

ri.klabin.com.br

Apresentação de Resultados **1T26**



KLBN

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



KLBN
B3 LISTED N2

ISE B3

TCFD TASK FORCE ON CLIMATE RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

CDP

SUSTAINABILITY
Dow Jones Best-in-Class



DESEMPENHO 1T26

Celulose

401

mil tons

FIBRA CURTA

290 mil tons

29%

FIBRA LONGA/FLUFF

111 mil tons

11%

Papéis - Mercado

356

mil tons

CARTÕES

195 mil tons

19%

KRAFTLINER

162 mil tons

16%

Embalagens

258

mil tons

PAPELÃO ONDULADO

226 mil tons

22%

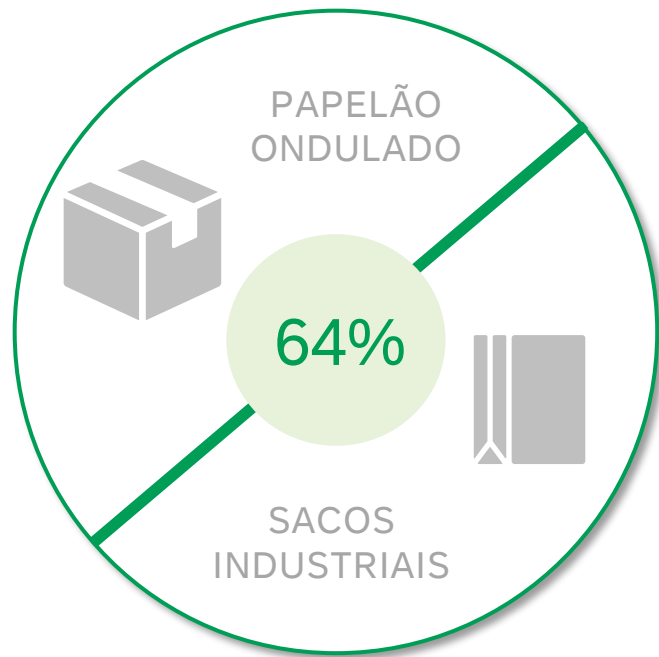
SACOS INDUSTRIAIS

33 mil tons

3%

Vendas Totais¹
1.016 mil tons

Conversão² (Integração)



% do volume total de vendas¹

Receita Líquida³ R\$ 4,9 bi

EBITDA Ajustado R\$ 1,7 bi

1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (452 mil ton).

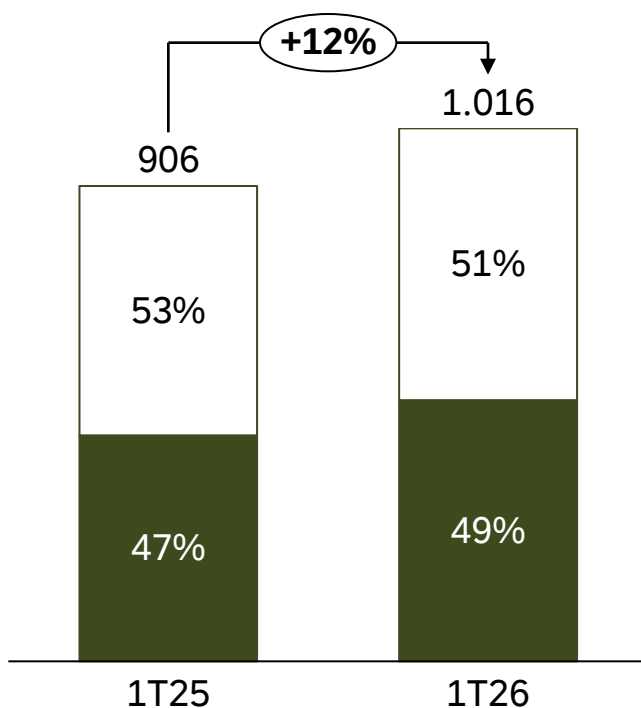
3 - Inclui venda de madeira, subprodutos e hedge accounting.

