



Informações Contábeis
Intermediárias Individuais
e Consolidadas

Tecnologia Bancária S.A

31 de março de 2026
Com Relatório sobre a revisão
das informações contábeis
intermediárias

Índice

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais	3
Demonstrações dos resultados	4
Demonstrações dos resultados abrangentes	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstrações dos fluxos de caixa	7
Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas	8
Relatório de revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	37

Tecnologia Bancária S.A.

Balanços patrimoniais

31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)



	Nota	Controladora		Consolidado			Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025			31/03/2026	31/12/2025		
Ativo						Passivo					
Circulante		581.162	599.746	734.312	755.361	Circulante		648.380	650.221	661.428	668.796
Caixa e equivalentes de caixa	<u>4</u>	102.865	126.763	184.141	203.909	Fornecedores	<u>11</u>	158.106	115.090	173.269	136.575
Contas a receber de clientes	<u>5</u>	285.382	294.445	323.385	330.961	Debêntures	<u>12</u>	228.142	252.357	228.142	252.357
Imposto de renda e contribuição social a compensar	<u>6.a</u>	58.420	60.249	66.334	66.517	Obrigações sociais e trabalhistas	<u>13</u>	67.385	81.942	137.213	157.301
Tributos a recuperar	<u>6.b</u>	14.890	3.919	19.585	10.206	Passivos de arrendamento	<u>14</u>	9.114	5.541	43.163	37.477
Estoques	<u>7</u>	94.685	98.589	100.383	104.443	Impostos e contribuições a recolher		18.233	19.443	24.826	31.101
Despesas antecipadas		11.821	9.688	22.491	22.150	Provisões		6.214	8.569	10.392	9.769
Clientes a receber e outros ativos partes relacionadas	<u>22</u>	9.347	173	-	-	Fornecedores partes relacionadas	<u>22</u>	136.576	142.681	-	-
Outros ativos		3.752	5.920	17.993	17.175	Dividendos propostos		9.083	9.083	9.083	9.083
						Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	<u>15</u>	15.527	15.515	35.340	35.133
Não circulante		2.249.019	2.218.920	2.479.498	2.466.687	Não circulante		1.171.966	1.176.849	1.542.547	1.561.656
<u>Realizável a longo prazo</u>		77.972	81.829	232.531	232.481	Debêntures	<u>12</u>	933.886	933.735	933.886	933.735
Despesas antecipadas		1.256	1.385	2.271	2.602	Obrigações sociais e trabalhistas	<u>13</u>	9.271	17.523	9.271	17.523
Depósitos judiciais	<u>17</u>	39.517	39.299	53.617	52.281	Passivos de arrendamento	<u>14</u>	38.757	37.090	134.667	139.406
Imposto de renda e contribuição social diferidos	<u>16.b</u>	5.538	9.507	85.652	88.248	Provisão de desmantelamento	<u>14.b</u>	4.828	4.655	21.176	20.591
Tributos a recuperar	<u>6.b</u>	31.134	31.113	90.383	88.744	Provisão para perdas com demandas judiciais	<u>17</u>	26.846	21.629	75.696	73.888
Outros ativos		527	525	608	606	Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	<u>15</u>	158.378	162.217	367.851	376.513
Investimentos	<u>8</u>	489.877	487.188	-	-	Total do passivo		1.820.346	1.827.070	2.203.975	2.230.452
Imobilizado	<u>9</u>	1.408.923	1.368.818	1.848.795	1.815.877	Patrimônio líquido	<u>18</u>	1.009.835	991.596	1.009.835	991.596
Intangível	<u>10</u>	236.144	243.471	251.054	263.500	Capital social		956.419	956.419	956.419	956.419
Ativo de direito de uso	<u>14.b</u>	36.103	37.614	147.118	154.829	Reservas de lucro		58.677	58.677	58.677	58.677
						(-) Ações em tesouraria		(23.500)	(23.500)	(23.500)	(23.500)
						Lucro do período		18.239	-	18.239	-
Total do ativo		2.830.181	2.818.666	3.213.810	3.222.048	Total do passivo e do patrimônio líquido		2.830.181	2.818.666	3.213.810	3.222.048

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações dos resultados

Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025

(Em milhares de reais)



