



120 anos



Klabin

APRESENTAÇÃO
INSTITUCIONAL
abril 2021

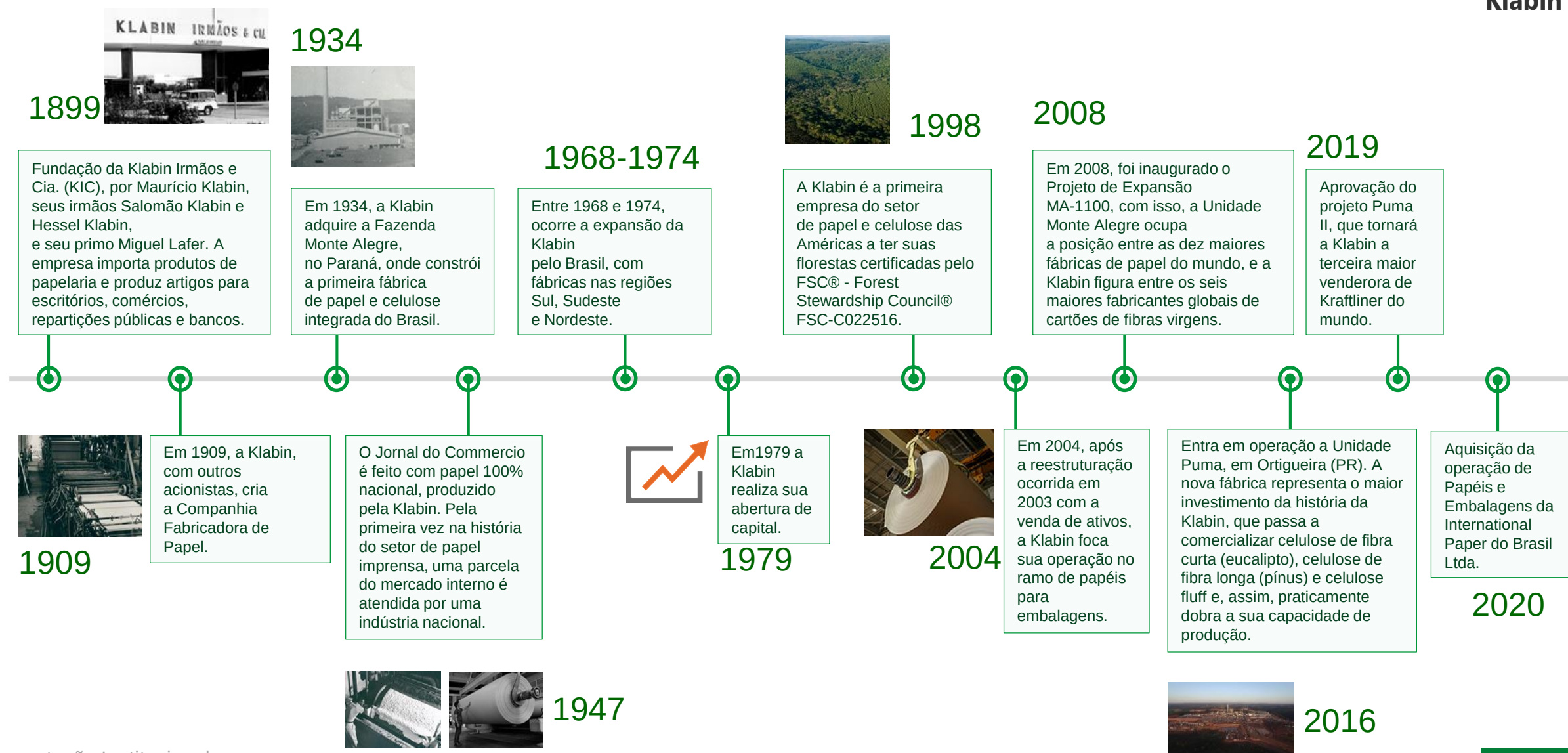


1

INTRODUÇÃO

Linha do tempo

121 anos de História da Klabin

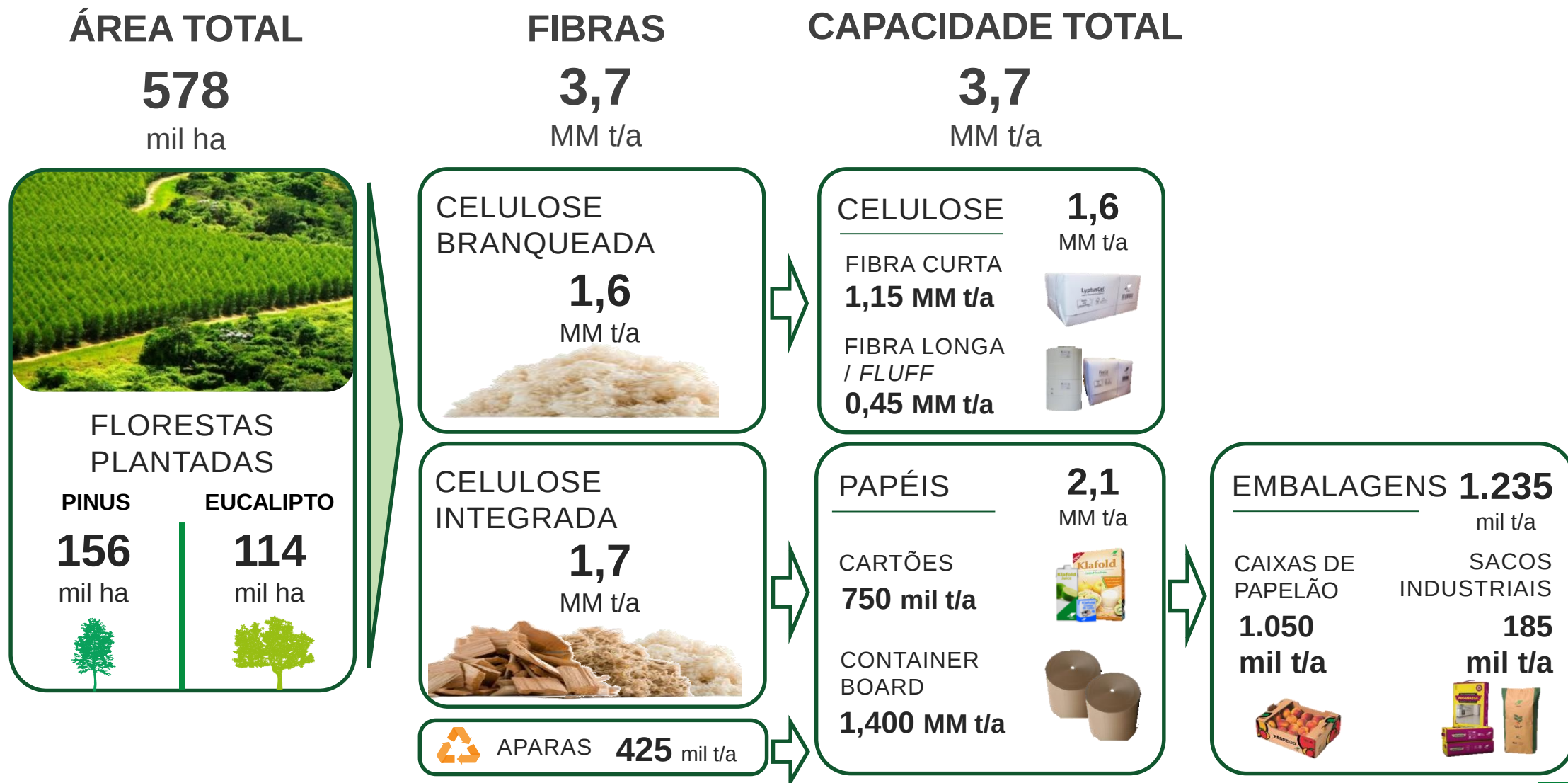


Modelo Integrado de Negócio

Diversificação e Flexibilidade

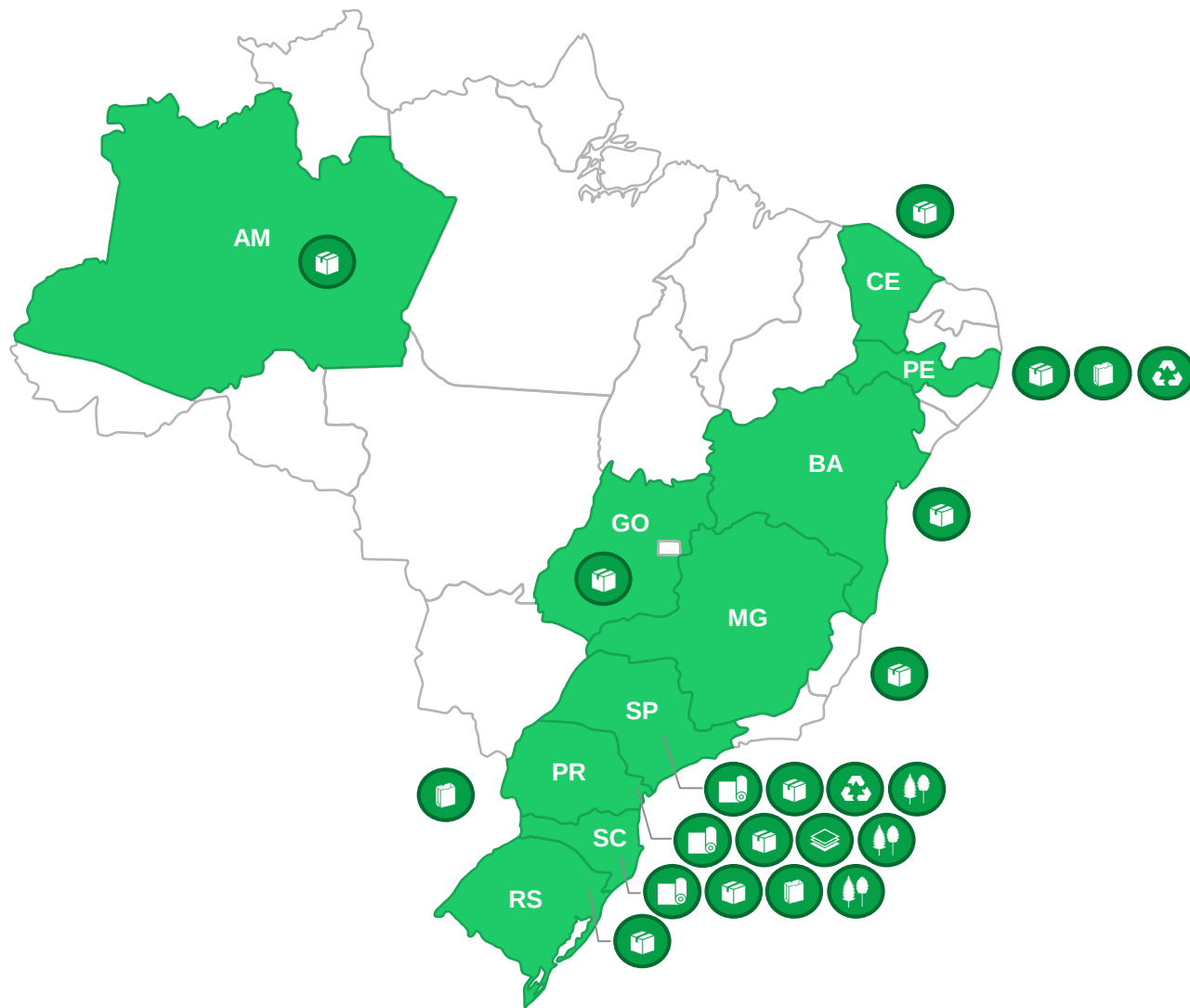


Klabin



Mapa das Operações

A Klabin conta com 23 unidades fabris distribuídas em 10 estados no Brasil e 1 na Argentina



Celulose

PR Ortigueira



Papéis reciclados

PE Goiana
SP Piracicaba
SP Paulínia
SP Franco da Rocha



Papéis para embalagens

PR Monte Alegre
SC Correia Pinto
SC Otacílio Costa
SP Angatuba



Sacos Industriais

PE Goiana
SC Lages I
SC Lages II
ARG Pilar



Embalagens de papelão ondulado

AM Manaus
BA Feira de Santana
CE Horizonte
GO Rio Verde
MG Betim
PE Goiana
PR Rio Negro
RS São Leopoldo
SC Itajaí
SP Jundiaí
SP Piracicaba
SP Suzano
SP Paulínia



Florestal

PR Planalto Guarapuava
PR Campos Gerais
PR Vale do Corisco
SC Alto Vale do Itajaí
SC Planalto Catarinense
SP Alto do Paranapanema

Competitividade Florestal

Alta Produtividade em Fibras



Área Total

578 mil ha

- Próprias: **436 mil hectares**
- Arrendadas: **142 mil hectares**

Florestas Plantadas

271 mil ha

- Pinus: **156 mil hectares**
- Eucalipto: **114 mil hectares**

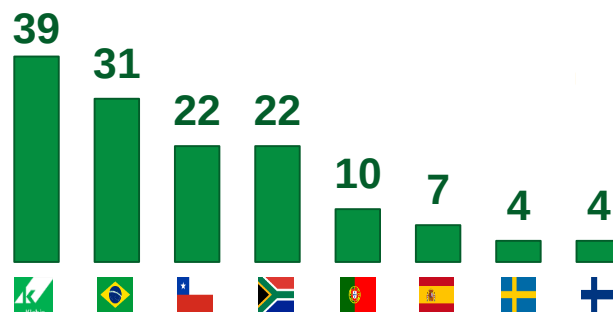
Distância Média da Fábrica

79 km

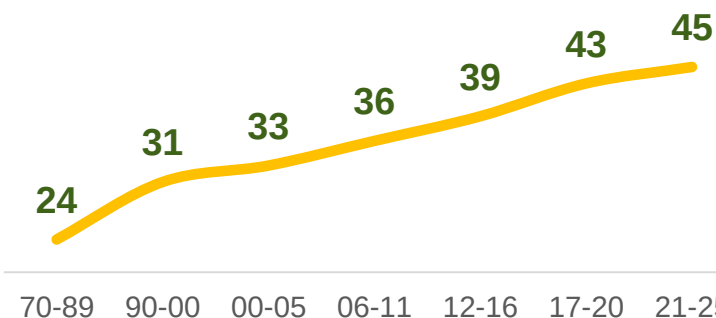
- Paraná: **79 km**
- Santa Catarina : **81 km**

PINUS

Produtividade Florestal¹ m³/ha/ano²

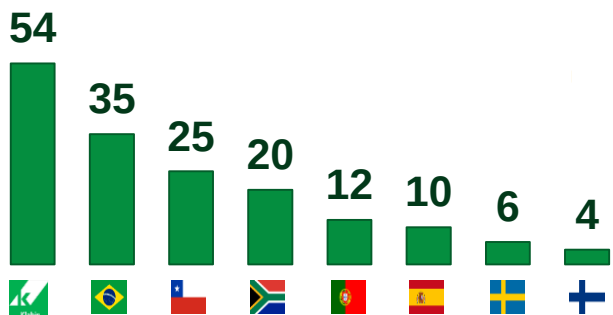


Evolução anual do IMA

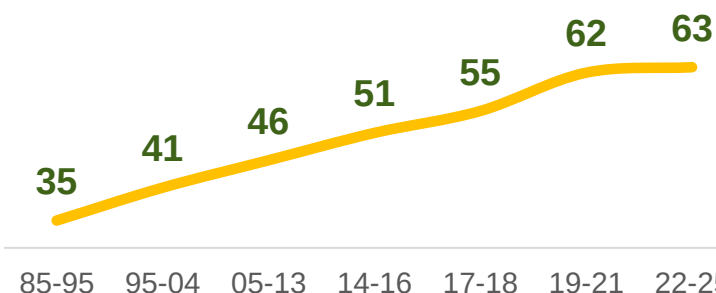


EUCALIPTO

Produtividade Florestal¹ m³/ha/ano²

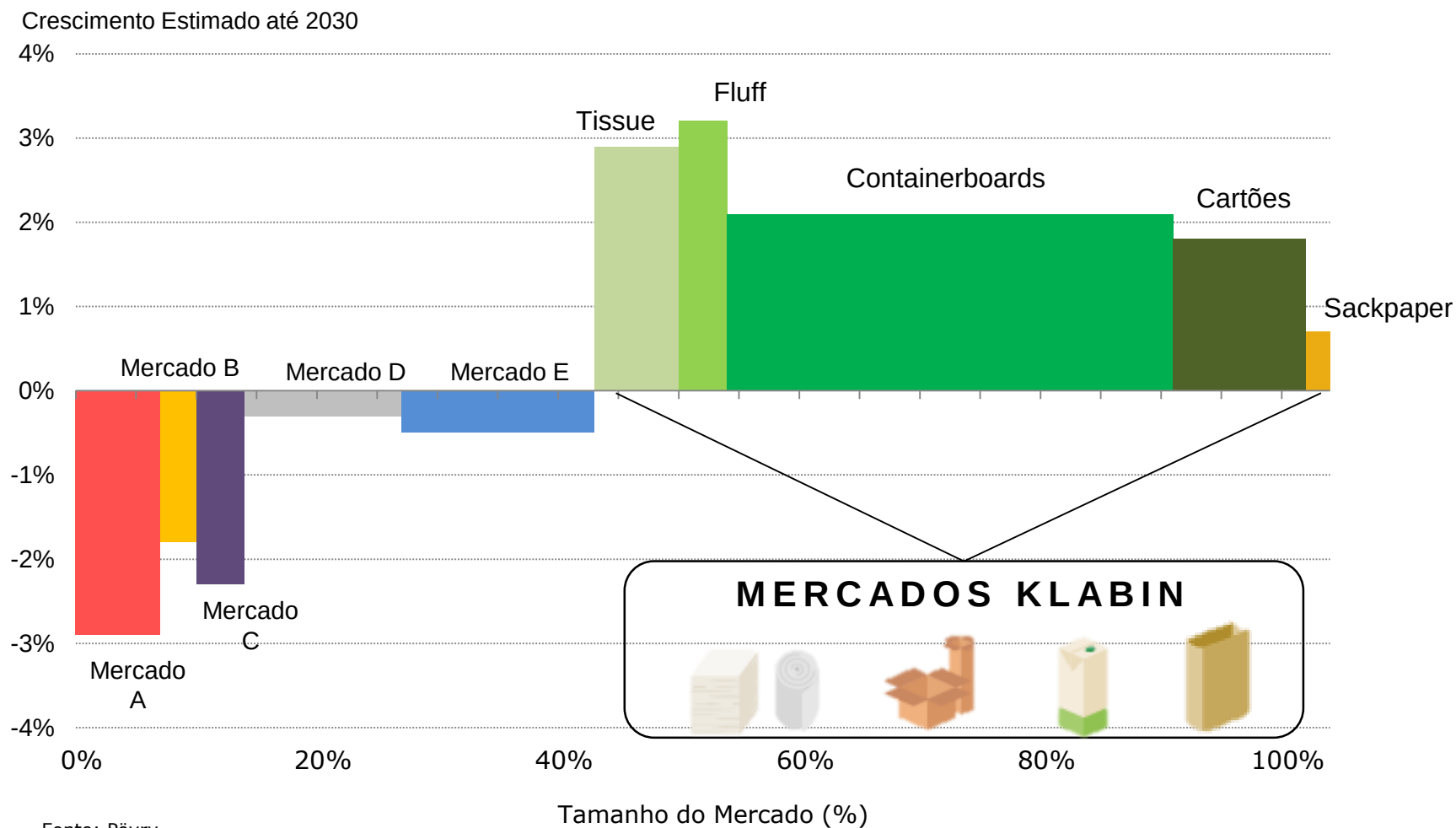


Evolução anual do IMA



Mercado de Papéis e Celulose

Foco em mercados representativos e de crescimento consistente

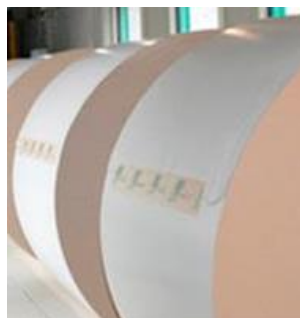


Papéis e Embalagens

Liderança no Mercado Doméstico



Kraftliner



Papel
Cartão



Sacos
Industriais



Caixas
de papelão

Market Share no Brasil¹

42%²

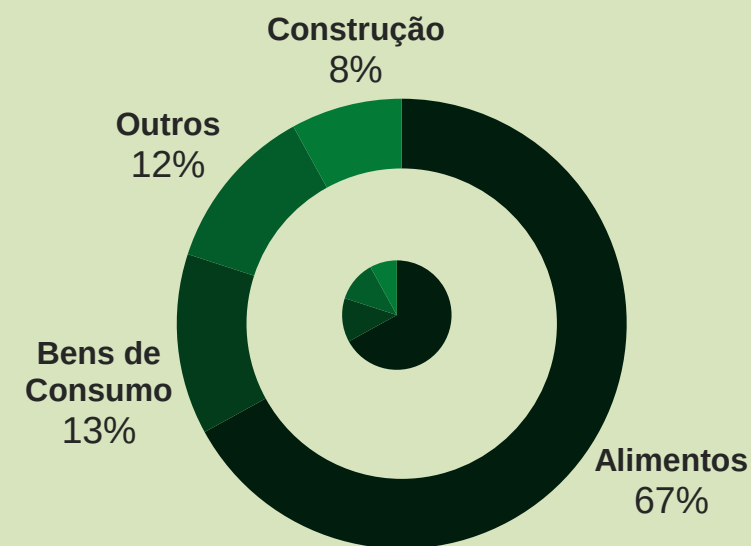
35%

50%

24%

Destinação das vendas

(%)



Estrutura acionária

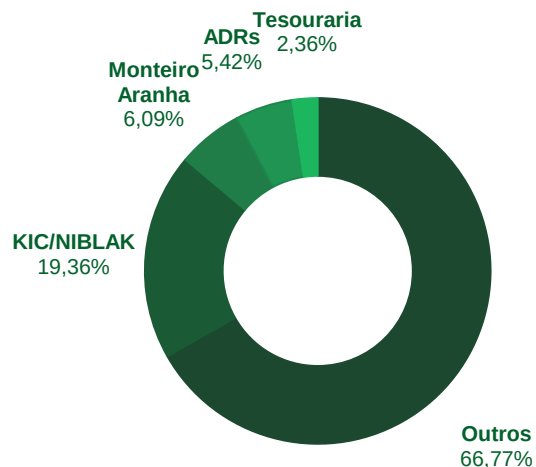
KLBN3 (ON), KLBN4 (PN) e KLBN11 (Unit)



