

# 4T25

## Apresentação de Resultados



[ri.klabin.com.br](http://ri.klabin.com.br)



Klabin

# DISCLAIMER



Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

# DESEMPENHO 4T25 – Volume de vendas

## Celulose

404  
mil tons

FIBRA CURTA  
296 mil tons 29%

FIBRA LONGA/FLUFF  
108 mil tons 11%

## Papéis - Mercado

353  
mil tons

CARTÕES  
210 mil tons 19%

KRAFTLINER  
143 mil tons 14%

## Embalagens

269  
mil tons

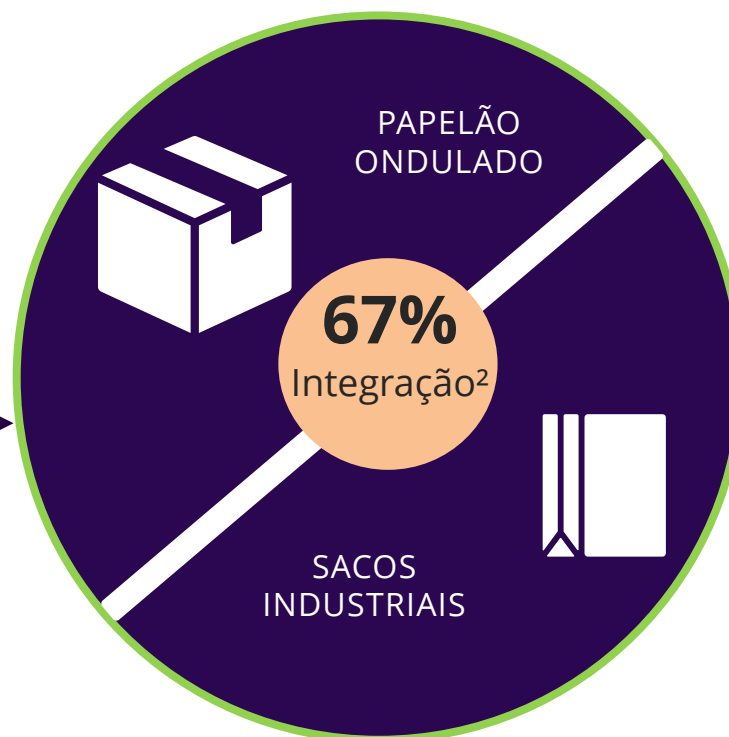
PAPELÃO ONDULADO  
231 mil tons 23%

SACOS INDUSTRIAIS  
37 mil tons 4%

## Vendas Totais<sup>1</sup>

1.025  
mil tons

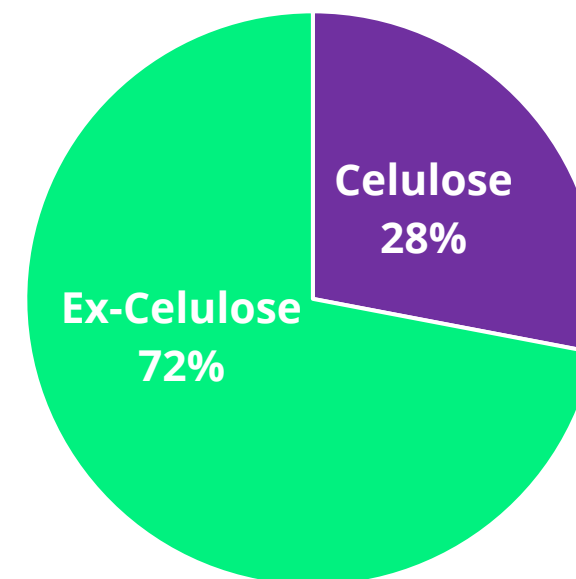
## Conversão (Integração)



% do volume total de vendas<sup>4</sup>

## EBITDA Ajustado por Segmento<sup>3</sup> 4T25

R\$ 1,8 bi



1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

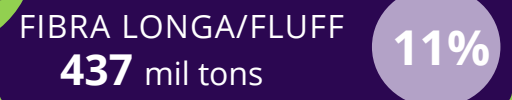
2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (452 mil ton).

3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".

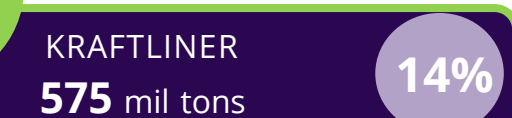
4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

# DESEMPENHO 2025 – Volume de vendas

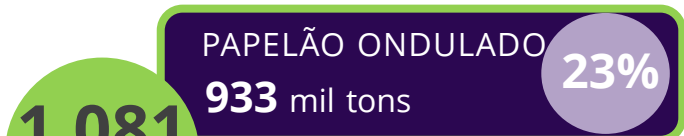
## Celulose



## Papéis - Mercado



## Embalagens



## Vendas Totais<sup>1</sup>

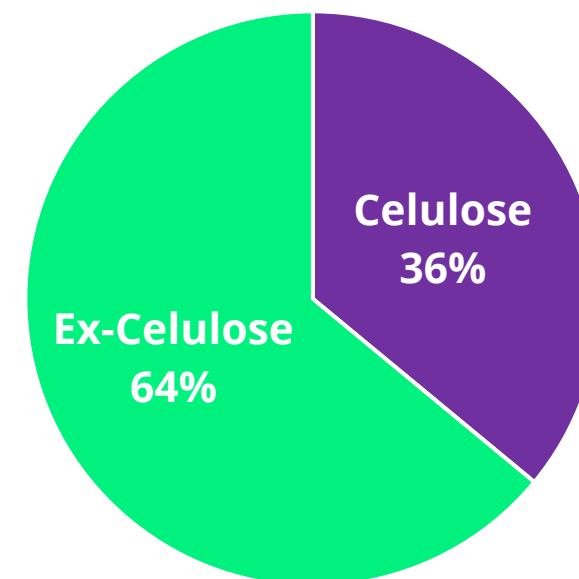
**4.008**  
mil tons

## Conversão (Integração)



## EBITDA Ajustado por Segmento<sup>3</sup> 2025

**R\$ 7,8 bi**



1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (1.867 mil ton).

