



KLABIN S.A.

CNPJ nº 89.637.490/0001-45

NIRE 35300188349

Companhia Aberta

AVISO AOS ACIONISTAS

A **Klabin S.A.** ("Klabin" ou "Companhia"), em atendimento ao disposto no art. 6º, II, da Instrução CVM 481/09, bem como às orientações constantes do Ofício Circular/CVM/SEP/Nº 1/2021, comunica que os acionistas Sr. Luiz Barsi Filho, os fundos de investimento geridos e representados pela Stewart Investors, FAMA Master Fundo de Investimento em Ações, FEBE Fundo de Investimento em Ações, Mercer QIF Fund PLC e CSHG Suprassumo Fundo de Investimento em Ações – Investimento no exterior, indicaram o Sr. Maurício Aquino Halewicz, como titular, e a Sra. Michele da Silva Gonsales Torres, como sua respectiva suplente, para concorrerem na eleição em separado do Conselho Fiscal em que votam os acionistas minoritários titulares de ações ordinárias, nos termos do art. 161, §4º, alínea "a", da Lei 6.404/76, a ser realizada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia convocada para o dia 23 de março de 2022, às 14h ("AGO").

Adicionalmente, os acionistas mencionados acima e os fundos de investimento geridos e representados pela Leblon Equities Gestão de Recursos Ltda. indicaram a Sra. Isabella Saboya de Albuquerque, como titular, e o Sr. Andriei José Beber, como seu respectivo suplente, para concorrerem na eleição do Conselho de Administração "*onde votam os acionistas detentores de ações ordinárias, nos termos do art. 141, caput da Lei 6.404, ou seja, com adoção do processo de voto múltiplo*" e informaram que "*a indicação supra deverá compor uma chapa alternativa, possibilitando que seu nome passe a constar na relação de candidatos ao voto múltiplo, tendo em vista a dificuldade sistêmica para tal inclusão de forma individual*", a qual é composta pelos seguintes candidatos:

Membros Efetivos	Membros Suplentes
Daniel Miguel Klabin	Amanda Klabin Tkacz
Wolff Klabin	José Klabin

Vera Lafer	Antonio Sergio Alfano
Francisco Lafer Pati	Vera Lafer Lorch Cury
Horacio Lafer Piva	Francisco Amaury Olsen
Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho	Maria Eugênia Lafer Galvão
Roberto Klabin Martins Xavier	Lilia Klabin Levine
Celso Lafer	Reinoldo Poernbacher
Roberto Luiz Leme Klabin	Marcelo Bertini de Rezende Barbosa
Sergio Francisco Monteiro de Carvalho Guimarães	Joaquim Pedro Monteiro de Carvalho Collor de Mello
Camilo Marcantonio Junior	Ruan Alves Pires
Isabella Saboya de Albuquerque	Andriei José Beber

A esse respeito, esclareceram ainda que a *"substituição ora formulada e que origina a chapa alternativa não representa qualquer crítica ao candidato retirado, mas apenas um procedimento a permitir a regular inclusão da Sra. Isabella ao processo de voto múltiplo"*.

A Companhia ressalta que a adoção do procedimento de voto múltiplo depende de requisição prévia, até 48 horas (quarenta e oito horas) antes da AGO, por acionistas titulares de, no mínimo, 5% (cinco por cento) do capital votante, nos termos do art. 141 da Lei 6.404/76 e da Instrução CVM nº 165/91, o que não ocorreu até o momento.

Cópias integrais dos documentos recebidos pela Companhia a respeito dos candidatos mencionados acima, incluindo seus respectivos currículos e as informações exigidas nos itens 12.5 a 12.10 do Formulário de Referência, encontram-se anexos a este Aviso aos Acionistas.

As informações sobre os demais candidatos indicados ao Conselho de Administração e ao Conselho Fiscal constam da Proposta da Administração e Manual de Participação da AGO, disponível nos endereços eletrônicos da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (cvm.gov.br), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (b3.com.br) e da própria Companhia (ri.klabin.com.br).

São Paulo, 24 de fevereiro de 2022

Marcos Paulo Conde Ivo

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Isabella Saboya, CFA

isaboya@hotmail.com

+55 21 98222-8180/ 3323-0182

Rio de Janeiro/Brasil

Idade: 51

Inglês fluente

ESG MINERAÇÃO/LOGÍSTICA/COMMODITIES STEWARDSHIP COMITÊ DE AUDITORIA

Sólida carreira como analista de empresas, gestora de fundos ações e conselheira de administração. Pioneira no Brasil no desenvolvimento de governança corporativa, ao longo de 30 anos de mercado de capitais, protagonizei a maior parte dos códigos e regras de ESG no Brasil.

Conselheira independente experiente, demonstrei profundo conhecimento e habilidades de liderança nos vários comitês de Conselhos em que atuei, destacando-se o relacionamento com acionistas e órgãos reguladores.

O tema ESG e excelência em Conselhos de Administração pode ser subjetivo. No entanto, nos últimos 6 anos em Conselhos, liderei decisões de negócios cruciais em todos os colegiados que passei:

- Na Wiz, durante renegociações com acionistas e o parceiro comercial único, CEF, me posicionei firmemente para que os novos contratos deixassem a Wiz livre para ser corretora de seguros em balcões fora da CEF. Isso determinou a sobrevivência da empresa, visto que a parceria com a CEF foi desfeita e a Wiz fecha parcerias em novos balcões de venda relevantes há 3 anos, substituindo gradualmente a receita única proveniente da CEF;
- Em Br Malls, enfrentei uma situação crítica de *management entrenchment*. A partir da criação do comitê de auditoria estatutário (que coordenei) e da ativação do comitê de remuneração, a liderança foi trocada e todo plano de remuneração refeito.
- Na Vale, desempenhei papel-chave na condução da crise Brumadinho a partir do Conselho: em regime de urgência foram tomadas as decisões acertadas que trilham até hoje o turnaround ESG da companhia: criação de 3 comitês temporários de crise, troca de CEO, mudança de toda estrutura de *compliance*, desenho e implantação do plano de reparação e prestação de contas à sociedade. Toda governança foi reorganizada, o Comitê de Auditoria estatutário (*SEC regulated*) foi criado do zero e coordenado por mim, modifiquei a política de remuneração, com cláusulas inéditas no Brasil: KPIs de ESG, malus e clawback.

Minhas principais experiências são nos setores de mineração / logística, commodities e financeiro/seguros, já que passei vários anos analisando esses setores como gestora de investimentos/portfólio. Isso se soma às intensas experiências de Conselho nessas áreas (Vale e Wiz).

