

4T25

Apresentação de Resultados



ri.klabin.com.br



Klabin

DISCLAIMER



Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

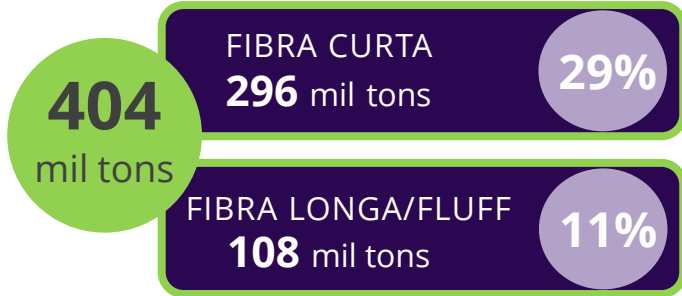
Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



DESEMPENHO 4T25 - Volume de vendas

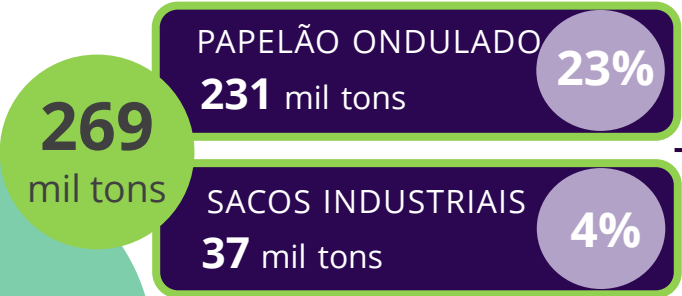
Celulose



Papéis - Mercado



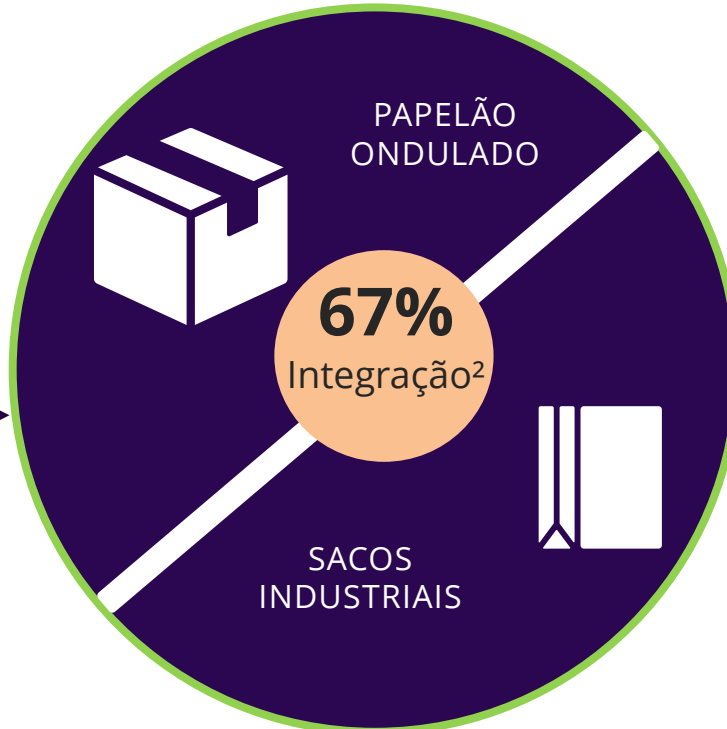
Embalagens



Vendas Totais¹

1.025
mil tons

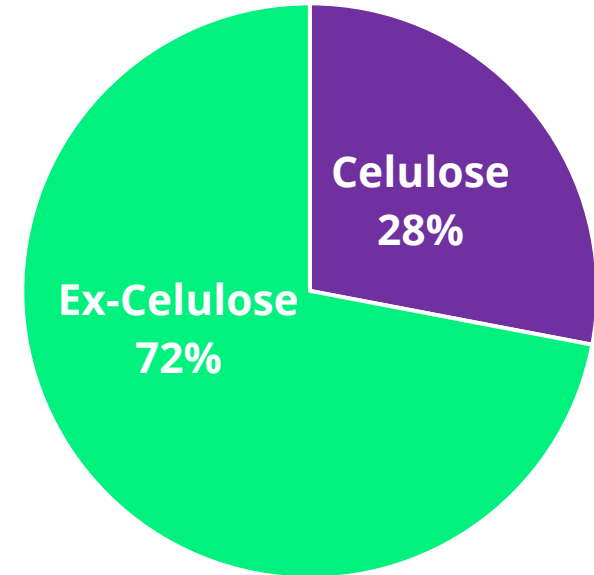
Conversão (Integração)



% do volume total de vendas⁴

EBITDA Ajustado por Segmento³ 4T25

R\$ 1,8 bi



1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (452 mil ton).

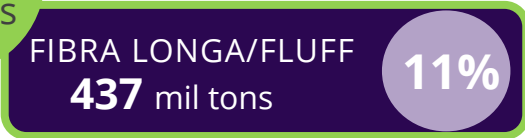
3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".