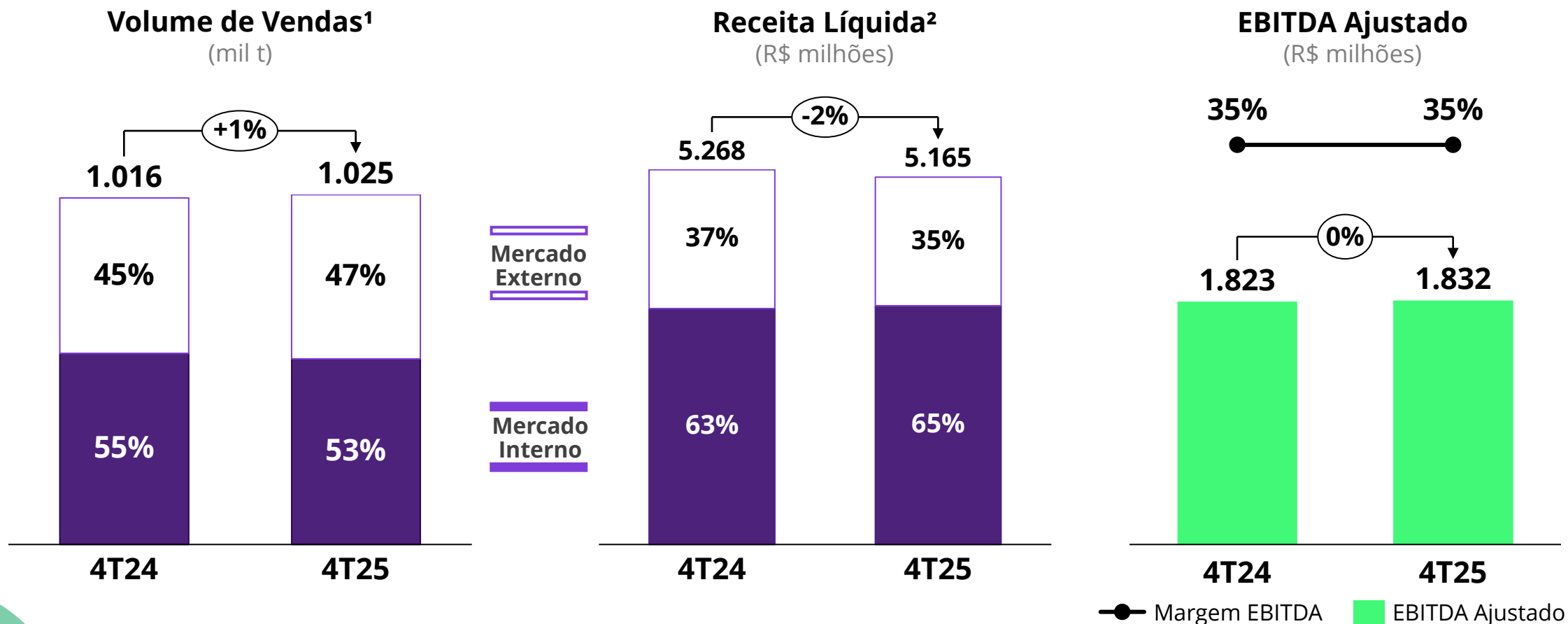
3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".

4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

# RESULTADOS 4T25

Performance do trimestre reflete estabilidade operacional, volume de vendas e apreciação do real, mesmo com paradas gerais de manutenção programadas

Câmbio R\$ / US\$	4T24	4T25
Dólar Médio	5,84	5,40



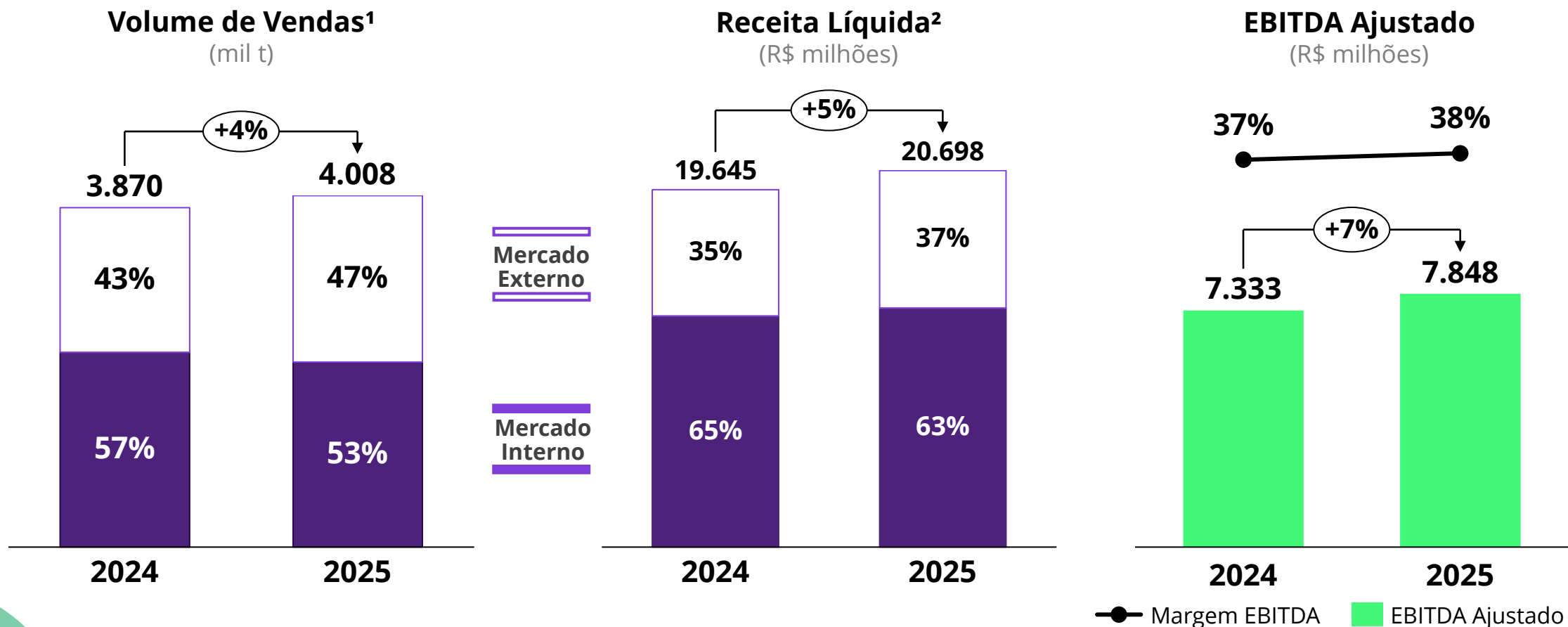
1 – Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