Klabin

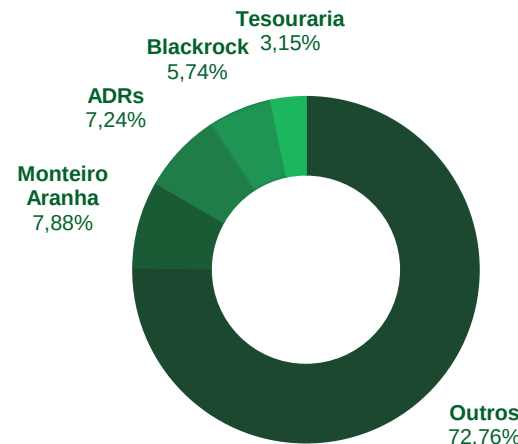
TOTAL

5,618 MM Shares



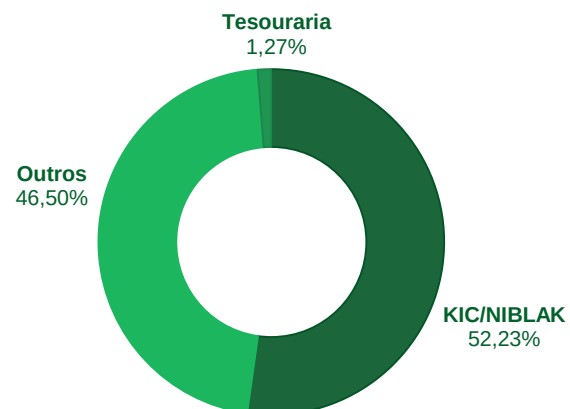
KLBN11

841 MM Shares



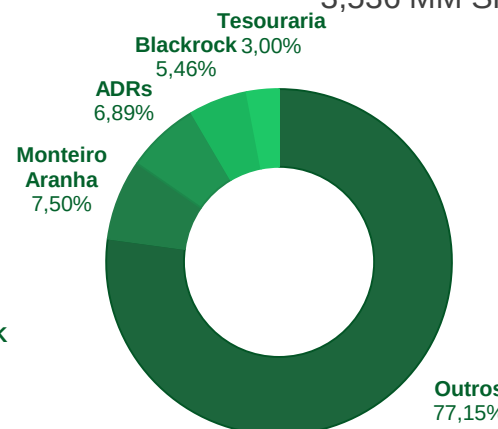
KLBN3

2,082 MM Shares



KLBN4

3,536 MM Shares



Destaques



Units – KLBN11

- Pacote de ações composto por 1 ON e 4 PN's garante maior liquidez ao papel



Nível 2 da B3

- Maior transparência e diligência aos acionistas em geral



Direitos Econômicos Iguais

- *Tag along* de 100% e dividendos iguais para ON's e PN's



Paridade

- Sem pagamento de prêmio no caso de migração para classe única



2

SUSTENTABILIDADE

Desenvolvimento Consciente

A sustentabilidade está na linha da frente da estratégia da Klabin



RECONHECIMENTOS

Member of

**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

**Sustainability World Index
Emerging Markets Index**

**Sustainability Yearbook
Member 2021**

S&P Global



**“A List 2019” – Água, Mudanças Climáticas e
Engajamento de Fornecedores**

“Management rating” na categoria Floresta



2019

74.8%

Transparência em ESG

Klabin é a **1ª** colocada dentre as 50 melhores
empresas de papel e cellulose do mundo



2018-2020

90.5%

Environmental Paper Company Index

Reconhecida a transparência e a melhoria
contínua

ISE B3

ICO2 B3

8º ano consecutivo

Uma das empresas mais
sustentáveis do Brasil

Integrante

Índice Carbono Eficiente da B3



Integrante

*Best Emerging
Markets Performers*

COMPROMISSOS



Desenvolvido pelas Nações Unidas (ONU), a Klabin
é signatária do **Pacto Global da ONU desde 2003**



A Klabin implementa as recomendações do **Task
Force on Climate Related Financial Disclosures**
e tem sido **TCFD Supporter** desde agosto de 2020



Comprometida com o monitoramento e avaliação
da performance e riscos sócio-ambientais dos seus
fornecedores, a Klabin é a **primeira empresa
brasileira a implementar a metodologia
Ecovadis no país**



A Klabin é signatária do **Pacto Empresarial pela
Integridade e contra a Corrupção desde 2013**. O
pacto tem como objetivo combater a corrupção e
promover negócios mais éticos e honestos



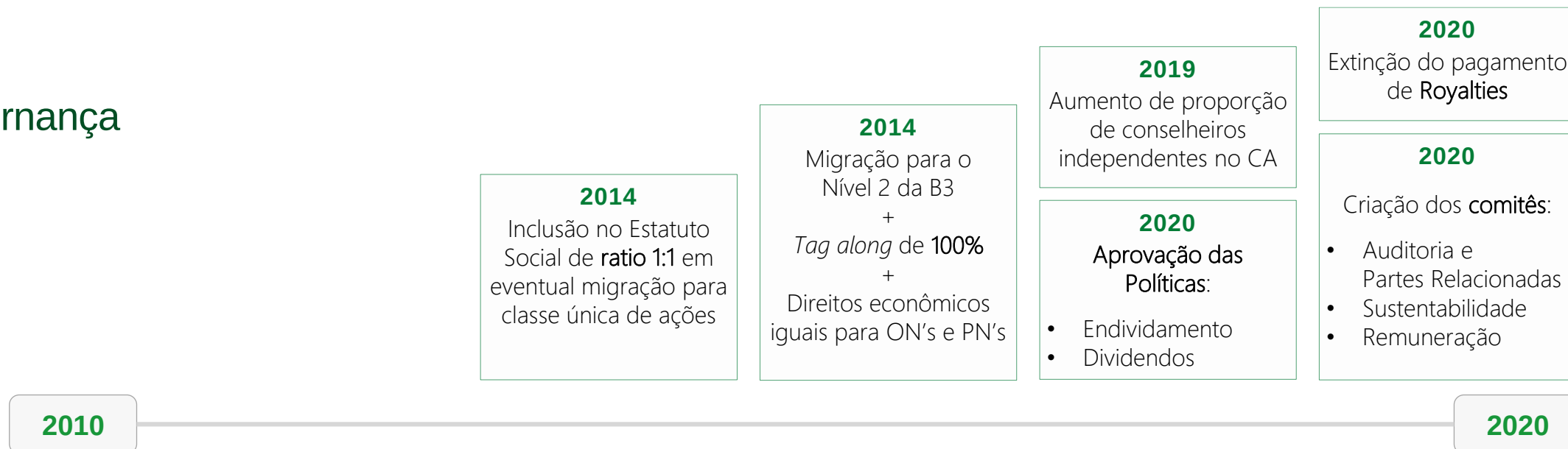
Em 2013, a Klabin se tornou **signatária do Pacto
Nacional pela Erradicação do Trabalho Escravo**,
comprometendo-se a não realizar negócios com
aqueles que exploram o trabalho escravo

Iniciativas e Reconhecimentos ESG

Década marcada por iniciativas de fortalecimento de governança e reconhecimentos da empresa como referência em sustentabilidade



ESG Governança



ESG Reconhecimentos



¹ Klabin está atualmente integrando o ISE pelo 8º ano consecutivo.

Biodiversidade

Crescimento e preservação

F A U N A

844 ESPÉCIES

identificadas**

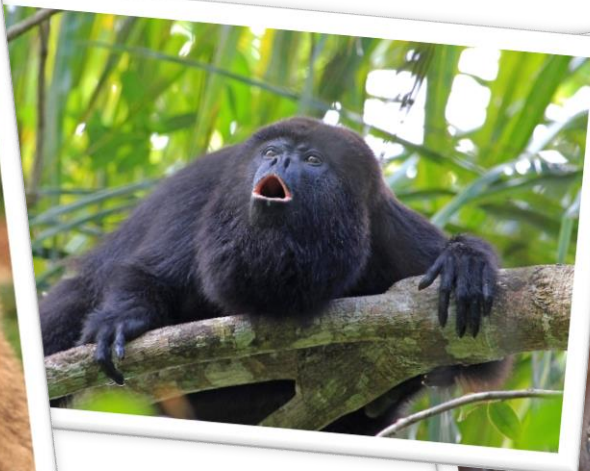


F L O R A

1.889 ESPÉCIES

identificadas**

Puma, veado-bororó e bugio são algumas das espécies ameaçadas, protegidas em áreas da Klabin



43%

Áreas de florestas
nativas conservadas

Reservas Particulares do Patrimônio
Natural (RPPN) da Klabin

PARANÁ + SANTA CATARINA

8.839 HECTARES

Elas abrigam uma Área de Alto Valor de
Conservação (AAVC) e um Centro de
Interpretação da Natureza,
recém-inaugurado

EMISSIONES ATMOSFÉRICAS



de tons de CO₂ eq
é o saldo positivo do
balanço de carbono
da Klabin

A PARTIR DE 2019

os impactos financeiros associados às mudanças climáticas passam a ser calculados na companhia, com base na valoração dos serviços ecossistêmicos e do cálculo da pegada de carbono

Emissões escopo 1, em mil tCO₂eq*



ENERGIA

90% DA MATRIZ
ENERGÉTICA

é composta por fontes
limpas e renováveis

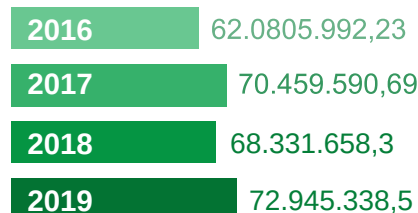


65% LICOR
PRETO

34% BIOMASSA

1% OUTRAS FONTES

Total de energia consumida, em GJ



ISO 50001

Certificação da
Unidade Puma,
atestando boas práticas
na gestão energética

74%

DE ENERGIA
PRÓPRIA

ENERGIA VENDIDA

33,5%

do total produzido

EQUIVALENTE A

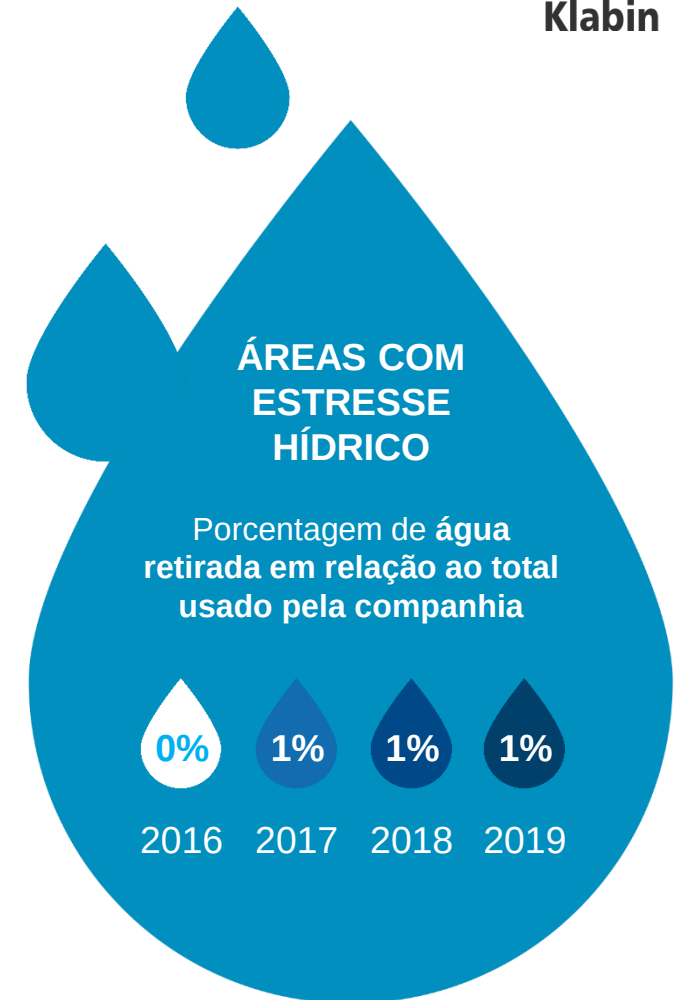
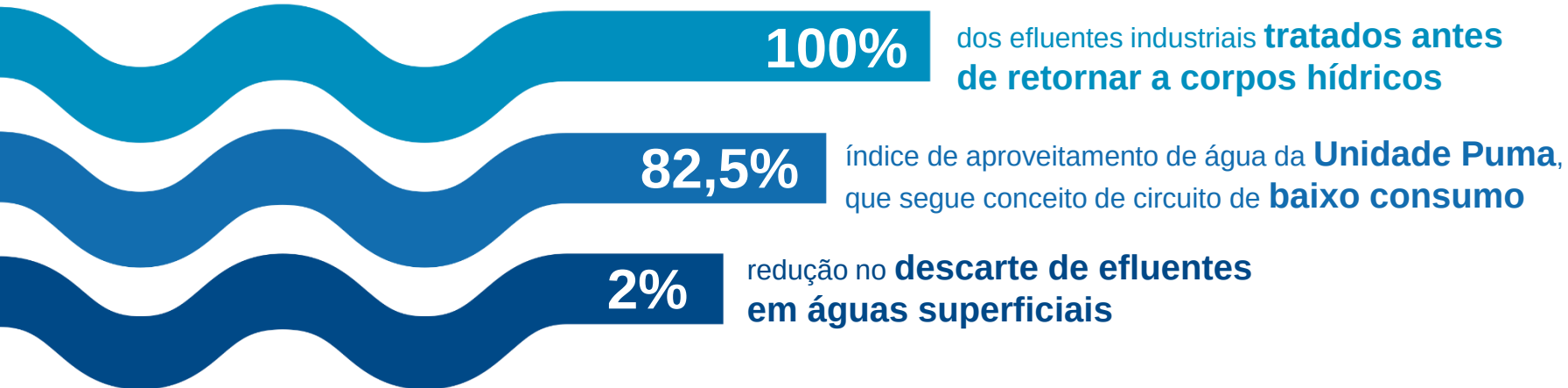
3.282.673,68

em GJ

Recursos hídricos

Uso consciente

RECURSOS HÍDRICOS E EFLUENTES



RESÍDUOS SÓLIDOS



96,7%
Reaproveitamento e reciclagem de **resíduos sólidos** em 2019

Manejo Florestal

Manejo responsável com conservação



PLANTIO EM MOSAICO

Mescla florestas plantadas e matas nativas, formando corredores ecológicos para o trânsito de animais, a conservação dos recursos hídricos e da biodiversidade



323 FORNECEDORES

COM CERTIFICADO FSC®
EM 2019, incentivados pela Klabin



1.151 FORNECEDORES

de madeira foram visitados e avaliados pelo **Programa de Madeira Controlada**, da Klabin, seguindo metodologia de certificação da cadeia de custódia do FSC®.

Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável (KODS)

estão alinhados com a totalidade da agenda 2030 de ODSs da ONU, priorizando 14 ODSs e indiretamente impactando outros 3



KODS estão divididos em 4 pilares

CONSTRUÇÃO DE UM FUTURO RENOVÁVEL

- Uso de Energia
- Uso de Água
- Gestão de Resíduos
- Mudanças Climáticas

CONTRIBUIÇÃO PARA UMA ECONOMIA SUSTENTÁVEL

- Desenvolvimento Regional
- Desenvolvimento Social e Ambiental dos Fornecedores
- Clientes e Produtos
- Biodiversidade

PROSPERIDADE PARA AS PESSOAS E A COMUNIDADE

- Diversidade
- Saúde Ocupacional e Segurança

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

- Segurança da Informação



Green Bonds

A Klabin foi a primeira empresa Brasileira a emitir um *green bond* com prazo de vencimento de 30 anos



US\$ 500 MILHÕES

2027

Emissor:	Klabin Finance S.A.
Taxa:	4.875%
Prazo:	10 anos
Vencimento:	19 de Outubro de 2027

US\$ 700 MILHÕES

2049

Emissor:	Klabin Austria GmbH
Taxa:	7,000%
Prazo:	30 anos
Vencimento:	03 de Abril de 2049

OS PROJETOS FINANCIADOS PERTENCEM A 7 CATEGORIAS:



MANEJO
FLORESTAL



RESTAURAÇÃO
DE FLORESTAS
NATIVAS



ENERGIA
RENOVÁVEL



TRANSPORTE
LIMPO



EFICIÊNCIA
ENERGÉTICA



GERENCIAMENTO
DE RESÍDUOS



PRODUTOS
ECOEICIENTES

Sustainability Linked Bond

Emissão associada a indicadores de performance em sustentabilidade



METAS PARA 2025



CONSUMO
DE ÁGUA

Consumo menor ou igual a
3,68 m³ por tonelada
de produção



GERENCIAMENTO
DE RESÍDUOS

Mínimo de **97,5% de**
reutilização/reciclagem
de resíduos sólidos;



REINTRODUÇÃO
DE ESPÉCIES

Reintrodução ao ecossistema
de no mínimo **duas espécies**
de animais nativas **em**
extinção.

US\$ 500 MILHÕES

2031

Emissor:	Klabin Austria GmbH
Taxa:	3,200%
Prazo:	10
Vencimento:	06 de janeiro de 2031



3

MERCADOS KLABIN



A

CARTÕES

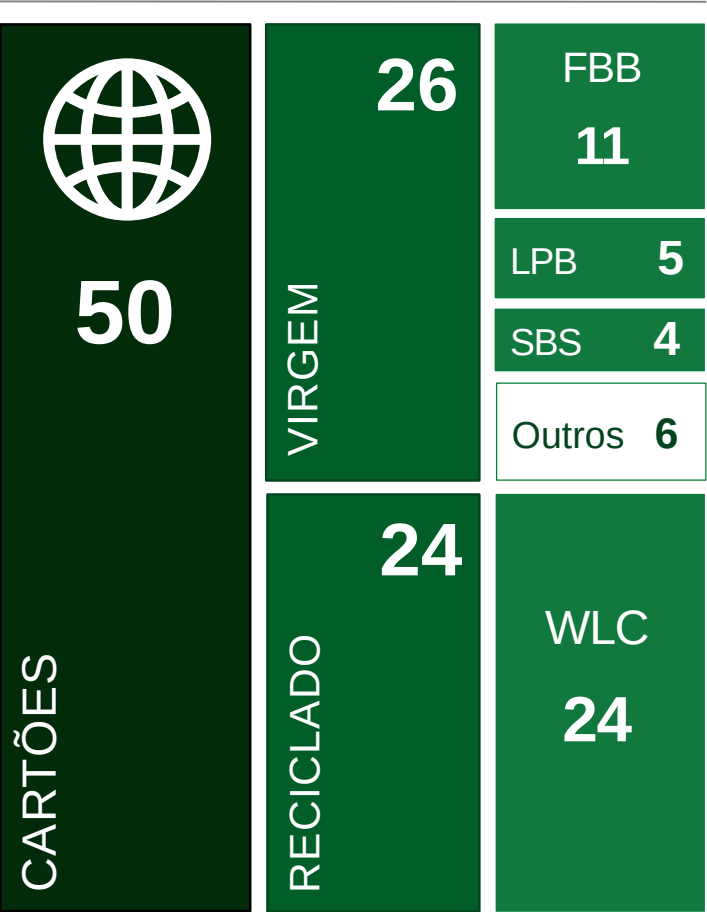
Mercado de Cartões no Mundo

Expectativa de crescimento



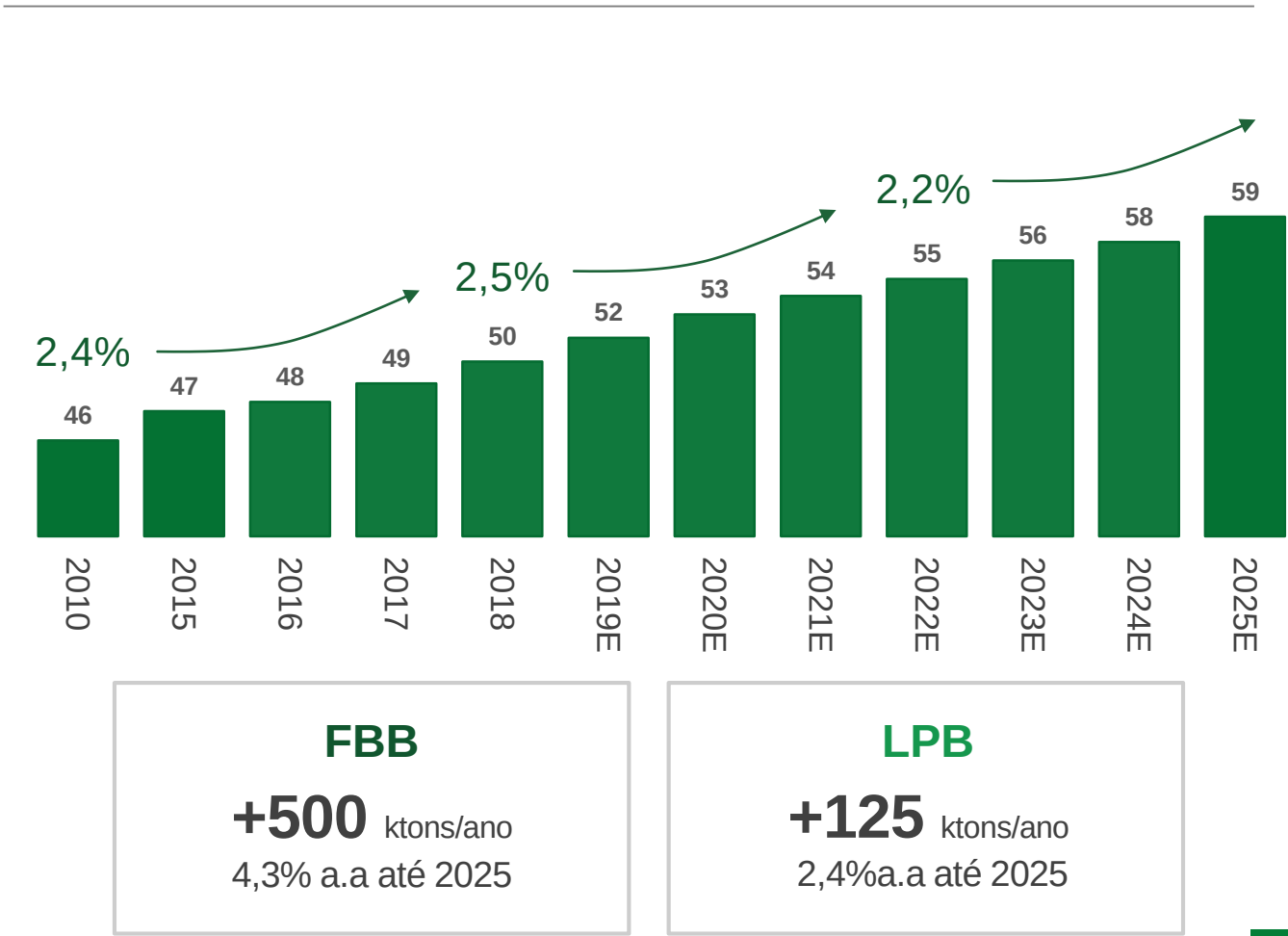
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2018)