RESULTADOS 1T26

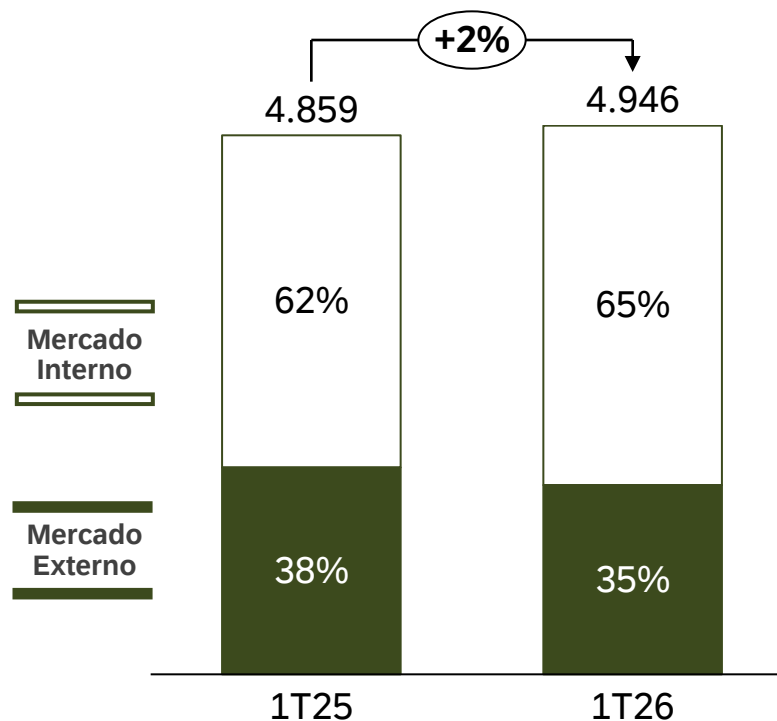
Receita líquida atinge R\$ 4,9 bilhões no 1T26, refletindo o crescimento de volume em todos os negócios. EBITDA de R\$ 1,7 bilhão impactado por apreciação do real frente ao dólar e parada geral de manutenção de Monte Alegre.

Câmbio R\$ / US\$	1T26	1T25
Dólar Médio	5,26	5,85

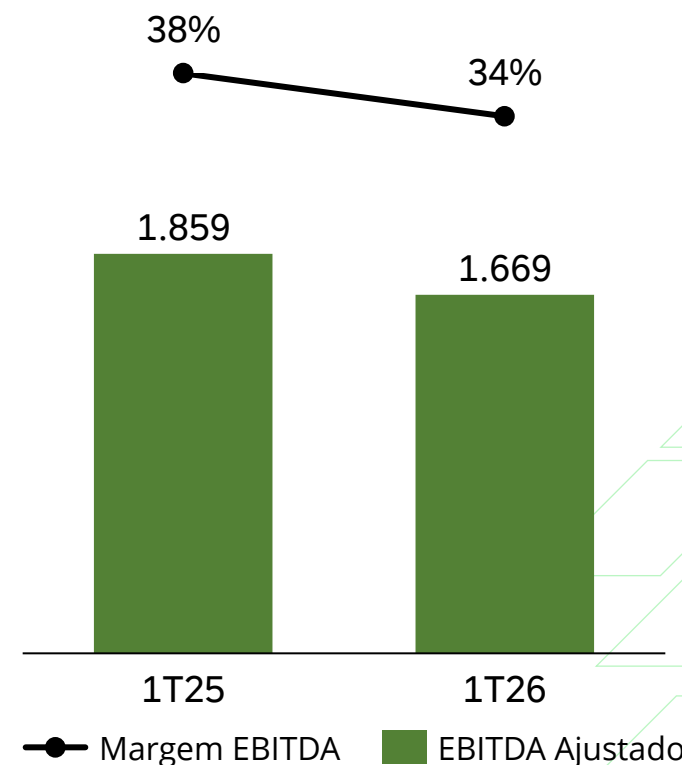
Volume de Vendas¹
(mil t)



Receita Líquida²
(R\$ milhões)



