

4T25

Apresentação de Resultados



ri.klabin.com.br





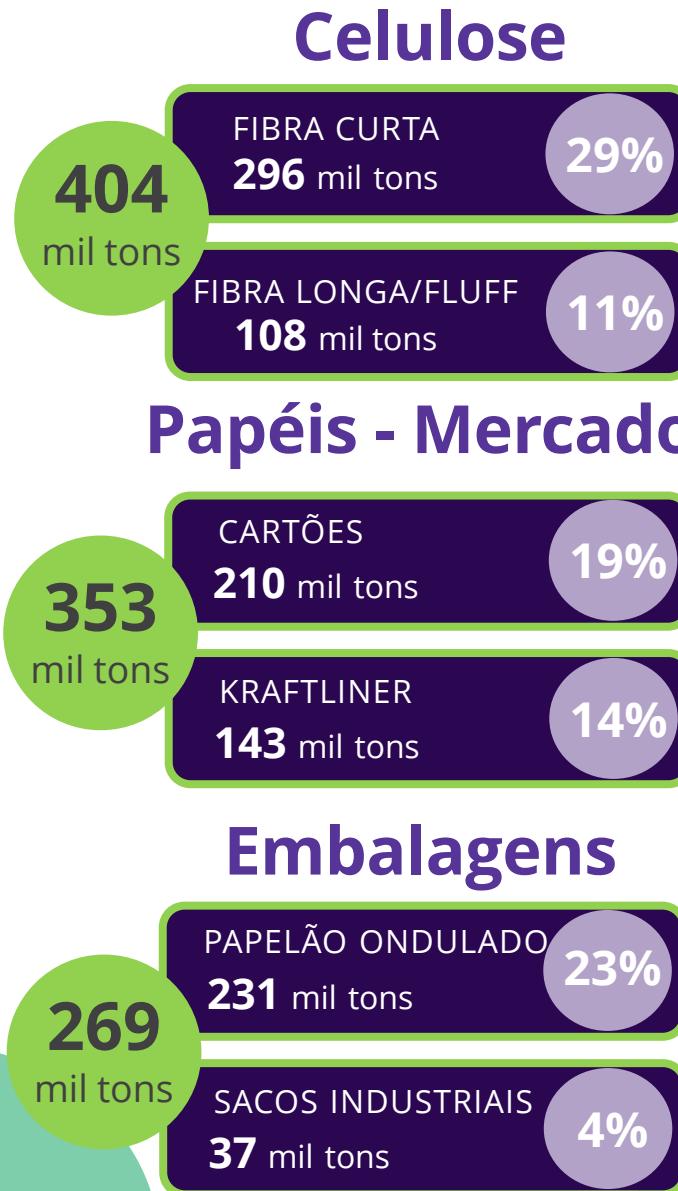
DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

DESEMPENHO 4T25 - Volume de vendas



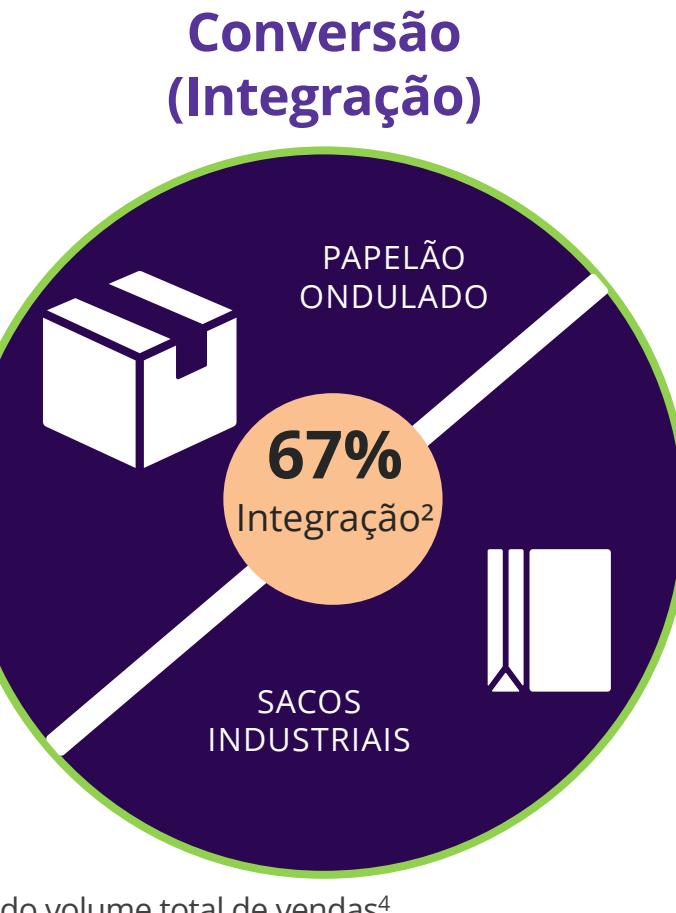
1.025

mil tons

Papéis - Mercado

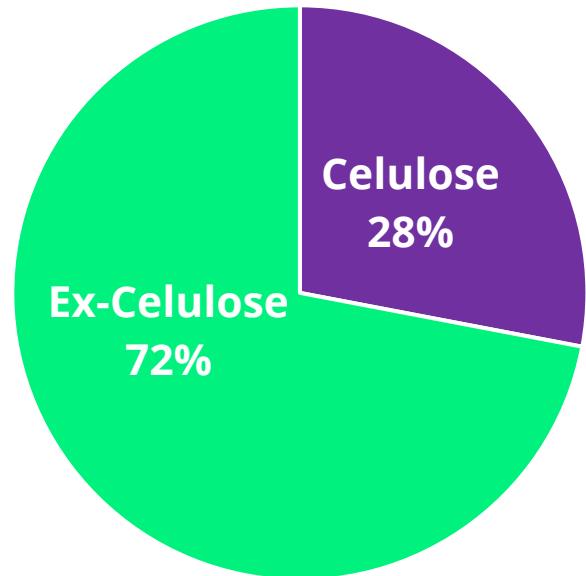


Embalagens



EBITDA Ajustado por Segmento³ 4T25

R\$ 1,8 bi



1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (452 mil ton).

3 - Resultado de 'Outros' alocado nos alocado em "Papéis e Embalagens".

