

Informações Trimestrais

30 de setembro de 2025



Klabin



SUMÁRIO

BALANÇO PATRIMONIAL	3
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS	5
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES	7
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	9
DEMONSTRAÇÃO DOS VALORES ADICIONADOS	10
1. INFORMAÇÕES GERAIS	11
2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS TRIMESTRAIS	11
3. CONSOLIDAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS TRIMESTRAIS	12
4. PRINCIPAIS EVENTOS DO PERÍODO	15
5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	16
6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	17
7. PARTES RELACIONADAS	18
8. ESTOQUES	20
9. TRIBUTOS A RECUPERAR	20
10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTES E DIFERIDOS	22
11. PARTICIPAÇÃO EM CONTROLADAS E CONTROLADAS EM CONJUNTO	27
12. IMOBILIZADO	31
13. ATIVOS BIOLÓGICOS	32
14. ATIVOS DE DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO	34
15. FORNECEDORES	36
16. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES	38
17. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA RISCOS FISCAIS, PREVIDENCIÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS	43
18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	46
19. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	50
20. CUSTOS, DESPESAS E OUTRAS RECEITAS POR NATUREZA	51
21. RESULTADO FINANCEIRO	53
22. PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO	54
23. RESULTADO POR AÇÃO	55
24. SEGMENTOS OPERACIONAIS	57
25. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS	62
26. CONTABILIDADE DE HEDGE	71
27. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES ÀS DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA	75
28. EVENTOS SUBSEQUENTES	77
DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS	79
DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES	80
DIVULGAÇÃO DO LAJIDA (EBITDA)	81
COMENTÁRIOS SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS	83



Klabin S.A.

**Demonstrações financeiras intermediárias
condensadas individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025
e relatório de revisão**



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Klabin S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial condensado da Klabin S.A. ("Companhia"), em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado condensado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações consolidadas condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de



Klabin S.A.

acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) condensadas, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado condensadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 3 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by
Renato Barbosa Postal
Assinado por: RENATO BARBOSA POSTAL, 13794189841
CPF: 13794189841
Data e Hora da Assinatura: 03 Novembro 2025 | 21:28 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB
C: BR
Email: AC SERASA RFB v5
13794189841

Renato Barbosa Postal
Contador CRC 1SP187382/O-0

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	5.403.315	4.709.506	8.959.471	6.736.171
Títulos e valores mobiliários	5.2	766.211	794.037	766.211	794.037
Contas a receber de clientes	6	1.670.860	1.589.164	2.038.764	1.815.129
Partes relacionadas	7	1.074.074	1.151.816	-	-
Estoques	8	3.176.308	3.234.340	3.526.594	3.215.938
Instrumentos financeiros derivativos	25	131.485	-	131.485	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9	520.519	561.468	558.919	631.518
Tributos a recuperar	9	290.754	370.061	312.989	414.462
Outros ativos		284.191	198.561	292.492	211.589
Total do ativo circulante		13.317.717	12.608.953	16.586.925	13.818.844
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	25	584.317	-	584.317	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	-	500.158	65.251	524.572
Depósitos judiciais	17	207.228	196.977	208.692	198.561
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9	207.648	192.668	207.648	192.668
Tributos a recuperar	9	170.863	247.889	172.040	247.889
Partes relacionadas	7	1.448.190	2.185.649	-	-
Outros ativos		217.843	199.933	273.838	200.343
		2.836.089	3.523.274	1.511.786	1.364.033
Investimentos					
Participação em controladas e controladas em conjunto	11	8.815.339	8.513.176	114.775	121.819
Outros investimentos		20.819	17.410	20.819	17.410
Imobilizado	12	23.533.540	23.967.911	28.632.625	28.965.380
Ativos biológicos	13	6.118.446	6.587.178	13.131.846	12.887.297
Ativos de direito de uso	14	1.612.043	1.495.013	1.684.175	1.787.971
Intangível		286.602	235.543	480.728	428.078
		40.386.789	40.816.231	44.064.968	44.207.955
Total do ativo não circulante		43.222.878	44.339.505	45.576.754	45.571.988
Total do ativo		56.540.595	56.948.458	62.163.679	59.390.832

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

PASSIVO	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Fornecedores	15	2.277.521	2.027.185	2.383.356	2.101.712
Fornecedor risco sacado	15	589.219	601.448	589.219	601.448
Fornecedor risco sacado florestal	15	1.184.887	236.661	1.184.887	236.661
Passivos de arrendamentos	14	334.870	276.478	345.059	313.164
Obrigações fiscais		267.397	298.822	300.621	347.744
Obrigações sociais e trabalhistas		574.757	512.225	586.423	527.336
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	1.585.543	1.573.201	1.845.851	1.813.049
Instrumentos financeiros derivativos	25	-	584.212	-	584.212
Provisão para imposto de renda e contribuição social correntes	10	-	-	152.218	67.148
Partes relacionadas	7	313.458	527.203	-	-
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio a pagar	18.4	-	223.376	-	223.376
Outras contas a pagar e provisões		331.359	285.878	443.833	347.493
Total do passivo circulante		7.459.011	7.146.689	7.831.467	7.163.343
Não circulante					
Fornecedores	15	17.135	35.497	17.466	35.497
Fornecedor risco sacado florestal	15	25.607	588.901	25.607	588.901
Passivos de arrendamentos	14	1.345.502	1.283.837	1.402.911	1.545.039
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	22.000.736	21.740.010	33.980.218	37.891.188
Instrumentos financeiros derivativos	25	503.673	1.594.293	503.673	1.594.293
Participação de passivo a descoberto de controlada	11	394	201.675	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	1.403.086	-	2.140.309	559.186
Partes relacionadas	7	12.242.608	16.617.812	-	-
Contas a pagar - investidores de sociedade em conta de participação		-	-	191.667	198.520
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	17	505.006	385.547	521.753	404.740
Provisão do passivo atuarial		534.263	495.119	537.406	497.939
Obrigações fiscais		105.311	160.697	105.311	160.697
Outras contas a pagar e provisões		159.161	46.528	234.296	114.289
Total do passivo não circulante		38.842.482	43.149.916	39.660.617	43.590.289
Total do passivo		46.301.493	50.296.605	47.492.084	50.753.632
Patrimônio líquido					
Capital social		6.075.625	6.075.625	6.075.625	6.075.625
Reservas de capital		(163.554)	(193.610)	(163.554)	(193.610)
Ações em tesouraria		(101.855)	(123.421)	(101.855)	(123.421)
Reservas de lucros		3.603.843	4.242.843	3.603.843	4.242.843
Ajustes de avaliação patrimonial		(497.362)	(3.349.584)	(497.362)	(3.349.584)
Lucros acumulados		1.322.405	-	1.322.405	-
Patrimônio líquido dos acionistas da Klabin	18	10.239.102	6.651.853	10.239.102	6.651.853
Participação dos acionistas não controladores		-	-	4.432.493	1.985.347
Patrimônio líquido consolidado	18	10.239.102	6.651.853	14.671.595	8.637.200
Total do passivo e patrimônio líquido		56.540.595	56.948.458	62.163.679	59.390.832

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

	Nota Explicativa	Controladora			
		1/7 a	1/1 a	1/7 a	1/1 a
		30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receita líquida de vendas	19	5.446.274	15.228.911	5.067.269	14.219.130
Variação do valor justo dos ativos biológicos	13	307.921	426.507	236.176	340.764
Custo dos produtos vendidos	20	(4.059.998)	(11.124.032)	(3.527.947)	(9.694.397)
Lucro bruto		1.694.197	4.531.386	1.775.498	4.865.497
Despesas/receitas operacionais					
Vendas	20	(428.313)	(1.249.819)	(344.254)	(1.030.915)
Gerais e administrativas	20	(296.654)	(856.040)	(260.954)	(755.950)
Outras receitas (despesas) líquidas	20	(2.051)	(141.761)	(88.021)	(144.100)
		(727.018)	(2.247.620)	(693.229)	(1.930.965)
Resultados de equivalência patrimonial	11	62.592	601.417	275.850	585.006
Lucro antes do resultado financeiro e dos tributos		1.029.771	2.885.183	1.358.119	3.519.538
Receitas financeiras		238.166	642.091	225.407	575.764
Despesas financeiras		(826.429)	(2.163.376)	(686.825)	(1.952.310)
Variações cambiais, líquidas		22.001	284.108	49.690	(238.803)
Resultado financeiro	21	(566.262)	(1.237.177)	(411.728)	(1.615.349)
Lucro antes dos tributos sobre o lucro		463.509	1.648.006	946.391	1.904.189
Correntes	10	345	(660)	(44.813)	(320.952)
Diferidos	10	(115.280)	(325.464)	(182.990)	(149.924)
Imposto de renda e contribuição social		(114.935)	(326.124)	(227.803)	(470.876)
Lucro líquido do período		348.574	1.321.882	718.588	1.433.313
Resultado por ação					
Lucro básico e diluído por ação – R\$	23	0,0574	0,2176	0,1586	0,2356

	Nota Explicativa	Consolidado			
		1/7 a	1/1 a	1/7 a	1/1 a
		30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receita líquida de vendas	19	5.426.467	15.532.203	4.998.729	14.377.045
Variação do valor justo dos ativos biológicos	13	563.149	1.327.820	408.174	519.807
Custo dos produtos vendidos	20	(3.930.960)	(11.017.374)	(3.467.626)	(9.656.632)
Lucro bruto		2.058.656	5.842.649	1.939.277	5.240.220
Despesas/receitas operacionais					
Vendas	20	(471.245)	(1.351.876)	(378.829)	(1.123.893)
Gerais e administrativas	20	(308.300)	(881.674)	(273.668)	(782.373)
Outras receitas (despesas) líquidas	20	78.913	(39.029)	(67.839)	(121.545)
		(700.632)	(2.272.579)	(720.336)	(2.027.811)
Resultados de equivalência patrimonial	11	377	1.141	1.238	7.287
Lucro antes do resultado financeiro e dos tributos		1.358.401	3.571.211	1.220.179	3.219.696
Receitas financeiras		249.298	613.397	199.976	609.775
Despesas financeiras		(807.990)	(2.089.485)	(667.475)	(1.842.582)
Variações cambiais, líquidas		(111.080)	82.262	64.490	(111.227)
Resultado financeiro	21	(669.772)	(1.393.826)	(403.009)	(1.344.034)
Lucro antes dos tributos sobre o lucro		688.629	2.177.385	817.170	1.875.662
Correntes	10	(75.964)	(184.320)	(69.008)	(407.728)
Diferidos	10	(134.781)	(483.353)	(19.089)	36.281
Imposto de renda e contribuição social		(210.745)	(667.673)	(88.097)	(371.447)
Lucro líquido do período		477.884	1.509.712	729.073	1.504.215
Atribuído aos acionistas da Klabin		348.574	1.321.882	718.588	1.433.313
Atribuído aos acionistas não controladores		129.310	187.830	10.485	70.902
Resultado por ação					
Lucro básico e diluído por ação – R\$	23	0,0574	0,2176	0,1586	0,2356

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES

	Nota Explicativa	Controladora			
		1/7 a 30/09/2025	1/1 a 30/09/2025	1/7 a 30/09/2024	1/1 a 30/09/2024
Lucro líquido do período		348.574	1.321.882	718.588	1.433.313
Outros resultados abrangentes					
Ajustes de conversão para moeda estrangeira		2.855	24.703	705	2.590
Variação de valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	26.5	811.288	4.698.881	269.637	(3.338.876)
Realização de reserva de <i>hedge</i> para resultado financeiro	26.5	(10.409)	11.416	(9.163)	(11.478)
Realização de reserva de <i>hedge</i> para resultado receita líquida	26.5	1.373	28.097	(10.280)	(31.381)
IR/CS diferido sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa	26.5	(266.205)	(1.604.493)	(85.066)	1.149.790
Itens reclassificados posteriormente para o resultado financeiro		538.902	3.158.604	165.833	(2.229.355)
Variação na obrigação do passivo atuarial		-	-	-	(2.791)
IR/CS diferido sobre passivo atuarial		-	-	-	949
Itens não reclassificados posteriormente para o resultado		-	-	-	(1.842)
Resultado abrangente total do período		887.476	4.480.486	884.421	(797.884)
Atribuído aos acionistas da Klabin		887.476	4.480.486	884.421	(797.884)

	Nota Explicativa	Consolidado			
		1/7 a 30/09/2025	1/1 a 30/09/2025	1/7 a 30/09/2024	1/1 a 30/09/2024
Lucro líquido do período		477.884	1.509.712	729.073	1.504.215
Outros resultados abrangentes					
Ajustes de conversão para moeda estrangeira		2.855	24.703	705	2.590
Variação de valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	26.5	811.288	4.698.881	269.637	(3.338.876)
Realização de reserva de <i>hedge</i> para resultado financeiro	26.5	(10.409)	11.416	(9.163)	(11.478)
Realização de reserva de <i>hedge</i> para resultado receita líquida	26.5	1.373	28.097	(10.280)	(31.381)
IR/CS diferido sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa	26.5	(266.205)	(1.604.493)	(85.066)	1.149.790
Itens reclassificados posteriormente para o resultado financeiro		538.902	3.158.604	165.833	(2.229.355)
Variação na obrigação do passivo atuarial		-	-	-	(2.791)
IR/CS diferido sobre passivo atuarial		-	-	-	949
Itens não reclassificados posteriormente para o resultado			-		(1.842)
Resultado abrangente total do período		1.016.786	4.668.316	894.906	(726.982)
Atribuído aos acionistas da Klabin		887.476	4.480.486	884.421	(797.884)
Atribuído aos acionistas não controladores		129.310	187.830	10.485	70.902

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Nota explicativa	Capital social	Reservas de capital	Ações em tesouraria	Reservas de Lucros	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Patrimônio líquido dos acionistas da Klabin	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido consolidado
Em 31 de dezembro de 2023		4.475.625	(225.642)	(135.808)	5.626.832	1.844.115	-	11.585.122	2.147.408	13.732.530
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	1.433.313	1.433.313	70.902	1.504.215
Outros resultados abrangentes do período		-	-	-	-	(2.236.376)	-	(2.236.376)	-	(2.236.376)
Alterações nas participações em controladas		-	-	-	-	100.266	-	100.266	(260.939)	(160.673)
Resultado abrangente total do período		-	-	-	-	(2.136.110)	1.433.313	(702.797)	(190.037)	(892.834)
Aumento de capital social		1.600.000	-	-	(1.600.000)	-	-	-	-	-
Aporte de capital de acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	50.000	50.000
Plano de incentivos de longo prazo	22	-	26.549	12.516	-	-	-	39.065	-	39.065
Alienação de ações em tesouraria		-	16.026	6.542	-	-	-	22.568	-	22.568
Outorga de ações em tesouraria		-	(6.542)	6.542	-	-	-	-	-	-
Reconhecimento da remuneração do plano de ações		-	16.497	-	-	-	-	16.497	-	16.497
Cancelamentos do plano de ações		-	568	(568)	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		-	-	-	(192.000)	-	(740.000)	(932.000)	(51.154)	(983.154)
Em 30 de setembro de 2024		6.075.625	(199.093)	(123.292)	3.834.832	(291.995)	693.313	9.989.390	1.956.217	11.945.607
Em 31 de dezembro de 2024		6.075.625	(193.610)	(123.421)	4.242.843	(3.349.584)	-	6.651.853	1.985.347	8.637.200
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	1.321.882	1.321.882	187.830	1.509.712
Outros resultados abrangentes do período		-	-	-	-	3.158.604	-	3.158.604	-	3.158.604
Alterações nas participações em controladas	18.5	-	-	-	-	(273.026)	-	(273.026)	267.450	(5.576)
Resultado abrangente total do período		-	-	-	-	2.885.578	1.321.882	4.207.460	455.280	4.662.740
Realização de ajustes de avaliação de ativos, líquido de impostos		-	-	-	-	(33.356)	-	(33.356)	-	(33.356)
Aporte de capital de acionistas não controladores	4	-	-	-	-	-	-	-	2.065.398	2.065.398
Plano de incentivos de longo prazo	22	-	30.056	21.566	-	-	-	51.622	-	51.622
Alienação de ações em tesouraria		-	22.157	10.893	-	-	-	33.050	-	33.050
Outorga de ações em tesouraria		-	(10.893)	10.893	-	-	-	-	-	-
Reconhecimento da remuneração do plano de ações		-	18.572	-	-	-	-	18.572	-	18.572
Cancelamentos do plano de ações		-	220	(220)	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	18.4	-	-	-	(585.000)	-	-	(585.000)	(73.532)	(658.532)
Dividendos complementares pagos	18.4	-	-	-	(54.000)	-	-	(54.000)	-	(54.000)
Dividendos prescritos		-	-	-	-	-	523	523	-	523
Em 30 de setembro de 2025		6.075.625	(163.554)	(101.855)	3.603.843	(497.362)	1.322.405	10.239.102	4.432.493	14.671.595

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

		Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes dos tributos sobre o lucro			1.648.006	1.904.189	2.177.385	1.875.662
Ajustes por						
Depreciação e amortização	20		1.677.252	1.530.793	1.692.168	1.525.068
Exaustão dos ativos biológicos	20		1.280.074	798.574	2.054.093	1.334.668
Variação do valor justo dos ativos biológicos	13		(426.507)	(340.764)	(1.327.820)	(519.807)
Variação do valor justo de títulos e valores mobiliários	21		(28.820)	30.096	(28.820)	30.183
Despesa com juros de empréstimos, financiamentos e debêntures, líquida	21		2.191.887	2.204.207	2.019.812	1.983.684
Variação cambial	21		(284.108)	238.803	(82.262)	111.227
Despesa com custo de transação	21		75.004	69.291	83.041	82.954
Despesa com juros de arrendamentos	14/21		96.341	120.940	113.888	137.180
Receita de juros com debêntures intercompanhias	21		(187.144)	-	-	-
Ajuste valor presente - risco sacado florestal	21		92.550	52.342	92.550	52.342
Instrumentos financeiros derivativos (SWAP)	21		(648.396)	(652.579)	(648.396)	(641.101)
Realização da reserva de hedge	26		39.513	(42.859)	39.513	(42.859)
Rendimentos sobre aplicações financeiras	21		(384.727)	(541.311)	(546.481)	(623.013)
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa (PECLD)			13.144	(8.957)	9.874	(9.026)
Perdas estimadas com estoque			33.446	39.986	33.491	40.643
Resultado na alienação de ativos			5.657	5.012	(74.345)	5.012
Resultado de equivalência patrimonial			(601.417)	(585.006)	(1.141)	(7.287)
Provisão para processos judiciais e administrativos			105.409	276.637	102.963	295.812
Outras			18.574	18.968	18.572	18.365
Variações nos ativos e passivos						
Contas a receber de clientes e partes relacionadas			(894.902)	1.027.875	(415.522)	900.096
Estoques			252.986	253.482	150.780	689.771
Tributos a recuperar			164.778	65.776	205.109	339.915
Outros ativos			(103.648)	136.449	(212.369)	10.278
Fornecedores e partes relacionadas			(167.596)	(711.273)	(196.399)	(775.834)
Fornecedores risco sacado e risco sacado florestal			280.153	296.300	280.153	296.300
Obrigações fiscais			(65.710)	(106.040)	(50.961)	(595.967)
Obrigações sociais e trabalhistas			62.532	112.366	59.087	116.219
Outros passivos			409.173	73.940	129.791	(263.438)
Caixa gerado nas operações			4.653.504	6.267.237	5.677.754	6.367.047
Imposto de renda e contribuição social pagos			(12.659)	(229.762)	(137.830)	(360.088)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais			4.640.845	6.037.475	5.539.924	6.006.959
Atividades de Investimento						
Adição de bens do ativo imobilizado e intangível	24.2		(1.624.648)	(1.843.942)	(1.624.648)	(1.735.062)
Aquisição de ativos Caetê			-	-	-	(6.345.192)
Caixa adquirido – projeto Caetê			-	-	-	96.523
Adição de plantio e compras de madeira em pé	24.2		(182.906)	(751.762)	(323.541)	(916.192)
Aporte de capital			(353.628)	(3.834.650)	-	-
Cancelamento de ações em controladas			95.835	-	-	-
Títulos e valores mobiliários			441.373	838.699	603.127	919.596
Recebimento de debêntures com controladas			1.589.686	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	11		(99.700)	(65.173)	-	-
Debêntures com partes relacionadas			-	(2.773.193)	-	-
Recebimento na alienação de ativos			6.880	(2.912)	28.880	(2.912)
Dividendos recebidos			545.089	574.850	8.185	9.432
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento			417.981	(7.858.083)	(1.307.997)	(7.973.807)
Atividade de Financiamento						
Captação de empréstimos, financiamentos e debênture	16.4		5.143.499	3.224.981	5.741.640	3.224.981
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	16.4		(3.643.426)	(1.263.362)	(6.239.480)	(1.259.253)
Amortização de empréstimos e financiamentos intercompanhia			(1.996.055)	-	-	-
Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	16.4		(1.019.769)	(1.075.076)	(1.542.113)	(1.467.587)
Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos intercompanhia			(1.042.874)	(874.213)	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	14		(326.775)	(270.780)	(370.719)	(275.108)
Alienação de ações mantidas em tesouraria			33.050	22.568	33.050	22.568
Pagamento de instrumentos financeiros derivativos			(524.799)	-	(524.799)	-
Aumento de capital em controladas pelos não controladores	4		-	-	2.065.398	50.000
Pagamento dividendos SPEs			-	-	(73.532)	(51.153)
Pagamento dividendos SCPs			-	-	(24.186)	-
Dividendos/Juros sobre capital próprio pagos			(862.381)	(1.103.000)	(862.381)	(1.103.000)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento			(4.239.530)	(1.338.882)	(1.797.122)	(858.552)
Aumento de caixa e equivalentes						
Efeito de variação cambial de caixa e equivalentes			(125.487)	(47.569)	(211.505)	(64.711)
Aumento de caixa e equivalentes			693.809	(3.207.059)	2.223.300	(2.890.111)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa						
			4.709.506	8.129.921	6.736.171	9.558.829
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa						
			5.403.315	4.922.862	8.959.471	6.668.718

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

DEMONSTRAÇÃO DOS VALORES ADICIONADOS

	Nota	Controladora		Consolidado	
	Explicativa	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas					
Venda produtos		17.286.965	16.250.688	17.680.931	16.455.829
Variação no valor justo dos ativos biológicos	13.1	426.507	340.764	1.327.820	519.807
Outras receitas (despesas)		(46.320)	39.415	(20.626)	56.882
Receitas relativas à construção de ativos próprios	12.2/13.1	2.055.116	3.264.280	2.395.538	3.795.533
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa (PECLD)		(13.144)	8.957	(9.874)	9.026
		19.709.124	19.904.104	21.373.789	20.837.077
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos produtos vendidos		(7.119.271)	(6.785.389)	(5.722.482)	(6.169.140)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(4.709.099)	(5.375.140)	(5.549.929)	(6.020.770)
		(11.828.370)	(12.160.529)	(11.272.411)	(12.189.910)
Valor adicionado bruto		7.880.754	7.743.575	10.101.378	8.647.167
Retenções					
Depreciação, amortização e exaustão		(2.957.326)	(2.310.789)	(3.746.261)	(2.841.158)
Valor adicionado líquido produzido		4.923.428	5.432.786	6.355.117	5.806.009
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	11	601.417	585.006	1.141	7.287
Receitas financeiras, incluindo variação cambial		351.027	1.304.712	131.706	1.434.259
		952.444	1.889.718	132.847	1.441.546
Valor adicionado total a distribuir		5.875.872	7.322.504	6.487.964	7.247.555
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
Remuneração direta		1.317.201	1.234.910	1.349.255	1.267.749
Benefícios		458.527	424.502	467.179	432.505
FGTS		101.517	96.854	102.288	97.744
		1.877.245	1.756.266	1.918.722	1.797.998
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		675.564	750.176	1.093.923	697.424
Estaduais		427.203	483.995	456.189	490.874
Municipais		4.025	3.155	6.946	4.000
		1.106.792	1.237.326	1.557.058	1.192.298
Remuneração de capital de terceiros					
Juros		1.562.539	2.887.490	1.495.058	2.744.935
Aluguéis	14.1	7.414	8.109	7.414	8.109
		1.569.953	2.895.599	1.502.472	2.753.044
Remuneração de capital próprio					
Dividendos e Juros sobre capital próprio		585.000	740.000	658.532	740.000
Lucro líquido do período		736.882	693.313	663.350	693.313
Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores		-	-	187.830	70.902
		1.321.882	1.433.313	1.509.712	1.504.215
Valor adicionado distribuído		5.875.872	7.322.504	6.487.964	7.247.555

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Klabin S.A. (“Klabin”), em conjunto com suas controladas e controladas em conjunto (coletivamente “Companhia”), é uma sociedade anônima de capital aberto, domiciliada no Brasil, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

A Klabin possui ações e certificados de depósitos de ações (*units*) negociados na B3 S.A. (Brasil, Bolsa, Balcão – “B3”), listada no segmento Nível 2 de Governança Corporativa da B3, sob os *tickers* KLBN3, KLBN4 e KLBN11. Sua *unit* possui proporção de 1 (uma) ação ordinária e 4 (quatro) preferenciais. Além disso, a Klabin possui *American Depositary Receipts* (“ADRs”) na proporção de 2 (duas) *unit*, Nível I, negociadas no mercado de balcão norte-americano sob o *ticker* KLBAY.

A Companhia atua nos segmentos da indústria de florestal, celulose, papel e embalagens, atendendo aos mercados interno e externo com fornecimento de madeira, celulose branqueada, papéis para embalagem, sacos de papel e caixas de papelão ondulado. Suas atividades são integradas desde o reflorestamento (silvicultura) até a fabricação dos produtos finais.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 22 unidades industriais distribuídas pelo território nacional (22 unidades em 31 de dezembro de 2024) e uma unidade industrial na Argentina. Possuía também, centros de tecnologia para o desenvolvimento de novos produtos, com base florestal, mudas de alto teor produtivo e resistência e embalagens para diversos propósitos, e opera dois escritórios comerciais, sendo um nos Estados Unidos e outro na Áustria. A Companhia também possuía 911 mil hectares de áreas totais, sendo 462 mil hectares de áreas produtivas (de pinus e de eucalipto), 449 mil hectares de áreas de conservação e áreas sem plantio. (A Companhia possuía 911 mil hectares de áreas totais, sendo 463 mil hectares de áreas produtivas (de pinus e de eucalipto) e 448 mil hectares de áreas de conservação e áreas sem plantio em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia também tem participação em outras sociedades (notas explicativas 3 e 11), cujas atividades operacionais estão relacionadas com seus objetivos de negócio, sendo um terminal no porto de Paranaguá, localizado no Paraná, e empresas reflorestadoras visando o abastecimento das fábricas, bem como a viabilização de projetos de expansão.

