

Índice

Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 7 |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 12 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 13 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 14 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 15 |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024   | 16 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 17 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 18 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 40 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 77 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 78 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 79 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidade) | Trimestre Atual<br>31/03/2025 |
|------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado     |                               |
| Ordinárias                   | 409.653.901                   |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 409.653.901                   |
| Em Tesouraria                |                               |
| Ordinárias                   | 3.686.823                     |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 3.686.823                     |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 2.495.440                             | 2.451.828                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 911.059                               | 937.638                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 145.310                               | 182.469                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 93.156                                | 45.432                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 237.078                               | 252.334                                  |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 348.639                               | 347.052                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 68.897                                | 103.353                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 14.520                                | 4.085                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 3.459                                 | 2.913                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 1.584.381                             | 1.514.190                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 118.139                               | 103.388                                  |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 27.238                                | 14.874                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 76.205                                | 73.796                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 71.689                                | 69.384                                   |
| 1.02.01.07.02          | Tributos a recuperar                                                | 4.516                                 | 4.412                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 14.696                                | 14.718                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                                                 | 13.717                                | 13.737                                   |
| 1.02.01.10.04          | Outros Ativos                                                       | 979                                   | 981                                      |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 11.966                                | 8.463                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 1.398.891                             | 1.347.712                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 616.848                               | 625.111                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 782.043                               | 722.601                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 55.385                                | 54.627                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 2.495.440                             | 2.451.828                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 675.125                               | 715.685                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 62.769                                | 66.203                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 382.425                               | 419.168                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 382.425                               | 419.168                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 354.361                               | 394.105                                  |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedor risco sacado                                 | 28.064                                | 25.063                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 13.852                                | 9.716                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 13.852                                | 9.716                                    |
| 2.01.03.01.02          | Obrigações tributárias                                  | 13.852                                | 9.716                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 216.079                               | 220.598                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 216.079                               | 220.598                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 1.110                                 | 1.110                                    |
| 2.01.05.02.04          | Passivo de arrendamento                                 | 137.082                               | 121.822                                  |
| 2.01.05.02.05          | Programa fidelidade Amigo Cobasi                        | 18.890                                | 19.597                                   |
| 2.01.05.02.06          | Outros passivos                                         | 58.997                                | 78.069                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 816.345                               | 747.861                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 801.615                               | 734.344                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 801.615                               | 734.344                                  |
| 2.02.02.02.03          | Passivos de arrendamento                                | 789.160                               | 724.249                                  |
| 2.02.02.02.05          | Outros passivos                                         | 12.455                                | 10.095                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 14.730                                | 13.517                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 14.730                                | 13.517                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 1.003.970                             | 988.282                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 407.610                               | 407.610                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 201.411                               | 201.103                                  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 189.642                               | 189.642                                  |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 27.214                                | 26.906                                   |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -15.445                               | -15.445                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 379.569                               | 379.569                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 16.481                                | 16.481                                   |
| 2.03.04.10             | Reserva de lucros para expansão                         | 363.088                               | 363.088                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 15.380                                | 0                                        |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                        | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                        | 01/01/2025 à 31/03/2025 | 01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 701.064                 | 673.038                 |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -392.120                | -377.501                |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 308.944                 | 295.537                 |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -269.073                | -257.889                |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -204.907                | -208.977                |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -66.114                 | -50.633                 |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 3.195                   | 3.900                   |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -1.247                  | -2.179                  |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 39.871                  | 37.648                  |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -18.519                 | -20.176                 |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 8.849                   | 4.992                   |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -27.368                 | -25.168                 |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 21.352                  | 17.472                  |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -5.972                  | -5.736                  |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -8.277                  | -2.174                  |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 2.305                   | -3.562                  |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 15.380                  | 11.736                  |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 15.380                  | 11.736                  |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 15.380                                                  | 11.736                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 15.380                                                  | 11.736                                                     |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                            | 76.183                                                          | 62.583                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                       | 108.989                                                         | 105.841                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro antes do imposto de renda e contribuição social            | 21.352                                                          | 17.472                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                        | 26.290                                                          | 22.590                                                             |
| 6.01.01.05             | Depreciação de direito de uso                                    | 34.996                                                          | 32.885                                                             |
| 6.01.01.06             | Provisão de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques | -5.325                                                          | 256                                                                |
| 6.01.01.07             | Correção depósitos judiciais                                     | -304                                                            | -258                                                               |
| 6.01.01.09             | Juros sobre arrendamentos                                        | 24.773                                                          | 22.937                                                             |
| 6.01.01.10             | Juros Indébitos                                                  | -104                                                            | 0                                                                  |
| 6.01.01.11             | Equivalência patrimonial                                         | 1.247                                                           | 2.179                                                              |
| 6.01.01.12             | Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas          | 1.213                                                           | -35                                                                |
| 6.01.01.13             | Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi                        | 6.936                                                           | 7.351                                                              |
| 6.01.01.14             | Opções outorgadas                                                | 308                                                             | 1.165                                                              |
| 6.01.01.15             | Rendimentos sobre aplicações financeiras                         | -2.376                                                          | -494                                                               |
| 6.01.01.16             | Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos          | -17                                                             | -207                                                               |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                  | -32.806                                                         | -34.143                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes e outros recebíveis                 | 15.256                                                          | -9.247                                                             |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                         | 3.737                                                           | 20.428                                                             |
| 6.01.02.03             | Despesas antecipadas                                             | -10.436                                                         | -8.960                                                             |
| 6.01.02.04             | Tributos a recuperar                                             | 26.179                                                          | 6.553                                                              |
| 6.01.02.05             | Depósitos judiciais                                              | 324                                                             | -162                                                               |
| 6.01.02.06             | Outros ativos                                                    | -543                                                            | 418                                                                |
| 6.01.02.07             | Fornecedores                                                     | -40.969                                                         | -33.999                                                            |
| 6.01.02.08             | Obrigações sociais e trabalhistas                                | -3.433                                                          | -3.329                                                             |
| 6.01.02.09             | Obrigações tributárias                                           | 4.135                                                           | 3.448                                                              |
| 6.01.02.10             | Programa fidelidade Amigo Cobasi                                 | -7.643                                                          | -6.914                                                             |
| 6.01.02.11             | Outros passivos                                                  | -19.413                                                         | -2.379                                                             |
| 6.01.03                | Outros                                                           | 0                                                               | -9.115                                                             |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos                     | 0                                                               | -9.115                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                         | -75.070                                                         | 14.074                                                             |
| 6.02.03                | Integralização de capital em controlada                          | -2.050                                                          | -2.390                                                             |
| 6.02.04                | Aquisição de imobilizado                                         | -10.896                                                         | -29.505                                                            |
| 6.02.05                | Aquisição de ativo intangível                                    | -4.412                                                          | -4.415                                                             |
| 6.02.06                | Aplicações financeiras                                           | -68.262                                                         | -7.270                                                             |
| 6.02.07                | Resgate aplicações financeiras                                   | 10.550                                                          | 57.654                                                             |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                        | -38.272                                                         | -51.009                                                            |
| 6.03.02                | Pagamento de arrendamentos principal                             | -13.499                                                         | -28.072                                                            |
| 6.03.03                | Pagamento de arrendamentos juros                                 | -24.773                                                         | -22.937                                                            |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                        | -37.159                                                         | 25.648                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                            | 182.469                                                         | 97.551                                                             |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                              | 145.310                                                         | 123.199                                                            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 407.610                      | 216.548                                                      | 364.124           | 0                              | 0                             | 988.282            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 407.610                      | 216.548                                                      | 364.124           | 0                              | 0                             | 988.282            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 308                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 308                |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 308                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 308                |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 15.380                         | 0                             | 15.380             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 407.610                      | 216.856                                                      | 364.124           | 15.380                         | 0                             | 1.003.970          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 407.610                      | 213.285                                                      | 263.886           | 0                              | 0                             | 884.781            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 407.610                      | 213.285                                                      | 263.886           | 0                              | 0                             | 884.781            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 1.165                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.165              |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 1.165                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.165              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.736                         | 0                             | 11.736             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.736                         | 0                             | 11.736             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 407.610                      | 214.450                                                      | 263.886           | 11.736                         | 0                             | 897.682            |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 833.930                 | 800.725                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 830.735                 | 796.825                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 3.195                   | 3.900                               |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -477.192                | -454.687                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -410.399                | -390.945                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -72.118                 | -63.486                             |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 5.325                   | -256                                |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 356.738                 | 346.038                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -60.306                 | -55.475                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -60.306                 | -55.475                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 296.432                 | 290.563                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 7.602                   | 2.813                               |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -1.247                  | -2.179                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 8.849                   | 4.992                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 304.034                 | 293.376                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 304.034                 | 293.376                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 97.869                  | 100.013                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 70.142                  | 71.284                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 20.393                  | 20.954                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 7.334                   | 7.775                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 161.175                 | 154.372                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 84.911                  | 82.400                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 70.497                  | 66.538                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 5.767                   | 5.434                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 29.918                  | 28.420                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 27.302                  | 23.163                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 1.498                   | 2.087                               |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 1.118                   | 3.170                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 15.072                  | 10.571                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 15.072                  | 10.571                              |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Trimestre Atual<br>31/03/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                         | 2.495.962                     | 2.454.914                        |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                    | 914.228                       | 940.063                          |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 146.833                       | 183.445                          |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                              | 93.156                        | 45.432                           |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                    | 238.190                       | 253.281                          |
| 1.01.04         | Estoques                                                            | 349.073                       | 347.555                          |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                | 68.902                        | 103.360                          |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                                                | 14.520                        | 4.085                            |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                           | 3.554                         | 2.905                            |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                | 1.581.734                     | 1.514.851                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 118.139                       | 103.388                          |
| 1.02.01.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 27.238                        | 14.874                           |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                  | 76.205                        | 73.796                           |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 71.689                        | 69.384                           |
| 1.02.01.07.02   | Tributos a recuperar                                                | 4.516                         | 4.412                            |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 14.696                        | 14.718                           |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos judiciais                                                 | 13.717                        | 13.737                           |
| 1.02.01.10.04   | Outros ativos                                                       | 979                           | 981                              |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                         | 1.404.648                     | 1.353.193                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                             | 622.605                       | 630.592                          |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 782.043                       | 722.601                          |
| 1.02.04         | Intangível                                                          | 58.947                        | 58.270                           |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 2.495.962                             | 2.454.914                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 675.609                               | 718.728                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 64.477                                | 67.765                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 383.686                               | 420.408                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 383.686                               | 420.408                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 355.622                               | 395.345                                  |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedor risco sacado                                 | 28.064                                | 25.063                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 14.058                                | 9.964                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 14.058                                | 9.964                                    |
| 2.01.03.01.02          | Obrigações tributárias                                  | 14.058                                | 9.964                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 213.388                               | 220.591                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 213.388                               | 220.591                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 1.110                                 | 1.110                                    |
| 2.01.05.02.04          | Passivo de arrendamento                                 | 137.082                               | 121.822                                  |
| 2.01.05.02.05          | Programa fidelidade Amigo Cobasi                        | 18.890                                | 19.597                                   |
| 2.01.05.02.06          | Outros passivos                                         | 56.306                                | 78.062                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 816.383                               | 747.904                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 801.615                               | 734.344                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 801.615                               | 734.344                                  |
| 2.02.02.02.03          | Passivos de arrendamento                                | 789.160                               | 724.249                                  |
| 2.02.02.02.05          | Outros passivos                                         | 12.455                                | 10.095                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 14.768                                | 13.560                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 14.768                                | 13.560                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 1.003.970                             | 988.282                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 407.610                               | 407.610                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 201.411                               | 201.103                                  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 189.642                               | 189.642                                  |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 27.214                                | 26.906                                   |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -15.445                               | -15.445                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 379.569                               | 379.569                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 16.481                                | 16.481                                   |
| 2.03.04.10             | Reserva de lucros para expansão                         | 363.088                               | 363.088                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 15.380                                | 0                                        |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                        | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                        | 01/01/2025 à 31/03/2025 | 01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 705.487                 | 675.441                 |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -392.120                | -377.501                |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 313.367                 | 297.940                 |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -273.292                | -260.245                |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -209.633                | -212.991                |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -66.870                 | -51.164                 |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 3.211                   | 3.910                   |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 40.075                  | 37.695                  |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -18.723                 | -20.223                 |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 8.854                   | 5.006                   |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -27.577                 | -25.229                 |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 21.352                  | 17.472                  |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -5.972                  | -5.736                  |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -8.277                  | -2.174                  |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 2.305                   | -3.562                  |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 15.380                  | 11.736                  |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 15.380                  | 11.736                  |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                         |                         |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                         |                         |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,06                    | 3,18                    |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                         |                         |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 0,06                    | 3,11                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 15.380                                                  | 11.736                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 15.380                                                  | 11.736                                                     |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 15.380                                                  | 11.736                                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                            | 75.140                                                          | 60.379                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                       | 108.001                                                         | 104.067                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro antes do imposto de renda e contribuição social            | 21.352                                                          | 17.472                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                        | 26.519                                                          | 22.887                                                             |
| 6.01.01.05             | Depreciação de direito de uso                                    | 34.996                                                          | 32.885                                                             |
| 6.01.01.06             | Provisão de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques | -5.325                                                          | 256                                                                |
| 6.01.01.07             | Correção depósitos judiciais                                     | -304                                                            | -258                                                               |
| 6.01.01.09             | Juros sobre arrendamentos                                        | 24.773                                                          | 22.937                                                             |
| 6.01.01.10             | Juros Sobre Indébitos                                            | -104                                                            | 0                                                                  |
| 6.01.01.12             | Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas          | 1.208                                                           | -31                                                                |
| 6.01.01.13             | Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi                        | 6.936                                                           | 7.351                                                              |
| 6.01.01.14             | Opções outorgadas                                                | 308                                                             | 1.165                                                              |
| 6.01.01.15             | Rendimentos sobre aplicações financeiras                         | -2.376                                                          | -494                                                               |
| 6.01.01.16             | Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos          | 18                                                              | -103                                                               |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                  | -32.861                                                         | -34.311                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes e outros recebíveis                 | 15.091                                                          | -9.379                                                             |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                         | 3.805                                                           | 20.205                                                             |
| 6.01.02.03             | Despesas antecipadas                                             | -10.436                                                         | -8.960                                                             |
| 6.01.02.04             | Tributos a recuperar                                             | 26.182                                                          | 6.550                                                              |
| 6.01.02.05             | Depósitos judiciais                                              | 324                                                             | -162                                                               |
| 6.01.02.06             | Outros ativos                                                    | -646                                                            | 419                                                                |
| 6.01.02.07             | Fornecedores                                                     | -40.948                                                         | -33.973                                                            |
| 6.01.02.08             | Obrigações sociais e trabalhistas                                | -3.289                                                          | -3.177                                                             |
| 6.01.02.09             | Obrigações tributárias                                           | 4.093                                                           | 3.502                                                              |
| 6.01.02.10             | Programa fidelidade Amigo Cobasi                                 | -7.643                                                          | -6.914                                                             |
| 6.01.02.11             | Outros passivos                                                  | -19.394                                                         | -2.422                                                             |
| 6.01.03                | Outros                                                           | 0                                                               | -9.377                                                             |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos                     | 0                                                               | -9.377                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                         | -73.480                                                         | 15.879                                                             |
| 6.02.04                | Aquisição de imobilizado                                         | -11.356                                                         | -29.969                                                            |
| 6.02.05                | Aquisição de ativo intangível                                    | -4.412                                                          | -4.536                                                             |
| 6.02.06                | Aplicações financeiras                                           | -68.262                                                         | -7.270                                                             |
| 6.02.07                | Resgate aplicações financeiras                                   | 10.550                                                          | 57.654                                                             |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                        | -38.272                                                         | -51.009                                                            |
| 6.03.02                | Pagamento de arrendamentos principal                             | -13.499                                                         | -28.072                                                            |
| 6.03.03                | Pagamento de arrendamentos juros                                 | -24.773                                                         | -22.937                                                            |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                        | -36.612                                                         | 25.249                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                            | 183.445                                                         | 98.385                                                             |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                              | 146.833                                                         | 123.634                                                            |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 407.610                      | 216.548                                                      | 364.124           | 0                              | 0                             | 988.282            | 0                                  | 988.282                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 407.610                      | 216.548                                                      | 364.124           | 0                              | 0                             | 988.282            | 0                                  | 988.282                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 308                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 308                | 0                                  | 308                            |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 308                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 308                | 0                                  | 308                            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 15.380                         | 0                             | 15.380             | 0                                  | 15.380                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 407.610                      | 216.856                                                      | 364.124           | 15.380                         | 0                             | 1.003.970          | 0                                  | 1.003.970                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 407.610                      | 213.285                                                      | 263.886           | 0                              | 0                             | 884.781            | 0                                  | 884.781                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 407.610                      | 213.285                                                      | 263.886           | 0                              | 0                             | 884.781            | 0                                  | 884.781                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 1.165                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.165              | 0                                  | 1.165                          |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 1.165                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.165              | 0                                  | 1.165                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.736                         | 0                             | 11.736             | 0                                  | 11.736                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.736                         | 0                             | 11.736             | 0                                  | 11.736                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 407.610                      | 214.450                                                      | 263.886           | 11.736                         | 0                             | 897.682            | 0                                  | 897.682                        |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 838.958                 | 803.465                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 835.748                 | 799.556                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 3.210                   | 3.909                               |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -478.286                | -455.062                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -410.409                | -390.957                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -73.202                 | -63.849                             |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 5.325                   | -256                                |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 360.672                 | 348.403                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -60.551                 | -55.772                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -60.551                 | -55.772                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 300.121                 | 292.631                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 8.854                   | 5.006                               |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 8.854                   | 5.006                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 308.975                 | 297.637                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 308.975                 | 297.637                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 101.616                 | 103.320                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 72.755                  | 73.465                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 21.223                  | 21.841                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 7.638                   | 8.014                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 162.359                 | 155.238                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 85.969                  | 83.173                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 70.618                  | 66.621                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 5.772                   | 5.444                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 29.928                  | 28.508                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 27.302                  | 23.166                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 1.487                   | 2.119                               |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 1.139                   | 3.223                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 15.072                  | 10.571                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 15.072                  | 10.571                              |

Comentário do Desempenho

# RESULTADOS COBASI

## 1º TRIMESTRE DE 2025





## DESTAQUES DO 1T25

Receita bruta da Cobasi alcançou R\$ 835,7 milhões no 1T25, com crescimento de 4,5% vs mesmo período do ano anterior.

No 1T25 o GMV Digital da Cobasi alcançou R\$ 315,5 milhões, com crescimento de 8,9% vs mesmo período do ano anterior.

EBITDA ajustado de R\$ 65,0 milhões no 1T25, representando 9,2% da Receita Líquida.

Lucro Líquido de R\$ 15,4 milhões no 1T25, representando 2,2% da Receita Líquida.

A Pet Anjo (unidade de serviços) finalizou o 1T25 com 129 unidades ativas.