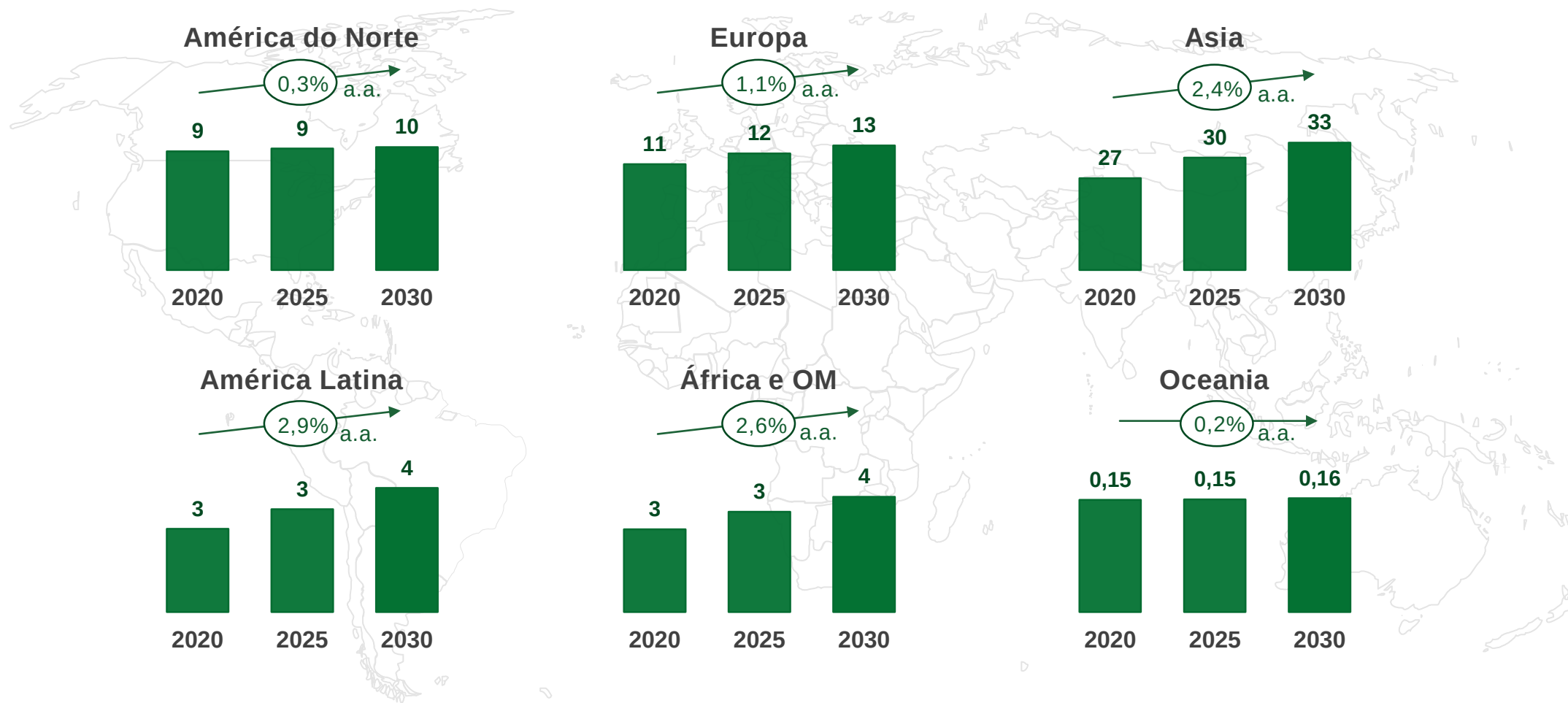
Projeção de Crescimento

Milhões de Toneladas



Crescimento esperado do Mercado de Cartões

Demanda por regiões – Em milhões de toneladas

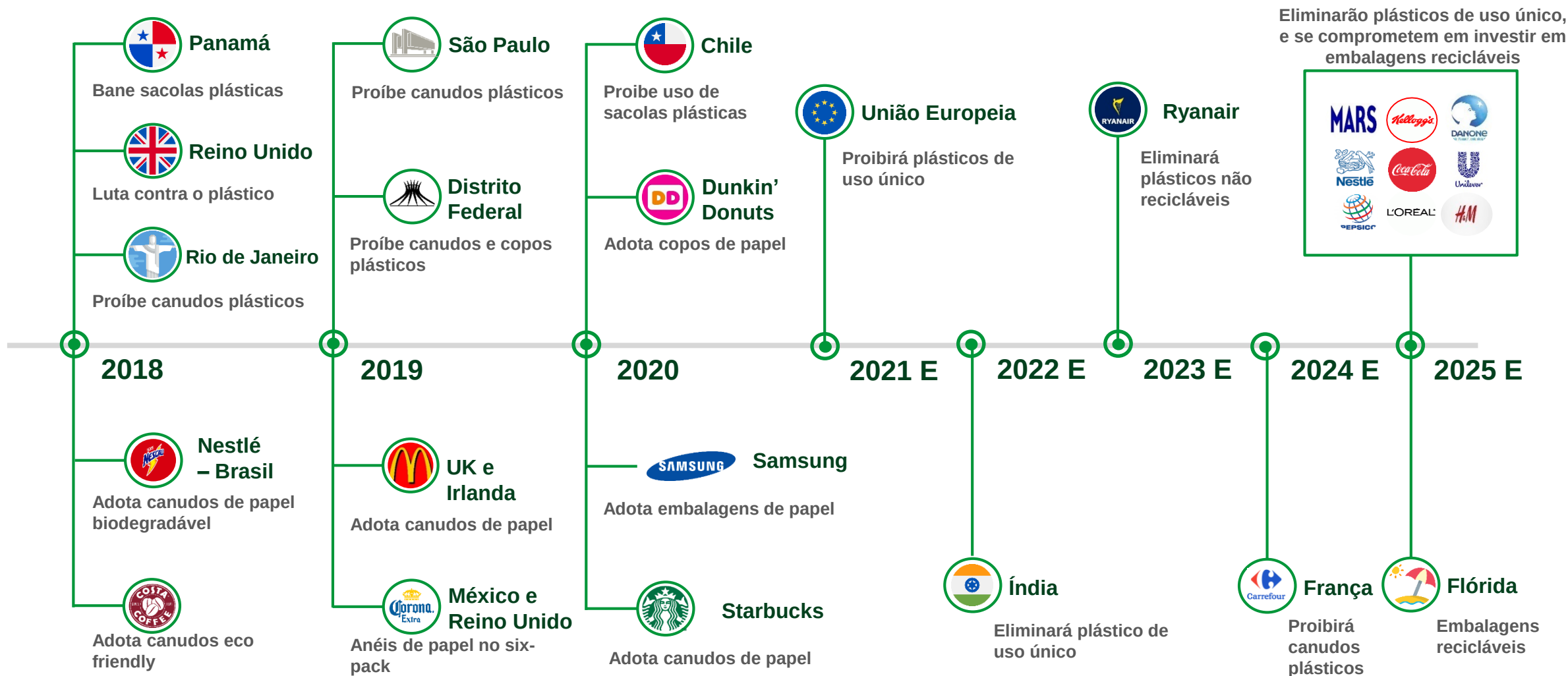


Diversos anúncios contra plástico de uso único

Oportunidade para o papel?



Klabin



B

KRAFTLINER

Drivers de crescimento

Urbanização, soluções sustentáveis e novas tecnologias



Legislação Restritiva

Dificultando o acesso a aparas e com impacto de aumento de preço.

Posição privilegiada

Com alta produtividade florestal.

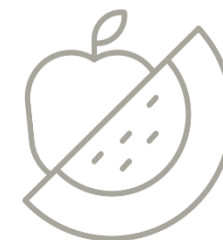


E-Commerce

Crescendo em relevância na composição do varejo.

Consumo de alimentos frescos

Demanda resiliente e acompanhando o crescimento populacional.



Alternativa de embalagem sustentável

Com a utilização de materiais biodegradáveis, renováveis, recicláveis e compostáveis.

Renovação do parque fabril

Novas fábricas com tecnologia significativamente melhor que as anteriores.

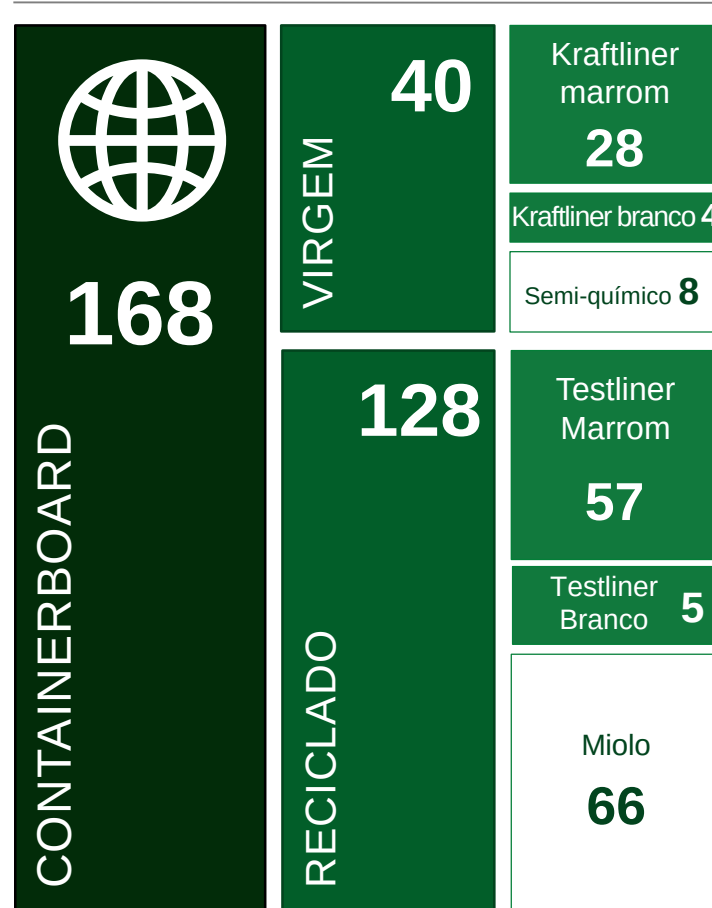


Mercado de Containerboard no Mundo

Expectativa de crescimento

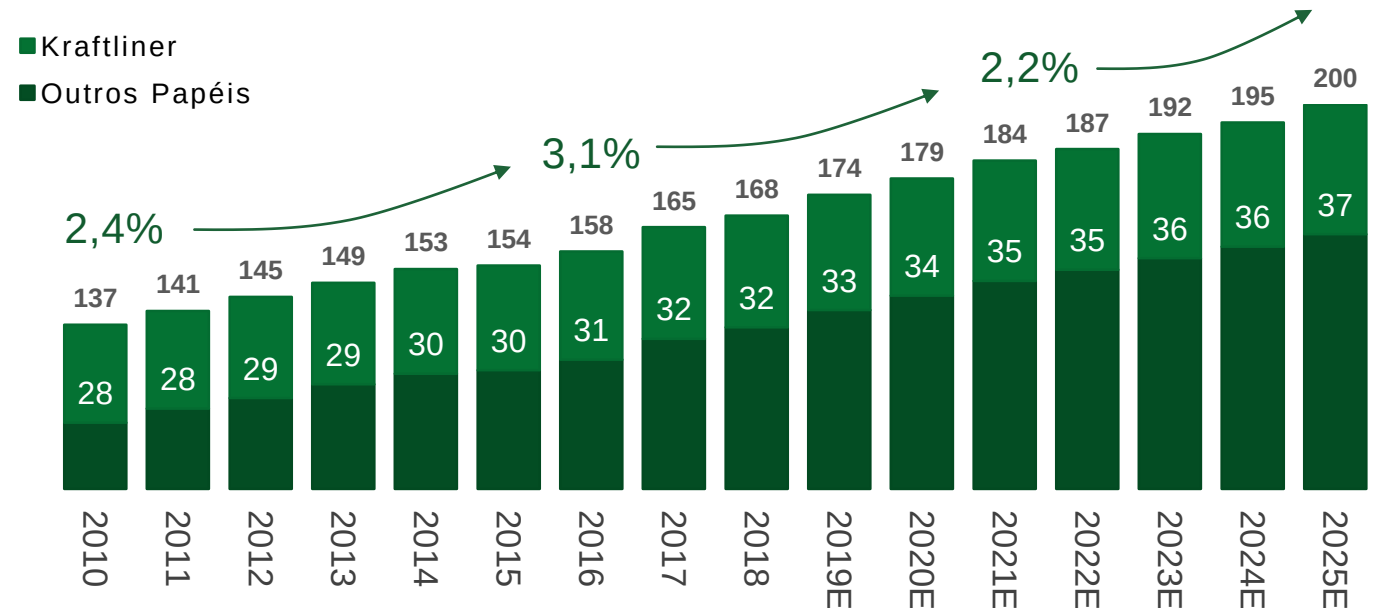
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2018)



