

Caxias do Sul, 03 de novembro de 2021 - A Marcopolo S.A. (B3: POMO3; POMO4) divulga os resultados referentes ao desempenho do terceiro trimestre de 2021 (3T21). As demonstrações financeiras são apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com o IFRS – *International Financial Reporting Standards*, estabelecido pelo IASB - *International Accounting Standards Board*.

DESTAQUES DO 3º TRIMESTRE DE 2021

- ✿ A **Produção Total** da Marcopolo atingiu 2.210 unidades, 35,4% inferior ao 3T20.
- ✿ A **Receita Líquida** somou R\$ 757,6 milhões, redução de 9,4% ante o 3T20.
- ✿ O **Lucro Bruto** atingiu R\$ 72,0 milhões, com margem de 9,5%.
- ✿ O **EBITDA** totalizou R\$ 95,1 milhões, com margem de 12,6%.
- ✿ O **Lucro Líquido** foi de R\$ 107,1 milhões, com margem de 14,1%.

(R\$ milhões e variação em percentual, exceto quando indicado de outra forma).

| Informações Seleccionadas | 3T21 | 3T20 | Var. % | 9M21 | 9M20 | Var. % |
|--|-------------------|-------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
| Receita operacional líquida | 757,6 | 836,5 | -9,4% | 2.415,3 | 2.554,4 | -5,4% |
| Receitas no Brasil | 376,0 | 480,4 | -21,7% | 1.284,9 | 1.306,30 | -1,6% |
| Receita de exportação do Brasil | 96,9 | 192,1 | -49,6% | 401,1 | 653,7 | -38,6% |
| Receita no exterior | 284,7 | 164,0 | 73,6% | 729,3 | 594,3 | 22,7% |
| Lucro Bruto | 72,0 | 136,7 | -47,3% | 233,1 | 417,2 | -44,1% |
| EBITDA ⁽¹⁾ | 95,1 | -23,8 | - | 259,1 | 119,0 | 117,7% |
| Lucro Líquido | 107,1 | -57,4 | - | 293,2 | -45,4 | - |
| Lucro por Ação | 0,114 | -0,061 | - | 0,312 | -0,036 | - |
| Retorno s/ Capital Investido (ROIC) ⁽²⁾ | 7,4% | 3,6% | 3,8 pp | 7,4% | 3,6% | 3,8 pp |
| Retorno s/ o Patrimônio Líquido (ROE) ⁽³⁾ | 16,8% | 1,1% | 15,7 pp | 16,8% | 1,1% | 15,7 pp |
| Investimentos | 19,7 | 35,6 | -44,7% | 82,2 | 108,8 | -24,4% |
| Margem Bruta | 9,5% | 16,3% | -6,8 pp | 9,6% | 16,3% | -6,7 pp |
| Margem EBITDA | 12,6% | -2,8% | 15,4 pp | 10,7% | 4,7% | 6 pp |
| Margem Líquida | 14,1% | -6,9% | 21 pp | 12,1% | -1,8% | 13,9 pp |
| Dados do Balanço Patrimonial | 30/09/2021 | 30/06/2021 | Var. % | | | |
| Patrimônio Líquido | 2.843,2 | 2.682,5 | 6,0% | | | |
| Caixa, equivalentes a caixa e aplicações financeiras | 1.250,9 | 1.140,7 | 9,7% | | | |
| Passivo financeiro de curto prazo | -636,6 | -630,5 | 1,0% | | | |
| Passivo financeiro de longo prazo | -1.710,2 | -1.524,5 | 12,2% | | | |
| Passivo financeiro líquido – Segmento Industrial | -615,3 | -544,9 | 12,9% | | | |

Notas: ⁽¹⁾ EBITDA = Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortizações; ⁽²⁾ ROIC (*Return on Invested Capital*) = (Nopat dos últimos 12 meses) / (clientes + estoques + outras contas a receber + investimentos + imobilizado + intangível - fornecedores - outras contas a pagar). Foram excluídos do cálculo os efeitos do Banco Moneo sobre a base de ativos e passivos. ⁽³⁾ ROE (*Return on Equity*) = Lucro Líquido dos últimos 12 meses / Patrimônio Líquido Inicial; pp = pontos percentuais.

DESEMPENHO DO SETOR DE ÔNIBUS BRASILEIRO

No 3T21, a produção brasileira de ônibus atingiu 2.941 unidades, redução de 35,9% em relação ao 3T20.

a) Mercado Interno. A produção destinada ao mercado interno somou 2.267 unidades no 3T21, 40,9% inferior às 3.839 unidades produzidas no 3T20.

b) Mercado Externo. As exportações totalizaram 674 unidades no 3T21, 10,4% inferior às 752 unidades exportadas no 3T20.

PRODUÇÃO BRASILEIRA DE ÔNIBUS (em unidades)

| PRODUTOS ⁽¹⁾ | 3T21 | | | 3T20 | | | Var. |
|-------------------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|
| | MI | ME ⁽²⁾ | TOTAL | MI | ME ⁽²⁾ | TOTAL | % |
| Rodoviários | 798 | 370 | 1.168 | 884 | 251 | 1.135 | 2,9% |
| Urbanos | 1.145 | 246 | 1.391 | 1.746 | 473 | 2.219 | -37,3% |
| Micros | 324 | 58 | 382 | 1.209 | 28 | 1.237 | -69,1% |
| TOTAL | 2.267 | 674 | 2.941 | 3.839 | 752 | 4.591 | -35,9% |

| PRODUTOS ⁽¹⁾ | 9M21 | | | 9M20 | | | Var. |
|-------------------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|
| | MI | ME ⁽²⁾ | TOTAL | MI | ME ⁽²⁾ | TOTAL | % |
| Rodoviários | 2.348 | 987 | 3.335 | 2.398 | 770 | 3.168 | 5,3% |
| Urbanos | 3.224 | 901 | 4.125 | 5.255 | 1.573 | 6.828 | -39,6% |
| Micros | 1.868 | 134 | 2.002 | 2.370 | 69 | 2.439 | -17,9% |
| TOTAL | 7.440 | 2.022 | 9.462 | 10.023 | 2.412 | 12.435 | -23,9% |

Fontes: FABUS (Associação Nacional dos Fabricantes de Ônibus) e SIMEFRE (Sindicato Interestadual da Indústria de Materiais e Equipamentos Ferroviários e Rodoviários).