4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

DESEMPENHO 2025 - Volume de vendas



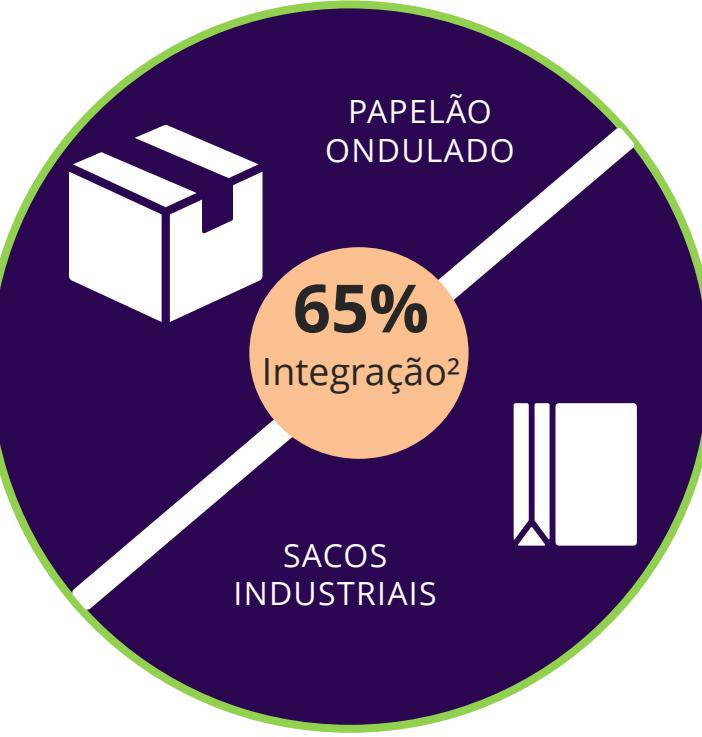
4.008

mil tons

Papéis - Mercado

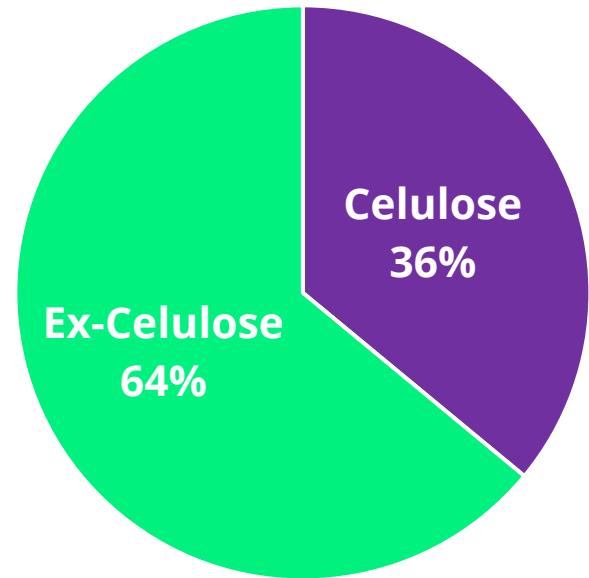


Embalagens



EBITDA Ajustado por Segmento³ 2025

R\$ 7,8 bi



1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (1.867 mil ton).

3 - Resultado de 'Outros' alocado nos alocado em "Papéis e Embalagens".

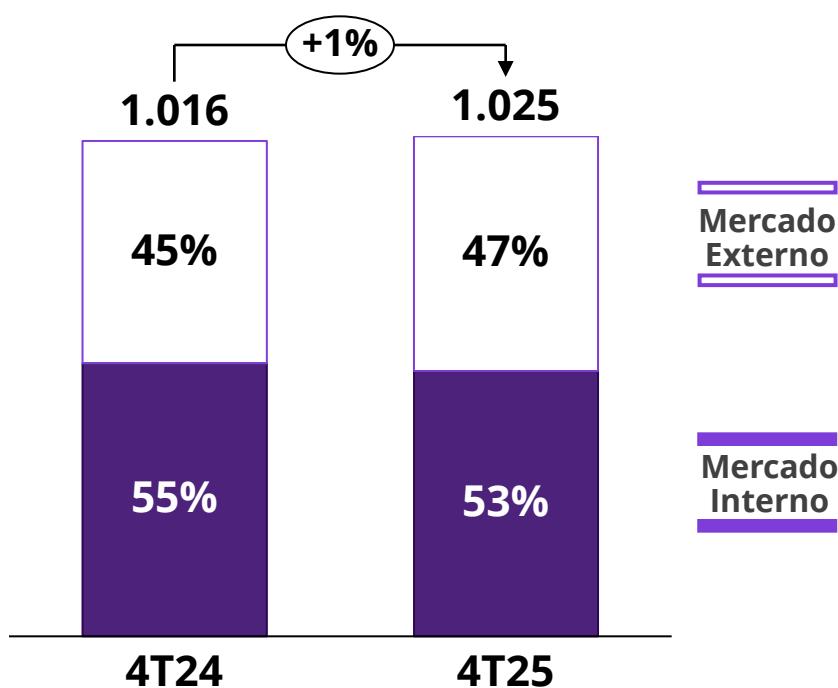
4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

RESULTADOS 4T25

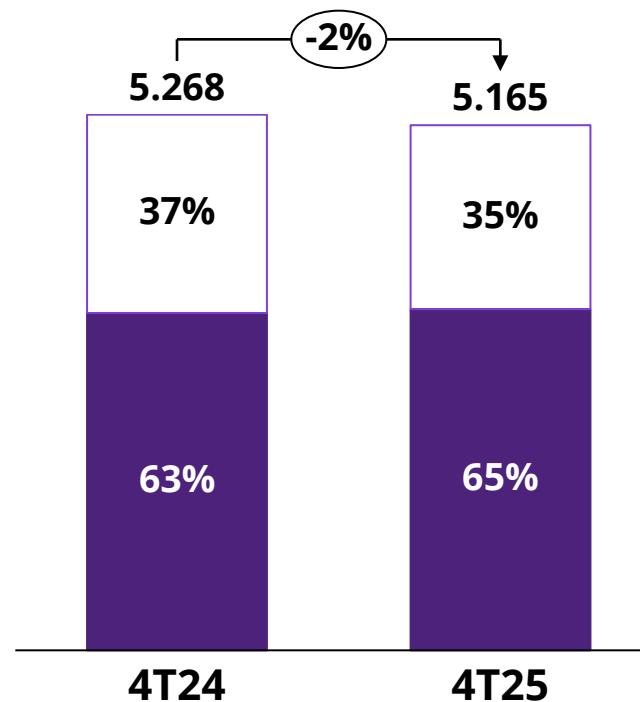
Performance do trimestre reflete estabilidade operacional, volume de vendas e apreciação do real, mesmo com paradas gerais de manutenção programadas