Meu diferencial nos Conselhos está em: (i) ter a visão do investidor, sabendo o que este almeja, como alinhar interesses, valorizar a ação e trabalhar a base de acionistas – inúmeras foram as ocasiões em que me antecipei ao movimento de acionistas: (ii) conhecimento de Direito Societário e regulamentação do mercado de capitais melhor que 90% dos experts.

Graduei-me em Economia pela PUC-RJ (1993), sou tenista dedicada, leitora compulsiva e apaixonada por iniciativas de ESG, Stewardship e Mercado de Capitais.

EXPERIÊNCIA EM CONSELHOS DE ADMINISTRAÇÃO

Conselheira de Administração na Brasil Agro – Out/21 - atual

Conselheira Consultiva na Artha Educação Ltda – Mai/21 - atual

Consultoria que assessora companhias e investidores institucionais a colocar ESG em ação: do kickoff a plena execução.

Conselheira de Administração da Vale S.A. – Out/17 a Mai/21

Primeira Conselheira independente da empresa indicada por um grande investidor institucional global. Apoiei o projeto True Corporation, ajudando a criar um novo padrão de governança corporativa, incluindo a adoção de práticas ESG, maior transparência, estabelecimento de engajamento do CA com acionistas e revisão da estrutura de remuneração de executivos, incluindo cláusulas de malus e clawback. A Vale é a primeira empresa brasileira não financeira a adotar tais disposições.

Me destaquei no CA na condução da crise de Brumadinho, apoiando as respostas imediatas da empresa, como suspender a remuneração variável dos acionistas e executivos, estruturar e implementar os três comitês extraordinários (Reparação, Investigação e Segurança de Barragens) e mudança de top management.

Coordenadora do Comitê de Auditoria da Vale S.A. – Mar/20 a Mai/21

Comitê de auditoria planejado e implementado do zero: composição, competências e plano de trabalho. Liderei 42 reuniões de supervisão de Auditoria Interna e Externa, Compliance, Gestão de Riscos e Transações com Partes Relacionadas.

Conselheira de Administração da Wiz Soluções e Corretagem de Seguros S.A, Membro do Comitê de Remuneração e Gente e coordenadora do Comitê de Transações com Partes Relacionadas – Out/15 a Abr/20

Único IPO do Brasil em 2015. Três vezes indicada e eleita pelos acionistas minoritários. Liderei a estruturação e implantação dos 3 comitês da empresa: Transações com Partes Relacionadas, Auditoria e Comitê de Gente e Remuneração. Supervisionei a negociação do principal contrato de partes relacionadas em 2018, orientando a empresa a exigir o fim da exclusividade mútua com a Caixa – isso permitiu um novo e sólido modelo de negócios de um único canal de distribuição para parcerias multicanal. Reestruturei totalmente o plano de opções de ações da empresa em 2019.

Conselheira de Administração da Br Malls e coordenadora do Comitê de Auditoria – Abr/16 a Mar/17
Planejei e implementei o comitê de auditoria do zero. Práticas contábeis revisadas, canal de denúncias e estruturas de risco e compliance. Desenvolvi e implementei um novo plano de remuneração.

Conselheira de Administração da Dimed/Panvel – Abr/06 a Abr/07

Estabeleci um Conselho de Administração ativo com conselheiros independentes e um calendário anual de reuniões. Supervisionei a estratégia de crescimento da empresa e a abordagem de mercado de capitais. Primeira mulher membro independente do Conselho.

EXECUTIVA E SÓCIA

Sócia da Jardim Botânico Investimentos (JBI) – Jul/09 a Fev/15

Sócia e membro do time de investimentos do JBI. Primeira gestora brasileira a restringir investimentos em estatais. Roadshows nacionais e internacionais elevando o AUM de USD 45 milhões em julho de 2009 para USD 370 milhões em novembro de 2013. Elaborei filtro de governança corporativa para seleção do universo de análise do JBI.

Sócia da Investidor Profissional – Set/01 a Abr/09

Primeira gestora de recursos independente brasileira totalmente dedicada a investir em companhias abertas brasileiras. Roadshows nacionais e internacionais elevando o AUM de USD 130 milhões em 2001 para USD 1,6 bilhão em 2007. Responsável pela gestão de PIPEs em 2004-09.

Coordenadora de Governança Corporativa – Assessora do Presidente da CVM – Mar/00 a Set/01

Trabalhei na Reforma da Lei das SA, aprovada pela Câmara em março de 2001. Membro do grupo formado para reestruturar as regras de alocação de ativos de fundos de pensão – a nova resolução criou incentivos significativos para investir em empresas com alto padrão de governança corporativa. Envolvida na reforma das instruções da CVM sobre fechamento de capital e ofertas públicas de aquisição, com foco em maior grau de proteção aos acionistas minoritários e levando em consideração um mercado de capitais local altamente ilíquido. Escreveu o Código de Governança Corporativa da CVM (2002). Apoiei o lançamento do Novo Mercado em 2000.

Chefe de Análise de Empresas do Banco Icatu – Abr/99 a Fev/00

Coordenei uma equipe de nove analistas sell-side. Conduzi a equipe de equity research por meio da fusão da corretora do Icatu com o Banco BBA Creditanstalt em junho de 1999.

Analista de Empresas do Banco Icatu – Ago/95 a Abr/99

Análise financeira detalhada (BS, IS, FCF) de empresas brasileiras de primeira linha e seus respectivos setores. Experiência em IPO e M&A. Responsável pela análise de mineração, siderurgia, petroquímica, papel e celulose, e energia elétrica. Analista responsável pela avaliação da Vale na assessoria da Icatu aos potenciais compradores na privatização da empresa em maio de 1997.

Corporate Sales Officer no Banco Icatu – Jun/93 a Ago/95

Negociação de swaps, títulos de renda fixa, notas de exportação, entre outros. Prospecção de clientes para a gestão de ativos institucionais do Icatu com foco em investimentos em ações. Desenvolvimento de negócios de Private Banking.

ORGANIZAÇÕES DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

Membro do Comitê Executivo do Código Brasileiro de Stewardship Set/21-atual

Órgão responsável pela análise dos relatórios divulgados pelos aderentes ao Código de Stewardship.

Membro do Grupo de Trabalho de Implementação do Código Stewardship Nov/15 – atual

Redatora do Código lançado em outubro de 2016 e membro do grupo de trabalho que redigiu a cartilha de implementação (lançada em setembro de 2017). O grupo hoje apoia os signatários na implementação e publicação de princípios de stewardship.

Conselheira de Administração do IBGC Mar/06 a Mar/07 e Abr/16 a Jan/19

Acompanhamento da estratégia e gestão. Disseminação das melhores práticas de governança corporativa.