Notas: ⁽¹⁾ MI = Mercado Interno; ME = Mercado Externo, unidades produzidas para a exportação; ⁽²⁾ Inclui as unidades exportadas em KD (desmontadas).

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO DA MARCOPOLO

Unidades registradas na Receita Líquida

No 3T21, foram registradas na receita líquida 2.341 unidades, das quais 1.421 foram faturadas no Brasil (60,7% do total), 224 exportadas a partir do Brasil (9,6%) e 696 no exterior (29,7%).

| OPERAÇÕES (em unidades) | 3T21 | 3T20 | Var. % | 9M21 | 9M20 | Var. % |
|--|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| BRASIL: | | | | | | |
| - Mercado Interno | 1.421 | 2.613 | -45,6% | 5.528 | 6.624 | -16,5% |
| - Mercado Externo | 247 | 508 | -51,4% | 1.374 | 1.680 | -18,2% |
| SUBTOTAL | 1.668 | 3.121 | -46,6% | 6.902 | 8.304 | -16,9% |
| Eliminações KD's exportados ⁽¹⁾ | 23 | 55 | -58,2% | 343 | 353 | -2,8% |
| TOTAL NO BRASIL | 1.645 | 3.066 | -46,3% | 6.559 | 7.951 | -17,5% |

| | | | | | | |
|--------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| EXTERIOR: | | | | | | |
| - África do Sul | 74 | 36 | 105,6% | 194 | 120 | 61,7% |
| - Austrália | 60 | 48 | 25,0% | 196 | 217 | -9,7% |
| - China | 18 | 19 | -5,3% | 20 | 34 | -41,2% |
| - México | 276 | 157 | 75,8% | 696 | 647 | 7,6% |
| - Argentina | 268 | 73 | 267,1% | 510 | 101 | 405,0% |
| TOTAL NO EXTERIOR | 696 | 333 | 109,0% | 1.616 | 1.119 | 44,4% |
| TOTAL GERAL | 2.341 | 3.399 | -31,1% | 8.175 | 9.070 | -9,9% |

Nota: ⁽¹⁾ KD (*Knock Down*) = Carrocerias parcial ou totalmente desmontadas.

PRODUÇÃO

A produção consolidada da Marcopolo foi de 2.210 unidades no 3T21. No Brasil, a produção atingiu 1.514 unidades, 50,6% inferior à do 3T20, enquanto no exterior a produção foi de 696, 94,4% superior às unidades produzidas no mesmo período do ano anterior.

A queda na produção no 3T21 na comparação com o 3T20 é explicada pela concessão de férias coletivas nas unidades da Companhia localizadas no Brasil, com duração de 20 dias nas plantas de Caxias do Sul (RS) e 30 dias em São Mateus (ES). Os volumes também foram afetados pela ausência de produção voltada ao programa federal Caminho da Escola. O destaque do trimestre foi o incremento de volumes produzidos nas operações internacionais.

Os dados de produção da Marcopolo e o seu respectivo comparativo com o ano anterior são apresentados na tabela a seguir:

MARCOPOLO - PRODUÇÃO MUNDIAL CONSOLIDADA

| OPERAÇÕES (em unidades) | 3T21 | 3T20 | Var. % | 9M21 | 9M20 | Var. % |
|--|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| BRASIL: ⁽¹⁾ | | | | | | |
| - Mercado Interno | 1.291 | 2.571 | -49,8% | 5.603 | 6.827 | -17,9% |
| - Mercado Externo | 246 | 548 | -55,1% | 1.323 | 1.572 | -15,8% |
| SUBTOTAL | 1.537 | 3.119 | -50,7% | 6.926 | 8.399 | -17,5% |
| Eliminações KD's exportados ⁽²⁾ | 23 | 55 | -58,2% | 343 | 353 | -2,8% |
| TOTAL NO BRASIL | 1.514 | 3.064 | -50,6% | 6.583 | 8.046 | -18,2% |
| EXTERIOR: | | | | | | |
| - África do Sul | 74 | 58 | 27,6% | 194 | 133 | 45,9% |
| - Austrália | 60 | 48 | 25,0% | 196 | 217 | -9,7% |
| - China | 18 | 8 | 125,0% | 20 | 34 | -41,2% |
| - México | 276 | 171 | 61,4% | 696 | 685 | 1,6% |
| - Argentina | 268 | 73 | 267,1% | 510 | 89 | 473,0% |
| TOTAL NO EXTERIOR | 696 | 358 | 94,4% | 1.616 | 1.158 | 39,6% |
| TOTAL GERAL | 2.210 | 3.422 | -35,4% | 8.199 | 9.204 | -10,9% |

| OPERAÇÕES NÃO CONSOLIDADAS (em unidades) | 3T21 | 3T20 | Var. % | 9M21 | 9M20 | Var. % |
|--|-----------|------------|---------------|------------|------------|---------------|
| - Colômbia (50%) | 64 | 177 | -63,8% | 203 | 463 | -56,2% |
| TOTAL DAS COLIGADAS | 64 | 177 | -63,8% | 203 | 463 | -56,2% |

Notas: ⁽¹⁾ Inclui a produção do modelo Volare; ⁽²⁾ KD (Knock Down) = Carrocerias parcial ou totalmente desmontadas; ⁽³⁾ Volume proporcional à participação da Marcopolo nas respectivas sociedades.