	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida	<u>19</u>	713.403	648.898	748.660	693.721
Custo dos serviços prestados	<u>20</u>	(532.190)	(490.615)	(508.533)	(489.404)
Lucro bruto		181.213	158.283	240.127	204.317
Despesas operacionais	<u>20</u>	(117.292)	(118.459)	(171.396)	(164.139)
Despesas comerciais		(4.857)	(4.953)	(6.197)	(4.821)
Despesas gerais e administrativas		(101.541)	(113.170)	(127.311)	(145.515)
Outras (despesas) receitas líquidas		(10.894)	(336)	(37.888)	(13.803)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro		63.921	39.824	68.731	40.178
Resultado de equivalência patrimonial	<u>8</u>	2.689	(460)	-	-
Resultado financeiro líquido	<u>21</u>	(38.924)	(30.126)	(39.313)	(30.898)
Despesas financeiras		(47.741)	(41.677)	(51.505)	(45.385)
Receitas financeiras		8.817	11.551	12.192	14.487
Lucro antes dos tributos		27.686	9.238	29.418	9.280
Imposto de renda e contribuição social	<u>16</u>	(9.447)	(5.113)	(11.179)	(5.155)
Corrente		(5.478)	-	(8.583)	-
Diferido		(3.969)	(5.113)	(2.596)	(5.155)
Lucro líquido do período		18.239	4.125	18.239	4.125
Quantidade de ações		4.282.957	4.282.957	4.282.957	4.282.957
Ações em tesouraria		(104.390)	(104.390)	(104.390)	(104.390)
Lucro líquido por ação em R\$ - Básico e diluído	<u>18.d</u>			0,0044	0,0010

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025

(Em milhares de reais)



	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período	18.239	4.125
Resultado abrangente	-	-
Resultado abrangente total	18.239	4.125

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025

(Em milhares de reais)



	Reservas de lucro			(-) Ações em tesouraria	Lucro do período	Total
	Capital social	Legal	Para expansão			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	956.419	1.924	27.426	(23.500)	-	962.269
Lucro líquido do período	-	-	-	-	4.125	4.125
Saldos em 31 de março de 2025	956.419	1.924	27.426	(23.500)	4.125	966.394
Saldos em 31 de dezembro de 2025	956.419	3.836	54.841	(23.500)	-	991.596
Lucro líquido do período	-	-	-	-	18.239	18.239
Saldos em 31 de março de 2026	956.419	3.836	54.841	(23.500)	18.239	1.009.835

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025

(Em milhares de reais)



	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		27.686	9.238	29.418	9.280
Ajustes por:		135.396	125.083	193.053	161.853
Equivalência patrimonial	8	(2.689)	460	-	-
Depreciação e amortização	9, 10 e 14.b	85.193	85.055	107.828	107.200
Baixa de ativos	9, 10 e 14.b	442	4.139	7.627	13.311
Juros sobre arrendamento	14	1.728	891	5.371	4.671
Juros sobre debêntures	12	45.071	39.877	45.071	39.877
Demais juros e variações líquidas		(2.750)	(2.645)	(3.171)	(3.448)
Provisão/(reversão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	17	10.331	5.799	20.875	15.456
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	5	425	422	1.765	216
Outras provisões/(reversões)		(2.355)	(8.915)	7.687	(15.430)
(Aumento) redução no ativo		(3.029)	(41.695)	155	(26.005)
Contas a receber	5	8.638	12.195	5.811	7.824
Tributos a compensar	6	(6.888)	(12.412)	(8.365)	(12.207)
Estoque	7	3.904	(17.152)	4.060	(17.077)
Despesas antecipadas		(2.004)	(5.004)	(10)	(3.821)
Depósitos judiciais	17	327	21	(523)	(1.120)
Outras contas a receber e clientes partes relacionadas	22	(9.174)	(19.522)	-	-
Outros ativos		2.168	179	(818)	396
Aumento (redução) no passivo		4.599	(38.977)	(12.217)	(58.255)
Fornecedores	11	42.991	1.817	36.649	(15.244)
Obrigações sociais e trabalhistas	13	(22.809)	(23.844)	(28.340)	(33.627)
Impostos a recolher		(6.242)	78	(12.662)	(1.387)
Adiantamento a clientes	15	(3.247)	(3.246)	(8.071)	(8.071)
Outras contas a pagar e fornecedores partes relacionadas	22	(6.105)	(13.811)	-	-
Outros passivos	15	11	29	207	74
Caixa gerado pelas atividades operacionais		164.652	53.649	210.409	86.873
Pagamentos de parcelamento de débitos		(591)	-	(591)	-
Pagamentos de demandas judiciais	17	(5.114)	(3.335)	(19.067)	(7.373)
Imposto de renda e contribuição social pagos	16	(493)	-	(2.265)	(90)
Juros pagos sobre debêntures e arrendamento de equipamentos	12 e 14.a	(69.147)	(35.887)	(69.147)	(35.887)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		89.307	14.427	119.339	43.523
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	9 e 10	(109.947)	(52.690)	(125.456)	(55.509)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(109.947)	(52.690)	(125.456)	(55.509)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Arrendamentos pagos	14	(3.258)	(1.919)	(13.651)	(13.491)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(3.258)	(1.919)	(13.651)	(13.491)
Redução de caixa e equivalente de caixa		(23.898)	(40.182)	(19.768)	(25.477)
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício		126.763	258.475	203.909	335.248
Caixa e equivalente de caixa no final do período		102.865	218.293	184.141	309.771