Cobasi finaliza 1T25 com 5,6 milhões de clientes totais em sua base. Dentre eles, são 449 mil clientes assinantes

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

*O mercado pet brasileiro segue em trajetória de crescimento consistente, impulsionado pelo aumento da humanização dos animais de estimação e pela ampliação da oferta de produtos e serviços especializados. Com consumidores cada vez mais engajados e exigentes, o setor vem se consolidando como um dos mais resilientes da economia. Mais do que nunca, os tutores estão atentos ao bem-estar dos seus animais de estimação, e é nesse contexto que a Cobasi reafirma seu papel como facilitadora e parceira essencial no cuidado com os pets.*

*Diante desse contexto, reafirmamos nossa convicção de que estar à frente do mercado exige visão, agilidade e consistência. Seguiremos atentos às transformações do setor, investindo em inovação, ampliando nossa presença e fortalecendo o relacionamento com nossos clientes. Essa é a essência da Cobasi: promover bem-estar e construir conexões genuínas entre pessoas e seus pets, consolidando cada vez mais nossa posição como referência no varejo pet nacional.*

*A Cobasi encerrou o primeiro trimestre de 2025 com 246 lojas ativas, mantendo o mesmo número de unidades registrado ao final de 2024 e registrando expansão de 15 lojas nos últimos 12 meses. A companhia segue presente em 19 estados brasileiros, além do Distrito Federal. Na vertical de Serviços, foram inauguradas duas novas unidades da Pet Anjo, no modelo de franquia, elevando para 129 o total de lojas franqueadas desde o lançamento do projeto, no quarto trimestre de 2022.*

*Na vertente social, o programa Cobasi Cuida seguiu desempenhando um papel fundamental na promoção do bem-estar animal e na transformação de vidas. Apenas no primeiro trimestre de 2025, mais de 1.270 animais foram adotados por meio de mais de 630 eventos realizados em parceria com ONGs em nossas lojas de todo o país. Além disso, promovemos campanhas de castração e doamos mais de 19 mil refeições, além de itens essenciais, garantindo mais dignidade aos animais assistidos.*

*Por fim, seguimos com confiança e entusiasmo diante da possibilidade de um novo e relevante passo em nossa trajetória. A potencial combinação de negócios com a Petz representa uma oportunidade estratégica para o fortalecimento do varejo pet no Brasil. O processo segue em análise pelo CADE e depende do cumprimento de condições suspensivas usuais. Estamos acompanhando cada etapa com entusiasmo e responsabilidade, certos de que, caso concretizada, essa união trará benefícios significativos para nossos clientes, parceiros, colaboradores e para toda a cadeia do bem-estar animal no país.*

*Agradecemos a confiança depositada por nossos clientes, fornecedores e colaboradores. Reiteramos nosso compromisso em atender de forma contínua às suas expectativas, contribuindo para a geração de valor aos nossos acionistas e demais partes interessadas.*

# RESULTADOS CONSOLIDADOS

## 1T25



### RECEITA

|                                  | 1T25         | 1T24         | Δ          |
|----------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Receita Bruta Total              | R\$ 835.7 MM | R\$ 799.6 MM | 4,5%       |
| GMV Digital                      | R\$ 315.5 MM | R\$ 289.6 MM | 8,9%       |
| Participação das Vendas Digitais | 37,8%        | 36,2%        | + 1,6 p.p. |
| Receita Total Serviços           | R\$ 5.0 MM   | R\$ 2,7 MM   | 83,7%      |



### RENTABILIDADE

|                                  |                |                |            |
|----------------------------------|----------------|----------------|------------|
| Lucro Bruto Total                | R\$ 313.4 MM   | R\$ 297.9 MM   | 5,2%       |
| % Margem Lucro Bruto Total s/ RL | 44,4%          | 44,1%          | + 0,3 p.p. |
| Despesas Operacionais (VG&A)     | R\$ (276.5) MM | R\$ (264.2) MM | -4,7%      |
| % VG&A s/ RL                     | (39,2%)        | (39,1%)        | - 0,1 p.p. |



### EBITDA E LUCRO

|                               |             |             |            |
|-------------------------------|-------------|-------------|------------|
| EBITDA Total Ajustado         | R\$ 65.0 MM | R\$ 44.6 MM | 45,5%      |
| % EBTIDA Total Ajustado s/ RL | 9,2%        | 6,6%        | + 2,6 p.p. |
| Lucro Líquido                 | R\$ 15.4 MM | R\$ 11.7 MM | 31,0%      |
| % Lucro Líquido s/ RL         | 2,2%        | 1,7%        | + 0,5 p.p. |



### EXPANSÃO

|                             |     |     |    |
|-----------------------------|-----|-----|----|
| Número de Lojas Cobasi      | 246 | 234 | 12 |
| Número de Unidades Pet Anjo | 129 | 82  | 47 |

# Demonstração do Resultado do Exercício – 1T25

| Cobasi                                                             |                |                |               |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado                                    | 1T25           | 1T24           | Δ             |
| <b>Receita Bruta de vendas</b>                                     | <b>835.748</b> | <b>799.554</b> | <b>4,5%</b>   |
| Impostos sobre vendas                                              | (130.261)      | (124.113)      | 5,0%          |
| <b>Receita líquida de vendas</b>                                   | <b>705.487</b> | <b>675.441</b> | <b>4,4%</b>   |
| Custo dos produtos vendidos                                        | (392.120)      | (377.501)      | 3,9%          |
| <b>Lucro bruto</b>                                                 | <b>313.367</b> | <b>297.940</b> | <b>5,2%</b>   |
| <i>% Margem sobre Receita Líquida</i>                              | <i>44,4%</i>   | <i>44,1%</i>   | <i>0,3%</i>   |
| Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A)                | (251.535)      | (257.266)      | (2,2%)        |
| Outras receitas operacionais                                       | 3.211          | 3.910          | (17,9%)       |
| <i>% Despesas e Outras Receitas sobre Receita Líquida</i>          | <i>-35,2%</i>  | <i>-37,5%</i>  | <i>2,3%</i>   |
| <b>EBITDA IAS 17 Ajustado</b>                                      | <b>65.043</b>  | <b>44.584</b>  | <b>45,9%</b>  |
| <i>% EBITDA IAS 17 Ajustado sobre Receita Líquida</i>              | <i>9,2%</i>    | <i>6,6%</i>    | <i>2,6%</i>   |
| Não Recorrentes                                                    | 18.128         | 744            | 2.337,2%      |
| Opção De Outorgas                                                  | 308            | 1.165          | (73,6%)       |
| <b>EBITDA IAS 17</b>                                               | <b>46.607</b>  | <b>42.675</b>  | <b>9,2%</b>   |
| <i>% EBITDA IAS 17 sobre Receita Líquida</i>                       | <i>6,6%</i>    | <i>6,3%</i>    | <i>4,2%</i>   |
| Depreciação & Amortização                                          | -25.492        | -22.406        | 13,8%         |
| <b>Resultado Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>         | <b>21.114</b>  | <b>20.269</b>  | <b>4,2%</b>   |
| <b>Resultado financeiro</b>                                        | <b>6.050</b>   | <b>2.564</b>   | <b>135,9%</b> |
| Receitas financeiras                                               | 8.854          | 5.006          | 76,9%         |
| Despesas financeiras                                               | (2.804)        | (2.442)        | 14,8%         |
| <b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>                  | <b>27.164</b>  | <b>22.833</b>  | <b>19,0%</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social ajustado                    | (8.002)        | (7.686)        | 4,1%          |
| <b>Lucro Líquido IAS 17</b>                                        | <b>19.162</b>  | <b>15.147</b>  | <b>26,5%</b>  |
| <i>% Lucro Líquido sobre Receita Líquida</i>                       | <i>2,7%</i>    | <i>2,2%</i>    | <i>21,1%</i>  |
| <b>Lucro Líquido IAS 17 Ajustado - Sem Efeitos Não Recorrentes</b> | <b>31.329</b>  | <b>16.407</b>  | <b>91,0%</b>  |
| <i>% Lucro Líquido sobre Receita Líquida</i>                       | <i>4,4%</i>    | <i>2,4%</i>    | <i>82,8%</i>  |
| <b>Efeitos IFRS 16</b>                                             | <b>(5.649)</b> | <b>(5.361)</b> | <b>5,4%</b>   |
| <b>Lucro Líquido (IFRS16)</b>                                      | <b>15.380</b>  | <b>11.736</b>  | <b>31,0%</b>  |
| <i>% Lucro Líquido sobre Receita Líquida</i>                       | <i>2,2%</i>    | <i>1,7%</i>    | <i>25,5%</i>  |

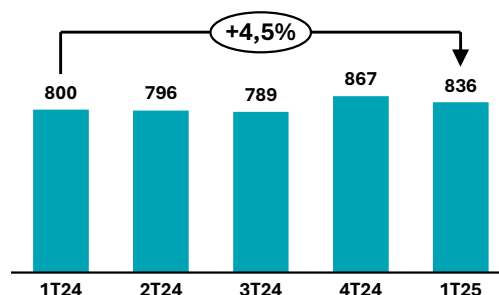
## RECEITA BRUTA TOTAL

| Cobasi                           | 1T25    | 1T24    | Δ    |
|----------------------------------|---------|---------|------|
| R\$ mil, exceto quando indicado  |         |         |      |
| R\$ mil, exceto quando informado |         |         |      |
| Consolidado                      | 835.748 | 799.554 | 4,5% |

No 1T25, a companhia registrou um crescimento de 4,5% na receita bruta em comparação ao mesmo período do ano anterior. O desempenho foi impulsionado pelo avanço do canal digital e pelo crescimento das categorias complementares, como Farmácia e Higiene

Entre os principais destaques do trimestre, observa-se o fortalecimento das vendas por meio dos canais digitais e de atendimento omnicanal. A maior penetração e eficiência dessas alavancas comerciais contribuíram de forma relevante para o desempenho positivo da receita no período, reforçando a estratégia multicanal e a conveniência ao cliente como pilares do crescimento sustentável da companhia..

Receita Bruta  
R\$ Milhares



## RECEITA BRUTA POR SEGMENTO

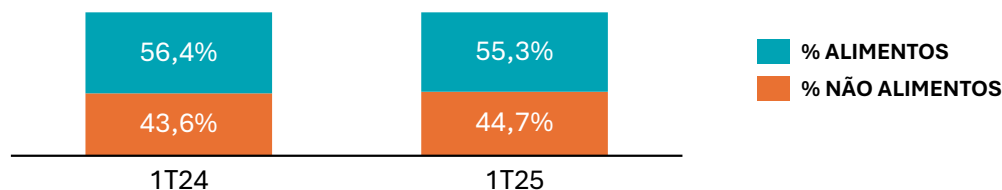
Entre os destaques do trimestre, a categoria de Farmácia apresentou crescimento de 12,9% em relação ao 1T24, enquanto Higiene e Beleza registrou alta de 8,0%. Juntas, essas categorias representaram 16,0% e 10,6%, respectivamente, das vendas totais por categoria no período. Esse desempenho positivo impulsionou o avanço da participação da divisão de Não Alimentos na receita bruta total da companhia, que passou de 43,6% no 1T24 para 44,7% no 1T25, um acréscimo de 1,1 p.p.

Farmácia  
+12,9% a.a. no 1T25

Higiene e Beleza  
+8,0% a.a. no 1T25

Alimentos  
+2,6% a.a. no 1T25

Receita Bruta  
R\$ Milhares



## REDE DE LOJAS COBASI

A Cobasi iniciou o ano de 2025 com 246 unidades ativas, mantendo a mesma base de lojas do final de 2024. A Companhia segue ampliando sua presença nacional, com operações em 19 estados e no Distrito Federal. Em linha com sua estratégia de crescimento sustentável, a Companhia reforça o foco na eficiência operacional e na otimização do portfólio de ativos, priorizando a gestão estratégica das categorias, o ajuste do mix de produtos nas lojas e a busca por formatos mais compactos, porém com layout otimizado para proporcionar uma melhor experiência ao cliente.

### 42% das lojas fora de SP

Sendo 16% no Sul, 9% NE, 8% CO, 1% N e 8% SE

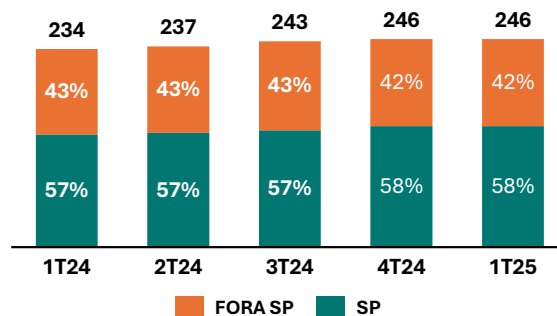
### 37% das lojas com menos de 3 anos de operação

Lojas ainda em processo de consolidação operacional

### NPS Consolidado de 82,7%

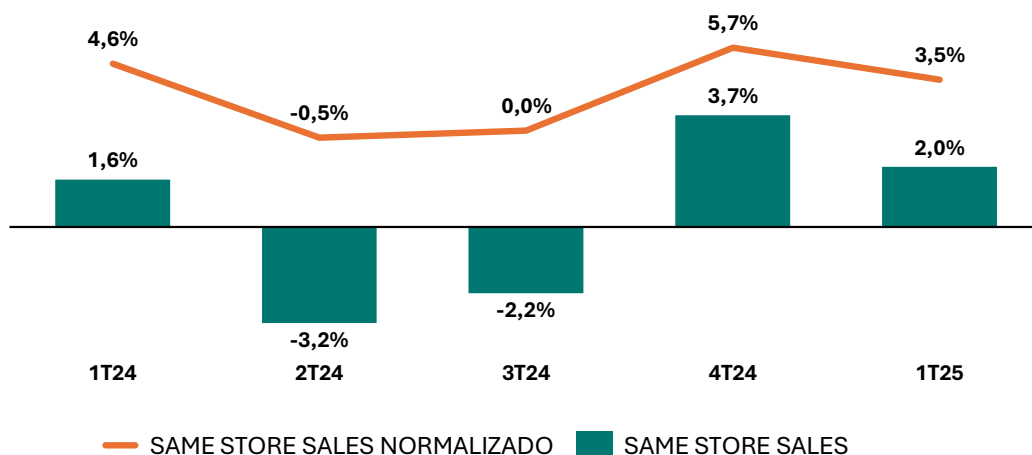
Índice de Excelência na avaliação de nossos clientes

### Mix de lojas Cobasi % do total de lojas



## SAME STORE SALES(SSS)

O desempenho de mesmas lojas (SSS) registrou um crescimento de 2,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, reflexo do desempenho consistente das lojas Mundo Pet, que vêm registrando crescimento relevante nos últimos meses. Esse resultado também foi favorecido pela maior contribuição das unidades em fase de maturação no período.



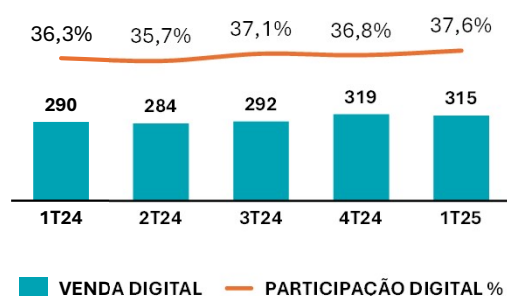
## DESEMPENHO DIGITAL

A Cobasi encerrou o primeiro trimestre de 2025 com desempenho sólido no canal digital, registrando faturamento de R\$ 315,5 milhões, um crescimento de 8,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Este resultado representa a segunda vez consecutiva em que a companhia ultrapassa a marca de R\$ 300 milhões em vendas digitais em um único trimestre, consolidando a força da operação online.

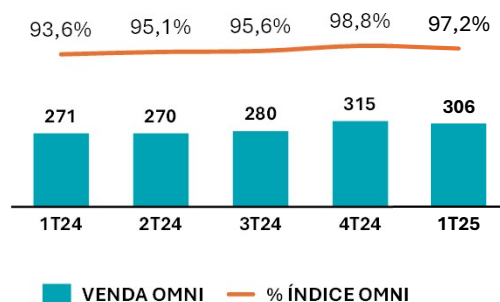
A participação do e-commerce no faturamento total da empresa também avançou, alcançando 37,6% no 1T25, reflexo da consolidação da estratégia digital e omnichannel da Cobasi. Entre as iniciativas de destaque está o lançamento da modalidade Minha Loja Cobasi, que permite que clientes criem suas próprias lojas e comercializem produtos da marca diretamente no site da companhia atuando como promotores da marca e ampliando o alcance da plataforma.

O índice omnichannel, que mede o percentual das vendas digitais entregues ou retiradas nas lojas físicas, atingiu 97,2% no período, refletindo o alto nível de integração entre os canais e o sucesso da estratégia de sinergia entre o físico e o digital.

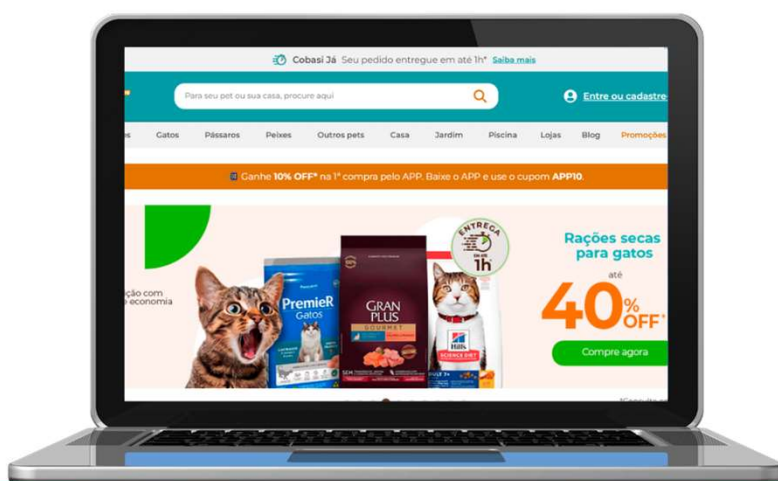
**Venda Digital**  
R\$ Milhares



**Venda Omnichannel**  
R\$ Milhares



Na modalidade Compra Programada, a Cobasi apresentou um **crescimento de 12,7%** no número de assinantes no 1T25 vs o mesmo período do ano anterior, **atingindo a marca de 449 mil assinantes**, sendo responsável **pela participação de 22,6% da receita bruta** total no período.