Câmbio R\$ / US\$	4T24	4T25
Dólar Médio	5,84	5,40

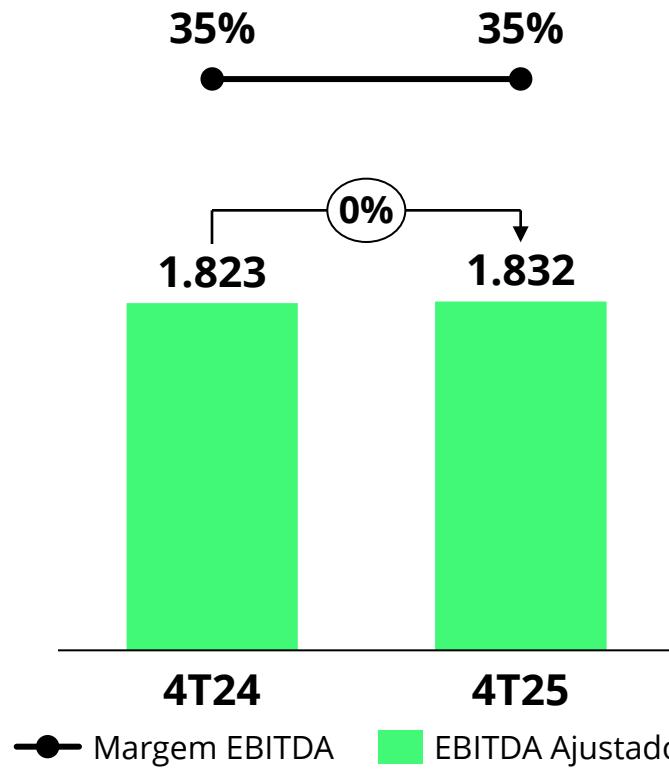
Volume de Vendas¹
(mil t)



Receita Líquida²
(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado
(R\$ milhões)



1 – Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

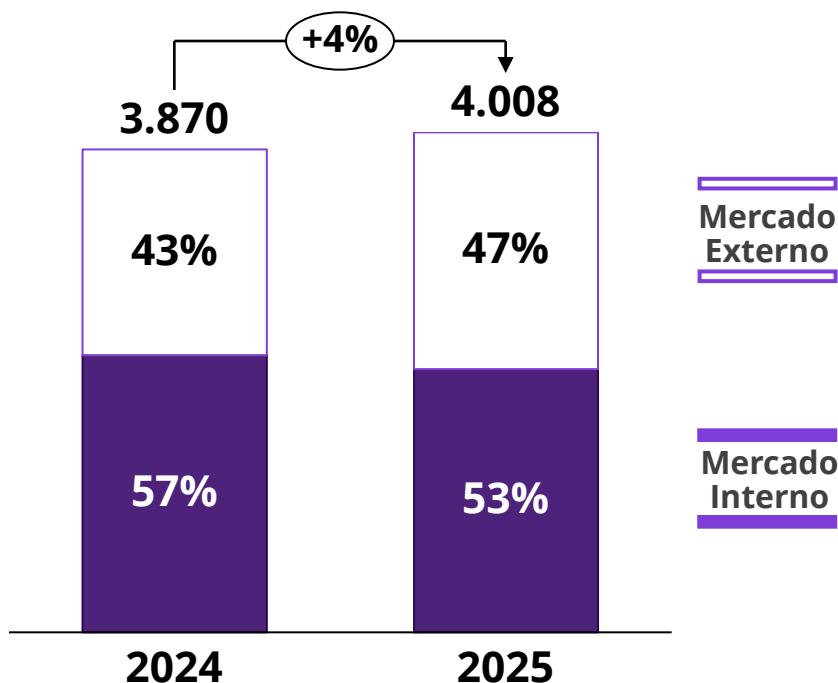
RESULTADOS 2025

Performance do ano reflete execução operacional consistente, avanço de volumes com *ramp-up* das novas máquinas e maiores preços em papéis e embalagens

Câmbio R\$ / US\$	2024	2025
Dólar Médio	5,39	5,59

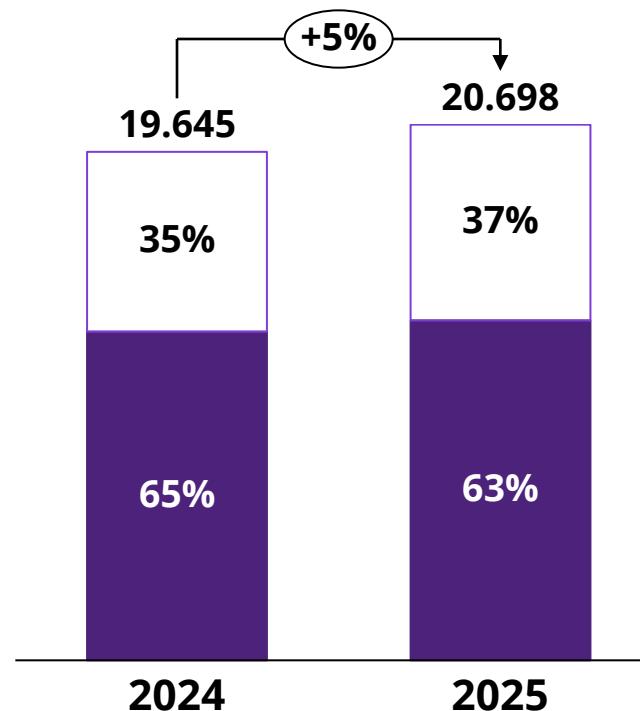
Volume de Vendas¹

(mil t)



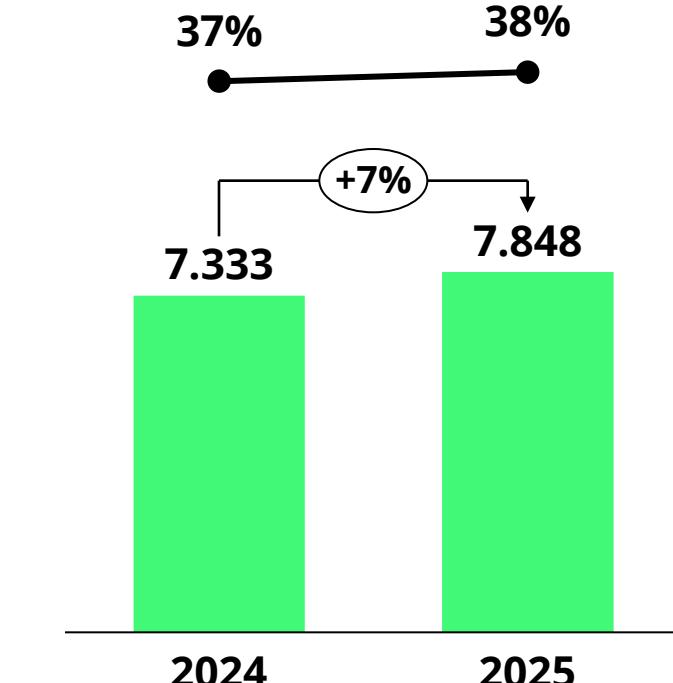
Receita Líquida²

(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)