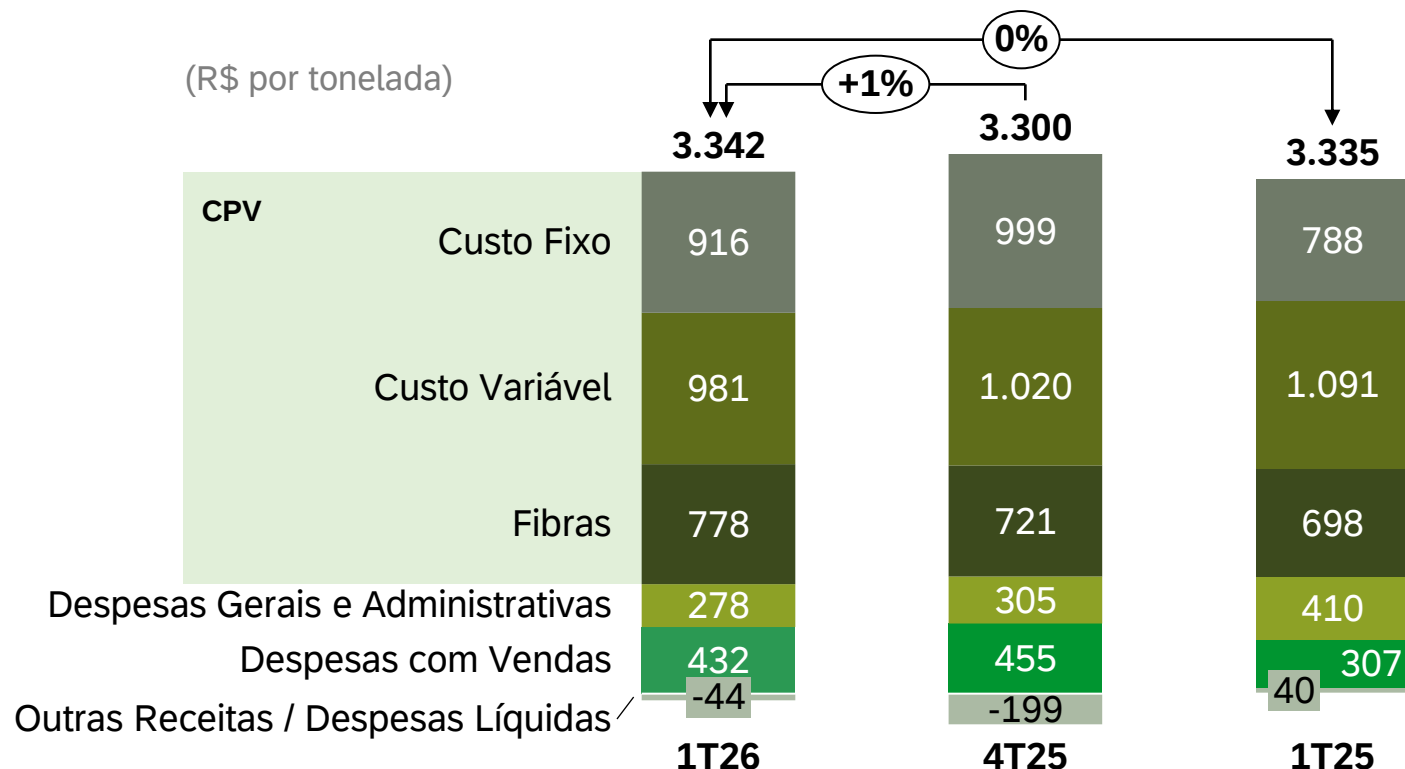
EBITDA Ajustado
(R\$ milhões)



1 – Exclui madeira e vendas de subprodutos.
2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e hedge accounting.

CUSTO CAIXA TOTAL

Custo Caixa total de R\$ 3.342/t, reflexo da melhora em custos variáveis e despesas gerais e administrativas, compensando o efeito da parada geral de manutenção programada e o maior custo de fibras no trimestre.



Custo dos Produtos vendidos (CPV):

- ↑ Custo fixo: parada de manutenção
- ↓ Custo variável: estabilização da operação
- ↑ Fibras: custos logísticos e operacionais

Despesas Gerais e Administrativas:

- ↓ Diluição por maior volume

Despesas com vendas:

- ↑ Maior volume de vendas e mix de regiões

Outras receitas/despesas líquidas:

- ↓ Venda de terras

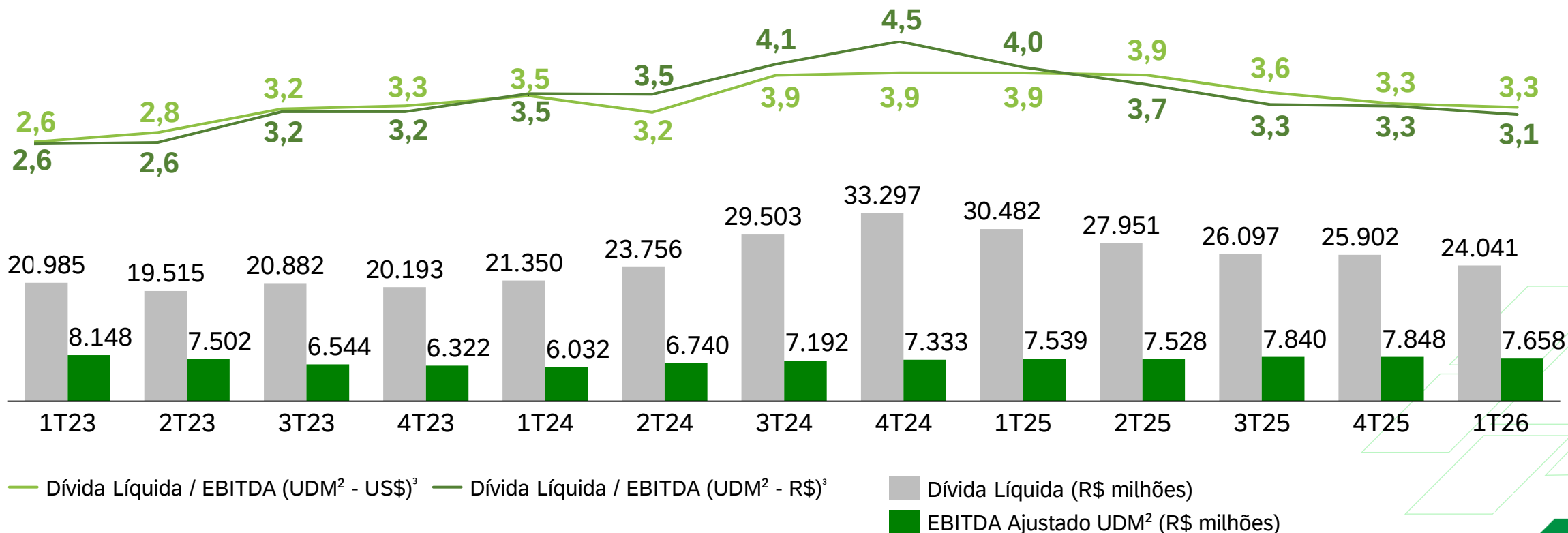
Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.

DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Manutenção do patamar de alavancagem em US\$ em relação ao 4T25.

Posição em 31/03/2026 (R\$ bilhões)

Dívida Bruta	32,9
Disponibilidades ¹	8,9
Dívida Líquida	24,0



1 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30

2 - UDM: Últimos doze meses

3 - Dívida Líquida/EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA

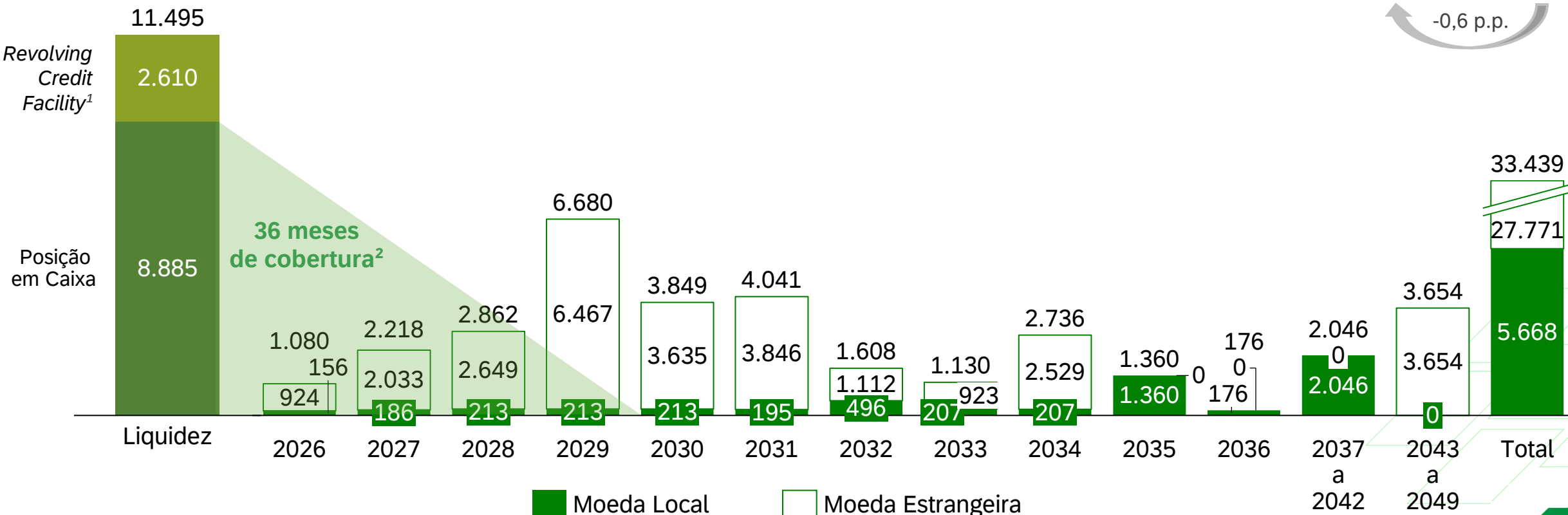
CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo.

Em meses	1T26	4T25	1T25
Prazo Médio da Dívida	85	85	88
Custo da Dívida em US\$ (a.a.)	5,1%	5,2%	5,7%

-0,6 p.p.