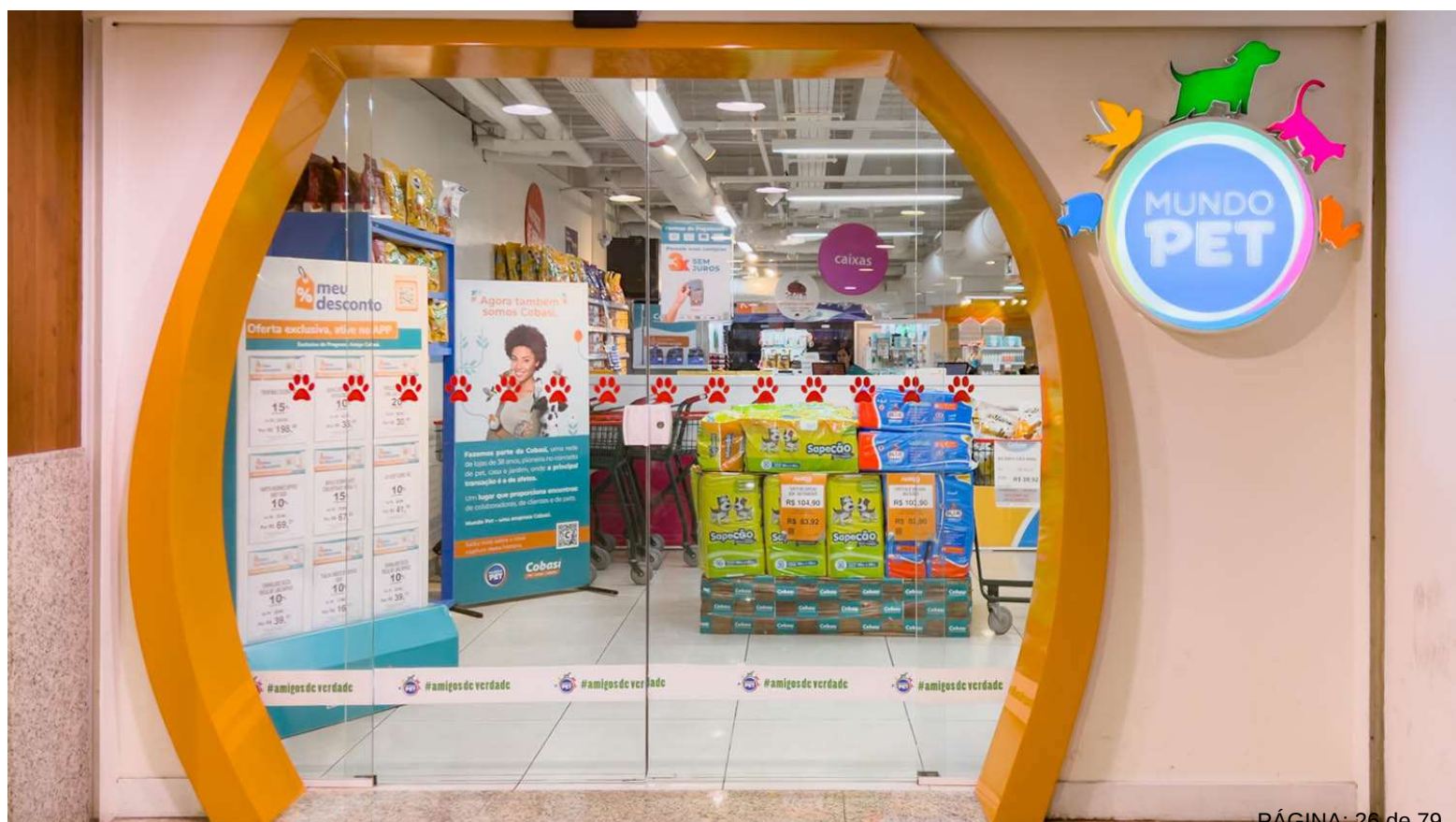
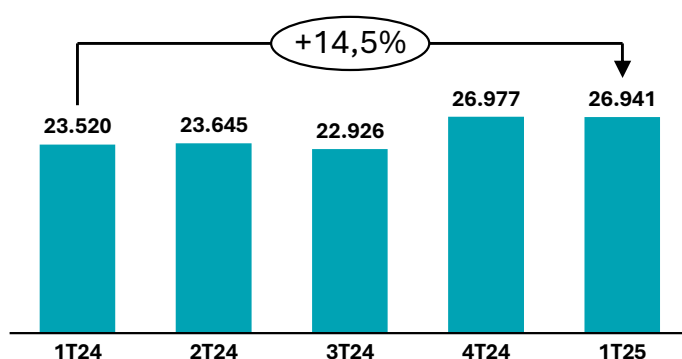


## LOJAS BANDEIRA MUNDO PET

As lojas Mundo Pet, rede de lojas das regiões Norte, Nordeste e Centro-Oeste, que foram adquiridas pela Cobasi em 2023, vem apresentando uma melhora significativa trimestre após trimestre, atingindo no 1T25 o segundo melhor resultado da história da bandeira. **As 13 lojas Mundo Pet finalizaram o 1T25 com crescimento de 14,5% vs ano anterior**, atingindo a marca de R\$ 26,9 milhões no período.

### Receita Bruta

R\$ Milhares



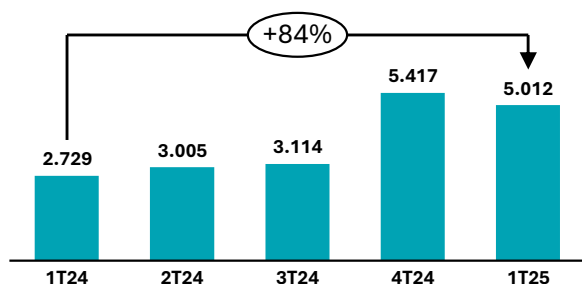
## PET ANJO

A Pet Anjo encerrou o **1T25 com 129 lojas em operação, sendo 121 unidades no modelo de franquia tradicional** (formato no qual o franqueado opera o negócio seguindo um padrão estabelecido pela marca) **e 8 operações próprias** (formato utilizado com profissionais CLT, proveniente das lojas Mundo Pet).

No período, o segmento de franquias registrou **164 mil atendimentos**, um crescimento de 114% em relação aos **76 mil atendimentos** do 1T25. Esse avanço resultou em uma receita de **R\$ 5,0 milhões no trimestre**, representando um aumento de 84% na comparação anual.

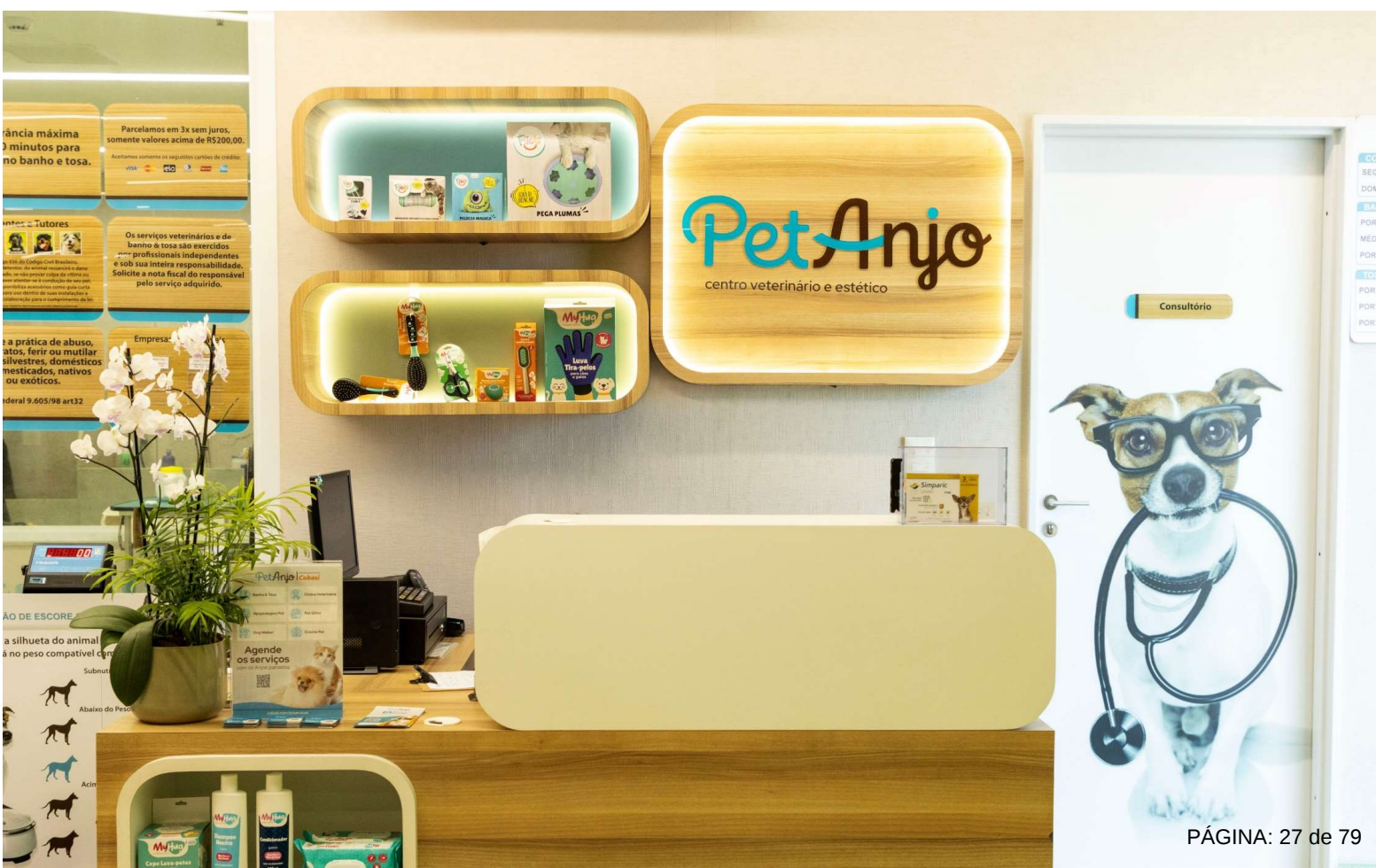
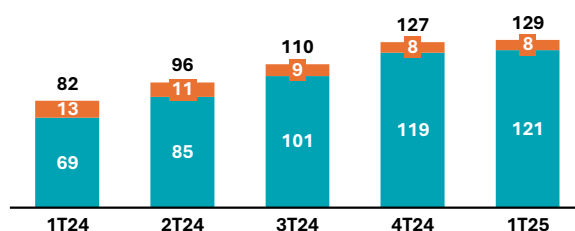
### Receita Bruta Total

R\$ Milhares



### Unidades

(Franquia modelo tradicional+ Operações próprias)



## LUCRO BRUTO

No primeiro trimestre de 2025, a Cobasi registrou Lucro Bruto de R\$ 313,4 milhões, representando um crescimento de 5,2% em relação ao mesmo período de 2024. A Margem Bruta foi de 44,4%, com avanço de 0,3 ponto percentual, refletindo a contínua eficiência operacional da companhia.

Esse desempenho foi impulsionado pelo aumento na participação de mix de produtos mais rentáveis para o negócio, como por exemplo as categorias de Higiene e Beleza e Farmácia que apresentam melhores margens.

| Cobasi                          |         |         |      |
|---------------------------------|---------|---------|------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | 1T25    | 1T24    | Δ    |
| Lucro Bruto Total               | 313.367 | 297.940 | 5,2% |
| % Receita Líquida               | 44,4%   | 44,1%   | 0,3% |



## DESPESAS OPERACIONAIS

No primeiro trimestre de 2025, as despesas operacionais registraram um crescimento de 2,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. Ao longo do ano, a companhia implementou iniciativas estratégicas para otimizar custos e reforçar a eficiência operacional.

Entre as principais medidas adotadas, destaca-se:

- As iniciativas conduzidas referente à reestruturação dos quadros das Lojas e áreas Administrativas, que contribuíram de forma relevante para a redução da pressão das despesas de folha.

Essa disciplina tem contribuído para a sustentabilidade financeira do negócio e deverá gerar uma diluição ainda mais significativa a partir de 2025, à medida que os ganhos estruturais dessas iniciativas se consolidam durante o ano.

| Cobasi<br>R\$ mil, exceto quando indicado                                                        | 1T25                       | 1T24                       | Δ                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------|
| <strong>Despesas com Vendas, Gerais &amp; Administrativas (G&amp;A) - IFRS16</strong>            | <strong>(276.502)</strong> | <strong>(264.152)</strong> | <strong>4,7%</strong>   |
| Depreciação & Amortização e Arrendamentos                                                        | 59.231                     | 55.380                     | 7,%                     |
| Não Recorrentes                                                                                  | 18.128                     | 744                        | 2337,2%                 |
| Opção de Outorgas                                                                                | 308                        | 1.165                      | (73,6%)                 |
| <strong>Despesas com Vendas, Gerais &amp; Administrativas (G&amp;A) - Ajustado - IFRS16</strong> | <strong>(198.835)</strong> | <strong>(206.863)</strong> | <strong>(3,9%)</strong> |
| (+) Despesas de Aluguel                                                                          | (52.700)                   | (50.403)                   | 4,6%                    |
| <strong>Despesas com Vendas, Gerais &amp; Administrativas (G&amp;A) - Ajustado - IAS17</strong>  | <strong>(251.535)</strong> | <strong>(257.266)</strong> | <strong>(2,2%)</strong> |
| <strong>% Receita Líquida</strong>                                                               | <strong>(35,7%)</strong>   | <strong>(38,1%)</strong>   | <strong>2,4%</strong>   |
| Outras receitas operacionais líquidas                                                            | 3.210                      | 3.909                      | (17,9%)                 |
| % Receita Líquida                                                                                | 0,5%                       | 0,6%                       | (0,1%)                  |
| <strong>% Despesas Ajustado IAS17 e Outras Receitas sobre Receita Líquida</strong>               | <strong>(35,2%)</strong>   | <strong>(37,5%)</strong>   | <strong>2,3%</strong>   |



## EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA

A Cobasi registrou **EBITDA Ajustado de R\$ 65,0 milhões no 1T25**, representando **9,2% da Receita Líquida** no período, um crescimento de 2,6 p.p. vs o mesmo período do ano anterior.

O crescimento foi impulsionado por iniciativas estratégicas originadas nos fóruns de produtividade, que resultaram em reestruturações na folha de pagamento, renegociações contratuais e outras medidas detalhadas no capítulo de despesas.

No 1T25, o Resultado Não Recorrente da companhia, registrou R\$ 18,1 milhões, vs R\$ 744 mil no mesmo período do ano anterior, esse crescimento é explicado principalmente pelas despesas relacionadas a combinação de negócios entre Cobasi e Petz.

| Cobasi<br>R\$ mil, exceto quando indicado | 1T25           | 1T24           | Δ            |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Receita Líquida</b>                    | <b>705.487</b> | <b>675.440</b> | <b>4,4%</b>  |
| <b>Lucro Bruto</b>                        | <b>313.367</b> | <b>297.940</b> | <b>5,2%</b>  |
| %Receita Líquida                          | 44,4%          | 44,1%          | 0,7%         |
| <b>EBITDA IAS 17</b>                      | <b>46.607</b>  | <b>42.675</b>  | <b>9,2%</b>  |
| Não Recorrentes                           | 18.128         | 744            | 2.337,2%     |
| Opção De Outorgas                         | 308            | 1.165          | (73,6%)      |
| <b>EBITDA IAS 17 Ajustado</b>             | <b>65.043</b>  | <b>44.584</b>  | <b>45,9%</b> |
| %EBITDA Ajustado/Receita Líquida          | 9,2%           | 6,6%           | 39,7%        |
| <b>EBITDA IFRS16</b>                      | <b>99.307</b>  | <b>93.078</b>  | <b>6,7%</b>  |



## LUCRO LÍQUIDO

No 1T25 a Cobasi registrou um **lucro líquido de R\$ 15,3 milhões**, representando um avanço de 31,1% em relação ao mesmo período do ano anterior e com margem líquida de 2,2%. Melhora na margem bruta, diluição de despesas respondem pelo avanço na margem líquida ano contra ano.

| Cobasi<br>R\$ mil, exceto quando indicado | 1T25   | 1T24   | Δ     |
|-------------------------------------------|--------|--------|-------|
| Lucro Líquido                             | 15.380 | 11.736 | 31,0% |
| % Receita Líquida                         | 2,2%   | 1,7%   | 0,4%  |



Comentário do Desempenho

UMA CASA DE VERDADE TEM VIDA, TEM AMOR,  
TEM PESSOAS, TEM GENTE QUE CUIDA.  
AQUI NA COBASI TAMBÉM.



ANEXOS

# BALANÇO PATRIMONIAL

Grupo Cobasi

| Ativo                                            | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                  | 1T25             | 1T24             |
| <b>Ativo Circulante</b>                          |                  |                  |
| Caixa e Equivalentes de caixa                    | 146.833          | 183.445          |
| Aplicações financeiras                           | 93.156           | 45.432           |
| Contas a receber de clientes e outros recebíveis | 238.190          | 253.281          |
| Estoques                                         | 349.073          | 347.555          |
| Tributos a recuperar                             | 68.902           | 103.360          |
| Despesas Antecipadas                             | 14.520           | 4.085            |
| Outros Ativos                                    | 3.554            | 2.905            |
| <b>Total do ativo circulante</b>                 | <b>914.228</b>   | <b>940.063</b>   |
| <b>Ativo não circulante</b>                      |                  |                  |
| Aplicações Financeiras                           | 27.238           | 14.874           |
| Tributos a recuperar                             | 4.516            | 4.412            |
| Ativo fiscal diferido                            | 71.689           | 69.384           |
| Deposito judiciais                               | 13.717           | 13.737           |
| Outros Ativos                                    | 979              | 981              |
| Investimentos                                    | -                | -                |
| Imobilizado                                      | 622.605          | 630.592          |
| Ativo de direito de uso                          | 782.043          | 722.601          |
| Intangível                                       | 58.947           | 58.270           |
| <b>Total do ativo não circulante</b>             | <b>1.581.734</b> | <b>1.514.851</b> |
| <b>Total do ativo</b>                            | <b>2.495.962</b> | <b>2.454.914</b> |



# BALANÇO PATRIMONIAL

Grupo Cobasi

| Passivo                                             | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                     | 1T25             | 4T24             |
| <b>Passivo circulante</b>                           |                  |                  |
| Fornecedores                                        | 355.622          | 395.345          |
| Fornecedor risco sacado                             | 28.064           | 25.063           |
| Obrigações sociais e trabalhistas                   | 64.477           | 67.765           |
| Obrigações tributárias                              | 14.058           | 9.964            |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a Recolher   |                  | -                |
| Passivos de arrendamento                            | 137.082          | 121.822          |
| Programa fidelidade Amigo Cobasi                    | 18.890           | 19.597           |
| Dividendos a pagar                                  | 1.110            | 1.110            |
| Outros passivos                                     | 56.306           | 78.062           |
| <b>Total do passivo circulante</b>                  | <b>675.609</b>   | <b>718.728</b>   |
| <b>Passivo não circulante</b>                       |                  |                  |
| Passivos de arrendamento                            | 789.160          | 724.249          |
| Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis | 14.768           | 13.560           |
| Outros passivos                                     | 12.455           | 10.095           |
| <b>Total do passivo não circulante</b>              | <b>816.383</b>   | <b>747.904</b>   |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                           |                  |                  |
| Capital social                                      | 407.610          | 407.610          |
| Reserva de ágio na emissão de ações                 | 189.642          | 189.642          |
| Opções outorgadas                                   | 27.214           | 26.906           |
| Ações em tesouraria                                 | (15.445)         | (15.445)         |
| Reserva legal                                       | 16.481           | 16.481           |
| Reserva de lucros para expansão                     | 363.088          | 363.088          |
| Lucro líquido do período                            | 15.380           | -                |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                  | <b>1.003.970</b> | <b>988.282</b>   |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>        | <b>2.495.962</b> | <b>2.454.914</b> |

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Grupo Cobasi

Cobasi

R\$ mil, exceto quando indicado

|                                                                  | 1T25            | 1T24            | Δ Var.        |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Receita líquida de vendas                                        | 705.487         | 675.441         | 4,4%          |
| Custo dos produtos vendidos                                      | (392.120)       | (377.501)       | 3,9%          |
| <b>Lucro bruto</b>                                               | <b>313.367</b>  | <b>297.940</b>  | <b>5,2%</b>   |
| Despesas com vendas                                              | (209.633)       | (212.991)       | (1,6%)        |
| Despesas gerais e administrativas                                | (66.870)        | (51.164)        | 30,7%         |
| Outras receitas operacionais                                     | 3.211           | 3.910           | (17,9%)       |
| <b>Resultado antes do resultado financeiro</b>                   | <b>40.075</b>   | <b>37.695</b>   | <b>6,3%</b>   |
| Resultado de equivalência patrimonial                            | -               | -               | -             |
| Receitas financeiras                                             | 8.854           | 5.006           | 76,9%         |
| Despesas financeiras                                             | (27.577)        | (25.229)        | 9,3%          |
| <b>Resultado financeiro</b>                                      | <b>(18.723)</b> | <b>(20.223)</b> | <b>(7,4%)</b> |
| <b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>21.352</b>   | <b>17.472</b>   | <b>22,2%</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                  | (8.277)         | (2.174)         | 280,7%        |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                  | 2.305           | (3.562)         | (164,7%)      |
| <b>Resultado do período</b>                                      | <b>15.380</b>   | <b>11.736</b>   | <b>31,0%</b>  |