MARCOPOLO – PRODUÇÃO MUNDIAL CONSOLIDADA POR MODELO

| PRODUTOS/MERCADOS ⁽²⁾ (em unidades) | 3T21 | | | 3T20 | | |
|---|--------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| | MI | ME ⁽¹⁾ | TOTAL | MI | ME ⁽¹⁾ | TOTAL |
| Rodoviários | 394 | 129 | 523 | 434 | 189 | 623 |
| Urbanos | 343 | 745 | 1.088 | 1.008 | 559 | 1.567 |
| Micros | 81 | 29 | 110 | 660 | 23 | 683 |
| SUBTOTAL | 818 | 903 | 1.721 | 2.102 | 771 | 2.873 |
| Volares ⁽³⁾ | 473 | 39 | 512 | 469 | 95 | 564 |
| PRODUÇÃO TOTAL | 1.291 | 942 | 2.233 | 2.571 | 866 | 3.437 |

| PRODUTOS/MERCADOS ⁽²⁾ (em unidades) | 9M21 | | | 9M20 | | |
|---|--------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| | MI | ME ⁽¹⁾ | TOTAL | MI | ME ⁽¹⁾ | TOTAL |
| Rodoviários | 1.325 | 411 | 1.736 | 1.201 | 496 | 1.697 |
| Urbanos | 1.137 | 2.304 | 3.441 | 2.738 | 1.641 | 4.379 |
| Micros | 842 | 73 | 915 | 1.371 | 52 | 1.423 |
| SUBTOTAL | 3.304 | 2.788 | 6.092 | 5.310 | 2.189 | 7.499 |
| Volares ⁽³⁾ | 2.299 | 151 | 2.450 | 1.517 | 139 | 1.656 |
| PRODUÇÃO TOTAL | 5.603 | 2.939 | 8.542 | 6.827 | 2.328 | 9.155 |

Notas: ⁽¹⁾ Na produção total do ME estão incluídas as unidades exportadas em KD (carrocerias parcial ou totalmente desmontadas); ⁽²⁾ MI = Mercado Interno; ME = Mercado Externo; ⁽³⁾ A produção dos Volares não faz parte dos dados do SIMEFRE e da FABUS, ou da produção do setor.

MARCOPOLO - PRODUÇÃO NO BRASIL

| PRODUTOS/MERCADOS ⁽²⁾ (em unidades) | 3T21 | | | 3T20 | | |
|---|--------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| | MI | ME ⁽¹⁾ | TOTAL | MI | ME ⁽¹⁾ | TOTAL |
| Rodoviários | 394 | 105 | 499 | 434 | 150 | 584 |
| Urbanos | 343 | 75 | 418 | 1.008 | 280 | 1.288 |
| Micros | 81 | 27 | 108 | 660 | 23 | 683 |
| SUBTOTAL | 818 | 207 | 1.025 | 2.102 | 453 | 2.555 |
| Volares ⁽³⁾ | 473 | 39 | 512 | 469 | 95 | 564 |
| PRODUÇÃO TOTAL | 1.291 | 246 | 1.537 | 2.571 | 548 | 3.119 |

| PRODUTOS/MERCADOS ⁽²⁾ (em unidades) | 9M21 | | | 9M20 | | |
|---|--------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| | MI | ME ⁽¹⁾ | TOTAL | MI | ME ⁽¹⁾ | TOTAL |
| Rodoviários | 1.325 | 374 | 1.699 | 1.201 | 361 | 1.562 |
| Urbanos | 1.137 | 727 | 1.864 | 2.738 | 1023 | 3.761 |
| Micros | 842 | 73 | 915 | 1.371 | 52 | 1.423 |
| SUBTOTAL | 3.304 | 1.174 | 4.478 | 5.310 | 1.436 | 6.746 |
| Volares ⁽³⁾ | 2.299 | 149 | 2.448 | 1.517 | 136 | 1.653 |
| PRODUÇÃO TOTAL | 5.603 | 1.323 | 6.926 | 6.827 | 1.572 | 8.399 |

Nota: Vide notas do quadro Produção Mundial Consolidada por Modelo.

PARTICIPAÇÃO NO MERCADO BRASILEIRO

A participação de mercado da Marcopolo na produção brasileira de carrocerias foi de 34,5% no 3T21 contra 55,7% no 3T20.

A queda da participação é explicada pela concessão de férias coletivas nas unidades localizadas no Brasil, com paralização completa da produção nessas plantas. O impacto negativo na participação de mercado deverá ser parcialmente compensado já no 4T21, com aceleração da produção voltada a rodoviários e exportação, bem como pelo retorno dos volumes do programa Caminho da Escola.

PARTICIPAÇÃO NA PRODUÇÃO BRASILEIRA (%)

| PRODUTOS | 3T21 | 9M21 | 3T20 | 9M20 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Rodoviários | 42,7 | 50,9 | 51,5 | 49,3 |
| Urbanos | 30,1 | 45,2 | 58,0 | 55,1 |
| Micros | 28,3 | 45,7 | 55,2 | 58,3 |
| TOTAL ⁽¹⁾ | 34,5 | 47,2 | 55,7 | 54,3 |

Fonte: FABUS e SIMEFRE

Nota: ⁽¹⁾ O Volare não está computado para efeito de participação de mercado.

RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida consolidada alcançou R\$ 757,6 milhões no 3T21, sendo R\$ 376,0 milhões, ou 49,6% do total, proveniente do mercado interno, e R\$ 381,6 milhões, representando os demais 50,4%, do mercado externo.

No 3T21, o aumento da receita nos mercados externos reflete diretamente a melhor performance das operações internacionais. Praticamente todas as operações apresentaram incremento no trimestre, beneficiando-se da reabertura econômica e uma fraca base de comparação com o 3T20.