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

1. Contexto Operacional

A Tecnologia Bancária S.A. (“Tecban” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, especializada em soluções de gestão de autoatendimento, segurança, economia digital e outros, com sede na Rua Bonnard, 980, em Barueri, Estado de São Paulo, constituída de acordo com as leis brasileiras.

As operações da Companhia são realizadas substancialmente com partes relacionadas, conforme apresentadas na NE 22.

O exercício social da Companhia e suas controladas (“o Grupo”) inicia-se em 1º de janeiro e termina em 31 de dezembro de cada ano.

Atualmente, as seguintes empresas são controladas pela Tecban:

- (a) TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. (“TBNet”), empresa especializada em soluções de conectividade;
- (b) TBForTE Segurança e Transporte de Valores Ltda. (“TBForTE”), empresa especializada em soluções de gestão de numerário; e
- (c) TecBan Serviços Integrados Ltda. (“Serviços Integrados”), empresa especializada em soluções de autoatendimento.

Em 31 de março de 2026 apresentamos capital circulante líquido (CCL) negativo na controladora de R\$ 67.218 (R\$ 50.475 em 31 de dezembro de 2025). Entretanto, não podemos avaliar isoladamente o CCL negativo principalmente em função da estrutura de nosso endividamento, onde as novas captações são avaliadas de acordo com as necessidades da Companhia.

Em 14 de maio de 2026, foi autorizada pela Administração da Companhia a emissão das informações contábeis intermediárias.

2. Base de elaboração e preparação

a) Apresentação

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BRGAAP”), incluindo o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), além de considerarem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”).

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações.

As informações de notas explicativas que não tiveram alterações significativas ou aquelas que apresentaram divulgações irrelevantes em comparação a 31 de dezembro de 2025 não foram repetidas integralmente nestas informações contábeis intermediárias.

2. Base de elaboração e preparação--Continuação

b) Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas do Grupo Tecban, incluem as informações contábeis das controladas indicadas abaixo, e foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis vigentes.

As políticas contábeis das controladas foram aplicadas de maneira consistente com as práticas contábeis da Companhia. Assim sendo, são eliminadas as participações, os saldos de contas a pagar e a receber, as receitas e despesas e os lucros não realizados entre as empresas. As controladas diretas e indiretas são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial, e estão listadas a seguir:

Controladas	Principal atividade	País-sede	% participação	
			2026	2025
TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. (*)	Soluções de conectividade	Brasil	100	100
TecBan Serviços Integrados Ltda. (*)	Soluções de autoatendimento	Brasil	100	100
TBForte Segurança e Transporte de Valores Ltda. (**)	Soluções de gestão de numerário	Brasil	100	100

(*) Controlada direta.

(**) Controlada indireta.

3. Principais políticas contábeis

Não ocorreram mudanças significativas nas políticas contábeis das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, bem como nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

4. Caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	148	224	595	657
Aplicações financeiras (a)	94.781	118.244	175.610	194.957
Fundos de investimentos (b)	7.936	8.295	7.936	8.295
Caixa e equivalente de caixa	102.865	126.763	184.141	203.909

(a) As aplicações financeiras possuem cláusulas de resgate antecipado, independentemente de seus prazos de vencimento em função de suas características de alta liquidez e são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa. Referem-se a aplicações em CDB, sendo que no período a taxa média de remuneração foi de 98,88% do CDI (98,92% em 31 de dezembro de 2025) na Controladora, e 98,25% do CDI (98,18% em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado.