# DEMONSTRAÇÃO FLUXO DE CAIXA

## Grupo Cobasi

| Cobasi<br>R\$ mil, exceto quando indicado                                                         | Consolidado     |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                   | 1T25            | 1T24            |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                                 |                 |                 |
| <b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>                                  | <b>21.352</b>   | <b>17.472</b>   |
| Ajustes para conciliar o lucro líquido do exercício ao caixa oriundo das atividades operacionais: |                 | -               |
| Depreciação e amortização                                                                         | 26.519          | 22.887          |
| Depreciação de direito de uso                                                                     | 34.996          | 32.885          |
| Provisão de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques                                  | (5.325)         | 256             |
| Correção Depósitos Judiciais                                                                      | (304)           | (258)           |
| Juros sobre arrendamentos                                                                         | 24.773          | 22.937          |
| Juros sobre Indébitos                                                                             | (104)           | -               |
| Equivalência patrimonial                                                                          | -               | -               |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                                           | 1.208           | (31)            |
| Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi                                                         | 6.936           | 7.351           |
| Opções outorgadas                                                                                 | 308             | 1.165           |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                                                          | (2.376)         | (494)           |
| Perda na alienação, líquido de baixa dos ativos                                                   | 18              | (103)           |
| <b>Caixa gerado pelas operações</b>                                                               | <b>108.001</b>  | <b>104.067</b>  |
| <b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>                                                 |                 |                 |
| Contas a receber de clientes de recebíveis                                                        | 15.091          | (9.379)         |
| Estoques                                                                                          | 3.805           | 20.205          |
| Despesas antecipadas                                                                              | (10.436)        | (8.960)         |
| Tributos a recuperar                                                                              | 26.182          | 6.550           |
| Depósitos judiciais                                                                               | 324             | (162)           |
| Outros ativos                                                                                     | (646)           | 419             |
| <b>Variação nos ativos operacionais</b>                                                           | <b>34.320</b>   | <b>8.673</b>    |
| <b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>                                               |                 |                 |
| Fornecedores                                                                                      | (40.948)        | (33.973)        |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                                                 | (3.289)         | (3.177)         |
| Obrigações tributárias                                                                            | 4.093           | 3.502           |
| Programa fidelidade Amigo Cobasi                                                                  | (7.643)         | (6.914)         |
| Outros passivos                                                                                   | (19.394)        | (2.422)         |
| <b>Variação nos passivos operacionais</b>                                                         | <b>(67.181)</b> | <b>(42.984)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                      | -               | (9.377)         |
| <b>Fluxo de caixa originado das atividades operacionais</b>                                       | <b>75.140</b>   | <b>60.379</b>   |

# DEMONSTRAÇÃO FLUXO DE CAIXA

Grupo Cobasi

| Cobasi                                                         | Consolidado     |                 |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado                                |                 |                 |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>          |                 |                 |
| Integralização de capital em controlada                        | -               | -               |
| Aquisição de imobilizado                                       | (11.356)        | (29.969)        |
| Aquisição de ativo intangível                                  | (4.412)         | (4.536)         |
| Aplicações financeiras                                         | (68.262)        | (7.270)         |
| Resgate aplicações financeiras                                 | 10.550          | 57.654          |
| <b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento</b>  | <b>73.480</b>   | <b>15.879</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>          |                 |                 |
| Pagamento de arrendamentos Principal                           | (13.499)        | (28.072)        |
| Pagamento de arrendamentos juros                               | (24.773)        | (22.937)        |
| <b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento</b> | <b>(38.272)</b> | <b>(51.009)</b> |
| <b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>                | <b>(36.612)</b> | <b>25.249</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício           | 183.445         | 98.385          |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício              | 146.833         | 123.634         |
| <b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>                | <b>(36.612)</b> | <b>25.249</b>   |



# GLOSSÁRIO

**Same Store Sales (SSS)** - métrica financeira que compara as receitas de vendas de lojas existentes ao longo do tempo, excluindo vendas de novas lojas ou lojas fechadas, fornecendo uma medida do desempenho subjacente das operações de varejo.

**Same Store Sales (SSS) normalizado** - métrica financeira que compara as receitas de vendas de lojas existentes ao longo do tempo, excluindo vendas de novas lojas ou lojas fechadas e operações que foram impactadas pela abertura de novas unidades da Cobasi nas zonas de influência ou na mesma cidade.

**EBITDA** - (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) é uma medida financeira que representa os lucros operacionais de uma empresa, excluindo despesas financeiras.

**GMV** - (Gross Merchandise Volume) é uma métrica financeira que representa o valor total de mercadorias vendidas através de uma plataforma ou canal de vendas durante um determinado período de tempo.

**IFRS16** - Norma contábil internacional que trata do reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos, exigindo que os arrendatários reconheçam praticamente todos os contratos de arrendamento em seus balanços como ativos e passivos financeiros.

**IAS 17** - (International Accounting Standard 17) é uma norma contábil internacional que trata do arrendamento mercantil, estabelecendo diretrizes para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos em demonstrações financeiras.

**NPS** - Métrica de satisfação do cliente que mede a disposição dos clientes em recomendar os produtos ou serviços de uma empresa para outros, fornecendo uma medida de lealdade e satisfação do cliente.

**Churn** - Métrica utilizada para medir a taxa de perda de clientes ou usuários ao longo de um determinado período de tempo, geralmente expressa como uma porcentagem do total de clientes ou usuários no início do período.

**Omnichannel** – Integração de canais físicos e digitais para experiência unificada do cliente..

**Índice Omnichannel** – Métrica utilizada para calcular o percentual de vendas digitais, realizada por meio dos canais omnichannel da empresa.

## Comentário do Desempenho

### Relação com Investidores

Rafael Siqueira  
CFO e DRI

José Messias  
Gerente FP&A

Carlos Eduardo  
Coordenador FP&A

Hugo Galvão  
Analista Sênior FP&A

[ri@cobasi.com.br](mailto:ri@cobasi.com.br)



RELEASE FINANCEIRO  
1º TRIMESTRE DE 2025

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
individuais e consolidadas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A., Sociedade anônima com endereço administrativo à Rua Profª. Helena de Moura Lacerda, 140, São Paulo (SP) doravante denominada “Companhia” ou “Cobasi”, tem como atividade principal o comércio varejista de artigos e alimentos para animais de estimação e de animais vivos onde atua por meio de sua rede de lojas próprias, do comércio on-line, entre outras formas. A Companhia presta serviços de intermediação entre dono e prestadores de serviços, relacionados a cuidados animais por meio da marca Pet Anjo Intermediadora. Além disso, a Companhia possui modelos de franquia sob a marca Pet Anjo Franqueadora.

A Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A e suas controladas doravante serão referidos como “Companhia” para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía 03 escritórios administrativos, 246 lojas físicas, 02 Centros de Distribuição e 01 Centro de Distribuição para Comércio Eletrônico (03 escritórios administrativos, 246 lojas físicas, 02 Centros de Distribuição e 01 Centro de Distribuição para Comércio Eletrônico em 31 de dezembro de 2024), localizados em todas as regiões do País.

Em 31 de março de 2025 a Pet Anjo Franqueadora possuía 129 lojas físicas em operação, sendo 121 unidades no modelo de franquia tradicional e 8 operações próprias (127 lojas físicas em operação sendo 119 unidades no modelo de franquia tradicional e 8 operações próprias em 31 de dezembro de 2024).

1.1 Relação de entidades controladas

A Cobasi é Controladora direta das empresas abaixo listadas.

| Empresas controladas                                                                               | Negócio                             | País   | Participação direta no capital social |            |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------|---------------------------------------|------------|------------|
|                                                                                                    |                                     |        | 31/03/2025                            | 31/12/2024 | 31/03/2024 |
| Pet Anjo Intermediadora. de Serviços Para Animais Domésticos Ltda. (“Pet Anjo Intermediadora”) (i) | Intermediação de negócios           | Brasil | 100%                                  | 100%       | 100%       |
| Pet Anjo Franqueadora Ltda. (“Pet Anjo Franqueadora”) (ii)                                         | Franqueadora                        | Brasil | 100%                                  | 100%       | 100%       |
| Cobasi Investimentos (iii)                                                                         | Participações em outras sociedades. | Brasil | 100%                                  | 100%       | -          |

- (i) A Empresa foi adquirida em 2021 e tem por objetivo a prestação de serviços de intermediação de negócios de ‘pet-care’ entre tutores e prestadores de serviço;
- (ii) A Pet Anjo Franqueadora foi fundada pela Companhia no ano de 2022 e tem por objeto a comercialização de franquias de banho e tosa e clínicas médicas veterinárias.

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

- (iii) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras Companhias.

## **2 Apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias**

### **Declaração de conformidade**

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – demonstração intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 – “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo “*International Accounting Standards Board – IASB*”, condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediária, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as informações da Companhia e de suas controladas relacionadas na nota 1.1 e foram preparadas de acordo com os seguintes principais critérios:

- (a) Eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas.
- (b) Eliminação dos investimentos entre as empresas consolidadas contra o respectivo patrimônio líquido das empresas investidas.
- (c) Eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas, quando aplicável.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2025 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 14 de maio de 2025.

### **Base de mensuração, moeda funcional e moeda de apresentação**

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, e são apresentadas em milhares de reais – R\$, que é a moeda funcional da Companhia.

### **Políticas contábeis materiais**

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram emitidas em 26 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto, não havendo qualquer mudança nestas políticas para 31 de março de 2025.

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

**3 Novas normas, alterações e interpretações de normas**

As normas alteradas e interpretações efetivas para o período iniciado em 1º de janeiro de 2025, apresentadas abaixo não impactaram essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia. Uma série de outras revisões de normas e interpretações estão em andamento pelo IASB e a Companhia as avaliará oportunamente.

- **IAS 21** Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21) a partir de 1º de janeiro de 2025.
- **IFRS 7 e IFRS 9:** Classificação e mensuração de instrumentos financeiros a partir de 1º de janeiro de 2025.
- **IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis:** O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:
  - As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
  - As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
  - Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como ‘outros’.

**4 Caixa e equivalentes de caixa**

|                                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Caixa e bancos conta movimento | 7.624               | 8.187             | 9.147              | 9.163             |
| Aplicações financeiras (i)     | 137.686             | 174.282           | 137.686            | 174.282           |
| <b>Total</b>                   | <b>145.310</b>      | <b>182.469</b>    | <b>146.833</b>     | <b>183.445</b>    |

- (i) As aplicações financeiras classificadas no curto prazo são aplicadas em CDBs e são remuneradas entre 100% e 102% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 2025 (100% a 102% em 2024). A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 25.

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

**5 Aplicações financeiras**

As aplicações financeiras, que não são classificadas como caixa e equivalentes de caixa, estão apresentadas conforme abaixo:

|                                                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                        | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Fundos de investimentos multimercados e renda fixa (i) | 44.088              | 21.471            | 44.088             | 21.471            |
| Certificado de depósito bancário - CDB (ii)            | 76.306              | 38.835            | 76.306             | 38.835            |
| <b>Total</b>                                           | <b>120.394</b>      | <b>60.306</b>     | <b>120.394</b>     | <b>60.306</b>     |
| Circulante                                             | 93.156              | 45.432            | 93.156             | 45.432            |
| Não circulante                                         | 27.238              | 14.874            | 27.238             | 14.874            |

- (i) As aplicações financeiras são aplicadas em fundos de investimentos e foram remuneradas entre 86,81% a 136,85 % do Certificado de Depósito Interbancário em 2025 (17,47% a 44,77% em 2024). A Administração espera manter até o vencimento.
- (ii) As aplicações financeiras aplicadas em CDB, são remuneradas entre 100% e 102% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 2025 (100% e 102% em 2024).

A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 25.

**6 Contas a receber de clientes e outros recebíveis**

|                                     | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                     | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Operadoras de cartão de crédito (i) | 225.005             | 242.644           | 226.117            | 243.591           |
| Acordos comerciais (ii)             | 10.181              | 8.666             | 10.181             | 8.666             |
| Outros créditos                     | 1.892               | 1.024             | 1.892              | 1.024             |
| <b>Total</b>                        | <b>237.078</b>      | <b>252.334</b>    | <b>238.190</b>     | <b>253.281</b>    |

- (i) As vendas por cartão de crédito são recebíveis das administradoras de cartão de crédito. A Companhia não estimou perda por redução ao valor recuperável de contas a receber em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, considerando que não possui histórico significativo de inadimplência e não espera perdas futuras para esses recebíveis.
- (ii) Os acordos comerciais a receber de fornecedores são mensurados e reconhecidos com base nos contratos considerando: volume de vendas, logística e negociações pontuais.

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

O vencimento das contas a receber em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está assim representado:

| <b>Período</b>   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                  | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| A Vencer:        |                     |                   |                    |                   |
| De 1 a 30 dias   | 173.869             | 180.723           | 174.981            | 181.444           |
| De 31 a 60 dias  | 46.299              | 54.015            | 46.299             | 54.066            |
| De 61 a 90 dias  | 13.670              | 15.936            | 13.670             | 15.946            |
| Acima de 90 dias | 1.573               | 662               | 1.573              | 664               |
| Vencidos         | 1.667               | 998               | 1.667              | 1.161             |
| <b>Total</b>     | <b>237.078</b>      | <b>252.334</b>    | <b>238.190</b>     | <b>253.281</b>    |

A exposição a riscos de crédito relacionada ao contas a receber de clientes é divulgada na nota explicativa nº 25.

**7 Estoques**

|                             | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                             | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Mercadoria para revenda     | 317.703             | 316.104           | 317.703            | 316.104           |
| Materiais de embalagem      | 12.248              | 10.523            | 12.248             | 10.523            |
| Mercadorias em trânsito (i) | 15.362              | 16.970            | 15.362             | 16.970            |
| Outros                      | 3.326               | 3.455             | 3.760              | 3.958             |
| <b>Total</b>                | <b>348.639</b>      | <b>347.052</b>    | <b>349.073</b>     | <b>347.555</b>    |

- (i) Refere-se especialmente a estoques em trânsito entre o centro de distribuição e as lojas e adiantamentos a fornecedores internacionais no processo de importação de mercadorias.

A movimentação da provisão para obsolescência é assim demonstrada:

|                                          | <b>Controladora e Consolidado</b> |
|------------------------------------------|-----------------------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2025           | (13.636)                          |
| Reversão (adição) da provisão, líquido   | 5.325                             |
| <b>Saldo em 31 de março 2025</b>         | <b>(8.311)</b>                    |
|                                          |                                   |
|                                          | <b>Controladora e Consolidado</b> |
| Saldo em 1º de janeiro de 2024           | (6.888)                           |
| (Adição) / reversão da provisão, líquido | (256)                             |
| <b>Saldo em 31 de março 2024</b>         | <b>(7.144)</b>                    |

Notas Explicativas

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025

8 Tributos a recuperar

|                                    | Controladora  |                | Consolidado   |                |
|------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                                    | 31/03/2025    | 31/12/2024     | 31/03/2025    | 31/12/2024     |
| Indébitos de tributos federais (a) | 57.497        | 92.872         | 57.497        | 92.872         |
| ICMS a recuperar (b)               | 15.277        | 14.231         | 15.277        | 14.231         |
| Outros                             | 639           | 662            | 644           | 669            |
| <b>Total</b>                       | <b>73.413</b> | <b>107.765</b> | <b>73.418</b> | <b>107.772</b> |
| Circulante                         | 68.897        | 103.353        | 68.902        | 103.360        |
| Não circulante                     | 4.516         | 4.412          | 4.516         | 4.412          |

(a) Demonstramos abaixo a abertura dos valores de indébitos de tributos federais em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

|                                        | Controladora e Consolidado |               |
|----------------------------------------|----------------------------|---------------|
|                                        | 31/03/2025                 | 31/12/2024    |
| Indébito – Recuperação de despesas (i) | 27.436                     | 51.808        |
| Indébito PIS e COFINS (ii)             | 25.545                     | 35.301        |
| Indébito – INSS (iii)                  | 4.516                      | 4.412         |
| Outros                                 | -                          | 1.351         |
| <b>Total</b>                           | <b>57.497</b>              | <b>92.872</b> |

- (i) A Companhia realizou uma ampla revisão das suas despesas e identificou créditos fiscais de PIS e COFINS, sobre despesas intrinsecamente ligados à sua atividade operacional. Como consequência, reconheceu no resultado de 2024 o montante de R\$ 111.765. A Companhia já compensou um montante de R\$ 84.329 (sendo R\$ 72.068 de janeiro a março de 2025) e espera compensar o saldo remanescente durante o ano de 2025.
- (ii) Refere-se ao registro do crédito de PIS e COFINS, relacionado ao julgamento que confirmou o entendimento que o ICMS recolhido sob a sistemática de substituição tributária também deve ser excluído das bases de cálculo do PIS e COFINS, cujo pedido total da habilitação registrado pela Companhia em outubro de 2024 foi de R\$ 42.261. A Companhia compensou o montante de R\$ 16.716 (sendo R\$ 9.756 de janeiro a março de 2025) e tem como expectativa a compensação da totalidade do saldo remanescente até outubro de 2025, devido a limitação da Portaria Normativa MF nº 14 de 05 de janeiro de 2024.
- (iii) Montante oriundo dos efeitos do julgamento do RE 1072485 relacionado a incidência do INSS sobre 1/3 de férias no montante de R\$ 4.516 sendo R\$ 2.703 de principal e R\$ 1.813 de correção monetária. A Companhia aguarda o trânsito em julgado da ação para iniciar o processo de habilitação do crédito e início das compensações.
- (b) Refere-se principalmente a créditos de ressarcimento do ICMS-ST relacionados à CAT 42. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de solicitação de ressarcimento junto ao Estado de origem do crédito e são utilizados para abatimento do saldo devedor apurado mensalmente.