Em R\$ milhões



84% da dívida bruta em US\$, sendo 75% com exposição em taxa fixa

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro/30
 2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões (RCF)



FLUXO DE CAIXA LIVRE

R\$ milhões	1T26	4T25	1T25	UDM 1T26	UDM 1T25
EBITDA Ajustado	1.669	1.832	1.859	7.658	7.539
(-) Capex ¹	(839)	(1.024)	(605)	(3.066)	(9.395)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(74)	(82)	(93)	(327)	(365)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(422)	(639)	(472)	(1.955)	(1.923)
(-) Imposto de Renda e CS	(59)	(107)	(66)	(237)	(467)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(433)	(272)	164	(1.050)	1.177
(-) Dividendos & JCP	(278)	(318)	(277)	(1.181)	(1.477)
(+/-) Dividendos SPEs ² e SCPs ² /Outros	32	(33)	16	(58)	(175)
Fluxo de Caixa Livre	(404)	(644)	528	(216)	(5.085)
Dividendos & JCP	278	318	277	1.181	1.477
Projetos Especiais e de Expansão	24	35	58	187	855
Pagamento Projeto Caetê	-	-	-	-	6.371
Fluxo de Caixa Livre ajustado³	(102)	(291)	862	1.152	3.619
FCL Yield ajustado⁴				5,1%	14,0%

1 – Inclui o investimento realizado no Projeto Caetê no montante de R\$ 6.371 milhões no UDM 1T25

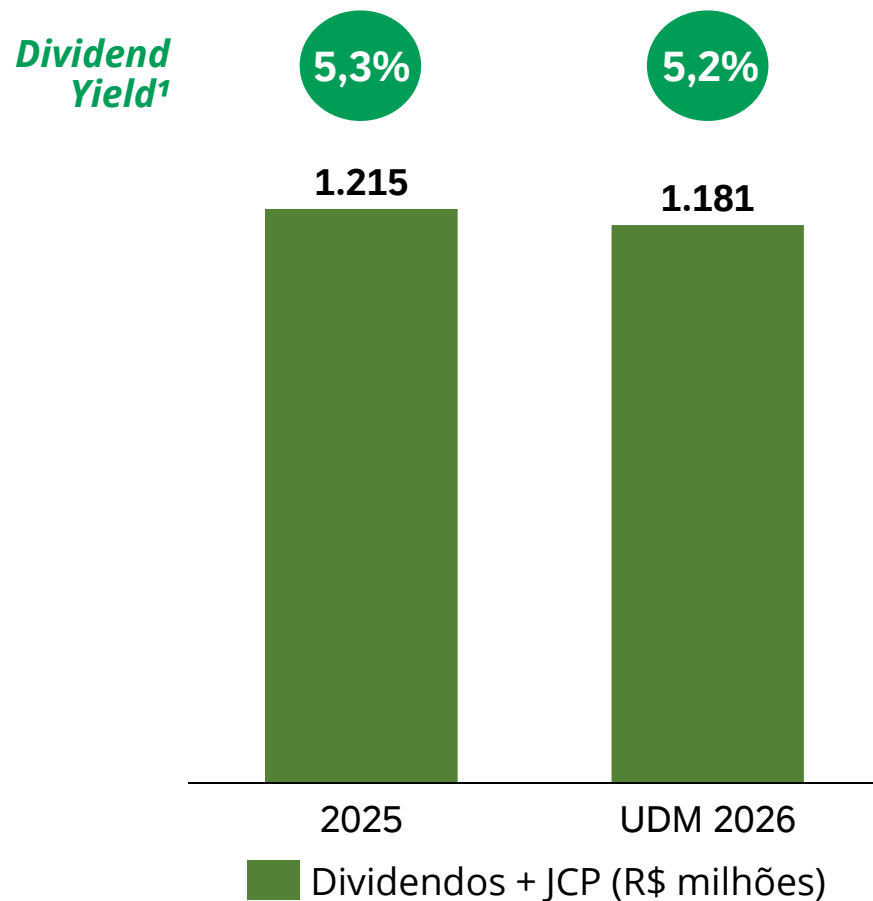
2 – SPEs (Sociedades de Propósito Específico), incluindo florestais e imobiliárias e SCPs (Sociedades em Conta de Participação)

3 – Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão. UDM 1T25 considera R\$254 milhões referente ao Projeto Puma II.

4 – FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



Dividendos 1T26²: R\$ **278** milhões (17% EBITDA)

Política de Proventos³:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

Dividendos intercalares², totalizando R\$ 1.112 milhões.

Pagamento em quatro parcelas de R\$ 278 milhões:

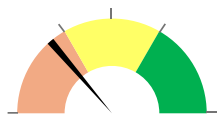
✓ 27/02/2026
20/05/2026
19/08/2026
12/11/2026

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

2 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 08/12/2025. Para acessar o Fato Relevante, [clique aqui](#). Data-ex em 16 de dezembro de 2025.