A Administração acompanha continuamente o ambiente macroeconômico e os desdobramentos geopolíticos globais e até a presente data, não foram identificados impactos significativos decorrentes desses fatores sobre as operações, a cadeia de suprimentos, ou as demonstrações financeiras da Companhia.

2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS TRIMESTRAIS

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas (equivalentes às demonstrações financeiras intermediárias condensadas) foram preparadas com base em todas as informações relevantes da Companhia, utilizadas pela administração em sua gestão. Essas informações, contidas no Formulário

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

de Informações Trimestrais - ITR referente ao período encerrado em 30 de setembro de 2025, foram elaboradas em conformidade com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB (atualmente denominadas “normas contábeis IFRS”).

Estão apresentadas de acordo com as normas da Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais e não incluem todas as notas explicativas e divulgações exigidas para as demonstrações financeiras anuais. Por isso, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e com o Formulário de Referência da Companhia, ambos disponíveis na página de Relações com Investidores.

No período findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia efetuou reclassificações nos saldos apresentados no período comparativo com o objetivo de melhorar a apresentação da Demonstração do Valor Adicionado. Essas reclassificações referem-se ao saldo anteriormente classificados como "Materiais, energia, serviços de terceiros e outros" (Insumos adquiridos de terceiros), que foram realocados para “Receitas relativas à construção de ativos próprios” (Receitas), em razão das aquisições realizadas no período.

As principais práticas contábeis, as bases de consolidação e os métodos de cálculo adotados na elaboração das informações financeiras trimestrais, bem como os principais julgamentos adotados para as estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, contemplando a adoção dos novos pronunciamentos contábeis, quando aplicável.

3. CONSOLIDAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS TRIMESTRAIS

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. Nas informações financeiras trimestrais individuais da Companhia, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

As seguintes políticas são aplicadas na elaboração das informações financeiras trimestrais consolidadas:

a) Controladas

A Companhia possui participação direta em todas as suas controladas e essas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição do controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que deixa de ter o controle.

Mudanças na participação da Companhia em uma controlada que não resultem aquisição ou perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

b) Controladas em conjunto

A controlada Pinus Taeda Florestal S.A. (Figueira) possui controle compartilhado (*joint venture*) com a Companhia, que por sua vez, tem envolvimento por meio de membros no Conselho de Administração, mas não exerce controle nem gestão operacional das atividades diárias. A Pinus Taeda opera terras e florestas em regiões fora do perímetro de atuação principal da Companhia. A empresa controlada em conjunto é avaliada pelo método de equivalência patrimonial tanto nas informações financeiras trimestrais individuais quanto nas consolidadas.

3.1 Participação de acionistas não controladores

A Companhia apresenta a participação de acionistas não controladores nas suas informações financeiras trimestrais consolidadas como parte integrante do patrimônio líquido, assim como são destacados os resultados atribuíveis a eles na demonstração de resultado.

3.2 Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações de partes relacionadas, quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações de partes relacionadas e lucros não realizados provenientes de operações efetuadas entre a Companhia e as empresas controladas, são eliminadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com controladas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na controlada. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As informações financeiras trimestrais consolidadas abrangem a Klabin S.A., suas controladas, sociedades em conta de participação e controlada em conjunto em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrado abaixo:

			Participação - %	
Empresas controladas	País Sede	Atividade	30/09/2025	31/12/2024
Klabin da Amazônia - Soluções em Embalagens de Papel Ltda (Klabin Amazônia)	Brasil	Fabricação e comercialização de produtos	100%	100%
Klabin Argentina S.A. (Klabin Argentina)	Argentina	Sacos industriais	100%	100%
Klabin Austria GmbH (Klabin Austria)	Austria	Comercialização de produtos próprios no mercado externo	100%	100%
Klabin do Paraná Produtos Florestais Ltda. (KPPF)	Brasil	Fabricação de produtos fitoterápicos	100%	100%
Klabin Fitoprodutos Ltda. (KLAFITO)	Brasil	Produção de fitoterápicos	97%	100%
Klabin Forest Products Company (KEUA)	Estados Unidos	Comercialização de produtos próprios no mercado externo	100%	100%
Klabin Paranaguá SPE S.A. (Klabin Paranaguá)	Brasil	Serviços portuários	100%	100%
IKAPÊ Empreendimentos Ltda. (IKAPÊ)	Brasil	Hotelaria	100%	100%
Klabin ForYou Soluções em Papel S.A. (ForYou)	Brasil	Serviços de personalização de embalagens	100%	100%
Manacá Reflorestadora S.A. (Manacá)	Brasil	Reflorestamento	100%	100%
Cambará Reflorestadora S.A. (Cambará) (i)	Brasil	Reflorestamento	67%	100%
Pinheiro Reflorestadora S.A. (Pinheiro)	Brasil	Reflorestamento	100%	100%
Imbuia Reflorestadora S.A. (Imbuia)	Brasil	Reflorestamento	100%	100%
Itararé Reflorestadora S.A. (Itararé) (i)	Brasil	Reflorestamento	69%	100%
Paraná Reflorestadora S.A. (Paraná)	Brasil	Reflorestamento	100%	100%
Arapoti Reflorestadora S.A. (Arapoti) (i)	Brasil	Reflorestamento	38%	100%
Florestal Vale do Corisco S.A. (VDC) (iv)	Brasil	Reflorestamento	46%	65%
Kla Holding S.A. (Kla Holding)	Brasil	Participação em Companhias	51%	51%
Cerejeira Reflorestadora S.A. (Cerejeira) (ii)	Brasil	Reflorestamento	55%	50%
Guaricana Reflorestadora S.A. (Guaricana)	Brasil	Reflorestamento	35%	35%
Sapopema Reflorestadora S.A. (Sapopema)	Brasil	Reflorestamento	26%	26%
Aroeira Reflorestadora S.A. (Aroeira)	Brasil	Reflorestamento	29%	29%
Erva-Mate Reflorestadora S.A. (Erva-Mate)	Brasil	Reflorestamento	100%	100%
Jacarandá Reflorestadora S.A. (Jacarandá) (i)	Brasil	Reflorestamento	41%	100%
Florestal Santa Catarina S.A. (Santa Catarina)	Brasil	Reflorestamento	100%	100%
Eucalipto São Nicolau S.A. (São Nicolau) (iii)	Brasil	Gestão Imobiliária	69%	0%
Pinus Sul S.A. (Pinus Sul) (iii)	Brasil	Gestão Imobiliária	76%	0%
Empresas controladas - Indiretas				
Paineira Reflorestadora Ltda (Paineira)	Brasil	Reflorestamento	100%	100%
Florestal Vale do Corisco S.A. (VDC) (iv)	Brasil	Reflorestamento	54%	35%
Klabin Fitoprodutos Ltda. (KLAFITO)	Brasil	Produção de fitoterápicos	3%	0%
Sociedades em Conta de Participação				
Sociedade em Conta de Participação - Harmonia (Harmonia)	Brasil	Reflorestamento	100%	100%
Sociedade em Conta de Participação - Araucária (Araucária)	Brasil	Reflorestamento	100%	100%
Sociedade em Conta de Participação - Serrana (Serrana)	Brasil	Reflorestamento	100%	100%
Empresas controladas em conjunto				
Pinus Taeda Florestal S.A. (Figueira)	Brasil	Reflorestamento	26%	26%

(i) Alteração no percentual refere-se ao Projeto Plateau, vide informações na nota explicativa 4.1.
(ii) Alteração de percentual refere-se a aporte realizado pela companhia em 21 de janeiro de 2025.
(iii) Empresas constituídas no segundo trimestre de 2025. Alteração no percentual refere-se a operação Florestal, vide informações na nota explicativa 4.2.
(iv) Alteração de percentual em razão do aporte realizado pela controlada sob controle comum Erva-Mate, que aumentou sua participação na VDC.

4. PRINCIPAIS EVENTOS DO PERÍODO

4.1 Closing Projeto Plateau

Conforme Fato Relevante divulgado em 03 de fevereiro de 2025, em cumprimento ao disposto no § 4º do Artigo 157 da Resolução CVM nº 44, e em continuidade ao Fato Relevante datado de 29 de outubro de 2024, a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral o fechamento da operação com uma *Timber Investment Management Organization* (“TIMO”) (“Operação” ou “Projeto Plateau”). Com isso, os seguintes ativos e recursos foram aportados para compor o patrimônio das 4 (quatro) sociedades de propósito específico (“SPEs”):

- i. Klabin: 23 mil hectares de florestas plantadas e 4 mil hectares de terras produtivas; e
- ii. TIMO: aporte de R\$ 814.110 em caixa.

Em 30 de junho de 2025, conforme comunicado ao mercado, em cumprimento ao disposto no § 4º do Artigo 157 da Resolução CVM nº 44, a TIMO realizou um novo aporte de R\$ 651.288 em caixa. O aporte do valor residual desta parcela, totalizando o montante aproximado de R\$ 1.200.000, está previsto para o quarto trimestre de 2025.

A conclusão do Projeto Plateau foi efetivada após a verificação das condições suspensivas, incluindo a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

4.2 Projeto Florestal

Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 26 de setembro de 2025, e em continuidade ao Comunicado datado de 13 de agosto de 2025, a Companhia informou aos seus acionistas e ao mercado em geral a conclusão da operação com o investidor institucional para o investimento em 2 (duas) sociedades de propósito específico (“SPEs”). O patrimônio das SPEs foi constituído pelos seguintes ativos e recursos aportados pela Klabin e pelo investidor institucional:

- i. Klabin: aporte de 30 mil hectares de terras produtivas; e
- ii. Investidor institucional: aporte de R\$ 600.000 em caixa.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

5.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos - moeda nacional	22.467	9.151	51.826	32.440
Caixa e bancos - moeda estrangeira (i)	1.443	223.853	65.263	1.036.503
Aplicações - moeda nacional	4.528.461	4.476.502	6.284.489	5.425.206
Aplicações - moeda estrangeira (i)	850.944	-	2.557.893	242.022
Total de caixa e equivalentes de caixa	5.403.315	4.709.506	8.959.471	6.736.171

(i) Substancialmente em dólares americanos

As aplicações financeiras em moeda nacional são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, correspondentes a certificados de depósitos bancários (CDBs) e outras operações compromissadas. São indexadas pela variação do certificado de depósito interfinanceiro (CDI), com taxa média anual de remuneração de 15,11% na controladora e 15,08% no consolidado em 30 de setembro de 2025 (12,35% na controladora e 12,36% no consolidado em 31 de dezembro de 2024), as aplicações financeiras não são mantidas para investimentos ou outros propósitos. Os recursos em moeda estrangeira classificados em “Caixa e bancos”, que correspondem majoritariamente a operações de *over night*, possuem taxa média anual de remuneração de 4,38%, em 30 de setembro de 2025 (3,99% em 31 de dezembro de 2024), com liquidez imediata garantida pelas instituições financeiras.

5.2 Títulos e valores mobiliários

	Taxa média	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Títulos do Tesouro Direto (NTN-B)	IPCA + 4,52% a.a.	2026 a 2040	756.525	778.815	756.525	778.815
Recompra CRA	CDI	2025	-	456	-	456
Bonds (USD)	3,52% a 4,02%	2028 e 2038	9.686	14.766	9.686	14.766
Total de títulos e valores mobiliários			766.211	794.037	766.211	794.037

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Clientes				
Nacionais	1.452.802	1.351.523	1.557.807	1.431.878
Estrangeiros	288.402	299.707	551.743	449.155
	1.741.204	1.651.230	2.109.550	1.881.033
(-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	(70.344)	(62.066)	(70.786)	(65.904)
Total de contas a receber	1.670.860	1.589.164	2.038.764	1.815.129
A Vencer	1.644.858	1.552.861	1.995.427	1.755.535
1 a 10 dias	3.076	4.613	3.065	4.792
11 a 30 dias	13.547	19.001	25.522	33.163
31 a 60 dias	3.648	10.476	6.208	16.560
61 a 90 dias	4.956	1.510	7.715	3.539
+ de 90 dias	775	703	827	1.540
Vencidos	26.002	36.303	43.337	59.594
Ativo circulante	1.670.860	1.589.164	2.038.764	1.815.129

Em 30 de setembro de 2025, o prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes corresponde a aproximadamente 88 dias (85 dias em 31 de dezembro de 2024), para as vendas realizadas no mercado interno, e aproximadamente 99 dias (146 dias em 31 de dezembro de 2024) para vendas realizadas no mercado externo, havendo cobrança de juros após o vencimento do prazo definido na negociação.

6.1 Perda estimada de crédito de liquidação duvidosa (PECLD)

A Companhia mantém apólices de seguro determinados para os recebíveis nos mercados interno e externo, nos montantes de R\$ 240.000 e de USD 200 milhões, respectivamente, para todas as unidades de negócio, exceto para o contas a receber de venda de energia, além de determinados clientes que não atendam às exigências específicas de risco, tais como continuidade e liquidez. A apólice vigente foi renovada em setembro de 2025 e tem vencimento em setembro de 2028.

A movimentação das perdas estimadas está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	(65.632)	(69.389)
Perdas estimadas do exercício	(20.605)	(29.010)
Reversões de perdas estimadas	29.510	36.863
Variação cambial	(6.528)	(6.637)
Baixa definitiva	1.189	2.269
Em 31 de dezembro de 2024	(62.066)	(65.904)
Perdas estimadas do período	(35.199)	(34.669)
Reversões de perdas estimadas	13.646	16.386
Variação cambial	4.866	4.992
Baixa definitiva	8.409	8.409
Em 30 de setembro de 2025	(70.344)	(70.786)

6.2 Operações de desconto de recebíveis

No período findo em 30 de setembro de 2025, foram realizadas operações de desconto de recebíveis com clientes específicos no montante de R\$ 5.897.454 na controladora e de R\$ 9.187.454 no consolidado

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

(R\$ 5.924.893 na controladora e R\$ 9.978.574 no consolidado em 31 de dezembro de 2024), para os quais todos os riscos e benefícios associados aos ativos foram transferidos para a contraparte.

Os encargos financeiros nas operações de desconto de recebíveis no período findo em 30 de setembro de 2025 foram de R\$ 199.671 na controladora e R\$ 243.625 no consolidado (R\$ 90.655 na controladora e R\$ 126.744 no consolidado em 30 de setembro de 2024), classificados no resultado financeiro (nota explicativa 21).

7. PARTES RELACIONADAS

As transações entre partes relacionadas são realizadas em condições de mercado, com termos e condições equivalentes aos que seriam praticados entre partes independentes.

7.1 Ativos e passivos com partes relacionadas

Ativo circulante	Natureza	30/09/2025	31/12/2024
Klabin Argentina	Contas a receber pela venda de produtos	115.466	143.296
Sociedade em conta de participação	Serviço de silvicultura	8.763	39.130
Klabin Austria	Contas a receber pela venda de produtos	826.740	7.066
KEUA	Contas a receber pela venda de produtos	91.714	78.667
Erva-Mate	Serviço de silvicultura	4.607	1.501
Itararé	Serviço de silvicultura/ Debêntures	64	115.573
Cambará	Debêntures intercompanhia	27	52.911
Arapoti	Serviço de silvicultura / Debêntures	1.395	513.513
Jacarandá	Serviço de silvicultura / Debêntures	154	182.351
Outras	Contas a receber pela venda de produtos / Serviço de silvicultura	25.144	17.808
		1.074.074	1.151.816
Ativo não circulante	Natureza	30/09/2025	31/12/2024
Klabin Austria	Contas a receber pela venda de produtos	1.749	-
Erva-mate	Serviço de silvicultura	909	14.447
Cambará	Debêntures	88.591	122.252
Itararé	Debêntures	192.458	265.511
Arapoti	Debêntures	858.414	1.184.969
Jacarandá	Debêntures	305.320	435.399
Outras	Serviço de silvicultura	749	163.071
		1.448.190	2.185.649
Passivo circulante	Natureza	30/09/2025	31/12/2024
Klabin Austria	Empréstimos	61.349	368.964
Arapoti	Compra de madeira	6.602	20.045
Erva-mate	Compra de madeira	98.268	23.028
Sociedade em conta de participação	Compra de madeira	97.196	-
Aroeira	Compra de madeira	12.837	86.423
Outras	Compra de madeira	37.206	28.743
		313.458	527.203
Passivo não circulante	Natureza	30/09/2025	31/12/2024
Klabin Austria	Empréstimos	12.242.608	16.617.812
		12.242.608	16.617.812

7.2 Transações com partes relacionadas

Receita de vendas	Natureza	30/09/2025	30/09/2024
Klabin Argentina	Vendas de produtos	13.617	42.754
Sociedade em conta de participação	Serviço de silvicultura	57.095	74.842
Klabin Austria	Vendas de produtos	3.675.681	3.226.828
KEUA	Vendas de produtos	183.239	83.944
Outras	Serviço de silvicultura	206.610	79.132
		4.136.242	3.507.500

Compras	Natureza	30/09/2025	30/09/2024
Sociedade em conta de participação	Compra de madeira	(80.935)	(246.612)
Aroeira	Compra de madeira	(65.472)	(104.003)
Guaricana	Compra de madeira	(40.749)	(37.649)
Sapopema	Compra de madeira	(101.861)	(114.063)
Itararé	Compra de madeira	(15.804)	(6.650)
Arapoti	Compra de madeira	(161.353)	(18.084)
Erva-Mate	Compra de madeira	(119.763)	-
Jacarandá	Compra de madeira	(51.101)	-
Outras	Compra de madeira	(24.261)	(160.847)
		(661.299)	(687.908)

Resultado financeiro	Natureza	30/09/2025	30/09/2024
Klabin Argentina	Variação cambial	(23.669)	34.484
Klabin Austria	Juros de empréstimos	(735.450)	(810.139)
Klabin Austria	Variação cambial	(863.557)	(1.581.810)
KEUA	Variação cambial	(13.760)	3.352
Itararé	Juros de debêntures	24.921	6.521
Arapoti	Juros de debêntures	111.198	31.292
Jacarandá	Juros de debêntures	39.550	-
Outras	Variação cambial / juros de debêntures	11.476	(2.895)
		(1.449.291)	(2.319.195)

7.3 Remuneração e benefícios da Administração e Conselho Fiscal

A remuneração da Administração e do Conselho Fiscal é fixada anualmente pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária (AGO), de acordo com a legislação societária brasileira e o Estatuto Social da Companhia. Dessa forma, foi deliberado em Assembleia Geral Ordinária (AGO) realizada em 24 de abril de 2025, o montante global da remuneração anual dos Administradores, fixado em até R\$ 105.856 e do Conselho Fiscal, fixado em até R\$ 1.796 para o exercício de 2025 (R\$ 79.078 para remuneração anual dos administradores e R\$ 1.799 para remuneração anual do Conselho Fiscal em 31 de dezembro de 2024).

O quadro a seguir demonstra a remuneração da Administração e do Conselho Fiscal:

	Consolidado	
Remuneração da Administração e Conselho Fiscal	30/09/2025	30/09/2024
Curto Prazo		
Honorários administrativos	21.725	21.485
Benefícios	2.856	2.605
Longo prazo		
Bônus e remuneração baseada em ações (i)	27.136	36.490
Total das remunerações	51.717	60.580

(i) Apenas para diretores estatutários.

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

8. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	1.188.612	1.133.173	1.485.800	1.039.786
Produto em processo	73.109	67.580	78.212	70.941
Madeiras e toras	499.495	619.269	499.495	619.727
Material de manutenção	734.837	681.724	747.039	695.004
Matérias-primas	916.868	907.061	955.644	966.266
Perdas estimadas com estoque	(257.569)	(224.123)	(260.399)	(226.908)
Outros	20.956	49.656	20.803	51.122
Total de Estoques	3.176.308	3.234.340	3.526.594	3.215.938

Os estoques de matérias-primas incluem bobinas de papel transferidas das unidades produtivas para as unidades de conversão. Os estoques de produtos acabados estão, substancialmente, comprometidos com pedidos de venda aprovados.

A Companhia efetua a análise de ajuste ao valor recuperável de seus itens de estoques, sendo a despesa com a constituição das perdas estimadas com estoques registrada na demonstração do resultado, sob a rubrica de “custo dos produtos vendidos”.

Não há produtos acabados cujo valor de mercado seja inferior ao custo, sendo a provisão apresentada composta basicamente por itens de manutenção e peças sobressalentes.

O custo dos produtos vendidos reconhecidos no resultado do período foi de R\$ 11.124.032 na controladora e R\$ 11.017.374 no consolidado (R\$ 9.694.397 na controladora e R\$ 9.656.632 em 30 de setembro de 2024). As informações referentes a custo dos produtos vendidos constam na nota explicativa 20.

A Companhia não possui estoques dados em garantia.

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		31/12/2024	
	Ativo Circulante	Ativo não Circulante	Ativo Circulante	Ativo não Circulante	Ativo Circulante	Ativo não Circulante	Ativo Circulante	Ativo não Circulante
Imposto de renda e contribuição social (a)	520.519	207.648	561.468	192.668	558.919	207.648	631.518	192.668
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	520.519	207.648	561.468	192.668	558.919	207.648	631.518	192.668
ICMS (b)	168.568	164.093	176.209	234.260	168.568	164.093	176.212	234.260
Pis e Cofins (c)	110.539	3.476	185.249	10.335	113.634	3.476	188.383	10.335
Reintegra	8.127	-	4.755	-	8.127	-	4.755	-
Outros (i)	3.520	3.294	3.848	3.294	22.660	4.471	45.112	3.294
Demais impostos a recuperar	290.754	170.863	370.061	247.889	312.989	172.040	414.462	247.889
Total	811.273	378.511	931.529	440.557	871.908	379.688	1.045.980	440.557

(i) Saldo contém o valor referente ao IVA calculado nas empresas do exterior.

a) IRPJ/CSLL

Em 23 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF) julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência do Imposto de Renda de Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) sobre os valores relativos à taxa Selic, recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário.

A Companhia, em 16 de outubro de 2019, impetrou mandado de segurança objetivando o reconhecimento da não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores decorrentes de atualização monetária e juros de mora, dentre eles a Selic, tendo em vista a sua natureza indenizatória, aplicados sobre as repetições de indébito tributário em que houve ganho de causa a favor da Companhia.

No final de 2023, a Companhia reconheceu os valores dos indébitos exclusivamente relacionados à taxa Selic na situação mencionada.

A compensação dessa parcela se dará após o trânsito em julgado de seu processo judicial e posterior habilitação do crédito pela autoridade fiscal.

b) ICMS

A Companhia possui saldos relativos a créditos de impostos e contribuições incidentes nas aquisições de ativo imobilizado conforme legislação vigente. Não há risco de não utilização do crédito de ICMS para os estabelecimentos onde há créditos acumulados de ICMS.

c) PIS E COFINS

O saldo registrado no ativo circulante refere-se ao crédito de Pis e Cofins apurado nos moldes do art. 3º das Leis 10.637/02 e 10.833/03. O montante registrado no grupo não circulante refere-se à apropriação dos créditos do Pis e da Cofins sobre edificações incorporadas ao ativo imobilizado, adquiridas ou construídas para utilização na produção dos bens comercializados pela Companhia, no prazo de 24 meses, calculados sobre o custo de construção ou aquisição da edificação, conforme disposição legal constante no art. 6º da Lei nº 11.488/07.

10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTES E DIFERIDOS

A Companhia adota o regime de lucro real, com a sistemática de apuração anual, bem como a permanência no regime de caixa da variação cambial. A sistemática de regime do lucro real não é válida para as controladas estrangeiras, que observam o disciplinado nas jurisdições em que estão sediadas. Para as demais entidades controladas, há a adoção da seguinte sistemática de tributação do IRPJ e da CSLL:

	Regime Tributação	Alíquota Nominal IRPJ	Alíquota Nominal CSLL
Empresas controladas			
Klabin Amazônia	Lucro Real (i)	25,00%	9,00%
KPPF	Lucro Real	25,00%	9,00%
KLAFITO	Lucro Real	25,00%	9,00%
Klabin Paranaguá	Lucro Real	25,00%	9,00%
IKAPÊ	Lucro Real	25,00%	9,00%
ForYou	Lucro Real	25,00%	9,00%
Manacá	Lucro Real	25,00%	9,00%
Cambará	Lucro Presumido (ii)	2,00%	1,08%
Pinheiro	Lucro Real	25,00%	9,00%
Imbuia	Lucro Presumido (ii)	2,00%	1,08%
Itararé	Lucro Presumido (ii)	2,00%	1,08%
Paraná	Lucro Real	25,00%	9,00%
Arapoti	Lucro Presumido (ii)	2,00%	1,08%
VDC	Lucro Real	25,00%	9,00%
Kla Holding	Lucro Presumido (ii)	2,00%	1,08%
Cerejeira	Lucro Presumido (ii)	2,00%	1,08%
Guaricana	Lucro Real	25,00%	9,00%
Sapopema	Lucro Real	25,00%	9,00%
Aroeira	Lucro Real	25,00%	9,00%
Erva-Mate	Lucro Real	25,00%	9,00%
Jacarandá	Lucro Real	25,00%	9,00%
Santa Catarina	Lucro Presumido (ii)	2,00%	1,08%
Eucalipto São Nicolau	Lucro Presumido (iii)	8,00%	2,88%
Pinus Sul	Lucro Presumido (iii)	8,00%	2,88%
Empresas controladas - Indiretas			
Paineira	Lucro Real	25,00%	9,00%
Sociedades em Conta de Participação			
Harmonia	Lucro Real	25,00%	9,00%
Araucária	Lucro Real	25,00%	9,00%
Serrana	Lucro Presumido (ii)	2,00%	1,08%
Empresas controladas em conjunto			
Figueira	Lucro Real	25,00%	9,00%

(i) Exclusivamente para essa entidade, há a aplicação da redução de 75% sobre o IRPJ em razão do incentivo do lucro da exploração.
(ii) Alíquotas de presunção aplicadas sobre as alíquotas nominais de 8% para IRPJ e 12% para a CSLL.
(iii) Alíquotas de presunção aplicadas sobre as alíquotas nominais de 32% para IRPJ e para a CSLL.