9 Investimentos

a. Composição dos investimentos

Os investimentos em controladas estão assim representados:

|                                                                   | Controladora  |              |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
|                                                                   | 31/03/2025    | 31/12/2024   |
| Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda. | 3.857         | 3.703        |
| Pet Anjo Franqueadora Ltda.                                       | 8.108         | 4.759        |
| Cobasi Investimentos S.A.                                         | 1             | 1            |
| <b>Total</b>                                                      | <b>11.966</b> | <b>8.463</b> |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
 Informações contábeis intermediárias,  
 individuais e consolidadas em  
 31 de março de 2025

**b. Informações financeiras das controladas****Posição em 31/03/2025**

| <b>Empresas controladas</b>                                       | <b>Negócio</b>            | <b>Pais</b> | <b>%</b> | <b>Ativo<br/>circulante</b> | <b>Ativo não<br/>circulante</b> | <b>Passivo<br/>circulante</b> | <b>Passivo não<br/>circulante</b> | <b>Patrimônio<br/>líquido</b> | <b>Resultado<br/>do<br/>período</b> | <b>Receita</b> |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|----------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda. | Intermediação de negócios | Brasil      | 100%     | 85                          | 321                             | (104)                         | -                                 | (302)                         | (133)                               | 92             |
| Pet Anjo Franqueadora Ltda.                                       | Franqueadora              | Brasil      | 100%     | 3.084                       | 5.743                           | (3.081)                       | (38)                              | (5.708)                       | (1.051)                             | 4.331          |
| Cobasi Investimentos                                              | Holding                   | Brasil      | 100%     | 1                           | -                               | -                             | -                                 | (1)                           | -                                   | -              |
| <b>Total</b>                                                      |                           |             |          | <b>3.170</b>                | <b>6.064</b>                    | <b>(3.185)</b>                | <b>(38)</b>                       | <b>(6.011)</b>                | <b>(1.184)</b>                      | <b>4.423</b>   |

**Posição em 31/12/2024**

| <b>Empresas controladas</b>                                       | <b>Negócio</b>            | <b>Pais</b> | <b>%</b> | <b>Ativo<br/>circulante</b> | <b>Ativo não<br/>circulante</b> | <b>Passivo<br/>circulante</b> | <b>Passivo não<br/>circulante</b> | <b>Patrimônio<br/>líquido</b> | <b>Resultado<br/>do<br/>período</b> | <b>Receita</b> |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|----------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda. | Intermediação de negócios | Brasil      | 100%     | 162                         | 342                             | (118)                         | -                                 | (386)                         | (641)                               | 395            |
| Pet Anjo Franqueadora Ltda.                                       | Franqueadora              | Brasil      | 100%     | 2.262                       | 5.464                           | (2.924)                       | (43)                              | (4.759)                       | (6.516)                             | 12.164         |
| Cobasi Investimentos                                              | Holding                   | Brasil      | 100%     | 1                           | -                               | -                             | -                                 | (1)                           | -                                   | -              |
| <b>Total</b>                                                      |                           |             |          | <b>2.425</b>                | <b>5.806</b>                    | <b>(3.042)</b>                | <b>(43)</b>                       | <b>(5.146)</b>                | <b>(7.157)</b>                      | <b>12.559</b>  |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
 individuais e consolidadas em  
 31 de março de 2025*

**c. Movimentação dos investimentos em controladas**

|                                       | <b>Pet Anjo<br/>Intermediadora<br/>(i)</b> | <b>Pet Anjo<br/>Franqueadora</b> | <b>Cobasi<br/>Investimentos</b> | <b>Total</b>  |
|---------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>Em 1º de janeiro de 2025</b>       | <b>3.703</b>                               | <b>4.759</b>                     | <b>1</b>                        | <b>8.463</b>  |
| Capital integralizado                 | 50                                         | 2.000                            | -                               | 2.050         |
| Capital subscrito, a integralizar     | 300                                        | 2.400                            | -                               | 2.700         |
| Resultado de equivalência patrimonial | (133)                                      | (1.051)                          | -                               | (1.184)       |
| Amortização da mais valia             | (63)                                       | -                                | -                               | (63)          |
| <b>Em 31 de março de 2025</b>         | <b>3.857</b>                               | <b>8.108</b>                     | <b>1</b>                        | <b>11.966</b> |

|                                       | <b>Pet Anjo<br/>Intermediadora (i)</b> | <b>Pet Anjo<br/>Franqueadora</b> | <b>Total</b> |
|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|--------------|
| <b>Em 1º de janeiro de 2024</b>       | <b>3.558</b>                           | <b>3.274</b>                     | <b>6.832</b> |
| Capital integralizado                 | 390                                    | 2.000                            | 2.390        |
| Resultado de equivalência patrimonial | (252)                                  | (1.863)                          | (2.115)      |
| Amortização da mais valia             | (64)                                   | -                                | (64)         |
| Ajuste reflexo do PL de controlada    | (1)                                    | -                                | (1)          |
| <b>Em 31 de março de 2024</b>         | <b>3.631</b>                           | <b>3.411</b>                     | <b>7.042</b> |

- (i) A reconciliação entre o patrimônio líquido da Controlada e o investimento da Controladora é assim demonstrado:

31/03/2025

|                                              |              |
|----------------------------------------------|--------------|
| <b>Patrimonio líquido da Controlada</b>      | <b>302</b>   |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | 1.184        |
| Mais valia                                   | 3.041        |
| Capital social subscrito, a integralizar     | 300          |
| Amortização acumulada                        | (907)        |
| Amortização do exercício                     | (63)         |
| <b>Saldo do investimento</b>                 | <b>3.857</b> |

**10 Transações com partes relacionadas**

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 assim como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos naquelas datas. As transações com partes relacionadas foram analisadas pela Administração e estabelecidas com base em condições negociadas entre as partes

**Notas Explicativas****Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**

*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em*

*31 de março de 2025*

**Ativos e passivos**

|                                                   |             | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                   | <b>Nota</b> | <b>31/03/2025</b>                 | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Outros ativos</b>                              |             |                                   |                   |
| Aspen administração e gestão de imóveis Ltda. (i) |             | -                                 | 41                |
| <b>Total</b>                                      |             | -                                 | 41                |
| <b>Ativos de arrendamento</b>                     | 12.1        |                                   |                   |
| Biapar administração de bens e imóveis Ltda.(ii)  |             | 14.501                            | 24.975            |
| Mandaçaia agrícola Ltda. (ii)                     |             | 64.636                            | 70.093            |
| <b>Total</b>                                      |             | 79.137                            | 95.068            |
| Dividendos a pagar                                |             | 1.110                             | 1.110             |
| <b>Passivos de arrendamento</b>                   | 12.2        |                                   |                   |
| Biapar administração de bens e imóveis Ltda.(ii)  |             | 17.871                            | 27.960            |
| Mandaçaia agrícola Ltda. (ii)                     |             | 77.442                            | 80.430            |
| <b>Total</b>                                      |             | 95.313                            | 108.390           |

**Resultado**

|                                                   |      | <b>Controlada e Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------------|------|---------------------------------|-------------------|
|                                                   |      | <b>31/03/2025</b>               | <b>31/03/2024</b> |
| <b>Despesas com arrendamento</b>                  | 12.3 |                                 |                   |
| Biapar administração de bens e imóveis Ltda. (ii) |      | 3.555                           | 3.637             |
| Mandaçaia agrícola Ltda. (ii)                     |      | 7.987                           | 8.127             |
| <b>Total</b>                                      |      | 11.542                          | 11.764            |
| <b>Receitas com sub-locação</b>                   |      |                                 |                   |
| Aspen administração e gestão de imóveis Ltda. (i) |      | 33                              | 325               |

- (i) Refere-se a sublocação de espaços comerciais nas lojas físicas.
- (ii) Transações referem-se a arrendamentos entre as partes relacionadas

**Controladora**

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a controladora direta e final da Companhia é a TEFRA Participações S.A.

**Remuneração do pessoal chave da Administração**

A Companhia contabilizou despesas com remuneração, incluindo benefícios, de seu pessoal-chave (diretores da Companhia), resumidas como segue:

|                             |  | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------|--|-----------------------------------|-------------------|
|                             |  | <b>31/03/2025</b>                 | <b>31/03/2024</b> |
| Remuneração                 |  | 1.255                             | 1.599             |
| Pró-labore                  |  | 924                               | 880               |
| Encargos sociais            |  | 1.075                             | 1.241             |
| Benefícios                  |  | 202                               | 217               |
| Bônus                       |  | 1.593                             | 800               |
| Pagamento baseados em ações |  | 308                               | 930               |
| <b>Total</b>                |  | 5.357                             | 5.667             |

Notas Explicativas

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.  
Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025

11 Imobilizado

A movimentação do imobilizado, entre 1º de janeiro a 31 de março de 2025 e 2024, foram as seguintes:

(i) Controladora

| Custo                          | Instalações | Máquinas e Equipamentos | Móveis e utensílios | Veículos | Equipamento de processamento de dados | Benfeitorias em imóveis de terceiros | Imobilizado em andamento | Total     |
|--------------------------------|-------------|-------------------------|---------------------|----------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|-----------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2025 | 141.438     | 47.110                  | 152.063             | 203      | 25.522                                | 513.316                              | 25.280                   | 904.932   |
| Adições                        | 3.299       | 501                     | 2.752               | -        | 408                                   | -                                    | 8.163                    | 15.123    |
| Baixas                         | (305)       | (1)                     | (198)               | -        | (19)                                  | (279)                                | (195)                    | (997)     |
| Transferências                 | -           | -                       | -                   | -        | -                                     | 20.526                               | (20.526)                 | -         |
| Saldo em 31 de março de 2025   | 144.432     | 47.610                  | 154.617             | 203      | 25.911                                | 533.563                              | 12.722                   | 919.058   |
| Depreciação                    |             |                         |                     |          |                                       |                                      |                          |           |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025 | (40.470)    | (17.773)                | (62.303)            | (203)    | (13.367)                              | (145.705)                            | -                        | (279.821) |
| Adições                        | (3.458)     | (986)                   | (3.538)             | -        | (689)                                 | (13.966)                             | -                        | (22.637)  |
| Baixas                         | 42          | -                       | 9                   | -        | 1                                     | 196                                  | -                        | 248       |
| Transferências                 | -           | -                       | -                   | -        | -                                     | -                                    | -                        | -         |
| Saldo em 31 de março de 2025   | (43.886)    | (18.759)                | (65.832)            | (203)    | (14.055)                              | (159.475)                            | -                        | (302.210) |
| Saldo contábil líquido         |             |                         |                     |          |                                       |                                      |                          |           |
| Saldo em 1º janeiro de 2025    | 100.968     | 29.337                  | 89.760              | -        | 12.155                                | 367.611                              | 25.280                   | 625.111   |
| Saldo em 31 de março de 2025   | 100.546     | 28.851                  | 88.785              | -        | 11.856                                | 374.088                              | 12.722                   | 616.848   |

Notas Explicativas

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.  
Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025

| Custo                          | Instalações | Máquinas e Equipamentos | Móveis e utensílios | Veículos | Equipamento de processamento de dados | Benfeitorias em imóveis de terceiros | Imobilizado em andamento | Total     |
|--------------------------------|-------------|-------------------------|---------------------|----------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|-----------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2024 | 210.223     | 28.641                  | 69.787              | 214      | 23.326                                | 471.455                              | 53.546                   | 857.192   |
| Adições                        | 9.614       | 2.082                   | 634                 | -        | 173                                   | -                                    | 21.892                   | 34.395    |
| Baixas                         | (1.922)     | (1.691)                 | (3.876)             | -        | (3.488)                               | -                                    | -                        | (10.977)  |
| Transferências                 | (90.201)    | 10.199                  | 79.069              | -        | 881                                   | 53.527                               | (53.526)                 | (51)      |
| Saldo em 31 de março de 2024   | 127.714     | 39.231                  | 145.614             | 214      | 20.892                                | 524.982                              | 21.912                   | 880.559   |
| Depreciação                    |             |                         |                     |          |                                       |                                      |                          |           |
| Saldo em 1º de janeiro de 2024 | (65.053)    | (10.973)                | (22.556)            | (207)    | (13.781)                              | (149.054)                            | -                        | (261.624) |
| Adições                        | (2.940)     | (848)                   | (3.493)             | -        | (836)                                 | (11.689)                             | -                        | (19.806)  |
| Baixas                         | 5.641       | 1.367                   | 27                  | -        | 3.926                                 | -                                    | -                        | 10.961    |
| Transferências                 | 31.460      | (4.608)                 | (26.422)            | -        | (363)                                 | -                                    | -                        | 67        |
| Saldo em 31 de março de 2024   | (30.892)    | (15.062)                | (52.444)            | (207)    | (11.054)                              | (160.743)                            | -                        | (270.402) |
| Saldo contábil líquido         |             |                         |                     |          |                                       |                                      |                          |           |
| Saldo em 1º janeiro de 2024    | 145.170     | 17.668                  | 47.231              | 7        | 9.545                                 | 322.401                              | 53.546                   | 595.568   |
| Saldo em 31 de março de 2024   | 96.822      | 24.169                  | 93.170              | 7        | 9.838                                 | 364.239                              | 21.912                   | 610.157   |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
 Informações contábeis intermediárias,  
 individuais e consolidadas em  
 31 de março de 2025

**(ii) Consolidado**

| <b>Custo</b>                        | <b>Instalações</b> | <b>Máquinas e Equipamentos</b> | <b>Móveis e utensílios</b> | <b>Veículos</b> | <b>Equipamento de processamento de dados</b> | <b>Benfeitorias em imóveis de terceiros</b> | <b>Imobilizado em andamento</b> | <b>Total</b>     |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2025      | 141.531            | 47.123                         | 153.275                    | 203             | 25.798                                       | 517.698                                     | 25.278                          | 910.906          |
| Adições                             | 3.299              | 501                            | 3.200                      | -               | 420                                          | -                                           | 8.163                           | 15.583           |
| Baixas                              | (334)              | -                              | (205)                      | -               | (19)                                         | (281)                                       | (195)                           | (1.034)          |
| Transferências                      | -                  | -                              | (530)                      | -               | -                                            | 21.056                                      | (20.526)                        | -                |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b> | <b>144.496</b>     | <b>47.624</b>                  | <b>155.740</b>             | <b>203</b>      | <b>26.199</b>                                | <b>538.473</b>                              | <b>12.720</b>                   | <b>925.455</b>   |
| <b>Depreciação acumulada</b>        |                    |                                |                            |                 |                                              |                                             |                                 |                  |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025      | (40.474)           | (17.777)                       | (62.679)                   | (203)           | (13.476)                                     | (145.705)                                   | -                               | (280.314)        |
| Adições                             | (3.458)            | (986)                          | (3.657)                    | -               | (717)                                        | (13.966)                                    | -                               | (22.784)         |
| Baixas                              | 42                 | -                              | 9                          | -               | 1                                            | 196                                         | -                               | 248              |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b> | <b>(43.890)</b>    | <b>(18.763)</b>                | <b>(66.327)</b>            | <b>(203)</b>    | <b>(14.192)</b>                              | <b>(159.475)</b>                            | <b>-</b>                        | <b>(302.850)</b> |
| <b>Saldo contábil líquido</b>       |                    |                                |                            |                 |                                              |                                             |                                 |                  |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025      | 101.057            | 29.346                         | 90.596                     | -               | 12.322                                       | 371.993                                     | 25.278                          | 630.592          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b> | <b>100.606</b>     | <b>28.861</b>                  | <b>89.413</b>              | <b>-</b>        | <b>12.007</b>                                | <b>378.998</b>                              | <b>12.720</b>                   | <b>622.605</b>   |

A Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía bens imobilizados totalmente depreciados em operação no montante de R\$ 24.065 (R\$ 23.845 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia não possui itens imobilizados ociosos ou mantidos para venda.

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
 Informações contábeis intermediárias,  
 individuais e consolidadas em  
 31 de março de 2025

| <b>Custo</b>                        | <b>Instalações</b> | <b>Máquinas e Equipamentos</b> | <b>Móveis e utensílios</b> | <b>Veículos</b> | <b>Equipamento de processamento de dados</b> | <b>Benfeitorias em imóveis de terceiros</b> | <b>Imobilizado em andamento</b> | <b>Total</b>     |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2024      | 210.312            | 28.645                         | 71.725                     | 215             | 23.622                                       | 473.242                                     | 53.546                          | 861.307          |
| Adições                             | 9.621              | 2.100                          | 1.051                      | -               | 195                                          | -                                           | 21.892                          | 34.859           |
| Baixas                              | (1.929)            | (1.699)                        | (3.885)                    | -               | (3.489)                                      | (35)                                        | -                               | (11.037)         |
| Transferências                      | (90.200)           | 10.199                         | 80.889                     | -               | 881                                          | 51.707                                      | (53.527)                        | (51)             |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b> | <b>127.804</b>     | <b>39.245</b>                  | <b>149.780</b>             | <b>215</b>      | <b>21.209</b>                                | <b>524.914</b>                              | <b>21.911</b>                   | <b>885.078</b>   |
| <b>Depreciação acumulada</b>        |                    |                                |                            |                 |                                              |                                             |                                 |                  |
| Saldo em 1º de janeiro de 2024      | (65.054)           | (10.977)                       | (22.625)                   | (208)           | (13.821)                                     | (149.054)                                   | -                               | (261.739)        |
| Adições                             | (2.943)            | (849)                          | (3.707)                    | -               | (841)                                        | (11.689)                                    | -                               | (20.029)         |
| Baixas                              | 5.641              | 1.367                          | 2                          | -               | 3.901                                        | -                                           | -                               | 10.911           |
| Transferências                      | 31.461             | (4.607)                        | (26.422)                   | -               | (365)                                        | -                                           | -                               | 67               |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b> | <b>(30.895)</b>    | <b>(15.066)</b>                | <b>(52.752)</b>            | <b>(208)</b>    | <b>(11.126)</b>                              | <b>(160.743)</b>                            | <b>-</b>                        | <b>(270.790)</b> |
| <b>Saldo contábil líquido</b>       |                    |                                |                            |                 |                                              |                                             |                                 |                  |
| Saldo em 1º de janeiro de 2024      | 145.258            | 17.668                         | 49.100                     | 7               | 9.801                                        | 324.188                                     | 53.546                          | 599.568          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b> | <b>96.909</b>      | <b>24.179</b>                  | <b>97.028</b>              | <b>7</b>        | <b>10.083</b>                                | <b>364.171</b>                              | <b>21.911</b>                   | <b>614.288</b>   |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
 Informações contábeis intermediárias,  
 individuais e consolidadas em  
 31 de março de 2025

**12 Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos**

Os arrendamentos possuem prazos de vigência diversos e opção de renovação do arrendamento após esses períodos formalizados em contratos. Os pagamentos de arrendamento são corrigidos anualmente pelo IPCA ou IGPM.