3 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

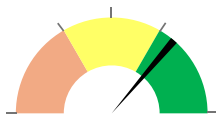
TERMÔMETRO DE MERCADO



Tendência Negativa



Tendência Neutra



Tendência Positiva

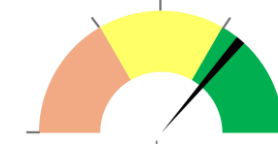
**DEMANDA
(MERCADO)**

**VOLUME DE
VENDAS**

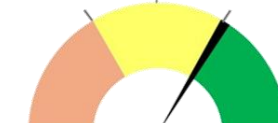
PREÇOS¹

CELULOSE

FIBRA CURTA

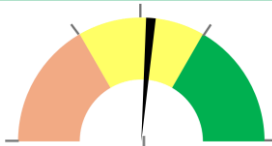


FLUFF



PAPEL

CARTÕES

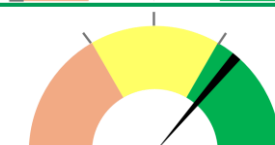
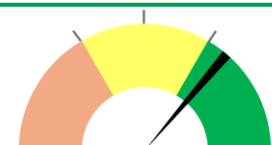


KRAFTLINER



EMBALAGENS

PAPELÃO
ONDULADO



SACOS
INDUSTRIAIS



1 – Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,26/US\$ no 1T26 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,08/US\$ no 2T26; preços em R\$/m² para embalagens



Anexos

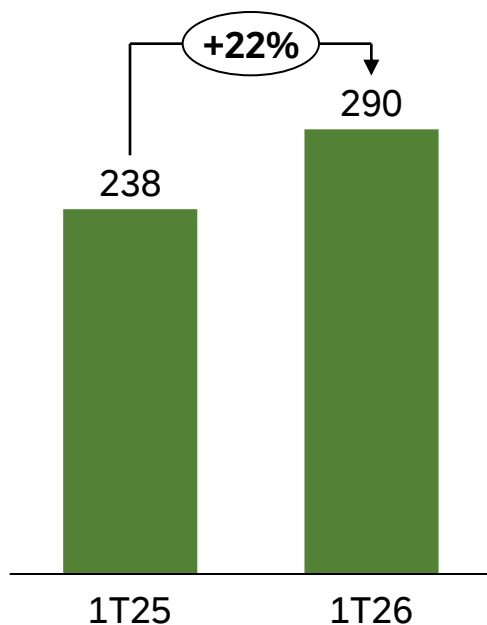


CELULOSE

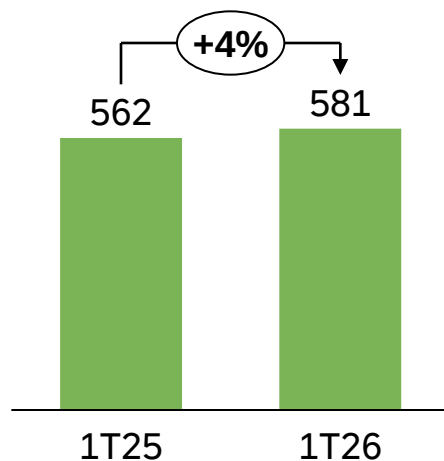
Aumento do volume e manutenção do patamar elevado do *spread* entre fibras. Destaque para venda de fibra longa e fluff, contribuindo para maior resiliência de receita e expansão das margens ao longo do ciclo.

FIBRA CURTA

Volume de Vendas
(mil toneladas)

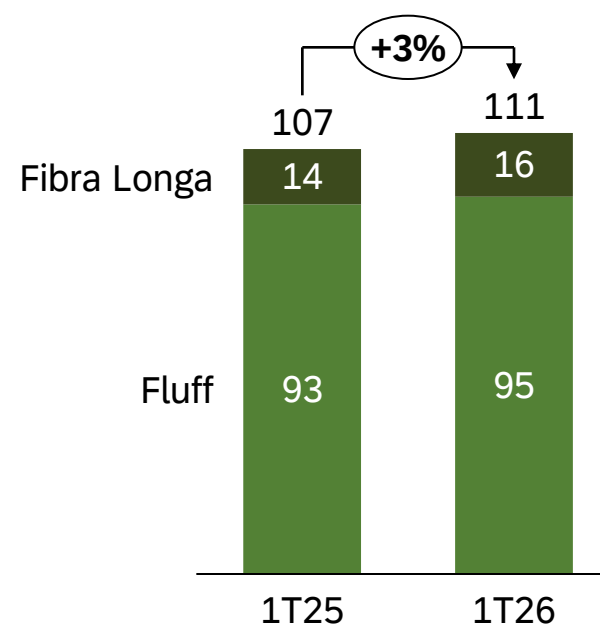


Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)

