

# Índice

## 1. Responsáveis Pelo Formulário

|  |   |
|--|---|
| 1.0 - Identificação dos responsáveis                             | 1 |
| 1.1 – Declaração do Diretor Presidente                           | 2 |
| 1.2 - Declaração do Diretor de Relações Com Investidores         | 3 |
| 1.3 - Declaração do Diretor Presidente/relações Com Investidores | 4 |

## 2. Auditores Independentes

|   |   |
|---|---|
| 2.1/2.2 - Identificação E Remuneração Dos Auditores | 5 |
| 2.3 - Outras Informações Relevantes                 | 7 |

## 3. Informações Financ. Selecionadas

|  |    |
|--|----|
| 3.1 - Informações Financeiras  | 8  |
| 3.2 - Medições Não Contábeis   | 9  |
| 3.3 - Eventos Subsequentes às Últimas Demonstrações Financeiras      | 12 |
| 3.4 - Política de Destinação Dos Resultados                          | 13 |
| 3.5 - Distribuição de Dividendos E Retenção de Lucro Líquido         | 17 |
| 3.6 - Declaração de Dividendos À Conta de Lucros Retidos ou Reservas | 18 |
| 3.7 - Nível de Endividamento   | 19 |
| 3.8 - Obrigações   | 20 |
| 3.9 - Outras Informações Relevantes                                  | 21 |

## 4. Fatores de Risco

|  |    |
|--|----|
| 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco   | 22 |
| 4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado   | 42 |
| 4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes   | 50 |
| 4.4 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos Cujas Partes Contrárias Sejam Administradores, Ex-administradores, Controladores, Ex-controladores ou Investidores | 58 |
| 4.5 - Processos Sigilosos Relevantes   | 59 |
| 4.6 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Repetitivos ou Conexos, Não Sigilosos E Relevantes em Conjunto   | 60 |
| 4.7 - Outras Contingências Relevantes  | 61 |

## Índice

|  |     |
|--|-----|
| 4.8 - Regras do País de Origem e do País em Que os Valores Mobiliários Estão Custodiados                       | 62  |
| <b>5. Gerenciamento de Riscos E Controles Internos</b>   |     |
| 5.1 - Política de Gerenciamento de Riscos  | 63  |
| 5.2 - Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado   | 68  |
| 5.3 - Descrição Dos Controles Internos   | 75  |
| 5.4 - Programa de Integridade  | 79  |
| 5.5 - Alterações significativas  | 83  |
| 5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos  | 84  |
| <b>6. Histórico do Emissor</b>   |     |
| 6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do Emissor, Prazo de Duração E Data de Registro na Cvm                          | 85  |
| 6.3 - Breve Histórico  | 86  |
| 6.5 - Informações de Pedido de Falência Fundado em Valor Relevante ou de Recuperação Judicial ou Extrajudicial | 89  |
| 6.6 - Outras Informações Relevantes  | 90  |
| <b>7. Atividades do Emissor</b>  |     |
| 7.1 - Descrição Das Principais Atividades do Emissor E Suas Controladas  | 91  |
| 7.1.a - Informações específicas de sociedades de economia mista  | 93  |
| 7.2 - Informações Sobre Segmentos Operacionais   | 94  |
| 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais                               | 98  |
| 7.4 - Clientes Responsáveis Por Mais de 10% da Receita Líquida Total   | 112 |
| 7.5 - Efeitos Relevantes da Regulação Estatal Nas Atividades   | 113 |
| 7.6 - Receitas Relevantes Provenientes do Exterior   | 117 |
| 7.7 - Efeitos da Regulação Estrangeira Nas Atividades  | 118 |
| 7.8 - Políticas Socioambientais  | 119 |
| 7.9 - Outras Informações Relevantes  | 120 |
| <b>8. Negócios Extraordinários</b>   |     |
| 8.1 - Negócios Extraordinários   | 127 |
| 8.2 - Alterações Significativas na Forma de Condução Dos Negócios do Emissor                                   | 128 |

## Índice

|   |     |
|---|-----|
| 8.3 - Contratos Relevantes Celebrados Pelo Emissor E Suas Controladas Não Diretamente Relacionados Com Suas Atividades Operacionais | 129 |
| 8.4 - Outras Inf. Relev. - Negócios Extraord.   | 130 |
| <b>9. Ativos Relevantes</b>   |     |
| 9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes - Outros  | 131 |
| 9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.a - Ativos Imobilizados   | 132 |
| 9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis  | 133 |
| 9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades   | 159 |
| 9.2 - Outras Informações Relevantes   | 167 |
| <b>10. Comentários Dos Diretores</b>  |     |
| 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais  | 168 |
| 10.2 - Resultado Operacional E Financeiro   | 191 |
| 10.3 - Eventos Com Efeitos Relevantes, Ocorridos E Esperados, Nas Demonstrações Financeiras   | 194 |
| 10.4 - Mudanças Significativas Nas Práticas Contábeis - Ressalvas e Ênfases no Parecer do Auditor                                   | 197 |
| 10.5 - Políticas Contábeis Críticas   | 199 |
| 10.6 - Itens Relevantes Não Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras  | 204 |
| 10.7 - Comentários Sobre Itens Não Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras   | 205 |
| 10.8 - Plano de Negócios  | 206 |
| 10.9 - Outros Fatores Com Influência Relevante  | 211 |
| <b>11. Projeções</b>  |     |
| 11.1 - Projeções Divulgadas E Premissas   | 212 |
| 11.2 - Acompanhamento E Alterações Das Projeções Divulgadas   | 213 |
| <b>12. Assembléia E Administração</b>   |     |
| 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa  | 214 |
| 12.2 - Regras, Políticas E Práticas Relativas às Assembleias Gerais   | 224 |
| 12.3 - Regras, Políticas E Práticas Relativas ao Conselho de Administração  | 228 |
| 12.4 - Descrição da Cláusula Compromissória Para Resolução de Conflitos Por Meio de Arbitragem                                      | 230 |

## Índice

|   |     |
|---|-----|
| 12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal  | 231 |
| 12.7/8 - Composição Dos Comitês   | 257 |
| 12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores | 263 |
| 12.10 - Relações de Subordinação, Prestação de Serviço ou Controle Entre Administradores E Controladas, Controladores E Outros                          | 269 |
| 12.11 - Acordos, Inclusive Apólices de Seguros, Para Pagamento ou Reembolso de Despesas Suportadas Pelos Administradores                                | 271 |
| 12.12 - Outras informações relevantes   | 272 |

### 13. Remuneração Dos Administradores

|   |     |
|---|-----|
| 13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária  | 274 |
| 13.2 - Remuneração Total do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal  | 283 |
| 13.3 - Remuneração Variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal   | 287 |
| 13.4 - Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração E Diretoria Estatutária   | 289 |
| 13.5 - Remuneração Baseada em Ações   | 296 |
| 13.6 - Opções em Aberto   | 303 |
| 13.7 - Opções Exercidas E Ações Entregues   | 304 |
| 13.8 - Precificação Das Ações/opções  | 309 |
| 13.9 - Participações Detidas Por Órgão  | 310 |
| 13.10 - Informações Sobre Planos de Previdência Conferidos Aos Membros do Conselho de Administração E Aos Diretores Estatutários  | 311 |
| 13.11 - Remuneração Individual Máxima, Mínima E Média do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária E do Conselho Fiscal   | 312 |
| 13.12 - Mecanismos de Remuneração ou Indenização Para os Administradores em Caso de Destituição do Cargo ou de Aposentadoria  | 313 |
| 13.13 - Percentual na Remuneração Total Detido Por Administradores E Membros do Conselho Fiscal Que Sejam Partes Relacionadas Aos Controladores   | 314 |
| 13.14 - Remuneração de Administradores E Membros do Conselho Fiscal, Agrupados Por Órgão, Recebida Por Qualquer Razão Que Não A Função Que Ocupam   | 315 |
| 13.15 - Remuneração de Administradores E Membros do Conselho Fiscal Reconhecida no Resultado de Controladores, Diretos ou Indiretos, de Sociedades Sob Controle Comum E de Controladas do Emissor | 316 |
| 13.16 - Outras Informações Relevantes   | 317 |

### 14. Recursos Humanos

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| 14.1 - Descrição Dos Recursos Humanos | 318 |
|---------------------------------------|-----|

## Índice

|  |     |
|--|-----|
| 14.2 - Alterações Relevantes - Recursos Humanos  | 320 |
| 14.3 - Descrição da Política de Remuneração Dos Empregados   | 321 |
| 14.4 - Descrição Das Relações Entre O Emissor E Sindicatos   | 323 |
| 14.5 - Outras Informações Relevantes - Recursos Humanos  | 324 |
| <b>15. Controle E Grupo Econômico</b>  |     |
| 15.1 / 15.2 - Posição Acionária  | 325 |
| 15.3 - Distribuição de Capital   | 389 |
| 15.4 - Organograma Dos Acionistas E do Grupo Econômico   | 390 |
| 15.5 - Acordo de Acionistas Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja Parte   | 391 |
| 15.6 - Alterações Relevantes Nas Participações Dos Membros do Grupo de Controle E Administradores do Emissor   | 398 |
| 15.7 - Principais Operações Societárias  | 399 |
| 15.8 - Outras Informações Relevantes - Controle E Grupo Econômico  | 403 |
| <b>16. Transações Partes Relacionadas</b>  |     |
| 16.1 - Descrição Das Regras, Políticas E Práticas do Emissor Quanto À Realização de Transações Com Partes Relacionadas   | 404 |
| 16.2 - Informações Sobre as Transações Com Partes Relacionadas   | 405 |
| 16.3 - Identificação Das Medidas Tomadas Para Tratar de Conflitos de Interesses E Demonstração do Caráter Estritamente Comutativo Das Condições Pactuadas ou do Pagamento Compensatório Adequado | 406 |
| 16.4 - Outras Informações Relevantes - Transações Com Partes Relacionadas  | 407 |
| <b>17. Capital Social</b>  |     |
| 17.1 - Informações Sobre O Capital Social  | 408 |
| 17.2 - Aumentos do Capital Social  | 409 |
| 17.3 - Informações Sobre Desdobramentos, Grupamentos E Bonificações de Ações   | 410 |
| 17.4 - Informações Sobre Reduções do Capital Social  | 411 |
| 17.5 - Outras Informações Relevantes   | 412 |
| <b>18. Valores Mobiliários</b>   |     |
| 18.1 - Direitos Das Ações  | 413 |

## Índice

|   |     |
|---|-----|
| 18.2 - Descrição de Eventuais Regras Estatutárias Que Limitem O Direito de Voto de Acionistas Significativos ou Que os Obriguem A Realizar Oferta Pública | 416 |
| 18.3 - Descrição de Exceções E Cláusulas Suspensivas Relativas A Direitos Patrimoniais ou Políticos Previstos no Estatuto                                 | 417 |
| 18.4 - Volume de Negociações E Maiores E Menores Cotações Dos Valores Mobiliários Negociados  | 418 |
| 18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil  | 421 |
| 18.5.a - Número de Titulares de Valores Mobiliários   | 428 |
| 18.6 - Mercados Brasileiros em Que Valores Mobiliários São Admitidos À Negociação   | 429 |
| 18.7 - Informação Sobre Classe E Espécie de Valor Mobiliário Admitida À Negociação em Mercados Estrangeiros   | 430 |
| 18.8 - Títulos Emitidos no Exterior   | 431 |
| 18.9 - Ofertas Públicas de Distribuição   | 434 |
| 18.10 - Destinação de Recursos de Ofertas Públicas  | 435 |
| 18.11 - Ofertas Públicas de Aquisição   | 436 |
| 18.12 - Outras Inf. Relev. - Val. Mobiliários   | 437 |

## 19. Planos de Recompra/tesouraria

|  |     |
|--|-----|
| 19.1 - Informações Sobre Planos de Recompra de Ações do Emissor    | 438 |
| 19.2 - Movimentação Dos Valores Mobiliários Mantidos em Tesouraria | 439 |
| 19.3 - Outras Inf. Relev. - Recompra/tesouraria                    | 441 |

## 20. Política de Negociação

|  |     |
|--|-----|
| 20.1 - Informações Sobre A Política de Negociação de Valores Mobiliários | 442 |
| 20.2 - Outras Informações Relevantes                                     | 443 |

## 21. Política de Divulgação

|  |     |
|--|-----|
| 21.1 - Descrição Das Normas, Regimentos ou Procedimentos Internos Relativos À Divulgação de Informações  | 444 |
| 21.2 - Descrição da política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas | 445 |
| 21.3 - Administradores Responsáveis Pela Implementação, Manutenção, Avaliação E Fiscalização da Política de Divulgação de Informações                                | 446 |
| 21.4 - Outras Informações Relevantes   | 447 |

## 1.0 - Identificação dos responsáveis

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**

**Cristiano Cardoso Teixeira**

**Cargo do responsável**

Diretor Presidente

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**

**Marcos Paulo Conde Ivo**

**Cargo do responsável**

Diretor de Relações com Investidores

## 1.1 – Declaração do Diretor Presidente



**Klabin**

### **Declaração do Diretor-Presidente**

**CRISTIANO CARDOSO TEIXEIRA**, brasileiro, casado, bacharel em comércio exterior, portador do RG nº 16.771.543-4 – SSP/SP e CPF nº 128.996.528-50, residente e domiciliado em São Paulo/SP, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 3600 - 5º andar, São Paulo/SP, na qualidade de Diretor Presidente da Klabin S/A (“Companhia”), vem nos termos do anexo C da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declarar que:

- I. reviu o formulário de referência da Companhia (“Formulário de Referência”);
- II. todas as informações contidas no Formulário de Referência atendem a resolução CVM nº 80, em especial os artigos 15 a 20; e
- III. o conjunto de informações contido no Formulário de Referência é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira da Companhia e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários de sua emissão.

São Paulo, 30 de maio de 2022

**Cristiano Cardoso Teixeira**  
Diretor-Presidente

## 1.2 - Declaração do Diretor de Relações Com Investidores



### Declaração do Diretor-Financeiro e de Relações com Investidores

**MARCOS PAULO CONDE IVO**, brasileiro, casado, economista, portador do RG nº 28.804.466-6 – SSP/SP e CPF nº 220.481.088-65, residente e domiciliado em São Paulo/SP, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 3600 - 5º andar, São Paulo/SP, na qualidade de Diretor-Financeiro e de Relações com Investidores da Klabin S/A (“Companhia”), vem nos termos do anexo C da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declarar que:

- I. reviu o formulário de referência da Companhia (“Formulário de Referência”);
- II. todas as informações contidas no Formulário de Referência atendem a resolução CVM nº 80, em especial os artigos 15 a 20; e
- III. o conjunto de informações contido no Formulário de Referência é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira da Companhia e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários de sua emissão.

São Paulo, 30 de maio de 2022



**Marcos Paulo Conde Ivo**  
Diretor-Financeiro e de Relações com Investidores

## **1.3 - Declaração do Diretor Presidente/relações Com Investidores**

### **1.3 Declaração do Diretor-Presidente / Relações com Investidores**

Não aplicável, pois os cargos de Diretor-Presidente e do Diretor de Relações com Investidores da Companhia são ocupados por pessoas diferentes. A declaração individual desses diretores está disponível nos itens 1.1 e 1.2 deste Formulário de Referência.

**2.1/2.2 - Identificação E Remuneração Dos Auditores****Possui auditor?**

SIM

**Código CVM**

471-5

**Tipo auditor**

Nacional

**Nome/Razão social**

Ernst &amp; Young Auditores Independentes S.S

**CPF/CNPJ**

61.366.936/0001-25

**Data Início**

01/01/2017

**Descrição do serviço contratado**

Os serviços contratados para 2021 compreendem:

- (i) Auditoria do exercício findo em 31/12/2021 e revisão das informações trimestrais do ano;
- (ii) Consultoria para a implantação S&OP;
- (iii) Consultoria para a implantação de PCP.

**Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço**

A remuneração dos auditores independentes em 2021 foi segregada da seguinte forma:

- (i) Honorários de auditoria: R\$ 2.068.457,41;
- (ii) S&OP com data da contratação 01/02/2021: R\$ 1.053.993,00;
- (iii) PCP com data da contratação 01/03/2021: R\$ 606.794,00;
- (iv) Outros valores: R\$ 48.706,61

Totalizando: R\$ 3.777.951,02

**Justificativa da substituição****Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor**

| Nome responsável técnico | DATA_INICIO_ATUACAO | CPF            | Endereço |
|--------------------------|---------------------|----------------|----------|
| Rita C Freitas           | 01/01/2017          | 669.103.745-68 |          |

|   |   |
|---|---|
| <b>Possui auditor?</b>  | SIM   |
| <b>Código CVM</b>   | 287-9   |
| <b>Tipo auditor</b>   | Nacional  |
| <b>Nome/Razão social</b>  | PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.  |
| <b>CPF/CNPJ</b>   | 61.562.112/0001-20  |
| <b>Data Início</b>  | 18/02/2022  |
| <b>Descrição do serviço contratado</b>  | Os serviços contratados compreendem:<br>(i) Auditoria do exercício findo em 31/12/2022 e revisão das informações trimestrais do ano;<br>(ii) Projeto Granflor - Due Diligence;<br>(iii) Projeto KAA - Aimara - Due Diligence;<br>(iv) Projeto Green - Due Diligence.  |
| <b>Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço</b>    | A remuneração dos auditores independentes em 2022 foi segregada da seguinte forma:<br>(i) Honorário contratado para auditoria em 2022: R\$ 2.196.138,19<br>(ii) Projeto Grandflor com data da contratação 18/01/2022: R\$ 348.688,00;<br>(iii) Projeto KAA com data da contratação 26/01/2022: R\$ 348.688,00;<br>(iv) Projeto Green com data da contratação 10/11/2022: R\$ 385.000,00;<br>(v) Outros (reembolso de despesa, revisão ECF, etc.): R\$ 436.535,23<br>Totalizando: R\$ 3.715.049,42 |
| <b>Justificativa da substituição</b>  | A contratação visa atender ao disposto no art. 31 da Resolução CVM, o qual determina a rotatividade dos auditores independentes a cada cinco exercícios sociais consecutivos.   |
| <b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor</b> |   |

| Nome responsável técnico | DATA_INICIO_ATUACAO | CPF            | Endereço  |
|--------------------------|---------------------|----------------|---|
| Renato Barbosa Postal    | 14/07/2010          | 137.941.898-41 | Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, Edifício Adalmiro Della, B32, 16º pt 1 a 6, Itaim Bibi, São Paulo, SP, Brasil, CEP 04538-132, Telefone (011) 36743901, Fax (011) 36742030, e-mail: renato.postal@pwc.com |

## **2.3 - Outras Informações Relevantes**

### **2.3. Outras informações relevantes**

#### **Relacionamento com auditores independentes**

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com seus auditores independentes está fundamentada em princípios que preservam a independência desses profissionais. Esses princípios, que seguem diretrizes internacionalmente aceitas, consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

**3.1 - Informações Financeiras - Consolidado**

| <b>(Reais)</b>                                     | <b>Exercício social (31/12/2021)</b> | <b>Exercício social (31/12/2020)</b> | <b>Exercício social (31/12/2019)</b> |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Patrimônio Líquido                                 | 7.086.227.000,00                     | 4.384.761.000,00                     | 6.501.273.000,00                     |
| Ativo Total  | 42.075.707.000,00                    | 35.270.261.000,00                    | 34.703.082.000,00                    |
| Rec. Liq./Rec. Intermed.<br>Fin./Prem. Seg. Ganhos | 16.481.388.000,00                    | 11.948.794.000,00                    | 10.271.839.000,00                    |
| Resultado Bruto                                    | 7.542.845.000,00                     | 4.721.884.000,00                     | 3.420.658.000,00                     |
| Resultado Líquido                                  | 3.404.874.000,00                     | -2.389.490.000,00                    | 714.618.000,00                       |
| Número de Ações, Ex-Tesouraria<br>(Unidades)       | 5.492.190.766                        | 5.485.248.166                        | 5.270.170.115                        |
| Valor Patrimonial da Ação (Reais<br>Unidade)       | 1,290200                             | 0,799400                             | 1,233600                             |
| Resultado Básico por Ação                          | 0,549900                             | -0,453700                            | 0,128300                             |
| Resultado Diluído por Ação                         | 0,55                                 | -0,45                                | 0,13                                 |

## 3.2 - Medições Não Contábeis

### 3.2. Medições não contábeis:

#### a) Medições não contábeis

A Companhia utiliza como medida não contábil o LAJIDA (EBITDA) (lucro antes de juros e despesas financeiras líquidas, impostos, depreciação e amortização ou *earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*), o qual consiste no resultado operacional deduzido do resultado financeiro líquido, da equivalência patrimonial, da depreciação, exaustão e amortização e da variação do valor justo dos ativos biológicos, com a finalidade de apresentar um indicador do seu desempenho econômico-operacional.

O LAJIDA (EBITDA) não é reconhecido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados, não devendo ser considerado como base para distribuição de dividendos, alternativa para o lucro líquido, ou ainda, como indicador de liquidez.

A Companhia aderiu às definições para divulgação do LAJIDA (EBITDA), conforme instrução CVM 527/12, e apresenta a conciliação dos saldos de acordo com as premissas da referida instrução.

#### b) Conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

|   | <b>Consolidado</b> |                   |                   |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2019</b> |
| (=) (Prejuízo) lucro líquido do período                               | 3.404.874          | (2.389.490)       | 714.618           |
| (+) Imposto de renda e contribuição social                            | 1.011.537          | (1.424.875)       | 149.908           |
| (+/-) Resultado financeiro líquido                                    | 1.090.463          | 7.029.131         | 1.661.848         |
| (+) Amortização, depreciação e exaustão no resultado                  | 2.696.342          | 2.382.911         | 2.193.414         |
| <b>LAJIDA (EBITDA)</b>  | <b>8.203.216</b>   | <b>5.597.677</b>  | <b>4.719.788</b>  |
| <b>Ajustes conf. Inst. CVM 527/12</b>                                 |                    |                   |                   |
| (+/-) Variação do valor justo dos ativos biológicos (i)               | (1.308.791)        | (658.389)         | (390.053)         |
| (+/-) Equivalência patrimonial (ii)                                   | (25.612)           | (33.123)          | (7.237)           |
| (+/-) LAJIDA (EBITDA) de controlada em conjunto (ii)                  | 16.088             | -                 | -                 |
| <b>LAJIDA (EBITDA) - ajustado</b>                                     | <b>6.884.901</b>   | <b>4.906.165</b>  | <b>4.322.498</b>  |
| (+/-) Ganho de ICMS na base de PIS/COFINS (iii)                       | -                  | -                 | (620.833)         |
| (+/-) Ganho de compra vantajosa (iv)                                  | (20.231)           | (206.061)         | -                 |
| <b>LAJIDA (EBITDA) - ajustado (excluindo efeitos não recorrentes)</b> | <b>6.864.670</b>   | <b>4.700.104</b>  | <b>3.701.665</b>  |

Ajustes para definição do LAJIDA (EBITDA) - ajustado:

#### (i) Variação do valor justo dos ativos biológicos

A variação do valor justo dos ativos biológicos corresponde aos ganhos ou perdas obtidas na transformação biológica dos ativos florestais até a colocação dos mesmos em condição de uso/venda durante o ciclo de formação. Por tratar-se de uma expectativa do valor dos ativos refletida no resultado da Companhia, calculada a partir de premissas incluídas em fluxo de caixa descontado, sem o efeito caixa no mesmo momento de seu reconhecimento, a variação do valor justo é excluída do cálculo do LAJIDA (EBITDA) ajustado.

#### (ii) Equivalência patrimonial e LAJIDA (EBITDA) ajustado de controlada em conjunto

### 3.2 - Medições Não Contábeis

A equivalência patrimonial contida no resultado da Companhia reflete o lucro/prejuízo auferido pela controlada em sua demonstração financeira individual, calculado de acordo com seu percentual de participação no investimento. No resultado consolidado, a equivalência patrimonial registrada refere-se à controlada em conjunto.

O lucro/prejuízo da controlada em conjunto é influenciado por itens dos quais são excluídos do cálculo do LAJIDA (*EBITDA*) ajustado, tais como: resultado financeiro líquido, imposto de renda e contribuição social, amortização, depreciação e exaustão e variação do valor justo dos ativos biológicos. Por esse motivo, o resultado de equivalência patrimonial é excluído do cálculo, sendo adicionado o LAJIDA (*EBITDA*) ajustado gerado na controlada em conjunto calculado da mesma forma, equivalente à participação da Companhia no investimento.

#### (iii) Exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS

Conforme fato relevante divulgado ao mercado no dia 22 de agosto de 2019, foi transitada em julgado a decisão acolhendo a pretensão da Companhia de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins, com a contrapartida no resultado da Companhia no valor de R\$ 621 milhões. Referido ganho é caracterizado como não recorrente por sua natureza pontual, sendo excluído do cálculo do LAJIDA (*EBITDA*) para fins comparativos e análise das operações nominais da Companhia.

#### (iv) Ganho na compra vantajosa

Conforme comunicado ao mercado no dia 29 de março de 2020, a Companhia firmou a aquisição do negócio de papéis para embalagens e papelão ondulado, localizado no Brasil, da International Paper do Brasil (IP). Nessa operação foi registrado no resultado do exercício ganho de compra vantajosa no valor de R\$ 206 milhões durante o processo de mensuração do valor justo dos ativos e passivo adquiridos. Referido ganho é caracterizado como não recorrente por sua natureza pontual, sendo excluído do cálculo do LAJIDA (*EBITDA*) para fins comparativos e análise das operações nominais da Companhia.

### **c) Explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

A Administração da Companhia utiliza o LAJIDA (*EBITDA*) ajustado como medida de desempenho e entende que a sua apresentação é mais apropriada para a correta compreensão da condição financeira da Companhia, pois trata-se de uma medida prática para aferir o desempenho operacional e permitir uma comparação com outras companhias do mesmo segmento, ainda que estas possam calculá-lo de maneira distinta.

O LAJIDA (*EBITDA*) ajustado demonstra o desempenho da Companhia sem a influência de fatores ligados, dentre outros, (i) à sua estrutura de capital, como despesas com juros de seu endividamento e flutuações de taxas de câmbio no resultado financeiro; (ii) à sua estrutura tributária, como seu imposto de renda e contribuição social; (iii) à sua despesa com depreciação, exaustão e amortização sobre

### **3.2 - Medições Não Contábeis**

seu elevado saldo ativo de imobilizado e ativos biológicos; (iv) à variação do valor justo dos ativos biológicos, que não afeta o caixa da Companhia e (v) à exclusão de itens não recorrentes que afetam pontualmente o resultado para que o indicador possa ser comparado em bases iguais entre os períodos destacados.

Essas características, no entendimento da Companhia, tornam o LAJIDA (*EBITDA*) ajustado uma medida mais prática e apropriada de seu desempenho, apurando o resultado advindo exclusivamente do desenvolvimento de suas atividades.

### 3.3 - Eventos Subsequentes às Últimas Demonstrações Financeiras

#### 3.3. Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altera substancialmente

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram aprovadas para sua publicação em 8 de fevereiro de 2022. Após o encerramento do exercício se sucederam os eventos abaixo, que merecem destaque:

##### Dividendos

Na Reunião do Conselho de Administração, realizada em 8 de fevereiro de 2022, foi aprovado o pagamento de dividendos complementares (Dividendos) para as ações representativas do capital social da Companhia, conforme informações detalhadas a seguir:

- valor da distribuição: R\$ 377.000.000,00 (trezentos e setenta e sete milhões de reais).
- valor correspondente às ações ordinárias e preferenciais, na razão de R\$ 0,06864291793/ação.
- valor correspondente às *Units*, à razão de R\$ 0,34321458965/*Unit*

##### Pagamento

A Companhia esclarece que, conforme deliberado na mesma ocasião, (i) o pagamento dos dividendos complementares ao dividendo obrigatório relativo ao exercício social de 2021, foi realizado em 25 de fevereiro de 2022 e (ii) as ações passaram a ser negociadas "ex-dividendos" a partir de 15 de fevereiro de 2022.

##### Projeto Horizonte

Conforme comunicado ao mercado divulgado em 8 de fevereiro de 2022, a Klabin aprovou uma nova unidade de conversão de papelão ondulado localizada em Horizonte no Ceará. O Projeto, com *start-up* previsto para janeiro de 2023, possui capacidade de produção incremental de papelão ondulado de 80 mil toneladas por ano e tem como objetivo atender, principalmente, o crescente mercado de frutas da região nordeste do Brasil. O investimento total será de R\$ 188 milhões, sendo estimado R\$ 100 milhões para desembolso em 2022 e o restante em 2023.

### 3.4 - Política de Destinação Dos Resultados

#### 3.4. Política de destinação dos resultados dos três últimos exercícios sociais

##### a) Regras sobre retenção de lucros

Regra válida a partir do exercício de 2014 – aprovada na AGE realizada em 28 de novembro de 2012 (após a eficácia na emissão das debêntures em 7 de janeiro de 2014)

De acordo com o art. 196 da Lei nº 6.404/76, alterada pela Lei nº 11.638/07, os acionistas reunidos em Assembleia Geral Ordinária poderão deliberar por reter uma parcela do lucro líquido do exercício alocada para o pagamento de despesas previstas em orçamento de capital que tenha sido previamente aprovado. O Estatuto Social da Companhia determina quanto à destinação do resultado apurado no exercício da seguinte forma:

- 5% (cinco por cento) para constituição de reserva legal até esta atingir 20% (vinte por cento) do capital social;
- constituição de outras reservas previstas em lei;
- formação de reserva para investimentos e capital de giro, constituída para alocação de efeitos da variação do valor justo do ativo biológico, enquanto não realizados financeiramente, por parcela variável de 5% (cinco por cento) a 75% (setenta e cinco por cento) do lucro líquido ajustado na forma da lei, observado o limite previsto no artigo 199 da Lei nº 6.404/76, com a finalidade de assegurar recursos para investimentos em bens do ativo permanente e acréscimos de capital de giro, inclusive através de amortizações de dívidas, independentemente das retenções de lucros vinculadas a orçamentos de capital, podendo seu saldo ser utilizado na absorção de prejuízos, sempre que necessário; na distribuição de dividendos, a qualquer momento; em operações de resgate, reembolso ou compra de ações, quando autorizadas no Estatuto, ou para incorporação ao capital social;
- formação da reserva de ativos biológicos, pela destinação do resultado do período pelo que estiver nele contido, livre dos efeitos tributários, de receita de avaliação a valor justo de ativos biológicos próprios e de receita de avaliação a valor justo de ativos biológicos de controladas contida no resultado de equivalência patrimonial reconhecido pela Controladora;
- a Assembleia Geral da Companhia decidirá sobre o destino a ser dado ao eventual saldo do lucro líquido apurado no exercício.

### 3.4 - Política de Destinação Dos Resultados

#### a.i) Valores das retenções de lucros

#### a.ii) Percentuais em relação aos lucros totais declarados

| Exercício social encerrado em<br>31/12/2021   | Exercício social encerrado em<br>31/12/2020  | Exercício social encerrado em<br>31/12/2019  |
|---|--|--|
| <p>Do lucro líquido apurado no exercício social findo em 31/12/2021 de R\$ 3.020 milhões:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- R\$ 994 milhões (33% do lucro líquido) foram compensados como prejuízo acumulado de 2020</li> <li>- R\$ 409 milhões (14% do lucro líquido) foram destinados para a constituição da reserva de incentivos fiscais;</li> <li>- R\$ 81 milhões (3% do lucro líquido) foram destinados à constituição de reserva legal;</li> <li>- R\$ 527 milhões (17% do lucro líquido) foram realizados da reserva de lucros de ativos biológicos;</li> <li>- R\$ 538 milhões (18% do lucro líquido) foram destinados para constituição da reserva de lucros de ativos biológicos;</li> <li>- R\$ 402 milhões (13% do lucro líquido) foram pagos como dividendos antecipados em 11 de novembro de 2021;</li> <li>- R\$ 377 milhões (12% do lucro líquido) foram propostos como pagamento de dividendos em 25 de fevereiro de 2022.</li> </ul> <p>A distribuição do resultado acima foi aprovada na AGO de 23/03/2022.</p> | <p>Do prejuízo líquido apurado no exercício social findo em 31/12/2020 de R\$ 2.488 milhões:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- R\$ 600 milhões foram absorvidos com a reserva de investimento e capital de giro;</li> <li>- R\$ 470 milhões foram absorvidos com a reserva de lucros de ativos biológicos;</li> <li>- R\$ 185 milhões foram absorvidos com a reserva legal;</li> <li>- R\$ 239 milhões foram absorvidos com a reserva de incentivos fiscais;</li> <li>- R\$ 23 milhões foram pagos como dividendos antecipados em 20 de fevereiro de 2020;</li> <li>- R\$ 994 milhões foram constituídos como prejuízo a ser absorvido no próximo exercício.</li> </ul> <p>A distribuição do resultado acima foi aprovada na AGO de 24/03/2021.</p> | <p>Do lucro líquido apurado no exercício social findo em 31/12/2019 de R\$ 676 milhões:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5% foram destinados à constituição de reserva legal, R\$ 31 milhões;</li> <li>- R\$ 345 milhões de realização de reserva de ativo biológico (próprio e controladas) que corresponde a 51% do lucro líquido;</li> <li>- constituição de reserva de incentivo fiscal, R\$ 49 milhões, aproximadamente 7% do lucro líquido.</li> </ul> <p>A distribuição do resultado acima foi aprovada na AGO de 31/07/2020.</p> |

#### b) Regras sobre distribuição de dividendos

Regra válida a partir do exercício de 2014 – aprovada na AGE realizada em 28 de novembro de 2012 (após a eficácia na emissão das debêntures em 7 de janeiro de 2014)

Atribuição aos acionistas, em cada exercício, de um dividendo não inferior a 25% (vinte e cinco por cento), calculado sobre o lucro líquido ajustado na forma da lei e ajustado, ainda, pela constituição, realização e reversão, no respectivo exercício, da reserva de ativos biológicos e da realização da conta de ajustes de avaliação patrimonial.

O ajuste do lucro líquido, base para a distribuição de dividendos, pela constituição, realização e reversão da reserva de ativos biológicos é previsto no Estatuto Social e se faz necessário para adequar os procedimentos da companhia aos princípios que norteiam a adoção do padrão contábil internacional – IFRS, principalmente no que se

### 3.4 - Política de Destinação Dos Resultados

refere ao reconhecimento de ativos biológicos, com efeito em seu resultado de receitas e despesas derivadas do ajuste ao valor justo dos ativos biológicos, os quais não provocam entrada ou saída de caixa no mesmo período em que elas são reconhecidas.

Todos os titulares de ações, na data em que o dividendo for declarado, farão jus ao seu recebimento. Nos termos da lei das sociedades por ações, o dividendo anual deve ser pago no prazo de 60 dias a contar de sua declaração, a menos que a deliberação de acionistas estabeleça outra data de pagamento. Em qualquer hipótese, o pagamento de dividendos deverá ocorrer antes do encerramento do exercício social em que eles tenham sido declarados. Os acionistas têm um prazo de três anos, contados da data de pagamento de dividendos, para reclamar dividendos ou pagamentos de juros sobre o capital próprio referentes às suas ações, após o qual o valor dos dividendos não reclamados será revertido em favor da Companhia.

#### Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Adicionalmente às regras societárias definidas pela Lei nº 6.404/76 traduzidas no Estatuto Social da Companhia em relação a sua forma de aplicação, em 24 de junho de 2020 o Conselho de Administração da Companhia aprovou a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio da Companhia, estabelecendo as diretrizes à serem observadas nas propostas de distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio e definindo os parâmetros e *target* para distribuição.

Observadas as regras referentes ao dividendo obrigatório, conforme disposto no Estatuto Social e legislação societária, o Conselho de Administração da Companhia terá como objetivo propor dividendos e/ou juros sobre capital próprio de modo que o valor total de dividendos e juros sobre capital corresponda a um percentual alvo entre 15% e 25% do EBITDA ajustado, sem que isso, contudo, limite a discricionariedade do Conselho de Administração de, extraordinariamente, considerando a conjuntura macroeconômica, as condições econômico-financeiras da Companhia (atuais e projeções), bem como a situação dos mercados em que a Companhia atua e respeitadas as demais políticas da Companhia, deliberar distribuições de dividendos e/ou juros sobre capital próprio fora do *target* definido nesta política.

A política de destinação de resultados aprovada pelo Conselho de Administração em 24 de junho de 2020 está disponível no site: <https://ri.klabin.com.br/governanca-corporativa/estatuto-codigos-e-politicas/>.

#### **c) Periodicidade das distribuições de dividendos**

A periodicidade da distribuição de dividendos é anual, observadas as regras da Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social da Companhia, podendo haver a distribuição de dividendos em períodos menores, conforme Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio aprovada pelo Conselho de Administração em 24 de junho de 2020.

#### **d) Restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável à Companhia, assim como contratos e decisões judiciais, administrativas ou arbitrais**

### 3.4 - Política de Destinação Dos Resultados

Não há restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável à Companhia, assim como contratos e decisões judiciais, administrativas ou arbitrais.

**e) Se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.**

A Companhia possui uma política de destinação de resultados aprovada pelo Conselho de Administração em 24 de junho de 2020, disponível no site: <https://ri.klabin.com.br/governanca-corporativa/estatuto-codigos-e-politicas/>.

**3.5 - Distribuição de Dividendos E Retenção de Lucro Líquido**

| (Reais)   | Exercício social 31/12/2021 | Exercício social 31/12/2020 | Exercício social 31/12/2019 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Lucro líquido ajustado  | 1.525.194.000,00            | 0,00                        | 940.257.000,00              |
| Dividendo distribuído em relação ao lucro líquido ajustado (%)  | 26,360000                   | 0,000000                    | 96,460000                   |
| Taxa de retorno em relação ao patrimônio líquido do emissor (%) | 42,620000                   | -0,567400                   | 10,990000                   |
| Dividendo distribuído total                                     | 402.000.000,00              | 23.000.000,00               | 907.000.000,00              |
| Lucro líquido retido  | 746.194.000,00              | 0,00                        | 33.257.000,00               |
| Data da aprovação da retenção                                   | 23/03/2022                  | 24/03/2021                  | 31/07/2020                  |

| Lucro líquido retido               | Montante       | Pagamento dividendo | Montante      | Pagamento dividendo | Montante       | Pagamento dividendo |
|------------------------------------|----------------|---------------------|---------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>Dividendo Obrigatório</b>       |                |                     |               |                     |                |                     |
| Preferencial                       | 240.000.000,00 | 11/11/2021          | 14.460.742,00 | 20/02/2020          | 12.570.010,96  | 25/02/2019          |
| Ordinária                          | 60.000.000,00  | 11/11/2021          | 8.539.258,00  | 20/02/2020          | 7.429.989,04   | 25/02/2019          |
| Ordinária                          |                |                     |               |                     | 74.625.436,35  | 17/05/2019          |
| Preferencial                       |                |                     |               |                     | 126.374.563,65 | 17/05/2019          |
| Ordinária                          |                |                     |               |                     | 71.283.998,98  | 19/08/2019          |
| Preferencial                       |                |                     |               |                     | 120.716.001,02 | 19/08/2019          |
| Ordinária                          |                |                     |               |                     | 72.027.658,34  | 14/11/2020          |
| Preferencial                       |                |                     |               |                     | 121.972.341,66 | 14/11/2020          |
| <b>Juros Sobre Capital Próprio</b> |                |                     |               |                     |                |                     |
| Ordinária                          | 20.400.000,00  | 11/11/2021          |               |                     | 37.127.658,95  | 14/11/2020          |
| Preferencial                       | 81.600.000,00  | 11/11/2021          |               |                     | 62.872.341,05  | 14/11/2020          |
| Ordinária                          |                |                     |               |                     | 74.254.445,67  | 20/02/2020          |
| Preferencial                       |                |                     |               |                     | 125.745.554,33 | 20/02/2020          |

### **3.6 - Declaração de Dividendos À Conta de Lucros Retidos ou Reservas**

#### **3.6 Dividendos declarados à conta de lucros retidos ou reservas constituídas nos 3 últimos exercícios sociais**

Em 2021 houve distribuição intercalar de dividendos e juros sobre capital próprio no valor de R\$ 402 milhões, pagos contra a o resultado do exercício. Na Reunião do Conselho de Administração de 26 de outubro de 2021 foi aprovado o pagamento de R\$ 300 milhões em dividendos e R\$ 102 milhões em juros sobre capital próprio, pagos em 11 de novembro de 2021.

Em 2020 houve distribuição de dividendos no valor de R\$ 23 milhões, pagos contra a conta de reserva de lucros, aprovados na Assembleia Geral Extraordinária de 5 de fevereiro de 2020 e pagos em 20 de fevereiro de 2020.

Em 2019 houve distribuição de dividendos totalizando R\$ 607 milhões, pagos contra a conta de reserva de lucros. Na Assembleia Geral Extraordinária de 6 de fevereiro de 2019 foi aprovado o pagamento de R\$ 20 milhões, pagos em 25 de fevereiro de 2019; em 30 de abril foi aprovado o pagamento de R\$ 201 milhões, pagos em 17 de maio; em 5 de agosto foi aprovado o pagamento de R\$ 192 milhões, pagos em 19 de agosto de 2019, e em 1º de novembro de 2019 foi aprovado o pagamento de R\$ 194 milhões, pagos em 14 de novembro de 2019. Em juros sobre capital próprio foram distribuídos R\$ 300 milhões, pagos contra a conta de reserva de lucros. Na Assembleia Geral Extraordinária de 1º de novembro foi aprovado o pagamento de R\$ 100 milhões, pagos em 14 de novembro de 2019, e em 23 de dezembro de 2019 foi aprovado o pagamento de R\$ 200 milhões, pagos em 20 de fevereiro de 2020.

**3.7 - Nível de Endividamento**

| <b>Exercício Social</b> | <b>Soma do Passivo Circulante e Não Circulante</b> | <b>Tipo de índice</b>   | <b>Índice de endividamento</b> | <b>Descrição e motivo da utilização de outro índice</b>   |
|-------------------------|--|-------------------------|--------------------------------|---|
| <b>31/12/2021</b>       | 34.989.480.029,00                                  | Índice de Endividamento | 4,94000000                     |   |
|                         | 0,00   | Outros índices          | 0,62000000                     | Índice de endividamento líquido = endividamento líquido (empréstimos, financiamento e debêntures menos caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliário) / (ativo total - caixa).<br>A Companhia entende que este índice representa melhor o endividamento, pois considera a dívida líquida do caixa da empresa.   |
|                         | 0,00   | Outros índices          | 3,00000000                     | "Dívida Líquida / LAJIDA (EBITDA) ajustado - Nível de alavancagem. A Companhia entende que este índice é usual de mercado e é adotado como forma de identificar seu nível de alavancagem, apurado através da dívida líquida dividida pelo LAJIDA (EBITDA) ajustado (excluindo efeitos não recorrentes). Este último correspondente à geração de caixa operacional da Companhia."<br>" |

**3.8 - Obrigações**

| <b>Exercício social (31/12/2021)</b> |                                |                                 |                         |                         |                          |                          |                          |
|--------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Tipo de Obrigação                    | Tipo de Garantia               | Outras garantias ou privilégios | Inferior a um ano       | Um a três anos          | Três a cinco anos        | Superior a cinco anos    | Total                    |
| Financiamento                        | Garantia Real                  |                                 | 364.646.000,00          | 865.095.000,00          | 917.221.000,00           | 1.062.785.000,00         | 3.209.747.000,00         |
| Empréstimo                           | Quirografárias                 |                                 | 1.289.499.000,00        | 600.000.000,00          | 1.706.182.000,00         | 2.304.327.000,00         | 5.900.008.000,00         |
| Empréstimo                           | Outras garantias ou privilégio | Sem garantia                    | 266.568.000,00          | 969.949.000,00          | 7.989.897.000,00         | 11.002.250.000,00        | 20.228.664.000,00        |
| <b>Total</b>                         |                                |                                 | <b>1.920.713.000,00</b> | <b>2.435.044.000,00</b> | <b>10.613.300.000,00</b> | <b>14.369.362.000,00</b> | <b>29.338.419.000,00</b> |
| <b>Observação</b>                    |                                |                                 |                         |                         |                          |                          |                          |

## 3.9 - Outras Informações Relevantes

### 3.9. Outras informações relevantes

#### Índice de endividamento – item 3.7

O índice de endividamento em 31/12/2021 de 4,94 foi apurado pelo somatório do passivo circulante mais o passivo não circulante dividido pelo patrimônio líquido.

#### Cláusulas restritivas de contratos

A Companhia e suas controladas não têm quaisquer contratos de financiamentos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 que possuam cláusulas restritivas que estabeleçam obrigações quanto à manutenção de índices financeiros atrelados ao resultado, liquidez e alavancagem, sobre as operações contratadas cujo descumprimento torne automaticamente exigível o pagamento da dívida.

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

### 4.1.1. Descrição dos fatores de risco

O investimento em valores mobiliários de emissão da Klabin S.A. envolve, intrinsecamente, a exposição a determinados riscos. Anteriormente à tomada de decisão de investimento em qualquer valor mobiliário de emissão da Companhia, os potenciais investidores devem avaliar meticulosamente todas as informações especificadas neste Formulário de Referência, os riscos citados, as demonstrações financeiras da Companhia e suas respectivas notas explicativas.

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a diversos riscos inerentes aos segmentos em que atuam, resultantes de possíveis alterações das condições competitivas, econômicas, políticas, sociais e climáticas, que podem prejudicar seus negócios, os resultados das suas operações ou a sua situação financeira. Embora os riscos mencionados a seguir não sejam os únicos que a Companhia e suas controladas possam enfrentar, estes são, no melhor entendimento da Administração e, à época da publicação deste Formulário de Referência, os eventos com maior grau de relevância e de exposição.

Não obstante, na subdivisão desta seção 4. Fatores de Risco, determinados fatores de risco que estejam em um item podem também se aplicar a outros itens.

#### a) Em relação às suas operações

##### ***Riscos relacionados a Companhia e à indústria de papel e embalagem em geral***

***O desenvolvimento da pandemia Covid-19 declarada pela Organização Mundial da Saúde (OMS), a percepção de seus efeitos, novas variantes ou a forma como a pandemia afetará nossos negócios dependem de desenvolvimentos futuros de medidas de contingência e fatores externos, que podem afetar adversamente a previsibilidade e estabilidade dos nossos negócios, situação financeira, resultados operacionais, fluxos de caixa e entrega de resultados esperados.***

Em dezembro de 2019, o primeiro caso da doença coronavírus (Covid-19), causada pela síndrome respiratória aguda grave 2 (SARS-CoV-2), foi reportado em Wuhan, China. Em 11 de março de 2020, a OMS declarou uma pandemia com relação ao Covid-19, devido à sua rápida disseminação para outros continentes, como Europa, Oriente Médio e Américas. A OMS também declarou que os seus países-membros deveriam estabelecer medidas eficazes para conter a propagação e tratar a população infectada.

Em resposta à pandemia Covid-19, as autoridades governamentais implementaram medidas restritivas severas, inclusive nas localidades onde a Companhia opera, com o objetivo de proteger a população, o que resultou em restrições ao fluxo de pessoas, quarentenas e bloqueios, restrições a viagens e transportes públicos, encerramento prolongado de locais de trabalho, interrupções nas cadeias de abastecimento, encerramento de lojas e redução geral de consumo pela população.

Existe o risco de interrupções materiais nos negócios e operações da Companhia como resultado de, por exemplo, quarentenas, ataques cibernéticos, ausência de funcionários por motivo de doença ou outros fatores, como medidas de distanciamento social, viagens limitadas ou outras restrições. Se uma porcentagem significativa da

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

força de trabalho da Companhia não puder trabalhar, as operações podem ser adversamente afetadas. Um longo período de trabalho remoto também pode aumentar os riscos operacionais, incluindo, mas não se limitando a, riscos de segurança cibernética, que podem prejudicar a capacidade de gerenciar e operar os negócios da Companhia.

Qualquer surto de doença que afete o comportamento da população ou exija políticas públicas que restrinjam o fluxo de circulação e / ou contato social pode afetar adversamente os negócios da Companhia e a economia brasileira. Surtos de doenças também podem impossibilitar que os trabalhadores se mudem para as instalações da Companhia (inclusive devido a restrições ou contaminação em grande escala da força de trabalho), o que dificultaria o desenvolvimento rotineiro do negócio. A extensão total do impacto da pandemia Covid-19 nos negócios e resultados operacionais da Klabin depende de desenvolvimentos futuros, incluindo a duração e o escopo da pandemia, que são incertos e imprevisíveis, especialmente no Brasil. Esses fatores incluem seu impacto nos mercados de capitais e financeiros, quaisquer novas informações que possam surgir sobre a gravidade do vírus, sua disseminação para outras regiões e as medidas tomadas para contê-lo, incluindo a eficácia de vacinas, entre outros.

Não se pode garantir que outros surtos regionais e / ou globais não venham a ocorrer, nem que não haverá novas ondas de Covid-19. Caso alguma dessas situações ocorra, não se pode garantir que a Companhia seja capaz de tomar as medidas necessárias para evitar um impacto negativo em seus negócios, em igual ou ainda maior dimensão do que o impacto causado pela pandemia Covid-19.

Finalmente, o impacto da pandemia Covid-19 também pode desencadear ou piorar outros riscos apresentados nesta seção.

### **A Companhia pode não conseguir executar integralmente sua estratégia de negócios e manter a estabilidade dos resultados operacionais e das taxas de crescimento.**

A capacidade da Companhia de implementar uma estratégia de negócio e manter a estabilidade dos resultados operacionais e da taxa de crescimento depende de uma série de fatores, incluindo a habilidade de:

- manter clientes atuais e atrair novos clientes;
- estabelecer e manter parcerias;
- contratar e reter mão de obra capacitada e
- aumentar a capacidade de atuação em mercados existentes e expandir para novos mercados.

A perda, pela Companhia, mesmo que temporária, de quaisquer dessas habilidades, seja originada por dificuldades competitivas, seja por fatores de custos, e a eventual incapacidade para equacionar riscos, incertezas e problemas podem limitar a capacidade de a Companhia executar integralmente a estratégia de negócio e afetar a capacidade de concorrer efetivamente no mercado, impactando negativamente os seus resultados operacionais.

### **O sucesso das operações depende da capacidade de manter os atuais clientes e obter novos clientes. Qualquer falha na capacidade de manter ou obter clientes pode afetar adversamente os negócios, condição financeira e**

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

### **resultados operacionais.**

Como produtora global de celulose, produtos de embalagem de papel, bem como de toras de pinus e eucalipto, o sucesso da Companhia depende da sua capacidade de identificar, atrair e manter clientes em cada uma das regiões em que opera, que, por sua vez, depende (1) da pesquisa e desenvolvimento para manter a capacidade de inovação; (2) dos esforços de vendas e marketing para aumentar a participação de mercado e expandir para novos mercados e (3) da qualidade e confiabilidade dos produtos produzidos para satisfazer a demanda dos clientes. A capacidade para envolver-se nessas atividades requer tempo, planejamento e despesas, mas a incapacidade de executar qualquer uma delas com sucesso, dada à competitividade da indústria em que a Companhia está inserida, poderia afetá-la adversamente de maneira significativa, tanto nas questões de resultados financeiros como em questões reputacionais.

### **A perda de membros da administração ou a incapacidade de contratar e manter colaboradores qualificados ou de treinar adequadamente o pessoal pode afetar negativamente a Companhia.**

A capacidade de manter a posição competitiva da Companhia depende, em grande parte, da experiência de administração. A Companhia não celebra contratos de trabalho ou acordos de não concorrência com nenhum dos membros em nível gerencial ou tático. Não pode haver garantias de que a Companhia será capaz de manter os membros atuais da gestão e a perda de qualquer membro ou a incapacidade de atrair e manter executivos experientes pode afetar material e desfavoravelmente os negócios, condição financeira e resultados de operações.

Além disso, como parte da estratégia de expansão, a Companhia contrata, forma e retém novos profissionais para as operações. A Companhia está sujeita a concorrência substancial na tentativa de contratar esses profissionais, não podendo haver garantias de que será capaz de atrair e formar profissionais qualificados em número suficiente para atender a demandas atuais e futuras do negócio. Adicionalmente, a Companhia pode encontrar dificuldades em reter profissionais se não for capaz de manter uma cultura empresarial atrativa e níveis de remuneração competitivos. Acredita-se que a contratação, formação e retenção de mão de obra qualificada seja um fator crítico para o sucesso e crescimento do negócio a longo prazo. Uma implementação falha ou insatisfatória dessa estratégia pode afetar material e negativamente o negócio, os resultados das operações ou a condição financeira.

A perda de qualquer membro da administração ou a incapacidade de atrair e reter executivos experientes pode afetar adversamente os negócios, a condição financeira e os resultados operacionais da Companhia.

### **A atividade da Companhia apresenta riscos operacionais relevantes que, se materializados, podem resultar na paralisação parcial de suas atividades e impactar adversamente os seus resultados e condições financeiras.**

A Companhia tem suas operações sujeitas aos riscos operacionais, os quais podem causar a paralisação, ainda que parcial ou temporária de suas atividades, assim como perda de produção. Tais paralisações podem ser causadas por fatores associados à armazenagem e descarte de resíduos químicos, equipamentos de vasos de pressão e barragens hídricas, podendo experimentar situações que incluem explosões, incêndios, quedas de estrutura devido a desgastes decorrentes do tempo e da exposição às intempéries e desastres naturais, falhas mecânicas, falta de tempo necessário para manutenção ou reparos não programados, interrupções no transporte, correções, acidentes, crise regional de água, falta de energia elétrica, vazamento de

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

produtos químicos e outros riscos ambientais. A ocorrência dos eventos mencionados pode resultar em lesões corporais ou morte, danos graves a bens, destruição de máquinas e equipamentos, bem como danos ao meio ambiente, resultando na interrupção parcial ou total das operações comerciais e/ou fabris e em responsabilidade civil, incluindo o pagamento de indenizações a terceiros, podendo afetar de forma significativa os resultados financeiros e/ou reputação da Companhia.

Dentre os principais riscos operacionais, incluem-se:

- i. equipamentos de vasos de pressão: A Companhia utiliza equipamentos que são fundamentais ao processo de produção e que contêm fluidos e são projetados para resistir com segurança a pressões internas diferentes da pressão atmosférica como: caldeiras de recuperação, de vapor e tanques com produtos químicos. Caso ocorra algum rompimento e/ou explosão poderá gerar interrupções na produção e também resultar em lesões corporais ou morte;
- ii. incêndio na área fabril: A Companhia está sujeita a incêndios considerando o negócio em que atua e os produtos e equipamentos utilizados no processo produtivo. A ocorrência de incêndio em alguma das fábricas poderá interromper a produção, causando aumento dos custos do processo e gerando efeitos adversos significativos nos negócios; e
- iii. explosão de produtos químicos: O risco de explosão está localizado nas fábricas da Companhia, principalmente nas unidades de papel e celulose devido ao grande volume de produtos químicos utilizados na produção. A alta quantidade de produtos inflamáveis nas plantas pode, se não adequadamente manuseada, impactar de forma crítica pessoas e também o meio ambiente.

Para o desenvolvimento dos seus negócios, a Companhia depende da contínua operação logística, que contempla estradas, ferrovias, armazéns, portos, entre outros. Tais operações podem ser interrompidas por fatores exógenos, como, por exemplo, ocorrências de movimentos sociais, desastres naturais, quedas de energia e greves. A interrupção no fornecimento de insumos para a operação das unidades industriais e florestais, ou no transporte de produtos acabados aos clientes podem causar impactos materiais adversos sobre as receitas e o resultado operacional da Companhia.

A Companhia celebra contratos com terceiros para prestar os serviços de transporte e logística necessários para as suas operações. Por consequência, a rescisão ou término destes ou sua incapacidade de renová-los, renegociá-los ou negociar novos contratos com outros prestadores de serviços em condições semelhantes poderá afetar a sua situação financeira e operacional.

### **Desabastecimento de madeira para o processo fabril**

A madeira é o principal insumo para a produção de papel e celulose, e qualquer evento que venha a afetar a base florestal poderá influenciar diretamente a produção de papel e celulose, e/ou elevar os custos de produção. Com as expansões de produção previstas pela Companhia nos próximos anos, o planejamento e aquisição de ativos florestais são primordiais para o alcance do objetivo estratégico da Klabin. Desvios nesse prognóstico podem trazer prejuízos, incertezas aos negócios, e não atingimento do retorno dos investimentos previstos. Geadas, incêndios, pragas e doenças também são outros motivadores de perda de base florestal, além das eventuais concorrências com outras culturas (soja, cana de açúcar e outras) também podem levar à diminuição principalmente dos processos de expansão da base florestal.

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

**Projetos de expansão, investimentos e aquisições podem exigir financiamentos adicionais substanciais, que podem não estar disponíveis ou podem não ter um bom custo/benefício.**

Os projetos de expansão são intensivos em capital e requerem financiamento adicional substancial, que pode ser obtido por meio da emissão de ações, títulos de dívida ou por meio de financiamento bancário, incluindo financiamento de bancos de desenvolvimento, instituições multilaterais e/ou agências de crédito à exportação. A Companhia não pode garantir a disponibilidade de financiamento adicional ou, se disponível, que ela tenha acesso a financiamento adicional em termos competitivos. A falta de acesso a financiamento em condições competitivas pode restringir o futuro crescimento e desenvolvimento das atividades, bem como quaisquer projetos de expansão ou aquisições, o que pode afetar adversamente os negócios, a condição financeira e os resultados das operações da Companhia.

**Atrasos na expansão das fábricas ou na construção de novas fábricas podem afetar os custos e desempenho operacional do negócio.**

Como parte da sua estratégia de aumentar a sua participação de mercado e melhorar a competitividade por meio de maiores economias de escala, a Companhia pode expandir ou melhorar as suas instalações. A expansão ou construção de uma fábrica envolve inúmeros riscos, incluindo aqueles relacionados a engenharia, construção, regulamentação e outros decorrentes de desafios expressivos, que podem atrasar ou impedir o bom funcionamento do projeto ou aumentar significativamente os custos e investimentos envolvidos. A capacidade de concluir com sucesso qualquer expansão ou novo projeto de construção a tempo está também sujeita à obtenção de financiamento e outros riscos. Em particular:

- a Companhia pode não ser capaz de concluir qualquer projeto de expansão ou de nova construção dentro do prazo ou do orçamento ou ser obrigada, pelas condições do mercado ou outros fatores, a atrasar o início da construção ou o calendário de conclusão de novos projetos ou expansões;
- as instalações novas ou modificadas podem não funcionar na capacidade prevista ou podem apresentar custos operacionais acima do previsto;
- a Companhia pode não ser capaz de vender a produção adicional a preços atrativos e
- a Companhia pode não ter recursos ou não ser capaz de obter financiamento para implementar os planos de crescimento.

A ocorrência desses ou de outros riscos pode afetar adversamente os negócios, a condição financeira e os resultados da operação da Companhia.

**O endividamento pode afetar negativamente a saúde financeira e a flexibilidade operacional da Companhia.**

A Companhia contraiu endividamento significativo (decorrente de empréstimos de curto e longo prazos e debêntures, não incluindo outros passivos remunerados ou qualquer outro passivo). Ao final do ano de 2021, o endividamento bruto era de R\$ 29,3 bilhões e ela pode incorrer em dívidas adicionais significativas, (i) por meio de investimentos para projetos de expansão; (ii) em conexão com as discussões em andamento com instituições financeiras com as quais está ativamente envolvida (que podem consistir principalmente no exercício da gestão da dívida), ou (iii) de outra forma. O endividamento e outras obrigações financeiras da Companhia aumentam a

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

possibilidade de ela não ser capaz de gerar caixa suficiente para pagar, quando devido, o principal, os juros ou outros montantes, relativamente à dívida. O endividamento também pode ter outras consequências significativas, tais como, por exemplo:

- aumentar a vulnerabilidade da Companhia às condições gerais adversas da economia, da concorrência e da indústria;
- limitar a capacidade de a Companhia obter financiamento adicional no futuro, necessário para capital de giro, investimentos, serviço da dívida, necessidades de serviço, aquisições, finalidades corporativas gerais ou outras finalidades em termos satisfatórios ou em todos;
- exigir que a Companhia dedique uma parte substancial do fluxo de caixa das operações ao serviço da dívida, reduzindo, assim, os fundos disponíveis para operações, despesas de capital e quaisquer oportunidades de negócio futuras;
- expor a Companhia ao risco de aumento das taxas de juros, uma vez que parte dos empréstimos e financiamentos são contraídos com taxas de juros variáveis;
- expor a Companhia ao risco de aceleração da dívida em aberto, no caso de ficar inadimplentes nos termos dos contratos subjacentes à sua dívida;
- limitar a capacidade de a Companhia fazer aquisições estratégicas ou levá-la a fazer desinvestimentos não estratégicos;
- limitar a flexibilidade de planejamento ou capacidade de reação a mudanças nos negócios e nas indústrias em que a Companhia opera;
- limitar a capacidade da Companhia de adaptação à evolução das condições de mercado e de reação às pressões concorrenciais e às alterações adversas da regulamentação governamental;
- limitar a capacidade ou aumentar os custos de refinanciamento da dívida;
- limitar a capacidade de realizar operações de marketing e de cobertura de risco, reduzindo o número de contrapartes com as quais pode-se realizar tais operações, bem como o volume dessas operações e
- colocar a Companhia em desvantagem competitiva em relação aos concorrentes que possam ter menos dívidas e outras obrigações ou um maior acesso a financiamentos.

### **Vários outros riscos poderão ter um efeito material adverso nos resultados operacionais e financeiros da Companhia.**

As operações estão sujeitas a vários outros riscos que afetam as florestas e processos de fabricação, incluindo incêndios, mudanças climáticas, doenças, greves, paralisação de transportes, encerramentos de portos, cargas, falhas elétricas e explosões de fábricas, podendo qualquer deles ter um efeito negativo material nos resultados operacionais e financeiros.

**Falhas no funcionamento dos sistemas de tecnologia da informação ou equipamentos de produção automatizados, bem como por riscos associados a incidentes de segurança cibernética da Companhia ou de seus fornecedores, podem comprometer as operações e/ou resultar em acesso indevido a**

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

### ***informações confidenciais ou sensíveis.***

A Companhia e seus fornecedores dependem de sistemas de TI para atender os clientes, realizar análises de custos e estabelecer preços adequados. Problemas em sistemas de TI, falhas de segurança ou manutenção e atualização inadequada desses sistemas podem interromper as suas operações ou dos fornecedores, fazer com que a Companhia perca os clientes, contribuir para disputas com clientes, resultar em violação das regulamentações aplicáveis, aumentar despesas administrativas, comprometer a segurança dos dados internos ou dos clientes ou resultar em outras consequências adversas. Na medida em que os controles, políticas, procedimentos e salvaguardas tecnológicas não foram suficientes, essas e outras mudanças significativas nos sistemas de TI podem afetar adversamente os negócios, a condição financeira e os resultados operacionais da Companhia.

Os sistemas de TI são usados nos níveis administrativos e operacionais do negócio e em cada estágio das operações. Na medida em que os controles, políticas, procedimentos e salvaguardas tecnológicas não forem suficientes, a operação regular dos sistemas de TI pode ser comprometida por circunstâncias imprevisíveis, falha humana e de programação, infraestrutura da Companhia e/ou dos fornecedores de serviços de processamento de dados, e força maior, incluindo incêndio, explosão, desastres e qualquer outro evento ou incidente além do que a Companhia consegue controlar.

Além disso, a segurança dos sistemas de TI ou, como já aconteceu no passado, dos sistemas de TI dos fornecedores de serviços de TI podem ser comprometidos, explorados ou corrompidos por programadores experientes ou hackers, prejudicando a operação de TI da Companhia ou dos fornecedores de servidores de TI. Em tais eventos, na medida em que os controles, políticas, procedimentos e salvaguardas tecnológicas não forem suficientes, tais terceiros também podem capturar ou divulgar indevidamente as informações confidenciais da Companhia e/ou dos clientes. Qualquer um desses eventos pode afetar adversamente as operações, os resultados operacionais e/ou a reputação da Companhia.

A Companhia e os fornecedores parceiros podem estar sujeitos a violações dos sistemas de automação e redes industriais ocasionando paralisações parciais e/ou temporária das operações e/ou acesso indevido à informações estratégicas, além da perda de dados relevantes. Os custos para tratar as vulnerabilidades e/ou problemas mencionados anteriormente podem ser significativos e podem afetar as operações da Companhia.

Além disso, a Companhia coleta e armazena informações comerciais proprietárias em seus sistemas, e pode ter acesso a informações confidenciais ou dados pessoais em alguns de seus negócios sujeitos às leis de privacidade e proteção de dados, regulamentos e controles impostos por clientes. Qualquer falha dos sistemas da Companhia ou de seus fornecedores relacionada a informações confidenciais, ocasionada por ataques cibernéticos externos ou ações internas, incluindo negligência e/ou má conduta de seus funcionários, podem ter um impacto negativo na reputação da Companhia diante de concorrentes e agentes externos (governo, órgãos reguladores, fornecedores, clientes, entre outros)

**A cobertura de seguros da Companhia pode ser insuficiente para ressarcir eventuais perdas, bem como não abrange determinados danos, como aqueles causados por pragas florestais.**

A Companhia busca contratar coberturas de seguro de acordo com o entendimento das melhores práticas internacionais para operações e ativos semelhantes.

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

As fábricas estão cobertas por apólices de seguro de riscos operacionais na modalidade *all risks*, como exemplo, cobertura de incêndio, danos elétricos, quebras de máquinas, como também de responsabilidade civil por riscos operacionais em geral à terceiros como os danos materiais e pessoais. A cobertura de riscos operacionais também inclui danos causados por eventos naturais inesperados, como vendavais, alagamentos, inundações, quedas de raios, queda de aeronaves e a companhia conta também com seguro de ataques cibernéticos e riscos ambientais além do seguro dos recebíveis, ou seja, crédito mercado interno e mercado externo. Além disso, a Companhia possui seguros para embarques nacionais e internacionais de produtos, inclusive de responsabilidade civil geral no mercado interno e externo. Adicionalmente a Companhia possui seguro contra danos ocasionados por incêndios florestais e fenômenos meteorológicos (geadas, ventanias), entre outras coberturas. Outros fatores de risco são analisados regularmente, como deslizamentos de terra, contaminações e desmoronamentos, analisando a probabilidade técnica de sua ocorrência antes de decisão de contratação de seguros para tais eventos.

As indenizações das seguradoras podem não ser recebidas tempestivamente e/ou serem insuficientes ou inadequadas para cobrir todas as perdas e danos. Além disso, a Companhia pode não conseguir manter ou renovar as apólices de seguro vigentes nas condições e valores que considera adequados.

Adicionalmente, a Companhia pode sofrer prejuízos em razão de sinistros não cobertos pelos seguros contratados, como, por exemplo, pragas florestais. Em caso de ocorrência de sinistros não cobertos pelas apólices de seguros contratadas, a Companhia não terá direito a qualquer indenização para auxiliar nos custos deles decorrentes.

Em qualquer desses casos, a capacidade financeira da Companhia pode ser adversa e significativamente afetada.

**A Companhia pode incorrer em perdas e gastar tempo e dinheiro com sua defesa em litígios e processos administrativos em curso, cada um dos quais pode afetar adversamente a Companhia.**

A Companhia é parte em diversas ações judiciais e processos administrativos envolvendo questões fiscais, administrativas, ambientais, cíveis e trabalhistas, envolvendo um valor total de aproximadamente R\$ 5 bilhões no exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. Desse total, aproximadamente R\$ 50 milhões encontram-se provisionados, considerados como risco de perda provável, de acordo com os assessores jurídicos da Companhia. A condição financeira da Companhia pode ser afetada parcialmente em virtude de decisões desfavoráveis nessas ações judiciais e processos administrativos.

Adicionalmente, a Companhia é titular de benefícios fiscais, cuja suspensão, decurso do prazo de vigência, revogação ou não renovação podem afetar adversamente os seus resultados e/ou a geração de caixa líquida.

**A Companhia está sujeita a riscos trabalhistas, incluindo aumento dos custos trabalhistas e rupturas de trabalho.**

A Companhia incorre em despesas trabalhistas significativas (pessoal, custos com produtos vendidos, despesas com vendas e despesas gerais e administrativas). As despesas trabalhistas incluem o valor total da remuneração direta paga aos colaboradores, rescisões e outros benefícios.

Os colaboradores da Klabin são representados por sindicatos e estão cobertos por

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

acordos coletivos ou similares, que estão sujeitos a renegociação periódica. Ocasionalmente, têm ocorrido paralisações no trabalho. Por outro lado, a Companhia também pode não conseguir concluir as negociações trabalhistas em termos satisfatórios, o que pode resultar num aumento significativo dos custos de trabalho ou em paradas de trabalho ou mobilizações trabalhistas que atrapalhem as operações e possam vir a afetar a sua rentabilidade.

Como resultado da competitividade e da influência sindical, a Companhia pode enfrentar pressões no sentido de aumentar os salários dos seus colaboradores, bem como a quantidade de benefícios que proporciona a eles. Caso as despesas trabalhistas aumentem significativamente ou a companhia sofra mobilizações trabalhistas, a sua atividade, condição financeira e resultados operacionais poderão ser afetados de forma adversa.

**A Companhia está sujeita a requisitos ambientais rigorosos e o cumprimento dos regulamentos existentes e futuros poderá exigir despesas de capital significativas e aumentar os custos operacionais.**

A Companhia está sujeita a leis e regulamentações ambientais rigorosas no Brasil, a nível federal, estadual e municipal. Esses regulamentos estabelecem regras complexas relativas ao controle ambiental, incluindo o descarte de materiais perigosos e resíduos sólidos, odores e reflorestamento, manutenção de Reserva Legal e áreas de Preservação Permanente. Alterações nas leis e regulamentos ambientais ou mudanças na política de sua aplicação podem afetá-la negativamente. As operações da Companhia são supervisionadas por agências governamentais, que são responsáveis pela implementação de leis e políticas de controle da poluição. Essas agências podem tomar medidas contra a Companhia se ela não cumprir os regulamentos ambientais aplicáveis ou em caso de acidentes perigosos. Consequentemente, a sua capacidade de operar poderá ser suspensa ou afetada desfavoravelmente. Além disso, o não cumprimento dessas leis, regulamentos e licenças poderá resultar em sanções penais para a Companhia e para seus colaboradores, inclusive na responsabilização pelos custos de reparação ambiental relacionados, que poderiam ser substanciais e materialmente adversos para a sua condição financeira e resultados operacionais.

Adicionalmente, as leis ambientais estão se tornando mais rigorosas no Brasil e também internacionalmente. Como resultado, os investimentos e despesas necessários para cumprir a legislação ambiental podem aumentar substancialmente no futuro, o que também pode afetar material e adversamente a condição financeira e os resultados operacionais da Companhia.

**A não obtenção das autorizações e licenças poderá afetar negativamente as operações.**

A Companhia depende da emissão de licenças e alvarás de agências governamentais para realizar algumas das suas atividades, que não raro demandam certos investimentos em conservação para compensar provável impacto. Além disso, precisa de licenças para, entre outras, operar as fábricas e realizar atividades que utilizam substâncias químicas. As licenças operacionais exigem também que periodicamente o cumprimento das normas de emissões estabelecidas pelas agências ambientais seja reportado. A não obtenção, renovação ou cumprimento das licenças de operação podem causar atrasos na implementação das atividades, aumento de custos, multas monetárias ou mesmo a suspensão da atividade envolvida, o que pode afetar a Companhia de forma materialmente adversa.

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

### **Custos de construção e de manutenção superiores ao esperado podem afetar negativamente a condição financeira e os resultados das operações.**

Como parte da estratégia para aumentar a sua participação de mercado global e melhorar a sua competitividade por meio de maiores economias de escala, a Klabin concluiu a primeira fase do Projeto Puma II e está com a segunda fase em construção, e pode continuar expandindo as suas instalações de produção ou construir uma ou mais instalações de produção adicionais. A expansão ou construção de uma unidade de produção envolve vários riscos. A capacidade de (i) concluir os projetos de acordo com o calendário e (ii) obter a eficiência esperada das máquinas utilizadas na produção dos produtos da Companhia está sujeita, entre outros fatores, a flutuações nos custos da mão de obra e das matérias-primas, a alterações na economia em geral, à capacidade de obtenção do financiamento necessário, a desafios regulamentares, ao desempenho insatisfatório dos empreiteiros e subempreiteiros e situações resultantes de problemas de engenharia imprevisíveis.

Esses fatores podem aumentar os custos e afetar os negócios, situação financeira e os resultados operacionais da Companhia de forma significativa.

### **A Companhia está sujeita a riscos relacionados à taxa LIBOR.**

Em 27 de julho de 2017, o *head* da *Financial Conduct Authority*, ou FCA, anunciou a intenção de descontinuar o uso da taxa interbancária de Londres, ou LIBOR, até o final de 2021 para novos contratos, onde para os contratos vigentes, a data de descontinuidade será em junho de 2023. Como as declarações feitas pelo *head* do FCA são recentes, não há informações definitivas sobre a utilização futura da LIBOR ou de qualquer taxa que possa vir a substituí-la em particular, muito embora provavelmente a taxa a ser substituída será a taxa SOFR. Como tal, o efeito potencial de qualquer evento desse tipo no resultado financeiro líquido ainda não pode ser determinado e, neste momento, não é possível prever o efeito de qualquer estabelecimento de taxas de referência alternativas ou quaisquer outras reformas da LIBOR que possam ser promulgadas no Reino Unido ou em outro lugar.

A incerteza quanto à natureza de tais mudanças potenciais, taxas de referência alternativas ou outras reformas pode ter um efeito material adverso nos negócios, na condição financeira e nos resultados operacionais da Companhia.

### **b) Em relação a seu acionista, acionista controlador direto ou indireto, ou grupo de controle**

#### **Alguns dos acionistas têm a capacidade de determinar o resultado de ações ou decisões empresariais, o que pode afetar os detentores dos valores mobiliários.**

Klabin Irmãos S.A. e Niblak Participações S.A. são titulares da maioria do capital votante da Klabin e os seus votos, bem como os de seus representantes eleitos no Conselho de Administração da Companhia, são vinculados às decisões tomadas previamente em assembleia geral ou reunião do Conselho de Administração de Klabin Irmãos S.A., nos termos do acordo de acionistas de Klabin Irmãos S.A. Como resultado, esses acionistas têm a capacidade de, além de eleger a maioria do Conselho de Administração da Companhia, determinar as decisões acerca da eleição da Diretoria Executiva e operações futuras, incluindo decisões relativas a aquisições e outras oportunidades de negócios, a declaração de dividendos que excedam as exigências mínimas do Estatuto Social e da Lei das Sociedades Anônimas, e a emissão de ações adicionais e outros títulos. As decisões tomadas pelos controladores podem ser conflitantes com os interesses dos demais acionistas da Companhia.

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

### **Negociações realizadas pelos acionistas podem afetar o valor de mercado das ações da Companhia**

Os acionistas da Companhia podem negociar livremente suas ações no mercado, de acordo com a legislação aplicável. Caso haja a venda de volumes relevantes de suas ações no mercado por parte desses acionistas, o valor das ações no mercado pode ser afetado adversamente, sem previsão pela Companhia.

### **A volatilidade e a falta de liquidez do mercado de valores mobiliários brasileiro poderão limitar substancialmente a capacidade dos investidores de vender os valores mobiliários de emissão da Companhia, pelo preço e na ocasião em que desejarem.**

O investimento em valores mobiliários negociados em mercados emergentes, como o Brasil, envolve, com frequência, maior risco em comparação a mercados de valores mobiliários internacionais mais maduros, explicado pelo fato de o mercado brasileiro ser substancialmente menor, menos líquido, mais volátil e mais concentrado. Essa volatilidade e falta de liquidez limitam substancialmente a capacidade dos detentores dos valores mobiliários da Companhia de vendê-los ao preço e na ocasião em que desejem e, conseqüentemente, poderão afetar negativamente o preço de mercado dos valores mobiliários emitidos pela Companhia.

### **A Companhia pode vir a necessitar de capital adicional no futuro e a obtenção de capital adicional por meio da emissão de valores mobiliários poderá resultar na diluição da participação do investidor em seu capital social.**

A Companhia pode vir a necessitar de recursos adicionais no futuro e a optar pela sua obtenção através de operações de emissão pública ou privada de valores mobiliários. Qualquer captação de recursos através da distribuição pública de ações ou valores mobiliários conversíveis em ações poderia afetar o preço de suas ações e resultar na diluição da participação do investidor em seu capital social.

### **Os detentores das ações de emissão da Companhia podem não receber dividendos ou receber dividendos inferiores ao mínimo obrigatório, definidos no Estatuto Social.**

Os acionistas devem receber, no mínimo, 25% do lucro líquido anual da Companhia, calculado e ajustado conforme o seu Estatuto Social e a política de dividendos e juros sobre capital próprio. Em determinadas circunstâncias, contudo, a Companhia pode não ser capaz de distribuir dividendos ou distribuí-los em valor inferior ao dividendo obrigatório após aprovação na Assembleia Geral Ordinária. Dentre elas:

- caso o lucro líquido seja capitalizado, utilizado para compensar prejuízo ou retido nos termos da Lei das Sociedades por Ações;
- caso a situação financeira da Companhia seja incompatível com a distribuição de dividendos e/ou
- caso o fluxo de caixa e os lucros das controladas, bem como a distribuição desses lucros sob a forma de dividendos, não ocorram, o dividendo obrigatório ultrapassa a parcela realizada do lucro líquido do exercício.

### **c) Em relação às suas controladas e coligadas**

Os riscos relacionados às controladas e coligadas são os mesmos relacionados à Companhia.

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

### d) Em relação a seus fornecedores

**A Companhia adquire de fornecedores terceiros uma parcela de suas necessidades de madeira e pode ser adversamente afetada pelo aumento de seu preço.**

A Companhia utiliza-se de um abastecimento misto, utilizando-se de madeira tanto própria como de fornecedores terceiros. A Companhia procura fornecedores com os quais celebra contratos de compra e venda de madeira em pé ou compra de madeira a ser entregue nas unidades industriais da Companhia, como também compras "spot". As condições de preço de madeira estão sujeitas ao mercado nas diferentes regiões onde a Companhia atua. Os potenciais riscos estão relacionados aos preços para aquisição destas madeiras, o que poderá afetar os resultados operacionais da Companhia.

**A Companhia depende do fornecimento de insumos, matérias-primas e serviços para a sua operação. Elevações no preço de insumos podem aumentar o custo de produção e reduzir a rentabilidade da Companhia**

As unidades operacionais da Klabin são abastecidas por diversos fornecedores e prestadores de serviços, nacionais e estrangeiros. Muitos fatores influenciam a posição competitiva da Companhia, incluindo a eficiência da planta, os índices operacionais e a disponibilidade, qualidade e o custo de certos insumos, como substâncias químicas, matérias-primas e serviços. A disponibilidade, qualidade ou custos de tais insumos podem afetar, de forma negativa, o desempenho operacional e financeiro da Companhia.

Podem ocorrer aumentos nos preços de insumos, o que pode ocasionar uma redução na rentabilidade da Companhia, caso não seja possível repassá-los para os clientes. Adicionalmente, qualquer alteração na legislação tributária, com majoração de alíquotas de impostos ou criação de novos tributos, pode resultar no aumento do preço dos insumos. A capacidade de repassar os custos para os clientes por meio de aumentos de preços ou outros ajustes é incerta e depende das condições de mercado e pode afetar adversamente o resultado operacional e a condição financeira, caso a Companhia não consiga repassar esses ajustes.

### e) Em relação a seus clientes

**Alterações na qualidade do risco de crédito dos clientes da Companhia podem afetar negativamente as operações.**

Nos mercados em que a Companhia opera, é típico, e muitas vezes uma condição de participação competitiva, que os produtores realizem vendas a crédito. Quando são realizadas vendas a crédito aos clientes, a Companhia assume o risco do crédito. Assim, alterações no ambiente macroeconômico, nas condições de mercado em que os clientes operam, para além de problemas relacionados com a gestão dos clientes, podem afetar significativamente a sua capacidade de efetuar pagamentos à Companhia, afetando-a direta e desfavoravelmente.

A Companhia também pode fazer adiantamentos a fornecedores em relação a projetos de expansão futuros, que também estão sujeitos a esses riscos.

Qualquer aumento no risco de crédito dos clientes pode afetar de forma significativa os ativos, fluxo de caixa e resultados das operações.

**As vendas do segmento de cartão de embalagens para líquidos (liquid**

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

### **packaging board) da Companhia são relativamente concentradas.**

A Companhia possui concentração de receita relevante em um único cliente. No exercício de 2021, o faturamento para esse cliente correspondeu a 8,7% da receita líquida da Companhia.

Esse cliente não tem obrigação contratual de adquirir qualquer parte da produção da Companhia. Assim, caso deixe de adquirir a produção de cartões de embalagem para líquidos da Companhia por qualquer motivo, os resultados operacionais e a condição financeira poderão ser negativamente afetados de forma relevante.

### **f) Em relação aos setores da economia nos quais o emissor atua**

#### **A Companhia possui uma concorrência significativa de produtores de papel, celulose e embalagens no mercado local e internacional, com recursos substanciais, o que pode afetar adversamente a participação no mercado e a lucratividade.**

A maioria dos setores em que a Klabin atua são altamente competitivos. No segmento de papéis para embalagens, os principais concorrentes são WestRock, Fernandez, Irani e Trombini. No segmento de papel-cartão (exceto cartão para líquidos), os principais concorrentes no mercado interno são Suzano, Ibema e Papyrus, sendo a Klabin o único produtor da América Latina de papel-cartão para líquidos. No segmento de caixas de papelão ondulado, os principais concorrentes no mercado interno são WestRock, Smurfit Kappa, Irani e Trombini. No segmento de papéis para sacos e sacos industriais, os principais concorrentes são Trombini, Tedesco, Cocelpa, Conpel e Iguazu (agora pertencente ao grupo CMPC, de origem chilena). No segmento de celulose, os principais concorrentes são Suzano, Bracell, Eldorado e CMPC. Em termos de concorrência florestal no Brasil, citamos: CMPC, Bracell, Arauco (do segmento de papel e celulose) e Guararapes e Berneck (madeira).

Os principais concorrentes da Companhia no mercado internacional de papéis e cartões são: WestRock, Graphic Packaging e International Paper (América do Norte); B. Korsnäs, Stora Enso e Metsä Board (Europa) e Cartulinas CMPC (América Latina). No mercado de containerboard (papéis virgens (kraftliner) e reciclados), os principais concorrentes internacionais da Companhia são: Smurfit Kappa, Mondi e DS Smith (Europa); WestRock, International Paper, SCA e PCA (América do Norte). Na cadeia de sacos industriais, os principais concorrentes são Mondi e Segezha. Já no mercado de celulose (fibra curta, fibra longa e fluff) os maiores concorrentes são Suzano, Arauco, CMPC, Bracell (América Latina); International Paper, Georgia Pacific, WestRock, SCA, PCA (América do Norte). Adicionalmente, a Companhia sofre a concorrência no Brasil de diversos fabricantes locais de menor porte e volumes importados, impactados diretamente pelos impostos de importação.

Não há garantias de que a Companhia conseguirá manter sua posição competitiva. Caso a Companhia não seja capaz de manter sua posição dentre as líderes desses mercados, sua condição financeira e resultados operacionais poderão ser adversamente afetados.

#### **Os preços do papel e da celulose são cíclicos e estão sujeitos a fatores que estão fora do controle da Companhia. A variação dos preços de papéis de embalagem e cartões para embalagem pode afetar as receitas e os resultados operacionais.**

Os preços que a Companhia é capaz de obter para os produtos de celulose e embalagens dependem dos preços mundiais vigentes para tais produtos. Os preços

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

mundiais de produtos de embalagem de papel e celulose têm sido historicamente cíclicos, sujeitos a flutuações significativas em curtos períodos, dependendo de uma série de fatores fora do controle da Companhia, incluindo:

- demanda mundial por produtos de celulose e embalagens;
- níveis atuais de estoque de clientes;
- capacidade de produção global;
- as estratégias adotadas pelos principais produtores de celulose e
- a disponibilidade de substitutos para os produtos.

As flutuações de preços ocorrem não apenas de ano para ano, mas também dentro de um determinado ano como resultado das condições econômicas globais e regionais, restrições de capacidade e aberturas e fechamentos de fábricas e oferta e demanda de matérias-primas e produtos acabados, entre outros fatores.

Descontos nos preços lista são frequentemente concedidos pelos produtores para compradores significativos. É possível que os preços de mercado dos produtos de embalagem diminuam no futuro ou que não haja demanda suficiente pelos produtos produzidos pela Companhia, para que seja possível operar as instalações de produção de maneira econômica.

Não há garantia de que os preços dos produtos se estabilizarão ou não cairão mais no futuro ou que a demanda pelos produtos produzidos pela Klabin não diminuirá no futuro. Como resultado, não é possível garantir que a Companhia será capaz de operar suas instalações de produção de maneira lucrativa no futuro. O negócio, a condição financeira e os resultados das operações seriam adversamente afetados de maneira relevante se o preço dos produtos diminuísse significativamente.

**A concorrência por terras de produtores ou não produtores de eucalipto e pinus para plantio, ou a perda dos contratos de arrendamento de terras a longo prazo podem afetar a capacidade de expansão e ter um efeito material adverso.**

A maior parte da madeira utilizada nos processos de produção é fornecida pelas próprias operações florestais, que incluem áreas florestais plantadas, localizadas nas proximidades das instalações de produção. Um aumento da procura global de certas matérias-primas ou terrenos utilizados para pastagem pode levar a uma maior concorrência para a utilização de terrenos que a Companhia necessitar para continuar ou aumentar as operações florestais, o que poderá aumentar os custos envolvidos na utilização de terras.

A produção de plantas ou culturas que não o eucalipto e o pinus ou o desenvolvimento de terras para pastagem pode ser economicamente superior às atividades florestais e, conseqüentemente, os aumentos previstos do valor das terras podem inibir a expansão das operações florestais da Companhia. Pela mesma razão, a Klabin pode enfrentar dificuldades em convencer terceiros a arrendar terras ou manter atuais contratos de arrendamento a longo prazo para iniciar ou expandir a cultura do eucalipto. Uma redução na quantidade de terras disponíveis ou arrendadas nas regiões onde opera poderá ter um efeito material negativo sobre a Companhia.

**O surgimento de novas tecnologias, produtos concorrentes e novos hábitos de consumo pode levar à substituição dos produtos da Companhia por**

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

### **produtos de menor preço ou tecnologia diferenciada.**

O surgimento de novas tecnologias, assim como a mudança nos hábitos de consumo dos clientes, pode fazer com que os produtos da Companhia se tornem obsoletos, acarretando sua substituição por produtos inovadores, eficientes, de alta qualidade e com preços competitivos. Caso a Companhia deixe de antecipar as tendências do setor ou não consiga introduzir ou desenvolver produtos e serviços ao menos no mesmo momento que os concorrentes, os clientes poderão deixar de utilizar seus produtos, substituindo-os por produtos concorrentes, o que poderá afetar adversamente a sua condição financeira e resultados operacionais.

### **Os investimentos dos concorrentes no aumento da capacidade de produção nos próximos anos podem afetar negativamente os negócios da Companhia.**

Os concorrentes da Companhia fazem anúncios de investimentos para a expansão de sua capacidade de produção e continuamente monitoramos estes anúncios. Se alguns ou todos esses anúncios resultarem em aumento da capacidade de produção da concorrência, pode haver um desequilíbrio entre a oferta e a demanda, o que pode resultar em uma redução nos preços dos produtos. Dessa forma, qualquer queda significativa nos preços pode afetar adversamente as margens operacionais, a lucratividade e o retorno sobre o capital da Companhia.

Além disso, devido a um aumento na oferta dos produtos ao mercado, a Klabin pode ser forçada a ajustar temporariamente seu volume de produção para atender à demanda reduzida pelos produtos, incorrendo no risco de operar com capacidade ociosa e, conseqüentemente, com custos de produção mais elevados.

### **g) Em relação à regulação dos setores em que o emissor atua**

#### **A Companhia poderá incorrer em custos maiores e/ou redução de produção decorrentes do cumprimento e/ou interpretações divergentes da legislação ambiental e de saúde e segurança**

A Companhia está sujeita a rigorosas leis e regulamentos na esfera federal, estadual e municipal, relacionadas a proteção da saúde humana, segurança e meio ambiente. Esse conjunto de regras contém complexas normas de controle ambiental, dentre as quais se destacam as que tratam do armazenamento e descarte de materiais perigosos e da emissão de poluentes líquidos, sólidos e gasosos. O descumprimento dessas leis ou regulamentos ou a ocorrência de acidentes que afetem pessoas e/ou o meio ambiente pode resultar em sanções de natureza administrativa, civil e/ou criminal, com multas, obrigações de indenizar e/ou desembolsos financeiros por parte da Companhia, os quais podem afetar desfavoravelmente os seus resultados operacionais e sua condição financeira.

Note-se, ainda, que essas leis, regulamentos e requisitos estão se tornando mais rigorosa no Brasil e internacionalmente, sendo possível que os investimentos e despesas necessários à sua observância, incluindo paradas não programadas aumentem substancialmente no futuro, o que poderá afetar adversamente a condição financeira e os resultados operacionais da Companhia.

#### **A Companhia está sujeita às leis e regulamentações anticorrupção, antissuborno, lavagem de dinheiro, sanções e antitruste. A violação de tais leis ou regulamentações pode ter um efeito adverso material na reputação, nos resultados das operações e na situação financeira.**

A Klabin está sujeita às leis anticorrupção, antissuborno, lavagem de dinheiro,

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

sanções, antitruste e outras leis e regulamentações semelhantes, sendo obrigada a cumprir as leis e regulamentações aplicáveis do Brasil, e pode vir a se sujeitar a essas leis e regulamentações em outras jurisdições. Não existe garantia de que as políticas e procedimentos internos serão suficientes para prevenir ou detectar quaisquer práticas inadequadas, fraude ou violações dessas leis ou regulamentações por afiliados, funcionários, diretores, executivos, parceiros, agentes e prestadores de serviços, nem que quaisquer dessas pessoas não tomarão medidas que violem as políticas e procedimentos. Quaisquer violações pela Companhia ou qualquer um dos afiliados, funcionários, diretores, executivos, parceiros, agentes e prestadores de serviços dessas leis ou regulamentações podem ter um efeito adverso significativo em nos negócios, reputação, resultados operacionais e condições financeiras.

### **Mudanças nas leis tributárias brasileiras podem ter um impacto adverso sobre os impostos aplicáveis à Companhia.**

O governo brasileiro frequentemente implementa mudanças nos regimes tributários que podem afetar adversamente a Companhia e seus clientes. Essas alterações incluem alterações nas tarifas de impostos vigentes e, ocasionalmente, a promulgação de impostos temporários, cujos rendimentos são destinados a fins governamentais designados. Algumas dessas mudanças podem resultar em aumentos nos pagamentos de impostos da Companhia, o que pode afetar desfavoravelmente a lucratividade e aumentar os preços dos produtos, restringir a capacidade de fazer negócios nos mercados existentes e potenciais e prejudicar os resultados financeiros. Não é possível garantir que a Companhia será capaz de manter seu fluxo de caixa projetado e a lucratividade após quaisquer aumentos nos impostos brasileiros aplicáveis.

Além disso, a Companhia obtém certos benefícios fiscais em virtude das unidades de produção e projetos de investimento em regiões subdesenvolvidas do Brasil. Também existem benefícios de incentivos fiscais com base na legislação estadual, que pode estar sujeita a contestações judiciais com base no argumento de que os benefícios aplicáveis à Companhia requerem a aprovação unânime do Conselho Nacional de Política Fazendária (Conselho Nacional de Política Fazendária), ou CONFAZ, um órgão federal composto pelos tesoureiros estaduais de cada estado.

Não é possível garantir que os incentivos fiscais dos quais a Companhia se beneficia atualmente serão mantidos, renovados ou que novos incentivos fiscais serão obtidos em termos favoráveis. No caso do não cumprimento de obrigações específicas às quais a Companhia está sujeita em relação aos benefícios fiscais descritos acima, tais benefícios podem ser suspensos ou cancelados, ou a Companhia pode ser obrigada a pagar os impostos devidos na íntegra, mais multas, que podem ter impacto adverso. Além disso, não é possível garantir que esses benefícios fiscais serão renovados, quando expirarem, ou que benefícios fiscais adicionais em condições favoráveis serão obtidos. Os governos estadual e federal frequentemente implementam mudanças nos regimes tributários, tais como mudanças nas alíquotas de impostos, que podem afetar desfavoravelmente a Companhia e seus clientes. Se os benefícios fiscais atuais forem cancelados ou não renovados, a Companhia também poderá ser afetada negativamente.

### **Barreiras comerciais mais rígidas nos principais mercados de exportação podem afetar a Companhia adversamente.**

Os exportadores brasileiros podem ser afetados por medidas tomadas pelos países importadores para proteger os produtores locais. A competitividade das empresas brasileiras tem levado alguns países a estabelecer barreiras comerciais para limitar o acesso das empresas brasileiras aos seus mercados ou mesmo para subsidiar os produtores locais. Essas cotas podem afetar adversamente as exportações da

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

Companhia. Por exemplo, no primeiro trimestre de 2016, o Departamento de Comércio dos EUA e a Comissão de Comércio Internacional, anunciaram suas decisões sobre procedimentos de *dumping* contra vários países, incluindo o Brasil. Entre outras medidas, o Departamento de Comércio dos Estados Unidos e a Comissão de Comércio Internacional aplicaram margens *antidumping* nas vendas de papel não revestido nos países investigados. A Companhia pode solicitar uma revisão anual da decisão, de acordo com a legislação pertinente. Qualquer uma das restrições acima mencionadas pode afetar o volume de exportação e, como resultado, as vendas nos mercados de exportação e a condição financeira da Companhia. No caso de barreiras comerciais recém-criadas nos principais mercados de exportação da Klabin, pode ser difícil para a Companhia vender seus produtos em outros mercados em condições favoráveis, o que pode ter um efeito adverso relevante.

### **h) Em relação aos países estrangeiros onde o emissor atua**

#### **Os negócios e o resultado operacional da Companhia podem ser parcialmente afetados pelo desempenho em certas economias.**

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2021, as exportações corresponderam a 40% da receita líquida no exercício (41% da receita líquida no exercício de 2020) e tiveram como destino 84 países. Caso a condição econômica dos países seja afetada negativamente, o resultado operacional da Companhia poderá ser parcialmente afetado.

Adicionalmente, caso essa situação seja concretizada em algum destino de exportação, a Companhia poderá redirecionar suas vendas para outros destinos.

#### **As exportações da Companhia estão expostas a riscos políticos e econômicos em países estrangeiros.**

As exportações expõem a Companhia a riscos não enfrentados por empresas que se limitam a operar apenas no Brasil ou em um único país. Por exemplo, as exportações podem ser afetadas por restrições e tarifas de importação, outras medidas de proteção comercial e requisitos de licenças de importação ou exportação.

O desempenho financeiro futuro dependerá significativamente das condições econômicas, políticas e sociais nos principais mercados de exportação. Outros riscos associados às atividades internacionais incluem:

- menor demanda global por produtos de celulose, papel e embalagem, o que poderá resultar em redução das vendas, do resultado operacional e da geração de fluxo de caixa;

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

- alterações nas taxas de câmbio e inflação nos países estrangeiros em que a Companhia opera;
- controles cambiais;
- alterações nas condições políticas ou econômicas de um determinado país ou região, em particular nos mercados em desenvolvimento;
- consequências adversas decorrentes de alterações dos requisitos regulamentares, incluindo normas e regulamentos ambientais;
- dificuldades e custos associados ao cumprimento e à aplicação de soluções a uma grande variedade de leis, tratados e regulamentos internacionais complexos;
- consequências adversas decorrentes das alterações da legislação fiscal;
- custos de distribuição mais elevados, volatilidade no transporte marítimo ou redução da disponibilidade do transporte de mercadorias;
- greves ou outros acontecimentos que possam afetar os portos e o transporte e
- entraves ao comércio.

**Riscos geopolíticos, como os associados à recente invasão da Ucrânia pela Rússia, podem resultar em maior volatilidade e incerteza do mercado, o que pode impactar negativamente os negócios, a condição financeira e os resultados das operações da Companhia.**

A natureza duvidosa, magnitude e duração das hostilidades decorrentes da recente invasão militar da Ucrânia pela Rússia, incluindo os efeitos potenciais das imposições das sanções, podem contribuir para aumentar a volatilidade do mercado e incerteza, o que pode ter um impacto adverso em fatores macroeconômicos que afetam os negócios da Companhia, e podem ampliar os desafios existentes da cadeia de suprimentos, com aumento de custos. (Principalmente insumos como fertilizantes, combustíveis e gás). Como resultado da invasão da Ucrânia pela Rússia, os governos dos Estados Unidos, do Reino Unido e da União Europeia, entre outros, desenvolveram pacotes coordenados de sanções econômicas e financeiras. À medida que a invasão da Ucrânia continua, não pode haver certeza se tais governos ou outros governos imporão sanções adicionais ou outras medidas econômicas ou militares contra a Rússia. O impacto da invasão da Ucrânia ainda não é totalmente conhecido e mensurável, mas, os mercados já sentem a alta nos preços das commodities e já se observa ruptura na cadeia global de suprimentos. Os preços das commodities já vinham subindo desde antes do conflito pela forte demanda à medida que as economias vinham saindo da pandemia.