# RESULTADOS 2025

Performance do ano reflete execução operacional consistente, avanço de volumes com *ramp-up* das novas máquinas e maiores preços em papéis e embalagens

Câmbio R\$ / US\$	2024	2025
Dólar Médio	5,39	5,59



1 – Exclui madeira e vendas de subprodutos.

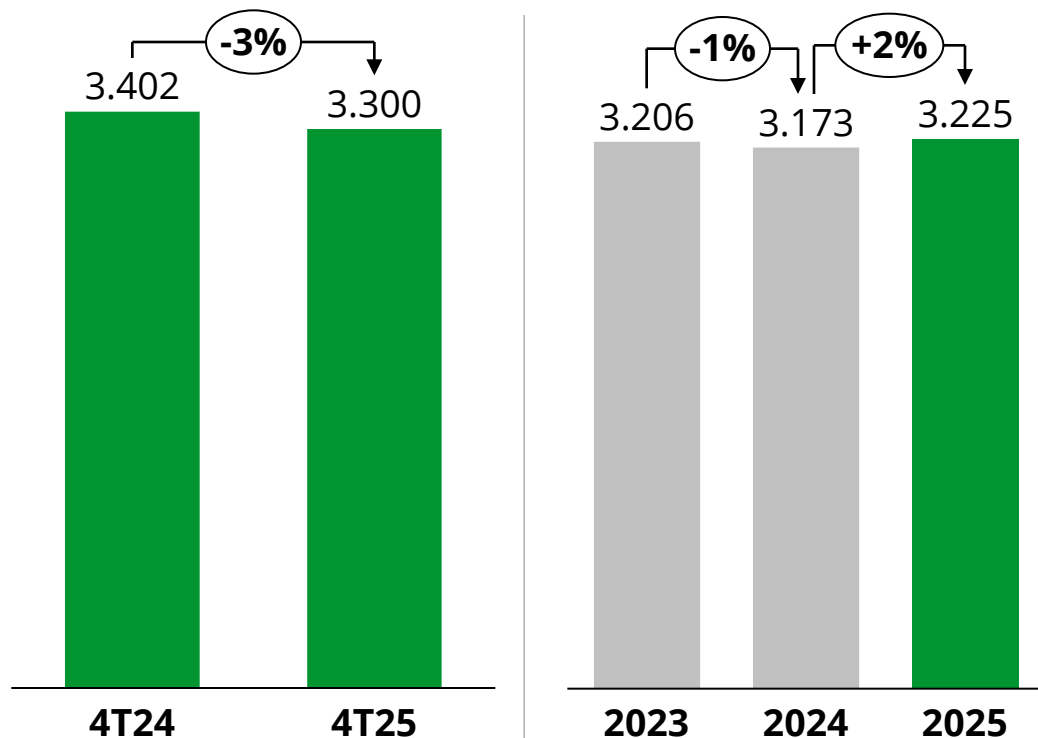
2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

# CUSTO CAIXA TOTAL

Custo caixa de R\$ 3.225/t<sup>1</sup> em 2025, alinhado com a projeção<sup>2</sup> (“*guidance*”) e estável pro mais um ano, absorvendo +60% da inflação<sup>3</sup> do período

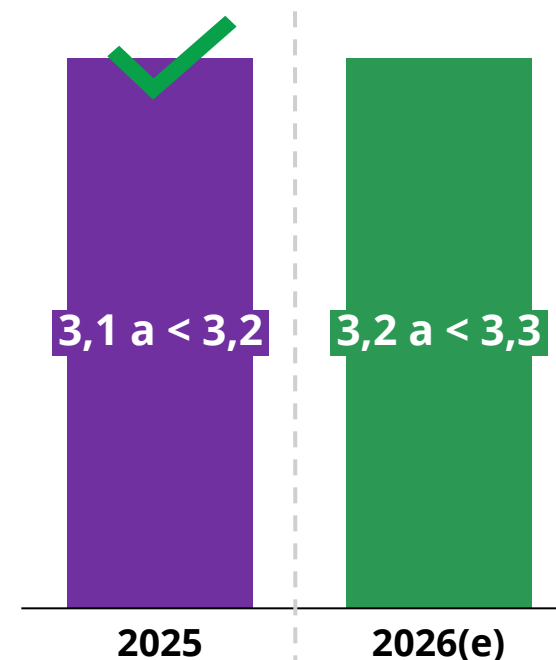
**Custo caixa total<sup>1</sup>**

(R\$ por tonelada)



**Custo caixa total<sup>2</sup> - *guidance***

(R\$ mi, por tonelada)



1 – Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.