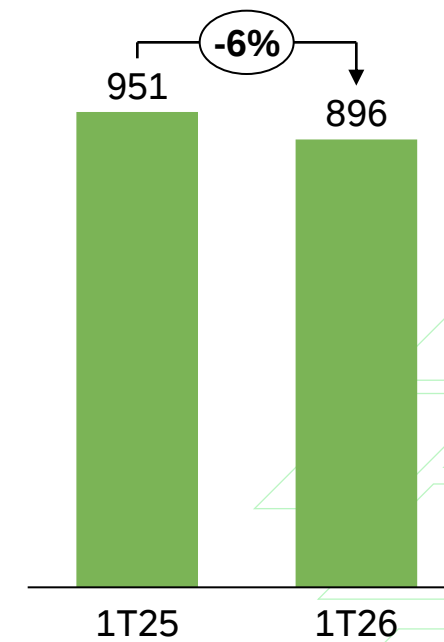


FIBRA LONGA/FLUFF

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)



1 – Calculado com base no dólar médio do período de R\$ 5,26/US\$

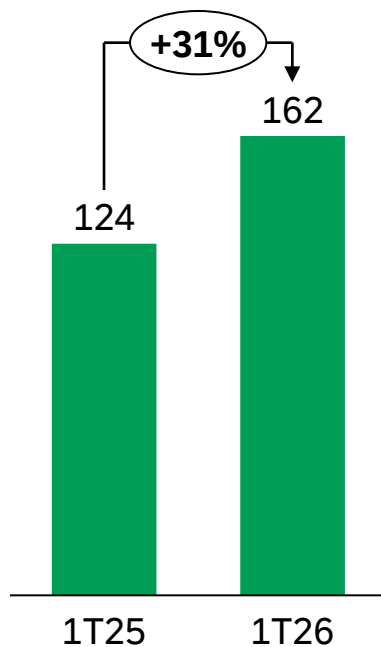
PAPÉIS

Aumento de 15% do volume total vendido e 8% na receita de papéis no 1T26 *versus* 1T25, reflexo da evolução de containerboard no mercado externo, diante da estratégia de acesso a novos mercados e rentabilização das máquinas, e da estabilidade no mercado de cartões.

CONTAINERBOARD

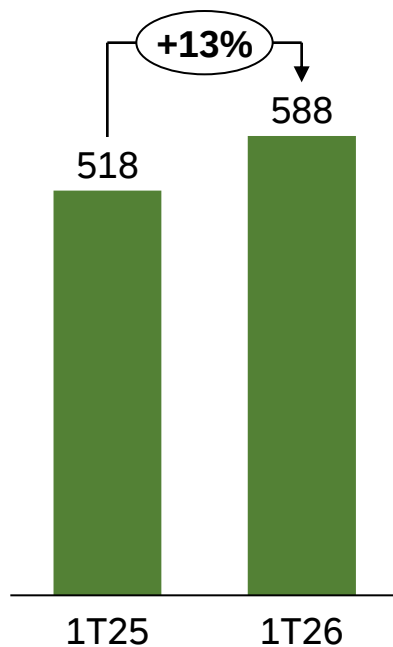
Volume de Vendas

(mil toneladas)



Receita Líquida

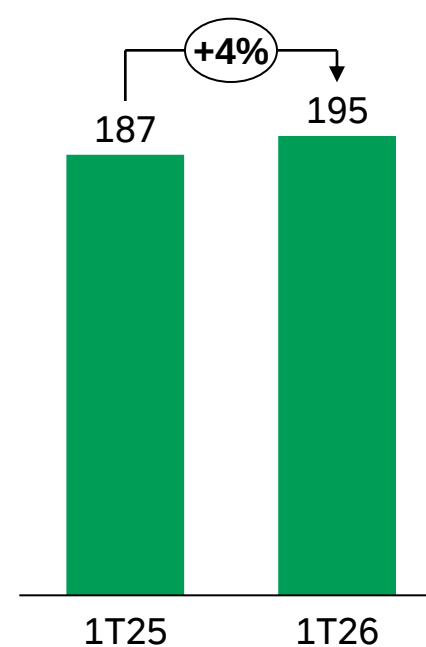
(R\$ milhões)



