

3T25

Apresentação de Resultados



ri.klabin.com.br



Klabin

DISCLAIMER



Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

DESEMPENHO 3T25 – Volume de vendas

Celulose

401
mil tons

FIBRA CURTA
295 mil tons 28%

FIBRA LONGA/FLUFF
106 mil tons 10%

Papéis - Mercado

375
mil tons

CARTÕES
212 mil tons 20%

KRAFTLINER
163 mil tons 15%

Embalagens

291
mil tons

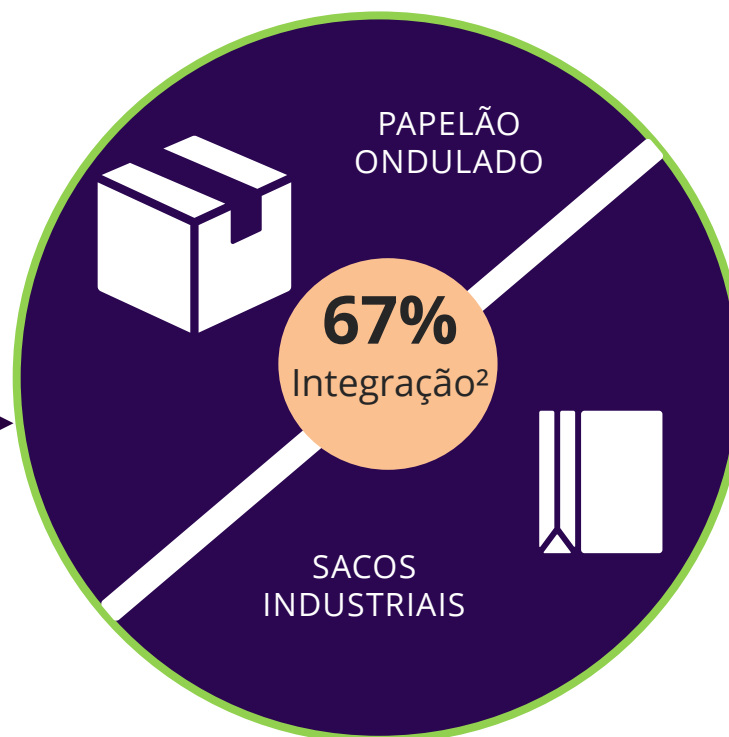
PAPELÃO ONDULADO
250 mil tons 23%

SACOS INDUSTRIAIS
41 mil tons 4%

Vendas Totais¹

1.067
mil tons

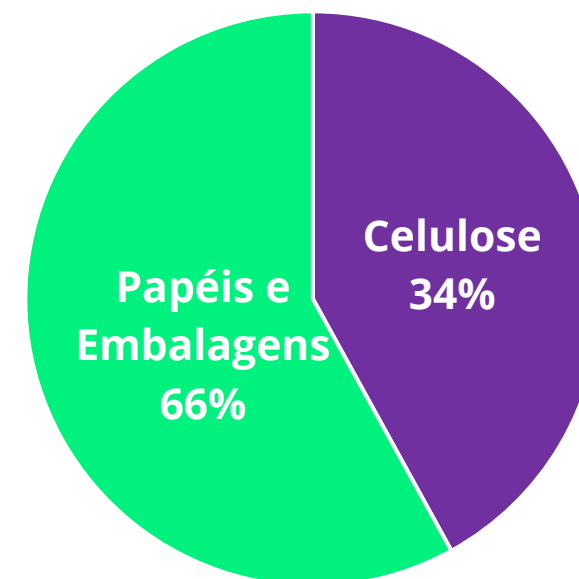
Conversão (Integração)



% do volume total de vendas⁴

EBITDA Ajustado por Segmento³ 3T25

R\$ 2,1 bi



1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

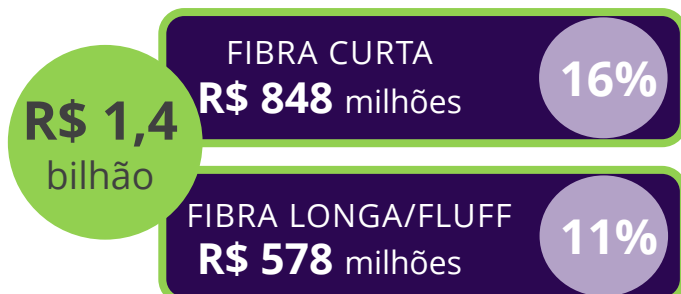
2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (491 mil ton).

3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".