2 – Conforme [Fato Relevante](#) publicado em 09/12/2025

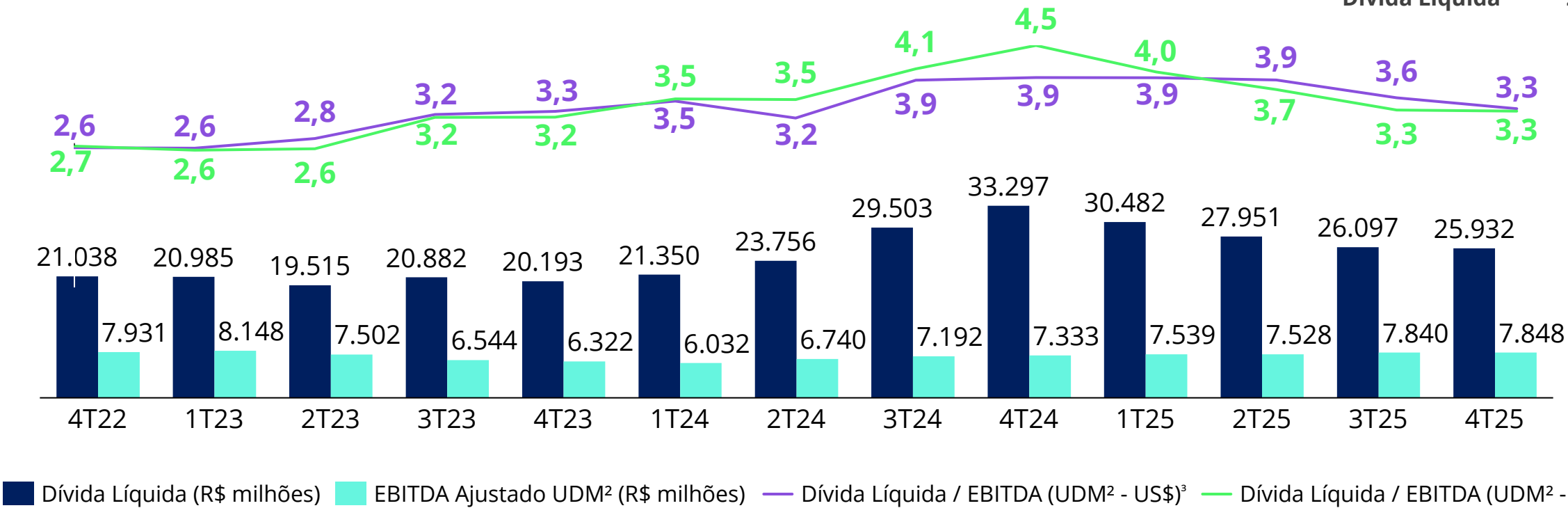
3 – Medida pelo IPCA, de 4,26% no ano

# DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Redução de 0,6x na alavancagem em US\$ *versus* o 4T24

Posição em 30/12/2025  
(R\$ bilhões)

Dívida Bruta	36,8
Disponibilidades <sup>1</sup>	10,9
<b>Dívida Líquida</b>	<b>25,9</b>

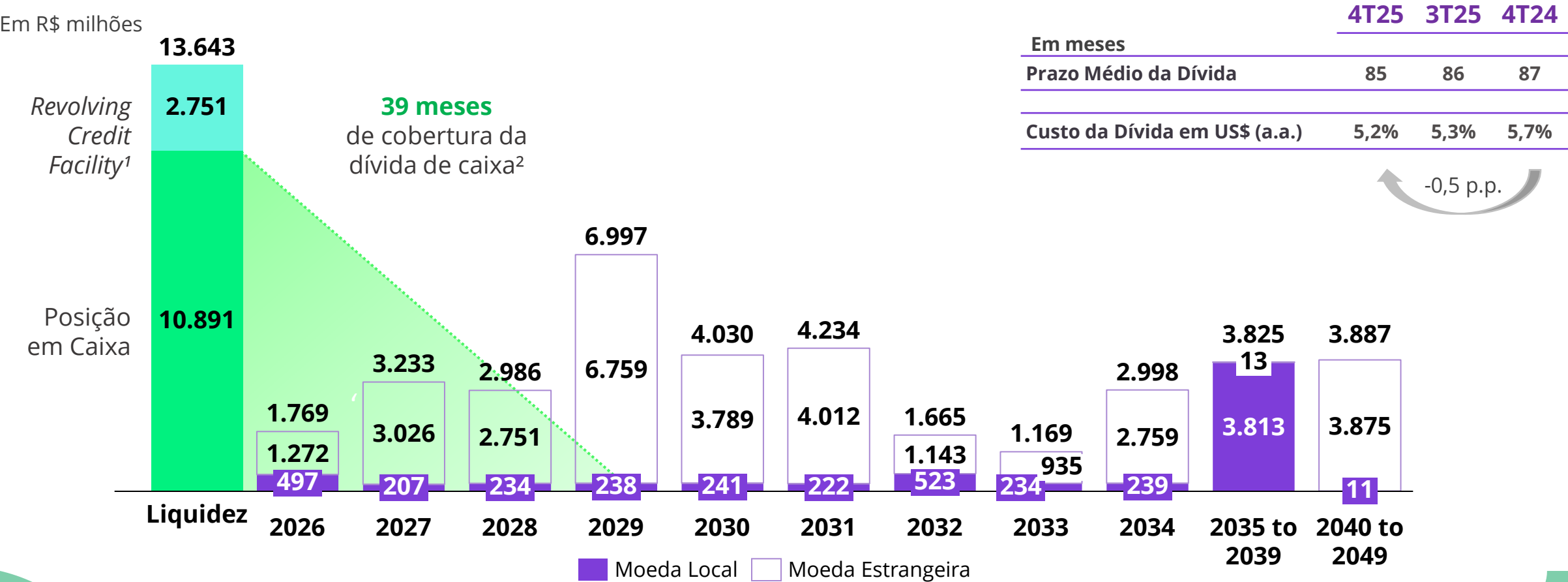


1 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30  
2 - UDM: Últimos doze meses  
3 - Dívida Líquida/EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA



# CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo



75% da dívida bruta em US\$ tem exposição em taxa fixa

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro/30

2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões (RCF)

# FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

Sólida geração de caixa operacional

R\$ milhões	4T25	3T25	4T24	2025	2024
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>1.832</b>	<b>2.117</b>	<b>1.823</b>	<b>7.848</b>	<b>7.333</b>
(-) Capex <sup>1</sup>	(1.024)	(554)	(820)	(2.832)	(9.715)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(82)	(75)	(91)	(346)	(359)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(639)	(241)	(624)	(2.005)	(1.816)
(-) Imposto de Renda e CS	(107)	(33)	(129)	(244)	(489)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(272)	(220)	404	(453)	733
(-) Dividendos & JCP	(318)	(306)	(460)	(1.180)	(1.563)
(+/-) Dividendos SPEs e SCPs /Outros <sup>2</sup>	(33)	11	(138)	(74)	(189)
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(644)</b>	<b>699</b>	<b>(8)</b>	<b>715</b>	<b>305</b>
<b>Fluxo de Caixa Livre com Projeto Caetê</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(34)</b>	<b>-</b>	<b>(6.066)</b>
Dividendos & JCP	318	306	460	1.180	1.563
Projeto Puma II	-	-	69	-	365
Projetos Especiais e de Expansão	35	27	123	220	805
Pagamento Projeto Caetê	-	-	26	-	6.371
<b>Fluxo de Caixa Livre ajustado<sup>3</sup></b>	<b>(291)</b>	<b>1.032</b>	<b>644</b>	<b>2.116</b>	<b>3.038</b>
<b>FCL Yield ajustado<sup>4</sup></b>				<b>9,2%</b>	<b>11,8%</b>

1 - Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico).

2 - SPEs (Sociedades de Propósito Específico), incluindo florestais e imobiliárias, e SCPs (Sociedades em Conta de Participação); Outros: venda de terras e outros.

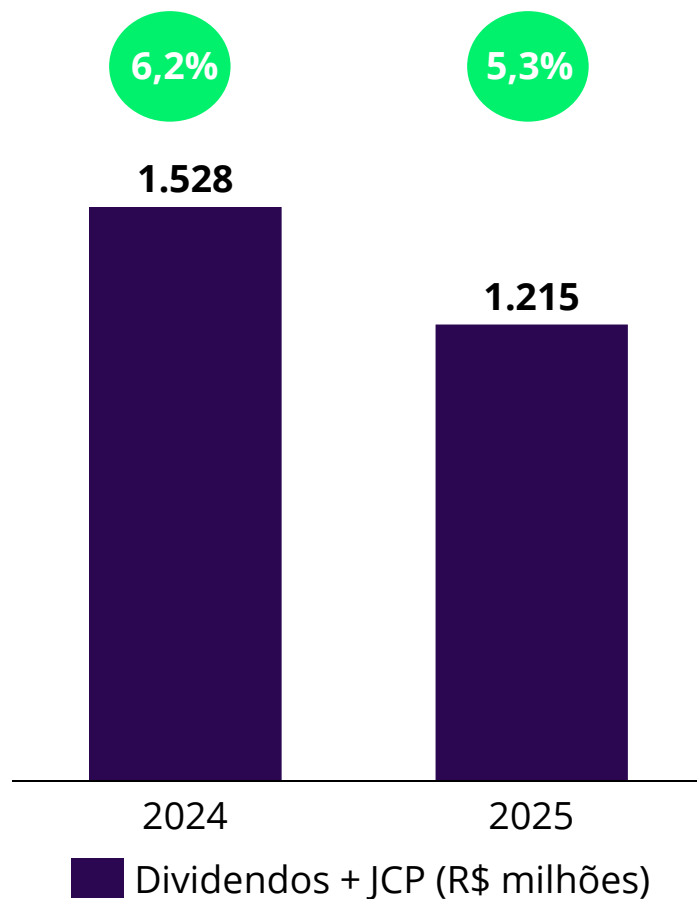
3 - Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão.

4 - FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

# PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa

*Dividend  
Yield<sup>1</sup>*



Dividendos 4T25<sup>2</sup>: R\$ **278** milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos<sup>3</sup>:  
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

2 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 08/12/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#)

3 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

# TERMÔMETRO DE MERCADO



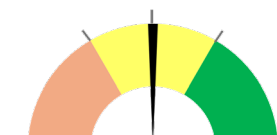
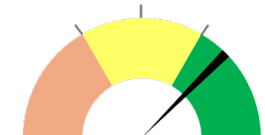
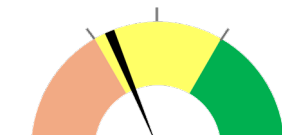
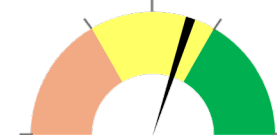
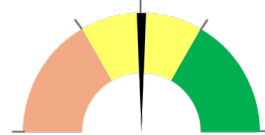
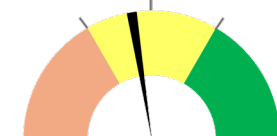
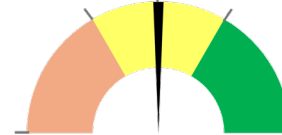
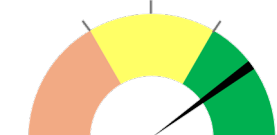
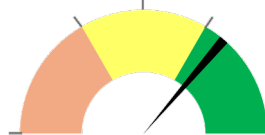
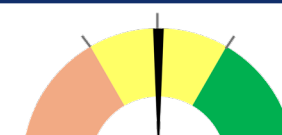
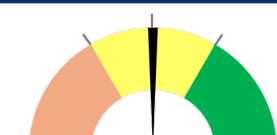
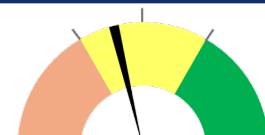
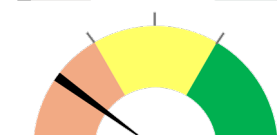
Tendência Negativa