10.1 Natureza e expectativa de realização dos impostos diferidos

	Controladora					Consolidado				
	Reconhecido no					Reconhecido no				
	30/09/2025	Resultado do período	Outros Resultados Abrangentes	Outras movimentações	31/12/2024	30/09/2025	Resultado do período	Outros Resultados Abrangentes	Outras movimentações	31/12/2024
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa	379.474	365.900	-	-	13.574	382.233	367.452	-	-	14.781
Provisões fiscais, previdenciárias e cíveis	78.358	25.269	-	-	53.089	78.358	25.269	-	-	53.089
Outras Provisões	300.379	40.745	-	-	259.634	304.290	41.029	-	-	263.261
Passivo atuarial	181.649	13.308	-	-	168.341	182.598	13.419	-	-	169.179
Provisões trabalhistas	39.619	3.423	-	-	36.196	42.901	1.980	-	-	40.921
Variação cambial	554.264	(1.366.195)	-	-	1.920.459	554.264	(1.366.195)	-	-	1.920.459
(Ganho) ou perda com instrumentos financeiros	(80.273)	722.773	(1.604.493)	-	801.447	(80.273)	722.773	(1.604.493)	-	801.447
Passivo de arrendamento	555.030	24.523	-	-	530.507	805.757	196.747	-	-	609.010
Lucros não realizados nos estoques	35.773	618	-	35.155	-	35.774	618	-	(137.674)	172.830
Outras diferenças temporárias	37.040	(11.209)	-	-	48.249	38.740	(10.999)	-	-	49.739
Imposto diferido ativo	2.081.313	(180.845)	(1.604.493)	35.155	3.831.496	2.344.642	(7.907)	(1.604.493)	(137.674)	4.094.716
Valor justo dos ativos biológicos	(616.509)	77.303	-	-	(693.812)	(1.280.788)	(66.146)	-	193.518	(1.408.160)
Depreciação taxa fiscal x Taxa vida útil (Lei 12.973/14)	(1.160.156)	(216.850)	-	-	(943.306)	(1.160.443)	(216.855)	-	-	(943.588)
Custo atribuído ao ativo imobilizado (terras)	(553.800)	-	-	(8.442)	(545.358)	(574.143)	-	-	(8.442)	(565.701)
Juros capitalizados (Lei 12.973/14)	(616.381)	19.185	-	-	(635.566)	(616.381)	19.185	-	-	(635.566)
Reserva de reavaliação de ativos	(25.092)	-	-	-	(25.092)	(25.092)	-	-	-	(25.092)
Depreciação acelerada (Lei 12.272/12)	(41.346)	3.845	-	-	(45.191)	(62.839)	10.767	-	-	(73.606)
Direito de uso de arrendamento	(469.935)	(38.885)	-	-	(431.050)	(664.553)	(213.076)	-	-	(451.477)
Outras diferenças temporárias	(1.180)	10.783	-	-	(11.963)	(35.461)	(9.321)	-	-	(26.140)
Imposto diferido passivo	(3.484.399)	(144.619)	-	(8.442)	(3.331.338)	(4.419.700)	(475.446)	-	185.076	(4.129.330)
Saldo imposto diferido	(1.403.086)	(325.464)	(1.604.493)	26.713	500.158	(2.075.058)	(483.353)	(1.604.493)	47.402	(34.614)
Saldo ativo não circulante	-	-	-	-	500.158	65.251	-	-	-	524.572
Saldo passivo não circulante	(1.403.086)	-	-	-	-	(2.140.309)	-	-	-	(559.186)

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

10.2 Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora			
	1/7 a	1/1 a	1/7 a	1/1 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Resultado antes do tributos sobre o lucro	463.509	1.648.006	946.391	1.904.189
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal	(157.593)	(560.322)	(321.773)	(647.424)
(Adições) / Exclusões permanentes	(2.328)	(12.340)	(9.835)	(10.111)
Incentivos fiscais (PAT / LE / Deduções doações)	-	-	(2.217)	20.021
Resultado de participações societárias	21.281	204.482	88.912	145.731
IR/CS sobre a SELIC do indébito tributário	13.641	17.016	8.758	8.758
Subvenção governamental (i)	10.007	25.990	9.881	28.941
IR e CS de exercícios anteriores	345	(660)	-	-
Outros	(288)	(290)	(1.529)	(16.792)
IR e CS no resultado	(114.935)	(326.124)	(227.803)	(470.876)
Corrente	345	(660)	(44.813)	(320.952)
Diferido	(115.280)	(325.464)	(182.990)	(149.924)
Alíquota efetiva	24,80%	19,79%	24,07%	24,73%

	Consolidado			
	1/7 a	1/1 a	1/7 a	1/1 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Resultado antes do tributos sobre o lucro	688.629	2.177.385	817.170	1.875.662
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal	(234.134)	(740.311)	(277.838)	(637.725)
(Adições) / Exclusões permanentes	23.878	13.839	(9.841)	(10.122)
Incentivos fiscais (PAT / LE / Deduções doações)	1.610	5.593	(431)	24.566
Diferenças de alíquotas nominal e estimada de controladas	(25.321)	94.090	181.094	223.921
Resultado de participações societárias	128	388	(3.571)	2.478
Impacto de mudança de tributação	-	(83.057)	-	-
IR/CS sobre a SELIC do indébito tributário	13.862	17.237	8.758	8.758
Subvenção governamental (i)	10.026	26.149	14.276	33.488
IR e CS de exercícios anteriores	(80)	(1.089)	-	-
Parcela isenta do adicional de 10%	66	198	-	-
Outros	(780)	(710)	(544)	(16.811)
IR e CS no resultado	(210.745)	(667.673)	(88.097)	(371.447)
Corrente	(75.964)	(184.320)	(69.008)	(407.728)
Diferido	(134.781)	(483.353)	(19.089)	36.281
Alíquota efetiva	30,60%	30,66%	10,78%	19,80%

(i) Benefícios, incentivos fiscais e financeiros de ICMS, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017. A Companhia segue o disposto na Lei nº 14.789/2023 quanto à tributação das subvenções de investimentos para IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

10.3 Preço de transferência

Devido as alterações trazidas na Lei nº 14.596/2023, a Companhia analisou as mudanças trazidas na nova legislação com o intuito de identificar possíveis impactos. Nesse sentido não será alterado o método, visto que este representa a maneira mais confiável dos termos e das condições que seriam estabelecidos entre partes não relacionadas em uma transação comparável, bem como já era adotado o princípio *arm's length* nas nossas operações intragrupo, entendemos que eventuais ajustes sejam tratados da mesma maneira feita nos anos anteriores.

10.4 Processos de natureza tributária

Conforme o ICPC 22 – Incerteza sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro (IFRIC 23 – *Uncertainty over Income Tax Treatments*), a Companhia mantém o procedimento de avaliação do conceito trazido pela norma em relação a eventuais divergências de entendimento com as autoridades fiscais.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia figurava no polo passivo em processos relativos a imposto de renda e contribuição social que não atendem os critérios de reconhecimento de acordo com ICPC22/IFRIC23. O montante desses processos é de R\$ 2.035.871 na controladora e no consolidado (R\$ 1.948.942 em 31 de dezembro de 2024), alguns destes (representativos em materialidade) estão citados a seguir:

- (i) Execução fiscal ajuizada pela União Federal visando à cobrança de IRPJ decorrente de supostas deduções indevidas, a título de royalties e pelo uso de marcas, além de IRPJ e CSLL decorrente da amortização do ágio formado nas aquisições das empresas Klamasa e Igaras. O valor total dessa ação em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 1.566.928 (R\$ 1.507.700 em 31 de dezembro de 2024).
- (ii) Auto de infração para cobrança de IRPJ e CSLL decorrente da glosa de amortizações fiscais de ágio realizadas nos anos de 2016 a 2020. A operação decorre da operação envolvendo a Florestal Vale do Corisco (VDC). O valor total desse processo, em 30 de setembro de 2025, é de R\$ 217.610 (R\$ 203.728 em 31 de dezembro de 2024).
- (iii) Execução fiscal ajuizada pela União Federal visando à cobrança de diferença de IRPJ e CSLL, pela realização de negócio jurídico indireto envolvendo as empresas Norske Skog Pisa Ltd. e Lille Holdings S/A., com multa agravada. O valor total dessa execução em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 89.078 (R\$ 85.938 em 31 de dezembro de 2024).

10.5 Implementação global das regras do modelo “Pilar Dois” da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico (“OCDE”) divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem imposto sobre o lucro mínimo efetivo à taxa de 15%. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, calculada nesse modelo, foi denominada “GloBE *effective tax rate*” ou alíquota efetiva GloBE. Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação local de cada país, sendo que alguns já promulgaram novas leis ou estão em processo de discussão e aprovação. A aplicação das regras e a determinação do impacto serão provavelmente muito complexos, o que coloca uma série de desafios práticos.

Em dezembro de 2024 foi publicada a Lei nº 15.079, que institui o Adicional da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido no processo de adaptação da legislação brasileira às regras Globais Contra a Erosão da Base Tributária - Regras GloBE. A referida legislação entrou em vigor em 1º de janeiro de 2025. A Companhia vem analisando os impactos da nova legislação e, até o momento, não espera ser materialmente afetada por suas disposições.

A Companhia está sujeita às regras modelo do Pilar Dois na Áustria e no Brasil. Dessa forma, tais regras já estão sendo consideradas no cálculo do imposto de renda nessas jurisdições.

A Companhia reforça seu compromisso com a conformidade tributária internacional, em linha com as diretrizes da OCDE. Assim, não espera efeitos materiais no cálculo do imposto de renda ou nas demonstrações financeiras, tanto para o período corrente quanto para os futuros.

10.6 Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) nº 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado em um IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o Pis e a Cofins, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro Projeto de Lei Complementar nº 68, de 2024 (PLP nº 68/2024), que regulamentou parte da Reforma. O PLP nº 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar nº 214/2025.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar.

Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas Informações Financeiras Trimestrais de 30 de setembro de 2025.

11. PARTICIPAÇÃO EM CONTROLADAS E CONTROLADAS EM CONJUNTO

	Total de Investimentos em 31 de dezembro de 2024	Participação de passivo a descoberto em 31 de dezembro de 2024	Aumento e redução de capital	Dividendos recebidos	Equivalência patrimonial	Reorganização societária (i)	Outros (ii)	Integralização de adiantamento para subscrição de capital	Constituição de adiantamento para subscrição de capital	Total de Investimentos em 30 de setembro de 2025	Participação de passivo a descoberto em 30 de setembro de 2025
Empresas controladas											
Aroeira	235.479	-	-	(10.282)	63.402	-	-	-	-	288.599	-
Cambará	28.086	-	46.490	-	26.911	32.043	-	(906)	-	132.624	-
Cerejeira	63.184	-	18.000	-	3.482	(1.009)	-	-	-	83.657	-
Guaricana	124.869	-	-	(9.264)	28.342	-	-	-	-	143.947	-
Imbuia	19.460	-	136.416	-	(8.033)	-	-	(51.000)	51.000	147.843	-
Itararé	376.176	-	38.809	-	6.489	2.269	-	(6.846)	-	416.897	-
KEUA	20.787	-	-	-	2.497	-	-	-	-	23.284	-
Klabin Amazônia	219.868	-	-	-	34.526	-	-	-	-	254.394	-
Klabin Argentina (v)	-	(137.444)	211.189	-	(59.507)	-	19.680	-	-	33.918	-
Klabin Austria	1.441.242	-	-	(509.962)	205.234	-	(29.893)	-	-	1.106.621	-
Manacá	111.928	-	48.000	-	(4.976)	-	-	(48.000)	24.000	130.952	-
Paranaguá	162.205	-	-	-	6.082	-	-	-	-	168.287	-
Pinheiro	194.058	-	14.000	-	(44.409)	-	-	(14.000)	8.000	157.649	-
Sapopema	195.884	-	-	(6.187)	(28.069)	-	-	-	-	161.628	-
VDC	157.285	-	90.000	-	1.313	(15.964)	1.469	-	-	234.103	-
Jacarandá (iii)	304.216	-	(91.688)	-	124.355	(17.449)	-	(4.147)	-	315.287	-
Erva-Mate	3.494.630	-	-	-	19.048	(610.448)	342	-	-	2.903.572	-
Arapoti (iv)	-	(64.231)	193.003	-	90.068	208.993	45	(10.201)	-	417.677	-
Paraná	405.983	-	34.000	-	34.766	(7.492)	-	(34.000)	14.000	447.257	-
Pinus Sul (vi)	-	-	36.114	-	(493)	15.160	-	-	-	50.781	-
Sao Nicolau (vi)	-	-	23.566	-	(574)	120.871	-	-	-	143.863	-
Outras	8.286	-	6.773	-	(2.106)	-	-	(6.773)	2.700	9.274	(394)
Sociedade em conta de participação											
Araucária	309.925	-	-	(494)	9.127	-	-	-	-	318.558	-
Harmonia	275.106	-	-	(412)	19.072	-	-	-	-	293.766	-
Serrana	242.700	-	-	(303)	73.729	-	-	-	-	316.126	-
Total Empresas Controladas	8.391.357	(201.675)	804.672	(536.904)	600.276	(273.026)	(8.357)	(175.873)	99.700	8.700.564	(394)
Empresas controladas em conjunto											
Figueira	121.819	-	-	(8.185)	1.141	-	-	-	-	114.775	-
Total Controladas em conjunto	121.819	-	-	(8.185)	1.141	-	-	-	-	114.775	-
Total Controladora	8.513.176	(201.675)	804.672	(545.089)	601.417	(273.026)	(8.357)	(175.873)	99.700	8.815.339	(394)
Total Consolidado	121.819	-	-	(8.185)	1.141	-	-	-	-	114.775	-

- (i) Contempla o saldo de avaliação patrimonial resultante de variações nos percentuais de participação societária e efeito de cisões entre controladas.
- (ii) Contempla o saldo de ajustes de conversão e outros resultados abrangentes.
- (iii) Em 30 de junho de 2025, a Jacarandá realizou redução de capital no valor de R\$ 95.835, mediante resgate de ações, com pagamento à sua acionista Klabin com base no patrimônio líquido apurado em 31 de maio de 2025.
- (iv) Aporte de florestas realizado pela Companhia na Arapoti em 3 de fevereiro de 2025, resultando na reversão do patrimônio líquido para posição positiva.
- (v) Aporte de capital realizado pela Companhia na Klabin Argentina em 17 de julho de 2025, resultando na reversão do patrimônio líquido para posição positiva.
- (vi) SPEs do Projeto Florestal, vide informações na nota 4.2.

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

	Total de Investimentos em 31 de dezembro de 2023	Participação de passivo a descoberto em 31 de dezembro de 2023	Aumento e redução de capital	Dividendos recebidos	Equivalência patrimonial	Reorganização societária (i)	Outros (ii)	Integralização de adiantamento para subscrição de capital	Constituição de adiantamento para subscrição de capital	Total de Investimentos em 31 de dezembro de 2024	Participação de passivo a descoberto em 31 de dezembro de 2024
Empresas controladas											
Aroeira	95.338	-	-	(27.167)	138.699	28.604	5	-	-	235.479	-
Cambará	703.152	-	91.589	-	(31.098)	(679.463)	-	(69.000)	12.906	28.086	-
Cerejeira	87.020	-	-	-	(23.836)	-	-	-	-	63.184	-
Guaricana	144.723	-	-	(24.342)	67.582	(63.152)	58	-	-	124.869	-
Imbuia	-	-	22.000	-	(2.540)	-	-	(22.000)	22.000	19.460	-
Itararé	-	-	2.104	-	113.282	253.944	-	-	6.846	376.176	-
Jatobá(iii)	119.624	-	3.473.412	-	(6.319)	(3.562.717)	-	(37.121)	13.121	-	-
KEUA	29.624	-	-	-	(8.837)	-	-	-	-	20.787	-
Klabin Amazônia	186.374	-	-	-	34.732	-	(1.238)	-	-	219.868	-
Klabin Argentina	-	(122.309)	-	-	(23.523)	-	8.389	-	-	-	(137.444)
Klabin Austria	1.261.410	-	-	(547.367)	727.199	-	-	-	-	1.441.242	-
Manacá	130.401	-	24.000	-	(54.473)	-	-	(24.000)	36.000	111.928	-
Paranaguá	165.270	-	-	(295)	(2.695)	-	(75)	-	-	162.205	-
Pinheiro	149.341	-	15.000	-	38.717	-	-	(15.000)	6.000	194.058	-
Sapopema	118.181	-	-	(16.247)	22.734	71.216	-	-	-	195.884	-
VDC	-	-	-	-	4.092	153.193	-	-	-	157.285	-
Jacarandá	-	-	-	-	139.195	160.874	-	-	4.147	304.216	-
Erva-Mate	-	-	13.121	-	(81.207)	3.562.716	-	-	-	3.494.630	-
Arapoti	-	-	7.336	-	(81.769)	-	-	-	10.202	-	(64.231)
Paraná	-	-	-	-	(39.537)	425.520	-	-	20.000	405.983	-
Outras	7.609	-	197.758	-	(38.564)	(160.874)	-	-	2.357	8.286	-
Sociedade em conta de participação											
Araucária	288.931	-	-	(463)	21.457	-	-	-	-	309.925	-
Harmonia	245.654	-	-	(389)	28.813	-	1.028	-	-	275.106	-
Serrana	194.917	-	-	(286)	48.069	-	-	-	-	242.700	-
Total Empresas Controladas	3.927.569	(122.309)	3.846.320	(616.556)	990.173	189.861	8.167	(167.121)	133.579	8.391.357	(201.675)
Empresas controladas em conjunto											
Florestal Vale do Corisco S.A.	150.296	-	-	(4.689)	7.586	(153.193)	-	-	-	-	-
Pinus Taeda Florestal S.A.	113.436	-	-	(9.078)	17.461	-	-	-	-	121.819	-
Total Controladas em conjunto	263.732	-	-	(13.767)	25.047	(153.193)	-	-	-	121.819	-
Total Controladora	4.191.301	(122.309)	3.846.320	(630.323)	1.015.220	36.668	8.167	(167.121)	133.579	8.513.176	(201.675)
Total Consolidado	263.732	-	-	(13.767)	25.047	(153.193)	-	-	-	121.819	-

(i) Contempla o saldo de avaliação patrimonial resultante de variações nos percentuais de participação societária e efeito de cisões entre controladas.

(ii) Contempla o saldo de ajustes de conversão e outros resultados abrangentes.

(iii) A Jatobá Reflorestadora S.A. foi incorporada pela Erva-Mate Reflorestadora S.A. em outubro de 2024

11.1 Saldos relativos ao patrimônio e ao resultado

	30/09/2025				
	Ativo total	Passivo total	Patrimônio líquido	Receita Líquida	Resultado do período
Empresas controladas					
Aroeira	1.464.820	291.741	1.173.079	60.007	28.245
Cambará	312.094	97.317	214.777	17.313	51.247
Cerejeira	186.351	2.258	184.093	255	6.389
Guaricana	511.274	107.098	404.176	36.144	3.674
Imbuia	280.900	133.056	147.844	-	(8.033)
Itararé	788.422	205.632	582.790	14.903	(30.855)
KEUA	124.628	101.344	23.284	171.851	2.497
Klabin Amazônia	278.227	42.941	235.286	136.137	34.814
Klabin Argentina	159.847	126.543	33.304	96.702	(59.531)
Klabin Austria	14.479.910	13.373.257	1.106.653	4.083.277	205.231
Manacá	214.622	83.671	130.951	-	(4.976)
Paranaguá	265.009	96.721	168.288	31.278	6.082
Pinheiro	178.791	21.142	157.649	22.888	(44.409)
Sapopema	990.772	104.982	885.790	90.351	(7.096)
VDC	576.176	72.402	503.774	212	2.031
Jacarandá	1.156.432	462.888	693.544	45.327	181.650
Erva-Mate	3.489.817	587.441	2.902.376	106.230	(40.646)
Arapoti	2.104.411	911.316	1.193.095	152.156	214.243
Paraná	470.906	23.649	447.257	-	34.766
Pinus Sul	350.626	12.079	338.547	-	(3.285)
Sao Nicolau	975.588	16.500	959.088	-	(3.824)
Outras	13.374	4.484	8.890	5.779	(2.106)
	29.372.997	16.878.462	12.494.535	5.070.810	566.108
Sociedade em conta de participação					
Araucária	512.600	159.242	353.358	83.825	44.305
Harmonia	457.712	134.157	323.555	41.106	47.294
Serrana	354.157	55.661	298.496	31.425	68.525
	1.324.469	349.060	975.409	156.356	160.124
Empresas controladas em conjunto					
Figueira	452.385	3.006	449.379	37.270	3.758
	452.385	3.006	449.379	37.270	3.758

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

	31/12/2024				
	Ativo total	Passivo total	Patrimônio líquido	Receita Líquida	Resultado do período
Empresas controladas					
Aroeira	1.497.211	311.642	1.185.569	214.180	149.946
Cambará	209.219	181.133	28.086	-	(53.971)
Cerejeira	162.725	3.022	159.703	57	(14.338)
Guaricana	574.006	143.503	430.503	118.931	103.164
Imbuia NO Reflorestadora S.A.	75.187	55.727	19.460	-	(2.540)
Itararé Reflorestadora S.A.	840.355	453.809	386.546	52.908	123.959
Jatobá	-	-	-	-	(6.319)
KEUA	103.944	83.157	20.787	137.895	(8.837)
Klabin Amazônia	239.152	38.678	200.474	171.863	33.049
Klabin Argentina	184.252	328.365	(144.113)	132.087	(29.065)
Klabin Austria	18.229.067	16.817.679	1.411.388	4.682.030	697.678
Manacá	191.707	79.780	111.927	-	(54.473)
Paranaguá	252.908	90.702	162.206	33.007	(2.695)
Pinheiro	207.508	13.450	194.058	-	38.717
Sapopema	968.073	46.658	921.415	129.232	50.692
VDC (i)	326.745	79.669	247.076	11.822	6.826
Jacarandá	1.121.615	823.575	298.040	92.291	126.500
Erva-Mate	3.655.980	102.850	3.553.130	261.574	9.268
Arapoti	1.655.931	1.720.135	(64.204)	68.756	(81.741)
Paraná	428.695	22.712	405.983	-	(16.970)
Outras	11.608	3.312	8.296	7.661	(41.535)
	30.935.888	21.399.558	9.536.330	6.114.294	1.027.315
Sociedade em conta de participação					
Araucária	418.238	108.692	309.546	132.366	21.862
Harmonia	374.268	97.595	276.673	98.382	31.720
Serrana	289.598	59.324	230.274	15.024	44.704
	1.082.104	265.611	816.493	245.772	98.286
Empresas controladas em conjunto					
VDC (i)	-	-	-	28.297	14.874
Figueira	489.373	11.653	477.720	71.177	68.474
	489.373	11.653	477.720	99.474	83.348

(i) Em 16 de julho de 2024, a Companhia assumiu o controle da Florestal Vale do Corisco S.A., que anteriormente era avaliada como controle compartilhado.

12. IMOBILIZADO

12.1 Composição do imobilizado

Controladora	30/09/2025				31/12/2024			
	Taxa média (%)	Custo	Depreciação Acumulada	Líquido	Taxa média (%)	Custo	Depreciação Acumulada	Líquido
Terrenos	-	2.359.140	-	2.359.140		2.420.355	-	2.420.355
Edifícios e construções	3,18	4.691.631	(1.374.939)	3.316.692	3,16	4.538.874	(1.250.741)	3.288.133
Máquinas, equipamentos e instalações	10,67	28.797.379	(12.887.815)	15.909.564	10,64	27.628.320	(11.548.322)	16.079.998
Obras e instalações em andamento	-	1.717.414	-	1.717.414		1.952.502	-	1.952.502
Outros (i)	13,05	854.151	(623.421)	230.730	12,95	813.217	(586.294)	226.923
Total		38.419.715	(14.886.175)	23.533.540		37.353.268	(13.385.357)	23.967.911
Consolidado								
Terrenos	-	7.376.223	-	7.376.223		7.326.082	-	7.326.082
Edifícios e construções	3,23	4.697.429	(1.377.285)	3.320.144	3,17	4.544.611	(1.252.928)	3.291.683
Máquinas, equipamentos e instalações	10,67	28.845.436	(12.896.475)	15.948.961	10,65	27.681.238	(11.555.890)	16.125.348
Obras e instalações em andamento	-	1.747.008	-	1.747.008		1.984.585	-	1.984.585
Outros (i)	13,11	866.225	(625.936)	240.289	12,99	826.933	(589.251)	237.682
Total		43.532.321	(14.899.696)	28.632.625		42.363.449	(13.398.069)	28.965.380

(i) Saldo correspondente a classes de imobilizado como veículos, móveis e utensílios, equipamentos de informática e bens em poder de terceiros.

As informações dos ativos imobilizados dados em garantia de operações firmadas pela Companhia constam na nota explicativa 16.5.

12.2 Movimentação do imobilizado

	Controladora					
	Terrenos	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Obras e instalações em andamento	Outros	Total
Em 31 de dezembro de 2023	2.370.244	2.873.947	15.357.968	2.990.920	214.450	23.807.529
Adições	-	24.109	69.470	2.107.697	29.939	2.231.215
Baixas	(33)	-	(4.435)	-	(380)	(4.848)
Depreciação	-	(153.389)	(1.748.994)	-	(66.410)	(1.968.793)
Transferências internas	50.456	539.202	2.427.545	(3.139.993)	122.790	-
Juros capitalizados	-	-	-	17.960	-	17.960
Outros (i)	(313)	4.264	(21.555)	(24.082)	(73.466)	(115.152)
Em 31 de dezembro de 2024	2.420.354	3.288.133	16.079.999	1.952.502	226.923	23.967.911
Adições	-	-	-	1.212.439	-	1.212.439
Depreciação	-	(124.451)	(1.381.838)	-	(56.970)	(1.563.259)
Transferências internas	54.027	145.870	1.218.120	(1.483.748)	65.731	-
Juros capitalizados	-	-	-	36.220	-	36.220
Cisão em controladas	(115.241)	-	-	-	-	(115.241)
Outros (i)	-	7.140	(6.717)	-	(4.953)	(4.530)
Em 30 de setembro de 2025	2.359.140	3.316.692	15.909.564	1.717.413	230.731	23.533.540

(i) Compreende movimentações de subvenções e transferências para outros grupos do balanço.

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

Consolidado						
	Terrenos	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Obras e instalações em andamento	Outros	Total
Em 31 de dezembro de 2023	3.657.239	2.877.595	15.383.004	3.244.286	224.426	25.386.550
Adições	-	24.109	69.760	2.160.074	30.006	2.283.949
Baixas	(33)	-	(4.440)	-	(389)	(4.862)
Depreciação	-	(159.201)	(1.751.190)	-	(69.877)	(1.980.268)
Transferências internas	318.044	539.418	2.433.654	(3.416.236)	125.120	-
Juros	-	-	-	17.960	-	17.960
Projeto Caetê	3.354.383	-	11	3	707	3.355.104
Outros (i)	(3.550)	9.761	(5.452)	(21.502)	(72.310)	(93.053)
Em 31 de dezembro de 2024	7.326.083	3.291.682	16.125.347	1.984.585	237.683	28.965.380
Adições	-	-	38	1.224.856	71	1.224.965
Baixas	(364)	-	(2)	-	(97)	(463)
Depreciação	-	(124.628)	(1.383.330)	-	(57.320)	(1.565.278)
Transferências internas	65.564	146.025	1.218.880	(1.496.327)	65.858	-
Juros capitalizados	-	-	-	36.220	-	36.220
Outros (i)	(15.060)	7.064	(11.972)	(2.326)	(5.905)	(28.199)
Em 30 de setembro de 2025	7.376.223	3.320.143	15.948.961	1.747.008	240.290	28.632.625

(i) Compreende movimentações de subvenções e transferências para outros grupos do balanço.