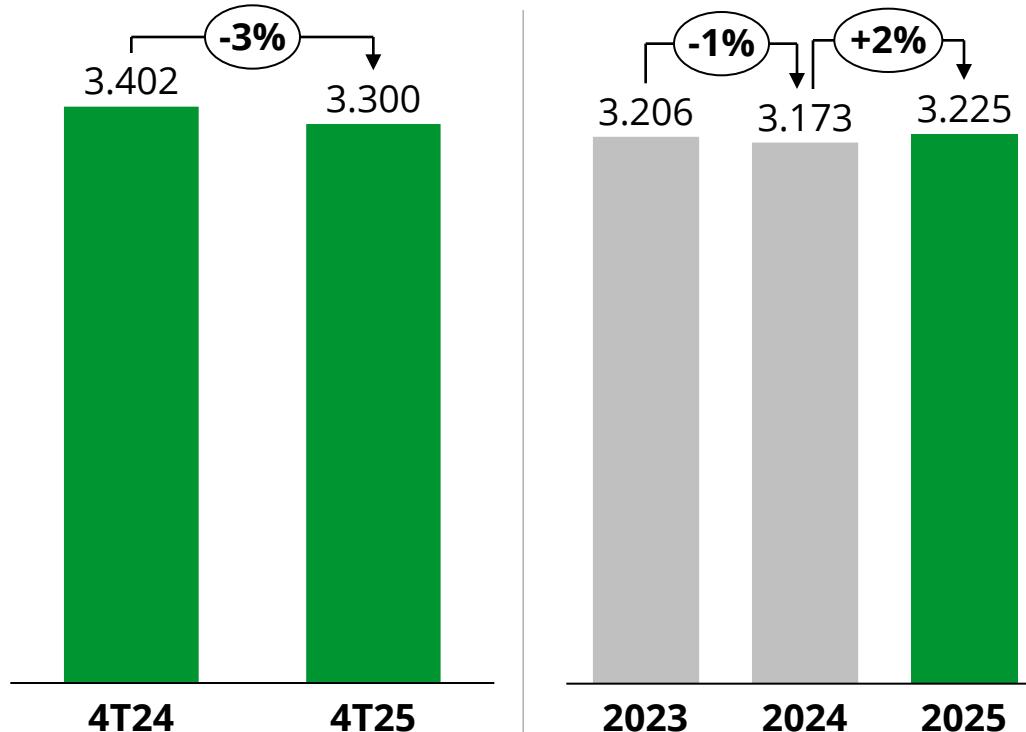
1 – Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

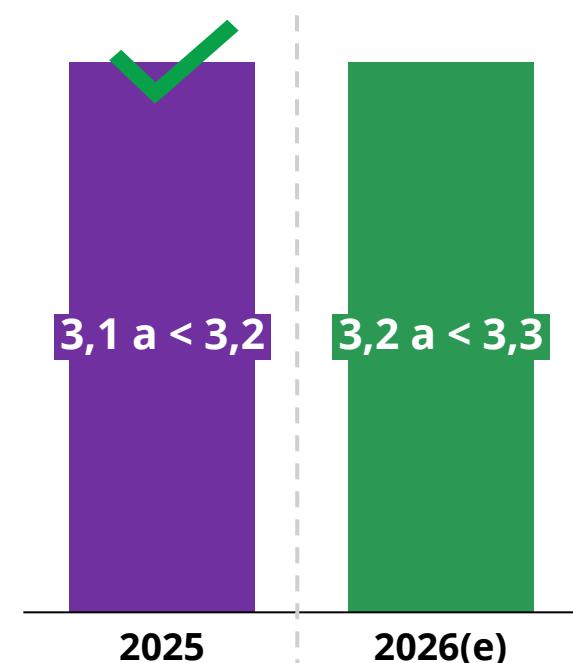
CUSTO CAIXA TOTAL

Custo caixa de R\$ 3.225/t¹ em 2025, alinhado com a projeção² ("guidance") e estável pro mais um ano, absorvendo +60% da inflação³ do período

Custo caixa total¹
(R\$ por tonelada)



Custo caixa total² - guidance
(R\$ mi, por tonelada)



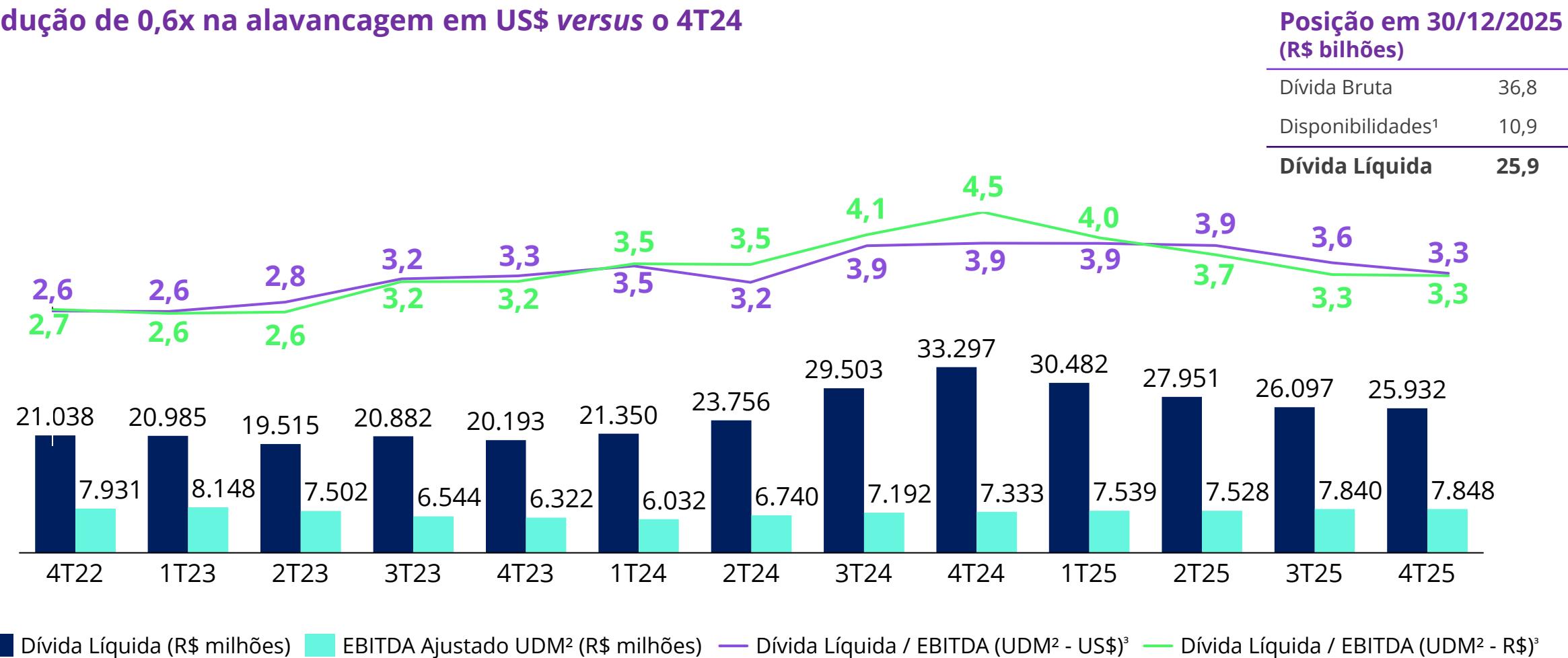
1 - Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.