### **i) Em relação a questões socioambientais**

**Crise social no relacionamento com as comunidades e eventos de expropriação de terras e de ocupações por movimentos sociais podem impactar o uso das propriedades florestais e industriais e/ou causar danos as propriedades da Companhia.**

Existem diversos grupos ativistas que defendem a redistribuição de propriedades por meio da invasão e ocupação de terras privadas, o que poderia interromper as operações da Companhia. Além disso, as terras da Companhia podem estar sujeitas a desapropriação pelo governo brasileiro. Segundo a legislação brasileira, o governo

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

federal pode desapropriar terra que não está em conformidade com sua "função social", incluindo exploração racional e adequada da terra, utilização apropriada dos recursos naturais, preservação do meio ambiente, o cumprimento das leis trabalhistas, etc. Se o governo brasileiro desapropriar qualquer das propriedades da Companhia, os resultados das operações da Companhia podem ser negativamente afetados na medida em que a compensação do governo se mostre insuficiente.

As áreas de plantio da Companhia também estão sujeitas a ameaças adicionais, considerando o aumento das áreas florestais, podendo estar adjacente a um número significativo de vizinhos e comunidades locais. Tais riscos envolvem roubo de madeira, incêndios criminosos, atos de vandalismos em estruturas da Companhia, dentre outros. Estas ocorrências podem acarretar danos efetivos, inclusive de natureza ambiental, sobre as áreas de plantio e trânsito, podendo afetar adversamente os resultados operacionais e a imagem da Companhia.

Ocorrência de eventos adversos envolvendo comunidade e/ou trabalhadores, em estruturas prediais onde a Companhia é proprietária.

A Companhia possui estruturas prediais que são disponibilizadas para utilização pela comunidade e/ou funcionários, e em casos de ocorrências que afetem pessoas devido ao não acompanhamento periódico das manutenções e/ou não atendimento as normas regulamentadoras, poderão impactar adversamente na imagem da Companhia.

### **Eventos operacionais que possam gerar impactos ambientais.**

Conforme sinalizado no item 'a', as operações da Companhia estão sujeitas à algumas intempéries cujos efeitos podem, se materializados, impactar de maneira adversa a posição patrimonial e financeira da empresa. Alguns desses itens, embora de origem operacional, foram classificados no mapa de riscos da Companhia como socioambientais.

- i. rompimento de alguma das barragens hídricas: A Companhia possui três barragens hídricas (duas localizadas no Paraná e uma em Santa Catarina), sendo que o rompimento principalmente da barragem localizada em Telêmaco Borba, na lagoa de Harmonia poderia causar perdas de vida, patrimoniais e ambientais, além de afetar adversamente os negócios e reputação da Companhia;
- ii. incêndio florestal de grandes proporções: Grande parte da madeira utilizada no processo produtivo da Companhia é fornecida por suas próprias operações florestais, que incluem áreas de plantio localizadas próximo a suas fábricas. A ocorrência de incêndios de grandes proporções pode reduzir o fornecimento de madeira para a Companhia ou resultar em preços maiores para a madeira que é adquirida. Somada a esses pontos, podemos ter impactos ambientais e de perda de biodiversidade, afetando negativamente a reputação e imagem da Companhia, e
- iii. contaminação do meio ambiente com produtos químicos: A Companhia possui em seu processo produtivo a utilização de produtos químicos que podem ser prejudiciais ao meio ambiente. Caso ocorra contaminação no solo e/ou rios, nascentes ou lençóis freáticos, poderá ocorrer dispêndios fora do previsto para remediação das consequências, além de impactar negativamente a imagem e

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

reputação da Companhia, devido a perdas de biodiversidades.

### Eventos relacionados à escassez de água

O processo produtivo da Companhia é altamente dependente de água. Secas em algumas regiões do Brasil que resultem em escassez de água ou seu racionamento, principalmente nas áreas nas quais a Companhia possui unidades fabris, podem impactar adversamente o negócio e resultado da Companhia.

### Efeitos climáticos podem afetar adversamente as operações florestais

As atividades florestais de plantio e colheita de madeira podem ser influenciadas por questões climáticas, que podem afetar adversamente o suprimento de madeira utilizado na cadeia produtiva da Companhia.

Em relação aos eventos climáticos com maior exposição de risco estão:

- efeito *El Niño*: onde o volume de chuvas é alto, o que dificulta a retirada da madeira no campo. Para eliminar esse risco a Companhia utiliza depósitos intermediários onde a madeira colhida no campo é transferida para esses depósitos durante o período de tempo firme, formando um pulmão para abastecimento no período de chuvas intensas, onde a dificuldade da retirada da madeira do campo é maior;
- efeito *La Niña*: período de chuva escassa e com risco de perda de mudas na silvicultura (plantio), gerando risco de desabastecimento no futuro. Esse risco é mitigado com o uso de hidrogel e sistemas de irrigação;
- incêndio: durante o período de seca as áreas correm risco de incêndio. Para isso, a Companhia usa equipes de vigilância, as quais têm treinamento de combate a incêndio. Paralelamente, a Companhia estuda a implantação de câmeras de vigilância de longo alcance, o que ajudaria nesse monitoramento e
- danos causados por geada e ventos fortes: algumas regiões florestais estão propensas a microclimas, que podem vir a danificar a plantação. A equipe de Pesquisa e Desenvolvimento vem aprimorando geneticamente a qualidade do material que será plantado, aliado ao estudo do solo de cada região.

Em 2020, a Klabin tornou-se TCFD Supporter, formalizando seu apoio público às recomendações do Task Force on Climate-Related Financial Disclosure, que estabelece um conjunto de recomendações para que as empresas divulgem suas informações sobre gestão de riscos e oportunidades relacionadas ao clima. Informações adicionais sobre as medidas que a Companhia toma para identificar e mitigar os riscos climáticos estão endereçados na página <https://esg.klabin.com.br/tcf-d-asg/>.

## 4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado

### 4.2 Descrição dos principais riscos de mercado

A Companhia está sujeita aos riscos de mercado no curso normal de suas atividades. Tais riscos estão relacionados principalmente às alterações adversas em taxas de juros e câmbio, à indústria em geral, às atividades e à regulamentação do setor de atuação, bem como às licenças ambientais necessárias para o desenvolvimento das atividades.

#### **A instabilidade cambial pode prejudicar a economia brasileira, bem como a Companhia.**

Em decorrência de diversas pressões, a moeda brasileira tem sofrido oscilações recorrentes com relação ao dólar, euro e outras moedas fortes ao longo dos últimos anos. Tais flutuações afetaram e continuarão afetando a condição financeira e os resultados operacionais da Companhia. Durante os três últimos anos verificou-se a seguinte variação de taxa de câmbio (venda):

| <b>Câmbio</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2021/2020</b> | <b>2020/2019</b> |
|---------------|-------------|-------------|-------------|------------------|------------------|
|               | R\$/US\$    | R\$/US\$    | R\$/US\$    | %                | %                |
| Dólar médio   | 5,40        | 5,16        | 3,95        | 5%               | 31%              |
| Dólar final   | 5,58        | 5,20        | 4,03        | 7%               | 29%              |

As receitas de exportação da Companhia são diretamente afetadas pelas variações das taxas de câmbio. A desvalorização do real brasileiro em comparação com o dólar norte-americano afeta adversamente o valor agregado da dívida em moeda estrangeira, mas afeta positivamente as receitas de exportação (em cada caso, quando expressa em reais), melhorando o resultado operacional. O oposto acontece quando o real brasileiro se valoriza, reduzindo o valor do principal e o serviço da dívida relacionado à dívida denominada em moeda estrangeira, mas afetando negativamente as receitas de exportação e os resultados operacionais (em cada caso, quando expresso em reais).

Além disso, alguns dos custos e despesas operacionais também são afetados por flutuações no valor do real em relação ao dólar americano, incluindo seguro de exportação, custos de frete e o custo de certos produtos químicos utilizados como matéria-prima. A desvalorização do real em relação ao dólar norte-americano aumentará esses custos, enquanto a valorização do real em relação ao dólar americano reduzirá esses custos. Além disso, geralmente a Companhia não utiliza contratos de derivativos para proteger a exposição a esse risco de taxa de câmbio.

É importante salientar que os vencimentos dos financiamentos não ocorrerão substancialmente em 2022. Sendo assim, a variação cambial não terá efeito no caixa decorrente dessa análise. A Companhia, à medida em que realiza suas exportações em moeda estrangeira, recebe os recursos em moeda estrangeira necessários para fazer frente aos desembolsos desses financiamentos, protegendo seu caixa das referidas variações.

Desde o exercício de 2021 a Companhia passou a adotar a contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa de transações esperadas altamente prováveis, designando como objeto de *hedge* suas receitas em dólares americanos para proteção de suas dívidas (instrumento de *hedge*), também designadas em dólares americanos. Essa prática está alinhada à gestão de risco e estratégia da Administração, buscando equalizar os efeitos de variação cambial na demonstração do resultado, à medida em que são efetivamente realizados com seu efeito caixa.

## 4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado

Os efeitos de variação cambial dos instrumentos financeiros designados no hedge accounting (empréstimos e financiamentos) aplicável a partir de 2021, têm seu registro contábil no patrimônio líquido, sob a rubrica de "Ajustes de avaliação patrimonial", líquido dos impostos sobre a renda aplicáveis. Tais valores acumulados no patrimônio líquido são realizados na demonstração do resultado, sob a rubrica de receita líquida de vendas, à medida em que houver o desembolso efetivo dos empréstimos e financiamentos designados, com a geração da respectiva receita em dólares americanos designada no hedge que faça frente ao caixa desembolsado em dólares americanos, havendo nesse momento o registro da variação cambial do instrumento de hedge no resultado.

Como resultado das pressões inflacionárias, o real brasileiro foi desvalorizado periodicamente no passado em relação ao dólar americano e outras moedas estrangeiras. O governo brasileiro implementou no passado vários planos econômicos e utilizou uma série de políticas de taxa de câmbio, incluindo desvalorizações repentinas; minidesvalorizações periódicas, durante as quais a frequência dos ajustes variou de diária a mensal; sistemas de taxas de câmbio flutuantes; controles de câmbio e mercados de taxas de câmbio. De vez em quando, ocorrem flutuações significativas na taxa de câmbio entre o real e o dólar americano e outras moedas. Além disso, o Banco Central interveio ocasionalmente para controlar movimentos instáveis na taxa de câmbio.

Não é possível prever se o Banco Central continuará permitindo que o real flutue livremente. Consequentemente, não é possível prever qual impacto as políticas cambiais do governo brasileiro podem ter sobre a Companhia. Não é possível garantir que no futuro o governo brasileiro não imporá uma banda dentro da qual a taxa de câmbio real-dólar-real possa flutuar ou estabelecer taxas de câmbio fixas, nem é possível prever o impacto que tal evento pode ter sobre os negócios, a posição financeira ou os resultados operacionais da Companhia.

### **Parte dos produtos da Companhia são considerados commodities, ou seja, há pouco controle sobre os preços praticados.**

Na unidade de negócios de celulose, os preços praticados pela Companhia acompanham os preços internacionais de mercado, que são determinados principalmente pelo balanço de oferta e demanda, pela capacidade de produção global e pelas condições econômicas mundiais. Ou seja, trata-se de fatores exógenos à Administração da Companhia e podem ter um impacto significativo sobre os seus resultados, afetando as margens operacionais, lucratividade e retorno sobre o capital investido. O EBITDA, por exemplo, tende a variar aproximadamente US\$ 16 milhões por ano, para cima ou para baixo, conforme a variação de 10 dólares por tonelada no preço médio da celulose. Já no segmento de papéis e embalagens, o *kraftliner* é o que tem características mais próximas às de uma *commodity*, seguindo preço lista da Europa, medido pela FOEX. Nesse caso, considerando a mesma variação de 10 dólares por tonelada no preço médio do *kraftliner*, o impacto é de aproximadamente US\$ 5 milhões por ano.

### **Parte dos custos de produção pode ser afetada pelos preços de commodities.**

Parte dos custos da empresa pode ser afetada por fatores exógenos, tais como o preço das *commodities* presentes na composição do custo de produção dos itens comercializados pela Companhia. Um exemplo que pode ser considerado é o combustível, em que a Companhia está exposta a oscilação do preço internacional do petróleo, do qual a empresa não tem nenhum controle. Outro exemplo é o excedente de produção de energia, que é comercializado pela empresa e utilizado como redutor de custo de produção de celulose. O preço da energia pode ser afetado pela cotação

## 4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado

de mercado.

**O declínio no nível de atividade econômica e a consequente estagnação ou desaceleração do crescimento do PIB brasileiro e mundial podem reduzir a demanda por produtos da Companhia.**

Os resultados operacionais da Companhia são afetados pelo nível de atividade econômica no Brasil e no mundo. Uma diminuição da atividade econômica brasileira e mundial tipicamente resulta em redução da produção industrial que, por sua vez, implica redução do consumo dos produtos da Companhia. Caso ocorra desaceleração do crescimento do PIB brasileiro e mundial, os resultados operacionais da Companhia podem vir a ser afetados adversamente.

**O aumento ou a manutenção de taxas de juros reais altas podem causar um efeito adverso na economia brasileira e na Companhia.**

A Companhia está exposta ao risco de taxa de juros, uma vez que a maior parte de suas obrigações financeiras está atrelada a taxas flutuantes (taxa de juros de longo prazo, definida pelo Banco Central do Brasil, e a taxa DI). A taxa de juros de curto prazo do Brasil, derivada da taxa de juros de curto prazo fixada pelo Banco Central, tem sido mantida em níveis elevados nos últimos anos. A taxa básica de juros é a taxa básica de juros a pagar aos detentores de certos títulos emitidos pelo governo brasileiro e negociados no Sistema Especial de Liquidação e Custódia (SELIC). Por vezes, a taxa básica de juros tem sido mantida em níveis considerados incompatíveis com o crescimento econômico sustentável.

Em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019, as taxas de juros SELIC foram 9,25%, 2,77%, e 5,97% ao ano, respectivamente.

Caso o governo federal aumente as taxas de juros, incluindo a taxa de juros a longo prazo, ou adote outras medidas com relação à política monetária que resultem em um aumento significativo das taxas de juros, as despesas financeiras da Companhia poderão aumentar significativamente por conta da indexação dessas taxas aplicáveis, afetando adversamente a sua condição econômico-financeira.

As aplicações financeiras e os financiamentos são atrelados à taxa de juros pós-fixada do CDI, exceto aqueles atrelados à TJLP.

**O governo brasileiro exerceu e continua a exercer influência significativa sobre a economia brasileira. Essa influência, bem como a conjuntura econômica e política brasileira, pode afetar adversamente a Companhia.**

A economia brasileira tem sido caracterizada pela intervenção do governo brasileiro, que muitas vezes altera as políticas monetárias, de crédito e outras para influenciar a economia do Brasil. As ações do governo brasileiro para controlar a inflação e afetar outras políticas frequentemente envolvem controles de salários e preços, desvalorização do real, controles sobre remessas ao exterior, flutuações da taxa de juros básica do Banco Central, entre outras medidas. A Companhia não tem controle sobre quais medidas ou políticas o governo brasileiro poderá adotar no futuro e não pode prevê-las. Os negócios da Companhia, sua situação financeira, o resultado de suas operações e suas perspectivas poderão ser prejudicados por modificações relevantes nas políticas ou normas que envolvam ou afetem fatores, tais como:

- expansão ou contração da economia global ou brasileira;
- controles cambiais e restrições a remessas para o exterior;

## 4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado

- instabilidade econômica e social;
- eleições políticas;
- controle sobre importação e exportação;
- flutuações cambiais relevantes;
- alterações no regime fiscal e tributário;
- alterações nas normas trabalhistas;
- liquidez dos mercados financeiros e de capitais domésticos;
- taxas de juros;
- inflação;
- política monetária;
- ambiente regulatório pertinente às atividades da Companhia;
- política fiscal e
- outros acontecimentos políticos, diplomáticos, sociais e econômicos que venham a ocorrer no Brasil ou que o afetem.

A incerteza quanto à implementação de mudanças por parte do governo brasileiro nas políticas ou normas que venham a afetar esses ou outros fatores no futuro pode contribuir para a incerteza econômica no Brasil e para aumentar a volatilidade do mercado brasileiro de valores mobiliários e dos valores mobiliários emitidos no exterior por companhias brasileiras. Tais incertezas e outros acontecimentos futuros na economia brasileira poderão afetar a Companhia.

A política brasileira afetou historicamente o desempenho da economia nacional e as crises políticas anteriores afetaram a confiança dos investidores e do público, geralmente resultando em desaceleração econômica e volatilidade dos títulos emitidos por empresas brasileiras. As crises políticas afetaram e continuam afetando a confiança dos investidores e do público em geral, resultando em uma desaceleração econômica e no aumento da volatilidade dos títulos emitidos por empresas brasileiras.

Políticas e regulamentações brasileiras novas e alteradas, seja em resposta a novos protestos, como resultado das recentes eleições gerais ou de outra forma, podem ter um efeito adverso relevante sobre os negócios, a condição financeira e os resultados operacionais da Companhia.

Além disso, a insegurança sobre se o governo brasileiro em exercício terá o poder político ou a vontade de implementar outras políticas ou regulamentações necessárias que afetem os fatores citados acima ou outros fatores no futuro também podem contribuir para a incerteza econômica no Brasil e para o aumento da volatilidade dos títulos emitidos no exterior por empresas brasileiras.

**Escândalos de corrupção afetaram adversamente a economia brasileira, os negócios, os resultados operacionais e o preço de negociação das ações ordinárias da Companhia.**

## 4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado

Os mercados brasileiros têm apresentado maior volatilidade devido às incertezas derivadas dos escândalos de corrupção atualmente investigados pelo Ministério Público Federal. Essas investigações impactam a economia brasileira e o ambiente político. Inúmeros membros do governo brasileiro e do Poder Legislativo, bem como altos funcionários de grandes empresas estatais e privadas, foram condenados ou estão enfrentando acusações de corrupção por supostamente subornar funcionários do governo por meio de propinas em contratos concedidos a diversas empresas de infraestrutura, óleo e gás e construção civil, além de outros crimes cometidos ao longo dos anos. Os lucros dessas propinas financiaram as campanhas políticas dos partidos políticos, que não foram contabilizadas ou divulgadas publicamente, e serviram para promover o enriquecimento pessoal daqueles que receberam recursos deste esquema de suborno. Como resultado, vários políticos de alto escalão, incluindo parlamentares e funcionários das principais empresas estatais e privadas do Brasil, renunciaram ou foram presos e condenados, e vários funcionários públicos (inclusive de alto escalão no Congresso) estão sob investigação por comportamento antiético e ilegal identificado durante a Lava Jato e outras investigações.

O resultado final dessas investigações é incerto, mas já teve um efeito adverso sobre a imagem e a reputação das empresas envolvidas e sobre a percepção geral do mercado sobre a economia, o ambiente político e o mercado de capitais do Brasil. O andamento dessas investigações afetou e pode continuar afetando adversamente os negócios, a condição financeira, os resultados operacionais e o preço de negociação das ações ordinárias da Companhia. Não é possível prever se tais alegações causarão mais instabilidade política e econômica ou se novas alegações contra funcionários do governo e outras grandes empresas surgirão no futuro.

Jornais, mídias sociais e online, publicações e relatórios fizeram alegações de que certas indústrias e conglomerados brasileiros estiveram envolvidos na conduta apontada por algumas dessas investigações. À medida em que tais relatórios e publicações, ou desenvolvimentos adicionais ou alegações relacionadas a eles ou as investigações acima se relacionem à Companhia ou a qualquer uma de suas afiliadas, executivos ou diretores, a percepção pública, a reputação e o preço de negociação dos valores mobiliários emitidos pela Companhia podem ser afetados materialmente de forma adversa.

### **As iniciativas do governo brasileiro de controle da inflação podem contribuir significativamente para a incerteza econômica no Brasil e reduzir a demanda pelos produtos da Companhia.**

As medidas do governo brasileiro para controle da inflação têm, de forma frequente, incluído a manutenção da política monetária restritiva com altas taxas de juros, limitando, assim, a disponibilidade de crédito e reduzindo o crescimento econômico. Inflação, ações de combate à inflação e especulação pública sobre possíveis ações adicionais também contribuiu materialmente para a incerteza econômica no Brasil no passado e ao aumento da volatilidade nos mercados de valores mobiliários brasileiros.

Eventuais futuras medidas do governo brasileiro, inclusive redução das taxas de juros, intervenção no mercado de câmbio e ações para ajustar ou fixar o valor do real poderão desencadear aumento de inflação. Na hipótese de o Brasil sofrer aumento de inflação no futuro, o governo brasileiro poderá optar por elevar as taxas de juros oficiais.

A alta na taxa de juros pode ter um efeito adverso nas atividades e capacidade de pagamento da Companhia, pelos seguintes motivos: (i) períodos de inflação mais alta podem desacelerar a taxa de crescimento da economia brasileira, o que pode levar à redução da demanda pelos produtos da Companhia no Brasil e diminuição da receita

## 4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado

líquida de vendas; (ii) a Companhia pode não ser capaz de reajustar os preços que cobra de seus clientes e pagadores para compensar os efeitos da inflação sobre a sua estrutura de custos; (iii) a alta das taxas de inflação poderá gerar um aumento na taxa de juros interna, impactando diretamente o custo de captação de recursos da Companhia, bem como o seu custo de financiamento, de modo a elevar o custo de serviço de dívidas da Companhia expressas em reais, acarretando, desse modo, um lucro líquido menor para a Companhia, e (iv) a elevação da taxa de inflação e seu efeito sobre a taxa de juros interna poderão acarretar na redução da liquidez da Companhia nos mercados internos de capitais e de crédito, o que afetaria diretamente a sua capacidade para refinar seus endividamentos. Qualquer redução na receita líquida ou no lucro líquido e qualquer deterioração da situação econômico-financeira da Companhia poderá afetar a sua capacidade de pagamento.

### **Acontecimentos políticos, econômicos e sociais e a percepção de riscos em outros países, podem prejudicar o preço de mercado dos valores mobiliários brasileiros, inclusive o preço de mercado dos valores mobiliários da Companhia.**

O mercado de valores mobiliários emitidos por empresas brasileiras é influenciado pelas condições econômicas e de mercado no Brasil e, em graus variáveis, pelas condições de mercado em outros países, incluindo os da América Latina e outros em desenvolvimento. Embora as condições econômicas sejam diferentes em cada país, a reação dos investidores aos acontecimentos em um país pode fazer com que os mercados de capitais em outros países variem. Acontecimentos ou condições em outros países, incluindo os em desenvolvimento, por vezes afetaram significativamente a disponibilidade de crédito na economia brasileira e resultaram em saídas consideráveis de fundos e reduções na quantidade de moeda estrangeira investida no Brasil, bem como acesso limitado a mercados de capitais, podendo afetar material e adversamente a capacidade da Companhia de contratar empréstimos a uma taxa de juros aceitável ou de levantar capital quando e se houver necessidade de fazê-lo. A volatilidade nos preços de mercado dos títulos brasileiros aumentou de tempos em tempos, e a percepção dos investidores quanto ao aumento do risco devido a crises em outros países, incluindo países em desenvolvimento, também pode levar a uma redução no preço de mercado das notas. O recente investimento e entrada de capital especulativo resultou na desvalorização do real em relação ao dólar norte-americano, afetando a receita da Companhia.

Além disso, fatores relacionados a crise geopolítica internacional podem afetar adversamente a economia brasileira e, por consequência o mercado de capitais. O conflito envolvendo Rússia – Ucrânia, por exemplo, traz risco de elevação do preço de insumos como combustíveis e gás. Esses aumentos podem causar ainda mais pressão inflacionária, dificultando ainda mais a retomada da economia brasileira. Adicionalmente, o conflito impacta no fornecimento global de commodities agrícolas, aumentando a demanda pela produção brasileira, gerando elevação das exportações e pressão sobre preço interno, o que gera ainda mais pressão inflacionária. Importante mencionar que a Rússia, bem como um de seus aliados (República da Bielorrússia) são grandes fornecedores de fertilizantes para o Brasil; desta forma alterações na política de importação destes produtos poderá impactar negativamente a economia e, por consequência o mercado de capitais. Por conseguinte, a capacidade dos acionistas da Companhia de venderem nossas ações pelo preço e no momento desejado poderá ficar substancialmente afetada, o que poderá, ainda, afetar negativamente o preço de negociação de suas ações.

### **Risco de crédito de clientes no pagamento dos títulos em aberto da Companhia**

## 4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado

Os clientes da Companhia podem não honrar suas obrigações, gerando perdas financeiras, devido à não realização do saldo de vendas efetuadas por conta de dificuldades financeiras. A carteira de clientes da Companhia é diversificada entre mercado interno e mercado externo.

A qualidade do risco de crédito nas atividades operacionais da Companhia é administrada por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente, os quais são revisados periodicamente, avaliando a saúde financeira e capacidade de pagamento dos clientes. O monitoramento de duplicatas vencidas é realizado prontamente para buscar o seu recebimento, sendo registradas as perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa para itens com risco de não recebimento.

A partir de 2017 a Companhia mantém apólice de seguro para recebíveis nos mercados interno e externo para todas as unidades de negócio, exceto a Unidade da Argentina e os clientes da unidade florestal. A cobertura fica sujeita a análise e aprovação da seguradora, para que então sejam incorporados. A apólice vigente tem vencimento em outubro de 2023.

Em 31 de dezembro de 2021, o valor máximo exposto pela Companhia ao risco de crédito das contas a receber de clientes equivale a R\$ 1,8 bilhão. O valor de perdas com crédito de liquidação duvidosa sobre o saldo representa o montante de R\$ 76 milhões.

### **Um possível arrefecimento econômico global pode afetar negativamente a demanda e o preço de celulose, papéis e embalagens.**

A demanda pelos produtos da Companhia está diretamente ligada às condições econômicas globais e às condições econômicas dos mercados em que os produtos são comercializados. Um declínio contínuo no nível de atividade, tanto no mercado interno, quanto no mercado internacional, poderá afetar desfavoravelmente a demanda e o preço dos produtos da Companhia e ter um efeito adverso material.

A deterioração das condições econômicas brasileiras e globais poderá, entre outras coisas:

- afetar negativamente a procura global de celulose e papel ou apresentar efeito negativo nos preços desses mercados;
- tornar mais difícil ou dispendiosa a obtenção de financiamento para as operações ou investimentos ou para refinanciamento futuro;
- prejudicar a situação financeira de clientes, fornecedores ou outros públicos envolvidos com a Companhia;
- diminuir a rentabilidade de novos investimentos e
- prejudicar a viabilidade financeira de seguradoras.

### **Surto de doenças altamente transmissíveis em todo mundo, como a atual pandemia do Covid-19, pode levar ao aumento da volatilidade do mercado de capitais mundial e resultar em pressão negativa sobre a economia global e, conseqüentemente, na economia brasileira, impactando o mercado de negociação das ações da Companhia.**

Surto e doenças com potencial mundial (como, por exemplo, a pandemia da Covid-

## 4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado

19) podem ter um efeito adverso no mercado de capitais global e na economia, podendo afetar os interesses dos investidores em ativos brasileiros, incluindo as ações da Companhia.

Como comentado no item 4.1 anterior, em março de 2020 a Organização Mundial da Saúde – OMS decretou que o surto da Covid-19 passou a ser caracterizado como uma pandemia global e os órgãos governamentais de todos os países implementaram medidas para reduzir a propagação do vírus.

Essas medidas afetaram negativamente a força de trabalho, a capacidade financeira dos consumidores e os mercados financeiros globais, além de gerarem problemas na cadeia de fornecimento dos suprimentos (peças e matéria-prima). Ainda não se sabe o impacto a longo prazo da pandemia da Covid-19.

Adicionalmente, um aumento significativo de novas variantes de Covid-19 nas regiões do Brasil onde a Companhia possui fábricas e as medidas que venham a ser adotadas na tentativa de contenção da sua disseminação poderão causar, dentre outros, redução na produção, impactando as operações da Companhia.

### 4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes

#### 4.3. Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

##### Geral

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia era parte em 1.456 processos administrativos e judiciais de natureza cível, ambiental, tributária e trabalhista, no polo passivo, cujo valor agregado representava R\$ 5.889 milhões, dos quais R\$ 50 milhões encontram-se provisionados. A Companhia, com base na opinião de seus advogados, constituiu provisão para riscos, trabalhistas e cíveis, em montante considerado necessário para cobrir perdas que possam advir do desfecho dos processos em andamento.

O quadro a seguir apresenta a posição consolidada dos riscos da Companhia, suas provisões e depósitos judiciais em 31 de dezembro de 2021:

| <b>31 de dezembro de 2021 (R\$ mil)</b> |                    |                     |                         |                             |
|---|--------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------------|
| Natureza                                | Risco total<br>(*) | Riscos<br>prováveis | Depósitos<br>vinculados | Depósitos não<br>vinculados |
| Cível/Ambiental                         | 171.658            | 10.816              | 5.669                   | -                           |
| Fiscal                                  | 5.337.103          | 22                  | 10.846                  | 92.057                      |
| Trabalhista                             | 380.379            | 39.254              | 14.639                  | -                           |
| <b>Total</b>                            | <b>5.889.140</b>   | <b>50.092</b>       | <b>31.154</b>           | <b>92.057</b>               |

(\*) Soma dos processos classificados como remotos, possíveis e prováveis.

A Companhia apresenta a seguir uma breve descrição dos processos em que figura como parte no polo passivo, de acordo com sua natureza, definida como relevantes pelos valores envolvidos ou risco de perda, de acordo com o julgamento da Administração:

##### Processos de natureza ambiental

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia figurava no polo passivo de três ações de natureza ambiental.

Abaixo, encontra-se uma breve descrição da ação:

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Processo nº</b>         | 0002640-33.2009.8.16.0165  |
| <b>Juízo</b>               | Comarca de Telêmaco Borba – PR – Vara Cível e Anexos   |
| <b>Instância</b>           | 1ª Instância   |
| <b>Data de instauração</b> | 30 de junho de 2009  |
| <b>Autor</b>               | APAP – Associação dos Pescadores Ambientais do Paraná e Outros   |
| <b>Objeto</b>              | Ação civil pública proposta em 2009 pela Associação dos Pescadores Ambientais do Paraná – APAP, em face de alegados danos ao Rio Tibagi (PR), pelo descarte de resíduos de |

**4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes**

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
|                                 | carvão mineral queimado, utilizado pela Companhia até 1998. Apesar de não haver comprovação do dano ambiental, em dezembro de 2015 foi proferida sentença desfavorável à Companhia, condenando-a na obrigação de fazer a retirada do carvão mineral queimado depositado no leito do rio. Atualmente, o processo está em fase de liquidação de sentença, onde a Companhia aguarda designação de perícia judicial para avaliação, inclusive, quanto ao laudo técnico apresentado indicando a ausência de dano ambiental e inviabilidade de retirada do carvão, sob pena de efetivo prejuízo ao meio ambiente. Somente com o término da fase de liquidação será possível estipular o valor a ser considerado. |
| <b>Chance de perda</b>          | Provável   |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | Valor será apurado em liquidação de sentença   |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Processo nº</b>              | 0004107-66.2017.8.16.0165   |
| <b>Juízo</b>                    | Comarca de Telêmaco Borba – PR – Vara Cível e Anexos  |
| <b>Instância</b>                | 1ª Instância  |
| <b>Data de instauração</b>      | 12 de julho de 2017   |
| <b>Autor</b>                    | APAP – Associação dos Pescadores Ambientais do Paraná e Outros  |
| <b>Objeto</b>                   | Ação civil pública proposta pela Associação dos Pescadores Ambientais do Paraná em face de Klabin, tendo por objeto pedido de recuperação de solo e área de preservação permanente, atingidos por vazamento de soda cáustica utilizada pela Companhia para tratamento de carvão em aterro industrial sito na Comarca de Telêmaco Borba – PR. Processo está em fase de conhecimento, sem sentença. |
| <b>Chance de perda</b>          | Remota  |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | Valor será apurado em eventual liquidação de sentença   |

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Processo nº</b>         | 0001247-58.2018.8.16.0165                             |
| <b>Juízo</b>               | Vara da Fazenda Pública de Telêmaco Borba – PR        |
| <b>Instância</b>           | 1ª Instância  |
| <b>Data de instauração</b> | 19 de fevereiro de 2018                               |
| <b>Autor</b>               | APAP – Associação dos Pescadores Ambientais do Paraná |

### 4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| <b>Objeto</b>                   | APAP ajuizou ação civil pública em face de Klabin S.A. e Consócio Energético Cruzeiro do Sul C.E.C.S, requerendo a condenação das rés em manter lâmina d'água de 15 cm na Barragem UHE – Presidente Vargas Klabin todos os dias do ano, de forma a garantir a sobrevivência das espécies aquáticas no Rio Tibagi e a condenação da ré C.E.C.S. [o Consórcio] em construir mecanismo de transposição de peixes – STPs, no Rio Tibagi. |
| <b>Chance de perda</b>          | Possível   |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | Valor será apurado em eventual liquidação de sentença  |

#### Processos de natureza cível

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia figurava como parte em 133 ações de natureza cível no polo passivo, consistentes, em sua maioria, de ações de indenização por perdas e danos. O valor total envolvido nos processos, considerando o valor atribuído às demandas, é de aproximadamente R\$ 171,6 milhões, dos quais R\$ 10,7 milhões encontram-se provisionados, por estarem classificados como prováveis pelos assessores jurídicos.

A Companhia entende não estarem envolvidos valores em processos com perspectiva de perda provável e possível, que possam impactar adversamente e de maneira relevante os seus resultados.

Abaixo, encontra-se uma breve descrição da ação considerada relevante pela Companhia:

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Processo nº</b>         | 0001179-50.2002.8.24.0035   |
| <b>Juízo</b>               | 1ª Vara Cível de Ituporanga – SC  |
| <b>Instância</b>           | 1ª Instância  |
| <b>Data de instauração</b> | 21 de maio de 2002  |
| <b>Autor</b>               | José Mário Hames e Vilmar da Silva  |
| <b>Objeto</b>              | Ação de indenização e reintegração de posse, em razão da plantação e colheita de árvores pela antiga Companhia de Papel e Celulose Catarinense e, posteriormente, pela Klabin, em área de aproximadamente 10 hectares de propriedade dos autores. O equívoco na demarcação da área resultou na celebração de um contrato verbal com os autores, o qual previa, em virtude do arrendamento compulsório, a manutenção de 50% das árvores plantadas, o que, segundo os demandantes, não foi devidamente observado. |

### 4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
|                                 | Com o trânsito em julgado da decisão condenatória, atualmente o processo encontra-se em fase de cumprimento de sentença, onde discute-se o excesso de execução oriundo do valor indevidamente calculado pelos autores. O valor de R\$ 2.522.366,07, referente ao depósito do valor incontroverso, já foi levantado pelos exequentes. |
| <b>Chance de perda</b>          | Provável   |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | R\$ 3.419.108,43   |

#### Processos de natureza fiscal, administrativa e judicial

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia era parte em 242 processos administrativos e judiciais de natureza tributária. O valor total envolvido nos processos, considerando o valor atribuído às demandas, é de aproximadamente R\$ 5,3 bilhões, dos quais R\$ 21,9 mil encontram-se provisionados, por estarem classificados como prováveis pelos assessores jurídicos.

Abaixo, encontra-se uma breve descrição das ações consideradas relevantes pela Companhia:

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Processo nº</b>              | 5009384-28.2018.4.03.6182   |
| <b>Juízo</b>                    | Justiça Federal – Execuções Fiscais Federais – SP   |
| <b>Instância</b>                | 1ª Instância  |
| <b>Data de instauração</b>      | 13 de julho de 2018   |
| <b>Autor</b>                    | União Federal   |
| <b>Objeto</b>                   | Execução fiscal ajuizada pela União Federal visando à cobrança de IRPJ decorrente de supostas deduções indevidas a título de <i>royalties</i> pelo uso de marcas e ágio formado nas aquisições das empresas Klamasa e Igaras. |
| <b>Chance de perda</b>          | Possível  |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | R\$ 1.317.455.789,02  |

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Processo nº</b> | Execuções fiscais nºs<br>0902179-33.2011.8.24.0039;<br>0902180-18.2011.8.24.0039;<br>0902181-03.2011.8.24.0039;<br>0902182-85.2011.8.24.0039;<br>0904074-87.2015.8.24.0039;<br>0900729-45.2017.8.24.0039;<br>0305789-77.2019.8.24.0039;<br>1099/215 e 11377/2014. |
|--------------------|---|

**4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes**

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| <b>Juízo</b>                    | Vara da Fazenda Pública, Execuções Fiscais, Acidente de Trabalho e Registros Públicos da Comarca de Lages – SC.  |
| <b>Instância</b>                | 1ª Instância   |
| <b>Data de instauração</b>      | 06/12/2011 – 04/04/2012 – 07/12/2011 – 07/12/2011 – 16/12/2015 – 06/09/2017 – 16/07/2019   |
| <b>Autor</b>                    | Município de Lages – SC  |
| <b>Objeto</b>                   | Sete execuções fiscais ajuizadas pelo Município de Lages –SC, cujo objeto é a cobrança de ISS sobre a confecção de embalagens com impressões gráficas personalizadas no período de janeiro de 2001 a 12 abril de 2011. |
| <b>Chance de perda</b>          | Possível   |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | R\$ 2.122.582.860,48   |

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Processo nº</b>         | 12157.000143/2008-82;<br>12157.000169/2008-21;<br>12157.000170/2008-55;<br>12157.000254/2008-99;<br>12157.000280/2008-17 e<br>12157.000371/2008-52.<br>Vinculados ao Mandado de Segurança nº 0006686-17.2003.4.03.6100.   |
| <b>Juízo</b>               | Equipe de Acompanhamento de Medidas Judiciais – Derat – SP  |
| <b>Instância</b>           | 1ª Instância  |
| <b>Data de instauração</b> | 30 de setembro de 2005  |
| <b>Autor</b>               | Receita Federal do Brasil   |
| <b>Objeto</b>              | Seis processos administrativos, cujo objeto é a cobrança da contribuição de 2,6% sobre a receita bruta proveniente da comercialização da produção da atividade agroindustrial, nos termos do art. 22-A acrescido à Lei nº 8.212/91 pela Lei nº 10.256/2001.<br>O Mandado de Segurança foi impetrado visando ao reconhecimento da inconstitucionalidade de exigência da contribuição sobre receita bruta ou faturamento, bem como que a empresa não está ela sujeita ao pagamento Funrural por não ser classificada como agroindústria, devendo pagar a Previdência, como as demais indústrias, com base na folha de salários. |
| <b>Chance de perda</b>     | Possível  |
| <b>Impacto em caso de</b>  | R\$ 375.142.065,35  |

**4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes**

|              |  |
|--------------|--|
| <b>perda</b> |  |
|--------------|--|

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Processo nº</b>              | 0197377-25.2010.8.19.0001   |
| <b>Juízo</b>                    | 12ª Vara da Fazenda Pública   |
| <b>Instância</b>                | 1ª Instância  |
| <b>Data de instauração</b>      | 14 de junho de 2010   |
| <b>Autor</b>                    | Município do Rio de Janeiro   |
| <b>Objeto</b>                   | Ajuizada execução fiscal pelo Município do Rio de Janeiro – RJ, cujo objeto é a cobrança de ISS sobre a confecção de embalagens com impressões gráficas personalizadas, no período de setembro de 1996 a outubro de 2001. |
| <b>Chance de perda</b>          | Possível  |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | R\$ 261.758.093,59  |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Processo nº</b>              | 10314.720588/2018-79  |
| <b>Juízo</b>                    | CARF – Conselho Administrativo de Recursos Fiscais  |
| <b>Instância</b>                | 2ª Instância  |
| <b>Data da autuação</b>         | 11 de setembro de 2018  |
| <b>Sujeito ativo</b>            | Receita Federal do Brasil   |
| <b>Objeto</b>                   | Processo administrativo cujo objeto são ajustes nas bases de cálculo do IRPJ e da CSLL, ano-calendário de 2013, sob a alegação de que a empresa teria efetuado exclusões indevidas em decorrência de mudança de regime de variação cambial. |
| <b>Chance de perda</b>          | Possível  |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | R\$ 244.087.835,11  |

|                         |   |
|-------------------------|---|
| <b>Processo nº</b>      | 16692.721318/2017-73  |
| <b>Juízo</b>            | Derat – SP – Delegacia Especial da Receita Federal do Brasil de Administração Tributária em São Paulo |
| <b>Instância</b>        | 1ª Instância  |
| <b>Data da autuação</b> | 29 de maio de 2019  |
| <b>Sujeito ativo</b>    | Receita Federal do Brasil   |
| <b>Objeto</b>           | Glosa de compensação de Finsocial face a discordância sobre o critério de correção do                 |

**4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes**

|                                 |                                    |
|---------------------------------|------------------------------------|
|                                 | crédito reconhecido judicialmente. |
| <b>Chance de perda</b>          | Possível                           |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | R\$ 121.799.340,37                 |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Processo nº</b>              | 16349.000457/2010-01  |
| <b>Juízo</b>                    | Derat – SP – Delegacia Especial da Receita Federal do Brasil de Administração Tributária em São Paulo   |
| <b>Instância</b>                | 1ª Instância  |
| <b>Data da autuação</b>         | 23 de novembro de 2010 e 8 de setembro de 2011  |
| <b>Sujeito ativo</b>            | Receita Federal do Brasil   |
| <b>Objeto</b>                   | Glosa de compensação de créditos da Cofins, advindos de pagamentos a maior relativos à ampliação da base de cálculo de que trata a Lei nº 9.718/98. |
| <b>Chance de perda</b>          | Possível  |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | R\$ 54.854.926,47   |

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| <b>Processo nº</b>              | 0059297-08.2008.4.04.0000  |
| <b>Juízo</b>                    | Superior Tribunal de Justiça   |
| <b>Instância</b>                | Instância Superior   |
| <b>Data de instauração</b>      | 3 de março de 2008   |
| <b>Autor</b>                    | União Federal  |
| <b>Objeto</b>                   | Ação rescisória ajuizada pela União Federal contra Klabin S.A. e Aracruz Celulose S.A., para rescindir o acórdão prolatado nos autos da ação ordinária, para afastar a aplicação da taxa Selic, bem como as alíquotas previstas na resolução CIEX nº 2/79 em relação ao crédito prêmio de IPI. |
| <b>Chance de perda</b>          | Possível   |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | R\$ 105.720.000,00   |

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Processo nº</b>         | 5003895-10.2018.4.03.6182                         |
| <b>Juízo</b>               | 4ª Vara de Execuções Fiscais Federal de São Paulo |
| <b>Instância</b>           | 1ª instância                                      |
| <b>Data de instauração</b> | 27 de setembro de 2018                            |

**4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes**

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Autor</b>                    | União Federal   |
| <b>Objeto</b>                   | Ajuizada execução fiscal pela União Federal, para cobrança de débitos decorrentes de processo administrativo o qual manteve a autuação da empresa pela realização de negócio jurídico indireto envolvendo as empresas <i>Norske Skog Pisa</i> Ltda. e <i>Lille Holdings</i> S.A., com multa agravada de 75% para 150% |
| <b>Chance de perda</b>          | Possível  |
| <b>Impacto em caso de perda</b> | R\$ 92.895.928,18   |

**Processos de natureza trabalhista**

A Companhia em 31 de dezembro de 2021 figura no polo passivo em 1.078 processos trabalhistas. Os principais pedidos estão relacionados a horas extras, adicional de insalubridade e periculosidade, dano moral, FGTS e verbas rescisórias.

O valor total envolvido nos processos, considerando o valor atribuído às demandas, é de aproximadamente R\$ 380,4 milhões, dos quais R\$ 39,2 milhões encontram-se provisionados, por estarem classificados como prováveis pelos assessores jurídicos.

A Companhia acredita que, embora o número de ações trabalhistas seja elevado, nenhuma ação considerada individualmente é relevante suficiente a ponto de poder impactar adversamente e de maneira substancial os seus resultados.

Não há processos individualmente significativos para a demonstração.

**4.4 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos Cujas Partes Contrárias Sejam Administradores, Ex-administradores, Controladores, Ex-controladores ou Investidores****4.4. Processos judiciais, administrativos e arbitrais, não sigilosos, cujas partes contrárias são administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores ou investidores**

A Companhia e suas controladas não possuem processos judiciais, administrativos ou arbitrais cujas partes contrárias sejam administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores ou investidores da Companhia ou de suas controladas.

## **4.5 - Processos Sigilosos Relevantes**

### **4.5. Processos sigilosos relevantes**

A Companhia e suas controladas não possuem processos sigilosos relevantes em que a Companhia ou suas controladas sejam parte e que não tenham sido divulgados acima.

## 4.6 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Repetitivos ou Conexos, Não Sigilosos E Relevantes em Conjunto

### 4.6. Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto

A Companhia em 31 de dezembro de 2021 figura no polo passivo em 1.078 processos trabalhistas dos quais 623 próprios e 455 de terceiros (na condição de responsável solidária ou subsidiária).

Abaixo relacionamos os principais pedidos em quantidade de ocorrências por processo:



### Processos cíveis

A Companhia não possui processos judiciais, administrativos e arbitrais, individualmente considerados repetitivos ou conexos de natureza cível que sejam relevantes para seus negócios.

### Processos tributários

A Companhia no âmbito tributário, possui dez processos, considerados repetitivos e que são relevantes para os seus negócios, sendo eles:

Ajuizadas execuções fiscais pelo Município de Lages – SC e Rio de Janeiro – RJ, cujo objeto da cobrança ISS (Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza), supostamente incidentes sobre a confecção de embalagens com impressões gráficas personalizadas, classificadas pelos agentes fiscais como “prestação de serviços de indústria gráfica”. Vide detalhes no item 4.3 desse formulário.

## **4.7 - Outras Contingências Relevantes**

### **4.7. Outras contingências relevantes**

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia figurava no polo ativo de 206 ações de natureza cível, representadas em sua maioria por ações de cobrança, e 69 de natureza tributária, onde foram pleiteadas restituições, ações para afastar restrições impostas pelo Fisco e ações declaratórias de inexistência de relação jurídica.

Todas as informações relevantes e pertinentes sobre as contingências da Companhia foram divulgadas nos itens acima.

## **4.8 - Regras do País de Origem e do País em Que os Valores Mobiliários Estão Custodiados**

### **4.8. Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados**

Não aplicável dado que a Companhia é domiciliada no Brasil.

## 5.1 - Política de Gerenciamento de Riscos

### 5.1 Política de gerenciamento de riscos

**a) Se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política**

A Companhia possui uma Política de Gestão de Riscos aprovada pelo Conselho de Administração, que tem como princípio o alinhamento dos objetivos estratégicos e sua estrutura com as melhores práticas do mercado, de forma que possibilite o cumprimento dos objetivos estabelecidos pela Administração, uma vez que incertezas e eventos futuros não podem ser previstos ou mensurados com exatidão e podem impactar as atividades e a perpetuidade dos negócios.

Cabe salientar que, ao longo do exercício de 2021 a Política de Gestão de Riscos foi revisada e novamente aprovada pelo Conselho de Administração em agosto de 2021.

Adicionalmente, além da política formal, para a gestão dos riscos, a Companhia adota uma série de ações e procedimentos, de forma a mitigar os eventuais riscos aos quais está exposta.

**b) Os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo**

#### **i. Os riscos para os quais se busca proteção**

Os riscos para os quais a Companhia busca proteção são principalmente aqueles descritos no item 4.1 deste Formulário, compreendendo riscos quanto à:

- execução da estratégia de negócios;
- manutenção da atividade operacional;
- cobertura de seguros dos ativos;
- decisões de processos judiciais;
- cumprimento de legislação ambiental;
- novas tecnologias.

Segundo a metodologia interna da Klabin, os riscos são classificados em cinco categorias, sendo:

- **estratégico:** riscos que afetam os objetivos estratégicos e podem ser fortemente influenciados por fatores externos, porém também sujeitos a fatores internos;
- **financeiro:** eventos que possam impactar negativamente o fluxo de caixa da Companhia, suas demonstrações financeiras e acesso ao capital;
- **operacionais:** relacionados à infraestrutura da Companhia e suas controladas

## 5.1 - Política de Gerenciamento de Riscos

(processos, pessoas e tecnologia), que afetam sua eficiência operacional e a utilização efetiva e eficiente de seus recursos;

- **compliance, regulatórios e legais:** riscos relacionados ao cumprimento da legislação, considerando leis aplicáveis ao setor de atuação e legislação em geral;
- **socioambientais:** decorrentes de atos ou eventos que possam resultar em efeitos negativos ao meio ambiente e à sociedade, com impactos em povos e comunidades nativas e proteção da saúde humana, de propriedades culturais e da biodiversidade.

### ii. Os instrumentos utilizados para proteção

Os riscos são avaliados de acordo com seu nível de criticidade, que é definido a partir de dois aspectos:

- (i) impacto: reflete as consequências relacionadas à eventual materialização dos riscos;
- (ii) vulnerabilidade: reflete a magnitude (financeira ou não) em que a Klabin e suas controladas estão expostas em relação aos riscos.

Os níveis de impacto e vulnerabilidade de cada risco são definidos com base em critérios objetivos, padronizados e validados internamente pela Klabin.

As tratativas para os riscos poderão ser: reduzir, transferir e/ou compartilhar, reter ou aceitar ou explorar. Além dos aspectos implementados pela área de Gerenciamento de Riscos, a Klabin adota uma série de ações e procedimentos, os quais entende necessários para controle e mitigação dos riscos expostos, tais como:

- aprovação junto à Administração do Plano Orçamentário com acompanhamento tempestivo;
- procedimentos de manutenção contínua e preventiva dos ativos, incluindo paradas anuais das fábricas e desenvolvimento constante dos colaboradores;
- apólices de seguros para os ativos e lucros cessantes (parcial);
- procedimento formal de atualização de contingências junto aos assessores jurídicos;
- desenvolvimento de fornecedores, sem haver concentração, em processo formal de cotação e alçadas de aprovação;
- área de Planejamento & Desenvolvimento para acompanhamento das estratégias e do mercado em que a Klabin atua;
- área de Auditoria Interna para revisão e acompanhamento dos processos da Klabin;
- área da Controladoria para assegurar que as áreas operacionais estejam cumprindo com as normas de controles internos e garantir informações precisas e seguras das demonstrações financeiras, inclusive quanto à sua respectiva estrutura de controles;
- área de Integridade para atuar e acompanhar as práticas de conduta e legislações anticorrupção e concorrencial e
- Conselho Fiscal instaurado, eleito por Assembleia, para defesa dos direitos dos acionistas.
- Comissão de Riscos, formada por Diretores, responsáveis pela avaliação e gestão de riscos, juntamente com a Gerência de riscos e Controles Internos
- Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas para assessorar o Conselho de Administração, avaliando os mecanismos de controle das exposições dos riscos.

## 5.1 - Política de Gerenciamento de Riscos

Para assegurar que os principais riscos inerentes às atividades da Klabin sejam identificados, avaliados, tratados, monitorados e comunicados, tanto no âmbito estratégico quanto no operacional, a gestão de riscos segue as etapas descritas abaixo.

A identificação dos riscos é realizada em conjunto com as áreas de Negócios, incluindo entrevistas; auto avaliação; análises críticas de dados e de planos de ação quando aplicáveis, cenários estratégicos e operacionais e condições de mercado em que a Klabin está inserida.

Os riscos identificados são avaliados em relação à sua criticidade, a qual depende do respectivo grau de impacto e de vulnerabilidade, definidos no procedimento interno de gestão de riscos.

Após determinação do grau de impacto e de vulnerabilidade de cada risco com seus respectivos critérios de avaliação, o risco é inserido no "mapa de calor", com o intuito de determinar sua criticidade e priorização do tratamento. São consideradas quatro classificações dos riscos: baixo, médio, alto e crítico.

Pela metodologia adotada pela Klabin, podem ser tomadas as seguintes decisões sobre como atuar na criticidade dos riscos: reduzir, transferir e/ou compartilhar, reter ou aceitar ou explorar.

O tratamento dos riscos envolverá planos de ação das áreas abrangidas, bem como os respectivos controles internos e/ou indicadores para sua mensuração.

Os principais riscos da Companhia são acompanhados pela Diretoria, Comissão de Riscos e pelo Conselho de Administração.

### iii. A estrutura organizacional de gerenciamento de riscos

A Klabin possui, em linhas gerais, as seguintes estruturas e responsabilidades para gerenciamento dos riscos:

#### **Conselho de Administração:**

- aprovar a Política de Gestão de Riscos;
- definir, apoiar e disseminar a cultura de gestão de riscos;
- aprovar os riscos priorizados para monitoramento da Companhia e
- deliberar sobre qualquer matéria que lhe seja submetida ou, caso julgue ser necessário, sobre riscos e eventuais planos de ação.

#### **Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas:**

- avaliar os mecanismos de controle das exposições a risco da companhia, podendo requerer informações sobre políticas e procedimentos relacionados ao tema.

## 5.1 - Política de Gerenciamento de Riscos

### **Diretorias:**

- disseminar e promover a cultura de gestão de riscos;
- monitorar, com base nas informações reportadas periodicamente pela Comissão de Riscos, a gestão de riscos da Companhia e suas controladas, zelando pelo seu bom funcionamento e tomando as eventuais medidas necessárias para o seu aprimoramento.
- validar os riscos reportados à Gerência de Riscos e Controles Internos por suas respectivas áreas de Negócios;
- assegurar a existência de recursos materiais e humanos em níveis adequados, que permitam o efetivo cumprimento da Política de Gestão de Riscos e dos procedimentos de gestão de riscos como um todo em suas respectivas áreas de Negócios;
- auxiliar a Comissão de Riscos no tratamento dos riscos e
- auxiliar as respectivas áreas de Negócios na execução dos planos de ação, bem como na implementação de quaisquer recomendações ou medidas relacionadas ao gerenciamento de riscos.

### **Comissão de Riscos:**

- recomendar ao Conselho de Administração a Política de Gestão de Riscos e, nesse contexto, estabelecer os procedimentos internos utilizados pela Companhia e suas controladas na gestão de riscos;
- avaliar e monitorar os riscos mais relevantes reportados pela Gerência de Riscos e Controles Internos, bem como seus respectivos planos de ação;
- validar os planos de ação propostos pelas áreas de Negócios e pelas diretorias, após validação pela Gerência de Riscos e Controles Internos; e
- reportar periodicamente, ou sempre que julgar necessário, à Diretoria e ao Conselho de Administração as informações relevantes relacionadas à gestão de riscos da Companhia e suas controladas.

### **Gerência de Riscos e Controles Internos:**

- Propor a Política de Gestão de Riscos e suas atualizações;
- identificar, monitorar e controlar periodicamente os riscos, inclusive no que diz respeito à execução dos planos de ação;
- reportar os riscos e respectivos planos de ação à Comissão de Riscos;
- auxiliar as áreas de Negócios e as diretorias no desenho e implementação de controles internos ou indicadores para o gerenciamento de riscos;
- fazer análise crítica dos planos de ação definidos pelas áreas de negócio para a mitigação dos riscos e
- prover treinamentos e plano de comunicação relativos à gestão de riscos.

### **Áreas de Negócios:**

- Monitorar os riscos relacionados às suas atividades e comunicar à Gerência de Riscos e Controles Internos, por meio do gestor responsável, qualquer alteração em

## 5.1 - Política de Gerenciamento de Riscos

seus processos de negócios que possa dar origem a novos riscos ou alterar a situação dos riscos já identificados;

- auxiliar a Gerência de Riscos e Controle Internos na identificação dos riscos;
- auxiliar o Comitê (ou Comissão) de Risco no tratamento dos riscos;
- executar os planos de ação;
- estabelecer controles e/ou indicadores adequados para gerenciar os riscos e
- assegurar que as recomendações da Gerência de Riscos e Controles Internos, do Comitê (ou Comissão) de Riscos e das respectivas diretorias sejam efetivamente seguidas e que eventuais desvios da Política de Gestão de Riscos e dos procedimentos internos aplicáveis à gestão de riscos sejam prontamente identificados e reportados.

### **c) Adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada.**

A efetividade dos procedimentos adotados pela Companhia consiste na verificação, supervisão e observação crítica da forma que são executados, envolvendo a criação de relatórios de monitoramento, e verificação de riscos pela área de Gestão de Riscos e Controles Internos. Adicionalmente, compete à Auditoria Interna, de forma independente, reportar os resultados de sua análise em relatórios próprios às áreas de Negócio, incluindo avaliação do processo de Gestão de Riscos da Companhia.

## 5.2 - Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado

### 5.2. Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado

**a) Se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política.**

Conforme mencionado no item 5.1 deste Formulário, a Companhia possui uma política de gestão de riscos aprovada pela Administração, onde são relacionadas as tipologias das classificações dos riscos, incluindo os riscos de mercados.

**b) Os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos de mercado, quando houver, incluindo**

#### **i. Os riscos de mercado para os quais se busca proteção**

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de crédito, de moeda e de taxa de juros.

A Administração não tem expectativa de aumento ou redução dos riscos; somente busca alternativas para controle e mitigação deles.

Os principais riscos de mercado que poderiam afetar as operações da Companhia são:

#### Risco de crédito e de aplicação dos recursos

Esses riscos são administrados por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e o estabelecimento de limites de exposição por cliente. O monitoramento de duplicatas vencidas é realizado prontamente. Adicionalmente, há análises específicas e normas aprovadas pela Administração para as aplicações financeiras em instituições financeiras e os tipos de investimentos ofertados no mercado financeiro, buscando uma aplicação de forma conservadora e segura.

Desde abril de 2017 a Companhia mantém apólice de seguro para os recebíveis nos mercados interno e externo para todas as unidades de negócio, exceto para os clientes de madeira da Unidade Florestal, além de determinados clientes que não atendam às exigências específicas de risco, tais como continuidade e liquidez, analisadas pela seguradora para serem incorporados na apólice. A apólice vigente tem vencimento em setembro de 2023.

#### Risco de exposição às variações cambiais

A Companhia mantém operações denominadas em moedas estrangeiras (substancialmente dólares norte-americanos) que estão expostas a riscos de mercado decorrentes de mudanças nas cotações das respectivas moedas estrangeiras.

A Companhia não tem derivativos contratados para proteção da exposição cambial de

## 5.2 - Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado

longo prazo. Para fazer frente a tal exposição passiva líquida, a Companhia tem plano de vendas cujo fluxo projetado de receitas de exportação é de aproximadamente USD 1 bilhão anual e seus recebimentos, se forem concretizados, superam ou se aproximam, do fluxo de pagamentos dos respectivos passivos, compensando o efeito caixa dessa exposição cambial no futuro.

Os únicos derivativos contratados pela Companhia são *swaps* de câmbio e taxa de juros atrelados à emissão de determinadas notas de crédito à exportação e da 12ª emissão de debêntures.

Para fins de análise de sensibilidade, adotou-se como cenário I a taxa de mercado futuro vigente no período de elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021; para o cenário II essa taxa foi corrigida em 25% e para o cenário III, em 50%.

Mantidas as demais variáveis constantes, o quadro abaixo demonstra simulação do efeito da variação cambial no balanço patrimonial:

|  | Saldo<br>31/12/2021 |      | Cenário I            |      | Cenário II           |      | Cenário III         |  |
|--|---------------------|------|----------------------|------|----------------------|------|---------------------|--|
|  | US\$                | Taxa | R\$ ganho<br>(perda) | Taxa | R\$ ganho<br>(perda) | Taxa | R\$ ganho(perda)    |  |
| <b>Ativos</b>                                  |                     |      |                      |      |                      |      |                     |  |
| Caixa e caixa equivalentes                     | 71.923              | 5,52 | (4.020)              | 6,91 | 95.621               | 8,29 | 194.875             |  |
| Contas a receber, líquido de PECLD             | 162.817             | 5,52 | (9.101)              | 6,91 | 216.466              | 8,29 | 441.154             |  |
| Outros ativos e passivos                       | 290.297             | 5,52 | (16.228)             | 6,91 | 385.949              | 8,29 | 786.559             |  |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures       | (4.222.309)         | 5,52 | 236.027              | 6,91 | (5.613.560)          | 8,29 | (11.440.347)        |  |
| <b>Efeito líquido do balanço patrimonial</b>   |                     |      | <b>206.678</b>       |      | <b>(4.915.524)</b>   |      | <b>(10.017.759)</b> |  |
| <b>Efeito em outros resultados abrangentes</b> |                     |      | <b>202.228</b>       |      | <b>(4.809.702)</b>   |      | <b>(9.802.096)</b>  |  |
| <b>Efeito líquido no resultado financeiro</b>  |                     |      | <b>4.450</b>         |      | <b>(105.822)</b>     |      | <b>(215.663)</b>    |  |

### Risco de taxa de juros

A Companhia possui empréstimos junto ao BNDES indexados pela variação da TJLP, empréstimos junto a outras instituições financeiras indexados pela taxa Libor e capital de giro e aplicações financeiras indexados pela variação do CDI, expondo esses ativos e passivos às flutuações nas taxas de juro. A Companhia não tem pactuado contratos de derivativos para fazer *hedge / swap* contra esse risco, porém monitora continuamente as taxas de juro de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de derivativos para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas. Adicionalmente, a Companhia considera que o alto custo associado à contratação de taxas pré-fixadas sinalizadas pelo cenário macroeconômico brasileiro justifica a sua opção por taxas flutuantes.

Para fins de análise de sensibilidade, a Companhia adotou taxas vigentes em datas próximas à da apresentação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021, utilizando para SELIC, IPCA e CDI a mesma taxa, em decorrência da proximidade das mesmas, na projeção do cenário I; para o cenário II essas taxas foram corrigidas em 25% e para o cenário III, em 50%.

Mantidas as demais variáveis constantes, o quadro a seguir demonstra a simulação do efeito da variação das taxas de juros no resultado futuro de 12 meses:

## 5.2 - Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado

|  |       | Saldo<br>31/12/2021 |       | Cenário I            |        | Cenário II           |        | Cenário III          |  |
|--|-------|---------------------|-------|----------------------|--------|----------------------|--------|----------------------|--|
|  |       | R\$                 | Taxa  | R\$ ganho<br>(perda) | Taxa   | R\$ ganho<br>(perda) | Taxa   | R\$ ganho<br>(perda) |  |
| <b>Aplicações financeiras</b>                  |       |                     |       |                      |        |                      |        |                      |  |
| CDB's  | CDI   | 5.974.059           | 4,40% | 262.859              | 5,50%  | 65.715               | 6,60%  | 131.429              |  |
| LFT's  | Selic | 828.294             | 4,40% | 36.445               | 5,50%  | 9.111                | 6,60%  | 18.222               |  |
| NTN - B  | IPCA  | 1.174.956           | 9,99% | 117.378              | 12,49% | 29.345               | 14,99% | 58.689               |  |
| <b>Financiamentos</b>                          |       |                     |       |                      |        |                      |        |                      |  |
| NCE (R\$) e CRA                                | CDI   | (4.510.913)         | 4,40% | (198.480)            | 5,50%  | (49.620)             | 6,60%  | (99.240)             |  |
| BNDES  | TJLP  | (1.318.565)         | 5,32% | (70.148)             | 6,65%  | (17.537)             | 7,98%  | (35.074)             |  |
| Debêntures                                     | IPCA  | (1.749.503)         | 9,99% | (174.775)            | 12,49% | (43.694)             | 14,99% | (87.388)             |  |
| Pré-pagamento de exp.,<br>Term Loan e Finnvera | Libor | (5.586.431)         | 0,60% | (33.686)             | 0,75%  | (8.422)              | 0,90%  | (16.843)             |  |
| <b>Efeito líquido no resultado financeiro</b>  |       |                     |       | <b>(60.407)</b>      |        | <b>(15.102)</b>      |        | <b>(30.205)</b>      |  |

### Risco de liquidez

A Companhia acompanha o risco de escassez de recursos, administrando seu capital por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez recorrente, para que haja recursos financeiros disponíveis para o devido cumprimento de suas obrigações, substancialmente concentrada nos financiamentos firmados junto a instituições financeiras.

O quadro abaixo demonstra o vencimento dos passivos financeiros contratados pela Companhia, no balanço consolidado, incluindo o valor do principal e dos juros futuros incidentes nas operações, calculados utilizando-se as taxas e índices vigentes na data de 31 de dezembro de 2021 (valores em R\$ mil):

|                             | 2022               | 2023               | 2024               | 2025               | 2026               | 2027<br>em diante   | Total               |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| Fornecedores                | (2.504.827)        | -                  | -                  | -                  | -                  | -                   | (2.504.827)         |
| Financiamentos e Debentures | (2.846.587)        | (2.626.581)        | (2.935.493)        | (4.075.306)        | (5.089.905)        | (26.786.915)        | (44.360.786)        |
| <b>Total</b>                | <b>(5.351.414)</b> | <b>(2.626.581)</b> | <b>(2.935.493)</b> | <b>(4.075.306)</b> | <b>(5.089.905)</b> | <b>(26.786.915)</b> | <b>(46.865.613)</b> |

A projeção orçamentária para os próximos exercícios aprovada pelo Conselho de Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações, caso esta seja concretizada.

### ii. A estratégia de proteção patrimonial (*hedge*)

Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa ou instrumentos específicos para proteção patrimonial de fluxo de caixa de longo prazo. A Companhia possui somente duas *swaps* contratadas atreladas a operações específicas (duas notas de crédito à exportação e a 12ª emissão de debêntures) emitidas originalmente em reais, com *swaps* utilizados para conversão em dólar, como forma de otimizar os custos bancários envolvidos na operação.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas pela Diretoria Financeira e aprovadas pela Administração da Companhia, atrelada ao estabelecimento de sistemas de controles e determinação de limite de posições. Para fazer frente a tal exposição passiva líquida, a Companhia tem plano de vendas cujo fluxo de caixa projetado de receitas de exportação de aproximadamente USD 1 bilhão anual e seus recebimentos, se forem concretizados, superam ou se aproximam do fluxo de pagamentos dos respectivos passivos, compensando o efeito caixa dessa exposição cambial no futuro.

Adicionalmente, a partir de 4 de janeiro de 2021, a Companhia adotou a política de

## 5.2 - Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado

hedge accounting de fluxo de caixa, considerando suas receitas em dólares americanos altamente prováveis como objeto de hedge e designando os saldos de empréstimos e financiamentos em dólares americanos como instrumento de hedge. Essa política visa a mitigar os efeitos de variação cambial apurados na demonstração do resultado da Companhia, sendo o efeito da variação cambial dos empréstimos e financiamentos envolvidos no hedge alocados ao patrimônio líquido até a sua efetiva liquidação, da mesma forma em que as receitas de exportação ocorrem.

### iii. Os instrumentos utilizados para proteção patrimonial (*hedge*)

Em dezembro de 2018 a Companhia fez a captação junto ao Banco Bradesco de uma nova nota de crédito à exportação de R\$ 1.879 milhão com vencimento em 2026 e juros de 114% do CDI, sem garantia real e sem *covenant*, atrelada em conjunto a duas *swaps* de câmbio e taxa de mesmo valor, porém em USD e juros de 5,6%, com mesmo vencimento da nota de crédito, não podendo nenhum instrumento ser liquidado separadamente. Em maio de 2020 a Companhia captou mais R\$ 1.125 milhão nessa mesma modalidade e condições.

Em março de 2019 a Companhia fez a contratação junto ao Banco Itaú de uma *swap* com posição ativa em 114,65% do CDI e passiva em USD 5,40% a.a.. Essa operação é atrelada à 12ª emissão de debêntures no valor de R\$ 1 bilhão, pactuada em abril de 2019.

O ganho e perda dos instrumentos derivativos são apurados por sua marcação ao mercado, correspondente a seu valor justo, reconhecida no resultado financeiro.

Essas operações foram pactuadas para otimizar os custos bancários e não possuem finalidade de proteção patrimonial (*hedge*).

No *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva da variação cambial dos instrumentos de dívida em USD é apresentada no balanço patrimonial na conta de ajustes de avaliação patrimonial” e reconhecida em outros resultados abrangentes, líquido dos impostos incidentes, sendo determinada pela diferença da taxa PTAX de encerramento dos exercícios (ou liquidação da operação) com a taxa de câmbio PTAX da data de designação da relação de *hedge*.

Composição do *hedge accounting*:

| Controladora e consolidado    |       |                |                     |                                |   |                  |                   |
|-------------------------------|-------|----------------|---------------------|--------------------------------|---|------------------|-------------------|
| 31/12/2021                    |       |                |                     |                                |   |                  |                   |
| Instrumento de <i>hedge</i>   | Moeda | Vencimento até | Valor nominal (USD) | Taxa de fechamento do contrato | Variação cambial reconhecida na reserva de <i>hedge</i> | Custo Hedge      | Ajuste na receita |
| Bonds                         | Dólar | abr/49         | 2.128.462           | 5,16 e 5,46                    | 1.080.015   | -                | -                 |
| Debênture                     | Dólar | mar/29         | 265.783             | 5,16                           | 111.071   | (142.190)        | -                 |
| ECA                           | Dólar | set/31         | 231.789             | 5,16                           | 96.865  | -                | (16.088)          |
| Notas de crédito a exportação | Dólar | mai/26         | 766.643             | 5,16                           | 320.380   | (393.524)        | -                 |
| Pré pagamentos de exportação  | Dólar | abr/29         | 125.000             | 5,16                           | 52.237  | -                | -                 |
| Term loan                     | Dólar | out/29         | 100.000             | 5,16                           | 41.790  | -                | -                 |
|                               |       |                | <b>3.617.677</b>    |                                | <b>1.702.358</b>  | <b>(535.714)</b> | <b>(16.088)</b>   |

### iv. Os parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos

As informações referentes à fixação de limites de exposição a riscos de mercado são dinâmicas, a depender da estratégia a ser adotada pela Companhia.

## 5.2 - Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado

Para o risco de crédito, a Companhia utiliza a sua Política de Crédito, que define os parâmetros de liberação de créditos para cada cliente. O risco de aplicação de recursos é tratado na Política de Aplicações Financeiras, estabelecendo os bancos e tipos de operações com que a Companhia pode operar. Os riscos de liquidez são endereçados na Política de Endividamento Financeiro da Companhia. As políticas públicas estão disponíveis no site: <https://ri.klabin.com.br/governanca-corporativa/estatuto-codigos-e-politicas/>.

Os riscos de variações cambiais e juros são continuamente monitorados pela área Financeira e reportados à Diretoria Financeira para a tomada de decisões quanto à necessidade de impor limites de exposição, não definidos em política específica, a fim de proteger a Companhia contra eventuais riscos dessa natureza e ao seu fluxo de caixa.

### **v. Se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (*hedge*) e quais são esses objetivos**

Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa ou instrumentos específicos para proteção patrimonial.

### **vi. Estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos de mercado**

A Companhia gerencia seus riscos de forma contínua, determinando o cumprimento de políticas formais aprovadas pela Administração, que orientam as transações relacionadas aos riscos, contando com uma Comissão de Riscos formada por membros da Diretoria, juntamente com a Gerência de Riscos e Controles Internos, Departamento de Auditoria Interna e uma área de Integridade em sua estrutura organizacional. Essa estrutura realiza a gestão e verificação das políticas, procedimentos e práticas aprovadas, as quais são aplicadas no gerenciamento dos riscos.

Adicionalmente, são preparados indicadores mensais consolidando todas as transações financeiras e dados operacionais da Companhia, de forma que a exposição aos riscos seja monitorada pela Administração, verificando a efetividade das ações e políticas que se utilizam para monitoramento dos riscos.

Conforme item 5.1.b.iii, a Klabin possui as seguintes estruturas e responsabilidades para gerenciamento dos riscos:

#### **Conselho de Administração:**

- aprovar a Política de Gestão de Riscos;
- definir, apoiar e disseminar a cultura de gestão de riscos; e
- deliberar sobre qualquer matéria que lhe seja submetida ou, caso julgue ser necessário, sobre riscos e eventuais planos de ação.

#### **Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas:**

## 5.2 - Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado

- avaliar os mecanismos de controle das exposições a risco da Companhia, podendo requerer informações sobre políticas e procedimentos relacionados ao tema.

### **Diretorias:**

- disseminar e promover a cultura de gestão de riscos;
- monitorar, com base nas informações reportadas periodicamente pela Comissão de Riscos, a gestão de riscos da Companhia e suas controladas, zelando pelo seu bom funcionamento e tomando as eventuais medidas necessárias para o seu aprimoramento.
- validar os riscos reportados à Gerência de Riscos e Controles Internos por suas respectivas áreas de Negócios;
- assegurar a existência de recursos materiais e humanos em níveis adequados, que permitam o efetivo cumprimento dessa Política e dos procedimentos de gestão de riscos como um todo em suas respectivas áreas de Negócios;
- auxiliar a Comissão de Riscos no tratamento dos riscos; e
- auxiliar as respectivas áreas de Negócios na execução dos planos de ação, bem como na implementação de quaisquer recomendações ou medidas relacionadas ao gerenciamento de riscos.

### **Comissão de Riscos:**

- recomendar ao Conselho de Administração a Política de Gestão de Riscos e, nesse contexto, estabelecer os procedimentos internos utilizados pela Companhia e suas controladas na gestão de riscos;
- avaliar e monitorar os riscos mais relevantes reportados pela Gerência de Riscos e Controles Internos, bem como seus respectivos planos de ação;
- validar os planos de ação propostos pelas áreas de Negócios e pelas diretorias, após validação pela Gerência de Riscos e Controles Internos; e
- reportar periodicamente, ou sempre que julgar necessário, à Diretoria e ao Conselho de Administração as informações relevantes relacionadas à gestão de riscos da Companhia e suas controladas.

### **Gerência de Riscos e Controles Internos:**

- propor a Política de Gestão de Riscos e suas atualizações;
- identificar, monitorar e controlar periodicamente os riscos, inclusive no que diz respeito à execução dos planos de ação;
- reportar os riscos e respectivos planos de ação à Comissão de Riscos;
- auxiliar as áreas de Negócios e as diretorias no desenho e implementação de controles internos ou indicadores para o gerenciamento de riscos;
- fazer análise crítica dos planos de ação definidos pelas áreas de Negócio para a mitigação dos riscos; e
- prover treinamentos e plano de comunicação relativos à gestão de riscos.

## 5.2 - Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado

### **Áreas de Negócios:**

- monitorar os riscos relacionados às suas atividades e comunicar à Gerência de Riscos e Controles Internos, por meio do gestor responsável, qualquer alteração em seus processos de negócios que possa dar origem a novos riscos ou alterar a situação dos riscos já identificados;
- auxiliar a Gerência de Riscos e Controle Internos na identificação dos riscos;
- auxiliar o Comitê (ou Comissão) de Risco no tratamento dos riscos;
- executar os planos de ação;
- estabelecer controles e/ou indicadores adequados para gerenciar os riscos; e
- assegurar que as recomendações da Gerência de Riscos e Controles Internos, do Comitê (ou Comissão) de Riscos e das respectivas diretorias sejam efetivamente seguidas e que eventuais desvios da Política de Gestão de Riscos e dos procedimentos internos aplicáveis à gestão de riscos sejam prontamente identificados e reportados.

## 5.3 - Descrição Dos Controles Internos

### 5.3. Descrição dos controles internos

#### a) As principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las

As principais práticas de controles internos da Companhia envolvem toda sua estrutura de procedimentos, políticas formais, alçadas aprovadas pela Administração, avaliações de auditorias, mapeamento de processos baseados em controles-chave das áreas, avaliações de integridade, análise de segurança contra-ataques virtuais e análise de acessos às transações operacionais do sistema SAP e análises de conflitos de segregações de funções. As áreas que realizam essas atividades são: Segurança Cibernética, gerenciada pelo Departamento de Tecnologia da Informação; departamento de Auditoria Interna; área de Integridade e área de Gestão de Riscos e Controles Internos.

#### b) As estruturas organizacionais envolvidas

A estrutura organizacional envolvida na avaliação do ambiente de controles internos contempla (i) área de Gestão de Riscos e Controles Internos; (ii) área de Integridade; (iii) área de Segurança da informação; (iv) Auditoria Interna e (v) Controladoria e perfaz o conceito das três linhas de defesa, desde as áreas de negócio até áreas de avaliação.

A avaliação do ambiente de controles internos é, em primeira instância, responsabilidade da área de Gestão de Riscos e Controles Internos.

A área mantém cronograma de acompanhamento junto aos auditores externos para discussão e apresentação das tratativas de pontos apresentados na Carta de Recomendações, bem como da realização dos procedimentos de *walkthrough* para os processos selecionados como relevantes pela Auditoria Independente. Monitora, pois, junto aos auditores independentes a existência de possíveis deficiências de controles identificadas nos exames de auditoria ao longo do exercício, vigilante para agir de forma preventiva na correção das deficiências.

A área de Integridade atua na prevenção, detecção e remediação de violações ao Código de Conduta e demais políticas cujo descumprimento possa contrariar os princípios e valores de integridade da Klabin. A área é também responsável pela gestão do Programa de Integridade da Empresa, estruturado em diversos pilares que contribuem para o fortalecimento da conduta ética na Companhia. Os pilares são: comprometimento e apoio da alta Administração; treinamentos de integridade; avaliação reputacional de terceiros; avaliação de riscos de integridade; comunicação; Código de Conduta, Políticas e Procedimentos de Integridade; Canal de Integridade e Ouvidoria; Comissão de Integridade e monitoramento contínuo.

A Segurança Cibernética atua na disseminação de sua política de segurança cibernética para todos os colaboradores da Companhia, mantendo a aderência dos sistemas, de forma a reduzir os riscos de indisponibilidade de sistemas, incluindo planos de continuidade operacional, gestão de incidentes e gestão de crises de segurança da informação, com base nas normas e frameworks: ISSO-27001,

### 5.3 - Descrição Dos Controles Internos

IEC62443 e NIST.

A Auditoria Interna é um departamento de apoio à organização que se reporta ao presidente do Conselho de Administração. Possui autonomia e independência para definir e executar suas atividades de avaliação, monitoramento de processos e procedimentos em todas as Unidades de Negócio da Companhia e suas operações.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades da área de controles internos, auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia. Também monitora a qualidade e integridade dos mecanismos de controles internos, das informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras da Companhia e das informações e medições divulgadas com base em dados contábeis ajustados e em dados não contábeis que acrescentem elementos não previstos na estrutura dos relatórios usuais das demonstrações financeiras. O Comitê também garante e recomenda ao Conselho de Administração a estrutura de Controles Internos e Auditoria Interna.

A Controladoria atua para assegurar que as áreas operacionais estejam cumprindo com as normas de controles internos e garantir informações precisas e seguras das demonstrações financeiras, inclusive quanto à sua respectiva estrutura de controles.

#### **c) Se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento**

O ambiente de controle interno é acompanhado pelos seguintes órgãos:

- Gerência de Riscos e Controles Internos: revisão de políticas e procedimentos, mapeamento de processos, visando a atender às exigências da Instrução CVM 552 e também conforme demanda específica da Companhia e criticidade, revisão das alçadas da Companhia, concessão e monitoramento dos acessos críticos do ambiente ERP e acompanhamento dos pontos endereçados pelo auditor independente, além da atuação como encarregado de proteção de dados no âmbito da Lei Geral de Proteção de Dados;
- Auditoria Interna: os trabalhos são realizados de acordo com as Normas de Auditoria e os processos auditados, com os respectivos resultados reportados em relatórios de auditoria à Administração da Companhia, assim como aos gestores, com recomendações de ajustes necessários para adequá-los aos procedimentos e controles;
- Integridade: gestão do Programa de Integridade por meio de atividades estruturadas em pilares de atuação que visam a prevenir, detectar e remediar violações ao sistema de integridade da Companhia;
- Controladoria: acompanhamento das ações resultantes do planejamento da empresa para assegurar a melhoria contínua dos processos e oferecer segurança na tomada de decisão. Garante informações precisas e seguras para que a Administração tome decisões estratégicas para o negócio;

### 5.3 - Descrição Dos Controles Internos

- Planejamento Financeiro: realização de análises de viabilidade financeira de projetos, através da elaboração e análise de relatórios gerenciais para acompanhamento financeiro das diversas áreas; elaboração desde orçamentos até a análise dos custos reais x previstos e de cenários no processo de tomada de decisão da Companhia; realização do fechamento contábil e elaboração e planejamento de modelos financeiros para a empresa; apoio no diagnóstico da situação financeira da empresa e a apresentação de soluções para os problemas e focos de melhoria, que estuda e aponta quais são as melhores oportunidades de investimento, faz análise de custos e procura por ações que ajudem a promover maior economia, auxiliando no processo de tomada de decisões mais estratégicas;
- Segurança da Informação: como mitigação, a Segurança da Informação da Klabin utiliza-se de padrões como ISO 270001, IEC 62.443, NIST, GDPR e LGPD. Assim, definiu as seguintes frentes de atuação:
  - segurança de perímetro: tecnologia para reforçar as soluções de segurança de borda (primeira proteção do mundo externo) e segregação da infraestrutura, buscando proteger o ambiente de ameaças externas que possam comprometer os sistemas;
  - segurança de rede: soluções para monitoração e gerenciamento de rede, contemplando a proteção contra ameaças, acesso seguro e controlado, filtro de conteúdo e segregação do ambiente;
  - segurança de ponto final (*endpoint*): solução para proteção dos servidores, estações de trabalho, smartphones e *tablets* contra ameaças avançadas, incluindo: vírus, *rootkits*, *worms* e *spyware*;
  - segurança de aplicação: solução para proteção das aplicações críticas, atuando de forma preventiva através do desenvolvimento seguro, avaliação de código fonte e remediação com virtual *patching* e *firewall* de aplicação;
  - segurança de dados: tecnologia para proteção das informações críticas durante todo o ciclo de vida, bem como no local onde elas se encontram: banco de dados, e-mail, *file service*, nuvem, impressa, etc.;
  - monitoramento e resposta: processo responsável pela monitoração das tecnologias e processo de segurança da informação, através da gestão de incidentes, indicadores de desempenho e análise forense;
  - prevenção e gerenciamento: segurança da informação baseada na gestão de riscos, governança, arquitetura, treinamento, conscientização e *compliance*;
  - gestão de *patch*, ameaças avançadas e prevenção e resposta a incidentes com atuação em *cyber* segurança e *hardening*;
  - segurança de acesso: processo responsável pelo ciclo de vida dos acessos dos usuários, contas de serviços, administrativas e cofre de senhas.
- Comissão de Riscos: recomendar ao Conselho de Administração a Política de Gestão de Riscos e, nesse contexto, estabelecer os procedimentos internos utilizados pela Companhia e suas controladas na gestão de riscos; avaliar e monitorar os riscos mais relevantes reportados pela Gerência de Riscos e Controles Internos, bem como seus respectivos planos de ação; validar os planos de ação propostos pelas áreas de Negócios e pelas diretorias, após

### 5.3 - Descrição Dos Controles Internos

validação da Gerência de Riscos e Controles Internos, e reportar periodicamente, ou sempre que julgar necessário, à Diretoria e ao Conselho de Administração as informações relevantes relacionadas à gestão de riscos da Companhia e suas controladas;

- Conselho Fiscal: opinar sobre assuntos que lhe sejam encaminhados pelo Conselho de Administração e manifestar-se sobre o relatório anual da Companhia e
- Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas: avaliar os mecanismos de controle das exposições a risco da companhia, podendo requerer informações sobre políticas e procedimentos relacionados ao tema.

**d) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente**

O relatório de controles internos preparado pelos auditores independentes para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 não apresenta deficiências significativas e somente algumas deficiências de controles e oportunidades de melhorias que estão sendo tratados pela alta administração, de forma a concluir os pontos mencionados.

**e) Comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelos auditores independentes e sobre as medidas corretivas adotadas**

A Administração tem atuado intensamente, ao longo dos últimos anos, na revisão dos controles implementados e sua efetividade perante novos cenários resultantes do crescimento da Companhia.

Durante o exercício de 2021 a Companhia realizou um trabalho de revisão das práticas e o mapeamento de seus processos contábeis utilizando a experiência de especialistas de mercado. Com a conclusão desse trabalho, as áreas na sua primeira linha de defesa têm trabalhado na melhoria contínua dos controles e oportunidades sugeridas.

## 5.4 - Programa de Integridade

**5.4. Em relação aos mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados pelo emissor para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira, informar**

**a. Se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo**

**i. Os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas**

A Klabin possui um Programa de Integridade alinhado às melhores práticas de mercado e que, especialmente, visa a promover os princípios e valores presentes em seu Código de Conduta, bem como atender aos requisitos das legislações anticorrupção e concorrencial. O programa possui pilares definidos para prevenção, detecção e remediação de ações que possam infringir as diretrizes do Código de Conduta e as legislações vigentes.

As atividades do Programa de Integridade são continuamente aprimoradas e, como parte desse processo, também são considerados mapeamentos bianuais dos riscos de integridade e as demandas do próprio crescimento e fortalecimento da cultura de integridade na Companhia. Em 2021 foi conduzido um novo ciclo de avaliação de riscos de integridade, realizado em conjunto com consultoria especializada.

Adicionalmente, eventuais riscos relacionados, identificados no cenário cotidiano das atividades, como exemplo, no Canal de Integridade e Ouvidoria, são tempestivamente tratados pela Companhia. O canal de denúncias da Companhia é administrado por empresa terceirizada independente, sob a gestão da área de Integridade, e conta também com a ação conjunta da Auditoria Interna para apuração de temas específicos reportados no canal. A Comissão de Integridade composta por diretores e com participação da Auditoria Interna e da área de Integridade, se reúne trimestralmente para acompanhamento, tratativa e deliberação, quando necessário, dos assuntos decorrentes de denúncias e demais temas correlacionados.

A fim de prevenir violações e comportamentos que contrariem os valores da Companhia, a Klabin promove treinamentos aos seus colaboradores. Em 2021 foram realizados treinamentos dos temas "Anticorrupção" e "Concorrencial", por meio de *webinars*, sessões gravadas em portal interno, e conteúdos especialmente preparados à gestão. Também foram disponibilizados de maneira ampla os *e-learning*s Anticorrupção, Ética e Código de Conduta, além da realização da 6ª Semana da Ética Klabin, evento anual que objetiva a sensibilização e reflexão sobre ética e integridade.

Além disso, há, também, o Manual Anticorrupção, que formaliza os principais aspectos e diretrizes para cumprimento da Lei Anticorrupção.

## 5.4 - Programa de Integridade

**ii. As estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes**

Os mecanismos de integridade da Klabin estão atribuídos à Diretoria Jurídica & Integridade, conforme ata da reunião do Conselho de Administração de 25/04/2018, que se reporta à Diretoria Geral e ao Conselho de Administração.

**iii. Se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando**

**• Se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e colaboradores e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados**

O Código de Conduta em vigência na Klabin foi revisado em 2021, sendo aprovado pelo Conselho de Administração em 28/05/2021. Destina-se a todos os conselheiros de administração, conselheiros fiscais, diretores e colaboradores da Klabin e de suas coligadas e subsidiárias integrais, fornecedores, clientes, acionistas, prestadores de serviços, concorrentes, representantes comerciais, entidades e órgãos públicos, instituições financeiras, imprensa, comunidades e outros públicos que tenham alguma forma de relacionamento com a Companhia.

Na atualização do Código de Conduta, como principais aspectos, houve: inclusão e reforço de assuntos relevantes e atuais como a Lei Anticorrupção, compromisso de não retaliação a denunciante, Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), temas de diversidade e os Objetivos Klabin de Desenvolvimento Sustentável (KODS), inspirados em uma iniciativa da ONU para abordar desafios de desenvolvimento enfrentados por pessoas no Brasil e no mundo.

**• Se e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e colaboradores são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema**

Periodicamente são realizados treinamentos para diretores e demais colaboradores (exceto membros dos Conselhos de Administração e Fiscal), que contemplam conteúdos como: Código de Conduta, Anticorrupção e Concorrencial, assim como, é realizada anualmente, a Semana da Ética Klabin, que conta com divulgações que fortalecem as diretrizes de integridade da Companhia e com palestrante especializado e com grande reconhecimento em temas éticos.

**• As sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas**

No Código de Conduta da Klabin está previsto que infrações ao código e às demais normas internas estão sujeitas a medidas disciplinares, que podem levar à rescisão do contrato de trabalho e às punições previstas em lei. A aplicação das medidas de

## 5.4 - Programa de Integridade

consequência considera a gravidade da conduta, que poderá ser levada à instância competente.

- **Órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

O Código de Conduta da Klabin foi aprovado pelo Conselho de Administração em 28/05/2021 e está disponível no site e na intranet da Companhia:

[https://klabin.com.br/documents/400373575/594856350/Codigo-de-Conduto\\_Novo\\_Portugues.pdf/d8f2f5ac-c84b-d53f-5ba0-e3a406f5ac43?t=1639746805073](https://klabin.com.br/documents/400373575/594856350/Codigo-de-Conduto_Novo_Portugues.pdf/d8f2f5ac-c84b-d53f-5ba0-e3a406f5ac43?t=1639746805073)

- b. Se o emissor possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo**

- **Se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros**

O Canal de Integridade e Ouvidoria Klabin é administrado por empresa terceirizada independente, garantindo o anonimato, não retaliação ao denunciante, transparência e imparcialidade para o devido tratamento dos relatos.

- **Se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de colaboradores**

Os canais de contato para registro de denúncias são divulgados também no site da Klabin, possibilitando acesso tanto de colaboradores, quanto de terceiros, fornecedores, comunidades e demais *stakeholders*.

[www.canalintegridadeeouvidoria.com.br/klabin](http://www.canalintegridadeeouvidoria.com.br/klabin)

- **Se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciante de boa-fé**

Há mecanismo de preservação do anonimato e proteção aos denunciante de boa-fé, garantida pelo Código de Conduta. O Canal de Integridade e Ouvidoria Klabin possibilita o registro dos relatos anonimamente, tanto pelo site quanto pelo telefone.

- **Órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias**

Atualmente, a responsabilidade pela apuração das denúncias é compartilhada entre as equipes de Integridade e de Auditoria Interna, conforme o tema relatado, ou, ainda, com apoio das áreas responsáveis quando pertinente. Nesse último caso, as informações prestadas pelos responsáveis de outros setores da Companhia, relativas ao processo de apuração realizado e medidas corretivas, são avaliadas pela área de Integridade antes de qualquer finalização e resposta aos relatores, e então são registrados na plataforma do sistema da empresa terceirizada.

Adicionalmente, há deliberação pela Comissão de Integridade, quanto ao processo de apuração e aplicação de medida disciplinar, para as denúncias de temas mais

## 5.4 - Programa de Integridade

graves.

**c. Se o emissor adota procedimentos em processos de fusão, aquisição e reestruturações societárias visando à identificação de vulnerabilidades e de risco de práticas irregulares nas pessoas jurídicas envolvidas**

Toda e qualquer operação de fusão, aquisição ou outras operações societárias só podem ser efetivadas pela Companhia após a realização de *due diligence* de integridade, ambiental, legal, financeira, fiscal e contábil dos ativos. A Klabin verifica a situação contábil da empresa-alvo, isto é, se os lançamentos efetuados correspondem à realidade; suas finanças; contratos em vigor; processos judiciais e administrativos em andamento; potenciais riscos de natureza ambiental, trabalhista, fiscal ou outros, bem como verifica a existência de possíveis irregularidades. Todas as análises buscam esmiuçar a operação e situação do ativo-alvo, o que inclui a detecção de eventuais condutas ilegais ou antiéticas.

**d. Caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido**

Conforme resposta do item "a", a Klabin possui os procedimentos mencionados.

## 5.5 - Alterações significativas

### 5.5. Alterações significativas

Nos exercícios sociais de 2021, 2020 e 2019 o principal risco de mercado que impactou os resultados da Companhia foram as flutuações da taxa de câmbio, relacionadas ao dólar americano, gerando efeitos expressivos negativos e positivos no resultado desses exercícios por conta da exposição cambial passiva, substancialmente composta pelos financiamentos em moeda estrangeira, conforme demonstrado no quadro abaixo:

| (Valores em R\$ mil)                          | Exercício social encerrado em |                    |                  |
|---|-------------------------------|--------------------|------------------|
|   | 31/12/2021                    | 31/12/2020         | 31/12/2019       |
| Variação cambial - ativa                      | 99.748                        | 582.031            | 318.800          |
| Variação cambial - passiva                    | 73.266                        | (4.202.765)        | (729.071)        |
| <b>Efeito líquido no resultado financeiro</b> | <b>173.014</b>                | <b>(3.620.734)</b> | <b>(410.271)</b> |

No exercício de 2021 houve variação positiva da taxa de câmbio, fechando o ano em R\$ 5,58/USD (R\$ 5,20 em 31 de dezembro de 2020). Essa variação gerou impacto positivo nas variações cambiais líquidas de R\$ 173 milhões. Em 4 de janeiro de 2021 a Companhia adotou a política de contabilidade de *hedge de* fluxo de caixa de receita futura altamente provável, designando como objeto de hedge suas receitas em dólares americanos para proteção de dívidas (instrumento de hedge), também designadas em dólares americanos. Essa prática busca equalizar os efeitos de variação cambial na demonstração do resultado na medida em que são efetivamente realizados com seu efeito caixa.

No exercício de 2020 houve variação positiva da taxa de câmbio, fechando o ano em R\$ 5,20/USD (R\$ 4,03 em 31 de dezembro de 2019). Essa variação gerou impacto negativo nas variações cambiais líquidas de R\$ 3.620,7 milhões.

No exercício de 2019 houve variação positiva da taxa de câmbio, fechando o ano em R\$ 4,03/USD (R\$ 3,87 em 31 de dezembro de 2018). Essa variação gerou impacto negativo nas variações cambiais líquidas de R\$ 410,3 milhões.

Adicionalmente, ressalta-se que a Companhia possui um *hedge* natural em sua operação que permite honrar as suas obrigações em moedas estrangeiras, através dos fluxos das exportações, que, quando realizadas, eliminam o efeito caixa das variações cambiais, de forma que a variação na dívida a pagar será correspondente à variação nos recebíveis pelas exportações. Não há a contratação de instrumentos financeiros específicos derivativos para tal.

O único derivativo contratado pela Companhia refere-se a *swaps* de câmbio e taxa de juros, atrelados à emissão de determinadas notas de crédito à exportação e determinada debênture que converte uma dívida em R\$ para USD.

A despeito do que foi citado acima, a Companhia não tem conhecimento de alterações significativas em sua exposição ao risco e tem como prática o monitoramento constante dos riscos do seu negócio que possam impactar de forma adversa suas operações e seus resultados, inclusive mudanças no cenário macroeconômico e setorial que possam influenciar suas atividades, analisando índices de preços e de atividade econômica, assim como a oferta e demanda de produtos da Companhia.

## **5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos**

### **5.6. Outras informações relevantes – Gerenciamento de riscos e controles internos**

Não existem outras informações relevantes sobre este item 5.

**6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do Emissor, Prazo de Duração E Data de Registro na Cvm**

|   |   |
|---|---|
| <b>Data de Constituição do Emissor</b>  | 08/11/1978                                      |
| <b>Forma de Constituição do Emissor</b> | Constituída sob a forma de sociedade por ações. |
| <b>País de Constituição</b>             | Brasil  |
| <b>Prazo de Duração</b>                 | Prazo de Duração Indeterminado                  |
| <b>Data de Registro CVM</b>             | 06/08/1997                                      |

## 6.3 - Breve Histórico

### 6.3. Breve histórico da Companhia:

A trajetória centenária da Klabin Irmãos S.A. teve início em 1899, quando foi fundada em São Paulo, pela família Klabin-Lafer, para comercializar produtos de papelaria e artigos de escritórios e tipografia. Três anos depois, como os negócios prosperaram, a empresa arrendou uma pequena fábrica de folhas para impressão e entrou no segmento que a acompanha até os dias atuais: a produção de papel.

Em 1909, foi constituída a Companhia Fabricadora de Papel, que nos anos 1920 era umas das três maiores produtoras de papel do Brasil. A estratégia adotada pelos empreendedores foi percorrer o caminho da inovação, o que exigia viagens regulares à Europa em busca de novas técnicas de produção. Com esse foco, a empresa deu um grande salto e, em 1934, adquiriu a Fazenda Monte Alegre, no Paraná, para a construção da primeira fábrica integrada de celulose e papel do país, denominada Indústrias Klabin do Paraná de Celulose (IKPC).

O primeiro plano de desenvolvimento de florestas plantadas da empresa teve início em 1943, inicialmente com araucária e eucalipto, e depois, na década de 1950, com o pinus, inaugurando o plantio de grandes áreas. Paralelamente, em 1946, as atividades fabris tiveram início, com a produção de papel-jornal e para embalagem, estabelecendo um marco na história da indústria nacional, quando, pela primeira vez, uma parcela da demanda do mercado interno de papel imprensa foi suprida por uma indústria brasileira.

Atualmente, a Companhia é a maior produtora e exportadora de papéis para embalagens do Brasil. É líder nos segmentos de papéis e cartões para embalagens, embalagens de papelão ondulado e sacos industriais, além de produzir celulose de fibra curta, fibra longa e fluff em uma das mais modernas e sustentáveis fábricas de celulose do mundo, inaugurada em 2016. A capacidade de produção anual de papel e celulose da Klabin é de 3,8 milhões de toneladas. A Companhia possui 23 unidades industriais no Brasil e uma na Argentina, além de escritórios comerciais em dez estados brasileiros e na América do Norte e Europa. Conta com mais de 25 mil colaboradores, entre diretos e indiretos.