A tabela e os gráficos a seguir apresentam a abertura da receita líquida por produtos e mercados:

RECEITA LÍQUIDA TOTAL CONSOLIDADA

Por Produtos e Mercados (R\$ Milhões)

| PRODUTOS/MERCADOS ⁽¹⁾ | 3T21 | | | 3T20 | | |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | MI | ME | TOTAL | MI | ME | TOTAL |
| Rodoviários | 97,7 | 86,9 | 184,6 | 131,9 | 117,1 | 248,9 |
| Urbanos | 68,3 | 270,3 | 338,6 | 124,0 | 156,5 | 280,5 |
| Micros | 14,8 | 7,1 | 21,9 | 65,9 | 4,7 | 70,7 |
| Subtotal carrocerias | 180,8 | 364,3 | 545,1 | 321,8 | 278,3 | 600,2 |
| Volares ⁽²⁾ | 159,4 | 12,7 | 172,1 | 139,2 | 52,8 | 192,0 |
| Chassis | 0,0 | 3,5 | 3,5 | 0,3 | 8,3 | 8,6 |
| Bco. Moneo | 21,2 | 0,0 | 21,2 | 9,4 | - | 9,4 |
| Peças e Outros | 14,6 | 1,1 | 15,7 | 9,6 | 16,7 | 26,3 |
| TOTAL GERAL | 376,0 | 381,6 | 757,6 | 480,4 | 356,1 | 836,5 |

| PRODUTOS/MERCADOS ⁽¹⁾ | 9M21 | | | 9M20 | | |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | MI | ME | TOTAL | MI | ME | TOTAL |
| Rodoviários | 319,5 | 241,2 | 560,7 | 371,1 | 417,7 | 788,8 |
| Urbanos | 193,0 | 745,2 | 938,2 | 354,1 | 598,8 | 952,9 |
| Micros | 101,9 | 19,5 | 121,4 | 139,6 | 16,1 | 155,7 |
| Subtotal carrocerias | 614,4 | 1.005,9 | 1.620,3 | 864,8 | 1.032,6 | 1.897,4 |
| Volares ⁽²⁾ | 568,2 | 55,3 | 623,5 | 376,2 | 61,7 | 437,9 |
| Chassis | 0,7 | 12,4 | 13,1 | 4,6 | 98,6 | 103,2 |
| Bco. Moneo | 63,1 | 0,0 | 63,1 | 34,9 | - | 34,9 |
| Peças e Outros | 38,4 | 56,8 | 95,2 | 25,9 | 55,1 | 81,0 |
| TOTAL GERAL | 1.284,8 | 1.130,4 | 2.415,3 | 1.306,3 | 1.248,1 | 2.554,4 |

Notas: ⁽¹⁾ MI = Mercado Interno; ME = Mercado Externo, unidades exportadas e produzidas nas operações internacionais por empresas controladas; ⁽²⁾ A receita dos Volares inclui os chassis.

RESULTADO BRUTO E MARGENS

O lucro bruto consolidado do 3T21 atingiu R\$ 72,0 milhões, com margem de 9,5%, contra R\$ 136,7 milhões com margem de 16,3% no 3T20. A margem bruta foi afetada por novos ajustes no quadro de pessoal, pelo menor volume de exportações, pela maior representatividade da receita do segmento Volare e pelo *mix* mais leve de produtos, especialmente no segmento de rodoviários com vendas concentradas no fretamento.

No 3T21, a Companhia realizou desligamentos buscando adequar seu quadro de pessoal a volumes menores do que os previstos. Em menor número do que as rescisões realizadas no 1T21 e no 2T21, o impacto à margem bruta foi de R\$ 7,1 milhões no trimestre. Caso excluíssemos esse efeito, a margem bruta teria alcançado 10,2% no trimestre.

DESPESAS COM VENDAS

As despesas com vendas totalizaram R\$ 39,3 milhões no 3T21, ou 5,2% da receita líquida, contra R\$ 53,3 milhões no 3T20, 6,4% sobre a receita líquida. A redução, tanto em valores absolutos como relativos, é explicada pela menor representatividade das vendas direcionadas ao mercado externo e pelos esforços de redução de custos empreendidos desde 2020.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 51,4 milhões no 3T21, ou 6,8% da receita líquida, enquanto no 3T20 essas despesas somaram R\$ 48,9 milhões, ou 5,9% da receita líquida. O crescimento das despesas gerais e administrativas é explicado por custos com indenizações associados a ajustes de quadro realizados no 3T21, bem como pelo acordo salarial da categoria, incidente a partir de julho de 2021.

OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS

No 3T21, foram contabilizados R\$ 90,3 milhões como “Outras Receitas Operacionais” contra R\$ 42,8 milhões reconhecidos como “Outras Receitas Operacionais” no 3T20.

Os principais impactos positivos são representados por R\$ 67,6 milhões referente a não incidência de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) sobre a atualização monetária de débitos tributários, conforme julgamento recente do Supremo Tribunal Federal, e R\$ 33,5 milhões referente a êxito em ação judicial que discutia a não incidência do IRPJ e CSLL sobre a atualização monetária atrelada a aplicações financeiras.

Em Outras Despesas Operacionais, o principal impacto foi de R\$ 13,5 milhões relativos a provisões trabalhistas relacionadas às rescisões realizadas durante a pandemia. A Companhia vem adotando todas as medidas necessárias para sua defesa, redução das perdas e mitigação de riscos trabalhistas futuros.

RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

O resultado da equivalência patrimonial no 3T21 foi de R\$ 0,4 milhão negativo contra R\$ 41,4 milhões negativos no 3T20.

As principais contribuições foram originadas pela coligada canadense NFI Group Inc. que trouxe equivalência patrimonial positiva de R\$ 1,3 milhão, e pela colombiana Superpolo, com R\$ 2,4 milhões. Em contrapartida, os resultados de participações minoritárias em coligadas na Argentina, Egito e Brasil impactaram negativamente a equivalência patrimonial em R\$ 3,6 milhões.