2 - Conforme [Fato Relevante](#) publicado em 09/12/2025

3 - Medida pelo IPCA, de 4,26% no ano

DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Redução de 0,6x na alavancagem em US\$ versus o 4T24



■ Dívida Líquida (R\$ milhões) ■ EBITDA Ajustado UDM² (R\$ milhões) — Dívida Líquida / EBITDA (UDM² - US\$)³ — Dívida Líquida / EBITDA (UDM² - R\$)³

1 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30

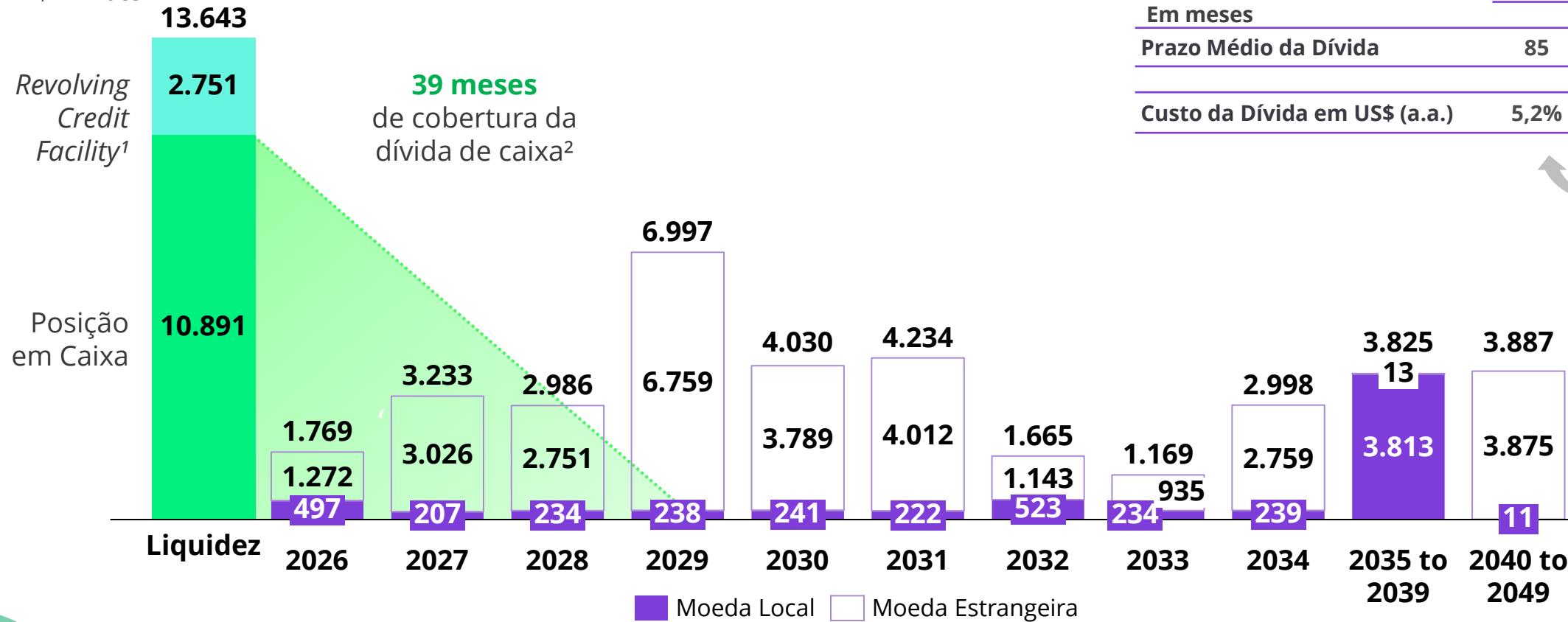
2 - UDM: Últimos doze meses

3 - Dívida Líquida/EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo

Em R\$ milhões



	4T25	3T25	4T24
<u>Em meses</u>			
Prazo Médio da Dívida	85	86	87
Custo da Dívida em US\$ (a.a.)	5,2%	5,3%	5,7%

-0,5 p.p.

75% da dívida bruta em US\$ tem exposição em taxa fixa

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro/30

2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões (RCF)



FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

Sólida geração de caixa operacional

R\$ milhões	4T25	3T25	4T24	2025	2024
EBITDA Ajustado	1.832	2.117	1.823	7.848	7.333
(-) Capex ¹	(1.024)	(554)	(820)	(2.832)	(9.715)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(82)	(75)	(91)	(346)	(359)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(639)	(241)	(624)	(2.005)	(1.816)
(-) Imposto de Renda e CS	(107)	(33)	(129)	(244)	(489)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(272)	(220)	404	(453)	733
(-) Dividendos & JCP	(318)	(306)	(460)	(1.180)	(1.563)
(+/-) Dividendos SPEs e SCPs /Outros ²	(33)	11	(138)	(74)	(189)
Fluxo de Caixa Livre	(644)	699	(8)	715	305
Fluxo de Caixa Livre com Projeto Caetê	-	-	(34)	-	(6.066)
Dividendos & JCP	318	306	460	1.180	1.563
Projeto Puma II	-	-	69	-	365
Projetos Especiais e de Expansão	35	27	123	220	805
Pagamento Projeto Caetê	-	-	26	-	6.371
Fluxo de Caixa Livre ajustado³	(291)	1.032	644	2.116	3.038
FCL Yield ajustado⁴				9,2%	11,8%

1 - Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico).