Projeção de Crescimento

Milhões de Toneladas



CONTAINERBOARD

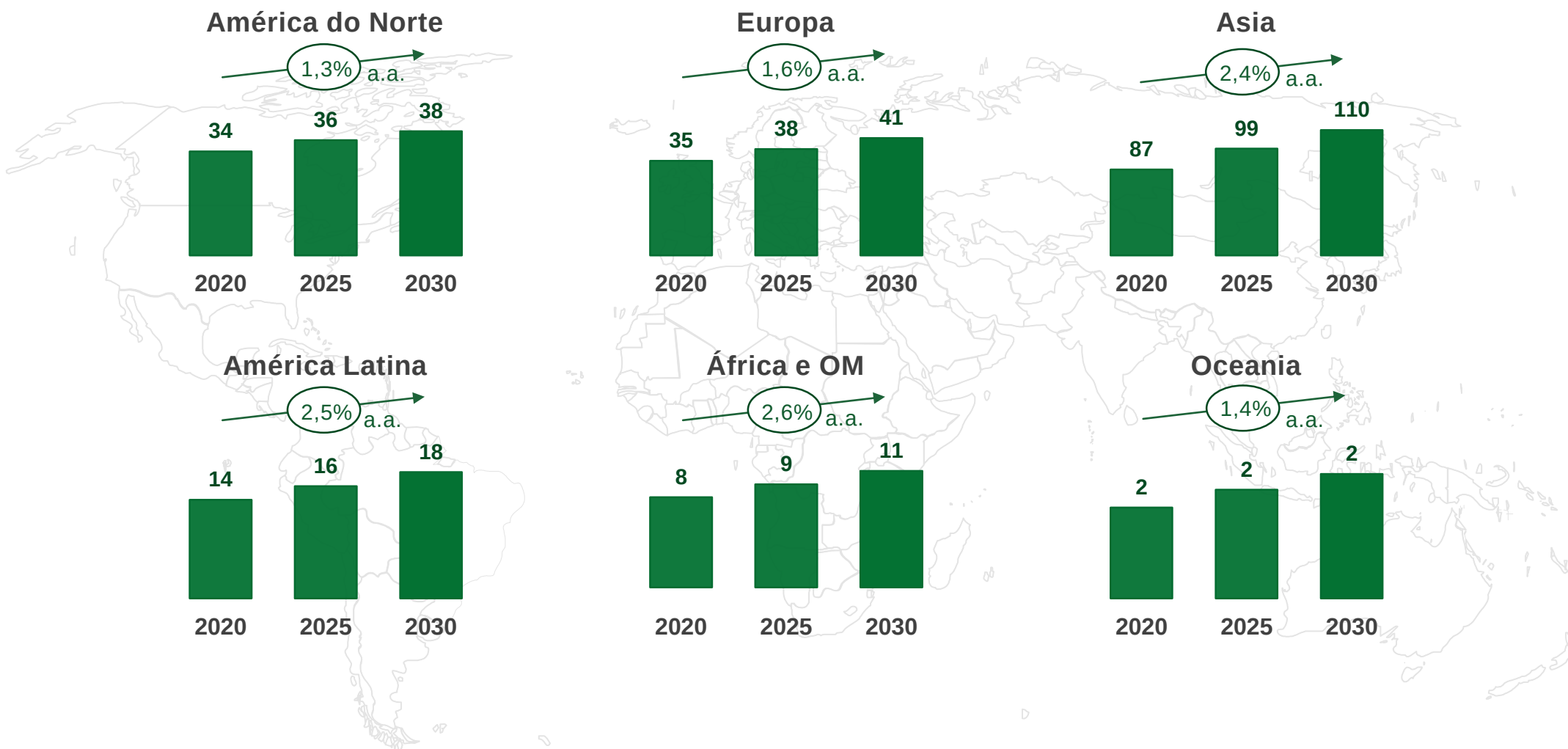
+4.000 ktons/ano
2,3%a.a até 2025

KRAFTLINER

+700 ktons/ano
1,7%a.a até 2025

Crescimento esperado do Mercado de Containerboard

Demanda por regiões – Em milhões de toneladas



Oferta e Demanda de Kraftliner

Sólidos fundamentos abrem espaço para adição de capacidade de Kraftliner



Taxa de utilização
em 2018

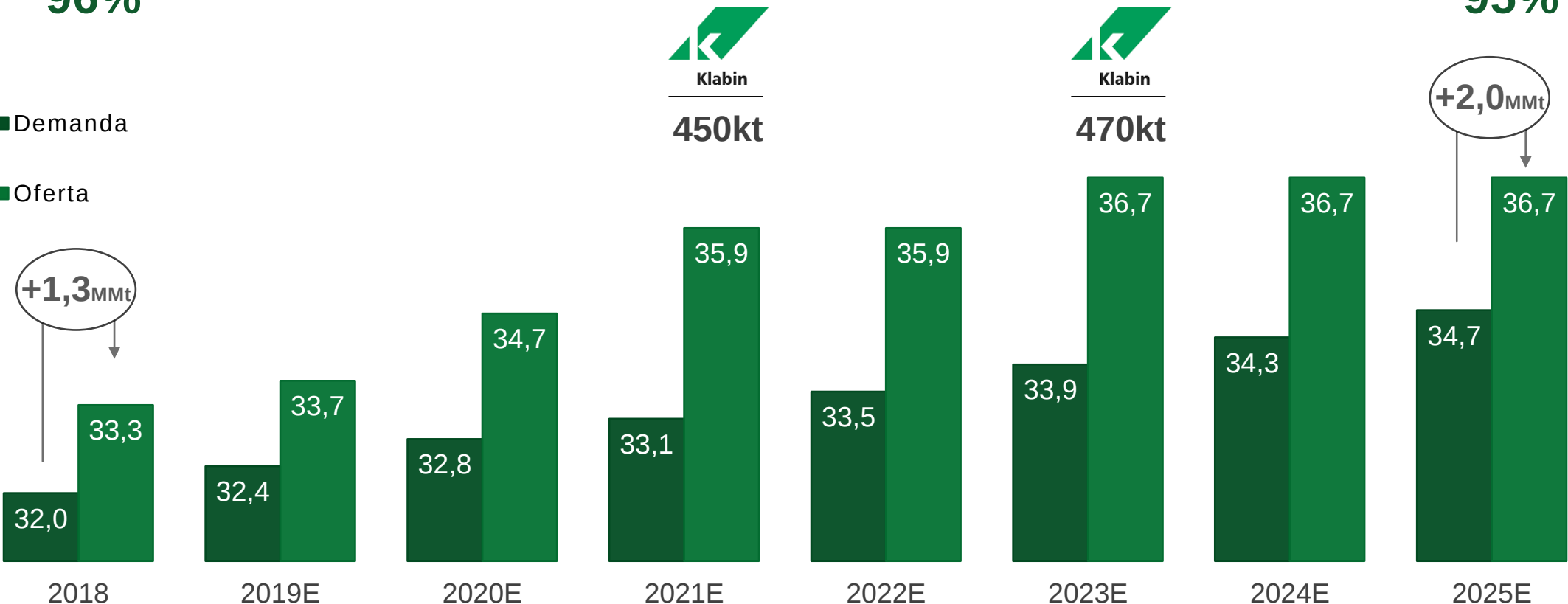
96%

■ Demanda

■ Oferta

Taxa de utilização
Estimada em 2025

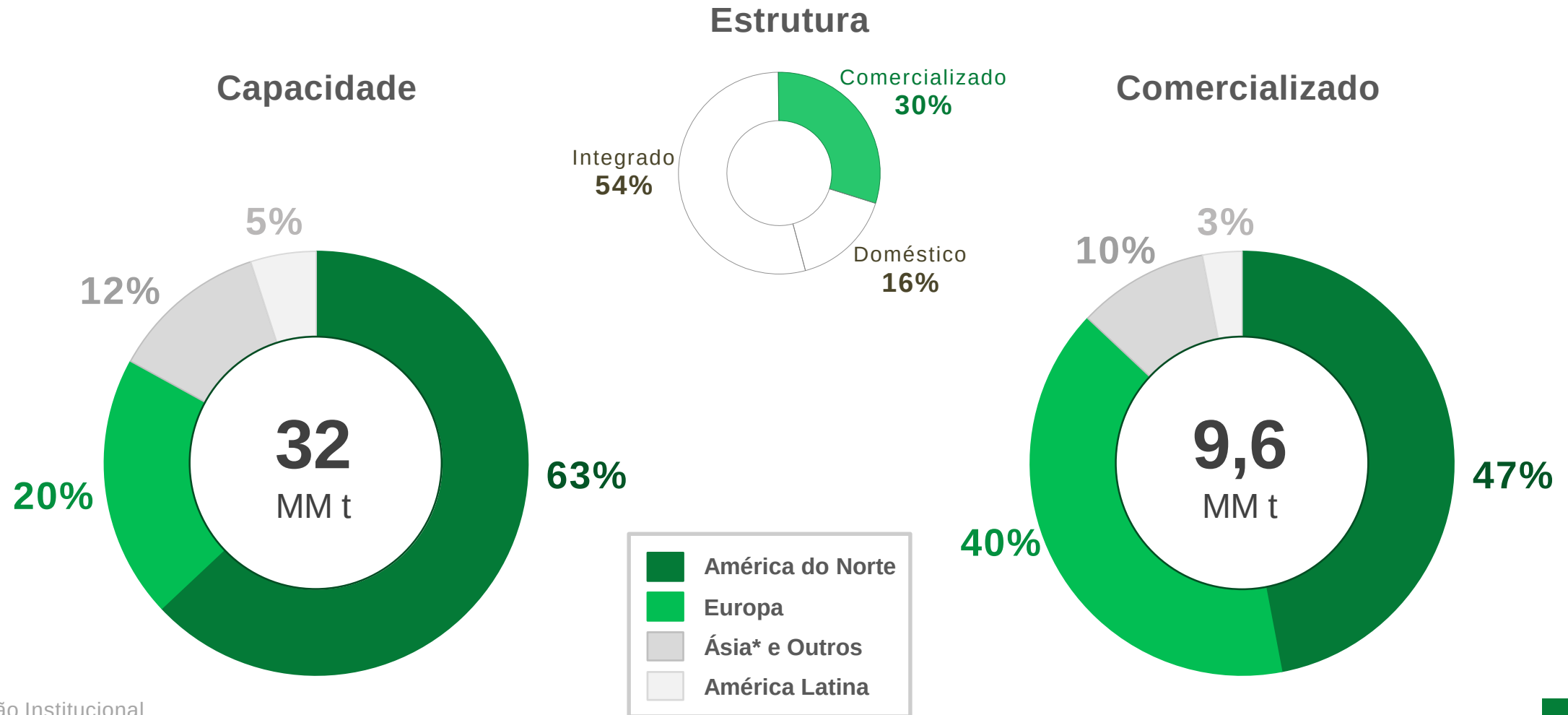
95%

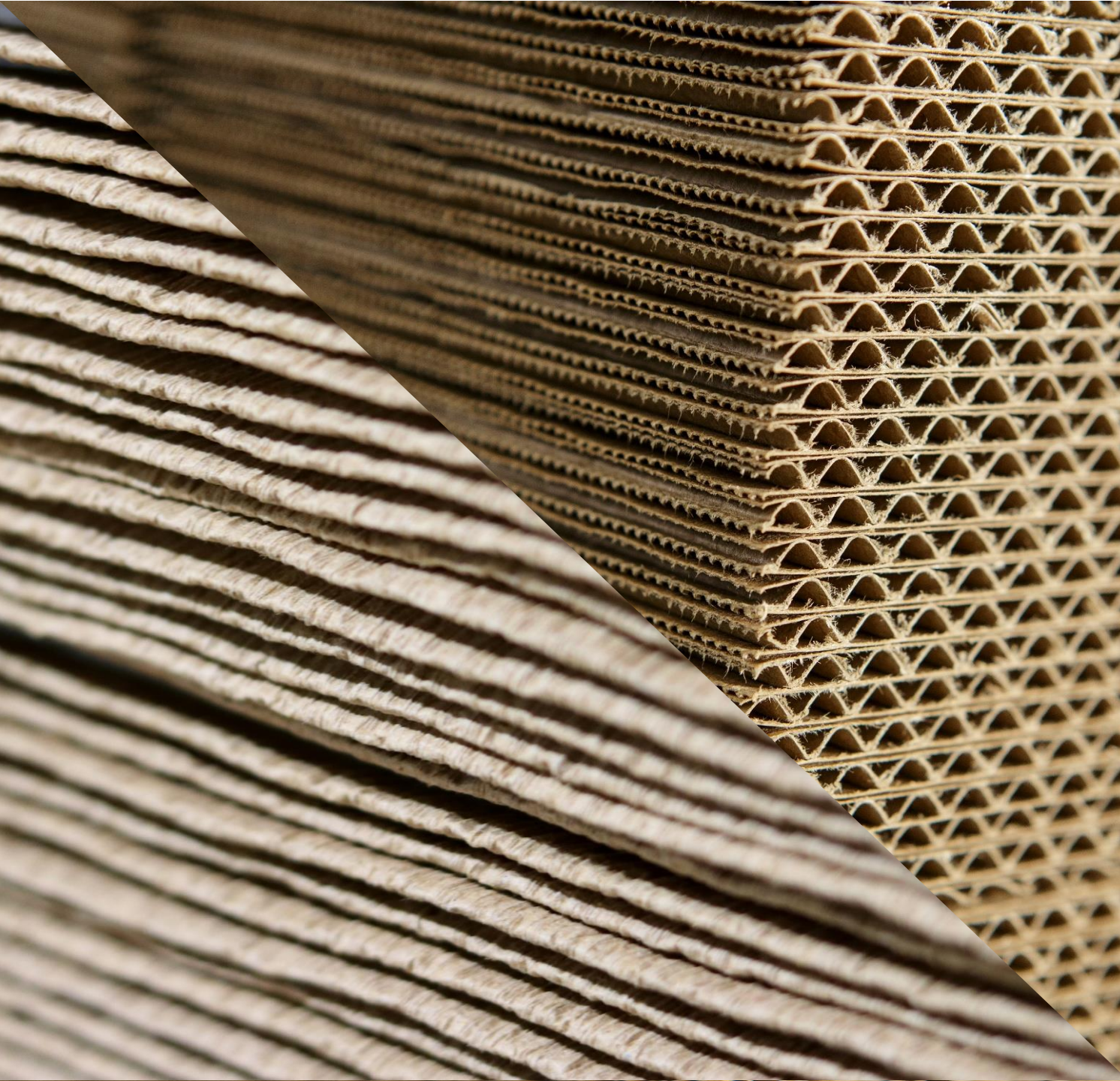


Mercado de Kraftliner no Mundo

A maior parte do Kraftliner produzido no mundo é integrado

Mercado de Kraftliner





C

EMBALAGENS

Mercado de Papelão Ondulado

No Brasil



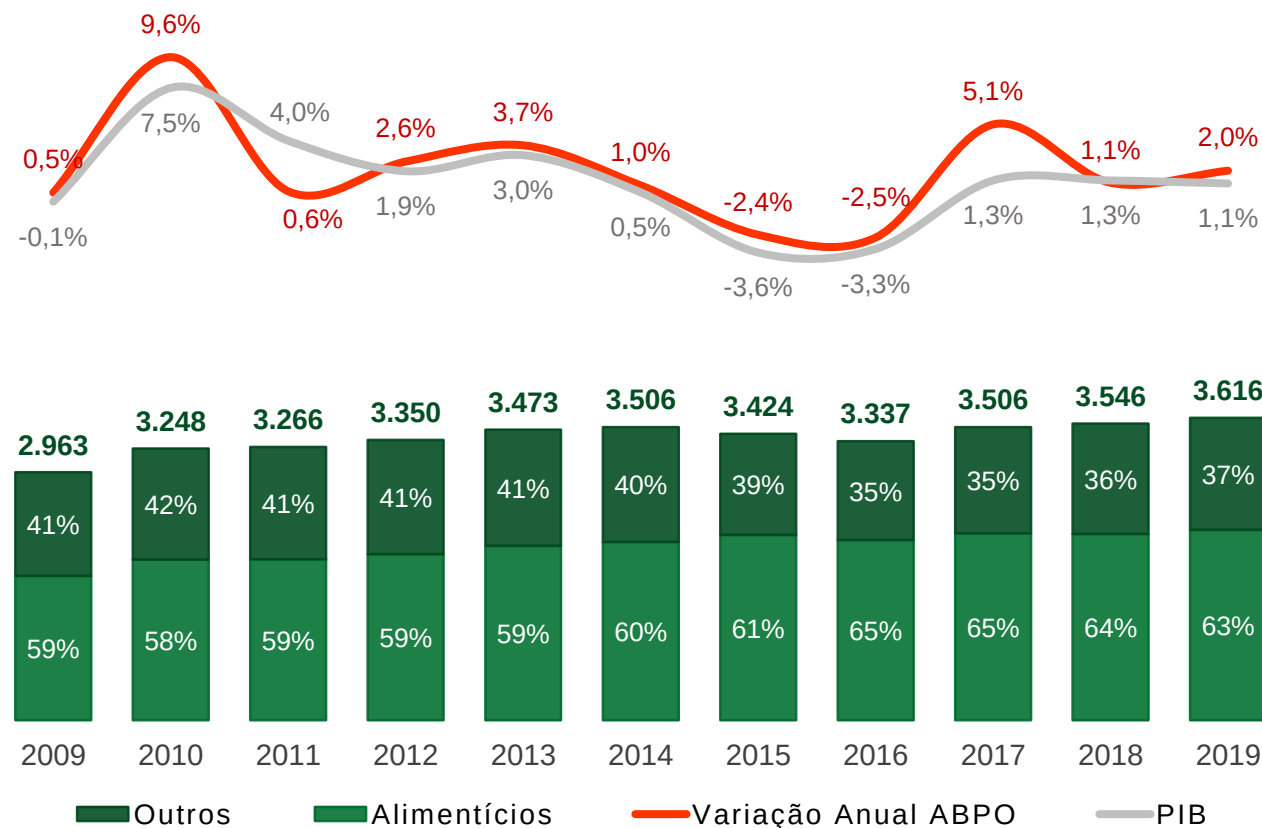
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2017)



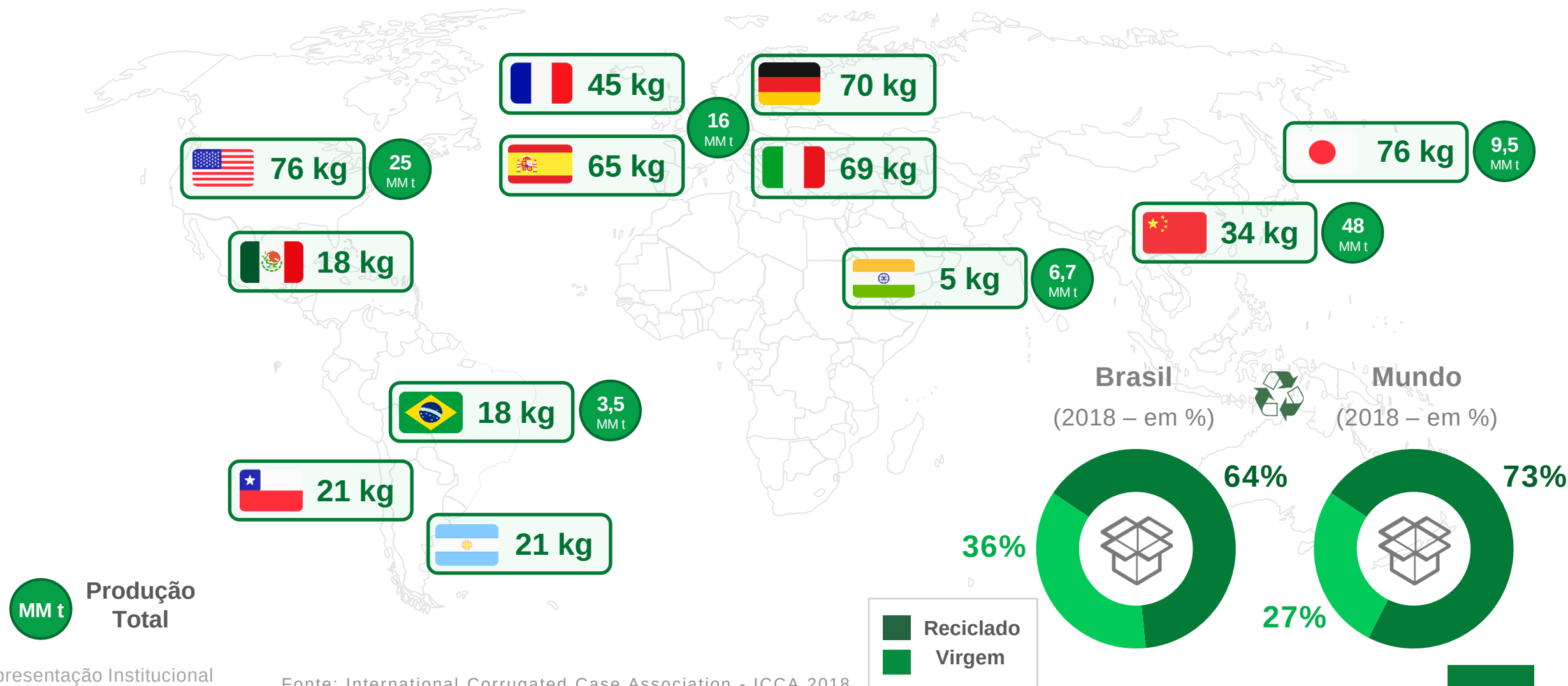
Expedição de Papelão ondulado e Crescimento

Milhões de Toneladas e Var. %



Produção per capita de Papelão Ondulado

Brasil mostra potencial para crescimento

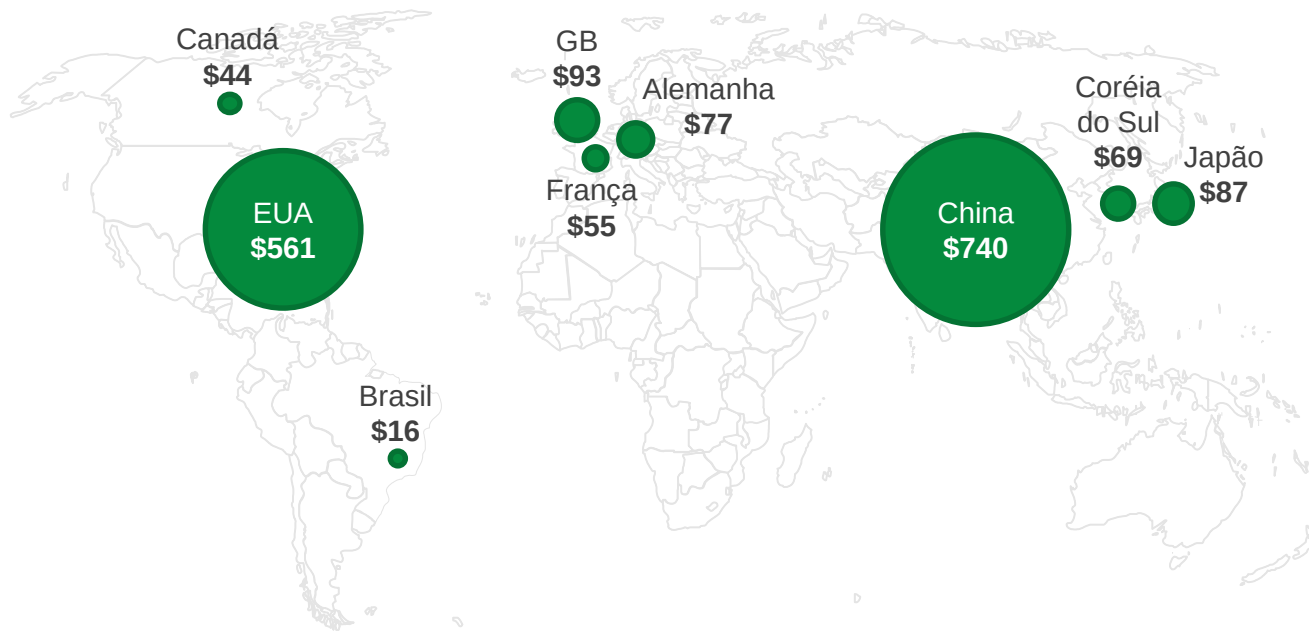


E-commerce

O mercado de varejo online cresce a 2 dígitos por ano em todo o mundo

10 maiores mercados de ecommerce em 2019

(em bilhões de US\$)



Crescimento do e-commerce por países

Calculado com base nos dados de 2018 para projeções de receita.

	2018	2023	Cresc. 5 anos
China	\$636 bilhões	\$1.086 bilhões	70,7%
Estados Unidos	\$505 bilhões	\$735 bilhões	45,7%
França	\$49 bilhões	\$72 bilhões	45,6%
Austrália	\$19 bilhões	\$27 bilhões	44,6%
Rússia	\$17 bilhões	\$25 bilhões	44,2%
Canadá	\$40 bilhões	\$55 bilhões	38,8%
Alemanha	\$70 bilhões	\$95 bilhões	35,6%
Reino Unido	\$87 bilhões	\$114 bilhões	31,3%
Japão	\$82 bilhões	\$104 bilhões	26,8%
Coréia do Sul	\$64 bilhões	\$80 bilhões	25,9%

Fonte: Statista

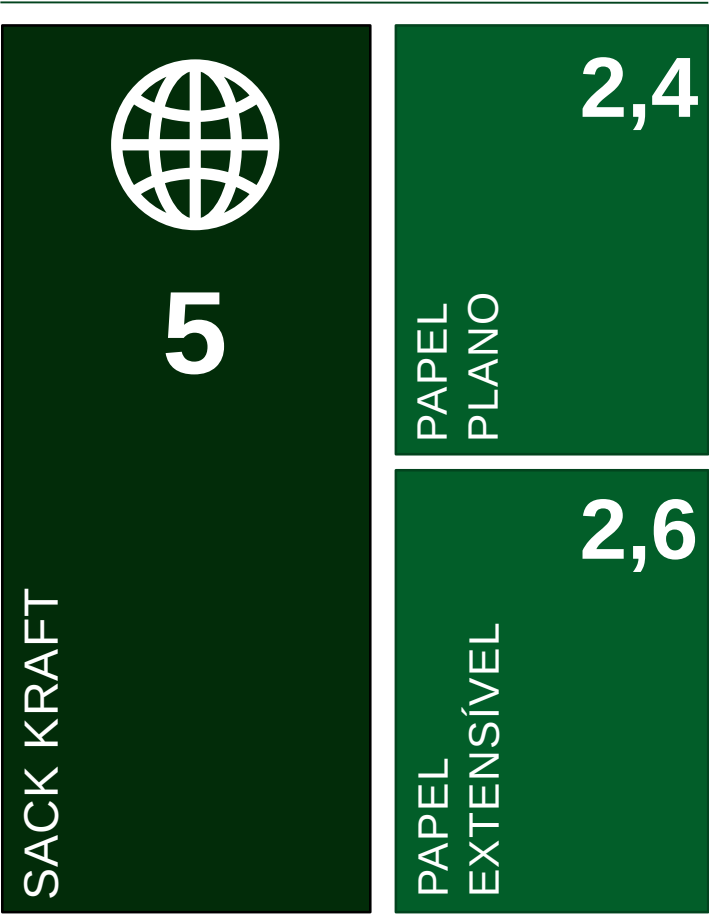
Mercado de Sacos Industriais

Expectativa de crescimento



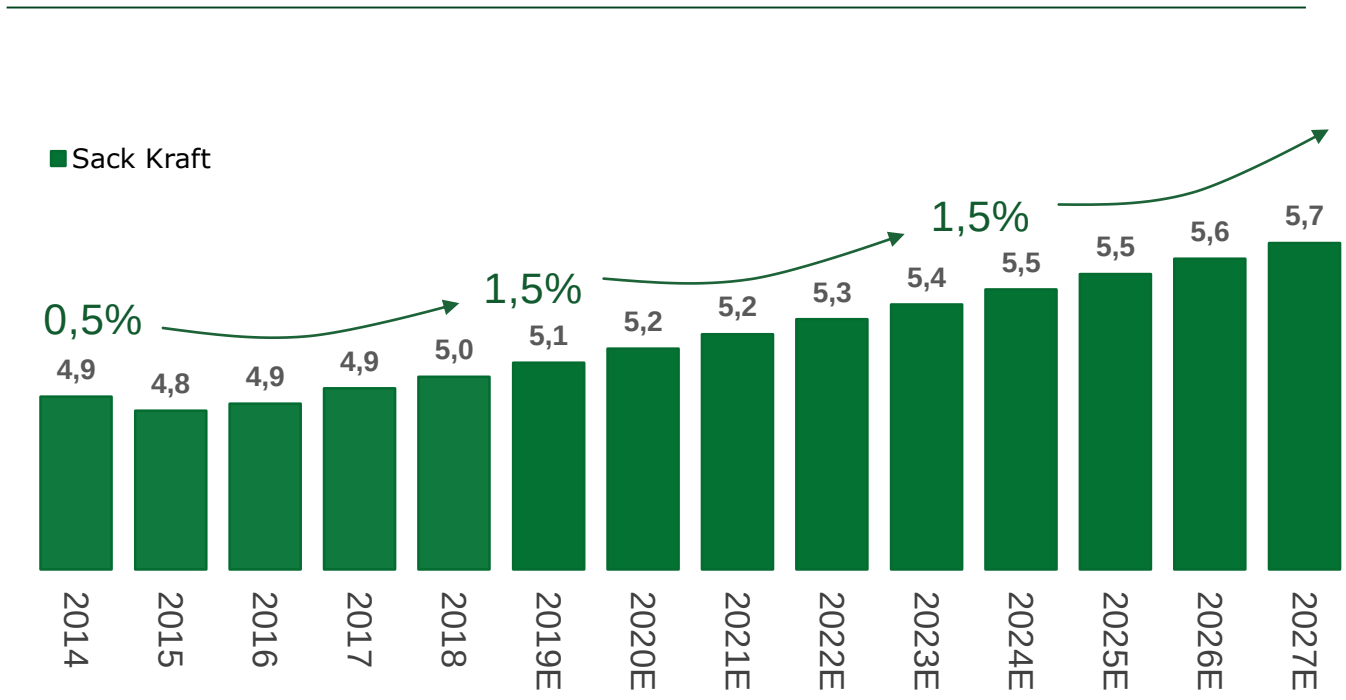
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2018)



Projeção de Crescimento

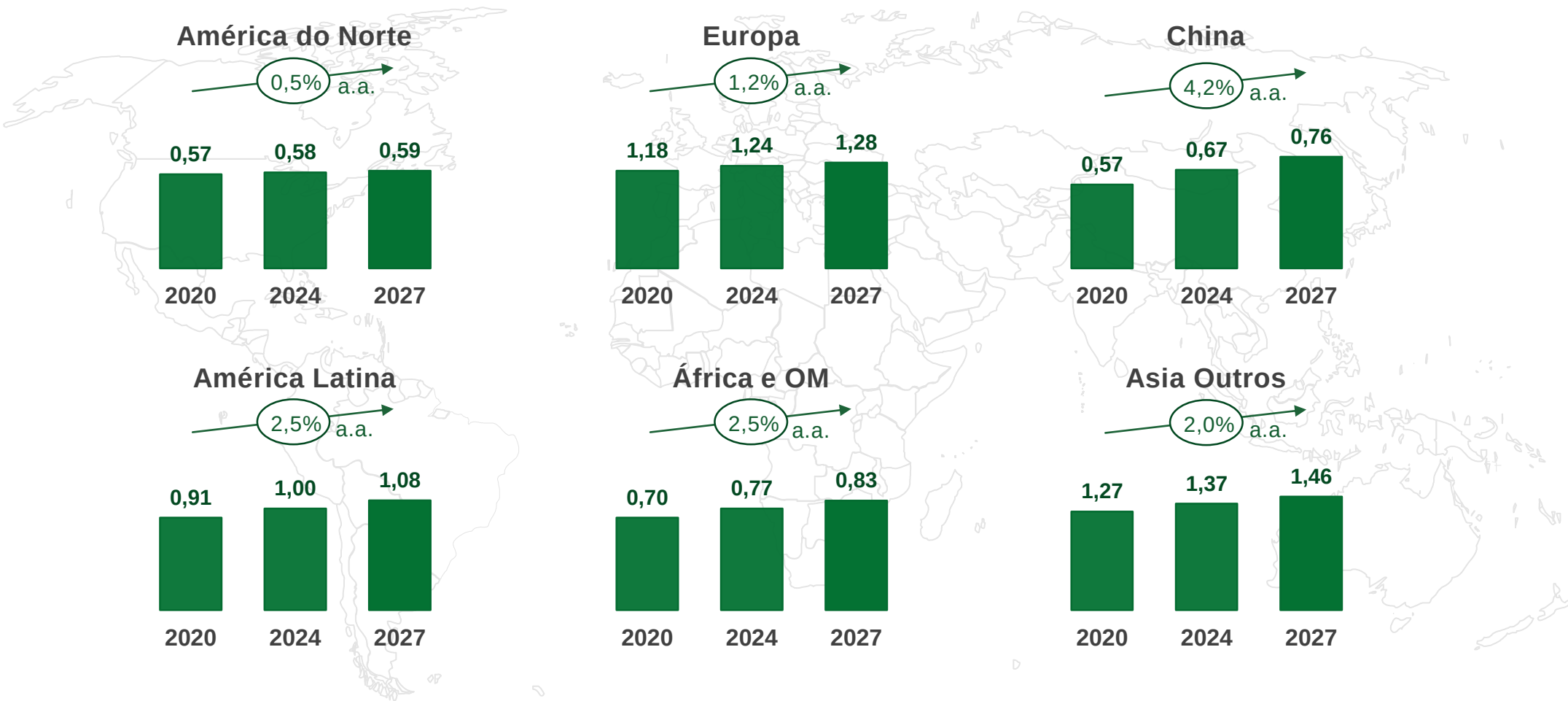
Milhões de Toneladas



SACK KRAFT
+60 ktons/ano
1,3% a.a até 2027

Crescimento esperado do Mercado de Sacos Industriais

Demanda por regiões – Em milhões de toneladas

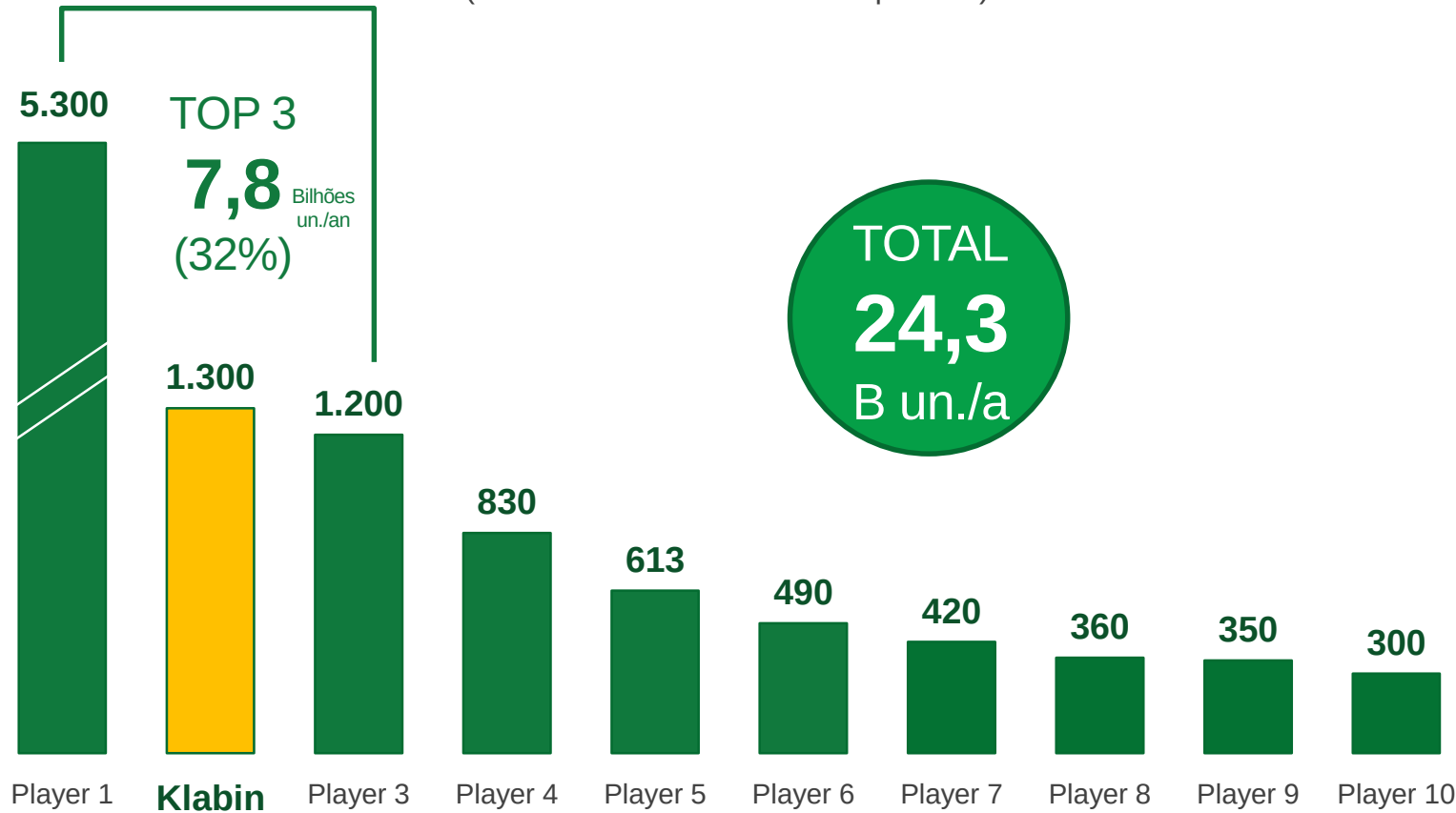


Mercado de Sacos Industriais

Breakdown do mercado

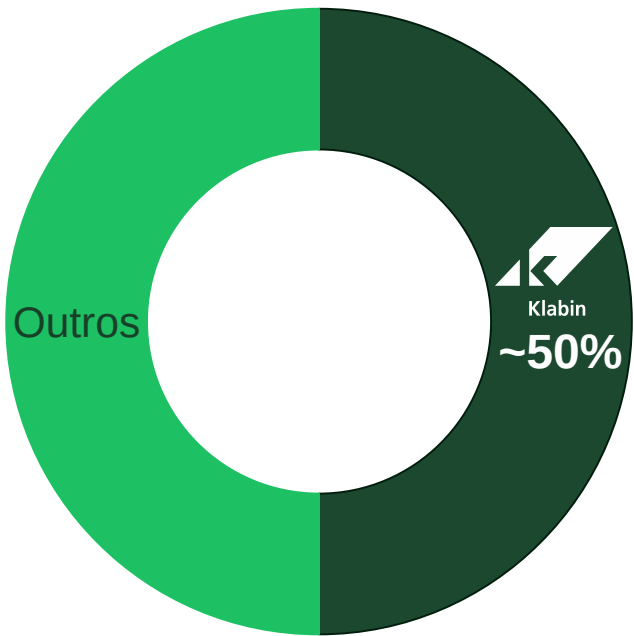


Top 10 convertedores de Sacos do mundo
(2017 – Em milhões de sacos por ano)