12.3 Capitalização de juros para bens qualificados do ativo imobilizado

Em 30 de setembro de 2025, o montante de juros capitalizados durante o período é de R\$ 36.220, com a taxa média de 5,51%, (R\$ 5.456, com a taxa média de 5,24% em 30 de setembro de 2024).

12.4 Obras e instalações em andamento

Em 30 de setembro de 2025, os principais itens constantes do saldo de obras e instalações em andamento referem-se ao projeto da caldeira de recuperação da unidade de Monte Alegre (PR) de R\$ 314.546, ao projeto da planta de branqueamento na unidade de Ortigueira de R\$ 115.554, ao projeto Ambiental de Otacílio Costa (SC) de R\$ 94.799.

13. ATIVOS BIOLÓGICOS

Os ativos biológicos da Companhia compreendem o cultivo e o plantio de florestas de pinus e eucalipto para abastecimento de matéria-prima na produção de celulose de fibra curta, longa e fluff, bem como utilizada no processo de produção de papel, além das vendas de toras de madeira para terceiros.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuíam 462 mil hectares (463 mil hectares em 31 de dezembro de 2024) de florestas plantadas.

Adicionalmente, a Companhia possuía 449 mil hectares que referem-se substancialmente às áreas de conservação (incluindo áreas de preservação permanente e de reserva legal, que também atendem à legislação ambiental brasileira) e áreas sem plantio descritas na nota explicativa 1, essas áreas não são mensuradas ao valor justo.

O saldo dos ativos biológicos da Companhia, ao valor justo, pode ser assim demonstrado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Custo de formação dos ativos biológicos	4.305.183	4.546.554	9.261.574	9.225.573
Ajuste ao valor justo dos ativos biológicos	1.813.263	2.040.624	3.870.272	3.661.724
Total	6.118.446	6.587.178	13.131.846	12.887.297

13.1 Reconciliação e movimentação das variações de valor justo

	Controladora			Consolidado		
	Pinus	Eucalipto	Total	Pinus	Eucalipto	Total
Em 31 de dezembro de 2023	5.886.496	26.487	5.912.983	6.749.316	2.428.515	9.177.831
Adições por plantio e compras de florestas em pé	892.476	432.645	1.325.121	1.358.618	613.676	1.972.294
Projeto Caetê	-	-	-	2.122.687	817.653	2.940.340
Exaustão	(989.252)	(165.775)	(1.155.027)	(1.759.604)	(514.121)	(2.273.725)
Custo histórico	(782.879)	(90.918)	(873.797)	(1.286.550)	(120.195)	(1.406.745)
Ajuste ao valor justo	(206.373)	(74.857)	(281.230)	(473.054)	(393.926)	(866.980)
Variação de valor justo por	1.665.618	(1.161.517)	504.101	1.286.609	(216.052)	1.070.557
Preço	195.126	65.408	260.534	945.511	116.616	1.062.127
Crescimento	1.470.492	(1.226.925)	243.567	341.098	(332.668)	8.430
Em 31 de dezembro de 2024	7.455.338	(868.160)	6.587.178	9.757.626	3.129.671	12.887.297
Adições por plantio e compras de florestas em pé	455.067	387.610	842.677	572.540	598.142	1.170.682
Aporte em controlada (i)	(176.854)	(168.911)	(345.765)	-	-	-
Exaustão	(969.650)	(422.501)	(1.392.151)	(1.656.101)	(597.852)	(2.253.953)
Custo histórico	(593.693)	(144.590)	(738.283)	(941.109)	(193.572)	(1.134.681)
Ajuste ao valor justo	(375.957)	(277.911)	(653.868)	(714.992)	(404.280)	(1.119.272)
Variação de valor justo por	365.475	61.032	426.507	1.437.678	(109.858)	1.327.820
Preço	205.403	45.151	250.554	438.139	15.041	453.180
Crescimento	160.072	15.881	175.953	999.539	(124.899)	874.640
Em 30 de setembro de 2025	7.129.376	(1.010.930)	6.118.446	10.111.743	3.020.103	13.131.846

(i) Aporte de R\$ 85.416 na SPE Imbuia, e de R\$ 260.349 nas SPEs do Projeto Plateau (vide nota 4.1.)

De acordo com a hierarquia de mensuração do valor justo, os ativos biológicos são classificados no Nível 3, conforme o CPC 46 / IFRS 13 – Mensuração do Valor Justo, em razão da complexidade e da natureza das premissas utilizadas em seu cálculo.

O preço médio ponderado utilizado na avaliação do ativo em 30 de setembro de 2025 foi equivalente a R\$ 125/m3 (R\$ 116/m3 em 31 de dezembro de 2024).

Sobre a taxa de desconto, os efeitos materiais de elevação (redução) da taxa utilizada na mensuração do valor justo dos ativos biológicos acarretaria em queda (elevação) dos valores mensurados. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia utilizou o custo médio de capital ponderado de 6,57% em moeda constante para a controladora e 7,93% para as controladas (6,57% para a controladora e 7,93% para as controladas em 31 de dezembro de 2024).

14. ATIVOS DE DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

14.1 Composição e movimentação sumária dos ativos de direito de uso

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 512 contratos de arrendamentos na controladora e 643 contratos no consolidado (606 contratos na controladora e 708 contratos no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

A composição e movimentação do direito de uso de ativos está demonstrada a seguir:

Direito de uso dos ativos	Máquinas e equipamentos			Total no ativo
	Terras	Edifícios	s	
Em 31 de dezembro de 2023	913.831	27.635	804.631	1.746.097
Amortização	(51.234)	(17.996)	(289.823)	(359.053)
Novos contratos	70.253	18.669	24.408	113.330
Atualização	(168)	2.899	55.021	57.752
Baixas	(54.310)	(3.212)	(5.591)	(63.113)
Em 31 de dezembro de 2024	878.372	27.995	588.646	1.495.013
Amortização	(40.905)	(15.974)	(176.582)	(233.461)
Novos contratos	289.078	94.327	112.676	496.081
Atualização	30.292	1.532	9.862	41.686
Baixas	(140.223)	(990)	(46.063)	(187.276)
Em 30 de setembro de 2025	1.016.614	106.890	488.539	1.612.043

Direito de uso dos ativos	Máquinas e equipamentos			Total no ativo
	Terras	Edifícios	s	
Em 31 de dezembro de 2023	1.051.033	28.453	822.166	1.901.652
Amortização	(70.884)	(18.692)	(293.887)	(383.463)
Novos contratos	127.770	18.669	24.766	171.205
Atualização	26.711	3.276	55.102	85.089
Baixas	(56.960)	(3.212)	(5.591)	(65.763)
Projeto Caetê	79.251	-	-	79.251
Em 31 de dezembro de 2024	1.156.921	28.494	602.556	1.787.971
Amortização	(53.745)	(16.586)	(180.063)	(250.394)
Novos contratos	76.388	94.327	112.678	283.393
Atualização	40.701	1.672	9.862	52.235
Baixas	(146.152)	(1.017)	(41.861)	(189.030)
Em 30 de setembro de 2025	1.074.113	106.890	503.172	1.684.175

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

14.2 Movimentação e reconciliação do passivo de arrendamento com os fluxos de caixa decorrentes das atividades de financiamento

Passivo de arrendamento	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	1.771.685	1.923.294
Pagamento	(477.041)	(525.850)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	(477.041)	(525.850)
Outras movimentações		
Encargos	157.702	182.262
Novos contratos	113.330	171.205
Baixas	(63.113)	(65.764)
Atualização	57.752	85.090
Projeto Caetê	-	87.966
Em 31 de dezembro de 2024	1.560.315	1.858.203
Pagamento	(326.775)	(370.719)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	(326.775)	(370.719)
Outras movimentações		
Encargos	96.341	113.888
Novos contratos	496.081	283.393
Atualização	41.686	52.235
Baixas	(187.276)	(189.030)
Em 30 de setembro de 2025	1.680.372	1.747.970
Passivo circulante	334.870	345.059
Passivo não circulante	1.345.502	1.402.911
Total no passivo	1.680.372	1.747.970

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia avaliou seus contratos de arrendamento e concluiu que não houve impactos decorrentes da separação de arrendamento e serviços associados. Além disso, não foram identificados efeitos sobre os custos diretos iniciais considerados na mensuração do ativo.

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia registrou despesa de R\$ 7.414 (R\$ 15.157 em 30 de setembro de 2024) referente aos arrendamentos de curto prazo (inferior a 12 meses) e às operações envolvendo ativos de baixo valor.

Adicionalmente, a Companhia não possui contratos cujos pagamentos sejam mensurados de forma variável. Caso existam pagamentos variáveis, estes são registrados diretamente no resultado do período.

14.3 Cronograma de vencimento dos arrendamentos

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025				30/09/2025			
	Terras	Imóveis	Máquinas e Equipamentos	Total	Terras	Imóveis	Máquinas e Equipamentos	Total
2025	64.915	7.624	33.453	105.992	60.986	7.650	34.066	102.702
2026	148.297	26.043	215.172	389.512	265.296	26.043	221.075	512.414
2027	148.372	15.613	180.684	344.669	160.933	15.613	186.014	362.560
2028	148.012	15.593	109.572	273.177	160.597	15.593	114.959	291.149
2029 - 2033	726.057	77.662	32.837	836.556	1.206.147	77.662	32.837	1.316.646
2034 - 2038	597.152	11.649	-	608.801	649.215	11.649	-	660.864
2039 - 2043	322.527	-	-	322.527	183.312	-	-	183.312
2044 - 2082	310.522	-	-	310.522	246.719	-	-	246.719
	2.465.854	154.184	571.718	3.191.756	2.933.205	154.210	588.951	3.676.366
Juros embutidos	(1.394.546)	(45.182)	(71.656)	(1.511.384)	(1.809.319)	(45.182)	(73.895)	(1.928.396)
Passivo dos arrendamentos	1.071.308	109.002	500.062	1.680.372	1.123.886	109.028	515.056	1.747.970

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

14.4 Direito potencial de Pis e Cofins a recuperar

A Companhia possui o direito potencial de Pis e Cofins a recuperar embutido na contraprestação dos arrendamentos de natureza de imóveis, máquinas e equipamentos.

Na mensuração dos fluxos de caixas dos arrendamentos não foram destacados os créditos de impostos, sendo os efeitos potenciais de Pis e Cofins apresentados no quadro a seguir:

Fluxo de caixa	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025		30/09/2025	
	Nominal	Ajuste ao valor presente	Nominal	Ajuste ao valor presente
Contraprestação do arrendamento	725.902	609.064	743.161	624.084
Pis/Cofins (9,25%)	67.146	56.338	68.742	57.728

15. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
Moeda nacional	2.182.772	1.990.404	2.256.584	2.045.405
Moeda estrangeira	94.749	36.781	126.772	56.307
Fornecedor risco sacado	589.219	601.448	589.219	601.448
Fornecedor risco sacado florestal	1.270.260	265.377	1.270.260	265.377
(-) Ajuste valor presente - risco sacado florestal	(85.373)	(28.716)	(85.373)	(28.716)
Total fornecedores circulante	4.051.627	2.865.294	4.157.462	2.939.821
Não Circulante				
Moeda nacional	17.135	35.497	17.466	35.497
Fornecedor risco sacado florestal	30.034	698.528	30.034	698.528
(-) Ajuste valor presente - risco sacado florestal	(4.427)	(109.627)	(4.427)	(109.627)
Total fornecedores não circulante	42.742	624.398	43.073	624.398
Total fornecedores	4.094.369	3.489.692	4.200.535	3.564.219

Em 30 de setembro de 2025, o prazo médio de vencimento dos títulos em aberto junto a seus fornecedores operacionais é de aproximadamente 94 dias (75 dias em 31 de dezembro de 2024). No caso de fornecedores de ativos imobilizados, os prazos seguem negociação comercial de cada operação.

15.1 Fornecedor risco sacado

O saldo de fornecedor correspondente às operações de risco sacado, em 30 de setembro de 2025, foi de R\$ 1.799.713 (R\$ 1.427.010 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado. A Companhia possui convênio de risco sacado com instituições financeiras para gerir seus compromissos com fornecedores estratégicos. Nessa operação, o fornecedor transfere o direito de recebimento dos títulos para a instituição financeira e em troca recebe antecipadamente esses recursos da instituição financeira, que, por sua vez, passa a ser credora da operação. Em 30 de setembro de 2025, o prazo médio de vencimento era de aproximadamente 102 dias (98 dias em 31 de dezembro de 2024).

No período findo em 30 de setembro de 2025, o ajuste a valor presente do risco sacado no resultado financeiro foi de R\$ 92.550 (R\$ 52.342 em 30 de setembro de 2024) na controladora e no consolidado.

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Considerando as orientações do Ofício CVM SMC/SEP nº 01/21, a Companhia optou por apresentar esses montantes em dois grupos distintos:

Fornecedor risco sacado: engloba operações de aquisição de insumos e matérias-primas diversas para consumo no curto prazo. Os fornecedores escolhem a instituição financeira que melhor atende às suas necessidades de fluxo de caixa, com as negociações entre fornecedor e instituição financeira feitas geralmente de forma bilateral, sendo que o fornecedor é o tomador de decisão, sem incidência de encargos financeiros ou garantias adicionais para a Companhia. Tais transações não apresentam modificações nas condições de compras (prazos de pagamentos e de preços negociados), permanecendo as condições usualmente praticadas no mercado. Durante o período findo de 30 de setembro de 2025 as operações liquidadas foram de R\$ 553.169 (R\$ 2.003.317 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado.

Fornecedor risco sacado florestal: engloba operações para aquisição de madeira em pé (florestas) que, devido ao seu longo ciclo operacional, necessitam de estruturação frente às instituições financeiras específicas, que atenderão exclusivamente aos fornecedores que optarem em descontar os recebíveis. Devido à natureza do saldo a pagar ser de longo prazo, os montantes envolvidos são ajustados ao valor presente na data das transações, utilizando taxas de desconto pré-acordadas entre todas as partes. O ajuste a valor presente é reconhecido inicialmente como redutor na conta de fornecedores – risco sacado florestal e o valor líquido da transação tem sua contrapartida na conta de ativo biológico. A conta fornecedores é mensurada pelo custo amortizado, com os juros do contrato sendo reconhecidos como despesa financeira ao longo do prazo de pagamento. A Companhia paga à instituição financeira na data do pagamento original o valor nominal total da obrigação originária. Em 30 de setembro de 2025, o prazo médio ponderado das operações de risco sacado florestal é de 0,61 anos, com custo médio anual ponderado de 13,33% (2,5 anos com custo médio anual ponderado de 13,30% em 31 de dezembro de 2024) e as operações liquidadas durante o período findo de 30 de setembro de 2025 foram de R\$ 56.013 (R\$ 280.002 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado. Essas operações não contam com garantia concedida pela Companhia.

16. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

16.1 Composição dos empréstimos, financiamentos e debêntures

		Juros anuais			30/09/2025			31/12/2024		
					Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional										
BNDES - Projeto Puma II	74,91% CDI		217.503	2.797.332	3.014.835		209.085	2.844.386		3.053.471
BNDES e Outros	IPCA + 3,45% e TJLP		23.214	434.864	458.078		19.722	98.216		117.938
CRA	98% do CDI		201.308	-	201.308		373.403	200.000		573.403
Outros	0,76% a 8,5%		-	-	-		152	-		152
Debêntures	99,48% CDI		11.818	1.576.727	1.588.545		55.625	1.500.000		1.555.625
CPR	95,5% CDI e 93,86% CDI		11.569	1.497.936	1.509.505		-	-		-
Marcação a mercado			-	(221.959)	(221.959)		-	-		-
Custo com captação			(28.247)	(235.828)	(264.075)		(29.657)	(211.022)		(240.679)
			437.165	5.849.072	6.286.237		628.330	4.431.580		5.059.910
Em moeda estrangeira										
Pré-pagamentos de exportação (PPE) (i)	USD + 4,98% a 5,40%		164.867	2.127.440	2.292.307		5.457	774.038		779.495
Notas de crédito à exportação (i)	SOFR + 2,01%		-	-	-		21.444	2.054.336		2.075.780
CCB Rural	USD + 5,13%		140.647	2.000.000	2.140.647					
Debêntures	USD + 5,40%		4.433	1.000.000	1.004.433		34.994	1.000.000		1.034.994
Term Loan (BID Invest e IFC) (i)	Sofr + 1,88% a 2,18%		509.448	4.629.386	5.138.834		249.518	4.805.225		5.054.743
Finnvera (i)	Sofr + 0,55% a 0,70% ou USD + 3,38%		261.782	1.190.985	1.452.767		578.254	2.903.198		3.481.452
CRA vinculado a debêntures	USD + 2,45% a USD + 5,20%		114.715	5.320.002	5.434.717		101.329	5.146.926		5.248.255
ECA (i)	EUR + 0,45%		3.667	-	3.667		6.864	4.533		11.397
Synd Loan (i)	SOFR + 2,05%		2.241	160.899	163.140		4.310	928.845		933.155
Custo com captação			(53.422)	(277.048)	(330.470)		(57.299)	(308.671)		(365.970)
			1.148.378	16.151.664	17.300.042		944.871	17.308.430		18.253.301
Total da controladora										
			1.585.543	22.000.736	23.586.279		1.573.201	21.740.010		23.313.211
Nas Controladas										
Em moeda estrangeira										
Bonds (Notes) (i)	USD + 3,20% a 7,00%		259.051	11.455.024	11.714.075		211.565	13.470.858		13.682.423
Synd Loan (i)	USD - SOFR + 2,05%		6.649	477.333	483.982		46.648	2.755.574		2.802.222
Custo com captação			(5.392)	47.125	41.733		(18.365)	(75.254)		(93.619)
			260.308	11.979.482	12.239.790		239.848	16.151.178		16.391.026
Total consolidado										
			1.845.851	33.980.218	35.826.069		1.813.049	37.891.188		39.704.237

(i) Operação designada como instrumento de *hedge*, dentro do programa de contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa cambial, vide nota explicativa 26.

16.2 Natureza dos principais empréstimos, financiamentos e debêntures

a) BNDES – Projeto Puma II e outros

A Companhia tem contratos com o BNDES e FINEP que tiveram por finalidade o financiamento de projetos de desenvolvimento industrial, florestal, projetos sociais e de inovação, tais como o projeto de expansão

produtiva de papéis, denominado Projeto Puma II. A amortização dos financiamentos é realizada mensalmente com os respectivos juros, com liquidações previstas até 2040 (sendo até 2039 para o BNDES – Projeto Puma II e até 2040 para as demais linhas).

b) Pré-pagamentos de exportação e notas de crédito à exportação (NCE)

As operações de pré-pagamentos e notas de crédito à exportação foram captadas com a finalidade de administração do capital de giro vinculados à atividade de exportação. A liquidação dos contratos está prevista para até abril de 2032.

Em setembro de 2024, a Companhia realizou a amortização antecipada das notas de crédito à exportação junto ao Banco Safra no valor de R\$ 350.000. O contrato estava previsto para vencimento em janeiro de 2025 com juros anuais de 102% do CDI.

Em fevereiro de 2025, a Companhia realizou a amortização antecipada das notas de crédito à exportação, no valor de R\$ 1.649.967, composto por R\$ 1.125.491 referentes ao principal, R\$ 35.717 de juros e R\$ 488.759 referentes à liquidação do *swap* atrelado à NCE. O contrato estava previsto para vencimento original em maio de 2026.

Em abril de 2025, a Companhia celebrou contrato de pré-pagamento de Exportação (PPE) no montante de USD 300 milhões (R\$ 1.706.400) e amortizações no 5º, 6º e 7º anos. Na mesma data, foi realizada operação de *swap* para taxa fixa em dólar com custo *all-in* de US\$ + 5,12% a.a..

Em junho de 2025, a Companhia realizou a amortização antecipada do saldo remanescente das notas de crédito à exportação no valor de USD 150 milhões (R\$ 825.320). O contrato estava previsto para vencimento em janeiro de 2028.

c) Empréstimo sindicalizado

Em 3 de outubro de 2023, a Companhia celebrou um contrato de empréstimo sindicalizado no montante de USD 595 milhões (R\$ 3.040.000) pelo prazo de 5 (cinco) anos com amortização integral no vencimento e custo médio equivalente a SOFR + 2,05%.

A Companhia realizou liquidações antecipadas parciais do contrato de empréstimo sindicalizado, em 07 de abril de 2025, no valor de aproximadamente USD 340 milhões (R\$ 2.001.818) e em 07 de julho de 2025, no valor de aproximadamente USD 150 milhões (R\$818.280). O vencimento original estava previsto para 2028.

d) Certificado de recebíveis do agronegócio (CRA)

A Companhia emitiu debêntures simples que servem de lastro para a emissão de CRA, sendo:

Tipo	Emitido	Valor Captado (BRL)	Prazo	Vencimento	Emissor	Periodicidade (Juros)	Juros
CRA IV	abr/19	200.000	7 anos	mar/26	VERT Securitizadora	Semestral	98% do CDI
CRA IV	abr/19	800.000	10 anos	mar/29	VERT Securitizadora	Semestral	IPCA + 4,5081% a.a.
CRA V	jul/19	966.291	10 anos	jun/29	VERT Securitizadora	Semestral	IPCA + 3,5% a.a.
CRA VI	jul/22	2.500.000	12 anos	mai/34	VERT Securitizadora	Semestral	IPCA + 6,7694% a.a.

e) **Term loan (BID Invest, IFC e JICA)**

O montante desembolsado desse contrato de financiamento é de atualmente USD 800 milhões (R\$ 4.147.397) divididos em três subcontratos, sendo o primeiro de USD 350 milhões (R\$ 1.810.093) com juros de SOFR + 1,88% a.a. com vencimento em 2029, o segundo de USD 378 milhões (R\$ 1.962.304) com juros de SOFR + 2,18% a.a. e vencimento em 2032 e o terceiro de USD 72 milhões (R\$ 375.000) com juros de SOFR + 1,83% a.a. e vencimento em 2032.

f) **Finnvera (agência de crédito de exportação da Finlândia)**

Como parte do funding necessário para a execução do Projeto Puma II, a Companhia firmou contrato para captação de recursos destinados ao financiamento dos ativos adquiridos (ECA Finnvera Puma II – fase I). Nessa linha foi realizada a captação de USD 67 milhões (R\$ 342.496) em abril de 2020, de USD 165 milhões (R\$ 783.737) em março de 2022 e de USD 4,3 milhões (R\$ 22.069) em janeiro de 2023. Essa linha conta com um custo médio de SOFR acrescida de 0,55% a.a., amortizações semestrais e vencimento em 2031.

Em fevereiro de 2024 a Klabin realizou o saque da linha de crédito ECA Finnvera - fase II, referente à importação dos equipamentos para a segunda fase do Projeto Puma II, no montante de USD 320 milhões (R\$ 1.785.188), sendo USD 295 milhões (R\$ 1.643.801) referente a captação e USD 25 milhões (R\$ 141.386) ao pagamento do prêmio com juros anuais de SOFR + 0,70% e vencimento em 2033. O volume desembolsado foi menor do que o contrato (USD 447 milhões) por conta das despesas vinculadas ao Projeto não atingirem o limite da linha contratada. Não existirão outros saques referentes a esse contrato.

g) **Revolving credit facility (RCF)**

Em 7 de outubro de 2021, a Companhia contratou uma linha de crédito rotativo RCF no montante de USD 500 milhões (R\$ 2.757.000), com vencimento em outubro de 2026, caracterizada como *sustainability-linked*.

O custo de manutenção (*commitment fee*), caso a linha não seja desembolsada, será entre 0,36% a.a. e 0,38% a.a., e caso a linha seja sacada, entre SOFR +1,20% a.a. e SOFR +1,25% a.a., somando-se ao *spread* de ajuste de crédito entre Libor e SOFR.

O custo dessa linha de crédito rotativo está vinculado ao desempenho anual do indicador ambiental de aumento na reutilização de resíduos industriais sólidos. O indicador de sustentabilidade utilizado nessa Operação faz parte dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Klabin (KODS) a serem atingidos até 2030.

h) Bonds (notes)

A Companhia, por meio de sua controlada integral Klabin Austria GmbH (Áustria), emitiu títulos representativos de dívida (notes) no mercado internacional com listagem na Bolsa de Luxemburgo (Euro MTF) e na Bolsa de Singapura (SGX) com tipo de emissão *senior unsecured notes* 144^a/Reg S.

Em 30 de setembro de 2025, os *bonds* em vigência são:

Tipo	Valor Captado			Vencimento	Cupom	Periodicidade (Juros)	Valor (USD mil)
	Captado	(USD mil)	Prazo				
Green Bonds	set/17	500.000	10 anos	2027	4,88%	semestral	277.733
Bonds	mar/19	500.000	10 anos	2029	5,75%	semestral	18.500
Green Bonds	mar/19	500.000	30 anos	2049	7,00%	semestral	-
Bonds	jul/19	250.000	10 anos	2029	5,75%	semestral	-
Bonds	jan/20	200.000	29 anos	2049	7,00%	semestral	-
Sustainability Linked Bonds (SLB)	jan/21	500.000	10 anos	2031	3,20%	semestral	-

i) Debêntures

A Companhia concluiu em 1º de abril de 2019 a 12ª emissão de debêntures, totalizando R\$ 1.000.000, com vencimento em 19 de março de 2029. Os juros pagos serão de 114,65% do CDI semestralmente e as amortizações ocorrerão nos anos 2027, 2028 e 2029. Essa operação possui um *swap* vinculado contratado junto ao Banco Itaú Unibanco S.A., com posição ativa em 114,65% do CDI e passiva em USD + 5,40% a.a..

Em 12 de agosto de 2024, a Companhia aprovou a realização da sua 15ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 2 séries, no montante total de R\$ 1.500.000. O valor nominal unitário das Debêntures será atualizado monetariamente pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA). Sobre o valor nominal unitário atualizado incidirão juros remuneratórios correspondentes a 6,05% ao ano. O vencimento das Debêntures será em 2039. Essa operação foi objeto de operação de *swap*, transformando o indexador do contrato de inflação para juros (IPCA para CDI), com taxa final efetiva em 99,48% do CDI ao ano. As debêntures foram objeto de operação de *swap*, transformando o indexador do contrato de inflação para juros (IPCA para CDI), com taxa final efetiva em 99,48% do CDI ao ano.

j) Cédula de Crédito Bancário (CCB)

Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 02 de abril de 2025, a Companhia celebrou contrato de Cédula de Crédito Bancário (“CCB”), no montante de R\$ 2.000.000 (equivalente a aproximadamente USD 350 milhões), considerando a operação de *swap* para dólar realizada na mesma data. A emissão tem prazo de 5 (cinco) anos, amortização integral no vencimento e custo total correspondente a USD + 5,13 % a.a..

k) Cédulas de Produto Rural com Liquidação Financeira (CPR-F)

Conforme Fato Relevante divulgado em 22 de agosto de 2025, a Companhia celebrou a 1ª emissão de Cédulas do Produto Rural com Liquidação Financeira, em duas séries, ambas objeto de distribuição pública, destinadas ao público investidor geral.