No ano de 2020 foi aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária de acionistas do dia 26 de novembro, a incorporação da Sociedade Geral de Marcas Ltda. (Sogemar), com a consequente extinção do pagamento de royalties referentes às marcas Klabin. Essa operação, além da criação de valor para os acionistas, foi passo importante no aprimoramento das práticas de governança corporativa pelo término de relevante transação entre partes relacionadas. O processo foi conduzido em linha com a recomendação emitida por grupo de trabalho constituído apenas por conselheiros independentes, que não detinham participação direta ou indireta em Sogemar, com avaliações independentes e publicidade das informações para a devida apreciação dos acionistas minoritários. Na sequência, no mês de dezembro, também foi aprovada a criação de três comitês de assessoramento ao Conselho de Administração, sendo eles, de Auditoria e Partes Relacionadas, Sustentabilidade e Remuneração, com a respectiva eleição de seus membros. Ainda na área da governança corporativa, foram aprovadas e publicadas duas políticas financeiras, de endividamento e de dividendos, conferindo ainda mais transparência por parte da Companhia aos seus públicos de interesse.

### 6.3 - Breve Histórico

Em agosto de 2021, foram iniciadas as operações da primeira (MP27) das duas máquinas de papel do projeto Puma II, aprovado em abril de 2019. A capacidade total das máquinas será de 910 mil toneladas anuais de papéis e aporte bruto de R\$ 12,9 bilhões (já considerando a correção da inflação e câmbio de 2021). A primeira fase do projeto, já em operação, oferece ao mercado 450 mil toneladas de Eukaliner® por ano. Além disso, a segunda fase do projeto (MP28), com a conclusão prevista para o segundo trimestre de 2023, contempla a construção de uma linha de fibras complementar integrada a outra máquina de papel cartão, com capacidade de 460 mil toneladas anuais e expansão de algumas estruturas de apoio.

Líder brasileira no mercado de papelão ondulado e sacos industriais, a empresa oferece produtos exclusivos, de acordo com a necessidade do cliente, e está apta a atender às mais elevadas exigências. Em linha com os padrões de qualidade mundiais, a linha de papel-cartão da Klabin é produzida com um mix de pinus e eucalipto, o que resulta em cartões de alto valor agregado, com mais rigidez, resistência e qualidade de impressão.

A Klabin é referência mundial em produtividade e manejo florestal devido ao seu cuidado, desde o início, para que as suas florestas plantadas de pinus e eucalipto fossem entremeadas com florestas nativas preservadas, em formato de mosaico. A formação desse corredor ecológico protege a fauna e a flora, além de preservar as nascentes dos rios. As terras da Companhia em dezembro de 2021 totalizavam 610 mil hectares, sendo 332 mil hectares de florestas plantadas de pinus e eucalipto e 278 mil hectares de florestas nativas preservadas, bem como áreas sem plantio, estradas e benfeitorias. Em 1998, a empresa foi a primeira do Hemisfério Sul, no setor de papel e celulose, a receber a certificação FSC® (Forest Stewardship Council), em português, Conselho de Manejo Florestal, para sua Unidade Florestal no Paraná. Hoje, a Companhia tem suas florestas e todos os seus processos produtivos certificados pela entidade, confirmando que desenvolve suas atividades dentro dos mais elevados padrões socioambientais.

A Klabin insere em sua estratégia de negócios planejamento e ações voltadas para a mitigação e adaptação às mudanças climáticas. Por isso, aderiu à iniciativa global da ONU Business Ambition for 1.5°C em que assume um compromisso de ter uma meta de redução de emissões baseada na ciência, contribuindo nos esforços coletivos de conter o aumento da temperatura em 1,5°C. Em 2021, a Companhia teve aprovadas suas metas que consistem na redução de 25% (até 2025) e 49% (até 2035) de emissões de gases de efeito estufa (GEE) do escopo 1 e 2 por tonelada de celulose, papéis e embalagens (ano base 2019), pela Science Based Targets Initiative (SBTi), alinhando à ciência sua trajetória consistente de redução de 60% dos gases por tonelada de produto, desde 2003. Além disso, a Klabin conta com um saldo positivo do balanço de carbono de 4,5 milhões de toneladas de CO<sub>2</sub>eq, ou seja, suas florestas plantadas e nativas removem e estocam mais carbono (11,1 kgCO<sub>2</sub>eq/ton produto) do que seus processos industriais emitem (6,6 kgCO<sub>2</sub>eq/t produto).

Em 2016, a Klabin aderiu voluntariamente aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas. A iniciativa da ONU reúne governos, sociedade civil e setor privado em uma agenda mundial a favor das pessoas, do planeta, da paz e da prosperidade, definindo prioridades e aspirações

### 6.3 - Breve Histórico

globais para 2030. Desde então, a Klabin vem trabalhando não só para evidenciar as iniciativas que já adota e contribuem para essa agenda, como também para identificar novas oportunidades de atuação e estimular que os ODS estejam cada vez mais integrados ao planejamento estratégico da Companhia.

Em 2021 a Companhia participou da COP26 como representante das lideranças das empresas privadas na América Latina, resultado do seu compromisso histórico com o desenvolvimento sustentável e do pioneirismo da Klabin no que tange a práticas e iniciativas que beneficiam o planeta. Também lançou, em parceria com a Rede Brasil do Pacto Global da ONU, a campanha ImPacto NetZero, que visa mobilizar pequenas e grandes empresas, além da sociedade como um todo, a reduzirem a emissão de gases responsáveis pelo efeito estufa, a partir da urgência da mobilização coletiva para a mitigação das mudanças climáticas.

Dessa forma, a Companhia manteve a trajetória em direção ao cumprimento de sua agenda de sustentabilidade para 2030, os Objetivos Klabin para o Desenvolvimento Sustentável (KODS) lançados no fim de 2020, alinhados à agenda global estabelecida pela Organização das Nações Unidas (ONU). Os temas relevantes e prioritários a serem endereçados até 2030 têm sua performance divulgadas periodicamente no Painel ASG da Companhia (<https://esg.klabin.com.br/>).

Todas essas iniciativas da Klabin são públicas e reforçam o compromisso da transparência que a empresa tem com o mercado, assim como o tratamento igualitário com os acionistas. Resultado disso é que integra, desde 2014, o nível 2 de governança corporativa da B3, Bolsa de Valores de São Paulo, segmento que lista ações de empresas que adotam práticas diferenciadas de governança. A empresa também está há nove anos consecutivos na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), da B3. O ISE promove uma análise comparativa da performance das empresas listadas na B3 sob o aspecto da sustentabilidade corporativa, baseada em eficiência econômica, equilíbrio ambiental, justiça social e governança corporativa. Foi selecionada pelo segundo ano consecutivo para compor a carteira do Dow Jones Sustainability Index (DJSI), em sua edição 2021/2022. A Companhia integra o índice em duas categorias, World Index e Emerging Markets Index, sendo a única indústria brasileira a integrar a categoria global. Esse reconhecimento é um marco na história da Klabin, sendo resultado de mais de 120 anos de compromisso com o meio ambiente, cuidado com as pessoas e gestão pautada pela ciência no clima, com metas ousadas de redução de emissões de gases do efeito estufa e eficiência na utilização de recursos naturais.

Aos 123 anos de existência, a Companhia tem orgulho de manter-se sob o controle acionário da família de seus fundadores e de ser uma empresa brasileira reconhecida internacionalmente pelos altos padrões de qualidade de seus produtos e pelo compromisso com a sustentabilidade, presente em seu DNA.

## **6.5 - Informações de Pedido de Falência Fundado em Valor Relevante ou de Recuperação Judicial ou Extrajudicial**

### **6.5. Informações de pedido de falência fundado em valores relevantes ou de recuperação judicial ou extrajudicial**

Não houve pedido de falência ou de recuperação judicial ou extrajudicial da Companhia.

## 6.6 - Outras Informações Relevantes

### 6.6. Outras informações relevantes

#### **Projeto de expansão - Puma II**

Conforme divulgado em fato relevante ao mercado, no dia 16 de abril de 2019 foram aprovadas as etapas I e II do projeto de expansão de capacidade no segmento de papéis para embalagem denominado Projeto Puma II abrangendo a construção de duas máquinas de papel, com produção de celulose integrada, localizadas na unidade industrial da Klabin no município de Ortigueira/PR, denominada Unidade Puma e no dia 5 de maio de 2021 a segunda máquina foi convertida de kraft para cartão.

A instalação do Projeto Puma II está dividida em duas etapas:

(i) Em 30 de agosto de 2021, a Companhia comunicou ao mercado por meio de fato relevante que a primeira etapa do Projeto foi concluída e iniciou sua produção nessa mesma data, contemplando a construção de uma linha principal de fibras para a produção de celulose não branqueada integrada a uma máquina de papel kraftliner e kraftliner branco (*white top liner*). A capacidade de produção é de 450 mil toneladas anuais, que estão sendo comercializadas sob a marca Eukaliner®, primeiro papel kraftliner do mundo produzido a partir de 100% de fibras de eucalipto.

(ii) A segunda etapa, após a revisão dos estudos mercadológicos, de engenharia e de viabilidade econômica ocorridos em maio de 2021, contará com a instalação de uma máquina de papel-cartão integrada a uma linha de fibras complementar, com capacidade de produção 460 mil toneladas anuais.

A construção da segunda etapa teve início em setembro de 2021, com previsão de *startup* no segundo trimestre de 2023.

O investimento bruto orçado para a construção do Projeto Puma II, incluindo o investimento incremental para a conversão da máquina da segunda etapa para a produção de papel-cartão, é de R\$ 13 bilhões, valor sujeito a flutuações cambiais e reajustes decorrentes de inflação, sendo R\$ 8 bilhões desembolsados até 31 de dezembro de 2021 e o restante até 2023. Cerca de R\$ 1 bilhão do investimento bruto refere-se a impostos recuperáveis.

Os investimentos do Projeto serão financiados pela posição de caixa da Companhia e a geração de caixa proveniente dos negócios correntes, podendo ser complementados por saque de financiamentos já contratados e não utilizados.

## 7.1 - Descrição Das Principais Atividades do Emissor E Suas Controladas

### 7.1.1. Descrição sumária das atividades desenvolvidas pela Companhia e por suas controladas

A Klabin é a maior produtora, exportadora e recicladora de papel de embalagem no Brasil, de acordo com a Indústria Brasileira de Árvores (IBÁ) e estimativas internas, e uma das maiores produtoras integradas de papel da América Latina, com base em sua capacidade de produção em 2021 de 2,2 milhões de toneladas de embalagens e papel para embalagens. Em complemento, a Companhia também é a única empresa brasileira a vender simultaneamente celulose de madeira dura (eucalipto) e celulose de madeira macia (pinus). A produção consiste em vários tipos de papel, embalagem e celulose em 22 fábricas no Brasil e uma na Argentina, abastecendo o mercado doméstico e internacional. Em 2021, a Klabin e suas controladas contavam com força de trabalho de aproximadamente 17 mil colaboradores, gerando aproximadamente 25 mil empregos diretos e indiretos.

As operações são organizadas em quatro unidades de negócios, que são os segmentos operacionais correspondentes aos principais processos de produção e principais produtos. A seguir uma breve descrição:

- Unidade Florestal, que desenvolve atividades de silvicultura e colheita de toras de pinus (fibra longa) e eucalipto (fibra curta). A maior parte da produção é destinada ao abastecimento das operações próprias da Companhia e uma parte menor para comercialização a terceiros;
- Unidade de Celulose, que fabrica celulose branqueada para o mercado de fibra curta, fibra longa e *fluff*. As celuloses de fibra curta e fibra longa abastecem os mercados de *tissue*, papéis gráficos e papéis para embalagens. A celulose *fluff*, por sua vez, é um insumo importante usado na produção de produtos sanitários (como fraldas para bebês e adultos, bem como absorventes);
- Unidade de Papéis, que fabrica cartões revestidos, incluindo cartões para líquidos (liquid packaging board), kraftliner (papel fibra virgem), o que inclui o Eukaliner® (primeiro papel kraftliner feito 100% de fibra de eucalipto), testliner (papel reciclado) e sack kraft. Os papéis produzidos pela Companhia são utilizados na produção de embalagens de papel para produtos de consumo em uma ampla gama de setores, incluindo alimentos (naturais e processados), produtos eletrônicos e elétricos, utensílios, produtos de saneamento e limpeza, calçados, produtos de higiene pessoal e beleza, bebidas enlatadas e engarrafadas, equipamentos e roupas, entre outros.
- Unidade de Conversão, que manufatura e comercializa embalagens de papelão ondulado e sacos industriais. As embalagens de papelão ondulado são utilizadas por uma gama diversificada de clientes domésticos para o armazenamento e transporte de alimentos crus e industrializados, produtos químicos e relacionados, flores, bebidas, produtos de tabaco, metalurgia, perfumes e cosméticos. Certos compradores domésticos também utilizam as embalagens de papelão ondulado para o armazenamento e transporte internacional de carne, aves, frutas, tabaco, entre outros. A produção de sacos industriais tem como destino principalmente o uso na indústria da construção civil (para embalagens de matérias-primas como cimento, cal e argila), bem como para embalagens de sementes, produtos químicos, alimentos,

## **7.1 - Descrição Das Principais Atividades do Emissor E Suas Controladas**

ração animal e minerais no mercado doméstico e internacional.

## **7.1.a - Informações específicas de sociedades de economia mista**

### **7.1.a. Informações de sociedade de economia mista**

Não aplicável à Companhia.

## 7.2 - Informações Sobre Segmentos Operacionais

### **7.2. Segmentos operacionais que tenham sido divulgados nas três últimas demonstrações financeiras de encerramento do exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas**

#### **a) Produtos e serviços comercializados**

Em 2003, a Companhia passou por processo de reestruturação financeira e centrou seus negócios na fabricação de papéis e cartões para embalagem e embalagens de papel, foco atual dos negócios da Companhia. Hoje, os produtos da Companhia são papéis kraftliner (papel fibra virgem), testliner (papel reciclado), sack kraft e cartões revestidos; embalagens de papelão ondulado e sacos industriais, além de celulose de fibra longa, fluff e celulose de fibra curta. A Companhia também atua no setor florestal, com vendas de toras de madeira.

A Companhia é pioneira e líder na produção de papel kraftliner na América Latina, além de ser a maior produtora e exportadora de papéis para embalagens, respondendo por mais da metade das exportações brasileiras em 2021. O papel kraftliner fabricado pela Companhia é exportado para mais de 60 países e, juntamente com o papel reciclado, abastece de forma integrada as fábricas de embalagens de papelão ondulado da Companhia.

O papel-cartão da Companhia é produzido com um mix de fibras curtas (eucalipto) e longas (pinus), que confere resistência e ótima qualidade de impressão à embalagem. Todas as fábricas de papel-cartão da Companhia têm a certificação Cadeia de Custódia do FSC (Forest Stewardship Council).

A Companhia também é líder brasileira no setor de papelão ondulado e possui a maior capacidade de produção do mercado nacional. As embalagens da Companhia atendem a diversos segmentos da economia, com total proteção aos produtos transportados.

Líder também na fabricação de sacos industriais, reconhecidos pela qualidade, oferece atendimento personalizado a clientes nos diversos segmentos de mercado, com destaque para a construção civil, alimentos, produtos químicos e agronegócio.

Além dos segmentos de papéis, a unidade florestal da Companhia atua na venda de toras originadas de florestas plantadas para a indústria de laminação e madeira serrada. Esses processos garantem confiabilidade e baixo custo aos produtos, sempre em sintonia com a política de sustentabilidade da Companhia. A Companhia possui suas florestas certificadas pelo FSC (Forest Stewardship Council) e foi a primeira empresa do setor de papel e celulose do Hemisfério Sul a conquistar essa certificação para suas áreas florestais do Paraná, em 1998.

Em 2016 a Companhia iniciou as operações da sua nova fábrica de celulose (Unidade Puma), localizada no município de Ortigueira, no Paraná. A Unidade Puma tem capacidade de produção de 1,6 milhão de toneladas de celulose, dos quais 1,15 milhão de toneladas é de celulose branqueada de fibra curta (eucalipto) e 450 mil toneladas são de celulose branqueada de fibra longa (pinus) e parte é convertida em celulose fluff, sendo a única unidade industrial do mundo projetada para a fabricação das três fibras. A produção da Klabin contribui para a substituição das importações de

## 7.2 - Informações Sobre Segmentos Operacionais

celulose fluff, importante insumo utilizado em fraldas e absorventes, e representa uma consequente economia de divisas para o país.

Em agosto de 2021, foram iniciadas as operações da primeira máquina de papel ("MP27") do Projeto Puma II, o maior investimento da história da Companhia, conforme Fato Relevante divulgado em 30 de agosto de 2021. Com capacidade produtiva de 450 mil toneladas por ano, a MP27 dá início à produção do Eukaliner®, o primeiro papel kraftliner do mundo feito 100% com fibras de eucalipto. Nesta frente, em paralelo ao início da MP27, as obras para construção da segunda máquina de papel ("MP28") do Projeto Puma II já foram iniciadas. Com capacidade produtiva de 460 mil toneladas de papel-cartão por ano, a MP28 tem seu start-up previsto para o segundo trimestre de 2023, dando sequência aos planos contínuos de expansão da Companhia.

### b) Receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida da Companhia

A tabela abaixo apresenta os valores decorrentes de cada uma das atividades da Companhia, bem como o respectivo percentual de tais valores sobre a receita operacional líquida nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019:

|                            | Exercício Social Encerrado em |      |             |      |             |      |
|----------------------------|-------------------------------|------|-------------|------|-------------|------|
|                            | 31/12/2021                    |      | 31/12/2020  |      | 31/12/2019  |      |
|                            | R\$ milhões                   | %    | R\$ milhões | %    | R\$ milhões | %    |
| <b>Receita Operacional</b> | 16.481                        | 100% | 11.949      | 100% | 10.271      | 100% |
| Papéis                     | 4.681                         | 28%  | 4.151       | 35%  | 3.486       | 29%  |
| Conversão                  | 5.695                         | 35%  | 3.595       | 30%  | 2.982       | 25%  |
| Florestal                  | 274                           | 2%   | 208         | 2%   | 247         | 2%   |
| Celulose                   | 5.784                         | 35%  | 3.888       | 33%  | 3.496       | 29%  |
| Outros / Eliminações       | 48                            | 0%   | 107         | 1%   | 60          | 1%   |

A receita bruta (incluindo madeira) em 2021 atingiu R\$19 bilhões. A receita líquida totalizou R\$16,5 bilhões, 38% superior à de 2020. A receita de exportação representou 40% da receita líquida total.

A receita bruta (incluindo madeira) em 2020 atingiu R\$13,7 bilhões. A receita líquida totalizou R\$11,9 bilhões, 16% superior à de 2019. A receita de exportação representou 41% da receita líquida total.

A receita bruta (incluindo madeira) em 2019 atingiu R\$11,9 bilhões. A receita líquida totalizou R\$10,3 bilhões, 3% superior à de 2018. A receita de exportação representou 40% da receita líquida total.

### c) Lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido da Companhia

A Companhia não calcula o lucro ou prejuízo separadamente para cada um dos segmentos em que atua, uma vez que as funções de sua estrutura operacional são

## 7.2 - Informações Sobre Segmentos Operacionais

compartilhadas entre todos os segmentos, não sendo possível a alocação das despesas associadas com tais atividades para cada um deles, além da concentração do caixa da Companhia em sua unidade corporativa, sem a segregação nas unidades de negócio.

No entanto, a Klabin divulga o resultado operacional antes do resultado financeiro dividido por segmento operacional, conforme demonstrações abaixo.

|  | 1/1 a 31/12/2021  |                  |                  |                  |                      |                      |
|--|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------------|
|  | Florestal         | Papéis           | Conversão        | Celulose         | Corp/<br>Eliminações | Total<br>Consolidado |
| Receitas líquidas:   |                   |                  |                  |                  |                      |                      |
| Mercado interno  | 327.176           | 2.547.892        | 5.236.126        | 2.041.643        | (231.496)            | 9.921.341            |
| Mercado externo  | -                 | 2.162.235        | 453.436          | 3.750.568        | 193.808              | 6.560.047            |
| <b>Receita de vendas para terceiros</b>                    | <b>327.176</b>    | <b>4.710.127</b> | <b>5.689.562</b> | <b>5.792.211</b> | <b>(37.688)</b>      | <b>16.481.388</b>    |
| Receitas entre segmentos                                   | 1.704.824         | 2.321.186        | 39.027           | 147.509          | (4.212.546)          | -                    |
| <b>Vendas líquidas totais</b>                              | <b>2.032.000</b>  | <b>7.031.313</b> | <b>5.728.589</b> | <b>5.939.720</b> | <b>(4.250.234)</b>   | <b>16.481.388</b>    |
| Variação valor justo ativos biológicos                     | 1.308.791         | -                | -                | -                | -                    | 1.308.791            |
| Custo dos produtos vendidos                                | (3.236.670)       | (4.619.507)      | (4.571.007)      | (2.080.958)      | 4.260.808            | (10.247.334)         |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>104.121</b>    | <b>2.411.806</b> | <b>1.157.582</b> | <b>3.858.762</b> | <b>10.574</b>        | <b>7.542.845</b>     |
| Despesas/ receitas operacionais                            | (43.039)          | (625.702)        | (561.096)        | (699.894)        | (106.240)            | (2.035.971)          |
| <b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>61.082</b>     | <b>1.786.104</b> | <b>596.486</b>   | <b>3.158.868</b> | <b>(95.666)</b>      | <b>5.506.874</b>     |
| <b>Venda de produtos (em toneladas)</b>                    |                   |                  |                  |                  |                      |                      |
| Mercado interno  | -                 | 631.392          | 1.045.832        | 537.943          | 19.213               | 2.234.380            |
| Mercado externo  | -                 | 466.918          | 61.643           | 1.012.466        | 35.200               | 1.576.227            |
| Entre segmentos  | -                 | 995.538          | 4.358            | 37.010           | (1.036.906)          | -                    |
|  | -                 | <b>2.093.848</b> | <b>1.111.833</b> | <b>1.587.419</b> | <b>(982.493)</b>     | <b>3.810.607</b>     |
| <b>Venda de madeira (em toneladas)</b>                     |                   |                  |                  |                  |                      |                      |
| Mercado interno  | 2.637.839         | -                | -                | -                | 584                  | 2.638.423            |
| Entre segmentos  | 14.105.789        | -                | -                | -                | (14.105.789)         | -                    |
|  | <b>16.743.628</b> | -                | -                | -                | <b>(14.105.205)</b>  | <b>2.638.423</b>     |
| <b>Invest. caixa no período</b>                            | 493.888           | 298.617          | 348.583          | 2.666.728        | 69.876               | 3.877.692            |
| <b>Depreciação, exaustão e amort.</b>                      | (1.629.336)       | (437.279)        | (115.934)        | (512.730)        | (1.062)              | (2.696.341)          |
| <b>Ativo total - 31/12/2021</b>                            | 10.601.920        | 4.798.179        | 3.112.035        | 15.139.749       | 8.423.824            | 42.075.707           |
| <b>Passivo total - 31/12/2021</b>                          | 3.158.894         | 1.142.019        | 978.747          | 1.593.291        | 28.116.529           | 34.989.480           |
| <b>Patrimônio líquido - 31/12/2021</b>                     | 6.096.367         | 3.656.160        | 2.133.288        | 13.546.458       | (19.692.705)         | 5.739.568            |
| <b>Participação dos acionistas não controladores</b>       | 1.346.659         | -                | -                | -                | -                    | 1.346.659            |

|  | 1/1 a 31/12/2020  |                  |                  |                  |                      |                      |
|--|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------------|
|  | Florestal         | Papéis           | Conversão        | Celulose         | Corp/<br>Eliminações | Total<br>Consolidado |
| Receitas líquidas:   |                   |                  |                  |                  |                      |                      |
| Mercado interno  | 246.362           | 2.156.474        | 3.259.563        | 1.377.360        | (44.688)             | 6.995.071            |
| Mercado externo  | -                 | 2.047.399        | 376.670          | 2.536.208        | (6.554)              | 4.953.723            |
| <b>Receita de vendas para terceiros</b>                    | <b>246.362</b>    | <b>4.203.873</b> | <b>3.636.233</b> | <b>3.913.568</b> | <b>(51.242)</b>      | <b>11.948.794</b>    |
| Receitas entre segmentos                                   | 1.535.747         | 1.680.344        | 175.922          | 107.408          | (3.499.421)          | -                    |
| <b>Vendas líquidas totais</b>                              | <b>1.782.109</b>  | <b>5.884.217</b> | <b>3.812.155</b> | <b>4.020.976</b> | <b>(3.550.663)</b>   | <b>11.948.794</b>    |
| Variação valor justo ativos biológicos                     | 658.389           | -                | -                | -                | -                    | 658.389              |
| Custo dos produtos vendidos                                | (2.659.864)       | (3.636.268)      | (3.256.062)      | (1.977.725)      | 3.644.620            | (7.885.299)          |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>(219.366)</b>  | <b>2.247.949</b> | <b>556.093</b>   | <b>2.043.251</b> | <b>93.957</b>        | <b>4.721.884</b>     |
| Despesas/ receitas operacionais                            | (87.738)          | (589.155)        | (422.873)        | (576.405)        | 169.053              | (1.507.118)          |
| <b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>(307.104)</b>  | <b>1.658.794</b> | <b>133.220</b>   | <b>1.466.846</b> | <b>263.010</b>       | <b>3.214.766</b>     |
| <b>Venda de produtos (em toneladas)</b>                    |                   |                  |                  |                  |                      |                      |
| Mercado interno  | -                 | 619.867          | 823.420          | 516.958          | -                    | 1.960.245            |
| Mercado externo  | -                 | 533.350          | 51.595           | 1.012.784        | -                    | 1.597.729            |
| Entre segmentos  | -                 | 832.382          | 74.252           | 34.848           | (941.482)            | -                    |
|  | -                 | <b>1.985.599</b> | <b>949.267</b>   | <b>1.564.590</b> | <b>(941.482)</b>     | <b>3.557.974</b>     |
| <b>Venda de madeira (em toneladas)</b>                     |                   |                  |                  |                  |                      |                      |
| Mercado interno  | 1.520.911         | -                | -                | -                | -                    | 1.520.911            |
| Entre segmentos  | 13.243.519        | -                | -                | -                | (13.243.519)         | -                    |
|  | <b>14.764.430</b> | -                | -                | -                | <b>(13.243.519)</b>  | <b>1.520.911</b>     |
| <b>Invest. caixa no período</b>                            | 397.531           | 294.078          | 340.381          | 4.122.295        | 19.381               | 5.173.666            |
| <b>Depreciação, exaustão e amort.</b>                      | (1.312.571)       | (393.788)        | (96.475)         | (557.728)        | (22.349)             | (2.382.911)          |
| <b>Ativo total - 31/12/2020</b>                            | 9.029.294         | 4.360.436        | 2.056.010        | 12.086.594       | 7.737.927            | 35.270.261           |
| <b>Passivo total - 31/12/2020</b>                          | 2.688.515         | 769.421          | 651.394          | 1.130.812        | 25.645.358           | 30.885.500           |
| <b>Patrimônio líquido - 31/12/2020</b>                     | 5.766.323         | 3.591.015        | 1.404.616        | 10.955.782       | (17.907.431)         | 3.810.305            |
| <b>Patrimônio líquido Minoritários</b>                     | 574.456           | -                | -                | -                | -                    | 574.456              |

## 7.2 - Informações Sobre Segmentos Operacionais

|   | 1/1 a 31/12/2019   |                  |                  |                  |                     |                      |
|---|--------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|----------------------|
|   | Florestal          | Papéis           | Conversão        | Celulose         | Corp/<br>Elim       | Total<br>Consolidado |
| Receitas líquidas:                        |                    |                  |                  |                  |                     |                      |
| .Mercado interno                          | 249.507            | 1.936.554        | 2.684.291        | 1.253.405        | (9.824)             | <b>6.113.933</b>     |
| .Mercado externo                          | -                  | 1.573.763        | 324.290          | 2.259.853        | -                   | <b>4.157.906</b>     |
| <b>Receita de vendas para terceiros</b>   | <b>249.507</b>     | <b>3.510.317</b> | <b>3.008.581</b> | <b>3.513.258</b> | <b>(9.824)</b>      | <b>10.271.839</b>    |
| Receitas entre segmentos                  | 1.522.878          | 1.593.262        | 24.653           | 88.049           | (3.228.842)         | -                    |
| <b>Vendas líquidas totais</b>             | <b>1.772.385</b>   | <b>5.103.579</b> | <b>3.033.234</b> | <b>3.601.307</b> | <b>(3.238.666)</b>  | <b>10.271.839</b>    |
| Varição valor justo ativos biológicos     | 390.053            | -                | -                | -                | -                   | <b>390.053</b>       |
| Custo dos produtos vendidos               | (2.557.315)        | (3.532.268)      | (2.567.015)      | (1.879.935)      | 3.295.299           | <b>(7.241.234)</b>   |
| <b>Lucro bruto</b>                        | <b>(394.877)</b>   | <b>1.571.311</b> | <b>466.219</b>   | <b>1.721.372</b> | <b>56.633</b>       | <b>3.420.658</b>     |
| Despesas/ receitas operacionais           | (133.465)          | (521.736)        | (387.110)        | (432.818)        | 580.845             | <b>(894.284)</b>     |
| <b>Resultado operacional antes do res</b> | <b>(528.342)</b>   | <b>1.049.575</b> | <b>79.109</b>    | <b>1.288.554</b> | <b>637.478</b>      | <b>2.526.374</b>     |
| <b>Venda de produtos (em toneladas)</b>   |                    |                  |                  |                  |                     |                      |
| .Mercado interno                          | -                  | 581.167          | 707.848          | 479.531          | -                   | <b>1.768.546</b>     |
| .Mercado externo                          | -                  | 494.864          | 58.256           | 1.004.841        | -                   | <b>1.557.961</b>     |
| .Entre segmentos                          | -                  | 831.099          | 3.463            | 32.583           | (867.145)           | -                    |
|   | <b>-</b>           | <b>1.907.130</b> | <b>769.567</b>   | <b>1.516.955</b> | <b>(867.145)</b>    | <b>3.326.507</b>     |
| <b>Venda de madeira (em toneladas)</b>    |                    |                  |                  |                  |                     |                      |
| .Mercado interno                          | 1.706.017          | -                | -                | -                | -                   | <b>1.706.017</b>     |
| .Entre segmentos                          | 13.392.525         | -                | -                | -                | (13.392.525)        | -                    |
|   | <b>15.098.542</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>(13.392.525)</b> | <b>1.706.017</b>     |
| <b>Investimentos no período</b>           | <b>436.831</b>     | <b>392.462</b>   | <b>78.820</b>    | <b>1.592.536</b> | <b>73.426</b>       | <b>2.574.075</b>     |
| <b>Depreciação, exaustão e amort.</b>     | <b>(1.181.805)</b> | <b>(349.254)</b> | <b>(90.322)</b>  | <b>(544.833)</b> | <b>(27.200)</b>     | <b>(2.193.414)</b>   |
| <b>Ativo total - 31/12/2019</b>           | <b>8.855.270</b>   | <b>4.769.640</b> | <b>1.921.329</b> | <b>9.052.743</b> | <b>10.104.100</b>   | <b>34.703.082</b>    |
| <b>Passivo total - 31/12/2019</b>         | <b>2.333.911</b>   | <b>627.865</b>   | <b>394.148</b>   | <b>750.869</b>   | <b>24.095.016</b>   | <b>28.201.809</b>    |
| <b>Patrimônio líquido - 31/12/2019</b>    | <b>6.066.968</b>   | <b>4.141.775</b> | <b>1.527.181</b> | <b>8.301.874</b> | <b>(13.990.916)</b> | <b>6.046.882</b>     |
| <b>Patrimônio líquido Minoritários</b>    | <b>454.391</b>     | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>            | <b>454.391</b>       |

## 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

### 7.3. Produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 7.2.

#### a) Características do processo de produção

A Companhia é um produtor integrado e verticalizado. Tem sua demanda por madeira atendida principalmente por suas próprias florestas, que são plantadas e manejadas por ela e certificadas pelo FSC (*Forest Stewardship Council*). Produz a celulose e, em seguida, integra celulose de produção em máquinas de papel. Em unidades próprias de conversão, parte do papel é convertido em embalagens de papelão ondulado e sacos industriais e o restante é vendido nos mercados interno e externo. Além disso, produz celulose branqueada de fibra curta e de fibra longa, da qual parte é convertida em celulose *fluff* e parte, vendida no mercado interno e externo.

Os processos são costumeiramente utilizados pelo setor, aprimorados para as condições de cada planta, com relação ao tipo de madeira e destino final da fibra. A tecnologia vem principalmente do Hemisfério Norte, de países como Alemanha, Suécia, Finlândia e EUA. O Brasil, por ser um centro importante na indústria de celulose e papel, tem fábricas dos principais fornecedores mundiais de equipamentos para esse setor.

#### FLORESTAL

A Klabin produz madeira a partir de florestas plantadas de eucalipto e de pinus. O processo de produção é iniciado na obtenção de mudas por propagação vegetativa (clonagem) ou por sementes, que é realizada em viveiros florestais próprios e contratados. A produção de mudas ocorre normalmente entre 3 e 5 meses.

Após o preparo de solo e a primeira fertilização, as mudas são plantadas. No período de implantação florestal é necessária fertilização das áreas e controle de plantas daninhas e formigas cortadeiras. O período de implantação leva cerca de um ano para o eucalipto e três anos para o pinus. Após esse período, a floresta está consolidada e é necessária vigilância das áreas para que não ocorram sinistros que possam prejudicar a produtividade.

Na idade de corte (entre 6 e 7 anos para eucalipto e de 14 e 15 anos para pinus) é realizada a colheita florestal, em processo mecanizado, com a utilização de máquinas para corte, arraste e processamento da madeira. As toras produzidas são carregadas e transportadas em caminhões até os pátios de madeira localizados nas fábricas.

A área florestal produz ainda madeira em toras, que são vendidas para indústrias (serrarias e laminadoras) na região. Nesse caso, a floresta é colhida com aproximadamente 15 anos (eucalipto) e 20 anos (pinus).

Em todo esse processo, são respeitados rigorosos critérios ambientais e sociais, de maneira que a produção nas florestas plantadas seja realizada de forma sustentável. Essas operações envolvem cuidados com o solo, água, biodiversidade e com as comunidades que se relacionam com as áreas manejadas. A Klabin tem o

### 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

seu manejo florestal certificado pelo FSC (*Forest Stewardship Council*).

#### Principais equipamentos

Na formação das florestas os principais equipamentos utilizados estão relacionados com máquinas para preparo de solo (tratores com implementos). Já no processo de colheita os equipamentos estão agrupados em módulos compostos por um *feller* direcional, um *skidder*, um *shovel* e dois processadores.

#### **CELULOSE**

No processo de produção de celulose de mercado e celulose *fluff*, as fibras provenientes do processo de branqueamento são enviadas para a máquina de secagem, onde a suspensão de fibras em baixa consistência é disposta sobre uma tela para drenagem do excesso de água e formação da folha. Essa folha é prensada entre rolos para remoção extra de água antes de entrar no secador. Ao final do secador a folha já se encontra com teor de umidade nos padrões de mercado. A folha de celulose de eucalipto é cortada em tamanhos menores e os fardos de folhas são embalados antes de serem enviados para a expedição. A folha de celulose de pinus pode ser transformada em fardos (mesmo processo do eucalipto) ou ser enrolada e transformada em bobinas *fluff*.

#### Principais equipamentos

No processo produtivo os equipamentos mais importantes são os digestores (fabricação de celulose), a caldeira de recuperação (recuperação de produtos químicos e geração de vapor), os turbogeradores (produção de energia) e as máquinas de secagem.

#### **PAPÉIS**

A Companhia utiliza fibras de eucalipto e de pinus na produção de papéis de embalagem. A produção da celulose consiste na separação das fibras dos demais componentes constituintes da madeira, em particular da lignina, que atua ligando as células entre si e que proporciona a estrutura rígida da madeira. A madeira, sob forma de cavacos, é tratada em vasos de pressão, denominados digestores, com soda caustica e outros produtos químicos. É o processo químico, ou *kraft*, o mais usado na indústria de celulose.

Após passar pelos digestores, há um processo de separação das fibras de celulose dos componentes da madeira que foram solubilizados. A fibra, ainda de aspecto marrom, é enviada para a etapa seguinte do processo, diretamente para a máquina de papel ou para o branqueamento. Os componentes solubilizados formam a chamada lixívia negra, que é enviada para o processo de recuperação dos produtos químicos e queima de componentes orgânicos (lignina e outros componentes da madeira), que geram vapor e energia.

O branqueamento é um processo utilizado para continuar a deslignificação iniciada no cozimento e conferir o aspecto branqueado à celulose. Utilizam-se agentes oxidantes, como oxigênio, ozônio e peróxidos para remover a lignina residual das fibras e deixar a pasta celulósica branca. A Companhia utiliza na sua planta em

### 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

Monte Alegre/PR branqueamento isento de cloro elementar, chamado ECF (*elementar chlorine free*). Esse processo garante a não formação de dioxinas, compostos químicos altamente poluentes, em seus efluentes.

A transformação da celulose em uma estrutura plana, delgada e coesa, o papel, se dá em uma série de equipamentos e operações, que, reunidos, chamamos máquina de papel. O processo se inicia com o tratamento das fibras, fase denominada de preparação de massa, onde as fibras passam por equipamentos que desenvolverão as propriedades físicas das fibras, segregarão impurezas e farão mesclas com outros tipos de fibras e aditivos utilizados na fabricação do papel, como cargas minerais, amidos, colas, corantes. Cada tipo de papel tem uma formulação distinta, de acordo com as necessidades de seu uso final. Essa fase se dá em meio aquoso e após esses tratamentos, a suspensão de fibras é enviada à máquina de papel para ganhar as características finais, como gramatura (massa de fibra por unidade de área), secagem e acabamento superficial.

#### Papéis reciclados

São usados na própria produção de embalagens de papelão ondulado e também comercializados para outras empresas de embalagens. Cerca de 15% da matéria-prima são provenientes das unidades de conversão de embalagens de papelão ondulado e o restante é adquirido de aparistas. Produtos:

*Ekoflute* – O miolo é produzido com fibras 100% recicladas e recebe, durante o processo de fabricação, aditivos químicos que aumentam a resistência à umidade. É indicado para a fabricação do miolo das embalagens de papelão ondulado. Não é recomendado para uso em contato direto com alimentos.

*Ekoliner* – Feito com refis de papelão ondulado, além de fibras provenientes de pontas e sobras das fábricas de papéis de fibra virgem da Companhia. É indicado para o uso interno em embalagens de papelão ondulado, como suporte de ondas.

#### Principais equipamentos

No processo produtivo os equipamentos mais importantes são os digestores (fabricação de celulose), a caldeira de recuperação (recuperação de produtos químicos e geração de vapor), os turbogeradores (produção de energia) e as máquinas de produção de papel.

As unidades de produção realizam paradas anuais de 7 a 12 dias para grandes manutenções e inspeções nos seus equipamentos, em especial naqueles que trabalham sob condições de pressão e temperatura, como digestores e caldeiras. Nessas paradas são substituídos equipamentos com desgastes ou realizadas melhorias tecnológicas, visando a incrementar o desempenho, garantir segurança operacional e aumentar produtividade. Ainda, mensalmente são realizadas manutenções preventivas e corretivas em equipamentos singulares e nas máquinas de papel.

Os principais equipamentos das unidades de produção de celulose e papel da Companhia estão relacionados abaixo.

**7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais****Unidade Monte Alegre/PR**

| <b>Equipamentos principais</b> | <b>Ano de início de operação</b> | <b>Últimas atualizações tecnológicas</b> | <b>Fabricante</b>         | <b>Capacidade instalada</b> |
|--------------------------------|----------------------------------|--|---------------------------|-----------------------------|
| Digestor contínuo I            | 1978                             | 1984 / 1986/2012                         | Voith                     | 850 t/d                     |
| Digestor contínuo II           | 1988                             | 2007                                     | Kvaerner                  | 2100 t/d                    |
| Caldeira de recuperação I      | 1977                             | 1997 / 2000 / 2003                       | Gotaverken / Anthony Ross | 1968 t/d                    |
| Caldeira de recuperação II     | 2007                             |  | CBC                       | 1700 t/d                    |
| Turbogerador 7                 | 1978                             | 2010                                     | ABB                       | 27,0 MWh/h                  |
| Turbogerador 8                 | 2008                             |  | Siemens                   | 71,5 MWh/h                  |
| Máquina de papel 7             | 1979                             | 1989 / 1997 / 1998 / 2000/2002           | Voith Valmet              | 900 t/d                     |
| Máquina de papel 9             | 2007                             | 2014                                     | Voith                     | 1240 t/d                    |

**Unidade Otacílio Costa/SC**

| <b>Equipamentos principais</b> | <b>Ano de início de operação</b> | <b>Últimas atualizações tecnológicas</b> | <b>Fabricante</b> | <b>Capacidade instalada</b> |
|--------------------------------|----------------------------------|--|-------------------|-----------------------------|
| 7 digestores batch             | 1975                             | 1986 / 1998                              | Hércules/Jaragua  | 1050 t/d                    |
| Caldeira de recuperação        | 1998                             |  | CBC               | 1100 t/d                    |
| Turbogeradores                 |                                  |  |                   |                             |
| TG3 – 1.993                    | 1993                             |  | Siemens/ABB       | 17,3 MWh                    |
| TG4 – 1.998                    | 1998                             |  | Siemens/ABB       | 14,1 MWh                    |
| Máquina de papel 13            | 1975                             | 1997                                     | Voith             | 680 t/d                     |
| Máquina de papel 12            | 1967                             | 1998                                     | Voith             | 250 t/d                     |
| Máquina de papel 11            | 1953                             | 1998                                     | Voith             | 120 t/d                     |

**7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais****Unidade Correia Pinto/SC**

| <b>Equipamentos principais</b>          | <b>Ano de início de operação</b> | <b>Últimas atualizações tecnológicas</b> | <b>Fabricante</b>      | <b>Capacidade instalada</b> |
|---|----------------------------------|--|------------------------|-----------------------------|
| 8 digestores                            | 1969                             | 1992/2021                                | Jaraguá /<br>Lubec/CBC | 560 t/d                     |
| Caldeira de recuperação                 | 1992                             |  |                        | 780 t/d                     |
| Turbogerador 3                          | 1993                             |  | Siemens                | 23 MWh/h                    |
| Máquina de papel 16<br>(produção bruta) | 1969                             | 1990 / 1993 /<br>2001 / 2005             | Beloit /Voith          | 376 t/d                     |
| Máquina de papel 23<br>(produção bruta) | 2013                             |  | Voith                  | 320 t/d                     |

**Unidade Ortigueira/PR**

| <b>Equipamentos principais</b> | <b>Ano de início de operação</b> | <b>Últimas atualizações tecnológicas</b> | <b>Fabricante</b> | <b>Capacidade instalada</b> |
|--------------------------------|----------------------------------|--|-------------------|-----------------------------|
| Caldeira de Força              | 2021                             |  | Andritz           | 220 t/d                     |
| Caldeira de Recuperação        | 2021                             |  | Andritz           | 3300 tss/d                  |
| Turbogerador - TG3             | 2021                             |  | Siemens           | 145 MWh/h                   |
| Máquina de Papel 27            | 2021                             |  | Valmet            | 1555 t/d                    |

**Unidade Angatuba/SP**

| <b>Equipamentos principais</b>    | <b>Ano de início de operação</b> | <b>Últimas atualizações tecnológicas</b> | <b>Fabricante</b>  | <b>Capacidade instalada</b> |
|-----------------------------------|----------------------------------|--|--------------------|-----------------------------|
| Digestores Esféricos 3<br>(Batch) | 1974                             | 1991                                     | Tecnopulp /<br>TMP | 240 t/dia                   |
| Máquina de papel 14               | 1974                             | 2005/2014                                | Voith              | 400 t/dia                   |

**Papéis reciclados**

| <b>Equipamentos principais</b> | <b>Unidade</b>  | <b>Últimas atualizações tecnológicas</b> | <b>Capacidade instalada</b> |
|--------------------------------|-----------------|--|-----------------------------|
| Máquina de papel 21            | Piracicaba (SP) | 2015                                     | 108 mil t/a                 |
| Máquina de papel 17            | Goiana (PE)     | 2021                                     | 50 mil t/a                  |
| Máquina de papel 24            | Goiana (PE)     | 2015                                     | 120 mil t/a                 |

## 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

### CONVERSÃO

#### (i) Caixas e chapas de papelão ondulado

A fabricação de embalagens de papelão ondulado é um processo térmico-químico-mecânico. O papel é processado em diversos equipamentos até chegar à condição de embalagem. Durante esse processo o papel é unido em camadas, ondulado mecanicamente, recortado, vincado, impresso com tinta à base de água e dobrado.

O processo se inicia com a união de várias camadas de papel, de forma a constituir uma chapa rígida. Nessa fase, uma ou duas camadas são unidas às demais, alternadamente, somente depois de sofrerem processo de ondulação. Para isso, o papel recebe aplicação de cola feita à base de amido e é submetido ao calor. Essa ondulação confere propriedade de rigidez à chapa de papelão. As ondas podem ser de várias alturas, conferindo variadas espessuras ao papelão ondulado (medidas aproximadas, dependendo da espessura do papel):

- Onda E: 1,3 mm de espessura
- Onda B: 2,8 mm de espessura
- Onda C: 3,8 mm de espessura
- Onda A: 4,5 mm de espessura

É possível ainda compor papelão com duas ondas, o que lhe confere extrarrigidez. Normalmente se combinam ondas "C" com "B" (mais comum) e "A" com "C". A seguir, as chapas de papelão ondulado são transformadas em embalagens. Durante esse processo, as chapas recebem aplicação de impressão com tinta flexográfica (base de água). Os papéis utilizados para a fabricação de papelão ondulado são produzidos especialmente para serem convertidos em embalagens e podem ser do tipo fibra virgem (*kraft*) ou de fibras recicladas. São utilizadas várias gramaturas, que variam de 100 a 420 g/m<sup>2</sup>, conforme a necessidade de resistência requerida pelo produto a ser embalado.

#### Principais equipamentos

Onduladeiras: transformam bobinas de papel em chapas de papelão ondulado. Produzem normalmente chapas de papelão de ondas B, C, E, AC e CB

Impressoras: transformam chapas de papelão ondulado em embalagens. A Companhia possui um moderno parque de impressoras, compreendendo aquelas do tipo corte-vinco rotativa (utiliza formas para recortar e vincar o papelão, fornecendo, como produto final, embalagens não dobradas) e dobradeiras coladeiras (produzem cortes e vincos em ferramentas ajustáveis, sem necessidade de formas, fornecendo, como produto final, embalagens dobradas e com orelhas coladas). As impressoras da Companhia são capazes de produzir impressões de até cinco cores e reticuladas, formando policromia.

#### Outros equipamentos

- Grampeadeiras, coladeiras, máquinas para acessórios e paletização.

### 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

- Utilidades (caldeiras, *starch glue kitchens*, prensas enfardadeiras, picadores de refugo, etc.).
- Estações de tratamento de efluentes.

#### (ii) Sacos industriais

O saco industrial é processado em diversos equipamentos até chegar à condição de embalagem. O papel é impresso em flexografia com tinta à base de água, cortado, colado com cola vegetal de amido ou PVA, unido em camadas, dobrado, fechado para recebimento de aplicação de válvula, contagem e embalagem para envio ao cliente final.

#### Processo de impressão ou pré-impressão

O papel para sacos em bobinas, fabricado essencialmente a partir de fibras longas de pinus, é colocado em um cavalete desbobinador, passa através de rolos e pelo aparelho de impressão, onde ocorre a aplicação de tinta, que pode ser em até oito cores, de acordo com o desenho e layout fornecido pelo cliente. Em seguida, o papel passa por um sistema de secagem e rebobinamento. As bobinas são identificadas e retornam para o estoque, aguardando o momento de processamento na tuber, de acordo com o programa de produção.

#### Processo tuber

O processo tuber é iniciado com a disposição das bobinas nos cavaletes desbobinadores. A primeira folha pode ser pré-impressa ou impressa diretamente nesse processo. Em seguida o papel passa por rolos que fazem correção do posicionamento para aplicação de cola entre as folhas, recorte (picote) e aplicação de cola lateral para permitir a formação dos tubos. Na sequência, passa pela mesa formadora do tubo e, posteriormente, no cabeçote de separação. Os tubos seguem por uma correia transportadora e pela mesa de saída onde são contados e agrupados em maços. Após formação, os maços de tubos seguem por correias automatizadas até a mesa de entrada da coladeira.

#### Processo coladeira

Os tubos são dispostos na mesa de entrada alimentada automaticamente e passam pelos vincadores, abridores e formadores de fundo do tubo. É feita aplicação de cola nos fundos superiores e inferiores e, também, aplicação da válvula no fundo superior. É feito o fechamento dos fundos e, em seguida, a secagem e prensagem.

#### Processo de amarração dos paletes

Nesse processo, os paletes liberados são embalados com plástico ou, conforme solicitação do cliente, amarrados e encaminhados para a expedição que realiza o embarque conforme as datas programadas.

#### **b) Características do processo de distribuição**

Os produtos da Companhia são exportados para mais de 50 países através de

### 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

agentes locais, *trading companies* especializadas em papel e também por meio de vendas diretas, coordenadas por equipe própria de vendas estabelecida no escritório-sede em São Paulo. As vendas dirigidas ao mercado interno abrangem todo o território nacional. As vendas externas são dirigidas à Europa, América do Sul, América do Norte, Oriente Médio, África e Extremo Oriente. A logística de abastecimento aos mercados é realizada principalmente por via rodoviária para o mercado interno e América Latina e por via marítima para as demais regiões.

#### **FLORESTAL**

A logística de entrega de madeira nos pátios das fábricas próprias de celulose e papel, bem como para a venda de toras, é feita 100% por via rodoviária.

#### **CELULOSE**

A celulose de fibra curta e fibra longa da Klabin é vendida no mercado interno e externo para clientes de segmentos diversos tais como tissue (papel higiênico, lenços de papel, guardanapos) e para imprimir e escrever (livros, papel-imprensa, catálogos), entre outros. Já a celulose fluff da Companhia é vendida tanto no mercado interno quanto no mercado externo para clientes com foco em fraldas infantis e geriátricas, absorventes higiênicos e produtores de não tecidos.

Atualmente, a Companhia exporta para mais de 40 países, principalmente por meio de sua equipe de vendas localizada em São Paulo, de empresas e agentes de representação comercial e diretamente para alguns clientes com acordos de distribuição global. A logística de abastecimento aos mercados é realizada principalmente por via rodoviária para o mercado interno e América Latina e por via marítima para as demais regiões.

#### **PAPÉIS**

No mercado interno, a Companhia vende para clientes de segmentos diversos tais como: papelão ondulado, fabricantes de tubetes, fabricantes de lixas e fabricantes de sacos não extensíveis. As vendas são feitas por meio de equipe interna de vendas sediada no escritório de São Paulo. A empresa oferece a linha completa de papéis para caixas de papelão ondulado, tanto os de fibra virgem como o papel *kraftliner* e *white top liner* e também os papéis com fibras recicladas para utilização como miolo e também para capa externa ou interna reciclada, conhecidos como papéis *testliner*.

Para dar suporte de logística às vendas no mercado Europeu, que são feitas na condição *delivered duty unpaid*, a Companhia conta com um escritório localizado na cidade de Viena na Áustria. A partir desse escritório, os embarques são coordenados *just in time* para todos os clientes europeus, com exceção dos mercados da Grécia e Portugal, para os quais as vendas são feitas na condição CIF porto de destino. As vendas no mercado internacional são feitas através de agentes locais, exclusivamente dedicados aos produtos da Companhia nos principais mercados. Alguns mercados são atendidos diretamente pela equipe comercial sediada no Brasil. Os clientes internacionais são basicamente fabricantes de papelão ondulado.

### 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

A comercialização de papel-cartão (bobinas e folhas) tem sua sede em escritório na cidade de São Paulo (SP). As vendas, de abrangência mundial, são feitas com vendedores próprios, agentes de venda e *trading companies* e atingem diversos segmentos da indústria de embalagens cartonadas de produtos de consumo. A competição, também mundial, se dá com produtores locais (das respectivas regiões atendidas) e internacionais (inter-regiões). As vendas no mercado interno são atendidas a partir das unidades fabris de Monte Alegre (em Telêmaco Borba/PR), Angatuba (em Angatuba/SP) e estoques de apoio que podem ser de diferentes localidades de interesse estratégico. No caso de beneficiamento externo (alguns acabamentos especiais), o material pode seguir diretamente do beneficiador para o cliente ou para o estoque e, daí, para o cliente.

O transporte pode ser rodoviário ou ferroviário (para destinos mais próximos e América do Sul) ou multimodal. Em 2009, a Klabin abriu um escritório comercial nos Estados Unidos da América com vistas a melhorar o atendimento dos clientes naquela região e dar suporte ao crescimento das vendas.

#### CONVERSÃO

##### (i) Caixas e chapas de papelão ondulado

A comercialização dos produtos da Companhia, tanto no mercado interno como no mercado externo, é realizada por uma equipe de vendedores próprios. Os escritórios comerciais estão localizados em São Paulo/SP e em Lages/SC.

A comercialização de embalagens de papel (caixas, chapas, acessórios de papelão ondulado) tem sua sede em escritório, na cidade de São Paulo/SP. Conta com regionais de vendas de abrangência nacional, com vendedores próprios e representações comerciais, o que permite atuar nesse segmento altamente competitivo.

As vendas em quase sua totalidade são dirigidas ao mercado interno, abrangendo todo o território nacional e distribuídas a partir das quinze fábricas de embalagens em dez estados da Federação:

Caixas: São Leopoldo/RS; Itajaí/SC; Piracicaba/SP; Jundiaí/SP - Distrito Industrial e Jundiaí/SP - Tijuco Preto; Suzano/SP; Paulínia/SP; Rio Negro/PR; Betim/MG; Feira de Santana/BA; Rio Verde/GO; Horizonte/CE; Manaus/AM e Goiana/PE.

Sacos: Lages (SC); Goiana (PE) e Argentina.

A logística de abastecimento do mercado interno é realizada principalmente por transporte terrestre (rodovia).

##### (ii) Sacos industriais

A distribuição dos sacos industriais é realizada a partir das duas unidades industriais localizadas no Brasil nos municípios de Lages/SC e Goiana/PE, por meio do modal rodoviário para todo o território nacional e alguns países vizinhos. A Companhia utiliza o modal marítimo para a exportação a outros países da América Latina, América Central, Caribe e Estados Unidos, pelos portos de Itajaí e São

### 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

Francisco, ambos localizados em Santa Catarina.

A Companhia atende ao mercado argentino através de sua unidade industrial localizada em Pilar, próxima de Buenos Aires.

#### **c) Características do mercado de atuação: i) participação em cada um dos mercados; ii) condições de competição nos mercados**

##### **FLORESTAL**

A Klabin vende toras que serão transformadas em produtos para diversos segmentos, tais como: molduras, móveis, embalagens, painéis e compensados, entre outros, cujos produtos são comercializados principalmente para os mercados americano, europeu e nacional.

As vendas são realizadas por equipe comercial própria, sediada nos estados do Paraná e Santa Catarina.

##### **CELULOSE**

A Klabin é a única empresa brasileira a produzir três tipos de celulose, fibra curta, fibra longa e fluff.

O mercado mundial da celulose de fibra curta é de aproximadamente 35 milhões de toneladas/ano e o produto é especialmente sustentável para fins sanitários (papel higiênico, papel toalha, guardanapos), impressão e escrita (livros, impressão comercial, catálogos) e papéis especiais.

Como a única produtora de fibra longa e fluff no Brasil, o objetivo principal da Companhia é a venda desses produtos no mercado interno, com foco em fraldas infantis e geriátricas, absorventes higiênicos e produtores de não tecidos. O mercado de fluff e fibra longa no Brasil é estimado em aproximadamente 400.000 toneladas. Entretanto, a fibra longa e o fluff também são exportadas para mais de 20 países, aproveitando o crescimento global do mercado de fraldas infantis e geriátricas.

##### **PAPÉIS**

Os clientes de papel *kraftliner* e *white top liner* tanto no mercado interno como no externo são, em sua grande maioria, empresas fabricantes de caixas de papelão ondulado. Os clientes da Companhia são fornecedores de caixas para diversos segmentos, destacando-se: produtos alimentícios, químicos e derivados, fruticultura, floricultura, avicultura, bebidas, fumos, metalurgia, perfumaria e cosméticos, entre outros.

Grande parte dos clientes do mercado externo localizados na América Latina tem forte atuação no mercado de frutas, notadamente os mercados da Argentina, Chile e Equador, sendo este último mercado um dos maiores exportadores de bananas do mundo. A estratégia da Companhia em focar esses mercados explica-se pelo fato de os produtos alimentícios, notadamente as frutas, serem embalados em

### 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

papéis com certificação para contato direto com alimentos e com isenção de metais pesados, o que é um grande diferencial da Companhia.

No mercado interno, a Companhia vem aumentando sua exposição, usando como principal diferencial a oferta de produtos certificados para contato direto com alimentos e também produtos certificados pelo FSC.

O papel-cartão da Companhia atende à produção de embalagens cartonadas de produtos de consumo dos mais variados segmentos, como alimentos (*in natura* ou preparados: secos, gordurosos, congelados e refrigerados); produtos eletrônicos e elétricos; utensílios em geral; produtos de higiene e limpeza; calçados; bebidas em latas e garrafas, peças e equipamentos; artigos de vestuário, etc.

Segundo a Indústria Brasileira de Árvores (IBÁ – antiga BRACELPA), o mercado brasileiro de papel-cartão, excluindo cartões para líquidos, foi de 626 mil toneladas em 2021, 580 mil toneladas em 2020 e 542 mil toneladas em 2019.

#### CONVERSÃO

##### (i) Caixas e chapas de papelão ondulado

Os clientes de papelão ondulado são dos mais diversos segmentos da indústria, dos quais podemos destacar: produtos alimentícios, químicos e derivados, fruticultura, floricultura, avicultura, bebidas, fumos, metalurgia, perfumaria e cosméticos entre outros. As vendas de papelão ondulado no mercado interno também são impulsionadas pelos setores exportadores de carnes, aves, frutas, fumos, etc.

Conforme informações divulgadas pela Associação Brasileira de Embalagens em Papel (Empapel), antiga Associação Brasileira de Papelão Ondulado (ABPO), a expedição de caixas e chapas de papelão ondulado em 2021 foi de 4,077 milhões de toneladas, um crescimento de 4,3% em relação a 2020, cuja expedição foi de 3,909 milhões de toneladas, com crescimento de 5,3% em relação a 2019. Em 2019, a expedição de caixas e acessórios totalizou 3,713 milhões de toneladas, que representam aumento de 2% em relação ao ano de 2018, cuja expedição foi de 3,641 milhões de toneladas.

##### (ii) Sacos industriais

A Companhia atua em vários segmentos, onde o mercado de construção civil (cimento, cal e argamassa) representa aproximadamente 70% do volume faturado. Os demais segmentos atendidos são de sementes, produtos químicos, alimentos, ração e minérios.

#### d) Eventual sazonalidade

##### FLORESTAL

Não há sazonalidade significativa nas vendas do segmento florestal.

##### CELULOSE

### 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

A demanda da produção de celulose, usualmente, apresenta tendência de alta no final das férias de verão no Hemisfério Norte, bem como durante o Natal e Ano-Novo.

#### **PAPÉIS**

As exportações de *kraftliner* e *white top liner*, de demanda dos clientes da América do Sul é maior no período de safra de frutas, que começa por volta de agosto e vai até março do ano seguinte. Os clientes exportadores de bananas basicamente não têm sazonalidade. Em ambos os mercados o terceiro trimestre é o período de maior atividade, com redução nos meses de dezembro e janeiro, com exceção dos clientes dedicados ao mercado de frutas. Na Europa, o mercado tem forte baixa no verão, começando em junho e avançando até agosto.

As vendas de papel-cartão estão ligadas a bens de consumo de diversos tipos, o que tende a atenuar a variação de demanda ao longo do ano, estando, porém, sujeitas a certa sazonalidade. Um ano típico (isolando fatores econômicos e desastres pontuais) apresenta demanda mais acentuada no segundo semestre, quando o consumo é incentivado pelas festas de fim de ano.

#### **CONVERSÃO**

##### (i) Caixas e chapas de papelão ondulado

As vendas de papelão ondulado têm relação com a produção de bens de consumo e o segmento apresenta maior força no segundo semestre do ano, devido à época de festas. O mercado de embalagem também é influenciado por exportações indiretas: fumo, frutas, carnes e aves, etc.

##### (ii) Sacos industriais

O consumo de cimento apresenta queda nos períodos de chuva. No Brasil, as vendas de sacos industriais da Companhia são mais fracas nos meses de janeiro e fevereiro. Já o segmento de sementes apresenta pico entre os meses de março e abril, onde a safra de sementes é maior.

#### **e) Principais insumos e matérias-primas**

##### **i) Descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável;**

O relacionamento da Klabin com seus fornecedores é pautado por uma política de respeito e confiança. Para tornar o processo mais transparente, as relações comerciais são realizadas pelas áreas de compras, com foco em: desenvolver novas fontes de suprimentos nacionais e internacionais; coordenar o processo para a adoção de compras eletrônicas com fornecedores qualificados; estimular pequenas e médias empresas a terem maior participação no mix de fornecedores; e criar

### 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

sinergias com as áreas de produção, vendas e logística, entre outros.

Devido à sua abrangência territorial e ao grande número de contratos com fornecedores de várias localidades, foi criada em 2011 uma Diretoria de *Supply Chain*, estrutura responsável pela gestão e negociação das aquisições de produtos e dos serviços necessários às operações de cada unidade.

Todos os contratos firmados com fornecedores são estabelecidos por meio de processo de homologação, que consiste na avaliação de aspectos como saúde e segurança no trabalho, jurídico, comercial, técnico, responsabilidade ambiental e financeiro. Trazem também cláusulas específicas de proteção ao trabalho. Entre elas estão aspectos como a proibição de trabalho infantil e forçado, a prostituição infantil nas estradas e a proteção ao meio ambiente.

Os fornecedores precisam comprovar *expertise* técnica para atender, com qualidade, prazos e volume, às demandas da Companhia; fornecer, quando necessário, amostra/ lote de seus produtos para avaliação; adotar práticas de responsabilidade social – como assegurar os benefícios básicos aos seus colaboradores; proporcionar um ambiente de trabalho seguro, produtivo e participativo e não utilizar mão de obra infantil – e apresentar padrões de responsabilidade ambiental. Devem, ainda, colaborar para o fortalecimento da cadeia de suprimento, promovendo a valorização da livre concorrência, e proporcionar visita técnica para avaliação de instalações, equipamentos, processos de produção, etc.

Não há uma política formal de privilegiar compras com fornecedores locais. Com o objetivo de desenvolver novas fontes de suprimento nacionais e internacionais e promover alternativas para materiais e insumos, a Companhia procura estimular pequenas e médias empresas a terem maior participação como fornecedores. O foco da área se dirige ainda a aspectos como: adotar processo de compras eletrônicas em fornecedores qualificados; negociar acordos e contratos corporativos para o fornecimento de materiais e serviços e coordenar e executar os processos de importação, entre outros.

O relacionamento entre a Companhia e seus fornecedores é geralmente de médio e longo prazo. A maior parte dos insumos adquiridos pela Companhia possui precificação variável de acordo com o balanço entre a oferta e a demanda nos setores. Aumentos significativos na demanda ou restrições bruscas na oferta podem fazer com que preços internacionais atinjam níveis mais altos e vice-versa.

Os prestadores de serviços são submetidos a procedimentos de fiscalização e auditoria para a comprovação de que seguem rigorosamente a legislação trabalhista e efetuam o recolhimento de contribuições sociais e encargos trabalhistas. As inspeções incluem vistoria de documentação trabalhista e de locais de atuação, para assegurar condições dignas de trabalho e ausência de mão de obra infantil. Esse procedimento garante as condições estabelecidas para os contratados diretamente pela Companhia, com colaboradores fisicamente presentes nas unidades da empresa ou outro local por ela determinado.

O acompanhamento de toda a documentação referente à área trabalhista pode

### **7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais**

ocorrer nas próprias instalações do fornecedor, visando ao maior detalhamento nas análises. No caso de apuração de eventuais irregularidades, a área contratante e o setor de suprimentos são responsáveis pela adoção de providências, que incluem um comunicado escrito ao fornecedor sobre suspensão de pagamentos até regularização do aspecto detectado como falho e afirmação de que a reincidência ocasionará a desabilitação como fornecedor da Companhia. A empresa desabilitada somente pode ser recontratada depois de ultrapassado o prazo de dois anos desde a rescisão contratual. No caso de novas irregularidades durante a vigência do novo contrato, o fornecedor é definitivamente desabilitado.

O relacionamento com concessionárias e distribuidoras de energia elétrica, fornecedores de gás e óleo combustível está sujeito à regulamentação de órgãos governamentais (ANEEL, ANP) que determinam preços e demandas contratadas.

#### **ii) Eventual dependência de poucos fornecedores**

A distribuição e transmissão de energia através do Sistema Elétrico Brasileiro é restrita às empresas que possuem concessão do governo federal nos estados em que operam – como por exemplo, a Copel (Companhia Paranaense de Energia) no Estado do Paraná – e são de utilização obrigatória por todos os consumidores do país. Porém, como as unidades produtivas da Klabin fazem parte do Mercado Livre, possuem liberdade de negociação e compra de toda a parcela de energia consumida diretamente com geradores ou comercializadores. Esses processos são geridos de forma matricial na Companhia. Eventual dependência de poucos fornecedores ou de fornecedores concentrados também é encontrada em relacionamentos com distribuidores de óleo combustível e com fabricantes de alguns produtos.

#### **iii) Eventual volatilidade de seus preços**

Serviços prestados para a Companhia possuem contratos de médio prazo e pouca oscilação de valores. Os reajustes de preço são feitos em negociações periódicas com base em dissídio e inflação. Já os preços de insumos apresentam maior volatilidade, de preços determinados pelo equilíbrio entre a oferta e a demanda dos mercados. Em geral, a formação de preço desses produtos sofre influência de PIB, inflação, nível da atividade econômica no Brasil e no mundo, variação da taxa de juro, carga tributária e flutuação do real com relação às moedas estrangeiras, assim como fenômenos da natureza, que podem impactar a oferta. Os custos de energia elétrica são reajustados periodicamente após revisão tarifária das concessionárias e eventuais encargos, aprovados pelo governo.

## **7.4 - Clientes Responsáveis Por Mais de 10% da Receita Líquida Total**

### **7.4. Clientes relevantes (responsáveis por mais de 10% da receita líquida total da Companhia): a) Montante total de receitas provenientes do cliente e b) Segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente**

Em 31 de dezembro de 2021 não tivemos clientes com mais de 10% da receita líquida total da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2020 um cliente do segmento de papel foi responsável por aproximadamente 12% da receita líquida, correspondente a R\$ 1,4 bilhão.

Em 31 de dezembro de 2019 um cliente do segmento de papel foi responsável por aproximadamente 13% da receita líquida, correspondente a R\$ 1,3 bilhão.

O restante da base de clientes da Companhia é pulverizada, de forma que nenhum dos demais clientes, individualmente, concentra participação relevante (acima de 10%) da receita líquida de vendas da Companhia.

## 7.5 - Efeitos Relevantes da Regulação Estatal Nas Atividades

### 7.5. Efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades da Companhia

#### a) Necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

A Companhia necessita das seguintes autorizações governamentais para exercer as atividades industriais:

- licença de operação;
- outorga do uso de água quando existir captação de rios e lençol freático;
- cadastro técnico federal do Ibama;
- Certificado de Registro do Exército para as unidades que utilizam produtos controlados por essa entidade;
- Certificado da Polícia Federal para as unidades que utilizam produtos controlados por essa entidade e
- autorização para transporte e destinação de resíduos sólidos.

A Companhia busca adaptar os negócios às exigências de tais órgãos sem qualquer prejuízo ao desempenho do plano de negócios. O histórico de relação da Companhia com os órgãos responsáveis pela emissão desses documentos é baseado em transparência e proatividade.

#### b) Política ambiental da Companhia e custos incorridos para o cumprimento da regulação ambiental e, se for o caso, de outras práticas ambientais, inclusive a adesão a padrões internacionais de proteção ambiental

##### Política de sustentabilidade

A Companhia atua nos mercados interno e externo e se fundamenta nos seguintes princípios de sustentabilidade, aprovados em política interna, para todas as atividades relativas aos seus produtos e serviços:

1. buscar a qualidade competitiva, visando à melhoria sustentada dos seus resultados, pesquisando, desenvolvendo e aperfeiçoando continuamente os processos, produtos e serviços, existentes e novos, para atender às expectativas dos clientes, colaboradores, acionistas, comunidade e fornecedores e demais públicos de relacionamento;
2. promover a colaboração com clientes, fornecedores, instituições acadêmicas e outras partes interessadas na busca por inovação para os produtos e processos e por melhorias para a cadeia de valor;
3. garantir a valorização da base florestal a partir de sua transformação em produtos sustentáveis e competitivos;
4. assegurar o suprimento de madeira plantada para as suas unidades industriais, de forma sustentada, sem agredir os ecossistemas naturais associados, nas operações próprias, em parcerias com terceiros/investidores e em fomentados;

## 7.5 - Efeitos Relevantes da Regulação Estatal Nas Atividades

5. praticar e promover a reciclagem de fibras celulósicas em sua cadeia produtiva;
6. evitar e prevenir a poluição por meio da redução dos impactos ambientais relacionados a efluentes hídricos, resíduos sólidos e emissões atmosféricas, considerando constantemente esses elementos na manutenção e melhoria de processos produtivos, no desenvolvimento e aperfeiçoamento de produtos, em operações florestais e logísticas e no monitoramento de fornecedores críticos em função de aspectos econômicos e socioambientais;
7. buscar aplicar as mais eficientes e atuais tecnologias e soluções de engenharia na implantação de novos projetos e empreendimentos, zelando pela proteção da saúde humana, dos recursos naturais e do meio ambiente;
8. promover o crescimento pessoal e profissional dos seus colaboradores e a busca da melhoria contínua das condições de trabalho, saúde e segurança;
9. promover uma cultura de disseminação da ética e desenvolver as melhores práticas de governança corporativa;
10. observar os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU) e orientar suas ações e investimentos para o fortalecimento dessa agenda, agindo de modo propositivo em favor do desenvolvimento socioambiental dos locais onde atua;
11. praticar a responsabilidade social com foco nas comunidades onde atua de acordo com a plataforma de investimento social privado, com base nas linhas de atuação: desenvolvimento local e educação;
12. atender à legislação e às normas aplicáveis ao produto, meio ambiente, saúde e segurança;
13. assegurar que as operações da Companhia busquem constantemente a redução das emissões de gases (GEE).

### **Certificações**

A Klabin foi a primeira empresa brasileira a ser reconhecida pelo *Rainforest Alliance* como "Criadora de Tendências de Desenvolvimento Sustentável", em razão do manejo de suas florestas. A gestão sustentável levou a empresa também a ser a primeira Companhia das Américas do setor de papel e celulose a conquistar a certificação FSC (*Forest Stewardship Council*), em 1998, para suas florestas no Paraná. Em 2004, as áreas florestais de Santa Catarina também receberam o selo verde.

O selo FSC atesta que toda a cadeia de produção da embalagem, desde o manejo florestal, passando pela fabricação do papel e pela conversão, ocorre de forma ambientalmente correta, socialmente justa e economicamente viável. A certificação também garante a rastreabilidade das matérias-primas em toda a cadeia produtiva.

Apostando no uso múltiplo e racional de suas florestas, a Klabin também promove atividades que permitem o aproveitamento sustentável dos seus ricos recursos naturais. Em 1999, a empresa foi a primeira Companhia do mundo a ter produtos florestais não-madeireiros certificados, devido ao manejo de plantas medicinais e cadeia de custódia de produtos fitoterápicos e fitocosméticos, produzidos no Programa de Fitoterapia da empresa.

## 7.5 - Efeitos Relevantes da Regulação Estatal Nas Atividades

Em todas as unidades os indicadores de desempenho ambiental apresentam avanços ano a ano com a implantação de procedimentos padronizados, a exemplo de coleta seletiva de lixo, separação de resíduos, organização da empresa, entre outros. Todos os profissionais envolvidos são treinados para agir preventivamente e no controle e atendimento de urgências ambientais.

A empresa também possui certificações pelas normas ISO 22.000, ISO 9001, OHSAS 18.001 e pelo Instituto *Isega* da Alemanha.

### **Biodiversidade**

A conservação da biodiversidade é uma das práticas de responsabilidade ambiental da Klabin prevista em sua Política de Sustentabilidade. Os resultados alcançados nesse campo são viabilizados pela adoção do sistema de manejo florestal em forma de mosaico, que entremeia áreas de vegetação nativa e de plantio de pinus e eucalipto, formando corredores ecológicos. Dessa forma, é possível manter habitats adequados para a fauna e a flora e prever a manutenção da qualidade das águas e o equilíbrio do ecossistema.

Essas práticas garantiram a seleção da Klabin para integrar o livro Casos Exemplares de Manejo Florestal Sustentável na América Latina e no Caribe, publicado pela Organização das Nações Unidas para a Agricultura e Alimentação (FAO). O documento reúne 35 casos em 14 diferentes países dessas regiões, sendo a Klabin a única empresa brasileira destacada em razão do multiuso florestal madeireiro e não madeireiro. As práticas ambientalmente corretas, bem como o manejo adequado da paisagem, propiciam o aproveitamento do potencial produtivo de suas florestas e a proteção de seus recursos naturais.

### **Monitoramento**

Desde o início de suas atividades, a Companhia trabalha para identificar e monitorar a biodiversidade de suas florestas, a partir da identificação de espécies consideradas raras ou em extinção em listas como da União Internacional para Conservação da Natureza (IUCN) e do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (Ibama). O trabalho de mapeamento e preservação dos ecossistemas leva em consideração regulamentos de órgãos ambientais, é realizado em parceria com instituições de pesquisa e contempla diferentes espécies de animais (mamíferos, aves, répteis, anfíbios, insetos, entre outros), estudadas para a compreensão da dinâmica e das relações com seus habitats. Os resultados das análises possibilitam a aplicação de modelos sustentáveis de manejo.

Associados às atividades de monitoramento, diferentes procedimentos e programas são adotados para proteger essas áreas, como:

- não realização de atividades nas áreas produtivas adjacentes que causem impacto nas áreas preservadas (exemplos: evitar erosão e carreamento de sedimentos para dentro das áreas de preservação, não utilizar de contornos e não derrubar árvores plantadas).

## 7.5 - Efeitos Relevantes da Regulação Estatal Nas Atividades

- aplicação controlada de produtos químicos, evitando riscos nas áreas protegidas.

Em dezembro de 2020, a Companhia possuía 564 mil hectares de terras, sendo 266 mil hectares de florestas plantadas de pinus e eucalipto, 243 mil hectares de florestas nativas preservadas, 17 mil hectares de área sem plantio e 37 mil hectares distribuídos em estradas, divisórias e benfeitorias, entre outras.

Toda a madeira plantada passa por processo de colheita mecanizada, o que garante melhor produtividade, confiabilidade e segurança, com menores perdas e custos reduzidos.

Com o início das operações da Unidade Puma, em 2016, a movimentação da Klabin no ano envolveu 14 milhões de toneladas, divididas entre toras de madeira que são vendidas a serrarias; cavacos de pinus e eucalipto, para a fabricação de celulose e papel, e, ainda, resíduos para a produção de energia das fábricas da Klabin.

Ciente da importância da manutenção da biodiversidade para a preservação da vida na natureza, a Klabin adota políticas estratégicas de monitoramento e preservação das diversas espécies de plantas e animais existentes nas florestas nativas da Companhia. Localizada na Fazenda Monte Alegre, em Telêmaco Borba/PR, está instalada uma reserva particular do patrimônio natural (RPPN), com 3.852 hectares, e em Santa Catarina, encontra-se o Complexo Serra da Farofa, com área total de 4.920 hectares.

Por meio de monitoramento constante são realizados diagnósticos para verificação da quantidade e qualidade das populações, espécies ameaçadas e habitats, além de acompanhamento de emissões e ações corretivas para desvios. A partir dos levantamentos, é elaborado anualmente o plano de manejo das unidades florestais, que inclui os dados de biodiversidade, com o objetivo de reduzir os impactos negativos e ampliar os positivos, além de restaurar áreas para melhoria das condições ambientais das reservas nativas, incrementando recursos para a fauna e flora. Entre os procedimentos adotados está, por exemplo, a não realização de atividade de impacto em áreas produtivas adjacentes a áreas preservadas.

### **c) Dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de *royalties* relevantes para o desenvolvimento das atividades.**

A Companhia não é dependente de suas marcas, patentes, licenças, concessões, franquias e contratos de *royalties*.

Para informações adicionais sobre as marcas e patentes detidas pela Companhia, vide item 9.1(b).

## 7.6 - Receitas Relevantes Provenientes do Exterior

### 7.6. Informações acerca dos países em que a Companhia obtém receitas relevantes:

#### a) Receita proveniente dos clientes atribuídos ao país-sede da Companhia e sua participação na receita líquida total da Companhia

A receita da Companhia proveniente dos clientes do mercado brasileiro foi de R\$ 9,9 bilhões no exercício de 2021, de cuja participação na receita líquida total da Companhia foi de 60%. Em 2020, a receita da Companhia proveniente dos clientes do mercado brasileiro foi de R\$ 6,9 bilhões, de cuja participação na receita líquida total da Companhia foi de 59%. Em 2019, a receita da Companhia proveniente dos clientes do mercado brasileiro foi de R\$ 6,1 bilhões, de cuja participação na receita líquida total da Companhia foi de 60%.

#### b) Receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total da Companhia

A receita da Companhia proveniente dos clientes do mercado externo foi de R\$ 6,5 bilhões no exercício de 2021, de cuja participação na receita líquida total da Companhia foi de 40%. Em 2020, a receita da Companhia proveniente dos clientes do mercado externo foi de R\$ 4,9 bilhões, de cuja participação na receita líquida total da Companhia foi de 41%. Em 2019, a receita da Companhia proveniente dos clientes do mercado externo foi de R\$ 4,2 bilhões, de cuja participação na receita líquida total da Companhia foi de 40%.

#### c) Receita total proveniente de países estrangeiros e sua participação na receita líquida total da Companhia

Abaixo segue tabela evidenciando a distribuição da receita líquida de clientes para os exercícios de 2021, 2020 e 2019 nos países estrangeiros.

| País          | Consolidado<br>31/12/2021   |                               | País             | Consolidado<br>31/12/2020   |                               | País           | Consolidado<br>31/12/2019   |                               |
|---------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------|-----------------------------|-------------------------------|
|               | Receita ME<br>(R\$/milhões) | % na receita<br>líquida total |                  | Receita ME<br>(R\$/milhões) | % na receita<br>líquida total |                | Receita ME<br>(R\$/milhões) | % na receita<br>líquida total |
| China         | 525                         | 8,0%                          | China            | 1.374                       | 11,5%                         | China          | 1.262                       | 12,3%                         |
| Argentina     | 394                         | 6,0%                          | Argentina        | 634                         | 5,3%                          | Argentina      | 530                         | 5,2%                          |
| Itália        | 262                         | 4,0%                          | Itália           | 352                         | 2,9%                          | Itália         | 352                         | 3,4%                          |
| Emir. Árabes  | 131                         | 2,0%                          | Singapura        | 238                         | 2,0%                          | EUA            | 191                         | 1,9%                          |
| Turquia       | 131                         | 2,0%                          | Emir. Árabes Un. | 181                         | 1,5%                          | Singapura      | 167                         | 1,6%                          |
| Singapura     | 66                          | 1,0%                          | África do Sul    | 122                         | 1,0%                          | México         | 110                         | 1,1%                          |
| Países Baixos | 66                          | 1,0%                          | Alemanha         | 107                         | 0,9%                          | Arábia Saudita | 99                          | 1,0%                          |
| França        | 66                          | 1,0%                          | Turquia          | 103                         | 0,9%                          | África do Sul  | 85                          | 0,8%                          |
| México        | 66                          | 1,0%                          | França           | 101                         | 0,8%                          | Turquia        | 83                          | 0,8%                          |
| Outros        | 4.854                       | 14,0%                         | Outros           | 1.742                       | 14,6%                         | Outros         | 1.279                       | 12,5%                         |
|               | <b>6.560</b>                | <b>40%</b>                    |                  | <b>4.954</b>                | <b>41%</b>                    |                | <b>4.158</b>                | <b>40%</b>                    |

## **7.7 - Efeitos da Regulação Estrangeira Nas Atividades**

### **7.7. Regulação dos países em que a Companhia obtém receitas relevantes e influência nos negócios da Companhia:**

A Companhia exporta para mais de 80 países e está sujeita à regulação desses locais. As autoridades responsáveis pelos países para os quais a Companhia exporta seus produtos poderão revisar normas e regulamentos vigentes e/ou alterar os termos e condições das licenças concedidas à Companhia e/ou de suas subsidiárias, as quais a Companhia deve observar. A obediência a tal regulação poderá exigir que a Companhia incorra em dispêndios operacionais e de capital adicionais, que poderão ser significativos. Para assegurar a observância contínua das leis, normas e regulamentos existentes, a Companhia deve, periodicamente, substituir, reparar ou atualizar as instalações, equipamentos ou materiais existentes, o que poderá exigir que a Companhia despenda capital adicional.

Além disso, os exportadores brasileiros estão sendo cada vez mais afetados pelas medidas tomadas por países importadores para proteger os produtores locais. A competitividade das companhias do Brasil levou alguns países a estabelecerem barreiras comerciais para limitar o acesso de companhias brasileiras aos seus mercados ou mesmo subsidiar os produtores locais. Alguns países impõem quotas de importação de produtos vindos do Brasil. Atrasos na alocação dessas quotas ou mudanças na legislação ou políticas relacionadas a essas quotas podem afetar adversamente as exportações da Companhia.

A fábrica de sacos industriais da Klabin na Argentina está inscrita e é regulada por órgãos que tratam de meio ambiente, leis trabalhistas, regime de tributação e sindicatos e vêm cumprindo todas as exigências legais, sem barreiras que impossibilitem a sua operação normal.

## 7.8 - Políticas Socioambientais

### 7.8. Políticas socioambientais

#### 1. Publica relatório de sustentabilidade ou documento similar?

A Companhia divulga anualmente seu Relatório de Sustentabilidade, com mensagens institucionais, dedicado ao público geral. Adicionalmente, a partir de 2021, o Painel ASG publica dados e métricas voltado para os atores do mercado financeiro. Além dos resultados de performance, esse painel também apresenta os principais avanços e desafios relacionados ao cumprimento das metas propostas em sua agenda de sustentabilidade 2030, inspirada pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ONU. Os dados divulgados no Painel ASG estão em consonância com as diretrizes da Resolução CVM 59 (novembro/21).

##### a. Metodologia

Os dados do Painel ASG são parametrizados com base nas principais metodologias de relato, como *Sustainability Accounting Standards Board (SASB)*, *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)*, CDP e *Global Reporting Initiative (GRI)*, entre outros.

##### b. Auditada por terceiros

O Painel ASG tem suas informações GRI e SASB verificadas por entidade independente e os números estão em linha com as demonstrações financeiras da Companhia, publicadas anualmente no Relatório de Administração.

##### c. Link de divulgação externa

<http://esg.klabin.com.br/> (Painel ASG) e <http://rs.klabin.com.br> (Relatório de Sustentabilidade).

#### 2. Tem política de responsabilidade socioambiental?

A Klabin possui a Política de Sustentabilidade, que orienta suas práticas em relação à responsabilidade socioambiental.

##### a. Link de divulgação externa

<https://esg.klabin.com.br/politicas/>

## 7.9 - Outras Informações Relevantes

### 7.9. Outras informações relevantes:

#### Gestão da sustentabilidade

A Klabin mantém uma estrutura dedicada à gestão da sustentabilidade liderada por uma Gerência Corporativa do tema que engloba quatro áreas: Governança da Sustentabilidade, Responsabilidade Ambiental, Parque Ecológico e Responsabilidade Social.

Além disso, há um Comitê Gerencial de Sustentabilidade integrado por cinco gerentes de áreas estratégicas ligadas aos temas ESG. Sua missão é analisar previamente temas correlatos à sustentabilidade para posterior encaminhamento e validação junto à Comissão Fixa de Sustentabilidade. Esta última, formada por diretores de cinco áreas e um responsável técnico, tem o papel de definir diretrizes e avaliar a necessidade de investimentos e priorizar iniciativas, submetendo temas à análise e aprovação final da Diretoria Executiva.

Junto ao Conselho de Administração, o Comitê de Assessoramento de Sustentabilidade é o órgão competente para analisar, recomendar e acompanhar matérias relacionadas à adoção dos melhores padrões de sustentabilidade e o processo de implementação e manutenção de tais padrões na Companhia.

Em 2021, a companhia manteve-se na rota de cumprimento de sua agenda de sustentabilidade para 2030, os Objetivos Klabin para o Desenvolvimento Sustentável (KODS), alinhados à agenda global estabelecida pela Organização das Nações Unidas (ONU). Como destaque da agenda, a companhia teve aprovadas suas metas de redução de emissões de gases de efeito estufa pela Science Based Targets Initiative, alinhando à ciência sua trajetória consistente de redução de 60% dos gases por tonelada de produto, desde 2003. As metas acordadas são referentes ao escopo 1 e 2, considerando o ano base de 2019, e alinhadas aos anos de 2025 (redução de 25% dos gases de efeito estufa, por tonelada de celulose, papel cartão e embalagens) e 2035 (redução de 49% dos GEE por tonelada de produto).

#### Reconhecimentos em sustentabilidade

Em 2021, as práticas de sustentabilidade da Klabin foram reconhecidas nacional e internacionalmente, com destaque para a manutenção da companhia nas listas Global e Mercados Emergentes do *Dow Jones Sustainability Index*. O índice avalia e destaca empresas líderes mundiais em desempenho ASG (ambiental, social e governança). Por seu desempenho, a companhia ocupou posição de destaque entre as mais bem avaliadas companhias no índice e foi listada na categoria "Ouro" do "The Sustainability Yearbook 2021", organizado pela consultoria S&P Global, responsável pela avaliação.

Além disso, a companhia manteve sua presença em índices e *rankings* por anos consecutivos, como o Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3 (desde 2014), que reúne as ações das companhias que se destacaram pelo alto grau de comprometimento com a sustentabilidade dos negócios e do país.

De forma inédita, a Klabin consta na Lista A tripla do CDP para os programas Gestão da Água, Floresta e Mudanças Climáticas. Essa conquista posiciona a Klabin dentre as companhias destacadas pela instituição como líderes na transição para a nova economia sustentável. A iniciativa analisa e reconhece os esforços de empresas no mundo para gerir os impactos ambientais de suas atividades. Em 2021, a metodologia

## 7.9 - Outras Informações Relevantes

da avaliação envolveu 590 investidores com mais de US\$ 110 trilhões em ativos.

Outro importante resultado foi a obtenção das Certificações FSC® para Conservação de Biodiversidade (ES1), Sequestro e Armazenamento de Carbono (ES2) e Serviços em Bacias Hidrográficas (ES3), após auditoria realizada pelo Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (Imaflora) na Fazenda das Nascentes, localizada na RPPN Complexo Serra da Farofa, em Santa Catarina. Com os reconhecimentos, a Companhia torna-se a primeira empresa no país a conquistar os três selos simultaneamente

Veja mais sobre esses e outros prêmios e reconhecimentos em 2021 no site da Klabin: <https://klabin.com.br/nossa-essencia/reconhecimentos/>

### Programas sociais

No âmbito social, a Klabin implementa e apoia programas alinhados à sua plataforma de investimento social, focada nas linhas de atuação de desenvolvimento local, educação e cultura, e tem como objetivo gerar impacto socioambiental positivo e potencializar a economia das comunidades onde atua.

Ao longo de 2021, a Companhia investiu mais de R\$ 60,9 milhões em doações, patrocínios e programas socioambientais e culturais próprios e de terceiros, como:

- projetos e ações nas comunidades, em áreas de gestão da educação, gestão pública, planejamento regional e elaboração de agenda de desenvolvimento sustentável;
- ações de capacitação e geração de renda, que beneficiam pequenos produtores e comunidades;
- projetos de monitoramento, conservação e educação ambiental;
- iniciativas de fomento e popularização da cultura.

### KLABIN EDUCAÇÃO

Iniciativas para o aprimoramento da educação, práticas esportivas e cidadania compõem as ações da Klabin no pilar educação. Os projetos têm foco na formação de professores e alunos de todas as etapas do ensino (infantil, fundamental, médio, técnico e contraturno escolar) e na melhoria da infraestrutura das escolas. São exemplo os projetos Semeando Educação e as ações da Terra Viva Associação de Voluntários da Klabin, que incentivam o voluntariado entre os colaboradores da Klabin.

#### Projeto Klabin Semeando Educação

Programa que oferece consultoria a diretores, pedagogos e professores de escolas públicas estaduais, compartilhando método, boas práticas e ferramentas para melhoria de indicadores de gestão escolar, incluindo formações sobre liderança e ampliação da participação da comunidade escolar. É realizado nos municípios de Telêmaco Borba, Ortigueira e Imbaú, no Paraná, e conta com apoio da consultoria Falconi e colaboradores da Klabin, que atuam como facilitadores. Desde o início do programa (2017), houve uma evolução média de 23% no Índice de Desenvolvimento de Educação Básica (IDEB) nas escolas estaduais participantes, abrangendo mais de 11 mil alunos. Após alcançar bons resultados na rede estadual, o programa foi estendido à rede municipal.

#### Terra Viva

A Terra Viva Associação de Voluntários da Klabin, entidade sem fins lucrativos, foi

## 7.9 - Outras Informações Relevantes

criada em 2003 e desde então organiza e promove ações de cidadania e solidariedade com o apoio de colaboradores e seus familiares. Os projetos podem ser pontuais, como arrecadações de agasalhos, alimentos, leite, doação de sangue e outras ações relacionadas a datas comemorativas ou educacionais, a exemplo de orientação na busca do primeiro emprego e aulas técnicas e criativas, como cursos de violão, idiomas, informática, entre outros. Os públicos atendidos vão de crianças e jovens em situação de risco social ou com deficiência física a idosos.

### KLABIN PELO DESENVOLVIMENTO LOCAL

Acreditando no empoderamento econômico, social e cultural das comunidades como caminho para o desenvolvimento das localidades em que atua, as iniciativas de investimento social da Klabin fortalecem as habilidades, os conhecimentos e as potencialidades de cada território. Destacam-se os Fóruns de Desenvolvimento da Comunidade e os programas Matas Legais e Planejando Propriedades Sustentáveis (Matas Sociais), além do projeto de Meliponicultura e Apicultura.

#### Fóruns da Comunidade

O Fórum de Desenvolvimento da Comunidade teve início em 2015 nos municípios catarinenses de Correia Pinto e Otacílio Costa. Desde então, a iniciativa foi expandida para novos territórios onde a Klabin opera.

Em 2019, foi criado o Fórum de Desenvolvimento Local de Angatuba/SP, após a implementação das atividades em Goiana/PE. A proposta é envolver diversos atores da sociedade civil organizada, entre eles a Klabin, e defender que todos juntos sejam capazes de buscar um novo modelo de gestão do território com base na discussão de soluções para as questões locais. A iniciativa vem sendo aprimorada com a aplicação do Índice de Progresso Social (IPS), metodologia que mede itens da qualidade de vida do território, de forma independente do desenvolvimento econômico. Saiba mais sobre o indicador no site [www.progressosocial.org.br](http://www.progressosocial.org.br).

#### Matas Legais

Desenvolvido em parceria com a Associação de Preservação do Meio Ambiente e da Vida (Apremavi), o Matas Legais consiste em ações de planejamento da propriedade rural, conservação, educação ambiental e fomento florestal nos estados do Paraná e de Santa Catarina. Pequenos e médios proprietários são orientados para atuarem de forma mais eficiente, rentável e ecológica. Os produtores fazem cursos, mutirões e visitas de intercâmbio e recebem gratuitamente mudas de plantas nativas. O programa também incentiva a silvicultura com florestas plantadas tanto com pinus e eucalipto, quanto com espécies nativas; o enriquecimento de florestas secundárias; a recuperação de matas ciliares, auxiliando a conservação de fontes hídricas; a agricultura orgânica e o ecoturismo. Desde o início do programa (2008), cerca de 19 mil hectares foram protegidos e restaurados em áreas de fornecedores e 1 milhão de mudas nativas já foram doadas.

#### Matas Sociais - Planejando Propriedades Sustentáveis

Auxiliar pequenos produtores rurais em 10 municípios no Paraná na realização do Cadastro Ambiental Rural e no planejamento sustentável do uso da propriedade são os objetivos do Matas Sociais. A iniciativa ainda incentiva a agricultura familiar, a permanência no campo, o desenvolvimento da cadeia de produção e consumo na região e o empreendedorismo. Realizada em parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), a organização internacional *The Nature*

## 7.9 - Outras Informações Relevantes

*Conservancy* (TNC) e a Apremavi, o Matas Sociais já atendeu mais de 600 propriedades rurais em seus cinco anos de história com um incremento médio de 40% na renda dos produtores. Desde o início do programa, 57% dos produtores aumentaram a produção e comercialização de alimentos.

### Programa de Apicultura e Meliponicultura

Por meio desse programa, que teve início em 2005, a Klabin cede suas florestas para a criação de abelhas por famílias de pequenos e médios produtores rurais. Além de reforçar a renda familiar, o programa beneficia a conservação da biodiversidade e dos ecossistemas, já que as abelhas fazem a polinização das espécies vegetais, melhorando a produtividade de outras culturas.

### Diretrizes de Desenvolvimento Regional

Apoiadas nos eixos econômico, social, ambiental e educacional, as Diretrizes de Desenvolvimento Regional (DDR) servem como guia para 12 municípios afetados pelas operações de Puma, no Paraná, na melhoria de indicadores e orienta o melhor aproveitamento de recursos.

Os planos estratégicos de governo e outras iniciativas de apoio à gestão pública municipal, em especial na área de educação, que ainda estão sendo desenvolvidos, são alguns dos produtos gerados, visando ao desenvolvimento regional sustentável proposto pela Klabin. A iniciativa teve início em 2017.

Entre as diretrizes constam a valorização da agricultura familiar e do turismo regional, ações de abastecimento de água e saneamento, saúde, construções de unidades habitacionais e melhorias viárias, além de educação. A gestão das DDR deve ser feita de forma colegiada pelos municípios, unindo esforços e otimizando reivindicações com base no olhar territorial.

### KLABIN AMBIENTAL

Na frente de educação ambiental, a Klabin mantém projetos voltados para professores e estudantes das comunidades para disseminar a consciência ecológica, valorizar o respeito ao meio ambiente e a conservação da biodiversidade. Destacam-se os projetos Programa de Resíduos Sólidos, Caiubi, Protetores Ambientais, Crescer, Parque Ecológico e o Programa de Conservação das Reservas Particulares do Patrimônio Nacional (RPPN).

### Programa de Resíduos Sólidos da Klabin

Presente desde 2012, a iniciativa passou a ter um trabalho focado nos catadores de recicláveis em 2021, com o apoio do Programa ViraSer, idealizado pela consultoria GAIA Social. Beneficiou cerca de 165 catadores, além do aumento de 106% na renda média e maior produtividade atrelada a melhores condições de saúde e segurança nas operações.

### Território 100% Circular

Em parceria com a rede de inovação Hub Incríveis, a Klabin deu início a um projeto para transformar Telêmaco Borba em um protótipo do primeiro território 100% circular do Brasil. Nesse modelo de gestão, a maior parte das embalagens são reaproveitadas e transformadas, ao invés de serem enviadas para aterros sanitários, gerando oportunidade de trabalho e fortalecendo a economia local. O próximo passo do TC100 é atrair empresas de plástico e metal, garantindo o conhecimento de todas

## 7.9 - Outras Informações Relevantes

as cadeias de materiais recicláveis.

### Programa Caiubi

Capacita professores de municípios do Paraná e de Santa Catarina, com o apoio das administrações municipais, instituições e profissionais parceiros para disseminarem conceitos de consciência ecológica e contribuir na formação de cidadãos conscientes de suas responsabilidades com o meio ambiente.

### Protetores Ambientais

Treinamento teórico e prático a estudantes do Ensino Fundamental sobre preservação da natureza, legislação ambiental, aspectos da fauna e da flora locais, primeiros socorros, civismo, moral e ética, para a formação de multiplicadores em educação ambiental. Realizado pela Polícia Ambiental do Estado de Santa Catarina, tem o apoio da Klabin desde 2005.

### Força Verde Mirim

O projeto teve início em 2014 em Telêmaco Borba/PR e promove educação ambiental e iniciativas de conscientização sobre o meio ambiente e a importância da conservação de riquezas naturais, com foco em alunos dos 4º e 5º anos do ensino fundamental de escolas municipais.

### Projeto Crescer

Capacitação continuada de colaboradores diretos e indiretos sobre questões ambientais, de saúde, gestão familiar, qualidade de vida e crescimento profissional, entre outros. O projeto ocorre em Santa Catarina e no Paraná, abrangendo colaboradores próprios e terceiros, em atividades diversas.