As informações sobre os ativos de direito de uso e arrendamentos para as quais a Companhia é a arrendatária são apresentadas abaixo:

**12.1 Ativos de direito de uso**

A movimentação dos ativos de direito de uso, entre 1º de janeiro a 31 de março de 2025 e 2024, foram as seguintes:

| Controladora e Consolidado            | Nota        | Imóveis        | Máquinas e equipamentos        | Fundo de Comercio        | Veículos        | Total          |
|---------------------------------------|-------------|----------------|--------------------------------|--------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b> |             | <b>718.181</b> | <b>3.784</b>                   | <b>632</b>               | <b>4</b>        | <b>722.601</b> |
| Terceiros                             |             | 623.113        | 3.784                          | 632                      | 4               | 627.533        |
| Partes relacionadas                   | 10          | 95.068         | -                              | -                        | -               | 95.068         |
| Adições / remensuração                |             | 95.713         | -                              | -                        | 279             | 95.992         |
| Baixas                                |             | (8.713)        | -                              | -                        | -               | (8.713)        |
| Depreciação                           |             | (34.707)       | (248)                          | (32)                     | (9)             | (34.996)       |
| Atualizações                          |             | 7.159          | -                              | -                        | -               | 7.159          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   |             | <b>777.633</b> | <b>3.536</b>                   | <b>600</b>               | <b>274</b>      | <b>782.043</b> |
| Terceiros                             |             | 698.496        | 3.536                          | 600                      | 274             | 702.906        |
| Partes relacionadas                   | 10          | 79.137         | -                              | -                        | -               | 79.137         |
| <b>Controladora e Consolidado</b>     | <b>Nota</b> | <b>Imóveis</b> | <b>Máquinas e equipamentos</b> | <b>Fundo de Comercio</b> | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>   |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b> |             | <b>745.697</b> | <b>57</b>                      | <b>750</b>               | <b>4</b>        | <b>746.508</b> |
| Terceiros                             |             | 645.913        | 57                             | 750                      | 4               | 646.724        |
| Partes relacionadas                   | 10          | 99.784         | -                              | -                        | -               | 99.784         |
| Adições / remensuração                |             | 13.450         | -                              | -                        | -               | 13.450         |
| Depreciação                           |             | (32.853)       | (7)                            | (25)                     | -               | (32.885)       |
| Atualizações                          |             | 289            | -                              | -                        | -               | 289            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   |             | <b>726.583</b> | <b>50</b>                      | <b>725</b>               | <b>4</b>        | <b>727.362</b> |
| Terceiros                             |             | 636.148        | 50                             | 725                      | 4               | 636.927        |
| Partes relacionadas                   | 10          | 90.435         | -                              | -                        | -               | 90.435         |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

**12.2 Passivos de arrendamentos**

A movimentação dos passivos de arrendamentos, entre 1º de janeiro a 31 de março de 2025 e 2024, foram as seguintes:

| <b>Controladora e Consolidado</b>     | <b>Passivo Circulante</b> | <b>Passivo não circulante</b> | <b>Total</b>   |
|---------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>121.822</b>            | <b>724.249</b>                | <b>846.071</b> |
| Terceiros                             | 84.455                    | 653.226                       | 737.681        |
| Partes relacionadas                   | 37.367                    | 71.023                        | 108.390        |
| Provisão de juros                     | 24.773                    | -                             | 24.773         |
| Pagamento de principal                | (13.499)                  | -                             | (13.499)       |
| Pagamento de juros                    | (24.773)                  | -                             | (24.773)       |
| Adições / remensuração                | (156)                     | 96.148                        | 95.992         |
| Baixas                                | (1.291)                   | (8.190)                       | (9.481)        |
| Atualização                           | 1.503                     | 5.656                         | 7.159          |
| Transferências                        | 28.703                    | (28.703)                      | -              |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>137.082</b>            | <b>789.160</b>                | <b>926.242</b> |
| Terceiros                             | 98.018                    | 732.911                       | 830.929        |
| Partes relacionadas                   | 39.064                    | 56.249                        | 95.313         |
| <b>Controladora e Consolidado</b>     | <b>Passivo Circulante</b> | <b>Passivo não circulante</b> | <b>Total</b>   |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b> | <b>117.660</b>            | <b>734.552</b>                | <b>852.212</b> |
| Terceiros                             | 77.100                    | 660.745                       | 737.845        |
| Partes relacionadas                   | 40.560                    | 73.807                        | 114.367        |
| Provisão de juros                     | 22.937                    | -                             | 22.937         |
| Pagamento de principal                | (28.072)                  | -                             | (28.072)       |
| Pagamento de juros                    | (22.937)                  | -                             | (22.937)       |
| Adições / remensuração                | 1.111                     | 12.339                        | 13.450         |
| Atualização                           | 1.002                     | (713)                         | 289            |
| Transferências                        | 29.249                    | (29.249)                      | -              |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>120.950</b>            | <b>716.929</b>                | <b>837.879</b> |
| Terceiros                             | 79.488                    | 653.801                       | 733.289        |
| Partes relacionadas                   | 41.462                    | 63.128                        | 104.590        |

**Remensurações**

Para o período findo em 31 de março de 2025 as taxas nominais de desconto das operações de arrendamento foram de 16,57% a.a. até 16,87% a.a. (em 2024 as taxas foram de 13,85% a.a. até 17,38% a.a.).

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

**12.3 Saldos reconhecidos na demonstração de resultado**

Encargo de depreciação e juros dos ativos de direito de uso e passivos de arrendamento (incluído em custos e despesas).

|                                                            | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                            | <b>31/03/2025</b>                 | <b>31/03/2024</b> |
| Imóveis                                                    | 34.707                            | 32.853            |
| Máquinas e equipamentos                                    | 248                               | 7                 |
| Veículos                                                   | 9                                 | -                 |
| Fundo de comercio                                          | 32                                | 25                |
| <b>Depreciação Total</b>                                   | <b>34.996</b>                     | <b>32.885</b>     |
| Despesas com juros<br>(incluídas nas despesas financeiras) | 24.773                            | 22.937            |
| <b>Total</b>                                               | <b>59.769</b>                     | <b>55.822</b>     |
| Terceiros                                                  | 48.227                            | 44.058            |
| Partes relacionadas                                        | 11.542                            | 11.764            |

**12.4 Maturidade dos contratos**

Os desembolsos futuros (contraprestações), assumidos em decorrência dos contratos de arrendamento mercantil, estão apresentados abaixo. O fluxo contratual inclui o principal e os juros estimados na apuração dos contratos e são diferentes dos saldos contábeis. O fluxo contratual está apresentado abaixo:

|                  | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                  | <b>31/03/2025</b>                 | <b>31/03/2024</b> |
| Menos de 1 ano   | 225.456                           | 135.366           |
| Entre 1 e 2 anos | 198.505                           | 191.010           |
| Entre 2 e 5 anos | 479.432                           | 318.351           |
| Acima de 5 anos  | 547.789                           | 335.591           |
| <b>Total</b>     | <b>1.451.182</b>                  | <b>980.318</b>    |

**Notas Explicativas****Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**

*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

**13 Intangível**

A movimentação do intangível, no período de 1º de janeiro a 31 de março de 2025 e 2024, estão demonstradas no quadro a seguir:

**Controladora**

| <b>Custo</b>                          | <b>Software</b> | <b>Projetos em Andamento</b> | <b>Marcas e Patentes</b> | <b>Total</b>    |
|---------------------------------------|-----------------|------------------------------|--------------------------|-----------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>56.168</b>   | <b>22.875</b>                | <b>679</b>               | <b>79.722</b>   |
| Adições                               | 6               | 4.394                        | 11                       | 4.411           |
| Transferências                        | 22.424          | (22.424)                     | -                        | -               |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>78.598</b>   | <b>4.845</b>                 | <b>690</b>               | <b>84.133</b>   |
| <b>Amortização</b>                    |                 |                              |                          |                 |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>(24.941)</b> | <b>-</b>                     | <b>(154)</b>             | <b>(25.095)</b> |
| Adições                               | (3.637)         | -                            | (16)                     | (3.653)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>(28.578)</b> | <b>-</b>                     | <b>(170)</b>             | <b>(28.748)</b> |
| <b>Saldo contábil líquido</b>         |                 |                              |                          |                 |
| Saldo em 1º janeiro de 2025           | 31.227          | 22.875                       | 525                      | 54.627          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>50.020</b>   | <b>4.845</b>                 | <b>520</b>               | <b>55.385</b>   |

**Controladora**

| <b>Custo</b>                          | <b>Software</b> | <b>Projetos em Andamento</b> | <b>Marcas e Patentes</b> | <b>Total</b>    |
|---------------------------------------|-----------------|------------------------------|--------------------------|-----------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b> | <b>35.074</b>   | <b>24.656</b>                | <b>574</b>               | <b>60.304</b>   |
| Adições                               | 2.358           | 2.023                        | 34                       | 4.415           |
| Baixas                                | -               | -                            | (85)                     | (85)            |
| Transferências                        | 16.599          | (16.548)                     | -                        | 51              |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>54.031</b>   | <b>10.131</b>                | <b>523</b>               | <b>64.685</b>   |
| <b>Amortização</b>                    |                 |                              |                          |                 |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b> | <b>(14.927)</b> | <b>-</b>                     | <b>(178)</b>             | <b>(15.105)</b> |
| Adições                               | (2.772)         | -                            | (12)                     | (2.784)         |
| Baixas                                | 228             | -                            | 80                       | 308             |
| Transferências                        | (67)            | -                            | -                        | (67)            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>(17.538)</b> | <b>-</b>                     | <b>(110)</b>             | <b>(17.648)</b> |
| <b>Saldo contábil líquido</b>         |                 |                              |                          |                 |
| Saldo em 1º janeiro de 2024           | 20.147          | 24.656                       | 396                      | 45.199          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>36.493</b>   | <b>10.131</b>                | <b>413</b>               | <b>47.037</b>   |

**Notas Explicativas****Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**

Informações contábeis intermediárias,

individuais e consolidadas em

31 de março de 2025

**Consolidado**

| <b>Custo</b>                          | <b>Software</b> | <b>Projetos em Andamento</b> | <b>Marcas e patentes</b> | <b>Ágio aquisição participação societária</b> | <b>Total</b>    |
|---------------------------------------|-----------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|-----------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>57.121</b>   | <b>22.912</b>                | <b>3.056</b>             | <b>1.184</b>                                  | <b>84.273</b>   |
| Adições                               | 6               | 4.395                        | 11                       | -                                             | 4.412           |
| Transferências                        | 22.424          | (22.424)                     | -                        | -                                             | -               |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>79.551</b>   | <b>4.883</b>                 | <b>3.067</b>             | <b>1.184</b>                                  | <b>88.685</b>   |
| <b>Amortização</b>                    |                 |                              |                          |                                               |                 |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>(25.252)</b> | <b>-</b>                     | <b>(751)</b>             | <b>-</b>                                      | <b>(26.003)</b> |
| Adições                               | (3.679)         | -                            | (56)                     | -                                             | (3.735)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>(28.931)</b> | <b>-</b>                     | <b>(807)</b>             | <b>-</b>                                      | <b>(29.738)</b> |
| <b>Saldo contábil líquido</b>         |                 |                              |                          |                                               |                 |
| Saldo em 1º janeiro de 2025           | 31.869          | 22.912                       | 2.305                    | 1.184                                         | 58.270          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>50.620</b>   | <b>4.883</b>                 | <b>2.260</b>             | <b>1.184</b>                                  | <b>58.947</b>   |

**Consolidado**

| <b>Custo</b>                          | <b>Software</b> | <b>Projetos em Andamento</b> | <b>Marcas e patentes</b> | <b>Ágio aquisição participação societária</b> | <b>Total</b>    |
|---------------------------------------|-----------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|-----------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b> | <b>35.799</b>   | <b>24.693</b>                | <b>2.951</b>             | <b>1.184</b>                                  | <b>64.627</b>   |
| Adições                               | 2.408           | 2.094                        | 34                       | -                                             | 4.536           |
| Baixa                                 | -               | -                            | (85)                     | -                                             | (85)            |
| Transferências                        | 7.154           | (7.103)                      | -                        | -                                             | 51              |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>45.361</b>   | <b>19.684</b>                | <b>2.900</b>             | <b>1.184</b>                                  | <b>69.129</b>   |
| <b>Amortização</b>                    |                 |                              |                          |                                               |                 |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b> | <b>(15.107)</b> | <b>-</b>                     | <b>(610)</b>             | <b>-</b>                                      | <b>(15.717)</b> |
| Adições                               | (2.806)         | -                            | (52)                     | -                                             | (2.858)         |
| Baixa                                 | 234             | -                            | 80                       | -                                             | 314             |
| Transferências                        | (67)            | -                            | -                        | -                                             | (67)            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>(17.746)</b> | <b>-</b>                     | <b>(582)</b>             | <b>-</b>                                      | <b>(18.328)</b> |
| <b>Saldo contábil líquido</b>         |                 |                              |                          |                                               |                 |
| Saldo em 1º janeiro de 2024           | 20.692          | 24.693                       | 2.341                    | 1.184                                         | 48.910          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>27.615</b>   | <b>19.684</b>                | <b>2.318</b>             | <b>1.184</b>                                  | <b>50.801</b>   |

**Notas Explicativas****Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**

*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em*

*31 de março de 2025*

**14 Fornecedores**

|                                         | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                         | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Fornecedores</b>                     |                     |                   |                    |                   |
| Mercadorias (i)                         | 317.337             | 363.168           | 318.598            | 364.076           |
| Imobilizado                             | 4.227               | 8.082             | 4.227              | 8.082             |
| Serviços e consumo                      | 27.988              | 19.995            | 27.988             | 19.995            |
| Outros                                  | 4.809               | 2.860             | 4.809              | 3.192             |
| <b>Total</b>                            | <b>354.361</b>      | <b>394.105</b>    | <b>355.622</b>     | <b>395.345</b>    |
| <b>Fornecedores – risco sacado (ii)</b> | <b>28.064</b>       | <b>25.063</b>     | <b>28.064</b>      | <b>25.063</b>     |
| <b>Total</b>                            | <b>382.425</b>      | <b>419.168</b>    | <b>383.686</b>     | <b>420.408</b>    |

- (i) O saldo de fornecedores de mercadorias é apresentado líquido de verbas e bonificações sobre acordos negociados com alguns fornecedores que estabelecem créditos e descontos comerciais.
- (ii) A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor.

A operação acima realizada pela Companhia não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores, não fazendo parte do endividamento da Companhia.

Os pagamentos ao banco são incluídos nos fluxos de caixa operacionais porque continuam a fazer parte do ciclo operacional da Companhia e sua natureza principal permanece – ou seja, pagamentos pela compra de bens e serviços.

**15 Obrigações sociais e trabalhistas**

|                                            | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                            | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Salários a pagar                           | 21.027              | 21.204            | 21.549             | 21.731            |
| PLR – Participação nos lucros e resultados | 4.795               | 12.429            | 4.795              | 12.429            |
| Provisão de férias, 13º e encargos         | 36.915              | 32.533            | 38.101             | 33.568            |
| Outras                                     | 32                  | 37                | 32                 | 37                |
|                                            | <b>62.769</b>       | <b>66.203</b>     | <b>64.477</b>      | <b>67.765</b>     |

**16 Obrigações tributárias**

|                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                 | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| ICMS a recolher                 | 12.889              | 8.884             | 12.889             | 8.884             |
| Imposto de renda sobre serviços | -                   | 235               | -                  | 235               |
| ISS a recolher                  | 69                  | 92                | 69                 | 92                |
| Outros                          | 894                 | 505               | 1.100              | 753               |
|                                 | <b>13.852</b>       | <b>9.716</b>      | <b>14.058</b>      | <b>9.964</b>      |

Notas Explicativas

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.  
Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025

17 Imposto de renda e contribuição social

17.1 Reconciliação da taxa efetiva do imposto de renda e da contribuição social

a. Controladora

A conciliação do IRPJ e da CSLL, calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com os seus valores correspondentes na demonstração de resultado, nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, está apresentada como segue:

| Controladora                                              | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | 21.352     | 17.472     |
| Alíquota nominal                                          | 34%        | 34%        |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social         | (7.260)    | (5.940)    |
| (Adições) exclusões:                                      |            |            |
| Equivalência patrimonial                                  | (402)      | 719        |
| Brindes e doações                                         | (416)      | 269        |
| Multas fiscais indedutíveis                               | (12)       | 10         |
| Estorno de provisão para perdas nos estoques              | 1.810      | -          |
| Provisão pra contingências                                | (413)      | -          |
| Lei do bem (i)                                            | 932        | (1.271)    |
| Outros efeitos líquidos                                   | (212)      | 477        |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social         | (5.972)    | (5.736)    |
| Corrente                                                  | (8.277)    | (2.174)    |
| Diferido                                                  | 2.305      | (3.562)    |
| Total                                                     | (5.972)    | (5.736)    |
| Taxa efetiva                                              | 28%        | 33%        |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

**17.2 Composição imposto de renda e contribuição social diferidos**

| Controladora e Consolidado                                                 | 31/03/2025     | Resultado      | 31/12/2024     | 31/03/2024     | Resultado      | 31/12/2023     |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Ativo diferido</b>                                                      |                |                |                |                |                |                |
| Arrendamentos                                                              | 120.385        | 7.150          | 113.235        | 97.337         | 5.112          | 92.225         |
| Provisão para perdas de estoque                                            | 8.311          | (5.325)        | 13.636         | 7.144          | 468            | 6.676          |
| Programa de fidelização amigo Cobasi                                       | 18.890         | (707)          | 19.597         | 20.419         | 437            | 19.982         |
| Provisão de participação nos lucros e resultados                           | 4.795          | (7.634)        | 12.429         | 5.367          | (5.428)        | 10.795         |
| Provisão de devolução restituição de cliente                               | (3.627)        | (8.324)        | 4.697          | 1.882          | (299)          | 2.181          |
| Provisão para dissídio coletivo                                            | 386            | (1.446)        | 1.832          | 429            | (725)          | 1.154          |
| Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas                        | 14.730         | 1.213          | 13.517         | 5.960          | (512)          | 6.472          |
| Provisão de fretes, marketing e outros                                     | 50.666         | 12.478         | 38.188         | 16.041         | (5.475)        | 21.516         |
| Provisão opções outorgadas                                                 | 27.214         | 308            | 26.906         | 24.808         | 1.165          | 23.643         |
| Ajuste de inventário de imobilizado                                        | -              | -              | -              | -              | (3.235)        | 3.235          |
| <b>Total</b>                                                               | <b>241.750</b> | <b>(2.287)</b> | <b>244.037</b> | <b>179.387</b> | <b>(8.492)</b> | <b>187.879</b> |
| Alíquotas nominais ponderadas                                              | 34%            | 34%            | 34%            | 34%            | 34%            | 34%            |
| <b>Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido ativo</b>   | <b>82.195</b>  | <b>(778)</b>   | <b>82.973</b>  | <b>60.992</b>  | <b>(2.887)</b> | <b>63.879</b>  |
| <b>Passivo diferido</b>                                                    |                |                |                |                |                |                |
| Diferença temporária sobre acordos comerciais                              | 7.600          | (1.646)        | 9.246          | (4.793)        | (1.984)        | (2.809)        |
| Diferença temporária sobre valor principal dos créditos extemporâneos (i)  | 23.301         | (7.421)        | 30.722         | -              | -              | -              |
| <b>Total</b>                                                               | <b>30.901</b>  | <b>(9.067)</b> | <b>39.968</b>  | <b>(4.793)</b> | <b>(1.984)</b> | <b>(2.809)</b> |
| Alíquotas nominais ponderadas                                              | 34%            | 34%            | 34%            | 34%            | 34%            | 34%            |
| <b>Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido passivo</b> | <b>10.506</b>  | <b>(3.083)</b> | <b>13.589</b>  | <b>(1.630)</b> | <b>(675)</b>   | <b>(955)</b>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferido líquido</b>             | <b>71.689</b>  | <b>2.305</b>   | <b>69.384</b>  | <b>59.362</b>  | <b>(3.562)</b> | <b>62.924</b>  |

- (i) Refere-se ao reconhecimento de juros Selic de créditos extemporâneos sobre a exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS.

A Companhia fundamenta o registro dos seus créditos fiscais na expectativa provável de geração de lucros tributáveis futuros. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente. Caso haja fatores relevantes que venham a modificar as projeções, estas são revisadas durante o exercício pela administração.

Em 31 de março de 2025, não foram constituídos impostos diferidos sobre prejuízos fiscais das controladas Pet Anjo Intermediadora e Pet Anjo Franqueadora por não haver expectativa de lucro futuro para os próximos exercícios. O valor dos prejuízos acumulados não constituídos está demonstrado como segue:

|                                                                     | <b>Pet Anjo Intermediadora</b> |                   |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|
|                                                                     | <b>31/03/2025</b>              | <b>31/12/2024</b> |
| Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados |                                |                   |
| Valor bruto                                                         | <b>(7.551)</b>                 | <b>(7.418)</b>    |
| Efeito fiscal                                                       | 2.567                          | 2.522             |
|                                                                     |                                |                   |
|                                                                     | <b>Pet Anjo Franqueadora</b>   |                   |
|                                                                     | <b>31/03/2025</b>              | <b>31/12/2024</b> |
| Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados |                                |                   |
| Valor bruto                                                         | <b>(7.567)</b>                 | <b>(6.516)</b>    |
| Efeito fiscal                                                       | 2.573                          | 2.215             |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

**18 Programa fidelidade Amigo Cobasi**

A Companhia possui um programa de fidelidade chamado Amigo Cobasi que recompensa os clientes cadastrados com pontos obtidos na compra de produtos em sua rede de lojas. O cliente pode trocar os pontos, durante o período de um ano, por descontos em produtos na rede. Os pontos concedidos aos clientes são reconhecidos como redutor da receita bruta de vendas com contrapartida de uma provisão no passivo, e os pontos resgatados pelos clientes são deduzidos dessa provisão.