4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

DESEMPENHO 2025 - Volume de vendas

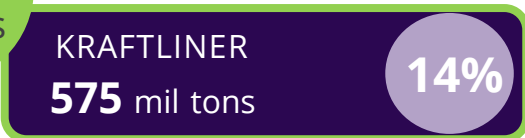
Celulose

1.544
mil tons



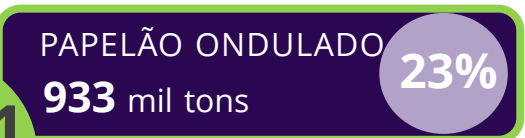
Papéis - Mercado

1.383
mil tons



Embalagens

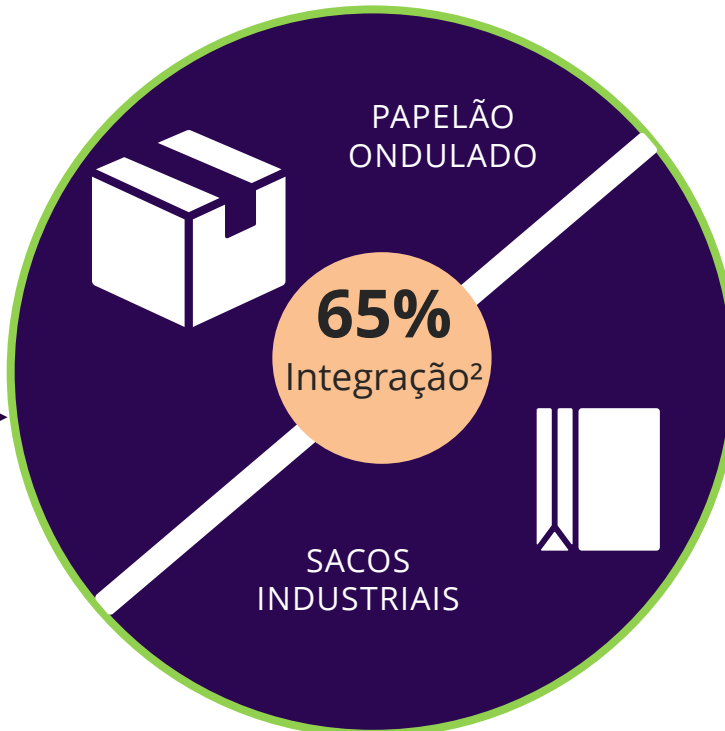
1.081
mil tons



Vendas Totais¹

4.008
mil tons

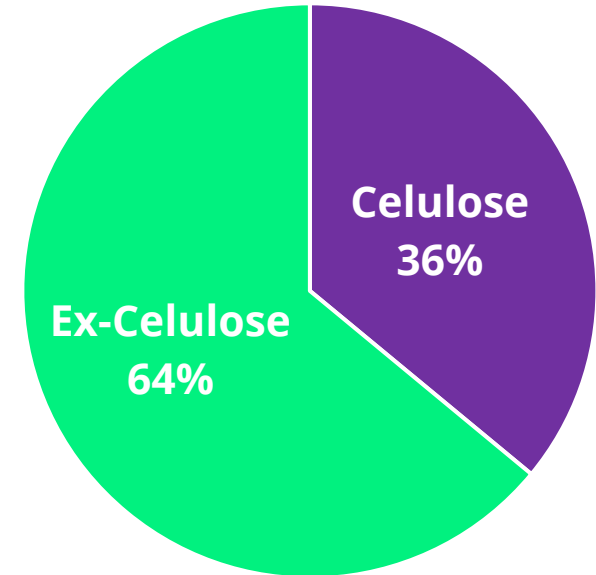
Conversão (Integração)



% do volume total de vendas⁴

EBITDA Ajustado por Segmento³ 2025

R\$ 7,8 bi



1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (1.867 mil ton).

3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".

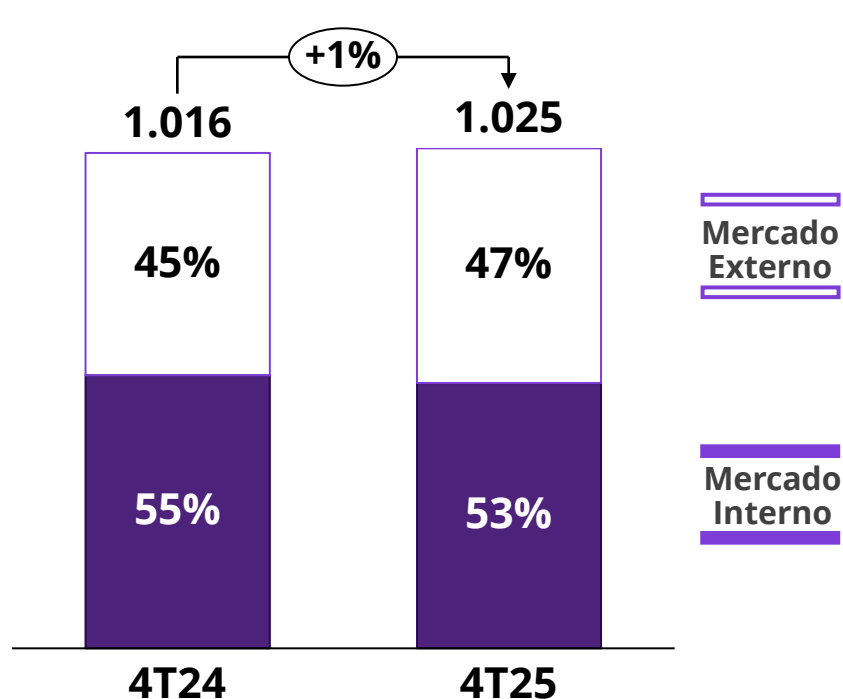
4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

RESULTADOS 4T25

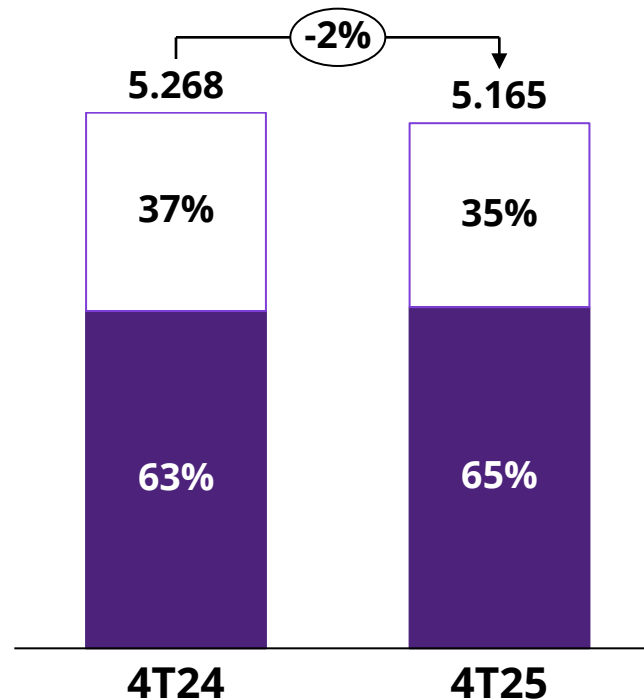
Performance do trimestre reflete estabilidade operacional, volume de vendas e apreciação do real, mesmo com paradas gerais de manutenção programadas

| Câmbio R\$ / US\$ | 4T24 | 4T25 |
|-------------------|------|------|
| Dólar Médio | 5,84 | 5,40 |