### Parque Ecológico

Criado na década de 1980 e localizado na Fazenda Monte Alegre/PR, o Parque Ecológico da Klabin possui uma área de 11 mil hectares, sendo que 71% são formados de florestas naturais. As atividades realizadas no local estão voltadas para a conservação da biodiversidade, a reabilitação de animais, a preservação de espécies em extinção, o desenvolvimento de pesquisas científicas e o apoio aos projetos de educação ambiental. A partir de 2021, o Parque passou a ser responsável por um trabalho inédito de refaunação, apoiando a reintrodução de espécies nativas extintas localmente, e de reforço populacional de espécies comprovadamente ameaçadas de extinção.

### KLABIN CULTURAL

Entre as iniciativas da Klabin que valorizam o desenvolvimento cultural por meio das expressões artísticas estão as atividades do Centro Cultural Vera Lafer, como Meninas Cantoras da Klabin, Passo Certo, Nossa Língua Digital e Decolar, e projetos das Fundações Ema e Eva Klabin.

### Meninas Cantoras da Klabin

Instituído em 2004 na Unidade Monte Alegre e expandido para a Unidade Puma em 2017, ambas no Paraná, Meninas Cantoras da Klabin é um grupo composto por filhas de colaboradores da empresa e jovens da comunidade de Telêmaco Borba e de Ortigueira com idade a partir de 7 anos. Promove a prática do canto coral e proporciona noções de teoria musical, ritmo e técnica vocal.

## 7.9 - Outras Informações Relevantes

### Passo Certo

Constituído em agosto de 2008 na Unidade Monte Alegre, em parceria com o Studio 3 Cia. de Dança e expandido para a Unidade Puma em 2017, o programa é composto por atividades de dança contemporânea e capoeira para crianças e adolescentes, filhos de colaboradores da empresa e jovens da comunidade de Telêmaco Borba e de Ortigueira, a partir dos 6 anos.

### Nossa Língua Digital

Em parceria com o Instituto Jaborandi, busca aprimorar as habilidades de comunicação oral e escrita de jovens com idade entre 13 e 18 anos, filhos de colaboradores e moradores da comunidade de Telêmaco Borba. Usa novas tecnologias da informação e comunicação e tem o apoio da tecnologia para tratar de temas como identidade, sexualidade, meio ambiente, cidadania e drogas, entre outros.

### **Ações no combate à Covid-19**

Desde o início da pandemia, a Companhia vem trabalhando ativamente em medidas de prevenção para auxiliar no controle da disseminação do coronavírus (Covid-19) entre os seus colaboradores e a comunidade. Além do reforço no protocolo de higiene e na propagação de informações relevantes em seus canais de comunicação, a Klabin segue alinhada com as orientações da Organização Mundial de Saúde (OMS), adotando diversas medidas, entre elas a implementação de comitês médicos e de monitoramento em todas as suas unidades, flexibilização da rotina e gestão de trabalho remoto, adoção de sistema de turnos alternados e serviço de alimentação de forma individualizada.

Desde o início do período pandêmico, somamos mais de R\$ 34 milhões em doações para atenuar os impactos da Covid-19, sendo destinados R\$ 20,8 milhões em 2021; e R\$ 13,8 milhões em 2020. Os recursos foram destinados ao socorro de mais de 30 municípios, de 10 estados onde a Klabin está presente, mostrando, como diz o  *mote* da nossa campanha, que "cada atitude conta". As ações impactaram três frentes: saúde, assistência social e geração de renda para profissionais de setores vulneráveis. Dentre as iniciativas, destacam-se:

- doação de mais de 180 mil itens hospitalares e de higiene e mais de 900 mil embalagens de papelão ondulado para transporte de alimentos e produtos de higiene para hospitais, entidades, instituições e comunidades de todo o Brasil.
- parceria com grandes empresas para a doação de 3,4 milhões de medicamentos para intubação ao Ministério da Saúde.
- parceria com o UNICEF para implementação do projeto WASH em Goiana e Manaus. A iniciativa possibilitou a instalação de postos de lavagem de mão em 27 escolas e promoveu também a conscientização sobre protocolos de higiene para combate à Covid-19 para centenas de profissionais da rede pública de ensino desses municípios.
- doação de:
  - + 320 mil medicamentos para intubação destinados para hospitais;

## 7.9 - Outras Informações Relevantes

- +130 aparelhos de respiração pulmonar destinados para hospitais e unidades de pronto-atendimento;
- + 1 milhão de equipamentos de proteção individual;
- + 69 mil frascos de álcool em gel para hospitais, entidades de saúde e assistenciais, dos quais 2.500 litros de álcool em gel são compostos de celulose microfibrilada (MFC): uma inovação de origem renovável, desenvolvida em nosso centro de tecnologia, e que substitui o carbômero, insumo de origem fóssil e que não é fabricado no Brasil.

Por meio das medidas de prevenção e de combate aos efeitos da pandemia da Covid-19, a Klabin reforça seu compromisso com o bem-estar dos seus times, seus familiares e de toda a sociedade. Finalmente, a Companhia destaca o compromisso dos seus colaboradores, principalmente os que estão nas operações florestais e fabris, à frente da produção de bens essenciais para o abastecimento da cadeia básica do país.

## **8.1 - Negócios Extraordinários**

### **8.1. Negócios extraordinários**

Venda da unidade de Nova Campina/SP

Conforme comunicado ao mercado, publicado no dia 24 de junho de 2020, a Companhia firmou os documentos necessários para venda da unidade de Nova Campina/SP, oriunda dos ativos adquiridos da IP, ao Grupo Klingele Paper & Packaging pelo valor de R\$ 196 milhões, sendo R\$ 132 milhões pagos após o encerramento da operação (*closing*), ocorrido em 29 de janeiro de 2021, e o restante em duas parcelas anuais de mesmo valor.

## **8.2 - Alterações Significativas na Forma de Condução Dos Negócios do Emissor**

### **8.2. Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor**

Não houve alterações significativas na forma de condução dos negócios da Companhia.

### **8.3 - Contratos Relevantes Celebrados Pelo Emissor E Suas Controladas Não Diretamente Relacionados Com Suas Atividades Operacionais**

#### **8.3. Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais**

Não houve contratos relevantes celebrados pela Companhia e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais.

## **8.4 - Outras Inf. Relev. - Negócios Extraord.**

### **8.4. Outras informações relevantes – Negócios extraordinários**

Não existem outras informações relevantes sobre este item 8.

## **9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes - Outros**

### **9.1. Bens do ativo não circulante relevantes para o desenvolvimento das atividades da Companhia**

Os bens do ativo não circulante relevantes para o desenvolvimento das atividades da Companhia são constituídos substancialmente por seu ativo imobilizado e ativos biológicos.

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.a - Ativos Imobilizados**

| <b>Descrição do bem do ativo imobilizado</b>                                      | <b>País de localização</b> | <b>UF de localização</b> | <b>Município de localização</b> | <b>Tipo de propriedade</b> |
|---|----------------------------|--------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| Glebas de terras de 139.236 hectares, com 40.641 hectares de florestas plantadas  | Brasil                     | SC                       |                                 | Própria                    |
| Glebas de terras de 29.241 hectares, com 8.677 hectares de florestas plantadas    | Brasil                     | SC                       |                                 | Arrendada                  |
| Glebas de terras de 315.128 hectares, com 152.389 hectares de florestas plantadas | Brasil                     | PR                       |                                 | Própria                    |
| Glebas de terras de 126.860 hectares, com 18.166 hectares de florestas plantadas  | Brasil                     | PR                       |                                 | Arrendada                  |
| Parque Industrial - Fábrica de Papel  | Brasil                     | PR                       | Telêmaco Borba                  | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | SP                       | Jundiaí                         | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão e Reciclados                             | Brasil                     | SP                       | Piracicaba                      | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | MG                       | Betim                           | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | SP                       | Paulínia                        | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | SP                       | Franco da Rocha                 | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | SP                       | Suzano                          | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | AM                       | Manaus                          | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | GO                       | Rio Verde                       | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Papel  | Brasil                     | SC                       | Otacílio Costa                  | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Celulose   | Brasil                     | PR                       | Ortigueira                      | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | PR                       | Rio Negro                       | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | AM                       | Manaus                          | Própria                    |
| Glebas de terras de 11.541 hectares, com 7.141 hectares de florestas plantadas    | Brasil                     | SC                       |                                 | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | BA                       | Feira de Santana                | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | SP                       | Jundiaí                         | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Papel  | Brasil                     | SP                       | Angatuba                        | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Papel  | Brasil                     | SC                       | Correia Pinto                   | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão e Reciclados                             | Brasil                     | PE                       | Goiana                          | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | SC                       | Itajaí                          | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Brasil                     | RS                       | São Leopoldo                    | Própria                    |
| Parque Industrial - Fábrica de Conversão  | Argentina                  |                          |                                 | Própria                    |
| Glebas de terras de 4.549 hectares, com 1.815 hectares de florestas plantadas     | Brasil                     | SP                       |                                 | Própria                    |
| Glebas de terras de 9.684 hectares, com 2.891 hectares de florestas plantadas     | Brasil                     | SP                       |                                 | Arrendada                  |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                       | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | EUKALINER 1220791 (INGLATERRA)                           | 14/06/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KAPAKRAFT NEVADO Nominativa 20/35 6761372 (BRASIL)       | 25/09/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KAPAKRAFT NEVADO Nominativa NCL(8) 16 825738539 (BRASIL) | 09/10/2027 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa 2422107(ARGENTINA)                    | 28/01/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa 394644(URUGUAI)                       | 31/08/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa 3822980(ARGENTINA)                   | 05/08/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa 119851-C(BOLÍVIA)                     | 29/07/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|---|------------|---|---|
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa<br>119852-C(BOLÍVIA)          | 29/09/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa<br>1877-09(EQUADOR)            | 25/02/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa<br>1878-09(EQUADOR)           | 25/02/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa<br>332279(PARAGUAI)            | 14/05/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa<br>373727(COLOMBIA)            | 11/02/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>39 822700034<br>(BRASIL) | 22/07/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>39 822948648<br>(BRASIL) | 11/11/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo   | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>42 822700026<br>(BRASIL)            | 30/09/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>42 822647788<br>(BRASIL)            | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL<br>Mista NCL(7) 07<br>824132211 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | EUKALINER<br>Nominativa 2324119<br>(MÉXICO)                  | 07/09/2040 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL<br>Mista NCL(7) 07<br>824133277 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL<br>Mista NCL(7) 16<br>824132238 (BRASIL) | 24/02/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL<br>Mista NCL(7) 16<br>824133285 (BRASIL) | 24/02/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                     | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 19 824132254 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 19 824133250 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7) 42 822948630 (BRASIL)            | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa 373728(COLOMBIA)                   | 11/02/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | EUKALINER Nominativa 202015104 (EQUADOR)               | 24/02/2041 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa 775842(PERU)                        | 28/11/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa 776049(PERU)                       | 09/12/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                       | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa 847043(CHILE)                        | 17/04/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLABIN DO PARANÁ Nominativa NCL(8) 31 730082750 (BRASIL) | 27/10/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7) 01 822647753 (BRASIL)              | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7) 01 822848295 (BRASIL)              | 22/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7) 04 822647745 (BRASIL)              | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7) 04 822906139 (BRASIL)              | 08/07/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7) 06 822647737 (BRASIL)              | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|---|------------|---|---|
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>06 822928442<br>(BRASIL) | 13/02/2027 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>07 822703653<br>(BRASIL) | 22/07/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>07 822928450<br>(BRASIL) | 01/07/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>16 822703688<br>(BRASIL) | 22/07/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>16 822848287<br>(BRASIL) | 22/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>17 822703661<br>(BRASIL) | 22/07/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>17 822881667<br>(BRASIL) | 22/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|---|------------|---|---|
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>19 822647761<br>(BRASIL) | 24/06/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>19 822946009<br>(BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>31 822700042<br>(BRASIL) | 22/07/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>31 822945991<br>(BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>36 822647770<br>(BRASIL) | 24/06/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>36 822887169<br>(BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | "K" Figurativa NCL(7)<br>37 822947129<br>(BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo  | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|---|------------|---|---|
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa 847044(CHILE)                              | 17/04/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLABIN BOARDS Nominativa Ncl(7) 16 821069152(BRASIL)          | 04/09/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLABIN CARRIER BOARD Nominativa Ncl (7) 16 821069187 (BRASIL) | 04/09/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 01 824135849 (BRASIL)      | 15/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 01 824134834 (BRASIL)      | 15/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa 3677372 (ESTADOS UNIDOS)                   | 01/09/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 04 824134850 (BRASIL)      | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo  | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|---|------------|---|---|
| Marcas        | KLABIN FREEZE BOARD Nominativa Ncl (7) 16 821069195 (BRASIL)  | 04/09/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLABIN LIQUID BOARD Nominativa Ncl (7) 16 821069160 (BRASIL)  | 04/09/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLABIN RIGID BOARD Nominativa Ncl(7) 16 821069659(BRASIL)     | 04/09/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLABIN X RIGID BOARD Nominativa Ncl (7) 16 821069179 (BRASIL) | 04/09/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLACUP Nominativa Ncl(11) 16 916184668 (BRASIL)               | 20/08/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLALIGHT Nominativa Ncl(11) 16 915952637 (BRASIL)             | 20/08/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLABIN Nominativa 16/10 6273017 (BRASIL)                      | 10/04/2026 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo  | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|---|------------|---|---|
| Marcas        | KLABIN Figurativa<br>16/10 6273025<br>(BRASIL)                            | 10/04/2026 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | PineFluff Nominativa<br>1292854 (CHILE)                                   | 11/03/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | PineFluff Mista<br>1292855 (CHILE)  | 11/03/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | PineFluff Mista<br>1292856 (CHILE)  | 11/03/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | LIVE SUSTAINABILITY. 20/08/2029<br>Mista Ncl(11) 01<br>915978938 (BRASIL) |            | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | LIVE SUSTAINABILITY. 20/08/2029<br>Mista Ncl(11) 01<br>915978997 (BRASIL) |            | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | CARTÃO<br>KRAFTLINER<br>MASTER Nominativa<br>16/10 817382925<br>(BRASIL)  | 19/09/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo   | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | KAPATEST Nominativa<br>16/10 817107223<br>(BRASIL)         | 09/04/2023 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa<br>1045082 (MÉXICO)                    | 16/05/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa<br>246361 (NORUEGA)                    | 12/06/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa<br>572982 (SUÍÇA)                      | 25/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa<br>6778451<br>(COMUNIDADE<br>EUROPÉIA) | 25/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | FIBER SOLUTION<br>Mista 915978636<br>(BRASIL)              | 14/09/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |
| Marcas        | KLA SET Nominativa<br>16/10 812296214<br>(BRASIL)          | 14/03/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo   | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | FIBER SOLUTION Mista 915978660 (BRASIL)                          | 14/09/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |
| Marcas        | SUSTENTABILIDADE VIVA. Mista Ncl(11) 01 915978849 (BRASIL)       | 20/08/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | FIBRA LIMPA EMBALAGEM SEM CONTAMINANTES Mista 919794777 (BRASIL) | 09/03/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |
| Marcas        | SUSTENTABILIDADE VIVA. Mista Ncl(11) 01 915978890 (BRASIL)       | 20/08/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa 514971 (URUGUAI)                             | 31/08/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | FIBRA LIMPA EMBALAGEM SEM CONTAMINANTES Mista 919794793 (BRASIL) | 09/03/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |
| Marcas        | KIC Mista 003299996 (BRASIL)                                     | 19/05/2026 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo   | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | KIC Nominativa<br>007228562 (BRASIL)                         | 10/11/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |
| Marcas        | EUKALINER<br>Nominativa 18193548<br>(COMUNIDADE<br>EUROPÉIA) | 10/02/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | EUKALINER Mista<br>18193550<br>(COMUNIDADE<br>EUROPÉIA)      | 10/02/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | NORCELL Nominativa<br>NCL(8) 04 814657079<br>(BRASIL)        | 26/12/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | SAFEKRAFT<br>Nominativa 16/10.20<br>815555920 (BRASIL)       | 02/06/2022 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa<br>572981 (SUIÇA)                         | 25/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | SUPERKRAFT<br>Nominativa 16/10<br>7029020 (BRASIL)           | 25/11/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                   | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | KLASACK Mista NCL (10) 16 905723376 (BRASIL)         | 01/12/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLASACK Mista NCL (10) 16 905723392 (BRASIL)         | 01/12/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLASACK Nominativa NCL(10) 16 905723422 (BRASIL)     | 01/12/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | SAKOLA Mista NCL (10) 16 905723449 (BRASIL)          | 01/12/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | SAKOLA Mista NCL (10) 16 905723481 (BRASIL)          | 01/12/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | STRETCH KRAFT Nominativa 16/10.20 815555890 (BRASIL) | 02/06/2022 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | PUMA Figurativa NCL (10) 01 910390606 (BRASIL)       | 20/02/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                   | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | PUMA Figurativa NCL (10) 01 910390614 (BRASIL)       | 20/02/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | LYPTUSCEL Nominativa NCL(10) 01 910390355 (BRASIL)   | 30/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | LYPTUSCEL Mista NCL(10) 01 910390363 (BRASIL)        | 30/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | LYPTUSCEL Mista NCL(10) 01 910390380 (BRASIL)        | 30/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | LYPTUSFLUFF Nominativa NCL(10) 01 910390398 (BRASIL) | 30/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | LYPTUSFLUFF Mista NCL(10) 01 910390410 (BRASIL)      | 30/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | LYPTUSFLUFF Mista NCL(10) 01 910390452 (BRASIL)      | 30/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo  | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|---|------------|---|---|
| Marcas        | PINECEL Nominativa NCL(10) 01 910390479 (BRASIL)              | 20/02/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | PINECEL Mista NCL (10) 01 910390487 (BRASIL)                  | 20/02/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | PINECEL Mista NCL (10) 01 910390495 (BRASIL)                  | 20/02/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | PINEFLUFF Nominativa NCL(10) 01 910390509 (BRASIL)            | 30/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | PINEFLUFF Mista NCL (10) 01 910390533 (BRASIL)                | 30/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | PINEFLUFF Mista NCL (10) 01 910390541 (BRASIL)                | 30/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Patentes      | CONFIGURAÇÃO APLICADA EM RECIPIENTE PORTA - COPOS (6200166-3) | 05/02/2027 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo  | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|---|------------|---|---|
| Patentes      | CONFIGURAÇÃO APLICADA A/EM MOBILIÁRIO "PUFF" (30201700422-3-6)                  | 26/09/2042 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Patentes      | CONFIGURAÇÃO APLICADA A/EM MOBILIÁRIO (302017004225-2)                          | 26/09/2042 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLABIN Nominativa 16/10 6275346 (BRASIL)  | 10/04/2026 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLABIN Nominativa 2746286 (ARGENTINA)   | 20/04/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | SUSTENTABILIDADE VIVA SUSTENTABILIDADE VIVA Mista Ncl(11) 01 915979098 (BRASIL) | 20/08/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 36 824134915 (BRASIL)                        | 12/04/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAMULTI Norminativa 16 TMA808525 (CANADÁ)                                      | 07/10/2026 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo   | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 39 824134931 (BRASIL)                             | 10/06/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | EUKALINER Nominativa 161330403 (CHILE)   | 05/10/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLABIN EXPORT Mista NCL(7) 01 824137485 (BRASIL)                                     | 15/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | 'KLAFFOLD Nominativa 'TMA819826 (CANADÁ)   | 14/03/2027 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | SUSTENTABILIDADE VIVA SUSTENTABILIDADE VIVA Mista Ncl(11) 01 915979039 (BRASIL)      | 20/08/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Patentes      | CONFIGURAÇÃO APLICADA A/EM EMBALAGEM (302020005153-0)                                | 29/10/2045 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Patentes      | DISPOSIÇÃO CONSTRUTIVA EM SACO DE PAPEL (Projeto Shelf-Life 1 (K-16.8) (20190101515) | 30/04/2046 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                     | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Patentes      | CONFIGURAÇÃO APLICADA A/EM EMBALAGEM (302020005117-3)  | 29/10/2045 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |
| Marcas        | KLACE Nominativa 1/60 815544065 (BRASIL)               | 10/11/2022 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLACE Nominativa 16/10 815544081 (BRASIL)              | 26/12/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLACELL Nominativa 16/10 815545037 (BRASIL)            | 29/09/2022 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 36 824133234 (BRASIL) | 12/04/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Norminativa 16 36 246629 (NORUEGA)             | 27/06/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 39 824132270 (BRASIL) | 10/06/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo  | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|---|------------|---|---|
| Marcas        | KLACELL Nominativa<br>1/60 815545029<br>(BRASIL)                  | 09/02/2023 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN -<br>HORIZONTAL Mista<br>NCL(7) 04 824135857<br>(BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN -<br>HORIZONTAL Mista<br>NCL(7) 06 824134842<br>(BRASIL) | 10/02/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | CELUCAT Nominativa<br>2813092<br>(ARGENTINA)                      | 09/11/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |
| Marcas        | K KLABIN -<br>HORIZONTAL Mista<br>NCL(7) 17 824135890<br>(BRASIL) | 26/09/2027 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN -<br>HORIZONTAL Mista<br>NCL(7) 19 824134893<br>(BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN -<br>HORIZONTAL Mista<br>NCL(7) 19 824135962<br>(BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                       | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 31 824134907 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 31 824135954 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 37 824135938 (BRASIL) | 12/04/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 36 824135946 (BRASIL) | 12/04/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | EUKALINER Nominativa 1101480 (ITÁLIA)                    | 01/08/2024 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 06 824135865 (BRASIL) | 22/07/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | EUKALINER Nominativa 6471907 (ESTADOS UNIDOS)            | 31/08/2041 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                       | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 07 824134877 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 07 824135873 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 16 824135881 (BRASIL) | 21/07/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | LIVE SUSTAINABILITY Mista Ncl(11) 01 915979128 (BRASIL)  | 20/08/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 39 824135920 (BRASIL) | 22/07/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 42 824135911 (BRASIL) | 10/06/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - HORIZONTAL Mista NCL(7) 42 824134940 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                     | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 01 824133315 (BRASIL) | 15/01/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Norminativa 16 1044198 (MÉXICO)                | 15/05/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | PineFluff Nominativa 5887318 (ESTADOS UNIDOS)          | 15/10/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 04 824132203 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 04 824133307 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 06 824133293 (BRASIL) | 10/02/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | EUKALINER Nominativa 16/10 811508560 (BRASIL)          | 13/08/2025 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo   | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | EUKALINER 1276679 (FRANÇA)   | 19/06/2024 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | LIVE SUSTAINABILITY<br>LIVE SUSTAINABILITY<br>Mista Ncl(11) 01<br>915979152 (BRASIL)                                       | 20/08/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Patentes      | CONFIGURAÇÃO<br>APLICADA A/EM<br>SUPORTE PARA<br>EXPOSIÇÃO "PDV"<br>"DISPLAY VERTICAL<br>PARA<br>PDV" (302019003629-<br>0) | 08/08/2044 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL<br>Mista NCL(7) 06<br>824132220 (BRASIL)   | 10/02/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL<br>Mista NCL(7) 31<br>824132262 (BRASIL)   | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL<br>Mista NCL(7) 31<br>824133242 (BRASIL)   | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                     | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 36 824132289 (BRASIL) | 12/04/2031 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 39 824133218 (BRASIL) | 10/06/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 42 824132300 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | K KLABIN - VERTICAL Mista NCL(7) 42 824133200 (BRASIL) | 11/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa NCL(9) 16 829523553 (BRASIL)        | 23/02/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD BF Nominativa NCL(9) 16 829473483 (BRASIL)     | 23/02/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD FZ Nominativa NCL(9) 16 829473440 (BRASIL)     | 23/02/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo   | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos   | Consequência da perda dos direitos  |
|---------------|--|------------|---|---|
| Marcas        | PineFluff Mista<br>5887319 (ESTADOS UNIDOS)                    | 15/10/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | PineFluff Mista<br>5887320 (ESTADOS UNIDOS)                    | 15/10/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAFOLD Nominativa<br>6778328<br>(COMUNIDADE EUROPEIA)         | 25/03/2028 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa<br>NCL(9) 16 829523480<br>(BRASIL)         | 23/02/2030 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular  | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes  |
| Marcas        | KLAMULTI Nominativa<br>3621734 (ESTADOS UNIDOS)                | 19/05/2029 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |
| Patentes      | CONFIGURAÇÃO APLICADA A/EM CAIXA "BAG IN BOX" (302019004273-8) | 11/09/2044 | O pagamento periódico de taxas correspondentes à proteção decenal da marca, devidas ao INPI é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. | Fim do direito de uso exclusivo da marca. Em decorrência, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizarem marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços e/ou produtos concorrentes. |

## 9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades

| Denominação Social  | CNPJ               | Código CVM | Tipo sociedade | País sede             | UF sede    | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas | Participação do emisor (%) |
|---|--------------------|------------|----------------|-----------------------|------------|----------------|--|----------------------------|
| Aroeira Reflorestadora S.A.                                   | 35.012.664/0001-55 | -          | Controlada     | Brasil                | SC         | Otacílio Costa | Reflorestamento.                       | 18,150000                  |
| <b>Valor mercado</b>  |                    |            |                |                       |            |                |  |                            |
| <b>31/12/2021</b>   | 458,270000         | 0,000000   | 0,00           | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021 | 111.652.000,00 |  |                            |
| <b>31/12/2020</b>   | 100,000000         | 0,000000   | 0,00           |                       |            |                |  |                            |
| <b>31/12/2019</b>   | 0,000000           | 0,000000   | 0,00           |                       |            |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                    |            |                |                       |            |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento.                    |                    |            |                |                       |            |                |  |                            |
| Cambará Reflorestadora S.A.                                   | 42.201.879/0001-80 | -          | Controlada     | Brasil                | PR         | Telêmaco Borba | Reflorestamento                        | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                    |            |                |                       |            |                |  |                            |
| <b>31/12/2021</b>   | 100,000000         | 0,000000   | 0,00           | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021 | 100.223.000,00 |  |                            |
| <b>31/12/2020</b>   | 0,000000           | 0,000000   | 0,00           |                       |            |                |  |                            |
| <b>31/12/2019</b>   | 0,000000           | 0,000000   | 0,00           |                       |            |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                    |            |                |                       |            |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento                     |                    |            |                |                       |            |                |  |                            |
| Cerejeira Reflorestadora S.A.                                 | 30.367.996/0001-39 | -          | Controlada     | Brasil                | PR         | Telêmaco Borba | Reflorestamento.                       | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                    |            |                |                       |            |                |  |                            |
| <b>31/12/2021</b>   | 100,000000         | 0,000000   | 0,00           | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021 | 33.000,00      |  |                            |
| <b>31/12/2020</b>   | 0,000000           | 0,000000   | 0,00           |                       |            |                |  |                            |
| <b>31/12/2019</b>   | 0,000000           | 0,000000   | 0,00           |                       |            |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                    |            |                |                       |            |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento.                    |                    |            |                |                       |            |                |  |                            |
| Embacorp da Amazônia - Soluções em Embalagens de Papel Ltda   | 04.398.525/0001-88 | -          | Controlada     | Brasil                | AM         | Manaus         | Expansão industrial.                   | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                    |            |                |                       |            |                |  |                            |
| <b>31/12/2021</b>   | 150,380000         | 0,000000   | 0,00           | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021 | 100.152.000,00 |  |                            |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades**

| Denominação Social  | CNPJ                        | Código CVM                 | Tipo sociedade                           | País sede                        | UF sede        | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas | Participação do emisor (%) |
|---|-----------------------------|----------------------------|--|----------------------------------|----------------|----------------|--|----------------------------|
| Exercício social  | Valor contábil - variação % | Valor mercado - variação % | Montante de dividendos recebidos (Reais) | Data                             | Valor (Reais)  |                |  |                            |
| 31/12/2020  | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                                  |                |                |  |                            |
| 31/12/2019  | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                                  |                |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                                  |                |                |  |                            |
| Produção e comercialização de produtos.                       |                             |                            |  |                                  |                |                |  |                            |
| Florestal Vale do Corisco Ltda                                | 04.788.536/0001-74          | -                          | Controlada                               | Brasil                           | SP             | São Paulo      | Reflorestamento e comércio de madeira. | 51,000000                  |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                                  |                |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 7,560000                    | 0,000000                   | 12.320.000,00                            | <b>Valor contábil</b> 31/12/2021 | 158.952.000,00 |                |  |                            |
| 31/12/2020  | -8,200000                   | 0,000000                   | 10.186.000,00                            |                                  |                |                |  |                            |
| 31/12/2019  | -2,826500                   | 0,000000                   | 11.919.000,00                            |                                  |                |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                                  |                |                |  |                            |
| Desenvolvimento das atividades florestais.                    |                             |                            |  |                                  |                |                |  |                            |
| Guaricana Reflorestadora S.A.                                 | 31.231.718/0001-12          | -                          | Controlada                               | Brasil                           | SC             | Otacílio Costa | Reflorestamento.                       | 34,740000                  |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                                  |                |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 34,740000                   | 0,000000                   | 13.538.000,00                            | <b>Valor contábil</b> 31/12/2021 | 156.149.000,00 |                |  |                            |
| 31/12/2020  | 4,620000                    | 0,000000                   | 12.352.000,00                            |                                  |                |                |  |                            |
| 31/12/2019  | 13,666900                   | 0,000000                   | 4.914.000,00                             |                                  |                |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                                  |                |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento                     |                             |                            |  |                                  |                |                |  |                            |
| Ikapé Empreendimentos Ltda.                                   | 81.399.230/0001-77          | -                          | Controlada                               | Brasil                           | PR             | Telêmaco Borba | Hotelaria.                             | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                                  |                |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 2,240000                    | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> 31/12/2020 | 1.783.000,00   |                |  |                            |
| 31/12/2020  | -47,100000                  | 0,000000                   | 0,00                                     |                                  |                |                |  |                            |
| 31/12/2019  | 13,689700                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                                  |                |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                                  |                |                |  |                            |
| Expectativa de rendimentos futuros.                           |                             |                            |  |                                  |                |                |  |                            |

## 9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades

| Denominação Social  | CNPJ                        | Código CVM                 | Tipo sociedade                           | País sede             | UF sede       | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas                   | Participação do emisor (%) |
|---|-----------------------------|----------------------------|--|-----------------------|---------------|----------------|--|----------------------------|
| Exercício social  | Valor contábil - variação % | Valor mercado - variação % | Montante de dividendos recebidos (Reais) | Data                  | Valor (Reais) |                |  |                            |
| Kla Holdings S.A.   | 39.871.596/0001-30          | -                          | Controlada                               | Brasil                | SP            | São Paulo      | Participação em outras companhias.                       | 100,000000                 |
|   |                             |                            |  | <b>Valor mercado</b>  |               |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 100,000000                  | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 1.000,00       |  |                            |
| 31/12/2020  | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2019  | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento.                    |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Klabin Argentina S.A.   | 00.000.000/0000-00          | -                          | Controlada                               | Argentina             |               |                | Sacos Industriais  | 100,000000                 |
|   |                             |                            |  | <b>Valor mercado</b>  |               |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 85,050000                   | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | -47.998.000,00 |  |                            |
| 31/12/2020  | -332,120000                 | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2019  | -21,490000                  | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Expectativa de rendimentos futuros                            |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Klabin Austria  | 00.000.000/0000-00          | -                          | Controlada                               | Áustria               |               |                | Comercialização de produtos próprios no mercado externo. | 100,000000                 |
|   |                             |                            |  | <b>Valor mercado</b>  |               |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 120,010000                  | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 685.867.000,00 |  |                            |
| 31/12/2020  | 65,970000                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2019  | 450,330000                  | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Comercialização de produtos próprios no mercado externo.      |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Klabin do Paraná Produtos Florestais Ltda.                    | 76.171.479/0001-90          | -                          | Controlada                               | Brasil                | PR            | Telêmaco Borba | Fabricação de produtos fitoterápicos.                    | 100,000000                 |
|   |                             |                            |  | <b>Valor mercado</b>  |               |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 133,390000                  | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 1.426.000,00   |  |                            |
| 31/12/2020  | -46,310000                  | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades**

| Denominação Social  | CNPJ                        | Código CVM                 | Tipo sociedade                           | País sede             | UF sede       | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas                   | Participação do emisor (%) |
|---|-----------------------------|----------------------------|--|-----------------------|---------------|----------------|--|----------------------------|
| Exercício social  | Valor contábil - variação % | Valor mercado - variação % | Montante de dividendos recebidos (Reais) | Data                  | Valor (Reais) |                |  |                            |
| 31/12/2019  | 245,914600                  | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Expectativa de rendimentos futuros.                           |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Klabin Finance  | 00.000.000/0000-00          | -                          | Controlada                               | Luxemburgo            |               |                | Captação de recursos financeiros no exterior.            | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2021  | -84,720000                  | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 19.380.000,00  |  |                            |
| 31/12/2020  | 46,670000                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2019  | -19,390000                  | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Captação de recursos financeiros no exterior.                 |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Klabin Fitoprodutos Ltda.                                     | 19.013.389/0001-38          | -                          | Controlada                               | Brasil                | PR            | Telêmaco Borba | Produção e comercialização de fitoprodutos.              | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 59,580000                   | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 1.808.000,00   |  |                            |
| 31/12/2020  | -1,390000                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2019  | 8,498600                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Produção e comercialização de fitoprodutos.                   |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Klabin Florestal Ltda.  | 76.171.453/0001-42          | -                          | Controlada                               | Brasil                | PR            | Telêmaco Borba | Plantio de florestas.                                    | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 0,140000                    | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 1.456.000,00   |  |                            |
| 31/12/2020  | -1,290000                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2019  | -1,603200                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Expectativa de rendimentos futuros.                           |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Klabin Forest Products Company                                | 00.000.000/0000-00          | -                          | Controlada                               | Estados Unidos        |               |                | Comercialização de produtos próprios no mercado externo. | 100,000000                 |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades**

| Denominação Social  | CNPJ                        | Código CVM                 | Tipo sociedade                           | País sede             | UF sede    | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas | Participação do emisor (%) |
|---|-----------------------------|----------------------------|--|-----------------------|------------|----------------|--|----------------------------|
| Exercício social  | Valor contábil - variação % | Valor mercado - variação % | Montante de dividendos recebidos (Reais) |                       | Data       | Valor (Reais)  |  |                            |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                       |            |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 76,410000                   | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021 | 13.961.000,00  |  |                            |
| 31/12/2020  | 78,200000                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |            |                |  |                            |
| 31/12/2019  | 27,760000                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |            |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |            |                |  |                            |
| Expectativa de rendimentos futuros.                           |                             |                            |  |                       |            |                |  |                            |
| Klabin Paranaguá S.A.   | 35.703.702/0001-16          | -                          | Controlada                               | Brasil                | PR         | Paranaguá      | Prestação de serviços portuários       | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                       |            |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 407,390000                  | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021 | 101.783.000,00 |  |                            |
| 31/12/2020  | 0,300000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |            |                |  |                            |
| 31/12/2019  | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |            |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |            |                |  |                            |
| Prestação de serviços portuários                              |                             |                            |  |                       |            |                |  |                            |
| Manacá Reflorestadora S.A.                                    | 42.377.202/0001-05          | -                          | Controlada                               | Brasil                | SC         | Otacílio Costa | Reflorestamento                        | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                       |            |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 100,000000                  | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021 | 58.000,00      |  |                            |
| 31/12/2020  | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |            |                |  |                            |
| 31/12/2019  | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |            |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |            |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento                     |                             |                            |  |                       |            |                |  |                            |
| Monterla Holdings S.A.  | 05.867.677/0001-45          | -                          | Controlada                               | Brasil                | SP         | São Paulo      | Reflorestamento.                       | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                       |            |                |  |                            |
| 31/12/2021  | 8,890000                    | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021 | 8.660.000,00   |  |                            |
| 31/12/2020  | 0,320000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |            |                |  |                            |
| 31/12/2019  | 37,020000                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |            |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |            |                |  |                            |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades**

| Denominação Social  | CNPJ                        | Código CVM                 | Tipo sociedade                           | País sede             | UF sede       | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas                         | Participação do emisor (%) |
|---|-----------------------------|----------------------------|--|-----------------------|---------------|----------------|--|----------------------------|
| Exercício social  | Valor contábil - variação % | Valor mercado - variação % | Montante de dividendos recebidos (Reais) | Data                  | Valor (Reais) |                |  |                            |
| Expectativa de rendimentos futuros.                           |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Pinus Taeda Florestal S.A.                                    | 22.840.050/0001-10          | -                          | Controlada                               | Brasil                | PR            | Curitiba       | Captação de recursos para reflorestamento (aquisição em 2020). | 25,500000                  |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| <b>31/12/2021</b>   | 4,160000                    | 0,000000                   | 8.219.000,00                             | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 102.193.000,00 |  |                            |
| <b>31/12/2020</b>   | 100,000000                  | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>31/12/2019</b>   | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento.                    |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Riohold Holdings  | 05.678.196/0001-91          | -                          | Controlada                               | Brasil                | SP            | São Paulo      | Participação em outras companhias.                             | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| <b>31/12/2021</b>   | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 0,00           |  |                            |
| <b>31/12/2020</b>   | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>31/12/2019</b>   | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Expectativa de rendimentos futuros.                           |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Santa Catarina Florestal                                      | 05.905.802/0001-64          | -                          | Controlada                               | Brasil                | SP            | São Paulo      | Participação em outras companhias                              | 100,000000                 |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| <b>31/12/2021</b>   | -45,760000                  | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | -179.000,00    |  |                            |
| <b>31/12/2020</b>   | 16,610000                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>31/12/2019</b>   | -28685,000000               | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Expectativa de rendimentos futuros.                           |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Sapopema Reflorestadora S.A.                                  | 31.371.665/0001-35          | -                          | Controlada                               | Brasil                | PR            | Telêmaco Borba | Reflorestamento  | 16,700000                  |
| <b>Valor mercado</b>  |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| <b>31/12/2021</b>   | 11,950000                   | 0,000000                   | 7.564.000,00                             | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 141.433.000,00 |  |                            |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades**

| Denominação Social   | CNPJ                        | Código CVM                 | Tipo sociedade                           | País sede             | UF sede       | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas | Participação do emisor (%) |
|--|-----------------------------|----------------------------|--|-----------------------|---------------|----------------|--|----------------------------|
| Exercício social   | Valor contábil - variação % | Valor mercado - variação % | Montante de dividendos recebidos (Reais) | Data                  | Valor (Reais) |                |  |                            |
| 31/12/2020   | 79,600000                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2019   | 100,000000                  | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b>              |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento.                                 |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Sociedades em Conta de Participação - Araucária                            | 29.386.065/0001-07          | -                          | Controlada                               | Brasil                | DF            | Brasília       | Reflorestamento.                       | 63,000000                  |
|  |                             |                            |  | <b>Valor mercado</b>  |               |                |  |                            |
| 31/12/2021   | 4,750000                    | 0,000000                   | 2.168.000,00                             | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 143.350.000,00 |  |                            |
| 31/12/2020   | 6,600000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2019   | -50,585900                  | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b>              |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento.                                 |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Sociedades em Conta de Participação - GC Forest                            | 22.758.102/0001-03          | -                          | Controlada                               | Brasil                | SP            | São Paulo      | Reflorestamento.                       | 0,000000                   |
|  |                             |                            |  | <b>Valor mercado</b>  |               |                |  |                            |
| 31/12/2021   | 0,000000                    | 0,000000                   | 0,00                                     | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2020    | 0,00           |  |                            |
| 31/12/2020   | 0,000000                    | 0,000000                   | 162.000,00                               |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2019   | 0,000000                    | 0,000000                   | 125.000,00                               |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b>              |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento. Encerrada no exercício de 2020. |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Sociedades em Conta de Participação - Harmonia                             | 26.811.464/0001-71          | -                          | Controlada                               | Brasil                | SP            | São Paulo      | Reflorestamento.                       | 73,000000                  |
|  |                             |                            |  | <b>Valor mercado</b>  |               |                |  |                            |
| 31/12/2021   | 6,280000                    | 0,000000                   | 538.000,00                               | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 183.705.000,00 |  |                            |
| 31/12/2020   | -14,340000                  | 0,000000                   | 1.719.000,00                             |                       |               |                |  |                            |
| 31/12/2019   | -8,012500                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b>              |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades**

| Denominação Social  | CNPJ                        | Código CVM                 | Tipo sociedade                           | País sede             | UF sede       | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas | Participação do emisor (%) |
|---|-----------------------------|----------------------------|--|-----------------------|---------------|----------------|--|----------------------------|
| Exercício social  | Valor contábil - variação % | Valor mercado - variação % | Montante de dividendos recebidos (Reais) | Data                  | Valor (Reais) |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento.                    |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Sociedades em Conta de Participação - Monte Alegre            | 22.673.431/0001-51          | -                          | Controlada                               | Brasil                | SP            | São Paulo      | Reflorestamento.                       | 0,000000                   |
|   |                             |                            |  | <b>Valor mercado</b>  |               |                |  |                            |
| <b>31/12/2021</b>   | 0,000000                    | 0,000000                   | 444.000,00                               | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 0,00           |  |                            |
| <b>31/12/2020</b>   | 0,000000                    | 0,000000                   | 270.000,00                               |                       |               |                |  |                            |
| <b>31/12/2019</b>   | 0,000000                    | 0,000000                   | 292.000,00                               |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento.                    |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Sociedades em Conta de Participação - Serrana                 | 28.362.229/0001-95          | -                          | Controlada                               | Brasil                | SP            | São Paulo      | Reflorestamento.                       | 65,000000                  |
|   |                             |                            |  | <b>Valor mercado</b>  |               |                |  |                            |
| <b>31/12/2021</b>   | -14,470000                  | 0,000000                   | 1.432.000,00                             | <b>Valor contábil</b> | 31/12/2021    | 136.854.000,00 |  |                            |
| <b>31/12/2020</b>   | -27,900000                  | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>31/12/2019</b>   | 85,158100                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                       |               |                |  |                            |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b> |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |
| Captação de recursos para reflorestamento.                    |                             |                            |  |                       |               |                |  |                            |

## 9.2 - Outras Informações Relevantes

### 9.2. Outras informações que a Companhia julgue relevantes

#### Áreas de preservação permanente

A Companhia mantém e trabalha para a melhoria da qualidade ambiental em suas áreas de preservação permanente. Áreas privadas que têm seus limites definidos em lei, colaboram para a manutenção da biodiversidade, qualidade do ar, água e solo, de forma global. As florestas preservadas contribuem para o equilíbrio ambiental e sustentabilidade do negócio florestal. Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia possuía 260 mil hectares de áreas de preservação permanente.

#### Cobertura de seguros

Para proteção de seus riscos operacionais, ativos e de suas responsabilidades, a Companhia mantém cobertura de seguros para diversos tipos de eventos que poderiam impactar o patrimônio e operações.

Dentro das melhores práticas de mercado, a Companhia mantém contratadas apólices de seguro de risco operacional, incluindo lucros cessantes e diversas outras coberturas para danos materiais, envolvendo todas as instalações industriais, administrativas e estoque.

A Companhia tem ainda outros seguros contratados, tais como seguro de responsabilidade civil geral, responsabilidade civil D&O, transporte nacional e internacional, seguro florestal, seguro para riscos cibernéticos, seguro para poluição ambiental, seguro de crédito nos mercados interno e externo, seguro para guindastes, para *drones* e para danos a terceiros decorrentes de acidentes com veículos.

Em 31 de dezembro de 2021, as seguintes apólices de seguros estão contratadas:

| <b>Modalidade de Seguro</b>                                     | <b>Limite Máximo de Indenização (R\$ mil)</b> | <b>Moeda</b> | <b>Vigência</b> |
|---|---|--------------|-----------------|
| Riscos Operacionais + Lucros Cessantes                          | 3.700.000                                     | R\$          | 05/out/22       |
| Proteção e Indenização - P&I (riscos marítimos)                 | 350.000                                       | US\$         | 13/mar/22       |
| Crédito Mercado Interno   | 240.000                                       | R\$          | 30/set/23       |
| Crédito Mercado Externo   | 160.000                                       | US\$         | 30/set/23       |
| Cyber   | 144.175                                       | R\$          | 11/jun/22       |
| Diretores e Administradores - D&O                               | 120.000                                       | R\$          | 02/jul/22       |
| Responsabilidade Civil Geral - RCG                              | 75.000  | R\$          | 31/jul/22       |
| Responsabilidade Civil Ambiental                                | 50.000  | R\$          | 13/jul/22       |
| Riscos Nomeados   | 41.745  | R\$          | 22/fev/23       |
| Transporte de Exportação (mercadorias)                          | 20.000  | US\$         | 30/abr/22       |
| Transporte de Importação (mercadorias)                          | 20.000  | US\$         | 30/abr/22       |
| Transporte Nacional (mercadorias)                               | 15.000  | R\$          | 30/abr/22       |
| Florestal (incêndio e fenômenos meteorológicos)                 | 12.000  | R\$          | 19/nov/22       |
| Riscos Diversos (guindastes e <i>drones</i> )                   | 6.185   | R\$          | 21/mar/22       |
| Responsabilidade Civil Obrigatória                              | 3.080   | R\$          | 17/jun/22       |
| Seguro de Responsabilidade Civil Facultativa de Veículos - RCFV | 250   | R\$          | 30/out/22       |

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

### 10.1. Condições financeiras e patrimoniais gerais

#### a) Condições financeiras e patrimoniais gerais

A Administração entende que a Companhia apresenta condições financeiras e patrimoniais adequadas para continuidade e desenvolvimento de suas operações.

As receitas provêm de vendas para o mercado interno e externo de papéis e cartões para embalagens, celulose fibra curta, celulose fibra longa, celulose *fluff*, caixas de papelão, sacos de papel e madeira para serrarias.

A diretoria mantém estratégia financeira focada na manutenção de elevada posição disponível em caixa e alongado perfil da dívida.

| Índices                         | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|
| Liquidez corrente               | 2,49       | 2,98       | 4,40       |
| Liquidez geral                  | 0,44       | 0,41       | 0,57       |
| Dívida líquida/ EBITDA Ajustado | 3,0        | 4,2        | 3,32       |
| EBITDA Ajustado/ Ativo total    | 16,32%     | 13,33%     | 12,46%     |
| Resultado Líquido/ PL           | 59,32%     | -62,71%    | 11,82%     |

Nos três exercícios demonstrados acima, o ativo circulante foi superior ao passivo circulante em R\$ 8,3 bilhões, R\$ 7,2 bilhões e R\$ 10,6 bilhões, em 2021, 2020 e 2019 respectivamente, representando índices de liquidez corrente de 2,49 ao final de 2021, 2,98 ao final de 2020 e 4,40 ao final de 2019, sendo também positivos quanto ao índice de liquidez geral nos três exercícios em questão, correspondentes a 0,44, 0,41 e 0,57, respectivamente.

O Projeto Puma II, aprovado no dia 16 de abril de 2019, contava com investimento bruto inicial de R\$ 9,1 bilhões. Com a alteração de escopo da segunda fase mencionada anteriormente e considerando a correção da inflação e câmbio de 2021, o investimento total do Projeto foi atualizado para R\$ 13 bilhões, dos quais R\$ 1 bilhão em impostos recuperáveis. Até o fim de 2021 foram desembolsados R\$ 7,895 bilhões, dos quais R\$ 5,316 bilhões até 2020 e R\$ 2,579 bilhões em 2021. Os investimentos remanescentes para a conclusão do Projeto serão financiados pela posição de caixa da Companhia e pela geração de caixa proveniente dos negócios correntes, podendo ser complementados pelo saque de financiamentos já contratados e ainda não sacados junto a ECA's, BNDES, BID Invest, IFC e JICA, sem necessidade de contratação de financiamentos adicionais.

A Companhia opta por utilizar o EBITDA ajustado ao invés do lucro líquido, pois esse indicador exclui os efeitos cambiais sobre os passivos financeiros e a variação do valor justo dos ativos biológicos, bem como da depreciação e amortização, presentes de forma relevante no demonstrativo de resultado impactando o resultado líquido.

#### b) Estrutura de capital

O capital de terceiros da Companhia é composto por financiamentos captados no mercado financeiro e de capitais, substancialmente para a manutenção de seu ativo imobilizado, novos investimentos e alongamento do perfil da dívida. O capital próprio é constituído das ações da Companhia, representando o capital de seus acionistas.

Com base nas demonstrações financeiras consolidadas de 31 de dezembro de 2021, a

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

Companhia apresenta um percentual de 29% de capital próprio sobre o ativo total e 71% do capital de terceiros sobre o ativo total.

Não há hipóteses de resgate de ações de emissão da Companhia, além das previstas na legislação societária.

| Endividamento (R\$ mil)                                      | 31/12/2021        | 31/12/2020        | 31/12/2019        |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Curto prazo  | 1.859.300         | 721.021           | 1.274.542         |
| Longo prazo  | 27.479.119        | 25.617.969        | 22.810.730        |
| <b>Endividamento bruto</b>                                   | <b>29.338.419</b> | <b>26.338.990</b> | <b>24.085.272</b> |
| Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários | (8.422.435)       | (6.556.727)       | (9.730.915)       |
| <b>Endividamento líquido</b>                                 | <b>20.915.984</b> | <b>19.782.263</b> | <b>14.354.357</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                    | <b>7.086.227</b>  | <b>4.384.761</b>  | <b>6.501.273</b>  |

### c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Considerando o perfil de endividamento, o fluxo de caixa e a posição de liquidez, a Companhia apresenta liquidez e recursos de capital suficientes para cobrir seus investimentos, despesas, dívidas e outros valores a serem pagos nos próximos anos, com posição de caixa suficiente para amortizar 62 meses de sua dívida.

Em 2021 a Companhia continuou o trabalho de gestão de dívida com destaque para a emissão em janeiro de 2021 do *Sustainability-Linked Bond* de USD 500 milhões com vencimento em 10 anos a um *yield* de 3,2% a.a., o mais barato para uma empresa do mesmo rating de crédito do Brasil. Também vale destaque a rolagem da linha de crédito rotativo (*Revolving Credit Facility*) realizada em outubro de 2021 para vencimento em 2026 no valor de USD 500 milhões. Essa linha também tem um vínculo de sustentabilidade que garantiu uma redução do seu custo de manutenção.

Em 2020 a Companhia realizou um trabalho de gestão de passivos (*liability management*), fazendo com que a parcela do endividamento de curto prazo fosse reduzida de 5% ao final de 2019 para 3% ao final de 2020, além de aumentar o prazo médio do endividamento, passando de 96 meses ao final de 2019 para 116 meses ao final de 2020.

Caso seja necessário contrair financiamentos para investimentos de novos projetos e aquisições, a Companhia entende ter capacidade para contratá-los. O caixa da Companhia em 31 de dezembro de 2021 é suficiente para amortizar aproximadamente 62 meses de seu endividamento financeiro a vencer.

Conforme informado no comunicado ao mercado de 19 de março de 2020, apesar de enfrentar grande volatilidade nos mercados financeiros, a Klabin conta com robusta situação de caixa, perfil da dívida alongado e Projeto Puma II 100% financiado.

### d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas

Adicionalmente ao caixa gerado por suas operações e pelas operações de suas subsidiárias, a Companhia capta recursos de forma diversificada no mercado doméstico e no exterior através de operações bilaterais, sindicalizadas, junto às agências de financiamento e ao mercado de capitais, para financiar capital de giro e

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

investimentos em ativos não circulantes.

Para grandes projetos a Companhia utiliza-se de linhas de financiamento captadas junto ao BNDES e agências multinacionais de financiamento ou a emissão de ações ou títulos nelas conversíveis ou não.

### **e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

A Companhia não tem enfrentado situação de deficiência de liquidez.

Conforme comunicado ao mercado em 7 de outubro de 2021, a Companhia conta com uma linha de crédito rotativo (*Revolving Credit Facility*) caracterizada como *Sustainability-Linked* de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro de 2026 e custo condicionado a desempenho de indicador ambiental de aumento na reutilização de resíduos industriais sólidos. Dessa forma, o custo de manutenção (*commitment fee*), caso a linha não seja desembolsada, será entre 0,36% a.a. e 0,38% a.a., e caso a linha seja sacada, entre Libor+1,20% a.a. e Libor+1,25% a.a.

Em 2021, conforme comunicado ao mercado em 30 de dezembro de 2021, a Companhia contratou uma linha de crédito ECA (*Export Credit Agency*) no montante de US\$ 447 milhões para financiamento da segunda fase do Projeto Puma II. A linha possui período de desembolso até fevereiro de 2024.

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

### f) Níveis de endividamento e características das dívidas

| (R\$ mil)   | Juros Anuais (%)                                 | 31/12/2021        | 31/12/2020        | 31/12/2019        |
|---|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Em moeda nacional</b>                          |  |                   |                   |                   |
| . BNDES - Projeto Puma II                         | TLP + 3,58%                                      | 1.147.974         | 1.036.822         | 500.592           |
| . BNDES - Outros                                  | TJLP   | 165.425           | 122.313           | 100.183           |
| . BNDES - FINAME                                  | 2,5 a 5,5 ou TJLP + 2,06 a 3,28                  | -                 | -                 | 19.729            |
| . Notas de crédito à exportação                   | 102% do CDI                                      | 359.410           | 694.922           | 983.531           |
| CRA   | 95% a 102% do CDI ou IPCA + 3,50% a IPCA + 4,51% | 4.151.503         | 3.928.169         | 3.795.817         |
| . Outros  | 0,76% a 8,5%                                     | 5.166             | 10.411            | 20.898            |
| Custo com captação                                |  | (85.254)          | (102.495)         | (270.594)         |
|   |  | <b>5.744.224</b>  | <b>5.690.142</b>  | <b>5.150.156</b>  |
| <b>Em moeda estrangeira (*)</b>                   |  |                   |                   |                   |
| . BNDES - Outros                                  | USD + 6,37 a 6,70                                | -                 | -                 | 12.648            |
| . Pré-pagamentos exportação                       | USD + 5,40%                                      | 700.807           | 651.926           | 3.231.493         |
| . Notas de crédito à exportação                   | 4,70%, 5,64% e 5,67%                             | 3.022.105         | 3.009.461         | 1.883.279         |
| . BID Invest e IFC                                | Libor + 1,59%                                    | 560.614           | 522.103           | -                 |
| . Finnvera  | USD + Libor + 0,60% a 0,95% ou USD + 3,38%       | 1.302.905         | 1.405.318         | 988.983           |
| . ECA   | EUR + 0,45%                                      | 32.833            | 40.490            | 33.991            |
| . Ganho/perda com instrumentos derivativos (swap) | 4,70% a 5,67%                                    | 1.688.053         | 1.748.282         | 400.073           |
| . Bonds (Notes)                                   | 3,20% a 7,00%                                    | 14.866.413        | 11.737.196        | 8.277.741         |
| . Pré-pagamentos exportação (Notes)               |  | -                 | -                 | 2.447.136         |
| Custo com captação                                |  | (329.038)         | (298.731)         | (184.325)         |
|   |  | <b>21.844.692</b> | <b>18.816.045</b> | <b>17.091.019</b> |
| <b>Total Financiamentos</b>                       |  | <b>27.588.916</b> | <b>24.506.186</b> | <b>22.241.175</b> |
| . Debêntures 7ª emissão                           | IPCA + 2,5%                                      | 31.598            | 92.796            | 620.308           |
| . Debêntures 12ª emissão                          | 114,65% do CDI                                   | 1.717.905         | 1.740.008         | 1.223.789         |
| <b>Total Endividamento</b>                        |  | <b>29.338.419</b> | <b>26.338.990</b> | <b>24.085.272</b> |
| <b>Curto prazo</b>                                |  | 1.859.300         | 721.021           | 1.274.542         |
| <b>Longo prazo</b>                                |  | 27.479.119        | 25.617.969        | 22.810.730        |
|   |  | <b>29.338.419</b> | <b>26.338.990</b> | <b>24.085.272</b> |

(\*) Em dólares norte-americanos

### i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes

#### BNDES

A Companhia tem contratos com o BNDES que tiveram por finalidade o financiamento de projetos de desenvolvimento industrial, florestal, projetos sociais e o projeto de expansão produtiva de papéis, denominado Projeto Puma II, com liquidação prevista para 2039. A amortização dos financiamentos é realizada mensalmente com os respectivos juros.

#### Pré-pagamentos e notas de crédito à exportação

As operações de pré-pagamentos e notas de crédito à exportação (em R\$ e USD) foram captadas com a finalidade de administração do capital de giro e desenvolvimento das operações da Companhia. A liquidação dos contratos está prevista para até abril de 2029.

#### Bonds (Notes)

A Companhia, por meio de suas subsidiárias integrais Klabin Finance SA e Klabin Áustria GmbH emitiu títulos representativos de dívida (Notes) no mercado internacional com listagem na Bolsa de Luxemburgo (Euro MTF) e na Bolsa de Singapura (SGX) com tipo de emissão *Senior Unsecured Notes* 144A/Reg S.

(i) Em julho de 2014 foi concluída a captação de USD 500 milhões com prazo de 10

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

anos, vencimento em 2024 e cupom de 5,25% pagos semestralmente, tendo como objetivo financiar as atividades da Companhia e de suas controladas dentro do curso normal dos negócios e atendendo aos respectivos objetos sociais. Em abril de 2019 foi realizada a recompra de USD 228,5 milhões, alinhada à estratégia de gestão de dívida da Companhia.

(ii) Em setembro de 2017 a Companhia emitiu *Green Bonds* no valor de USD 500 milhões, com prazo de 10 anos, vencimento em 2027 e cupom semestral de 4,88%. O recurso é destinado às atividades de reflorestamento, restauração de matas nativas, investimentos em energia renovável, logística eficiente com uso de transporte ferroviário, reciclagem de resíduos sólidos e desenvolvimento de produtos ecoeficientes, dentre outras práticas de sustentabilidade. Durante 2020 foi realizada a recompra de USD 9,5 milhões, alinhada à estratégia de gestão de dívida da Companhia.

(iii) Em março de 2019 foi concluída a captação de USD 500 milhões, com prazo 10 anos, vencimento em 2029 e cupom de 5,75% ao ano e USD 500 milhões em *Green Bonds* com prazo de 30 anos, vencimento em 2049 e cupom de 7% ao ano, tendo como objetivo o pagamento antecipado ou refinanciamento de dívidas da Companhia e de suas controladas, bem como para reforço de caixa. Durante 2020 foi realizada a recompra de USD 18,5 milhões alinhada à estratégia de gestão de dívida da Companhia.

(iv) Em julho de 2019 foi feita a reabertura dos Bonds com vencimento em 2029 e foi concluída uma captação adicional de USD 250 milhões de valor nominal, com cupom de 5,75% e *yield* de 4,90% ao ano, tendo como objetivo o pagamento antecipado ou refinanciamento de dívidas da Companhia e de suas controladas, bem como para reforço de caixa.

(v) Em janeiro de 2020 foi feita a reabertura dos *Green Bonds* com vencimento em 2049, com a captação adicional de USD 200 milhões de valor nominal, com cupom de 7,00% e *yield* de 6,10% ao ano, tendo como objetivo o financiamento ou refinanciamento, no todo ou em parte, de custos e/ou investimentos em *Green Projects* elegíveis.

(vi) Em janeiro de 2021, foi concluída a captação de USD 500 milhões em *Sustainability Linked Bonds* (SLB) com vencimento em 2031 e cupom de 3,20% ao ano, tendo como objetivo a recompra antecipada do Bond com vencimento em 2024.

### Finnvera (Agência de crédito de exportação da Finlândia)

Como parte do *funding* necessário para execução do Projeto Puma I, a Companhia firmou contrato com a Finnvera para captação de recursos. O valor do compromisso é de até USD 460 milhões com vencimento em 2026, divididos em duas *tranches*, sendo a primeira de até USD 414 milhões com juros de 3,4% ao ano e a segunda de até USD 46 milhões com juros de *Libor* 6M + 1% ao ano, sendo que dois desembolsos ocorreram em 2015, totalizando USD 325,7 milhões e um último desembolso de USD 38,6 milhões foi liberado no quarto trimestre de 2016, totalizando USD 364,3 milhões. O valor captado em USD foi menor que o inicialmente previsto, devido ao lastro das importações ser em euro e da valorização do dólar frente ao euro no período. Para o Projeto Puma II foi realizada a captação de USD 67 milhões em 2021 e USD 165 milhões em 2022, com juros de *Libor* 6M + 0,55% ao ano e vencimento em 2031.

### Term loan (BID Invest e IFC)

Como parte do *funding* necessário para execução do Projeto Puma II, foi realizada a

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

captação de USD 100 milhões divididos em duas *tranches*, sendo a primeira de USD 48 milhões, com juros de *Libor* 6M + 1,45% ao ano e vencimento em 2026, e a segunda de USD 52 milhões, com juros de *Libor* 6M + 1,75% e vencimento em 2029.

### CRA – Certificado de recebíveis do agronegócio

A Companhia emitiu debêntures simples que servem de lastro para a emissão de Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA), sendo:

(i) CRA I - emitidos pela Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio SA em março de 2017 no montante de R\$ 845,9 milhões, com prazo de cinco anos e juros semestrais de 95% do CDI.

(ii) CRA II - emitidos pela Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio SA em dezembro de 2017 no montante de R\$ 600 milhões, com prazo de seis anos e juros semestrais de 97,5% do CDI.

(iii) CRA III - emitidos pela Ápice Securitizadora SA em setembro de 2018 no montante de R\$ 350 milhões, com prazo de seis anos e juros semestrais de 102% do CDI.

(iv) CRA IV - emitidos pela VERT Companhia Securitizadora em abril de 2019 no montante de R\$ 1 bilhão, dividido em duas séries. A primeira série no montante total de R\$ 200 milhões, com prazo de vencimento de sete anos e juros semestrais de 98% do CDI. A segunda série, no montante total de R\$ 800 milhões, com prazo de vencimento de dez anos e juros semestrais correspondentes à taxa interna de retorno do Tesouro IPCA.

(v) CRA V - emitidos pela VERT Companhia Securitizadora em julho de 2019 no montante de R\$ 966 milhões, com prazo de dez anos e juros de IPCA + 3,5% ao ano.

### Instrumentos derivativos (swap) – ganho/perda

Em dezembro de 2018 a Companhia fez a captação junto ao Banco Bradesco de uma nova nota de crédito à exportação de R\$ 1.879 milhão, com vencimento em 2026 e juros de 114% do CDI, sem garantia real e sem *covenant*, atrelada em conjunto a duas *swaps* de câmbio e taxa de mesmo valor, porém em USD e juros de 5,6% ao ano, com mesmo vencimento da nota de crédito, não podendo nenhum instrumento ser liquidado separadamente.

Em março de 2019 a Companhia fez a contratação junto ao Banco Itaú de um swap com posição ativa em 114,65% do CDI e passiva em USD 5,40% ao ano. Essa operação é atrelada à 12ª emissão de debêntures no valor de R\$ 1 bilhão, ocorrida em abril de 2019, conforme divulgado na nota 17 b).

Em maio de 2019 a Companhia contratou junto ao Bradesco um *swap* com posição ativa em 114,03% do CDI e passiva em USD 4,70% ao ano. A operação de *swap* é atrelada à nota de crédito à exportação de R\$ 1.125 milhão, contratada em maio de 2019 com o mesmo banco e com vencimento em maio de 2026.

Em setembro de 2022, a companhia contratou junto ao Banco Safra um *swap* com posição ativa em IPCA + 3,50% e passiva em USD 2,45% ao ano. A operação de *swap* é atrelada ao certificado de recebíveis do agronegócio emitido em julho de 2019, com volume de R\$ 966 milhões, com vencimento em julho de 2029.

Em dezembro de 2022, a companhia realizou a contratação junto ao Bradesco de um

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

*swap* com posição ativa em IPCA + 4,5081 e passiva em USD 3,82% ao ano. A operação de *swap* é atrelada ao certificado de recebíveis do agronegócio de R\$ 800 milhões corrido pelo IPCA do período, com vencimento em março de 2029.

O ganho e a perda dos instrumentos derivativos são apurados por sua marcação ao mercado, correspondente a seu valor justo.

### Revolving Credit Facility (RFC)

Em 7 de outubro de 2021, a Companhia contratou uma linha de crédito rotativo (*Revolving Credit Facility* ou RFC) no montante de US\$ 500 milhões, com vencimento em outubro de 2026, caracterizada como *sustainability-linked*.

O custo de manutenção (*commitment fee*), caso a linha não seja desembolsada, será entre 0,36% a.a. e 0,38% a.a., e caso a linha seja sacada, entre Libor+1,20% a.a. e Libor+1,25% a.a.

O custo dessa linha de crédito rotativo está vinculado ao desempenho anual do indicador ambiental de aumento na reutilização de resíduos industriais sólidos. O indicador de sustentabilidade utilizado nessa operação faz parte dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Klabin (KODS) a serem atingidos até 2030.

### Export Credit Agency (ECA)

Em 30 de dezembro de 2021, a Companhia contratou uma linha de crédito ECA (*Export Credit Agency*) no montante de USD 447 milhões, com período de desembolso até fevereiro de 2024, taxa flutuante de Libor 6M acrescida de 0,40% a.a. e vencimento em setembro de 2033. Esse financiamento é garantido pela Finnvera e está relacionado à importação dos equipamentos para a segunda fase do Projeto Puma II. Até 31 de dezembro de 2021 não houve nenhuma captação da linha de crédito.

O quadro abaixo demonstra o cronograma de vencimento dos financiamentos de longo prazo da Companhia em 31 de dezembro de 2021:

| Ano   | 2023    | 2024      | 2025      | 2026      | 2027      | 2028 em diante | Total      |
|-------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|------------|
| Valor | 979.301 | 1.348.853 | 2.585.538 | 3.815.026 | 3.529.050 | 13.526.153     | 25.783.921 |

O prazo médio de vencimento dos financiamentos é de 105 meses ao final de 2021, sendo de 55 meses para as operações em moeda nacional e 116 para as operações em moeda estrangeira.

### ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

A Companhia não possui quaisquer outras relações de longo prazo com instituições financeiras, com exceção daquelas registradas e divulgadas nas demonstrações financeiras.

### iii. Grau de subordinação entre as dívidas

Os financiamentos junto ao BNDES são garantidos por terrenos, edifícios, benfeitorias, máquinas, equipamentos e instalações da fábrica de Ortigueira/PR, objeto do respectivo financiamento.

Os financiamentos junto ao Finnvera são garantidos pelas plantas industriais de Angatuba/SP, Piracicaba/SP, Betim/MG, Goiana/PE, Otacílio Costa/SC, Jundiá/SP e Lages/SC.

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

O financiamento junto ao BID Invest e IFC é garantido pelas plantas industriais de Correa Pinto/SC e Telêmaco Borba/PR.

Os empréstimos de crédito de exportação, pré-pagamentos de exportações, BONDS, Certificados de Recebíveis do Agronegócio e capital de giro não possuem garantias reais.

**iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições**

A Companhia e suas controladas não possuem quaisquer contratos de financiamentos, mantidos na data das referidas demonstrações financeiras, com cláusulas restritivas que estabeleçam obrigações quanto à manutenção de índices financeiros atrelados a resultado, liquidez e alavancagem sobre as operações contratadas ou que tornem automaticamente exigível o pagamento da dívida.

Com o agravamento da pandemia da Covid-19, a Klabin nota que podem existir restrições de liquidez no mercado internacional de crédito, dificultando a obtenção de novas dívidas e financiamentos. Contudo, apesar da grande volatilidade nos mercados financeiros, a Klabin conta com robusta situação de caixa, perfil da dívida alongado e Projeto Puma II com financiamento 100% contratado. Portanto, não enxergamos nesse momento evidência de risco de liquidez na Companhia.

### g) Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

A Companhia possui os seguintes financiamentos contratados, desembolsados parcialmente, vinculados à execução do Projeto Puma II.

| Financiamentos contratados - Projeto Puma II (R\$ Mil) |           |       |                   |         |                                   |
|--|-----------|-------|-------------------|---------|-----------------------------------|
| Instituição Financeira                                 | Valor     | Moeda | Taxa              | Prazo   | Outras Informações                |
| BNDES  | 3.000.000 | BRL   | IPCA + 3,58 a.a.  | 20 anos | Carência do principal de 2,5 anos |
| BID Invest & IFC (A-Loans e Co-Loans)                  | 378.000   | USD   | LIBOR + 1,75 a.a. | 10 anos | Carência do principal de 2 anos   |
| BID Invest & IFC (B-Loans)                             | 350.000   | USD   | LIBOR + 1,45 a.a. | 7 anos  | Carência do principal de 2 anos   |
| JICA   | 72.000    | USD   | LIBOR + 1,40 a.a. | 10 anos | Carência do principal de 2 anos   |
| ECA (Export Credit Agency) - Finnvera                  | 245.000   | USD   | LIBOR + 0,55 a.a. | 12 anos | Carência do principal de 1,5 anos |

| Desembolsos                           |                  |       |                |                |                |             |
|---------------------------------------|------------------|-------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| Instituição Financeira                | Valor contratado | Moeda | Captações 2019 | Captações 2020 | Captações 2021 | % utilizado |
| BNDES                                 | 3.000.000        | BRL   | 500.000        | 500.000        | -              | 33%         |
| BID Invest & IFC (A-Loans e Co-Loans) | 378.000          | USD   | -              | 51.923         | -              | 14%         |
| BID Invest & IFC (B-Loans)            | 350.000          | USD   | -              | 48.077         | -              | 14%         |
| JICA                                  | 72.000           | USD   | -              | -              | -              | 0%          |
| ECA (Export Credit Agency) - Finnvera | 245.000          | USD   | -              | 66.953         | -              | 27%         |

### h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras consolidadas a seguir refletem a correta apresentação da posição patrimonial e financeira e o resultado das operações da Companhia para os referidos exercícios.

#### Elaboração das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS – International Financial Reporting Standards*), emitidas pelo *IASB – International Accounting Standards Board*, e práticas

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

contábeis adotadas no Brasil, com base nos pronunciamentos técnicos emitidos pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis, plenamente convergentes ao IFRS, e normas estabelecidas pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

### Resumo das demonstrações financeiras consolidadas

Os quadros abaixo apresentam os balanços patrimoniais e demonstrações do resultado da Companhia para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e de 2019.

| BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil)                 |                      |             |                   |             |                   |             |                         |                         |
|--|----------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
| A T I V O  | 31/12/2021           |             | 31/12/2020        |             | 31/12/2019        |             | VARIÁÇÕES - AH (2)      |                         |
|  | AV (1)               |             | AV (1)            |             | AV (1)            |             | 31/12/2021 e 31/12/2020 | 31/12/2020 e 31/12/2019 |
| <b>Circulante</b>                                |                      |             |                   |             |                   |             |                         |                         |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 6.405.200            | 15%         | 5.208.830         | 15%         | 8.340.386         | 24%         | 23%                     | -38%                    |
| Títulos e valores mobiliários                    | 2.017.235            | 5%          | 1.347.897         | 4%          | 1.390.529         | 4%          | 50%                     | -3%                     |
| Contas a receber de clientes                     | 2.808.514            | 7%          | 1.806.918         | 5%          | 1.859.505         | 5%          | 55%                     | -3%                     |
| Estoques   | 2.003.394            | 5%          | 1.379.131         | 4%          | 1.332.244         | 4%          | 45%                     | 4%                      |
| Tributos a recuperar                             | 401.001              | 1%          | 824.771           | 2%          | 505.411           | 1%          | -51%                    | 63%                     |
| Outros ativos                                    | 256.797              | 1%          | 218.324           | 1%          | 245.869           | 1%          | 18%                     | -11%                    |
| <b>Total do ativo circulante</b>                 | <b>13.892.141,00</b> | <b>33%</b>  | <b>10.785.871</b> | <b>31%</b>  | <b>13.673.944</b> | <b>39%</b>  | <b>29%</b>              | <b>-21%</b>             |
| <b>Ativos de bens mantidos para venda</b>        | <b>9.599</b>         | <b>0%</b>   | <b>175.064</b>    | <b>0%</b>   | <b>-</b>          | <b>0%</b>   | <b>-95%</b>             | <b>0%</b>               |
| <b>Não circulante</b>                            |                      |             |                   |             |                   |             |                         |                         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 629.601              | 1%          | 765.099           | 2%          | -                 | 0%          | -18%                    | 0%                      |
| Depósitos judiciais                              | 113.729              | 0%          | 118.843           | 0%          | 117.179           | 0%          | -4%                     | 1%                      |
| Tributos a recuperar                             | 701.604              | 2%          | 769.092           | 2%          | 1.944.656         | 6%          | -9%                     | -60%                    |
| Outros ativos                                    | 178.046              | 0%          | 175.502           | 0%          | 270.817           | 1%          | 1%                      | -35%                    |
| Investimentos                                    |                      |             |                   |             |                   |             | 0%                      | 0%                      |
| . Participações em controladas                   |                      |             |                   |             |                   |             | 0%                      | 0%                      |
| Investimentos                                    |                      |             |                   |             |                   |             | 0%                      | 0%                      |
| . Participações em controladas                   | 261.145              | 1%          | 256.072           | 1%          | 160.970           | 0%          | 2%                      | 59%                     |
| . Outros   | 12.291               | 0%          | 12.372            | 0%          | 9.687             | 0%          | -1%                     | 28%                     |
| Imobilizado                                      | 19.549.018           | 46%         | 16.670.773        | 47%         | 13.241.181        | 38%         | 17%                     | 26%                     |
| Ativos biológicos                                | 5.528.050            | 13%         | 4.657.821         | 13%         | 4.712.381         | 14%         | 19%                     | -1%                     |
| Direito de uso do ativos                         | 1.058.099            | 3%          | 808.420           | 2%          | 494.399           | 1%          | 31%                     | 64%                     |
| Intangíveis                                      | 142.384              | 0%          | 75.332            | 0%          | 77.868            | 0%          | 89%                     | -3%                     |
| <b>Total do ativo não circulante</b>             | <b>28.173.967</b>    | <b>67%</b>  | <b>24.309.326</b> | <b>69%</b>  | <b>21.029.138</b> | <b>61%</b>  | <b>16%</b>              | <b>16%</b>              |
| <b>Total do ativo</b>                            | <b>42.075.707</b>    | <b>100%</b> | <b>35.270.261</b> | <b>100%</b> | <b>34.703.082</b> | <b>100%</b> | <b>19%</b>              | <b>2%</b>               |

AV(1) Análise Vertical

AV(2) Análise Horizontal

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

| BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil)                          |                   |             |                   |             |                   |             |                      |             |  |
|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|----------------------|-------------|--|
|   | 31/12/2021        |             | 31/12/2020        |             | 31/12/2019        |             | VARIACIONES - AH (2) |             |  |
|   | AV (1)            |             | AV (1)            |             | AV (1)            |             | 31/12/2021           | 31/12/2020  |  |
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                       |                   |             |                   |             |                   |             |                      |             |  |
| <b>Circulante</b>   |                   |             |                   |             |                   |             |                      |             |  |
| Fornecedores  | 2.504.827         | 6%          | 2.003.029         | 6%          | 1.024.256         | 3%          | 25%                  | 96%         |  |
| Passivos de arrendamentos                                 | 185.667           | 0%          | 143.721           | 0%          | 100.509           | 0%          | 29%                  | 100%        |  |
| Obrigações fiscais  | 282.381           | 1%          | 165.348           | 0%          | 67.079            | 0%          | 71%                  | 146%        |  |
| Obrigações sociais e trabalhistas                         | 431.369           | 1%          | 377.816           | 1%          | 301.288           | 1%          | 14%                  | 25%         |  |
| Empréstimos e financiamentos                              | 1.804.995         | 4%          | 652.983           | 2%          | 701.783           | 2%          | 176%                 | -7%         |  |
| Debêntures  | 54.305            | 0%          | 68.038            | 0%          | 572.759           | 2%          | -20%                 | -88%        |  |
| Dividendos a pagar  | -                 | 0%          | -                 | 0%          | 200.000           | 1%          | 0%                   | -100%       |  |
| Outras contas a pagar e provisões                         | 307.297           | 1%          | 202.537           | 1%          | 136.849           | 0%          | 52%                  | 48%         |  |
| <b>Total do passivo circulante</b>                        | <b>5.570.841</b>  | <b>13%</b>  | <b>3.613.472</b>  | <b>10%</b>  | <b>3.104.523</b>  | <b>9%</b>   | <b>54%</b>           | <b>16%</b>  |  |
| <b>Passivo de bens mantidos para venda</b>                | <b>-</b>          | <b>0%</b>   | <b>36.295</b>     | <b>0%</b>   | <b>-</b>          | <b>0%</b>   | <b>-100%</b>         | <b>0%</b>   |  |
| <b>Não circulante</b>                                     |                   |             |                   |             |                   |             |                      |             |  |
| Passivos de arrendamentos                                 | 901.034           | 2%          | 679.591           | 2%          | 396.720           | 1%          | 33%                  | 100%        |  |
| Empréstimos e financiamentos                              | 25.783.921        | 61%         | 23.853.204        | 68%         | 21.539.392        | 62%         | 8%                   | 11%         |  |
| Debêntures  | 1.695.198         | 4%          | 1.764.765         | 5%          | 1.271.338         | 4%          | -4%                  | 39%         |  |
| Contas a pagar - investidores SCPs                        | 208.246           | 0%          | 301.671           | 1%          | 333.183           | 1%          | -31%                 | -9%         |  |
| Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis | 50.304            | 0%          | 51.951            | 0%          | 60.519            | 0%          | -3%                  | -14%        |  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos          | -                 | 0%          | -                 | 0%          | 1.145.069         | 3%          | 0%                   | -100%       |  |
| Provisão do passivo atuarial                              | 367.890           | 1%          | 392.024           | 1%          | 167.984           | 0%          | -6%                  | 133%        |  |
| Outras contas a pagar e provisões                         | 412.046           | 1%          | 192.527           | 1%          | 183.081           | 1%          | 114%                 | 5%          |  |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                    | <b>29.418.639</b> | <b>70%</b>  | <b>27.235.733</b> | <b>77%</b>  | <b>25.097.286</b> | <b>72%</b>  | <b>8%</b>            | <b>9%</b>   |  |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                 |                   |             |                   |             |                   |             |                      |             |  |
| Capital social  | 4.475.625         | 11%         | 4.475.625         | 13%         | 4.076.035         | 12%         | 0%                   | 10%         |  |
| Reservas de capital                                       | (343.463)         | -1%         | (365.791)         | -1%         | (350.622)         | -1%         | -6%                  | 4%          |  |
| Reserva de reavaliação                                    | 48.705            | 0%          | 48.705            | 0%          | 48.705            | 0%          | 0%                   | 0%          |  |
| Reservas de lucros  | 162.404           | 4%          | -                 | 0%          | 1.517.044         | 4%          | 0%                   | -100%       |  |
| Ajustes de avaliação patrimonial                          | 103.246           | 0%          | 823.476           | 2%          | 942.994           | 3%          | -87%                 | -13%        |  |
| Prejuízo acumulado do exercício                           | -                 | 0%          | (993.826)         | -3%         | -                 | 0%          | -100%                | 0%          |  |
| Ações em tesouraria                                       | (168.589)         | 0%          | (177.884)         | -1%         | (187.274)         | -1%         | -5%                  | -5%         |  |
| <b>Patrimônio líquido dos acionistas de Klabin</b>        | <b>5.739.568</b>  | <b>14%</b>  | <b>3.810.305</b>  | <b>11%</b>  | <b>6.046.882</b>  | <b>17%</b>  | <b>51%</b>           | <b>-37%</b> |  |
| <b>Participação dos acionistas não controladores</b>      | <b>1.346.659</b>  | <b>3%</b>   | <b>574.456</b>    | <b>2%</b>   | <b>454.391</b>    | <b>1%</b>   | <b>134%</b>          | <b>26%</b>  |  |
| <b>Patrimônio líquido consolidado</b>                     | <b>7.086.227</b>  | <b>17%</b>  | <b>4.384.761</b>  | <b>12%</b>  | <b>6.501.273</b>  | <b>19%</b>  | <b>62%</b>           | <b>-33%</b> |  |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>              | <b>42.075.707</b> | <b>100%</b> | <b>35.270.261</b> | <b>100%</b> | <b>34.703.082</b> | <b>100%</b> | <b>19%</b>           | <b>2%</b>   |  |
| <b>AV(1) Análise Vertical</b>                             |                   |             |                   |             |                   |             |                      |             |  |
| <b>AV(2) Análise Horizontal</b>                           |                   |             |                   |             |                   |             |                      |             |  |

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

| DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM (em R\$ mil) |                    |        |                    |        |                    |        |                               |                               |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
|  | 31/12/2021         |        | 31/12/2020         |        | 31/12/2019         |        | VARIACIONES - AH (2)          |                               |
|  |                    | AV (1) |                    | AV (1) |                    | AV (1) | 31/12/2021<br>e<br>31/12/2020 | 31/12/2020<br>e<br>31/12/2019 |
| <b>Receita líquida de vendas</b>                                     | 16.481.388         | 100%   | 11.948.794         | 100%   | 10.271.839         | 100%   | 38%                           | 16%                           |
| Varição do valor justo dos ativos biológicos                         | 1.308.791          | 8%     | 658.389            | 6%     | 390.053            | 4%     | 99%                           | 69%                           |
| Custo dos produtos vendidos  | (10.247.334)       | -62%   | (7.885.299)        | -66%   | (7.241.234)        | -70%   | 30%                           | 9%                            |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>7.542.845</b>   | 46%    | <b>4.721.884</b>   | 40%    | <b>3.420.658</b>   | 33%    | 60%                           | 38%                           |
| <b>Despesas/ receitas operacionais</b>                               |                    |        |                    |        |                    |        |                               |                               |
| Vendas   | (1.249.359)        | -8%    | (1.139.138)        | -10%   | (910.388)          | -9%    | 10%                           | 25%                           |
| Gerais e administrativas   | (886.244)          | -5%    | (717.799)          | -6%    | (600.959)          | -6%    | 23%                           | 19%                           |
| Outras, líquidas   | 74.020             | 0%     | 316.696            | 3%     | 609.826            | 6%     | -77%                          | -48%                          |
|  | <b>(2.061.583)</b> | -13%   | <b>(1.540.241)</b> | -13%   | <b>(901.521)</b>   | -9%    | 34%                           | 71%                           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                | 25.612             | 0%     | 33.123             | 0%     | 7.237              | 0%     | -23%                          | 358%                          |
| <b>Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos</b>        | <b>5.506.874</b>   | 33%    | <b>3.214.766</b>   | 27%    | <b>2.526.374</b>   | 25%    | 71%                           | 27%                           |
| <b>Resultado financeiro</b>  |                    |        |                    |        |                    |        |                               |                               |
| Receitas financeiras   | 379.493            | 2%     | 382.603            | 3%     | 1.022.661          | 10%    | -1%                           | -63%                          |
| Despesas financeiras   | (1.642.970)        | -10%   | (3.791.000)        | -32%   | (2.274.238)        | -22%   | -57%                          | 67%                           |
| Varição cambial  | 173.014            | 1%     | (3.620.734)        | -30%   | (410.271)          | -4%    | -105%                         | 783%                          |
|  | <b>(1.090.463)</b> | -7%    | <b>(7.029.131)</b> | -59%   | <b>(1.661.848)</b> | -16%   | -84%                          | 323%                          |
| <b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>                    | <b>4.416.411</b>   | 27%    | <b>(3.814.365)</b> | -32%   | <b>864.526</b>     | 8%     | -216%                         | -541%                         |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                        |                    |        |                    |        |                    |        |                               |                               |
| . Corrente   | (496.369)          | -3%    | (446.626)          | -4%    | 58.123             | 1%     | 11%                           | -868%                         |
| . Diferido   | (515.168)          | -3%    | 1.871.501          | 16%    | (208.031)          | -2%    | -128%                         | -1000%                        |
|  | <b>(1.011.537)</b> | -6%    | <b>1.424.875</b>   | 12%    | <b>(149.908)</b>   | -1%    | -171%                         | -1050%                        |
| <b>Resultado líquido do exercício</b>                                | <b>3.404.874</b>   | 21%    | <b>(2.389.490)</b> | -20%   | <b>714.618</b>     | 7%     | -242%                         | -434%                         |
| <b>Atribuído aos acionistas de Klabin</b>                            | <b>3.019.870</b>   | 18%    | <b>(2.389.490)</b> | -20%   | <b>675.825</b>     |        | -226%                         | -454%                         |
| <b>Atribuído aos acionistas não controladores</b>                    | <b>385.004</b>     | 2%     | <b>98.380</b>      | 1%     | <b>38.793</b>      |        | 291%                          | 154%                          |

AV<sub>(1)</sub> Análise VerticalAV<sub>(2)</sub> Análise Horizontal

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

### **COMPARAÇÃO DOS RESULTADOS OPERACIONAIS APURADOS NOS EXERCÍCIOS SOCIAIS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020**

#### Receita líquida de vendas

A receita operacional líquida de vendas para o exercício de 2021 foi de R\$ 16,5 bilhões, com aumento de 38% em relação ao exercício de 2020 sendo de 30% se desconsiderarmos os efeitos provenientes da aquisição das unidades da IP. O volume de vendas (excluindo madeira) totalizou 3.810 mil toneladas em 2021, sendo de 7% acima do observado em 2020, reflexo principalmente do volume incremental das fábricas de papelão ondulado adquiridas da IP, que totalizou 273 mil toneladas em 2021 e 74 mil toneladas em 2020, e da venda da produção da MP27. Os reajustes de preços realizados ao longo do ano e a desvalorização do real em relação ao dólar também contribuíram para o aumento da receita em todas as linhas de negócio.

Os principais impactos sobre a receita líquida de vendas no exercício de 2021, comparativo a 2020, foram:

- (i) 14% de aumento na receita de vendas do segmento de papéis, passando de R\$ 4,2 bilhões em 2020 para R\$ 4,7 bilhões em 2021, reflexo do cenário de melhores preços de *containerboard*.
- (ii) 58% de aumento na receita de vendas do segmento de conversão, passando de R\$ 3,6 bilhões em 2020 para R\$ 5,7 bilhões em 2021, impactado pela presença em mercados de bens essenciais e *e-commerce*, que contaram com forte demanda durante a pandemia, repasses de preços visando compensar a inflação de custos no período, além do ótimo desempenho operacional de suas unidades, reforçado pelo aumento do volume de produção após a aquisição dos ativos da International Paper.
- (iii) 49% de aumento na receita de vendas do segmento de celulose, passando de R\$ 3,9 bilhões em 2020 para R\$ 5,8 bilhões em 2021, resultado principalmente da retomada de preços, do melhor mix de vendas entre geografias e tipos de fibra e da desvalorização da moeda brasileira em relação ao dólar.

#### Variação do valor justo dos ativos biológicos

A variação do valor justo dos ativos biológicos em 2021 corresponde a um ganho de R\$ 1,309 milhão, decorrente também do impacto positivo do aumento do preço dos ativos biológicos, parcialmente compensado pelo aumento da taxa de desconto e revisão do plano de colheita. O plano foi atualizado considerando maior volume de compra de floresta em pé, o que levou ao aumento no prazo de colheita da madeira própria, reduzindo a variação do valor justo com o alongamento do prazo no fluxo de caixa descontado.

A variação do valor justo dos ativos biológicos em 2020 corresponde a um ganho de R\$ 658 milhões, decorrente do aumento de produtividade e incremento da base florestal, além de redução nas taxas de desconto consideradas no fluxo de caixa descontado.

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

### Custo dos produtos vendidos

O custo dos produtos vendidos em 2021 foi de R\$ 10,2 bilhões, 30% superior ao montante auferido em 2020. Esse aumento é reflexo do volume incremental das fábricas de papelão ondulado adquiridas da IP e da mudança no mix de vendas dos produtos após a aquisição, uma vez que o papelão ondulado possui custo mais alto em relação aos demais produtos por ter maior valor agregado, passou a ter maior representatividade. Adicionalmente, houve o impacto do maior custo médio de compra de aparas, R\$ 1.409/t em 2021, 86% superior ao custo médio de R\$ 759/t de 2020, conforme dados de mercado da empresa Anguti Estatística. Além disso, outro item que contribuiu foi o maior custo de fibras, resultado da maior participação de madeira de terceiros no mix total. Esse crescimento já era esperado, conforme estratégia de abastecimento florestal para atender à demanda adicional proveniente do Puma II. Por fim, a forte alta nos preços das *commodities* impactou os custos com combustível e insumos químicos, além da inflação do período.

O melhor indicador para avaliação do custo da Companhia onde os volumes não são comparáveis é a análise do custo caixa unitário R\$/t que contempla o custo de venda de todos os produtos da Companhia e inclui as despesas com vendas, gerais e administrativas em sua apuração. Em 2021, o custo caixa unitário total foi de R\$ 2.529/t. Esse valor representa um aumento de 26% em relação ao valor verificado em 2020, decorrente dos fatos citados anteriormente, desconsiderando o impacto das paradas de manutenção e os efeitos não recorrentes.

### Despesas/ receitas operacionais

#### (i) Vendas

As despesas com vendas em 2021 foram de R\$ 1,3 bilhão, o que equivale a 8% da receita líquida, menor quando comparados aos 9,5% do ano anterior. Essa redução é explicada pelo menor volume de exportação no ano de 2021 vs 2020 e pela eliminação das despesas com *royalties*. Além disso, a Companhia conseguiu manter os custos de frete sob controle por meio de contratos de longo prazo, principalmente *break bulk*, apesar dos desafios logísticos mundiais observados desde o ano de 2020.

#### (ii) Gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 886 milhões no ano de 2021, 23% superiores ao ano de 2020. Esse aumento é explicado, principalmente, pelo crescimento do quadro de colaboradores devido à incorporação das unidades da IP e pela contratação de consultorias para projetos estratégicos, além do efeito da inflação no período.

#### (iii) Outras líquidas

As outras receitas / despesas operacionais líquidas resultaram em receita de R\$ 74 milhões em 2021, redução de R\$ 243, principalmente pelos ganhos de R\$ 206 milhões, registrados em 2020, referentes ao ganho de compra vantajosa na aquisição dos ativos da International Paper e de R\$ 63 milhões referentes a ressarcimento de seguro.

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

### Resultado financeiro

A receita financeira apurada no exercício de 2021 foi de R\$ 380 milhões, basicamente o mesmo resultado apurado em 2020 de R\$ 383 milhões.

A despesa financeira em 2021 foi de R\$ 1,6 bilhão, 57% menor que o montante de R\$ 3,8 bilhões registrado em 2020.

A variação cambial líquida aumentou para uma receita de R\$ 173 milhões, comparada a uma despesa de R\$ 3,6 bilhões em 2020. O aumento decorre da adoção do Programa de Contabilidade de *Hedge* adotado pela Companhia em 2021.

Como resultado do exposto acima, o resultado financeiro aumentou para uma despesa de R\$ 1,1 bilhão em 2021, comparado a uma despesa de R\$ 7,0 bilhões em 2020.

### Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

Em 2021 a Companhia apurou R\$ 1,0 bilhão de imposto de renda e contribuição social, impactando negativamente o resultado líquido, decorrente substancialmente do efeito do lucro bruto apurado no exercício.

Em 2020 a Companhia apurou R\$ 1,4 bilhão de imposto de renda e contribuição social, impactando positivamente o resultado líquido, decorrente substancialmente do efeito de R\$1,8 bilhão de imposto diferido em função da adoção do regime de caixa para a variação cambial.

### Resultado líquido

O resultado líquido auferido pela Companhia no exercício de 2021 corresponde a um lucro de R\$ 3.405 bilhões, decorrente, principalmente, do forte desempenho operacional associado à adoção do Programa de Contabilidade de *Hedge*.

A geração operacional de caixa da Companhia (LAJIDA / EBITDA ajustado excluindo, efeitos não recorrentes) em 2021 foi de R\$ 6,8 bilhões, contra R\$ 4,7 bilhões em 2020, crescimento de 47% no período comparativo.

|   | <u>31/12/2021</u>       | <u>31/12/2020</u>       |
|---|-------------------------|-------------------------|
| (=) Lucro (prejuízo) líquido do período                               | 3.404.874               | (2.389.490)             |
| (+) Imposto de renda e contribuição social                            | 1.011.537               | (1.424.875)             |
| (+/-) Resultado financeiro líquido                                    | 1.090.463               | 7.029.131               |
| (+) Amortização, depreciação e exaustão no resultado                  | 2.696.342               | 2.382.911               |
| <b>LAJIDA (EBITDA)</b>  | <b><u>8.203.216</u></b> | <b><u>5.597.677</u></b> |
| <b>Ajustes conf. Inst. CVM 527/12</b>                                 |                         |                         |
| (+/-) Variação do valor justo dos ativos biológicos (i)               | (1.308.791)             | (658.389)               |
| (+/-) Equivalência patrimonial (ii)                                   | (25.612)                | (33.123)                |
| (+/-) Realização do hedge de fluxo de caixa (iii)                     | 16.088                  | -                       |
| <b>LAJIDA (EBITDA) - ajustado</b>                                     | <b><u>6.884.901</u></b> | <b><u>4.906.165</u></b> |
| (+/-) Ganho não recorrente de venda de ativos (iv)                    | (20.231)                | (206.061)               |
| <b>LAJIDA (EBITDA) - ajustado (excluindo efeitos não recorrentes)</b> | <b><u>6.864.670</u></b> | <b><u>4.700.104</u></b> |

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

### **COMPARAÇÃO DOS RESULTADOS OPERACIONAIS APURADOS NOS EXERCÍCIOS SOCIAIS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E DE 2019**

#### Receita líquida de vendas

A receita operacional líquida de vendas para o exercício de 2020 foi de R\$ 11,9 bilhões, com aumento de 16% em relação ao exercício de 2019. O volume de vendas (excluindo madeira) totalizou 3.554 mil toneladas, superior em 7% no mesmo comparativo.

Os principais impactos sobre a receita líquida de vendas no exercício de 2020, comparativo a 2019, foram:

- (i) 15% de aumento na receita de vendas do segmento de papéis, passando de R\$ 3,5 bilhões em 2019 para R\$ 4,2 bilhões em 2020 e 21% de aumento na receita de vendas do segmento de conversão, passando de R\$ 3 bilhões em 2019 para R\$ 3,6 bilhões em 2020, impactado pela intensa presença em mercados de bens essenciais e *e-commerce*, que contaram com forte demanda durante a pandemia, e ótimo desempenho operacional de suas unidades.
- (ii) 11% de aumento na receita de vendas do segmento de celulose, passando de R\$ 3,5 bilhões em 2019 para R\$ 3,9 bilhões em 2020, impactado substancialmente pela retomada de demanda no final de 2020 em algumas regiões e pela desvalorização do dólar em relação a outras moedas globais, impulsionando os preços dos produtos.
- (iii) Em outubro de 2020 a Companhia concluiu a aquisição dos ativos da International Paper, os quais foram responsáveis pela geração de R\$ 271 milhões de receita adicional no exercício de 2020.
- (iv) Aproximadamente 45% do volume de vendas da Companhia são destinados ao mercado externo, com preços impactados pelo câmbio. Em 2020 o dólar médio foi de R\$ 5,15, 28% acima da taxa média de câmbio para 2019, impulsionando as receitas de venda nos produtos exportados.

#### Variação do valor justo dos ativos biológicos

A variação do valor justo dos ativos biológicos em 2020 corresponde a um ganho de R\$ 648 milhões, decorrente do aumento de produtividade e incremento da base florestal, além de redução nas taxas de desconto consideradas no fluxo de caixa descontado.

O efeito da variação do valor justo dos ativos biológicos em 2019 corresponde a um ganho de R\$ 390 milhões, decorrente do crescimento das florestas e da revisão da taxa de desconto utilizada no cálculo. Adicionalmente, o saldo foi impactado negativamente por conta da diminuição nos preços da madeira no mercado, passando da média de R\$ 67/m<sup>3</sup> ao final de 2018 para R\$ 66/m<sup>3</sup> ao final de 2019.

#### Custo dos produtos vendidos

O custo dos produtos vendidos em 2020 foi de R\$ 7,9 bilhões, superior ao montante

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

auferido em 2019, principalmente devido ao aumento de 7% no volume de vendas (excluindo madeira). Adicionalmente, esse valor foi majoritariamente impactado pelos custos da parada geral programada da unidade de celulose e menor geração e venda de energia. Outro fator de contribuição para esse aumento é o mix de produtos com maior participação de papéis e embalagens, os quais apresentam maior valor agregado de custo.

O melhor indicador para avaliação do custo da Companhia onde os volumes não são comparáveis, é a análise do custo caixa unitário R\$/t que contempla o custo de venda de todos os produtos da Companhia e inclui as despesas com vendas e gerais e administrativas em sua apuração. Esse índice apresentou o valor de R\$2.037/t em 2020, 3% superior ao valor de 2019, desconsiderando o ganho de crédito tributário extemporâneo referente à decisão judicial que transitou em julgado acolhendo a pretensão da Companhia de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins, que somaram R\$ 620 milhões no exercício de 2019, e o ganho de compra vantajosa na aquisição dos ativos da International Paper do Brasil, no valor de R\$ 206 milhões em 2020.

O aumento de apenas 3% no custo caixa unitário R\$/t foi possível pela diluição de custos decorrentes do aumento no volume de vendas, assim como pelo aumento da eficiência na planta de tall oil reduzindo o consumo de combustíveis e energia ao longo do ano. Em contrapartida, além dos impactos inflacionários em 2020, a Companhia observou aumento no custo de madeira pelo maior raio médio de corte e maior volume de madeira adquirida de terceiros.