(b) Refere-se a aplicação em fundo de investimento realizadas em instituições de primeira linha, com objetivo de diversificar a rentabilidade de aplicações após análises de sensibilidades e riscos para o Grupo. A valorização ou desvalorização está atrelada à variação do dólar.

5. Contas a receber de clientes

Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cientes a receber	292.639	287.452	314.014	312.251
Serviços a faturar	1.192	15.017	21.641	29.215
Subtotal	293.831	302.469	335.655	341.466
Provisão de crédito de liquidação duvidosa	(8.449)	(8.024)	(12.270)	(10.505)
Subtotal	(8.449)	(8.024)	(12.270)	(10.505)
Total	285.382	294.445	323.385	330.961

Classificação por vencimento e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa

O Grupo aplicou uma abordagem simplificada para o cálculo do impairment de clientes a receber de acordo com CPC 48, segregando a carteira por cliente, linha de negócio e aplicando um percentual variável baseado na classificação, o risco que apresenta e o tempo de atraso.

As perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa apresentam as seguintes movimentações:

Classificação	Controladora			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Saldo	Perdas estimadas	Saldo	Perdas estimadas
A vencer	283.962	(308)	290.175	-
Vencidos:				
Vencidos até 45 dias	1.672	(196)	4.145	(155)
Vencidos acima de 45 dias até 180 dias	927	(789)	1.136	(933)
Vencidos acima de 180 dias até 360 dias	1.261	(1.161)	2.363	(2.290)
Vencidos acima de 360 dias	6.009	(5.995)	4.650	(4.646)
Total de vencidos	9.869	(8.141)	12.294	(8.024)
Total	293.831	(8.449)	302.469	(8.024)

Classificação	Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Saldo	Perdas estimadas	Saldo	Perdas estimadas
A vencer	320.726	(915)	325.139	(2)
Vencidos:				
Vencidos até 45 dias	3.452	(669)	5.107	(328)
Vencidos acima de 45 dias até 180 dias	1.897	(1.355)	2.123	(1.329)
Vencidos acima de 180 dias até 360 dias	1.735	(1.563)	2.860	(2.649)
Vencidos acima de 360 dias	7.845	(7.768)	6.237	(6.197)
Total de vencidos	14.929	(11.355)	16.327	(10.503)
Total	335.655	(12.270)	341.466	(10.505)

5. Contas a receber de clientes--Continuação

A movimentação das perdas de crédito esperadas é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	(8.024)	(25.530)	(10.505)	(27.951)
Adições	(701)	(2.413)	(2.041)	(3.000)
Reversões	276	19.919	276	20.446
Saldo no final do período	(8.449)	(8.024)	(12.270)	(10.505)

6. Impostos, contribuições e tributos a recuperar

a) Imposto de renda e contribuição social a compensar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL a compensar	493	-	2.099	-
Saldo negativo de IRPJ (a)	49.875	48.347	50.874	49.315
Saldo negativo de CSLL (a)	8.052	11.902	13.361	17.202
Total	58.420	60.249	66.334	66.517

(a) Refere-se ao saldo negativo apurado no último exercício a ser utilizado após transmissão da ECF, para compensações através de PERD-COMP de tributos federais no período.

b) Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Impostos e contribuições retidos na fonte (a)	11.737	9	14.471	1.726
ICMS (b)	-	-	42.510	42.884
PIS/COFINS (b)	8.930	10.117	27.630	29.434
PIS/COFINS indêbito (c)	25.349	24.893	25.349	24.893
Outros tributos	8	13	8	13
	46.024	35.032	109.968	98.950
Ativo circulante	14.890	3.919	19.585	10.206
Ativo não circulante	31.134	31.113	90.383	88.744

(a) Refere-se substancialmente aos impostos retidos na fonte na prestação de serviço.

(b) Refere-se substancialmente a créditos de impostos por aquisição de ATM's.

(c) Refere-se à repetição de indêbito da exclusão de ISS da base de cálculo de PIS e COFINS, homologado pela RFB para compensação.