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para Primeira Série, o montante total emitido foi de R\$ 300.000, com prazo de 7 (sete) anos, vencimento em 15 de agosto de 2032 com amortização paga em parcela única, e juros remuneratórios de 95,50% CDI ao ano, com pagamentos semestrais.

Para Segunda Série, o montante total emitido foi de R\$ 1.200.000, com prazo de 10 (dez) anos, vencimento em 15 de agosto de 2035 com amortização paga em parcela única, atualizados monetariamente pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), e juros remuneratórios de IPCA + 7,1596% com pagamentos semestrais. Essa série foi objeto de operação de *swap*, junto a bancos de primeira linha, transformando o indexador do contrato de inflação para juros (IPCA para CDI), com taxa final efetiva em 93,86% CDI.

16.3 Cronograma dos vencimentos não circulantes

O vencimento dos financiamentos da Companhia classificados no passivo não circulante no balanço consolidado em 30 de setembro de 2025 é demonstrado da seguinte forma:

Ano	Consolidado
2026	165.360
2027	2.753.298
2028	3.862.077
2029	6.914.954
2030 - 2033	9.763.981
2034 - 2039	6.786.407
2040 em diante	3.734.141
Total	33.980.218

16.4 Movimentação e reconciliação da dívida com os fluxos de caixa decorrentes das atividades de financiamento

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	18.534.403	31.341.244
Captações	3.224.981	3.224.981
Amortização de principal	(1.233.587)	(1.233.587)
Pagamento de juros	(1.413.202)	(2.191.872)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	578.192	(200.478)
Outras movimentações		
Provisão de juros	1.863.282	2.677.088
Variação cambial	2.337.334	5.886.383
Em 31 de dezembro de 2024	23.313.211	39.704.237
Captações	5.206.400	5.806.400
Amortização de principal	(3.643.426)	(6.239.480)
Pagamento de juros	(1.019.769)	(1.542.113)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	543.205	(1.975.193)
Outras movimentações		
Provisão de juros	1.492.657	2.056.032
Variação cambial	(1.552.938)	(3.755.329)
Adição de custo de transação	(62.901)	(64.760)
Amortização custo de transação	75.004	83.041
Marcação a Mercado (hedge de valor justo)	(221.959)	(221.959)
Saldo em 30 de setembro de 2025	23.586.279	35.826.069

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

16.5 Garantias

Os financiamentos junto ao BNDES são garantidos por terrenos, edifícios, benfeitorias, máquinas, equipamentos e instalações da fábrica de Ortigueira (PR).

Os financiamentos junto ao Finnvera são garantidos pelas plantas industriais de Angatuba (SP), Piracicaba (SP), Goiana (PE), Otacílio Costa (SC), Jundiaí TP e DI (SP), Horizonte (CE) e Monte Alegre (PR) (apenas equipamentos).

O financiamento junto ao BID *Invest*, IFC & JICA é garantido pelas plantas industriais de Correa Pinto (SC) e Monte Alegre (PR).

Os empréstimos de crédito de exportação, pré-pagamentos de exportações, *bonds*, certificados de recebíveis do agronegócio e capital de giro não possuem garantias reais.

16.6 Cláusulas restritivas financeiras de contratos

A Companhia e suas controladas não possuem, na data das informações financeiras trimestrais, contratos de empréstimos ou financiamentos com cláusulas restritivas que estabeleçam obrigações relacionadas à manutenção de índices financeiros, como resultado, liquidez e alavancagem, cuja violação tornaria o pagamento da dívida automaticamente exigível. Adicionalmente, a Companhia possui cláusulas de *covenants* para indicadores não financeiros, os quais estavam integralmente cumpridos em 30 de setembro de 2025.

17. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA RISCOS FISCAIS, PREVIDENCIÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

17.1 Processos fiscais, tributários, trabalhistas e cíveis classificados como perda provável

Com base na análise individual dos processos impetrados contra a Companhia e suas controladas e suportadas por opinião de seus consultores jurídicos, a Companhia constituiu provisões no passivo não circulante, para riscos com perdas consideradas prováveis, demonstradas a seguir:

30/09/2025				
Controladora	Montante provisionado	Depósitos judiciais vinculados (i)	Subtotal	Depósitos judiciais sem vínculo (i)
PIS/Cofins	-	-	-	38.295
ICMS / IPI	(102.136)	98.024	(4.112)	7.006
IR / CS	(122)	-	(122)	140
IPTU	(13.775)	16	(13.759)	10
Outros	(35.305)	19.969	(15.336)	12.728
	(151.338)	118.009	(33.329)	58.179
Trabalhistas	(116.525)	4.049	(112.476)	-
Cíveis	(237.143)	26.991	(210.152)	-
	(505.006)	149.049	(355.957)	58.179
Controladas				
Trabalhistas	(9.653)	1.464	(8.189)	-
Cíveis	(7.094)	-	(7.094)	-
Consolidado	(521.753)	150.513	(371.240)	58.179

(i) Saldo corresponde ao montante de depósitos judiciais do ativo não circulante.

31/12/2024				
Controladora	Montante provisionado	Depósitos judiciais vinculados (i)	Subtotal	Depósitos judiciais sem vínculo (i)
PIS/Cofins	-	-	-	36.983
ICMS / IPI	(81.262)	77.849	(3.413)	23.805
IR / CS	(74)	-	(74)	136
IPTU	(8.688)	16	(8.672)	10
Outros	(19.122)	622	(18.500)	21.089
	(109.146)	78.487	(30.659)	82.023
Trabalhistas	(106.459)	9.488	(96.971)	-
Cíveis	(169.942)	26.979	(142.963)	-
	(385.547)	114.954	(270.593)	82.023
Controladas				
Trabalhistas	(13.896)	1.584	(12.312)	-
Cíveis	(5.297)	-	(5.297)	-
Consolidado	(404.740)	116.538	(288.202)	82.023

(i) Saldo corresponde ao montante de depósitos judiciais do ativo não circulante.

17.2 Movimentação das contingências

Controladora					
	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Exposição bruta	Exposição líquida
Em 31 de dezembro de 2023	(7.671)	(36.641)	(5.871)	(65.927)	(50.183)
Provisão / Novos processos	(112.870)	(78.863)	(163.660)	(355.393)	(355.393)
Baixas e reversões	11.395	23.934	444	35.773	35.773
Movimentação de depósito	78.487	(5.401)	26.124	-	99.210
Em 31 de dezembro de 2024	(30.659)	(96.971)	(142.963)	(385.547)	(270.593)
Provisão / Novos processos	(38.940)	(51.614)	(69.997)	(183.767)	(160.551)
Baixas e reversões	10.797	41.548	2.797	64.308	55.142
Movimentação de depósito	25.473	(5.439)	11	-	20.045
Em 30 de setembro de 2025	(33.329)	(112.476)	(210.152)	(505.006)	(355.957)

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

	Consolidado				
	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Exposição bruta	Exposição líquida
Em 31 de dezembro de 2023	(7.671)	(36.798)	(5.871)	(66.084)	(50.340)
Provisão / Novos processos	(112.870)	(93.599)	(168.958)	(375.427)	(375.427)
Baixas e reversões	11.395	24.932	444	36.771	36.771
Movimentação de depósito	78.487	(3.818)	26.125	-	100.794
Em 31 de dezembro de 2024	(30.659)	(109.283)	(148.260)	(404.740)	(288.202)
Provisão / Novos processos	(38.940)	(56.585)	(71.879)	(194.881)	(167.404)
Baixas e reversões	10.797	50.762	2.882	77.868	64.441
Movimentação de depósito	25.473	(5.559)	11	-	19.925
Em 30 de setembro de 2025	(33.329)	(120.665)	(217.246)	(521.753)	(371.240)

17.3 Processos fiscais, tributários, trabalhistas e cíveis classificados como perda possível

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas eram partes em processos tributários, trabalhistas e cíveis envolvendo riscos de perda para a Companhia avaliados como possíveis, que totalizam:

Possíveis	30/09/2025		31/12/2024	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Fiscais e Tributários	1.186.680	1.206.853	1.133.212	1.151.150
Trabalhistas	332.754	351.834	282.822	290.768
Cíveis	142.665	145.542	132.130	137.141
Total	1.662.099	1.704.229	1.548.164	1.579.059

Com base na análise individual dos processos judiciais e administrativos, e amparada na opinião de seus consultores jurídicos, a Administração entende que esses processos têm os prognósticos de perda avaliados como possíveis e, dessa forma, não são provisionados.

Os principais processos judiciais em que a Companhia figurava no polo passivo em 30 de setembro de 2025 eram:

a) Processos de natureza fiscais e tributários

- (i) Execução fiscal referente à cobrança da contribuição de 2,6% sobre a receita bruta decorrente da comercialização da produção da atividade agroindustrial. A Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional reduziu o valor do débito ao limitar as multas ao percentual de 20%, e em 25 de março de 2025, o juiz aceitou o seguro garantia apresentado. O valor total da ação em 30 de setembro de 2025 era de R\$ 364.863 (R\$ 361.876 em 31 de dezembro de 2024).
- (ii) Glosa de compensação face à discordância sobre a correção do crédito de Finsocial ocorrida em 2017. O valor total da ação em 30 de setembro de 2025 era de R\$ 159.099 (R\$ 150.915 em 31 de dezembro de 2024).
- (iii) Execução fiscal cujo objeto é a cobrança de ICMS decorrente de créditos sobre produtos considerados intermediários. O valor total dessa ação em 30 de setembro de 2025 era de R\$ 94.527 (R\$ 88.693 em 31 de dezembro de 2024).

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Processos de natureza trabalhista

Os principais pedidos estão relacionados a horas extras, dano moral, adicional de insalubridade e periculosidade, além de indenizações e responsabilidade solidária ou subsidiária de terceiros. Nenhuma ação individual é relevante o suficiente para impactar adversamente e de maneira considerável os resultados da Companhia.

c) Processos de natureza cível

Ação Cível Pública proposta, em 2009, pela Associação dos Pescadores Ambientais do Paraná – APAP, em face de alegados danos ao Rio Tibagi (PR), pelo descarte de resíduos de carvão mineral queimado, utilizado pela Companhia até 1998. Apesar de não haver comprovação do dano ambiental, em dezembro de 2015 foi proferida sentença desfavorável à Companhia, condenando-a à obrigação de fazer a retirada do carvão mineral queimado depositado no leito do rio. O processo encontra-se atualmente em fase de liquidação de sentença. Somente com o término dessa fase, será possível estipular o valor a ser considerado.

Em 03 de janeiro de 2023, o Instituto Água e Terra – “IAT” (órgão ambiental local) protocolou um laudo que foi favorável ao entendimento que a Companhia sustenta no processo que, a tentativa de retirada do resíduo de carvão do Rio Tibagi, poderá causar impacto ambiental concreto e mais grave que a manutenção do material na área que se encontra.

Em 9 de outubro de 2024, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) instaurou processo administrativo para investigar suposta troca de informações sensíveis entre departamentos de recursos humanos de determinadas empresas. A Klabin não é capaz de antecipar no atual estágio processual o desfecho desta investigação. Caso a autoridade conclua pela existência de uma violação, o CADE pode impor uma multa de 0,1% a até 20% de seu faturamento bruto (ou de seu grupo econômico) no ano anterior à instauração do processo administrativo, havendo também a possibilidade de imposição de sanções não pecuniárias.

d) Processos ativos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia figurava em processos judiciais de naturezas cível e tributária envolvendo causas ativas, para as quais não existem valores reconhecidos em suas demonstrações financeiras, sendo os ativos reconhecidos somente após o trânsito em julgado dos processos e em que o ganho seja definitivamente certo.

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**18.1 Capital social**

O capital social da Klabin S.A., subscrito e integralizado, em 30 de setembro de 2025, está dividido em 6.179.682.031 ações (6.179.682.031 em 31 de dezembro de 2024), sem valor nominal, correspondente a R\$ 6.075.625 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 6.075.625 em 31 de dezembro de 2024), assim distribuído:

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

Acionistas	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias ON	Ações preferenciais PN	Ações ordinárias ON	Ações preferenciais PN
Klabin Irmãos S.A.	1.196.120.367	-	1.196.120.367	-
The Bank of New York Department (i)	68.877.825	275.511.300	69.080.975	276.323.900
T. Rowe Price Associates (i)	54.995.867	219.983.468	63.791.153	255.164.611
BlackRock (i)	62.356.045	249.424.182	51.052.913	204.211.652
Ações em tesouraria (ii)	20.998.303	84.002.875	20.080.051	80.320.413
Outros (iii)	886.553.048	3.060.858.751	889.775.996	3.073.760.001
Total de ações	2.289.901.455	3.889.780.576	2.289.901.455	3.889.780.576

(i) Acionistas no exterior.

(ii) Considera ações de usufruto.

(iii) Acionistas com participação inferior a 5% das ações.

Além das ações ordinárias e preferenciais nominativas, a Companhia negocia certificados de depósito de ações, denominados *units*, correspondentes ao lote de uma ação ON e quatro ações PN.

18.2 Ajustes de avaliação patrimonial

Criado pela Lei 11.638/07, o grupo de “ajustes de avaliação patrimonial” mantido no patrimônio líquido da Companhia comporta ajustes de avaliações com aumentos e diminuições de ativos e passivos, quando aplicável.

O saldo mantido pela Companhia corresponde à adoção do custo atribuído do ativo imobilizado (*deemed cost*) para as terras florestais, opção exercida na adoção inicial dos novos pronunciamentos contábeis convergentes aos IFRS em 1º de janeiro de 2009; variação cambial de controladas mantidas no exterior com moeda funcional diferente da controladora; contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa (nota explicativa 26) e atualizações do passivo atuarial.

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Custo atribuído imobilizado (terras) (i)	1.025.325	1.058.681
Alterações nas participações em controladas	(236.358)	36.668
Ajustes de conversão para moeda estrangeira	(86.657)	(111.360)
Opção de compra	(1.055)	(1.055)
Reserva de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (i)	(1.033.366)	(4.167.267)
Passivo atuarial (i)	(163.937)	(163.937)
Passivo atuarial de controladas (i)	(1.314)	(1.314)
Total de ajustes de avaliação patrimonial	(497.362)	(3.349.584)

(i) Líquido dos impostos diferidos correspondentes, na alíquota de 34%.

18.3 Ações em Tesouraria

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha em tesouraria 105.001.178 ações de sua própria emissão, correspondente a 20.998.303 *units* e 9.663 PN (100.400.464 ações, correspondente a 20.080.051 *units* e 209 PN em 31 de dezembro de 2024). O preço de fechamento, em 30 de setembro de 2025, em negociação na Bolsa de Valores de São Paulo foi de R\$ 18,04 por *unit* (código KLBN11 na B3).

De acordo com o plano de outorga de ações, descrito na nota explicativa 22, concedido como remuneração de longo prazo aos executivos e colaboradores da Companhia, em 30 de março de 2025

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

foram alienadas 8.870.470 ações mantidas em tesouraria, correspondentes a 1.774.094 *units*, pelo valor total de R\$ 33.050. O custo histórico dessas ações foi de R\$ 10.893.

18.4 Dividendos e juros sobre capital próprio

Os dividendos/juros sobre capital próprio representam a parcela de lucros auferidos pela Companhia, que é distribuída aos acionistas a título de remuneração do capital investido nos exercícios sociais. Todos os acionistas têm direito a receber dividendos e juros sobre capital próprio, proporcionais à sua participação acionária, conforme assegurado pela legislação societária brasileira e o Estatuto Social da Companhia. Também é prevista no Estatuto Social a faculdade da Administração aprovar distribuições intermediárias e/ou intercalares durante o exercício de forma antecipada, “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária destinada a apreciar as contas do período.

Os juros sobre capital próprio, para fins de atendimento às normas fiscais, são contabilizados em contrapartida à rubrica “despesas financeiras”. Para fins de preparação das informações financeiras trimestrais, são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, compondo o saldo do dividendo mínimo obrigatório, conforme instrução da CVM.

A base de cálculo do dividendo obrigatório definida no Estatuto Social da Companhia é ajustada pela constituição, realização e reversão, no respectivo exercício, da “reserva de ativos biológicos”, outorgando aos acionistas da Companhia o direito ao recebimento em cada exercício de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido anual ajustado. Adicionalmente, é facultada à Companhia a distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio através de saldos de “reservas de lucros” mantidos no patrimônio líquido.

No decorrer de 2025, em reuniões do Conselho de Administração, foram aprovadas as distribuições e pagamentos de dividendos, sendo:

Aprovação	Provento	Pagamento	Classe	Valor por lote de mil	Fonte	Total distribuído
25/02/2025	Dividendo	14/03/2025	ON e PN "Units"	R\$ 0,00888263585 R\$ 0,04441317926	Complementar 2024	54.000
06/05/2025	Dividendo	22/05/2025	ON e PN "Units"	R\$ 0,04576010128 R\$ 0,22880050642	Intermediário 2025	279.000
04/08/2025	Dividendo	19/08/2025	ON e PN "Units"	R\$ 0,05018892311 R\$ 0,25094461555	Intermediário 2025	306.000
						639.000

18.5 Participação dos acionistas não controladores

Em 30 de setembro de 2025, a participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido consolidado é de R\$ 4.432.493 (R\$ 1.985.347 em 31 de dezembro de 2024). Corresponde ao capital social detido por acionistas não controladores nas controladas na proporção do patrimônio líquido conforme descrito abaixo:

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

	30/09/2025		31/12/2024	
	Acionistas não controladores	Klabin S.A	Acionistas não controladores	Klabin S.A
Guaricana	65,26%	34,74%	65,26%	34,74%
Sapopema	74,52%	25,48%	74,52%	25,48%
Aroeira	71,90%	28,10%	71,90%	28,10%
Cerejeira	45,50%	54,50%	50,00%	50,00%
Arapoti	61,78%	38,22%	-	100,00%
Cambará	32,80%	67,20%	-	100,00%
Itararé	31,23%	68,77%	-	100,00%
Jacarandá	58,55%	41,45%	-	100,00%
São Nicolau	31,04%	68,96%	-	-
Pinus Sul	24,15%	75,85%	-	-

Em decorrência do Projeto Plateau (nota 4.1) e da Operação Florestal (nota 4.2), a Companhia realizou alterações nos percentuais de participação em suas controladas, resultando em uma redução patrimonial de R\$ 273.026 na controladora e um aumento de R\$ 267.450 na participação dos não controladores.

A Companhia poderá exercer direito de compra das ações pertencentes aos acionistas não controladores das SPEs, em opção facultativa, conforme condições comerciais previstas em acordo de acionistas, levando em consideração:

- Guaricana, Sapopema, Aroeira, São Nicolau e Pinus Sul, o valor líquido entre o capital investido pelos acionistas não controladores subtraído do retorno obtido no período até o exercício da opção;
- Cerejeira, Arapoti e Cambará, o preço de mercado das ações detidas pelos investidores serão avaliadas pelo fluxo de caixa descontado;
- Para as empresas Itararé e Jacarandá, a Companhia não possui a opção de compra.

a) SPEs Imobiliárias.

- Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mensurou o valor justo da opção de compra e concluiu que a opção está fora do preço.
- Opção de venda contingente nos acordos de acionistas celebrados entre a Companhia e o banco Itaú, referentes à emissão de ações preferenciais, foi definido que as instituições financeiras possuem uma opção de venda contingente, exercível somente quando ocorrerem os efeitos materiais adversos específicos previstos em contrato. Esses efeitos estão sob o controle da Companhia e, portanto, não constituem uma obrigação financeira. Os preços de exercício das opções são calculados com base nos valores dos investimentos iniciais, corrigidos por uma taxa média ponderada de CDI, deduzidos os dividendos recebidos pelos acionistas não controladores nesse período.

19. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS

A receita líquida da Companhia é composta como segue:

	Controladora			
	1/7 a	1/1 a	1/7 a	1/1 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receita bruta de vendas de produtos	6.203.698	17.378.307	5.786.436	16.286.704
Descontos e abatimentos	(14.360)	(63.245)	(14.729)	(78.875)
Hedge de fluxo de caixa	(1.373)	(28.097)	19.443	42.859
Impostos incidentes sobre vendas	(741.691)	(2.058.054)	(723.881)	(2.031.558)
Receita líquida de vendas	5.446.274	15.228.911	5.067.269	14.219.130
Mercado interno	3.512.535	9.715.252	4.019.065	11.207.884
Mercado externo	1.933.739	5.513.659	1.048.204	3.011.246
Receita líquida de vendas	5.446.274	15.228.911	5.067.269	14.219.130

	Consolidado			
	1/7 a	1/1 a	1/7 a	1/1 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receita bruta de vendas de produtos	6.238.529	17.869.769	5.815.842	16.616.874
Descontos e abatimentos	(36.081)	(160.741)	(90.878)	(200.924)
Hedge de fluxo de caixa	(1.373)	(28.097)	19.443	42.859
Impostos incidentes sobre vendas	(774.608)	(2.148.728)	(745.678)	(2.081.764)
Receita líquida de vendas	5.426.467	15.532.203	4.998.729	14.377.045
Mercado interno	3.553.370	9.776.591	3.375.326	9.381.991
Mercado externo	1.873.097	5.755.612	1.623.403	4.995.054
Receita líquida de vendas	5.426.467	15.532.203	4.998.729	14.377.045

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. CUSTOS, DESPESAS E OUTRAS RECEITAS POR NATUREZA

	Controladora			
	1/7 a	1/1 a	1/7 a	1/1 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Custo dos produtos vendidos				
Custos variáveis (i)	(1.703.425)	(4.692.369)	(1.475.366)	(3.972.161)
Gastos com pessoal e serviços	(643.263)	(1.843.152)	(695.851)	(1.978.262)
Depreciação e amortização	(556.513)	(1.608.954)	(520.626)	(1.482.490)
Exaustão	(460.837)	(1.280.074)	(297.243)	(798.574)
Manutenção (ii)	(219.880)	(588.232)	(270.127)	(645.996)
Outros (iii)	(476.080)	(1.111.251)	(268.734)	(816.914)
	(4.059.998)	(11.124.032)	(3.527.947)	(9.694.397)
Despesas com vendas				
Fretes	(329.495)	(995.916)	(273.502)	(811.790)
Comissões	(5.637)	(16.432)	(4.970)	(11.858)
Gastos com pessoal e serviços	(30.193)	(87.722)	(35.203)	(104.104)
Depreciação e amortização	(1.269)	(5.426)	(2.260)	(6.396)
Portuárias e de armazenagens	(31.580)	(96.431)	(29.289)	(103.866)
Outros (iii)	(30.139)	(47.892)	970	7.099
	(428.313)	(1.249.819)	(344.254)	(1.030.915)
Despesas gerais e administrativas				
Gastos com pessoal	(157.223)	(457.946)	(141.007)	(405.737)
Contratação de serviços	(81.834)	(238.290)	(73.866)	(212.071)
Depreciação e amortização	(22.817)	(62.872)	(14.846)	(41.907)
Manutenção	(1.267)	(3.522)	(5.526)	(11.671)
Outros (iii)	(33.513)	(93.410)	(25.709)	(84.564)
	(296.654)	(856.040)	(260.954)	(755.950)
Outras receitas e despesas líquidas				
Receita de outras vendas	336	7.009	565	3.473
Custo de outras vendas	(8.280)	(12.666)	(6.762)	(8.485)
Outros (iii)	5.893	(136.104)	(81.824)	(139.088)
	(2.051)	(141.761)	(88.021)	(144.100)
Total	(4.787.016)	(13.371.652)	(4.221.176)	(11.625.362)

- (i) Matérias-primas e materiais de consumo na processo produtivo.
- (ii) Incluso parada geral.
- (iii) Valores compostos por seguros, materiais de uso e consumo, indenizações, viagens e hospedagens, provisões judiciais, feiras e eventos.

	Consolidado			
	1/7 a	1/1 a	1/7 a	1/1 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Custo dos produtos vendidos				
Custos variáveis (i)	(1.738.189)	(4.788.132)	(1.518.051)	(4.298.698)
Gastos com pessoal e serviços	(656.390)	(1.880.767)	(710.052)	(2.018.635)
Depreciação e amortização	(560.191)	(1.621.815)	(505.585)	(1.475.621)
Exaustão	(736.148)	(2.054.093)	(490.750)	(1.334.668)
Manutenção (ii)	(224.368)	(600.237)	(351.229)	(659.180)
Outros (iii)	(15.674)	(72.330)	108.041	130.170
	(3.930.960)	(11.017.374)	(3.467.626)	(9.656.632)
Despesas com vendas				
Fretes	(346.003)	(1.046.015)	(295.605)	(877.303)
Comissões	(23.122)	(57.075)	(12.378)	(35.808)
Gastos com pessoal e serviços	(30.809)	(89.512)	(35.922)	(106.229)
Depreciação e amortização	(1.410)	(6.042)	(2.436)	(6.847)
Portuárias e de armazenagens	(29.662)	(84.214)	(37.924)	(125.273)
Outros (iii)	(40.239)	(69.018)	5.436	27.567
	(471.245)	(1.351.876)	(378.829)	(1.123.893)
Despesas gerais e administrativas				
Gastos com pessoal	(160.432)	(467.292)	(143.884)	(414.017)
Contratação de serviços	(83.504)	(243.153)	(75.374)	(216.399)
Depreciação e amortização	(22.945)	(64.311)	(15.086)	(42.600)
Manutenção	(1.293)	(3.594)	(5.639)	(11.909)
Outros (iii)	(40.126)	(103.324)	(33.685)	(97.448)
	(308.300)	(881.674)	(273.668)	(782.373)
Outras receitas e despesas líquidas				
Receita de outras vendas	95.136	101.809	565	3.473
Custo de outras vendas	(23.009)	(27.464)	(6.762)	(8.485)
Outros (iii)	6.786	(113.374)	(61.642)	(116.533)
	78.913	(39.029)	(67.839)	(121.545)
Total	(4.631.592)	(13.289.953)	(4.187.962)	(11.684.443)

(i) Matérias-primas e materiais de consumo.

(ii) Incluso parada geral

(iii) Valores compostos por seguros, materiais de uso e consumo, indenizações, viagens e hospedagens, provisões judiciais, feiras e eventos.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2024, registramos um volume significativo de receitas provenientes de indenizações.

21. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	1/7 a	1/1 a	1/7 a	1/1 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimento sobre aplicações financeiras	163.000	384.727	161.875	541.311
Pis/Cofins sobre receitas financeiras	(11.567)	(25.665)	(8.506)	(32.572)
Atualização monetária	5.054	14.980	5.864	15.326
Variação do valor justo de títulos e valores mobiliários	(13.419)	28.820	5.830	(30.096)
Receita de juros com debêntures intercompanhias	51.609	187.144	59.492	59.492
Outras	43.489	52.085	852	22.303
	238.166	642.091	225.407	575.764
Despesas financeiras				
Juros financiamentos e atualização monetária	(692.933)	(2.228.107)	(715.570)	(2.220.905)
Juros capitalizados no imobilizado	17.732	36.220	5.456	16.698
Instrumentos financeiros derivativos (SWAP)	57.938	648.396	181.016	652.579
Desconto de recebíveis	(73.295)	(199.671)	(34.091)	(90.655)
Remuneração de investidores - SCPs	-	-	-	-
Despesa com custo de transação	(24.449)	(75.004)	(24.341)	(69.291)
Encargos de arrendamento	(27.211)	(96.341)	(39.305)	(120.940)
Ajuste de valor presente – risco sacado florestal	(39.140)	(92.550)	(20.559)	(52.342)
Outras	(45.071)	(156.319)	(39.431)	(67.454)
	(826.429)	(2.163.376)	(686.825)	(1.952.310)
Variação cambial				
Variação cambial de ativos	(35.187)	(316.729)	(135.729)	696.376
Variação cambial de passivos	57.188	600.837	185.419	(935.179)
	22.001	284.108	49.690	(238.803)
Resultado financeiro	(566.262)	(1.237.177)	(411.728)	(1.615.349)

	Consolidado			
	1/7 a	1/1 a	1/7 a	1/1 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimento sobre aplicações financeiras	226.381	546.481	189.792	623.013
Pis/Cofins sobre receitas financeiras	(13.458)	(30.474)	(8.815)	(33.358)
Atualização monetária	5.053	15.191	3.714	10.908
Variação do valor justo de títulos e valores mobiliários	(13.419)	28.820	5.689	(30.183)
Receita de juros com debêntures intercompanhias	-	-	-	-
Outras	44.741	53.379	9.596	39.395
	249.298	613.397	199.976	609.775
Despesas financeiras				
Juros financiamentos e atualização monetária	(639.212)	(2.056.032)	(651.012)	(2.000.382)
Juros capitalizados no imobilizado	17.732	36.220	5.456	16.698
Instrumentos financeiros derivativos (SWAP)	57.938	648.396	171.853	641.101
Desconto de recebíveis	(89.639)	(243.625)	(44.543)	(126.744)
Remuneração de investidores - SCPs	(4.366)	(17.332)	(8.724)	(16.332)
Despesa com custo de transação	(27.974)	(83.041)	(28.578)	(82.954)
Encargos de arrendamento	(38.139)	(113.888)	(45.702)	(137.180)
Ajuste de valor presente – risco sacado florestal	(39.140)	(92.550)	(20.559)	(52.342)
Outras	(45.190)	(167.633)	(45.666)	(84.447)
	(807.990)	(2.089.485)	(667.475)	(1.842.582)
Variação cambial				
Variação cambial de ativos	(35.218)	(512.165)	(162.502)	791.126
Variação cambial de passivos	(75.862)	594.427	226.992	(902.353)
	(111.080)	82.262	64.490	(111.227)
Resultado financeiro	(669.772)	(1.393.826)	(403.009)	(1.344.034)

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

22. PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO

22.1 ILP Matching

A Companhia possui plano de incentivo de longo de prazo com outorgas anuais, cujas cláusulas para que a transferência das ações outorgadas seja consumada estabelecem a permanência do beneficiário na Companhia e a não alienação das ações adquiridas na adesão ao plano. As ações outorgadas também podem ser imediatamente cedidas em caso aposentadoria ou falecimento do beneficiário, nesse último caso, passando o direito das ações ao espólio. Em caso de demissão por iniciativa da Companhia o colaborador que permanecer no plano até o fim do período de carência receberá a contrapartida da Klabin.

Para os planos vigentes, a Companhia estabelece os seguintes limites de participação:

Cargo	Percentual do Bônus	
	Mínimo	Máximo
Diretor Geral	15%	50%
Diretores Estatutários e Designados	15%	50%
Diretores não Estatutários	15%	50%
Gerentes Sêniors	15%	40%
Gerentes	15%	25%
Demais colaboradores	5%	10%

A Companhia concederá o usufruto da mesma quantidade de ações ao adquirente por 3 (três) anos, em regime de outorga, passando a propriedade dessas ações aos beneficiários após 3 anos, desde que cumpridas as cláusulas estabelecidas no plano.

O usufruto concede ao beneficiário o direito aos dividendos e juros sobre capital próprio distribuídos no período em que o benefício estiver válido.

O valor de aquisição das ações em tesouraria pelos beneficiários do plano será obtido pela média das cotações de valor de mercado dos últimos 60 pregões das ações da Companhia, ou de sua cotação na data de aquisição, prevalecendo o menor entre os dois. O valor das ações concedidas em usufruto corresponde à cotação das ações em negociação na Bolsa de Valores de São Paulo, no dia da operação.

Em 30 de março de 2025, foi deliberada uma nova outorga no “Plano 2024” com vesting em março de 2028.

O quadro a seguir apresenta as informações dos planos pactuados:

Diretores estatutários e não estatutários

	Plano 2020 (i)	Plano 2021 (i)	Plano 2022	Plano 2023	Plano 2024	Total
Data de início do plano	26/02/2021	28/02/2022	28/02/2023	29/02/2024	31/03/2025	
Data de término da outorga	26/02/2024	28/02/2025	28/02/2026	28/02/2027	31/03/2028	
Ações em Tesouraria adquiridas pelos beneficiários	1.169.700	1.355.905	3.906.885	2.847.300	4.846.015	14.125.805
Valor de compra por ação (R\$)	5,41	4,64	3,80	4,33	3,73	
Ações em Tesouraria concedidas em usufruto	1.169.700	1.355.905	3.906.885	2.847.300	4.846.015	14.125.805
Valor do usufruto por ação (R\$)	5,41	4,64	3,80	4,33	3,73	
Despesa acumulada do plano - desde o início	5.620	6.464	15.358	9.567	4.489	41.498
Despesa do plano - 1/1 a 30/09/2025	-	322	3.456	3.084	2.982	9.844
Despesa do plano - 1/7 a 30/09/2025	-	-	1.152	1.059	1.475	3.686
Despesa do plano - 1/1 a 30/09/2024	330	1.499	3.456	2.401	-	7.686
Despesa do plano - 1/7 a 30/09/2024	-	533	1.152	1.029	-	2.714

(i) Planos encerrados

Gerentes

	Plano 2020 (i)	Plano 2021 (i)	Plano 2022	Plano 2023	Plano 2024	Total
Data de início do plano	26/02/2021	28/02/2022	28/02/2023	29/02/2024	31/03/2025	
Data de término da outorga	26/02/2024	28/02/2025	28/02/2026	28/02/2027	31/03/2028	
Ações em Tesouraria adquiridas pelos beneficiários	1.834.990	2.399.645	2.399.240	1.400.980	2.663.340	10.698.195
Valor de compra por ação (R\$)	5,41	4,64	3,80	4,33	3,73	
Ações em Tesouraria concedidas em usufruto	1.834.990	2.399.645	2.399.240	1.400.980	2.663.340	10.698.195
Valor do usufruto por ação (R\$)	5,41	4,64	3,80	4,33	3,73	
Despesa acumulada do plano - desde o início	8.998	10.387	8.239	4.208	2.433	34.265
Despesa do plano - 1/1 a 30/09/2025	-	467	2.053	1.518	1.613	5.651
Despesa do plano - 1/7 a 30/09/2025	-	-	914	524	793	2.231
Despesa do plano - 1/1 a 30/09/2024	235	2.235	2.037	1.201	-	5.708
Despesa do plano - 1/7 a 30/09/2024	-	826	696	509	-	2.031

(i) Planos encerrados

Demais cargos

	Plano 2020 (i)	Plano 2021 (i)	Plano 2022	Plano 2023	Plano 2024	Total
Data de início do plano	26/02/2021	28/02/2022	28/02/2023	29/02/2024	31/03/2025	
Data de término da outorga	26/02/2024	28/02/2025	28/02/2026	28/02/2027	31/03/2028	
Ações em Tesouraria adquiridas pelos beneficiários	497.385	1.343.955	1.439.665	905.470	1.361.115	5.547.590
Valor de compra por ação (R\$)	5,41	4,64	3,80	4,33	3,73	
Ações em Tesouraria concedidas em usufruto	497.385	1.343.955	1.439.665	905.470	1.361.115	5.547.590
Valor do usufruto por ação (R\$)	5,41	4,64	3,80	4,33	3,73	
Despesa acumulada do plano - desde o início	2.356	6.112	5.859	3.233	1.218	18.778
Despesa do plano - 1/1 a 30/09/2025	-	206	1.117	948	806	3.077
Despesa do plano - 1/7 a 30/09/2025	-	-	370	344	394	1.108
Despesa do plano - 1/1 a 30/09/2024	117	1.322	1.241	780	-	3.460
Despesa do plano - 1/7 a 30/09/2024	-	461	419	332	-	1.212

(i) Planos encerrados

23. RESULTADO POR AÇÃO

O cálculo do resultado básico por ação é efetuado por meio da divisão do lucro do período atribuível aos detentores de ações ordinárias – ON e preferenciais – PN da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o período. A Companhia não possui nenhum instrumento que possa ter efeito diluidor.

Conforme mencionado na nota explicativa 18, as movimentações sobre o saldo de ações em tesouraria afetam a média ponderada da quantidade de ações preferenciais e ordinárias em tesouraria no cálculo do

período findo em 30 de setembro de 2025, sendo a média ponderada utilizada no cálculo do resultado por ação apurada da seguinte forma:

Quantidade ponderada de ações em Tesouraria				
Em 30 de setembro de 2025				
Mês			Ações em Tesouraria	Ponderação
jan		+	100.400.464	x 1/9
fev		+	100.405.463	x 1/9
mar		+	100.405.463	x 1/9
abr		+	105.022.701	x 1/9
mai		+	105.039.506	x 1/9
jun		+	105.073.676	x 1/9
jul		+	105.101.681	x 1/9
ago		+	105.109.531	x 1/9
set		+	105.116.181	x 1/9
9 meses de 2025		=	103.519.407	x 1/9

Os quadros a seguir demonstram a reconciliação do resultado apurado nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 no cálculo do resultado por ação básico e diluído:

Consolidado			
1/1 a 30/09/2025			
	Ordinárias (ON)	Preferenciais (PN)	Total
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	2.289.901	3.889.781	6.179.682
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(20.704)	(82.816)	(103.519)
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	2.269.197	3.806.965	6.076.163
% de ações em relação ao total	37,35%	62,65%	100%
Numerador			
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações	493.669	828.213	1.321.882
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	2.269.197	3.806.965	6.076.163
Resultado por ação básico e diluído	0,2176	0,2176	

Consolidado			
1/1 a 30/09/2024			
	Ordinárias (ON)	Preferenciais (PN)	Total
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	2.289.901	3.889.781	6.179.682
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(19.458)	(77.833)	(97.291)
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	2.270.443	3.811.948	6.082.391
% de ações em relação ao total	37,33%	62,67%	100%
Numerador			
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações	535.029	898.284	1.433.313
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	2.270.442	3.811.947	6.082.389
Resultado por ação básico e diluído	0,2356	0,2356	

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

24. SEGMENTOS OPERACIONAIS

24.1 Critérios de identificação dos segmentos operacionais

A Companhia procedeu com a segmentação de sua estrutura operacional levando em consideração a forma como a Administração gerencia o negócio, de acordo com o CPC 22 – Informações por Segmento (IFRS 8 – *Operating Segments*). Os segmentos operacionais definidos pela Administração são demonstrados a seguir:



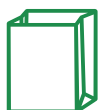
Segmento florestal: envolve as operações de plantio e cultivo florestal de pinus e eucalipto para abastecimento das fábricas de papéis e celulose da Companhia e venda de madeiras de comércio para terceiros no mercado interno.



Segmento de celulose: envolve a produção e comercialização de celulose de fibra curta, longa e *fluff* nos mercados interno e externo.



Segmento de papéis: envolve substancialmente a produção e as operações de venda de bobinas de papel cartão, papel *containerboard* e papel reciclado nos mercados interno e externo.



Segmento de embalagens: envolve a produção e as operações de venda de caixas de papelão ondulado, chapas de papelão ondulado e sacos industriais, nos mercados interno e externo.

24.2 Informações consolidadas dos segmentos operacionais

	1/1 a 30/09/2025					
	Florestal	Celulose	Papéis	Embalagens	Corporativo Eliminações	Total Consolidado
Receitas líquidas de vendas:						
Mercado interno	465.617	1.506.402	2.514.499	5.261.626	28.447	9.776.591
Mercado externo	-	2.883.319	2.585.842	312.432	(25.981)	5.755.612
Receita de vendas para terceiros	465.617	4.389.721	5.100.341	5.574.058	2.466	15.532.203
Receitas entre segmentos	1.864.488	70.891	2.902.780	47.022	(4.885.181)	-
Vendas líquidas totais	2.330.105	4.460.612	8.003.121	5.621.080	(4.882.715)	15.532.203
Variação do valor justo dos ativos biológicos	1.327.820	-	-	-	-	1.327.820
Custo dos produtos vendidos	(4.256.203)	(2.110.724)	(5.060.974)	(4.505.614)	4.916.141	(11.017.374)
Lucro bruto	(598.278)	2.349.888	2.942.147	1.115.466	33.426	5.842.649
Despesas / receitas operacionais (i)	(126.377)	(539.326)	(649.515)	(640.332)	(315.888)	(2.271.438)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(724.655)	1.810.562	2.292.632	475.134	(282.462)	3.571.211
Venda de produtos (em toneladas)						
Mercado interno	-	352.682	435.504	777.835	(155)	1.565.866
Mercado externo	-	787.534	595.188	34.811	(371)	1.417.162
Entre segmentos	-	12.998	938.491	3.769	(955.258)	-
	-	1.153.214	1.969.183	816.415	(955.784)	2.983.028
Venda de madeira (em toneladas)						
Mercado interno	3.156.024	-	-	-	-	3.156.024
Entre segmentos	11.888.964	-	-	-	(11.888.964)	-
	15.044.988	-	-	-	(11.888.964)	3.156.024
Investimento no período (ii)	877.851	62.894	791.100	133.396	82.948	1.948.189
Depreciação, exaustão e amortização	(2.219.972)	(460.178)	(715.939)	(175.053)	(175.119)	(3.746.261)
Ativo total - 30/09/2025	36.311.162	9.552.482	12.097.710	5.238.838	(1.036.513)	62.163.679
Passivo total - 30/09/2025	11.026.714	1.567.981	9.035.690	3.075.585	22.786.114	47.492.084
Patrimônio líquido - 30/09/2025	20.851.955	7.984.501	3.062.020	2.163.253	(23.822.627)	10.239.102
Participação dos acionistas não controladores	4.432.493	-	-	-	-	4.432.493

(i) A linha de receitas e despesas operacionais também inclui resultado de equivalência patrimonial das *joint venture*.

(ii) Por se tratar de visão caixa, os valores investidos não consideram os investimentos decorrentes das atividades para expansão da base florestal das controladas por meio das Sociedades de Propósito Específico (SPE's), realizados via aporte de ativos florestais já existentes no balanço da Klabin. Vale lembrar que pode haver um descasamento temporal entre o valor desembolsado pela Klabin em tais atividades florestais e a entrada de caixa dos investidores das SPE's.

1/1 a 30/09/2024						
	Florestal	Celulose	Papéis	Embalagens	Corporativo Eliminações	Total Consolidado
Receitas líquidas de vendas:						
Mercado interno	347.236	1.872.347	2.625.497	4.523.769	13.142	9.381.991
Mercado externo	-	2.524.011	2.115.557	355.486	-	4.995.054
Receita de vendas para terceiros	347.236	4.396.358	4.741.054	4.879.255	13.142	14.377.045
Receitas entre segmentos	2.119.341	73.554	2.702.827	49.285	(4.945.007)	-
Vendas líquidas totais	2.466.577	4.469.912	7.443.881	4.928.540	(4.931.865)	14.377.045
Variação do valor justo dos ativos biológicos	519.807	-	-	-	-	519.807
Custo dos produtos vendidos	(3.411.185)	(2.060.431)	(5.133.701)	(4.132.666)	5.081.351	(9.656.632)
Lucro bruto	(424.801)	2.409.481	2.310.180	795.874	149.486	5.240.220
Despesas / receitas operacionais (i)	37.539	(608.461)	(659.011)	(527.002)	(263.589)	(2.020.524)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(387.262)	1.801.020	1.651.169	268.872	(114.103)	3.219.696
Venda de produtos (em toneladas)						
Mercado interno	-	424.073	493.038	741.285	2.042	1.660.438
Mercado externo	-	629.828	525.268	39.079	-	1.194.175
Entre segmentos	-	15.507	914.544	4.218	(934.269)	-
	-	1.069.408	1.932.850	784.582	(932.227)	2.854.613
Venda de madeira (em toneladas)						
Mercado interno	1.241.733	-	-	-	-	1.241.733
Entre segmentos	11.904.503	-	-	-	(11.904.503)	-
	13.146.236	-	-	-	(11.904.503)	1.241.733
Investimento no período (ii)	7.309.929	74.963	737.890	676.579	95.539	8.894.900
Depreciação, exaustão e amortização	(1.560.237)	(740.820)	(136.135)	(426.750)	(15.052)	(2.878.994)
Ativo total - 30/09/2024	28.619.788	8.018.499	14.991.470	5.172.477	2.176.120	58.978.354
Passivo total - 30/09/2024	9.383.891	1.403.112	1.271.589	1.112.292	33.861.862	47.032.746
Patrimônio líquido - 30/09/2024	17.279.679	6.615.387	13.719.881	4.060.185	(31.685.742)	9.989.390
Participação dos acionistas não controladores	1.956.218	-	-	-	-	1.956.218

(i) A linha de receitas e despesas operacionais também inclui resultado de equivalência patrimonial das *joint venture*.

(ii) Por se tratar de visão caixa, os valores investidos não consideram os investimentos decorrentes das atividades para expansão da base florestal das controladas por meio das Sociedades de Propósito Específico (SPE's), realizados via aporte de ativos florestais já existentes no balanço da Klabin. Vale lembrar que pode haver um descasamento temporal entre o valor desembolsado pela Klabin em tais atividades florestais e a entrada de caixa dos investidores das SPE's.

1/7 a 30/09/2025						
	Florestal	Celulose	Papéis	Embalagens	Corporativo Eliminações	Total Consolidado
Receitas líquidas de vendas:						
Mercado interno	156.948	556.817	910.771	1.920.634	8.200	3.553.370
Mercado externo	-	868.508	903.878	100.711	-	1.873.097
Receita de vendas para terceiros	156.948	1.425.325	1.814.649	2.021.345	8.200	5.426.467
Receitas entre segmentos	644.137	26.215	1.047.363	11.369	(1.729.084)	-
Vendas líquidas totais	801.085	1.451.540	2.862.012	2.032.714	(1.720.884)	5.426.467
Variação do valor justo dos ativos biológicos	563.149	-	-	-	-	563.149
Custo dos produtos vendidos	(1.654.376)	(716.439)	(1.587.197)	(1.592.606)	1.619.658	(3.930.960)
Lucro bruto	(290.142)	735.101	1.274.815	440.108	(101.226)	2.058.656
Despesas / receitas operacionais (i)	(3.113)	(113.029)	(269.562)	(240.956)	(73.595)	(700.255)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(293.255)	622.072	1.005.253	199.152	(174.821)	1.358.401
Venda de produtos (em toneladas)						
Mercado interno	-	141.111	155.966	277.644	185	574.906
Mercado externo	-	259.448	218.987	13.363	66	491.864
Entre segmentos	-	4.887	333.821	1.166	(339.874)	-
	-	405.446	708.774	292.173	(339.623)	1.066.770
Venda de madeira (em toneladas)						
Mercado interno	1.370.344	-	-	-	-	1.370.344
Entre segmentos	4.121.086	-	-	-	(4.121.086)	-
	5.491.430	-	-	-	(4.121.086)	1.370.344
Investimento no período (ii)	306.028	12.807	246.854	31.684	18.494	615.867
Depreciação, exaustão e amortização	(917.102)	(90.948)	(92.296)	(61.782)	(158.566)	(1.320.694)

(i) A linha de receitas e despesas operacionais também inclui resultado de equivalência patrimonial das *joint venture*.
(ii) Por se tratar de visão caixa, os valores investidos não consideram os investimentos decorrentes das atividades para expansão da base florestal das controladas por meio das Sociedades de Propósito Específico (SPE's), realizados via aporte de ativos florestais já existentes no balanço da Klabin. Vale lembrar que pode haver um descasamento temporal entre o valor desembolsado pela Klabin em tais atividades florestais e a entrada de caixa dos investidores das SPE's.

1/7 a 30/09/2024						
	Florestal	Celulose	Papéis	Embalagens	Corporativo Eliminações	Total Consolidado
Receitas líquidas de vendas:						
Mercado interno	158.007	673.033	948.756	1.588.352	7.178	3.375.326
Mercado externo	-	802.668	710.754	109.981	-	1.623.403
Receita de vendas para terceiros	158.007	1.475.701	1.659.510	1.698.333	7.178	4.998.729
Receitas entre segmentos	667.094	26.560	933.259	15.288	(1.642.201)	-
Vendas líquidas totais	825.101	1.502.261	2.592.769	1.713.621	(1.635.023)	4.998.729
Variação do valor justo dos ativos biológicos	408.174	-	-	-	-	408.174
Custo dos produtos vendidos	(1.124.437)	(745.414)	(1.869.488)	(1.427.190)	1.698.903	(3.467.626)
Lucro bruto	108.838	756.847	723.281	286.431	63.880	1.939.277
Despesas / receitas operacionais (i)	138.957	(194.198)	(210.199)	(189.215)	(264.443)	(719.098)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	247.795	562.649	513.082	97.216	(200.563)	1.220.179
Venda de produtos (em toneladas)						
Mercado interno	-	134.277	173.480	258.771	865	567.393
Mercado externo	-	187.220	171.412	11.924	-	370.556
Entre segmentos	-	4.774	315.643	1.330	(321.747)	-
	-	326.271	660.535	272.025	(320.882)	937.949
Venda de madeira (em toneladas)						
Mercado interno	578.586	-	-	-	-	578.586
Entre segmentos	3.730.103	-	-	-	(3.730.103)	-
	4.308.689	-	-	-	(3.730.103)	578.586
Investimento no período (ii)	6.657.095	35.337	208.283	181.166	30.253	7.112.134
Depreciação, exaustão e amortização	(568.708)	(145.753)	(266.206)	(49.932)	(2.455)	(1.033.054)

(i) A linha de receitas e despesas operacionais também inclui resultado de equivalência patrimonial das *joint venture*.
(ii) Por se tratar de visão caixa, os valores investidos não consideram os investimentos decorrentes das atividades para expansão da base florestal das controladas por meio das Sociedades de Propósito Específico (SPE's), realizados via aporte de ativos florestais já existentes no balanço da Klabin. Vale lembrar que pode haver um descasamento temporal entre o valor desembolsado pela Klabin em tais atividades florestais e a entrada de caixa dos investidores das SPE's.

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

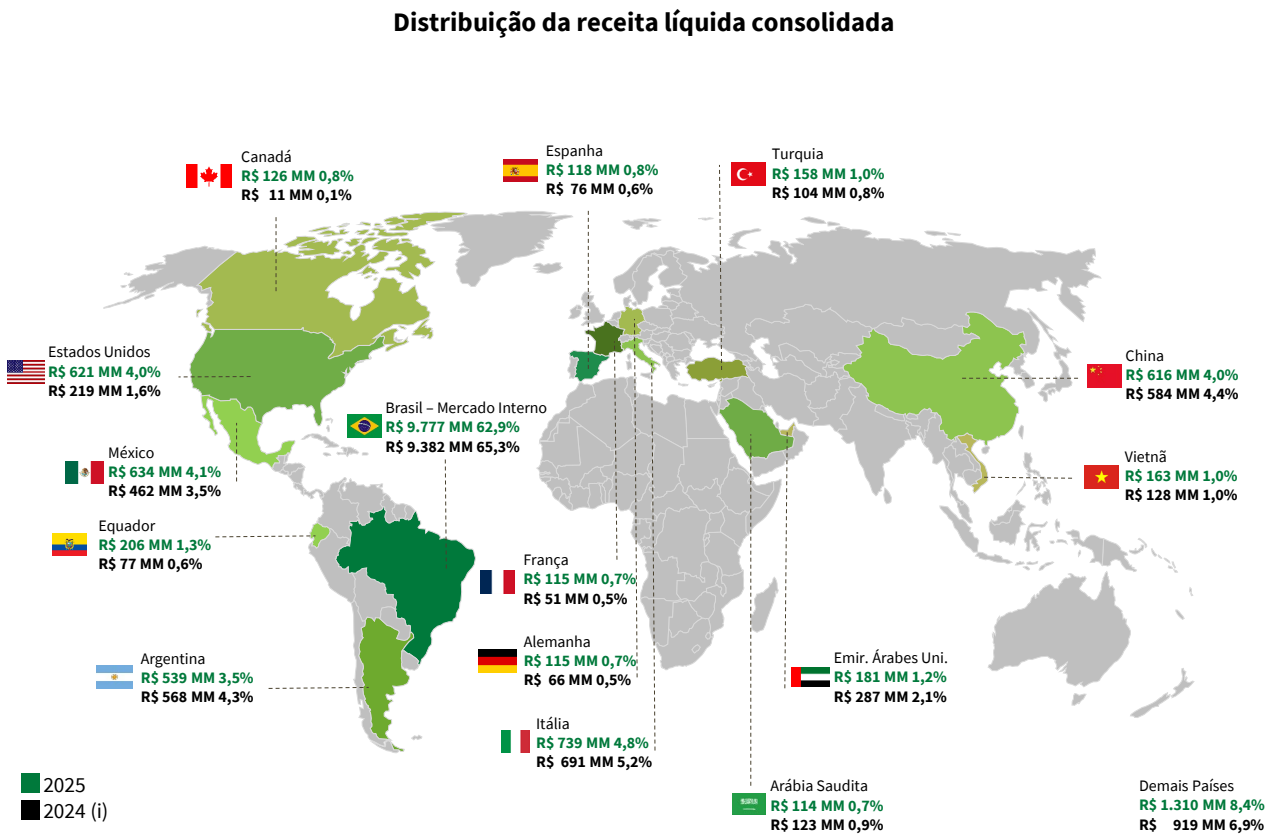
KLBN3 KLBN4 KLBN11

O saldo da coluna “Corporativa/eliminações” envolve substancialmente as despesas da unidade corporativa não rateadas aos demais segmentos e as eliminações dos resultados gerados entre os segmentos.