A movimentação no período de 1º de janeiro a 31 de março de 2025 e 2024 está demonstrada no quadro a seguir:

|                               | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                               | <b>31/03/2025</b>                 | <b>31/03/2024</b> |
| <b>Saldo em 1º de janeiro</b> | <b>19.597</b>                     | <b>19.982</b>     |
| Emissão pontos                | 12.954                            | 12.575            |
| Utilização de pontos          | (7.643)                           | (6.914)           |
| Expirados                     | (6.018)                           | (5.224)           |
| <b>Saldo em 31 de março</b>   | <b>18.890</b>                     | <b>20.419</b>     |

**19 Outros passivos**

|                                      | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                      | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Circulante</b>                    |                     |                   |                    |                   |
| Contas de consumo (i)                | 36.829              | 29.207            | 36.830             | 29.207            |
| Consultorias estratégicas (ii)       | 22.374              | 19.412            | 22.374             | 19.412            |
| Obrigação de restituição de clientes | 3.834               | 11.537            | 3.834              | 11.537            |
| Contas a pagar e-commerce (iii)      | 5.178               | 4.249             | 5.178              | 4.249             |
| Aluguéis a pagar                     | -                   | 17.378            | -                  | 17.378            |
| Adiantamentos de clientes            | 530                 | 5.923             | 530                | 5.923             |
| Outros                               | 2.707               | 458               | 15                 | 451               |
| <b>Total</b>                         | <b>71.452</b>       | <b>88.164</b>     | <b>68.761</b>      | <b>88.157</b>     |
| Circulante                           | 58.997              | 78.069            | 56.306             | 78.062            |
| Não Circulante                       | 12.455              | 10.095            | 12.455             | 10.095            |

- (i) Refere-se a contas de água, energia elétrica e condomínio a pagar.
- (ii) Incluem saldos a pagar relacionados a consultorias estratégicas sobre o acordo de associação com Pet Center Marginal S.A. "Petz".
- (iii) Refere-se a despesas relacionadas a ações de marketing que suportam as operações de vendas online (e-commerce) e provisão para comissão de operação de "marketplace out".

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

**20 Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis**

A Companhia é parte ativa e passiva em processos cíveis, trabalhistas e tributários. A Administração, com o auxílio de seus assessores jurídicos, constitui provisão para contingências, destinada a cobrir prováveis perdas nesses processos.

As respectivas provisões foram constituídas levando-se em conta a legislação em vigor, a opinião dos assessores legais, a natureza e complexidade dos processos, o posicionamento dos tribunais, o histórico de perdas e outros critérios que permitam a sua estimativa da forma mais adequada possível. A Administração considera que as provisões existentes na data destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são suficientes para fazer face aos riscos decorrentes destes processos. As provisões constituídas e respectivas variações no exercício, segregadas por natureza, estão demonstradas a seguir:

**20.1 Composição**

|              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|              | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Cível        | 2.076               | 1.895             | 2.112              | 1.938             |
| Tributária   | 4.218               | 4.217             | 4.218              | 4.217             |
| Trabalhista  | 8.436               | 7.405             | 8.438              | 7.405             |
| <b>Total</b> | <b>14.730</b>       | <b>13.517</b>     | <b>14.768</b>      | <b>13.560</b>     |

**20.2 Movimentação da provisão para riscos trabalhistas e cíveis**

| <b>Controladora</b>                   | <b>Trabalhistas</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Tributárias</b> | <b>Total</b>  |
|---------------------------------------|---------------------|---------------|--------------------|---------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>7.405</b>        | <b>1.895</b>  | <b>4.217</b>       | <b>13.517</b> |
| Adições                               | 1.466               | 169           | 53                 | 1.688         |
| Atualizações                          | (57)                | 129           | -                  | 72            |
| Reversões                             | (378)               | (117)         | (52)               | (547)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>8.436</b>        | <b>2.076</b>  | <b>4.218</b>       | <b>14.730</b> |
| <b>Consolidado</b>                    | <b>Trabalhistas</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Tributárias</b> | <b>Total</b>  |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>7.405</b>        | <b>1.938</b>  | <b>4.217</b>       | <b>13.560</b> |
| Adições                               | 1.468               | 169           | 53                 | 1.690         |
| Atualização                           | (57)                | 129           | -                  | 72            |
| Reversões                             | (378)               | (124)         | (52)               | (554)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>8.438</b>        | <b>2.112</b>  | <b>4.218</b>       | <b>14.768</b> |
| <b>Controladora</b>                   | <b>Trabalhistas</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Tributárias</b> | <b>Total</b>  |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b> | <b>2.650</b>        | <b>2.539</b>  | <b>1.283</b>       | <b>6.472</b>  |
| Adições                               | 543                 | 417           | 32                 | 992           |
| Reversões                             | (118)               | (895)         | (14)               | (1.027)       |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>3.075</b>        | <b>2.061</b>  | <b>1.301</b>       | <b>6.437</b>  |

**Notas Explicativas****Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.***Informações contábeis intermediárias,**individuais e consolidadas em**31 de março de 2025*

| <b>Consolidado</b>                    | <b>Trabalhistas</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Tributárias</b> | <b>Total</b> |
|---------------------------------------|---------------------|---------------|--------------------|--------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b> | <b>2.650</b>        | <b>2.543</b>  | <b>1.283</b>       | <b>6.476</b> |
| Adições                               | 543                 | 422           | 32                 | 997          |
| Reversões                             | (118)               | (895)         | (15)               | (1.028)      |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>3.075</b>        | <b>2.070</b>  | <b>1.300</b>       | <b>6.445</b> |

**20.3 Processos com risco de perda possível**

A Companhia possui contingências de naturezas trabalhistas, cíveis e tributárias, no montante estimado de R\$ 176.767 em 31 de março de 2025, na controladora e consolidado (R\$ 171.654 em 31 de dezembro de 2024), cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos está classificada como possível, para as quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização. Os principais processos passivos e avaliações com risco de perdas possíveis estão demonstrados abaixo:

- Com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, a Companhia apropriou créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para as operações no montante de R\$ 114.124 (111.765 em 31 de dezembro de 2024).
- Auto de Infração lavrado para cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS relativos ao ano-calendário de 2016, sob a alegação de não atendimento a todos os requisitos exigidos na legislação para a dedutibilidade de determinadas despesas, as quais estão sendo glosadas nesse auto de infração”. A autoridade fiscal questiona a apropriação dos créditos das contribuições para o PIS e COFINS sobre as despesas de aluguel de imóveis, motivo pelo qual esses créditos foram glosados, no montante de R\$ 6.554 em 31 de março de 2025 (R\$ 6.432 em 31 de dezembro de 2024).
- Autos de Infração lavrados para cobrança de ISS pela prefeitura do Município de São Paulo, sob o fundamento de que a Companhia realiza a exploração de espaço mediante a disponibilização para os prestadores de serviços de banho e tosa e medicina veterinária na cidade, no montante de R\$ 5.834 em 31 de março de 2025 (R\$ 5.726 em 31 de dezembro de 2024).
- Em 16 de outubro de 2023, a Companhia recebeu o Auto de Infração lavrado para cobrança do IRPJ, CSLL, COFINS e PIS, que se referem às receitas dos anos de 2018 a 2021, relacionadas a locação de espaço com parte relacionada no montante de 34.963 em 31 de março de 2025 (R\$ 34.417 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia apresentou defesa no âmbito administrativo, e a avaliação da Administração e seus assessores jurídicos é de que o risco de perda é possível.

Notas Explicativas

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025

20.4 Depósitos judiciais

A Companhia é exigida por lei a realizar depósitos judiciais para garantir potenciais pagamentos de contingências. Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e registrados no ativo não circulante da Companhia até que aconteça a decisão judicial de resgate destes depósitos por uma das partes envolvidas.

|                            | Controladora e Consolidado |            |
|----------------------------|----------------------------|------------|
|                            | 31/03/2025                 | 31/03/2024 |
| Saldo no início do período | 13.737                     | 12.719     |
| Adições                    | -                          | 162        |
| Baixas                     | (324)                      | -          |
| Atualização de juros       | 304                        | 258        |
| Saldo no final do período  | 13.717                     | 13.139     |

21 Patrimônio líquido

a. Capital Social

Em 18 de fevereiro de 2025, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração em assembleia geral extraordinária o desdobramento das ações de emissão da Companhia, na proporção de 1 para 111,11298613235, tendo sido as frações canceladas, sem alteração do valor do capital social da Companhia, de forma que a quantidade de ações representativas do capital social da Companhia passou de 3.686.823 (três milhões seiscentos e oitenta e seis mil, oitocentos e vinte e três) para 409.653.901 (quatrocentos e nove milhões, seiscentas e cinquenta e três mil, novecentas e uma) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. Em função do Desdobramento, foi aprovada também a alteração do artigo 5º do estatuto social da Companhia, de forma a refletir a nova quantidade de ações representativas do capital social da Companhia. O Desdobramento não resultou na modificação dos direitos conferidos pelas ações de emissão da Companhia a seus titulares.

Após a alteração acima, a composição do Capital social em 31 de março de 2025 no montante de R\$ 407.610 é dividida em 409.653.901 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2024 a composição do capital social era de 3.686.823 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Apresentamos abaixo a divisão das ações:

| Acionistas                         | Ações       |            | R\$        |            | % Quotas   |            |
|------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                    | 31/03/2025  | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Tefra Participações S.A.           | 329.654.117 | 2.966.837  | 328.012    | 328.012    | 80,47%     | 80,47%     |
| João Urbano Nassar                 | 12.320.207  | 110.880    | 12.259     | 12.259     | 3,01%      | 3,01%      |
| Paulo Urbano Nassar                | 12.320.207  | 110.880    | 12.259     | 12.259     | 3,01%      | 3,01%      |
| Ricardo Urbano Nassar              | 12.320.207  | 110.880    | 12.259     | 12.259     | 3,01%      | 3,01%      |
| Kinea V Private Equity FIP         | 10.698.513  | 96.285     | 10.645     | 10.645     | 2,61%      | 2,61%      |
| Kinea Private Equity IV Master FIP | 21.396.916  | 192.569    | 21.290     | 21.290     | 5,22%      | 5,22%      |
| Oderi Gerin Leite                  | 936.126     | 8.425      | 931        | 931        | 0,23%      | 0,23%      |
| Regis Borghi                       | 296.893     | 2.672      | 295        | 295        | 0,07%      | 0,07%      |
| Caio Rocchi Bernardo               | 341.894     | 3.077      | 340        | 340        | 0,08%      | 0,08%      |
| Rafael Siqueira Rodrigues          | 341.894     | 3.077      | 340        | 340        | 0,08%      | 0,08%      |
| Diogo Pereira Leite Mattar         | 296.893     | 2.672      | 295        | 295        | 0,07%      | 0,07%      |
| Caio Racy Mattar                   | 1.508.914   | 13.580     | 1.501      | 1.501      | 0,37%      | 0,37%      |
| Renato Guillobel Drumond           | 1.089.796   | 9.808      | 1.084      | 1.084      | 0,27%      | 0,27%      |
| Eduardo Khair Chalita              | 1.508.914   | 13.580     | 1.501      | 1.501      | 0,37%      | 0,37%      |
| German Pasquale Quiroga Vilardo    | 1.509.025   | 13.581     | 1.501      | 1.501      | 0,37%      | 0,37%      |
| Ações em tesouraria                | 3.113.385   | 28.020     | 3.098      | 3.098      | 0,76%      | 0,76%      |
| Total                              | 409.653.901 | 3.686.823  | 407.610    | 407.610    | 100%       | 100%       |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

**b. Reserva de capital*****Plano de opção de compra de ações – Opções outorgadas***

Foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 13 de dezembro de 2022, a implementação do Plano de Opção de Compra de Ações, que contém um limite máximo de Outorga de 3% (três por cento) do capital social. Até o final deste período foram emitidas 89.204 de ações exercíveis com o plano de opção de outorgas, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente de todas as opções concedidas e não exercidas.

O Plano de Opções consiste na outorga, pela Companhia, aos respectivos beneficiários, do direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia a um determinado Preço de Exercício por ação - ou preço de compra da ação - que deve ser exercido dentro do Prazo de Exercício.

O objetivo do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia é reter determinados executivos chave, que apoiarão na consecução dos objetivos de médio e longo prazo, planejamento e execução de um possível processo de Oferta Pública Inicial de Ações e para obter um maior alinhamento dos interesses desses executivos com os interesses dos acionistas da Companhia.

A administração do Plano é realizada pelo Conselho de Administração, que selecionará os beneficiários, determinará a quantidade de ações passíveis de aquisição, prazos e preços de exercícios relativos à cada outorga.

São elegíveis para participar do Plano os administradores, os empregados da Companhia e de suas sociedades controladas (incluídas no conceito de Companhia para os fins deste plano), selecionados pelo Conselho de Administração (“Beneficiários”).

O Exercício estará sujeito, cumulativamente, à observância dos períodos de carência (“Vesting”) estabelecidos no Plano, bem como à vigência do contrato de trabalho ou mandato no momento da ocorrência de cada Vesting.

**Notas Explicativas****Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**

Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025

Ao todo, foram estabelecidos cinco períodos de carência (“Vesting”), de doze meses cada, nos quais 20% (vinte por cento) das Opções poderão ser exercidas a partir da ocorrência de cada um deles e até o prazo de seis meses, contados: (i) da data do respectivo Vesting ou (ii) caso ainda não tenha ocorrido um IPO na data do Vesting, contados da data do IPO, o que ocorrer por último.

O participante poderá exercer suas opções de compra total ou parcialmente, em uma ou mais vezes, mediante a entrega do correspondente Termo de Exercício de Opção e pagamento do Preço do Exercício, que será de R\$ 1.038,59 (um mil e trinta e oito reais e cinquenta e nove centavos) por ação, corrigidos pelo IPCA (índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo), com período de *vesting* a partir de 30 de junho de 2021 até a Data de Exercício.

A entrega das ações da Companhia em caso de exercício poderá se dar, a exclusivo critério do Conselho de Administração, através da transferência de ações em tesouraria ou mediante a emissão de novas ações, sem direito de preferência aos demais acionistas. O beneficiário somente terá os direitos inerentes à condição de acionista a partir do momento da aquisição efetiva das ações decorrentes do exercício das Opções.

Os beneficiários estão sujeitos a um período de *lock-up*, no qual estão impedidos de realizar a transferências das ações de sua titularidade, resultantes do exercício das opções, até que ocorra o quinto Vesting, com exceção das Transferências Permitidas, nos termos do Plano.

O Plano também prevê a obrigação de venda conjunta (“*Drag-Along*”), bem como o direito de venda conjunta (“*Tag-Along*”) em caso de um Evento de Liquidez Privado.

O desdobramento de ações aprovado em 18 de fevereiro de 2025, na proporção de 1 para 111,11298613235 ações não resultou em qualquer alteração no plano de opção de compra de ações.

A tabela a seguir apresenta as características gerais da outorga de opções de ações concedida em 12 de dezembro de 2022:

| Data de outorga | Data de carência (vesting) | Quantidade de opções outorgadas | Antes do desdobramento                   |                                |                                | Preço de exercício original | Preço de exercício corrigido pelo IPCA |
|-----------------|----------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
|                 |                            |                                 | Quantidade de opções exercíveis (vested) | Quantidade de opções exercidas | Quantidade de opções expiradas |                             |                                        |
| 13/12/2022      | 30/06/2022                 | 17.841                          | 17.841                                   | -                              | -                              | 1.038,59                    | 1.165,33                               |
| 13/12/2022      | 30/06/2023                 | 17.841                          | 17.841                                   | -                              | -                              | 1.038,59                    | 1.165,33                               |
| 13/12/2022      | 30/06/2024                 | 17.841                          | 20.839                                   | -                              | -                              | 1.038,59                    | 1.165,33                               |
| 13/12/2022      | 30/06/2025                 | 17.841                          | -                                        | -                              | 1.650                          | 1.038,59                    | 1.165,33                               |
| 13/12/2022      | 30/06/2026                 | 17.840                          | -                                        | -                              | 1.648                          | 1.038,59                    | 1.165,33                               |

Notas Explicativas

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.  
Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025

| Data de outorga | Data de carência (vesting) | Quantidade de opções outorgadas | Após o desdobramento                     |                                |                                |                             | Preço de exercício corrigido pelo IPCA |
|-----------------|----------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
|                 |                            |                                 | Quantidade de opções exercíveis (vested) | Quantidade de opções exercidas | Quantidade de opções expiradas | Preço de exercício original |                                        |
| 13/12/2022      | 30/06/2022                 | 1.982.367                       | 1.982.367                                | -                              | -                              | 1.038,59                    | 1.165,33                               |
| 13/12/2022      | 30/06/2023                 | 1.982.367                       | 1.982.367                                | -                              | -                              | 1.038,59                    | 1.165,33                               |
| 13/12/2022      | 30/06/2024                 | 1.982.367                       | 2.315.484                                | -                              | -                              | 1.038,59                    | 1.165,33                               |
| 13/12/2022      | 30/06/2025                 | 1.982.367                       | -                                        | -                              | 183.336                        | 1.038,59                    | 1.165,33                               |
| 13/12/2022      | 30/06/2026                 | 1.982.367                       | -                                        | -                              | 183.114                        | 1.038,59                    | 1.165,33                               |

A tabela a seguir apresenta o movimento ocorrido no Plano de Opções de Compra de Ações no período de 31 de dezembro de 2024 a 31 de março de 2025:

| Antes do desdobramento                     |                      |                                  |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|
| Plano Opções de Compra de Ações            | Quantidade de Opções | Preço médio Ponderado das Opções |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023            | 53.523               | 334,64                           |
| Exercível (vested)                         | (20.839)             | 334,64                           |
| Expiradas                                  | (2.398)              | 334,64                           |
| Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024 | 30.286               | 334,64                           |
| Expiradas                                  | (899)                | 334,64                           |
| Saldo em circulação em 31 de março 2025    | 29.387               | 334,64                           |
| Após o desdobramento                       |                      |                                  |
| Plano Opções de Compra de Ações            | Quantidade de Opções | Preço médio Ponderado das Opções |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023            | 5.947.100            | 3,01                             |
| Exercível (vested)                         | (2.315.484)          | 3,01                             |
| Expiradas                                  | (266.449)            | 3,01                             |
| Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024 | 3.365.168            | 3,01                             |
| Expiradas                                  | (99.891)             | 3,01                             |
| Saldo em circulação em 31 de março 2025    | 3.265.277            | 3,01                             |

Para determinação do valor justo das Opções, utilizou-se o método de Simulação de Monte Carlo para precificação de ativos, o plano não possui condições e exercício relacionados as métricas de mercado e por isso não foi incorporado esse fator no valor justo, para tanto, foram utilizadas as seguintes premissas para as variáveis de entrada do modelo:

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
 Informações contábeis intermediárias,  
 individuais e consolidadas em  
 31 de março de 2025

|                                                                   | <b>Plano de ações</b>             |                                  |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
|                                                                   | <b>Antes do<br/>desdobramento</b> | <b>Após do<br/>desdobramento</b> |
| <b>Premissas para Valor Justo</b>                                 |                                   |                                  |
| Quantidade de instrumentos exercíveis (vested)                    | 53.224                            | 5.913.833                        |
| Prazo médio remanescente (anos)                                   | 1                                 | 1                                |
| Taxa de dividendos esperada (a)                                   | 0,021%                            | 0,021%                           |
| Volatilidade média esperada (ao ano) (b)                          | 52,58%                            | 52,58%                           |
| Taxa de juros livre de risco média (ao ano) (c)                   | 12,61%                            | 12,61%                           |
| <b>Efeitos no resultado no período de 31 de março de 2025 (d)</b> | <b>308</b>                        | <b>308</b>                       |

- (a) Tendo como base os dividendos históricos por ação.
- (b) Para o cálculo da volatilidade esperada, foram utilizados retornos logarítmicos de cotações históricas de ações de um grupo de empresas do mesmo setor. As cotações das ações foram ajustadas para dividendos, desdobramentos e agrupamentos. A janela temporal para estimação da volatilidade esperada foi considerada como igual ao do instrumento, ou o maior prazo disponível na amostra.
- (c) A taxa de juros livre de risco foi baseada nas curvas de juros futuros divulgadas pela B3.
- (d) Em 31 de março de 2025 tem no resultado em despesas administrativas o valor de R\$ 308.