O resultado da equivalência patrimonial é apresentado detalhadamente na Nota Explicativa nº 11 às Informações Trimestrais.

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

O resultado financeiro líquido do 3T21 foi positivo em R\$ 9,1 milhões, ante um resultado de R\$ 23,9 milhões negativos registrado no 3T20. O resultado financeiro foi impactado negativamente em R\$ 27,5 milhões pela variação cambial gerada pela desvalorização do Real frente ao Dólar norte americano sobre a carteira de pedidos em dólares. A Companhia realiza o hedge do câmbio das exportações no momento da confirmação dos pedidos de venda, assegurando a margem dos negócios. À medida que os produtos são entregues e faturados, a Companhia captura os benefícios da desvalorização do Real em suas margens operacionais.

Adicionalmente, o resultado financeiro foi beneficiado em R\$ 22,0 milhões relativamente a não incidência de IRPJ e a CSLL sobre a atualização monetária de indêbitos tributários e em R\$ 19,9 milhões pelo reconhecimento de êxito em ação judicial que discutia a não incidência do IRPJ e CSLL sobre a atualização monetária atrelada a aplicações financeiras.

O resultado financeiro é apresentado detalhadamente na Nota Explicativa nº 27.

EBITDA

O EBITDA foi de R\$ 95,1 milhões no 3T21, com margem de 12,6%, versus um EBITDA negativo de 23,8 milhões e margem de -2,8% no 3T20.

O EBITDA foi afetado negativamente pelos ajustes no quadro de pessoal (R\$ 9,6 milhões no 3T21, considerados os custos de rescisão da mão de obra administrativa, comercial e industrial), pela menor receita de exportações, pelo *mix* mais leve voltado a ônibus de menor valor agregado e pelo impacto das provisões trabalhistas. De forma geral, o resultado foi bastante impactado pela concessão de férias coletivas que refletiram em menores volumes, faturamento e diluição de custos fixos. Por fim, o EBITDA foi afetado positivamente em R\$ 101,1 milhões pelo êxito em determinadas discussões judiciais tributárias conforme acima discriminado.

A tabela abaixo destaca as contas que compõem o EBITDA:

| R\$ milhões | 3T21 | 3T20 | 9M21 | 9M20 |
|-----------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Resultado antes do IR e CS | 80,2 | -73,7 | 345,6 | -98,0 |
| Receitas Financeiras | -138,4 | -81,4 | -403,3 | -465,2 |
| Despesas Financeiras | 129,3 | 105,3 | 238,6 | 609,7 |
| Depreciações / Amortizações | 24,0 | 25,9 | 78,2 | 72,5 |
| EBITDA | 95,1 | -23,8 | 259,1 | 119,0 |

LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido consolidado do 3T21 foi de R\$ 107,1 milhões, com margem de 14,1%, contra prejuízo líquido de R\$ 57,4 milhões e margem negativa de 6,9% no 3T20. O resultado foi afetado pelos mesmos efeitos descritos no EBITDA e no resultado financeiro. Adicionalmente, a Companhia reconheceu reversão a provisão da IRPJ e CSLL no montante de R\$ 12,9 milhões, relativamente a não incidência de IRPJ e a CSLL sobre a

atualização de indébitos tributários, em complemento aos demais impactos positivos refletidos em Outras Receitas Operacionais e no resultado financeiro.

ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO

O endividamento financeiro líquido totalizava R\$ 1.095,9 milhões em 30.09.2021 (R\$ 1.014,3 milhões em 30.06.2021). Desse total, R\$ 480,7 milhões eram provenientes do segmento financeiro (Banco Moneo) e R\$ 615,3 milhões do segmento industrial.

Cabe ressaltar que o endividamento do segmento financeiro provém da consolidação das atividades do Banco Moneo e deve ser analisado separadamente, uma vez que possui características distintas daquele proveniente das atividades industriais da Companhia. O passivo financeiro do Banco Moneo tem como contrapartida a conta de “Clientes” no Ativo do Banco. O risco de crédito está devidamente provisionado. Por se tratar de repasses do FINAME, cada desembolso oriundo do BNDES tem exata contrapartida na conta de recebíveis de clientes do Banco Moneo, tanto em prazo como em taxa.

Em 30 de setembro, o endividamento financeiro líquido do segmento industrial representava 1,5 vezes o *EBITDA* dos últimos 12 meses.

GERAÇÃO DE CAIXA

No 3T21, as atividades operacionais geraram caixa de R\$ 26,4 milhões, enquanto as atividades de investimentos, líquidas de dividendos e variação cambial, demandaram R\$ 18,7 milhões e as atividades de financiamento agregaram R\$ 87,6 milhões.

O saldo inicial de caixa de R\$ 1.140,7 milhões ao final de junho de 2021, considerando as aplicações financeiras não disponíveis e somando-se R\$ 14,9 milhões da diferença entre a variação cambial e a variação das contas relativas às aplicações financeiras não disponíveis, elevou-se para R\$ 1.250,9 milhões ao final de setembro de 2021.

INVESTIMENTOS NO PERMANENTE

No 3T21, a Marcopolo investiu em seu imobilizado R\$ 19,7 milhões, dos quais R\$ 15,7 milhões foram despendidos pela controladora e aplicados da seguinte forma: R\$ 10,9 milhões em máquinas e equipamentos, R\$ 1,5 milhão em *hardware* e *softwares*, R\$ 3,1 milhões em benfeitorias, e R\$ 0,2 milhão em outras imobilizações. Nas controladas foram investidos R\$ 4,0 milhões sendo R\$ 1,6 milhão na Volare Veículos (São Mateus), R\$ 1,3 milhão na San Marino (Neobus), R\$ 0,9 milhão na Marcopolo Argentina e R\$ 0,2 milhões nas demais unidades.