Membro da Câmara Consultiva de Mercado de Governança em Estatais da B3 Ago/17 a Dez/20

Orientar a B3 sobre a adesão de companhias candidatas ao programa “Governança em Estatais”.

Membro do Conselho de Autorregulação em Governança de Investimentos Abrapp/Sindapp/ICSS – Dez/16 a Jan/19

Aprovar os signatários (fundos de pensão) do Código de Governança em Investimentos da Abrapp.

CERTIFICAÇÕES E CURSOS

Conselheira de Administração certificada pelo IBGC desde Outubro de 2015

Certificada como ESG Competent Boards desde Dezembro de 2021

CFA AIMR Licença 699509 desde Agosto de 2000

Corporate Valuation – Prof. Aswath Damodaran da NYU – Stern – Set/97 e Mar/06

Direito Societário e Mercado de Capitais – Programa de Educação Continuada da FGV-Rio Abr a Jul/03

Comitê de Auditoria – IBGC - Out/16

Visão de Futuro: Ética, Gestão e Governança Corporativa da Organização de Sucesso no Século XXI – Prof. Alexandre Di Miceli da Silveira - Ago/17

Curso Liderança no Conselho de Administração: Workshop para Presidentes – IBGC - Nov/17

Curso de Mediação – Instituto Mediare – Rio de Janeiro - Mar a Jun/19

Programa de Lideranças Virtuosas – Virtuous Company – São Paulo (virtual) - Curadoria Prof. Dr. Alexandre di Miceli Silveira – Abr a Nov/21

Global ESG Competent Boards Certificate Program for Board Members – Competent Boards – Toronto (virtual)

Mai a Nov/21

Nome **Andriei José Beber**

Contato Cel.: + 47 98828 2367
e-mail: andriei@andrieibeber.com.br
<http://www.andrieibeber.com.br>
<https://br.linkedin.com/in/andriei>



Endereço Rua Nereu Ramos, 463/102 – 89010-400 – Blumenau, SC

PERFIL

Conselheiro de Administração Certificado pelo IBGC, com experiência na área de governança corporativa, finanças, controladoria, auditoria, estratégia, remuneração e sustentabilidade. Professor, Pesquisador e Consultor na área de análise de projetos de investimentos e finanças corporativas.

QUALIFICAÇÕES

Pensamento organizado e sistêmico. Capacidade analítica orientada à solução de problemas. Excelentes habilidades de comunicação e expressão.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- 2021 – atual — COPEL** **Curitiba, PR**
Presidente do Comitê de Desenvolvimento Sustentável
- 2021 – atual — COPEL** **Curitiba, PR**
Conselheiro de Administração Independente (efetivo)
- 2019 – atual — TECNISA** **São Paulo, SP**
Coordenador do Comitê de Auditoria
- 2017 – atual — TECNISA** **São Paulo, SP**
Conselheiro de Administração Independente (efetivo)
- 2006 – atual — Fundação Getulio Vargas** **Rio de Janeiro, RJ**
Professor do Programa de Pós-graduação FGV Management
Atuando na área de Finanças e Métodos Quantitativos nos programas de MBA em todo o Brasil
Premiado como melhor professor de Finanças e Métodos Quantitativos do Brasil em 2009, 2010, 2013 e 2014
- 2017 – 2018 — AES ELETROPAULO** **Barueri, SP**
Conselheiro de Administração Independente (suplente)
Membro titular do Comitê de Remuneração e Pessoas, envolvido diretamente no realinhamento das políticas de gestão de pessoas em face da migração para o Novo Mercado.
- 2010 – 2015 — Centrais Elétricas de Santa Catarina/CELESC SA** **Florianópolis, SC**
Conselheiro de Administração
Coordenou o Comitê Estratégico e Desenvolvimento Executivo – envolvimento direto na elaboração de contratos de gestão e desempenho.
Conduziu o processo de revisão do regimento do Conselho de Administração e seus respectivos comitês.
Implantou o comitê de Sustentabilidade, coordenando-o durante seu período na CELESC.
- 2004 – 2019— Universidade do Vale do Itajaí** **Itajaí, SC**
Coordenador do Curso de Pós-graduação em Manutenção Predial

Responsável pela elaboração, implantação e coordenação acadêmica do 1º curso de pós-graduação em Manutenção Predial do país
Pesquisador-líder do Centro de Estudos de Manutenção de Infraestrutura Civil
Responsável pela implantação, planejamento e acompanhamento das atividades de pesquisa e extensão no âmbito do envelhecimento e deterioração da infraestrutura
Professor dos cursos de graduação em Engenharia Civil e Arquitetura

1999 - 2003 — Universidade Federal do Rio Grande do Sul

Porto Alegre, RS

Pesquisador Associado/Professor do Curso de Engenharia Civil
Consultor junto ao Laboratório de Ensaios e Modelos Estruturais, atuando no desenvolvimento de projetos de pesquisa e desenvolvimento tecnológico

FORMAÇÃO ACADÊMICA/TITULAÇÃO

Curso para Conselheiros de Administração — Instituto Brasileiro de Governança Corporativa	2021
Gestão de Riscos Corporativos — Instituto Brasileiro de Governança Corporativa	2019
Avançado para Conselheiros de Administração — Instituto Brasileiro de Governança Corporativa	2018
Monitoramento de Desempenho Empresarial — Instituto Brasileiro de Governança Corporativa	2018
Comitê de Auditoria — Instituto Brasileiro de Governança Corporativa	2017
Conselheiro de Administração Certificado — Instituto Brasileiro de Governança Corporativa	2016
Master in Business Administration — Fundação Getulio Vargas	2006
Doutorado em Engenharia — Universidade Federal do Rio Grande do Sul	2003
Mestrado em Engenharia — Universidade Federal do Rio Grande do Sul Menção de Louvor à dissertação Magna Cum Laude	1999
Engenheiro Civil — Universidade Regional de Blumenau 1º colocado no curso de Engenharia Civil Honra ao mérito estudantil concedido pelo CREA-SC	1997

IDIOMAS

Português (Nativo); Inglês (Fluente); Espanhol (Proficiente)

PRODUÇÃO ACADÊMICA

Publicações

Publicou mais de 100 artigos técnicos e de divulgação científica em diversos congressos e periódicos, nacionais e internacionais. Co-autor dos livros Compliance Estratégico vol. 1 e 2.