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Peças de consumo	36.410	41.514	39.445	44.639
Peças de reposição	58.275	57.075	58.275	57.075
Outros	-	-	2.663	2.729
Total	94.685	98.589	100.383	104.443

8. Investimentos

	TBNet		Serviços Integrados		TBForte	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Participação	Direta 100%	Direta 100%	Direta 100%	Direta 100%	Indireta 100%	Indireta 99,99%
Ativos circulantes	31.864	41.194	46.892	51.648	218.640	192.547
Ativos não circulantes	670.445	655.065	29.636	42.000	446.970	460.511
Total de ativos	702.309	696.259	76.528	93.648	665.610	653.058
Passivos circulantes	21.665	21.860	42.920	50.725	92.709	102.594
Passivos não circulantes	209.474	228.765	14.901	23.831	146.208	152.360
Total de passivos	231.139	250.625	57.821	74.556	238.917	254.954
Patrimônio líquido	471.170	445.634	18.707	19.092	426.693	398.104
Lucro (prejuízo) líquido	3.590	(1.645)	(901)	1.185	4.781	(1.770)

A movimentação dos investimentos está assim representada:

	31/12/2025	Equivalência Patrimonial	31/03/2026
Participações em controladas			
TBNet	467.580	3.590	471.170
Serviços Integrados	19.608	(901)	18.707
Controladas diretas	487.188	2.689	489.877
TBForte	421.912	4.781	426.693
Controlada indireta	421.912	4.781	426.693

9. Imobilizado

	Controladora								Total
	Equipamentos de ATM e acessórios	Móveis e utensílios	Equipamentos de tecnologia	Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Veículos e motos	Terrenos	Imobilizações em andamento (i)	Provisão para Perda	
Taxa média anual de depreciação	8%	13%	20%	6%	33%	-	-	-	
Custo									
Em 1º de janeiro de 2025	2.293.358	116.783	113.396	145.439	2.558	1.482	43.678	(38)	2.716.656
Adições	145.330	942	1.631	12.088	-	-	213.544	-	373.535
Baixas	(166.918)	(100.668)	(15.421)	(50.411)	(160)	-	-	-	(333.578)
Transferências	165.627	(558)	984	(50)	1.317	-	(167.320)	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	2.437.397	16.499	100.590	107.066	3.715	1.482	89.902	(38)	2.756.613
Adições	32.373	13	2.813	1.403	-	-	51.151	-	87.753
Baixas	(6.187)	-	-	(9)	(343)	-	-	-	(6.539)
Transferências	27.909	-	-	-	-	-	(27.909)	-	-
Em 31 de março de 2026	2.491.492	16.512	103.403	108.460	3.372	1.482	113.144	(38)	2.837.827
Depreciação									
Em 1º de janeiro de 2025	(1.256.332)	(108.953)	(81.440)	(102.510)	(2.022)	-	-	-	(1.551.257)
Adições	(139.869)	(2.663)	(11.224)	(7.375)	(597)	-	-	-	(161.728)
Baixas	160.260	100.576	15.316	48.888	150	-	-	-	325.190
Transferências	-	528	(528)	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	(1.235.941)	(10.512)	(77.876)	(60.997)	(2.469)	-	-	-	(1.387.795)
Adições	(42.246)	(515)	(2.444)	(1.674)	(153)	-	-	-	(47.032)
Baixas	5.735	-	-	9	179	-	-	-	5.923
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2026	(1.272.452)	(11.027)	(80.320)	(62.662)	(2.443)	-	-	-	(1.428.904)
Valor líquido em 31/12/2025	1.201.456	5.987	22.714	46.069	1.246	1.482	89.902	(38)	1.368.818
Valor líquido em 31/03/2026	1.219.040	5.485	23.083	45.798	929	1.482	113.144	(38)	1.408.923

(i) O saldo do imobilizado em andamento refere-se, substancialmente, à aquisição de equipamentos de ATM e seus acessórios para modernização do parque e para locação, em fase de preparação para posterior utilização na operação.