MERCADO DE CAPITAIS

No 3T21, as transações com ações da Marcopolo movimentaram R\$ 1.011,7 milhões. A participação de investidores estrangeiros no capital social da Marcopolo totalizava, em 30 de setembro, 37,4% das ações preferenciais e 24,7% do capital social total. No fim do período, a Companhia possuía 88.383 acionistas.

A tabela a seguir demonstra a evolução dos principais indicadores relacionados ao mercado de capitais:

| INDICADORES | 3T21 | 3T20 | 9M21 | 9M20 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Valor transacionado (R\$ milhões) | 1.011,6 | 1.800,8 | 4.016,6 | 6.657,9 |
| Valor de mercado (R\$ milhões) ⁽¹⁾⁽²⁾ | 2.755,5 | 2.537,7 | 2.755,5 | 2.537,7 |
| Ações existentes | 946.892.882 | 946.892.882 | 946.892.882 | 946.892.882 |
| Valor patrimonial por ação (R\$) | 2,90 | 2,60 | 2,90 | 2,60 |
| Cotação POMO4 no final do período | 2,91 | 2,68 | 2,91 | 2,68 |

Notas: ⁽¹⁾ Cotação da última transação do período da ação Preferencial Escritural (PE), multiplicado pelo total das ações (OE+PE) existentes no mesmo período; ⁽²⁾ Desse total 7.205.550 ações preferenciais encontravam-se em tesouraria em 30.09.2021.

ANÁLISE & PERSPECTIVAS

O 3T21 foi profundamente afetado pela concessão de férias coletivas no Brasil, iniciadas em 23 de agosto, com duração de 20 dias para as fábricas localizadas em Caxias do Sul (RS) e 30 dias para a planta de São Mateus (ES), a partir da escassez de determinados componentes eletrônicos. A falta de insumos associada à ausência de volumes para o Caminho da Escola e a uma carteira de pedidos mais curta, construída no período mais crítico da pandemia – de março a junho de 2021 – criaram um trimestre desafiador, conforme já antecipado na divulgação de resultados do 2T21.

No trimestre, as entregas no Brasil se concentraram em rodoviários dedicados ao fretamento, bem como de micros do modelo Volare. As preocupações com a pandemia continuaram exigindo distanciamento social no transporte coletivo, com utilização de frotas dobradas para o transporte de empregados de suas residências até seus respectivos trabalhos. Tanto os rodoviários leves como micros se beneficiaram dessa demanda suplementar, mantendo o bom desempenho verificado ao longo de toda a crise. Nos urbanos, a recuperação da demanda ainda sofre com um menor número de usuários e falta de adequada compensação aos operadores pelas restrições impostas ao transporte público durante a pandemia.

No 3T21, a Companhia não teve entregas associadas ao programa federal Caminho da Escola. O novo leilão já ocorreu e a Companhia se habilitou para fornecer, direta ou indiretamente (através de parceria com montadora de chassis) 3.900 unidades (2.500 micros e 1.400 Volares) de um total de 7.000 ônibus licitados. A fabricação desses veículos já se iniciou e a expectativa é positiva para o 4T21 e 1S22, considerando o alto volume de adesões por parte das municipalidades.

As exportações continuaram sendo afetadas pela pandemia, com transferências de compras ou postergação do fechamento de pedidos para o 4T21 e 2022. Na comparação anual, o efeito é ainda mais adverso, considerando que no 3T20 a Companhia possuía uma carteira longa de exportações vendida antes do início da pandemia, especialmente de volumes direcionados ao continente africano. No 3T21, a

segunda onda de Covid-19 já havia atingido todos os mercados, afetando a confiança de clientes e usuários. A paralização da produção também penalizou as entregas, afetando igualmente o mercado interno e exportações a partir do Brasil. O principal aspecto positivo continua sendo o câmbio, auxiliando na competitividade da Companhia.

As operações internacionais foram o grande destaque do 3T21, com crescimento de vendas em todas as operações a partir de bases de comparação mais fracas e recuperação da atividade econômica em diversos países. A Marcopolo Argentina manteve produção acelerada de urbanos entregando resultados consistentes, com viés de alta para o 4T21. No 3T21, a Marcopolo Austrália obteve conquista importante para o fornecimento de 341 unidades em Melbourne nos próximos anos, reforçando uma carteira robusta de pedidos para o 4T21 e 2022. A operação também vem se destacando com o desenvolvimento de projetos voltados a propulsões alternativas. A Marcopolo África do Sul conseguiu atingir o ponto de equilíbrio a partir da reestruturação da operação, também com perspectivas positivas para os próximos trimestres. No México, o *mix* de vendas segue concentrado em urbanos de menor valor agregado, afetando a rentabilidade da operação, sem esboçar recuperação relevante no curto prazo. A Marcopolo China mostra retomada gradual de vendas, inclusive com a abertura de novos mercados, reduzindo seu prejuízo operacional. A coligada colombiana Superpolo manteve resultados positivos mesmo com queda de volumes, sustentando boas perspectivas também para o próximo trimestre.

A Companhia projeta um 4T21 de inflexão positiva de volumes, reflexo das vendas realizadas em um período de queda consistente de contágios e reabertura das cidades, incluindo o turismo, viagens mais longas, o trabalho presencial e as aulas em escolas e universidades. Rodoviários pesados voltam a aparecer na carteira de pedidos em volumes maiores, com vendas estimuladas pelo sucesso do lançamento da Geração 8, e os volumes do Caminho da Escola garantem produção saudável de micros e Volares nas plantas localizadas no Brasil. As exportações também mostram recuperação, com fechamento de pedidos importantes direcionados ao Chile e aos mercados africanos.