Tendência Neutra



Tendência Positiva

**Demanda  
(mercado)**
**Volume de  
vendas**
**Preços<sup>1</sup>**
**CELULOSE**
**Fibra Curta**

**Fluff**

**PAPEL**
**Cartões**

**Kraftliner**

**EMBALAGENS**
**Papelão Ondulado**

**Sacos Industriais**


1 – Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,40/US\$ no 4T25 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,37/US\$ no 1T26; preços em R\$/m² para embalagens

# Anexos



[ri.klabin.com.br](http://ri.klabin.com.br)



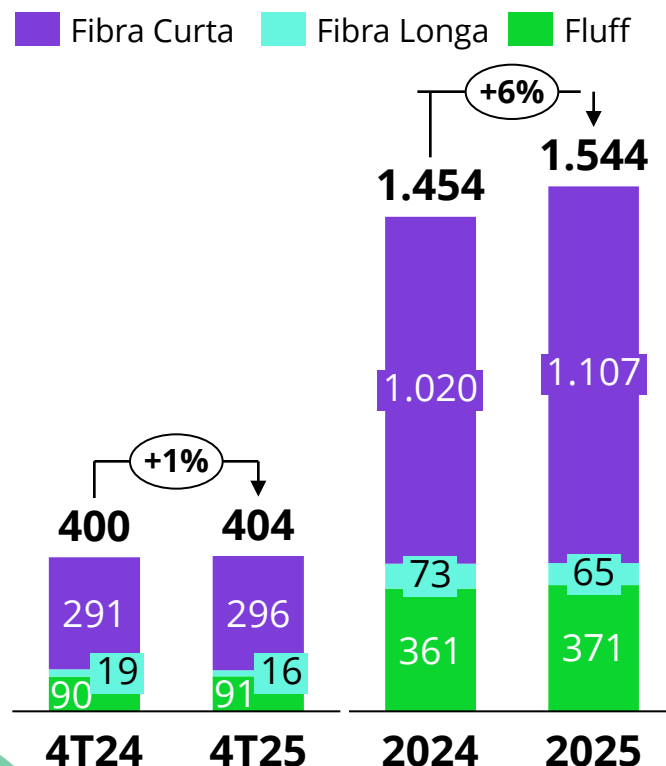
Klabin



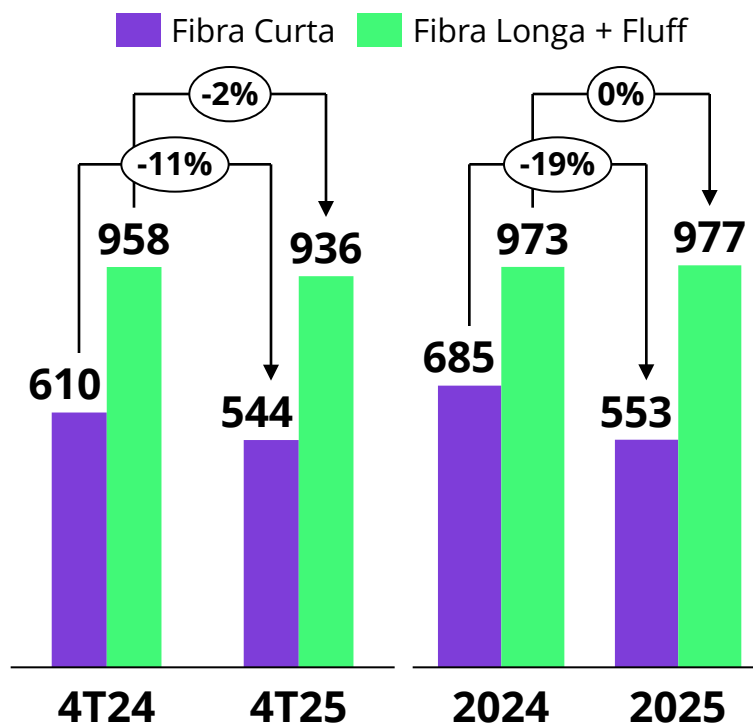
# CELULOSE

Aumento do volume com normalização da produção no ano e estabilidade de preço de fibra longa/fluff em USD

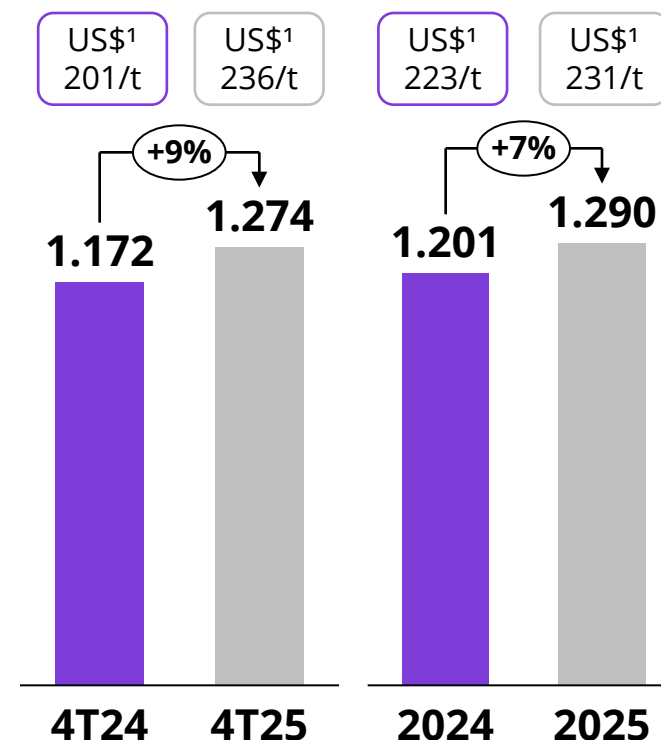
## Volume de Vendas (mil toneladas)