Palestras

Palestrante convidado em diversos eventos, geralmente falando sobre finanças, gestão e governança corporativa

CONSULTORIA AD HOC

Análise da viabilidade técnica de projetos de pesquisa e desenvolvimento tecnológico submetidos a agências de fomento: Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico/CNPq, Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio Grande do Sul/FAPERGS e Fundo de Apoio ao Ensino de Graduação/UFSC

MAURICIO AQUINO HALEWICZ

Skype: mauriciohalewicz
mauricio.halewicz@gmail.com

Alameda Casa Branca, 1011 apto 91
São Paulo, SP

(11) 99899 6063 e (11) 2639 7206
48 anos, casado, brasileiro

CFO – FINANÇAS CORPORATIVAS, NOVOS NEGÓCIOS, MEMBRO DE CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E MEMBRO DE CONSELHO FISCAL (INDÚSTRIA ENERGIA/CELULOSE)

QUALIFICAÇÕES

- 26 anos de atuação na área de Finanças em grandes empresas nacionais e multinacionais, com sólida experiência em Controladoria, Tesouraria, Gestão de Dívidas, Captação de Recursos, Investimentos, M&A, Desenvolvimento de Novos Negócios e Gestão de Equipes.
- 21 anos de atuação em no Setor de Energia Elétrica, passando por grandes players dessa indústria, nas áreas de Distribuição, Geração Convencional, Geração Renovável e Trading.
- Exposição internacional, liderança de importantes projetos de financiamento.
- Excelente relacionamento com instituições financeiras locais e globais
- Relacionamento com Bancos de desenvolvimento como IDB, BNDES, BNB e IFC.
- Líder experiente em emissões locais e mercados globais de operações de dívida e equity;
- Participação em processos de fusões e aquisições de empresas;
- Implementação de programa de eficiência de gastos;
- Experiência em compliance, auditoria interna, gestão de riscos, comitês de auditoria e conselho fiscal;
- Conhecimento de modelos contábeis USGAAP e IFRS.
- Conhecimento em modelagem financeira e finanças corporativas
- Experiência em Planejamento Financeiro Plurianual, Orçamento Empresarial, Projeções Financeiras e Estimativas de Resultados.
- Grande conhecimento em Gestão financeira, administração de fluxo de caixa, contas a pagar e contas a receber.
- Experiência em análise de crédito de clientes.
- Forte desempenho em negociação de contratos.
- Foco em resultados e performance, assumindo responsabilidade pessoal pelos resultados e soluções de negócios, obtendo resultados de forma consistente e superando expectativas, mantendo o foco em estimular o valor para os stakeholders.
- Desenvolvimento de talentos e organizacional, inspirando confiança e investindo no contato presente e pessoal junto aos indivíduos.
- Ótima relação interpessoal, valorizando o trabalho em equipe; comprometido e racional na medida da flexibilidade, contaminando o time com entusiasmo e criatividade.
- Criativo, inovador, com visão estratégica, assertivo, atitude positiva, rápido na tomada de decisões, planejado, comprometido e com foco em resultados.
- Proficiência em Inglês.

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

- Consolidação departamento financeiro de três unidades de produção de malte da Ambev em 1997, com redução de 4 headcounts;
- Implementação de gestão de qualidade total, na área administrativa das unidades de maltaria da Ambev;
- Implementação de SAP em 1999, módulos FI, CO, GL e FM na Rio Grande Energia;
- Desenvolvimento de modelo financeiro corporativo para distribuidora de energia elétrica, com treinamento nos Estados Unidos;
- Participação do primeiro ciclo de revisão tarifária da Rio Grande Energia;
- Implementação de sistema de integrado para consolidação contábil em USGAAP na AES Sul;
- Montagem de equipe e consolidação da gestão da controladoria reduzindo a zero os erros de reporting e zerando as diferenças de consolidação de processos.

- Restruturação de dívida da AES USD 200 milhões, a empresa estava em default na época, após a negociação a companhia teve autorização para reajustar as tarifas;
- Fechamento de capital da AES Sul, liderei o processo de fechamento de capital com investimentos de R\$ 30 milhões, possibilitando a companhia ter um balanço mais forte;
- Montagem de equipe de controladoria e operações financeiras na Rede Energia;
- Montagem de Centro de Serviço Compartilhado, redução de custos anual de R\$ 5 milhões, na Rede Energia;
- Emissão de USD 100 milhões em Unit Notes no mercado externo, duas subsidiárias da Rede Energia;
- Captação de USD 330 milhões em Recursos para investimento no Inter-American Development Bank, para 3 subsidiárias da Rede Energia;
- Emissão de Bond perpetuo no mercado asiático no valor total de USD 750 milhões, na Rede Holding;
- Captação de R\$ 700 milhões em financiamento de projeto para melhoria do sistema elétrico de uma subsidiária da Rede Energia no BNDES;
- Captação de R\$ 300 milhões no Banco do Nordeste, par Rede Energia;
- Emissão de R\$ 400 milhões em debenture 476 para alongamento de dívida em subsidiárias da Rede Energia;
- Emissão de USD 250 milhões em uma subsidiária da Rede Energia;
- Venda de 150 MW em Pequenas centrais hidroelétrica da Rede Energia por R\$ 650 milhões;
- Swap de ativos de subsidiária de Geração da Rede Energia por uma distribuidora do Grupo EDP por R\$ 1,2 bilhão;
- Emissão de private placement no valor de R\$ 600 milhões;
- Venda de uma distribuidora de energia da Rede Energia para a Equatorial;
- Negociação e redução de tributos na Pacific Hydro com ganho para companhia de R\$ 6 milhões;
- Montagem de equipe e melhoria do fluxo de caixa em R\$ 10 milhões por ano na Pacific Hydro;
- Ganho de R\$ 15 milhões do supridor de equipamento da Pacific Hydro em negociação de contrato que apresentava baixa performance de geração;
- Participação no processo de venda da Pacific Hydro Brasil para a SPIC no valor de R\$ 10 milhões;
- Redução dos custos com departamento jurídico em 50%;
- Melhoria de eficiência em causas jurídicas contra a Pacific hydro, durante a gestão não perdemos nenhum processo;
- Mudança e negociação de aluguel e obras de novo escritório no valor global de R\$ 2,5 milhões;
- Estruturação de bid bond, para participação no leilão de energia existente no valor de R\$ 55 milhões;
- Participação da aquisição da usina de São Simão no leilão da B3 no valor de R\$ 7,2 bilhões com o menor ágio do certame, total de 6,54%;
- Participação na estruturação do funding para pagamento da outorga, com emissão de dívida no valor de R\$ 4,3 bilhões e equity no valor de R\$ 3 bilhões;
- Montagem e estruturação no novo escritório, 2 mil m2, gastos de R\$ 4 milhões em obras e aluguel anual de r\$ 3.2 milhões, consegui negociar 8 meses de carência e o preço do metro quadrado 20% abaixo do mercado, obra executada em 45 dias.
- Contratação do projeto SAP S4 Hana, para implementação em 7 empresas do grupo negociação de contrato no valor de R\$ 5 milhões all in;
- Implementação de departamento de crédito para suporte as operações de trading no mercado livre de energia, com transações anuais média de R\$ 300 milhões;
- Obtenção de BRL 1.1 bilhão de reais em financiamento de longo prazo (20 anos) com Banco do Nordeste Brasileiro para construção de 4 Projetos de Geração de Energia Solar, perfazendo um total de 483MWp de capacidade instalada, sendo desembolsado 50% do financiamento 1 ano antes da entrada em operação