4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

DESEMPENHO 3T25 – Receita Líquida

Celulose



Papéis - Mercado

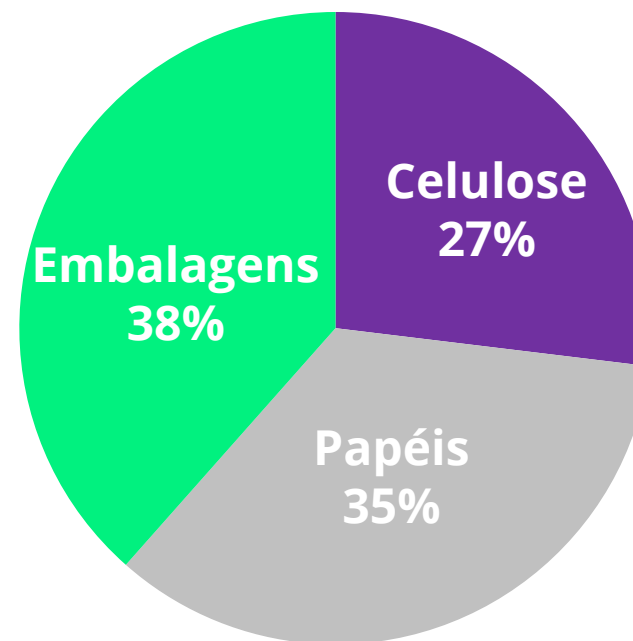


Embalagens



Receita Líquida¹

R\$ 5.261
milhões

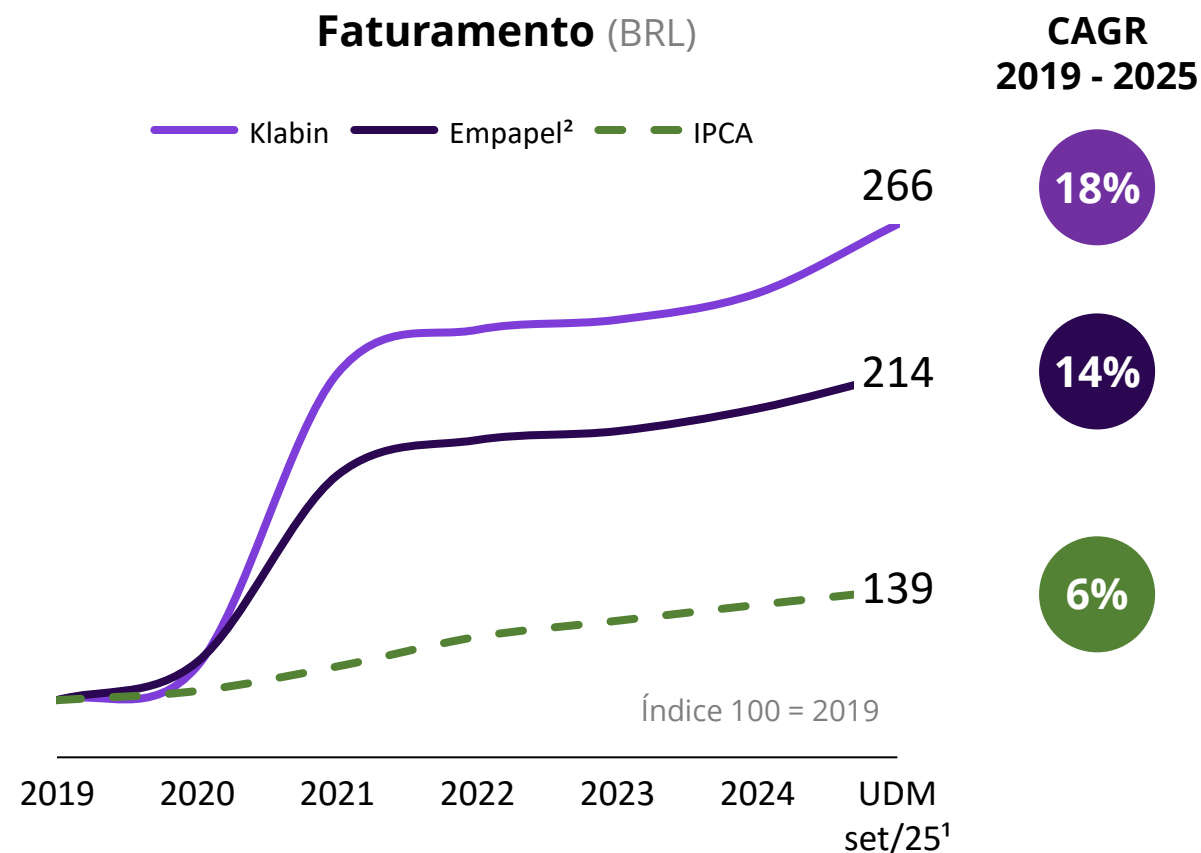
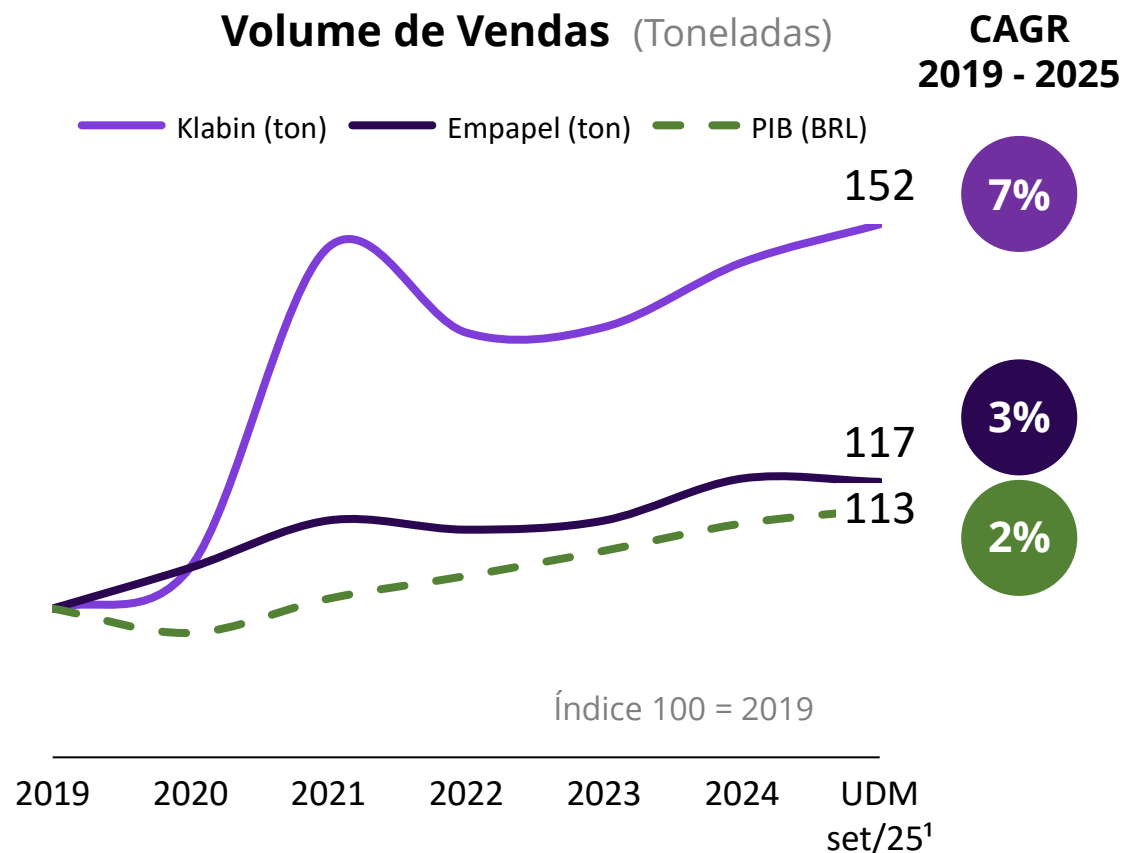


● % do total da receita

1 - Exclui madeira (R\$157 milhões) e vendas de subprodutos (R\$8 milhões).