As informações do resultado financeiro e impostos sobre o lucro não foram divulgadas por segmento em razão da não utilização pela Administração dos referidos dados de forma segmentada, pois eles são gerenciados e analisados de forma consolidada em sua operação.

Informações das receitas líquidas de vendas

O mapa a seguir demonstra a distribuição da receita líquida consolidada nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:



(i) Os países apresentados em 2024 foram reapresentados para maior comparabilidade com o ano de 2025.

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024, um cliente do segmento de papéis foi responsável por uma concentração superior a 10% da receita operacional líquida consolidada da companhia.

25. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

25.1 Gerenciamento de riscos

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de crédito e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e risco de liquidez, aos quais entende que esteja exposta, de acordo com a natureza dos seus negócios e estrutura operacional.

Os principais riscos da Companhia estão descritos a seguir:

25.1.1 Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. No caso da Companhia, os preços de mercado são afetados por dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco de variação cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar, empréstimos a pagar, títulos e valores mobiliários.

a) Risco de exposição às variações cambiais

A Companhia mantém operações denominadas em moedas estrangeiras (substancialmente em dólares americanos) que estão expostas a riscos de mudanças nas cotações das respectivas moedas estrangeiras:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	2.623.156	1.278.525
Títulos e valores mobiliários	9.686	14.766
Contas a receber	551.743	449.155
Fornecedores	(126.772)	(56.307)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	(29.539.832)	(34.644.327)
Exposição líquida	(26.482.019)	(32.958.188)

(i) Incluem empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira que são designados como instrumentos de *hedge*, conforme nota explicativa 26.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo por ano de vencimento dessa exposição líquida estava dividido da seguinte maneira:

Ano	2025	2026	2027	2028	2029 em diante	Total
Valor	2.513.412	(1.000.477)	(2.911.984)	(3.551.515)	(21.531.455)	(26.482.019)

A Companhia designa parte de seus empréstimos em moeda estrangeira como instrumento de *hedge* para proteção de receitas futuras em dólar americano altamente prováveis. As receitas futuras em dólar americano altamente prováveis é de aproximadamente USD 1,2 bilhão.

Além dos empréstimos em moeda estrangeira, a Companhia possui derivativos contratados (nota explicativa 26) referentes a *swap* de câmbio convertendo a emissão de determinada nota de crédito à exportação e de debêntures de moeda local para dólares americanos. Essas operações são casadas, pactuadas somente para converter empréstimos e financiamentos em moeda nacional para operações em moeda estrangeira, que, posteriormente são designados como instrumento de *hedge* de receitas futuras em moeda estrangeira.

Os fluxos de caixa líquidos em USD são protegidos através dos instrumentos derivativos descritos na nota explicativa 26. A estratégia da Companhia se baseia na contratação de opções *Zero Cost Collar* (ZCCs) e *Non-Deriverable Forwards* (NDFs), vide nota explicativa 26.

b) Risco de taxa de juros

A Companhia tem empréstimos indexados pela variação da TJLP, SOFR, IPCA e do CDI, e aplicações financeiras indexadas à variação do CDI, Selic e IPCA, expondo esses ativos e passivos às flutuações nas taxas de juros, conforme demonstrado no quadro de sensibilidade a juros abaixo.

A Companhia considera que o alto custo associado à contratação de taxas pré-fixadas sinalizadas pelo cenário macroeconômico brasileiro justifica a sua opção por taxas flutuantes.

A composição do risco de taxa de juros por tipo de instrumento ativo e passivo é demonstrada como segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras - CDI	6.284.489	5.425.662
Aplicações financeiras - IPCA	756.525	778.815
Exposição ativa	7.041.014	6.204.477
Financiamentos - CDI	(3.077.399)	(2.129.028)
Financiamentos - TJLP	(458.078)	(117.938)
Financiamentos - SOFR	(7.238.723)	(14.347.352)
BNDES - IPCA	(3.014.835)	(3.053.471)
Exposição passiva	(13.789.035)	(19.647.789)

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos (*swaps*) visando reduzir a volatilidade de sua exposição à taxa de juros.

25.1.2 Risco de aplicação de recursos

A Companhia está sujeita ao risco quanto à aplicação de recursos, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros contratados. O valor exposto pela Companhia corresponde substancialmente às aplicações financeiras e operação de títulos e valores mobiliários, com valores descritos na nota explicativa 5.

Em relação à classificação de risco das instituições financeiras onde são aplicados os ativos financeiros da Companhia, é utilizada política interna para aprovação do tipo de operação que está sendo acordada e análise do *rating*, conforme agências classificadoras de risco, para avaliar a viabilidade da aplicação de recursos em determinada instituição, desde que esta esteja enquadrada nos critérios de aceitação da política.

O quadro a seguir demonstra os recursos de caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários aplicados pela Companhia, classificando os montantes de acordo com a categorização nacional das agências de *rating* Fitch e Moody's das instituições financeiras:

Risco de Crédito Nacional	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
AAA	7.627.651	4.858.543
A+ até AA+	555.733	711.866
Total	8.183.384	5.570.409

Risco de Crédito Internacional	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
AA até A-	1.542.101	1.941.091
BBB+	197	18.708
Total	1.542.298	1.959.799

25.1.3 Risco de crédito

Em 30 de setembro de 2025, o valor máximo exposto pela Companhia ao risco de crédito das contas a receber de clientes equivalia aos saldos apresentados na nota explicativa. As informações sobre a concentração de clientes estão descritas na nota explicativa 24.

A Companhia mantém apólice de seguro determinados para os recebíveis nos mercados interno e externo, nos montantes de R\$ 240.000 e de USD 200 milhões (sendo USD 50 milhões na controladora e USD 200 milhões no consolidado), respectivamente, para todas as unidades de negócio, exceto para o contas a receber de venda de energia, além de determinados clientes que não atendam às exigências específicas de risco, tais como continuidade e liquidez. A apólice vigente tem vencimento em setembro de 2028.

O risco de crédito é o risco da contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em contrato de instrumento financeiro, adiantamento de fornecedor ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. Adicionalmente às aplicações de recursos referidas acima, a Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber).

A qualidade do risco de crédito nas atividades operacionais da Companhia é administrada por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente, os quais são revisados periodicamente. O monitoramento de duplicatas vencidas é realizado prontamente para buscar o seu recebimento, sendo registrada provisão para perdas de crédito esperada para itens com risco de não recebimento.

25.1.4 Risco de liquidez

A Companhia acompanha o risco de escassez de recursos no mercado global, administrando seu capital por meio de um planejamento de liquidez recorrente, com intuito de assegurar recursos financeiros disponíveis para o devido cumprimento de suas obrigações, substancialmente concentrada nos financiamentos firmados junto a instituições financeiras.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros operacionais e financeiros contratados pela Companhia no balanço consolidado, onde os valores apresentados incluem o valor dos fluxos não descontados nas operações, calculados utilizando-se as taxas e índices contratados na data de 30 de setembro de 2025:

	2025	2026	2027	2028	2029 em diante	Total
Fornecedores	2.224.258	170.511	5.499	554	-	2.400.822
Fornecedores risco sacado e risco sacado florestal	644.586	1.244.927	-	-	-	1.889.513
Passivos de arrendamento	102.702	512.414	362.560	291.149	2.407.541	3.676.366
Empréstimos, financiamentos e debêntures	595.841	1.415.917	3.120.922	3.785.751	26.907.638	35.826.069
Instrumentos financeiros derivativos	(45.959)	(122.141)	48.455	90.838	(183.322)	(212.129)
Total	3.521.428	3.221.628	3.537.436	4.168.292	29.131.857	43.580.641

A projeção orçamentária para os próximos exercícios aprovada pela Administração demonstra a capacidade de cumprimento das obrigações.

25.1.5 Gestão de riscos climáticos

As operações da Companhia, dada sua natureza, estão expostas a riscos atrelados a mudanças climáticas. Os ativos imobilizados da Companhia (nota explicativa 12) e os ativos biológicos (nota explicativa 13) podem ser impactados pela determinação de suas respectivas variáveis usadas nos cálculos de valor justo e recuperáveis (*impairment*).

A Companhia contempla em sua rotina de gestão avaliações de riscos climáticos e de escassez hídrica que podem afetar, de certa forma, diretamente a produtividade dos ativos biológicos e potencialmente a capacidade de produção de celulose e papel de fibra virgem. Em seu Centro Tecnológico de Pesquisa Florestal, são coordenados estudos e monitoramento contínuo de suas florestas para compreender o comportamento do desenvolvimento e da adaptação de seus ativos biológicos frente às mudanças de temperatura, disponibilidade de água, qualidade de conservação do solo e importância da biodiversidade existente.

Historicamente, os maciços florestais que atendem as unidades fabris de celulose e papel da Companhia situam-se em regiões de clima subtropical com baixa deficiência hídrica ao longo do ano e temperaturas moderadas. A Companhia realiza o monitoramento baseado em modelos matemáticos e experimentos de campo, na busca por regiões que têm se mostrado mais resilientes frente aos impactos climáticos e de biodiversidade projetados para o futuro.

Além dos possíveis impactos em produtividade, citados acima, a falta de chuva pode acarretar queimadas que podem atingir os maciços florestais da Companhia.

A Companhia conta com centros de monitoramento que identificam focos de queimada e viabilizam ações rápidas de combate a incêndios, minimizando danos às florestas. Possui ainda uma estrutura dedicada à gestão de riscos climáticos e corporativos, com metodologias próprias que permitem o monitoramento contínuo, a avaliação e a mitigação de riscos, além da implementação de estratégias de resiliência e adaptação.

Em 2025 tivemos 350 hectares atingidos por sinistro, o que resultou na perda de aproximadamente 24 mil toneladas de madeira, gerando um impacto financeiro de R\$ 5.200.

25.2 Gestão de capital

A estrutura de capital da Companhia é monitorada pelo acompanhamento do endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa 16), deduzidos pelo saldo de caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (nota explicativa 5), e pelo índice de endividamento líquido, obtido pela divisão do endividamento líquido pelo saldo do patrimônio líquido (nota explicativa 18), incluindo o saldo de capital emitido e todas as reservas constituídas.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	8.959.471	6.736.171
Títulos e valores mobiliários	766.211	794.037
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(35.826.069)	(39.704.237)
Instrumentos financeiros derivativos	212.129	(2.178.505)
Endividamento líquido	(25.888.258)	(34.352.534)
Patrimônio líquido	14.671.595	8.637.200
Índice de endividamento líquido	(1,76)	(3,98)

25.3 Instrumentos financeiros por categoria

A Companhia tem os seguintes instrumentos financeiros por categoria:

		Consolidado			
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
		30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2024
Hierarquia					
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa		8.959.471	8.959.471	6.736.171	6.736.171
Contas a receber de clientes (valor líquido de PECLD)		2.038.764	2.038.764	1.815.129	1.815.129
Outros ativos		566.330	566.330	411.932	411.932
Ativo - Custo amortizado		11.564.565	11.564.565	8.963.232	8.963.232
Títulos e valores mobiliários	1	766.211	766.211	794.037	794.037
Instrumentos financeiros derivativos	2	715.802	715.802	-	-
Ativo - Valor justo por meio do resultado		1.482.013	1.482.013	794.037	794.037
		13.046.578	13.046.578	9.757.269	9.757.269
Passivo					
Fornecedores		2.400.822	2.400.822	2.137.209	2.137.209
Fornecedor risco sacado e risco sacado florestal		1.799.713	1.799.713	1.427.010	1.427.010
Passivo de arrendamento		1.747.970	1.747.970	1.858.203	1.858.203
Empréstimos, financiamentos e debêntures		35.826.069	36.437.320	39.704.237	39.445.483
Dividendos e/ou JCP a pagar		-	-	223.376	223.376
Demais contas a pagar		678.129	678.129	461.782	601.316
Passivo - Custo amortizado		42.452.703	43.063.954	45.811.817	45.692.597
Instrumentos financeiros derivativos	2	503.673	503.673	2.178.505	2.178.505
Passivo - Valor justo por meio do resultado		503.673	503.673	2.178.505	2.178.505
		42.956.376	43.567.627	47.990.322	47.871.102

25.3.1 Hierarquia do valor justo

Os instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo, o qual considera o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

A depender das premissas utilizadas na mensuração, os instrumentos financeiros ao valor justo podem ser classificados em 3 níveis de hierarquia:

- (i) Nível 1 – Baseada em preços cotados (não ajustados) para ativos ou passivos idênticos em mercados ativos. Um mercado é considerado ativo se realizar transações com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação imediata e continuamente, geralmente, obtidos a partir de uma bolsa de mercadorias e valores, serviço de precificação ou agência reguladora e os preços representam transações de mercado reais, as quais ocorrem regularmente em bases comerciais;
- (ii) Nível 2 – Baseada em preços cotados em mercados ativos para ativos ou passivos similares, preços cotados para ativos ou passivos idênticos ou similares em mercados que não sejam ativos, modelos de precificação para os quais as premissas são observáveis, tais como taxas de juros e curvas de rendimentos, volatilidades e *spreads* de crédito e informações corroboradas pelo mercado. Os ativos e passivos classificados nesta categoria são mensurados por meio do fluxo de caixa descontado e

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

provisionamento de juros (“*accrual*”), respectivamente, para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras. Os *inputs* observáveis utilizados são taxas e curvas de juros, fatores de volatilidade e cotações de paridade cambial; e

- (iii) Nível 3 – Informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

No período findo em 30 de setembro de 2025, não houve alteração entre os três níveis de hierarquia e não houve transferência entre os níveis 1, 2 e 3.

25.3.2 Custo amortizado

Os instrumentos financeiros incluídos nesse grupo são saldos provenientes de transações comuns como o “contas a receber”, “fornecedores”, “empréstimos, financiamentos e debêntures”, “aplicações financeiras” e “caixa e equivalentes de caixa” mantidos pela Companhia. Todos estão registrados pelos seus valores nominais acrescidos, quando aplicável, de encargos e taxas de juros contratuais, cuja apropriação das despesas e receitas é reconhecida no resultado do período.

25.3.3 Valor justo por meio do resultado

A Companhia classificou os títulos e valores mobiliários que são representados por Letras Financeiras do Tesouro e Títulos do Tesouro Direto (LFT e NTN –B) (nota explicativa 5) como ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, pois poderão ser negociados no futuro, sendo contabilizados pelo valor justo, que, na prática, corresponde ao valor aplicado acrescido dos juros reconhecidos no rendimento da operação no resultado dos períodos.

25.3.4 Valor justo por meio de outros resultados abrangentes

A Companhia classificou instrumentos financeiros derivativos e não-derivativos (nota explicativa 25.4) como ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes para itens designados como instrumentos de *hedge* em programas de *hedge accounting*.

25.3.5 Análise de sensibilidade

A Companhia apresenta a seguir os quadros de sensibilidade para os riscos de variações cambiais e de taxas de juros a que está exposta, considerando que os eventuais efeitos temporais impactariam os resultados futuros, tomando como base as exposições apresentadas em 30 de setembro de 2025, sendo os efeitos no patrimônio basicamente os mesmos do resultado. A análise de sensibilidade não avalia os impactos da variação cambial sobre o fluxo de caixa da Companhia.

a) Exposição a câmbio

A Companhia tem ativos e passivos atrelados à moeda estrangeira no balanço de 30 de setembro de 2025 e para fins de análise de sensibilidade, adotou como cenário I a taxa vigente em datas próximas a da

apresentação das referidas informações trimestrais. Para o cenário II, essa taxa foi corrigida em 25% e para o cenário III, em 50%.

A análise de sensibilidade da variação cambial foi calculada sobre a exposição cambial líquida (basicamente por empréstimos e financiamentos, contas a receber de clientes e fornecedores a pagar em moeda estrangeira), não sendo considerada a projeção de exportações futuras que fará frente a essa exposição cambial líquida.

Adicionalmente, a Companhia adota política de *hedge accounting* (vide nota explicativa 26), de forma que os efeitos de variação cambial não afetam diretamente o resultado dos períodos, sendo registrado no patrimônio líquido até a sua efetiva liquidação, demonstrados no resultado abrangente.

O quadro a seguir demonstra simulação do efeito da variação cambial no balanço patrimonial, outros resultados abrangentes e resultado financeiro, considerando os saldos e a taxa de fechamento do dólar em 30 de setembro de 2025:

Em 30/09/2025	Consolidado						
	Cenário I		Cenário II 25%		Cenário III 50%		
	USD/mil	Taxa (A)	R\$ ganho (perda) (B) = A+25%	Taxa	R\$ ganho (perda) (C) = A+50%	Taxa	R\$ ganho (perda)
Caixa e equivalentes de caixa	493.204	5,50	88.579	6,87	765.157	8,25	1.445.779
Títulos e valores mobiliários	1.821	5,50	327	6,87	2.825	8,25	5.339
Contas a receber	103.738	5,50	18.631	6,87	160.940	8,25	304.099
Fornecedores	(23.836)	5,50	(4.281)	6,87	(36.979)	8,25	(69.872)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(5.554.062)	5,50	(997.509)	6,87	(8.616.571)	8,25	(16.281.176)
Efeito líquido do balanço patrimonial	(4.979.133)		(894.253)		(7.724.628)		(14.595.831)
Efeito em outros resultados abrangentes			(1.249.502)		(10.793.307)		(20.394.160)
Efeito líquido no resultado financeiro			355.249		3.068.679		5.798.329

b) Exposição a juros

A Companhia tem aplicações financeiras, empréstimos, financiamentos e debêntures atrelados à taxa de juros pós-fixada do CDI, TLP, TJLP, IPCA, Selic e SOFR. Para efeito de análise de sensibilidade, a Companhia adotou taxas vigentes em datas próximas a da apresentação das referidas informações trimestrais, extraídas no *website* do Banco Central do Brasil, utilizando para Selic, SOFR, IPCA e CDI a mesma taxa em decorrência da proximidade das mesmas, na projeção do cenário I; para o cenário II, estas taxas foram corrigidas em 25% e para o cenário III, em 50%.

Dessa forma, mantidas as demais variáveis constantes, o quadro a seguir demonstra a simulação do efeito da variação das taxas de juros no patrimônio líquido e no resultado futuro de 12 meses (consolidado), considerando os saldos em 30 de setembro de 2025:

	Consolidado						
	Em 30/09/2025		Cenário I		Cenário II 25%		Cenário III 50%
	BRL/mil	Taxa (A)	R\$ ganho (perda)	Taxa (B) = A+25%	R\$ ganho (perda)	Taxa (C) = A+50%	R\$ ganho (perda)
Aplicações financeiras							
CDBs	6.284.489	15%	948.958	19%	1.186.197	23%	1.423.437
NTN - B	756.525	15%	112.722	19%	140.903	22%	169.083
Financiamentos							
CPR e CRA	(1.567.894)	15%	(233.616)	19%	(292.020)	22%	(350.424)
Swap taxa de juros (i)	(3.014.835)	15%	(449.210)	19%	(561.513)	22%	(673.816)
BNDES Outros	(458.078)	9%	(41.548)	11%	(51.935)	14%	(62.322)
Debêntures	(1.509.505)	15%	(224.916)	19%	(281.145)	22%	(337.374)
Pré-pagamento de exp., term loan e Finnvera	(7.238.723)	4%	(306.922)	5%	(383.652)	6%	(460.383)
Efeito líquido no resultado financeiro			(194.532)		(243.165)		(291.799)

(i) Efeito do “ponta passiva” de instrumento derivativo designado como *hedge* de fluxo de caixa, descrito na nota 26.

25.4 Instrumentos financeiros derivativos

O ganho e a perda dos instrumentos derivativos (*swap*, opções e NDF) são apurados por sua marcação a mercado, correspondente a seu valor justo. Em 30 de setembro de 2025, o saldo de instrumentos financeiros derivativos marcados a mercado correspondia a um ganho de R\$ 212.129 (perda de R\$ 2.178.505 em 31 de dezembro de 2024). Os valores registrados na demonstração do resultado findo nessa data, sob a rubrica “resultado financeiro”, correspondem a uma receita de R\$ 648.396 na controladora e no consolidado (receita de R\$ 652.579 na controladora e R\$ 641.101 no consolidado no exercício findo em 30 de setembro de 2024).

O valor contratado desses instrumentos, valor justo e saldos reconhecido em resultado são demonstrados na nota explicativa 26.

Instrumentos financeiros derivativos	Nota explicativa	30/09/2025	31/12/2024
Para proteção cambial	26.1	106.878	(1.594.293)
Para proteção de taxa de juros (fluxo de caixa)	26.2	(15.479)	-
Para proteção cambial de fluxo de caixa	26.3	208.894	(355.983)
Para proteção de taxa de juros (valor justo)	26.4	(88.164)	(228.229)
Total		212.129	(2.178.505)
No ativo circulante		131.485	-
No ativo não circulante		584.317	-
No passivo circulante		-	(584.212)
No passivo não circulante		(503.673)	(1.594.293)
Total		212.129	(2.178.505)

26. CONTABILIDADE DE HEDGE

A Companhia designa instrumentos financeiros (derivativos e empréstimos em moeda estrangeira) como instrumento de *hedge*. Estas designações são segregadas em três programas de *hedge*, sendo: (i) *hedge* de fluxo de caixa de taxa de juros, (ii) *hedge* de fluxo de caixa de receita futura em USD (transações altamente prováveis) e (iii) *hedge* de fluxo de caixa de exposição líquida em USD, e (iv) *hedge* de valor justo de taxa de juros.

As informações de cada um desses programas são apresentadas a seguir:

Em 30 de setembro de 2025								
Modalidade	Categoria	Moeda	Valor nominal	Vencimento até	Taxa	Reserva de hedge	Custo de hedge	Valor Justo
(i) <i>Hedge</i> de taxa de juros	Fluxo de Caixa	USD	1.595.580	abr/32	SOFR Pré	17.714		(15.479)
			1.595.580			17.714		(15.479)
Empréstimos designados como instrumento de <i>hedge</i>		USD	4.688.494	abr/29	4,75 a 5,77	572.180		
Derivativos designados como instrumento de <i>hedge</i>		USD	2.268.646	mai/34	5,16 a 5,71	1.735.546	(540.901)	106.878
(ii) <i>Hedge</i> de receita futura (transações altamente prováveis)	Fluxo de Caixa		6.957.140			2.307.726	(540.901)	106.878
(iii) <i>Hedge</i> exposição líquida de caixa	Fluxo de Caixa	USD	752.500	set/27	5,05 a 7,98	(208.894)		208.894
			752.500			(208.894)		208.894
(iv) <i>Hedge</i> de taxa de juros	Valor Justo	BRL	5.804.373	nov/39	IPCA CDI	-		(88.164)
			5.804.373			-		(88.164)
Total			15.109.593			2.116.546	(540.901)	212.129
Total Ativo								715.802
Total Passivo								(503.673)

Em 31 de dezembro de 2024								
Modalidade	Categoria	Moeda	Valor nominal	Vencimento até	Taxa	Reserva de hedge	Custo de hedge	Valor Justo
(i) <i>Hedge</i> de taxa de juros	Fluxo de Caixa	BRL	4.580.031	nov/39	IPCA / CDI	261.908	-	(228.229)
			4.580.031					(228.229)
Empréstimos designados como instrumento de <i>hedge</i>		USD	4.581.675	abr/29	5,08 a 5,46	3.776.422	-	-
Derivativos designados como instrumento de <i>hedge</i>		USD	1.918.082	mai/34	5,16 a 5,34	3.116.312	(1.196.585)	(1.594.293)
(ii) <i>Hedge</i> de receita futura (transações altamente prováveis)	Fluxo de Caixa		6.499.757			6.892.734	(1.196.585)	(1.594.293)
(iii) <i>Hedge</i> exposição líquida de caixa	Fluxo de Caixa	USD	1.289.000	jun/26	5,15 a 5,75	355.982	-	(355.982)
			1.289.000			355.982		(355.982)
Total			12.368.788			7.248.716	(1.196.585)	(2.178.504)
Total Ativo								-
Total Passivo								(2.178.504)

26.1 *Hedge* de fluxo de caixa de receita futura (transações altamente prováveis):

A Companhia possui um programa de contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa de receita futura altamente provável designando empréstimos, financiamentos e debêntures (“instrumentos de dívida”) em moeda estrangeira (USD) e/ou convertidos em moeda estrangeira através de *swaps*, como instrumentos de *hedge* de suas receitas futuras altamente prováveis em mesma moeda.

Em 30 de setembro de 2025, os instrumentos de *hedge* englobam 22 contratos de empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira (22 contratos em 31 de dezembro de 2024), correspondentes às operações de debêntures, *bonds*, notas de crédito à exportação, pré-pagamentos exportação (PPE), *term*

loan (BID Invest, IFC, Synd Loan e Jica), ECA e swap (debêntures, NCE, CRA, CCB) com o vencimento da última parcela em abril de 2049.

Os empréstimos designados como instrumento de *hedge* são mensurados pelo custo amortizado e a variação cambial é reconhecida em outros resultados abrangentes.

No caso dos *swaps*, a mensuração do valor justo é feita através do valor presente dos fluxos futuros projetados descontadas pelas taxas de mercado.