9. Imobilizado--Continuação

	Consolidado									Total
	Equipamentos de ATM e acessórios	Móveis e utensílios	Equipamentos de tecnologia	Equipamentos e veículos de transporte de valores	Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Veículos e motos	Terrenos	Imobilizações em andamento (i)	Provisão para Perda (iii)	
Taxa média anual de depreciação	8%	16%	17%	9%	5%	33%	-	-	-	
Custo										
Em 1º de janeiro de 2025	2.508.622	162.785	235.040	111.936	374.287	3.115	6.016	54.354	(38)	3.456.117
Adições	145.330	3.356	11.635	1.795	12.359	-	-	237.350	(265)	411.560
Baixas	(166.918)	(101.426)	(23.853)	(3.220)	(63.376)	(160)	-	-	-	(358.953)
Transferências (ii)	165.627	(144)	6.100	124	860	1.317	-	(179.253)	-	(5.369)
Em 31 de dezembro de 2025	2.652.661	64.571	228.922	110.635	324.130	4.272	6.016	112.451	(303)	3.503.355
Adições	32.373	376	3.803	1.441	1.429	-	-	63.745	(7.064)	96.103
Baixas	(6.187)	(55)	(13.974)	(42)	(12)	(346)	-	-	-	(20.616)
Transferências	27.909	-	-	-	-	-	-	(27.909)	-	-
Em 31 de março de 2026	2.706.756	64.892	218.751	112.034	325.547	3.926	6.016	148.287	(7.367)	3.578.842
Depreciação										
Em 1º de janeiro de 2025	(1.283.100)	(143.452)	(160.253)	(54.234)	(172.531)	(2.580)	-	-	-	(1.816.150)
Adições	(154.220)	(6.869)	(26.645)	(7.913)	(14.691)	(597)	-	-	-	(210.935)
Baixas	160.260	101.317	23.208	1.928	52.744	150	-	-	-	339.607
Transferências	-	440	(587)	41	106	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	(1.277.060)	(48.564)	(164.277)	(60.178)	(134.372)	(3.027)	-	-	-	(1.687.478)
Adições	(45.834)	(1.518)	(6.057)	(1.995)	(3.509)	(153)	-	-	-	(59.066)
Baixas	5.735	56	10.471	42	11	182	-	-	-	16.497
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2026	(1.317.159)	(50.026)	(159.863)	(62.131)	(137.870)	(2.998)	-	-	-	(1.730.047)
Valor líquido em 31/12/2025	1.375.601	16.007	64.645	50.457	189.758	1.245	6.016	112.451	(303)	1.815.877
Valor líquido em 31/03/2026	1.389.597	14.866	58.888	49.903	187.677	928	6.016	148.287	(7.367)	1.848.795

(i) O saldo do imobilizado em andamento refere-se, substancialmente, à aquisição de equipamentos de ATM e seus acessórios para modernização do parque e para locação, além de veículos de transporte de valores, seus acessórios e servidores em fase de preparação para posterior utilização na operação.

(ii) Referem-se aos valores transferidos para o grupo intangível.

(iii) Provisões relacionadas às futuras baixas de ativos imobilizados por desativações de bases operacionais.

10. Intangível

	Controladora							Total
	Direito de uso	Licença Cessão de Uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	Provisão para perda Intangível (ii)	
Taxa média anual de amortização	18%	79%	20%	-	-	-	-	
<u>Custo</u>								
Em 1º de janeiro de 2025	190.865	117.893	577.650	47.434	4	3.692	(2.571)	934.967
Adições	1.802	90.653	739	27.417	-	13.414	2.571	136.596
Baixas	(129.419)	(93.167)	(32.840)	(627)	-	-	-	(256.053)
Transferências	15.542	1.564	30.599	(30.599)	-	(17.106)	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	78.790	116.943	576.148	43.625	4	-	-	815.510
Adições	-	21.393	14	7.046	-	739	-	29.192
Baixas	-	(26.564)	-	-	-	-	-	(26.564)
Transferências	-	252	-	-	-	(252)	-	-
Em 31 de março de 2026	78.790	112.024	576.162	50.671	4	487	-	818.138
<u>Amortização</u>								
Em 1º de janeiro de 2025	(159.471)	(57.362)	(422.890)	-	-	-	-	(639.723)
Adições	(13.755)	(100.016)	(58.364)	-	-	-	-	(172.135)
Baixas	127.580	93.167	19.072	-	-	-	-	239.819
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	(45.646)	(64.211)	(462.182)	-	-	-	-	(572.039)
Adições	(2.837)	(21.790)	(11.892)	-	-	-	-	(36.519)
Baixas	-	26.564	-	-	-	-	-	26.564
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2026	(48.483)	(59.437)	(474.074)	-	-	-	-	(581.994)
Valor líquido em 31/12/2025	33.144	52.732	113.966	43.625	4	-	-	243.471
Valor líquido em 31/03/2026	30.307	52.587	102.088	50.671	4	487	-	236.144

(i) O principal está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMManager.