EVOLUÇÃO DO NEGÓCIO DE EMBALAGENS

Expressivo crescimento da receita ao longo do tempo acompanhado por ganho de market share, em um mercado que cresce acima do PIB

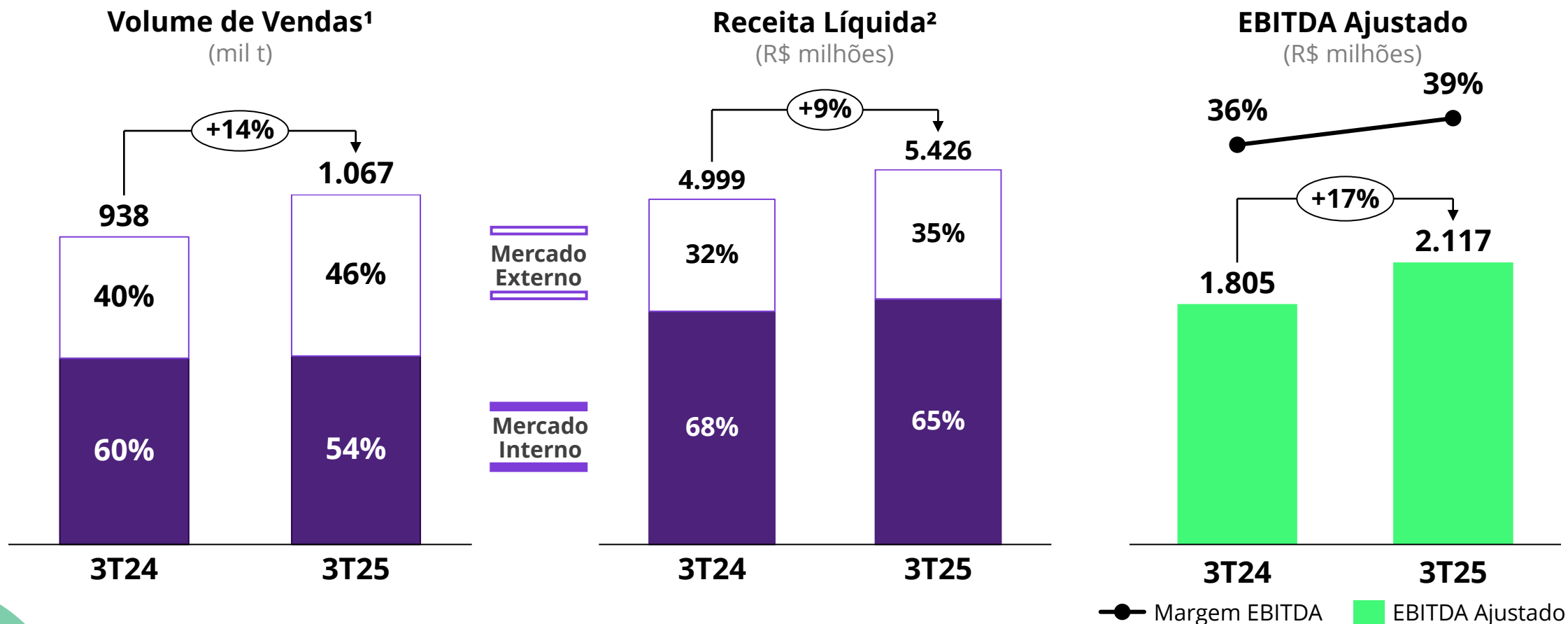


1 - UDM = Últimos Doze Meses
2 - Considera valores UDM julho/2025

RESULTADOS 3T25

Performance do trimestre reflete volume de produção de 1.131 mil toneladas, crescimento de 24 mil toneladas em relação ao 2T25. Base de comparação impactada pela parada geral no 3T24