O processo de readequação de mão-de-obra, iniciado no 2T20, passou por mais uma etapa no 3T21. A Companhia não projeta novas reduções de impacto significativo no 4T21 e voltou a contratar para atender o incremento de demanda. Mecanismos como *layoff* e férias coletivas, utilizados de forma recorrente desde o 1T20, não deverão ser utilizados no 4T21. Iniciativas importantes como a otimização de plantas, reestruturação das operações internacionais e reduções de custos, que tanto penalizaram os resultados desde o início da pandemia começam agora a mostrar os primeiros resultados.

Mesmo durante a pandemia, a Companhia manteve investimentos estratégicos que permitiram ganhos de eficiência, qualidade e lançamento de produtos inovadores, incluindo a exploração de novos modais, como o transporte sobre trilhos. O desafio se renova em um cenário de persistente elevação de custos, porém a Marcopolo se encontra mais bem dimensionada para um ambiente de volumes mais modestos.

A tão esperada retomada de volumes já ocorre na prática e fatores, como o represamento de pedidos derivado da sub renovação entre 2020 e 2021, a possível antecipação de compras em função da troca de motorização em 2023 e o êxito relacionado à licitação do Caminho da Escola, traçam um melhor momento para a

demanda. Com o arrefecimento da pandemia, a Companhia observa um ambiente adequado para recuperação gradual de volumes, confiante quanto às perspectivas para 2022.

A Marcopolo reforça sua liderança no mercado de carrocerias e ônibus, conduzindo a retomada pós pandemia com responsabilidade e inovação, ciente da importância da mobilidade no dia a dia de milhões de pessoas. A Companhia segue comprometida em agregar segurança, conforto e tecnologia crescentes ao transporte coletivo terrestre e aos seus clientes, conferindo aos seus produtos a competitividade necessária para que usuários escolham o ônibus como a alternativa mais sustentável, ambiental, social e economicamente.

A Administração.

| BALANÇO PATRIMONIAL | | IRFS 10 E 11 (CPC 36 R3 E CPC 19R2) - em R\$ mil | |
|---|--|--|------------------|
| | | Consolidado | |
| ATIVO | | 30/09/21 | 31/12/20 |
| Circulante | | | |
| Caixa e equivalente de caixa | | 1.174.773 | 1.040.931 |
| Ativos financeiros a valor justo no resultado | | - | - |
| Instrumentos financeiros derivativos | | 3.522 | 2.641 |
| Contas a receber de clientes | | 738.764 | 970.452 |
| Estoques | | 917.101 | 748.411 |
| Impostos a recuperar | | 310.908 | 228.711 |
| Outras contas a receber | | 184.951 | 179.906 |
| | | 3.330.019 | 3.171.052 |
| Não Circulante | | | |
| Partes relacionadas | | - | - |
| Ativos financeiros disponíveis p/ Venda | | 72.647 | 67.961 |
| Impostos a Recuperar | | 395.129 | 4.913 |
| IR e contribuição social diferidos | | 191.215 | 164.725 |
| Depósitos judiciais | | 64.126 | 66.670 |
| Contas a receber de clientes | | 418.555 | 449.933 |
| Outras contas a receber | | 3.434 | 4.732 |
| | | - | - |
| Investimentos | | 560.674 | 489.312 |
| Propriedade para investimento | | 83.760 | 89.361 |
| Imobilizado | | 1.010.556 | 1.006.320 |
| Intangível | | 346.600 | 345.930 |
| | | 3.146.696 | 2.689.857 |
| TOTAL ATIVO | | 6.476.715 | 5.860.909 |
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | Consolidado | |
| | | 30/09/21 | 31/12/20 |
| Circulante | | | |
| Fornecedores | | 348.097 | 358.824 |
| Empréstimos e financiamentos | | 635.635 | 722.097 |
| Instrumentos financeiros derivativos | | 968 | 5.723 |
| Salários e férias a pagar | | 132.266 | 102.505 |
| Impostos e contribuições a recolher | | 102.030 | 82.399 |
| Partes relacionadas | | - | - |
| Adiantamentos de clientes | | 93.969 | 202.149 |
| Representantes comissionados | | 31.564 | 45.737 |
| Juros sobre o capital próprio e dividendos | | 58.911 | 92 |
| Participação dos administradores | | 2.756 | 3.608 |
| Outras Contas a Pagar | | 220.373 | 195.174 |
| | | 1.626.569 | 1.718.308 |
| Não Circulante | | | |
| Empréstimos e financiamentos | | 1.710.249 | 1.302.965 |
| Provisão para contingências | | 122.607 | 97.478 |
| Impostos a recolher | | 1.250 | 13.419 |
| Obrigações por conta de participações societárias | | 24.406 | 24.406 |
| Outras contas a pagar | | 95.901 | 96.338 |
| | | 1.954.413 | 1.534.606 |
| Patrimônio Líquido | | | |
| Capital social realizado | | 1.334.052 | 1.334.052 |
| Reserva de capital | | 2.701 | 3.268 |
| Reserva de lucros | | 1.036.288 | 827.843 |
| Ações em tesouraria | | (27.843) | (29.776) |
| Ajustes de avaliação patrimonial | | 498.008 | 416.829 |
| | | 2.843.206 | 2.552.216 |
| Participação dos não-controladores | | 52.527 | 55.779 |
| | | 2.895.733 | 2.607.995 |
| TOTAL PASSIVO | | 6.476.715 | 5.860.909 |