### Despesas/ receitas operacionais

#### (i) Vendas

As despesas com vendas em 2020 foram de R\$ 1,139 bilhão, 25% acima do valor de 2019, e representando 10% da receita líquida de vendas (comparado a 9% em 2019). Ao final de 2018 a Klabin encerrou antecipadamente o contrato de fornecimento que mantinha com a Fibria/Suzano para vendas de celulose de fibra curta fora da América do Sul, e que passaram a ser assumidas integralmente pela Klabin a partir de agosto de 2019. Esse contrato era uma operação na modalidade *free on board* – Porto de Paranaguá, e os custos, que antes eram descontados do preço praticado passaram a ser contabilizados na linha de despesas de vendas da Klabin.

#### (ii) Gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 718 milhões em 2020, apresentando aumento de 19% em relação a 2019. Este crescimento é explicado principalmente por maiores investimentos em tecnologia da informação e com serviços de assessoria em engenharia e projetos, além de gastos relacionados à Covid-19 na forma de doações e serviços para reforço dos protocolos de saúde da Companhia.

#### (iii) Outras líquidas

As outras receitas/despesas operacionais líquidas resultaram em receita de R\$ 317 milhões em 2020, sendo impactadas principalmente pelos ganhos de R\$ 206 milhões, referentes ao deságio na aquisição dos ativos da International Paper, e de R\$ 63 milhões, referentes a ressarcimento de seguro.

Para o exercício de 2019, destaca-se o efeito do ganho não recorrente do trânsito favorável do processo de exclusão do ICMS na base de Pis e da Cofins, com ganho no

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

montante de R\$ 621 milhões.

### Resultado financeiro

A receita financeira apurada no exercício de 2020 foi de R\$ 383 milhões, apresentando queda de 63% frente ao R\$ 1 bilhão registrado em 2019. Essa queda deve-se principalmente à atualização de créditos tributários referentes à decisão judicial que transitou em julgado, acolhendo a pretensão da Companhia pela exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins, com efeito de R\$ 384 milhões em 2019. Outro efeito observado foi a redução no rendimento das aplicações financeiras em decorrência da redução na posição de caixa e dos juros no mercado.

A despesa financeira em 2020 foi de R\$ 3,8 bilhões, 67% maior que o montante de R\$ 2,3 bilhões registrado em 2019. O aumento decorre do incremento da dívida bruta após processo de *liability management* da Companhia, com custos de liquidação antecipada de empréstimos e financiamentos, além do aumento no endividamento e custos com instrumentos financeiros (*swap*).

A variação cambial líquida aumentou para uma despesa de R\$ 3,6 bilhões, comparada a uma despesa de R\$ 410 milhões em 2019. Esse aumento decorre da desvalorização de 28% do dólar americano em relação ao real em 2020. Essa variação impacta os saldos em moeda estrangeira do balanço, principalmente empréstimos e financiamentos da ordem de USD 4 bilhões e não tem um impacto líquido no caixa, uma vez que as transações de exportação denominadas em dólares excedem as obrigações de pagamento denominadas em dólares.

Em consequência do exposto acima, o resultado financeiro aumentou para uma despesa de R\$ 7 bilhões em 2020, comparado a uma despesa de R\$ 1,7 bilhão em 2019.

### Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

Em 2020 a Companhia apurou R\$ 1,4 bilhão de imposto de renda e contribuição social, impactando positivamente o resultado líquido, decorrente substancialmente do efeito de R\$1,8 bilhão de imposto diferido em função da adoção do regime de caixa para a variação cambial.

Em 2019 a despesa de imposto de renda e contribuição social da Companhia totalizou R\$ 149 milhões, decorrente dos resultados tributáveis mais altos, como consequência do melhor desempenho operacional.

### Resultado líquido

O resultado líquido auferido pela Companhia no exercício de 2020 corresponde a um prejuízo de R\$ 2,389 bilhões, decorrente, principalmente, da alta despesa financeira e impactado pela variação cambial, devido à desvalorização do real frente ao dólar.

Adicionalmente, sobre o resultado líquido, a Companhia destaca o valor de R\$ 7 milhões apresentado separadamente no resultado por pertencer à unidade de Nova Campina/SP que foi classificada na linha de operações descontinuadas, em razão de sua alienação planejada para o 1º trimestre de 2021.

### LAJIDA (EBITDA) ajustado

|                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| <u>31/12/2020</u> | <u>31/12/2019</u> |
|-------------------|-------------------|

**10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais**

|  |         |       |
|--|---------|-------|
| (=) Lucro (prejuízo) líquido do período                        | (2.389) | 715   |
| (+) Imposto de renda e contribuição social                     | (1.425) | 150   |
| (+/-) Resultado financeiro líquido                             | 7.029   | 1.662 |
| (+) Amortização, depreciação e exaustão no resultado           | 2.383   | 2.193 |
| LAJIDA (EBITDA)  | 5.598   | 4.720 |
| Ajustes conf. Inst. CVM 527/12                                 |         |       |
| (+/-) Variação do valor justo dos ativos biológicos            | (658)   | (390) |
| (+/-) Equivalência patrimonial                                 | (33)    | (7)   |
| LAJIDA (EBITDA) – ajustado                                     | 4.906   | 4.322 |
| (+/-) Ganho de ICMS na base de PIS/COFINS                      | -       | (621) |
| (+/-) Ganho de compra vantajosa                                | (206)   | -     |
| LAJIDA (EBITDA) - ajustado (excluindo efeitos não recorrentes) | 4.700   | 3.702 |
| (*Valores em R\$ milhões)                                      |         |       |

A geração operacional de caixa da Companhia (LAJIDA / EBITDA ajustado excluindo efeitos não recorrentes) em 2020 foi de R\$ 4,7 bilhões, contra R\$ 3,7 bilhões em 2019, crescimento de 27% no período comparativo.

**COMPARAÇÃO DAS PRINCIPAIS CONTAS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020**

**ATIVO CIRCULANTE**

Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

A Companhia apresentou saldo de R\$ 8,422 bilhões, aumento de R\$ 1.865 milhão em relação ao apresentado ao final de 2020, explicado principalmente pela captação de recursos mencionada anteriormente. Adicionalmente, conforme comunicado ao mercado em 7 de outubro de 2021, a Companhia conta com uma linha de crédito rotativo (*Revolving Credit Facility*) caracterizada como *sustainability-linked*, de US\$ 500 milhões (equivalente a R\$ 2,790 bilhões), com vencimento em outubro de 2026 e custo condicionado a desempenho de indicador ambiental de aumento na reutilização de resíduos industriais sólidos.

Contas a receber de clientes

O saldo de contas a receber de clientes perfaz R\$ 2,8 bilhões em 31 de dezembro de 2021, aumento de 55% comparado ao saldo apresentado em 31 de dezembro de 2020, correspondente a R\$ 1,8 bilhão.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram realizadas operações de desconto de recebíveis sem direito de regresso com clientes específicos no montante acumulado R\$ 4 bilhões (R\$ 3 bilhões em 31 de dezembro de 2020), para as quais todos os riscos e benefícios associados aos ativos foram transferidos para a contraparte, de forma que os recebíveis antecipados com terceiros foram desconsiderados das demonstrações financeiras.

Em 31 de dezembro de 2021, o prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes corresponde a aproximadamente 88 dias (82 dias em 31 de dezembro de 2020), para as vendas realizadas no mercado interno, e aproximadamente 125 dias (112 dias em 31 de dezembro de 2020) para vendas realizadas no mercado externo,

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

havendo cobrança de juros após o vencimento do prazo definido na negociação.

### Estoques

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia apresentou saldo de R\$ 2 bilhões de estoques, sendo 45% superior ao apresentado ao final de 2020. O aumento do estoque de matérias-primas, assim como de madeiras e toras, está atrelado à nova máquina de produção de papel do Puma II.

### **ATIVOS (PASSIVOS) DE BENS MANTIDOS PARA VENDA**

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia apresenta o saldo de R\$ 9.599 de Ativos de bens mantidos para venda, 95% menor que o saldo de R\$ 175 milhões registrados em 2020. Esse saldo está relacionado a bens desativados como máquinas, equipamentos e imóveis. Esses bens possuem proposta de alienação de ativo fixo com sua depreciação suspensa.

### **ATIVO NÃO CIRCULANTE**

#### Tributos a recuperar

O saldo de tributos a recuperar no ativo circulante e não circulante ao final de 2021 perfaz o montante de R\$ 1,1 bilhão, inferior ao saldo de R\$ 1,6 bilhão apresentado em 31 de dezembro de 2020. Essa queda deve-se principalmente à utilização de aproximadamente R\$ 724 milhões dos créditos tributários reconhecidos em 2019, referentes à decisão judicial que transitou em julgado, acolhendo a pretensão da Companhia de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e Cofins.

#### Imposto de renda e contribuição social diferidos

O saldo de imposto diferido é constituído sobre diferenças temporárias apresentadas nos balanços patrimoniais, líquidas entre ativos e passivos. Em 2021, o saldo de imposto de renda e contribuição diferidos ativo foi de R\$ 630 milhões.

Destaca-se que a redução do saldo líquido ativo de imposto de renda e contribuição social diferido se deve, em maior parte, ao consumo de parcela relevante do saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, decorrente do aumento dos resultados operacionais no período e, por consequência, do lucro fiscal da entidade base de cálculo para o limite de compensação destes.

#### Imobilizado

O saldo do ativo imobilizado em 31 de dezembro de 2021 corresponde a R\$ 19,6 bilhões, equivalentes a 69% do total do ativo, contra R\$ 16,7 bilhões em 31 de dezembro de 2020. Esse aumento se deve majoritariamente pela capitalização do Projeto Puma II (Fase 1).

#### Direito de uso de ativos

Em 31 de dezembro de 2021 o saldo de direito de uso de ativos era de R\$ 1 bilhão, 31% superior a 2020. Esse aumento se deu pelos novos contratos de arrendamentos de terras realizados no período. O direito de uso de ativos refere-se a locações / arrendamentos de terras, máquinas, equipamentos e edifícios, dos quais a Companhia

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

mantém contratos ativos.

### Ativos biológicos

Os ativos biológicos da Companhia, avaliados ao valor justo, correspondem a R\$ 5,5 bilhões em 31 de dezembro de 2021, 19% superiores ao total registrado em 2020. Esse aumento se deu principalmente pelo aumento dos preços da madeira conforme preços obtidos no mercado florestal. Os preços aumentaram em média 44% se comparado a 31 de dezembro de 2020.

### **PASSIVO CIRCULANTE**

#### Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2021 o saldo de fornecedores corresponde a R\$ 2,5 bilhões, 25% superior no comparativo com o saldo de R\$ 2 bilhões apresentado em 2020. O Puma II foi um dos responsáveis por esse aumento devido às aquisições realizadas durante a construção.

Houve aumento de 106% no saldo de fornecedores risco sacado em 31 de dezembro de 2021 se comparado a 31 de dezembro de 2020, estas operações possibilitam aos fornecedores melhor gerenciamento de suas necessidades de fluxo de caixa, em detrimento de maior intensificação das relações comerciais com a Companhia.

### **PASSIVO NÃO CIRCULANTE**

#### Empréstimos e financiamentos

O saldo de empréstimos e financiamentos corresponde a R\$ 1,8 bilhão no passivo circulante e R\$ 25,8 bilhões no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2021, contra R\$ 653 milhões no passivo circulante e R\$ 23,9 bilhões no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2020, apresentando aumento de 12% no saldo total no período. O saldo dos empréstimos e financiamentos, considerando o montante no passivo circulante e não circulante, corresponde a 66% do total do passivo e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021, contra 70% em 31 de dezembro de 2020.

A Companhia efetuou voluntariamente a liquidação antecipada de operações de pré-pagamentos de exportação e notas de crédito à exportação no montante R\$ 6 bilhões e R\$ 22 milhões de contratos com o Finnvera no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, dentro de sua estratégia de gerenciamento de perfil de dívida.

#### Debêntures

O saldo de debêntures no passivo, considerando sua parcela de circulante e não circulante corresponde a R\$ 1,7 bilhão, equivalente a 5% do total do passivo em 31 de dezembro de 2021, similar aos valores do exercício de 2020.

#### Passivo Atuarial

O saldo de passivo atuarial corresponde R\$ 367 milhões no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2021, e R\$ 392 milhões em 31 de dezembro de 2020 apresentando diminuição de 6% no saldo total do exercício. Corresponde a 1% do total do passivo e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

### **COMPARAÇÃO DAS PRINCIPAIS CONTAS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E DE 2019**

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

### **ATIVO CIRCULANTE**

#### Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

A Companhia apresentou saldo de R\$ 6,6 bilhões de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários ao final de 2020, representando 19% do total do ativo. A redução de R\$ 3,1 bilhões em relação ao apresentado ao final de 2019 (R\$ 9,7 bilhões) é explicada principalmente pelos desembolsos para o Projeto Puma II, da ordem de R\$ 4 bilhões ao longo de 2020, e as liquidações antecipadas de pré-pagamentos de exportação e notas de crédito à exportação do Finnvera, no montante de R\$ 6,2 bilhões e R\$ 22 milhões respectivamente.

#### Contas a receber de clientes

O saldo de contas a receber de clientes perfaz R\$ 1,8 bilhão em 31 de dezembro de 2020, queda de 3% comparado ao saldo apresentado em 31 de dezembro de 2019, correspondente a R\$ 1,9 bilhão. A queda apresentada é dada pela redução do prazo médio de recebimento e efeito das operações de risco sacado.

Em 2020, foram realizadas operações de desconto de recebíveis sem direito de regresso com clientes específicos no montante de R\$ 2,7 bilhões, contra R\$ 2,4 bilhões em 2019.

O prazo médio de recebimento foi de 82 dias para vendas realizadas no mercado interno em 2020 e para as vendas realizadas no mercado externo foram de 112 dias, aproximadamente.

#### Estoques

Em 31 de dezembro de 2020 a Companhia apresentou saldo de R\$ 1,4 bilhão de estoques, sendo 6% superior ao apresentado ao final de 2019, decorrente da aquisição de insumos para atendimento da alta demanda de produtos da Companhia.

### **ATIVOS (PASSIVOS) DE BENS MANTIDOS PARA VENDA**

Em decorrência do processo de venda da unidade de Nova Campina/SP, adquirida junto aos ativos da International Paper, os saldos de ativos de R\$ 175 milhões e passivos de R\$ 36 milhões da unidade de Nova Campina/SP são apresentados separadamente no balanço patrimonial, conforme norma contábil específica sobre o tema.

### **ATIVO NÃO CIRCULANTE**

#### Tributos a recuperar

O saldo de tributos a recuperar no ativo circulante e não circulante ao final de 2020 perfaz o montante de R\$ 1,5 bilhão, inferior ao saldo de R\$ 1,9 bilhão apresentado em 31 de dezembro de 2019. Essa queda deve-se principalmente à utilização de aproximadamente R\$ 500 milhões dos créditos tributários reconhecidos em 2019, referentes à decisão judicial que transitou em julgado, acolhendo a pretensão da Companhia de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e Cofins, no valor de R\$ 1 bilhão.

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

### Imposto de renda e contribuição social diferidos

O saldo de imposto diferido é constituído sobre diferenças temporárias apresentadas nos balanços patrimoniais líquidas entre ativos e passivos. Em 2020, o saldo de imposto de renda e contribuição diferidos deixou de ser um passivo de R\$ 1,1 bilhão, tornando-se um ativo de R\$ 770 milhões.

Destaca-se na variação do período os efeitos da variação cambial decorrente da adoção do regime de caixa para fins de apuração do imposto de renda. As perdas temporárias com variação cambial no resultado contábil foram excluídas da base tributável para fins de IR, resultando em um ativo diferido de R\$ 888 milhões, em adição a R\$ 637 milhões sobre a perda de instrumentos financeiros (*swap*), também impactados pela variação do câmbio no exercício de 2020.

### Imobilizado

O saldo do ativo imobilizado em 31 de dezembro de 2020 corresponde a R\$ 16,7 bilhões, equivalentes a 47% do total do ativo, contra R\$ 13,2 bilhões em 31 de dezembro de 2019, equivalentes a 38% em 2019. Em relação à variação do saldo, destacam-se os desembolsos de R\$ 4 bilhões em 2020 relativos ao Projeto Puma II e a aquisição dos ativos da International Paper do Brasil Ltda, no valor de R\$ 410 milhões, considerando o custo histórico de aquisição e o ganho de compra vantajosa auferido na operação.

### Direito de uso de ativos

Em 31 de dezembro de 2020 o saldo de direito de uso de ativos era de R\$ 808 milhões, 64% superior a 2019 em decorrência de novas operações de arrendamento de terras firmados no exercício de 2020. O direito de uso de ativos refere-se a locações / arrendamentos de terras, máquinas, equipamentos e edifícios, dos quais a Companhia mantém contratos ativos.

### Ativos biológicos

Os ativos biológicos da Companhia avaliados ao valor justo, correspondem a R\$ 4,7 bilhões em 31 de dezembro de 2020, equivalentes a 13% do total do ativo, similares aos valores registrados em 2019.

## **PASSIVO CIRCULANTE**

### Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2020 o saldo de fornecedores corresponde a R\$ 2 bilhões, 98% superior no comparativo com o saldo de R\$ 1 bilhão apresentado em 2019. O aumento no saldo decorre substancialmente das compras para o Projeto Puma II, que totalizaram R\$ 4 bilhões em 2020; do aumento do prazo médio de pagamento, passando de 51 dias em 2019 para 67 dias em 2020, e do aumento das operações de risco sacado oferecido pela Companhia aos fornecedores, passando de R\$ 137 milhões ao final de 2019 para R\$ 249 milhões no encerramento de 2020.

## **PASSIVO NÃO CIRCULANTE**

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

### Empréstimos e financiamentos

O saldo de empréstimos e financiamentos corresponde a R\$ 653 milhões no passivo circulante e R\$ 28,9 bilhões no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2020, contra R\$ 702 milhões no passivo circulante e R\$ 21,5 bilhões no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2019, apresentando aumento de 4% no saldo total no período. O saldo dos empréstimos e financiamentos, considerando o montante no passivo circulante e não circulante, corresponde a 70% do total do passivo e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2020, contra 64% em 31 de dezembro de 2019.

Destaca-se a valorização do dólar americano sobre o real de 28% em 2020, elevando o saldo em reais da dívida em moeda estrangeira a 78% do saldo de empréstimos e financiamentos ao final de 31 de dezembro de 2020.

### Debêntures

O saldo de debêntures no passivo, considerando sua parcela de circulante e não circulante, corresponde a R\$ 1,8 bilhão, equivalentes a 5% do total do passivo em 31 de dezembro de 2020, similar aos valores do exercício de 2019. No exercício de 2020 houve a amortização da 7ª emissão (1ª série) com a capitalização das debêntures convertidas em capital social de R\$ 399 milhões, parcialmente compensada pela atualização de instrumentos financeiros (*swap*) de R\$ 526 milhões com efeito da variação cambial.

## 10.2 - Resultado Operacional E Financeiro

### 10.2. Resultado operacional e financeiro

#### a) Resultados das operações da Companhia

##### i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A Companhia se posiciona no mercado doméstico com ênfase principalmente nos segmentos de papéis para embalagens e embalagens de papelão ondulado para alimentos, líquidos (refrigerados e lácteos), bebidas (refrigerantes e cervejas), higiene e limpeza, *personal care* e farmacêuticos, além de sacos de papel (cimento, argamassa, farinha, sementes e outros) e celulose de fibra longa e *fluff*. Para o mercado externo as vendas estão voltadas principalmente para o mercado de celulose (fibra curta, fibra longa e *fluff*), papel-cartão, como *liquid packaging board*, como fornecedor global da Tetra Pak, *folding boxboard* (congelados, higiene e limpeza - Europa, EUA e Mercosul), sacos de papel como para ração animal, *kraftliner*, dentre os quais o Eukaliner®, produzido pela primeira máquina de papel do Projeto Puma II (MP27), cujo *startup* ocorreu em agosto de 2021. O inovador Eukaliner® é o primeiro *kraftliner* do mundo produzido 100% a partir de fibras de eucalipto.

A Companhia comercializou 59% de seu volume vendido no mercado interno em 2021. O *mix* de vendas entre o mercado interno e o mercado externo é componente importante na formação da receita líquida.

Abaixo é possível verificar o volume de vendas e receita líquida de vendas dos três últimos anos.

| Volume de vendas | 2021         |             | 2020         |             | 2019         |             |
|------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|                  | 1.000 t      | %           | 1.000 t      | %           | 1.000 t      | %           |
| Mercado interno  | 2.234        | 59%         | 1.960        | 55%         | 1.769        | 53%         |
| Exportação       | 1.576        | 41%         | 1.598        | 44%         | 1.558        | 47%         |
| <b>Total</b>     | <b>3.810</b> | <b>100%</b> | <b>3.558</b> | <b>100%</b> | <b>3.327</b> | <b>100%</b> |
| <b>Madeira</b>   | <b>2.638</b> |             | <b>1.521</b> |             | <b>1.706</b> |             |

| Receita líquida | 2021          |             | 2020          |             | 2019          |             |
|-----------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
|                 | R\$ milhões   | %           | R\$ milhões   | %           | R\$ milhões   | %           |
| Mercado interno | 9.937         | 59%         | 6.995         | 59%         | 6.114         | 60%         |
| Exportação      | 6.544         | 41%         | 4.954         | 41%         | 4.158         | 40%         |
| <b>Total</b>    | <b>16.481</b> | <b>100%</b> | <b>11.949</b> | <b>100%</b> | <b>10.272</b> | <b>100%</b> |

## 10.2 - Resultado Operacional E Financeiro

| <b>Distribuição da receita líquida</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <b>por produto</b>                     |             |             |             |
| Celulose                               | <b>35%</b>  | <b>33%</b>  | <b>34%</b>  |
| Papelão ondulado                       | <b>28%</b>  | <b>23%</b>  | <b>21%</b>  |
| Cartões revestidos                     | <b>19%</b>  | <b>25%</b>  | <b>24%</b>  |
| <i>Containerboard<sup>(i)</sup></i>    | <b>10%</b>  | <b>10%</b>  | <b>10%</b>  |
| Sacos industriais                      | <b>6%</b>   | <b>8%</b>   | <b>8%</b>   |
| Madeira                                | <b>2%</b>   | <b>2%</b>   | <b>2%</b>   |
| Outros                                 | <b>0%</b>   | <b>0%</b>   | <b>1%</b>   |

(i) - Inclui *Kraftliner*, *White Top Liner*, *Reciclados*, *Eukaliner®*, *Eukaliner® White* e outros *grades de containerboard*

O *mix* de vendas entre regiões também é componente de grande importância na composição da receita da Companhia, uma vez que os preços, valores dos fretes e condições de entrega são diferentes em cada local.

### ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Em 2021, conforme anunciado em Comunicado ao Mercado de 29 de janeiro de 2021, ocorreu a venda da unidade de Nova Campina/SP, oriunda dos ativos adquiridos da International Paper (IP), ao Grupo Klinge Paper & Packaging, resultando em um ganho líquido de R\$ 20 milhões no resultado do ano (valor total descontado o custo do ativo).

Em 2020, a Companhia firmou a aquisição do negócio de papéis para embalagens e papelão ondulado localizados no Brasil da International Paper do Brasil. Nessa operação foi registrado no resultado do exercício do ano o ganho de compra vantajosa no valor de R\$ 206 milhões durante o processo de mensuração do valor justo dos ativos e passivo adquiridos.

Em 2019, a Klabin registrou em seus demonstrativos crédito tributário extemporâneo referente à decisão judicial que transitou em julgado acolhendo a pretensão da Companhia de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS que impactou positivamente o EBITDA da Companhia em R\$ 620 milhões.

### b) Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

Os preços dos produtos da Companhia variam em função do equilíbrio entre a oferta e a demanda nos mercados nacional e internacional. A formação de preço dos produtos é diferente nos diversos segmentos que a Companhia atua e sofre influência do PIB, inflação, nível da atividade econômica no Brasil e no mundo, variação da taxa de juros, carga tributária, flutuação do real com relação às moedas estrangeiras, preço de celulose de mercado, preço de aparas de papel, assim como fenômenos da natureza que impactam a oferta de madeira. Os preços geralmente são cíclicos e estão sujeitos a fatores que estão fora do controle da Klabin.

Os preços dos papéis e de celulose no mercado internacional são, na maioria das vezes, determinados na moeda americana. A Companhia exportou 41% do volume de vendas em 2021. Desse modo a taxa de câmbio é um componente importante na receita líquida. Durante os três últimos anos pudemos verificar a seguinte variação de

## 10.2 - Resultado Operacional E Financeiro

taxa de câmbio (venda):

| <b>Câmbio</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2021/2020</b> | <b>2020/2019</b> |
|---------------|-------------|-------------|-------------|------------------|------------------|
|               | R\$/US\$    | R\$/US\$    | R\$/US\$    | %                | %                |
| Dólar médio   | 5,40        | 5,16        | 3,95        | 5%               | 31%              |
| Dólar final   | 5,58        | 5,20        | 4,03        | 7%               | 29%              |

A receita líquida de vendas no mercado externo totalizou R\$ 6,5 bilhões em 2021, 32% superior à do ano anterior, quando a receita com exportação foi de R\$ 5,0 bilhões. Em 2019, a receita líquida com exportações atingiu R\$ 4,2 bilhões.

As receitas e custos da Companhia sofrem impacto da inflação. O custo dos insumos de produção e custo de mão de obra tendem a variar conforme os índices de inflação brasileira.

### **c) Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor**

Para materiais, além do IPCA, é utilizado o componente de variação de preço de algumas *commodities*, como exemplo, o preço do óleo combustível para determinar os reajustes dos fretes.

O resultado das operações da Companhia é influenciado pela inflação e pela variação da taxa de câmbio, uma vez que, em 2021, 40% da receita líquida foi proveniente de vendas no mercado externo.

O resultado financeiro sofre impacto da variação da taxa básica de juros e de outras taxas que afetam as aplicações financeiras; da TJLP, que incide sobre a dívida em moeda local e da taxa de câmbio, que incide sobre os financiamentos em moeda estrangeira.

## 10.3 - Eventos Com Efeitos Relevantes, Ocorridos E Esperados, Nas Demonstrações Financeiras

### 10.3. Eventos com efeitos relevantes ocorridos e esperados nas demonstrações financeiras

#### a) Introdução ou alienação de segmento operacional

Não houve introdução ou alienação de segmento operacional nos exercícios de 2021, 2020 e 2019.

#### b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 ocorreram na Companhia as seguintes constituições, aquisições, alienações ou extinção de participações societárias:

- i. em 26 de abril de 2021, foram constituídas duas novas sociedade de propósito específico (SPE) denominadas Manacá Reflorestadora S.A., com o objetivo principal de exploração da atividade florestal no Estado de Santa Catarina, e Cambará Reflorestadora S.A., com o objetivo principal de exploração da atividade florestal no Estado do Paraná;
- ii. em 24 de setembro de 2021, foi realizada a dissolução da sociedade em conta de participação (SCP) Monte Alegre, após comum acordo entre os sócios (Klabin e sócios investidores). Na liquidação de haveres, houve o pagamento de R\$ 50 milhões aos sócios investidores relativos à sua participação na sociedade; R\$ 4,2 milhões foram pagos como dividendos, enquanto a Companhia incorporou o acervo líquido remanescente compreendido por R\$ 119,7 milhões em caixa e equivalentes de caixa, R\$ 186,8 milhões em ativos biológicos e R\$ 62,5 milhões em capital de giro.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 ocorreram na Companhia as seguintes constituições, aquisições ou alienações de participações societárias:

- i. em 21 de janeiro de 2020 a Companhia constituiu a empresa Pinus Taeda Florestal S.A., SPE, em conjunto com uma *timber investment management organization* (Timo), cujo objetivo principal será a exploração da atividade florestal no centro-sul do Estado do Paraná, permitindo o acesso a novas terras para o incremento de sua base florestal;
- ii. em 14 de outubro de 2020 foram adquiridos os ativos da International Paper do Brasil Ltda. Esses ativos possuem capacidade de produção de 305 mil toneladas anuais de papelão ondulado. A aquisição inclui também as unidades de papéis para embalagens (fibra virgem e reciclados) com capacidade total de 310 mil toneladas anuais. A transação está alinhada à estratégia da Companhia de crescimento nos negócios de papéis e embalagens de papel, ampliando a flexibilidade operacional e trazendo maior estabilidade aos seus resultados. Em 24 de junho de 2020, ainda durante o processo de aquisição, os ativos localizados na cidade de Nova Campina/SP foram negociados junto ao Grupo Klingele Paper & Packaging, com a conclusão da venda ocorrida em janeiro de 2021;

### 10.3 - Eventos Com Efeitos Relevantes, Ocorridos E Esperados, Nas Demonstrações Financeiras

- iii. em 9 de setembro de 2020 a Companhia constituiu a empresa Aroeira Reflorestadora S.A., sociedade de propósito específico (SPE), com o objetivo principal de exploração da atividade florestal no Estado de Santa Catarina. Na constituição da empresa, foi realizado um adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) no valor de R\$ 20 milhões para aquisições e arrendamentos de terras para o plantio de florestas;
- iv. em 26 de novembro de 2020 foi incorporada a Companhia à empresa Sogemar – Sociedade Geral de Marcas, proprietária das marcas envolvidas no contrato de *royalties*. Como resultado da incorporação, a Klabin passa a ser proprietária das marcas de titularidade da Sogemar, com a consequente extinção nessa data do respectivo contrato de licenciamento e do pagamento de *royalties* referentes a tais marcas;
- v. em 12 novembro de 2020 foi constituída a empresa Kla Holdings S.A. (Kla Holdings) com o objetivo de participações em outras companhias, alinhada à estratégia societária da Companhia;
- vi. em 9 dezembro de 2020 foi realizada a incorporação da sociedade em conta de participação CG Forest (SCP CG Forest), por determinação dos seus sócios, após o encerramento das operações da sociedade;
- vii. ao final de 2020 a Companhia fez o encerramento das atividades das subsidiárias no exterior: Klabin Limited, Klabin Trade e Klabin Overseas, além da subsidiária nacional Celucat. As operações dessas foram encerradas visto que não estavam em atividade e não apresentavam expectativa de qualquer uso operacional.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 ocorreram na Companhia as seguintes constituições, aquisições ou alienações de participações societárias:

- i. em 28 de março de 2019 a Companhia constituiu a empresa Cerejeira Reflorestadora S.A., sociedade de propósito específico (SPE), com o objetivo principal de exploração da atividade florestal no Estado de Paraná. A sociedade se encontra em fase de estruturação, sem operações ativas;
- ii. em 26 de julho de 2019 a Companhia constituiu a empresa Sapopema Reflorestadora S.A., sociedade de propósito específico (SPE), em conjunto com uma *timber investment management organization* (Timo), que tem como objetivo principal a exploração da atividade florestal no Estado de Paraná;
- iii. foi constituída no dia 21 de outubro de 2019 a subsidiária integral “Klabin Paranaguá SPE S.A.” A Companhia tem por objeto único e exclusivo a exploração do arrendamento das áreas, instalações portuárias e infraestrutura públicas, localizadas dentro do Porto Organizado de Paranaguá, para a realização das atividades de desembarque (desembarque, movimentação interna, armazenagem e expedição) e embarque (recepção, armazenagem, movimentação interna e embarque) de carga geral, especialmente papel e

### **10.3 - Eventos Com Efeitos Relevantes, Ocorridos E Esperados, Nas Demonstrações Financeiras**

celulose.

#### **c) eventos ou operações não usuais**

Não houve eventos ou operações não usuais nos períodos de 2020, 2019 e 2018, que já não fossem especificados.

## 10.4 - Mudanças Significativas Nas Práticas Contábeis - Ressalvas e Ênfases no Parecer do Auditor

### 10.4. Mudanças significativas nas práticas contábeis – Ressalvas e ênfases no parecer do auditor

#### a) Mudanças significativas nas práticas contábeis

Em 4 de janeiro de 2021 a Companhia adotou um programa de contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa (*hedge accounting*) de receita futura altamente provável, designando empréstimos, financiamentos e debêntures (instrumentos de dívida) em moeda estrangeira (USD) e / ou convertidos em moeda estrangeira através de *swaps*, como instrumentos de *hedge* de suas receitas futuras altamente prováveis em mesma moeda.

No *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva da variação cambial dos instrumentos de dívida em USD é apresentada no balanço patrimonial na conta de ajustes de avaliação patrimonial e reconhecida em outros resultados abrangentes, líquidos dos impostos incidentes, sendo determinada pela diferença da taxa PTAX de encerramento dos exercícios ou liquidação da operação contra a taxa de câmbio PTAX da data de designação da relação de *hedge*.

A adoção desse programa de contabilidade de *hedge* não produz efeito caixa, mas somente efeitos de representação contábil das operações envolvidas no *hedge*, e espera-se que a relação de *hedge* seja altamente efetiva.

Adicionalmente, durante o exercício de 2021 foi emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) a revisão das referidas normas, já vigentes no exercício de 2021, as quais foram avaliadas pela Administração da Companhia, não havendo efeitos significativos que mereçam destaques em suas demonstrações financeiras quanto à sua aplicação, para o referido período, a saber: (i) CPC 06 (R2) – Arrendamentos/IFRS 16 *Leases*, contemplando os efeitos de Covid-19 nos contratos após 30 de junho de 2021; (ii) CPC 11 – Contratos de Seguro / IFRS 4 *Insurance Contracts*; (iii) CPC 40 – Instrumentos Financeiros: Evidenciação / IFRS 7 – *Financial Instruments: Disclosure*; (iv) CPC 48 - Instrumentos Financeiros / IFRS 9 – *Financial Instruments*.

No exercício de 2019 foram aprovadas e emitidas as seguintes novas normas pelo IASB e pelo CPC, que entraram em vigor e foram adotadas efetivamente a partir de 1º de janeiro de 2019.

(i) IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil (CPC 06 (R2) - Operações de Arrendamento Mercantil)

A nova norma substituiu o IAS 17 – Operações de Arrendamento Mercantil e correspondentes interpretações, determinando que os arrendatários passassem a reconhecer o passivo dos pagamentos futuros (passivos de arrendamentos) e o direito de uso do ativo arrendado (direito de uso dos ativos) para praticamente todos os contratos de arrendamento mercantil.

(ii) IFRIC 23 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro (ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro)

## 10.4 - Mudanças Significativas Nas Práticas Contábeis - Ressalvas e Ênfases no Parecer do Auditor

A nova interpretação estabelece requisitos de reconhecimento e mensuração em situações onde a Companhia tenha definido durante o processo de apuração dos impostos sobre o lucro (imposto de renda e contribuição social) a utilização de tratamentos fiscais incertos, que podem vir a ser questionados pela autoridade fiscal. A Administração da Companhia passou a considerar os aspectos do IFRIC 23 (ICPC 22) e revisou os julgamentos efetuados na apuração do imposto de renda e contribuição social, concluindo não haver tratamentos incertos utilizados em suas demonstrações financeiras, uma vez que todos os procedimentos adotados para o recolhimento de tributos sobre o lucro estão amparados na legislação aplicável e precedentes judiciais

### b) Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

O quadro abaixo apresenta os efeitos em milhares de reais no balanço patrimonial da adoção da nova norma CPC 06 (R2)/ IFRS 16 em 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2019:

|                           | Efeito do IFRS 16 no Balanço Patrimonial Consolidado em |                |                           |                |
|---------------------------|---|----------------|---------------------------|----------------|
|                           | Ativo   |                | Passivo                   |                |
| R\$ mil                   | 01/01/2019  | 31/12/2019     | 01/01/2019                | 31/12/2019     |
| <b>Circulante</b>         | -   |                | <b>Circulante</b>         | <b>90.477</b>  |
|                           |   |                | Passivos de arrendamentos | 90.477         |
| <b>Não circulante</b>     | <b>372.893</b>  | <b>481.287</b> | <b>Não circulante</b>     | <b>282.416</b> |
| Direito de uso dos ativos | 372.893   | 494.399        | Passivos de arrendamentos | 282.416        |
| Ativos biológicos         | -   | (13.112)       | <b>Patrimônio Líquido</b> | -              |
|                           |   |                | Resultados acumulados     | (15.942)       |
| <b>Total</b>              | <b>372.893</b>  | <b>481.287</b> | <b>Total</b>              | <b>372.893</b> |
|                           |   |                |                           | <b>481.287</b> |

Não houve alterações significativas de práticas contábeis nos exercícios de 2021 e 2020.

### c) Ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor

Não houve ressalvas nos pareceres da auditoria externa para as demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019.

## 10.5 - Políticas Contábeis Críticas

### 10.5. Políticas contábeis críticas

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia são preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), alinhadas às práticas contábeis adotadas no Brasil com as normas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A Companhia entende que os itens abaixo são considerados políticas críticas, as quais requerem o uso de estimativas e julgamentos subjetivos e de futuro incerto, necessários para auferir os valores constantes em suas demonstrações financeiras, visto que dependem da definição de premissas, como taxas de desconto, análise de clientes, definição de vida útil de ativos, projeções de resultados com base no orçamento, estimativas de perda, produtividade, previsão de eventos futuros, preços de mercado, dentre outras.

As premissas utilizadas são baseadas no conhecimento e experiência da Administração, utilização das melhores referências disponíveis no mercado, previsão de eventos futuros e auxílio de especialistas, quando necessário.

#### Provisão para créditos de liquidação duvidosa

São constituídas provisões para os créditos de liquidação duvidosa com base em análise individual dos valores a receber e na estimativa de perdas prováveis na realização dos recebíveis. O risco de crédito nas atividades operacionais da Companhia é administrado por normas específicas adotadas pela aceitação de clientes, análise de créditos e estabelecimento de limites de exposição por cliente, as quais são revisadas periodicamente, além do monitoramento constante da saúde financeira dos clientes, como forma de certificar-se de que os valores sejam devidamente recebidos.

A política adotada pela Companhia é lançar para provisão para créditos de liquidação duvidosa com base na análise individual dos valores a receber, considerando: (i) o conceito de perda incorrida e perda esperada, levando em conta eventos de inadimplência que têm probabilidade de ocorrências nos próximos 12 meses; (ii) instrumentos financeiros que tiveram aumento significativo no risco de crédito, mas não apresentam evidência objetiva de *impairment*, e (iii) ativos financeiros que já apresentam evidência objetiva de *impairment*.

Esse procedimento exige um determinado grau de discricionariedade por parte da Administração por conta das incertezas das premissas envolvidas no processo, como a situação financeira dos clientes e tendências econômicas do mercado.

#### Provisão para perdas na realização de estoques

São reconhecidas provisões para perdas prováveis de: (i) estoque de produtos que tenham sido descontinuados ou que a Companhia pretende descontinuar; (ii) estoques excessivos de matéria-prima em relação às vendas projetadas do produto, utilizados nos próximos 24 meses; (iii) estoque de produtos acabados, cujo prazo de vencimento ocorrerá antes que o produto possa ser vendido, e (iv) estoques de manutenção não

## 10.5 - Políticas Contábeis Críticas

utilizados. Essas provisões são atualizadas em cada data de encerramento do balanço.

O processo crítico nessa atividade está na avaliação da obsolescência dos estoques, considerando uma análise individual dos itens sob o julgamento dos profissionais envolvidos, restando à Administração a definição de normas e procedimentos internos para que os estoques sejam avaliados periodicamente.

Apesar de tratar-se de um processo crítico por conta dos julgamentos necessários, os principais produtos da Companhia (papéis, embalagens, sacos e madeira) não são perecíveis e mesmo que não utilizados para vendas podem ser reprocessados e utilizados em novo processo produtivo.

### Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia contabiliza o ativo e passivo fiscal diferido com base nas diferenças entre os valores contábeis e a base tributária de ativos e passivos. A Companhia revisa com regularidade a realização do ativo fiscal diferido.

A relação crítica envolvida nos impostos diferidos está associada ao julgamento da Administração da Companhia quanto à realização do ativo fiscal diferido líquido, mantendo-o registrado desde que seja provável, suportado pelas projeções de resultados, mas seu valor é sujeito a incertezas, tendo em vista que depende da concretização dos lucros tributáveis projetados para os períodos futuros.

### Imobilizado e intangível

A Companhia utiliza o método de depreciação linear definida com base na avaliação da vida útil estimada de cada ativo, apurada com base na expectativa de geração de benefícios econômicos futuros, exceto para terras, os quais não são depreciados. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada, se necessário, podendo variar com base na atualização tecnológica de cada unidade.

Encargos financeiros são capitalizados ao ativo imobilizado, quando incorridos sobre imobilizações em andamento, se aplicáveis.

Gastos com pesquisa de novos produtos e técnicas utilizadas pela Companhia são registrados no resultado do exercício como despesa, à medida que são incorridos.

A determinação das vidas úteis é um processo crítico e exige um julgamento subjetivo, sendo inerentemente incerta devido a mudanças tecnológicas ou outros fatores que podem causar uma obsolescência precoce dos bens do imobilizado. Caso haja necessidade de processar alterações relevantes nas premissas originais, as despesas de depreciação, baixas por obsolescência e o valor contábil líquido do imobilizado podem diferir significativamente em relação às premissas originalmente adotadas.

### Redução do valor recuperável de ativos (*impairment*)

São revistos anualmente os saldos de imobilizado e outros ativos, para se

## 10.5 - Políticas Contábeis Críticas

identificarem evidências de perdas não recuperáveis ou eventos e alterações que indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Na estimativa do valor em uso para definição do valor recuperável de ativos, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita as avaliações de mercado atuais do valor temporal do dinheiro e riscos específicos inerentes ao ativo, sendo determinado individualmente para cada ativo, a menos que o ativo não gere entradas de fluxo de caixa. Quando houver perda identificada, ela é reconhecida no resultado do exercício pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapasse o valor recuperável.

A avaliação do *impairment* é crítica, pois pode ser influenciada por diferentes fatores externos e internos, tais como tendências econômicas e da indústria, taxas de juros, taxas cambiais, mudanças estratégicas de negócios e nos tipos de produtos oferecidos ao mercado.

### Ativos biológicos

A avaliação dos ativos biológicos por seu valor justo, feita trimestralmente pela Companhia, considera certas estimativas, tais como: preço de madeira, taxa de desconto, plano de colheita das florestas e volume de produtividade, as quais estão sujeitas a incertezas, podendo gerar efeitos nos resultados futuros em decorrência de suas variações. O aumento ou diminuição no valor justo é determinado pela diferença entre os valores justos dos ativos biológicos no início e no final do período avaliado.

### Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis

As provisões passivas decorrem de processos administrativos e/ou judiciais inerentes ao curso normal das atividades da Companhia. As provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis são avaliadas pelos advogados internos e advogados e peritos contratados pela Companhia e são quantificadas utilizando-se de critérios que permitam a sua mensuração de forma adequada e atualizadas até as datas de publicação do balanço.

Para os processos judiciais classificados com risco de perda provável, são constituídas provisões; para os processos judiciais cujo risco de perda é considerado como possível, há somente divulgação dos processos e valores envolvidos, sem que seja constituída provisão, e para os processos cujo risco de perda é classificado como remoto, não há divulgação dos riscos nem constituição de provisões, conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil.

Em processos judiciais envolvendo causas ativas, para as quais não existem valores reconhecidos nas demonstrações financeiras, seguindo o princípio contábil da prudência, a prática contábil adotada é de reconhecimento dos ativos somente após o trânsito em julgado definitivo dos processos.

### Combinações de negócios

A aquisição de um negócio ocorre quando o conjunto adquirido de atividades e ativos

## 10.5 - Políticas Contábeis Críticas

inclui, no mínimo, um *input* – entrada de recursos e um processo substantivo que juntos contribuam significativamente para a capacidade de gerar *output* – saída de recursos.

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, considerando a alocação do preço de compra (PPA – *purchase price allocation*) sobre os ativos e passivos adquiridos.

A combinação de negócios resulta em ágio quando o valor de aquisição excede o valor dos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se o valor de aquisição for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença será reconhecida como ganho de compra vantajosa no resultado do exercício. Os efeitos do PPA são distribuídos no balanço patrimonial consolidado no intangível quando decorrentes de ágio por rentabilidade futura (*goodwill*) ou distribuídos aos ativos e passivos quando sua avaliação resultar em mais valia destes.

### Hedge de fluxo de caixa

Com base no CPC 48 – Instrumentos Financeiros / IFRS 9 – *Financial Instruments*, a Companhia passou a adotar, a partir de janeiro de 2021, a contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa de transações futuras altamente prováveis, designando como instrumento de *hedge* suas dívidas captadas e /ou convertidas por instrumentos de SWAP em dólares americanos (USD) para proteção de suas receitas em USD (objeto de *hedge*), ambas designadas nominalmente em USD. Esta prática está alinhada à gestão de risco e estratégia da Administração, buscando demonstrar a equalização dos efeitos de variação cambial na demonstração do resultado à medida que são efetivamente realizados.

Os *swaps* pactuados pela Companhia são considerados operações “casadas”, diretamente atreladas às operações de financiamentos específicas, tendo como resultado a conversão de determinado empréstimo e financiamento em moeda nacional em uma operação em moeda estrangeira. Dessa forma, o risco subjacente envolvido no *SWAP* é idêntico ao componente protegido em seu programa de contabilidade de *hedge*. Portanto, tais operações são abarcadas nos instrumentos de *hedge*.

A Companhia designa em seu programa de *hedge* o elemento *spot* do câmbio envolvidos nos instrumentos financeiros designados no *hedge*. A mudança no valor justo do elemento futuro de contratos de câmbio (*forward points*) envolvida nas operações de *swap* inseridas no *hedge* também é reconhecida no patrimônio líquido, sob a rubrica de “Ajustes de avaliação patrimonial”, porém em conta contábil distinta compondo o custo do *hedge*.

Os efeitos de variação cambial (valor justo) dos instrumentos financeiros designados no *hedge* (empréstimos, financiamentos e *swaps*) tem seu registro contábil no patrimônio líquido, sob a rubrica de “Ajustes de avaliação patrimonial”, líquido dos impostos de renda e contribuição social diferidos. À medida que houver a geração da respectiva receita em USD designada no programa de contabilidade de *hedge*, o registro da respectiva variação cambial acumulada em “Ajustes de avaliação patrimonial” será levado ao encontro do objeto de *hedge* no resultado, sob a rubrica de “Receita líquida de vendas”.

A Companhia avalia a efetividade de seu programa de *hedge* através de testes de

## 10.5 - Políticas Contábeis Críticas

efetividade dentro dos critérios estabelecidos nos referidos pronunciamentos contábeis, comparando as alterações do valor justo do instrumento de *hedge* com as alterações do valor justo do objeto protegido em relação ao risco coberto. Caso a relação de *hedge* não se demonstre efetiva, dentro dos limites estabelecidos em relação à proteção desejada, a parcela inefetiva dos efeitos de variação cambial sobre os empréstimos e financiamentos é reclassificada para a demonstração do resultado sob a rubrica de "Resultado financeiro".

As movimentações do programa de contabilidade de *hedge* são reconhecidas na apuração dos resultados abrangentes dos exercícios.

Em 4 de janeiro de 2021 a Companhia adotou um programa de contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa de receita futura altamente provável, designando empréstimos, financiamentos e debêntures (instrumentos de dívida) em moeda estrangeira (USD) e / ou convertidos em moeda estrangeira através de *swaps*, como instrumentos de *hedge* de suas receitas futuras altamente prováveis em mesma moeda.

No *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva da variação cambial dos instrumentos de dívida em USD é apresentada no balanço patrimonial na conta de ajustes de avaliação patrimonial e reconhecida em outros resultados abrangentes, líquidos dos impostos incidentes, sendo determinada pela diferença da taxa PTAX de encerramento dos exercícios ou liquidação da operação contra a taxa de câmbio PTAX da data de designação da relação de *hedge*.

A adoção desse programa de contabilidade de *hedge* não produz efeito caixa, mas somente efeitos de representação contábil das operações envolvidas no *hedge*, e espera-se que a relação de *hedge* seja altamente efetiva.

## 10.6 - Itens Relevantes Não Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras

### 10.6. Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras

**a) Os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como: i) arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos; ii) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos; iii) contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços; iv) contratos de construção não terminada e v) contratos de recebimentos futuros de financiamentos.**

A Companhia não mantém qualquer operação, contrato, obrigação ou outros tipos de compromissos em sociedades cujas demonstrações financeiras não estejam consolidadas com as suas ou outras operações passíveis de gerar um efeito relevante, presente ou futuro, nos seus resultados ou em sua condição patrimonial ou financeira, receitas ou despesas, liquidez, investimentos, caixa ou quaisquer outras não registradas em suas demonstrações financeiras.

### **b) Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Não há quaisquer outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

## **10.7 - Comentários Sobre Itens Não Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras**

### **10.7. Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Não há quaisquer outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

## 10.8 - Plano de Negócios

### 10.8. Plano de negócios

#### a) Investimento

##### (i) Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Ao longo de 2021 a Klabin investiu R\$ 3,9 bilhões em suas operações e em projetos de expansão. Do montante total, R\$ 388 milhões foram destinados às operações florestais e R\$ 575 milhões investidos na continuidade funcional das fábricas, que representam juntos os investimentos em manutenção operacional da Companhia.

Adicionalmente, R\$ 335 milhões foram investidos em projetos especiais, caracterizados como de alto e rápido retorno. O valor contempla parcelas de pagamento da aquisição da IP e os projetos especiais aprovados em junho de 2021 – sendo grande parte direcionada ao aumento da capacidade de conversão de papéis e embalagens.

Com relação ao Projeto Puma II, até o fim de 2021 foram desembolsados R\$ 7,895 bilhões, dos quais R\$ 5,316 bilhões até 2020 e R\$ 2,579 bilhões em 2021. Atualmente, a Companhia está em fase de construção da segunda máquina de papel do projeto Puma II, cuja porcentagem realizada é de 14% em medição realizada em 30/01/2022 e o *startup* está previsto para o segundo trimestre de 2023.

| R\$ milhões                           | 2021         | 2020         | 2019         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Manutenção e continuidade operacional | 963          | 790          | 1.065        |
| Projetos especiais e expansão         | 335          | 339          | 237          |
| Projeto Puma II                       | 2.579        | 4.045        | 1.271        |
| <b>Total</b>                          | <b>3.878</b> | <b>5.174</b> | <b>2.574</b> |

Em 2020, o total dos investimentos foi de R\$ 5,2 bilhões, sendo que R\$ 340 milhões tiveram como destino as operações florestais; R\$ 451 milhões foram destinados à continuidade operacional das fábricas; R\$ 339 milhões foram aplicados em projetos especiais e expansões, especialmente nos projetos de alto retorno que buscam melhorar o desempenho da Companhia em todos os segmentos em que atua, e R\$ 4 bilhões no Projeto Puma II.

##### (ii) Fontes de financiamento dos investimentos

Os investimentos são financiados com a utilização de saldos de disponibilidade, expectativa de geração de caixa da própria operação e captação de financiamentos no mercado, por meio da contratação de empréstimos bancários, financiamentos junto a agências de fomento e do acesso ao mercado de capitais. Além disso, Klabin conta com uma linha de crédito rotativo (*Revolving Credit Facility*) caracterizada como *sustainability-linked* de US\$ 500 milhões (equivalente a R\$ 2,790 bilhões) com vencimento em outubro de 2026 e custo condicionado a desempenho de indicador ambiental de aumento na reutilização de resíduos industriais sólidos.

Em 2021, conforme comunicado ao mercado em 30 de dezembro de 2021, a Companhia contratou uma linha de crédito ECA (*Export Credit Agency*) no montante de US\$ 447 milhões para financiamento da segunda fase do projeto Puma II. A linha possui período de desembolso até fevereiro de 2024.

## 10.8 - Plano de Negócios

Além dessa, conforme comunicados ao mercado em 31 de outubro de 2019 e 6 de novembro de 2019, a Companhia contratou linhas de créditos com BID Invest & IFC – em total de US\$ 800 milhões; ECA (*Export Credit Agency*) – Finnvera, no montante equivalente a US\$ 245 milhões, e linha de financiamento vinculada à execução do Projeto Puma II junto ao BNDES, no total de até R\$ 3 bilhões.

Todas essas transações fazem parte do processo de contratação de financiamentos vinculados ao Projeto Puma II, sendo que estes podem ser sacados, total ou parcialmente, conforme o andamento do Projeto Puma II e/ou necessidade de caixa da Companhia.

### **(iii) Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

#### Venda da unidade de Nova Campina/SP

Conforme comunicado ao mercado publicado no dia 24 de junho de 2020, a Companhia firmou os documentos necessários para venda da unidade de Nova Campina, oriunda dos ativos adquiridos da International Paper, ao Grupo Klingele Paper & Packaging pelo valor de R\$ 196 milhões, sendo R\$ 132 milhões pagos após o encerramento da operação (*closing*), ocorrido em 29 de janeiro de 2021, e o restante em duas parcelas anuais de mesmo valor.

### **b) aquisições já divulgadas de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que podem influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia**

#### Projeto de expansão – “Puma II”

Conforme divulgado em fato relevante ao mercado no dia 16 de abril de 2019 e 05 de maio de 2021, foi aprovado o início do projeto de expansão de capacidade no segmento de papéis para embalagem denominado “Projeto Puma II” abrangendo a construção de duas máquinas de papel, com produção de celulose integrada, localizadas na unidade industrial da Klabin no município de Ortigueira (PR) (Unidade Puma).

A instalação do Projeto Puma II está dividida em duas etapas:

(i) Em 30 de agosto de 2021, a Companhia comunicou ao mercado por meio de Fato Relevante que a primeira etapa do Projeto foi concluída e iniciou sua produção nesta mesma data, contemplando a construção de uma linha principal de fibras para a produção de celulose não branqueada integrada a uma máquina de papel kraftliner e kraftliner branco (*white top liner*). A capacidade de produção é de 450 mil toneladas anuais, que estão sendo comercializadas sob a marca Eukaliner®, primeiro papel kraftliner do mundo produzido a partir de 100% de fibras de eucalipto.

(ii) A segunda etapa, após a revisão dos estudos mercadológicos, de engenharia e de viabilidade econômica ocorridos em maio de 2021, contará com a instalação de uma máquina de papel cartão integrada a uma linha de fibras complementar, com capacidade de produção 460 mil toneladas anuais.

Em 2021, conforme fato relevante divulgado em 30 de agosto de 2021, ocorreu o *startup* da MP27, a primeira máquina de papel do Projeto Puma II. A MP27 deu início à

## 10.8 - Plano de Negócios

produção do Eukaliner®, o primeiro papel *kraftliner* do mundo feito 100% com fibras de eucalipto. No ano de 2021 a produção foi de 99 mil toneladas, com maior concentração no último trimestre do ano, sendo parte direcionada para conversão nas unidades de embalagens da Companhia e parte para vendas para clientes do mercado externo, conforme contratos previamente estabelecidos.

O ano foi marcado ainda pela decisão de produzir cartões – mercado em crescimento no mundo e para o qual não há previsão de expansão de oferta no curto prazo – a partir da MP28, a segunda máquina de papel do Projeto Puma II, com *start-up* previsto para o segundo trimestre de 2023. Na área de logística, tivemos o início de operação do terminal ferroviário de contêineres, no Paraná, que dobra a capacidade de escoamento de contêineres das unidades Puma e Monte Alegre até o Porto de Paranaguá.

O investimento bruto orçado para a construção do Projeto Puma II é de R\$ 12,9 bilhões (considerando a correção da inflação e câmbio de 2021), sujeito ainda a flutuações cambiais e reajustes decorrentes de inflação. Até dezembro de 2021, foram desembolsados R\$ 7,9 bilhões e o restante até 2023. Desse total, cerca de R\$ 1,2 bilhão refere-se a impostos recuperáveis.

Em 2021, conforme comunicado ao mercado divulgado em 29 de junho de 2021, foi aprovado um conjunto de 23 projetos especiais e expansões com investimento total de R\$ 342 milhões. A maior parte dos investimentos, total de R\$ 251 milhões, será direcionada ao aumento da capacidade de conversão de papéis em embalagens, com destaque para duas novas impressoras que serão instaladas nas unidades de Betim/MG e Goiana/PE e uma nova linha de sacos para miscelânea na unidade de Lages/SC. Os demais projetos estão distribuídos em todos os segmentos de atuação da Klabin e focados substancialmente na otimização de custos.

### **c) Novos produtos e serviços (inclusive descrição das pesquisas em andamento já divulgadas, montantes totais gastos pela Companhia em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços, projetos em desenvolvimento já divulgados e montantes totais gastos pela Companhia no desenvolvimento de novos produtos ou serviços)**

A evolução da competitividade da Klabin, desde a performance de suas florestas e de seus processos produtivos até a gestão do impacto de seus produtos, está intrinsecamente ligada aos investimentos constantes em pesquisa, desenvolvimento e inovação. Com os mercados de papéis e embalagens cada vez mais desafiadores, a entrada no mercado mundial de celulose com o início de produção da fábrica de Ortigueira e o lema de sustentabilidade e materiais renováveis, a Companhia tem ampliado os investimentos em P&D&I.

A área de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação Industrial da Klabin em suas rotas de desenvolvimento em 2021 passa a compor dois grandes grupos, Reforçar e Explorar, que têm como objetivo, além de fortalecer o portfólio de produtos da empresa, buscar oportunidades em novos negócios e produtos. Dentro desses dois grupos se reúnem todas as rotas de pesquisa com atuação em:

- reforçar o desenvolvimento da matéria-prima florestal para celulose, papel e novos materiais;
- reforçar a otimização de papéis e novas aplicações, com foco em barreiras funcionais;

## 10.8 - Plano de Negócios

- explorar a biorrefinaria (usos múltiplos da base florestal, tais como a lignina, combustíveis verdes - Crude Tall Oil, BioOleo e terebintina);
- explorar a otimização de processos em: meio ambiente, reuso de produtos gerados no processo, redução do consumo de água, energia e vapor;
- explorar a nanotecnologia – frações da celulose em micro ou nanoescala e aplicação em novos produtos.

Evidenciam-se alguns destaques do Centro de Tecnologia Industrial referente às realizações no ano de 2021, que, mesmo diante de grandes desafios, foi um ano promissor. O contínuo avanço nas avaliações de qualidade da madeira de novos materiais genéticos plantados na Klabin, teve como destaque:

- avaliação da qualidade da madeira de mais de 1.000 árvores de *Eucalyptus* spp. e *Pinus* spp., com aplicação da tecnologia de infravermelho próximo, para predição rápida das características químicas, físicas e polpação da madeira.
- avaliação de novas aplicações da celulose em produto de ampla utilização na área de embalagens e alimentos.

Quanto à otimização de papéis e novas aplicações, com foco em barreiras funcionais, vale destaque para as ações voltadas para o ganho de propriedades no papel, visando a aumentar sua efetividade como material sustentável para embalagens, atendendo às crescentes exigências do mercado e sociedade, bem como ao contínuo avanço de suas características intrínsecas, como resistência mecânica e qualidade da superfície, especialmente no desenvolvimento de barreiras a diversas substâncias (água, vapor, gordura, oxigênio), conseguindo resultados mais efetivos em linha com a expectativa dos *stakeholders*.

Nesse contexto, em 2021, a Klabin anunciou o investimento de R\$ 40 milhões em tecnologia para aplicação de barreira dispersível em papel-cartão, utilizado para a produção de diversos tipos de embalagens presentes no dia a dia. O aporte financeiro será feito na atualização de uma máquina revestidora da Unidade Monte Alegre, no Paraná, que terá sua capacidade ampliada para até 60 mil toneladas anuais. A Klabin investe em barreiras sustentáveis há mais de dez anos, tendo consolidado no mercado soluções como o *Kla fold FZ* e *Kla fold GB*, que já dispensam a aplicação de plástico associado ao papel-cartão para obtenção de barreira. O investimento na atualização desta máquina amplia as possibilidades de mercado que a Companhia pode atender, alcançando segmentos como o de alimentos resfriados congelados, alimentos industrializados, detergente em pó, copos de papel e até mesmo soluções mais sofisticadas para alimentos líquidos, em escala relevante.

A planta piloto do Centro de Tecnologia Klabin fortaleceu sua atuação no desenvolvimento de novos produtos. Quatro novas ligninas técnicas foram desenvolvidas compondo o portfólio de ligninas kraft da Klabin: lignina kraft de eucalipto seca e úmida, lignina kraft mix eucalipto/pinus seca e úmida. Já a planta de celulose microfibrilada (MFC) proporcionou a realização de cinco testes industriais focados no desenvolvimento de novos papéis e cartões, com propriedades diferenciadas em relação ao mercado. Ao mesmo tempo, também foram desenvolvidas diferentes gerações de produtos base celulose para aplicação em outros mercados, como o de cosméticos. O compromisso da Klabin com a sustentabilidade foi ainda mais forte e resultando na obtenção da certificação pioneira FSC (C172336) para lignina kraft de pinus e MFC de pinus e eucalipto.

O time de novos produtos vem desenvolvendo soluções de materiais para composição de novo portfólio, mas, além disso, também vem criando a cultura de *compliance* e segurança dos novos materiais. Dessa forma o desenvolvimento de aplicações como

## 10.8 - Plano de Negócios

em cosméticos está avançando.

Frente à substituição de materiais não renováveis por alternativas biodegradáveis, à base de fibras de celulose, projetos em nanotecnologia no uso de frações de celulose na escala micro (celulose microfibrilada – MFC) e escala nano (celulose nanocristalina – CNC) progrediram para provas de conceito em produtos do portfólio de papéis e embalagens da Companhia dessa forma aproximando as novas soluções dos clientes finais com resultados encorajadores e cada vez mais sustentáveis.

A sustentabilidade é um marco que sempre está presente nas pesquisas da Companhia e, em busca ao aterro zero e na utilização dos coprodutos gerados no ciclo de recuperação do processo Kraft. A exemplo, Dregs (resíduo inorgânico do processo de produção de celulose) vem sendo incorporado na produção de tijolos com parceiros dentro do estado do Paraná.

Houve avanço nas pesquisas de utilização dos extrativos da madeira e resíduos florestais, formando combustíveis verdes - Crude Tall Oil e BioÓleo - de forma a aproveitar 100% do potencial florestal, participando de forma decisiva nos maiores grupos e instituições intelectuais do mundo com relação aos insumos. Testes de aplicação dessas soluções foram realizados a fim de comprovar o potencial dos mesmo nas unidades da Companhia.

Em 2021 área de P&D apoiou a proteção da propriedade intelectual do Eukaliner®, primeiro kraftliner do mundo feito 100% de eucalipto. No total três novas patentes foram publicadas, fortalecendo o portfólio de novos papéis e o produto da nova máquina.

### Destaques de 2021:

- parceria com a *startup* israelense Melodea já está gerando os primeiros protótipos de embalagens;
- parcerias com mais de 20 *start-ups* em busca de parceria em diversos projetos de pesquisa;
- depósito de patentes de papéis com barreira a oxigênio para aplicação em embalagens;
- depósito de patente de processo inovador de fracionamento de lignina;
- desenvolvimento da aplicação de derivados dos extrativos da madeira e suas frações em cosméticos em parceria com uma empresa na área de cosméticos;
- fortalecimento do estudo e *compliance* dos novos materiais afim de embasar e proporcionar as novas aplicações dos biomateriais.

### Reconhecimentos:

KlaSack Dispersível recebeu *World Star Global Packaging Awards 2022*, premiação mundial do setor de embalagem, promovida pela WPO – *World Packaging Organization*.

## **10.9 - Outros Fatores Com Influência Relevante**

### **10.9. Outros fatores com influência relevante**

Não há outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados nos demais itens desta seção.

## **11.1 - Projeções Divulgadas E Premissas**

### **11.1. Divulgação de projeção**

A Companhia não fez divulgação de projeções durante o exercício de 2021.

## **11.2 - Acompanhamento E Alterações Das Projeções Divulgadas**

### **11.2. Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas.**

A Companhia não fez divulgação de projeções durante o exercício de 2021.

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

### 12.1. Descrição da estrutura administrativa

#### **a) Atribuições do Conselho de Administração e dos órgãos e comitês permanentes que se reportam ao Conselho de Administração, indicando**

**i. Se possuem regimento interno próprio, informando, em caso positivo, órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue esse regimento, locais na rede mundial de computadores onde esse documento pode ser consultado**

**ii. Se o emissor possui comitê de auditoria estatutário, informando, caso positivo, suas principais atribuições, forma de funcionamento e se o mesmo atende aos requisitos da regulamentação emitida pela CVM a respeito do assunto**

**iii. De que forma o Conselho de Administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de extra-auditoria com o auditor independente e informando o órgão responsável pela aprovação da política, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A administração da Sociedade é exercida pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração, que conta com o assessoramento dos Comitês de Auditoria e Partes Relacionadas, de Sustentabilidade e de Pessoas.

#### **Conselho de Administração**

O Conselho de Administração da Sociedade é composto por no mínimo 13 e no máximo 18 membros, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, na forma da legislação em vigor, com mandato unificado de um ano, permitida a reeleição, sendo que, para cada um dos conselheiros eleitos, será eleito um suplente específico.

A maioria dos membros do Conselho de Administração é eleita pelos acionistas Klabin Irmãos S.A. e Niblak Participações S.A., os quais são titulares da maioria do capital votante da Klabin, e os seus votos, bem como os de seus representantes eleitos no Conselho de Administração da Companhia, são vinculados às decisões tomadas previamente em Assembleia Geral ou reunião do Conselho de Administração de Klabin Irmãos S.A., nos termos do acordo de acionistas de Klabin Irmãos S.A.

Dentre os membros eleitos para o Conselho de Administração, no mínimo 20% são conselheiros independentes, conforme a definição do Regulamento do Nível 2.

O presidente do Conselho de Administração é indicado pelo próprio Conselho de Administração, dentre os conselheiros eleitos pelo acionista-controlador, devendo a escolha do presidente respeitar o princípio da rotatividade, ressalvada a reeleição, se houver voto favorável de todos os conselheiros eleitos, por proposta do acionista-controlador.

O Conselho de Administração possui um Regimento Interno aprovado em maio de 2021, que regulamenta o funcionamento do órgão e a competência do órgão.

Nos termos do artigo 20 do Estatuto Social da Companhia, compete ao Conselho de Administração:

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

- a) fixar os objetivos dos negócios da Sociedade e de suas controladas:
  - I - orientando a Diretoria sobre a formulação dos planos a médio e longo prazo;
  - II - aprovando os planos de desenvolvimento e de expansão e os investimentos necessários à sua execução e
  - III - aprovando os orçamentos anuais de operações e de investimentos;
- b) eleger e destituir os diretores da sociedade, fixando-lhes as atribuições, observado o que a respeito dispuser o Estatuto;
- c) eleger e destituir os conselheiros consultivos da Sociedade;
- d) acompanhar, em caráter permanente, o desenvolvimento e o desempenho da Sociedade;
- e) fiscalizar a gestão dos diretores, examinar, a qualquer tempo, os livros e os papéis da Sociedade; solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração e quaisquer outros atos;
- f) convocar a Assembleia Geral nos casos previstos em lei ou quando julgar conveniente;
- g) manifestar-se sobre relatórios da Administração, as demonstrações financeiras e as contas da Diretoria;
- h) fixar a política de endividamento da Sociedade;
- i) autorizar atos que ultrapassem os da administração ordinária, tais como:
  - I - participação em outras sociedades e alienação dessas participações;
  - II - constituição, fusão, incorporação, cisão, transformação e extinção de sociedades subsidiárias;
  - III - aquisição, alienação e oneração de imóveis;
  - IV - alienação de bens móveis do ativo permanente de valor superior ao fixado pelo Conselho;
  - V - constituição de ônus reais e concessão de fianças ou avais, exceto quando em garantia de aquisição do próprio bem;
  - VI - investimentos em projetos de expansão e aperfeiçoamento de valor superior ao fixado pelo Conselho de Administração;
  - VII - contratação de serviços de valor superior ao fixado pelo Conselho de Administração;
  - VIII - arrendamento mercantil de valor superior ao fixado pelo Conselho de Administração;
  - IX - contratação de dívidas a longo prazo;
  - X - aquisição de ações de emissão da Sociedade, para efeitos de cancelamento ou permanência em tesouraria e posterior alienação;
  - XI - alienação, oneração ou cessão de uso de patentes e marcas;
  - XII - estabelecimento de planos previdenciários para os colaboradores da Sociedade;
  - XIII - emissão de títulos de crédito destinados à distribuição pública,

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

- observada a legislação em vigor e
- XIV - renúncia a direitos ou transigir em ações cujo valor seja superior ao fixado pelo Conselho de Administração;
- j) deliberar sobre quaisquer propostas da Diretoria a serem submetidas à Assembleia Geral;
- k) escolher e destituir auditores independentes;
- l) deliberar, *ad referendum* da Assembleia Geral que aprovar as contas do exercício, sobre o pagamento de dividendos, com base em balanços intermediários ou anuais, e sobre pagamento de juros sobre o capital próprio, nos termos da legislação aplicável;
- m) deliberar sobre a divisão da remuneração dos administradores da Sociedade, fixada pela Assembleia Geral, bem como sobre a participação dos administradores nos lucros da Companhia;
- n) deliberar sobre proposta da Diretoria referente a atos de sociedades subsidiárias, nos casos em que seja necessária deliberação da controladora;
- o) deliberar sobre a emissão de ações dentro do limite do capital autorizado;
- p) deliberar sobre a emissão de bônus de subscrição ou debêntures conversíveis em ações, sejam ações ordinárias, ações preferenciais ou ações ordinárias e preferenciais destinadas à formação de certificados de depósito de ações, em qualquer caso dentro dos limites do capital autorizado;
- q) manifestar-se favorável ou contrariamente a respeito de qualquer oferta pública de aquisição de ações que tenha por objeto ações de emissão da Companhia, por meio de parecer prévio fundamentado, divulgado em até 15 dias da publicação do edital de oferta pública de aquisição de ações, que deverá abordar, no mínimo (i) a conveniência e oportunidade da oferta pública de aquisição de ações quanto ao interesse do conjunto dos acionistas em relação à liquidez dos valores mobiliários de sua titularidade; (ii) as repercussões da oferta pública de aquisição de ações sobre os interesses da Companhia; (iii) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia e (iv) outros pontos que o Conselho de Administração considerar pertinentes, bem como as informações exigidas pelas regras aplicáveis, estabelecidas pela CVM;
- r) definir lista tríplice de empresas especializadas em avaliação econômica de empresas para a elaboração de laudo de avaliação das ações da Companhia, nos casos de OPA para cancelamento de registro de companhia aberta ou para saída do Nível 2 de governança corporativa;
- s) fixar as regras do plano de *units* da Companhia, incluindo regras sobre a emissão e o cancelamento de *units* e aprovar a contratação de instituição prestadora dos serviços de escrituração de ações e *units*;
- t) autorizar a emissão, conversão, resgate antecipado e demais

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

condições de debêntures não conversíveis em ações, *commercial papers*, bônus e demais títulos destinados a distribuição primária ou secundária em mercado de capitais;

- u) deliberar acerca da avaliação de bens destinados à integralização do capital social das suas subsidiárias e controladas, exceto de subsidiárias integrais, cuja competência será da Assembleia Geral da Companhia;
- v) deliberar previamente sobre a apresentação, pela Companhia, de pedido de falência ou recuperação judicial ou extrajudicial;
- x) dentro do limite do capital autorizado e de acordo com plano previamente aprovado pela Assembleia Geral, outorgar e estabelecer as regras e condições de opção de compra ou subscrição de ações aos administradores ou colaboradores da Companhia, ou a pessoas naturais que prestem serviços à Companhia ou às sociedades sob seu controle, sem direito de preferência para os acionistas;
- y) criar comitês e comissões, permanentes ou temporários, bem como eleger seus membros, com o objetivo de dar apoio ao Conselho de Administração da Companhia;
- z) deliberar sobre quaisquer associações da Companhia, bem como a sua participação em acordos de acionistas;
- aa) adicionalmente às hipóteses previstas no parágrafo 2º do artigo 26, autorizar, quando considerar necessária, a representação da Companhia por um único membro da Diretoria ou por um procurador;
- bb) definir as políticas de negociação com valores mobiliários da Companhia, de divulgação de ato ou fato relevante e de transações com partes relacionadas;
- cc) estabelecer políticas e limites, por valor, prazo ou tipo de operação, para instrumentos financeiros derivativos de qualquer natureza, que envolvam ou não mercados futuros e de opções, bem como procedimentos para o gerenciamento e controle da exposição da Companhia aos respectivos riscos envolvidos em tais operações;
- dd) deliberar sobre a suspensão das atividades da Companhia e suas controladas;
- ee) avocar a qualquer tempo o exame de qualquer assunto referente aos negócios da Companhia e suas controladas, ainda que não compreendido na enumeração acima, e sobre ele proferir decisão a ser obrigatoriamente executada pela Diretoria;
- ff) deliberar sobre qualquer matéria que lhe seja submetida pela Diretoria e/ou pelos comitês, bem como convocar os membros da Diretoria e dos comitês para reuniões em conjunto, sempre que achar conveniente, e
- gg) definir as funções e competências do Conselho Consultivo da Companhia.

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

Além das competências acima citadas, nos termos do parágrafo primeiro do artigo 14 de seu respectivo Regimento Interno, o Conselho de Administração ainda é responsável por:

- a) aprovar uma política de gestão de riscos e acompanhar a sua implementação;
- b) aprovar e monitorar o sistema de controles internos da Companhia;
- c) proceder, anualmente, à autoavaliação de suas atividades e identificar possibilidades de melhorias na forma de sua atuação; e
- d) promover, anualmente, a avaliação dos resultados da Companhia e do desempenho da Diretoria, do Conselho de Administração, dos Comitês de Assessoramento do Conselho de Administração e de cada diretor, conselheiro e Membro Externo dos Comitês de Assessoramento do Conselho de Administração individualmente.

### **Diretoria Estatutária**

A Diretoria Estatutária da Companhia é composta de três até dez membros, eleitos pelo Conselho de Administração, dentre os quais um terá o cargo de diretor-geral e os demais terão suas designações definidas pelo Conselho de Administração, todos com mandato de um ano, sendo permitida a reeleição.

A Diretoria, convocada pelo diretor-geral, reunir-se-á, ordinariamente, ao menos uma vez por mês e, extraordinariamente, sempre que for necessário, observando-se o quórum da presença mínima de metade mais um de seus membros, cabendo ao diretor-geral, além do voto próprio, o de desempate.

Nos termos dos artigos 24 e 25 do Estatuto Social da Sociedade, a Diretoria tem atribuições e poderes de gestão conferidos por lei e pelo Estatuto Social, de maneira a assegurar a execução fiel e eficiente de seus fins, conforme abaixo:

- a) incumbe aos diretores proporcionar ao Conselho de Administração e ao Conselho Fiscal, ou a pedido de qualquer dos membros destes, as informações que lhes sejam solicitadas e outras que entenderem relevantes;
- b) para a prática de atos que ultrapassem os de simples administração ordinária, a Diretoria deverá deliberar coletivamente, especialmente sobre todos os atos que, por força do Estatuto, deverão ser submetidos ao Conselho de Administração;
- c) compete ao diretor-geral supervisionar todas as atividades da Sociedade, coordenar a atuação dos demais diretores, implementar a política empresarial fixada pelo Conselho de Administração para a Sociedade e suas controladas e supervisionar a auditoria interna e
- d) aos demais diretores, competirão as funções que lhes forem conferidas pelo Conselho de Administração.

Ademais, o Estatuto Social estabelece que (i) quaisquer dois diretores em conjunto, (ii) um diretor em conjunto com um procurador com poderes bastantes ou (iii) dois procuradores em conjunto com poderes expressos, terão poderes para:

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

- a) representar a Sociedade ativa e passivamente;
- b) firmar contratos e assumir obrigações; movimentar contas em bancos, podendo, para tanto, emitir e endossar cheques; transigir, firmar compromissos; sacar, endossar para caução ou desconto, ou aceitar duplicatas e quaisquer títulos de crédito, e
- c) prestar fiança ou aval em operações autorizadas pelo Conselho de Administração, ressalvado que (i) um diretor, isoladamente, poderá prestar depoimento em juízo; (ii) um diretor, isoladamente, ou um procurador com poderes expressos, poderá (1) emitir duplicatas e endossá-las para cobrança bancária, caução e/ou desconto, endossar cheques para depósito em conta da Sociedade, firmar contratos de câmbio, emitir pedidos de compras nos limites fixados pelo Conselho de Administração e (2) representar a sociedade perante qualquer repartição, autarquia ou sociedade de economia mista, federal, estadual ou municipal, desde que não seja para assumir obrigação pela Sociedade ou exonerar terceiros perante esta.

### **Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração**

A Klabin conta com três comitês de assessoramento ao Conselho de Administração, não estatutários, criados em outubro de 2020, os quais são a ele vinculados e de caráter permanente: Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas, Comitê de Pessoas e Comitê de Sustentabilidade.

Tais comitês são formados, individualmente, por três membros, eleitos pelo Conselho de Administração da Companhia para mandato de um ano, coincidente com o mandato dos membros do Conselho de Administração da Companhia, permitida a reeleição.

As atribuições e as regras de funcionamento dos Comitês da Klabin estão previstas em seus respectivos Regimentos Internos, aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia, que se encontram disponíveis para consulta no IPE da Companhia, no site da CVM e no site de RI da própria Companhia (<https://ri.klabin.com.br/governanca-corporativa/estatuto-codigos-e-politicas/>).

Além de atender aos requisitos previstos em seus respectivos Regimentos Internos, em todos os comitês mencionados, a maioria dos membros devem não participar do grupo de controle da Companhia, direta ou indiretamente.

### **Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas**

Composto por três membros, eleitos pelo Conselho de Administração da Companhia, ao menos um dos membros do Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas deve possuir reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária.

Dentre as competências do Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas, descritas em seu Regimento Interno, estão:

- a) opinar sobre a contratação e destituição do auditor independente, bem como supervisionar suas atividades;
- b) supervisionar a área de controles internos, auditoria interna e a área de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia;

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

- c) monitorar a qualidade e integridade dos mecanismos de controles internos, das informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras da Companhia;
- d) avaliar os mecanismos de controle das exposições a risco da companhia, podendo requerer informações sobre políticas e procedimentos relacionados ao tema, e
- e) avaliar e monitorar, juntamente com a Administração e a área de auditoria interna, a adequação e comutatividade das transações com partes relacionadas realizadas pela Companhia e suas respectivas evidenciações.

O Conselho de Administração definirá a remuneração dos membros do Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas, bem como o orçamento destinado a cobrir as despesas de seu funcionamento.

### Comitê de Pessoas

Composto por 3 membros, eleitos pelo Conselho de Administração da Companhia, o Comitê de Pessoas é órgão competente para analisar as seguintes matérias, dentre outras atribuições que venham ser estabelecidas pelo Conselho de Administração:

- avaliar as políticas, programas e diretrizes de gestão de talentos, sucessão, estrutura organizacional e remuneração propostas pela Administração da Companhia, com foco principal nas posições da Diretoria;
- examinar e discutir as diretrizes de remuneração dos membros da Diretoria a serem submetidas ao Conselho de Administração, incluindo os critérios de retenção e remuneração (fixa e variável), benefícios e demais programas de reconhecimento ou premiação, levando em consideração as melhores práticas de mercado;
- avaliar proposta da Diretoria sobre o montante da remuneração global dos administradores a ser submetido ao Conselho de Administração;
- avaliar e recomendar para o Conselho de Administração o modelo de remuneração dos diretores da Companhia, e
- zelar para que as diretrizes de remuneração de diretores da Companhia estejam permanentemente compatíveis com a política de gestão de riscos, com as metas e a situação financeira atual e projetada da Companhia.

Além disso, nos termos do parágrafo segundo do artigo 14 do Regimento Interno do Conselho de Administração, o Comitê de Pessoas ainda fica responsável por auxiliar na implantação da avaliação do desempenho anual da Diretoria, do próprio Conselho de Administração e seus Comitês de Assessoramento.

### Comitê de Sustentabilidade

Composto por 3 membros, eleitos pelo Conselho de Administração da Companhia, o Comitê de Sustentabilidade é órgão competente para analisar as seguintes matérias, dentre outras atribuições que venham ser estabelecidas pelo Conselho de Administração:

- recomendar e acompanhar a adoção dos melhores padrões de desenvolvimento sustentável e o processo de implementação e manutenção de tais padrões na Companhia, propondo alterações, atualizações e melhorias em políticas, estratégias e ações ao Conselho de Administração, principalmente com relação a temas de sustentabilidade, com ênfase em responsabilidade ambiental e social, a fim de promover o desenvolvimento sustentável e disseminar essas práticas em todas as atividades e relacionamentos estratégicos da Companhia;

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

- recomendar as diretrizes para a criação e/ou adesão pela Companhia a campanhas institucionais relacionadas a questões ambientais ou sociais;
- avaliar e dar suporte necessário à elaboração de relatórios relacionados ao tema da sustentabilidade desenvolvidos pela própria Companhia;
- avaliar e recomendar para o Conselho de Administração programas e ferramentas de treinamento visando a disseminar conhecimento e estimular a conscientização de temas e práticas voltados para a sustentabilidade;
- examinar oportunidades de mercado ou novos formatos de negócio para fortalecer a estratégia de crescimento sustentável da Companhia e recomendar ao Conselho de Administração;
- assessorar o Conselho de Administração da Companhia em todos os aspectos relacionados à sustentabilidade, inclusive no que se refere a sugestão de ações que possam ser tomadas pela Companhia para desenvolvimento e fortalecimento do apoio ao desenvolvimento sustentável, e
- estimular a adoção de programas de gestão de resíduos, de estímulo a pequenos produtores e outros de desenvolvimento sustentável.

**b) Em relação aos membros da Diretoria Estatutária, suas atribuições e poderes individuais, indicando se a diretoria possui regimento interno próprio e informando, em caso positivo, órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o regimento, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Diretoria Estatutária não possui um Regimento Interno aprovado; no entanto, o funcionamento do órgão é pautado pelas disposições do Estatuto Social, bem como pelas demais práticas de governança corporativa adotadas pela Companhia. O diretor-geral tem parte de suas atribuições designadas por meio do Estatuto Social, enquanto os demais diretores têm suas atribuições definidas pelo Conselho de Administração.

**c) Data de instalação do Conselho Fiscal, se este não for permanente, informando se possui regimento interno próprio, e indicando, em caso positivo, data da sua aprovação pelo Conselho Fiscal e, caso o emissor divulgue o regimento, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

O Conselho Fiscal da Sociedade tem as atribuições definidas pela legislação aplicável e foi instalado em 13 de dezembro de 1985. Possui um Regimento Interno aprovado oficialmente em agosto de 2019.

**d) Se há mecanismos de avaliação de desempenho do Conselho de Administração e de cada órgão ou comitê que se reporta ao Conselho de Administração, informando, em caso positivo:**

**i. a periodicidade da avaliação e sua abrangência, indicando se a avaliação é feita somente em relação ao órgão ou se inclui também a avaliação individual de seus membros**

**ii. metodologia adotada e os principais critérios utilizados na avaliação**

**iii. como os resultados da avaliação são utilizados pelo emissor para aprimorar o funcionamento desse órgão e**

**iv. se foram contratados serviços de consultoria ou assessoria externos**

A Administração da Companhia permanentemente avalia e discute o desempenho de seus órgãos societários, inclusive da Diretoria.

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

A Diretoria da Companhia é avaliada periodicamente pelo seu desempenho por meio de reunião entre Diretoria e Conselho de Administração com a finalidade de avaliar e alinhar os resultados da Companhia.

Os membros da Diretoria são avaliados anualmente, com base em metas e indicadores de desempenho estabelecidos a partir do direcionamento estratégico e o resultado dessa avaliação tem reflexos diretos na remuneração variável dos diretores. As metas englobam indicadores corporativos como, por exemplo, desempenho do Lajida (Ebitda) e receita líquida e metas individuais acordadas no início de cada ano, como, por exemplo, custo fixo, volume de produção, volume de vendas, qualidade e índice ambiental, dentre outros.

Os Comitês de Auditoria e Partes Relacionadas, de Sustentabilidade e de Pessoas, que são órgãos de assessoramento do Conselho de Administração, devem proceder, anualmente, à autoavaliação de suas atividades e identificar possibilidades de melhorias na forma de sua atuação.

Além disso, nos termos do parágrafo segundo do artigo 14 do Regimento Interno do Conselho de Administração, o Comitê de Pessoas é responsável por auxiliar na implantação da avaliação do desempenho anual da Diretoria, do próprio Conselho de Administração e seus Comitês de Assessoramento.

No exercício de 2021, o Conselho de administração realizou um processo de autoavaliação e ainda uma avaliação externa, conduzida por uma empresa de consultoria independente especializada no assunto. O processo de autoavaliação e avaliação externa incluiu verificações sobre a estrutura em que o Conselho de Administração está inserido, a dinâmica de reuniões e interação entre os conselheiros, estratégia, dever de diligência, capital humano, monitoramento das Demonstrações Financeiras e riscos e *compliance*.

Ademais, a metodologia adotada para realização dos trabalhos da consultoria externa consistiu em análise documental, questionários e entrevistas com todos os membros do Conselho de Administração e de pessoas chave dos outros órgãos da governança e de gestão, consolidação das informações obtidas de forma a identificar pontos fortes e oportunidades de melhorias e discussão e validação destes resultados de forma colegiada e elaboração de planos de ação, se necessários.

Os resultados das avaliações externas são examinados à luz das normas estatutárias, regimentares e regulatórias, boas práticas e benchmarks, além dos objetivos estratégicos e dos negócios da Companhia. Com base nas oportunidades de melhoria identificadas ao longo do processo de avaliação e nas recomendações da consultoria externa, os órgãos avaliados desenvolvem e implementam, na medida de suas respectivas competências, os planos de ação, contando com o apoio dos diversos órgãos e gestores da Companhia.

### **e) Em relação aos membros da Diretoria, suas atribuições e poderes individuais**

A Diretoria Estatutária da Sociedade é composta de três até dez membros, acionistas ou não, residentes no país, eleitos pelo Conselho de Administração, sendo um diretor-geral, e os demais diretores terão atribuições e designações estabelecidas pelo

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

Conselho de Administração, dentre os quais, um desempenhará as funções de diretor de Relações com os Investidores, nos termos do Estatuto Social. O mandato dos diretores é de um ano, admitida a reeleição. Os diretores deverão permanecer em seus cargos até a eleição e posse de seus sucessores. Todos os membros da Diretoria possuem endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.600, 5º andar.

A tabela a seguir apresenta os nomes, cargos e mandato dos atuais membros da Diretoria Estatutária, eleitos na Reunião Extraordinária do Conselho de Administração datada de 31/03/2022:

| <b>Diretores</b>           | <b>Cargo</b>                                      | <b>Data de eleição</b> | <b>Prazo do mandato</b> |
|----------------------------|---|------------------------|-------------------------|
| Cristiano Cardoso Teixeira | Diretor-geral                                     | 31/03/2022             | 1 ano                   |
| Marcos Paulo Conde Ivo     | Diretor financeiro e de relações com investidores | 31/03/2022             | 1 ano                   |
| Francisco Cesar Razzolini  | Diretor-executivo                                 | 31/03/2022             | 1 ano                   |
| Flávio Deganutti           | Diretor-executivo                                 | 31/03/2022             | 1 ano                   |

Obs: os diretores executivos têm suas funções designadas pelo Conselho de Administração.

## 12.2 - Regras, Políticas E Práticas Relativas às Assembleias Gerais

### 12.2. Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais

#### a) Prazos de convocação

De acordo com a Lei das S.A., as assembleias gerais devem ser convocadas mediante anúncio publicado por três vezes, em jornal de grande circulação, editado na localidade em que esteja situada a sede da Companhia. A primeira convocação deve ser feita, no mínimo, 21 dias antes da realização da Assembleia Geral e a segunda convocação deve ser feita com, no mínimo, oito dias de antecedência. A Klabin, nos termos da Instrução da CVM 559, art. 8º, convoca as assembleias gerais com antecedência de 30 dias da data de realização, em virtude das ADRs (*american depositary receipts*) emitidas no exterior.

#### b) Competências

Compete exclusivamente à Assembleia Geral: (a) reformar o Estatuto Social; (b) eleger ou destituir, a qualquer tempo, os administradores e fiscais da Companhia, ressalvado o disposto no inciso II do art. 142 da Lei nº 6.404/76; (c) tomar, anualmente, as contas dos administradores e deliberar sobre as demonstrações financeiras por eles apresentadas; (d) autorizar a emissão de debêntures, ressalvado o disposto no § 1º do art. 59 da Lei nº 6.404/76 (e) suspender o exercício dos direitos do acionista; (f) deliberar sobre a avaliação de bens com que o acionista concorrer para a formação do capital social; (g) autorizar a emissão de partes beneficiárias; (h) autorizar os administradores a confessarem falência e pedirem concordata; (i) deliberar sobre a redução ou aumento de capital, cisão, fusão, transformação ou incorporação da Companhia e suas subsidiárias, bem como dissolução e extinção das mesmas ou qualquer ato de reorganização societária previsto em lei; (j) deliberar sobre a dissolução e liquidação da Companhia, eleger e destituir liquidantes e julgar-lhes as contas; (k) deliberar sobre permuta de ações ou outros valores mobiliários de emissão da Companhia ou de empresas suas subsidiárias e (l) deliberar sobre instalação do Conselho Fiscal, na forma do Estatuto Social.

#### c) Endereços (físico ou eletrônico) nos quais os documentos relativos à Assembleia Geral estarão à disposição dos acionistas para análise

Endereços eletrônicos: <http://ri.klabin.com.br> e [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)

#### d) Identificação e administração de conflitos de interesses

No caso de algum acionista ter interesse conflitante com a matéria da ordem do dia, segundo a legislação brasileira, lhe será vedado proferir o seu voto.

#### e) Solicitação de procurações pela Administração para o exercício do direito de voto

O Estatuto Social da Companhia não prevê forma de solicitação de procurações pela Administração para o exercício do direito de voto, tampouco proíbe tal prática. A Companhia e sua Administração não solicitam e não têm por política solicitar procurações para o exercício do direito de voto.

## 12.2 - Regras, Políticas E Práticas Relativas às Assembleias Gerais

### **f) Formalidades necessárias para aceitação de instrumentos de procuração outorgados por acionistas, indicando se a Companhia admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico**

Diante do cenário de pandemia do coronavírus (Covid-19) e das medidas de prevenção adotadas para conter a sua disseminação, visando a facilitar a participação dos acionistas nas assembleias, a Companhia está realizando as assembleias de forma exclusivamente digital e dispensando, por ora, o reconhecimento de firma e a apresentação de cópias autenticadas dos documentos de identidade, comprovação de poderes e procurações. Todavia, os documentos que não sejam lavrados em português deverão ser acompanhados da respectiva tradução.

O acionista que seja pessoa física poderá ser representado, nos termos do artigo 126, §1º, da Lei 6.404/76, por procurador constituído há menos de um ano, que seja (i) acionista, (ii) advogado, (iii) instituição financeira ou (iv) administrador da Companhia.

O acionista que seja pessoa jurídica ou fundo de investimento, por sua vez, poderá ser representado por procurador constituído na forma prevista em seu respectivo estatuto social, contrato social ou regulamento, conforme o caso, ainda que este não seja (i) acionista, (ii) advogado, (iii) instituição financeira ou (iv) administrador da Companhia, em linha com o entendimento da CVM sobre o tema.

As procurações devem ser outorgadas por escrito em instrumento físico.

### **g) Formalidades necessárias para aceitação do boletim de voto a distância, quando enviados diretamente à Companhia, indicando se o emissor exige ou dispensa reconhecimento de firma, notarialização e consularização**

O acionista que optar por exercer seu direito de voto a distância, através de envio do boletim diretamente à Companhia, deverá encaminhar os documentos abaixo relacionados à sede da Companhia, aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores:

- (i) via física do boletim, devidamente preenchido, rubricado e assinado e
- (ii) cópia dos seguintes documentos:
  - a. para pessoas naturais: documento de identidade do acionista com foto;
  - b. para pessoas jurídicas: (i) último contrato social ou estatuto social consolidado, bem como eventuais alterações posteriores; (ii) documentos societários que comprovem a regularidade da representação do acionista e (iii) documento de identidade oficial do representante legal do acionista, com foto;
  - c. para fundos de investimento: (i) último regulamento do fundo de investimento consolidado, bem como eventuais alterações posteriores; (ii) último contrato social ou estatuto social do administrador ou gestor (observada a política de voto do fundo de investimento), consolidado, bem como eventuais alterações posteriores; (iii) documentos societários que comprovem a

## 12.2 - Regras, Políticas E Práticas Relativas às Assembleias Gerais

regularidade da representação do administrador ou gestor do acionista (conforme o caso) e do acionista, com foto.

O boletim, acompanhado da documentação requerida, será considerado válido apenas se recebido pela Companhia, em plena ordem, com até sete dias de antecedência em relação à data da assembleia.

### **h) Se a Companhia disponibiliza sistema eletrônico de recebimento do boletim de voto a distância ou de participação a distância**

O acionista poderá participar da assembleia por meio do envio de boletim de voto a distância, das seguintes formas:

(i) por meio do envio de instruções de preenchimento do boletim de voto a distância aos seus agentes de custódia, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em depositário central ou

(ii) por meio do envio de instruções de preenchimento do boletim de voto a distância ao escriturador das ações de emissão da Companhia, Itaú Corretora de Valores S.A., no caso de acionistas titulares de ações depositadas no escriturador, ou

(iii) por meio do envio de boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia.

O boletim de voto a distância para participação na assembleia será disponibilizado oportunamente nos endereços eletrônicos da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (b3.com.br), da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (cvm.gov.br) e da Companhia (ri.klabin.com.br).

### **i) Instruções para que o acionista, ou grupo de acionistas, inclua propostas de deliberação, chapas ou candidatos a membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal no boletim de voto a distância**

Nos termos da Instrução da CVM 561, art. 21-L, os acionistas da Companhia podem incluir candidatos ao Conselho de Administração e ao Conselho Fiscal da Companhia, bem como propostas de deliberação no boletim de voto a distância, observados os percentuais de determinada espécie de ações, entre o primeiro dia útil do exercício social em que se realizará a assembleia geral e até 45 dias antes da data de sua realização, na hipótese de assembleia geral ordinária.

### **j) Se a Companhia disponibiliza fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias**

A Companhia hoje não dispõe de um fórum específico ou página na rede mundial de computadores destinada a compartilhar os comentários recebidos dos acionistas sobre as pautas das assembleias; no entanto, eventuais dúvidas, sugestões e comentários podem ser endereçados pelos acionistas à área de Relações com Investidores, no

## 12.2 - Regras, Políticas E Práticas Relativas às Assembleias Gerais

endereço abaixo:

<http://ri.klabin.com.br>

### **k) Outras informações necessárias à participação a distância e ao exercício de direito de voto a distância**

Em razão dos desdobramentos da pandemia do novo coronavírus, a Comissão de Valores Mobiliários editou, no dia 17 de abril de 2020, a Instrução CVM nº 622, que altera parcialmente a Instrução CVM nº 481 e dispõe sobre a forma como as companhias abertas deverão realizar as suas assembleias digitais. Dado o cenário, a Companhia optou por realizar uma assembleia digital, ou seja, na qual os acionistas possam participar e votar a distância, sem prejuízo do uso de boletim de voto a distância como meio para exercício do direito de voto.

## 12.3 - Regras, Políticas E Práticas Relativas ao Conselho de Administração

### 12.3. Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração:

O Conselho de Administração é composto por 14 membros, todos acionistas, residentes ou não no país, eleitos pela Assembleia Geral para um mandato unificado de um ano, permitida a reeleição. Independentemente da data da eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia, os respectivos mandatos terminarão na data da Assembleia Geral que examinar as contas relativas ao último exercício de suas gestões.

Os atuais membros do Conselho de Administração da Companhia são os seguintes:

| <b>Membros Efetivos</b>                         | <b>Observação</b>        | <b>Membros Suplentes</b>                           | <b>Data da última eleição</b> | <b>Prazo do mandato</b> |
|---|--------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| Paulo Sergio Coutinho Galvão Filho              | Presidente do Conselho   | Maria Eugênia Lafer Galvão                         | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Wolff Klabin                                    |                          | José Klabin  | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Camilo Marcantonio Junior                       | Conselheiro independente | Ruan Alves Pires                                   | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Celso Lafer                                     | Conselheiro independente | Reinoldo Poernbacher                               | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Daniel Miguel Klabin                            |                          | Amanda Klabin Tkacz                                | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Francisco Lafer Pati                            |                          | Vera Lafer Lorch Cury                              | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Horacio Lafer Piva                              |                          | Francisco Amaury Olsen                             | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Alberto Klabin                                  |                          | Dan Klabin   | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Mauro Gentile Rodrigues da Cunha                | Conselheiro independente | Tiago Curi Isaac                                   | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Roberto Klabin Martins Xavier                   |                          | Lilia Klabin Levine                                | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Roberto Luiz Leme Klabin                        | Conselheiro independente | Marcelo Bertini de Rezende Barbosa                 | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Sergio Francisco Monteiro de Carvalho Guimarães | Conselheiro independente | Joaquim Pedro Monteiro de Carvalho Collor de Mello | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Vera Lafer                                      |                          | Antonio Sergio Alfano                              | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |
| Isabella Saboya de Albuquerque                  | Conselheira independente | Andriei José Beber                                 | 23/03/2022                    | Até AGO 2023            |

O prazo de mandato estabelecido no Estatuto da Companhia é de um ano, com término e nova eleição na Assembleia Geral Ordinária que aprovará as demonstrações financeiras do exercício de 2022.