Sacos Industriais

Market-Share no Brasil



D

CELULOSE DE MERCADO

Mercado de Celulose no Mundo

Expectativa de crescimento

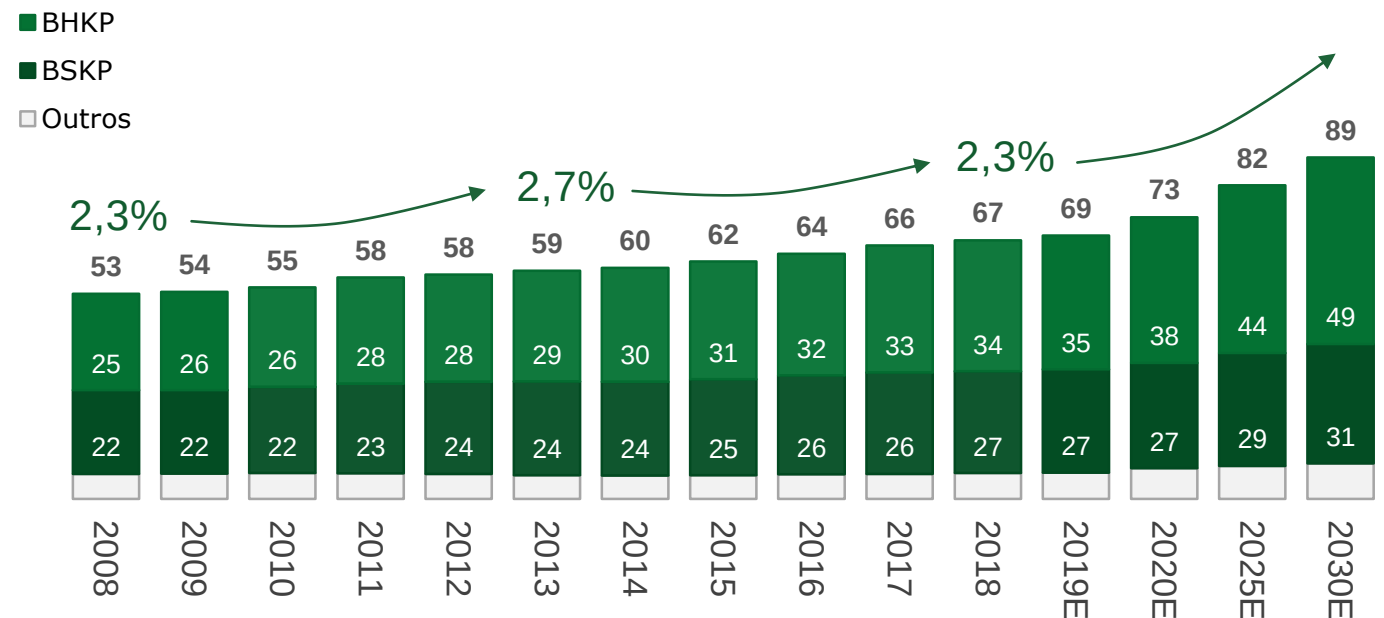
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2018)



Projeção de Crescimento

Milhões de Toneladas



BHKP

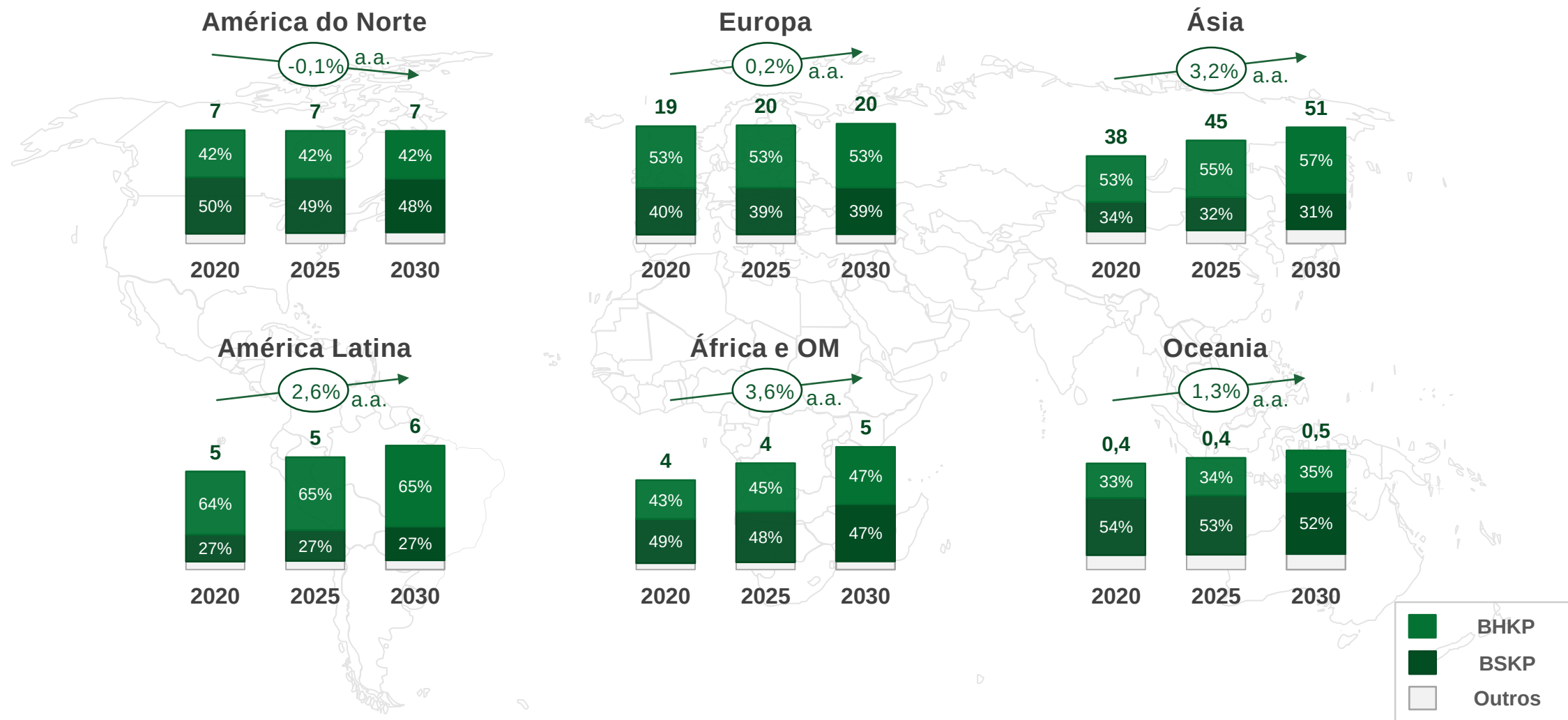
+1.200 ktons/ano
3,0% a.a até 2030

BSKP

+400 ktons/ano
1,3% a.a até 2030

Crescimento esperado do Mercado de Celulose

Demanda por regiões – Em milhões de toneladas



Mercado de *Fluff*

Com o envelhecimento da população, o Mercado de fraldas para adultos oferece grandes oportunidades

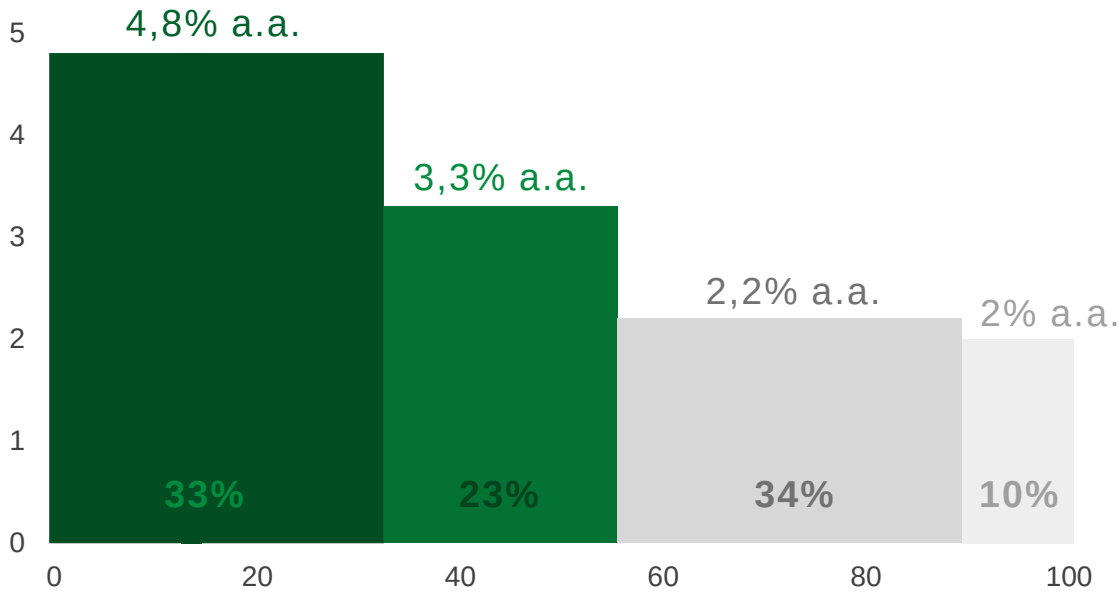


Tamanho do Mercado e Crescimento

(Até 2030)

- Incontinência Adulta
- Higiene Feminina
- Fraldas Infantis
- Não-Tecidos

Crescimento
esperado,
6 % a.a.



Apresentação Institucional
abril 2021

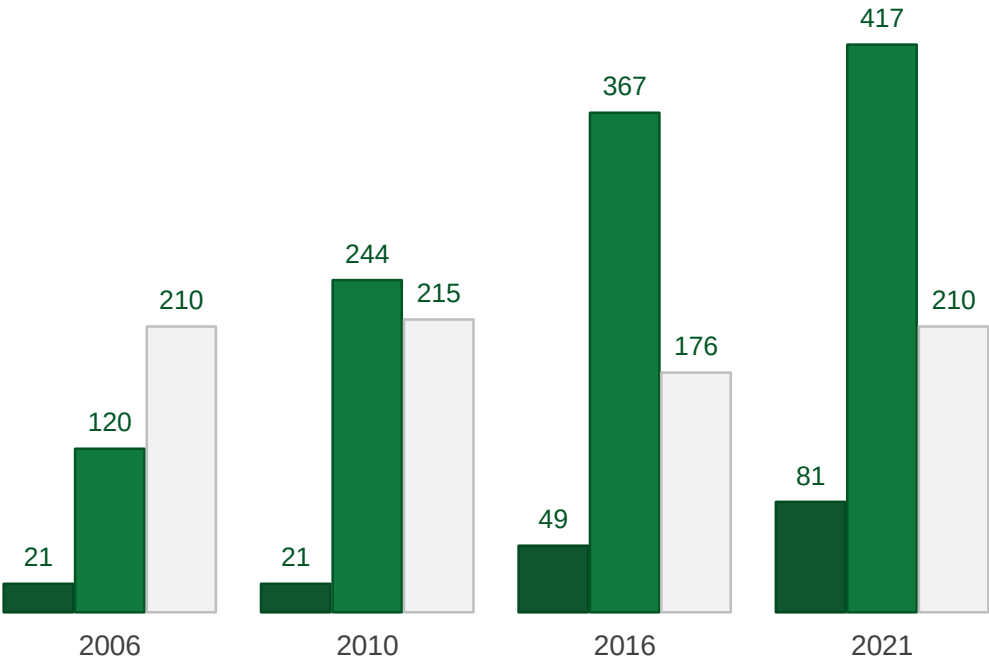
Source: Price Hanna, Pöyry

Tamanho do Mercado, %

Vendas

(Em bilhões de Unidades)

- Incontinência Adulta
- Higiene Feminina
- Fraldas Infantis



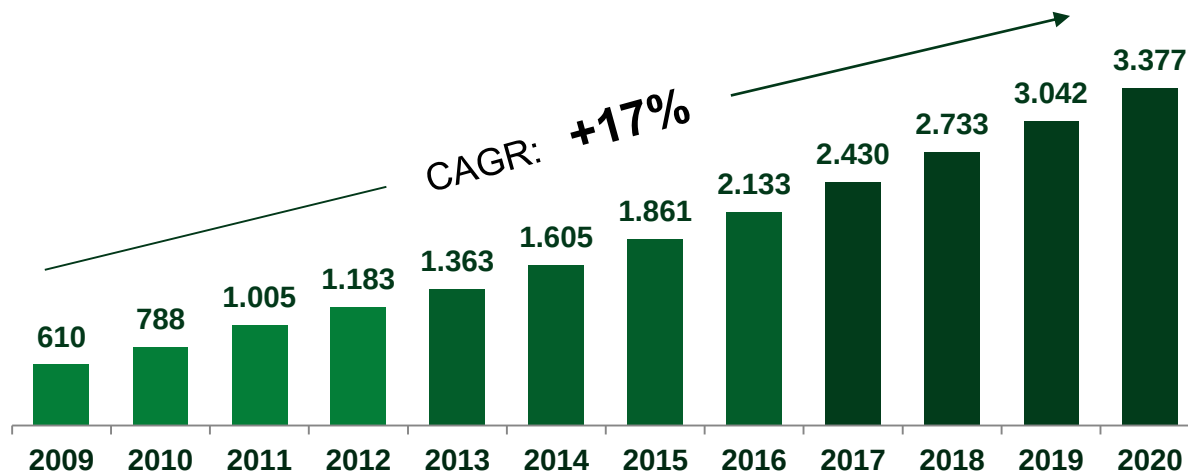
Bilhões de Unidades

Mercado de *Fluff* no Brasil

Brasil é o 3º maior mercado de fraldas descartáveis do mundo

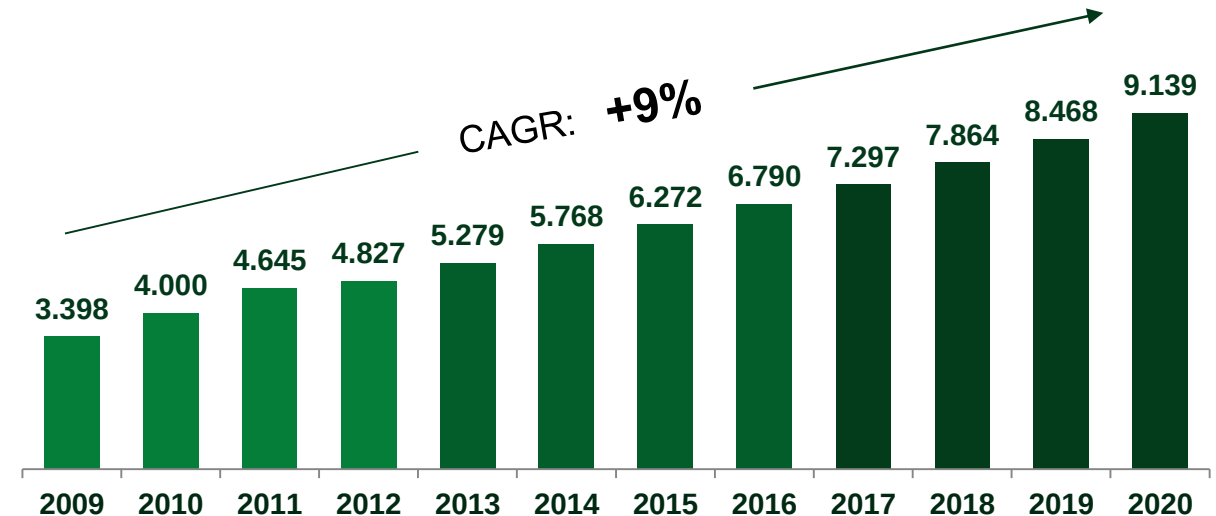


VENDAS DE FRALDAS PARA ADULTOS (R\$ milhões)



Fonte: Euromonitor

VENDAS DE FRALDAS INFANTIS (R\$ milhões)





4

PROJETO PUMA II



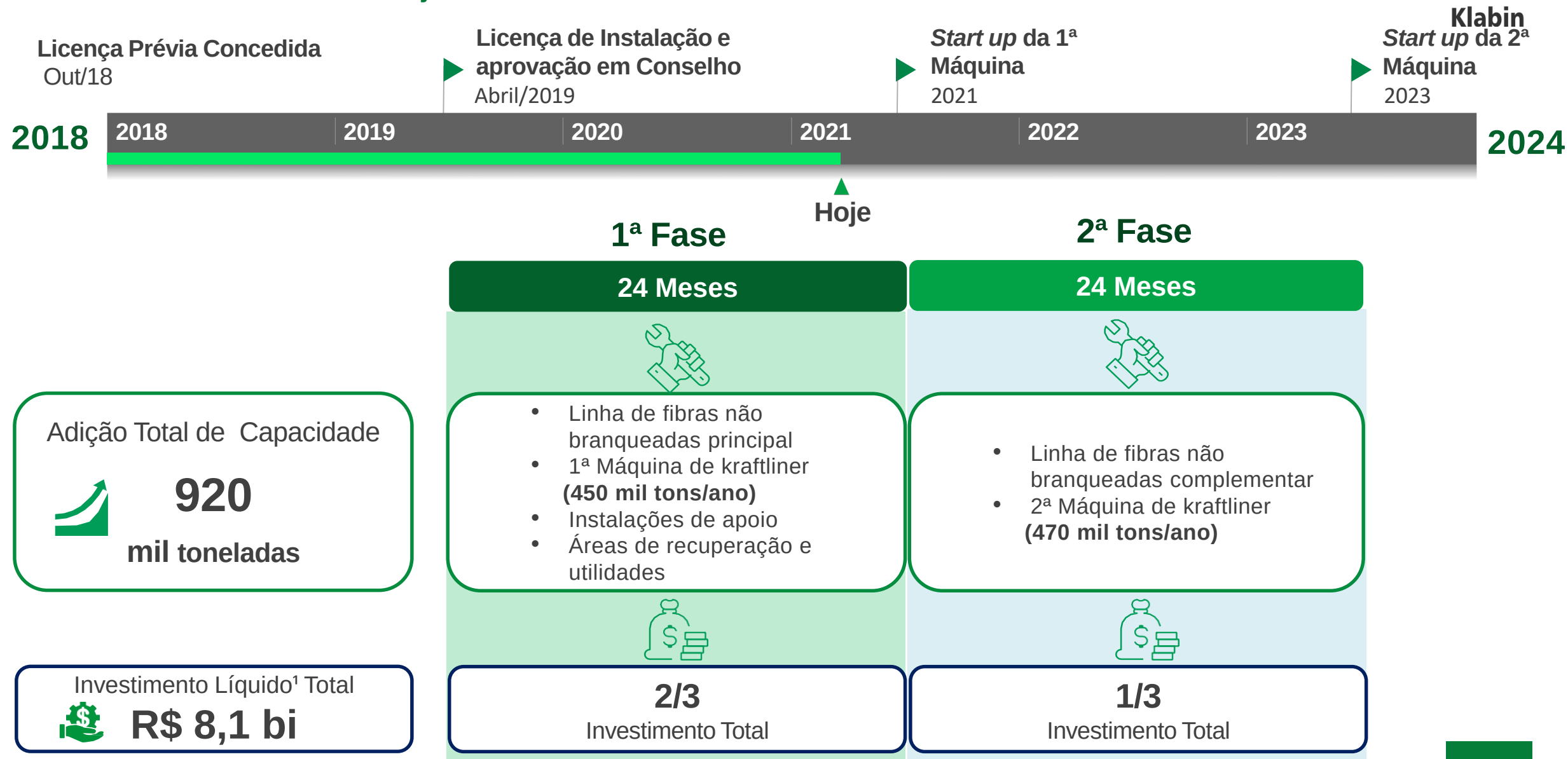
	1ª máquina	2ª máquina
Capacidade	450 mil tons/ano	470 mil tons/ano
Fibras	100% Fibra Curta	Mix de Fibras
Tipo	Kraftliner Marrom e Branco	Kraftliner ou Cartão
Gramatura	Baixa/Média	Média/Alta
Início	Start-up em 2021	Start-up em 2023

Diferenciais do Projeto

- White Top Liner**
 Produção de Kraftliner branqueado aproveitando-se da disponibilidade de fibra branqueada
- Custo Fixo**
 Custo fixo do Puma II será aproximadamente metade do custo atual de produção de Kraftliner
- Produtividade**
 Sinergias florestais, industriais e logísticas permitem maior eficiência produtiva
- Eficiência Operacional**
 Desgargalamento da produção de celulose branqueada permitindo o aumento da produção marginal do Puma I.
- Capacidade Adicional**
 Expectativa de produção acima da capacidade nominal das máquinas devido ao histórico de performance produtiva.