Câmbio R\$ / US\$	3T24	3T25
Dólar Médio	5,55	5,45



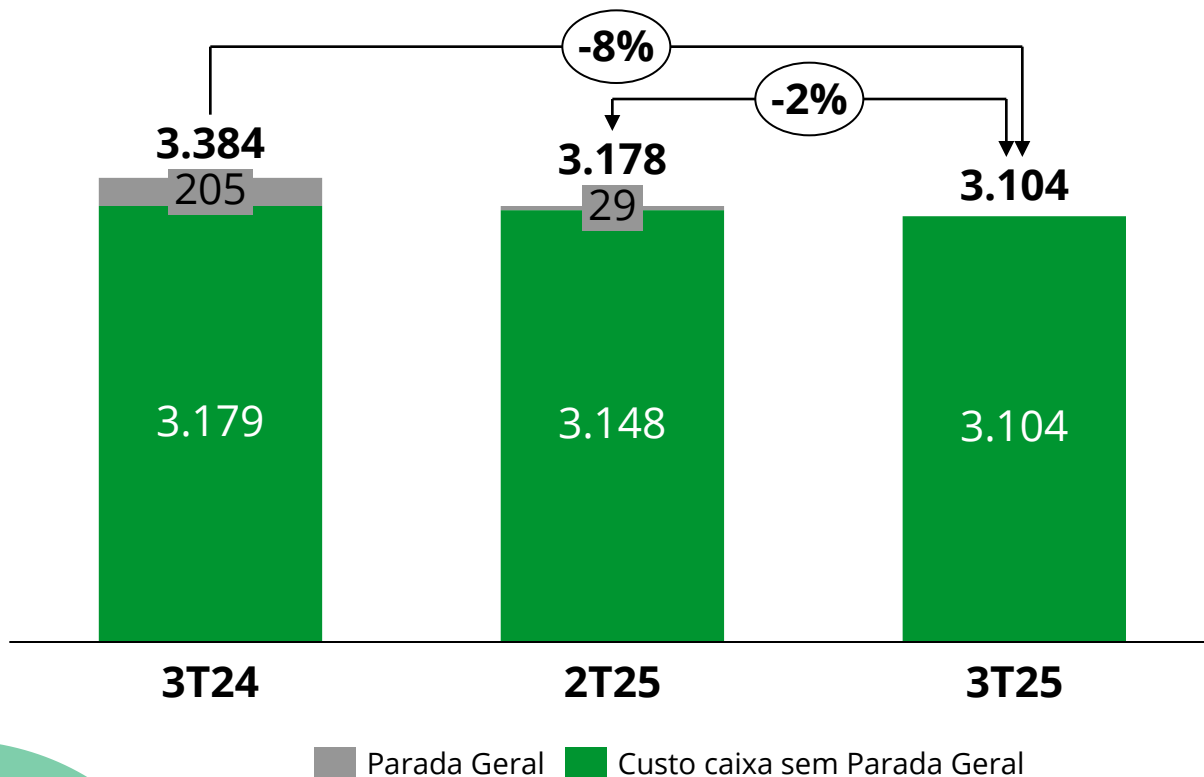
1 – Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

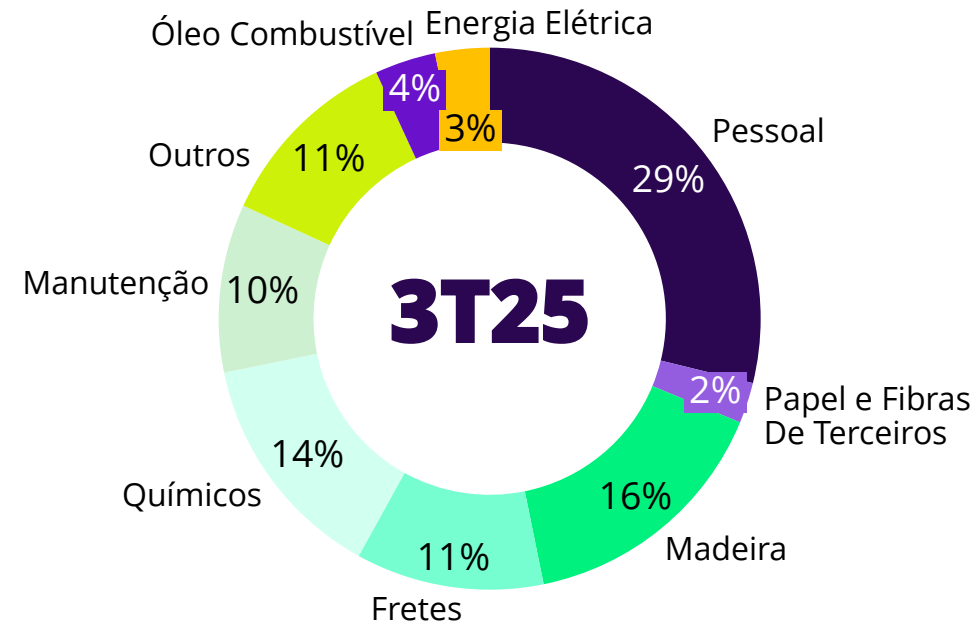
CUSTO CAIXA TOTAL

Custo caixa de R\$ 3.104 por tonelada, queda de 2% em relação ao 2T25

Custo caixa total
(R\$ por tonelada)



Composição do Custo Caixa
3T25

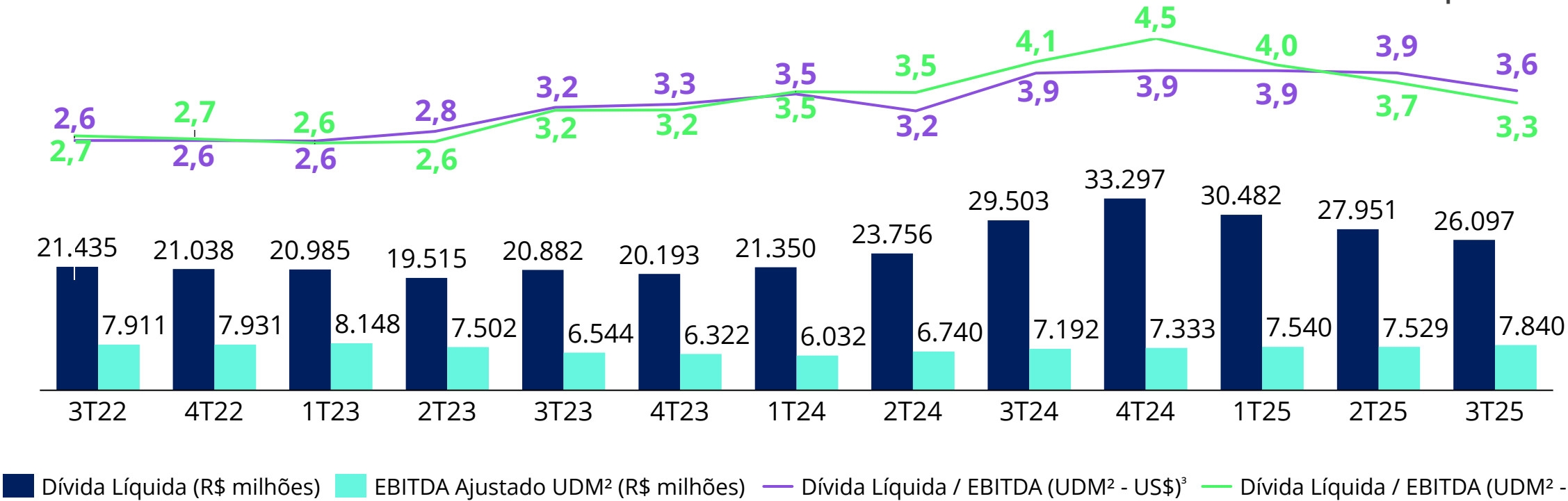


DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Redução de 0,3x na alavancagem em US\$ *versus* o 2T25