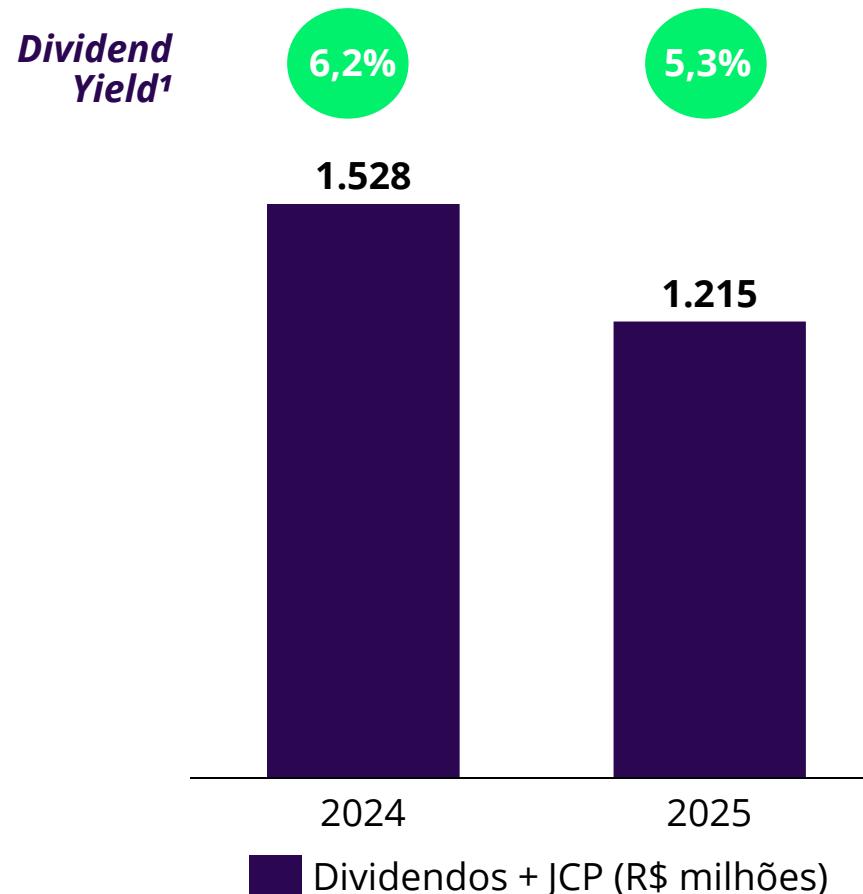
2 - SPEs (Sociedades de Propósito Específico), incluindo florestais e imobiliárias, e SCPs (Sociedades em Conta de Participação); Outros: venda de terras e outros.

3 - Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão.

4 - FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



Dividendos 4T25²: R\$ 278 milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos³:
Alvo entre 10% e 20% do EBITDA Ajustado

TERMÔMETRO DE MERCADO



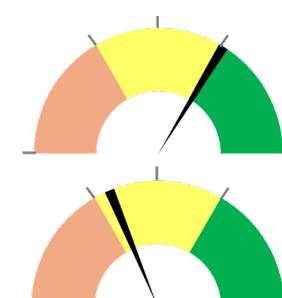
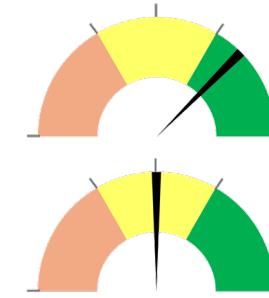
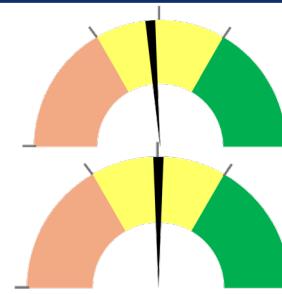
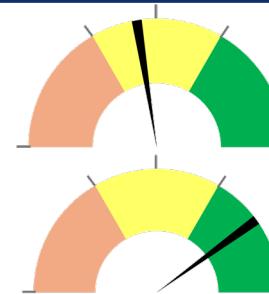
Tendência Negativa



Tendência Neutra



Tendência Positiva

**Fibra Curta****Fluff****Demanda (mercado)****Volume de vendas****Preços¹****Cartões****Kraftliner****Papelão Ondulado****Sacos Industriais**

1 – Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,40/US\$ no 4T25 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,37/US\$ no 1T26; preços em R\$/m² para embalagens