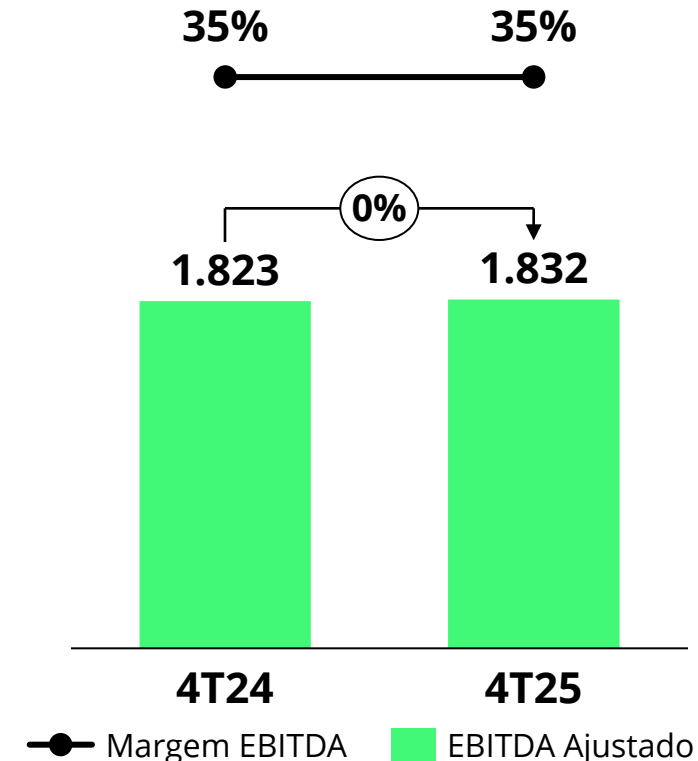
Volume de Vendas¹
(mil t)



Receita Líquida²
(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado
(R\$ milhões)

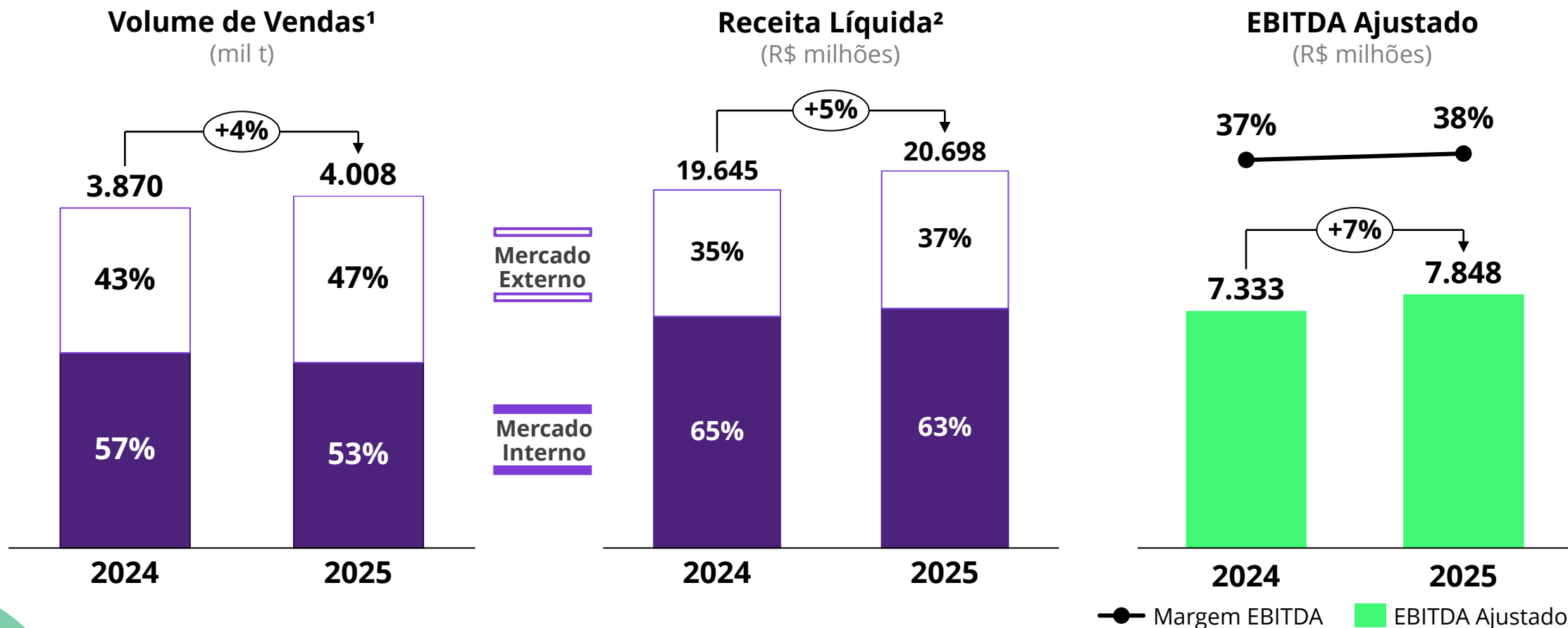


1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.
2 - Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

RESULTADOS 2025

Performance do ano reflete execução operacional consistente, avanço de volumes com *ramp-up* das novas máquinas e maiores preços em papéis e embalagens

| Câmbio R\$ / US\$ | 2024 | 2025 |
|-------------------|------|------|
| Dólar Médio | 5,39 | 5,59 |

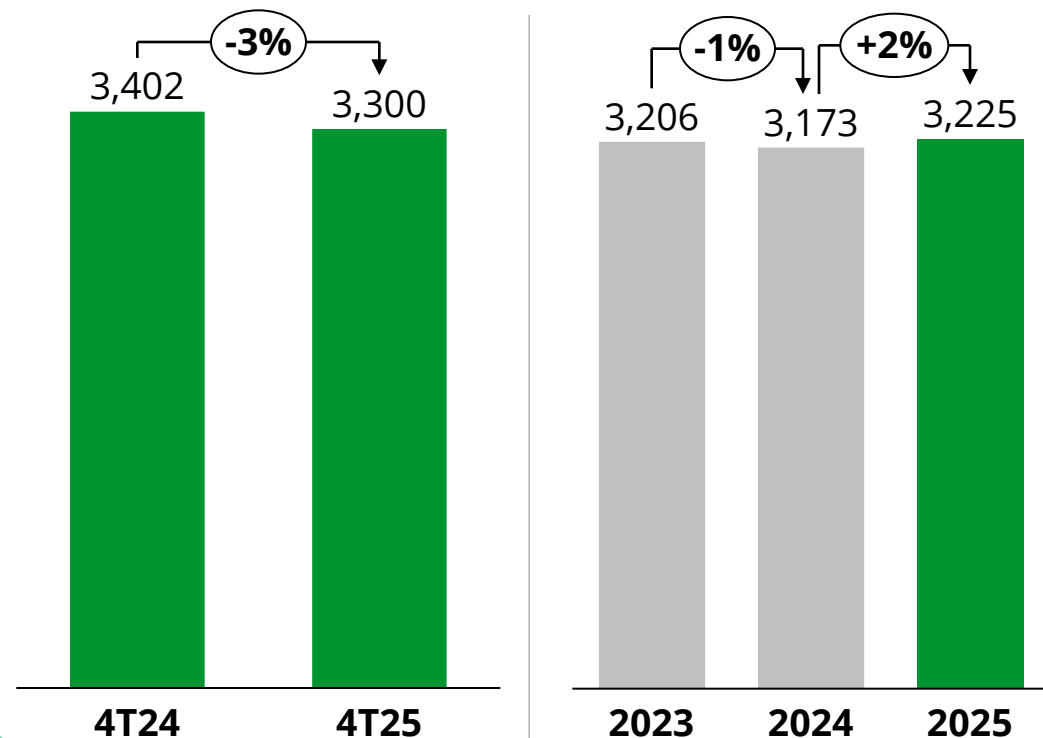


1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.
2 - Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