HISTÓRICO PROFISSIONAL COMO EXECUTIVO

NEBRAS POWER AMERICA LATINA

2019 ATE O MOMENTO

Empresa Multinacional nascida da joint venture da Qatar Holdings (Fundo Soberano do Catar) e da Qatar Energy Power (Empresa de Energia do Catar), com investimentos globais de 2.3 GW em produção de energia e com potencial de atingir 9.6 GW nos próximos anos.

CFO Latam

2019 ate o momento

Responsável por implementar a gestão de finanças da companhia na Região da America Latina, provendo gestão financeiras dos ativos de energia renovável e holdings. Planejamento Financeiro empresarial, gestão de orçamento, gerenciamento de fluxo de caixa, planejamento gestão tributaria, contabilidade, controladoria, gestão do endividamento financeiro, project finance, reporting, analise de credito de clientes, contratação de seguros, atividades de forecast e projeções, analise e viabilidade de novos negócios e relacionamento com liderança Global da companhia, estabelecida em Doha no Catar.

Principais realizações:

- Captação de BRL 1.1 bilhão em financiamentos com Banco do Nordeste Brasileiro
- Redução dos custos de fianças bancarias
- Atuando como Diretor Presidente dos projetos solares, execução da construção de 483 MWp em 4 plantas, desde o greefield até seu COD.
- Aquisição de um portfolio de energia renovavel composto por 18 PChs, uma O&M Service Company e um pipeline de 13GWp em projetos desenvolvidos

KLABIN S/A

2019 ATE O MOMENTO

Empresa brasileira listada na B3, maior produtora e exportadora de papeis para embalagens do Brasil, com 19 mil colaboradores.

Membro do Conselho Fiscal – Representante da BNDES Participações (BNDEPAR).

CONTOUR GLOBAL

2018 A 2019

Empresa Multinacional listada na Bolsa de Londres, US\$ 6 bilhões em ativos de geração no mundo a mais de 4.5 GW `de capacidade instalada, 1500 empregados no mundo.

CFO Latam

2006 a 2012

Responsável pela gestão financeiras dos negócios hidroelétrico, eólicos, comercialização, projetos e holdings. Planejamento Financeiro empresarial, gestão de orçamento, gerenciamento de fluxo de caixa, planejamento gestão tributaria, contabilidade, controladoria, gestão do endividamento financeiro, reporting, analise de credito de clientes, contratação de seguros, atividades de forecast e projeções, analise e viabilidade de novos negócios e relacionamento com liderança Global da companhia, estabelecida na Europa e Estados Unidos da América.

SPIC PACIFIC

2012 a 2018

Empresa subsidiaria da SPIC, State Power Investment Corporation of China, empresa Estatal Chinesa com sede em Beijing, US\$ 120 bilhões em ativos de geração no mundo a mais de 107 GW `de capacidade instalada, 150.000 empregados no mundo.

CFO Brazil

2006 a 2012

Responsável pela gestão financeiras dos negócios hidroelétrico, eólicos, comercialização, projetos e holdings. Planejamento Financeiro empresarial, gestão de orçamento, gerenciamento de fluxo de caixa, planejamento gestão tributaria, contabilidade, controladoria, gestão do endividamento financeiro, reporting, analise de credito de clientes, contratação de seguros, atividades de forecast e projeções, analise e viabilidade de novos negócios e relacionamento com acionistas estrangeiros na China e Austrália. Negociação de contratos com fornecedores. Por um periodo de tempo, em torno de 5 anos teve a gestão do departamento jurídico, IT, administrativo.

REDE ENERGIA (HOJE GRUPO ENERGISA)

2005 a 2012

Empresa nacional, com foco em distribuição de energia elétrica para os estados de Paraná, São Paulo, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Tocantins e Para, cobria 34% do território nacional e atendia 5 milhões de clientes.

De Superintendente de Controladoria a Diretor de Controladoria e Relação com Investidores

Responsável pelo orçamento empresarial da companhia, relacionamento com investidores de renda fixa e variável, tanto locais como internacionais. Tinha a gestão da área de finanças corporativas como compra e venda de empresas, desenvolvimento de novos negócios, emissão de dividas estruturadas, emissão de capital, compliance e auditoria interna. Diretor de Controladoria

AES SUL DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S/A (HOJE GRUPO CPFL)

2003 A 2005

Empresa nacional, com foco em distribuição de energia elétrica para a parte Centro e Oeste do Estado do Rio Grande do Sul, faturamento na época em torno de R\$ 1,5 bilhões, com 1,2 milhões de clientes, sede de companhia em Arlington VA - USA

Controller

Responsável, pela gestão de contabilidade, gestão de ativos, planejamento fiscal, orçamento empresarial, reporting e projetos especiais de renegociação de dividas e fechamento de capital.

RIO GRANDE ENERGIA S/A (HOJE GRUPO CPFL)

1999 A 2003

Empresa nacional, com foco em distribuição de energia elétrica para a parte Norte-Nordeste do Estado do Rio Grande do Sul, faturamento na época em torno de R\$ 1,7 bilhões, 1,3 bilhões de clientes, sede em Campinas SP e com um socio americano a PSEG de New Jersey.

De Analista de negócios Sr. A Coordenador de Controladoria

Responsável por implementação de alguns módulos do SAP, implementação e reporting em USGAAP, preparação de relatórios gerenciais, modelo corporativo financeiro e gestão do departamento de controladoria.

AMBEV S/A – UNIDADE MALTARIAS

1996 A 1999

Maior empresa de bebidas do mundo, as maltarias eram responsáveis pela produção e importação de 30% do malte do grupo

Analista Financeiro de Jr até Sr.

Responsável pelas atividades de tesouraria, contabilidade, custos, IT, impostos e gestão de qualidade da área administrativa

KPMG

1994 A 1996

Big 4 de auditoria

Auditor Trainee

Participação em processos de auditoria externa e consultoria tributaria para empresas de setores petroquímico, couro-calçados, vestuário, telefonia, engenharia e químico.