(ii) Reversão de provisão para perda de projetos que estavam suspensos e foram retomados.

10. Intangível--Continuação

	Consolidado							
	Direito de uso	Licença Cessão de Uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	Provisão para perda Intangível (ii)	Total
Taxa média anual de amortização	19%	79%	20%	-	-	-	-	
Custo								
Em 1º de janeiro de 2025	201.045	125.680	593.357	49.922	4	3.692	(2.571)	971.129
Adições	1.802	96.826	739	27.417	-	13.414	2.571	142.769
Baixas	(131.208)	(99.231)	(32.947)	(627)	-	-	-	(264.013)
Transferências (iii)	20.490	1.985	33.086	(33.086)	-	(17.106)	-	5.369
Em 31 de dezembro de 2025	92.129	125.260	594.235	43.626	4	-	-	855.254
Adições	-	21.415	87	7.046	-	739	-	29.287
Baixas	(230)	(27.238)	(4.338)	-	-	-	-	(31.806)
Transferências	-	252	-	-	-	(252)	-	-
Em 31 de março de 2026	91.899	119.689	589.984	50.672	4	487	-	852.735
Amortização								
Em 1º de janeiro de 2025	(169.177)	(60.663)	(426.829)	-	-	-	-	(656.669)
Adições	(14.346)	(106.421)	(61.983)	-	-	-	-	(182.750)
Baixas	129.362	99.231	19.072	-	-	-	-	247.665
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	(54.161)	(67.853)	(469.740)	-	-	-	-	(591.754)
Adições	(3.123)	(23.406)	(12.725)	-	-	-	-	(39.254)
Baixas	229	27.219	1.879	-	-	-	-	29.327
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2026	(57.055)	(64.040)	(480.586)	-	-	-	-	(601.681)
Valor líquido em 31/12/2025	37.968	57.407	124.495	43.626	4	-	-	263.500
Valor líquido em 31/03/2026	34.844	55.649	109.398	50.672	4	487	-	251.054

(i) O principal saldo é da Tecban e está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMMManager.

(ii) Reversão de provisão para perda de projetos que estavam suspensos e foram retomados.

(iii) Referem-se aos valores transferidos do grupo imobilizado.

11. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores de compras e serviços	148.777	107.413	163.678	128.571
Outros fornecedores	9.329	7.677	9.591	8.004
Total	158.106	115.090	173.269	136.575

12. Debêntures

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Debêntures	1.162.028	1.186.092
Total	1.162.028	1.186.092
Circulante	228.142	252.357
Não circulante	933.886	933.735

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado	
2027		334.588
2028		-
2029		279.424
2030		319.874
Total		933.886

Emissões:

Modalidade	Encargos anuais (%)	Vencimento	Controladora e Consolidado					
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
			Circulante		Não circulante		Total	
6ª emissão	CDI + 1,58%	set/26	200.121	208.134	-	-	200.121	208.134
7ª emissão	CDI + 2,25%	set/27	2.341	16.458	335.000	335.000	337.341	351.458
8ª emissão	CDI + 1,50%	abr/29	21.069	10.088	280.000	280.000	301.069	290.088
9ª emissão	CDI + 1,18%	ago/30	5.378	18.494	320.000	320.000	325.378	338.494
Custos de emissão	-	-	(767)	(817)	(1.114)	(1.265)	(1.881)	(2.082)
Total de debêntures		Total	228.142	252.357	933.886	933.735	1.162.028	1.186.092

Movimentação:

	Controladora e Consolidado						
	31/12/2025	Captação	Pagamento de Principal	Pagamento de Juros	Amortização de custos	Juros	31/03/2026
Debêntures	1.188.174	-	-	(69.118)	-	44.853	1.163.909
Custos de emissão	(2.082)	(17)	-	-	218	-	(1.881)
Total	1.186.092	(17)	-	(69.118)	218	44.853	1.162.028

12. Debêntures--Continuação

Cláusulas restritivas (covenants):

A Companhia apresenta contratos de Debêntures com cláusulas restritivas que inclui a manutenção de índice mínimo de cobertura da dívida e coeficiente de endividamento.