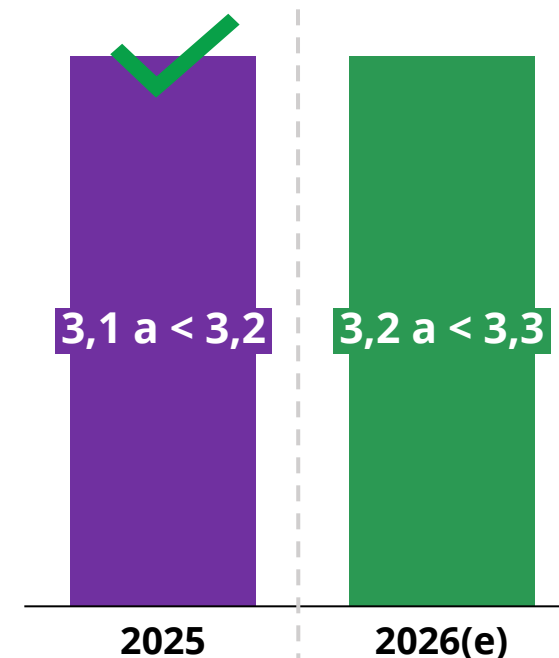
CUSTO CAIXA TOTAL

Custo caixa de R\$ 3.225/t¹ em 2025, alinhado com a projeção² (“*guidance*”) e estável pro mais um ano, absorvendo +60% da inflação³ do período

Custo caixa total¹
(R\$ por tonelada)



Custo caixa total² - *guidance*
(R\$ mi, por tonelada)



1 - Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.

2 - Conforme [Fato Relevante](#) publicado em 09/12/2025

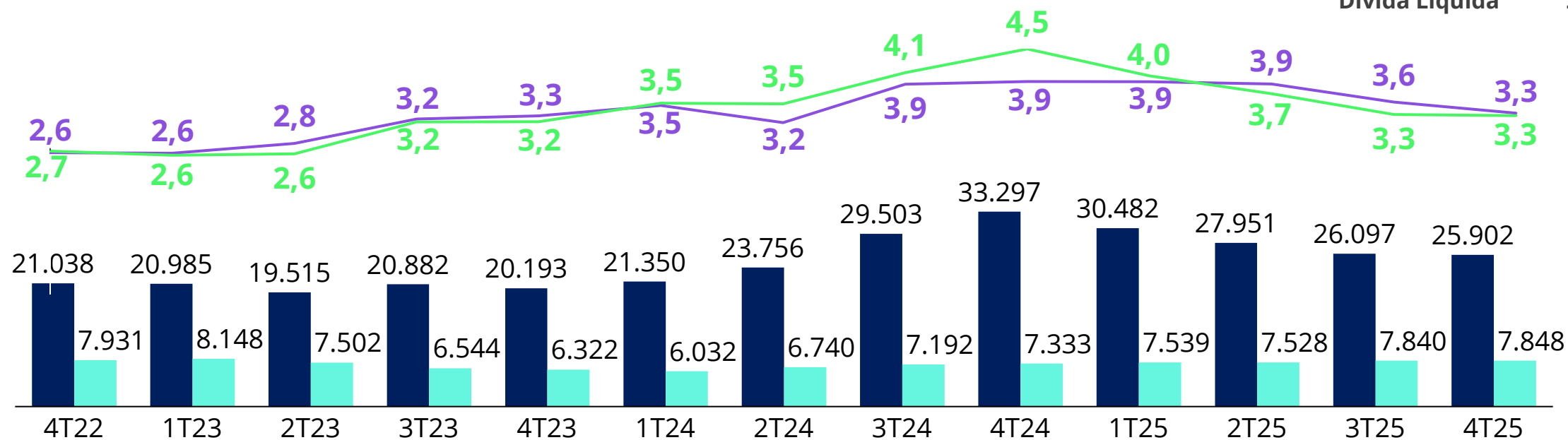
3 - Medida pelo IPCA, de 4,26% no ano

DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Redução de 0,6x na alavancagem em US\$ versus o 4T24

Posição em 30/12/2025
(R\$ bilhões)

| | |
|-------------------------------|-------------|
| Dívida Bruta | 36,8 |
| Disponibilidades ¹ | 10,9 |
| Dívida Líquida | 25,9 |