Anexos

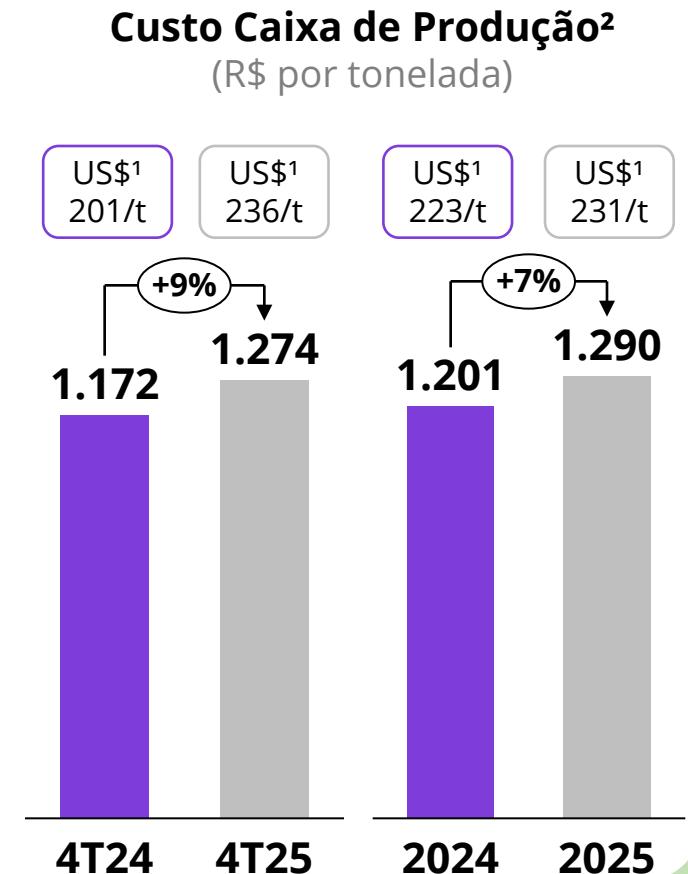
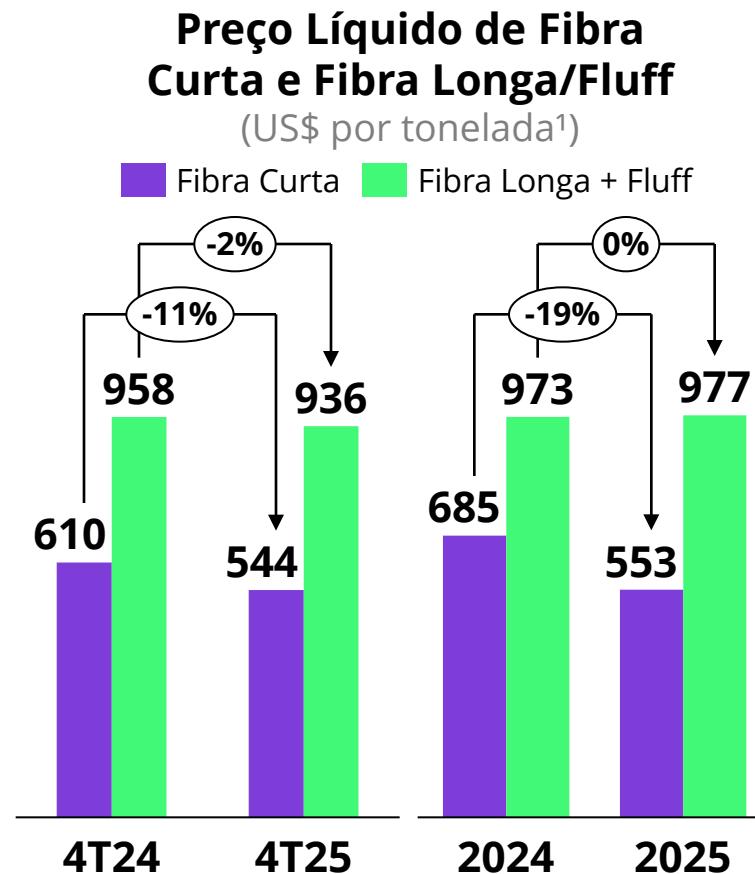
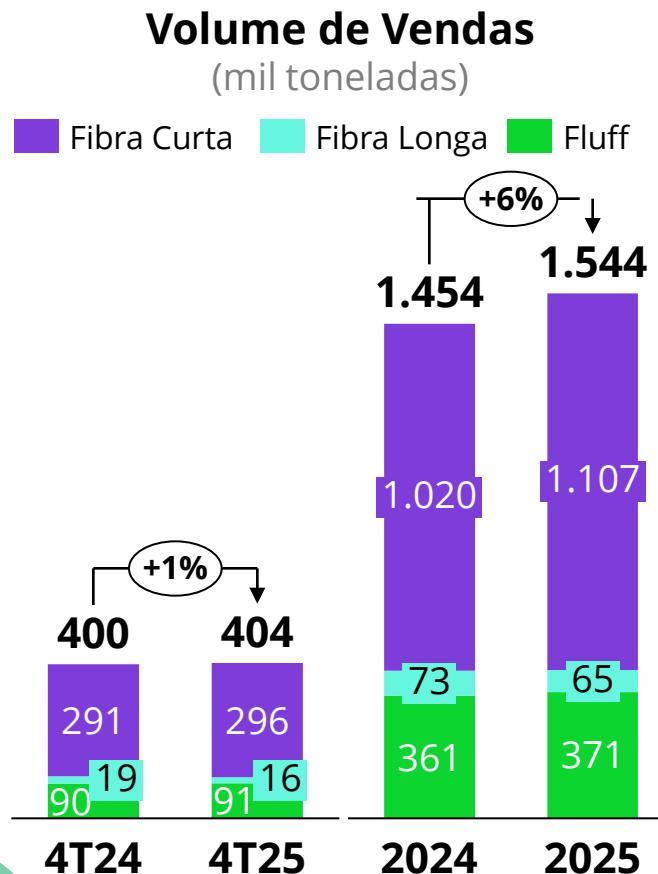


ri.klabin.com.br



CELULOSE

Aumento do volume com normalização da produção no ano e estabilidade de preço de fibra longa/fluff em USD



1 - Calculado com base no dólar médio do período

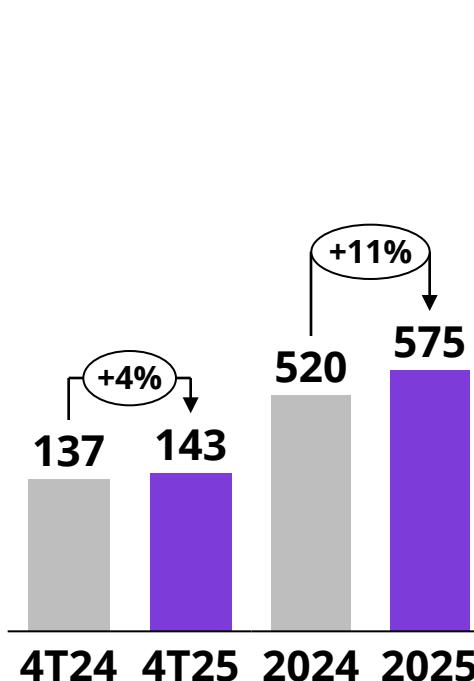
2 - Exclui o custo de parada de manutenção programada

PAPÉIS

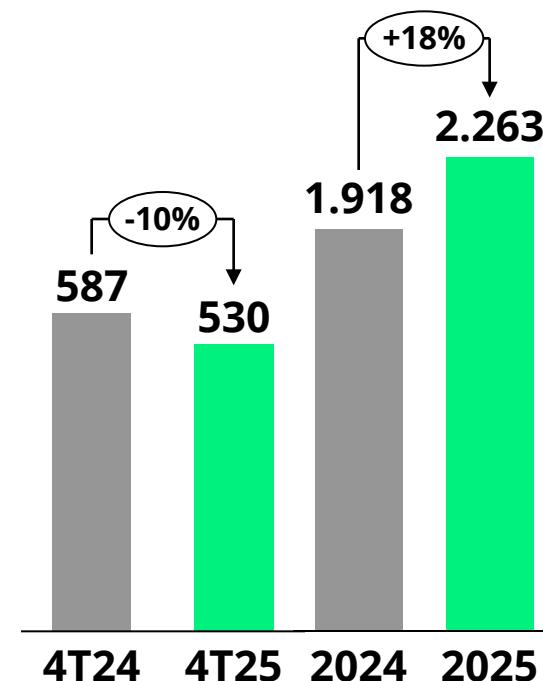
Crescimento do volume de containerboard no ano, fruto da flexibilidade operacional da Companhia, e manutenção do volume de papel-cartão, mesmo em cenário desafiador

CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)