Posição em 30/09/2025
(R\$ bilhões)

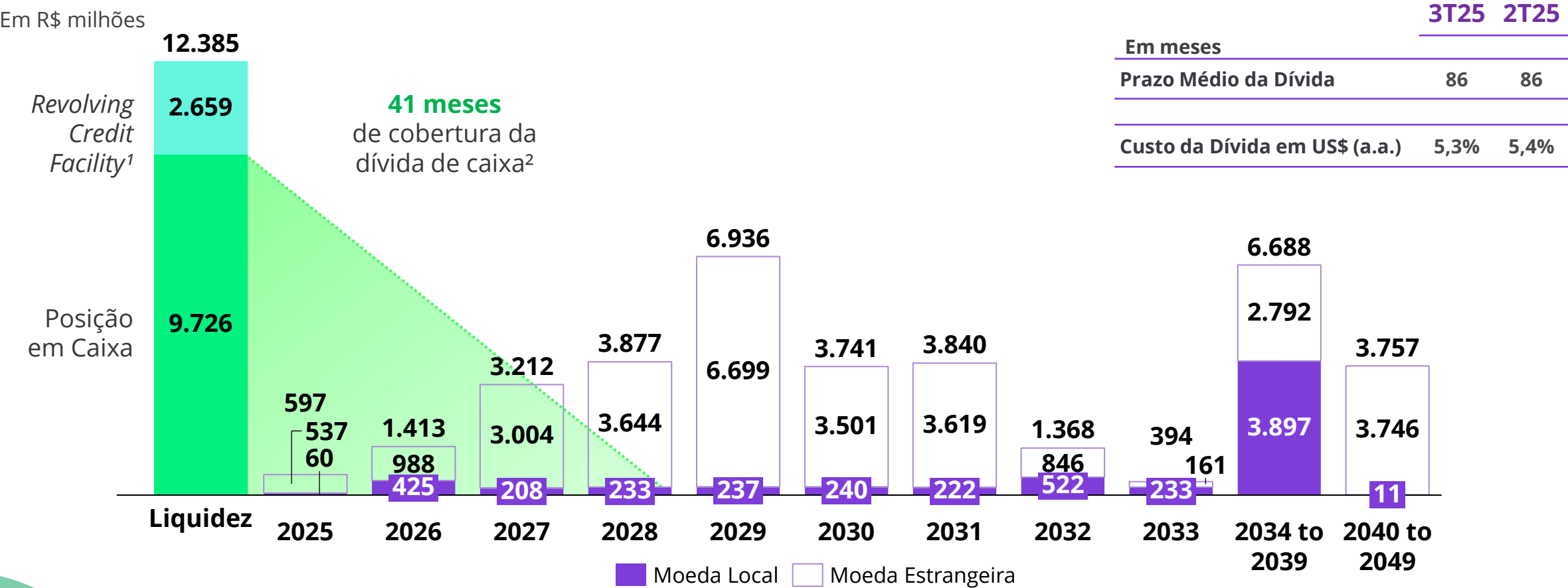
Dívida Bruta	35,8
Disponibilidades ¹	9,7
Dívida Líquida	26,1



1 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30
2 - UDM: Últimos doze meses
3 - Dívida Líquida/EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo



76% da dívida bruta em US\$ tem exposição em taxa fixa

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro/30
2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões (RCF)

FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

Sólida geração de caixa operacional, com FCL *yield* ajustado de 12,6%

R\$ milhões	3T25	2T25	3T24	UDM 3T25	UDM 3T24
EBITDA Ajustado¹	2.117	2.041	1.805	7.840	7.192
(-) Capex ²	(554)	(649)	(767)	(2.601)	(3.561)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(75)	(96)	(91)	(354)	(353)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(241)	(652)	(333)	(1.989)	(1.616)
(-) Imposto de Renda e CS	(33)	(39)	(175)	(267)	(406)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(220)	(124)	464	224	598
(-) Dividendos & JCP	(306)	(279)	(410)	(1.322)	(1.422)
(+/-) Outros	11	(68)	(9)	(179)	(78)
Fluxo de Caixa Livre	699	134	485	1.352	355
Dividendos & JCP	306	279	410	1.322	1.422
Projeto Puma II	-	-	78	69	482
Projetos Especiais e de Expansão	27	100	174	308	955
Pagamento Projeto Caetê	-	-	6.345	-	6.345
Fluxo de Caixa Livre ajustado³	1.032	513	1.147	3.051	3.215
FCL Yield Ajustado⁴				12,6%	12,7%

1 - Inclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, contemplado na análise UDM 3T24.

2 - Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico).

3 - Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão.

4 - FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

PROJETO CAETÊ¹

SPE's (equity) concluídas. Primeira venda de terra realizada no 3T25.



EQUITY

Projeto Plateau²: R\$ 2,7 bilhões

SPE Imobiliária^{3,4}: R\$ 0,9 bilhão
2 transações

Total:
R\$ 3,6 bilhões



4T25

R\$ 1,5 bilhão a ser
recebido^{2,4}



MONETIZAÇÃO DE TERRAS

3T25: R\$ 95 milhões

Venda de 730 hectares de área útil

Ainda disponível:
~20 mil hectares
úteis de terras
excedentes para
potencial venda

1 - Conforme Fatos Relevantes publicados em [20 de dezembro de 2023](#) e [16 de julho de 2024](#).

2 - Conforme Fatos Relevantes publicados em [29 de outubro de 2024](#) e [03 de fevereiro de 2025](#) e Comunicados ao Mercado publicados em [30 de junho de 2025](#) e em [19 de agosto de 2025](#).