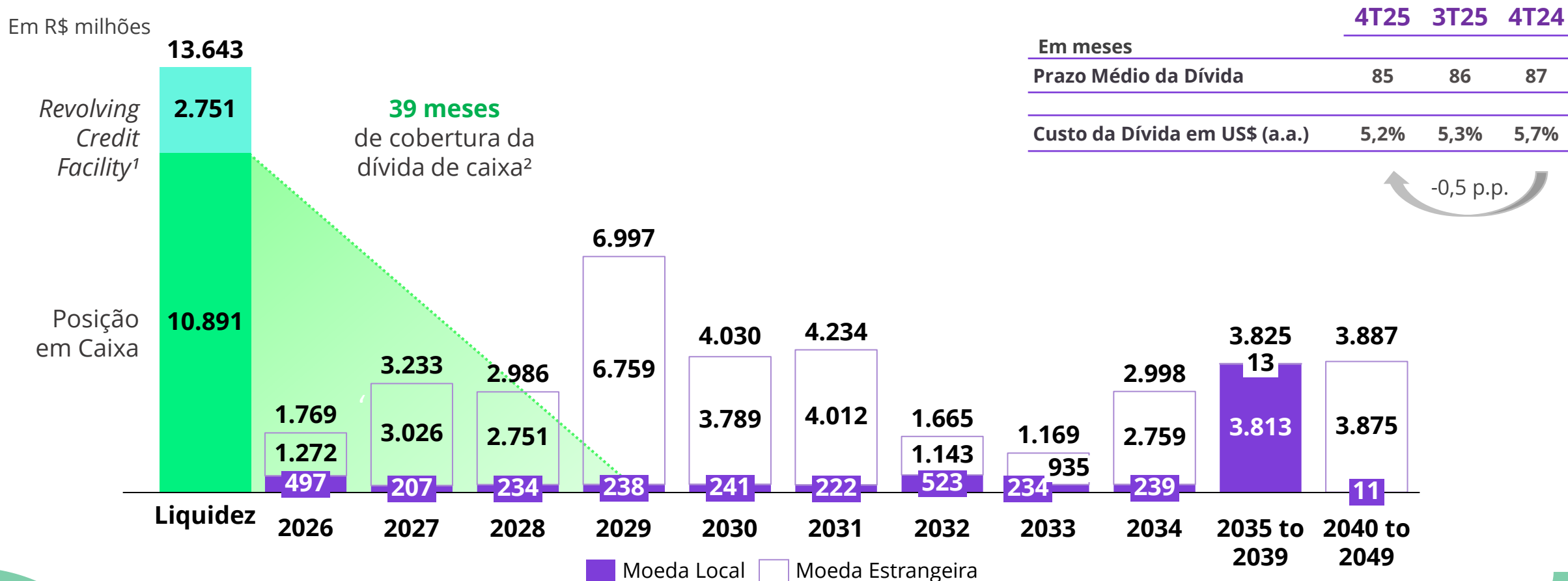


■ Net Debt (R\$ million) ■ Adjusted EBITDA LTM² (R\$ million) — Dívida Líquida / EBITDA (UDM² - US\$)³ — Dívida Líquida / EBITDA (UDM² - R\$)³

1 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30
 2 - UDM: Últimos doze meses
 3 - Dívida Líquida/EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo



75% da dívida bruta em US\$ tem exposição em taxa fixa

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro/30
 2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões (RCF)

FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

Sólida geração de caixa operacional

| R\$ milhões | 4T25 | 3T25 | 4T24 | 2025 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| EBITDA Ajustado | 1.832 | 2.117 | 1.823 | 7.848 | 7.333 |
| (-) Capex ¹ | (1.024) | (554) | (820) | (2.832) | (9.715) |
| (-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16 | (82) | (75) | (91) | (346) | (359) |
| (-) Juros Pagos/Recebidos | (639) | (241) | (624) | (2.005) | (1.816) |
| (-) Imposto de Renda e CS | (107) | (33) | (129) | (244) | (489) |
| (+/-) Variação no Capital de Giro | (272) | (220) | 404 | (453) | 733 |
| (-) Dividendos & JCP | (318) | (306) | (460) | (1.180) | (1.563) |
| (+/-) Dividendos SPEs e SCPs /Outros ² | (33) | 11 | (138) | (74) | (189) |
| Fluxo de Caixa Livre | (644) | 699 | (8) | 715 | 305 |
| Fluxo de Caixa Livre com Projeto Caetê | - | - | (34) | - | (6.066) |
| Dividendos & JCP | 318 | 306 | 460 | 1.180 | 1.563 |
| Projeto Puma II | - | - | 69 | - | 365 |
| Projetos Especiais e de Expansão | 35 | 27 | 123 | 220 | 805 |
| Pagamento Projeto Caetê | - | - | 26 | - | 6.371 |
| Fluxo de Caixa Livre ajustado³ | (291) | 1.032 | 644 | 2.116 | 3.038 |
| FCL Yield ajustado⁴ | | | | 9,2% | 11,8% |

1 - Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico).

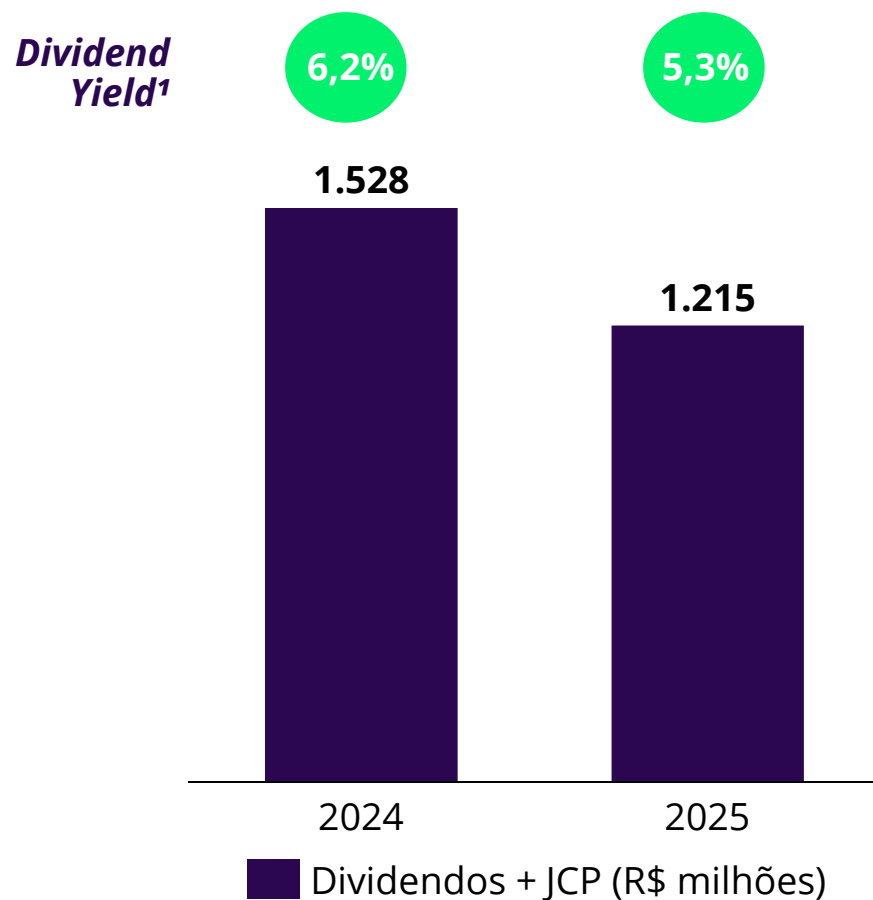
2 - SPEs (Sociedades de Propósito Específico), incluindo florestais e imobiliárias, e SCPs (Sociedades em Conta de Participação); Outros: venda de terras e outros.

3 - Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão.