#### **a) Número de reuniões realizadas no último exercício social, discriminando entre número de reuniões ordinárias e extraordinárias**

O Estatuto Social da Companhia prevê que o Conselho de Administração da Companhia

## 12.3 - Regras, Políticas E Práticas Relativas ao Conselho de Administração

reunir-se-á, ordinariamente, uma vez a cada dois meses e, extraordinariamente, sempre que for necessário, podendo ser convocado pelo seu presidente ou por dois de seus membros, com oito dias de antecedência, por carta, telefax, correio eletrônico ou telegrama. Não se realizando a reunião, será expedida nova convocação, com antecedência mínima de cinco dias.

No ano de 2021, o Conselho de Administração da Companhia realizou o total de 24 reuniões, sendo 10 ordinárias e 14 extraordinárias.

No ano de 2020, o Conselho de Administração da Companhia realizou o total de 22 reuniões, sendo seis ordinárias e 16 extraordinárias.

No ano de 2019, o Conselho de Administração da Companhia realizou o total de 16 reuniões, sendo cinco ordinárias e 11 extraordinárias.

### **b) Se existirem, as disposições do acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do Conselho**

Nos termos do Acordo de Acionistas das sociedades controladoras, arquivado na sede da Companhia, os conselheiros por elas eleitos em sociedades controladas, como a Companhia, não podem votar de forma diversa da deliberada no âmbito da sociedade.

### **c) Regras de identificação e administração de conflitos de interesses**

A Lei das Sociedades por Ações não permite que seja eleito para o Conselho de Administração, salvo dispensa pela Assembleia Geral, aquele que (i) ocupar cargo em sociedades consideradas concorrentes ou (ii) tiver interesse conflitante com a Companhia. Eventuais conflitos entre os acionistas que ocorram em sede do Conselho de Administração, e não consigam ser dirimidos entre as partes, deverão ser submetidos pelas partes à arbitragem nos termos do Estatuto Social da Companhia.

### **d) Se o emissor possui política de indicação e de preenchimento de cargos do Conselho de Administração formalmente aprovada, informando, em caso positivo:**

**i. órgão responsável pela aprovação da política, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

**ii. principais características da política, incluindo regras relativas ao processo de indicação dos membros do Conselho de Administração, à composição do órgão e à seleção de seus membros**

Não há política de indicação e de preenchimento de cargos do Conselho de Administração.

## **12.4 - Descrição da Cláusula Compromissória Para Resolução de Conflitos Por Meio de Arbitragem**

### **12.4. Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem**

O artigo 40 do Estatuto Social dispõe que a Companhia, seus acionistas, administradores e os membros do Conselho Fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Nível 2, do Regulamento de Arbitragem, do Regulamento de Sanções e do Contrato de Participação no Nível 2 de Governança Corporativa.

**12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal**

| Nome   | Data de nascimento            | Orgão administração   | Data da eleição | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|--|-------------------------------|---|-----------------|-----------------------------|---|
| CPF  | Profissão                     | Cargo eletivo ocupado   | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor |                               | Descrição de outro cargo / função                                 |                 |                             |   |
| Marcos Paulo Conde Ivo                       | 12/06/1981                    | Pertence apenas à Diretoria                                       | 13/04/2023      | 1 ano                       | 4                                       |
| 220.481.088-65                               | Economista                    | 12 - Diretor de Relações com Investidores                         | 13/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Diretor Financeiro                           |                               |   |                 |                             |   |
| Cristiano Cardoso Teixeira                   | 21/06/1973                    | Pertence apenas à Diretoria                                       | 13/04/2023      | 1 ano                       | 6                                       |
| 128.996.528-50                               | Bacharel em Comércio Exterior | 10 - Diretor Presidente / Superintendente                         | 13/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Não há.                                      |                               |   |                 |                             |   |
| Flávio Deganutti                             | 30/01/1975                    | Pertence apenas à Diretoria                                       | 13/04/2023      | 1 ano                       | 3                                       |
| 608.490.291-04                               | Engenheiro Químico            | 19 - Outros Diretores<br>Diretor Papeis                           | 13/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Antonio Alexandre Nicolini                   | 29/06/1971                    | Pertence apenas à Diretoria                                       | 13/04/2023      | 1 ano                       | 0                                       |
| 153.588.158-56                               | Administrador                 | 19 - Outros Diretores<br>Diretor Unidade de Negócios Celulose     | 13/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Douglas Dalmasi                              | 21/10/1972                    | Pertence apenas à Diretoria                                       | 13/04/2023      | 1 ano                       | 0                                       |
| 125.039.968-84                               | Administrador                 | 19 - Outros Diretores<br>Diretor Unidade de Negócios Embalagem    | 13/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Sandro Fabiano Ávila                         | 15/12/1975                    | Pertence apenas à Diretoria                                       | 13/04/2023      | 1 ano                       | 0                                       |
| 863.900.159-68                               | Contador                      | 19 - Outros Diretores<br>Diretor da Unidade de Negócios Florestal | 13/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Francisco Cesar Razzolini                    | 20/10/1962                    | Pertence apenas à Diretoria                                       | 13/04/2023      | 1 ano                       | 8                                       |
| 581.536.089-91                               | Engenheiro Químico            | 19 - Outros Diretores<br>Diretor Executivo                        | 13/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Horácio Lafer Piva                           | 30/05/1957                    | Pertence apenas ao Conselho de Administração                      | 05/04/2023      | AGO de 2024                 | 6                                       |
| 038.613.618-17                               | Economista                    | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)                          | 05/04/2023      | Sim                         | 81.80%                                  |

**12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal**

| Nome   | Data de nascimento  | Orgão administração                          | Data da eleição | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|--|---------------------|--|-----------------|-----------------------------|---|
| CPF  | Profissão           | Cargo eletivo ocupado                        | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor |                     | Descrição de outro cargo / função            |                 |                             |   |
| Dan Klabin                                   | 19/06/1980          | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | AGO de 2024                 | 6                                       |
| 052.116.597-08                               | Historiador         | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Daniel Miguel Klabin                         | 11/05/1929          | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 21                                      |
| 008.143.777-34                               | Engenheiro          | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 91.67%                                  |
| Vera Lafer                                   | 03/10/1936          | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 21                                      |
| 380.289.138-49                               | Industrial          | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Sim                         | 100.00%                                 |
| Não há.                                      |                     |  |                 |                             |   |
| Alberto Klabin                               | 11/06/1951          | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 22                                      |
| 261.062.567-72                               | Engenheiro Mecânico | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Sim                         | 50.00%                                  |
| Não há.                                      |                     |  |                 |                             |   |
| Tiago Curi Isaac                             | 16/06/1982          | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 4                                       |
| 303.612.048-33                               | Administrador       | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Não                         | 0.00%                                   |
| Não há.                                      |                     |  |                 |                             |   |
| Wolff Klabin                                 | 11/05/1973          | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 4                                       |
| 018.376.457-95                               | Empresário          | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Sim                         | 41.67%                                  |
| Pertence ao Comitê de Sustentabilidade       |                     |  |                 |                             |   |

**12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal**

| Nome  | Data de nascimento                 | Orgão administração                          | Data da eleição | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|---|------------------------------------|--|-----------------|-----------------------------|---|
| CPF   | Profissão                          | Cargo eletivo ocupado                        | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor          |                                    | Descrição de outro cargo / função            |                 |                             |   |
| Amaury Guilherme Bier                                 | 25/05/1960                         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | AGO de 2024                 | 0                                       |
| 013.102.298-99  | Economista                         | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Amanda Klabin Tkacz                                   | 15/08/1978                         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 19                                      |
| 047.868.957-84  | Administradora de Empresas         | 20 - Presidente do Conselho de Administração | 05/04/2023      | Sim                         | 8.33%                                   |
| Pertence ao Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas |                                    |  |                 |                             |   |
| Celso Lafer   | 07/08/1941                         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 17                                      |
| 001.913.298-00  | Advogado e Professor Universitário | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Sim                         | 100.00%                                 |
| Não há.   |                                    |  |                 |                             |   |
| Francisco Lafer Pati                                  | 10/05/1973                         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 5                                       |
| 256.483.558-90  | Advogado                           | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Sim                         | 79.17%                                  |
| Não há.   |                                    |  |                 |                             |   |
| Marcelo Bertini de Rezende Barbosa                    | 26/09/1963                         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 4                                       |
| 813.071.527-91  | Economista                         | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 8.33%                                   |
| Pertence ao Comitê de Pessoas                         |                                    |  |                 |                             |   |
| Líliá Klabin Levine                                   | 24/08/1939                         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 6                                       |
| 300.825.448-91  | Empresária                         | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Sim                         | 4.17%                                   |
| Andriei José Beber                                    | 18/11/1973                         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 0                                       |

**12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal**

| Nome   | Data de nascimento        | Orgão administração                          | Data da eleição | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|--|---------------------------|--|-----------------|-----------------------------|---|
| CPF  | Profissão                 | Cargo eletivo ocupado                        | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor |                           | Descrição de outro cargo / função            |                 |                             |   |
| 014.789.149-39                               | Engenheiro                | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Não                         | 0.00%                                   |
| Marcelo Mesquita de Siqueira Filho           | 20/12/1969                | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | AGO de 2024                 | 0                                       |
| 951.406.977-34                               | Economista                | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Mauro Gentile Rodrigues da Cunha             | 06/11/1971                | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 3                                       |
| 004.275.077-66                               | Consultor                 | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Não                         | 100.00%                                 |
| Não há.                                      |                           |  |                 |                             |   |
| Roberto Luiz Leme Klabin                     | 15/07/1955                | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 21                                      |
| 988.753.708-00                               | Administrador de Empresas | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Sim                         | 87.50%                                  |
| Pertence ao Comitê de Sustentabilidade       |                           |  |                 |                             |   |
| Francisco Amaury Olsen                       | 22/11/1949                | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 4                                       |
| 019.167.269-68                               | Administrador de empresas | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 8.33%                                   |
| Pertence ao Comitê de Pessoas                |                           |  |                 |                             |   |
| Paulo Roberto Petterle                       | 21/02/1949                | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | AGO de 2024                 | 0                                       |
| 175.309.207-82                               | Engenheiro                | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Paulo Sergio Coutinho Galvão Filho           | 17/07/1960                | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 21                                      |
| 040.443.368-57                               | Administrador de Empresas | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Sim                         | 100.00%                                 |

**12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal**

| Nome   | Data de nascimento | Orgão administração                          | Data da eleição | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|--|--------------------|--|-----------------|-----------------------------|---|
| CPF  | Profissão          | Cargo eletivo ocupado                        | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor |                    | Descrição de outro cargo / função            |                 |                             |   |
| Não há.                                      |                    |  |                 |                             |   |
| Antonio Sergio Alfano                        | 08/09/1952         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 1                                       |
| 875.349.248-04                               | Administrador      | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Não há.                                      |                    |  |                 |                             |   |
| Maria Eugênia Lafer Galvão                   | 07/08/1962         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 1                                       |
| 076.308.458-12                               | Jornalista         | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Não há.                                      |                    |  |                 |                             |   |
| Isabella Saboya de Albuquerque               | 25/08/1970         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 0                                       |
| 017.919.007-55                               | Empresária         | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 05/04/2023      | Não                         | 0.00%                                   |
| Não há.                                      |                    |  |                 |                             |   |
| Luis Eduardo Pereira de Carvalho             | 10/06/1948         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | AGO de 2024                 | 0                                       |
| 384.060.808-25                               | Engenheiro         | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Não há.                                      |                    |  |                 |                             |   |
| Pedro Oliva Marcilio de Sousa                | 01/03/1973         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | AGO de 2024                 | 0                                       |
| 726.224.745-04                               | Advogado           | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Não há.                                      |                    |  |                 |                             |   |
| João Adamo Junior                            | 29/12/1969         | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 6                                       |
| 132.904.408-85                               | Advogado           | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 100.00%                                 |
| Não há.                                      |                    |  |                 |                             |   |

**12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal**

| Nome   | Data de nascimento     | Orgão administração                          | Data da eleição | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|--|------------------------|--|-----------------|-----------------------------|---|
| CPF  | Profissão              | Cargo eletivo ocupado                        | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor |                        | Descrição de outro cargo / função            |                 |                             |   |
| Victor Borges Leal Saragiotto                | 18/07/1988             | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | AGO de 2024                 | 0                                       |
| 731.847.131-72                               | Economista             | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Marcelo de Aguiar Oliveira                   | 10/04/1974             | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 05/04/2023      | AGO de 2024                 | 0                                       |
| 016.747.037-08                               | Economista             | 23 - Conselho de Administração (Suplente)    | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Reinoldo Poernbacher                         | 02/04/1943             | Conselho Fiscal                              | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 0                                       |
| 003.976.440-00                               | Engenheiro Químico     | 43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador       | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Membro do comitê de sustentabilidade.        |                        |  |                 |                             |   |
| Raul Ricardo Paciello                        | 05/04/1966             | Conselho Fiscal                              | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 3                                       |
| 773.617.257-91                               | Economista             | 46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador       | 05/04/2023      | Sim                         | 100.00%                                 |
| Não há.                                      |                        |  |                 |                             |   |
| Antonio Marcos Vieira Santos                 | 17/03/1964             | Conselho Fiscal                              | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 21                                      |
| 053.610.478-64                               | Economista             | 46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador       | 05/04/2023      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Não há.                                      |                        |  |                 |                             |   |
| Louise Barsi                                 | 07/09/1994             | Conselho Fiscal                              | 05/04/2023      | ATÉ AGO 2024                | 3                                       |
| 343.307.008-32                               | Economista e Contadora | 43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador       | 05/04/2023      | Não                         | 100.00%                                 |
| Não há.                                      |                        |  |                 |                             |   |
| Tiago Brasil Rocha                           | 26/10/1975             | Conselho Fiscal                              | 05/04/2023      | AGO de 2024                 | 2                                       |
| 251.877.268-54                               | Administrador          | 47 - C.F.(Suplent)Eleito p/preferencialistas | 05/04/2023      | Não                         | 0.00%                                   |
| Vivian do Valle Souza Leão Mikui             | 03/04/1962             | Conselho Fiscal                              | 05/04/2023      | AGO de 2024                 | 0                                       |
| 088.036.718-03                               | Advogada               | 46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador       | 05/04/2023      | Sim                         | 100.00%                                 |

**12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal**

| Nome   | Data de nascimento          | Orgão administração  | Data da eleição          | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|--|-----------------------------|--|--------------------------|-----------------------------|---|
| CPF  | Profissão                   | Cargo eletivo ocupado  | Data de posse            | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor           |                             | Descrição de outro cargo / função                                |                          |                             |   |
| Michele da Silva Gonsales Torres<br>324.731.878-00     | 25/11/1983<br>Advogada      | Conselho Fiscal<br>48 - C.F.(Suplent)Eleito p/Minor.Ordinaristas | 05/04/2023<br>05/04/2023 | AGO de 2024<br>Sim          | 0<br>0.00%                              |
| Pedro Guilherme Zan<br>010.972.568-98                  | 29/06/1960<br>Contador      | Conselho Fiscal<br>43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador        | 05/04/2023<br>05/04/2023 | AGO de 2024<br>Sim          | 0<br>0.00%                              |
| Membro do Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas    |                             |  |                          |                             |   |
| Sergio Ladeira Furquim Werneck Filho<br>653.590.036-34 | 13/08/1965<br>Administrador | Conselho Fiscal<br>43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador        | 05/04/2023<br>05/04/2023 | AGO de 2024<br>Sim          | 0<br>0.00%                              |
| Célio de Melo Almada Neto<br>255.588.078-06            | 03/06/1975<br>Advogado      | Conselho Fiscal<br>44 - C.F.(Efetivo)Eleito p/preferencialistas  | 05/04/2023<br>05/04/2023 | AGO de 2024<br>Não          | 0<br>0.00%                              |

**Experiência profissional / Critérios de Independência**

Marcos Paulo Conde Ivo - 220.481.088-65

Graduado em ciências econômicas, com pós-graduação em Administração de Empresas (CEAG) na Fundação Getúlio Vargas, mestrado em Controladoria Empresarial pelo Mackenzie e curso de Educação Executiva no INSEAD. Está na Klabin há mais de 10 anos, acumula experiência em gestão e finanças com passagens pelas gerências de Controladoria, Projetos e Estudos Econômicos, Planejamento Financeiro e M&A.

O Sr. Marcos Paulo Conde Ivo, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

Cristiano Cardoso Teixeira - 128.996.528-50

Possui mais de 20 anos de experiência profissional em diferentes setores, como embalagens, celulose e papel, florestal e madeira industrializada, além de ter trabalhado nos segmentos de não ferrosos, cerâmico, e óleo e gás. Atuou em empresas como Ripasa, Duratex e San Antonio International, onde assumiu, entre outros, cargos nas áreas de Exportação, Logística e Suprimentos. Sua trajetória na Klabin começou em 2011, quando assumiu o posto de Direção de Supply Chain. Cristiano também foi Diretor Executivo das Divisões de Papelão Ondulado, Sacos Industriais, Papéis Sack Kraft e Containerboard e Diretor Executivo de Conversões e Comercial Papéis. Desde 2017, é diretor-geral da empresa. É graduado em Comércio Exterior pela Universidade Paulista e mestre em Logística pela Ecole Supérieure des Affaires (França). Também possui MBA em Comércio Exterior pela USP. O Sr. Cristiano Teixeira, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Flávio Deganutti - 608.490.291-04

Responsável pelas vendas e compras de papéis da Klabin (kraftliner, cartões, LPB, sack kraft e reciclados), para mercados interno e externo. Foi gerente geral da Unidade Monte Alegre, fábrica de papel da Klabin, localizada em Telêmaco Borba, no Paraná. Seus 20 anos de experiência profissional contribuíram para que exercesse diversas outras funções de liderança na empresa, em áreas de Planejamento, Logística, Engenharia, Produção e Manutenção. Também já representou a Klabin nos mercados de LPB, cartões e kraft na Ásia, Europa e Américas, realizando a gestão de qualidade e assistência técnica. É graduado em Engenharia Química e mestre em Engenharia com ênfase em Fabricação de Papel pela Universidade Estadual de Maringá (PR) e pós-graduado em Gestão Empresarial pela Fundação Getulio Vargas.

O Sr. Flávio Deganutti, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Antonio Alexandre Nicolini - 153.588.158-56

Com carreira consolidada nas áreas de Vendas e Marketing, Operações, Cadeia de Suprimentos, Novos Negócios e Produtos, o executivo é graduado em Administração de Empresas com especialização em Estratégia, Liderança e Inovação pela IMD Business School, em Lausanne, na Suíça, e possui MBA em Negócios Internacionais pela Webster University, em Leiden, na Holanda. Nicolini tem uma trajetória profissional de mais de 25 anos, que engloba passagens por grandes companhias nacionais e multinacionais, como Votorantim (VCP), Fibria e Suzano. Na Stora Enso, onde atuou por oito anos, foi membro do Conselho em Amsterdã, na Holanda, e membro do Conselho da Montes Del Plata (joint-venture da Stora Enso/Arauco), no Uruguai, além de Presidente no Brasil e Vice-Presidente Sênior de Vendas e Supply Chain Global. Na Klabin, ele assume a Diretoria da Unidade de Negócio Celulose. O Sr. Antonio Nicolini, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Douglas Dalmasi - 125.039.968-84

O executivo integra a equipe da Klabin desde 2001 e teve a oportunidade de trabalhar nas áreas de Planejamento, Suprimentos e Finanças. Antes de assumir a Diretoria de Embalagem, esteve na liderança do segmento de Sacos Industriais. Possui MBA em Controladoria pela Universidade de São Paulo e é formado em Administração pela Fundação Armando Álvares Penteado. O Sr. Douglas Dalmasi, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Sandro Fabiano Ávila - 863.900.159-68

Possui vasta experiência nos setores florestal e de papel. Na Klabin há mais de 20 anos, assumiu, em 2014, a função de Controller do Projeto Puma, atuando diretamente com a Diretoria de Operações, na montagem da estrutura organizacional da nova fábrica de celulose da Klabin, e com a Diretoria de Projetos, responsável pelo controle financeiro e estruturação sistêmica do projeto. Como Diretor de Planejamento Integrado, responde pelos processos de Vendas e Planejamento das Operações (S&OP), Logística, Inteligência de Mercado e pelo escritório da Klabin na Áustria. É pós-graduado em Gestão Empresarial (MBA) e possui especialização em Gerenciamento de Projetos pela Fundação Getulio Vargas. É especialista em Engenharia de Processos pela Efeso Consulting e em Custos, Auditoria e Planejamento Tributário pela Uniplac (SC). Também possui graduação em Ciências Contábeis pela mesma universidade. O Sr. Sandro Ávila, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Francisco Cesar Razzolini - 581.536.089-91

Construiu sua carreira profissional na Klabin, onde ingressou em 1985. Durante esse período, adquiriu experiência nas áreas de produção de papéis e embalagens e no planejamento e desenvolvimento de projetos. Em 2006 conduziu importante projeto da empresa, o MA 1100, que duplicou a capacidade de produção de papel cartão da Unidade Monte Alegre, em Telêmaco Borba (PR). Dois anos depois, assumiu a Diretoria de Projetos, Tecnologia Industrial e Suprimentos. Entre 2014 e 2016 esteve novamente na linha de frente de um dos principais projetos da companhia: a construção da Unidade Puma, uma das mais modernas fábricas de celulose do mundo, projetada para atender os melhores parâmetros de sustentabilidade da indústria. Atualmente, responde pelos processos de Pesquisa e Desenvolvimento, Inovação, Sustentabilidade, Projetos, Tecnologia de Automação e Celulose. Possui um Master em Engenharia Papeleira pela Universidade Politécnica da Catalunha (Espanha) e graduação em Engenharia Química pela Universidade Federal do Paraná.

O Sr. Francisco Razzolini, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Horácio Lafer Piva - 038.613.618-17

Acionista da Klabin Irmãos & Cia., holding do Grupo Klabin. Economista e pós-graduado em Administração de Empresas pela Universidade de São Paulo. Soma destacada contribuição ao desenvolvimento econômico e à indústria brasileira, e também à educação e à saúde, por meio de sua atuação em entidades privadas e públicas, alguns delas destinadas a repensar o país com base no desenvolvimento sustentável e no acompanhamento de indicadores em diferentes áreas. Foi presidente da FIESP/CIESP (1998-2004), do Sebrae-SP (1998-2000) e do Conselho Temático de Economia da Confederação Nacional da Indústria (CNI). Foi membro do Programa Comunidade Solidária do governo Fernando Henrique Cardoso e do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social (CDES) do governo Lula. Atuou como presidente da Associação Brasileira de Papel e Celulose (Bracelpa), como membro do Conselho da Associação de Assistência à Criança Deficiente (AACD) e do Instituto DNA Brasil. Participa ainda do Conselho de Administração das seguintes empresas: Martins S/A, Tarpon S/A, Cataratas S/A, Grupo Baumgart e TCP S/A. Preside o Conselho Deliberativo da Indústria Brasileira de Árvores (Ibá). É membro do Conselho da Fundação Orquestra Sinfônica do Estado de São Paulo (Osesp), da Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii), da Associação Brasileira de Distrofia Muscular, da Fundação Bienal de São Paulo, da Fundação Fernando Henrique Cardoso (FFHC), do Comitê de Gestão e Saúde do Governo de São Paulo, dos Conselhos Consultivos da Spread TI e Brasilpar - Serviços Financeiros, dos conselhos da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp) e da revista Piauí. Participa também da Mobilização Empresarial pela Inovação, iniciativa da CNI, como líder do tema Recursos Humanos. O Sr. Horácio Lafer Piva, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Dan Klabin - 052.116.597-08

Formado em História pela New School University, NY. Sócio fundador da Emyrean Pictures. Foi um dos produtores e idealizadores do filme "Rio eu te amo" e co-produtor e idealizados do filme "Bingo, o Rei das Manhas", dirigido por Daniel Rezende e estrelado por Vladimir Britcha. Produtor executivo de "Sunlight Jr.", estrelado por Naomi Watts e Matt Dillon. O Sr. Dan Klabin, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.

6. Não ocupar

---

Daniel Miguel Klabin - 008.143.777-34

Presidente da Daro Participações S.A., sócia-gerente da Klabin Irmãos & Cia., empresa holding do Grupo Klabin. Membro do Comitê Empresarial Permanente do Ministério das Relações Exteriores. Engenheiro civil pela Escola Politécnica da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), acumula larga experiência em posições de liderança. Foi o fundador e 1º Presidente (1998) do Centro Brasileiro de Relações Internacionais (CEBRI), sendo atualmente vice-presidente nato e membro do Conselho Curador da instituição. Atuou como Diretor Vice-Presidente da IKPC – Indústrias Klabin de Papel e Celulose de 1973 a 1979. Vivenciou os principais ciclos de crescimento da Klabin, na posição de Conselheiro de Administração. Já havia presidido o Conselho em outras seis ocasiões (exercícios de 1981, 1987, 1993, 1999, 2005 e 2011). Atualmente, ocupa ainda os seguintes cargos de liderança em empresas e instituições: sócio-diretor da Damaro Comercial Agropecuária Ltda; diretor da Daram Participações Ltda; membro do Comitê Estratégico do Capítulo Brasileiro do Conselho de Empresários da América Latina (CEAL) e membro do Conselho Superior e benemérito da Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ) desde 2008. É doutor honoris causa da Academia Brasileira de Filosofia, instituição que defende as liberdades de pensamento e expressão, o debate das ideias, da democracia e do estado de direito. O Sr. Daniel Klabin, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.

#### 6. Não ocupar

---

Vera Lafer - 380.289.138-49

Acionista e diretora da VFV Participações S.A., sócia-gerente da Klabin Irmãos S.A., holding do Grupo Klabin. Também é diretora e quotista nos seguintes empreendimentos: VL Participações Ltda., Novo Horizonte Agropecuária Ltda., VEMI Participações Ltda., Kla Gama Agropecuária Ltda. e Lavesube Comércio e Representações Ltda. Bailarina de renome, destaca-se por seu trabalho de apoio à cultura, arte e educação. Foi uma das criadoras do Studio3 Espaço de Dança, para formação e aperfeiçoamento de bailarinos. No Espaço Cultural Vera Lafer, em Telêmaco Borba, no Paraná, o programa Passo Certo, realizado em parceria com o Studio3, ensina dança contemporânea e capoeira a crianças e adolescentes da comunidade e filhos de colaboradores da Klabin, com idades entre 6 e 17 anos. Sua atuação nessa área já lhe rendeu uma série de reconhecimentos públicos, como a homenagem recebida da Câmara de Vereadores de São Paulo. A Sra. Vera Lafer, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Alberto Klabin - 261.062.567-72

Graduado em engenharia mecânica de produção pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, graduado no Curso de Altos Estudos de Política e Estratégia da Escola Superior de Guerra, e também graduado em psicologia pela Universidade Estácio de Sá. Gerenciou o projeto e a implantação da Cortex Cia. Brasileira de Esteróides, foi gerente de Relacionamento do Chemical Bank e do Banco NorChem. Acompanhou a concepção do projeto, bem como a implantação e o start-up da fábrica da Atina Ativos Naturais, na posição de sócio-empresário. Membro Suplente do Conselho de Administração da Klabin S.A. por diversos mandatos.

O Sr. Alberto Klabin, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Tiago Curi Isaac - 303.612.048-33

Possui experiência como membro do Conselho de Administração e Conselho Fiscal de diversas empresas e entidades, tais como: BBM Logística, Mercaprev, ABRASCA e ABVCAP. Formado em Administração pela Faculdade Trevisan, tendo feito Advanced Management Program na ESADE Business School e especialização em Competitive Marketing Strategy na Wharton School da University of Pennsylvania. Foi diretor de Mercado de Capitais da B3. O Sr. Tiago Curi, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Wolff Klabin - 018.376.457-95

Formado pela Universidade de Harvard (1992-1996); cursou OPM 43 (Owner President Management) na Harvard Business School (2011-2013). Possui experiência na área de fusões e aquisições do Banco JP Morgan e foi sócio da Gestora de Recursos Jardim Botânico Investimentos. Desde 2013 é sócio fundador da gestora 4K Investimentos e, em 2019, fundou a Alexia Ventures, fundo de Venture Capital. É cofundador de organizações sociais - Prep Estudar Fora da Fundação Estudar; RenovaBR e Movimento União Rio. Também é membro do Conselho da Escola ORT Brasil, do David Rockefeller Center for Latin American Studies da Universidade de Harvard e do Instituto Igarapé. O Sr. Wolff Klabin, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Amairy Guilherme Bier - 013.102.298-99

Bacharel em economia pela FEA – USP (1983) e completou os créditos do curso de Doutorado em Economia na FEA – USP (1986), onde ele também lecionou Economia (1985-86). Ingressou na Gávea Investimentos em janeiro 2004 como sócio-responsável pela área de gestão de patrimônio da firma. Em outubro de 2007 se tornou Presidente (CEO) da empresa, cargo que ocupou até 2022. Amaury também é membro do Comitê de Investimentos e sócio responsável pela área de investimentos em participações (private equity) desde 2014. Anteriormente, ele foi Diretor-Executivo do Banco Mundial (World Bank), IFC e MIGA (fins de 2002 até início de 2004) e Secretário-Executivo do Ministério da Fazenda (de Abril 1999 até Novembro 2002). Amaury já havia ocupado posições de senioridade no âmbito do governo federal, notadamente Secretário de Política Econômica do Ministério da Fazenda (1998-99) e Economista-Chefe do Ministério do Planejamento (1996-98). No setor privado, ele foi Economista-Chefe do Citibank Brazil (do início de 1994 até meados de 1996); sócio da empresa de consultoria Kandir & Associados (1992 -93); e economista-sênior da Sadia e da Copersucar. O Sr. Amaury Bier, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Amanda Klabin Tkacz - 047.868.957-84

Integra o quadro societário e responde pelo posicionamento estratégico da Galt Capital, consultoria especializada na análise e proposição de investimentos. É graduada em Administração de Empresas pelo IBMEC, diplomada no curso Owners/Presidents Management Program da Harvard e pela Wharton School of Business no curso Private Wealth Management. Por sua experiência e formação adquiriu competência reconhecida em planejamento estratégico de negócios, fusões e aquisições e gestão de riscos. A sra. Amanda Klabin Tkacz, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Celso Lafer - 001.913.298-00

Professor emérito da Universidade de São Paulo, do seu Instituto de Relações Internacionais e da sua Faculdade de Direito. Nesta foi professor titular e lecionou Direito Internacional e Filosofia do Direito até 2011. É PhD em Ciência Política pela Universidade de Cornell (EUA). Jurista, estudioso dos direitos humanos, especialista em relações internacionais e comércio externo, direito do meio ambiente e desenvolvimento sustentável. Em 1992, foi Ministro de Estado das Relações Exteriores e vice-presidente ex-officio da Conferência da ONU sobre Meio Ambiente e Desenvolvimento, a Rio-92. Na sua segunda gestão no Itamaraty (2001-2002), chefiou a delegação brasileira à Conferência Ministerial da Organização Mundial do Comércio (OMC) em Doha. Foi Ministro de Estado do Desenvolvimento, Indústria e Comércio (1999) e Embaixador, Chefe da Missão Permanente do Brasil junto às Nações Unidas e à Organização Mundial do Comércio em Genebra (1995-1998). Em 1996 presidiu o Órgão de Solução de Controvérsias da OMC e, em 1997, o Conselho Geral da mesma entidade. É membro da Academia Brasileira de Letras e da Academia Brasileira de Ciências. Foi Presidente do Conselho de Administração da Metal Leve S/A. Indústria e Comércio (1993-1995), membro do Conselho de Administração da Fundação Orquestra Sinfônica do Estado de São Paulo - Fundação Osesp (2005-2011) e presidente da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp) (2007-2015). Presidente do Conselho Consultivo do Hospital Albert Einstein e presidente do Conselho Deliberativo da Unibes. Autor de diversos livros, entre eles: A reconstrução dos direitos humanos, um diálogo com o pensamento de Hannah Arendt (1988); Comércio, desarmamento, direitos humanos – reflexões sobre uma experiência diplomática (1999); A internacionalização dos direitos humanos: Constituição, racismo e relações internacionais (2005); Relações Internacionais, Política Externa e Diplomacia Brasileira, Pensamento e Ação (2018). Recebeu, entre várias outras, as seguintes honrarias: doutor honoris causa da Universidade de Tres de Febrero - UNTREF, da Argentina (2011) e da Université Jean Moulin Lyon 3, da França (2012); da Universidade de Haifa Israel, (2014) e da Universidade de Birmingham, Inglaterra (2014); prêmio Moinho Santista da Fundação Bunge na área de Relações Internacionais (2001). Em 2006, foi titular da cátedra "Países e Culturas do Sul", do Centro John W. Kluge da Biblioteca do Congresso dos EUA.

O Sr. Celso Lafer, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Francisco Lafer Pati - 256.483.558-90

É acionista e diretor da VFV Participações S.A., sócia-gerente da Klabin Irmãos S.A., holding do Grupo Klabin. Graduado em direito e em filosofia pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo e pós-graduado em direito societário pela Fundação Getúlio Vargas. Reúne experiência em processos nas áreas cível, societária e de contratos. Desde 2011, é diretor de um grupo de comunicação que produz conteúdo jornalístico.

O Sr. Francisco Pati, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Marcelo Bertini de Rezende Barbosa - 813.071.527-91

Formado em Economia e pós-graduado em finanças pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, com especialização na Harvard Business School. Atualmente é sócio de nove empresas no Estado de São Paulo. Acumula passagens por empresas de renome como IBM Brasil e McKinsey, com experiência nas áreas de Contabilidade, Finanças e Auditoria. É presidente da Cinemark Brasil, e já foi diretor financeiro e vice-presidente da rede. Também é presidente da ABRAPLEX - Associação Brasileira das Empresas Exibidoras Cinematográficas Operadoras de Multiplex e membro do comitê estratégico da Associação Brasileira de Lojistas de Shopping (Alshop). O Sr. Marcelo Barbosa, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Líliá Klabin Levine - 300.825.448-91

Empresária, presidente de LKL Participações S.A. e de Esli Participações S/A., sócia-gerente de Klabin Irmãos & Cia., holding do Grupo Klabin. É diretora de Jack Levine Participações Ltda. e acionista de Levine Participações S/A. Formada em Direito pela Universidade Mackenzie, cursou também a Escola de Sociologia e Política de São Paulo e o curso extensivo de Administração de Empresas da Fundação Getúlio Vargas, em São Paulo. Atua como entrevistadora e apresentadora de programa de televisão. Apoia e incentiva a Música Popular Brasileira há mais de 20 anos. A sra. Líliá Klabin Levine, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Andriei José Beber - 014.789.149-39

É Conselheiro de Administração Certificado pelo IBGC, com experiência na área de finanças, controladoria, auditoria, estratégia, remuneração e sustentabilidade; Professor do Programa de formação executiva da FGV Management, atuando na área de Finanças e Métodos Quantitativos; Pesquisador e Consultor na área de governança corporativa, gestão e manutenção de infraestrutura, análise de projetos de investimento e finanças corporativas. Doutor em Engenharia pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Foi Conselheiro de Administração das Centrais Elétricas de Santa Catarina/CELESC AS (2010 – 2015), onde coordenou o Comitê Estratégico e Desenvolvimento Executivo com envolvimento direto na elaboração de contrato de gestão e desempenho; Conduziu o processo de revisão do regimento do Conselho de Administração e seus respectivos comitês; Entusiasta de ESG, implantou o Comitê de Sustentabilidade, coordenando-o durante seu período na CELESC. Foi Conselheiro de Administração Suplente da Eletropaulo (2017-2018), onde integrou o Comitê de Remuneração e Pessoas, envolvido diretamente no realinhamento das políticas de gestão de pessoas em face da migração para o Novo Mercado. Atualmente é Conselheiro de Administração da Technisa S.A., onde coordena o Comitê de Auditoria. Premiado como melhor professor de Finanças e Métodos Quantitativos do Brasil em 2009, 2010, 2013 e 2014. É co-autor dos livros "Compliance Estratégico" vol. 1 e 2. Possui mais de 100 trabalhos publicados no Brasil e no Exterior.

O Sr. Andriei José Beber, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Marcelo Mesquita de Siqueira Filho - 951.406.977-34

Graduado em Economia pela PUC-RJ, em Estudos Franceses pela Universidade de Nancy II e OPM por Harvard. Sócio-fundador da Leblon Equities desde 2008, onde atua como co-Gestor dos fundos de ação e Private Equity. Anteriormente trabalhou por 10 anos no UBS Pactual (1998-2008) e 7 anos no Banco Garantia (1991-1998). No UBS Pactual foi co-responsável pela área de Mercado de Capitais (07-08), co-responsável pela área de ações (05-07), responsável pela área de Análise de Empresas e Estrategista (98-06). No Banco Garantia, foi analista de empresas de commodities (91-97) e Investment Banker (97-98). Desde 1995 Marcelo foi considerado por investidores como um dos principais analistas do Brasil segundo várias pesquisas feitas pela revista Institutional Investor. Foi ranqueado “#1 Brazil Analyst” em 2003-2006 (além de #3 em 2002, #2 em 2001 e #3 em 2000). Marcelo foi também votado “#1 Estrategista de ações no Brasil” pela “Institutional Investor Magazine Brazil Survey” em 2005, 2004 e 2003. É membro do Conselho de Administração da Petrobras (desde 2016, eleito pelos Minoritários), Tamboara Educacional e do Endowment da PUC-RJ. O Sr. Marcelo Filho, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei: 1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade; 2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado. 5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente. 6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Mauro Gentile Rodrigues da Cunha - 004.275.077-66

Graduado em Economia pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro e com MBA pela Universidade de Chicago. Exerce a função de Presidente do Conselho de Administração da Caixa Econômica Federal. Atuou de 2012 a agosto/2019 como Presidente da AMEC – Associação dos Investidores no Mercado de Capitais. Em sua carreira profissional atuou como gestor da Opus Investimentos, foi Presidente do Conselho de Administração do IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa, além de ter atuado em diversos bancos de investimento e consultorias. Hoje atua como presidente do Conselho de Administração da Caixa Econômica Federal. É membro do Conselho de Administração e Coordenador do Comitê de Auditoria e Riscos Estatutário da Centrais Elétricas Brasileiras – Eletrobrás; é ainda membro do Conselho de Administração, Coordenador do Comitê de Pessoas e Remuneração e membro do Comitê de Auditoria da BRMalls Participações S.A. e membro do Conselho de Administração, do Comitê de Governança e Indicação e do Comitê de Auditoria da Totvs S.A. O Sr. Mauro Gentile da Cunha, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Roberto Luiz Leme Klabin - 988.753.708-00

Advogado formado pela Faculdade de Direito do Largo de São Francisco, da Universidade de São Paulo (USP). Tem especialização em Administração de empresas pela Universidade Mackenzie, e formou-se em Harvard pelo programa Owner / President/ Management (OPM 31). É sócio-gerente nas seguintes empresas: KL & KL Participações Ltda; RK Hotéis e Turismo e Caiman Agropecuária Ltda. Tem importante atuação como ambientalista, sendo atualmente Vice Presidente da Fundação SOS Mata Atlântica e do Instituto SOS Pantanal. Membro do Conselho Diretor da Fundação Amazônia Sustentável; Membro do Conselho Consultivo do FUNBIO, Fundo Brasileiro para a Biodiversidade; Membro do Conselho Consultivo do Meio Ambiente do Governo de São Paulo; Membro do Conselho de Gestão do Projeto Onçafari; Membro do Conselho de Gestão do LIDE (Grupo de Líderes Empresariais). Membro do Conselho Deliberativo do Hospital Einstein; Membro do Conselho Deliberativo do Museu Judaico; Presidente do Conselho do Museu Brasileiro de Escultura e Ecologia (MUBE) e Vice Presidente da Brazilian Luxury Travel Association (BLTA). O Sr. Roberto Luiz Leme Klabin, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Francisco Amaury Olsen - 019.167.269-68

Ex-presidente da Tigre Brasil, é formado em Administração de Empresas, com curso de extensão em Administração de Empresas pela Universidade de Southern, na Califórnia (Advanced Management). Atualmente é membro titular independente do Conselho de Administração da Duratex, onde integra também, desde abril de 2013, o Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação, o Comitê de Sustentabilidade e o Comitê para Avaliação de Transações com Partes Relacionadas, do qual foi presidente de 2013 a abril de 2014. Ainda na Duratex, entre 2013 e 2014, atuou no Comitê de Auditoria e de Gerenciamento de Riscos. Desde 2014, é vice-presidente do Conselho de Administração, presidente do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças e membro do Comitê de Integração da Martins Comércio e Serviço de Distribuição. Desde 2013, participa do Conselho de Administração do Grupo Rotoplas, onde, dois anos depois, passou a integrar o Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças. O Sr. Francisco Olsen, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Paulo Roberto Petterle - 175.309.207-82

Graduado em Engenharia Industrial Mecânica pela Universidade Federal Fluminense, Paulo iniciou a sua carreira na Klabin em 1970, como engenheiro de produção na fábrica de papelão ondulado. Desde então, ocupou diversos cargos até se tornar Diretor Regional de Embalagens (Papelão Ondulado e Papel Reciclado). Foi Diretor Superintendente da Klabin Embalagens, Diretor Responsável Klabin Papéis e Cartões, acumulou em determinado período a Diretoria de Sacos Industriais e Klabin Argentina e por fim, ocupou o cargo de Diretor de Operações em 2008 até 2015, quando se desligou da Companhia. Atualmente, Paulo atua como consultor autônomo. O Sr. Paulo Petterle, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei: 1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade; 2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado. 5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente. 6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Paulo Sergio Coutinho Galvão Filho - 040.443.368-57

Vice-Presidente da GL Holdings S.A., sócio-gerente de Klabin Irmãos & Cia., holding do Grupo Klabin. Diretor de Tantra Participações Ltda., da GL Agropecuária Ltda e da Gepel Rural Ltda. Graduado em Administração de Empresas pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo e formado em Harvard pelo programa Owner/President Management. É acionista e membro do Conselho de Administração da Drogasil S.A, a primeira empresa do varejo farmacêutico brasileiro a ter ações negociadas na Bolsa de Valores e que atualmente está presente em 17 estados brasileiros, com um total de 600 lojas. Apóia iniciativas culturais, sendo membro do conselho da Fundação Bial de São Paulo, do Museu de Arte de São Paulo e patrono individual na Pinacoteca do Estado de São Paulo. O Sr. Paulo Galvão Filho, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Antonio Sergio Alfano - 875.349.248-04

Ingressou nas empresas Klabin em 1974, atuando nas áreas de Estudos Econômicos, Vendas e Marketing. Foi Diretor Superintendente da Klabin Export, Diretor Financeiro da Norske Skog Klabin, empresas incorporadas por Klabin S.A, e Diretor Financeiro da Klabin Bacell. Foi Diretor de Planejamento da Klabin S.A. e Diretor Financeiro e de Relações com Investidores. O Sr. Antonio Alfano, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Maria Eugênia Lafer Galvão - 076.308.458-12

Diretora da GL Holdings S.A., sócia-gerente de Klabin Irmãos S.A., holding do Grupo Klabin. Diretora de GL Investimentos e Participações Ltda., da GL Agropecuária Ltda e da Gepel Rural Ltda. Graduada em Jornalismo pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo e Pós-graduada em Jornalismo pela Columbia University, NY, USA. É coordenadora do Instituto Jaborandi, organização sem fins lucrativos, que desenvolve projetos sob medida para instituições, criando projetos educacionais com uso da informática educativa sob medida para instituições, redes públicas de ensino e empresas. O Sra. Maria Galvão, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Isabella Saboya de Albuquerque - 017.919.007-55

Graduada em ciências econômicas pela PUC-RJ. Conselheira de Administração na Brasil Agro e Conselheira Consultiva na Artha Educação Ltda, consultoria que assessora companhias e investidores institucionais a colocar ESG em ação. Membro do Comitê Executivo do Código Brasileiro de Stewardship e do Grupo de Trabalho de implementação do código Stewardship. Atuou no Conselho de Administração da Vale S.A., Wiz Soluções e Corretagem de Seguros S.A, Br Malls, Dimed/Panvel e como Coordenadora do Comitê de Auditoria na Vale e na BR Malls. Foi Membro da Câmara Consultiva de Mercado de Governança em Estatais da B3, do Conselho de Autorregulação em Governança de Investimentos Abrapp/Sindapp/ICSS e Conselheira de Administração do IBGC. Sólida carreira como analista de empresas, gestora de fundos de ações e pioneira no Brasil no desenvolvimento de governança corporativa, ao longo de 30 anos de mercado de capitais, sendo protagonista na maior parte dos códigos e regras de ESG no Brasil. A Sra. Isabella Albuquerque, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Luis Eduardo Pereira de Carvalho - 384.060.808-25

Sócio-diretor da Setape Assessoria Econômica Ltda., empresa que oferece soluções completas em avaliação e gestão de ativos, sendo especializada em avaliações econômicas, assessoria financeira, estudos e projetos econômicos. O grupo é afiliado à VRG – Valuation Research Group, com representantes nos Estados Unidos, México, Argentina, Espanha, China, Canadá, Inglaterra e Austrália. Acumula experiência como executivo em empresas de grande porte, como Camargo Corrêa S.A., Delta Metal Overseas, PZM Comercial, Agrícola e Construtora Ltda., Carlos Pereira Indústrias Químicas e Boucinhas & Campos Consultores Ltda. É engenheiro de produção graduado pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo e tem MBA em Business/Finanças pela London Business School. O Sr. Luis Carvalho, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei: 1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade; 2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado. 5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente. 6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Pedro Oliva Marcilio de Sousa - 726.224.745-04

Graduado em Direito pela Universidade Federal da Bahia, é fundador e Diretor da CRD Capital Administração de Recursos Ltda. Entre 2005 e 2007, foi Diretor da Comissão de Valores Mobiliários. Foi também Vice-presidente da divisão de banco de investimento do Goldman Sachs Banco de Investimento S.A. e, entre 2009 e 2010, foi Managing Director do Banco Standard de Investimento S.A., sendo responsável pela assessoria de compra e venda de empresas. De 2011 a 2017, atuou como Diretor do Grupo BR Partners. Entre 2012 e 2017 foi membro do Comitê de Auditoria da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e, entre 2012 e 2017, membro do Comitê de Auditoria da Companhia Brasileira de Distribuição (Grupo Pão de Açúcar). O Sr. Pedro Sousa, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei: 1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade; 2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado. 5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente. 6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

João Adamo Junior - 132.904.408-85

Diretor Fundador e Gestor, possui 26 anos de experiência no mercado financeiro. É gestor CVM e membro do Comitê Executivo e de Investimentos da Cadence Gestora de Recursos. Atuou em diversos cargos de direção em renomadas instituições, tais como: vice-presidente de produtos estruturados do Banco Fenícia, entre 1993 à 1997; Chefe de produtos estruturados do Deutsche Bank de 1997 à 2000; fundador da joint-venture Maxblue DTVM do Deutsche Bank com o Banco do Brasil onde atuou como CEO; foi chefe-adjunto da plataforma de produtos de wealth management no UBS São Paulo entre de 2003 à 2007, no ano de 2006 também atuou como executivo sênior na integração do Banco Pactual com a plataforma mundial do UBS e, em 2007 como diretor executivo da Vision Brazil Investments; foi diretor e membro do comitê executivo da Mainstay Asset Management e membro do conselho fiscal da Net entre 2012 e 2013. Foi sócio fundador da More Invest Gestora de Recursos. Formado em Direito pela Faculdade de Direito do Largo São Francisco, em Administração de Empresas pela FGV-EAESP. O Sr. João Adamo, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Victor Borges Leal Saragiotto - 731.847.131-72

Graduado em Economia pela Universidade de São Paulo, possui mais de 10 anos de experiência em mercado de capitais. Na última década, atuou diretor responsável por diversos setores no banco Credit Suisse, com foco em empresas com exposição à América Latina, avaliadas em mais de 500 bilhões de reais a valor de mercado. Nesta posição, participou de várias ofertas públicas de ações, bem como aumentos de capital no mercado brasileiro de renda variável, que acabaram por levantar bilhões de reais para as empresas. Hoje é sócio da FINC Empreendimentos, empresa com foco em incorporação imobiliária, onde também atua como diretor de Finanças e Planejamento Estratégico. O Sr. Victor Saragiotto, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei: 1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade; 2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado. 5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente. 6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Marcelo de Aguiar Oliveira - 016.747.037-08

Sócio da Leblon Equities, Marcelo possui mais de 26 anos de experiência, trabalhando 5 anos no Bozano Simonsen/Santander (1999-2003), 4 no Merrill Lynch (2004-2006) e 8 no Goldman Sachs (2007-2015). Marcelo trabalhou, também, no departamento financeiro da Latasa (atualmente chamada Rexam) por quatro anos antes de iniciar sua carreira como analista de ações. O universo coberto por Marcelo inclui, principalmente, empresas latino-americanas dos setores de Mineração & Siderurgia e de Papel & Celulose. Durante sua carreira, Marcelo foi ranqueado diversas vezes na revista Institutional Investor, incluindo #1 na América Latina para Mineração & Siderurgia e para Papel & Celulose em 2006 e #3 do Brasil no setor de Recursos Naturais em 2007. Além disso, ele foi eleito pela revista Exame o #2 entre analistas com o maior retorno baseado em recomendações de ações no período de 2004-2006. Marcelo é graduado em Economia pela PUC-Rio e possui pós-graduação em Administração Financeira na FGV-RJ. O Sr. Marcelo Oliveira, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei: 1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade; 2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado. 5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente. 6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Reinoldo Poernbacher - 003.976.440-00

Engenheiro Químico, ingressou na Petrobrás em 1967. Atuou na indústria química e petroquímica. Exerceu cargos de direção na Cia Química Meacril, na Copener – Copene Energética S.A. e na Norcell S.A. De 1994 a 1999 exerceu cargos de direção na então Klabin Bacell e, desde então, ocupou o cargo de Diretor Gerente da Unidade de Negócios Klabin Florestal e Diretor da Área de Supply Chain da Klabin S.A. Diretor Geral de Klabin S.A. de março de 2008 a fevereiro de 2011. O Sr. Reinoldo Poernbacher, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Raul Ricardo Paciello - 773.617.257-91

Gerente de Governança, Risco e Compliance de Monteiro Aranha. É membro do Conselho Fiscal de Klabin. Foi Diretor de Risco, Compliance e PLD da Gestora de Recursos Charles River e foi Diretor Financeiro da EMI Music, empresa inglesa do ramo fonográfico. Ocupou diversas posições de gestão, planejamento e controle em diferentes multinacionais de variados setores, tais como: Embalagens, Óleo e Gás, Tecnologia, Higiene Pessoal e Tabaco. Economista pela UGF, possui mestrado em Administração e MBA em Finanças Corporativas pelo IBMEC, e pós-graduação em Engenharia Econômica e Administração Industrial pela Escola Nacional de Engenharia da UFRJ. O Sr. Raul Paciello, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Antonio Marcos Vieira Santos - 053.610.478-64

Graduado em Ciências Econômicas pela Universidade São Judas Tadeu -São Paulo-SP, concluído em 1987, com atuação na área contábil desde 1985 e na área financeira há mais de 20 anos, tendo ocupado cargos intermediários e de chefia em empresas como: Siemens e McCann Erickson Publicidade. Membro do Conselho Fiscal de Klabin S.A. desde abril de 1998. O Sr. Antonio Marcos, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Louise Barsi - 343.307.008-32

Graduada em Ciências Econômicas pela Universidade Presbiteriana Mackenzie e em Ciências Contábeis pela Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, é pós-graduada em Mercado de Capitais, com pós-MBA na Saint Paul Escola de Negócios no Advanced Boardroom Program for Women. É investidora profissional, analista CNPI Independente e sócia-fundadora da Edtech Ações Garantem Futuro (AGF). Atua hoje como Conselheira de Administração na Eternit S.A , membro suplente no Conselho de Administração da Unipar Carbocloro S.A , Membro do Comitê de Auditoria Estatutária do IRB RE e Conselheira Fiscal da Klabin S.A . Teve passagem pelo Conselho Fiscal do Banco Santander, AES Aes Brasil , Aes Tietê, Enel e Unipar Carbocloro. A Sra. Louise Barsi, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Tiago Brasil Rocha - 251.877.268-54

Graduado em Administração pela Universidade Mackenzie. Pós-graduado em Economia de Negócios pela Universidade de São Paulo – USP. Mestrado em Administração pela Fundação Getúlio Vargas – FGV e MBA Executivo pela Universidade Oxford, Inglaterra, UK. Fundador e Diretor Geral da Build from Scratch e representa o Green Innovation Group A/S para a América Latina. Sócio da SC Connection e membro do Conselho Consultivo da GotChosen (Orlando, FL, EUA). Tem passagem pela Klabin S.A., São Paulo, SP, no período de novembro/2011 a março 2018. Entre abril/2004 e novembro/2011 trabalhou na Kimberly Clark Corporation (Dallas, TX, EUA e São Paulo, SP). Trabalhou também na Suzano Pulp and Paper Group de abril/2000 a abril/2004. O Sr. Tiago Brasil, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Vivian do Valle Souza Leão Mikui - 088.036.718-03

Bacharel em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas - FMU (1988) e formada em administração de empresas pelo Instituto Presbiteriano Mackenzie (1998). Sócia do escritório de advocacia Leão e Tohmé Advogados Associados, há 15 anos. Em anos anteriores, já fez parte do Conselho Fiscal da Klabin S.A., tanto na qualidade de titular quanto de suplente, e hoje atua como suplente no Conselho de Administração. A Sra. Vivian Mikui, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Michele da Silva Gonsales Torres - 324.731.878-00

Graduada em Direito e Especializada em Direito Empresarial pela Universidade Mackenzie. Atualmente, é sócia da ALFM Advogados e possui experiência em: Governança Corporativa; Compliance; Gestão de Departamentos Jurídicos; Avaliação e Gestão de Riscos; Análise, Elaboração e Gestão de contratos diversos; Societário; Planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios; Estruturação de operações envolvendo Fundo de Investimentos em Participações; Estruturação de operações envolvendo empreendimentos imobiliários; Elaboração de pareceres jurídicos-Compliance, Direito Societário, Mercado de Capitais. Membro da Comissão de Compliance do Instituto dos Advogados de SP-IASP; da Comissão de Compliance da Ordem dos Advogados do Brasil-OAB/SP, do Conselho Fiscal da Cemig (2018-2019) e do Conselho Fiscal da Light desde 2019. A Sra. Michele Torres, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Pedro Guilherme Zan - 010.972.568-98

Formado em Ciências Contábeis pela Faculdade de Ciências Econômicas Alvares Penteado, com pós-graduação em Sistemas pela mesma instituição e MBA Executivo pelo Insper. Tem experiência em controladoria, informações gerenciais, M&A, abertura de filiais no exterior e planejamento estratégico com efetiva implementação e gerenciamento. Atuou como membro do Comitê de Finanças da OSESP. O Sr. Pedro Guilherme Zan, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Sergio Ladeira Furquim Werneck Filho - 653.590.036-34

Sergio é Sócio da CMS Investimentos. Ele foi membro do conselho de administração da Blandpaper Security Papéis Especiais S.A., Presidente do Conselho de Administração da Granja Werneck S.A., Conselheiro Consultivo do Grupo GNT, e Conselheiro Suplente da Eletropaulo S.A.. Como executivo, atuou como CEO da Opersan Resíduos Industriais S.A., Diretor de Business Development do braço de infraestrutura do Banco Pátria, Diretor de Estratégia e Planejamento Financeiro, e Diretor de Serviços de Suporte (Melhoria Contínua, Suprimentos, Gestão de Frotas e Gestão de Ativos imobiliários não elétricos) da AES no Brasil. Ele também atuou como consultor de gestão, tendo sido Consultor, Gerente de Projetos e Associate Partner na Bain & Co., e foi Consultor na McKinsey & Company. Como empreendedor, foi Sócio da FMB Investimentos, Sócio Fundador da Sabiá Fomento Mercantil Ltda e da Floramar Empreendimentos Comerciais S.A.. Sergio é Mestre em Administração de Empresas com ênfase em Estratégia e Finanças pela MIT Sloan School of Management. O Sr. Sergio Filho, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei: 1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade; 2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado. 5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente. 6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

Célio de Melo Almada Neto - 255.588.078-06

Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito das Faculdades Metropolitanas Unidas, turma de 1998. Especialista em Direito Processual Civil pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo. Desenvolveu suas atividades profissionais no escritório de advocacia "Jeremias Alves Pereira Filho S/C.", durante os anos de 1993 a 1998 É sócio da MELO ALMADA ADVOGADOS ASSOCIADOS, ocupando, ainda, assento, atualmente, como membro do Conselho de Administração da Bombril S.A. e Presidente do Conselho de Administração de Siderúrgica J.L. Aliperti S.A., tendo sido membro do Conselho Fiscal da Construtora Beter S.A., membro do Conselho Fiscal da Brasil Ecodiesel (atual Terra Santa Agro), membro do Conselho Fiscal da Gerdau S.A., membro do Conselho Fiscal da Metalúrgica Gerdau S.A., membro do Conselho Fiscal da JSL Logística S.A., membro do Conselho Fiscal da Azevedo & Travassos S.A. e membro do Conselho Fiscal da Vulcabrás S.A. O Sr. Celio Neto, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei: 1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade; 2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado. 5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente. 6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

| Tipo de Condenação                          | Descrição da Condenação |
|---|-------------------------|
| Marcos Paulo Conde Ivo - 220.481.088-65     |                         |
| N/A   | Não há.                 |
| Cristiano Cardoso Teixeira - 128.996.528-50 |                         |
| N/A   |                         |
| Flávio Deganutti - 608.490.291-04           |                         |
| N/A   |                         |
| Antonio Alexandre Nicolini - 153.588.158-56 |                         |
| N/A   |                         |
| Douglas Dalmasi - 125.039.968-84            |                         |
| N/A   |                         |
| Sandro Fabiano Ávila - 863.900.159-68       |                         |
| N/A   |                         |
| Francisco Cesar Razzolini - 581.536.089-91  |                         |
| N/A   |                         |
| Horácio Lafer Piva - 038.613.618-17         |                         |
| N/A   |                         |

---

Dan Klabin - 052.116.597-08

N/A

---

Daniel Miguel Klabin - 008.143.777-34

N/A

---

Vera Lafer - 380.289.138-49

N/A

---

Alberto Klabin - 261.062.567-72

N/A

---

Tiago Curi Isaac - 303.612.048-33

N/A

---

Wolff Klabin - 018.376.457-95

N/A

---

Amaury Guilherme Bier - 013.102.298-99

N/A

---

Amanda Klabin Tkacz - 047.868.957-84

N/A

---

Celso Lafer - 001.913.298-00

N/A

---

Francisco Lafer Pati - 256.483.558-90

N/A

---

Marcelo Bertini de Rezende Barbosa - 813.071.527-91

N/A

---

Lilia Klabin Levine - 300.825.448-91

N/A

---

Andriei José Beber - 014.789.149-39

N/A

---

Marcelo Mesquita de Siqueira Filho - 951.406.977-34

N/A

---

Mauro Gentile Rodrigues da Cunha - 004.275.077-66

N/A

---

Roberto Luiz Leme Klabin - 988.753.708-00

N/A

---

Francisco Amaury Olsen - 019.167.269-68

N/A

---

---

Paulo Roberto Petterle - 175.309.207-82

N/A

---

Paulo Sergio Coutinho Galvão Filho - 040.443.368-57

N/A

---

Antonio Sergio Alfano - 875.349.248-04

N/A

---

Maria Eugênia Lafer Galvão - 076.308.458-12

N/A

---

Isabella Saboya de Albuquerque - 017.919.007-55

N/A

---

Luis Eduardo Pereira de Carvalho - 384.060.808-25

N/A

---

Pedro Oliva Marcilio de Sousa - 726.224.745-04

N/A

---

João Adamo Junior - 132.904.408-85

N/A

---

Victor Borges Leal Saragiotto - 731.847.131-72

N/A

---

Marcelo de Aguiar Oliveira - 016.747.037-08

N/A

---

Reinoldo Poernbacher - 003.976.440-00

N/A

---

Raul Ricardo Paciello - 773.617.257-91

N/A

---

Antonio Marcos Vieira Santos - 053.610.478-64

N/A

---

Louise Barsi - 343.307.008-32

N/A

---

Tiago Brasil Rocha - 251.877.268-54

N/A

---

Vivian do Valle Souza Leão Mikui - 088.036.718-03

N/A

---

Michele da Silva Gonsales Torres - 324.731.878-00

N/A

---

---

Pedro Guilherme Zan - 010.972.568-98

N/A

---

Sergio Ladeira Furquim Werneck Filho - 653.590.036-34

N/A

---

Célio de Melo Almada Neto - 255.588.078-06

N/A

**12.7/8 - Composição Dos Comitês**

| Nome  | Tipo comitê                | Tipo de Auditoria                   | Cargo ocupado                    | Data de nascimento | Data posse                      | Prazo mandato                           |
|---|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------|---------------------------------|---|
| CPF   | Descrição outros comitês   | Profissão                           | Descrição outros cargos ocupados | Data eleição       | Número de Mandatos Consecutivos | Percentual de participação nas reuniões |
| <b>Outros cargos/funções exercidas no emissor</b> |                            |                                     |                                  |                    |                                 |   |
| Amaury Guilherme Bier                             | Comitê de Auditoria        | Comitê de Auditoria Não estatutário | Membro do Comitê (Efetivo)       | 25/05/1960         | 13/04/2023                      | 1 ano                                   |
| 013.102.298-99                                    |                            | Economista                          |                                  | 13/04/2023         | 0                               | 100.00%                                 |
| Membro do conselho de administração               |                            |                                     |                                  |                    |                                 |   |
| João Adamo Junior                                 | Comitê de Auditoria        | Comitê de Auditoria Não estatutário | Membro do Comitê (Efetivo)       | 29/12/1969         | 13/04/2023                      | 1 ano                                   |
| 132.904.408-85                                    |                            | Advogado                            |                                  | 13/04/2023         | 0                               | 100.00%                                 |
| Membro do conselho de administração               |                            |                                     |                                  |                    |                                 |   |
| Luis Eduardo Pereira de Carvalho                  | Comitê de Auditoria        | Comitê de Auditoria Não estatutário | Membro do Comitê (Efetivo)       | 10/06/1948         | 13/04/2023                      | 1 ano                                   |
| 384.060.808-25                                    |                            | Engenheiro                          |                                  | 13/04/2023         | 0                               | 0.00%                                   |
| Membro do conselho de administração               |                            |                                     |                                  |                    |                                 |   |
| Wolff Klabin                                      | Outros Comitês             |                                     | Membro do Comitê (Efetivo)       | 11/05/1973         | 13/04/2023                      | 1 ano                                   |
| 018.376.457-95                                    | Comitê de Pessoas          | Empresário                          |                                  | 13/04/2023         | 0                               | 0.00%                                   |
| Membro do conselho de Administração.              |                            |                                     |                                  |                    |                                 |   |
| Francisco Amaury Olsen                            | Outros Comitês             | Comitê de Auditoria Não estatutário | Membro do Comitê (Efetivo)       | 22/11/1949         | 13/04/2023                      | 1 ano                                   |
| 019.167.269-68                                    | Comitê de Pessoas          | Administrador de empresas           |                                  | 13/04/2023         | 3                               | 100.00%                                 |
| Membro do conselho de administração               |                            |                                     |                                  |                    |                                 |   |
| Roberto Luiz Leme Klabin                          | Outros Comitês             | Comitê de Auditoria Não estatutário | Membro do Comitê (Efetivo)       | 15/07/1955         | 13/04/2023                      | 1 ano                                   |
| 988.753.708-00                                    | Comitê de Sustentabilidade | Administrador de Empresas           |                                  | 13/04/2023         | 4                               | 100.00%                                 |
| Membro do Conselho de Administração               |                            |                                     |                                  |                    |                                 |   |
| Marcelo Bertini de Rezende Barbosa                | Outros Comitês             |                                     | Membro do Comitê (Efetivo)       | 26/09/1963         | 13/04/2023                      | 1 ano                                   |
| 813.071.527-91                                    | Comitê de Pessoas          | Economista                          |                                  | 13/04/2023         | 0                               | 0.00%                                   |
| Membro do conselho de administração.              |                            |                                     |                                  |                    |                                 |   |
| Pedro Oliva Marcilio de Sousa                     | Outros Comitês             |                                     | Membro do Comitê (Efetivo)       | 01/03/1973         | 13/04/2023                      | 1 ano                                   |
| 726.224.745-04                                    | Comitê de Sustentabilidade | Advogado                            |                                  | 13/04/2023         | 0                               | 0.00%                                   |

**12.7/8 - Composição Dos Comitês**

| Nome | Tipo comitê              | Tipo de Auditoria | Cargo ocupado                    | Data de nascimento | Data posse                      | Prazo mandato                           |
|------|--------------------------|-------------------|----------------------------------|--------------------|---------------------------------|---|
| CPF  | Descrição outros comitês | Profissão         | Descrição outros cargos ocupados | Data eleição       | Número de Mandatos Consecutivos | Percentual de participação nas reuniões |

**Outros cargos/funções exercidas no emissor**

Membro do conselho de administração

|                            |                            |            |                            |            |            |       |
|----------------------------|----------------------------|------------|----------------------------|------------|------------|-------|
| Maria Eugênia Lafer Galvão | Outros Comitês             |            | Membro do Comitê (Efetivo) | 07/08/1962 | 13/04/2023 | 1 ano |
| 076.308.458-12             | Comitê de Sustentabilidade | Jornalista |                            | 13/04/2023 | 0          | 0.00% |

Membro do conselho de administração.

**Experiência profissional / Critérios de Independência**

Amaury Guilherme Bier - 013.102.298-99

Bacharel em economia pela FEA – USP (1983) e completou os créditos do curso de Doutorado em Economia na FEA – USP (1986), onde ele também lecionou Economia (1985-86). Ingressou na Gávea Investimentos em janeiro 2004 como sócio-responsável pela área de gestão de patrimônio da firma. Em outubro de 2007 se tornou Presidente (CEO) da empresa, cargo que ocupou até 2022. Amaury também é membro do Comitê de Investimentos e sócio responsável pela área de investimentos em participações (private equity) desde 2014. Anteriormente, ele foi Diretor-Executivo do Banco Mundial (World Bank), IFC e MIGA (fins de 2002 até início de 2004) e Secretário-Executivo do Ministério da Fazenda (de Abril 1999 até Novembro 2002). Amaury já havia ocupado posições de senioridade no âmbito do governo federal, notadamente Secretário de Política Econômica do Ministério da Fazenda (1998-99) e Economista-Chefe do Ministério do Planejamento (1996-98). No setor privado, ele foi Economista-Chefe do Citibank Brazil (do início de 1994 até meados de 1996); sócio da empresa de consultoria Kandir & Associados (1992 -93); e economista-sênior da Sadia e da Copersucar. O Sr. Amaury Bier, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;

2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;

3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;

4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.

5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.

6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

João Adamo Junior - 132.904.408-85

Diretor Fundador e Gestor, possui 26 anos de experiência no mercado financeiro. É gestor CVM e membro do Comitê Executivo e de Investimentos da Cadence Gestora de Recursos. Atuou em diversos cargos de direção em renomadas instituições, tais como: vice-presidente de produtos estruturados do Banco Fenícia, entre 1993 à 1997; Chefe de produtos estruturados do Deutsche Bank de 1997 à 2000; fundador da joint-venture Maxblue DTVM do Deutsche Bank com o Banco do Brasil onde atuou como CEO; foi chefe-adjunto da plataforma de produtos de wealth management no UBS São Paulo entre de 2003 à 2007, no ano de 2006 também atuou como executivo sênior na integração do Banco Pactual com a plataforma mundial do UBS e, em 2007 como diretor executivo da Vision Brazil Investments; foi diretor e membro do comitê executivo da Mainstay Asset Management e membro do conselho fiscal da Net entre 2012 e 2013. Foi sócio fundador da More Invest Gestora de Recursos. Formado em Direito pela Faculdade de Direito do Largo São Francisco, em Administração de Empresas pela FGV-EAESP. O Sr. João Adamo, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Luis Eduardo Pereira de Carvalho - 384.060.808-25

Sócio-diretor da Setape Assessoria Econômica Ltda., empresa que oferece soluções completas em avaliação e gestão de ativos, sendo especializada em avaliações econômicas, assessoria financeira, estudos e projetos econômicos. O grupo é afiliado à VRG – Valuation Research Group, com representantes nos Estados Unidos, México, Argentina, Espanha, China, Canadá, Inglaterra e Austrália. Acumula experiência como executivo em empresas de grande porte, como Camargo Corrêa S.A., Delta Metal Overseas, PZM Comercial, Agrícola e Construtora Ltda., Carlos Pereira Indústrias Químicas e Boucinhas & Campos Consultores Ltda. É engenheiro de produção graduado pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo e tem MBA em Business/Finanças pela London Business School. O Sr. Luis Carvalho, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei: 1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade; 2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado. 5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente. 6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Wolff Klabin - 018.376.457-95

ormado pela Universidade de Harvard (1992-1996); cursou OPM 43 (Owner President Management) na Harvard Business School (2011-2013). Possui experiência na área de fusões e aquisições do Banco JP Morgan e foi sócio da Gestora de Recursos Jardim Botânico Investimentos. Desde 2013 é sócio fundador da gestora 4K Investimentos e, em 2019, fundou a Alexia Ventures, fundo de Venture Capital. É cofundador de organizações sociais - Prep Estudar Fora da Fundação Estudar; RenovaBR e Movimento União Rio. Também é membro do Conselho da Escola ORT Brasil, do David Rockefeller Center for Latin American Studies da Universidade de Harvard e do Instituto Igarapé. O Sr. Wolff Klabin, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Francisco Amaury Olsen - 019.167.269-68

Ex-presidente da Tigre Brasil, é formado em Administração de Empresas, com curso de extensão em Administração de Empresas pela Universidade de Southern, na Califórnia (Advanced Management). Atualmente é membro titular independente do Conselho de Administração da Duratex, onde integra também, desde abril de 2013, o Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação, o Comitê de Sustentabilidade e o Comitê para Avaliação de Transações com Partes Relacionadas, do qual foi presidente de 2013 a abril de 2014. Ainda na Duratex, entre 2013 e 2014, atuou no Comitê de Auditoria e de Gerenciamento de Riscos. Desde 2014, é vice-presidente do Conselho de Administração, presidente do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças e membro do Comitê de Integração da Martins Comércio e Serviço de Distribuição. Desde 2013, participa do Conselho de Administração do Grupo Rotoplas, onde, dois anos depois, passou a integrar o Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças. O Sr. Francisco Olsen, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Roberto Luiz Leme Klabin - 988.753.708-00

Advogado formado pela Faculdade de Direito do Largo de São Francisco, da Universidade de São Paulo (USP). Tem especialização em Administração de empresas pela Universidade Mackenzie, e formou-se em Harvard pelo programa Owner / President/ Management (OPM 31). É sócio-gerente nas seguintes empresas: KL & KL Participações Ltda; RK Hotéis e Turismo e Caiman Agropecuária Ltda. Tem importante atuação como ambientalista, sendo atualmente Vice Presidente da Fundação SOS Mata Atlântica e do Instituto SOS Pantanal. Membro do Conselho Diretor da Fundação Amazônia Sustentável; Membro do Conselho Consultivo do FUNBIO, Fundo Brasileiro para a Biodiversidade; Membro do Conselho Consultivo do Meio Ambiente do Governo de São Paulo; Membro do Conselho de Gestão do Projeto Onçafari; Membro do Conselho de Gestão do LIDE (Grupo de Líderes Empresariais). Membro do Conselho Deliberativo do Hospital Einstein; Membro do Conselho Deliberativo do Museu Judaico; Presidente do Conselho do Museu Brasileiro de Escultura e Ecologia (MUBE) e Vice Presidente da Brazilian Luxury Travel Association (BLTA). O Sr. Roberto Luiz Leme Klabin, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Marcelo Bertini de Rezende Barbosa - 813.071.527-91

Formado em Economia e pós-graduado em finanças pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, com especialização na Harvard Business School. Atualmente é sócio de nove empresas no Estado de São Paulo. Acumula passagens por empresas de renome como IBM Brasil e McKinsey, com experiência nas áreas de Contabilidade, Finanças e Auditoria. É presidente da Cinemark Brasil, e já foi diretor financeiro e vice-presidente da rede. Também é presidente da ABRAPLEX - Associação Brasileira das Empresas Exibidoras Cinematográficas Operadoras de Multiplex e membro do comitê estratégico da Associação Brasileira de Lojistas de Shopping (Alshop). O Sr. Marcelo Barbosa, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARA, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;
2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;
4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado..
5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.
6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

---

Pedro Oliva Marcilio de Sousa - 726.224.745-04

Graduado em Direito pela Universidade Federal da Bahia, é fundador e Diretor da CRD Capital Administração de Recursos Ltda. Entre 2005 e 2007, foi Diretor da Comissão de Valores Mobiliários. Foi também Vice-presidente da divisão de banco de investimento do Goldman Sachs Banco de Investimento S.A. e, entre 2009 e 2010, foi Managing Director do Banco Standard de Investimento S.A., sendo responsável pela assessoria de compra e venda de empresas. De 2011 a 2017, atuou como Diretor do Grupo BR Partners. Entre 2012 e 2017 foi membro do Comitê de Auditoria da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e, entre 2012 e 2017, membro do Comitê de Auditoria da Companhia Brasileira de Distribuição (Grupo Pão de Açúcar). O Sr. Pedro Sousa, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei: 1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade; 2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76; 4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado. 5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente. 6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

Maria Eugênia Lafer Galvão - 076.308.458-12

Diretora da GL Holdings S.A., sócia-gerente de Klabin Irmãos S.A., holding do Grupo Klabin. Diretora de GL Investimentos e Participações Ltda., da GL Agropecuária Ltda e da Gepel Rural Ltda. Graduada em Jornalismo pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo e Pós-graduada em Jornalismo pela Columbia University, NY, USA. É coordenadora do Instituto Jaborandi, organização sem fins lucrativos, que desenvolve projetos sob medida para instituições, criando projetos educacionais com uso da informática educativa sob medida para instituições, redes públicas de ensino e empresas. O Sra. Maria Galvão, atendendo aos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, da Instrução CVM nº 367/2002 e do Ofício CVM nº 02/2016, DECLARO, sob as penas da lei:

1. Não estar impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade;

2. Não estar condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que me torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no § 2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/76;

3. Atender ao requisito de reputação ilibada estabelecido no artigo 147 da Lei nº 6.404/76;

4. Não ter sido condenado criminalmente, administrativamente perante a CVM ou qualquer outro órgão, ou ainda na esfera judicial, mesmo que não transitada em julgado.

5. Não estar ocupando nenhum cargo político ou estar exposto politicamente.

6. Não ocupar cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não ter, nem representar, interesse conflitante como o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do artigo 147 da Lei 6.404/76.

| Tipo de Condenação   | Descrição da Condenação |
|--|-------------------------|
| Amaury Guilherme Bier - 013.102.298-99<br>N/A              |                         |
| João Adamo Junior - 132.904.408-85<br>N/A                  |                         |
| Luis Eduardo Pereira de Carvalho - 384.060.808-25<br>N/A   |                         |
| Wolff Klabin - 018.376.457-95<br>N/A                       |                         |
| Francisco Amaury Olsen - 019.167.269-68<br>N/A             |                         |
| Roberto Luiz Leme Klabin - 988.753.708-00<br>N/A           |                         |
| Marcelo Bertini de Rezende Barbosa - 813.071.527-91<br>N/A |                         |
| Pedro Oliva Marcilio de Sousa - 726.224.745-04<br>N/A      |                         |

---

Maria Eugênia Lafer Galvão - 076.308.458-12

N/A

## 12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores

| Nome  | CPF            | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ               | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|---|----------------|--|--------------------|---|
| <b>Cargo</b>  |                |  |                    |   |
| <b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>  |                |  |                    |   |
| Paulo Sergio Coutinho Galvão Filho<br>Vice-Presidente | 040.443.368-57 | GL Holdings S/A  | 53.728.895/0001-41 | Pai ou Mãe (1º grau por consangüinidade)                        |
| <b><u>Pessoa relacionada</u></b>                      |                |  |                    |   |
| Graziela Lafer Galvão<br>Presidente                   | 012.072.688-28 | GL Holdings S/A  | 53.728.895/0001-41 |   |
| <b><u>Observação</u></b>                              |                |  |                    |   |
| -----   |                |  |                    |   |
| <b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>  |                |  |                    |   |
| Paulo Sergio Coutinho Galvão Filho<br>Vice-Presidente | 040.443.368-57 | GL Holdings S/A  | 53.728.895/0001-41 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| <b><u>Pessoa relacionada</u></b>                      |                |  |                    |   |
| Maria Eugênia Lafer Galvão<br>Diretora                | 076.308.458-12 | GL Holdings S/A  | 53.728.895/0001-41 |   |
| <b><u>Observação</u></b>                              |                |  |                    |   |
| -----   |                |  |                    |   |
| <b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>  |                |  |                    |   |
| Israel Kabin<br>Presidente                            | 008.143.857-53 | Glimdas Participações S/A                              | 30.526.602/0001-48 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| <b><u>Pessoa relacionada</u></b>                      |                |  |                    |   |
| Daniel Miguel Klabin<br>Diretor                       | 008.143.777-34 | Glimdas Participações S/A                              | 30.526.602/0001-48 |   |
| <b><u>Observação</u></b>                              |                |  |                    |   |
| -----   |                |  |                    |   |
| <b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>  |                |  |                    |   |
| Israel Kabin<br>Diretor                               | 008.143.857-53 | Dawojobe Participações S/A                             | 30.280.465/0001-04 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |

## 12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores

| Nome  | CPF            | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ               | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|---|----------------|--|--------------------|---|
| <b>Cargo</b>                                    |                |  |                    |   |
| <u>Pessoa relacionada</u>                       |                |  |                    |   |
| Espólio de Armando Klabin<br>Presidente         | 008.144.407-97 | Dawojobe Participações S/A                             | 30.280.465/0001-04 |   |
| <u>Observação</u>                               |                |  |                    |   |
| -----   |                |  |                    |   |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>   |                |  |                    |   |
| Daniel Miguel Klabin<br>Diretor                 | 008.143.777-34 | Dawojobe Participações S/A                             | 30.280.465/0001-04 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| <u>Pessoa relacionada</u>                       |                |  |                    |   |
| Espólio de Armando Klabin<br>Presidente         | 008.144.407-97 | Dawojobe Participações S/A                             | 30.280.465/0001-04 |   |
| <u>Observação</u>                               |                |  |                    |   |
| -----   |                |  |                    |   |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>   |                |  |                    |   |
| Vera Lafer<br>Presidente                        | 380.289.138-49 | Miguel Lafer Participações S/A                         | 72.872.120/0001-90 | Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)                    |
| <u>Pessoa relacionada</u>                       |                |  |                    |   |
| Francisco Lafer Pati<br>Diretor Vice-Presidente | 256.483.558-90 | Miguel Lafer Participações S/A                         | 72.872.120/0001-90 |   |
| <u>Observação</u>                               |                |  |                    |   |
| -----   |                |  |                    |   |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>   |                |  |                    |   |
| Vera Lafer<br>Presidente                        | 380.289.138-49 | Miguel Lafer Participações S/A                         | 72.872.120/0001-90 | Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)                    |
| <u>Pessoa relacionada</u>                       |                |  |                    |   |
| Vera Lafer Lorch Cury<br>Diretora               | 060.657.498-00 | Miguel Lafer Participações S/A                         | 72.872.120/0001-90 |   |

## 12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores

| Nome | CPF | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|------|-----|--|------|---|
|------|-----|--|------|---|

### Observação

#### Administrador do emissor ou controlada

Vera Lafer 380.289.138-49 VFV Participações S/A 72.872.146/0001-38 Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)  
Presidente

#### Pessoa relacionada

Francisco Lafer Pati 256.483.558-90 VFV Participações S/A 72.872.146/0001-38  
Diretor

### Observação

#### Administrador do emissor ou controlada

Vera Lafer 380.289.138-49 VFV Participações S/A 72.872.146/0001-38 Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)  
Presidente

#### Pessoa relacionada

Vera Lafer Lorch Cury 060.657.498-00 VFV Participações S/A 72.872.146/0001-38  
Diretora

### Observação

#### Administrador do emissor ou controlada

Daniel Miguel Klabin 008.143.777-34 Daro Participações S/A 30.304.992/0001-01 Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)  
Presidente

#### Pessoa relacionada

Amanda Klabin Tkacz 047.868.957-84 Daro Participações S/A 30.304.992/0001-01  
Diretora

### Observação

#### Administrador do emissor ou controlada

## 12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores

| Nome   | CPF            | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ               | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|--|----------------|--|--------------------|---|
| <b>Cargo</b>   |                |  |                    |   |
| Wolff Klabin<br>Diretor                              | 018.376.457-95 | Dawojobe Participações S/A                             | 30.280.465/0001-04 | Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)                    |
| <b><u>Pessoa relacionada</u></b>                     |                |  |                    |   |
| Espólio de Armando Klabin<br>Presidente              | 008.144.407-97 | Dawojobe Participações S/A                             | 30.280.465/0001-04 |   |
| <b><u>Observação</u></b>                             |                |  |                    |   |
| <hr/>  |                |  |                    |   |
| <b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b> |                |  |                    |   |
| José Klabin<br>Diretor                               | 028.464.277-04 | Dawojobe Participações S/A                             | 30.280.465/0001-04 | Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)                    |
| <b><u>Pessoa relacionada</u></b>                     |                |  |                    |   |
| Espólio de Armando Klabin<br>Presidente              | 008.144.407-97 | Dawojobe Participações S/A                             | 30.280.465/0001-04 |   |
| <b><u>Observação</u></b>                             |                |  |                    |   |
| <hr/>  |                |  |                    |   |
| <b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b> |                |  |                    |   |
| Lília Klabin Levine<br>Presidente                    | 300.825.448-91 | Esli Participações S/A                                 | 53.601.423/0001-23 | Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)                    |
| <b><u>Pessoa relacionada</u></b>                     |                |  |                    |   |
| Roberto Klabin Martins Xavier<br>Diretor             | 153.181.088-81 | Esli Participações S/A                                 | 53.601.423/0001-23 |   |
| <b><u>Observação</u></b>                             |                |  |                    |   |
| <hr/>  |                |  |                    |   |
| <b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b> |                |  |                    |   |
| Israel Kabin<br>Presidente                           | 008.143.857-53 | Glimdas Participações S/A                              | 30.526.602/0001-48 | Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)                    |
| <b><u>Pessoa relacionada</u></b>                     |                |  |                    |   |

## 12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores

| Nome  | CPF            | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ               | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|---|----------------|--|--------------------|---|
| <b>Cargo</b>                                    |                |  |                    |   |
| Alberto Klabin<br>Acionista                     | 261.062.567-72 | Glimdas Participações S/A                              | 30.526.602/0001-48 |   |
| <b>Observação</b>                               |                |  |                    |   |
| <hr/>   |                |  |                    |   |
| <b>Administrador do emissor ou controlada</b>   |                |  |                    |   |
| Israel Kabin<br>Presidente                      | 008.143.857-53 | Glimdas Participações S/A                              | 30.526.602/0001-48 | Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)                    |
| <b>Pessoa relacionada</b>                       |                |  |                    |   |
| Dan Klabin<br>Acionista                         | 052.116.597-08 | Glimdas Participações S/A                              | 30.526.602/0001-48 |   |
| <b>Observação</b>                               |                |  |                    |   |
| <hr/>   |                |  |                    |   |
| <b>Administrador do emissor ou controlada</b>   |                |  |                    |   |
| Vera Lafer<br>Presidente                        | 380.289.138-49 | Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A                    | 51.559.573/0001-90 | Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)                    |
| <b>Pessoa relacionada</b>                       |                |  |                    |   |
| Francisco Lafer Pati<br>Diretor Vice-Presidente | 256.483.558-90 | Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A                    | 51.559.573/0001-90 |   |
| <b>Observação</b>                               |                |  |                    |   |
| <hr/>   |                |  |                    |   |
| <b>Administrador do emissor ou controlada</b>   |                |  |                    |   |
| Vera Lafer<br>Presidente                        | 380.289.138-49 | Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A                    | 51.559.573/0001-90 | Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)                    |
| <b>Pessoa relacionada</b>                       |                |  |                    |   |
| Vera Lafer Lorch Cury<br>Diretora               | 060.657.498-00 | Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A                    | 51.559.573/0001-90 |   |
| <b>Observação</b>                               |                |  |                    |   |

## 12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores

| Nome | CPF | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|------|-----|--|------|---|
|------|-----|--|------|---|

### Administrador do emissor ou controlada

|                                   |                |                       |                    |  |
|-----------------------------------|----------------|-----------------------|--------------------|--|
| Líliá Klabin Levine<br>Presidente | 300.825.448-91 | LKL Participações S/A | 00.288.075/0001-10 | Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade) |
|-----------------------------------|----------------|-----------------------|--------------------|--|

### Pessoa relacionada

|  |                |                       |                    |  |
|--|----------------|-----------------------|--------------------|--|
| Roberto Klabin Martins Xavier<br>Diretor | 153.181.088-81 | LKL Participações S/A | 00.288.075/0001-10 |  |
|--|----------------|-----------------------|--------------------|--|

### Observação

**12.10 - Relações de Subordinação, Prestação de Serviço ou Controle Entre Administradores E Controladas, Controladores E Outros**

| Identificação<br>Cargo/Função | CPF/CNPJ | Tipo de relação do Administrador com a<br>pessoa relacionada | Tipo de pessoa relacionada |
|-------------------------------|----------|--|----------------------------|
|-------------------------------|----------|--|----------------------------|

**Exercício Social 31/12/2021**Administrador do Emissor

João Alfredo Dias Lins  
Conselho Fiscal

027.023.637-68

Prestação de serviço

Controlador Direto

Pessoa Relacionada

Klabin Irmãos & Cia  
Conselho Fiscal

60.485.034/0001-45

Observação**Exercício Social 31/12/2020**Administrador do Emissor

João Alfredo Dias Lins  
Conselho Fiscal

027.023.637-68

Prestação de serviço

Controlador Direto

Pessoa Relacionada

Klabin Irmãos & Cia  
Conselho Fiscal

60.485.034/0001-45

Observação**Exercício Social 31/12/2019**Administrador do Emissor

João Alfredo Dias Lins  
Conselho Fiscal

027.023.637-68

Prestação de serviço

Controlador Direto

Pessoa Relacionada

Klabin Irmãos & Cia

60.485.034/0001-45

**12.10 - Relações de Subordinação, Prestação de Serviço ou Controle Entre Administradores E Controladas, Controladores E Outros**

| Identificação       | CPF/CNPJ | Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada | Tipo de pessoa relacionada |
|---------------------|----------|---|----------------------------|
| <b>Cargo/Função</b> |          |   |                            |

Conselho Fiscal

Observação

## **12.11 - Acordos, Inclusive Apólices de Seguros, Para Pagamento ou Reembolso de Despesas Suportadas Pelos Administradores**

### **12.11.Acordos, inclusive apólices de seguro, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores**

A Companhia mantém apólices de seguro de responsabilidade civil (D&O) para membros da Diretoria, Conselho Fiscal e de Administração, tendo por objeto o pagamento de indenização aos administradores da Companhia e de suas controladas de todas as perdas incorridas por esses em decorrência de atos ou omissões culposas, que tenham sido praticados no exercício de suas funções, nos termos da referida apólice. O limite máximo de garantia da apólice vigente é de R\$ 120 milhões.

**12.12 - Outras informações relevantes****12.12 Outras informações relevantes****a) Participação de membros do Conselho de Administração em outras companhias abertas**

O quadro abaixo mostra a relação dos membros do Conselho de Administração da Klabin S.A. que ocupam cargos no Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Comitês e Órgãos Executivos de outras companhias abertas:

| <b>Conselheiro</b>                                 | <b>Empresa</b>   | <b>Cargo</b>  |
|--|--|---|
| Joaquim Pedro Monteiro de Carvalho Collor de Mello | Monteiro Aranha S.A.   | Membro suplente do Cons. Adm.   |
| Sérgio Francisco Monteiro de Carvalho Guimarães    | Monteiro Aranha S.A.   | Membro do Cons. Adm.  |
| Paulo Sergio Coutinho Galvão Filho                 | Raia Drogasil S.A.   | Membro do Cons. Adm.  |
| Tiago Curi Isaac                                   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. BBM Logística S.A.</li> <li>2. Ômega Geração S.A.</li> <li>3. Banco do Estado de Sergipe S.A.</li> <li>4. Pet Center Comércio e Participações S.A.</li> <li>5. Hmobi Participações S.A.</li> <li>6. BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Membro do Cons. Adm/<br/>Membro do Comitê de Auditoria</li> <li>2. Membro suplente Cons. Fiscal</li> <li>3. Membro do Cons. Adm</li> <li>4. Membro Cons. Fiscal</li> <li>5. Membro Cons. Fiscal</li> <li>6. Membro suplente Cons. Fiscal</li> </ol> |
| Mauro Rodrigues da Cunha                           | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. brMalls Participações S.A.</li> <li>2. Vale S.A.</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Membro do Cons. Adm/<br/>Coordenador do Comitê de Sustentabilidade</li> <li>2. Membro do Conselho de Administração/ Membro do Comitê de Sustentabilidade e Coordenador do Comitê de Pessoas, Remuneração e Governança.</li> </ol>                   |
| Francisco Amaury Olsen                             | Rotoplas S.A.  | Membro do Conselho Adm.   |
| Camilo Marcantonio Junior                          | Nortec Química S.A.  | Membro do Conselho Adm.   |
| Ruan Alves Pires                                   | Nortec Química S.A.  | Membro do Comitê de Estratégia  |
| Isabella Saboya de Albuquerque                     | Brasil Agro S.A.   | Membro do Conselho Adm.   |
| Andriei José Beber                                 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. COPEL – Companhia Paranaense de Energia</li> <li>2. Tecnisa S.A.</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Membro do Conselho Adm./<br/>Presidente do Comitê de Desenvolvimento Sustentável</li> <li>2. Membro do Conselho Adm./<br/>Coordenador do Comitê de Auditoria</li> </ol>   |

## **12.12 - Outras informações relevantes**

### **b) Percentual médio de participação dos membros titulares nas reuniões do Conselho de Administração**

Os conselheiros titulares têm uma participação média nas reuniões de 81%.

### **c) Tempo médio de permanência dos membros titulares no Conselho de Administração**

A média de permanência dos conselheiros titulares no Conselho de Administração é de 11 anos.

## 13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária

### 13.1. Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da Diretoria não Estatutária

**a) Objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a Política de Remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

As práticas de remuneração têm como objetivo:

- alinhar os interesses dos colaboradores com a estratégia da Companhia e dos acionistas;
- permitir que a compensação dos colaboradores da Companhia seja competitiva e atraente quando comparada ao mercado;
- reconhecer profissionais de alta performance da Klabin, estimulando uma cultura meritocrática, além de atrair e manter talentos na Companhia;
- garantir que a remuneração dos executivos reflita os resultados da Companhia de curto e longo prazos, além do seu desempenho individual.

O plano de remuneração e a remuneração global dos administradores estão aprovados pelo Conselho de Administração e Assembleia Geral. As informações sobre sua aprovação podem ser acessadas na íntegra em <https://ri.klabin.com.br/governanca-corporativa/assembleias-e-reunioes/>.

### **b) Composição da remuneração, indicando**

#### **(i) Descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles**

##### Conselho de Administração e Conselho Fiscal

O Conselho de Administração e Conselho Fiscal recebem honorários mensais fixos, além de seguro de vida e assistência médica como benefícios.

Para participações em comitês é oferecida uma remuneração adicional.

##### Diretoria Executiva Estatutária (diretor-geral e demais diretores estatutários)

A remuneração da Diretoria Estatutária é composta por honorários mensais, incentivo de curto e longo prazos, benefícios (seguro de vida, assistência médica, farmácia, vale-refeição, vale-alimentação, previdência privada e *check-up*) e FGTS (fundo de garantia por tempo de serviço).

Para a remuneração fixa, ou seja, os honorários mensais, a Companhia busca um alinhamento à mediana do mercado selecionado, bem como às práticas adotadas no pacote de benefícios dessas empresas.

Para a remuneração variável, ou seja, os incentivos de curto e longo prazos, a Companhia busca um posicionamento no 3º quartil de mercado, fortalecendo a relação entre a remuneração e o crescimento saudável e sustentável da Klabin, onde são estabelecidos indicadores alinhados à estratégia e ciclo do negócio, que permitem

### 13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária

maior alinhamento com os acionistas.

Além disso, parte do incentivo de longo prazo provém de um programa de *matching*, onde o beneficiário investe uma parte de seu incentivo de curto prazo para participar.

A partir de 2022, foi estabelecida, para os Diretores Executivos Estatutários e Executivos Não Estatutários, uma obrigação de Propriedade Mínima de Ações (Stock Ownership). Para cumprir o programa, o Diretor Presidente deve destinar 15 honorários mensais (referente aos seus recebimentos vigente ao final de cada exercício) para a aquisição de ações de emissão da Companhia e mantê-las em sua posse. Para os Diretores Executivos Estatutários e Não Estatutários o montante a ser destinado e mantido sob sua posse é de 11 honorários/salários mensais, conforme o caso.

Dessa forma, a Companhia consegue alinhar seu incentivo de curto prazo ao de longo prazo, criando um maior sentimento de propriedade nos participantes. A outra parte do incentivo de longo prazo está vinculado indicadores de desempenho das ações, e tem prazo mais longo (5 anos), o que reforça ainda mais o alinhamento com o perfil de negócio que é de longo prazo.

#### Diretoria Executiva não Estatutária

A remuneração da Diretoria não Estatutária, assim como a da Estatutária, é composta por salários mensais, incentivo de curto e de longo prazos e benefícios (seguro de vida, assistência médica, farmácia, vale-alimentação, vale-refeição, previdência privada e *check-up*), conforme acima descritos. Também conta com direitos trabalhistas previstos na legislação (férias, 13º salário e FGTS).

A estratégia da Companhia para a remuneração fixa e para os incentivos de curto e longo prazos é a mesma estabelecida para a Diretoria Estatutária.

#### **(ii) Proporção de cada elemento na remuneração total**

| <b><u>CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO</u></b> | <b>Exercício social encerrado em 31 de dezembro de</b> |                |                |
|---|--|----------------|----------------|
|   | <b>2021</b>  | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
| <b>1. Remuneração fixa</b>              |  |                |                |
| (a) Honorários                          | 93,0%  | 92,7%          | 93,1%          |
| <b>3. Benefícios</b>                    | 7,0%   | 7,3%           | 6,9%           |
| <b>2. Remuneração variável</b>          |  |                |                |
| (a) Curto prazo                         | 0,0%   | 0,0%           | 0,0%           |
| (b) Longo prazo                         | 0,0%   | 0,0%           | 0,0%           |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>100,00%</b>   | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

### 13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária

| <b>DIRETORIA ESTATUTÁRIA</b>   | <b>Exercício social encerrado em<br/>31 de dezembro de</b> |                |                |
|--|--|----------------|----------------|
|  | <b>2021</b>  | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
| <b>1. Remuneração fixa</b><br>(b) Honorários                         | 22,7%  | 24,6%          | 33,0%          |
| <b>3. Benefícios</b>   | 3,8%   | 4,5%           | 5,6%           |
| <b>2. Remuneração variável</b><br>(c) Curto prazo<br>(d) Longo prazo | 41,1%<br>32,3%   | 48,8%<br>22,1% | 42,1%<br>19,3% |
| <b>TOTAL</b>   | 100,00%  | 100,00%        | 100,00%        |

| <b>CONSELHO FISCAL</b>   | <b>Exercício social encerrado em<br/>31 de dezembro de</b> |              |              |
|--|--|--------------|--------------|
|  | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  | <b>2019</b>  |
| <b>1. Remuneração fixa</b><br>(c) Honorários                         | 93,1%  | 95,7%        | 94,3%        |
| <b>3. Benefícios</b>   | 6,9%   | 4,3%         | 5,7%         |
| <b>2. Remuneração variável</b><br>(e) Curto prazo<br>(f) Longo prazo | 0,0%<br>0,0%   | 0,0%<br>0,0% | 0,0%<br>0,0% |
| <b>TOTAL</b>   | 100,00%  | 100,00%      | 100,00%      |

A proporção de cada elemento da remuneração da Diretoria Estatutária, informada no quadro acima, representa a posição contábil do item 13.2. Considerando os *targets* de cada componente da remuneração da Diretoria Estatutária e não Estatutária, há a seguinte proporção:

| <b>DIRETORIA ESTATUTÁRIA</b>   | <b>Exercício social encerrado em<br/>31 de dezembro de</b> |                |                |
|--|--|----------------|----------------|
|  | <b>2021</b>  | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
| <b>1. Remuneração fixa</b><br>(d) Honorários                         | 34,8%  | 33,5%          | 31,0%          |
| <b>3. Benefícios</b>   | 5,7%   | 6,2%           | 4,9%           |
| <b>2. Remuneração variável</b><br>(g) Curto prazo<br>(h) Longo prazo | 36,3%<br>23,2%   | 36,6%<br>23,7% | 39,4%<br>24,7% |
| <b>TOTAL</b>   | 100,00%  | 100,00%        | 100,00%        |

### 13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária

| <b><u>DIRETORIA<br/>NÃO ESTATUTÁRIA</u></b>  | <b>Exercício social encerrado em<br/>31 de dezembro de</b> |             |             |
|--|--|-------------|-------------|
|  | <b>2021</b>  | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
| <b>1. Remuneração fixa</b><br>(e) Honorários | 39,3%  | 39,1%       | 40,1%       |
| <b>3. Benefícios</b>                         | 6,9%   | 6,9%        | 6,5%        |
| <b>2. Remuneração variável</b>               |  |             |             |
| (i) Curto prazo                              | 32,8%  | 33,9%       | 32,8%       |
| (j) Longo prazo                              | 21,0%  | 20,1%       | 20,6%       |
| <b>TOTAL</b>                                 | 100,00%  | 100,00%     | 100,00%     |

#### **(iii) Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração**

O montante anual empregado na remuneração global dos Administradores (Conselheiros e Diretores Estatutários) é fixado em Assembleia Geral Ordinária de acionistas da Companhia, com base em proposta aderente à competitividade de mercado e estratégia de remuneração da Klabin.