## Preço Líquido de Fibra Curta e Fibra Longa/Fluff (US\$ por tonelada<sup>1</sup>)



## Custo Caixa de Produção<sup>2</sup> (R\$ por tonelada)



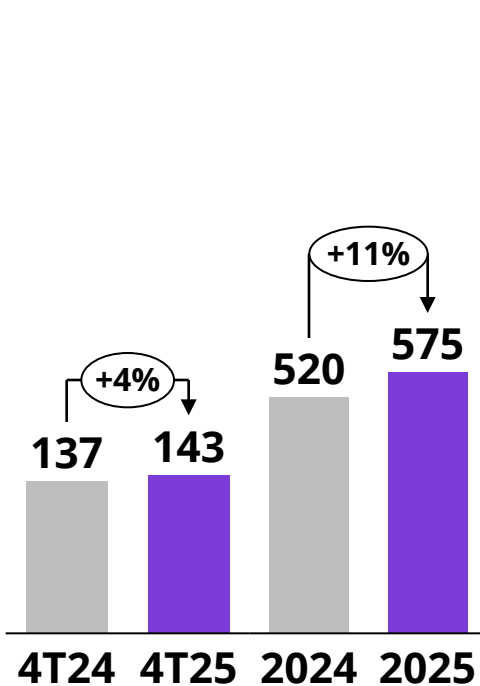
1 - Calculado com base no dólar médio do período  
2 - Exclui o custo de parada de manutenção programada

# PAPÉIS

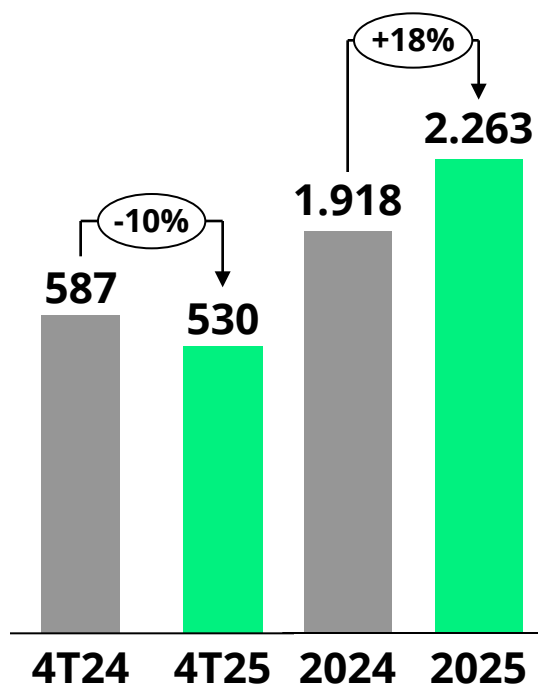
Crescimento do volume de containerboard no ano, fruto da flexibilidade operacional da Companhia, e manutenção do volume de papel-cartão, mesmo em cenário desafiador

## CONTAINERBOARD

Volume de Vendas  
(mil toneladas)

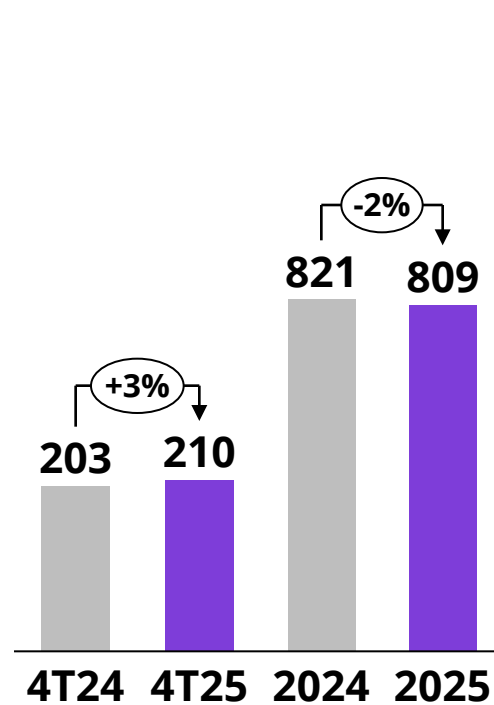


Receita Líquida  
(R\$ milhões)

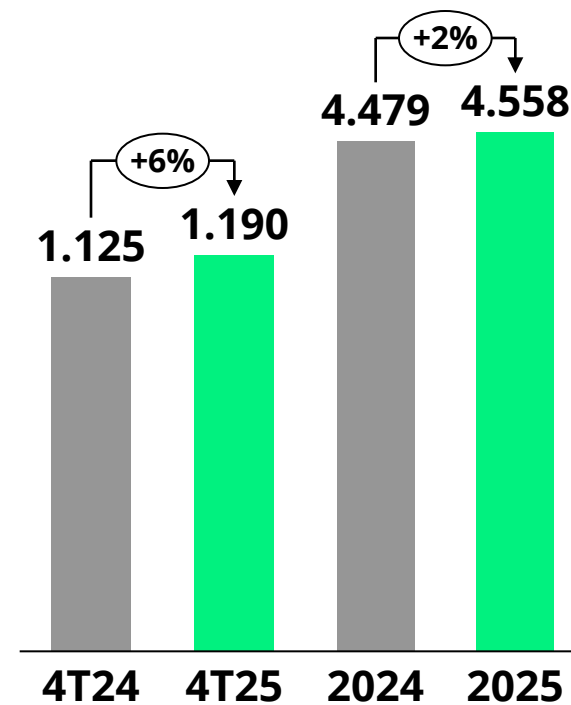


## PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas  
(mil toneladas)



Receita Líquida  
(R\$ milhões)