4 - FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



Dividendos 4T25²: R\$ **278** milhões (15% EBITDA)

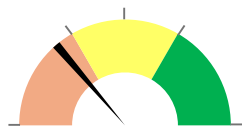
Política de Proventos³:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

1 - Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

2 - Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 08/12/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#)

3 - Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

TERMÔMETRO DE MERCADO



Tendência Negativa



Tendência Neutra

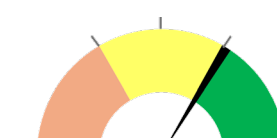
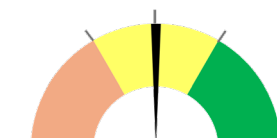
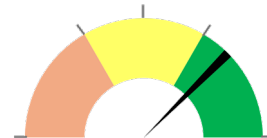


Tendência Positiva

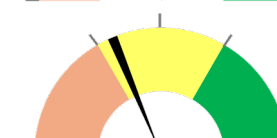
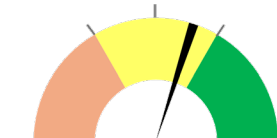
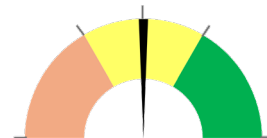
| Demanda (mercado) | Volume de vendas | Preços ¹ |
|-------------------|------------------|---------------------|
|-------------------|------------------|---------------------|

CELULOSE

Fibra Curta

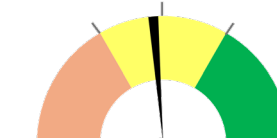
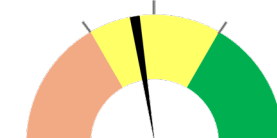


Fluff

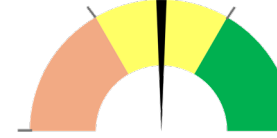
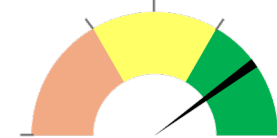
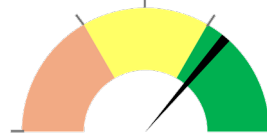


PAPEL

Cartões

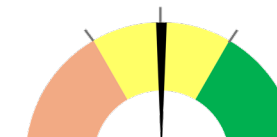
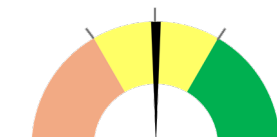
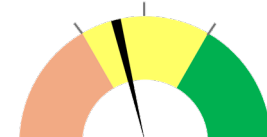


Kraftliner

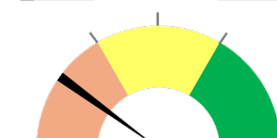
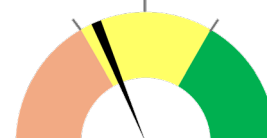


EMBALAGENS

Papelão Ondulado



Sacos Industriais



1 - Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,40/US\$ no 4T25 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,37/US\$ no 1T26; preços em R\$/m² para embalagens

Anexos



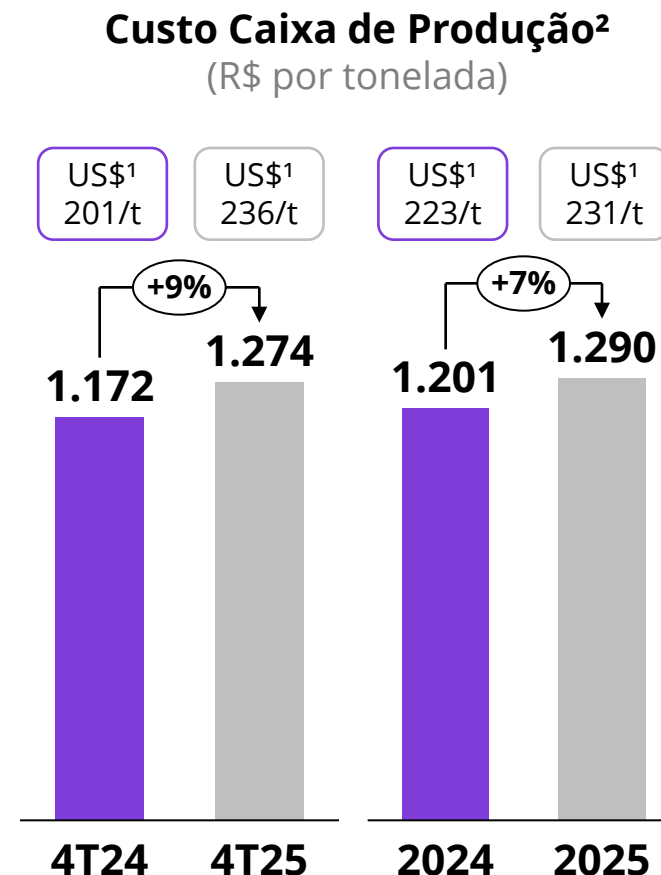
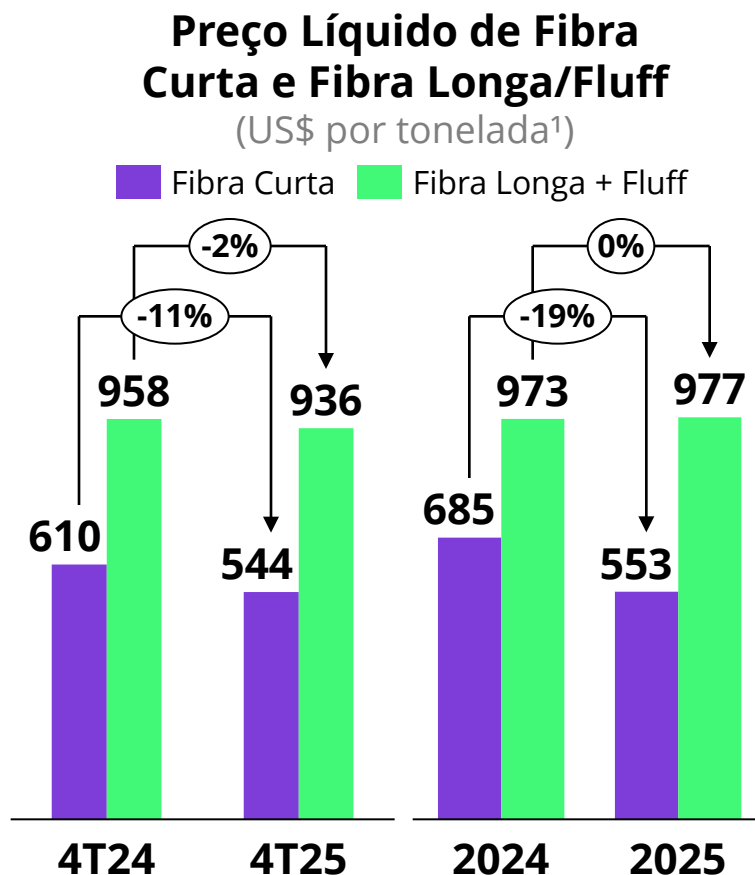
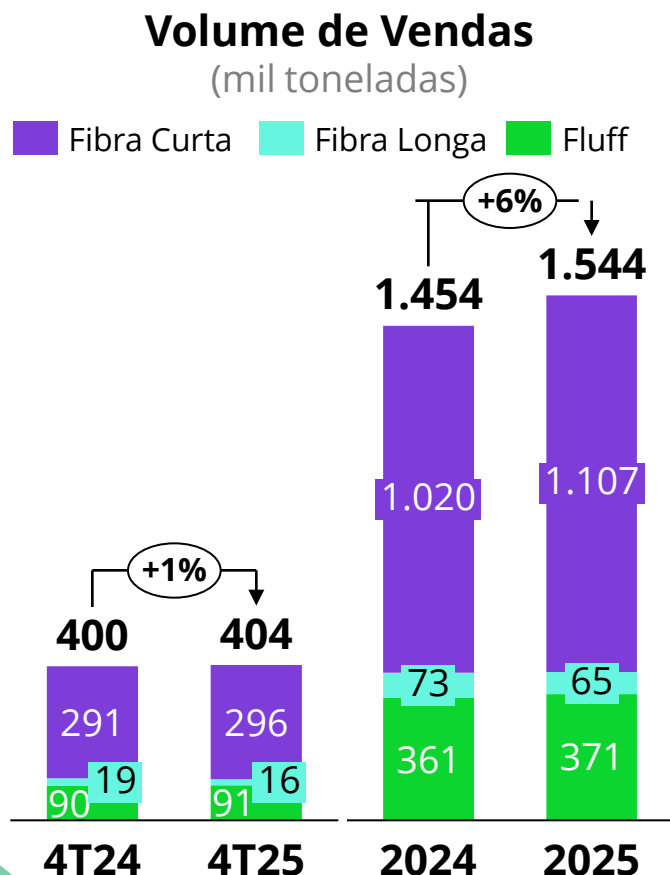
ri.klabin.com.br