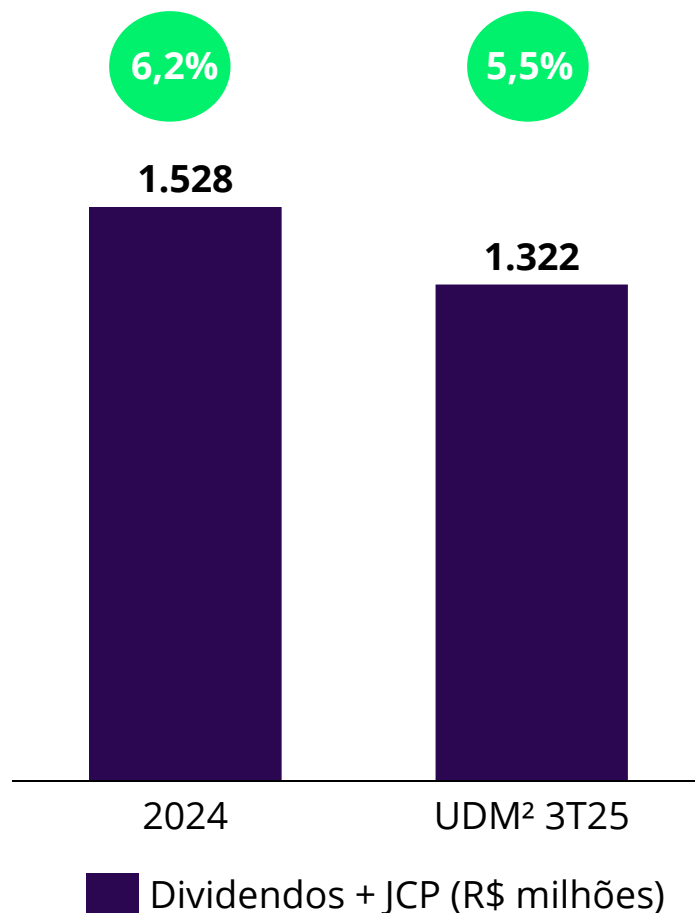
3 - Conforme Comunicados ao Mercado publicados em [13 de agosto de 2025](#) e [26 de setembro de 2025](#).

4 - Conforme Comunicado ao Mercado publicado em [22 de outubro de 2025](#).

PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa

*Dividend
Yield¹*



Dividendos 3T25³: R\$ **318** milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos⁴:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

2 – UDM: Últimos doze meses

3 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 03/11/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#)

4 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

TERMÔMETRO DE MERCADO



Tendência Negativa



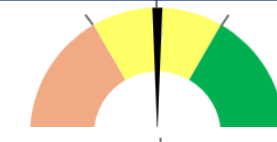
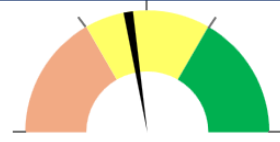
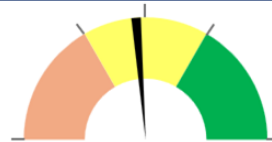
Tendência Neutra

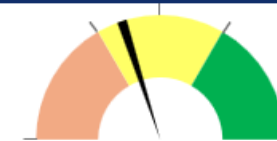
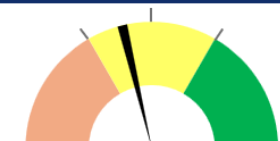
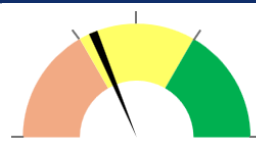


Tendência Positiva

**Demanda
(mercado)**
**Volume de
vendas**
Preços¹
CELULOSE
Fibra Curta

Fluff

PAPEL
Cartões

Kraftliner

EMBALAGENS
Papelão Ondulado

Sacos Industriais


1 – Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,45/US\$ no 3T25 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,39/US\$ no 4T25; preços em R\$/m² para embalagens