**c. Reservas de lucro****Reserva legal e reserva de expansão**

Conforme estabelecido na lei das S.A. a Companhia constituiu reserva legal de R\$ 5.840 em 31 de dezembro de 2024 que corresponde a 5% do lucro líquido do exercício. Adicionalmente, conforme assembleia geral ordinária de 25 de março de 2025, foi aprovado o plano de expansão das atividades, no qual foi destinado R\$ 109.843 para reserva de expansão que somado ao saldo existente de R\$ 253.245 de 31 de dezembro de 2023 apresentou um saldo final de R\$ 363.088.

**22 Receita operacional líquida**

|                                                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                 | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/03/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/03/2024</b> |
| Varejo – revenda de mercadorias – lojas                         | 533.075             | 523.413           | 533.075            | 523.413           |
| Varejo – revenda de mercadorias – e-commerce                    | 315.514             | 289.553           | 315.514            | 289.553           |
| Receita de serviços                                             | 1.240               | 3.479             | 6.253              | 6.210             |
| Devoluções e cancelamentos                                      | (12.158)            | (12.269)          | (12.158)           | (12.269)          |
| Programa Amigo Cobasi                                           | (6.936)             | (7.351)           | (6.936)            | (7.351)           |
| <b>Receitas totais, líquida de devoluções</b>                   | <b>830.735</b>      | <b>796.825</b>    | <b>835.748</b>     | <b>799.556</b>    |
| Impostos taxas e contribuições federais, estaduais e municipais | (129.671)           | (123.787)         | (130.261)          | (124.115)         |
| <b>Receita operacional líquida</b>                              | <b>701.064</b>      | <b>673.038</b>    | <b>705.487</b>     | <b>675.441</b>    |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

## 23 Informações sobre a natureza dos custos e despesas reconhecidas nas demonstrações dos resultados

A Companhia apresentou as informações dos resultados utilizando uma classificação dos gastos baseada na sua função. As informações sobre a natureza destes gastos reconhecidos na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

|                                   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                   | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/03/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/03/2024</b> |
| Compra de mercadorias revendidas  | (380.287)           | (366.828)         | (380.287)          | (366.828)         |
| Pessoal                           | (117.818)           | (117.935)         | (122.204)          | (121.718)         |
| Depreciação de arrendamentos      | (34.996)            | (32.885)          | (34.996)           | (32.885)          |
| Serviços de terceiros             | (33.064)            | (15.765)          | (33.521)           | (16.042)          |
| Depreciação e amortização         | (26.290)            | (22.590)          | (26.519)           | (22.887)          |
| Despesas com fretes               | (24.787)            | (24.373)          | (24.787)           | (24.373)          |
| Outras despesas                   | (45.899)            | (56.735)          | (46.309)           | (56.923)          |
| <b>Total</b>                      | <b>(663.141)</b>    | <b>(637.111)</b>  | <b>(668.623)</b>   | <b>(641.656)</b>  |
| Custo dos produtos vendidos       | (392.120)           | (377.501)         | (392.120)          | (377.501)         |
| Despesas com vendas               | (204.907)           | (208.977)         | (209.633)          | (212.991)         |
| Despesas gerais e administrativas | (66.114)            | (50.633)          | (66.870)           | (51.164)          |
| <b>Total</b>                      | <b>(663.141)</b>    | <b>(637.111)</b>  | <b>(668.623)</b>   | <b>(641.656)</b>  |

## 24 Resultado financeiro líquido

|                                       | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                       | <b>31/03/2025</b>   | <b>31/03/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/03/2024</b> |
| <b>Receitas financeiras</b>           |                     |                   |                    |                   |
| Rendimentos de aplicação financeiras  | 6.929               | 4.124             | 6.930              | 4.132             |
| Juros sobre indêbitos                 | 764                 | -                 | 764                | -                 |
| Variação cambial ativa                | 157                 | 8                 | 157                | 8                 |
| Correções de depósitos judiciais      | 304                 | 258               | 304                | 258               |
| Outras receitas financeiras           | 695                 | 602               | 699                | 608               |
| <b>Total das receitas financeiras</b> | <b>8.849</b>        | <b>4.992</b>      | <b>8.854</b>       | <b>5.006</b>      |
| <b>Despesas financeiras</b>           |                     |                   |                    |                   |
| Juros passivos                        | (2.529)             | (226)             | (2.531)            | (229)             |
| Juros sobre arrendamentos             | (24.773)            | (22.937)          | (24.773)           | (22.937)          |
| Variação cambial passiva              | (20)                | (13)              | (20)               | (13)              |
| Despesas bancárias                    | (8)                 | (45)              | (30)               | (97)              |
| Descontos concedidos                  | (38)                | (20)              | (38)               | (20)              |
| Outras despesas financeiras           | -                   | (1.927)           | (185)              | (1.933)           |
| <b>Total das despesas financeiras</b> | <b>(27.368)</b>     | <b>(25.168)</b>   | <b>(27.577)</b>    | <b>(25.229)</b>   |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>   | <b>(18.519)</b>     | <b>(20.176)</b>   | <b>(18.723)</b>    | <b>(20.223)</b>   |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

**25 Instrumentos financeiros**

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros e a administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela Administração da Companhia.

**a. Estrutura de gerenciamento de risco**

A Administração da Companhia tem a responsabilidade pelo estabelecimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia, e os gestores de cada área se reportam regularmente a Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites e técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.

As políticas de risco e sistemas são revistas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
 Informações contábeis intermediárias,  
 individuais e consolidadas em  
 31 de março de 2025

**b. Classificação dos instrumentos financeiros**

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro abaixo:

| <b>Controladora</b>                              |             |                      |                                  | <b>31/03/2025</b> |                    | <b>31/12/2024</b> |                    |
|--------------------------------------------------|-------------|----------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Categoria de instrumentos financeiros</b>     | <b>Nota</b> | <b>Classificação</b> | <b>Hierarquia de valor justo</b> | <b>Contábil</b>   | <b>Valor justo</b> | <b>Contábil</b>   | <b>Valor justo</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 4           | Custo amortizado     | -                                | 145.310           | 145.310            | 182.469           | 174.282            |
| Contas a receber de clientes e outros recebíveis | 6           | Custo amortizado     | -                                | 237.078           | 237.078            | 252.334           | 252.334            |
| Aplicações financeiras                           | 5           | Custo amortizado     |                                  | 76.306            | 76.306             | 38.835            | 38.835             |
| Aplicações financeiras                           | 5           | Valor justo          | Nível 1                          | 44.088            | 44.088             | 21.471            | 21.471             |
| <b>Total de ativos</b>                           |             |                      |                                  | <b>502.782</b>    | <b>502.782</b>     | <b>495.109</b>    | <b>486.922</b>     |
| Fornecedores                                     | 14          | Custo amortizado     | -                                | 354.361           | 354.361            | 394.105           | 394.105            |
| Fornecedores – risco sacado                      | 14          | Custo amortizado     | -                                | 28.064            | 28.064             | 25.063            | 25.063             |
| Outros passivos                                  | 19          | Custo amortizado     | -                                | 71.452            | 71.452             | 88.164            | 88.164             |
| Passivos de arrendamento                         | 12          | Custo amortizado     | -                                | 926.242           | 926.242            | 846.071           | 846.071            |
| <b>Total de passivos</b>                         |             |                      |                                  | <b>1.380.119</b>  | <b>1.380.119</b>   | <b>1.353.403</b>  | <b>1.353.403</b>   |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
 Informações contábeis intermediárias,  
 individuais e consolidadas em  
 31 de março de 2025

| <b>Consolidado</b>                               |             |                      |                                  | <b>31/03/2025</b> |                    | <b>31/12/2024</b> |                    |
|--------------------------------------------------|-------------|----------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Categoria de instrumentos financeiros</b>     | <b>Nota</b> | <b>Classificação</b> | <b>Hierarquia de valor justo</b> | <b>Contábil</b>   | <b>Valor justo</b> | <b>Contábil</b>   | <b>Valor justo</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 4           | Custo amortizado     | -                                | <b>146.833</b>    | <b>146.833</b>     | 183.445           | 183.445            |
| Contas a receber de clientes e outros recebíveis | 6           | Custo amortizado     | -                                | <b>238.190</b>    | <b>238.190</b>     | 253.281           | 253.281            |
| Aplicações financeiras                           | 5           | Custo amortizado     | -                                | <b>76.305</b>     | <b>76.305</b>      | 38.835            | 38.835             |
| Aplicações financeiras                           | 5           | Valor justo          | Nível 1                          | <b>44.088</b>     | <b>44.088</b>      | 21.471            | 21.471             |
| <b>Total de ativos</b>                           |             |                      |                                  | <b>505.416</b>    | <b>505.416</b>     | 497.032           | 497.032            |
| Fornecedores                                     | 14          | Custo amortizado     | -                                | <b>355.622</b>    | <b>355.622</b>     | 395.345           | 395.345            |
| Fornecedores – risco sacado                      | 14          | Custo amortizado     | -                                | <b>28.064</b>     | <b>28.064</b>      | 25.063            | 25.063             |
| Outros passivos                                  | 19          | Custo amortizado     | -                                | <b>68.761</b>     | <b>68.761</b>      | 88.157            | 88.157             |
| Passivos de arrendamento                         | 12          | Custo amortizado     | -                                | <b>926.242</b>    | <b>926.242</b>     | 846.071           | 846.071            |
| <b>Total de passivos</b>                         |             |                      |                                  | <b>1.378.689</b>  | <b>1.378.689</b>   | 1.354.636         | 1.354.636          |

Para ativos e passivos financeiros, em que os saldos contábeis são razoavelmente próximos do valor justo, não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40.

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
 Informações contábeis intermediárias,  
 individuais e consolidadas em  
 31 de março de 2025

**c. Considerações sobre riscos****(i) Risco de crédito**

Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras: A Companhia restringe a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras sólidas com *rating* que vão de AA+ a AAA, com base na agência de *rating* Fitch e com remuneração adequada às taxas de mercado.

Contas a receber de clientes: os recebíveis da Companhia são provenientes substancialmente de vendas por meio de cartões de crédito. As operadoras de cartões de crédito intermediam o recebimento junto aos consumidores finais, fazendo os repasses para a Companhia. Considerando o cenário, o risco de crédito é baixo e a Companhia não possui histórico de inadimplência ou atraso relevante.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima ao risco de crédito como segue:

|                                                  | Nota | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                  |      | 31/03/2025     | 31/12/2024     | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Ativos financeiros</b>                        |      |                |                |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 4    | 145.310        | 182.469        | 146.833        | 183.445        |
| Aplicações financeiras                           | 5    | 120.394        | 60.306         | 120.394        | 60.306         |
| Contas a receber de clientes e outros recebíveis | 6    | 237.078        | 252.334        | 238.190        | 253.281        |
| <b>Total</b>                                     |      | <b>502.782</b> | <b>495.109</b> | <b>505.417</b> | <b>497.032</b> |

**(ii) Risco de mercado**

Risco de mercado é definido como o potencial de resultado negativo, devido a mudanças nos preços ou parâmetros de mercado. Os principais preços/parâmetros são preços de ações, curvas de juros, taxas de câmbio, volatilidade e correlações. A gestão do risco de mercado é feita em linha com os princípios e práticas adotadas pela companhia na administração dos instrumentos financeiros com objetivo de controlar as exposições e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia não possui ativos e passivos relevantes sujeitos a risco cambial em 31 de março de 2025.

**(iii) Risco de taxa de juros**

A Companhia está exposta às variações nas taxas de juros, principalmente ao CDI, aplicadas às suas aplicações financeiras.

Na data das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, os instrumentos financeiros apresentados no ativo circulante e não circulante, remunerados por juros, eram:

| Instrumentos                  | Nota | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                               |      | 31/03/2025     | 31/12/2024     | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
| <b>de taxa variável</b>       |      |                |                |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4    | 145.310        | 182.469        | 146.833        | 183.445        |
| Aplicações financeiras        | 5    | 120.394        | 60.306         | 120.394        | 60.306         |
| <b>Total</b>                  |      | <b>265.704</b> | <b>242.755</b> | <b>267.227</b> | <b>243.751</b> |

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
 Informações contábeis intermediárias,  
 individuais e consolidadas em  
 31 de março de 2025

**d. Análise de sensibilidade**

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros esperadas para a referência de correção da aplicação, a partir deste, foram calculadas variações prováveis de acordo com os indicadores de mercado obtidos através do portal do Banco Central do Brasil (Bacen), considerando um CDI futuro projetado de 14,45%.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado apresentando a variação de 10% a menor e 10% a maior para os cenários abaixo:

| Controladora e Consolidado |      |                 | Taxa de juros projetadas | Risco        | Valor contábil | Cenário provável (impacto no resultado e patrimônio líquido) | Cenário variação | Cenário variação |
|----------------------------|------|-----------------|--------------------------|--------------|----------------|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Operações 2025             | Nota | Indicador       | 31/03/2025               |              |                |                                                              | (10%)            | 10%              |
| Aplicações financeiras     | 4    | Variação do CDI | 14,45%                   | Queda do CDI | 137.686        | 19.896                                                       | 17.906           | 21.886           |
| Aplicações financeiras     | 5    | Variação do CDI | 14,45%                   | Queda do CDI | 120.393        | 17.397                                                       | 15.657           | 19.137           |

**e. Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e –de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez da Companhia.

O quadro a seguir demonstra os riscos de liquidez por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro da Companhia para o período de 31 de março de 2025 da Controladora e do Consolidado.

| Controladora                |    | Nota | Valor contábil 31/03/2025 | Fluxo de caixa contratual 31/03/2025 | Inferior a 1 ano | Até 2 anos | Entre 3 a 5 anos | Acima de 5 anos |
|-----------------------------|----|------|---------------------------|--------------------------------------|------------------|------------|------------------|-----------------|
| <b>Passivos</b>             |    |      |                           |                                      |                  |            |                  |                 |
| Fornecedores                | 14 |      | 354.361                   | 354.361                              | 354.361          | -          | -                | -               |
| Fornecedores – risco sacado | 14 |      | 28.064                    | 28.064                               | 28.064           | -          | -                | -               |
| Passivos de arrendamento    | 12 |      | 926.242                   | 2.106.536                            | 237.266          | 221.815    | 620.806          | 1.026.650       |
| Outros passivos             | 19 |      | 71.452                    | 71.452                               | 58.997           | 12.455     | -                | -               |
| <b>Consolidado</b>          |    |      |                           |                                      |                  |            |                  |                 |
|                             |    | Nota | Valor contábil 31/03/2025 | Fluxo de caixa contratual 31/03/2025 | Inferior a 1 ano | Até 2 anos | Entre 3 a 5 anos | Acima de 5 anos |
| <b>Passivos</b>             |    |      |                           |                                      |                  |            |                  |                 |
| Fornecedores                | 14 |      | 355.622                   | 355.622                              | 355.622          | -          | -                | -               |
| Fornecedores – risco sacado | 14 |      | 28.064                    | 28.064                               | 28.064           | -          | -                | -               |
| Passivos de arrendamento    | 12 |      | 926.242                   | 2.106.536                            | 237.266          | 221.815    | 620.806          | 1.026.650       |
| Outros passivos             | 19 |      | 68.761                    | 68.761                               | 56.306           | 12.455     | -                | -               |

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

**Notas Explicativas**

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
 Informações contábeis intermediárias,  
 individuais e consolidadas em  
 31 de março de 2025

## 26 Demonstrações dos fluxos de caixa (transações que não afetaram o caixa)

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

|                                      | Nota | Controladora   |               | Consolidado    |               |
|--------------------------------------|------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                      |      | 31/03/2025     | 31/03/2024    | 31/03/2025     | 31/03/2024    |
| Adições e remensurações IFRS 16 -    |      |                |               |                |               |
| Direito de uso e arrendamento        | 12.1 | 103.151        | 13.739        | 103.151        | 13.739        |
| Aquisição de imobilizado             | 14   | 4.227          | 4.890         | 4.227          | 4.890         |
| Compensação de impostos              |      | 7.217          | -             | 7.217          | -             |
| Capital a integralizar em controlada |      | 2.700          | -             | -              | -             |
| Dividendos a pagar                   |      | 1.110          | 558           | 1.110          | 558           |
| <b>Total</b>                         |      | <b>118.405</b> | <b>19.187</b> | <b>115.705</b> | <b>19.187</b> |

## 27 Lucro líquido por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média de ações durante o período. O resultado diluído por ação é calculado dividindo-se o resultado atribuível aos acionistas da controladora pela quantidade média de ações durante o período que seriam emitidas na conversão de potenciais ações com efeitos diluidores. A tabela a seguir reflete o resultado líquido e ações utilizados nos cálculos do resultado básico e diluído por ação:

### a. Lucro básico por ação

|                                     | Consolidado   |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | 31/03/2025    | 31/03/2024    |
| Lucro atribuível a classe de ações  | <b>15.380</b> | <b>11.736</b> |
| Quantidade média ponderada de ações | 274.358.830   | 3.686.823     |
| Lucro por ação (R\$) básico         | 0,06          | 3,18          |

### b. Lucro diluído por ação

|                                     | Consolidado   |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | 31/03/2025    | 31/03/2024    |
| Lucro atribuível a classe de ações  | <b>15.380</b> | <b>11.736</b> |
| Quantidade média ponderada de ações | 274.358.830   | 3.686.823     |
| Opções de ações a serem exercidas   | -             | 89.204        |
| Ações ordinárias diluídas           | 274.358.830   | 3.776.027     |
| Lucro por ação (R\$) diluído        | 0,06          | 3,11          |

## Notas Explicativas

**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
*Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em  
31 de março de 2025*

\* \* \*

Paulo Urbano Nassar  
**Presidente**

Rafael Siqueira Rodrigues  
**Diretor Financeiro**

Wanderley Kleber Guilherme  
**Contador** – CRC 1SP301785

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas e Conselho de Administração da Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6

Arlene Zaccharias Bidoia Kurayama  
Contadora CRC 1SP2440099/O-5

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução Normativa CVM nº 480/09 (alterada pela instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2025

Paulo Urbano Nassar  
Presidente

Rafael Siqueira Rodrigues  
Diretor Financeiro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução Normativa CVM nº 480/09 (alterada pela instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório sobre a revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas favorável sem ressalvas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2025

Paulo Urbano Nassar  
Presidente

Rafael Siqueira Rodrigues  
Diretor Financeiro