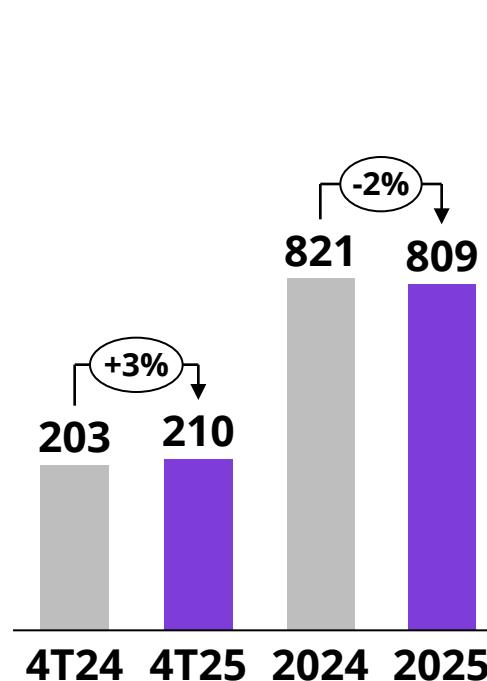


Receita Líquida
(R\$ milhões)

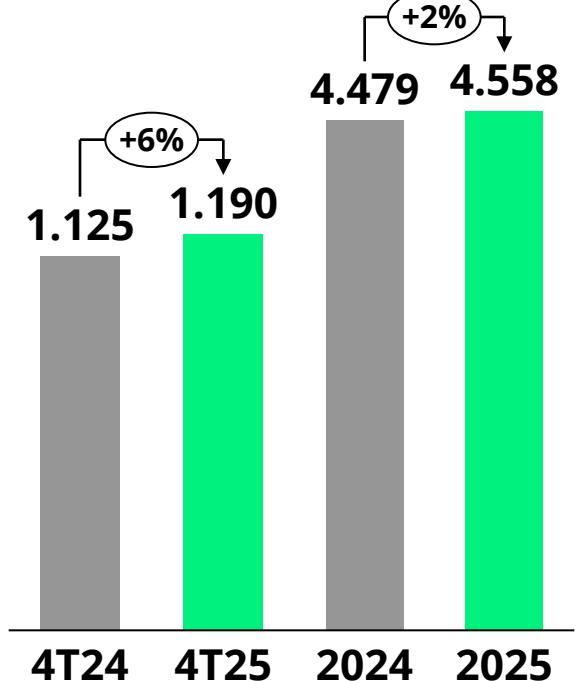


PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

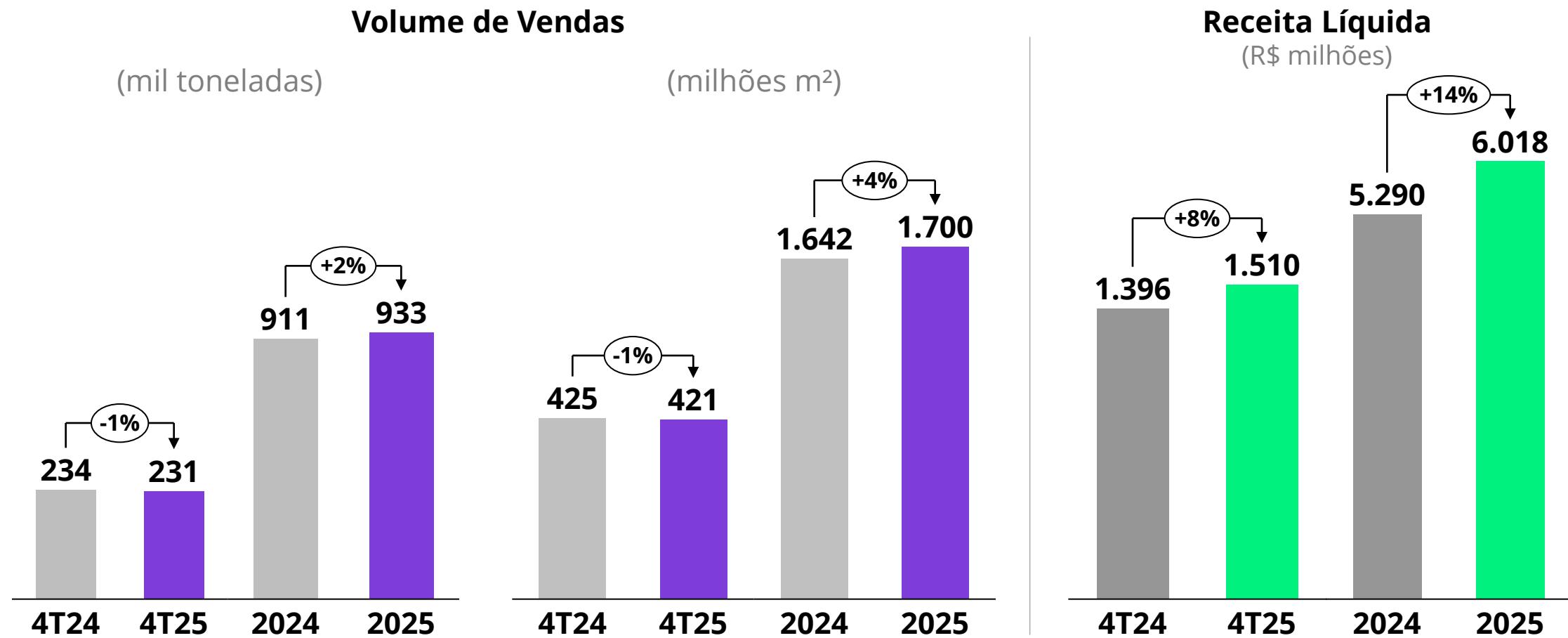


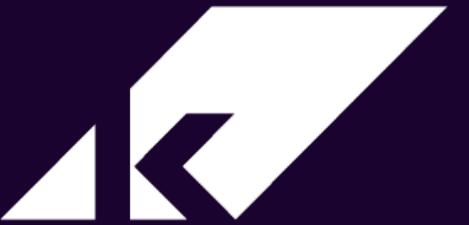
Receita Líquida
(R\$ milhões)



PAPELÃO ONDULADO

Receita líquida 14% maior em 2025, refletindo o crescimento do volume de vendas acima do mercado brasileiro (Empapel), com aumento de preços de 11%





Klabin

✉ invest@klabin.com.br

↗ ri.klabin.com.br/

► [Klabin.SA](#)

► [Klabin.SA](#)
Klabin Invest

► [@klabin.sa](#)
► [@bioklabin](#)
► [@klabinforyou](#)

► [Klabin.SA](#)

► [klabin.sa](#)
klabinforyou