PAPEL-CARTÃO

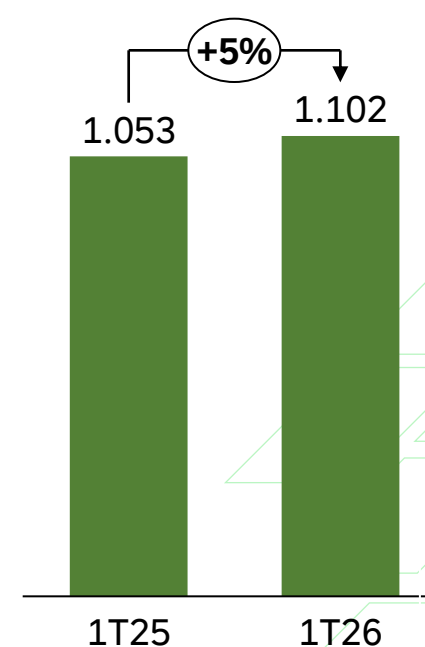
Volume de Vendas

(mil toneladas)



Receita Líquida

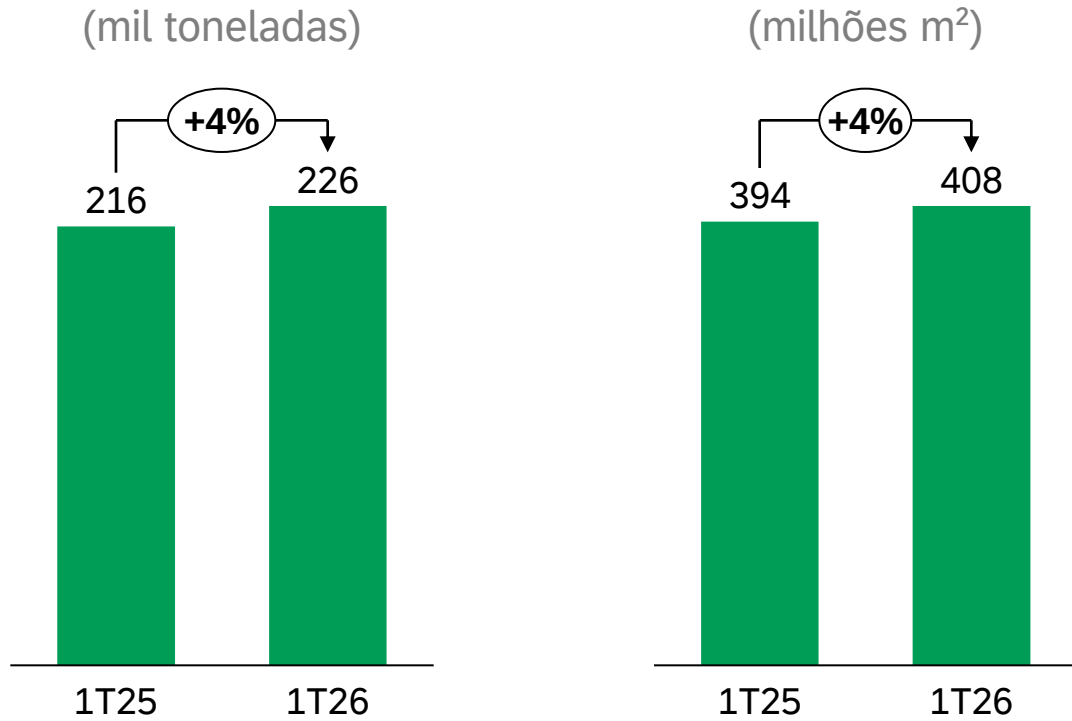
(R\$ milhões)



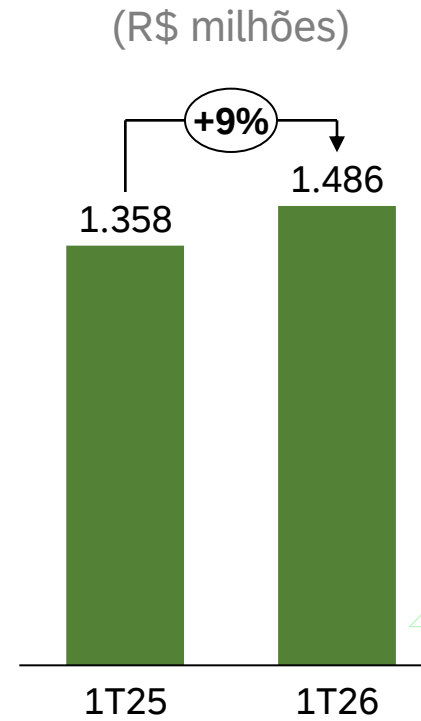
PAPELÃO ONDULADO

Crescimento de 9% na receita líquida *versus* 1T25, reflexo da estratégia comercial focada em segmentos resilientes, com aumento do volume de vendas anual acima do mercado brasileiro (Empapel) e aumento de preços acima da inflação.

Volume de Vendas



Receita Líquida





Klabin



Klabin.SA



Klabin.SA



klabin.sa
klabinforyou



invest@klabin.com.br



@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforyou



Klabin.SA



Klabin.SA
Klabin Invest



ri.klabin.com.br/