Cronograma

Detalhamento das fases do Projeto



¹ Desconsiderando crédito tributário em torno de R\$ 1 bi

Sinergias com Operações Existentes

Aproveitamento de estrutura da Unidade Puma

BASE FLORESTAL



Mix de fibras proveniente de florestas plantadas de eucalipto e pinus.



Klabin preserva mais de 40% de sua área florestal total.



Região florestal do Paraná e Santa Catarina apresenta índices de produtividade bastante superiores a média do setor. Raio médio considerando o Projeto Puma II estimado em menos de 100km para as operações no Paraná.

SINERGIAS OPERACIONAIS



Utilização das estruturas comerciais e administrativas existentes.



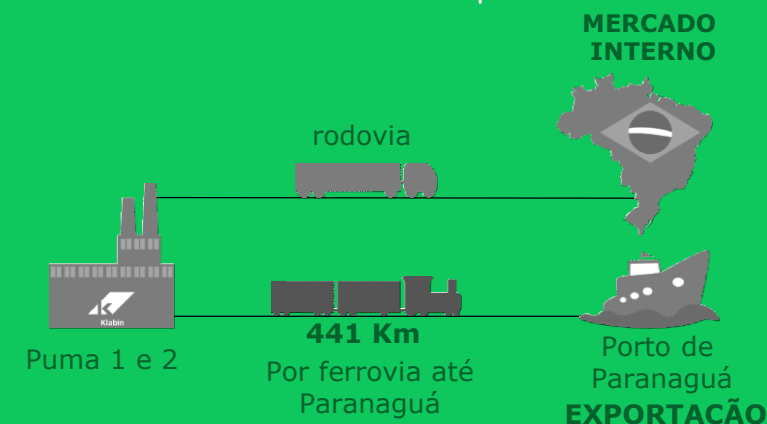
Aproveitamento e integração de parte do parque industrial da Unidade Puma I, assim como otimização e possibilidade de ampliar produção em outras fábricas da Klabin.



Possibilidade da transferência de parte da nova produção às unidades de conversão para embalagens da Klabin.

SOLUÇÃO LOGÍSTICA

Expansão da estrutura ferroviária da Unidade Puma I, contemplando a modalidade de Contêiner por ferrovia



Pátio de Contêineres Próprio e flexibilidade operacional, permitindo operação híbrida de *container* e *break bulk*.

Operação conjunta do volume de exportação da Fábrica de Monte Alegre, gerando maior escala e relevante sinergia logística.

Diferenciais do Projeto

Produtos diferenciados para o atendimento de mercados em crescimento

Kraftliner Branco

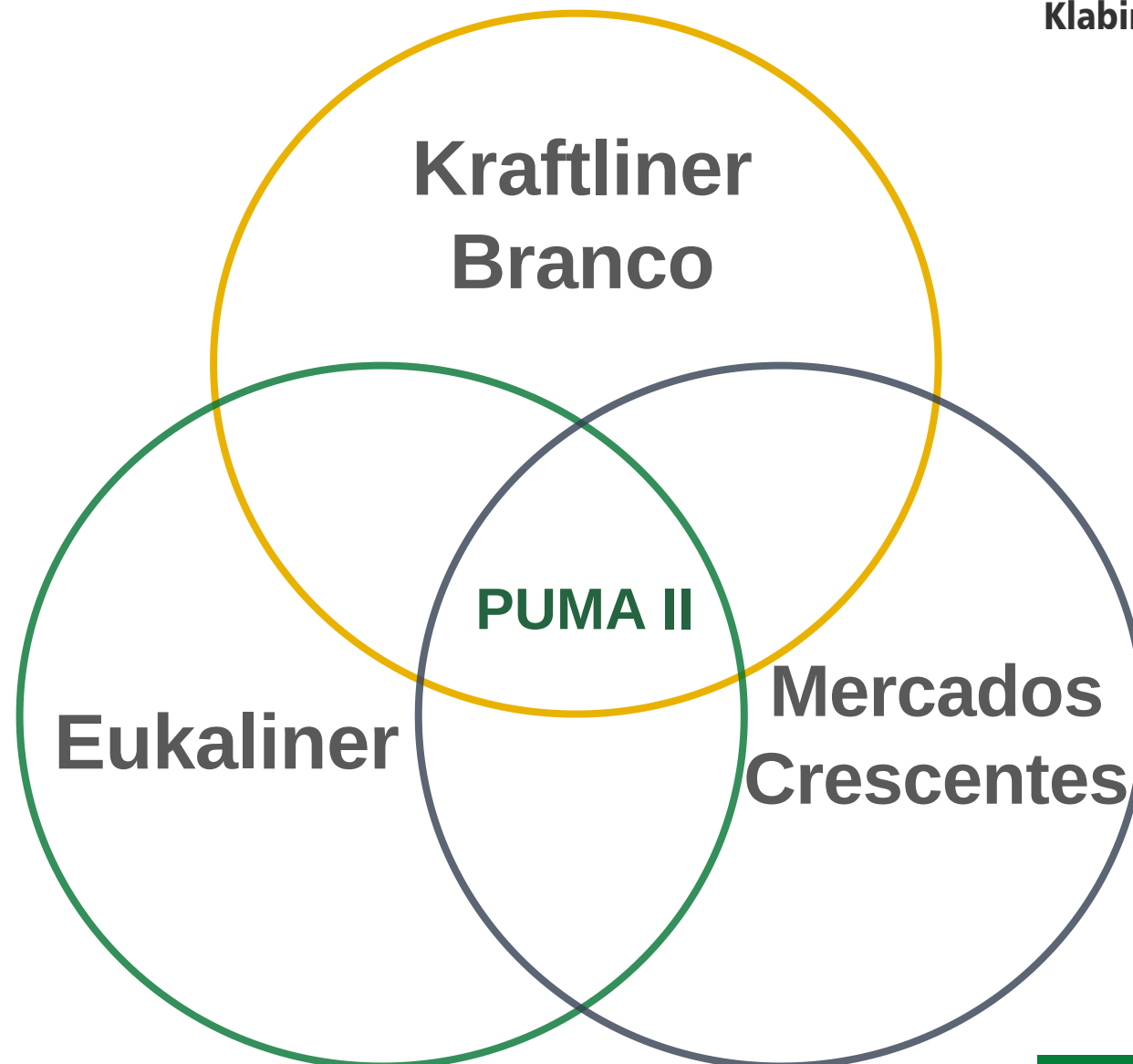
- Demanda de 4 Milhões de tons/ano
- Demanda cresce de 3% a 4% a.a.
- Mercado pouco integrado
- Novo produto na faixa de gramatura mais demandada

Eukaliner

- Patente Klabin - essencialmente eucalipto
- 100% Fibra Virgem
- Ganho de 10% em propriedades físicas

Mercados Crescentes

- Mercado de e-commerce
- Mercado alimentício
- *Shelf-Ready* - pronta para prateleira



Área plantada e anos para colheita

(450 mil t de Kraftliner)



Área (mil ha)



Sustentabilidade

- Redução da área plantada
- Menor perda após reciclagem



Qualidade

- Melhor impressão
- Resistência com baixa gramatura



Eficiência

- Redução de peso
- Menor retenção de água
- Melhor performance na onduladeira (produtividade)

10x
menor
área

10x
rápido
para crescer

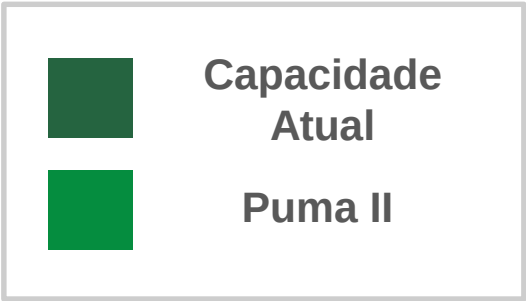
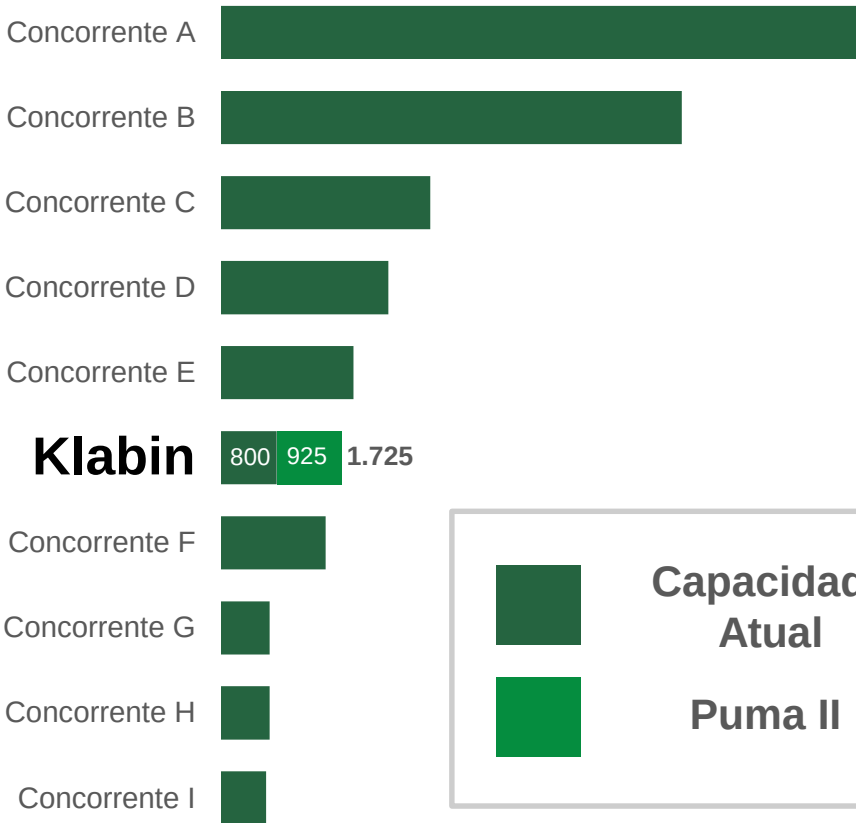
Presença Global no Mercado de Kraftliner

Klabin se consolida como 3º maior vendedor global de kraftliner



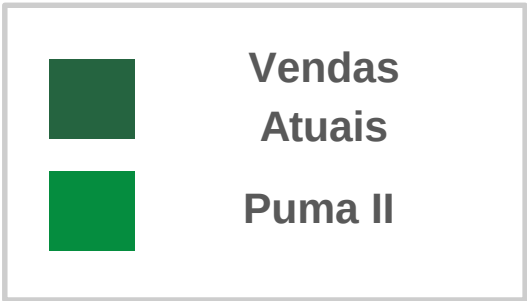
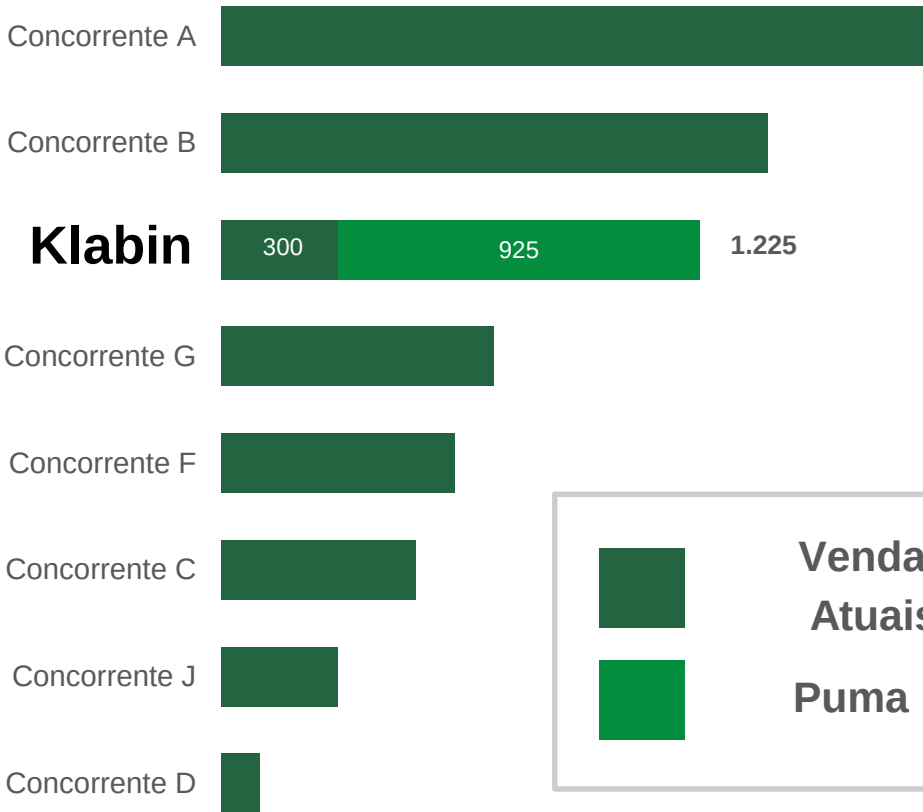
Maiores Produtores de Kraftliner

Mil Toneladas/ano



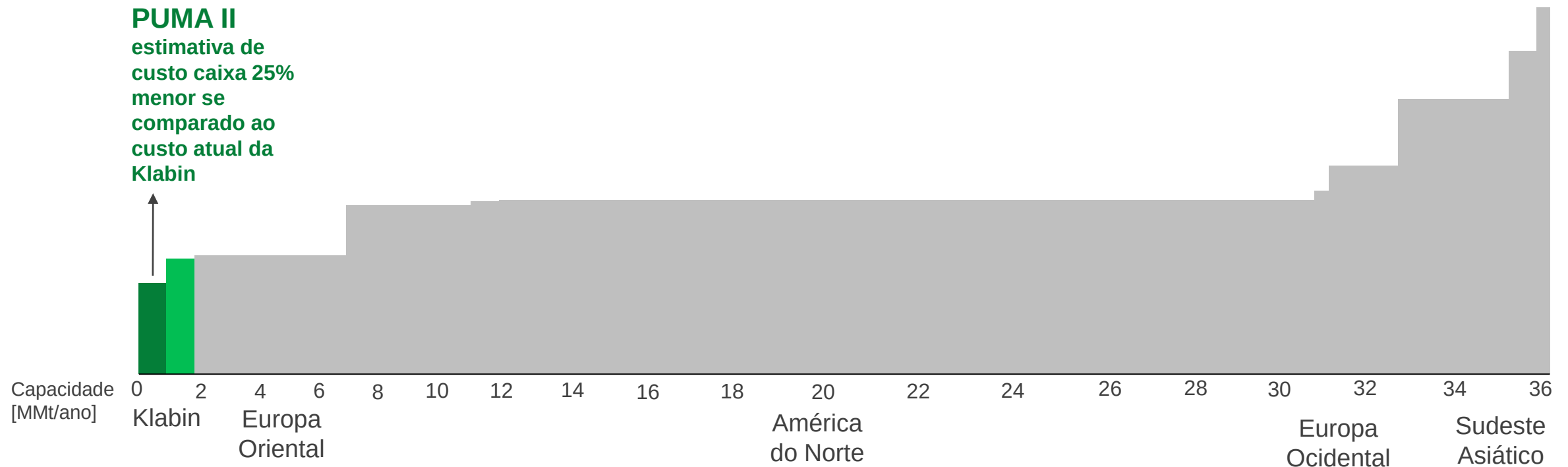
Maiores Vendedores de Kraftliner

Mil Toneladas/ano



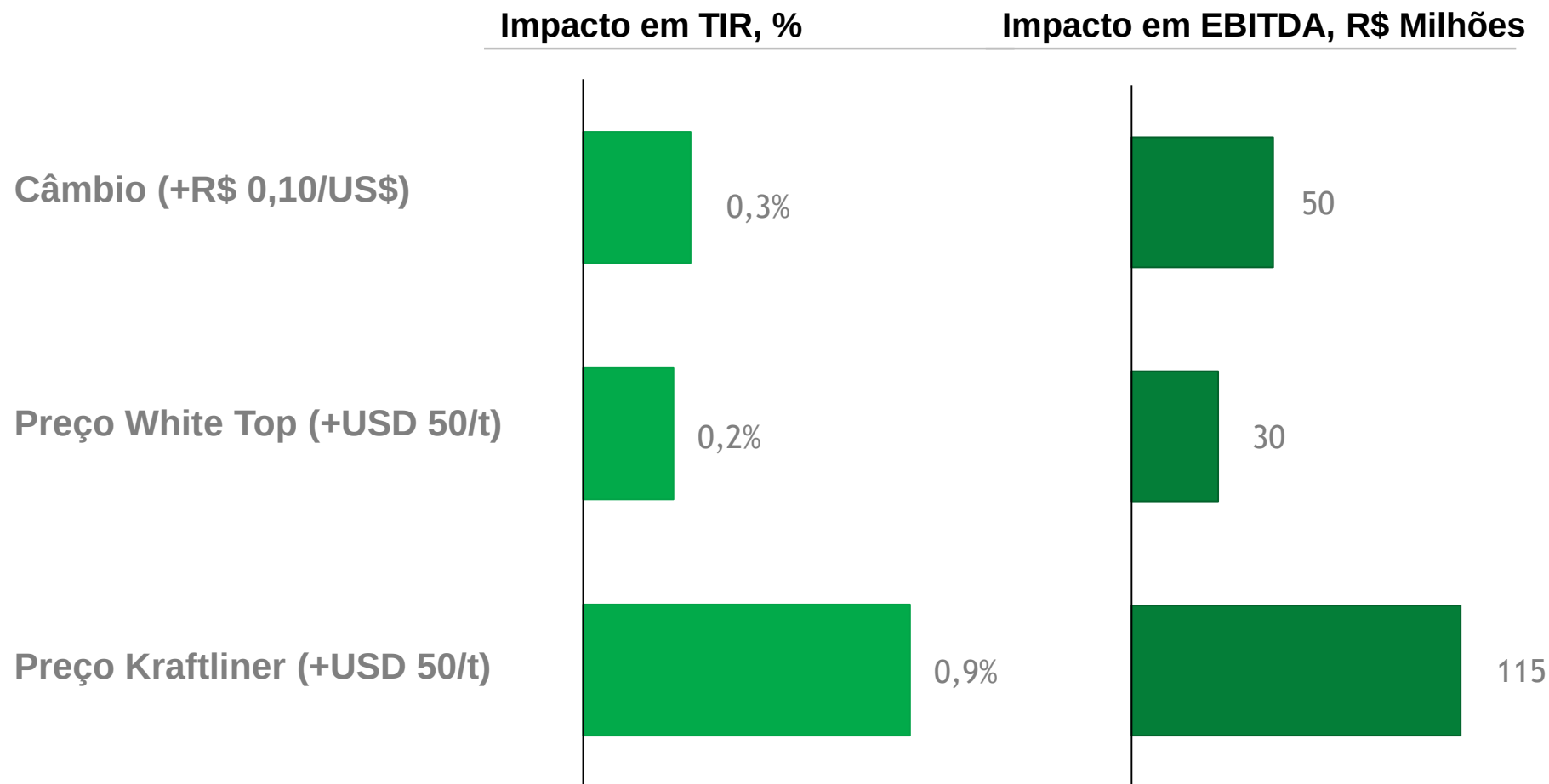
Curva Global de Custo Caixa Kraftliner

PUMA II
estimativa de
custo caixa 25%
menor se
comparado ao
custo atual da
Klabin



Análise de sensibilidade

Estudo de impactos no retorno do projeto de preços e câmbio



Klabin após Puma II

Modelo integrado - Papéis e Embalagem como alavanca de valor



Klabin

FLORESTAS

Florestas
Plantadas e Nativas



FLORESTAS
PLANTADAS

PINUS

EUCALIPTO



FIBRAS

4,7
MM t/a

CELULOSE
BRANQUEADA

1,6
MM t/a



CELULOSE
INTEGRADA

2,7
MM t/a



APARAS **425** mil t/a

CAPACIDADE TOTAL

4,7
MM t/a

CELULOSE **1,6** MM t/a

FIBRA CURTA
1,15 MM t/a



FIBRA LONGA /
FLUFF

0,45 MM t/a



PAPÉIS **3,1** MM t/a

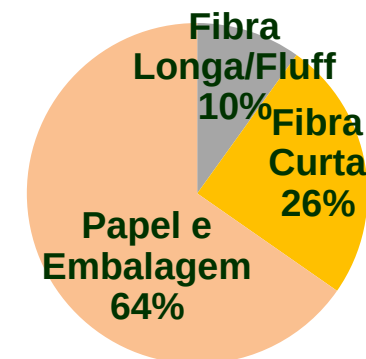
CARTÕES
750 mil t/a



CONTAINER
BOARD
2,320 MM t/a



BREAKDOWN DE CAPACIDADE



EMBALAGENS **1.235**
mil t/a

CAIXAS DE
PAPELÃO

1.050
mil t/a



SACOS
INDUSTRIAIS

185
mil t/a



Mitigadores de Risco

Design do projeto possibilita a redução dos riscos de execução



Endividamento

Perfil de dívida e liquidez adequados para o novo ciclo de crescimento.

Desembolsos

Diluição do fluxo de desembolsos ao longo de 5 anos.

Cronograma

Flexibilidade para postergar ou antecipar o cronograma inicial.

Opcionalidade

Possibilidade de alteração dos produtos da 2ª máquina a depender de condições de mercado.

Integração

Possibilidade de integrar maiores volumes do Projeto nas unidades de conversão para embalagens da Klabin.

Considerações Finais - Criação de Valor Compartilhado

Novo ciclo de expansão



Crescimento Sustentável

Aumento de capacidade com alto valor agregado na cadeia de papéis e embalagens, seguindo as **melhores práticas socioambientais do setor**.



Estabilidade de resultados

Maior exposição ao mercado de kraftliner, ligado aos setores alimentícios e de bens de consumo, gerando maior **previsibilidade e resiliência nos resultados**.



Sinergias

Projeto apresenta **sinergias comerciais, operacionais e logísticas** com os demais ativos da Companhia, em especial à Unidade Puma, otimizando ainda mais o custo de produção da Companhia.



Sustentabilidade financeira

Menor impacto na alavancagem financeira comparado ao Projeto Puma I, e perfil de liquidez e dívida adequado para fazer frente aos investimentos.



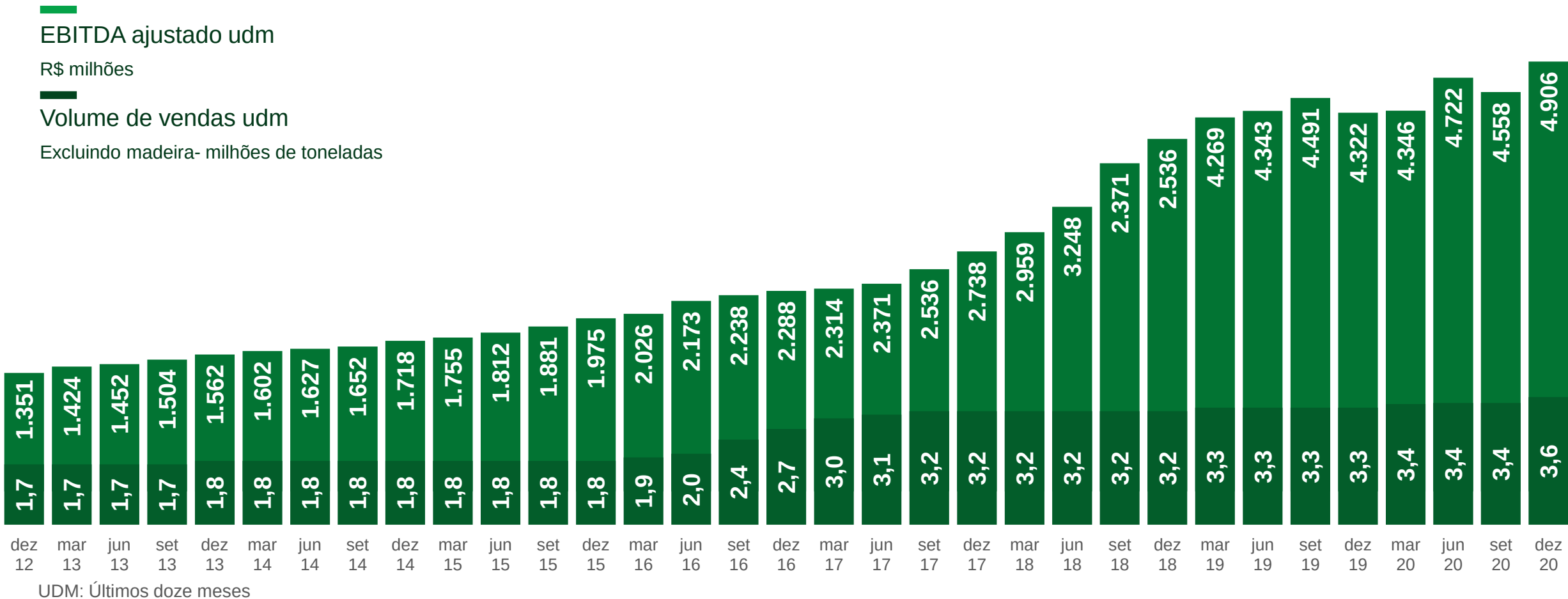
Geração de renda

Geração de 1.500 postos diretos e indiretos novos de trabalho e movimento de aproximadamente R\$ 1 bilhão em impostos Federais, Estaduais e Municipais.