HISTÓRICO PROFISSIONAL COMO NÃO-EXECUTIVO

FIBRIA S/A

2009 ATÉ O MOMENTO

Maior empresa produtora de celulose de fibra curta do mundo

Membro do Comitê de Auditoria (Conselheiro Suplente de Administração) até Presidente do Conselho Fiscal

Participou da montagem do comitê de auditoria, com foco na gestão de riscos financeiros e corporativos

Redução e tratamento de deficiências de controle

Consolidação das áreas de controles internos, SOX, auditoria interna e gestão de riscos em uma diretoria chamada de Diretoria de Gestão de Riscos Corporativos;

Acompanhou e recomendou importantes transação da companhia como emissão de ações, venda de ativos, venda de terras, pagamento de dividendos extraordinários, expansão de prantas produtores de celulose e venda do controle da empresa.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

- Management Development Program, Darden School of Business Administration, University of Virginia, Charlottesville VA, EUA, 2011.
- Pós-Graduação Engenharia Financeira, Universidade Presbiteriana Mackenzie, 2001.
- MBA Finanças Empresariais, FGV (Fundação Getúlio Vargas), 1999.
- Ciências Contábeis, Universidade Federal do Rio Grande do Sul – RS, 1995

EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL

- Estados Unidos, Inglaterra, Alemanha, Suíça, Cingapura, Hong Kong, Macau, China, Austrália e Chile: Road Show para Emissão de Dividas, prospecção de novos negócios, reuniões de negócios, negócios comerciais, planejamento estratégico e treinamentos.

IDIOMAS

- Proficiência em Inglês. Espanhol Intermediário. Francês Intermediário. Mandarim Básico.

DocuSigned by:
Mauricio Aquino
Signed By: MAURICIO AQUINO HALEWICZ.69470120078
CPF: 69470120078
Signing Time: 2/18/2022 | 9:10:31 AM PST
ICP
Brasil
D2EA226285B840329A73A7988E6EC7C9

MICHELE DA SILVA GONSALES TORRES
Endereço: Rua Sabará, 402 apto. 42- Higienópolis
Telefones: Res. (11) 2341-6439 / Cel. (11) 98684-8665
Brasileira, Casada, 38 anos, advogada
OAB/SP: 267.794
E-mail: mi_gonsales@hotmail.com

RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

-Experiência em: Governança Corporativa; Compliance; Gestão de Departamentos Jurídicos; Avaliação e Gestão de Riscos; Análise, Elaboração e Gestão de contratos diversos; Societário; Planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios; Estruturação de operações envolvendo Fundo de Investimentos em Participações; Estruturação de operações envolvendo empreendimentos imobiliários; Elaboração de pareceres jurídicos-Compliance, Direito Societário, Mercado de Capitais.

-Membro da Comissão de Compliance do Instituto dos Advogados de SP-IASP.

-Membro da Comissão de Compliance da Ordem dos Advogados do Brasil-OAB/SP.

- Membro do Conselho Fiscal da Cemig- 2018/2019 2020/2022.

- Membro do Conselho Fiscal da Light- 2019/2021.

- Membro do Conselho Fiscal da Petrobras-2021/2022.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa-IBGC

Curso de Aprimoramento em Governança Corporativa para Administradores e Conselheiros Fiscais-concluído em 2021.

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa-IBGC

Curso de Melhores práticas de Governança Corporativa e Treinamento de Administradores-concluído em 2018.

LEC- Legal, Ethics & Compliance

Curso de *Compliance* Anticorrupção Extensivo – concluído em 2017.

LEC- Legal, Ethics & Compliance

Gerenciamento de Área de Compliance – concluído em 2015.

Fundação Getúlio Vargas

Direito Imobiliário-concluído em 06/2014.

Fundação Getúlio Vargas

Contratos: Visão Negocial e Prática - concluído em 09/2013.

Fundação Getúlio Vargas

Tributação no Setor de Serviços - concluído em 06/2010.

Fundação Getúlio Vargas

Gestão Estratégica de Negócios-concluído em 2009.

Universidade Presbiteriana Mackenzie

Pós Graduação em Direito Empresarial – concluído em 2009.

Universidade Presbiteriana Mackenzie

Bacharel em Direito - concluído em 2007.

CURSOS COMPLEMENTARES

- Sociedade de Propósito Específico, Sociedade de Contas em Participação e Consórcio- IIR In Company
- Direito nos Meios Eletrônicos – Instituto Presbiteriano Mackenzie.
- Contratos Bancários – Instituto Presbiteriano Mackenzie.
- Contratos Internacionais – Instituto Presbiteriano Mackenzie.
- Auditoria ISO – NBS
- Principais Mudanças nas Contratações Públicas.

HISTÓRICO PROFISSIONAL

ALFM Advogados

Sócia- atual

- Responsável pela Área de Contratos e Compliance do escritório.
- Elaboração e análise de contratos e acordos relativos à atividade empresarial em geral, envolvendo as áreas de atuação do escritório.
- Planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios.
- Consultoria jurídica englobando implementação de políticas anticorrupção; implementação e/ou revisão de Programas de Compliance; avaliação e gestão de riscos; comunicação e treinamento; elaboração e/ou revisão de Código de Conduta, políticas e controles internos; assessoria em investigações internas; auxílio na implementação de *hot line*; assessoria na realização de *due diligence* de terceiros e em *due diligence* de operações societárias.
- Administradora do escritório desde 2015.

Compacta Central de Restauração e Revestimentos Ltda

R&R Engenheiros Associados Ltda- 08/2008- 01/2018

Grupo Empresarial atuante em diversas áreas, dentre as quais se incluem: construção civil de shoppings, hospitais, galpões industriais, hotéis, construção de imóveis para o setor público e privado; estruturação de operações imobiliárias.

Gerente do Departamento Jurídico

- Responsável pela Gestão Jurídica das operações da empresa, reportando-se diretamente aos sócios e clientes;
- Elaboração de Código de Conduta e implantação de Programa de *Compliance* na empresa;
- Membro do Comitê de Ética da empresa;
- Responsável por garantir o funcionamento das áreas de auditoria interna e externa;
- Monitoramento e gerenciamento de riscos da empresa;
- Orientação Jurídica aos demais departamentos da empresa para otimização das operações e negócios, certificando que a empresa conduz seus negócios em conformidade com as leis, regulamentos e normas com vistas a resguardar direitos e deveres;
- Atuação efetiva em assuntos estratégicos com visão a longo prazo, análise de novos negócios, proteção aos negócios da empresa, bem como ao proteção ao patrimônio dos sócios.
- Direito empresarial, contratual e societário; análise, elaboração e interpretação de contratos;
- Elaboração de atos societários;
- Gestão dos escritórios terceirizados; controle de contingências com vistas a reduzir o passivo;
- Estruturação de operações envolvendo Fundo de Investimentos em Participações; estruturação de operações envolvendo empreendimentos imobiliários;

- Planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios; tais como aquisição de direitos sob jazidas de minério de ferro, usinas hidrelétricas, aquisição de ativos de infraestrutura para transporte e distribuição de gás natural;
- Acompanhamento de *Due Diligence* de terceiros e *M&A*.