Para realizar a pesquisa salarial anual, a Companhia conta com a consultoria Korn Ferry do Brasil. Essa pesquisa é composta por empresas com características similares à Klabin e reconhecidas no mercado por terem boas práticas de remuneração. A Companhia utiliza os dados da pesquisa para analisar a competitividade das práticas de remuneração, assim como estabelecer eventuais necessidades de reajustes salariais dos profissionais.

Em comparação ao mercado selecionado, a Companhia mantém um posicionamento na mediana de mercado para a remuneração fixa e 3º quartil para remuneração variável, fortalecendo a relação entre a remuneração e o seu crescimento saudável e sustentável.

#### **(iv) Razões que justificam a composição da remuneração**

Honorários / remuneração fixa: a Companhia tem como política posicionar a referência salarial na mediana de mercado (P50) com a finalidade de ser competitiva. Assim, fortalece a relação entre a remuneração e o crescimento saudável e sustentável da Klabin.

Remuneração variável de curto prazo: contribui para tornar o pacote de remuneração mais competitivo em comparação ao mercado e serve de subsídio para a participação no plano de ILP *Matching*. Seu recebimento depende da performance da companhia, refletindo o alinhamento de interesses com os acionistas. A estratégia da Companhia para esse componente é posicionamento no 3º quartil (P75) de mercado.

### **13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária**

Remuneração variável de longo prazo: a parcela variável de longo prazo possui sua maior importância no alinhamento dos interesses dos acionistas aos dos colaboradores e na retenção de talentos, pois depende da permanência do participante na Companhia por períodos de três a cinco anos e um bom e sustentável desempenho das ações da Klabin. Possui o potencial de aumentar a remuneração dos participantes consideravelmente e a estratégia para esse componente é posicionamento no 3º quartil (P75) de mercado.

Benefícios: a Klabin acredita que os benefícios são importantes para potencializar a competitividade do seu pacote de remuneração, assim como garantir uma maior qualidade de vida para os seus colaboradores e dependentes. A estratégia para esse componente é posicionamento alinhado às boas práticas de mercado.

#### **v) existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato**

Não há membros não remunerados

#### **c) Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração**

No programa de incentivo de curto prazo, a Companhia utiliza como parâmetro indicadores financeiros e metas individuais que medem o desempenho de cada colaborador, sendo metas corporativas (75% do peso total) e metas individuais (25% do peso total). Os indicadores são financeiros, operacionais, mercadológicos e ESG.

As metas individuais são contratadas no início de cada ano e no final do ano é realizada a apuração do atingimento.

A partir do ciclo de contratação de 2020, as metas individuais foram atreladas aos KODS (Objetivos Klabin de Desenvolvimento Sustentável), ou seja, estão relacionadas a um dos quatro eixos temáticos propostos (futuro renovável, economia sustentável, prosperidade para as pessoas e tecnologia & inovação). Essa ação reforça a importância da gestão da cultura ESG e o compromisso da Companhia com os objetivos de longo prazo determinados para 2030, adotando as ações necessárias de curto prazo e mobilizando os colaboradores em torno desse propósito.

<sup>1</sup>KODS = Objetivos Klabin de Desenvolvimento Sustentável. Foram organizados frente aos 17 objetivos de desenvolvimento sustentável da ONU e priorizados 14 deles, que são impactados diretamente pelos programas e iniciativas em sustentabilidade da Companhia. Eles foram pensados para objetivos de curto, médio e longo prazos, abraçando os valores e as necessidades da empresa. Isso, sempre em diálogo com os quatro eixos temáticos importantes para a Companhia: construção de um futuro renovável, contribuição para uma economia sustentável, prosperidade para as pessoas e tecnologia e inovação.

A partir de 2022, as metas individuais de todos os executivos da Klabin também contemplarão um Índice de Sustentabilidade/ESG. O índice é um conjunto de metas

### 13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária

relacionadas à agenda 2030 de desenvolvimento sustentável da Klabin (KODS), selecionadas, ao início de cada ano, com base nos principais desafios para os avanços dos KODS no período. A prática é compulsória para os diretores e gestores da Companhia e inclui indicadores de segurança, diversidade, relacionamento com a comunidade e ambientais.

Em relação ao incentivo de longo prazo, foram estabelecidos dois programas baseados em ações, com o objetivo de estimular o atingimento dos resultados e alinhar os interesses dos participantes aos dos acionistas da Companhia:

- *ILP Matching*: nesse programa os indicadores de desempenho são levados em consideração indiretamente, pois a quantidade de ações outorgada ao participante depende do valor investido por ele ao se inscrever no programa, que é uma parte de seu incentivo de curto prazo. Após a outorga, o colaborador precisa cumprir um período de carência de 3 anos para receber o *matching* da Companhia. Para mais informações sobre o programa, vide item 13.4.

A partir de 2016 os gerentes tornaram-se elegíveis a esse programa, os coordenadores e especialistas em 2018 e em 2022 o programa foi estendido a todos os colaboradores da Klabin.

- *ILP Performance*: suas regras são aprovadas pelo Conselho de Administração da Klabin.

O objetivo desse programa é obter o alinhamento com a estratégia da Companhia e dos acionistas, condicionando seu recebimento ao atingimento de um objetivo de performance de longo prazo, qual seja, o TSR (retorno total do acionista) X custo do capital próprio (Ke).

A partir de 2022, o valor-alvo passa a corresponder a 30% e 40% do alvo da remuneração variável de curto prazo do diretor (estatutário / não estatutário) e diretor-geral, respectivamente, com base nos honorários vigentes no mês de janeiro do ano de início do Programa. Até 2021, o valor-alvo correspondia a 25%, para diretor (estatutário / não estatutário) e diretor-geral e o incremento em 2022 busca ainda mais alinhamento com a estratégia de longo prazo da Companhia.

Esse valor-alvo é convertido em *Units* virtuais, considerando a média da cotação dos últimos 30 pregões do ano anterior ao plano vigente. O plano tem duração de 5 anos e seu recebimento está condicionado ao atingimento dos objetivos de performance após esse período de 5 anos (*vesting*), além da permanência na Klabin.

Uma vez atingido o objetivo de performance, além das *Units* virtuais, o executivo fará jus, a título de rendimento adicional do *ILP Performance*, ao valor equivalente a dividendos e / ou juros sobre o capital próprio distribuído pela Klabin aos acionistas ao longo do período de *vesting*. Esses valores são convertidos em *Units* virtuais ao longo desses 5 anos do período de *vesting* e acumulados em uma conta gráfica.

Transcorrido o período de 5 anos, além da apuração do atingimento do indicador de performance, é feita uma avaliação discricionária pelo Conselho de Administração, na

### 13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária

qual poderá ser modulado, acrescido ou reduzido em até 10% sobre o resultado final, com o intuito de amenizar impactos exógenos.

Para efeito de pagamento do ILP Performance, desde que atingido o objetivo de performance, a quantidade total de *Units* virtuais referentes a cada plano será convertida em valores pela cotação da *Unit* (KLBN11), considerando a média dos últimos 30 pregões anteriores ao fechamento do plano. O pagamento ao executivo será feito em dinheiro sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito em units, sujeito à aprovação em AGE, se for o caso.

Apenas os diretores estatutários e não estatutários são elegíveis ao ILP Performance.

- ${}^1\text{TSR} = [(\text{Preço final da ação} - \text{Preço inicial da ação}) + \text{dividendos}] / \text{Preço inicial da ação}$
- ${}^2\text{Ke} = \text{Tx de juros livre de risco} + \text{fator de risco do negócio} * (\text{retorno do índice de mercado} - \text{Tx de juros livre de risco})$

Alternativamente à entrega do valor correspondente às *Units* virtuais, dos programas iniciados até 2021 o Conselho de Administração pode deliberar pela entrega de *Units* mantidas em tesouraria pela Klabin aos seus beneficiários, observada eventual necessidade de aprovação assemblear nesse caso, se necessário.

#### **d) Como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho**

O pagamento do incentivo de curto prazo pode variar de 0% até 150%, dependendo das metas anuais atingidas. Dessa forma, também é garantido que o plano de ILP *Matching* reflita essa evolução, já que a quantidade de ativos outorgados ao participante depende da porcentagem do ICP investida no plano.

Já o plano de ILP Performance está alinhado diretamente aos indicadores de performance de longo prazo, pois o valor recebido pelo participante depende do desempenho do TSR e Ke das ações da companhia após o período de 5 anos, descritos anteriormente.

#### **e) Como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazos**

No curto prazo a Companhia busca alinhamento por meio de salários competitivos e um pacote de benefícios compatível com o mercado, possibilitando a atração de profissionais qualificados e de alta performance. Além disso, os incentivos de curto prazo são vinculados a indicadores de desempenho financeiro (como Lajida (Ebitda), receita líquida, capital de giro) e metas individuais que medem o desempenho de cada colaborador.

No longo prazo há um alinhamento por meio do plano de ILP *Matching*, que é baseado em ações e requer um investimento inicial por parte do participante. Ainda no longo

### **13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária**

prazo, a Companhia possui o plano de ILP *Performance*, que alinha a remuneração dos executivos com o desempenho das ações no mercado por meio dos indicadores TSRx e Ke, como detalhado acima.

#### **f) Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Não há remuneração que corresponda a esses critérios.

#### **g) Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não há remuneração ou benefícios vinculados à ocorrência de evento societário. Porém, em caso de mudança de controle da Companhia, haverá a antecipação do período de *vesting* dos planos de ILP, desobrigando o participante de conferir o direito de preferência das ações adquiridas à Klabin e antecipando a transferência de titularidade das ações.

#### **h. Práticas e procedimentos adotados pelo Conselho de Administração para definir a remuneração individual do Conselho de Administração e da Diretoria, indicando**

#### **i. Os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam**

O plano de remuneração e a remuneração global dos administradores estão aprovados pelo Conselho de Administração e Assembleia Geral. As informações sobre sua aprovação podem ser acessadas na íntegra em <https://ri.klabin.com.br/governanca-corporativa/assembleias-e-reunioes/>.

Ademais, o Conselho de Administração conta com o assessoramento do Comitê de Pessoas, que é responsável por examinar, discutir e recomendar as diretrizes de remuneração dos membros da Diretoria, incluindo os critérios de remuneração (fixa e variável) e benefícios, zelando para que tais diretrizes estejam compatíveis com a política de gestão de riscos, com as metas e a situação financeira da Companhia. Além disso, o Comitê de Pessoas assessora o Conselho de Administração quanto a remuneração global dos administradores.

#### **ii. Critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos**

Para realizar as pesquisas salariais anuais, a Companhia conta com a consultoria Korn Ferry do Brasil. Essa pesquisa é composta por empresas com características similares às da Klabin e reconhecidas no mercado por terem boas práticas de remuneração.

### **13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária**

Os dados da pesquisa são utilizados para analisar a competitividade das práticas de remuneração, assim como estabelecer eventuais necessidades de reajustes salariais dos profissionais da Companhia.

Em comparação ao mercado selecionado, a Companhia mantém um posicionamento na mediana de mercado para a remuneração fixa e 3º quartil para remuneração variável, fortalecendo a relação entre a remuneração e o seu crescimento saudável e sustentável.

#### **iii. Com que frequência e de que forma o Conselho de Administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

Anualmente.

**13.2 - Remuneração Total do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal****Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2022 - Valores Anuais**

|  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal     | Total                |
|--|---------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Nº total de membros                        | 14,00                     | 4,00                  | 5,00                | 23,00                |
| Nº de membros remunerados                  | 14,00                     | 4,00                  | 5,00                | 23,00                |
| <b>Remuneração fixa anual</b>              |                           |                       |                     |                      |
| Salário ou pró-labore                      | 12.202.765,08             | 9.025.821,14          | 1.660.945,00        | 22.889.531,22        |
| Benefícios direto e indireto               | 1.251.808,35              | 1.596.471,84          | 340.881,99          | 3.189.162,18         |
| Participações em comitês                   | 1.080.000,00              | 0,00                  | 0,00                | 1.080.000,00         |
| Outros                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                | 0,00                 |
| Descrição de outras remunerações fixas     |                           |                       |                     |                      |
| <b>Remuneração variável</b>                |                           |                       |                     |                      |
| Bônus                                      | 0,00                      | 26.816.498,66         | 0,00                | 26.816.498,66        |
| Participação de resultados                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                | 0,00                 |
| Participação em reuniões                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                | 0,00                 |
| Comissões                                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                | 0,00                 |
| Outros                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                | 0,00                 |
| Descrição de outras remunerações variáveis |                           |                       |                     |                      |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                | 0,00                 |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                | 0,00                 |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | 0,00                      | 19.391.225,36         | 0,00                | 19.391.225,36        |
| <b>Observação</b>                          |                           |                       |                     |                      |
| <b>Total da remuneração</b>                | <b>14.534.573,43</b>      | <b>56.830.017,00</b>  | <b>2.001.826,99</b> | <b>73.366.417,42</b> |

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2021 - Valores Anuais**

|                               | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
| Nº total de membros           | 13,00                     | 3,92                  | 5,00            | 21,92         |
| Nº de membros remunerados     | 13,00                     | 3,92                  | 5,00            | 21,92         |
| <b>Remuneração fixa anual</b> |                           |                       |                 |               |
| Salário ou pró-labore         | 12.202.765,08             | 7.896.107,59          | 1.660.945,00    | 21.759.817,67 |
| Benefícios direto e indireto  | 918.185,15                | 1.332.668,86          | 123.448,79      | 2.374.302,80  |
| Participações em comitês      | 990.000,02                | 0,00                  | 0,00            | 990.000,02    |
| Outros                        | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |

|  |                      |                      |                     |                      |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Descrição de outras remunerações fixas     |                      |                      |                     |                      |
| <b>Remuneração variável</b>                |                      |                      |                     |                      |
| Bônus                                      | 0,00                 | 14.268.203,78        | 0,00                | 14.268.203,78        |
| Participação de resultados                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Participação em reuniões                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Comissões                                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Outros                                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Descrição de outras remunerações variáveis |                      |                      |                     |                      |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | 0,00                 | 11.227.184,86        | 0,00                | 11.227.184,86        |
| <b>Observação</b>                          |                      |                      |                     |                      |
| <b>Total da remuneração</b>                | <b>14.110.950,25</b> | <b>34.724.165,09</b> | <b>1.784.393,79</b> | <b>50.619.509,13</b> |

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2020 - Valores Anuais**

|  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
|--|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
| Nº total de membros                    | 13,58                     | 4,00                  | 5,00            | 22,58         |
| Nº de membros remunerados              | 13,58                     | 4,00                  | 5,00            | 22,58         |
| <b>Remuneração fixa anual</b>          |                           |                       |                 |               |
| Salário ou pró-labore                  | 12.708.205,35             | 7.321.177,12          | 1.660.945,00    | 21.690.327,47 |
| Benefícios direto e indireto           | 1.001.769,90              | 1.316.909,90          | 74.124,09       | 2.392.803,89  |
| Participações em comitês               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Outros                                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Descrição de outras remunerações fixas |                           |                       |                 |               |
| <b>Remuneração variável</b>            |                           |                       |                 |               |
| Bônus                                  | 0,00                      | 14.520.840,81         | 0,00            | 14.520.840,81 |
| Participação de resultados             | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Participação em reuniões               | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Comissões                              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Outros                                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |

|  |                      |                      |                     |                      |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Descrição de outras remunerações variáveis |                      |                      |                     |                      |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | 0,00                 | 6.569.818,62         | 0,00                | 6.569.818,62         |
| <b>Observação</b>                          |                      |                      |                     |                      |
| <b>Total da remuneração</b>                | <b>13.709.975,25</b> | <b>29.728.746,45</b> | <b>1.735.069,09</b> | <b>45.173.790,79</b> |

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2019 - Valores Anuais**

|  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
|--|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
| Nº total de membros                        | 13,67                     | 3,42                  | 5,00            | 22,09         |
| Nº de membros remunerados                  | 13,67                     | 3,42                  | 5,00            | 22,09         |
| <b>Remuneração fixa anual</b>              |                           |                       |                 |               |
| Salário ou pró-labore                      | 12.995.923,72             | 6.456.229,20          | 1.660.949,00    | 21.113.101,92 |
| Benefícios direto e indireto               | 969.876,59                | 1.086.620,36          | 99.896,30       | 2.156.393,25  |
| Participações em comitês                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Outros                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Descrição de outras remunerações fixas     |                           |                       |                 |               |
| <b>Remuneração variável</b>                |                           |                       |                 |               |
| Bônus                                      | 0,00                      | 8.244.559,78          | 0,00            | 8.244.559,78  |
| Participação de resultados                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Participação em reuniões                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Comissões                                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Outros                                     | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Descrição de outras remunerações variáveis |                           |                       |                 |               |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | 0,00                      | 3.774.601,56          | 0,00            | 3.774.601,56  |

|                      |               |               |              |               |
|----------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Observação           |               |               |              |               |
| Total da remuneração | 13.965.800,31 | 19.562.010,90 | 1.760.845,30 | 35.288.656,51 |

### 13.3 - Remuneração Variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal

#### 13.3 Remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do Conselho Fiscal

| <b>REMUNERAÇÃO VARIÁVEL PREVISTA PARA O EXERCÍCIO SOCIAL CORRENTE (31/12/2022)</b> |                                  |                              |                        |                   |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|
|  | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b>      |
| Nº de membros  | 14,00                            | 4,00                         | 5,00                   | 23,00             |
| Nº de membros remunerados  | 14,00                            | 4,00                         | 5,00                   | 23,00             |
| <b>BÔNUS</b>   |                                  |                              |                        |                   |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                      |                                  | R\$ 4.575.196,67             |                        | R\$ 4.575.196,67  |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                      |                                  | R\$ 26.816.498,65            |                        | R\$ 26.816.498,65 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atendidas              |                                  | R\$ 17.344.661,79            |                        | R\$ 17.344.661,79 |
| Valor efetivamente reconhecido do exercício social                                 |                                  |                              |                        |                   |
| <b>PARTICIPAÇÃO NOS RESULTADOS</b>   |                                  |                              |                        |                   |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                      |                                  |                              |                        |                   |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                      |                                  |                              |                        |                   |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas              |                                  |                              |                        |                   |
| Valor efetivamente reconhecido do exercício social                                 |                                  |                              |                        |                   |

| <b>REMUNERAÇÃO VARIÁVEL - EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM (31/12/2021)</b> |                                  |                              |                        |                   |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|
|  | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b>      |
| Nº de membros  | 13,00                            | 3,92                         | 5,00                   | 21,92             |
| Nº de membros remunerados  | 13,00                            | 3,92                         | 5,00                   | 21,92             |
| <b>BÔNUS</b>   |                                  |                              |                        |                   |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                            |                                  | R\$ 3.792.240,10             |                        | R\$ 3.792.240,10  |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                            |                                  | R\$ 16.187.706,76            |                        | R\$ 16.187.706,76 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atendidas    |                                  | R\$ 10.791.804,51            |                        | R\$ 10.791.804,51 |
| Valor efetivamente reconhecido do exercício social                       |                                  | R\$ 14.268.203,78            |                        | R\$ 14.268.203,78 |
| <b>PARTICIPAÇÃO NOS RESULTADOS</b>                                       |                                  |                              |                        |                   |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                            |                                  |                              |                        |                   |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                            |                                  |                              |                        |                   |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas    |                                  |                              |                        |                   |
| Valor efetivamente reconhecido   |                                  |                              |                        |                   |

### 13.3 - Remuneração Variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal

|                     |  |  |  |  |
|---------------------|--|--|--|--|
| do exercício social |  |  |  |  |
|---------------------|--|--|--|--|

| <b>REMUNERAÇÃO VARIÁVEL - EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31/12/2020</b> |                                  |                              |                        |                   |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|
|  | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b>      |
| Nº de membros  | 13,58                            | 4                            | 5                      | 22,58             |
| Nº de membros remunerados  | 13,58                            | 4                            | 5                      | 22,58             |
| <b>BÔNUS</b>   |                                  |                              |                        |                   |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                          |                                  | R\$ 3.306.933,01             |                        | R\$ 3.306.933,01  |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                          |                                  | R\$ 14.116.105,60            |                        | R\$ 14.116.105,60 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atendidas  |                                  | R\$ 9.410.737,07             |                        | R\$ 9.410.737,07  |
| Valor efetivamente reconhecido do exercício social                     |                                  | R\$ 14.520.840,81            |                        | R\$ 14.520.840,81 |
| <b>PARTICIPAÇÃO NOS RESULTADOS</b>                                     |                                  |                              |                        |                   |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                          |                                  |                              |                        |                   |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                          |                                  |                              |                        |                   |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas  |                                  |                              |                        |                   |
| Valor efetivamente reconhecido do exercício social                     |                                  |                              |                        |                   |

| <b>REMUNERAÇÃO VARIÁVEL - EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31/12/2019</b> |                                  |                              |                        |                   |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|
|  | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b>      |
| Nº de membros  | 13,67                            | 3,42                         | 5,00                   | 22,08             |
| Nº de membros remunerados  | 13,57                            | 3,42                         | 5,00                   | 22,08             |
| <b>BÔNUS</b>   |                                  |                              |                        |                   |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                          |                                  | R\$ 2.928.020,04             |                        | R\$ 2.928.020,04  |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                          |                                  | R\$ 11.652.919,20            |                        | R\$ 11.652.919,20 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atendidas  |                                  | R\$ 8.963.784,00             |                        | R\$ 8.963.784,00  |
| Valor efetivamente reconhecido do exercício social                     |                                  | R\$ 8.244.559,78             |                        | R\$ 8.244.559,78  |
| <b>PARTICIPAÇÃO NOS RESULTADOS</b>                                     |                                  |                              |                        |                   |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                          |                                  |                              |                        |                   |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                          |                                  |                              |                        |                   |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas  |                                  |                              |                        |                   |
| Valor efetivamente reconhecido do exercício social                     |                                  |                              |                        |                   |

## 13.4 - Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração E Diretoria Estatutária

### 13.4. Plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária

#### a) Termos e condições gerais

##### ILP Matching

O Plano de Remuneração Variável de Longo Prazo da Companhia foi aprovado no âmbito de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de dezembro de 2011 (ILP Matching) e autorizado pela CVM, nos termos do OFICIO/CVM/SEP/GEA-2/No 221/2012, e contempla o direito dos participantes de investir parte da sua remuneração variável (PPR) na aquisição de *Units* (KLBN11) da Companhia mantidas em tesouraria. A Assembleia designou ao CA (Conselho de Administração) a aprovação anual do plano.

Em contrapartida, para cada *Unit* adquirida, o participante tem direito a receber uma *Unit* adicional da Companhia (Units adicionais), em conformidade com os termos e condições de seus respectivos contratos de outorga, os quais formalizam a participação dos participantes no plano.

Adicionalmente, os referidos contratos de outorga também contemplam a instituição de usufruto das *Units* adicionais pela Companhia em favor dos participantes, os quais, portanto, fazem jus à percepção de dividendos e juros sobre o capital próprio relativos a tais *Units* durante o período de carência aplicável.

O *ILP Matching*, que abrangia apenas a Diretoria Estatutária e outros cargos executivos de alto escalão determinados pelo Conselho de Administração, após a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 23 de março de 2022, foi expandido para todos os colaboradores da Klabin.

##### ILP Performance

Anualmente, o Conselho de Administração da Companhia aprova os termos e condições do programa de remuneração baseado em ações denominado *ILP Performance*, o qual foi iniciado em 2018 e abrange apenas a Diretoria Estatutária e Não Estatutária.

Trata-se de um incentivo de remuneração variável de longo prazo, atrelado ao atingimento de indicadores de *Performance*, qual seja, o TSR (retorno total do acionista) X custo do capital próprio (KE).

A partir de 2022, o valor-alvo passa a corresponder a 30% e 40% do alvo da remuneração variável de curto prazo do Diretor (estatutário / não estatutário) e diretor-geral, respectivamente, com base nos honorários vigentes no mês de janeiro

### **13.4 - Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração E Diretoria Estatutária**

do ano de início do plano. Até 2021, o valor alvo correspondia a 25%, para Diretor (estatutário / não estatutário) e diretor-geral, e o incremento em 2022 busca ainda mais alinhamento com a estratégia de longo prazo. Esse valor-alvo é convertido em *Units* virtuais, considerando a média da cotação dos últimos 30 pregões do ano anterior ao programa vigente. O programa tem duração de 5 anos e seu recebimento está condicionado ao atingimento dos objetivos de *Performance* após esse período de 5 anos (*vesting*), além da permanência na Klabin.

Uma vez atingido o objetivo de *Performance*, além das *Units* virtuais, o executivo fará jus, a título de rendimento adicional do ILP *Performance*, ao valor equivalente a dividendos e / ou juros sobre o capital próprio distribuído pela Klabin aos acionistas ao longo do período de *vesting*. Esses valores são convertidos em *Units* virtuais ao longo desses 5 anos do período de *vesting* e acumulados em uma conta gráfica.

Transcorrido o período de 5 anos, além da apuração do atingimento do indicador de *Performance*, é feita uma avaliação discricionária pelo Conselho de Administração, na qual poderá ser modulado, acrescido ou reduzido em até 10% o resultado final, com o intuito de amenizar impactos exógenos.

Alternativamente à entrega do valor correspondente às *Units* virtuais, o Conselho de Administração pode deliberar pela entrega de *Units* mantidas em tesouraria pela Klabin aos seus beneficiários, observada eventual necessidade de aprovação assemblear prévia, se for o caso.

#### **b) Principais objetivos do plano**

##### *ILP Matching*

O ILP *Matching* tem como objetivo incentivar a participação dos colaboradores da Companhia no seu capital social, visando ao alinhamento de interesses de longo prazo entre acionistas e colaboradores, por meio do compartilhamento da geração de valor e dos riscos dos negócios sociais.

##### *ILP Performance*

Os objetivos principais do ILP *Performance* são fortalecer o alinhamento entre interesses dos diretores e dos acionistas da Companhia e recompensar adequadamente os seus executivos de acordo com resultados obtidos no longo prazo, permitindo a atração e retenção de profissionais de alta *Performance*.

### 13.4 - Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração E Diretoria Estatutária

#### c) Forma como o plano contribui para esses objetivos

##### ILP Matching

O ILP *Matching* oferece aos participantes da Companhia a oportunidade de investir recursos próprios na aquisição de *Units*, incentivando-os a se tornarem acionistas da Klabin e, conseqüentemente, compartilharem os riscos e a geração de valor dos negócios sociais.

##### ILP Performance

O ILP *Performance* condiciona o recebimento da remuneração prevista pelos diretores ao atingimento de indicadores de mercado alinhados ao retorno dos acionistas da Companhia.

#### d) Como o plano se insere na política de remuneração do emissor

Tanto o ILP *Matching* quanto o ILP *Performance* se inserem na estrutura de remuneração da Companhia como incentivos de longo prazo de natureza variável.

#### e) Como o plano alinha os interesses dos administradores e do emissor a curto, médio e longo prazo

##### ILP Matching

O ILP *Matching* oferece aos seus participantes, no curto prazo, uma oportunidade relevante de investir recursos próprios em *Units* da Companhia, explorando um investimento no mercado de capitais. A médio e longo prazos, o ILP *Matching* alinha os interesses dos administradores aos da Companhia e de seus acionistas, na medida em que a valorização das *Units* da Klabin também beneficia diretamente os seus participantes.

##### ILP Performance

A remuneração recebida pelos participantes do ILP *Performance* está atrelada ao bom desempenho das *Units* da Companhia no mercado. Adicionalmente, o prazo de carência previsto no ILP *Performance* estimula a retenção de profissionais de alta *performance* pela Companhia.

## 13.4 - Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração E Diretoria Estatutária

### f) Número máximo de ações abrangidas

#### ILP Matching

Atualmente, o *ILP Matching* compreende à outorga de *Units* até o limite do capital autorizado da Klabin, representando até 22.357.250 *Units*.

#### ILP Performance

Não aplicável, pois se trata de um programa com liquidação exclusivamente financeira.

### g) Número máximo de opções a serem outorgadas

O *ILP Matching* e o *ILP Performance* não compreendem a outorga de opções.

### h) Condições de aquisição de ações

#### ILP Matching

Os participantes do *ILP Matching* têm o direito de investir uma parcela da sua remuneração variável (PPR) na aquisição de *Units* da Companhia. Em contrapartida, para cada *Unit* adquirida, os beneficiários fazem jus ao recebimento de uma *Unit* adicional pela Companhia.

#### ILP Performance

O recebimento da remuneração está condicionado, além do cumprimento do período de carência, também ao atingimento de um objetivo *performance* de longo prazo, qual seja, o TSR<sup>1</sup> (retorno total do acionista) X custo do capital próprio (Ke<sup>2</sup>).

### i) Critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício

#### ILP Matching

A quantidade de *Units* que o participante faz jus a receber da Companhia ao investir uma parcela da sua remuneração variável (PPR) no âmbito do *ILP Matching* é calculada a partir do valor de cotação das *Units*; isso é, o menor valor entre (a) a cotação média das *Units* nos pregões da B3 realizados nos 60 dias anteriores à data de corte pré-definida e (b) a cotação de fechamento das *Units* no último pregão da B3 imediatamente anterior a essa mesma data.

#### ILP Performance

### **13.4 - Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração E Diretoria Estatutária**

Para efeito de pagamento do ILP Performance, desde que atingido o objetivo de Performance, a quantidade total de Units virtuais referentes a cada programa será convertida em valores pela cotação das Units, considerando a média dos últimos 30 pregões anteriores ao fechamento do programa. O pagamento ao executivo será feito em dinheiro, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito em units, sujeito à aprovação em AGE, se for o caso.

#### **j) Critérios para fixação do prazo de exercício**

Nos termos do ILP *Matching* e do ILP *Performance*, compete ao Conselho de Administração da Companhia definir o período de carência aplicável ao recebimento, pelos respectivos beneficiários, das *Units* ou do pagamento em dinheiro previstos, conforme o caso.

#### **k) Forma de liquidação**

##### ILP Matching

A remuneração oriunda do ILP *Matching* é liquidada mediante a transferência das *Units* adicionais ao beneficiário.

##### ILP Performance

A remuneração oriunda do ILP *Performance* é liquidada mediante a transferência de recursos em moeda corrente nacional ao beneficiário. Alternativamente à entrega do valor correspondente às *Units* virtuais, o Conselho de Administração pode deliberar pela entrega de *Units* mantidas em tesouraria pela Klabin aos seus beneficiários, observada eventual necessidade de aprovação assemblear prévia, se for o caso.

#### **l) Restrições à transferência das ações**

##### ILP Matching

Como condição para o recebimento das *Units* adicionais, os participantes devem se abster de alienar as *Units* adquiridas no âmbito do plano pelo período de carência aplicável, conforme estipulado no respectivo programa e no contrato de outorga do participante.

##### ILP Performance

Não aplicável.

## 13.4 - Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração E Diretoria Estatutária

### **m) Critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano**

#### ILP Matching

Em caso de operações de reorganização societária, tais como transformação, incorporação, fusão, cisão e incorporação de ações, envolvendo a Companhia, o Conselho de Administração poderá, a seu exclusivo critério, determinar, independentemente da anuência dos participantes do ILP *Matching* e sem prejuízo de outras medidas que o Conselho de Administração possa vir a adotar: (i) a substituição das *Units* objeto dos contratos de outorga por ações, quotas ou outros valores mobiliários de emissão da sociedade sucessora da Companhia; ou (ii) a antecipação ou postergação do período de carência e, conseqüentemente, do direito dos participantes a receber as *Units* outorgadas pela Companhia em seus respectivos contratos de outorga.

Adicionalmente, nos termos do ILP *Matching*, qualquer alteração significativa da legislação ou regulamentação aplicáveis às companhias, da legislação trabalhista ou dos efeitos fiscais que impactem o regramento do ILP *Matching* poderá, a critério do Conselho de Administração, levar à revisão integral ou extinção do plano. Em caso de mudança de controle da Companhia, o pagamento do ILP *Matching* será antecipado.

#### ILP Performance

Em caso de mudança de controle da Companhia, o pagamento do ILP *Performance* será antecipado. Caso o período de apuração do resultado (TSR x Ke) seja inferior a 2 anos, será considerada a quantidade original de *Units* virtuais do início do contrato, valorizadas pela média dos últimos 30 pregões que antecedem os 15 dias da data da mudança de controle da Companhia. Para um período de apuração igual ou superior a 2 anos, o cálculo seguirá o resultado (TSR x Ke) na data da mudança de controle ou o valor alvo do ILP *Performance* (*Units* virtuais), o que for maior. Para conversão das *Units* virtuais será considerada a média dos últimos 30 pregões que antecedem os 15 dias da data da mudança de controle.

Configuram-se como mudança de controle as hipóteses de alienação das ações de emissão da Companhia, aumento do capital social da Companhia ou, ainda, disposição, sob qualquer forma, direta ou indiretamente, de ações de emissão da Companhia (inclusive, mas sem limitação, por meio de liquidação, fusão, cisão, incorporação, aquisição, aumento ou redução de capital, conversão em *Units*, oferta pública, troca de *Units*, amortização ou resgate) que resulte e / ou implique na perda e / ou transferência do controle da Companhia pelos acionistas que na data exerçam o controle da Companhia.

## 13.4 - Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração E Diretoria Estatutária

### **n) Efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus diretos previstos no plano de remuneração baseado em ações**

#### ILP Matching

Na hipótese de falecimento do participante, aposentadoria ou força maior, a total propriedade das *Units* adicionais será transferida ao espólio ou ao próprio participante, de forma antecipada, antes do prazo de carência aplicável.

Caso o participante seja desligado por iniciativa da Companhia sem justa causa, dentro do período de carência, será mantido o direito aos programas vigentes, desde que mantenha a parte adquirida na adesão ao plano até o término de prazo de duração.

Caso o participante se desligue da Companhia por iniciativa própria, ou seja, desligado por justa causa que lhe seja atribuível, o usufruto constituído sobre as *Units* adicionais no âmbito do plano é extinto e o participante não faz jus ao recebimento de nenhuma *Unit* adicional.

#### ILP Performance

Em caso de falecimento, o inventariante faz jus a receber o valor-alvo corrigido pelo IPCA, de forma antecipada.

Em caso de demissão sem justa causa, terá que aguardar o período de apuração. Será considerado o resultado (TSR x KE) na data de desligamento, com a média de cotações dos últimos 30 pregões.

Em caso de desligamento voluntário ou por justa causa, o beneficiário perde o direito.

### 13.5 - Remuneração Baseada em Ações

#### 13.5. Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos três últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária

Informações sobre os valores relativos à remuneração da Diretoria baseada em ações podem ser encontradas nos itens 13.2 e 13.4 acima. Vide ainda, a esse respeito, o item 13.16 e as informações abaixo:

| <b>Remuneração baseada em ações prevista para o exercício social corrente (31/12/2022)</b> |                                  |   |
|--|----------------------------------|---|
|  | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b>  |
| <b>Nº total de membros</b>   | 14                               | 4   |
| <b>Nº de membros remunerados</b>   | 0,00                             | 4   |
| <b>Preço médio ponderado de exercício</b>  |                                  |   |
| (a) Das opções em aberto no início do exercício social                                     | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito apenas em <i>Units</i> , sujeito à aprovação em AGE, se for o caso. |
| (b) Das opções perdidas durante o exercício social   | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito apenas em <i>Units</i> , sujeito à aprovação em AGE, se for o caso. |
| (c) Das opções exercidas durante o exercício social  | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito apenas em <i>Units</i> , sujeito à aprovação em AGE, se for o caso. |
| (d) Das opções expiradas durante o exercício social  | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem   |

**13.5 - Remuneração Baseada em Ações**

|  |     |   |
|--|-----|---|
|  |     | apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito apenas em <i>Units</i> , sujeito à aprovação em AGE, se for o caso.   |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b> | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito apenas em <i>Units</i> , sujeito à aprovação em AGE, se for o caso. |
| <b>Outorga de opções de compras de ações:</b>                                |     |   |
| Data de outorga  | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito apenas em <i>Units</i> , sujeito à aprovação em AGE, se for o caso. |
| Quantidade de opções outorgadas  | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito apenas em <i>Units</i> , sujeito à aprovação em AGE, se for o caso. |
| Prazo para que as opções se tornem exercíveis                                | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito apenas em <i>Units</i> , sujeito à aprovação em AGE, se for o caso. |
| Prazo máximo para exercício das opções                                       | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito   |

**13.5 - Remuneração Baseada em Ações**

|  |     |   |
|--|-----|---|
|  |     | apenas em <i>Units</i> , sujeito à aprovação em AGE, se for o caso.   |
| Prazo de restrição à transferência das ações | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito apenas em <i>Units</i> , sujeito à aprovação em AGE, se for o caso. |
| Valor justo das opções na data da outorga    | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente, sendo que, a partir de 2022, poderá ser feito apenas em <i>Units</i> , sujeito à aprovação em AGE, se for o caso. |

| <b>Remuneração baseada em ações - exercício social encerrado (31/12/2021)</b> |                                  |   |
|---|----------------------------------|---|
|   | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b>  |
| <b>Nº total de membros</b>  | 13                               | 3,92  |
| <b>Nº de membros remunerados</b>  | 0,00                             | 4   |
| <b>Preço médio ponderado de exercício:</b>                                    |                                  |   |
| (a) Das opções em aberto no início do exercício social                        | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| (b) Das opções perdidas durante o exercício social                            | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| (c) Das opções exercidas durante o exercício social                           | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |

**13.5 - Remuneração Baseada em Ações**

|  |     |   |
|--|-----|---|
| (d) Das opções expiradas durante o exercício social                          | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b> | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| <b>Outorga de opções de compras de ações:</b>                                |     |   |
| Data de outorga  | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Quantidade de opções outorgadas  | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Prazo para que as opções se tornem exercíveis                                | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Prazo máximo para exercício das opções                                       | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Prazo de restrição à transferência das ações                                 | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Valor justo das opções na data da outorga                                    | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |

**13.5 - Remuneração Baseada em Ações**

| <b>Remuneração baseada em ações - exercício social encerrado (31/12/2020)</b> |                                  |   |
|---|----------------------------------|---|
|   | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b>  |
| <b>Nº total de membros</b>  | 13,58                            | 4   |
| <b>Nº de membros remunerados</b>  | 0,00                             | 4   |
| <b>Preço médio ponderado de exercício:</b>                                    |                                  |   |
| (a) Das opções em aberto no início do exercício social                        | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| (b) Das opções perdidas durante o exercício social                            | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| (c) Das opções exercidas durante o exercício social                           | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| (d) Das opções expiradas durante o exercício social                           | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b>  | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| <b>Outorga de opções de compras de ações:</b>                                 |                                  |   |
| Data de outorga   | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Quantidade de opções outorgadas   | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |

**13.5 - Remuneração Baseada em Ações**

|   |     |   |
|---|-----|---|
| Prazo para que as opções se tornem exercíveis | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Prazo máximo para exercício das opções        | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Prazo de restrição à transferência das ações  | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Valor justo das opções na data da outorga     | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |

| <b>Remuneração baseada em ações - exercício social encerrado (31/12/2019)</b> |                                  |   |
|---|----------------------------------|---|
|   | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b>  |
| <b>Nº total de membros</b>  | 13,67                            | 3,42  |
| <b>Nº de membros remunerados</b>  | 0,00                             | 4   |
| <b>Preço médio ponderado de exercício:</b>                                    |                                  |   |
| (a) Das opções em aberto no início do exercício social                        | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| (b) Das opções perdidas durante o exercício social                            | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| (c) Das opções exercidas durante o exercício social                           | N/A                              | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i>                                  |

**13.5 - Remuneração Baseada em Ações**

|  |     |   |
|--|-----|---|
|  |     | e o pagamento em moeda corrente.  |
| (d) Das opções expiradas durante o exercício social                          | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b> | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| <b>Outorga de opções de compras de ações:</b>                                |     |   |
| Data de outorga  | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Quantidade de opções outorgadas  | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Prazo para que as opções se tornem exercíveis                                | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Prazo máximo para exercício das opções                                       | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Prazo de restrição à transferência das ações                                 | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |
| Valor justo das opções na data da outorga                                    | N/A | Os planos de remuneração baseados em ações da Companhia compreendem apenas a outorga de <i>Units</i> e o pagamento em moeda corrente. |

## 13.6 - Opções em Aberto

### **13.6. Informações a respeito das opções em aberto do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária ao final do último exercício social**

O plano de remuneração baseado em ações adotado pela Companhia não prevê a outorga de opções. Vide item 13.16 abaixo.

## 13.7 - Opções Exercidas E Ações Entregues

**13.7. Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária, nos três últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo**

O plano de remuneração baseado em ações adotado pela Companhia não prevê a outorga de opções. Vide item 13.16 abaixo.

Abaixo seguem informações das ações entregues.

**13.7 - Opções Exercidas E Ações Entregues****OUTORGAS ATIVAS EM 2021**

| Período de referência: | 01/01/2021            |                          | 31/12/2021               |                          |                          |                       |                       |                       |
|------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                        | Outorga:              | ILP <i>Matching</i> 2020 | ILP <i>Matching</i> 2019 | ILP <i>Matching</i> 2018 | ILP <i>Matching</i> 2017 | ILP Performance 2019  | ILP Performance 2020  | ILP Performance 2021  |
| a) Órgão               | Diretoria Estatutária | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária | Diretoria Estatutária | Diretoria Estatutária |

**13.7**

|  |          |          |          |                     |          |          |          |                             |
|--|----------|----------|----------|---------------------|----------|----------|----------|-----------------------------|
| e) Em relação às ações entregues informar:   |          |          |          |                     |          |          |          |                             |
| i. Quantidade  | -        | -        | -        | 178.424             | -        | -        | -        | <b>178.424</b>              |
| ii. Preço médio ponderado de aquisição   | -        | -        | -        | -                   | -        | -        | -        | -                           |
| iii. Valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações adquiridas | R\$<br>- | R\$<br>- | R\$<br>- | R\$<br>3.193.789,60 | R\$<br>- | R\$<br>- | R\$<br>- | <b>R\$<br/>3.193.789,60</b> |

**13.7 - Opções Exercidas E Ações Entregues****OUTORGAS ATIVAS EM 2020**

| Período de referência: | 01/01/2020            |                          | 31/12/2020               |                          |                          |                       |                       |                       |
|------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                        | Outorga:              | ILP <i>Matching</i> 2019 | ILP <i>Matching</i> 2018 | ILP <i>Matching</i> 2017 | ILP <i>Matching</i> 2016 | ILP Performance 2018  | ILP Performance 2019  | ILP Performance 2020  |
| a) Órgão               | Diretoria Estatutária | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária | Diretoria Estatutária | Diretoria Estatutária |

**13.7**

|  |          |          |          |                     |          |          |          |                             |
|--|----------|----------|----------|---------------------|----------|----------|----------|-----------------------------|
| e) Em relação às ações entregues informar:   |          |          |          |                     |          |          |          |                             |
| i. Quantidade  | -        | -        | -        | 102.031             | -        | -        | -        | <b>102.031</b>              |
| ii. Preço médio ponderado de aquisição   | -        | -        | -        | -                   | -        | -        | -        | -                           |
| iii. Valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações adquiridas | R\$<br>- | R\$<br>- | R\$<br>- | R\$<br>1.581.480,50 | R\$<br>- | R\$<br>- | R\$<br>- | <b>R\$<br/>1.581.480,50</b> |

**13.7 - Opções Exercidas E Ações Entregues****OUTORGAS ATIVAS EM 2019**

| Período de referência: | 01/01/2019               | 31/12/2019               |                          |                          |                       |                       |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Outorga:               | ILP <i>Matching</i> 2018 | ILP <i>Matching</i> 2017 | ILP <i>Matching</i> 2016 | ILP <i>Matching</i> 2015 | ILP Performance 2018  | ILP Performance 2019  |
| a) Órgão               | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária | Diretoria Estatutária |

**13.7**

|  |          |          |          |                     |          |          |                             |
|--|----------|----------|----------|---------------------|----------|----------|-----------------------------|
| e) Em relação às ações entregues informar:   |          |          |          |                     |          |          |                             |
| i. Quantidade  | -        | -        | -        | 55.700              | -        | -        | <b>55.700</b>               |
| ii. Preço médio ponderado de aquisição   | -        | -        | -        | -                   | -        | -        | -                           |
| iii. Valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações adquiridas | R\$<br>- | R\$<br>- | R\$<br>- | R\$<br>1.197.550,00 | R\$<br>- | R\$<br>- | <b>R\$<br/>1.197.550,00</b> |

**13.7 - Opções Exercidas E Ações Entregues****OUTORGAS ATIVAS EM 2018**

| Período de referência: | 01/01/2018               | 31/12/2018               |                          |                          |                       |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Outorga:               | ILP <i>Matching</i> 2017 | ILP <i>Matching</i> 2016 | ILP <i>Matching</i> 2015 | ILP <i>Matching</i> 2014 | ILP Performance 2018  |
| a) Órgão               | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária    | Diretoria Estatutária |

**13.7**

|  |          |          |          |                     |          |                             |
|--|----------|----------|----------|---------------------|----------|-----------------------------|
| e) Em relação às ações entregues informar:   |          |          |          |                     |          |                             |
| i. Quantidade  | -        | -        | -        | 63.400              | -        | <b>63.400</b>               |
| ii. Preço médio ponderado de aquisição   | -        | -        | -        | -                   | -        | -                           |
| iii. Valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações adquiridas | R\$<br>- | R\$<br>- | R\$<br>- | R\$<br>1.137.396,00 | R\$<br>- | <b>R\$<br/>1.137.396,00</b> |

## 13.8 - Precificação Das Ações/opções

### **13.8. Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.5 a 13.7 (inclusive método de precificação do valor das ações e das opções)**

A quantidade de *units* que o participante faz a jus a receber da Companhia ao investir uma parcela da sua remuneração variável (PPR) no âmbito do ILP Matching é calculada a partir do valor de cotação das *units*; isso é, o menor valor entre (a) a cotação média das *units* nos pregões da B3 realizados nos 60 dias anteriores à data de corte pré-definida; e (b) a cotação de fechamento das *units* no último pregão da B3 imediatamente anterior a essa mesma data.

### 13.9 - Participações Detidas Por Órgão

**13.9. Ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pela Companhia, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal, agrupados por órgão, na data de encerramento do último exercício social**

A tabela abaixo contempla o total de valores mobiliários de emissão da Companhia, conforme descrito no Formulário CVM 44 consolidado, de 31 de dezembro de 2021:

| Nome                      | Quantidade |          |             |
|---------------------------|------------|----------|-------------|
|                           | ON (mil)   | PN (mil) | ADR's (mil) |
| Controladores             | 1.294.941  | 368.779  | 29.163      |
| Conselho de Administração | 59.131     | 199.841  | 404         |
| Diretoria                 | 1.224      | 4.898    | -           |
| Conselho Fiscal           | 7          | 6        | -           |

Nenhum dos administradores da Companhia detém participação em controladas ou empresas sob controle comum da Companhia. A sua participação nessas empresas dá-se somente de forma indireta, através das ações detidas por estes na Companhia, a qual, por sua vez, detém participação nessas sociedades.

### 13.10 - Informações Sobre Planos de Previdência Conferidos Aos Membros do Conselho de Administração E Aos Diretores Estatutários

#### 13.10. Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do Conselho de Administração e aos diretores estatutários

|   |   |
|---|---|
| a) órgão  | <b>Diretoria Estatutária</b>                      |
| b) número de membros  | 4   |
| c) nome do plano  | PACK – Plano de Aposentadoria Complementar Klabin |
| d) quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar  | 1   |
| e) condições para se aposentar antecipadamente  | Ter 55 anos de idade                              |
| f) valor atualizado das contribuições atualizadas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores | R\$ 6.304.520,80                                  |
| g) valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores                                 | R\$ 1.018.104,05                                  |
| h) se há possibilidade de resgate antecipado e quais as condições   | Não   |

O PACK não é conferido aos membros do Conselho de Administração.

### 13.11 - Remuneração Individual Máxima, Mínima E Média do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária E do Conselho Fiscal

#### Valores anuais

|                                   | Diretoria Estatutária |               |              | Conselho de Administração |              |              | Conselho Fiscal |            |            |
|-----------------------------------|-----------------------|---------------|--------------|---------------------------|--------------|--------------|-----------------|------------|------------|
|                                   | 31/12/2021            | 31/12/2020    | 31/12/2019   | 31/12/2021                | 31/12/2020   | 31/12/2019   | 31/12/2021      | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Nº de membros                     | 3,92                  | 4,00          | 3,42         | 13,00                     | 13,58        | 13,67        | 5,00            | 5,00       | 5,00       |
| Nº de membros remunerados         | 3,92                  | 4,00          | 3,42         | 13,00                     | 13,58        | 13,67        | 5,00            | 5,00       | 5,00       |
| Valor da maior remuneração(Reais) | 17.386.354,81         | 13.559.297,11 | 9.207.532,53 | 1.075.460,67              | 1.094.178,62 | 1.119.574,80 | 405.787,26      | 406.313,09 | 400.080,15 |
| Valor da menor remuneração(Reais) | 4.825.405,58          | 3.231.781,72  | 4.248.387,49 | 938.674,23                | 979.021,04   | 913.152,74   | 332.189,00      | 332.189,00 | 332.189,00 |
| Valor médio da remuneração(Reais) | 8.865.744,28          | 7.432.186,61  | 5.725.466,61 | 1.085.457,71              | 1.009.323,33 | 1.021.887,83 | 356.878,76      | 347.013,82 | 352.169,06 |

#### Observação

| Diretoria Estatutária |  |
|-----------------------|--|
| 31/12/2021            | O membro de maior remuneração exerceu funções na Companhia por 12 meses. |
| 31/12/2020            | O membro de maior remuneração exerceu funções na Companhia por 12 meses. |
| 31/12/2019            | O membro de maior remuneração exerceu funções na Companhia por 12 meses. |

| Conselho de Administração |  |
|---------------------------|--|
| 31/12/2021                | O membro de maior remuneração exerceu funções na Companhia por 12 meses. |
| 31/12/2020                | O membro de maior remuneração exerceu funções na Companhia por 12 meses. |
| 31/12/2019                | O membro de maior remuneração exerceu funções na Companhia por 12 meses. |

| Conselho Fiscal |  |
|-----------------|--|
| 31/12/2021      | O membro de maior remuneração exerceu funções na Companhia por 12 meses. |
| 31/12/2020      | O membro de maior remuneração exerceu funções na Companhia por 12 meses. |
| 31/12/2019      | O membro de maior remuneração exerceu funções na Companhia por 12 meses. |

## **13.12 - Mecanismos de Remuneração ou Indenização Para os Administradores em Caso de Destituição do Cargo ou de Aposentadoria**

### **13.12.Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição de cargo ou de aposentadoria**

A Companhia mantém apólices de seguro de responsabilidade civil (D&O) para membros da Diretoria, Conselho Fiscal e de Administração, tendo por objeto o pagamento de indenização aos administradores da Companhia e de suas controladas de todas as perdas incorridas por esses em decorrência de atos ou omissões culposas, que tenham sido praticados no exercício de suas funções, nos termos da referida apólice.

O limite máximo de garantia da apólice vigente é de R\$ 120 milhões.

Apenas para o diretor-presidente há cláusula contratual de indenização por dispensa imotivada antes do término do mandato.

**13.13 - Percentual na Remuneração Total Detido Por Administradores E Membros do Conselho Fiscal Que Sejam Partes Relacionadas Aos Controladores****13.13. Percentual na remuneração total detido por administradores e membros do Conselho Fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores**

|            | Conselho de Administração |        |        | Diretoria Estatutária |      |      | Conselho Fiscal |      |      |
|------------|---------------------------|--------|--------|-----------------------|------|------|-----------------|------|------|
| Ano        | 2019                      | 2020   | 2021   | 2019                  | 2020 | 2021 | 2019            | 2020 | 2021 |
| Percentual | 52,08%                    | 50,60% | 54,20% | 0%                    | 0%   | 0%   | 0%              | 0%   | 0%   |

**13.14 - Remuneração de Administradores E Membros do Conselho Fiscal, Agrupados Por Órgão, Recebida Por Qualquer Razão Que Não A Função Que Ocupam****13.14. Remuneração de administradores e membros do Conselho Fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam**

Não há valores reconhecidos no resultado da Companhia, nos três últimos exercícios sociais, como remuneração de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal que não a função que ocupam.

**13.15 - Remuneração de Administradores E Membros do Conselho Fiscal Reconhecida no Resultado de Controladores, Diretos ou Indiretos, de Sociedades Sob Controle Comum E de Controladas do Emissor****13.15. Remuneração de administradores e membros do Conselho Fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor**

Não há valores reconhecidos no resultado dos três últimos exercícios sociais de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de Controladas da Companhia, como remuneração de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal da Companhia.

## 13.16 - Outras Informações Relevantes

### 13.16.Outras informações relevantes

Nos itens 13.2 e 13.3, os valores apresentados são valores contábeis, incluindo as despesas da Klabin provisionadas para os planos de remuneração variável. A partir do exercício social de 2020, as outorgas do programa de ILP Performance deixaram de ser reportadas como bônus, passando a ser informadas como remuneração baseada em ações. Adicionalmente, a partir de 2021, a Companhia passou a precificar as *Units* subjacentes ao ILP Performance, para fins da outorga dos direitos previstos aos seus beneficiários, a partir do método de Monte Carlo, em substituição à metodologia de custo amortizado utilizada anteriormente.

#### INSS ônus da Companhia

Nos termos do entendimento firmado pelo Colegiado da Comissão de Valores Mobiliários no âmbito do processo nº 19957.007457/2018-10, julgado em 8 de dezembro de 2020, os montantes correspondentes aos encargos sociais de responsabilidade da Companhia deixaram de integrar o montante anual e global da remuneração da administração. Diante disso, a Companhia reprocessou os cálculos relativos aos valores de remuneração anual efetivamente realizados nos exercícios sociais de 2019, 2020, 2021 e atualizou os campos correspondentes deste item 13 do Formulário de Referência, de modo a excluir os encargos sociais de sua responsabilidade.

Apenas para fins informativos, os valores despendidos pela Companhia com tais encargos nos referidos exercícios sociais foram os seguintes:

INSS ônus da Companhia 2021: R\$ 8.235.537,18

INSS ônus da Companhia 2020: R\$ 7.521.958,87

INSS ônus da Companhia 2019: R\$ 5.795.107,82

#### Plano de remuneração baseado em ações

Devido à natureza dos planos de remuneração baseada em ações da Companhia, que não contemplam opções, todos os itens que consideram opções não são aplicáveis.

## 14.1 - Descrição Dos Recursos Humanos

### 14.1 Recursos humanos da Companhia:

As informações prestadas neste item correspondem aos números da Klabin S.A. e suas controladas.

#### a) Número de empregados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

| Localização Geográfica | Atividade Desempenhada              | 2021               |                                 | 2020               |                                 | 2019               |                                 |
|------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|
|                        |                                     | No de Funcionários | Total da Localização Geográfica | No de Funcionários | Total da Localização Geográfica | No de Funcionários | Total da Localização Geográfica |
| Sudeste                | Administrativo                      | 293                | 4.198                           | 196                | 2.700                           | 239                | 2.615                           |
|                        | Nível Técnico (inclui supervisores) | 876                |                                 | 663                |                                 | 629                |                                 |
|                        | Operacional                         | 2.820              |                                 | 1.673              |                                 | 1.587              |                                 |
|                        | Diretores, Gerentes e Coordenadores | 209                |                                 | 168                |                                 | 160                |                                 |
| Sul                    | Administrativo                      | 659                | 10.658                          | 523                | 10.347                          | 623                | 10.227                          |
|                        | Nível Técnico (inclui supervisores) | 1.736              |                                 | 1.521              |                                 | 1.351              |                                 |
|                        | Operacional                         | 7.997              |                                 | 8.061              |                                 | 8.020              |                                 |
|                        | Diretores, Gerentes e Coordenadores | 266                |                                 | 242                |                                 | 233                |                                 |
| Norte                  | Administrativo                      | 34                 | 450                             | 15                 | 244                             | 13                 | 232                             |
|                        | Nível Técnico (inclui supervisores) | 52                 |                                 | 25                 |                                 | 23                 |                                 |
|                        | Operacional                         | 358                |                                 | 201                |                                 | 193                |                                 |
|                        | Diretores, Gerentes e Coordenadores | 6                  |                                 | 3                  |                                 | 3                  |                                 |
| Nordeste               | Administrativo                      | 72                 | 1.529                           | 75                 | 1.407                           | 63                 | 1.364                           |
|                        | Nível Técnico (inclui supervisores) | 172                |                                 | 147                |                                 | 131                |                                 |
|                        | Operacional                         | 1.255              |                                 | 1.155              |                                 | 1.142              |                                 |
|                        | Diretores, Gerentes e Coordenadores | 30                 |                                 | 30                 |                                 | 28                 |                                 |
| Centro Oeste           | Administrativo                      | 17                 | 320                             | -                  | -                               | -                  | -                               |
|                        | Nível Técnico (inclui supervisores) | 37                 |                                 | -                  |                                 | -                  |                                 |
|                        | Operacional                         | 262                |                                 | -                  |                                 | -                  |                                 |
|                        | Diretores, Gerentes e Coordenadores | 4                  |                                 | -                  |                                 | -                  |                                 |
| Argentina              | Administrativo                      | 7                  | 120                             | 6                  | 121                             | 7                  | 125                             |
|                        | Nível Técnico (inclui supervisores) | 27                 |                                 | 29                 |                                 | 29                 |                                 |
|                        | Operacional                         | 86                 |                                 | 84                 |                                 | 87                 |                                 |
|                        | Diretores, Gerentes e Coordenadores | 0                  |                                 | 2                  |                                 | 2                  |                                 |
| Estados Unidos         | Diretores, Gerentes e Coordenadores | 1                  | 1                               | 1                  | 1                               | 1                  | 1                               |
| Áustria                | Nível Técnico                       | 12                 | 14                              | 10                 | 11                              | 8                  | 9                               |
|                        | Diretores, Gerentes e Coordenadores | 2                  |                                 | 1                  |                                 | 1                  |                                 |
|                        |                                     | <b>17.290</b>      | <b>17.290</b>                   | <b>14.831</b>      | <b>14.831</b>                   | <b>14.573</b>      | <b>14.573</b>                   |

## 14.1 - Descrição Dos Recursos Humanos

### b) Número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

| <b>Número de terceirizados</b> | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  | <b>2019</b>  |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Sudeste                        | 991          | 864          | 773          |
| Sul                            | 7.502        | 6.593        | 5.796        |
| Nordeste                       | 455          | 480          | 359          |
| Norte                          | 185          | 106          | 23           |
| Centro - Oeste                 | 57           |              |              |
| Áustria                        | 1            |              |              |
| Argentina                      | 4            | 8            | 0            |
|                                | <b>9.195</b> | <b>8.051</b> | <b>6.951</b> |

### c) Índice de rotatividade

| <b>Índice de Rotatividade</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Rotatividade (%)              | 17,92       | 15,38       | 16,16       |
| Admitidos                     | 3.505       | 2.464       | 2.318       |
| Demitidos                     | 2.749       | 2.126       | 2.405       |

### d) Exposição da Companhia a passivos e contingências trabalhistas

Anualmente os processos judiciais trabalhistas são devidamente analisados pelos advogados da Companhia, classificando os riscos como prováveis, possíveis e remotos e provisionados em orçamento.

Em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 a Companhia era parte em diversos processos trabalhistas nos valores de aproximadamente R\$ 380, R\$ 396 e R\$ 451 milhões, divididos da seguinte forma:

| <b>R\$/mil</b> | <b>Expectativa de Perda</b> |                 |                 |               |                |
|----------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|
|                | <b>Ano</b>                  | <b>Provável</b> | <b>Possível</b> | <b>Remota</b> | <b>Total</b>   |
|                | 2021                        | 39.254          | 214.416         | 126.709       | <b>380.379</b> |
|                | 2020                        | 32.926          | 233.671         | 129.141       | <b>395.738</b> |
|                | 2019                        | 42.103          | 252.122         | 156.773       | <b>450.998</b> |

A Companhia não possui processos considerados como de perda provável de acordo com a opinião dos advogados externos, dos quais não foi constituída provisão em referidas datas.

Para informações adicionais sobre as contingências trabalhistas atuais, vide item 4.3.

## 14.2 - Alterações Relevantes - Recursos Humanos

### 14.2. Alterações relevantes ocorridas com relação aos números divulgados no item 14.1 acima

Em relação ao comportamento do quadro de pessoal no ano de 2021, ocorreram algumas diferenças significativas quando o comparamos com 2020, devido principalmente à incorporação de algumas unidades (Paulínia, Suzano, Franco da Rocha, Rio Verde e Manaus) além das atividades decorrentes do Projeto Puma II. Quanto ao número de terceiros, o aumento no Sul está relacionado à terceirização do transporte de madeira e algumas operações de plantio (sazonal), lançamento da MP 27, no Sudeste, Centro-Oeste e Norte e incorporação dos terceiros das unidades integradas.

Em relação ao comportamento do nosso quadro de pessoal no ano de 2020, não ocorreram diferenças significativas quando o comparamos com 2019. Quanto ao número de terceiros, o aumento se deve ao reflexo das atividades decorrentes do Projeto Puma II; terceirização de equipes de silvicultura; transporte de madeira das operações Klabin, principalmente no Sul, e aumento de demanda de embalagens no último trimestre do ano, com necessidade de aumentar o quadro de temporários, movimento sazonal. Impacto em todas as regiões do Brasil em papelão ondulado.

Em relação ao comportamento do quadro de pessoal no ano de 2019, não ocorreram diferenças significativas quando o comparamos com 2018. Quanto ao número de terceiros, o aumento se deve ao crescimento da produção, terceirização de equipes de silvicultura e transporte de madeira das operações Klabin, principalmente no Sul.

## 14.3 - Descrição da Política de Remuneração Dos Empregados

### 14.3. Políticas de remuneração dos empregados da Companhia, informando

#### a) Política de salários e remuneração variável

A política de remuneração da Companhia tem como objetivo:

- alinhar os interesses dos colaboradores com a estratégia da Companhia e dos acionistas;
- permitir que a remuneração dos colaboradores seja competitiva e atraente quando comparada ao mercado;
- reconhecer os profissionais de alta performance, estimulando uma cultura meritocrática, além de atrair e manter talentos na Companhia,
- garantir que a remuneração dos executivos reflita os resultados de curto e longo prazos, além do seu desempenho individual.

Para realizar a pesquisa salarial anual, a Companhia conta com a consultoria Korn Ferry do Brasil. Essa pesquisa é composta por empresas com características similares às da Klabin e reconhecidas no mercado.

Os dados da pesquisa são utilizados para analisar a competitividade das práticas de remuneração, assim como estabelecer eventuais necessidades de reajustes salariais dos profissionais da Companhia.

Em comparação ao mercado selecionado, A Companhia mantém um posicionamento na mediana de mercado para a remuneração fixa e 3º quartil para remuneração variável do nível gerencial e posições acima. Nos níveis de coordenação e abaixo, é adotada a mediana de mercado para todos os componentes de remuneração, fortalecendo a relação entre a remuneração e o crescimento saudável e sustentável da Companhia.

#### b) Política de benefícios

A Companhia oferece aos seus colaboradores um pacote de benefícios competitivo e alinhado às práticas de mercado.

O pacote de benefícios é composto por: plano de saúde, previdência privada complementar, convênio odontológico, seguro de vida para titular e dependentes com cobertura para invalidez, vale-alimentação, vale-refeição, vale-transporte, convênio com farmácias, empréstimo consignado em folha de pagamento, auxílios (creche e excepcional), programa de apoio ao colaborador e dependentes para problemas financeiros, orientações jurídicas, psicológicas e sociais e complemento de auxílio doença.

Colaboradores temporários, contratados por meio de agências de mão de obra, recebem seguro de vida, refeição e vale-transporte.

Em 2019 a Companhia aderiu ao Programa Empresa Cidadã, estendendo a licença maternidade para seis meses e a licença paternidade para 20 dias a todos os colaboradores.

### 14.3 - Descrição da Política de Remuneração Dos Empregados

**c) Características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não administradores, identificando: (i) grupo de beneficiários; (ii) condições para exercício; (iii) preço de exercício; (iv) prazo de exercício; e (v) quantidade de ações comprometidas pelo plano**

A Companhia possui plano de incentivo baseados em ações (convertidos em units) para seus colaboradores devidamente aprovado pela CVM e divulgado em detalhes no item 13 deste formulário.

Inicialmente o ILP *Matching* era exclusivo para os diretores estatutários e não estatutários. A partir de 2016 os gerentes tornaram-se elegíveis e, em 2018, os coordenadores e especialistas.

O ILP *Performance* continua exclusivo para os diretores, sejam eles estatutários ou não.

Como os planos de remuneração baseados em ações não abrangem opções, não há condições para exercício, prazo de exercício ou preço de exercício.

No ILP *Matching*, o participante deve investir parte de seu incentivo de curto prazo para participar do programa, assim como deve cumprir um período de carência de 3 anos. Já no ILP *Performance*, o participante deve cumprir as condições de performance, descritas nos itens 13.1 e 13.4, assim como um período de carência de 5 anos.

## 14.4 - Descrição Das Relações Entre O Emissor E Sindicatos

### 14.4. Relações entre a Companhia e sindicatos:

A Companhia coloca à disposição tempo e local adequados para que os sindicatos busquem entre os colaboradores a sua associação sindical. Não há relato de atitudes em unidades fabris ou setores que possam inibir os colaboradores no exercício desse direito. Inclusive nas unidades, existem colaboradores associados ao sindicato, bem como, membros do sindicato.

Da mesma forma, para que ocorra uma boa gestão e seja mantido um clima de cooperação, os colaboradores e os sindicatos são comunicados de mudanças operacionais significativas.

A Companhia valoriza a negociação coletiva com representantes sindicais, assim como a liberdade de associação.

Todos os colaboradores são contemplados por acordos ou convenções coletivas.

## **14.5 - Outras Informações Relevantes - Recursos Humanos**

### **14.5 Outras informações relevantes:**

Não existem outras informações relevantes sobre este item 14.

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| Acionista                                    |   |                                      |                       |                                 |               |  |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|--|
| CPF/CNPJ acionista                           | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |  |
| Acionista Residente no Exterior              | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |               |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)            | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |  |
| Detalhamento por classes de ações (Unidades) |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| <b>The Bank Of New York Department</b>       |   |                                      |                       |                                 |               |  |
|  | Norte Americano                           | Não                                  | Não                   | 31/03/2021                      |               |  |
| Sim  | THE BANK OF NEW YORK ADR DEPARTMENT       |                                      | Jurídica              | 05.523.773/0001-76              |               |  |
| 61.974.654                                   | 2,980%                                    | 247.898.616                          | 7,010%                | 309.873.270                     | 5,520%        |  |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| TOTAL  | 0   | 0,000%                               |                       |                                 |               |  |
| <b>Niblak Participações S/A</b>              |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 04.047.019/0001-44                           | Brasileira-SP                             | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2021                      |               |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 142.023.010                                  | 6,820%                                    | 0                                    | 0,000%                | 142.023.010                     | 2,530%        |  |
| <b>Klabin Irmãos S.A.</b>                    |   |                                      |                       |                                 |               |  |
|  | Brasileira-RJ                             | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2021                      |               |  |
| Não  | Reinoldo Poernbacher                      |                                      |                       | 00.000.397/6440-00              |               |  |
| 945.359.142                                  | 45,410%                                   | 0                                    | 0,000%                | 945.359.142                     | 16,830%       |  |
| <b>BlackRock Inc</b>                         |   |                                      |                       |                                 |               |  |
|  | Norte Americana                           | Não                                  | Não                   | 31/12/2021                      |               |  |
| Sim  | BLACKROCK LATIN AMERICA FUND INC          |                                      | Jurídica              | 05.838.687/0001-52              |               |  |
| 47.481.895                                   | 2,280%                                    | 189.927.580                          | 5,370%                | 237.409.475                     | 4,230%        |  |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| TOTAL  | 0   | 0,000%                               |                       |                                 |               |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| Acionista   |   |                                      |                       |                                 |               |  |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|--|
| CPF/CNPJ acionista  | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |  |
| Acionista Residente no Exterior                                   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |               |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)                                 | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |  |
| Detalhamento por classes de ações (Unidades)                      |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| Classe ação   | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| <b>Monteiro Aranha S/A</b>  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 33.102.476/0001-92  | Brasileira-RJ                             | Sim                                  | Não                   | 31/12/2021                      |               |  |
| Não   | Reinoldo Poembacher                       |                                      | 00.000.397/6440-00    |                                 |               |  |
| 57.952.818  | 2,780%                                    | 190.207.058                          | 5,380%                | 248.159.876                     | 4,420%        |  |
| Classe ação   | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| TOTAL   | 0   | 0,000%                               |                       |                                 |               |  |
| <b>OUTROS</b>   |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 801.796.678   | 38,520%                                   | 2.807.569.315                        | 79,400%               | 3.609.365.993                   | 64,230%       |  |
| Classe ação   | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| TOTAL   | 0   | 0,000%                               |                       |                                 |               |  |
| <b>AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: 31/03/2021</b> |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 25.140.398  | 1,210%                                    | 100.561.592                          | 2,840%                | 125.701.990                     | 2,240%        |  |
| Classe ação   | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| TOTAL   | 0   | 0,000%                               |                       |                                 |               |  |
| <b>TOTAL</b>  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 2.081.728.595   | 100,000%                                  | 3.536.164.161                        | 100,000%              | 5.617.892.756                   | 100,000%      |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| <b>Klabin Irmãos S.A.</b>         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| <b>Daro Participações S/A</b>     |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 30.304.992/0001-01                | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 11.073.679                        | 11,074                                    | 0                                    | 0,000                 | 11.073.679                      | 11,074                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>Dawojobe Participações S/A</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 30.280.465/0001-04                | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 11.073.679                        | 11,074                                    | 0                                    | 0,000                 | 11.073.679                      | 11,074                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>Esli Participações S/A</b>     |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 53.601.423/0001-23                | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 8.354.375                         | 8,354                                     | 0                                    | 0,000                 | 8.354.375                       | 8,354                     |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                         | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior            | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)           |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)          | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                 |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| <b>Klabin Irmãos S.A.</b>                  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| <b>GL Holdings S/A</b>                     |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 53.728.895/0001-41                         | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 12.521.045                                 | 12,521                                    | 0                                    | 0,000                 | 12.521.045                      | 12,521                    |
| <b>Classe ação</b>                         | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                      | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>Glimdas Participações S/A</b>           |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 30.526.602/0001-48                         | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 11.073.679                                 | 11,074                                    | 0                                    | 0,000                 | 11.073.679                      | 11,074                    |
| <b>Classe ação</b>                         | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                      | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 51.559.573/0001-90                         |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 12.517.639                                 | 12,518                                    | 0                                    | 0,000                 | 12.517.639                      | 12,518                    |
| <b>Classe ação</b>                         | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                      | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA            |   |                                      |                       |                                 |                           |
|---------------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                             |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                    | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior       | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)     | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA            |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| <b>Klabin Irmãos S.A.</b>             |   |                                      |                       |                                 |                           |
| <b>LKL Participações S/A</b>          |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 00.288.075/0001-10                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 8.340.323                             | 8,340                                     | 0                                    | 0,000                 | 8.340.323                       | 8,340                     |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>Miguel Lafer Participações S/A</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 72.872.120/0001-90                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.262.268                             | 6,262                                     | 0                                    | 0,000                 | 6.262.268                       | 6,262                     |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>OUTROS</b>                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0                                     | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| <b>Presh S/A</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 53.728.903/0001-50                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 12.521.045                            | 12,521                                    | 0                                    | 0,000                 | 12.521.045                      | 12,521                    |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| <b>Klabin Irmãos S.A.</b>         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 100.000.000                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 100.000.000                     | 100,000                   |  |
| <b>VFV Participações S/A</b>      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 72.872.146/0001-38                |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 6.262.268                         | 6,262                                     | 0                                    | 0,000                 | 6.262.268                       | 6,262                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Niblak Participações S/A          |   |                                      |                       | 04.047.019/0001-44              |                           |
| Dawojobe Participações S/A        |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 30.280.465/0001-04                | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 2.562.686                         | 10,562                                    | 0                                    | 0,000                 | 2.562.686                       | 10,562                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| Eduardo Lafer Piva                |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 029.198.238-76                    | Brasileira                                | Não                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 1.012.687                         | 4,174                                     | 0                                    | 0,000                 | 1.012.687                       | 4,174                     |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| Esli Participações S/A            |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 53.601.423/0001-23                | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 4.050.722                         | 16,695                                    | 0                                    | 0,000                 | 4.050.722                       | 16,695                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Niblak Participações S/A          |   |                                      |                       | 04.047.019/0001-44              |                           |
| Espólio de Armando Klabin         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 008.144.407-97                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 124.183                           | 0,510                                     | 0                                    | 0,000                 | 124.183                         | 0,510                     |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| GL Holdings S/A                   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 53.728.895/0001-41                | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 3.038.061                         | 12,521                                    | 0                                    | 0,000                 | 3.038.061                       | 12,521                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| Glimdas Participações S/A         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 30.526.602/0001-48                | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 2.686.869                         | 11,074                                    | 0                                    | 0,000                 | 2.686.869                       | 11,074                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA             |   |                                      |                       |                                 |                           |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                              |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                     | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior        | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)      | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA             |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Niblak Participações S/A               |   |                                      |                       | 04.047.019/0001-44              |                           |
| <b>Horácio Lafer Piva</b>              |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 038.613.618-17                         | Brasileira                                | Não                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 1.012.687                              | 4,174                                     | 0                                    | 0,000                 | 1.012.687                       | 4,174                     |
| <b>Classe ação</b>                     | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                  | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>Miguel Lafer Participações S/A</b>  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 72.872.120/0001-90                     | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 3.038.036                              | 12,521                                    | 0                                    | 0,000                 | 3.038.036                       | 12,521                    |
| <b>Classe ação</b>                     | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                  | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>OUTROS</b>                          |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0                                      | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| <b>Regina Piva Coelho de Magalhães</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 040.443.408-89                         | Brasileira                                | Não                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 1.012.687                              | 4,174                                     | 0                                    | 0,000                 | 1.012.687                       | 4,174                     |
| <b>Classe ação</b>                     | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                  | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                |   |                                      |                       |                                 |                           |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                        | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior           | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)          |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)         | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Niblak Participações S/A                  |   |                                      |                       | 04.047.019/0001-44              |                           |
| <b>TOTAL</b>                              |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 24.263.522                                | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 24.263.522                      | 100,000                   |
| Verde Vivo Investimentos Florestais Ltda. |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 07.060.894/0001-54                        |   | Não                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 2.686.869                                 | 11,074                                    | 0                                    | 0,000                 | 2.686.869                       | 11,074                    |
| <b>Classe ação</b>                        | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                     | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| VFV Participações S/A                     |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 72.872.146/0001-38                        | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 3.038.035                                 | 12,521                                    | 0                                    | 0,000                 | 3.038.035                       | 12,521                    |
| <b>Classe ação</b>                        | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                     | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Daro Participações S/A            |   |                                      |                       | 30.304.992/0001-01              |                           |
| <b>Amanda Klabin Tkacz</b>        |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 047.868.957-84                    |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 310.000                           | 31,030                                    | 0                                    | 0,000                 | 310.000                         | 31,030                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>Daniel Miguel Klabin</b>       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 008.143.777-34                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 69.003                            | 6,910                                     | 0                                    | 0,000                 | 69.003                          | 6,910                     |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>David Klabin</b>               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 047.868.947-02                    |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 310.000                           | 31,030                                    | 0                                    | 0,000                 | 310.000                         | 31,030                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>OUTROS</b>                     |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Daro Participações S/A            |   |                                      |                       | 30.304.992/0001-01              |                           |  |
| Rose Klabin                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 047.868.967-56                    |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 310.000                           | 31,030                                    | 0                                    | 0,000                 | 310.000                         | 31,030                    |  |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 999.003                           | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 999.003                         | 100,000                   |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Dawojobe Participações S/A        |   |                                      |                       | 30.280.465/0001-04              |                           |  |
| <b>Bernardo Klabin</b>            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 051.864.937-75                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 516                               | 24,952                                    | 0                                    | 0,000                 | 516                             | 14,970                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Daniela Klabin</b>             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 018.376.287-85                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 516                               | 24,952                                    | 0                                    | 0,000                 | 516                             | 14,970                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Espólio de Armando Klabin</b>  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 008.144.407-97                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 4                                 | 0,192                                     | 0                                    | 0,000                 | 4                               | 0,114                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Dawojobe Participações S/A        |   |                                      |                       | 30.280.465/0001-04              |                           |  |
| <b>José Klabin</b>                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 028.464.277-04                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 516                               | 24,952                                    | 0                                    | 0,000                 | 516                             | 14,970                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Klaro Participacoes LTDA</b>   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 31.483.727/0001-09                |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 1.379                                | 100,000               | 1.379                           | 40,006                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                     |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 2.068                             | 100,000                                   | 1.379                                | 100,000               | 3.447                           | 100,000                   |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Dawojobe Participações S/A        |   |                                      |                       | 30.280.465/0001-04              |                           |  |
| <b>Wolff Klabin</b>               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 018.376.457-95                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 516                               | 24,952                                    | 0                                    | 0,000                 | 516                             | 14,970                    |  |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Dawojobe Participações S/A        |   |                                      |                       | 30.280.465/0001-04              |                           |  |
| <b>Bernardo Klabin</b>            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 051.864.937-75                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 516                               | 24,952                                    | 0                                    | 0,000                 | 516                             | 14,970                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Daniela Klabin</b>             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 018.376.287-85                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 516                               | 24,952                                    | 0                                    | 0,000                 | 516                             | 14,970                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Espólio de Armando Klabin</b>  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 008.144.407-97                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 4                                 | 0,192                                     | 0                                    | 0,000                 | 4                               | 0,114                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Dawojobe Participações S/A        |   |                                      |                       | 30.280.465/0001-04              |                           |  |
| <b>José Klabin</b>                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 028.464.277-04                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 516                               | 24,952                                    | 0                                    | 0,000                 | 516                             | 14,970                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Klaro Participacoes LTDA</b>   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 31.483.727/0001-09                |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 1.379                                | 100,000               | 1.379                           | 40,006                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                     |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 2.068                             | 100,000                                   | 1.379                                | 100,000               | 3.447                           | 100,000                   |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Dawojobe Participações S/A        |   |                                      |                       | 30.280.465/0001-04              |                           |  |
| <b>Wolff Klabin</b>               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 018.376.457-95                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 516                               | 24,952                                    | 0                                    | 0,000                 | 516                             | 14,970                    |  |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|---------------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                    | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior       | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)     | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA            |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Eslí Participações S/A                |   |                                      |                       | 53.601.423/0001-23              |                           |  |
| <b>Cristina Levine Martins Xavier</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 104.891.158-61                        | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 7.602.070                             | 33,333                                    | 0                                    | 0,000                 | 7.602.070                       | 33,333                    |  |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                     | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>Regina Klabin Xavier</b>           |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 738.174.659-04                        | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 7.602.070                             | 33,333                                    | 0                                    | 0,000                 | 7.602.070                       | 33,333                    |  |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Roberto Klabin Martins Xavier</b>  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 153.181.088-81                        | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 7.602.070                             | 33,334                                    | 0                                    | 0,000                 | 7.602.070                       | 33,334                    |  |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Eslí Participações S/A            |   |                                      |                       | 53.601.423/0001-23              |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 22.806.210                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 22.806.210                      | 100,000                   |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|---------------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                    | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior       | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)     | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA            |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Eslí Participações S/A                |   |                                      |                       | 53.601.423/0001-23              |                           |  |
| <b>Cristina Levine Martins Xavier</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 104.891.158-61                        | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 7.602.070                             | 33,333                                    | 0                                    | 0,000                 | 7.602.070                       | 33,333                    |  |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                     | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>Regina Klabin Xavier</b>           |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 738.174.659-04                        | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 7.602.070                             | 33,333                                    | 0                                    | 0,000                 | 7.602.070                       | 33,333                    |  |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Roberto Klabin Martins Xavier</b>  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 153.181.088-81                        | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 7.602.070                             | 33,334                                    | 0                                    | 0,000                 | 7.602.070                       | 33,334                    |  |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Eslí Participações S/A            |   |                                      |                       | 53.601.423/0001-23              |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 22.806.210                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 22.806.210                      | 100,000                   |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                        | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior           | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)          |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)         | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| GL Holdings S/A                           |   |                                      |                       | 53.728.895/0001-41              |                           |  |
| <b>Maria Eugênia Lafer Galvão</b>         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 076.308.458-12                            | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 2.154.077                                 | 50,000                                    | 8                                    | 50,000                | 2.154.085                       | 50,000                    |  |
| <b>Classe ação</b>                        | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                     | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>Paulo Sergio Coutinho Galvão Filho</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 040.443.368-57                            | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 2.154.077                                 | 50,000                                    | 8                                    | 50,000                | 2.154.085                       | 50,000                    |  |
| <b>Classe ação</b>                        | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                     | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                              |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 4.308.154                                 | 100,000                                   | 16                                   | 100,000               | 4.308.170                       | 100,000                   |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                        | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior           | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)          |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)         | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| GL Holdings S/A                           |   |                                      |                       | 53.728.895/0001-41              |                           |  |
| <b>Maria Eugênia Lafer Galvão</b>         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 076.308.458-12                            | Brasileira                                | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 2.154.077                                 | 50,000                                    | 8                                    | 50,000                | 2.154.085                       | 50,000                    |  |
| <b>Classe ação</b>                        | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                     | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>Paulo Sergio Coutinho Galvão Filho</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 040.443.368-57                            | Brasileira                                | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 2.154.077                                 | 50,000                                    | 8                                    | 50,000                | 2.154.085                       | 50,000                    |  |
| <b>Classe ação</b>                        | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                     | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                              |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 4.308.154                                 | 100,000                                   | 16                                   | 100,000               | 4.308.170                       | 100,000                   |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Glimdas Participações S/A         |   |                                      |                       | 30.526.602/0001-48              |                           |  |
| <b>Alberto Klabin</b>             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 261.062.567-72                    | Brasileira-SP                             | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 238.311                              | 16,667                | 561.813                         | 16,667                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Dan Klabin</b>                 |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 052.116.597-08                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 97.858                               | 6,844                 | 421.360                         | 12,500                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Espolio Mauricio Klabin</b>    |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 261.062.647-91                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 32                                | 0,004                                     | 0                                    | 0,000                 | 32                              | 0,001                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Glimdas Participações S/A         |   |                                      |                       | 30.526.602/0001-48              |                           |  |
| <b>Gabriel Klabin</b>             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 101.169.347-00                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 97.858                               | 6,844                 | 421.360                         | 12,500                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Léa Manela Klabin</b>          |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 442.281.477-04                    |   | Sim                                  | Sim                   |                                 |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 421.360                              | 29,467                | 421.360                         | 12,498                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Leonardo Klabin</b>            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 375.332.587-20                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 238.311                              | 16,667                | 561.813                         | 16,667                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Glimdas Participações S/A         |   |                                      |                       | 30.526.602/0001-48              |                           |  |
| <b>Maria Klabin</b>               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 051.366.027-59                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 97.858                               | 6,844                 | 421.360                         | 12,500                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                     |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>Stela Klabin</b>               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 375.332.407-82                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 238.311                              | 16,667                | 561.813                         | 16,667                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 1.941.044                         | 100,000                                   | 1.429.867                            | 100,000               | 3.370.911                       | 100,000                   |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário | Tipo pessoa                          |                       | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Glimdas Participações S/A         |   |                                      |                       | 30.526.602/0001-48              |                           |  |
| <b>Alberto Klabin</b>             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 261.062.567-72                    | Brasileira-SP                             | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 238.311                              | 16,667                | 561.813                         | 16,667                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Dan Klabin</b>                 |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 052.116.597-08                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 97.858                               | 6,844                 | 421.360                         | 12,500                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Espolio Mauricio Klabin</b>    |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 261.062.647-91                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 32                                | 0,004                                     | 0                                    | 0,000                 | 32                              | 0,001                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Glimdas Participações S/A         |   |                                      |                       | 30.526.602/0001-48              |                           |  |
| <b>Gabriel Klabin</b>             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 101.169.347-00                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 97.858                               | 6,844                 | 421.360                         | 12,500                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Léa Manela Klabin</b>          |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 442.281.477-04                    |   | Sim                                  | Sim                   |                                 |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 421.360                              | 29,467                | 421.360                         | 12,498                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Leonardo Klabin</b>            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 375.332.587-20                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 238.311                              | 16,667                | 561.813                         | 16,667                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Glimdas Participações S/A         |   |                                      |                       | 30.526.602/0001-48              |                           |  |
| <b>Maria Klabin</b>               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 051.366.027-59                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 97.858                               | 6,844                 | 421.360                         | 12,500                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                     |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>Stela Klabin</b>               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 375.332.407-82                    | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 323.502                           | 16,666                                    | 238.311                              | 16,667                | 561.813                         | 16,667                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 1.941.044                         | 100,000                                   | 1.429.867                            | 100,000               | 3.370.911                       | 100,000                   |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-------------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                           |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                  | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior     | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)    |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)   | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A |   |                                      |                       | 51.559.573/0001-90              |                           |  |
| Novo Horizonte Agropecuária Ltda.   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 54.055.983/0002-73                  |   | Sim                                  |                       | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 584.639                             | 2,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 584.639                         | 1,600                     |  |
| <b>Classe ação</b>                  | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                               | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| OUTROS                              |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| TOTAL                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 29.231.950                          | 100,000                                   | 7.307.988                            | 100,000               | 36.539.938                      | 100,000                   |  |
| Vera Lafer                          |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 380.289.138-49                      |   | Sim                                  |                       | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 28.647.311                          | 98,000                                    | 7.307.988                            | 100,000               | 35.955.299                      | 98,400                    |  |
| <b>Classe ação</b>                  | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                               | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|---------------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                    | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior       | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)     | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA            |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| <b>LKL Participações S/A</b>          |   |                                      |                       | <b>00.288.075/0001-10</b>       |                           |  |
| <b>Cristina Levine Martins Xavier</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 104.891.158-61                        | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 1.525.700                             | 33,333                                    | 0                                    | 0,000                 | 1.525.700                       | 33,333                    |  |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                     | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>Regina Klabin Xavier</b>           |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 738.174.659-04                        | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 1.525.700                             | 33,333                                    | 0                                    | 0,000                 | 1.525.700                       | 33,333                    |  |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Roberto Klabin Martins Xavier</b>  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 153.181.088-81                        | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 1.525.700                             | 33,334                                    | 0                                    | 0,000                 | 1.525.700                       | 33,334                    |  |
| <b>Classe ação</b>                    | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                 | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| LKL Participações S/A             |   |                                      |                       | 00.288.075/0001-10              |                           |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 4.577.100                         | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 4.577.100                       | 100,000                   |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-------------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                           |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                  | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior     | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)   | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Miguel Lafer Participações S/A      |   |                                      |                       | 72.872.120/0001-90              |                           |
| Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 51.559.573/0001-90                  |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 4.121.291                           | 99,999                                    | 0                                    | 0,000                 | 4.121.291                       | 99,999                    |
| <b>Classe ação</b>                  | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                               | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| Novo Horizonte Agropecuária Ltda.   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 54.055.983/0002-73                  |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 1                                   | 0,001                                     | 0                                    | 0,000                 | 1                               | 0,001                     |
| <b>Classe ação</b>                  | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                               | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| OUTROS                              |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0                                   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| TOTAL                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 4.121.292                           | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 4.121.292                       | 100,000                   |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                         | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior            | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)           |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)          | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                 |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| <b>Miguel Lafer Participações S/A</b>      |   |                                      |                       | <b>72.872.120/0001-90</b>       |                           |
| <b>Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 51.559.573/0001-90                         |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 4.121.291                                  | 99,999                                    | 0                                    | 0,000                 | 4.121.291                       | 99,999                    |
| <b>Classe ação</b>                         | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                      | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>Novo Horizonte Agropecuária Ltda.</b>   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 54.055.983/0002-73                         |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 1  | 0,001                                     | 0                                    | 0,000                 | 1                               | 0,001                     |
| <b>Classe ação</b>                         | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                      | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>OUTROS</b>                              |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0  | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| <b>TOTAL</b>                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 4.121.292                                  | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 4.121.292                       | 100,000                   |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA             |   |                                      |                       |                                 |                           |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                              |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                     | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior        | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)      | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA             |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Presh S/A                              |   |                                      |                       | 53.728.903/0001-50              |                           |
| <b>Eduardo Lafer Piva</b>              |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 029.198.238-76                         | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 8.829.453                              | 33,333                                    | 0                                    | 0,000                 | 8.829.453                       | 33,333                    |
| <b>Classe ação</b>                     | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                  | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |
| <b>Horácio Lafer Piva</b>              |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 038.613.618-17                         | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 8.829.453                              | 33,333                                    | 0                                    | 0,000                 | 8.829.453                       | 33,333                    |
| <b>Classe ação</b>                     | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                  | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |
| <b>OUTROS</b>                          |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0                                      | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| <b>Regina Piva Coelho de Magalhães</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 040.443.408-89                         | Brasileira                                | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 8.829.454                              | 33,334                                    | 0                                    | 0,000                 | 8.829.454                       | 33,334                    |
| <b>Classe ação</b>                     | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                  | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Presh S/A                         |   |                                      |                       | 53.728.903/0001-50              |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 26.488.360                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 26.488.360                      | 100,000                   |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Verde Vivo Investimentos Florestais Ltda.       |   |                                      |                       | 07.060.894/0001-54              |                           |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| Amanda Klabin Tkacz                             |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 047.868.957-84                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 1.426.277                                       | 33,333                                    | 0                                    | 0,000                 | 1.426.277                       | 33,333                    |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| David Klabin                                    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 047.868.947-02                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 1.426.277                                       | 33,334                                    | 0                                    | 0,000                 | 1.426.277                       | 33,334                    |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| OUTROS  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                |   |                                      |                       |                                 |                           |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                        | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior           | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)          |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)         | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Verde Vivo Investimentos Florestais Ltda. |   |                                      |                       | 07.060.894/0001-54              |                           |
| Rose Klabin                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 047.868.967-56                            |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 1.426.277                                 | 33,333                                    | 0                                    | 0,000                 | 1.426.277                       | 33,333                    |
| Classe ação                               | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                     | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| TOTAL                                     |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 4.278.831                                 | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 4.278.831                       | 100,000                   |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| VFV Participações S/A                           |   |                                      |                       | 72.872.146/0001-38              |                           |  |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| Francisco Lafer Pati                            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 256.483.558-90                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 4   | 0,001                                     | 0                                    | 0,000                 | 4                               | 0,001                     |  |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 51.559.573/0001-90                              |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 11.640.664                                      | 99,998                                    | 0                                    | 0,000                 | 11.640.664                      | 99,998                    |  |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| OUTROS  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| VFV Participações S/A             |   |                                      |                       | 72.872.146/0001-38              |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 11.640.672                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 11.640.672                      | 100,000                   |  |
| Vera Lafer Lorch Cury             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 060.657.498-00                    |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 4                                 | 0,001                                     | 0                                    | 0,000                 | 4                               | 0,001                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                 |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                                  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                         | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior            | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)           |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)          | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                 |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| VFV Participações S/A                      |   |                                      |                       | 72.872.146/0001-38              |                           |  |
| <b>Francisco Lafer Pati</b>                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 256.483.558-90                             |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 4  | 0,001                                     | 0                                    | 0,000                 | 4                               | 0,001                     |  |
| <b>Classe ação</b>                         | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                      | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 51.559.573/0001-90                         |   | Sim                                  | Sim                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 11.640.664                                 | 99,998                                    | 0                                    | 0,000                 | 11.640.664                      | 99,998                    |  |
| <b>Classe ação</b>                         | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                                      | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                              |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0  | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>TOTAL</b>                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 11.640.672                                 | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 11.640.672                      | 100,000                   |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| VFV Participações S/A             |   |                                      |                       | 72.872.146/0001-38              |                           |
| Vera Lafer Lorch Cury             |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 060.657.498-00                    |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 4                                 | 0,001                                     | 0                                    | 0,000                 | 4                               | 0,001                     |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                                     | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior                        | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)                      | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                             |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A                    |   |                                      |                       | 51.559.573/0001-90              |                           |  |
| <b>AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração:</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0  | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>Novo Horizonte Agropecuária Ltda.</b>               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 54.055.983/0002-73                                     |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 584.639  | 2,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 584.639                         | 1,600                     |  |
| <b>Classe ação</b>                                     | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL  | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0  | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>TOTAL</b>   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 29.231.950   | 100,000                                   | 7.307.988                            | 100,000               | 36.539.938                      | 100,000                   |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-------------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                           |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                  | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior     | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)   | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A |   |                                      |                       | 51.559.573/0001-90              |                           |
| Vera Lafer                          |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 380.289.138-49                      |   | Não                                  | Não                   |                                 |                           |
| Não                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 28.647.311                          | 98,000                                    | 7.307.988                            | 100,000               | 35.955.299                      | 98,400                    |
| Classe ação                         | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |
| TOTAL                               | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                             |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                                     | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior                        | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)                      | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                             |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A                    |   |                                      |                       | 51.559.573/0001-90              |                           |  |
| <b>AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração:</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0  | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>Novo Horizonte Agropecuária Ltda.</b>               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 54.055.983/0002-73                                     |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 584.639  | 2,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 584.639                         | 1,600                     |  |
| <b>Classe ação</b>                                     | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL  | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0  | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>TOTAL</b>   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 29.231.950   | 100,000                                   | 7.307.988                            | 100,000               | 36.539.938                      | 100,000                   |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-------------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                           |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                  | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior     | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)   | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A |   |                                      |                       | 51.559.573/0001-90              |                           |
| Vera Lafer                          |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 380.289.138-49                      |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 28.647.311                          | 98,000                                    | 7.307.988                            | 100,000               | 35.955.299                      | 98,400                    |
| Classe ação                         | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |
| TOTAL                               | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A             |   |                                      |                       | 51.559.573/0001-90              |                           |  |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| Novo Horizonte Agropecuária Ltda.               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 54.055.983/0002-73                              |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 584.639   | 2,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 584.639                         | 1,600                     |  |
| Classe ação                                     | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| OUTROS  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| TOTAL   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 29.231.950                                      | 100,000                                   | 7.307.988                            | 100,000               | 36.539.938                      | 100,000                   |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-------------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                           |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                  | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior     | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)   | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A |   |                                      |                       | 51.559.573/0001-90              |                           |
| Vera Lafer                          |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 380.289.138-49                      |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 28.647.311                          | 98,000                                    | 7.307.988                            | 100,000               | 35.955.299                      | 98,400                    |
| Classe ação                         | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |
| TOTAL                               | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A             |   |                                      |                       | 51.559.573/0001-90              |                           |  |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| Novo Horizonte Agropecuária Ltda.               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 54.055.983/0002-73                              |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 584.639   | 2,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 584.639                         | 1,600                     |  |
| Classe ação                                     | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| OUTROS  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| TOTAL   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 29.231.950                                      | 100,000                                   | 7.307.988                            | 100,000               | 36.539.938                      | 100,000                   |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-------------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                           |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                  | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior     | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)    |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)   | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA          |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Jacob Klabin Lafer Adm. e Part. S/A |   |                                      |                       | 51.559.573/0001-90              |                           |
| Vera Lafer                          |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 380.289.138-49                      |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 28.647.311                          | 98,000                                    | 7.307.988                            | 100,000               | 35.955.299                      | 98,400                    |
| Classe ação                         | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |
| TOTAL                               | 0   | 0,000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Klaro Participacoes LTDA                        |   |                                      |                       | 31.483.727/0001-09              |                           |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| Bernardo Klabin                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 051.864.937-75                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 123.000   | 24,600                                    | 0                                    | 0,000                 | 123.000                         | 24,600                    |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| Daniela Klabin                                  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 018.376.287-85                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 123.000   | 24,600                                    | 0                                    | 0,000                 | 123.000                         | 24,600                    |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| Espólio de Armando Klabin                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 008.144.407-97                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 3.004   | 0,601                                     | 0                                    | 0,000                 | 3.004                           | 0,601                     |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Klaro Participacoes LTDA          |   |                                      |                       | 31.483.727/0001-09              |                           |  |
| <b>José Klabin</b>                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 028.464.277-04                    |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 123.000                           | 24,600                                    | 0                                    | 0,000                 | 123.000                         | 24,600                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                     |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>Rosa Maria Lisboa Klabin</b>   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 023.474.747-15                    |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 4.996                             | 0,999                                     | 0                                    | 0,000                 | 4.996                           | 0,999                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 500.000                           | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 500.000                         | 100,000                   |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Klaro Participacoes LTDA          |   |                                      |                       | 31.483.727/0001-09              |                           |
| <b>Wolff Klabin</b>               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 018.376.457-95                    |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 123.000                           | 24,600                                    | 0                                    | 0,000                 | 123.000                         | 24,600                    |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Klaro Participacoes LTDA                        |   |                                      |                       | 31.483.727/0001-09              |                           |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| Bernardo Klabin                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 051.864.937-75                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 123.000   | 24,600                                    | 0                                    | 0,000                 | 123.000                         | 24,600                    |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| Daniela Klabin                                  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 018.376.287-85                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 123.000   | 24,600                                    | 0                                    | 0,000                 | 123.000                         | 24,600                    |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| Espólio de Armando Klabin                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 008.144.407-97                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 3.004   | 0,601                                     | 0                                    | 0,000                 | 3.004                           | 0,601                     |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| Klaro Participacoes LTDA          |   |                                      |                       | 31.483.727/0001-09              |                           |  |
| <b>José Klabin</b>                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 028.464.277-04                    |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 123.000                           | 24,600                                    | 0                                    | 0,000                 | 123.000                         | 24,600                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>OUTROS</b>                     |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| <b>Rosa Maria Lisboa Klabin</b>   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 023.474.747-15                    |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 4.996                             | 0,999                                     | 0                                    | 0,000                 | 4.996                           | 0,999                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 500.000                           | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 500.000                         | 100,000                   |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Klaro Participacoes LTDA          |   |                                      |                       | 31.483.727/0001-09              |                           |
| <b>Wolff Klabin</b>               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 018.376.457-95                    |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 123.000                           | 24,600                                    | 0                                    | 0,000                 | 123.000                         | 24,600                    |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Novo Horizonte Agropecuária Ltda.               |   |                                      |                       | 54.055.983/0002-73              |                           |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| OUTROS  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| TOTAL   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| Vera Lafer                                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 380.289.138-49                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| Classe ação                                     |   | Qtde. de ações (Unidades)            | Ações %               |                                 |                           |
| TOTAL   |   | 0                                    | 0.000                 |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Novo Horizonte Agropecuária Ltda.               |   |                                      |                       | 54.055.983/0002-73              |                           |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| OUTROS  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| TOTAL   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| Vera Lafer                                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 380.289.138-49                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| Classe ação                                     |   | Qtde. de ações (Unidades)            | Ações %               |                                 |                           |
| TOTAL   |   | 0                                    | 0.000                 |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Novo Horizonte Agropecuária Ltda.               |   |                                      |                       | 54.055.983/0002-73              |                           |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| OUTROS  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| TOTAL   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| Vera Lafer                                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 380.289.138-49                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| Classe ação                                     |   | Qtde. de ações (Unidades)            | Ações %               |                                 |                           |
| TOTAL   |   | 0                                    | 0.000                 |                                 |                           |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                             |   |                                      |                       |                                 |                           |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                                     | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior                        | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)                      | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                             |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Novo Horizonte Agropecuária Ltda.                      |   |                                      |                       | 54.055.983/0002-73              |                           |
| <b>AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração:</b> |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0  | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| <b>OUTROS</b>  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0  | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| <b>TOTAL</b>   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000  | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| <b>Vera Lafer</b>                                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 380.289.138-49   |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000  | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| <b>Classe ação</b>                                     |   | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>     | <b>Ações %</b>        |                                 |                           |
| TOTAL  |   | 0                                    | 0.000                 |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Novo Horizonte Agropecuária Ltda.               |   |                                      |                       | 54.055.983/0002-73              |                           |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| OUTROS  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| TOTAL   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| Vera Lafer                                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 380.289.138-49                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| Classe ação                                     |   | Qtde. de ações (Unidades)            | Ações %               |                                 |                           |
| TOTAL   |   | 0                                    | 0.000                 |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| Novo Horizonte Agropecuária Ltda.               |   |                                      |                       | 54.055.983/0002-73              |                           |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| OUTROS  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| TOTAL   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| Vera Lafer                                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 380.289.138-49                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |
| Classe ação                                     |   | Qtde. de ações (Unidades)            | Ações %               |                                 |                           |
| TOTAL   |   | 0                                    | 0.000                 |                                 |                           |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |  |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|--|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |  |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |  |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |  |
| Novo Horizonte Agropecuária Ltda.               |   |                                      |                       | 54.055.983/0002-73              |                           |  |  |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |  |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |  |
| OUTROS  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |  |
| TOTAL   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |  |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |  |  |
| Vera Lafer                                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |  |
| 380.289.138-49                                  |   | Não                                  | Não                   | 31/12/2020                      |                           |  |  |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |  |
| 6.713.000                                       | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 6.713.000                       | 100,000                   |  |  |
| Classe ação                                     |   | Qtde. de ações (Unidades)            | Ações %               |                                 |                           |  |  |
| TOTAL   |   | 0                                    | 0.000                 |                                 |                           |  |  |

**15.3 - Distribuição de Capital**

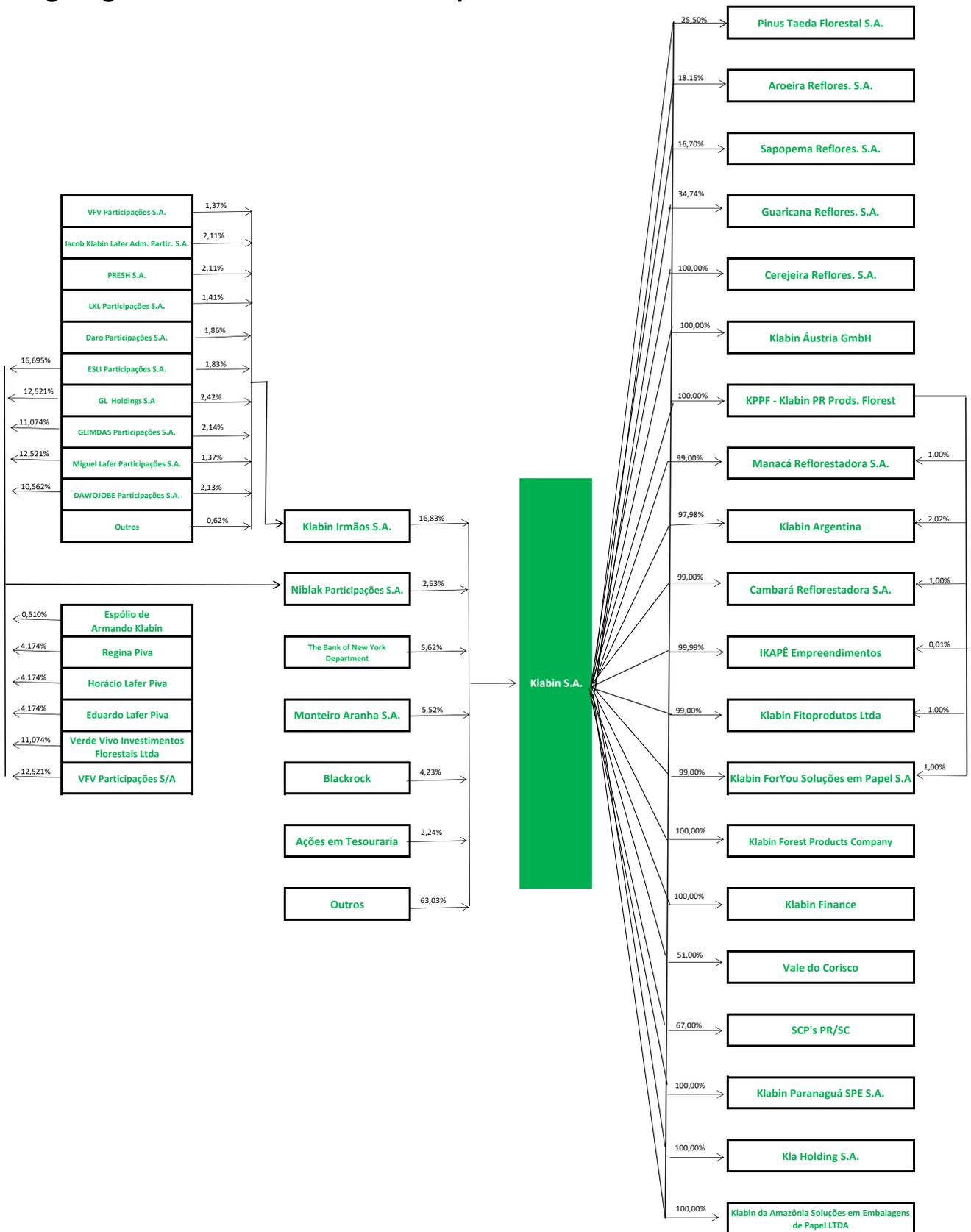
|   |            |
|---|------------|
| <b>Data da última assembleia / Data da última alteração</b> | 29/07/2022 |
| <b>Quantidade acionistas pessoa física (Unidades)</b>       | 252.129    |
| <b>Quantidade acionistas pessoa jurídica (Unidades)</b>     | 2.330      |
| <b>Quantidade investidores institucionais (Unidades)</b>    | 98         |

**Ações em Circulação**

*Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantdas em tesouraria*

|  |               |           |
|--|---------------|-----------|
| <b>Quantidade ordinárias (Unidades)</b>    | 701.899.756   | 33,720%   |
| <b>Quantidade preferenciais (Unidades)</b> | 2.864.359.439 | 81,000%   |
| <b>Preferencial Classe A</b>               | 0             | 0,000000% |
| <b>Total</b>                               | 3.566.259.195 | 63,480%   |

### 15.4 - Organograma Dos Acionistas E do Grupo Econômico



## **15.5 - Acordo de Acionistas Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja Parte**

### **15.5. Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte**

#### **Acordo Monteiro Aranha S.A.**

##### **a) Parte e b) Data de celebração**

Em 28 de novembro de 2013, subordinado à eficácia das deliberações tomadas na Assembleia de 28 de novembro de 2013 e após a conversão das ações detidas pelo acionista Monteiro Aranha S.A. (Masa) em *units* homologada em 7 de fevereiro de 2014, a Klabin Irmãos S.A., acionista controladora da Companhia, firmou com Monteiro Aranha S.A., acionista minoritário da Companhia, acordo de acionistas tendo como objeto tão somente o exercício de direito de voto nas assembleias da Companhia para assegurar à Masa a indicação de dois membros no Conselho de Administração, um membro no Conselho Fiscal e um membro da Diretoria Executiva.