RESULTADOS 2020

Performace Consistente

Volume de vendas vs EBITDA Ajustado



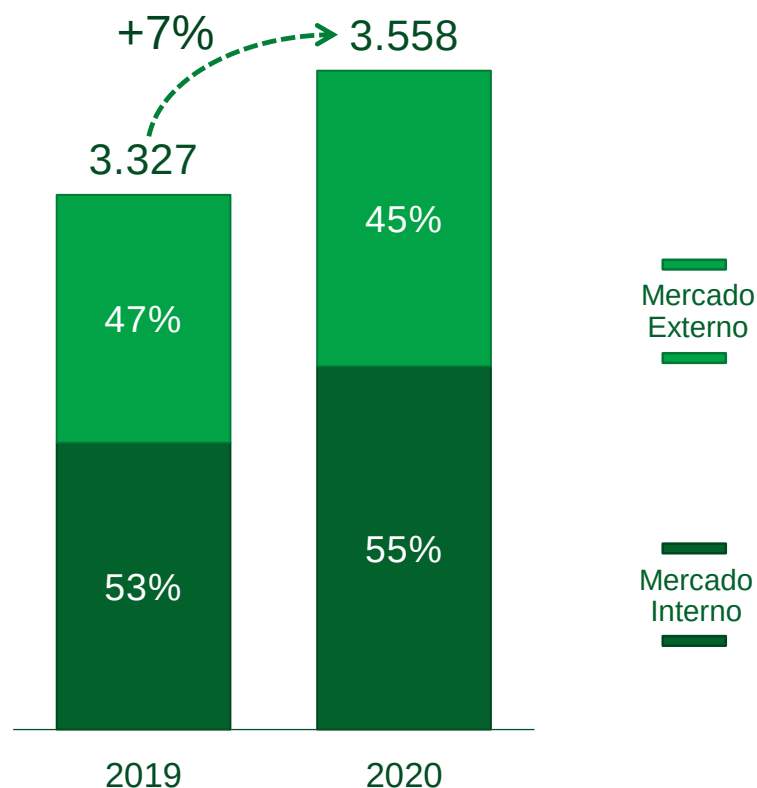
Receita Líquida e EBITDA

Liderança em Mercados Resilientes



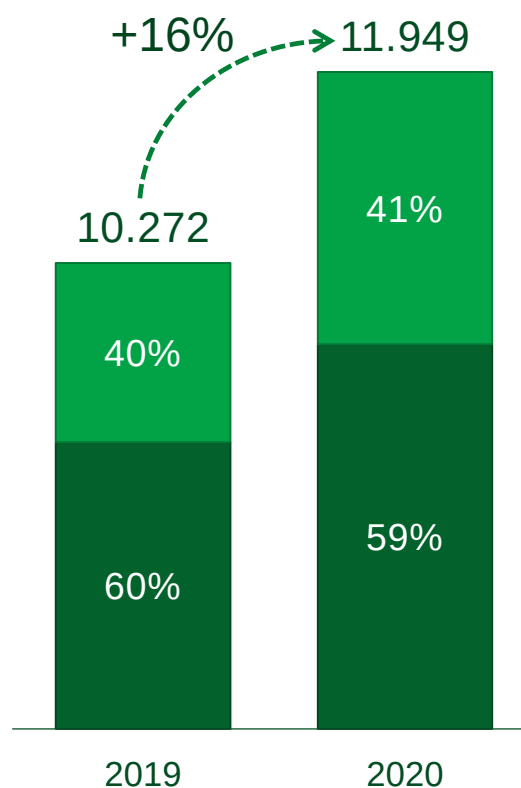
Volume de Vendas¹

mil toneladas



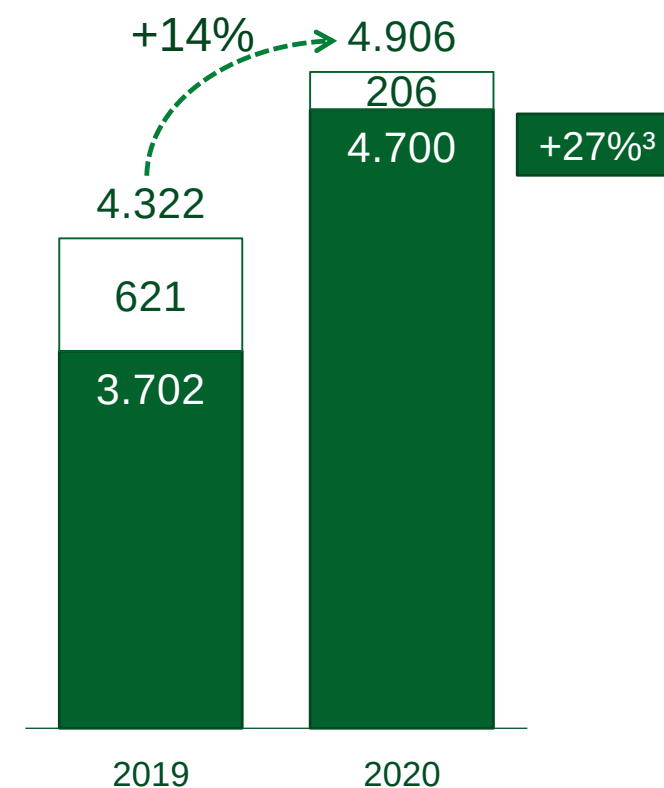
Receita Líquida²

R\$ milhões



EBITDA Ajustado

R\$ milhões



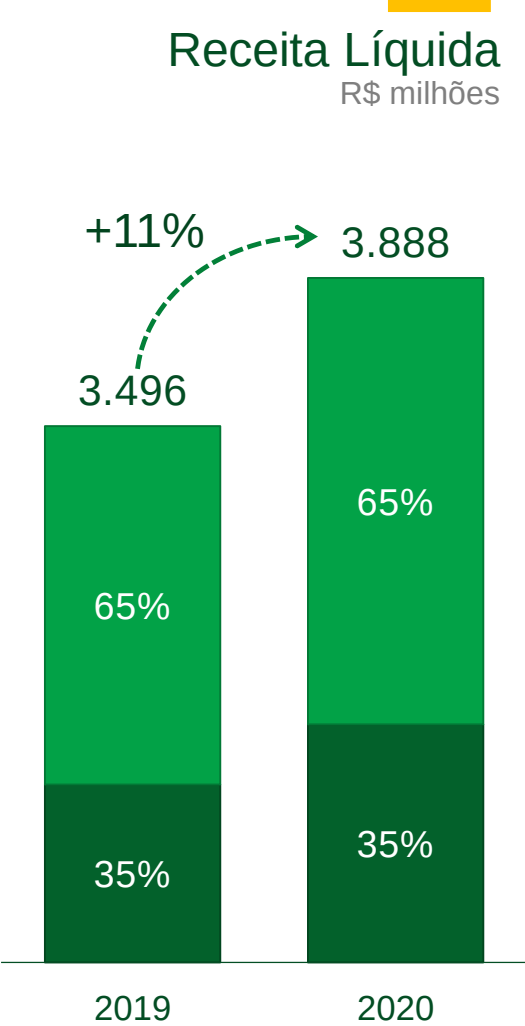
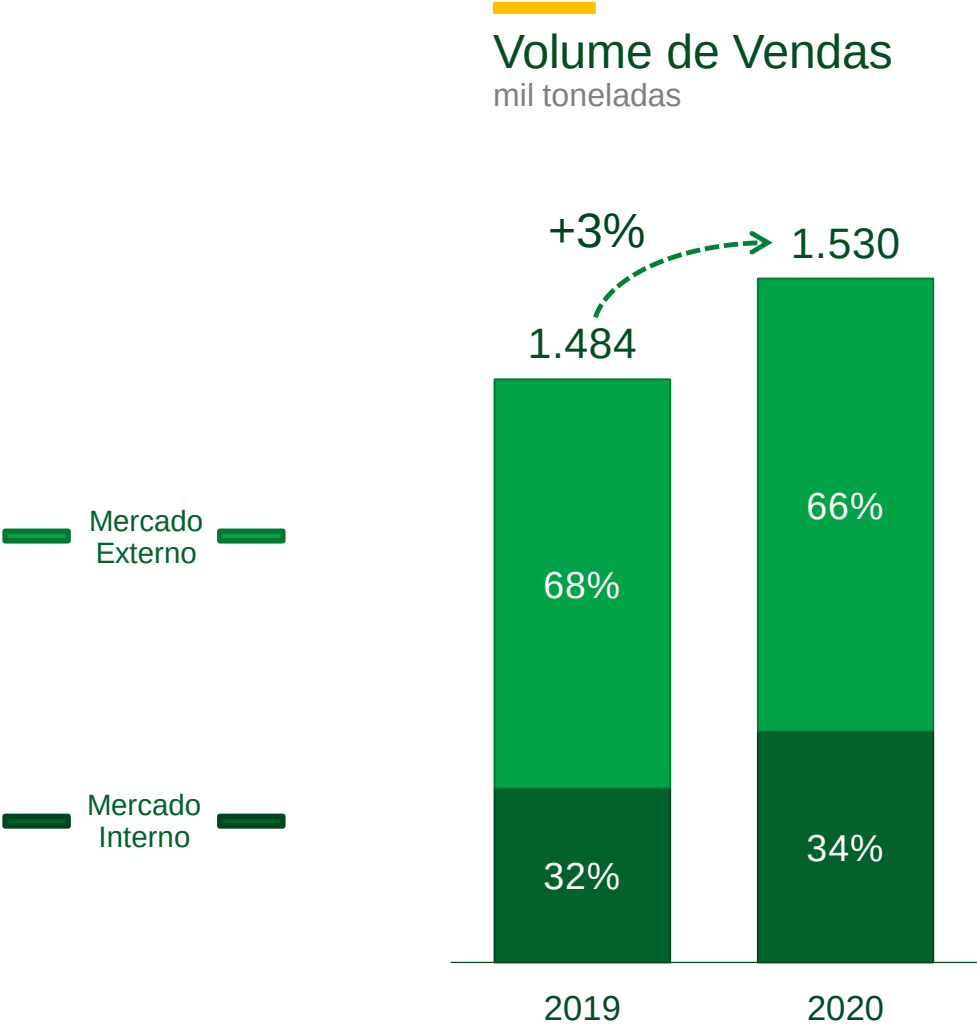
¹ Não considera venda de madeira