Prefeitura do Município de São Paulo -01/2008 - 07/2008

Advogada

- Análise e elaboração de contratos administrativos de prestação de serviços; concessão; permissão; autorização; termos diversos.
- Análise e acompanhamento de licitações;
- Análise e elaboração de editais;
- Análise e acompanhamento de processos administrativos;
- Análise e acompanhamento de processos judiciais em que seja parte a Fazenda Pública do Município de São Paulo;
- Pesquisas doutrinárias e jurisprudenciais;
- Orientação e acompanhamento das atividades de estagiários da área jurídica;
- Elaboração de pareceres envolvendo os seguintes ramos do Direito: Administrativo, Constitucional e Civil.

Morais, Donnangelo, Toshiyuki Advogados Associados -09/2004 01/2008

Estagiária/Advogada

- Elaboração de petições, peças e recursos na área cível;
- Análise e elaboração de contratos;
- Elaboração de pareceres na área cível;
- Acompanhamento de julgamentos;
- Acompanhamento de processos junto aos fóruns e pela Internet;
- Pesquisas doutrinárias e jurisprudenciais;
- Registro de processos e andamentos processuais no sistema de controle interno.

Nagado Advogados Associados -02/2003 – 08/2004

Estagiária

- Elaboração de petições, peças e recursos na área cível;
- Análise de contratos;
- Acompanhamento de julgamentos;
- Acompanhamento de processos junto aos fóruns e pela Internet;
- Despacho com juízes e desembargadores para obtenção de liminares;
- Pesquisa de doutrina e jurisprudência;
- Registro de processos e andamentos processuais no sistema de controle interno.

IDIOMAS

Inglês

Espanhol

KLABIN S.A.

ITENS 12.5 A 12.10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

Candidato indicado como Suplente do Conselho de Administração

12.5 Dados cadastrais e experiência profissional:

Nome	Data de Nascimento	Idade	Profissão
Andriei José Beber	18/11/1973	48	Conselheiro
CPF ou Passaporte (PAS)	Cargo Eletivo Ocupado	Data de Eleição	Data de Posse
014.789.149-39	Suplente do Conselho de Administração	23/03/2023	23/03/2022
Prazo do Mandato	Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia	Indicação se foi Eleito pelo Controlador	
Um ano	Nenhum	Não	
Indicação se é Membro Independente		Número de Mandatos Consecutivos	
Sim		Não se aplica	

Experiência Profissional

Andriei José Beber, Conselheiro de Administração Certificado pelo IBGC, com experiência na área de finanças, controladoria, auditoria, estratégia, remuneração e sustentabilidade; Professor do Programa de formação executiva FGV Management, atuando na área de Finanças e Métodos Quantitativos; Pesquisador e Consultor na área de governança corporativa, gestão e manutenção de infraestrutura, análise de projetos de investimentos e finanças corporativas. Doutor em Engenharia pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Foi Conselheiro de Administração das Centrais Elétricas de Santa Catarina/CELESC SA (2010-2015), onde coordenou o Comitê Estratégico e Desenvolvimento Executivo com envolvimento direto na elaboração de contratos de gestão e desempenho; Conduziu o processo de revisão do regimento do Conselho de Administração e seus respectivos comitês; Entusiasta de ESG, implantou o Comitê de Sustentabilidade, coordenando-o durante seu período na CELESC. Foi Conselheiro de Administração Suplente da ELETROPAULO (2017-2018), onde integrou o Comitê de Remuneração e Pessoas, envolvido diretamente no realinhamento das políticas de gestão de pessoas em face da migração para o Novo Mercado. Atualmente é Conselheiro de Administração da Tecnisa onde coordena o Comitê de Auditoria. Premiado como melhor professor de Finanças e Métodos Quantitativos do Brasil em 2009, 2010, 2013 e 2014. É co-autor dos livros Compliance Estratégico vol. 1 e 2. Possui mais de 100 trabalhos publicados no Brasil e exterior.

Declaração de Eventuais Condenações

Andriei José Beber, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tenha suspenso ou inabilitado a prática de atividade profissional ou comercial.

12.6 Percentual de Participação em Reuniões do Conselho no último exercício, realizadas pelo respectivo órgão que ocorreram após a posse:

Conselheiro	Participação nas reuniões (%)
Andriei José Beber	Não se aplica

12.7. Informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas sejam estatutários:

Não aplicável, dado que, atualmente, o candidato não participa de nenhum comitê da Companhia.

12.8. Informações sobre atuação como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração:

Não aplicável, dado que, atualmente, o candidato não participa de nenhum comitê da Companhia.

12.9 Informação sobre existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o terceiro grau entre:

a. administradores da Companhia

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados entre si.

b. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, da Companhia

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados e os administradores e os conselheiros de administração de sociedades controladas, direta ou indiretamente, pela Companhia.

c. (i) administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos da Companhia

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados e os controladores da Companhia.

d. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados e os administradores e os conselheiros fiscais de sociedades controladoras, diretas ou indiretas, da Companhia.

12.10. Informação sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia

a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pela Companhia

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia e os controladores da Companhia.

b. controlador direto ou indireto da Companhia

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia e os controladores da Companhia.

c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor da Companhia, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia, suas controladas ou controladores.

ANDRIEI JOSE

BEBER:01478914939

Assinado de forma digital por
ANDRIEI JOSE BEBER:01478914939
Dados: 2022.02.23 17:13:51 -03'00'

Andriei José Beber

KLABIN S.A.