Klabin

CELULOSE

Aumento do volume com normalização da produção no ano e estabilidade de preço de fibra longa/fluff em USD



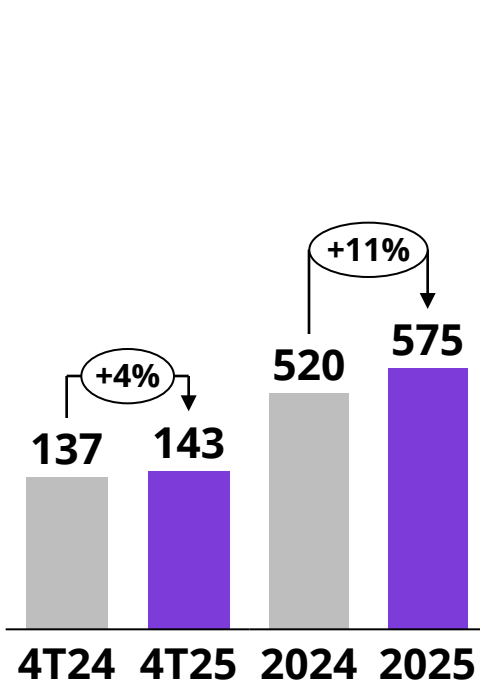
1 - Calculado com base no dólar médio do período
 2 - Exclui o custo de parada de manutenção programada

PAPÉIS

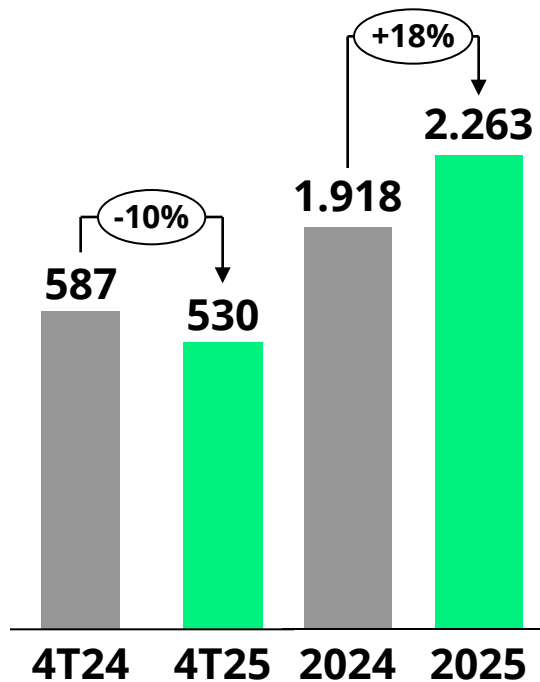
Crescimento do volume de containerboard no ano, fruto da flexibilidade operacional da Companhia, e manutenção do volume de papel-cartão, mesmo em cenário desafiador

CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)

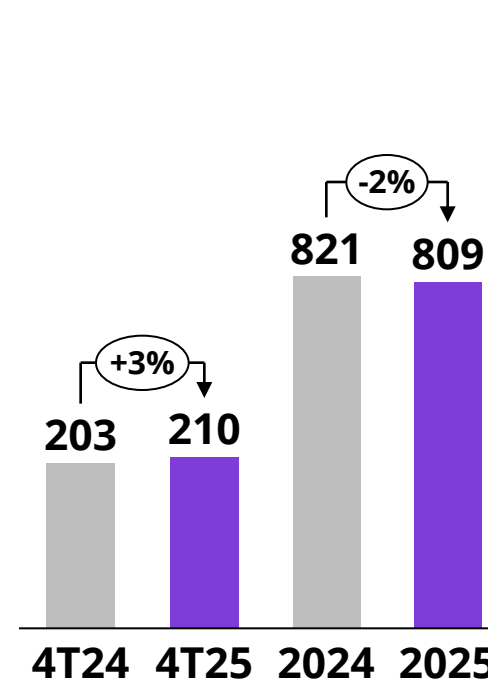


Receita Líquida
(R\$ milhões)

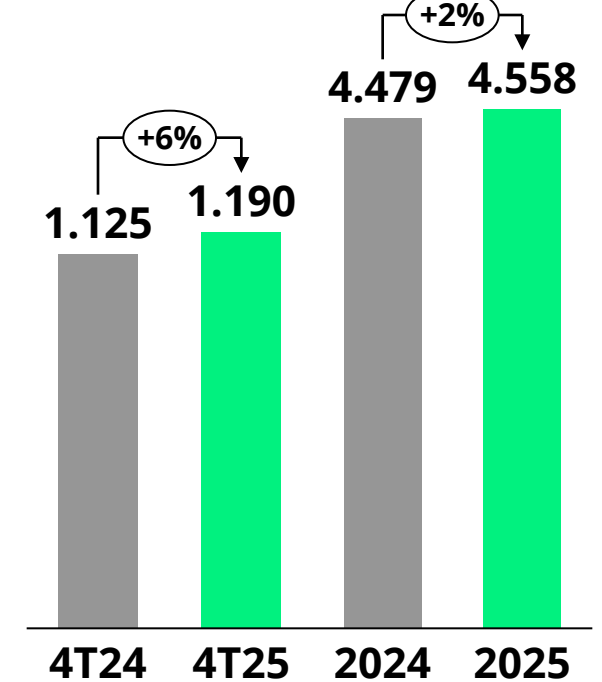


PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Receita Líquida
(R\$ milhões)