Os demonstrativos financeiros consolidados, incluindo notas explicativas e parecer da PwC Auditores Independentes estão disponíveis nos sites:

www.cvm.org.br e www.bmfbovespa.com.br

| CONTAS | IRFS 10 E 11 (CPC 36 R3 E CPC 19R2) - em R\$ mil | | | |
|---|--|------------------|------------------|------------------|
| | Consolidado | | | |
| | 3T21 | 3T20 | 9M21 | 9M20 |
| Receita líquida de vendas e serviços | 757.619 | 836.487 | 2.415.285 | 2.554.355 |
| Custo dos produtos vendidos e serviços prestados | (685.587) | (699.805) | (2.182.217) | (2.137.140) |
| Lucro Bruto | 72.032 | 136.682 | 233.068 | 417.215 |
| Receitas (despesas) operacionais | 9,5% | 16,3% | 9,6% | 16,3% |
| Com vendas | (39.295) | (53.307) | (131.092) | (159.979) |
| Despesas de administração | (51.403) | (48.959) | (156.854) | (135.816) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 90.265 | (42.786) | 224.501 | (15.913) |
| Resultado da equivalência patrimonial | (439) | (41.377) | 11.317 | (59.041) |
| Lucro Operacional | 71.160 | (49.747) | 180.940 | 46.466 |
| Receitas Financeiras | 138.391 | 84.713 | 403.311 | 468.509 |
| Despesas financeiras | (129.313) | (108.635) | (238.654) | (612.948) |
| Resultado financeiro | 9.078 | (23.922) | 164.657 | (144.439) |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 80.238 | (73.669) | 345.597 | (97.973) |
| Imposto de Renda e contribuição social | | | | |
| Corrente | 4.245 | (5.023) | (78.865) | (1.878) |
| Diferido | 22.573 | 21.263 | 26.489 | 54.447 |
| Lucro líquido do exercício das operações continuadas | 107.056 | (57.429) | 293.221 | (45.404) |
| Lucro líquido por ação - R\$ | 0,11393 | (0,06113) | 0,31204 | (0,04833) |

Os demonstrativos financeiros consolidados, incluindo notas explicativas e parecer da PwC Auditores Independentes estão disponíveis nos sites:

www.cvm.org.br e www.bmfbovespa.com.br

| FLUXO DE CAIXA | IRFS 10 E 11 (CPC 36 R3 E CPC 19R2) - em R\$ mil | | | |
|---|--|------------------|-----------------|------------------|
| | Consolidado | | | |
| | 3T21 | 3T20 | 9M21 | 9M20 |
| Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto | | | | |
| Lucro líquido do exercício | 107.056 | (57.429) | 293.221 | (45.404) |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais: | | | | |
| Depreciações e amortizações | 23.983 | 25.932 | 78.178 | 72.488 |
| Custo na venda de ativos de investimentos, imobilizado e intangível | 5.247 | 662 | 11.818 | 3.213 |
| Equivalência patrimonial | 439 | 41.377 | (11.317) | 59.041 |
| Provisão para riscos de créditos | (817) | 2.825 | 12.808 | 6.602 |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido | (8.179) | (16.239) | 71.015 | (52.568) |
| Juros e variações apropriados | 88.703 | 52.707 | 84.800 | 313.978 |
| Participações dos não controladores | (1.140) | (3.110) | (4.943) | (10.783) |
| Variações nos ativos e passivos | | | | |
| (Aumento) redução em contas a receber de clientes | 114.491 | (29.317) | 245.707 | (425.840) |
| (Aumento) redução em títulos e valores mobiliários | (8.537) | (4.258) | (5.567) | 71.459 |
| (Aumento) redução nos estoques | (58.581) | (45.054) | (171.152) | (120.192) |
| (Aumento) redução em outras contas a receber | (161.992) | (7.340) | (513.840) | (141.073) |
| Aumento (redução) em fornecedores | (35.761) | 60.995 | (8.082) | 10.631 |
| Aumento (redução) em outras contas a pagar | (24.128) | 192.284 | 23.782 | 237.539 |
| Caixa gerado nas atividades operacionais | 40.784 | 207.723 | 106.428 | (20.909) |
| Impostos sobre o lucro pagos | 4.245 | (5.023) | (78.865) | (1.878) |
| Caixa líquido proveniente das atividades operacionais | 45.029 | 202.700 | 27.563 | (22.787) |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos | | | | |
| Investimentos | - | - | - | - |
| Aquisição de investimento | - | - | - | - |
| Dividendos de subsidiárias | 447 | - | 4.749 | 448 |
| Adições de imobilizado | (18.899) | (34.484) | (78.824) | (105.658) |
| Adições de intangível | (751) | (1.140) | (3.421) | (3.101) |
| Receb. De venda de ativo imobilizado | 488 | - | 1.253 | - |
| Caixa líquido usado nas atividades de investimentos | (18.715) | (35.624) | (76.243) | (108.311) |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos | | | | |
| Emissão de ações | - | - | - | - |
| Ações em tesouraria | 716 | 1.335 | 1.366 | 1.335 |
| Empréstimos e financiamentos tomados de terceiros | 259.879 | 144.658 | 792.578 | 507.281 |
| Pagamentos de empréstimos | (152.707) | (160.777) | (520.261) | (447.195) |
| Pagamentos de juros sobre empréstimos | (20.213) | (8.536) | (53.368) | (32.032) |
| Pagamentos de dividendos e juros sobre capital próprio | - | - | (16.539) | (69.971) |
| Caixa líquido usado nas atividades de financiamentos | 87.675 | (23.320) | 203.776 | (40.582) |
| Variação cambial s/ caixa e equivalentes de caixa | 6.363 | 6.143 | (2.615) | 52.814 |
| Variação cambial s/ caixa e equivalentes de caixa | 6.363 | 6.143 | (2.615) | 52.814 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período | 1.073.060 | 1.074.622 | 1.040.931 | 1.074.622 |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período | 1.174.773 | 955.756 | 1.174.773 | 955.756 |
| Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa | 101.713 | (118.866) | 133.842 | (118.866) |

Os demonstrativos financeiros consolidados, incluindo notas explicativas e parecer da PwC Auditores Independentes estão disponíveis nos sites:

www.cvm.org.br e www.bmfbovespa.com.br