Anexos



ri.klabin.com.br

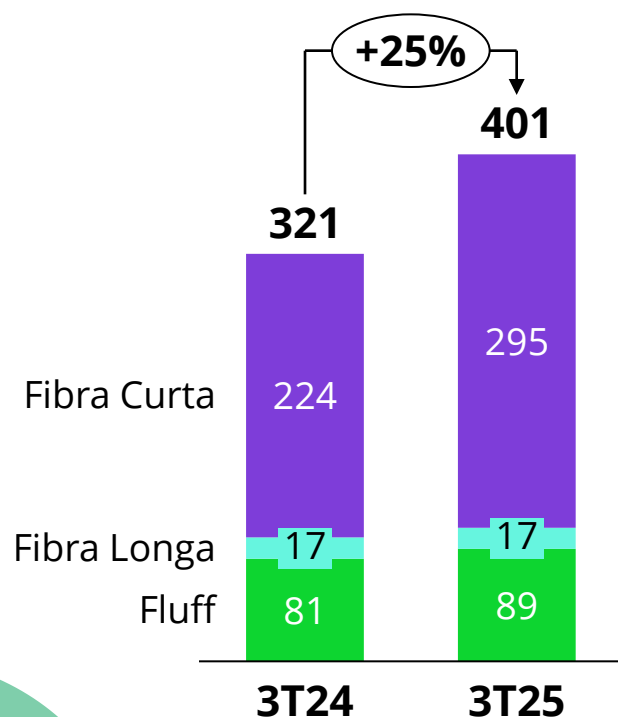


Klabin

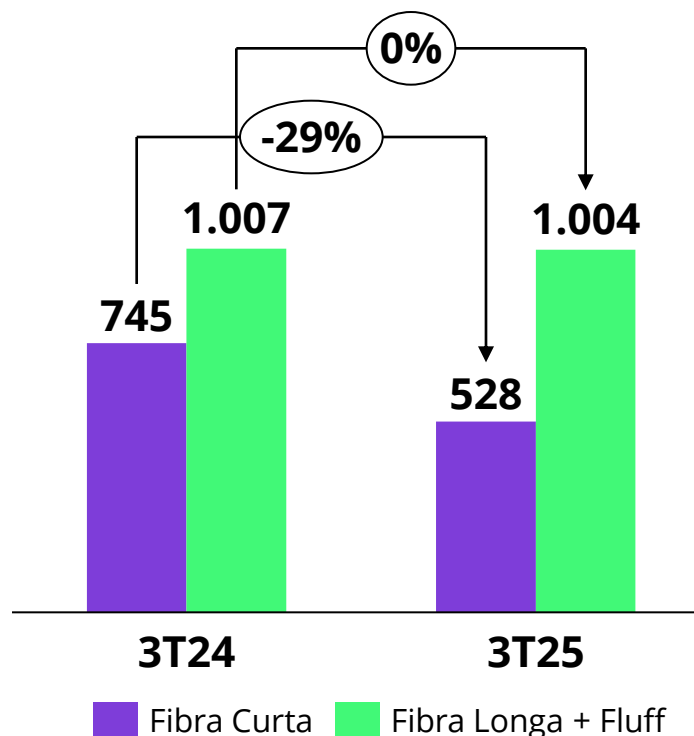
CELULOSE

Receita impulsionada pelo aumento nas vendas de fibra curta e pela resiliência nos preços da fibra longa e fluff, que representaram 26% do volume total vendido no período e por 41% da receita líquida do trimestre

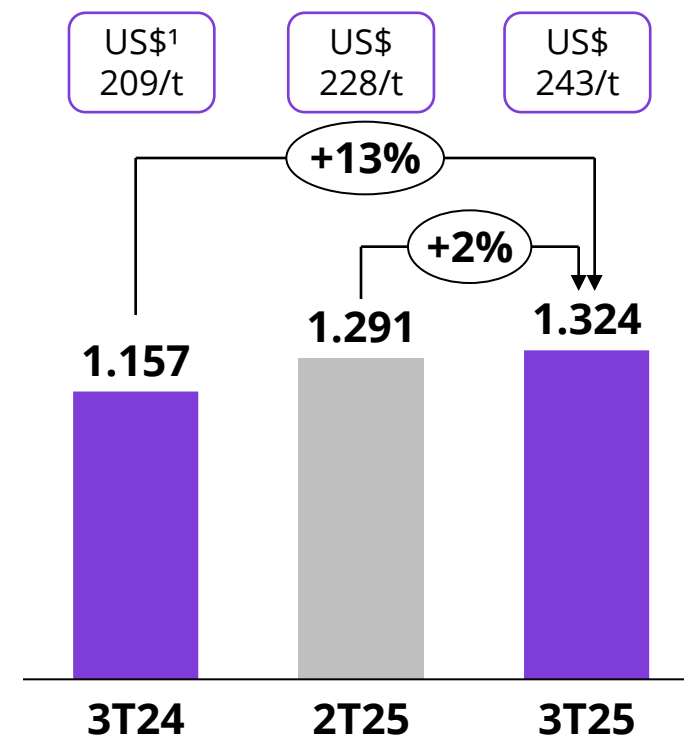
Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido de Fibra Curta e Fibra Longa/Fluff
(US\$ por tonelada¹)



Custo Caixa de Produção
(R\$ por tonelada)



1 - Calculado com base no dólar médio do período

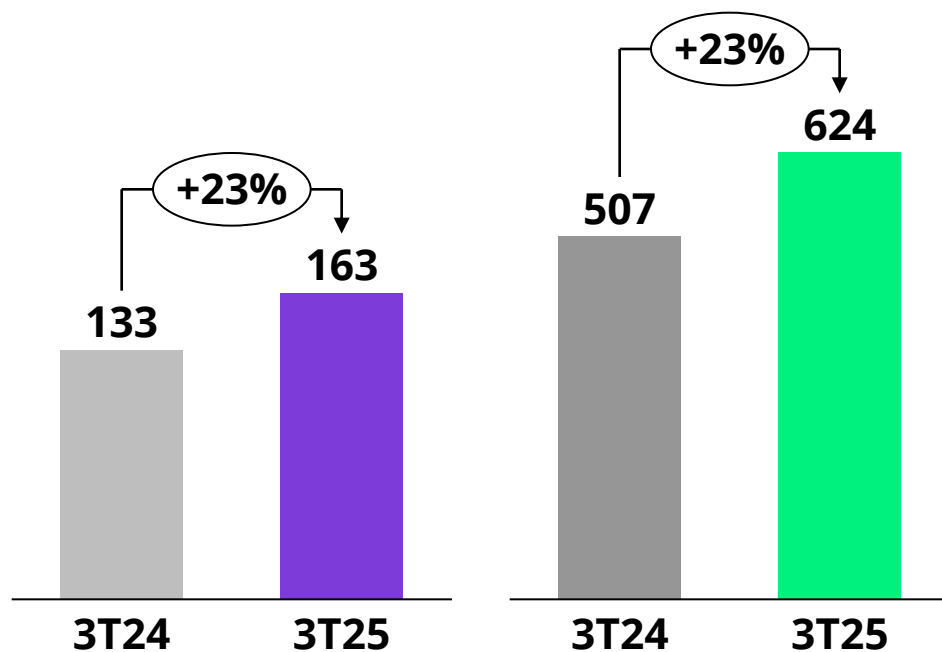
PAPÉIS

Crescimento de volume em containerboard, impulsionado pelo avanço de vendas no mercado externo, compensando a demanda estável no mercado de papel-cartão

CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)