##### **c) Prazo de vigência**

O Acordo de Acionistas assinado entre Klabin Irmãos S.A. e Monteiro Aranha S.A. ou seus acionistas pessoas físicas terá vigência enquanto estes últimos detiverem, direta ou indiretamente, 6.345.861, pelo menos, de ações ordinárias da Companhia após a conversão de suas ações em *units*.

##### **d) Descrição das cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e do poder de controle**

Não há cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e do poder de controle.

##### **e) Descrição das cláusulas relativas à indicação de administradores ou membros de comitês estatutários ou de pessoas que assumam posições gerenciais**

O Acordo prevê que Monteiro Aranha S.A. terá o direito de eleger dois membros do Conselho de Administração da Companhia e um membro da Diretoria Executiva.

##### **f) Descrição das cláusulas relativas à transferência de ações e à preferência para adquiri-las**

Não há.

##### **g) Descrição das cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto de membros do Conselho de Administração ou de outros órgãos de fiscalização e controle**

Não há cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto de membros do Conselho de Administração ou de outros órgãos de fiscalização e controle.

#### **Acordo Roberto Luiz Leme Klabin e outros**

##### **a) Parte e b) Data de celebração**

Em 10 de junho de 2013, subordinado à eficácia das deliberações tomadas na Assembleia de 28 de novembro de 2013 e após a conversão das ações detidas pelos

## **15.5 - Acordo de Acionistas Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja Parte**

acionistas Roberto Luiz Leme Klabin e George Mark Klabin (Grupo RLLK), Edgar Gleich, Celso Lafer e Marina Lafer em *units* homologada em 7 de fevereiro de 2014, Klabin Irmãos S.A., acionista controladora da Companhia, firmou com Roberto Luiz Leme Klabin e outros acionistas minoritários acima identificados acordo de acionistas, tendo como objeto tão somente o exercício de direito de voto nas assembleias da Companhia para assegurar a indicação de um membro no Conselho de Administração.

### **c) Prazo de vigência**

O Acordo de Acionistas terá vigência enquanto Grupo RLLK detiver, pelo menos, 3.023.000 ações ordinárias da Companhia após a conversão de suas ações em *units*.

### **d) Descrição das cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e do poder de controle**

Não há cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e do poder de controle.

### **e) Descrição das cláusulas relativas à indicação de administradores ou membros de comitês estatutários**

O Acordo prevê que o Grupo RLLK elegerá um membro do Conselho de Administração da Companhia.

### **f) Descrição das cláusulas relativas à transferência de ações e à preferência para adquiri-las**

Não há.

### **g) Descrição das cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto de membros do Conselho de Administração**

Não há cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto de membros do Conselho de Administração.

## **Acordo de Voto**

### **a) Partes e data de celebração**

Em 15 de setembro de 2020, Klabin Irmãos S.A., Jacob Klabin Lafer Administração e Participações S.A., Presh S.A., GL Holdings S.A., Glimdas Participações S.A., Daro Participações S.A., Dawojobe Participações S.A., Esli Participações S.A. e LKL Participações S.A. celebraram o Acordo de Voto e Outras Avenças (Acordo de Voto), o qual foi aditado em 26 de outubro de 2020 e se tornou eficaz em 26 de novembro de 2020, com a efetivação da incorporação da Sogemar – Sociedade Geral de Marcas Ltda. (Sogemar) pela Klabin S.A. (Klabin).

### **b) Prazo de vigência**

O Acordo de Voto tem prazo de 5 (cinco) anos, contados da efetivação da incorporação da Sogemar pela Klabin, podendo ser extinto, de forma automática, sem necessidade de qualquer formalidade adicional, antes da consumação do prazo de vigência, caso ocorra qualquer das seguintes hipóteses: (i) alienação ou qualquer

## **15.5 - Acordo de Acionistas Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja Parte**

outra forma de modificação do controle de Klabin; (ii) lançamento de oferta pública de aquisição das ações de emissão de Klabin; (iii) Klabin deixe de ter suas ações admitidas à negociação no Nível 2 de Governança Corporativa da B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão (B3), exceto em caso de migração da listagem para o segmento especial de mercado de ações da B3 denominado “Novo Mercado”.

### **c) Descrição das cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e poder de controle**

Cada parte do Acordo de Voto se comprometeu a, nos termos ali previstos, exercer seus respectivos direitos de voto com relação às ações que receberam em decorrência da Sogemar pela Klabin, que somam 47.293.666 (quarenta e sete milhões, duzentas e noventa e três mil, seiscentas e sessenta e seis) ações ordinárias de emissão da Klabin (ações vinculadas), em toda e qualquer Assembleia Geral da Companhia, em conformidade com a orientação de voto por eles definida no âmbito de Klabin Irmãos S.A., conforme os mecanismos de governança previstos em seus documentos societários ou em eventuais acordos parassociais que venham a ser celebrados.

### **d) Descrição das cláusulas relativas à indicação de administradores ou membros de comitês estatutários ou de pessoas que assumam posições gerenciais**

Não há

### **e) Descrição das cláusulas relativas à transferência de ações e à preferência para adquiri-las**

Não há.

### **f) Descrição das cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto de membros do Conselho de Administração ou de outros órgãos de fiscalização e controle**

Não há.

## **Acordo de Lock-Up**

### **a) Parte e data de celebração**

Em 15 de setembro de 2020, KIC, Jacob Klabin Lafer Administração e Participações S.A., Presh S.A., GL Holdings S.A., Glimdas Participações S.A., Daro Participações S.A., Dawojobe Participações S.A., Esli Participações S.A. e LKL Participações S.A., Monteiro Aranha S.A. (Masa), AJL Participações e Comércio Ltda. (AJL), Roberto Luiz Leme Klabin (RK) e Edgar Gleich (EG) firmaram Acordo de Lock-up e Outras Avenças (Acordo de Lock-Up), o qual foi aditado em 26 de outubro de 2020 e se tornou eficaz em 26 de novembro de 2020, com a efetivação da incorporação da Sogemar pela Klabin.

### **b) Prazo de vigência**

O Acordo de Lock-Up tem o prazo de cinco anos, contados da efetivação da incorporação da Sogemar pela Klabin, podendo ser extinto, de forma automática, sem

## 15.5 - Acordo de Acionistas Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja Parte

necessidade de qualquer formalidade adicional, antes da consumação do prazo de vigência, caso ocorra qualquer das seguintes hipóteses: (i) alienação ou qualquer outra forma de modificação do controle de Klabin; (ii) lançamento de oferta pública de aquisição das ações de emissão de Klabin; (iii) Klabin deixe de ter suas ações admitidas à negociação no Nível 2 de Governança Corporativa da B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão (B3), exceto em caso de migração da listagem para o segmento especial de mercado de ações da B3 denominado “Novo Mercado”.

### **c) Descrição das cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e poder de controle**

Não há.

### **d) Descrição das cláusulas relativas à indicação de administradores ou membros de comitês estatutários ou de pessoas que assumam posições gerenciais**

Não há.

### **e) Descrição das cláusulas relativas à transferência de ações e à preferência para adquiri-las**

O Acordo de Lock-up prevê o compromisso de Klabin Irmãos S.A., Jacob Klabin Lafer Administração e Participações S.A., Presh S.A., GL Holdings S.A., Glimdas Participações S.A., Daro Participações S.A., Dawojobe Participações S.A., Esli Participações S.A. e LKL Participações S.A., Masa, AJL, RK e EG de, pelo prazo previsto no item “b” acima, (i) não converter as ações que receberam em decorrência da incorporação da Sogemar pela Klabin, que somam 69.394.696 ações ordinárias de emissão da Klabin, nem utilizá-las para formação de depósitos de ações (*units*), e (ii) não dispor, ceder, onerar ou alienar as novas ações.

Não será considerada uma violação a essas obrigações a cessão, alienação ou qualquer outra forma de transferência de novas ações por Jacob Klabin Lafer Administração e Participações S.A., Presh S.A., GL Holdings S.A., Glimdas Participações S.A., Daro Participações S.A., Dawojobe Participações S.A., Esli Participações S.A. e LKL Participações S.A., Masa, AJL, RK e EG a qualquer de suas respectivas afiliadas. Caso Jacob Klabin Lafer Administração e Participações S.A., Presh S.A., GL Holdings S.A., Glimdas Participações S.A., Daro Participações S.A., Dawojobe Participações S.A., Esli Participações S.A. e LKL Participações S.A., Masa, AJL, RK ou EG realizem uma cessão, alienação ou qualquer outra transferência de novas ações para uma afiliada, a afiliada cessionária deverá, concomitantemente a tal cessão, alienação ou transferência, aderir ao Acordo de Lock-up, ficando a parte original solidariamente responsável perante as demais partes por todos os deveres e obrigações assumidas pela parte cessionária. Afiliada significa (i) em caso de pessoas jurídicas, qualquer sociedade, *trust*, fundo de investimento, entidade sem fins lucrativos ou qualquer outra pessoa ou entidade com ou sem personalidade jurídica própria integralmente detida e/ou mantida pela parte em questão, direta ou indiretamente, e, (ii) no caso de pessoas físicas, seu cônjuge, seus ascendentes ou descendentes em linha reta até o 2º (segundo) grau.

### **f) Descrição das cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto de membros do Conselho de Administração ou de outros órgãos de fiscalização e**

## 15.5 - Acordo de Acionistas Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja Parte

### controle

Não há.

### **Acordo Klabin Irmãos S.A. e Niblak Participações S.A.**

#### **a) Partes e b) Data de celebração**

Em 30 de dezembro de 2020, Jacob Klabin Lafer Administração e Participações S.A. (JKL), Miguel Lafer Participações S.A. (MLP), VFV Participações S.A. (VFV), Presh S.A. (PRESH), GL Holdings S.A. (GL), Glimdas Participações S.A. (GLIMDAS), Daro Participações S.A. (DARO), Dawojobe Participações S.A. (DAWOJOBE), ESLI Participações S.A. (ESLI), LKL Participações S.A. (LKL, e, em conjunto com JKL, MLP, VFV, PRESH, GL, GLIMDAS, DARO, DAWOJOBE e ESLI, "Partes"), acionistas detentores de 100% do capital votante da Klabin Irmãos S.A. (KIC) e da Niblak Participações S.A. (Niblak e, em conjunto com KIC, as "Companhias"), controladoras da Klabin S.A. (Klabin), celebraram acordo de acionistas, o qual foi aditado e consolidado em 30 de junho de 2021, para disciplinar o exercício do poder de controle sobre as Companhias, e indiretamente sobre Klabin, e assumir obrigações em relação ao exercício do direito de voto dos conselheiros de administração de Klabin eleitos por KIC ("Acordo"). KIC e Niblak assinam o acordo como intervenientes anuentes.

O Acordo vincula as ações e, se e quando houver, os direitos de subscrição e títulos conversíveis em ações de emissão das Companhia e certificados de depósito de ações das Companhias que são ou venham a ser de titularidade das Partes, ou cujo direito de voto seja ou venha a ser de titularidade de qualquer Parte. Adicionalmente, as Partes, por si e pelos seus respectivos acionistas que detêm participação direta ou indireta em Niblak, obrigam-se a exercer seus direitos de voto em Niblak de forma a fazer com que (i) Niblak sempre acompanhe os votos que venham a ser proferidos por KIC em Klabin, nos termos previstos no Acordo, e (ii) Niblak tenha prazo de duração equivalente ao de KIC, votando pela dissolução de Niblak se KIC for dissolvida, segundo as mesmas regras aplicáveis à dissolução de KIC, na forma do Acordo.

#### **c) Prazo de vigência**

O Acordo vigorará até 31 de março de 2028, podendo ser prorrogado por termo aditivo assinado por todas as Partes até a mencionada data. Ainda que ocorra o término do prazo de duração de KIC e de Niblak, o Acordo permanecerá em vigor, no que for aplicável, pelo período de liquidação.

#### **d) Descrição das cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e do poder de controle**

As Partes se obrigam a exercer os direitos de voto de que são titulares na qualidade de acionistas das Companhias, nas assembleias gerais das Companhias, e a fazer com que seus representantes no Conselho de Administração de KIC e os representantes de KIC no Conselho de Administração de Klabin exerçam seus direitos de voto naqueles órgãos conforme o Acordo. Todas as deliberações a serem submetidas às assembleias gerais das Companhias são anteriormente objeto de deliberação no âmbito do Conselho de Administração de KIC, de modo que as deliberações tomadas no Conselho

## **15.5 - Acordo de Acionistas Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja Parte**

de Administração de KIC vinculam o voto das Partes nas assembleias gerais das Companhias, funcionando como reuniões prévias dos acionistas, por seus representantes.

As Partes se obrigam a fazer com que KIC, como acionista da Klabin, e os representantes eleitos por KIC no Conselho de Administração de Klabin, votem conforme deliberado na assembleia geral de KIC ou na reunião do Conselho de Administração de KIC. Do mesmo modo, as Partes, por si e pelos seus respectivos acionistas que detêm participação direta ou indireta em Niblak, obrigam-se a exercer seus direitos de voto em Niblak de forma a fazer com que Niblak sempre acompanhe os votos que venham a ser proferidos por KIC em Klabin.

As reuniões do Conselho de Administração de KIC são instaladas, em primeira convocação, mediante a presença de membros que detenham ao menos dezessete votos e, em segunda convocação, com a presença de membros que detenham ao menos doze votos. Independente da instalação, a aprovação das matérias da ordem do dia dependerá do número de votos favoráveis, ou voto favorável específico, conforme o caso, exigidos no Acordo ou no Estatuto Social de KIC. A deliberação de alienação ou oneração de ações de emissão de Klabin detidas por KIC depende do voto afirmativo dos conselheiros indicados por ESLI e LKL, JKL e MLP, GL e Presh.

### **e) Descrição das cláusulas relativas à indicação de administradores, membros de comitês estatutários ou de pessoas que assumam posições gerenciais**

Na deliberação do Conselho de Administração de KIC que tratar da eleição dos membros do Conselho de Administração de Klabin, as Partes se obrigam a votar de forma que sejam eleitos: por indicação conjunta de JKL e MLP, um dos conselheiros e seu respectivo suplente; por indicação conjunta de ESLI e LKL, um dos conselheiros e seu respectivo suplente; por indicação de VFV, um dos conselheiros e seu respectivo suplente; por indicação de Presh, um dos conselheiros e seu respectivo suplente; por indicação de GL, 1 um dos conselheiros e seu respectivo suplente; por indicação de Glimdas, 1 um dos conselheiros e seu respectivo suplente; por indicação de Daro, 1 um dos conselheiros e seu respectivo suplente; por indicação de Dawojobe, 1 um dos conselheiros e seu respectivo suplente. O nono membro do Conselho de Administração de Klabin que couber às Companhias eleger será o diretor superintendente de KIC, por deliberação de membros do Conselho de Administração representando 17 votos, ou outro candidato indicado por consenso e aprovado pelo voto favorável da totalidade das Partes. O Presidente do Conselho de Administração de Klabin, por sua vez, será escolhido dentre os membros indicados na forma descrita acima, seguindo o sistema de rodízio estabelecido no Acordo.

Nas deliberações do Conselho de Administração de KIC destinadas à eleição dos diretores das companhias ou que antecederem reunião do Conselho de Administração de Klabin destinada à eleição de diretores de Klabin, a aprovação dependerá de, no mínimo, 17 votos favoráveis, sendo considerada rejeitada caso tal quórum não seja alcançado.

### **f) Descrição das cláusulas relativas à transferência de ações e à preferência para adquiri-las**

Adicionalmente às restrições previstas nas cláusulas 22 a 25 do Estatuto Social de KIC, caso alguma das Partes deseje alienar sua participação ("Alienante"), as demais

## **15.5 - Acordo de Acionistas Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja Parte**

Partes integrantes do Grupo do Alienante, constituído conforme a cláusula 3.4 do Acordo, terão prioridade entre si para o exercício do direito de preferência ("Direito de Preferência Prioritário"), para adquirir integralmente as ações ofertadas, na proporção das participações de tais Partes dentro do respectivo grupo, ou em proporção livremente ajustada entre os Partes do mesmo Grupo.

Na hipótese de não exercício do direito de preferência prioritário para aquisição de todas as ações ofertadas ou de exercício do direito de preferência para aquisição de apenas uma parte das ações ofertadas, as Partes que não participem do mesmo Grupo do Alienante poderão manifestar sua intenção de adquirir as ações ofertadas que não tenham sido objeto do exercício do direito de preferência prioritário.

No caso de transferência de ações vinculadas por qualquer das Partes por força de sucessão, como nos casos de incorporação, incorporação de ações, fusão ou cisão de qualquer dos desde que a Parte mantenha, direta ou indiretamente, seus atuais sócios ou acionistas, ou respectivos cônjuges, herdeiros ou sucessores diretos, o adquirente deve aderir ao Acordo como condição da transferência e conservará os direitos de eleição de membros do conselho de administração de KIC previstos na cláusula 3.2 do Acordo e a força de voto da Parte sucedida, ainda que o alienante conserve uma parte das ações vinculadas ou que da sucessão resultem múltiplos titulares das ações vinculadas transferidas, casos em que o direito deve ser exercido em conjunto pelos titulares, mediante prévio acordo entre eles.

### **g) Descrição das cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto dos membros do Conselho de Administração ou de outros órgãos de fiscalização e controle**

As decisões do Conselho de Administração de KIC vinculam o voto dos conselheiros eleitos pelas companhias para o Conselho de Administração de Klabin nas reuniões do Conselho de Administração de Klabin.

## **15.6 - Alterações Relevantes Nas Participações Dos Membros do Grupo de Controle E Administradores do Emissor**

### **15.6. Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores da Companhia:**

Conforme comunicado divulgado ao mercado em 28 de maio de 2021, a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR alienou a totalidade das *Units* de emissão da Klabin antes detida. Dessa forma, a BNDESPAR deixou de ser acionista da Companhia.

Em 2019 e 2020 não tivemos alterações relevantes.

## 15.7 - Principais Operações Societárias

**15.7. Principais operações societárias: a) evento; b) principais condições do negócio; c) sociedades envolvidas; d) efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor; e) quadro societário antes e depois da operação e f) mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas**

A estrutura societária da Companhia está descrita no item 15.4 deste formulário.

### Constituição da Manacá Reflorestadora S.A

Em 26 de abril de 2021 foi constituída a SPE denominada Manacá Reflorestadora S.A., com o objetivo principal de exploração da atividade florestal no Estado de Santa Catarina.

### Constituição da Cambará Reflorestadora S.A.

Em 26 de abril de 2021 foi constituída a SPE denominada Cambará Reflorestadora S.A., com o objetivo principal de exploração da atividade florestal no Estado do Paraná.

### Encerramento da SCP Monte Alegre

Em 24 de setembro de 2021 foi realizada a dissolução da Monte Alegre, encerrando as operações da sociedade, em comum acordo entre os sócios (Klabin e sócios investidores). Na liquidação de haveres, houve o pagamento de R\$ 50 milhões aos sócios investidores relativos à sua participação na sociedade e R\$ 4 milhões pagos como dividendos, enquanto a Companhia incorporou o acervo líquido remanescente compreendido por R\$ 120 milhões em caixa e equivalentes de caixa, R\$ 187 milhões em ativos biológicos e R\$ 63 milhões em capital de giro.

### Incorporação da Riohold Papel e Celulose S.A

Em 04 de janeiro de 2021, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação da empresa Riohold Papel e Celulose S.A. ("Riohold"). A incorporação não resultou em aumento de capital nem em emissão de novas ações, visto que a totalidade do capital da Riohold já era detido pela Companhia. A incorporação faz parte da estratégia da Administração de integração dos ativos adquiridos da IP.

### Reorganização societária da Embacorp

Em 28 de dezembro de 2020, foi aprovada a reorganização societária da Embacorp, tendo ocorrido cisão parcial do acervo líquido adquirido da IP, excluindo o acervo líquido relacionado aos ativos e passivos da filial de Nova Campina (SP). A parcela cindida de R\$ 467 milhões foi vertida para a Riohold Holdings S.A., subsidiária integral da Companhia. A Embacorp passou, nessa data, a ter em seu balanço patrimonial somente os ativos e passivos relacionados à unidade de Nova Campina (SP).

A operação está em linha com a estratégia da Administração de integração dos ativos adquiridos da IP. A incorporação na controladora referente aos ativos transferidos para a Riohold Holdings S.A. ocorreu em 4 de janeiro de 2021 (vide detalhes na nota explicativa 5.6.5). Em 29 de janeiro de 2021 foi finalizada a venda da Embacorp (vide detalhes na nota explicativa 14).

### Aquisição de marcas envolvidas nos royalties e incorporação de Sogemar

No dia 26 de novembro de 2020, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária a

## 15.7 - Principais Operações Societárias

incorporação da empresa Sogemar – Sociedade Geral de Marcas, proprietária das marcas envolvidas no contrato de royalties.

Como resultado da incorporação, a Klabin passa a ser proprietária das marcas de titularidade da Sogemar, com a consequente extinção nesta data do respectivo contrato de licenciamento e do pagamento de royalties referentes a tais marcas.

A incorporação compreendeu uma relação de substituição das quotas de Sogemar pela emissão de 69.394.696 (sessenta e nove milhões, trezentos e noventa e quatro mil e seiscentas e noventa e seis) novas ações ordinárias da Companhia, todas nominativas e sem valor nominal, aos sócios de Sogemar, com um aumento de R\$ 144 no capital social da Companhia.

### Constituição da Pinus Taeda Florestal S.A. (Pinus Taeda)

Em 21 de janeiro de 2020 a Companhia constituiu a empresa Pinus Taeda Florestal S.A., sociedade de propósito específico (SPE), em conjunto com uma *timber investment management organization* (TIMO), cujo objetivo principal será a exploração da atividade florestal no centro-sul do Estado do Paraná, permitindo o acesso a novas terras para o incremento de sua base florestal.

### Aquisição dos ativos da International Paper do Brasil Ltda (IP)

Em 14 de outubro de 2020 foram adquiridos os ativos da International Paper do Brasil Ltda. Esses ativos possuem capacidade de produção de 305 mil toneladas anuais de papelão ondulado. A aquisição inclui também as unidades de papéis para embalagens (fibra virgem e reciclados) com capacidade total de 310 mil toneladas anuais. A transação está alinhada à estratégia da Companhia de crescimento nos negócios de papéis e embalagens de papel, ampliando a flexibilidade operacional e trazendo maior estabilidade aos seus resultados. Em 24 de junho de 2020, ainda durante o processo de aquisição, os ativos localizados na cidade de Nova Campina/SP, foram vendidos ao Grupo *Klingele Paper & Packaging*. Os ativos dessa unidade têm capacidade de produção de 162 mil toneladas de *kraftliner*.

### Constituição da Aroeira Reflorestadora S.A. (Aroeira)

Em 9 de setembro de 2020 a Companhia constituiu a empresa Aroeira Reflorestadora S.A., sociedade de propósito específico (SPE), com o objetivo principal de exploração da atividade florestal no Estado de Santa Catarina. Na constituição da empresa, foi realizado um adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) no valor de R\$ 20 milhões para aquisições e arrendamentos de terras para o plantio de florestas no Estado de Santa Catarina.

Conforme comunicado ao mercado no dia 26 de janeiro de 2021, foram firmados os acordos necessários para associação com uma *timber investment management organization* (Timo). A contribuição da Companhia para a formação do patrimônio da sociedade se dará por meio do aporte de cerca de 9,7 mil hectares de florestas plantadas, enquanto a Timo contribuirá com o montante de até R\$ 500 milhões em caixa, sendo parte no fechamento da operação e o restante em até três anos.

Os recursos aportados na SPE serão utilizados para aquisições e arrendamentos de cerca de 19,5 mil hectares de efetivo plantio, bem como o financiamento do plantio, substancialmente de pinus, dessas áreas. A Klabin terá o direito de preferência na

## 15.7 - Principais Operações Societárias

compra da madeira produzida pela SPE, dentre outros direitos típicos conferidos a acionistas controladores de uma sociedade dessa natureza. A conclusão dessa operação está sujeita a condições precedentes usuais, incluindo a aprovação pelas autoridades regulatórias competentes.

### Incorporação da Sociedade Geral de Marcas S.A. (Sogemar)

Em 26 de novembro de 2020 foi incorporada à Companhia a empresa Sogemar – Sociedade Geral de Marcas, proprietária das marcas envolvidas no contrato de *royalties*. Como resultado da incorporação, a Klabin passa a ser proprietária das marcas de titularidade da Sogemar, com a consequente extinção nessa data do respectivo contrato de licenciamento e do pagamento de *royalties* referentes a tais marcas.

### Constituição da Kla Holding S.A. (Kla Holdings)

Em 12 novembro de 2020 foi constituída a empresa Kla Holdings S.A. com o objetivo de participações em outras companhias, alinhada à estratégia societária da Companhia.

### Dissolução de sociedade em conta de participação CG Forest (SCP CG Forest)

Em 9 dezembro de 2020 foi realizada a incorporação da sociedade em conta de participação CG Forest, por determinação dos seus sócios, após o encerramento das operações da sociedade.

### Encerramento das subsidiárias inativas (Klabin Limited, Klabin Trade, Klabin Overseas e Celucat)

Ao final de 2020 a Companhia fez o encerramento das atividades das subsidiárias no exterior: Klabin Limited, Klabin Trade e Klabin Overseas, além da subsidiária nacional Celucat. As operações dessas foram encerradas visto que não estavam em atividade e não apresentavam expectativa de qualquer uso operacional.

### Constituição da Cerejeira Reflorestadora S.A. (Cerejeira)

Em 28 de março de 2019 a Companhia constituiu a empresa Cerejeira Reflorestadora S.A., sociedade de propósito específico (SPE), com o objetivo principal de exploração da atividade florestal no Estado de Paraná. A sociedade se encontra em fase de estruturação, sem operações ativas.

### Constituição da Sapopema Reflorestadora S.A. (Sapopema)

Em 26 de julho de 2019 a Companhia constituiu a empresa Sapopema Reflorestadora S.A., sociedade de propósito específico, em conjunto com uma *timber investment management organization* que tem como objetivo principal a exploração da atividade florestal no Estado de Paraná.

### Constituição da Klabin Paranaguá SPE S.A (Paranaguá)

Em 21 de outubro de 2019 a Companhia constituiu a empresa Klabin Paranaguá SPE S.A., sociedade de propósito específico. A Companhia tem por objeto único e exclusivo a exploração do arrendamento das áreas, instalações portuárias e infraestrutura públicas, localizadas dentro do Porto Organizado de Paranaguá, para a realização das atividades de desembarque (desembarque, movimentação interna, armazenagem e expedição) e embarque (recepção, armazenagem, movimentação interna e embarque)

## **15.7 - Principais Operações Societárias**

de carga geral, especialmente papel e celulose, tudo nos termos do contrato de arrendamento decorrente do leilão nº 03/2019-ANTAQ, firmado com a União, por intermédio do Ministério da Infraestrutura.

## **15.8 - Outras Informações Relevantes - Controle E Grupo Econômico**

### **15.8. Outras informações relevantes.**

Não existem outras informações relevantes sobre este item 15.

## **16.1 - Descrição Das Regras, Políticas E Práticas do Emissor Quanto À Realização de Transações Com Partes Relacionadas**

**16.1. Descrever as regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto, indicando, quando houver uma política formal adotada pelo emissor, o órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

Em linhas gerais, todos os termos e condições de contratos celebrados com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados em contratação com bases de mercado, refletindo o cenário que seria verificado caso a contratação tivesse ocorrido com um terceiro, sem qualquer relação com a Companhia, seus sócios ou administradores.

Além disso, o Estatuto Social da Companhia, no artigo 13, §2º, prevê a obrigatoriedade de aprovação em assembleia geral dos contratos celebrados entre a Companhia e os acionistas controladores e/ou empresas nas quais estes detenham participação, oportunidade na qual o direito de voto será estendido aos acionistas titulares de ações preferenciais.

Ademais, o Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas, criado pela Companhia em outubro de 2020, é responsável por avaliar e monitorar a adequação e comutatividade das transações com partes relacionadas, junto à auditoria interna e à administração da Companhia.

**16.2 - Informações Sobre as Transações Com Partes Relacionadas**

| <b>Parte relacionada</b>                | <b>Data transação</b>   | <b>Montante envolvido (Reais)</b> | <b>Saldo existente</b> | <b>Montante (Reais)</b> | <b>Duração</b> | <b>Empréstimo ou outro tipo de dívida</b> | <b>Taxa de juros cobrados</b> |
|---|---|-----------------------------------|------------------------|-------------------------|----------------|---|-------------------------------|
| Klabin Irmãos & Cia                     | 15/06/2015  | 0,00                              | 0,00                   | Indeterminado           | Jan/2025       | NÃO                                       | 0,000000                      |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controlador   |                                   |                        |                         |                |   |                               |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Aval concedido para Klabin S.A. para os financiamentos relacionados ao Projeto Puma junto ao BNDES, com remuneração de 0,8% ao ano sobre o saldo devedor junto ao BNDES no final de cada mês. Durante o exercício de 2019 foi auferida despesa de R\$ 22.797.332,94 e R\$ 2.553.690,69 em 2020. |                                   |                        |                         |                |   |                               |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há  |                                   |                        |                         |                |   |                               |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Não há  |                                   |                        |                         |                |   |                               |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> |   |                                   |                        |                         |                |   |                               |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    | Devedor   |                                   |                        |                         |                |   |                               |
| <b>Especificar</b>                      |   |                                   |                        |                         |                |   |                               |

**16.3 - Identificação Das Medidas Tomadas Para Tratar de Conflitos de Interesses E Demonstração do Caráter Estritamente Comutativo Das Condições Pactuadas ou do Pagamento Compensatório Adequado****16.3. Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado****a) Medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses**

A Companhia adota diversas práticas de governança corporativa, incluindo aquelas recomendadas e / ou exigidas pela legislação, tais como o Regulamento de Listagem do Nível 2 de Governança Corporativa da B3.

Havendo conflito de interesses entre as matérias sob análise e algum membro dos órgãos deliberativos, o respectivo membro deve abster-se de votar, ficando a decisão cabível aos demais membros que não possuem qualquer relação com a matéria em exame. Os conselheiros da Companhia devem sempre observar eventuais restrições e impedimentos legais em situações dessa natureza, como o têm feito ao longo dos anos, atuando com diligência e em prol dos interesses da Companhia.

**b) Caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado**

Eventuais transações com partes relacionadas da Companhia devem ser submetidas à apreciação da Assembleia Geral, nos termos do Estatuto Social da Companhia (§ 2º, do art. 13 do Estatuto Social). Tais transações devem estar dentro dos parâmetros de mercado e alinhadas aos interesses da Companhia e estão sujeitas à análise e monitoramento pelo Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas, a fim de se garantir a sua adequação e comutatividade.

## **16.4 - Outras Informações Relevantes - Transações Com Partes Relacionadas**

### **16.4. Outras informações relevantes.**

Não há outras informações relevantes sobre este item 16.

**17.1 - Informações Sobre O Capital Social**

| <b>Data da autorização ou aprovação</b> | <b>Valor do capital (Reais)</b> | <b>Prazo de integralização</b> | <b>Quantidade de ações ordinárias (Unidades)</b> | <b>Quantidade de ações preferenciais (Unidades)</b> | <b>Quantidade total de ações (Unidades)</b> |
|---|---------------------------------|--------------------------------|--|---|---|
| <b>Tipo de capital</b>                  | <b>Capital Autorizado</b>       |                                |  |   |   |
| 24/03/2021                              | 0,00                            |                                | 0  | 0   | 6.400.000.000                               |
| <b>Tipo de capital</b>                  | <b>Capital Emitido</b>          |                                |  |   |   |
| 26/11/2020                              | 4.475.624.836,00                | Totalmente integralizado       | 2.081.728.595                                    | 3.536.164.161                                       | 5.617.892.756                               |
| <b>Tipo de capital</b>                  | <b>Capital Subscrito</b>        |                                |  |   |   |
| 26/11/2020                              | 4.475.624.836,00                |                                | 2.081.728.595                                    | 3.536.164.161                                       | 5.617.892.756                               |
| <b>Tipo de capital</b>                  | <b>Capital Integralizado</b>    |                                |  |   |   |
| 26/11/2020                              | 4.475.624.836,00                |                                | 2.081.728.595                                    | 3.536.164.161                                       | 5.617.892.756                               |

**17.2 - Aumentos do Capital Social**

| Data de deliberação | Orgão que deliberou o aumento | Data emissão | Valor total emissão (Reais) | Tipo de aumento       | Ordinárias (Unidades) | Preferenciais (Unidades) | Total ações (Unidades) | Subscrição / Capital anterior | Preço emissão | Fator cotação   |
|---------------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------|
| 15/06/2020          | Conselho de Administração     | 15/06/2020   | 399.445.113,60              | Subscrição particular | 27.739.244            | 110.956.976              | 138.696.220            | 9,80000000                    | 2,88          | R\$ por Unidade |

**Critério para determinação do preço de emissão** Em decorrência do exercício do direito de conversão requerido pelos debenturistas da 7ª emissão.

**Forma de integralização** Em decorrência do exercício do direito de conversão requerido pelos debenturistas da 7ª emissão.

---

|            |                                 |            |            |                       |            |   |            |            |      |                 |
|------------|---------------------------------|------------|------------|-----------------------|------------|---|------------|------------|------|-----------------|
| 26/11/2020 | Assembleia Geral Extraordinária | 26/11/2020 | 144.284,00 | Subscrição particular | 69.394.696 | 0 | 69.394.696 | 0,00300000 | 2,50 | R\$ por Unidade |
|------------|---------------------------------|------------|------------|-----------------------|------------|---|------------|------------|------|-----------------|

**Critério para determinação do preço de emissão** Sem valor nominal.

**Forma de integralização** AGE de 26/11/2020 - Aquisição e incorporação da SOGEMAR.

---

### **17.3 - Informações Sobre Desdobramentos, Grupamentos E Bonificações de Ações**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não houve desdobramentos, grupamentos e bonificações nos últimos 3 exercícios sociais e no exercício corrente.

## 17.4 - Informações Sobre Reduções do Capital Social

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

A Companhia não passou por nenhuma redução de capital nos últimos 3 exercícios sociais e no exercício corrente.

## 17.5 - Outras Informações Relevantes

### 17.5. Outras informações relevantes

As *units* (KLBN11) correspondem à formação de certificados de depósito de ações, tendo em sua forma escritural a composição de uma ação ordinária (ON – KLBN3) e quatro ações preferenciais (PN –KLBN4) de emissão da Companhia. A formação de *units* somente será feita por solicitação dos acionistas que o desejarem, observadas as regras a serem estabelecidas pelo Conselho de Administração, de acordo o Estatuto Social da Companhia.

As ADRs (*american depositary receipt*) da Klabin estão listadas no nível 1, no mercado de balcão norte-americano, e cada ADR corresponde a duas *units* (KLBN11) da Companhia.

## 18.1 - Direitos Das Ações

|   |   |
|---|---|
| <b>Espécie de ações ou CDA</b>  | <b>Ordinária</b>  |
| <b>Tag along</b>  | 100,000000  |
| <b>Direito a dividendos</b>   | As ações ordinárias darão direito ao dividendo mínimo obrigatório, em cada exercício social, equivalente a 25% do lucro líquido do respectivo exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.   |
| <b>Direito a voto</b>   | Pleno   |
| <b>Conversibilidade</b>   | Sim   |
| <b>Condição da conversibilidade e efeitos sobre o capital-social</b>                  | Os acionistas poderão converter ações ordinárias em preferenciais e ações preferenciais em ordinárias, exclusivamente para formação de certificados de depósito de ações ("Units"), à razão de uma ação ordinária em preferencial e vice-versa, desde que integralizadas, observando o limite previsto no Artigo 5o., § 1 do Estatuto Social da Companhia e a ordem cronológica dos pedidos.  |
| <b>Direito a reembolso de capital</b>   | Sim   |
| <b>Descrição das características do reembolso de capital</b>                          | Qualquer um dos acionistas dissidentes de certas deliberações tomadas em assembleia geral da Companhia, poderá retirar-se da Companhia, mediante o reembolso do valor de suas ações, com base no valor patrimonial.<br><br>De acordo com a Lei das Sociedades por Ações, o direito de retirada poderá ser exercido, dentre outras, nas seguintes circunstâncias: (i) cisão; (ii) redução do dividendo mínimo obrigatório; (iii) mudança do objeto social que modifique o atual segmento de negócios da Companhia; (iv) fusão ou incorporação em outra sociedade; (v) participação em um grupo de sociedades; (vi) incorporação de ações que envolva a Companhia, nos termos do artigo 252 da Lei das Sociedades por Ações por outra sociedade brasileira, de modo a nos tornar uma subsidiária integral desta; e (vii) aquisição do controle de outra sociedade por um preço que exceda determinados limites previstos em lei.                    |
| <b>Restrição a circulação</b>   | Sim   |
| <b>Descrição da restrição</b>   | A Companhia se compromete a manter em circulação uma parcela mínima de ações representando 25% de seu capital social, nos termos do Regulamento de Listagem do Nível 2.   |
| <b>Resgatável</b>   | Não   |
| <b>Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate</b>                  |   |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | De acordo com a Lei das Sociedades por ações, nem o Estatuto Social, tampouco as deliberações adotadas pelos acionistas em Assembleias Gerais de sociedade por ações podem privar os acionistas dos seguintes direitos:<br><br>(i) Direito a participar da distribuição dos lucros;<br><br>(ii) Direito a participar, na proporção da sua participação no capital social, da distribuição de quaisquer ativos remanescentes na hipótese de nossa liquidação;<br><br>(iii) Direito de preferência na subscrição de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, exceto em determinadas circunstâncias previstas na Lei das Sociedades por Ações;<br><br>(iv) Direito de fiscalizar, na forma prevista na Lei das Sociedades por Ações, a gestão dos negócios sociais;<br><br>(v) Direito de votar nas Assembleias Gerais; e<br><br>(vi) Direito a retirar-se da Companhia, nos casos previstos na Lei das Sociedades por Ações. |
| <b>Outras características relevantes</b>  | Não existem outras características relevantes.  |
| <b>Espécie de ações ou CDA</b>  | <b>Preferencial</b>   |
| <b>Tag along</b>  | 100,000000  |

## 18.1 - Direitos Das Ações

|  |  |
|--|--|
| <b>Direito a dividendos</b>  | As ações preferenciais darão direito ao dividendo mínimo obrigatório, em cada exercício social, equivalente a 25% do lucro líquido do respectivo exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.   |
| <b>Direito a voto</b>  | Restrito   |
| <b>Descrição de voto restrito</b>                                    | (a) transformação, incorporação, fusão ou cisão da Companhia;<br>(b) aprovação de contratos entre a Companhia e o Acionista Controlador, diretamente ou por meio de terceiros, assim como de outras sociedades nas quais o Acionista Controlador tenha interesse, sempre que, por força de disposição legal ou estatutária, sejam deliberados em Assembleia Geral;<br>(c) avaliação de bens destinados à integralização de aumento de capital da Companhia;<br>(d) escolha de instituição ou empresa especializada para determinação do Valor Econômico da Companhia, conforme Artigo 36 do Estatuto Social;<br>(e) alteração ou revogação de dispositivos estatutários que alterem ou modifiquem quaisquer das exigências previstas no item 4.1 do Regulamento do Nível 2, ressalvado que esse direito a voto prevalecerá enquanto estiver em vigor o Contrato de Participação no Nível 2 de Governança Corporativa; e<br>(f) alteração ou revogação do disposto no Artigo 41 do Estatuto Social. |
| <b>Conversibilidade</b>  | Sim  |
| <b>Condição da conversibilidade e efeitos sobre o capital-social</b> | Os acionistas poderão converter ações ordinárias em preferenciais e ações preferenciais em ordinárias, exclusivamente para formação de certificados de depósito de ações ("Units"), à razão de uma ação ordinária em preferencial e vice-versa, desde que integralizadas, observando o limite previsto no Artigo 5o., § 1 do Estatuto Social da Companhia e a ordem cronológica dos pedidos.   |
| <b>Direito a reembolso de capital</b>                                | Sim  |
| <b>Descrição das características do reembolso de capital</b>         | Qualquer um dos acionistas dissidentes de certas deliberações tomadas em assembleia geral da Companhia, poderá retirar-se da Companhia, mediante o reembolso do valor de suas ações, com base no valor patrimonial.<br><br>De acordo com a Lei das Sociedades por Ações, o direito de retirada poderá ser exercido, dentre outras, nas seguintes circunstâncias: (i) cisão; (ii) redução do dividendo mínimo obrigatório; (iii) mudança do objeto social que modifique o atual segmento de negócios da Companhia; (iv) fusão ou incorporação em outra sociedade; (v) participação em um grupo de sociedades; (vi) incorporação de ações que envolva a Companhia, nos termos do artigo 252 da Lei das Sociedades por Ações por outra sociedade brasileira, de modo a nos tornar uma subsidiária integral desta; e (vii) aquisição do controle de outra sociedade por um preço que exceda determinados limites previstos em lei.   |
| <b>Restrição a circulação</b>  | Sim  |
| <b>Descrição da restrição</b>  | A Companhia se compromete a manter em circulação uma parcela mínima de ações representando 25% de seu capital social, nos termos do Regulamento de Listagem do Nível 2.  |
| <b>Resgatável</b>  | Não  |
| <b>Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate</b> |  |

## 18.1 - Direitos Das Ações

### Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários

De acordo com a Lei das Sociedades por ações, nem o Estatuto Social, tampouco as deliberações adotadas pelos acionistas em Assembleias Gerais de sociedade por ações podem privar os acionistas dos seguintes direitos:

(i) Direito a participar da distribuição dos lucros;

(ii) Direito a participar, na proporção da sua participação no capital social, da distribuição de quaisquer ativos remanescentes na hipótese de nossa liquidação;

(iii) Direito de preferência na subscrição de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, exceto em determinadas circunstâncias previstas na Lei das Sociedades por Ações;

(iv) Direito de fiscalizar, na forma prevista na Lei das Sociedades por Ações, a gestão dos negócios sociais;

(v) Direito de votar nas Assembleias Gerais; e

(vi) Direito a retirar-se da Companhia, nos casos previstos na Lei das Sociedades por Ações.

### Outras características relevantes

Não existem outras características relevantes.

---

## **18.2 - Descrição de Eventuais Regras Estatutárias Que Limitem O Direito de Voto de Acionistas Significativos ou Que os Obriguem A Realizar Oferta Pública**

### **18.2. Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública**

Não há regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública.

## **18.3 - Descrição de Exceções E Cláusulas Suspensivas Relativas A Direitos Patrimoniais ou Políticos Previstos no Estatuto**

### **18.3. Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no Estatuto**

Não há qualquer exceção ou cláusula suspensiva relativa a direitos patrimoniais ou políticos previstos no Estatuto Social da Companhia.

**18.4 - Volume de Negociações E Maiores E Menores Cotações Dos Valores Mobiliários Negociados**

| <b>Exercício social</b> |  |                |               |                |  |  |                                    |                                    |                      |                                    |  |
|-------------------------|--|----------------|---------------|----------------|--|--|------------------------------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|--|
| <b>31/12/2021</b>       |  |                |               |                |  |  |                                    |                                    |                      |                                    |  |
| <b>Trimestre</b>        | <b>Valor Mobiliário</b>                                | <b>Espécie</b> | <b>Classe</b> | <b>Mercado</b> | <b>Entidade administrativa</b>                             | <b>Volume financeiro negociado (Reais)</b> | <b>Valor maior cotação (Reais)</b> | <b>Valor menor cotação (Reais)</b> | <b>Fator cotação</b> | <b>Valor média cotação (Reais)</b> |  |
| 31/03/2021              | Ações  | Ordinária      |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 5.307.737                                  | 5,85                               | 5,67                               | R\$ por Unidade      | 5,76                               |  |
| 31/03/2021              | Ações  | Preferencial   |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 16.608.200                                 | 5,65                               | 5,46                               | R\$ por Unidade      | 5,56                               |  |
| 31/03/2021              | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários -KLB11 |                |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 295.079.000                                | 28,38                              | 27,41                              | R\$ por Unidade      | 27,90                              |  |
| 30/06/2021              | Ações  | Ordinária      |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 3.024.668                                  | 6,31                               | 6,06                               | R\$ por Unidade      | 6,19                               |  |
| 30/06/2021              | Ações  | Preferencial   |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 9.393.613                                  | 5,06                               | 4,95                               | R\$ por Unidade      | 5,01                               |  |
| 30/06/2021              | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários -KLB11 |                |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 218.586.800                                | 26,57                              | 25,88                              | R\$ por Unidade      | 26,23                              |  |
| 30/09/2021              | Ações  | Ordinária      |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 795.665                                    | 6,18                               | 5,92                               | R\$ por Unidade      | 6,05                               |  |
| 30/09/2021              | Ações  | Preferencial   |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 4.703.136                                  | 4,64                               | 4,41                               | R\$ por Unidade      | 4,53                               |  |
| 30/09/2021              | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários -KLB11 |                |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 232.535.300                                | 27,49                              | 23,57                              | R\$ por Unidade      | 24,18                              |  |
| 31/12/2021              | Ações  | Ordinária      |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 1.301.523                                  | 5,88                               | 5,63                               | R\$ por Unidade      | 5,76                               |  |
| 31/12/2021              | Ações  | Preferencial   |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 2.486.490                                  | 5,05                               | 4,94                               | R\$ por Unidade      | 5,00                               |  |
| 31/12/2021              | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários -KLB11 |                |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 94.559.740                                 | 26,07                              | 25,63                              | R\$ por Unidade      | 25,85                              |  |
| <b>Exercício social</b> |  |                |               |                |  |  |                                    |                                    |                      |                                    |  |
| <b>31/12/2020</b>       |  |                |               |                |  |  |                                    |                                    |                      |                                    |  |
| <b>Trimestre</b>        | <b>Valor Mobiliário</b>                                | <b>Espécie</b> | <b>Classe</b> | <b>Mercado</b> | <b>Entidade administrativa</b>                             | <b>Volume financeiro negociado (Reais)</b> | <b>Valor maior cotação (Reais)</b> | <b>Valor menor cotação (Reais)</b> | <b>Fator cotação</b> | <b>Valor média cotação (Reais)</b> |  |
| 31/03/2020              | Ações  | Ordinária      |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 1.443.264                                  | 3,49                               | 3,27                               | R\$ por Unidade      | 3,38                               |  |
| 31/03/2020              | Ações  | Preferencial   |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 7.659.460                                  | 3,38                               | 3,13                               | R\$ por Unidade      | 3,26                               |  |
| 31/03/2020              | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários        |                |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 172.114.700                                | 17,05                              | 15,76                              | R\$ por Unidade      | 16,41                              |  |

**18.4 - Volume de Negociações E Maiores E Menores Cotações Dos Valores Mobiliários Negociados****Exercício social 31/12/2020**

| <b>Trimestre</b> | <b>Valor Mobiliário</b>                                | <b>Espécie</b> | <b>Classe</b> | <b>Mercado</b> | <b>Entidade administrativa</b>                             | <b>Volume financeiro negociado (Reais)</b> | <b>Valor maior cotação (Reais)</b> | <b>Valor menor cotação (Reais)</b> | <b>Fator cotação</b> | <b>Valor média cotação (Reais)</b> |
|------------------|--|----------------|---------------|----------------|--|--|------------------------------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|
| 30/06/2020       | Ações  | Ordinária      |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 1.197.124                                  | 4,22                               | 4,11                               | R\$ por Unidade      | 4,17                               |
| 30/06/2020       | Ações  | Preferencial   |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 7.469.785                                  | 4,12                               | 4,01                               | R\$ por Unidade      | 4,07                               |
| 30/06/2020       | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários -KLB11 |                |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 225.977.900                                | 20,70                              | 20,11                              | R\$ por Unidade      | 20,41                              |
| 30/09/2020       | Ações  | Ordinária      |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 2.285.285                                  | 5,14                               | 4,96                               | R\$ por Unidade      | 5,05                               |
| 30/09/2020       | Ações  | Preferencial   |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 9.444.123                                  | 4,79                               | 4,65                               | R\$ por Unidade      | 4,72                               |
| 30/09/2020       | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários -KLB11 |                |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 155.342.900                                | 24,30                              | 23,51                              | R\$ por Unidade      | 23,91                              |
| 31/12/2020       | Ações  | Ordinária      |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 1.708.403                                  | 5,43                               | 5,21                               | R\$ por Unidade      | 5,32                               |
| 31/12/2020       | Ações  | Preferencial   |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 7.990.089                                  | 5,28                               | 5,07                               | R\$ por Unidade      | 5,18                               |
| 31/12/2020       | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários -KLB11 |                |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 292.727.100                                | 26,57                              | 25,53                              | R\$ por Unidade      | 26,05                              |

**Exercício social 31/12/2019**

| <b>Trimestre</b> | <b>Valor Mobiliário</b>                                | <b>Espécie</b> | <b>Classe</b> | <b>Mercado</b> | <b>Entidade administrativa</b>                             | <b>Volume financeiro negociado (Reais)</b> | <b>Valor maior cotação (Reais)</b> | <b>Valor menor cotação (Reais)</b> | <b>Fator cotação</b> | <b>Valor média cotação (Reais)</b> |
|------------------|--|----------------|---------------|----------------|--|--|------------------------------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|
| 31/03/2019       | Ações  | Ordinária      |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 13.292.709                                 | 6,35                               | 4,42                               | R\$ por Unidade      | 5,50                               |
| 31/03/2019       | Ações  | Preferencial   |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 37.552.177                                 | 3,43                               | 2,86                               | R\$ por Unidade      | 3,13                               |
| 31/03/2019       | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários -KLB11 |                |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 4.262.657.350                              | 20,11                              | 15,83                              | R\$ por Unidade      | 18,02                              |
| 30/06/2019       | Ações  | Ordinária      |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 27.792.792                                 | 5,20                               | 3,66                               | R\$ por Unidade      | 4,32                               |
| 30/06/2019       | Ações  | Preferencial   |               | Bolsa          | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 83.155.680                                 | 3,15                               | 2,79                               | R\$ por Unidade      | 2,97                               |

**18.4 - Volume de Negociações E Maiores E Menores Cotações Dos Valores Mobiliários Negociados**

Exercício social 31/12/2019

| Trimestre  | Valor Mobiliário  | Espécie      | Classe | Mercado | Entidade administrativa                                    | Volume financeiro negociado (Reais) | Valor maior cotação (Reais) | Valor menor cotação (Reais) | Fator cotação   | Valor média cotação (Reais) |
|------------|---|--------------|--------|---------|--|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|
| 30/06/2019 | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários -KLBN11 |              |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 4.550.070.710                       | 17,80                       | 14,92                       | R\$ por Unidade | 16,16                       |
| 30/09/2019 | Ações   | Ordinária    |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 35.588.543                          | 4,40                        | 3,17                        | R\$ por Unidade | 3,82                        |
| 30/09/2019 | Ações   | Preferencial |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 118.571.482                         | 3,19                        | 2,74                        | R\$ por Unidade | 2,95                        |
| 30/09/2019 | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários -KLBN11 |              |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 3.721.110.350                       | 17,17                       | 14,13                       | R\$ por Unidade | 15,58                       |
| 31/12/2019 | Ações   | Ordinária    |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 49.225.580                          | 4,40                        | 3,25                        | R\$ por Unidade | 3,90                        |
| 31/12/2019 | Ações   | Preferencial |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 159.199.123                         | 3,72                        | 2,80                        | R\$ por Unidade | 3,29                        |
| 31/12/2019 | Certificados de Depósito de Valores Mobiliários -KLBN11 |              |        | Bolsa   | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 4.347.199.140                       | 19,20                       | 14,42                       | R\$ por Unidade | 17,00                       |

**18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil**

|   |   |
|---|---|
| <b>Valor mobiliário</b>   | <b>Debêntures</b>   |
| <b>Identificação do valor mobiliário</b>  | Não disponível  |
| <b>Data de emissão</b>  | 23/04/2014  |
| <b>Data de vencimento</b>   | 15/06/2022  |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>  | 27.777.500  |
| <b>Valor total (Reais)</b>  | 399.996.000,00  |
| <b>Saldo Devedor em Aberto</b>  | 30.921.996,33   |
| <b>Restrição a circulação</b>   | Não   |
| <b>Conversibilidade</b>   | Não   |
| <b>Possibilidade resgate</b>  | Não   |
| <b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>                              | As debêntures da 2ª série têm vencimento em 15 de junho de 2022, terão rendimento de IPCA + 2,50% ao ano, pagos semestralmente juntamente com a amortização do principal, com dois anos de carência, e não têm natureza de dívida conversível, estando, portanto, desatreladas dos bônus de subscrição. O adquirente da 1ª série obrigatoriamente deve adquirir debêntures da 2ª série. |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Não há  |
| <b>Outras características relevantes</b>  | Não há  |
| -----   |   |
| <b>Valor mobiliário</b>   | <b>Certificado de Recebíveis do Agronegócio</b>   |
| <b>Identificação do valor mobiliário</b>  | Não disponível  |
| <b>Data de emissão</b>  | 28/12/2017  |
| <b>Data de vencimento</b>   | 19/12/2023  |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>  | 600.000   |
| <b>Valor total (Reais)</b>  | 600.000.000,00  |
| <b>Saldo Devedor em Aberto</b>  | 601.832.016,00  |
| <b>Restrição a circulação</b>   | Sim   |
| <b>Descrição da restrição</b>   | Investidores qualificados   |
| <b>Conversibilidade</b>   | Não   |
| <b>Possibilidade resgate</b>  | Não   |
| <b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>                              | Debêntures simples que servem de lastro para a emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) pela Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. Os CRA foram emitidos em operação realizada no mercado de capitais, com prazo de vencimento de seis anos e juros semestrais de 97,5% do CDI.  |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Não há.   |
| <b>Outras características relevantes</b>  | Não há.   |
| -----   |   |

**18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil**

|   |   |
|---|---|
| <b>Valor mobiliário</b>   | <b>Nota Comercial</b>   |
| <b>Identificação do valor mobiliário</b>  | Notas Comerciais da 1ª emissão da Klabin  |
| <b>Data de emissão</b>  | 20/01/2023  |
| <b>Data de vencimento</b>   | 12/02/2026  |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>  | 300.000   |
| <b>Valor total (Reais)</b>  | 1.000,00  |
| <b>Saldo Devedor em Aberto</b>  | 0,00  |
| <b>Restrição a circulação</b>   | Sim   |
| <b>Descrição da restrição</b>   | As Notas Comerciais não foram registradas para negociação, sendo subscritas e integralizadas de forma privada pela True Securitizadora S.A., para vinculação a certificados de direitos de crédito do agronegócio (CRA) de emissão da True Securitizadora, sendo expressamente vedada a negociação das Notas Comerciais em bolsa de valores ou em mercado de balcão organizado.   |
| <b>Conversibilidade</b>   | Não   |
| <b>Possibilidade resgate</b>  | Sim   |
| <b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>   | Permitido o resgate antecipado, a qualquer momento a partir da Data de Emissão, a critério da Klabin.<br>Resgate Antecipado Facultativo Total das Notas Comerciais: o valor a ser pago pelo resgate antecipado será equivalente ao Valor Nominal Unitário das Notas Comerciais, acrescido da Remuneração das Notas Comerciais, calculados pro rata temporis desde a data da primeira integralização das notas comerciais até a data do efetivo resgate acrescido de valor correspondente a 3 (três) Dias Úteis de remuneração das Notas Comerciais; encargos moratórios, se houver e prêmio calculado na forma do termo de emissão, exceto se (i) o resgate for realizado até 31 de março de 2023; ou (ii) em caso de acréscimo de tributos.<br>Oferta de Resgate Antecipado Total das Notas Comerciais: conforme seja definido pela Klabin em comunicado à True Securitizadora, podendo ser oferecido prêmio para o resgate das Notas Comerciais |
| <b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>                              | As Notas Comerciais caracterizam direitos creditórios do agronegócio e foram vinculadas a emissão de CRA pela True Securitizadora.<br>Os CRA foram objeto de oferta pública registrada pela CVM em 26 de janeiro de 2023, sob o n.º SER/0014/2023, sob o rito automático.   |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Alterações estão sujeitas a aprovação da Securitizadora, que deverá consultar os titulares de CRA previamente à sua manifestação.   |

## 18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil

### Outras características relevantes

Vencimento, inclusive as condições de vencimento antecipado: As obrigações decorrentes das Notas Comerciais serão consideradas antecipadamente vencidas e imediatamente exigíveis, na ocorrência de determinadas hipóteses descritas no termo de emissão das Notas Comerciais. O vencimento antecipado pode ser declarado de forma automática ou estar sujeito a deliberação da assembleia geral, conforme detalhado no termo de emissão.

Juros: Juros remuneratórios correspondentes ao percentual fixo de 13,1530% ao ano. O pagamento da remuneração será realizado integralmente na Data de Vencimento dos CRA.

O crédito é quirografário.

À distribuição de dividendos: Evento de vencimento antecipado: distribuição de dividendos, pagamento de juros sobre o capital próprio ou a realização de quaisquer outros pagamentos a seus acionistas, caso a Klabin esteja em mora com qualquer de suas obrigações de pagamento estabelecidas nos documentos das Notas Comerciais, observados os prazos de cura aplicáveis, ressalvado o pagamento do dividendo mínimo obrigatório.

À alienação de determinados ativos: Evento de vencimento antecipado: venda, alienação e/ou transferência e/ou promessa de transferência de ativos da Klabin ou suas controladas que ultrapassem o valor, individual ou agregado, igual ou superior a 20% (vinte por cento) dos ativos da Klabin.

À realização de operações societárias envolvendo o emissor, seus controladores ou controladas: Evento de vencimento antecipado: (1) incorporação (de sociedades e/ou de ações) da Klabin por quaisquer terceiros; (2) fusão ou cisão da Companhia; (3) transferência do controle acionário, direto ou indireto, da Klabin; e/ou (4) realização pela Klabin de qualquer reorganização societária, exceto: (a) se não resultar em um rebaixamento da classificação de risco (rating), conforme emitido por 2 (duas) agências de classificação de risco; b) mediante prévia aprovação da Securitizadora; (c) se a Klabin Irmãos S.A., inscrita no CNPJ sob o n.º 60.485.034/0001-45, e/ou a Niblak Participações S.A., inscrita no CNPJ sob o n.º 04.047.019/0001-44, mantiver(em) o controle direto e/ou indireto da Emitente; ou (d) apenas no caso dos itens (1), (2) e (4) acima, se tais eventos envolverem apenas sociedades do mesmo grupo econômico da Companhia.

Sobre as quantidades: dos 300.000, 293.035 (duzentos e noventa e três mil e trinta e cinco) integralizadas e a quantidade remanescente cancelada pela Klabin.

|  |   |
|--|---|
| <b>Valor mobiliário</b>                                  | <b>Certificado de Recebíveis do Agronegócio</b>   |
| <b>Identificação do valor mobiliário</b>                 | Não disponível  |
| <b>Data de emissão</b>                                   | 19/09/2018  |
| <b>Data de vencimento</b>                                | 20/01/2025  |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>                             | 350.000   |
| <b>Valor total (Reais)</b>                               | 350.000.000,00  |
| <b>Saldo Devedor em Aberto</b>                           | 360.125.132,50  |
| <b>Restrição a circulação</b>                            | Sim   |
| <b>Descrição da restrição</b>                            | Investidores qualificados   |
| <b>Conversibilidade</b>                                  | Não   |
| <b>Possibilidade resgate</b>                             | Não   |
| <b>Características dos valores mobiliários de dívida</b> | Debêntures simples que servem de lastro para a emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) pela Ápice Securitizadora S.A. Os CRA foram emitidos em operação realizada no mercado de capitais, com prazo de vencimento de 6,4 anos e juros semestrais de 102% do CDI. |

**18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil**

**Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários** Não há.

**Outras características relevantes** Não há.

**Valor mobiliário Certificado de Recebíveis do Agronegócio**

**Identificação do valor mobiliário** Não disponível

**Data de emissão** 26/04/2019

**Data de vencimento** 16/03/2026

**Quantidade (Unidades)** 200.000

**Valor total (Reais)** 200.000.000,00

**Saldo Devedor em Aberto** 204.084.492,00

**Restrição a circulação** Sim

**Descrição da restrição** Investidores qualificados

**Conversibilidade** Não

**Possibilidade resgate** Não

**Características dos valores mobiliários de dívida** Debêntures simples que servem de lastro para a emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) pela Vert Companhia Securitizadora S.A. Os CRA foram emitidos em operação realizada no mercado de capitais, com prazo de vencimento de sete anos e juros semestrais de 98% do CDI.

**Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários** Não há.

**Outras características relevantes** Não há.

**Valor mobiliário Debêntures**

**Quantidade (Unidades)** 100.000

**Valor total (Reais)** 0,00

**Saldo Devedor em Aberto** 0,00

**Restrição a circulação** Não

**Valor mobiliário Certificado de Recebíveis do Agronegócio**

**Data de emissão** 15/07/2022

**Data de vencimento** 15/05/2034

**Quantidade (Unidades)** 2.500.000

**Valor total (Reais)** 2.500.000.000,00

**Saldo Devedor em Aberto** 2.500.000.000,00

**Restrição a circulação** Sim

**18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil**

|   |   |
|---|---|
| <b>Descrição da restrição</b>   | Investidores profissionais.   |
| <b>Conversibilidade</b>   | Não   |
| <b>Possibilidade resgate</b>  | Não   |
| <b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>                              | Debêntures simples que servem de lastro para a emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) pela Vert Companhia Securitizadora S.A. Os CRA foram emitidos em operação realizada no mercado de capitais, com prazo de vencimento de 12 anos e juros semestrais da taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+6,7694%. |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Não há.   |
| <b>Outras características relevantes</b>  | Não há.   |

|   |   |
|---|---|
| <b>Valor mobiliário</b>   | <b>Certificado de Recebíveis do Agronegócio</b>   |
| <b>Identificação do valor mobiliário</b>  | Não disponível  |
| <b>Data de emissão</b>  | 26/04/2019  |
| <b>Data de vencimento</b>   | 15/03/2029  |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>  | 800.000   |
| <b>Valor total (Reais)</b>  | 800.000.000,00  |
| <b>Saldo Devedor em Aberto</b>  | 974.044.675,45  |
| <b>Restrição a circulação</b>   | Sim   |
| <b>Descrição da restrição</b>   | Investidores qualificados.  |
| <b>Conversibilidade</b>   | Não   |
| <b>Possibilidade resgate</b>  | Não   |
| <b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>                              | Debêntures simples que servem de lastro para a emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) pela Vert Companhia Securitizadora S.A. Os CRAs foram emitidos em operação realizada no mercado de capitais, com prazo de vencimento de 10 anos e juros semestrais da taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ 4,5081%. |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Não há.   |
| <b>Outras características relevantes</b>  | Não há.   |

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>Valor mobiliário</b>                  | <b>Debêntures</b> |
| <b>Identificação do valor mobiliário</b> | Não disponível    |
| <b>Data de emissão</b>                   | 01/04/2019        |
| <b>Data de vencimento</b>                | 19/03/2029        |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>             | 1.000.000         |
| <b>Valor total (Reais)</b>               | 1.000.000.000,00  |
| <b>Saldo Devedor em Aberto</b>           | 1.023.231.260,00  |

**18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil**

|   |  |
|---|--|
| <b>Restrição a circulação</b>   | Não  |
| <b>Conversibilidade</b>   | Não  |
| <b>Possibilidade resgate</b>  | Não  |
| <b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>                              | As debêntures da 12ª série têm vencimento em 19 de março de 2029, com juros semestrais de 114,65% do CDI e amortizações anuais ao final do 8º, 9º e 10º ano. |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Não há.  |
| <b>Outras características relevantes</b>  | Não há.  |

|   |  |
|---|--|
| <b>Valor mobiliário</b>   | <b>Certificado de Recebíveis do Agronegócio</b>  |
| <b>Identificação do valor mobiliário</b>  | Não disponível   |
| <b>Data de emissão</b>  | 22/07/2019   |
| <b>Data de vencimento</b>   | 15/06/2029   |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>  | 966.291  |
| <b>Valor total (Reais)</b>  | 966.291.000,00   |
| <b>Saldo Devedor em Aberto</b>  | 1.151.382.237,50   |
| <b>Restrição a circulação</b>   | Sim  |
| <b>Descrição da restrição</b>   | Investidores qualificados  |
| <b>Conversibilidade</b>   | Não  |
| <b>Possibilidade resgate</b>  | Não  |
| <b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>                              | Debêntures simples que servem de lastro para a emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) pela Vert Companhia Securitizadora S.A. Os CRA foram emitidos em operação realizada no mercado de capitais, com prazo de vencimento de 10 anos e juros semestrais da taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ 3,50%. |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Não há   |
| <b>Outras características relevantes</b>  | Não há.  |

|  |   |
|--|---|
| <b>Valor mobiliário</b>                  | <b>Certificado de Recebíveis do Agronegócio</b> |
| <b>Identificação do valor mobiliário</b> | Não disponível                                  |
| <b>Data de emissão</b>                   | 28/03/2017                                      |
| <b>Data de vencimento</b>                | 28/03/2022                                      |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>             | 845.916   |
| <b>Valor total (Reais)</b>               | 845.916.000,00                                  |
| <b>Saldo Devedor em Aberto</b>           | 861.006.473,17                                  |
| <b>Restrição a circulação</b>            | Sim   |
| <b>Descrição da restrição</b>            | Investidores qualificados.                      |

**18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil**

|   |   |
|---|---|
| <b>Conversibilidade</b>   | Não   |
| <b>Possibilidade resgate</b>  | Não   |
| <b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>                              | Debêntures simples que servem de lastro para a emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) pela Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. Os CRA foram emitidos em operação realizada no mercado de capitais, com prazo de vencimento de cinco anos e juros semestrais de 95% do CDI. |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Não há  |
| <b>Outras características relevantes</b>  | Não há  |

---

**18.5.a - Número de Titulares de Valores Mobiliários**

| <b>Valor Mobiliário</b>                  | <b>Pessoas Físicas</b> | <b>Pessoas Jurídicas</b> | <b>Investidores Institucionais</b> |
|--|------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| Debêntures                               | 142                    | 13                       | 10                                 |
| Certificado de Recebíveis do Agronegócio | 23406                  | 99                       | 6                                  |

## **18.6 - Mercados Brasileiros em Que Valores Mobiliários São Admitidos À Negociação**

### **18.6. Mercados brasileiros nos quais valores mobiliários são admitidos à negociação**

Os valores mobiliários da Companhia são negociados na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão e suas ações ordinárias, preferenciais e *units* são negociadas sob os códigos KLBN3, KLBN4 e KLBN11, respectivamente.

**18.7 - Informação Sobre Classe E Espécie de Valor Mobiliário Admitida À Negociação em Mercados Estrangeiros**

| Valor Mobiliário  | Identificação do Valor Mobiliário                              | País  | Mercado Valor Mobiliário            |
|---|--|---|-------------------------------------|
| Entidade Administradora   | Data de admissão   | Data de Início listagem   | Percentual                          |
| Descrição de Segmento de Negociação   | Descrição de Proporção de Certificados de Depósito no Exterior |   |                                     |
| Descrição do Banco Depositário  | Descrição da Instituição Custodiante                           |   |                                     |
| AMERICAN DEPOSITARY RECEIPTS (ADRs)   | ADRs   | Estados Unidos  | AMERICAN DEPOSITARY RECEIPTS (ADRs) |
| PINK OTC Market   | 01/12/1994   | 01/12/1994  | 100.000000%                         |
| Sim: O programa de ADRs da Klabin está listado no Nível 1 no mercado de balcão norte-americano. |  | Sim: Cada depositary receipt corresponde a duas units da Companhia. |                                     |
| Sim: Bank Of New York Mellon  |  | Sim: A instituição custodiante é o Itaú Unibanco S.A.               |                                     |

**18.8 - Títulos Emitidos no Exterior**

|   |   |
|---|---|
| <b>Valor mobiliário</b>   | <b>Debêntures</b>   |
| <b>Identificação do valor mobiliário</b>  | Não disponível  |
| <b>Data de emissão</b>  | 27/03/2019  |
| <b>Data de vencimento</b>   | 03/04/2049  |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>  | 700.000.000   |
| <b>Valor nominal global (Reais)</b>   | 2.988.650.000,00  |
| <b>Saldo devedor em aberto</b>  | 3.699.227.589,00  |
| <b>Restrição a circulação</b>   | Não   |
| <b>Conversibilidade</b>   | Não   |
| <b>Possibilidade resgate</b>  | Não   |
| <b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>                              | A Companhia, por meio de sua subsidiária integral Klabin Áustria GmbH, emitiu títulos representativos de dívida (senior unsecured notes) no mercado internacional com listagem na Bolsa de Singapura, com tipo de emissão senior notes 144A/Reg S., em março de 2019. Foi concluída a captação no valor de USD 500 milhões, com vencimento em 30 anos e cupom semestral de 7,00%. Em janeiro de 2020 foi realizada uma nova captação no valor de USD 200 milhões.   |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Não há.   |
| <b>Outras características relevantes</b>  | Nao há.   |
| <hr/>   |   |
| <b>Valor mobiliário</b>   | <b>Debêntures</b>   |
| <b>Identificação do valor mobiliário</b>  | Não disponível  |
| <b>Data de emissão</b>  | 16/07/2014  |
| <b>Data de vencimento</b>   | 16/07/2024  |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>  | 271.462.000   |
| <b>Valor nominal global (Reais)</b>   | 1.094.181.883,00  |
| <b>Saldo devedor em aberto</b>  | 1.444.445.974,00  |
| <b>Restrição a circulação</b>   | Não   |
| <b>Conversibilidade</b>   | Não   |
| <b>Possibilidade resgate</b>  | Não   |
| <b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>                              | A Companhia, por meio de sua subsidiária integral Klabin Finance S.A., emitiu títulos representativos de dívida (notes) no mercado internacional com listagem na Bolsa de Luxemburgo (Euro MTF) com tipo de emissão senior notes 144A/Reg S em julho de 2014. Foi concluída a captação de USD 500 milhões, com prazo de vencimento de 10 anos e cupom de 5,25% pagos semestralmente, tendo como objetivo financiar as atividades da Companhia e de suas controladas dentro do curso normal dos negócios e atendendo aos respectivos objetos sociais. Em abril de 2019 foi realizada a recompra de USD 238 milhões, alinhada à estratégia de escalonamento de dívida da Companhia. |

**18.8 - Títulos Emitidos no Exterior**

**Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários** Não há.

**Outras características relevantes** Não há.

| <b>Valor mobiliário</b>                  | <b>Debêntures</b> |
|--|-------------------|
| <b>Identificação do valor mobiliário</b> | Não disponível    |
| <b>Data de emissão</b>                   | 12/01/2021        |
| <b>Data de vencimento</b>                | 12/01/2031        |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>             | 500.000.000       |
| <b>Valor nominal global (Reais)</b>      | 2.737.950.000,00  |
| <b>Saldo devedor em aberto</b>           | 2.742.330.720,00  |
| <b>Restrição a circulação</b>            | Não               |
| <b>Conversibilidade</b>                  | Não               |
| <b>Possibilidade resgate</b>             | Não               |

**Características dos valores mobiliários de dívida** A Companhia, por meio de sua subsidiária integral Klabin Áustria GmbH, emitiu títulos representativos de dívida (senior unsecured notes) em janeiro de 2021. Foi concluída a captação no valor de USD 500 milhões, com vencimento em 10 anos e cupom semestral de 3,20%. Essa emissão é caracterizada como sustainability-linked, uma vez que está associada ao desempenho de indicadores de performance em sustentabilidade (KPIs – key performance indicators) definidos para 2025 e alinhados com as metas de desenvolvimento sustentável traçadas pela Companhia para 2030. Sendo assim, os títulos referentes a essa emissão estão suscetíveis a reajustes no cupom (juros), caso as metas de sustentabilidade estabelecidas não sejam alcançadas pela Companhia.

**Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários** Não há

**Outras características relevantes** Não há

| <b>Valor mobiliário</b>                  | <b>Debêntures</b> |
|--|-------------------|
| <b>Identificação do valor mobiliário</b> | Não disponível    |
| <b>Data de emissão</b>                   | 19/09/2017        |
| <b>Data de vencimento</b>                | 19/09/2027        |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>             | 500.000.000       |
| <b>Valor nominal global (Reais)</b>      | 2.015.350.000,00  |
| <b>Saldo devedor em aberto</b>           | 2.583.843.980,00  |
| <b>Restrição a circulação</b>            | Não               |
| <b>Conversibilidade</b>                  | Não               |
| <b>Possibilidade resgate</b>             | Não               |

## 18.8 - Títulos Emitidos no Exterior

**Características dos valores mobiliários de dívida** A Companhia, por meio de sua subsidiária integral Klabin Finance S.A., emitiu títulos representativos de dívida (notes) no mercado internacional com listagem na Bolsa de Luxemburgo (Euro MTF) com tipo de emissão senior notes 144A/Reg S em setembro de 2017. Foi concluída a captação no valor de USD 500 milhões, com vencimento em 10 anos e cupom semestral de 4,88%. O recurso será destinado às atividades de reflorestamento, restauração de matas nativas, investimentos em energia renovável, logística eficiente com uso de transporte ferroviário, reciclagem de resíduos sólidos e desenvolvimento de produtos ecoeficientes, dentre outras práticas de sustentabilidade.

**Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários** Não há.

**Outras características relevantes** Não há.

---

| <b>Valor mobiliário</b>                  | <b>Debêntures</b> |
|--|-------------------|
| <b>Identificação do valor mobiliário</b> | Não disponível    |
| <b>Data de emissão</b>                   | 27/03/2019        |
| <b>Data de vencimento</b>                | 03/04/2029        |
| <b>Quantidade (Unidades)</b>             | 750.000.000       |
| <b>Valor nominal global (Reais)</b>      | 3.023.025.000,00  |
| <b>Saldo devedor em aberto</b>           | 3.854.209.477,00  |
| <b>Restrição a circulação</b>            | Não               |
| <b>Conversibilidade</b>                  | Não               |
| <b>Possibilidade resgate</b>             | Não               |

**Características dos valores mobiliários de dívida** A Companhia, por meio de sua subsidiária integral Klabin Áustria GmbH, emitiu títulos representativos de dívida (senior unsecured notes) no mercado internacional com listagem na Bolsa de Singapura, com tipo de emissão senior notes 144A/Reg S., em março de 2019. Foi concluída a captação no valor de USD 500 milhões, com vencimento em 10 anos e cupom semestral de 5,75%. Em setembro de 2019 foi realizada uma nova captação no valor de USD 250 milhões.

**Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários** Não há.

**Outras características relevantes** Não há.

## **18.9 - Ofertas Públicas de Distribuição**

### **18.9. Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor**

Não houve ofertas públicas de distribuição efetuadas pela Companhia ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários da Companhia nos três últimos exercícios sociais e no exercício corrente.

## **18.10 - Destinação de Recursos de Ofertas Públicas**

### **18.10 Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios**

Não houve ofertas públicas de distribuição efetuadas pela Companhia ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários da Companhia nos três últimos exercícios sociais e no exercício corrente.

## **18.11 - Ofertas Públicas de Aquisição**

### **18.11 Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiro**

A Companhia não realizou oferta de aquisição nos últimos três exercícios sociais e no exercício social corrente.

## **18.12 - Outras Inf. Relev. - Val. Mobiliários**

### **18.12 Outras informações relevantes**

Não existem outras informações relevantes sobre este item 18.

## **19.1 - Informações Sobre Planos de Recompra de Ações do Emissor**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não houve planos de recompra de ações para tesouraria nos últimos 3 exercícios sociais e no exercício corrente.

**19.2 - Movimentação Dos Valores Mobiliários Mantidos em Tesouraria****Exercício social 31/12/2021****Ações**

| Espécie de ação | Classe ação preferencial | Descrição dos valores mobiliários | Fator cotação |
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|

Ordinária

| Movimentação                              | Quantidade (Unidades) | Preço médio ponderado de aquisição/alienação (Reais) |
|---|-----------------------|--|
| Quantidade Inicial                        | 26.528.183            |  |
| Quantidade adquirida                      | 13.045                | 5,96   |
| Quantidade alienada                       | 1.400.830             | 5,96   |
| Quantidade cancelada                      | 0                     |  |
| Quantidade final                          | 25.140.398            |  |
| Relação valores mobiliários em circulação | 0,000000%             |  |

| Espécie de ação | Classe ação preferencial | Descrição dos valores mobiliários | Fator cotação |
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|

Preferencial

| Movimentação                              | Quantidade (Unidades) | Preço médio ponderado de aquisição/alienação (Reais) |
|---|-----------------------|--|
| Quantidade Inicial                        | 106.112.732           |  |
| Quantidade adquirida                      | 52.180                | 5,08   |
| Quantidade alienada                       | 5.603.320             | 5,08   |
| Quantidade cancelada                      | 0                     |  |
| Quantidade final                          | 100.561.592           |  |
| Relação valores mobiliários em circulação | 0,000000%             |  |

**Exercício social 31/12/2020****Ações**

| Espécie de ação | Classe ação preferencial | Descrição dos valores mobiliários | Fator cotação |
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|

Preferencial

| Movimentação                              | Quantidade (Unidades) | Preço médio ponderado de aquisição/alienação (Reais) |
|---|-----------------------|--|
| Quantidade Inicial                        | 111.699.780           |  |
| Quantidade adquirida                      | 35.104                | 4,26   |
| Quantidade alienada                       | 5.622.152             | 4,26   |
| Quantidade cancelada                      | 0                     |  |
| Quantidade final                          | 106.112.732           |  |
| Relação valores mobiliários em circulação | 0,000000%             |  |

**19.2 - Movimentação Dos Valores Mobiliários Mantidos em Tesouraria**

| Espécie de ação | Classe ação preferencial | Descrição dos valores mobiliários | Fator cotação |
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|

Ordinária

| Movimentação                              | Quantidade (Unidades) | Preço médio ponderado de aquisição/alienação (Reais) |
|---|-----------------------|--|
| Quantidade Inicial                        | 27.924.945            |  |
| Quantidade adquirida                      | 8.776                 | 4,42   |
| Quantidade alienada                       | 1.405.538             | 4,42   |
| Quantidade cancelada                      | 0                     |  |
| Quantidade final                          | 26.528.183            |  |
| Relação valores mobiliários em circulação | 0,000000%             |  |

**Exercício social 31/12/2019****Ações**

| Espécie de ação | Classe ação preferencial | Descrição dos valores mobiliários | Fator cotação |
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|

Ordinária

| Movimentação                              | Quantidade (Unidades) | Preço médio ponderado de aquisição/alienação (Reais) |
|---|-----------------------|--|
| Quantidade Inicial                        | 29.318.686            |  |
| Quantidade adquirida                      | 7.811                 | 4,42   |
| Quantidade alienada                       | 1.401.552             | 4,42   |
| Quantidade cancelada                      | 0                     |  |
| Quantidade final                          | 27.924.945            |  |
| Relação valores mobiliários em circulação | 0,000000%             |  |

| Espécie de ação | Classe ação preferencial | Descrição dos valores mobiliários | Fator cotação |
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|
|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|

Preferencial

| Movimentação                              | Quantidade (Unidades) | Preço médio ponderado de aquisição/alienação (Reais) |
|---|-----------------------|--|
| Quantidade Inicial                        | 117.274.744           |  |
| Quantidade adquirida                      | 31.244                | 4,26   |
| Quantidade alienada                       | 5.606.208             | 4,26   |
| Quantidade cancelada                      | 0                     |  |
| Quantidade final                          | 111.699.780           |  |
| Relação valores mobiliários em circulação | 0,000000%             |  |

**19.3 - Outras Inf. Relev. - Recompra/tesouraria****19.3 Outras informações relevantes**

As alienações de ações em tesouraria demonstradas no item 19.2 foram realizadas dentro do programa de remuneração baseada em ações oferecida pela Companhia aos executivos, descritos no item 13.16 deste formulário.

## 20.1 - Informações Sobre A Política de Negociação de Valores Mobiliários

|   |  |
|---|--|
| <b>Data aprovação</b>                   | <b>30/06/2002</b>  |
| <b>Órgão responsável pela aprovação</b> | Conselho de Administração  |
| <b>Cargo e/ou função</b>                | As pessoas sujeitas à restrição para negociação são presumivelmente detentoras de informação privilegiada e não podem negociar valores mobiliários (i) em desacordo com a Política de Negociação e/ou (ii) em diversos períodos específicos, conforme indicados a seguir. Essas pessoas não podem negociar com valores mobiliários no período de 15 dias corridos que antecede a divulgação das informações trimestrais (ITR) e anuais (DFP) da Companhia, independentemente da existência, ou não, de ato ou fato relevante a ser divulgado pela Companhia.<br>Estão abrangidas nas vedações da Política de Negociação as negociações realizadas de forma direta ou indireta por pessoas sujeitas à restrição para negociação, definidas como: acionistas controladores, administradores e empregados da Companhia. |

### Principais características e locais de consulta

As pessoas sujeitas à restrição para negociação que desejarem negociar com valores mobiliários deverão observar as seguintes limitações: (a) abster-se de negociar valores mobiliários sempre que assim determinado pelo diretor de Relações com Investidores, pelo período por este fixado, independentemente da apresentação de justificativa; (b) não realizar negociações com valores mobiliários de forma privada; (c) informar previamente à Companhia, na pessoa do diretor de Relações com Investidores, a corretora a ser utilizada em qualquer negociação envolvendo valores mobiliários de emissão da Companhia e das sociedades controladas; (d) orientar e envidar os melhores esforços para que (i) o cônjuge ou companheiro (ii) o descendente e (iii) qualquer outro dependente incluído na declaração anual de imposto de renda somente negociem valores mobiliários nos períodos em que esteja autorizado a negociar valores mobiliários e (e) abster-se de negociar com valores mobiliários sempre que a referida negociação puder interferir nas condições dos negócios relacionados, em prejuízo dos acionistas da Companhia ou dela própria, ou de suas sociedades controladas, ainda que (i) após a divulgação de ato ou fato relevante ou (ii) de acordo com o plano individual de investimento. Em 31 de dezembro de 2020 a Companhia mantinha 26.528.918 units de emissão própria em tesouraria, equivalentes a 26.528.918 ações ordinárias e 106.115.672 ações preferenciais.

|  |  |
|--|--|
| <b>Períodos de vedação e descrição dos procedimentos de fiscalização</b> | Os administradores da Companhia, bem como das sociedades controladas e sociedades coligadas, podem adquirir valores mobiliários de emissão da Companhia no período anterior aos 15 dias corridos que antecedem a divulgação das informações trimestrais (ITR) e anuais (DFP), desde que (i) a aquisição seja realizada em conformidade com o plano individual de investimento, nos termos do capítulo II da Política de Negociação de valores mobiliários; e (ii) a Companhia tenha aprovado cronograma definindo datas específicas para divulgação dos formulários ITR e DFP. |
|--|--|

## **20.2 - Outras Informações Relevantes**

### **20.2. Outras informações relevantes**

Não existem outras informações relevantes sobre este item 20.

## **21.1 - Descrição Das Normas, Regimentos ou Procedimentos Internos Relativos À Divulgação de Informações**

### **21.1. Descrição das normas, regimentos ou procedimentos relativos à divulgação de informações**

A Companhia adota as seguintes normas para tratamento das informações a serem divulgadas publicamente: a divulgação, por escrito ou verbal, de informações que se relacionem, no todo ou em parte, com a política, mercados e resultados da empresa e/ou de suas controladas, somente poderá ser feita dentro dos limites de suas respectivas competências, por:

a) presidentes do Conselho de Administração da Companhia e controladas;

b) diretor-geral da Companhia;

c) diretor de Relações com Investidores da Companhia;

d) diretor de Assuntos Corporativos da Companhia.

i) Em casos específicos, os diretores acima relacionados poderão delegar a outros diretores e/ou administradores de sua confiança a divulgação de informações sobre setores determinados.

ii) Essa orientação deverá ser transmitida a todo o quadro de administradores da Companhia e suas controladas, através dos canais competentes.

iii) Os administradores que exerçam cargos em associações de classe deverão, no que se referir aos assuntos abrangidos nessa instrução, restringir-se ao seu setor de atuação quando se manifestarem publicamente em nome das respectivas entidades, atendo-se à divulgação de dados das associações que representam.

## **21.2 - Descrição da política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas**

### **21.2. Descrição da Política de Divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo sobre de informações relevantes não divulgadas**

De acordo com a Lei do Mercado de Valores Mobiliários, a Companhia deve informar à CVM e à B3 – Brasil, Bolsa, Balcão a ocorrência de qualquer ato ou fato relevante que diga respeito aos seus negócios. A Companhia deve também publicar um aviso sobre tal ato ou fato. Um ato ou fato é considerado relevante se tiver o efeito de influenciar o preço dos valores mobiliários de emissão da Companhia, a decisão de investidores de negociar os valores mobiliários de emissão da Companhia ou a decisão de investidores de exercer quaisquer direitos na qualidade de titulares de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

Em circunstâncias especiais, a Companhia pode submeter à CVM um pedido de tratamento confidencial com relação a um ato ou fato relevante.

A Companhia possui, ainda, conforme a Instrução nº 44, de 23 de agosto de 2021, da CVM, e alterações posteriores (Instrução CVM 44), uma Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante, que consiste na divulgação de informações relevantes e na manutenção de sigilo acerca das informações que ainda não tenham sido divulgadas ao público.

É de responsabilidade do diretor de Relações com Investidores da Companhia divulgar e comunicar à CVM e à B3 – Brasil, Bolsa, Balcão qualquer ato ou fato relevante ocorrido ou relacionado aos negócios da Companhia, que seja considerado informação relevante, bem como zelar pela ampla e imediata disseminação da informação relevante nas bolsas de valores e ao público em geral.

A Companhia prevê algumas hipóteses de exceção à imediata divulgação de informação relevante. Dentre elas: se a revelação de referida informação puder colocar em risco seu interesse legítimo.

Todas as pessoas vinculadas (acionistas controladores, diretores, membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e de quaisquer outros órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária, gerentes e colaboradores que tenham acesso frequente a informações relevantes e outros que sejam considerados necessários ou convenientes para a Companhia) deverão assinar termo de adesão à Política de Divulgação de Informações ao Mercado e guardar sigilo sobre as informações ainda não divulgadas, sob pena de indenizar a Companhia e as demais pessoas vinculadas dos prejuízos que venham a ocorrer.

Qualquer alteração ou revisão da política deverá ser submetida ao Conselho de Administração da Companhia. A Política de Divulgação não poderá ser alterada na pendência de divulgação de Ato ou Fato Relevante. As disposições da presente política não elidem a responsabilidade, decorrente de prescrições legais e regulamentares, imputada a terceiros não diretamente ligados a Companhia e que tenham conhecimento de Ato ou Fato Relevante e venham a negociar com valores mobiliários de sua emissão.

## **21.3 - Administradores Responsáveis Pela Implementação, Manutenção, Avaliação E Fiscalização da Política de Divulgação de Informações**

### **21.3. Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações**

O diretor de Relações com Investidores da Companhia é responsável pela execução e acompanhamento das políticas de divulgação e do uso de informações e negociação dos valores mobiliários da Companhia.

## **21.4 - Outras Informações Relevantes**

### **21.4. Outras informações relevantes**

Não existem outras informações relevantes sobre este item 21.