Em 30 de setembro de 2025								
Instrumento de <i>hedge</i>	Moeda	Vencimento até	Valor nominal (USD)	Taxa de fechamento do contrato	Reconhecida na reserva de <i>hedge</i>	Custo do <i>hedge</i>	Valor Justo	Ajuste na receita
Bonds	USD	abr/49	2.633.336	4,75 5,00 5,08 5,10 5,15 5,16 5,25 5,29 5,46 5,77	397.923	-	-	-
ECA	USD	out/32	336.106	5,08 5,16 5,42 5,77	(12.459)	-	-	(22.470)
Pré-pagamentos de exportação	USD	abr/30	325.000	5,16 5,40	1.420	-	-	-
Term loan	USD	out/32	1.394.052	5,08 5,16 5,19 5,21 5,25 5,42	185.296	-	-	(5.627)
Empréstimos designados como instrumento de <i>hedge</i>			4.688.494		572.180	-	-	(28.097)
Swap (DEBÊNTURE)	USD	mar/29	265.783	5,16	211.182	(418.255)	(398.759)	-
Swap (NCE)	USD	dez/26	766.642	5,16	562.665	-	-	-
Swap (CRA)	USD	mai/34	885.656	5,17 5,23 5,34	1.179.636	(242.532)	272.468	-
Swap (CCB)	USD	abr/30	350.564	5,7051	(217.937)	119.886	233.169	-
Derivativos designados como instrumento de <i>hedge</i>			2.268.646		1.735.546	(540.901)	106.878	-
Total			6.957.140		2.307.726	(540.901)	106.878	(28.097)

Em 31 de dezembro de 2024								
Instrumento de <i>hedge</i>	Moeda	Vencimento até	Valor nominal (USD)	Taxa de fechamento do contrato	Reconhecida na reserva de <i>hedge</i>	Custo do <i>hedge</i>	Valor justo	Ajuste na receita
Bonds	USD	abr/49	2.633.336	5,00 5,15 5,16 5,46 5,77	2.097.719	-	-	38.713
ECA	USD	out/32	426.572	5,08 5,16 5,42 5,77	359.418	-	-	(608)
Pré-pagamentos de exportação	USD	abr/29	125.000	5,16	128.713	-	-	-
Term loan	USD	out/32	1.396.766	5,16 5,19 5,21 5,23 5,25 5,42	1.190.572	-	-	(5.340)
Empréstimos designados como instrumento de <i>hedge</i>			4.581.674		3.776.422	-	-	32.765
Swap (DEBÊNTURE)	USD	mar/29	265.783	5,16	465.994	(437.095)	(565.668)	-
Swap (NCE)	USD	mai/26	766.643	5,16	677.269	(338.559)	(559.098)	-
Swap (CRA)	USD	mai/34	885.656	5,17 5,23 5,34	1.973.049	(420.930)	(469.527)	-
Derivativos designados como instrumento de <i>hedge</i>			1.918.082		3.116.312	(1.196.584)	(1.594.293)	-
Total			6.499.756		6.892.734	(1.196.584)	(1.594.293)	32.765

O gráfico a seguir apresenta a parcela das receitas futuras em USD, altamente prováveis, definidas como objeto de *hedge*:

Vencimento até	Valor nominal (USD)
2025	266.498
2026	834.291
2027	1.112.897
2028	1.408.165
2029 - 2033	1.912.911
2034 - 2037	1.422.377
Total	6.957.140

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

26.2 Hedge de fluxo de caixa de taxa de juros:

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* de taxa de juros, com o objetivo de proteção contra o risco de variação da SOFR como indexador de dívida em USD alvo de operação de *swap* para taxa pré-fixada, onde os derivativos swaps são designados como instrumentos de hedge das despesas de juros (objeto) das dívidas de Pré-Pagamento de Exportação contratas em USD.

Instrumento de Hedge	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Moeda	BRL	
Vencimento até	abr/32	-
Valor nominal (BRL)	1.595.580	-
SOFR	1.628.741	-
Pré-Fixada	(1.644.220)	-
Valor justo	(15.479)	-
Reserva de Hedge	17.714	-

26.3 Hedge de fluxo de caixa – exposição líquida

A Companhia adota programa de contabilidade de hedge de fluxo de caixa para proteção de 25% a 50% da exposição cambial líquida (objeto protegido) em até 24 meses, designando Opções Zero Cost Collar (ZCC) e/ou Non-Deliverable Forwards (NDFs) como instrumentos de proteção.

Em 30 de setembro de 2025				
Vencimento do contrato até	Volume Contratado (USD)	Strike Range	Reserva de hedge (BRL)	Valor justo (BRL)
31/12/2025	273.000	5,05 - 6,97	(45.641)	45.641
31/03/2026	105.500	5,05 - 6,93	(17.737)	17.737
30/06/2026	73.000	5,48 - 6,93	(26.261)	26.261
30/09/2026	101.500	5,86 - 7,04	(40.575)	40.575
31/12/2026	61.500	5,91 - 7,98	(36.297)	36.297
31/03/2027	59.000	5,90 - 7,54	(27.292)	27.292
30/06/2027	35.000	5,98 - 7,55	(10.019)	10.019
30/09/2027	44.000	5,82 - 7,08	(5.072)	5.072
	752.500		(208.894)	208.894

Em 31 de dezembro de 2024				
Vencimento do contrato até	Volume Contratado (USD)	Strike Range	Reserva de hedge (BRL)	Valor justo (BRL)
31/03/2025	97.000	4,95 - 6,13	54.835	(54.835)
30/06/2025	89.000	4,98 - 6,58	51.639	(51.639)
30/09/2025	99.500	5,00 - 6,71	57.739	(57.739)
31/12/2025	79.000	5,05 - 6,97	48.801	(48.801)
31/03/2026	105.500	5,05 - 6,70	62.602	(62.602)
30/06/2026	49.500	5,48 - 6,92	24.748	(24.748)
30/09/2026	101.000	5,86 - 7,04	45.589	(45.589)
30/11/2026	24.000	6,07 - 7,23	10.029	(10.029)
	644.500		355.982	(355.982)

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

26.4 Hedge de valor justo de taxa de juros:

A Companhia adota a contabilidade de hedge de valor justo de taxa de juros, com o objetivo de proteção contra o risco de variação do IPCA como indexador de dívidas em BRL alvo de operação de swap para CDI, onde os derivativos swaps são designados como instrumentos de hedge das despesas de juros (objeto) das dívidas de BNDES, Debenture e CPR contratas em BRL.

Até 30 de junho de 2025 este programa era enquadrado no método de hedge de fluxo de caixa, e em 30 de setembro de 2025 passou a ser enquadrado no método de hedge de valor justo. O saldo acumulado da reserva de hedge, no montante de R\$221.959, reconhecido em outros resultados abrangentes no Patrimônio Líquido, foi transferido para empréstimos e financiamentos no Passivo (nota 16.1), passando a mensurar o saldo da dívida à valor justo e não mais à custo amortizado.

Instrumento de Hedge	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Moeda	BRL	BRL
Vencimento até	nov/39	nov/39
Valor nominal (BRL)	5.804.373	4.580.031
IPCA	4.913.769	3.802.305
CDI	(5.001.933)	(4.030.534)
Valor justo	(88.164)	(228.229)
Reserva de Hedge	-	261.908

26.5 Movimentações do período

O quadro a seguir demonstra as movimentações da reserva de *hedge* de fluxo de caixa alocada ao patrimônio líquido no período:

	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	1.079.014
Variação de valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(7.977.685)
Realização de reserva de <i>hedge</i> para resultado financeiro	61.540
Realização de reserva de <i>hedge</i> para resultado receita líquida	(32.765)
Imposto de renda e contribuição social	2.702.629
Em 31 de dezembro de 2024	(4.167.267)
Variação de valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	4.698.881
Realização de reserva de <i>hedge</i> para resultado financeiro	11.416
Realização de reserva de <i>hedge</i> para resultado receita líquida	28.097
Imposto de renda e contribuição social	(1.604.493)
Em 30 de setembro de 2025	(1.033.366)

Em 30 de setembro de 2025, os empréstimos e financiamentos designados como instrumentos de *hedge* apresentam uma variação cambial negativa de R\$ 777.029 (R\$ 5.240.278 em 31 de dezembro de 2024). Esse valor registrado no patrimônio líquido sobre a rubrica de “ajustes de avaliação patrimonial”, reflete a variação do valor justo desses instrumentos desde a data de sua designação.

No mesmo período, a Companhia realizou a receita de exportação de USD 93 milhões (USD 351 milhões em 30 de setembro de 2024) que eram objeto de *hedge* e cujos empréstimos e financiamentos designados como instrumentos de *hedge* foram conjuntamente liquidados, incorrendo na realização de uma despesa de R\$ 28.097 de variação cambial acumulada (R\$ 42.859 de receita em 30 de setembro de 2024), registrada no resultado sob a rubrica de “receita líquida de vendas”.

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLB3 KLB4 KLB11

Os efeitos do valor justo dos instrumentos envolvidos no hedge e liquidação dos objetos de hedge com a realização da reserva de *hedge* na receita de vendas resultaram no valor devedor de R\$ 4.738.394, reconhecidos na demonstração de resultados abrangentes do período findo em 30 de setembro de 2025, sendo R\$ 3.133.901 o saldo líquido de impostos (R\$ 3.381.734 de valor credor reconhecidos na demonstração de resultados abrangentes do exercício findo em 30 de setembro de 2024, sendo R\$ 2.231.945 líquido de impostos).

27. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES ÀS DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA

De acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7 - *Statement of Cash Flows*) algumas atividades de investimento e de financiamento não têm impacto direto sobre os fluxos de caixa correntes, muito embora afetem a estrutura de capital e de ativos da Companhia. A exclusão de transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa da demonstração dos fluxos de caixa é consistente com o objetivo da referida demonstração, visto que tais itens não envolvem fluxos de caixa no período corrente.

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Adição de ativo imobilizado	12	1.212.439	1.766.759	1.224.965	1.805.916
Adição de ativo intangível		83.150	93.727	86.628	97.326
Adição de ativo biológico	13	842.677	833.407	1.170.682	1.326.257
Total de aquisições		2.138.266	2.693.893	2.482.275	3.229.499
Aquisições a prazo em fornecedores		330.712	98.189	534.086	578.245
Efeito caixa de adição de imobilizado e madeira em pé		1.807.554	2.595.704	1.948.189	2.651.254

	Nota Explicativa	Controladora	
		30/09/2025	30/09/2024
Aquisição e integralização de capital	11	(804.672)	(4.017.521)
Integralização de adiantamento para subscrição de capital	11	175.873	182.871
Aporte em controlada - biológico	13	345.765	-
Aporte projeto florestal	4.2	25.241	-
Efeito caixa de aporte de capital e cancelamento de ações em controladas		(257.793)	(3.834.650)

Em conformidade com a prática operacional da Companhia, parte dos valores de depreciação é reclassificada para o estoque, em função do giro contínuo de produtos, devido ao fato de que determinados itens, que ainda não foram vendidos, continuam a contribuir para o custo de produção. Dessa forma, a depreciação associada a esses itens, enquanto não realizada, é alocada ao estoque.

A seguir, apresentamos a depreciação, amortização, exaustão e suas respectivas reclassificações, conforme Demonstração do Fluxo de Caixa:

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depreciação do ativo imobilizado	12	1.563.259	1.456.154	1.565.278	1.464.854
Amortização do ativo Intangível		32.010	20.376	33.889	28.382
Amortização do direito de uso	14	233.461	261.058	250.394	380.809
Exaustão do ativo biológico	13	1.392.151	914.176	2.253.953	1.650.790
Depreciação e amortização patrimonial		3.220.881	2.651.764	4.103.514	3.524.835
(-) Transferência de amortização terras para o biológico	14	40.905	36.682	53.745	152.942
(-) Parcela de depreciação no estoque		110.573	170.113	103.648	196.035
(-) Parcela de exaustão no estoque		112.077	115.602	199.860	316.122
Depreciação, amortização e exaustão na demonstração do fluxo de caixa		2.957.326	2.329.367	3.746.261	2.859.736

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

28. EVENTOS SUBSEQUENTES

28.1 Linha de crédito rotativo

Em 2 de outubro de 2025, por meio de Comunicado ao Mercado, a Companhia informou a contratação de uma nova linha de crédito rotativo (“*Revolving Credit Facility*” – RCF) junto a um sindicato composto por 10 instituições financeiras internacionais, no montante de US\$ 500 milhões (equivalente a R\$ 2.672.450), com vencimento em outubro de 2030 (“Operação”).

O custo de manutenção (*commitment fee*), aplicável caso a linha não seja utilizada, será de 0,36% ao ano. No caso de desembolso dos recursos, o custo será de SOFR + 1,20% ao ano, para o rating atual da Companhia.

A nova Operação substituirá a atual linha de crédito rotativo contratada pela Companhia em outubro de 2021, no mesmo montante de US\$ 500 milhões (equivalente a R\$ 2.672.450), cujo vencimento ocorreria em outubro de 2026.

28.2 Pagamento antecipado do Empréstimo Sindicalizado

Em 07 de outubro de 2025, em atendimento ao disposto na Resolução CVM n.º 44/2021 e em complemento aos Comunicados ao Mercado publicados em 07 de abril e 07 de julho de 2025, a Companhia comunicou a realização da liquidação antecipada de contrato de empréstimo sindicalizado, cujo vencimento original estava previsto para 2028, no valor aproximado de USD 120 milhões (equivalente a R\$ 640.356), o que implicou na quitação total da obrigação contratual.

28.3 Emissão de Financiamento

Em 15 de outubro de 2025, por meio de Comunicado ao Mercado, e em atendimento a Resolução da CVM n.º 44/2021, a Companhia informou a celebração de contrato de financiamento na modalidade *Term Loan* (“Emissão”), no montante de US\$ 150 milhões (equivalente a R\$ 816.960). O contrato prevê amortizações no 5º, 6º e 7º anos e apresenta custo médio all-in de SOFR + 1,61% ao ano.

A Emissão integra o contínuo processo de gestão do endividamento da Companhia.

28.4 Operação Florestal

Em Comunicado ao Mercado divulgado em 22 de outubro de 2025, a Companhia informou a celebração do memorando de entendimentos com o investidor institucional para o investimento em uma sociedade de propósito específico (“SPE”). A SPE será controlada pela Klabin e terá como objetivo principal a exploração de atividade imobiliária, incluindo arrendamento de terras, no Estado do Paraná (“Operação”).

O patrimônio das SPE será composto pelos seguintes ativos e recursos aportados pela Klabin e pelo investidor institucional:

- i. Klabin: aporte de 15 mil hectares de terras produtivas; e

ii. Investidor institucional: aporte de R\$ 300.000 em caixa, na data do fechamento da Operação.

O fechamento da Operação está sujeito à celebração dos documentos definitivos da Operação, bem como à observância de condições precedentes, incluindo a aprovação pelas autoridades regulatórias competentes. A expectativa é de que o fechamento ocorra até o final de 2025.

28.5 Distribuição de dividendos

Em 3 de novembro de 2025, em reunião do Conselho de Administração, a Companhia aprovou o pagamento de dividendos para as ações representativas do capital social da Companhia, no valor de R\$ 318.000, correspondente à R\$ 0,05215774063/ação e R\$ 0,26078870315/Unit.

A Companhia esclarece que, conforme deliberado na mesma ocasião, o pagamento dos dividendos ora declarados será realizado em 19 de novembro de 2025 e as ações passarão a ser negociadas “ex-dividendos” a partir de 07 de novembro de 2025. Como regra geral, sobre dividendos não há incidência de Imposto de Renda.

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Declaramos, na qualidade de diretores da KLABIN S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600, 3º, 4º e 5º andares, Itaim Bibi, CEP 04538-132, inscrita no CNPJ sob o nº 89.637.490/0001-45, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das informações trimestrais do período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 03 de novembro de 2025

Cristiano Cardoso Teixeira	Diretor Geral
Marcos Paulo Conde Ivo	Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Francisco Cezar Razzolini	Diretor de Tecnologia Industrial, Inovação, Sustentabilidade
Antonio Alexandre Nicolini	Diretor de Celulose
Douglas Dalmasi	Diretor de Embalagens
Sandro Fabiano Ávila	Diretor Florestal
Ricardo Cardoso	Diretor Industrial

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Declaramos, na qualidade de diretores da KLABIN S.A., sociedade por ações com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600, 3º, 4º e 5º andares, Itaim Bibi, CEP 04538-132, inscrita no CNPJ sob o nº 89.637.490/0001-45, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente ao conjunto das Informações Trimestrais do período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 03 de novembro de 2025

Cristiano Cardoso Teixeira	Diretor Geral
Marcos Paulo Conde Ivo	Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Francisco Cezar Razzolini	Diretor de Tecnologia Industrial, Inovação, Sustentabilidade
Antonio Alexandre Nicolini	Diretor de Celulose
Douglas Dalmasi	Diretor de Embalagens
Sandro Fabiano Ávila	Diretor Florestal
Ricardo Cardoso	Diretor Industrial

DIVULGAÇÃO DO LAJIDA (EBITDA)

A Companhia aderiu a divulgação voluntária de informações de natureza não contábil como informação adicional agregada em suas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas, apresentando o LAJIDA (EBITDA) – Lucros Antes dos Juros, Impostos sobre Renda incluindo Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização, para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

Em linhas gerais, o LAJIDA (EBITDA) representa a geração operacional de caixa da Companhia, correspondente ao quanto à empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e de impostos. Ressalva-se que este não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados, não devendo ser considerado obrigatoriamente como base para distribuição de dividendos, alternativa para o lucro líquido, ou ainda, como indicador de liquidez.

	Consolidado			
	1/7 a 30/09/2025	1/1 a 30/09/2025	1/7 a 30/09/2024	1/1 a 30/09/2024
(=) Lucro líquido do período	477.884	1.509.712	729.073	1.504.215
(+) Imposto de renda e contribuição social	210.745	667.673	88.097	371.447
(+/-) Resultado financeiro líquido	669.772	1.393.826	403.009	1.344.034
(+) Amortização, depreciação e exaustão no resultado	1.320.694	3.746.261	1.013.857	2.859.736
LAJIDA (EBITDA)	2.679.095	7.317.472	2.234.036	6.079.432
Ajustes conf. Inst. CVM 156/22				
(+/-) Variação do valor justo dos ativos biológicos (i)	(563.149)	(1.327.820)	(408.174)	(519.807)
(+/-) Equivalência patrimonial (ii)	(377)	(1.141)	(1.238)	(7.287)
(+/-) Realização do hedge de fluxo de caixa (iii)	1.373	28.097	(19.443)	(42.859)
LAJIDA (EBITDA) - ajustado	2.116.942	6.016.608	1.805.181	5.509.479

Ajustes para definição do LAJIDA (EBITDA) – ajustado:

(i) Variação do valor justo dos ativos biológicos:

A variação do valor justo dos ativos biológicos corresponde aos ganhos ou perdas obtidas na transformação biológica dos ativos florestais até a colocação dos mesmos em condição de uso/venda durante o ciclo de formação. Por tratar-se de uma expectativa do valor dos ativos refletida no resultado da Companhia, calculada a partir de premissas incluídas em fluxo de caixa descontado, sem o efeito caixa no mesmo momento de seu reconhecimento, a variação do valor justo é excluída do cálculo do LAJIDA (EBITDA).

(ii) Equivalência patrimonial e LAJIDA (EBITDA) de controlada em conjunto:

A equivalência patrimonial contida no resultado consolidado da Companhia reflete o lucro/prejuízo auferido pela controlada calculado de acordo com seu percentual de participação no investimento. O lucro/prejuízo da controlada em conjunto está influenciado com itens que são excluídos do cálculo do LAJIDA (EBITDA), tais como: resultado financeiro líquido, imposto de renda e contribuição social, amortização, depreciação e exaustão e variação do valor justo dos ativos biológicos. Por este motivo, o resultado de equivalência patrimonial é excluído do cálculo, sendo adicionado o LAJIDA (EBITDA) gerado

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

na controlada em conjunto proporcional a participação da Companhia e calculado de maneira consistente com os critérios acima.

(iii) Realização do *hedge* de fluxo de caixa

A Companhia adota política de *hedge accounting*, buscando como estratégia minimizar os efeitos de variação cambial de seu objeto de *hedge*, definidos como determinadas receitas futuras de exportação altamente prováveis, designando operações de empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira como instrumento de *hedge*, documentando a relação econômica entre instrumento e objeto de *hedge*, demonstrando que as mudanças no fluxo de caixa de ambos se compensam mutuamente de forma efetiva.

Os efeitos de variação cambial (valor justo) dos instrumentos financeiros designados no *hedge* (empréstimos e financiamentos), tem seu registro contábil no patrimônio líquido, sob a rubrica de “Ajustes de avaliação patrimonial”, líquido dos impostos sobre a renda aplicáveis. Tais valores acumulados no patrimônio líquido são realizados na demonstração do resultado, sob a rubrica de “Receita líquida de vendas”, na medida em que houver o desembolso efetivo dos empréstimos e financiamentos designados, com a geração da respectiva receita de exportação designada no *hedge* que faça frente ao caixa desembolsado em moeda estrangeira, havendo neste momento o registro da variação cambial do instrumento de *hedge* no resultado. O valor registrado na receita líquida de vendas está sendo adicionado no LAJIDA (EBITDA).

COMENTÁRIOS SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

(i) Projeções vigentes

Seguindo a Resolução CVM nº 80/2022, a Companhia, conforme Fato Relevante publicado no dia 20 de dezembro de 2023, apresentou projeções referentes a (i) investimentos (CAPEX); (ii) sinergias do Projeto Caetê; e (iii) custo caixa total por tonelada. Adicionalmente, em 07 de fevereiro de 2024, a Companhia divulgou projeção referente ao EBITDA incremental até o exercício de 2027.

Em 10 de dezembro de 2024, conforme Fato Relevante publicado na mesma data, a Companhia: (i) atualizou as projeções referentes a investimentos (CAPEX) e custo caixa total por tonelada; e (ii) descontinuou as projeções referentes a sinergias do Projeto Caetê. Por fim, a Companhia sinalizou que a projeção de EBITDA incremental permanece inalterada.

As estimativas ora divulgadas são dados hipotéticos e previsões que refletem as expectativas atuais da Administração. Ademais, não constituem promessa de desempenho, e dependem de fatores e condições, inclusive macroeconômicas e de mercado que não estão sob controle da Companhia, podendo, assim, diferir materialmente em relação aos números e resultados a serem efetivamente registrados pela Klabin.

A Companhia reforça que mais informações sobre as projeções abaixo estão disponíveis no item 3 de seu Formulário de Referência, conforme regulação aplicável.

(ii) Acompanhamento trimestral de projeções

Abaixo, a Companhia apresenta o acompanhamento das suas projeções até o exercício findo em 30 de setembro de 2025.

Investimentos (CAPEX)

R\$ bilhões	2025 (e)	Realizado até 30/09/2025
Silvicultura	0,9	0,6
Continuidade Operacional	1,2	0,6
Compra de madeira em pé / expansão florestal	0,1	0,1
Projetos Especiais	0,4	0,2
Modernização de Monte Alegre	0,8	0,4
Total	3,3	1,8

No período acumulado de 2025, a Companhia totalizou R\$ 1,8 bilhão em investimentos, representando 54% do total da projeção anual fornecida. Importante ressaltar que não há variações a serem destacadas sobre as aberturas das linhas providas.

Em relação à projeção de CAPEX, não houve mudança na projeção de R\$3,3 bilhões esperada para 2025. No acumulado de janeiro a setembro de 2025, o CAPEX segue dentro do planejado pela Companhia.

Informações trimestrais individuais e consolidadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

KLBN3 KLBN4 KLBN11

Sobre as projeções de longo prazo, apresentamos abaixo as informações comparativas da projeção dada em 29 de maio e atualizada em 10 de dezembro de 2024. Até 30 de setembro de 2025, não há alterações nas projeções divulgadas.

Projeções atualizadas (10 de dezembro de 2024)					
R\$ bilhões	2025 (e)	2026 (e)	2027 (e)	2028 (e)	Longo prazo (e)
Silvicultura	0,9	-	-	-	-
Continuidade Operacional	1,2	-	-	-	-
Compra de madeira em pé / expansão florestal	0,1	-	-	-	-
Projetos Especiais	0,4	-	-	-	-
Modernização de Monte Alegre	0,8	-	-	-	-
Projeto Puma II	-	-	-	-	-
Total	3,3	2,9	2,8	2,5	2,5

Custo caixa

R\$ mil/ton	2025 (e)	Realizado até 30/09/2025
Custo caixa total	entre 3,1-3,2	3,2

Em relação à projeção de custo caixa total por tonelada, não houve mudança na projeção de entre R\$ 3,1-3,2 mil/ton esperada para 2025. No acumulado de janeiro a setembro de 2025, o custo caixa por tonelada segue dentro do planejado pela Companhia para o acumulado do ano.

EBITDA incremental

No exercício findo em 30 de setembro de 2025 não é possível realizar o acompanhamento da projeção referente ao EBITDA incremental, dado que se refere ao ano de 2027.

Klabin S.A.
CNPJ Nº 89.637.490/0001-45
Companhia aberta

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente

Amanda Klabin Tkacz

Conselheiros

- Alberto Klabin
- Amaury Guilherme Bier
- Celso Lafer
- Francisco Lafer Pati
- Horácio Lafer Piva
- Isabella Saboya de Albuquerque
- Lilia Klabin Levine
- Marcelo Mesquita de Siqueira Filho
- Mauro Gentile Rodrigues da Cunha
- Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho
- Roberto Luiz Leme Klabin
- Vera Lafer
- Wolff Klabin

CONSELHO FISCAL

Presidente

Pedro Guilherme Zan

Conselheiros

- Célio de Melo Almada Neto
- Igor de Castro Lima
- Sergio Ladeira Furquim Werneck Filho
- Tomas Junqueira de Camargo

DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Antonio Alexandre Nicolini	Diretor de Celulose
Cristiano Cardoso Teixeira	Diretor Geral
Douglas Dalmasi	Diretor de Embalagens
Francisco Cezar Razzolini	Diretor de Tecnologia Industrial, Inovação e Sustentabilidade
Marcos Paulo Conde Ivo	Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Sandro Fabiano Ávila	Diretor Florestal
Ricardo Cardoso	Diretor Industrial

Herbert Wang Ho	Dayele Rodarte Fernandes Silva
Diretor de Controladoria	Contadora – CRC SP317897/O-0

Certificate Of Completion

Envelope Id: 89FB64ED-ADB6-4095-94B6-E94ACCC1BD76

Status: Completed

Subject: Complete with Docusign: KLABIN3TRI25_DF_RI.pdf

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Source Envelope:

Document Pages: 89

Signatures: 1

Envelope Originator:

Certificate Pages: 2

Initials: 0

Igor Fernandes

AutoNav: Enabled

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Envelopeld Stamping: Enabled

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

São Paulo, São Paulo 04538-132

igor.fernandes@pwc.com

IP Address: 201.56.5.228

Record Tracking

Status: Original

03 November 2025 | 21:06

Holder: Igor Fernandes

igor.fernandes@pwc.com

Location: DocuSign

Status: Original

03 November 2025 | 21:28

Holder: CEDOC Brasil

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

Location: DocuSign

@pwc.com

Signer Events

Renato Barbosa Postal

renato.postal@pwc.com

Sócio

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes

Ltda.

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:

Signature Type: ICP-Brasil

Issuer: AC SERASA RFB v5

Subject: CN=RENATO BARBOSA
POSTAL:13794189841

Signature

DocuSigned by:

Renato Barbosa Postal

2F5088F0522C416...

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 200.182.197.164

Certificate policy:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.10

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://publicacao.certificadodigital.com.br/repositorio/dpc/declaracao-rfb.pdf>

Timestamp

Sent: 03 November 2025 | 21:07

Viewed: 03 November 2025 | 21:27

Signed: 03 November 2025 | 21:28

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Igor Fernandes igor.fernandes@pwc.com Manager Security Level: Email, Account Authentication (None) Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign	COPIED	Sent: 03 November 2025 21:28 Viewed: 03 November 2025 21:28 Signed: 03 November 2025 21:28

Witness Events	Signature	Timestamp
----------------	-----------	-----------

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	03 November 2025 21:07
Certified Delivered	Security Checked	03 November 2025 21:27
Signing Complete	Security Checked	03 November 2025 21:28
Completed	Security Checked	03 November 2025 21:28

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------