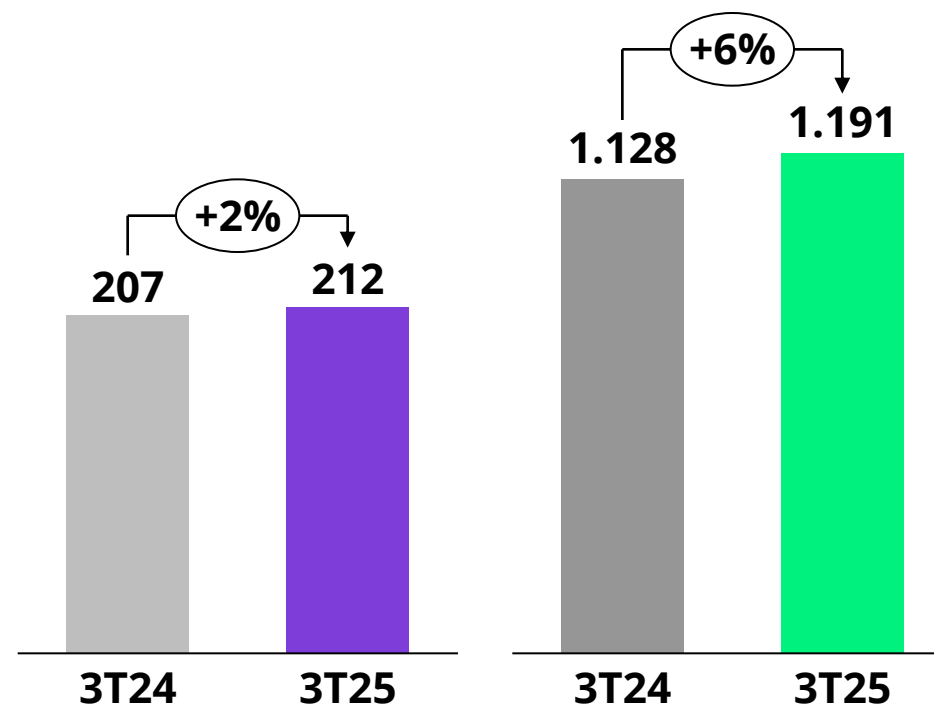
Receita Líquida
(R\$ milhões)



PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

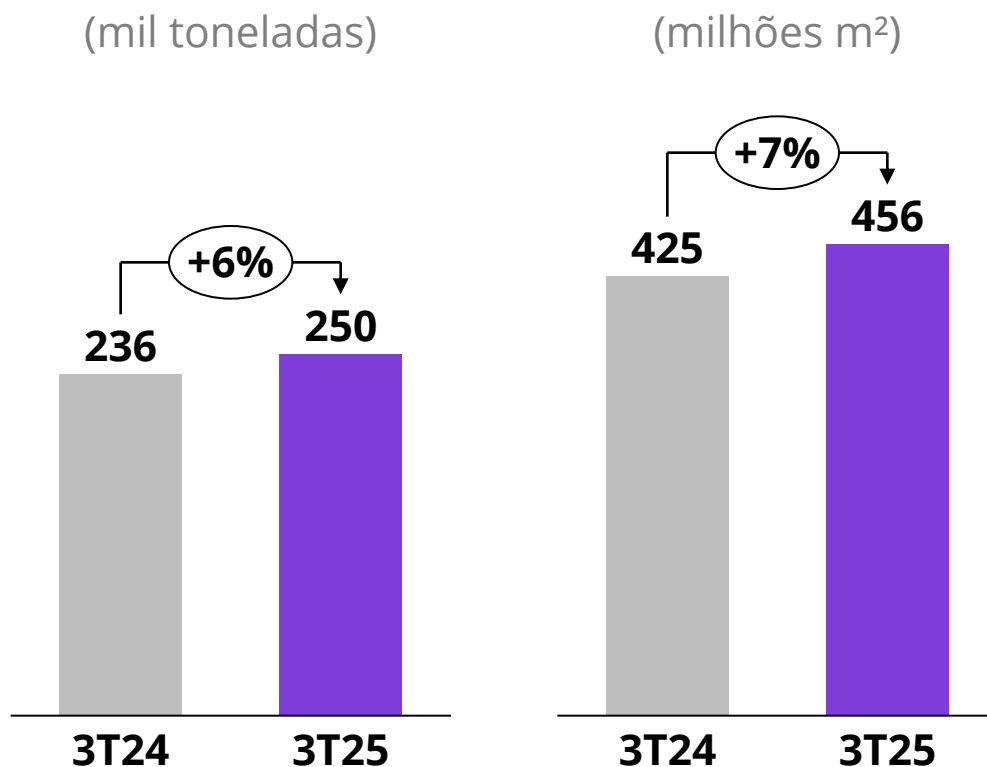
Receita Líquida
(R\$ milhões)



PAPELÃO ONDULADO

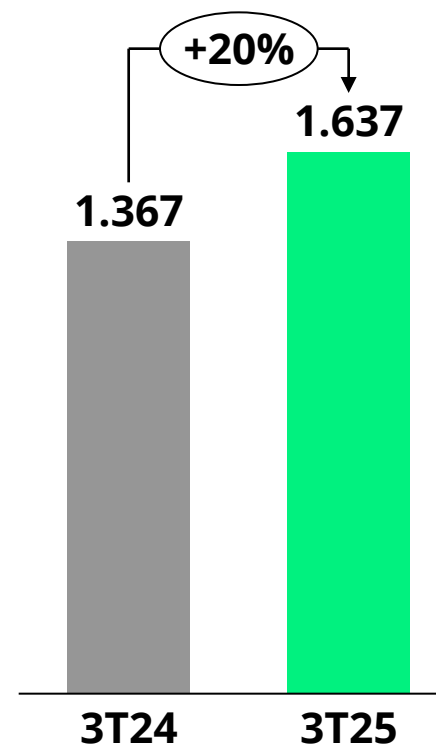
Relevante volume de vendas, com ganho de participação de mercado, e crescimento de 20% da Receita Líquida *versus* 3T24

Volume de Vendas



Receita Líquida

(R\$ milhões)





Klabin

 invest@klabin.com.br

 ri.klabin.com.br/

 Klabin.SA

 Klabin.SA
Klabin Invest

 @klabin.sa
@bioklabin
@klabinforvou

 Klabin.SA

 klabin.sa
klabinforyou