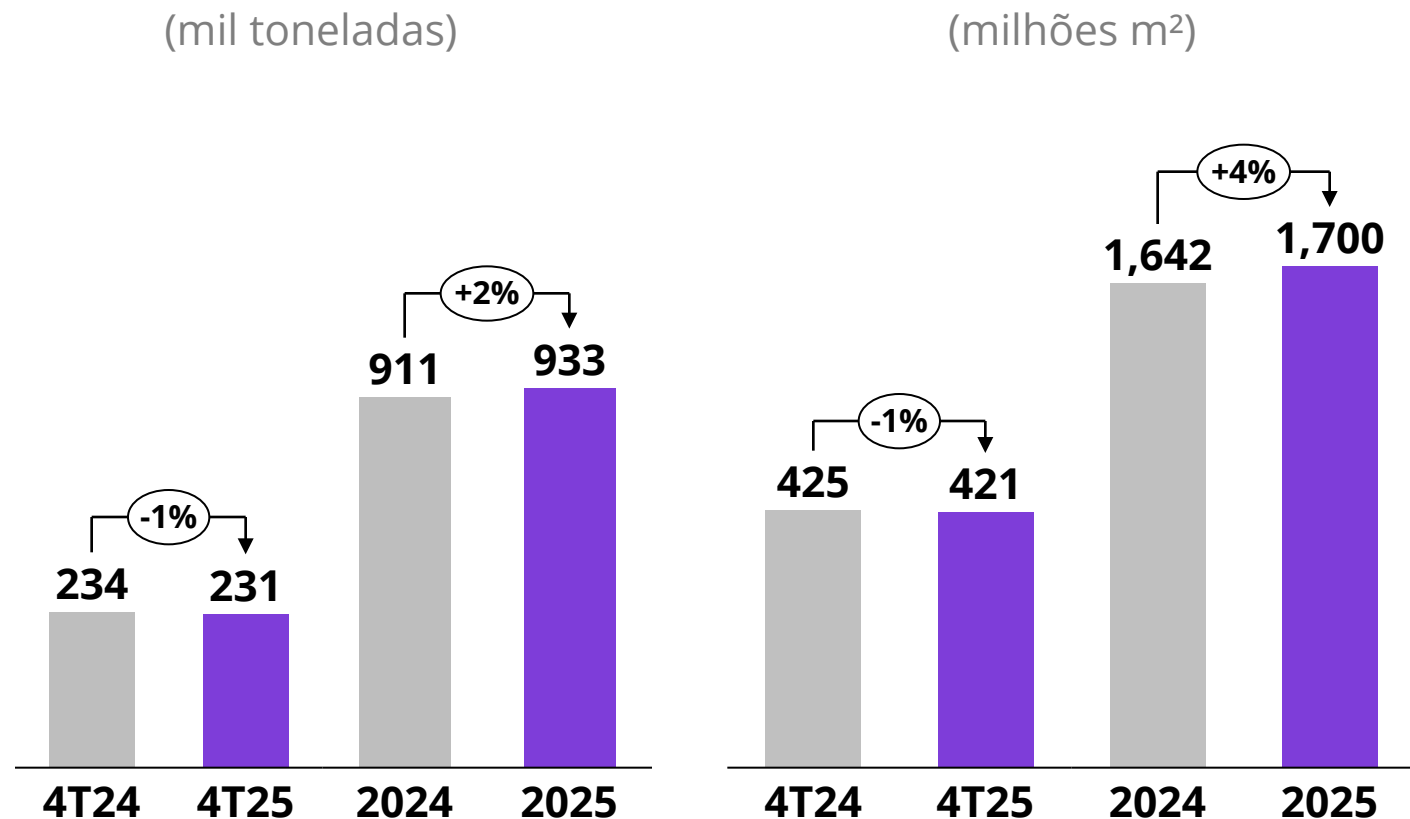
PAPELÃO ONDULADO

Receita líquida 14% maior em 2025, refletindo o crescimento do volume de vendas acima do mercado brasileiro (Empapel), com aumento de preços de 11%

Volume de Vendas

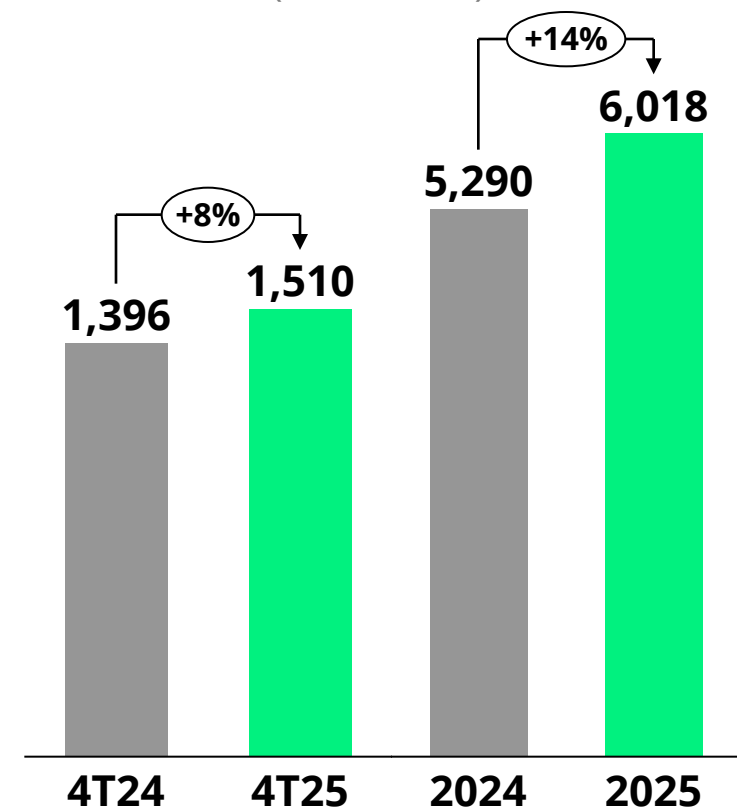
(mil toneladas)

(milhões m²)



Receita Líquida

(R\$ milhões)







Klabin

 invest@klabin.com.br


 ri.klabin.com.br/

 Klabin.SA

 Klabin.SA
Klabin Invest

 @klabin.sa
@bioklabin
@klabinforvou

 Klabin.SA

 klabin.sa
klabinforyou