² Inclui Madeira e Outras Receitas

³ Desconsiderando efeitos não recorrentes

Unidade de Negócio: Celulose

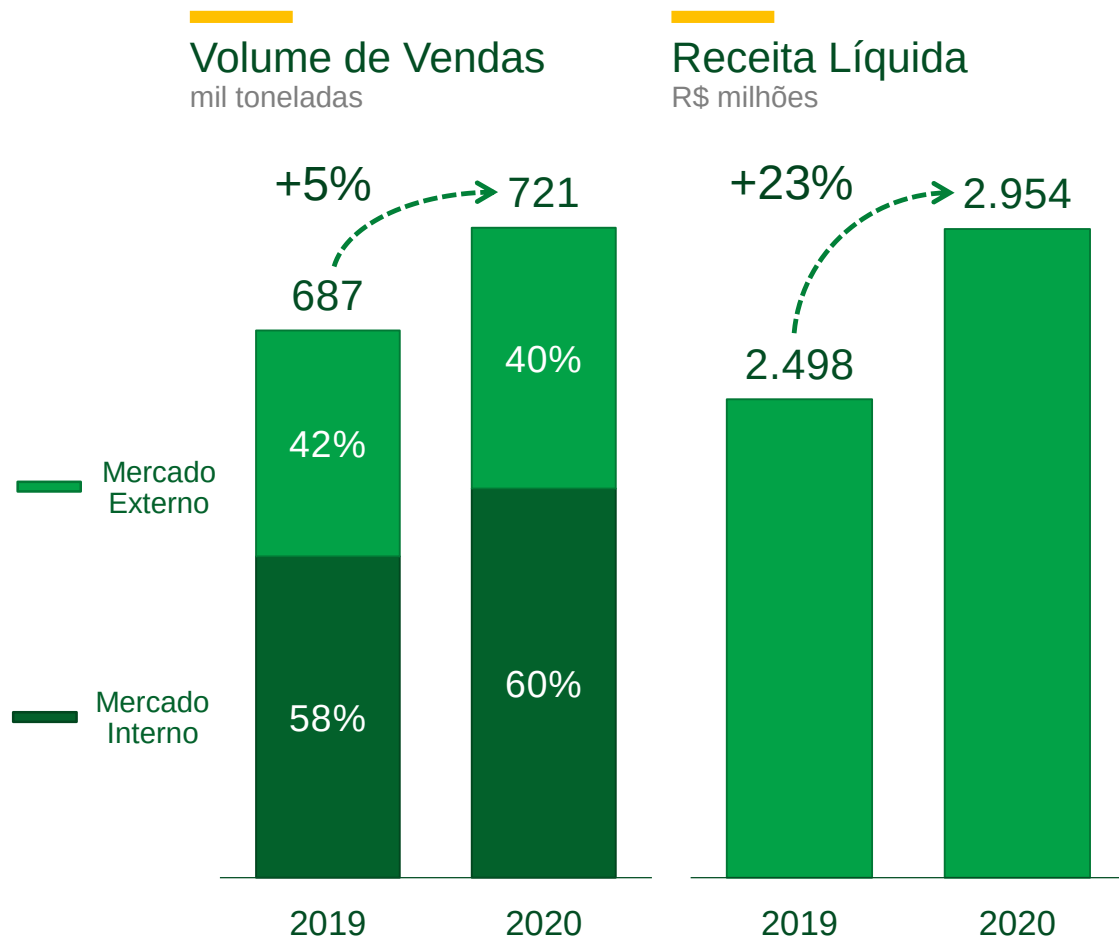
Resultados Unidade Puma



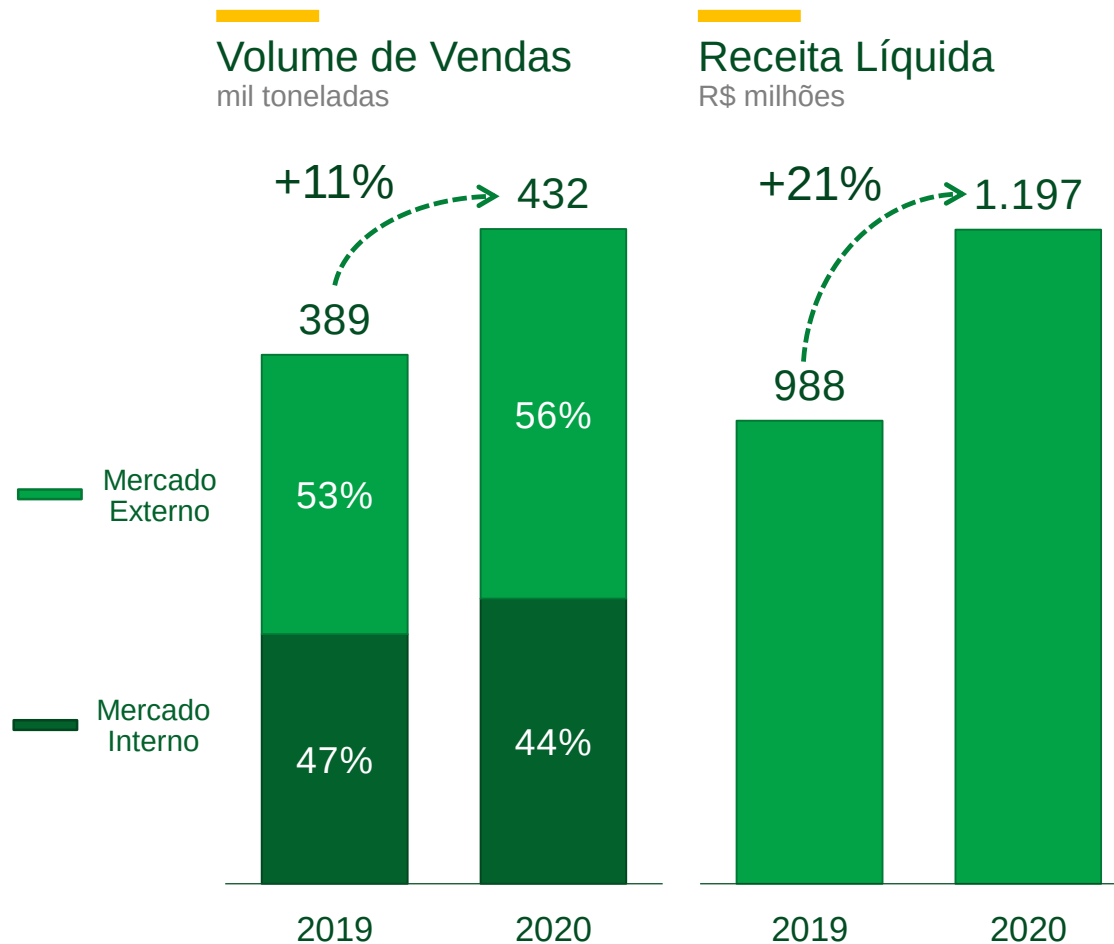
Unidade de Negócio: Papéis

Resultados Papel Cartão e Kraftliner

PAPEL CARTÃO



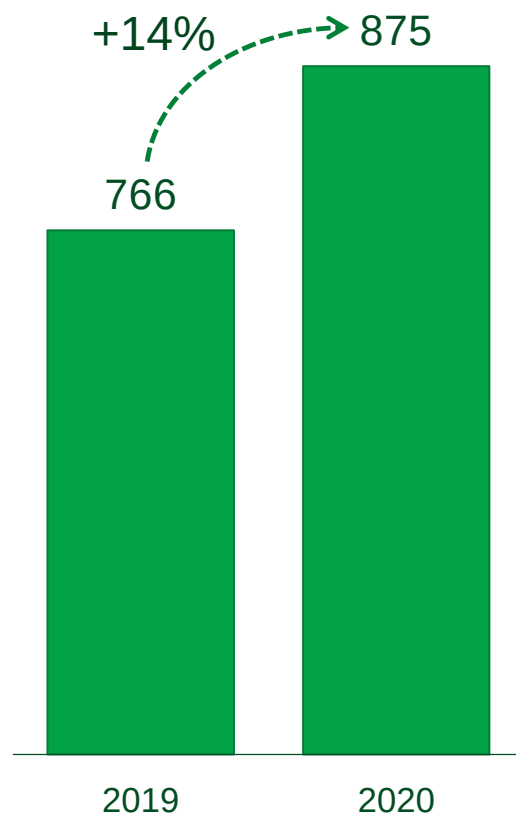
KRAFTLINER



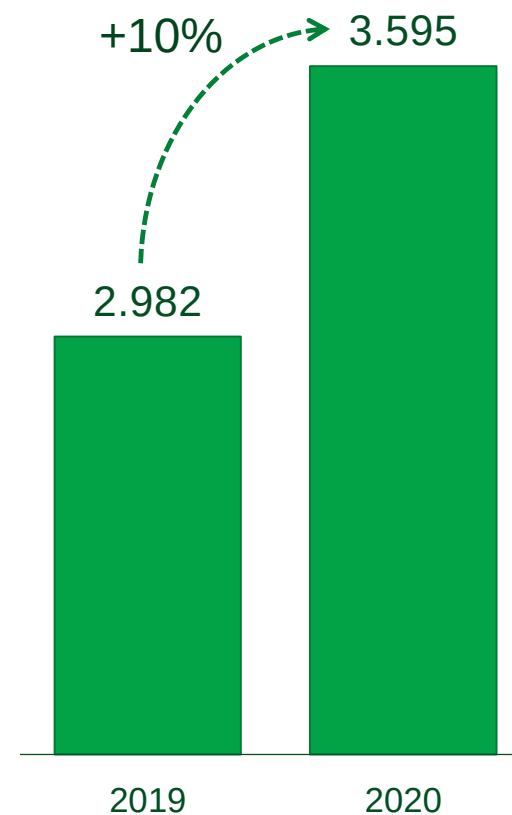
Unidade de Negócio: Embalagens

Resultados Papelão Ondulado e Sacos Industriais

Volume de Vendas
mil toneladas



Receita Líquida
R\$ milhões



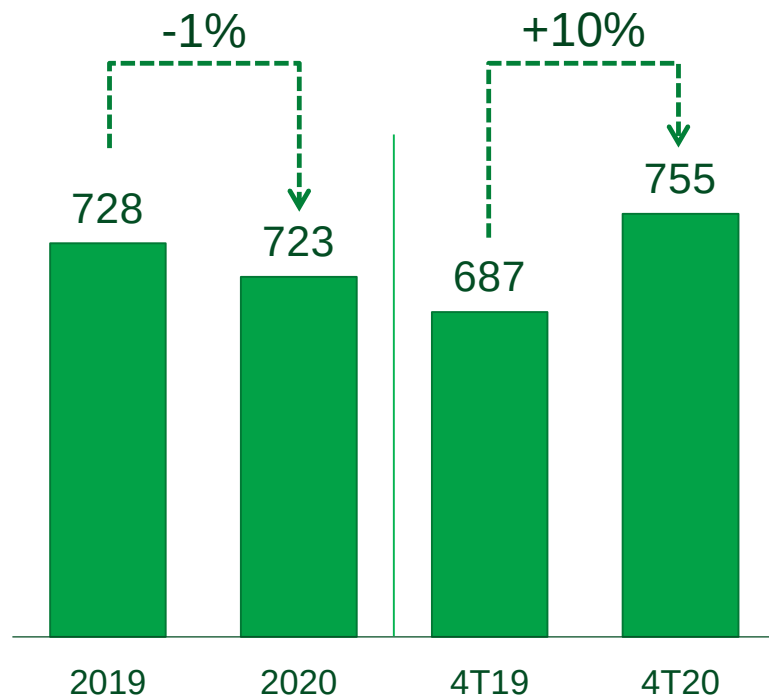
Custo Caixa 4T20

Custos estáveis em US\$

Custo Caixa Celulose

R\$ por tonelada

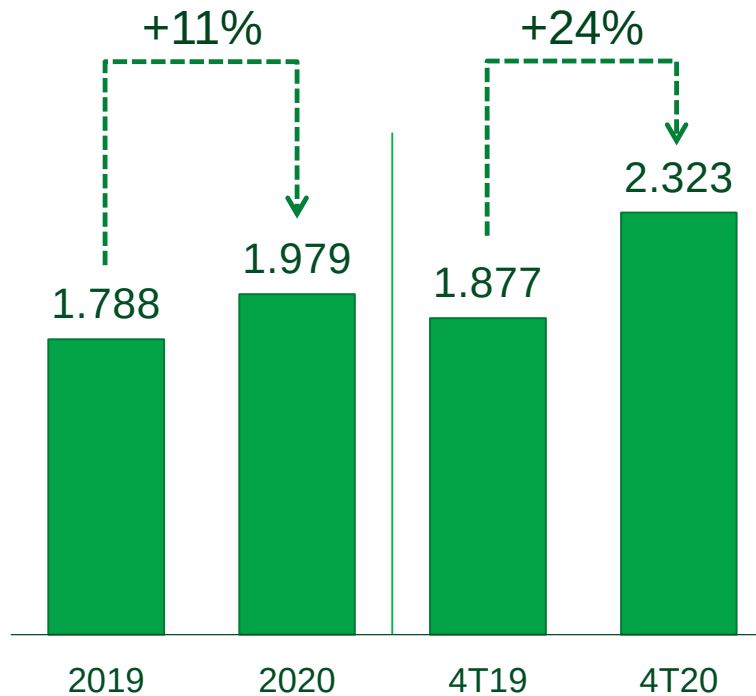
Custo Caixa em US\$



Custo Caixa Unitário Total¹

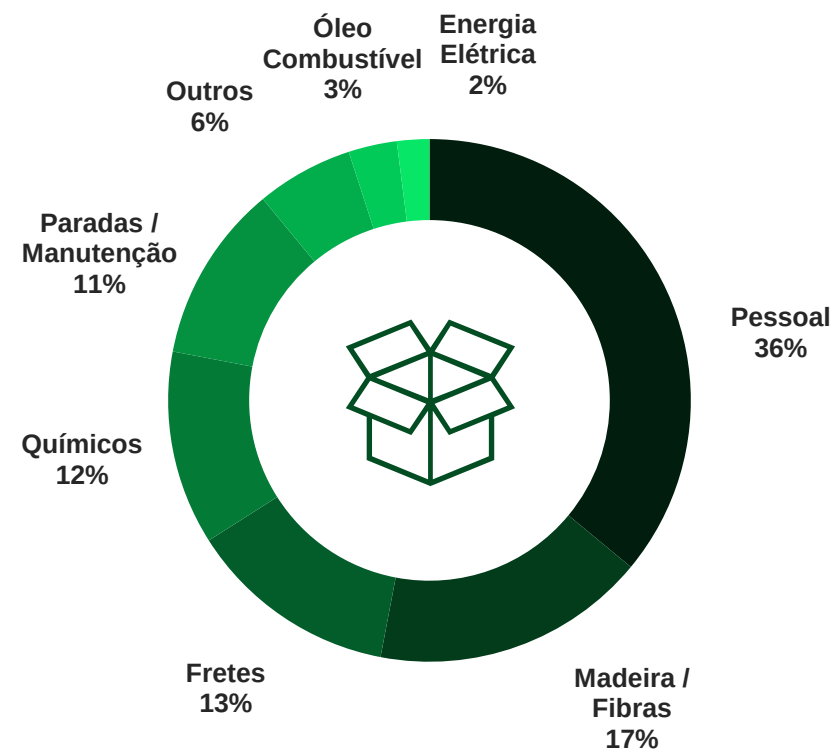
R\$ por tonelada

Custo Caixa em US\$



Composição do Custo Caixa Total

R\$ por tonelada



Fluxo de caixa livre

Forte geração de caixa mesmo considerando desembolsos discricionários

R\$ MM	4T20	3T20	4T19	2020	2019
EBITDA Ajustado	1.312	1.233	965	4.906	4.322
(-) Capex	(2.008)	(1.348)	(852)	(5.174)	(2.574)
(-) Juros pagos/recebidos	(636)	(179)	(381)	(1.510)	(1.210)
(-) Imposto de renda e CS	(2)	(2)	(2)	(9)	(205)
(+/-) Capital de giro	926	915	383	2.111	(418)
(-) Dividendos / JCP ¹	0	0	(294)	(223)	(957)
(+/-) Outros	(240)	(19)	4	(292)	(3)
Fluxo de Caixa Livre	(648)	600	(178)	(191)	(1.045)
Dividendos / JCP ¹	0	0	294	223	957
Projeto Puma II	1.468	1.141	554	4.045	1.271
Projetos especiais e de expansão	296	15	9	339	237
Fluxo de Caixa Livre Ajustado²	1.116	1.757	679	4.415	1.421
FCL Yield Ajustado³				18,7%	8,1%

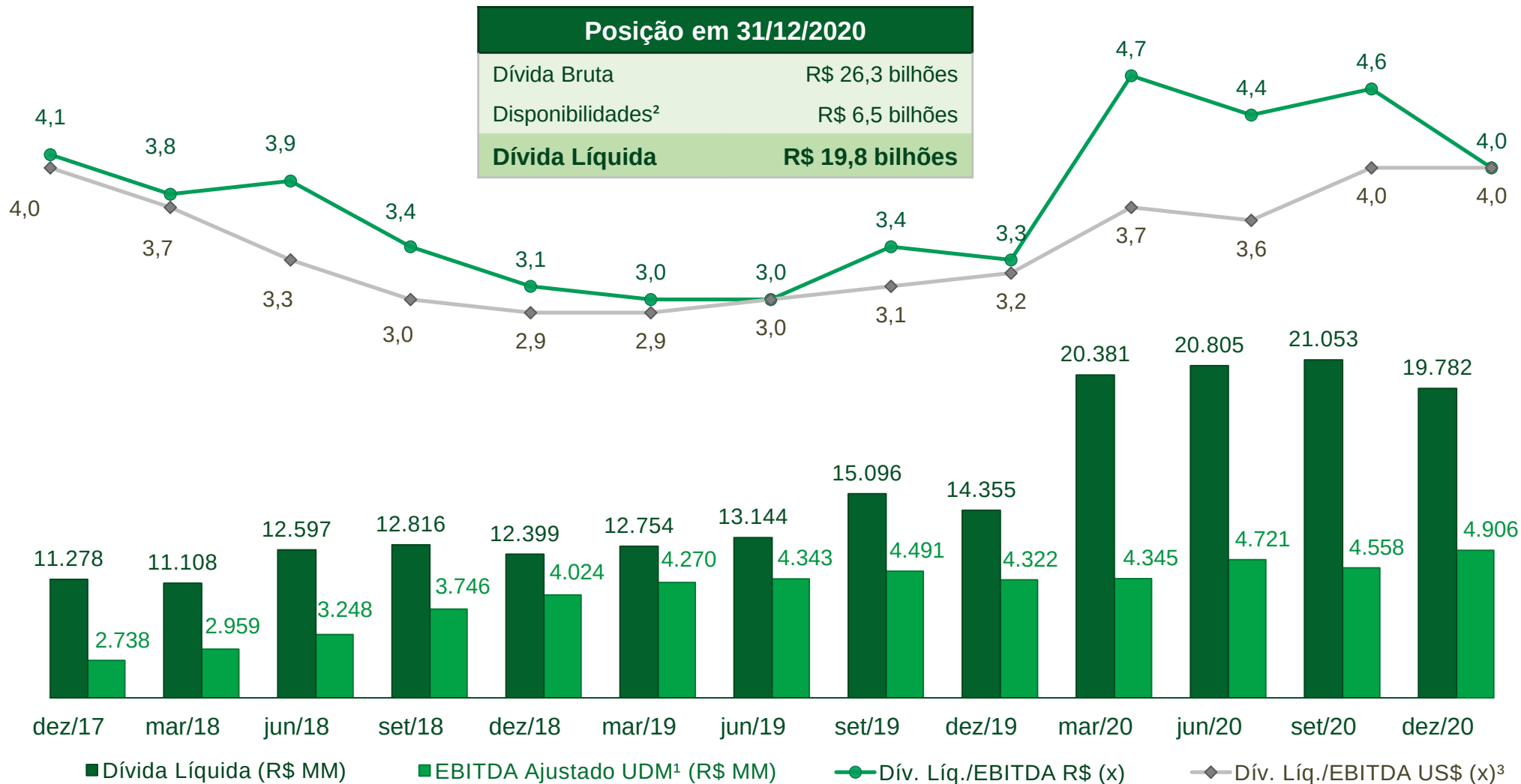
¹ Juros sobre Capital Próprio

² Desconsidera Dividendos/JCP e Projetos Especiais e de Expansão

³ Fluxo de Caixa Livre Ajustado dos últimos doze meses, dividido pelo valor de mercado da empresa considerando a média cotação da KLB11 no mesmo período (exclui-se ações em tesouraria)

Dívida Líquida e Alavancagem

Dívida líquida estável e alavancagem dentro dos parâmetros da política de endividamento da Companhia



¹ UDM: Últimos Doze Meses

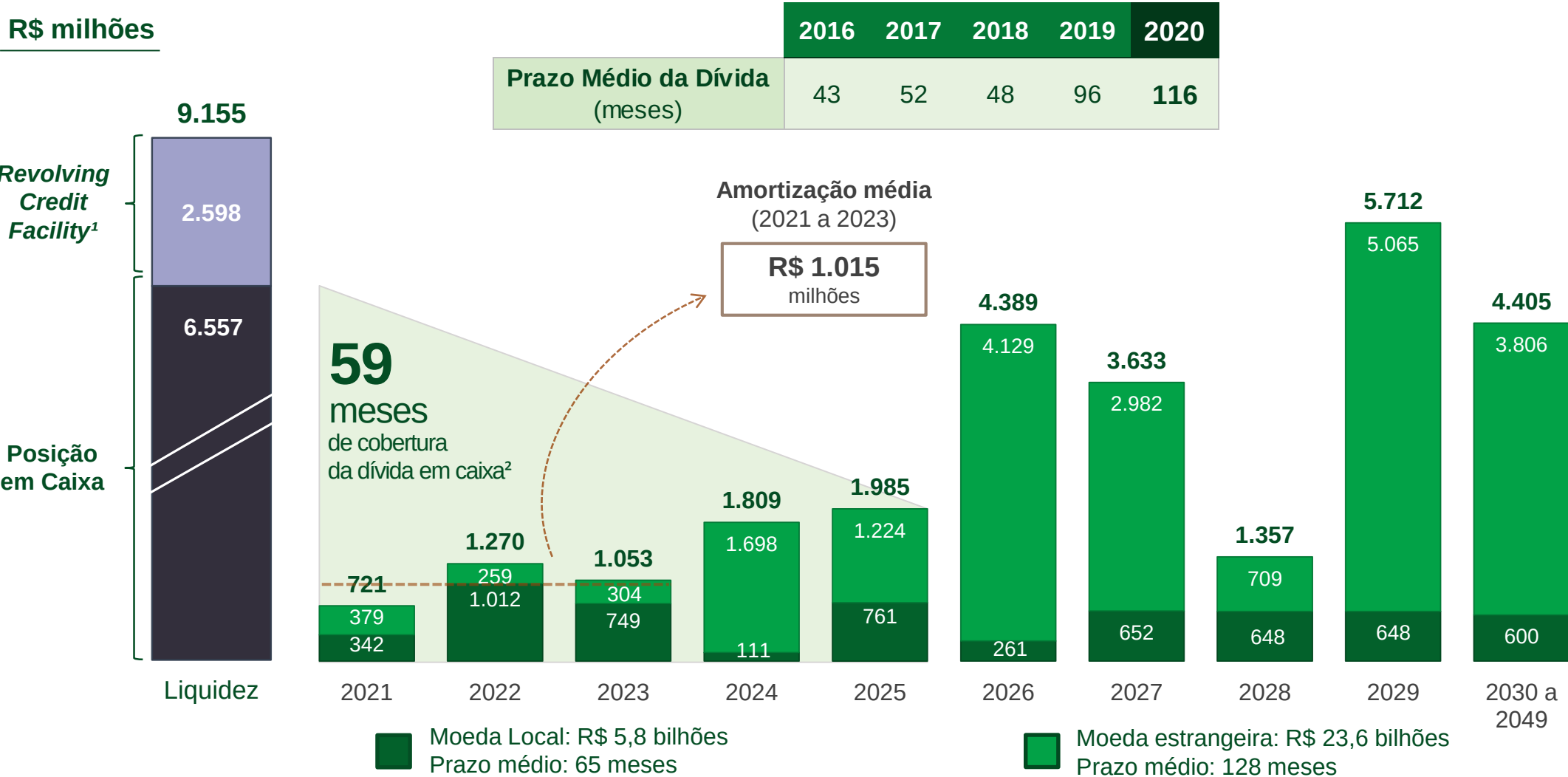
² Não inclui linha de Crédito Rotativo de US\$ 500 milhões com vencimento em dez/23

³ Dív. Líq./EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo Dívida Líquida e o dólar médio do período para o EBITDA

Cronograma da Dívida



Prazo médio da dívida de aproximadamente 10 anos e amortização média de R\$ 1.015 milhões entre 2021 e 2023, período remanescente de construção do Projeto Puma II



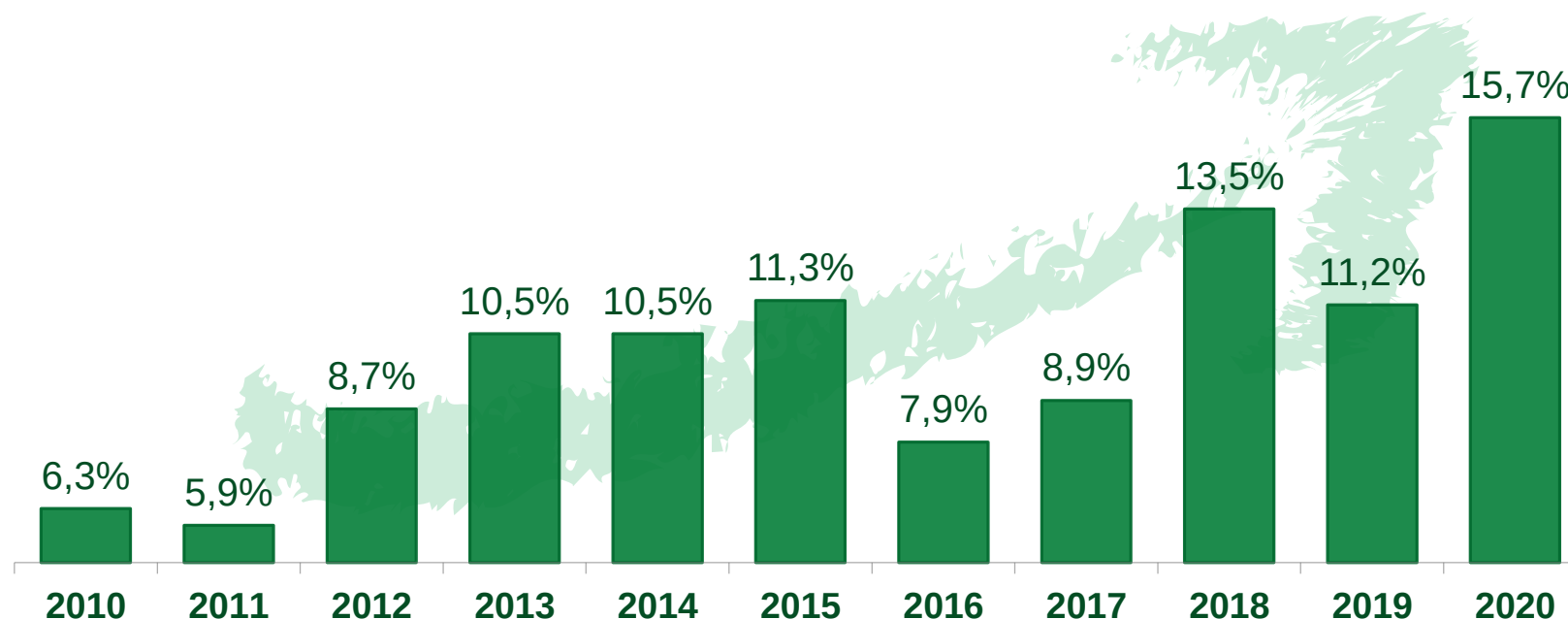
¹ Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em dez/23
² Exclui disponibilidade de US\$ 500 milhões do RCF

Return On Invested Capital¹

Melhora contínua de retorno

Desgargamento da Produção
Redução de Custos

Puma I
Projetos de Alto Retorno



PUMA II

2020 a
2025

EFICIÊNCIA
OPERACIONAL

+

DISCIPLINA EM
ALOCÇÃO DE CAPITAL

¹ ROIC: $[\text{EBITDA} - \text{Capex Manutenção} - \text{IR Caixa}] / [\text{Ativo Total} - \text{Obras em andamento} - \text{Passivo Total Não Financeiro}^2 - \text{Ajuste CPC 29}^3]$

² Passivo Total – Dívida Total

³ VI. Justo do Ativo Biológico – Imposto Diferido Ativo Biológico

Demonstração do Resultado do Exercício



Klabin

(R\$ mil)	4T20	3T20	4T19	Δ	Δ	2020	2019	Δ
				4T20/3T20	4T20/4T19			2020/2019
Receita Bruta	3.817.872	3.559.504	3.119.619	7%	22%	13.697.654	11.885.656	15%
Receita Líquida	3.292.182	3.108.828	2.704.246	6%	22%	11.948.794	10.271.839	16%
Variação valor justo dos ativos biológicos	341.053	68.515	75.514	398%	352%	658.389	390.053	69%
Custo dos Produtos Vendidos	(2.299.639)	(1.926.325)	(1.947.579)	19%	18%	(7.885.299)	(7.241.234)	9%
Lucro Bruto	1.333.596	1.251.018	832.181	7%	60%	4.721.884	3.420.658	38%
Despesas de Vendas	(306.441)	(296.275)	(281.100)	3%	9%	(1.139.138)	(910.388)	25%
Gerais & Administrativas	(245.727)	(165.833)	(158.032)	48%	55%	(717.799)	(600.958)	19%
Outras Rec. (Desp.) Oper.	262.187	(4.404)	(36.020)	n/a	n/a	316.696	609.825	-48%
Total Despesas Operacionais	(289.981)	(466.512)	(475.152)	-38%	-39%	(1.540.241)	(901.521)	71%
Resultado Oper. antes Desp. Fin.	1.043.615	784.506	357.029	33%	192%	3.181.643	2.519.137	26%
Equivalência Patrimonial	6.052	1.039	1.055	482%	474%	33.123	7.237	358%
Despesas Financeiras	(262.247)	(587.588)	(170.771)	-55%	54%	(3.791.000)	(2.274.238)	67%
Receitas Financeiras	86.210	63.373	141.655	36%	-39%	382.603	1.022.661	-63%
Variações Cambiais Líquidas	1.104.540	(547.485)	404.063	n/a	173%	(3.620.734)	(410.271)	783%
Financeiras Líquidas	928.503	(1.071.700)	374.947	n/a	148%	(7.029.131)	(1.661.848)	323%
Lucro antes I.R. Cont. Social	1.978.170	(286.155)	733.031	n/a	170%	(3.814.365)	864.526	n/a
Prov. IR e Contrib. Social	(651.170)	94.938	(101.926)	n/a	539%	1.424.875	(149.908)	n/a
Lucro (prejuízo) Líquido	1.327.000	(191.217)	631.105	n/a	110%	(2.389.490)	714.618	n/a
Participação dos acionistas minoritários	7.402	7.666	39.843	-3%	-81%	98.380	38.793	154%
Resultado Líquido Controladora	1.319.598	(198.883)	591.262	n/a	123%	(2.487.870)	675.825	n/a
Depreciação/Amortização/Exaustão	609.818	517.110	683.104	18%	-11%	2.382.911	2.193.414	9%
Variação valor justo dos ativos biológicos	(341.053)	(68.515)	(75.514)	398%	352%	(658.389)	(390.053)	69%
LAJIDA/EBITDA ajustado	1.312.380	1.233.101	964.619	6%	36%	4.906.165	4.322.498	14%
Ganho Extemporâneo de ICMS ¹	-	-	-	n/a	n/a	-	(620.833)	n/a
Ganho de Compra Vantajosa ¹	(206.061)	-	-	n/a	n/a	(206.061)	-	n/a
LAJIDA/EBITDA ajustado (excl. efeitos não recorrentes)	1.106.319	1.233.101	964.619	-10%	15%	4.700.104	3.701.665	27%

Balanço Patrimonial



Klabin

Ativo	dez-20	set-20	dez-19
Ativo Circulante	10.960.935	12.256.202	13.673.944
Caixa e bancos	59.087	28.499	64.190
Aplicações financeiras	5.149.743	6.506.385	8.276.196
Títulos e valores mobiliários	1.347.897	1.305.584	1.390.529
Clientes	1.806.918	1.992.740	1.859.505
Estoques	1.379.131	1.379.460	1.332.244
Impostos e contribuições a recuperar	824.771	866.902	505.411
Outros	218.324	176.632	245.869
Ativos de bens mantidos para venda	175.064	-	-
Não Circulante	24.309.326	23.582.263	21.029.138
Realizável a Longo Prazo			
IR/CS diferidos	765.099	1.337.976	-
Impostos a compensar	769.092	821.362	1.944.656
Depósitos judiciais	118.843	123.144	117.179
Outros	175.502	205.977	270.817
Investimentos	268.444	266.137	170.657
Imobilizado	16.670.773	15.545.148	13.241.181
Ativos biológicos	4.657.821	4.372.570	4.712.381
Ativo de direito de uso	808.420	837.856	494.399
Intangível	75.332	72.093	77.868
Ativo Total	35.270.261	35.838.465	34.703.082

Passivo e Patrimônio Líquido	dez-20	set-20	dez-19
Passivo Circulante	3.613.472	3.141.139	3.104.523
Empréstimos e Financiamentos	652.983	695.000	701.783
Debentures	68.038	64.130	572.759
Fornecedores	2.003.029	1.548.908	1.024.256
Impostos a recolher	165.348	129.790	67.079
Salários e encargos sociais	377.816	373.868	301.288
Dividendos a pagar	-	-	200.000
Passivo de arrendamentos	143.721	147.400	100.509
Outros	202.537	182.043	136.849
Passivos de bens mantidos para venda	36.295	-	-
Não Circulante	27.235.733	29.522.316	25.097.286
Empréstimos e Financiamentos	23.853.204	26.220.060	21.539.392
Debentures	1.764.765	1.914.073	1.271.338
Imp Renda e C.social diferidos	-	-	1.145.069
Outras contas a pagar - Investidores SCPs	301.671	327.210	333.183
Passivo de direito de uso	679.591	700.654	396.720
Outros	636.502	360.319	411.584
Patrim.Líquido - acionistas controladores	3.810.305	2.594.903	6.046.882
Capital Social Realizado	4.475.625	4.475.481	4.076.035
Reservas de Capital	(365.791)	(365.791)	(350.622)
Reservas de Reavaliação	48.705	48.705	48.705
Reservas de Lucros	-	1.517.044	1.517.044
Ajustes de avaliação Patrimonial	823.476	927.803	942.994
Resultados acumulados	(993.826)	(3.830.468)	-
Ações em Tesouraria	(177.884)	(177.871)	(187.274)
Patrimônio Líquido atribuído aos não controladores	574.456	580.107	454.391
Passivo Total	35.270.261	35.838.465	34.703.082

As declarações contidas nesta apresentação são projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado.

Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificação nos fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos, mudanças nas estruturas de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudança no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacional.

A Klabin não pode dar qualquer certeza quanto a realização das expectativas apresentadas.



Klabin

**RELAÇÕES COM
INVESTIDORES**

www.klabin.com.br/ri
invest@klabin.com.br
+55 (11) 3046-8401