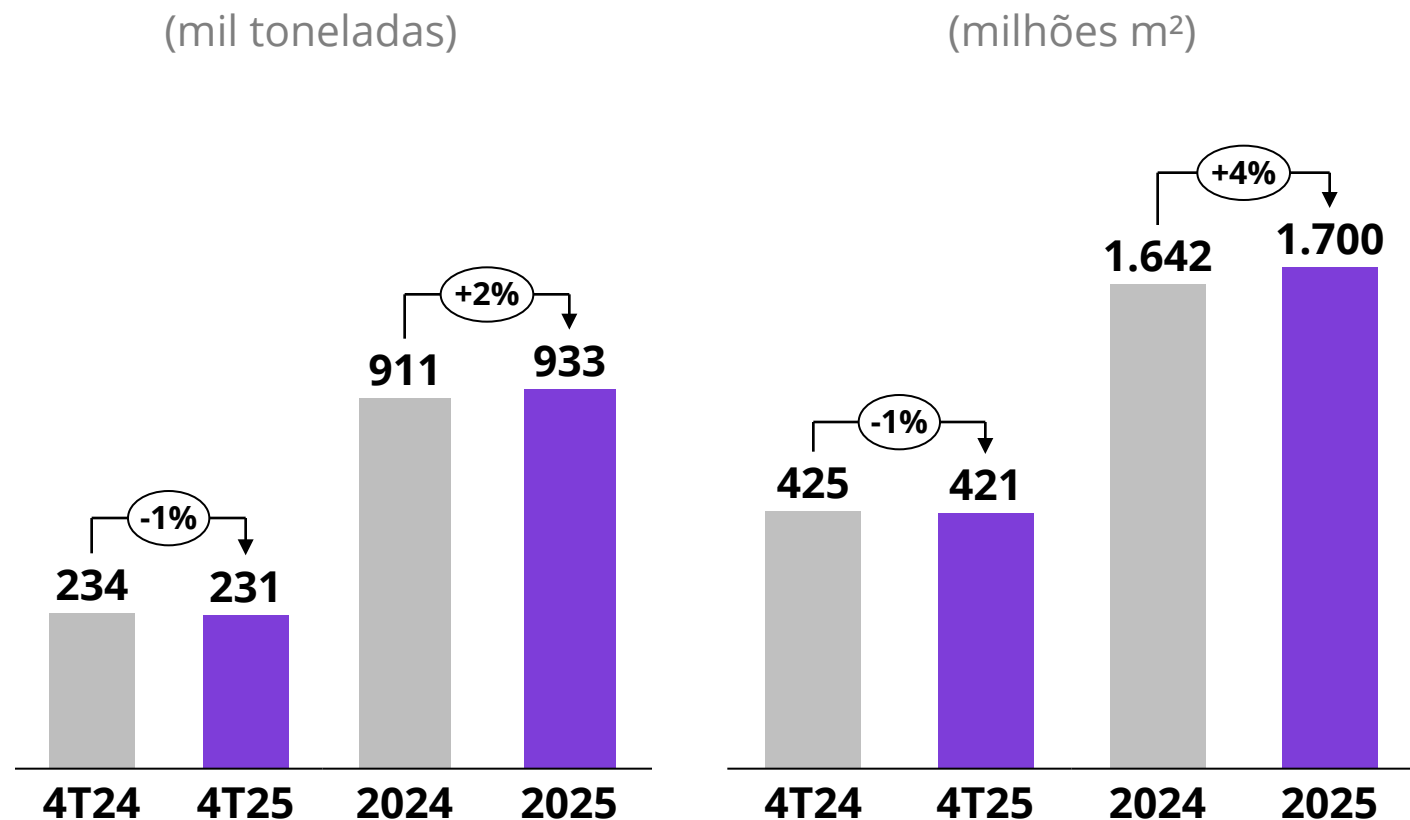
# PAPELÃO ONDULADO

Receita líquida 14% maior em 2025, refletindo o crescimento do volume de vendas acima do mercado brasileiro (Empapel), com aumento de preços de 11%

## Volume de Vendas

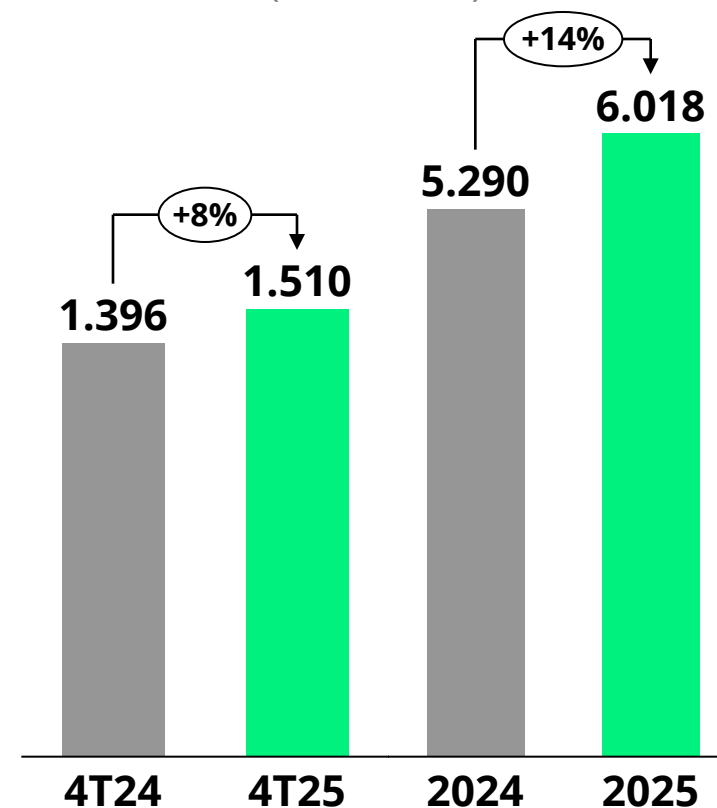
(mil toneladas)

(milhões m<sup>2</sup>)



## Receita Líquida

(R\$ milhões)







# Klabin



[invest@klabin.com.br](mailto:invest@klabin.com.br)



[ri.klabin.com.br/](http://ri.klabin.com.br/)



Klabin.SA



Klabin.SA  
Klabin Invest



@klabin.sa  
@bioklabin  
@klabinforvou



Klabin.SA



klabin.sa  
klabinforyou