ITENS 12.5 A 12.10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

Candidato indicado como membro do Conselho Fiscal

12.5 Dados cadastrais e experiência profissional:

Nome	Data de Nascimento	Idade	Profissão
Mauricio Aquino Halewicz	27/03/1973	48 anos	Contador
CPF ou Passaporte (PAS)	Cargo Eletivo Ocupado	Data de Eleição	Data de Posse
694.701.200-78	Membro do Conselho Fiscal	23/03/2022	23/03/2022
Prazo do Mandato	Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia	Indicação se foi Eleito pelo Controlador	
1 ano	Nenhum	Não	
Indicação se é Membro Independente		Número de Mandatos Consecutivos	
Sim		Não se aplica	
Experiência Profissional			
<p>Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul, possui MBA em Finanças Corporativas pela Fundação Getúlio Vargas – FGV, pós-graduação em Engenharia Econômica pela Universidade Presbiteriana Mackenzie e especialização em administração pela University of Virginia (Darden School of Business Administration). Hoje atua como Chief Financial Officer para América Latina na Nebras Power Q. S. A. (player global de energia), foi Presidente do Conselho Fiscal da Fibria Celulose S.A. entre 2013 e 2019, membro Suplente do Conselho Fiscal da Eneva S/A (companhia que atua no setor de geração de energia elétrica), foi CFO para América Latina da Countour Global entre 2018 e 2019 (companhia do segmento de geração de energia elétrica) e foi Diretor Financeiro da SPIC Brasil entre 2012 e 2018 (sociedade que atua no setor de energia limpa). Também atuou na Fibria Celulose S.A., entre 2009 e 2013 como suplente do Conselho de Administração e membro efetivo do Comitê de Auditoria e Riscos. Exerceu as funções de Diretor de Relações com Investidores, Diretor de Controladoria e Superintendente Corporativo de Controladoria da Rede Energia S.A. (companhia aberta que atua no setor de energia), foi Controller da AES Sul (subsidiária do grupo norte americano AES) e Contador da Rio Grande Energia (subsidiária do grupo CPFL).</p>			
Declaração de Eventuais Condenações			
<p>Mauricio Aquino Halewicz, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tenha suspenso ou inabilitado a prática de atividade profissional ou comercial.</p>			

12.6 Percentual de Participação em Reuniões do Conselho no último exercício, realizadas pelo respectivo órgão que ocorreram após a posse:

Conselheiro	Participação nas reuniões (%)
Mauricio Aquino Halewicz	100

12.7. Informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas sejam estatutários:

Não aplicável, dado que, atualmente, o candidato não participa de nenhum comitê da Companhia.

12.8. Informações sobre atuação como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração:

Não aplicável, dado que, atualmente, o candidato não participa de nenhum comitê da Companhia.

12.9 Informação sobre existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o terceiro grau entre:

a. administradores da Companhia

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados entre si.

b. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, da Companhia

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados e os administradores e os conselheiros de administração de sociedades controladas, direta ou indiretamente, pela Companhia.

c. (i) administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos da Companhia

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados e os controladores da Companhia.

d. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados e os administradores e os conselheiros fiscais de sociedades controladoras, diretas ou indiretas, da Companhia.

12.10. Informação sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia

a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pela Companhia

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia e os controladores da Companhia.

b. controlador direto ou indireto da Companhia

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia e os controladores da Companhia.

c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor da Companhia, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia, suas controladas ou controladores.

DocuSigned by:
Mauricio Halewicz
Signed By: MAURICIO AQUINO HALEWICZ:69470120078
CPF: 69470120078
Signing Time: 2/18/2022 | 9:10:20 AM PST



D2EA26285B40329A73A7988E6E7F09
Mauricio Aquino Halewicz

KLABIN S.A.

ITENS 12.5 A 12.10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

Candidata indicada como membro suplente do Conselho Fiscal

12.5 Dados cadastrais e experiência profissional:

Nome	Data de Nascimento	Idade	Profissão
Michele da Silva Gonsales Torres	25/11/1983	38	Advogada
CPF ou Passaporte (PAS)	Cargo Eletivo Ocupado	Data de Eleição	Data de Posse
324.731.878-00	Conselheira Fiscal Suplente	23/03/2022	23/03/2022
Prazo do Mandato	Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia	Indicação se foi Eleito pelo Controlador	
Um ano	Nenhum	Não	
Indicação se é Membro Independente		Número de Mandatos Consecutivos	
Sim		Não aplicável	
Experiência Profissional			
<p>Michele da Silva Gonsales Torres é advogada, especialista em Direito Empresarial pela Universidade Mackenzie, especialista em Compliance pela LEC- Legal, Ethics & Compliance, membro da comissão de Compliance da IASP/SP, atualmente é sócia do escritório Ricardo Gimenez Sociedade de Advogados. Atuou durante 04 anos como Gerente Jurídica de uma construtora de médio porte. Atua com gerenciamento de riscos da empresa; elaboração de Código de Conduta e implantação de Programa de Compliance; análise, elaboração e gestão de contratos; elaboração de atos societários; planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios. Participou dos seguintes cursos: LEC- Legal, Ethics & Compliance, Curso de Compliance Anticorrupção Extensivo – concluído em 2017, LEC-Legal, Ethics & Compliance, Como Montar e Gerenciar uma Área de Compliance – concluído em 2015. Na Fundação Getúlio Vargas fez o curso de Direito Imobiliário, concluído em 06/2014, contratos: Visão Negocial e Prática, concluído em 09/2013, Tributação no Setor de Serviços - Curso de extensão- concluído em 06/2010, Gestão Estratégica de Negócios-Curso de Extensão-concluído em 12/2009. Graduiu-se em direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie em 2007. Pós-Graduação em Direito Empresarial pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, concluída em 2009. Foi Conselheira Fiscal da Light S.A. (2019-2020); Conselheira Fiscal da Cemig (2018-2022); Conselheira Fiscal da Petrobras (2021-2022).</p>			
Declaração de Eventuais Condenações			
<p>Michele da Silva Gonsales, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tenha suspenso ou inabilitado a prática de atividade profissional ou comercial.</p>			

12.6 Percentual de Participação em Reuniões do Conselho no último exercício, realizadas pelo respectivo órgão que ocorreram após a posse:

Conselheiro(a)	Participação nas reuniões (%)
Michele da Silva Gonsales	Não se aplica

12.7. Informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas sejam estatutários:

Não aplicável, dado que, atualmente, a conselheira indicada não integra comitê da companhia.

12.8. Informações sobre atuação como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração:

Não aplicável, dado que, atualmente, a conselheira indicada não integra comitê da companhia.

12.9. Informação sobre existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o terceiro grau entre:

a. administradores da Companhia

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores da Companhia.

b. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, da Companhia

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores da Companhia; administradores das controladas, diretas ou indiretas, da Companhia.

c. (i) administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos da Companhia

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos da Companhia.

d. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores da Companhia; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia.

12.10. Informação sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia

a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pela Companhia

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a Conselheira indicada, a Companhia e os controladores da Companhia.

b. controlador direto ou indireto da Companhia

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a Conselheira indicada, a Companhia e os controladores da Companhia.

c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor da Companhia, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a Conselheira indicada, a Companhia, suas controladas ou controladores.

Michele da Silva Gonsales Torres