Este índice é calculado anualmente pela Companhia com base nas informações consolidadas. Em 31 de março de 2026, o índice estava dentro do limite definido contratualmente. A Companhia também está adimplente com demais covenants não financeiros.

13. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão para férias	28.078	28.155	71.031	73.245
Provisão para 13º salário	4.289	-	11.376	-
Provisão para PPR (a)	12.430	31.340	17.193	42.871
Encargos sociais e trabalhistas	10.440	12.259	22.098	28.022
Bônus diferido	11.078	9.822	11.456	11.197
Outras obrigações trabalhistas	1.070	366	4.059	1.966
Circulante	67.385	81.942	137.213	157.301
Bônus diferido	9.271	17.523	9.271	17.523
Não circulante	9.271	17.523	9.271	17.523
Total	76.656	99.465	146.484	174.824

(a) Refere-se ao Programa de Participação nos Resultados (PPR) concedido aos funcionários devidamente registrado no sindicato da categoria e baseado nos preceitos da Lei nº 10.101/00, os valores do ciclo de 2025 foram liquidados em fevereiro de 2026.

14. Passivos de arrendamento

O Grupo Tecban possui arrendamentos de direito de uso, conforme totalizadores abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivos de arrendamento por direito de uso de equipamentos (a)	6.613	-	6.613	-
Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos (b)	41.258	42.631	171.217	176.883
	47.871	42.631	177.830	176.883
Circulante	9.114	5.541	43.163	37.477
Não circulante	38.757	37.090	134.667	139.406

14. Passivo de arrendamento—Continuação

a) Passivos de arrendamento por direito de uso de equipamentos

	Taxa média	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025
Arrendamento por direito de uso de equipamentos	0,92% a.a. + 100% CDI	jan/28	6.613	-
Circulante			3.595	-
Não circulante			3.018	-
	Ano de vencimento		Controladora e Consolidado	
	2026		2.705	
	2027		3.607	
	2028		301	
	Total		6.613	

Os contratos de arrendamento foram firmados para a aquisição de ativos imobilizados, especificamente equipamentos de informática. Essas operações têm como garantia os próprios ativos financiados.

Abaixo demonstramos a movimentação do saldo:

	Controladora e Consolidado					31/03/2026
	31/12/2025	Captação	Principal	Juros	Atualização monetária	
Arrendamento por direito de uso de equipamentos	-	6.998	(588)	(12)	215	6.613
Total	-	6.998	(588)	(12)	215	6.613

b) Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos

O Grupo Tecban possui contratos de passivos de arrendamento de locação de imóveis e veículos. Os prazos de arrendamento de locações de imóveis geralmente variam entre 2 e 12 anos, sendo prazo findo entre 2026 e 2038, enquanto os veículos têm prazo de arrendamento entre 2 e 3 anos, sendo prazo findo entre 2026 e 2029. As obrigações do Grupo nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados. Existem vários contratos de passivos de arrendamento que contemplam opções de renovação e de rescisão.

Abaixo demonstramos a movimentação dos saldos:

14. Passivo de arrendamento—Continuação

b) Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos--Continuação

i) Ativo de direito de uso

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2025	1.998	35.616	37.614	32.717	122.112	154.829
Adição	2.065	106	2.171	3.693	194	3.887
Remensuração	139	(7)	132	819	466	1.285
Baixa	(1.957)	(215)	(2.172)	(3.160)	(215)	(3.375)
Amortização	(246)	(1.396)	(1.642)	(4.345)	(5.163)	(9.508)
Em 31 de março de 2026	1.999	34.104	36.103	29.724	117.394	147.118
Custo	2.201	60.428	62.629	58.479	224.145	282.624
Amortização Acumulada	(202)	(26.324)	(26.526)	(28.755)	(106.751)	(135.506)
Total	1.999	34.104	36.103	29.724	117.394	147.118

ii) Passivos de arrendamento por direito de uso

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2025	(2.149)	(40.482)	(42.631)	(34.119)	(142.764)	(176.883)
Adição	(2.065)	(106)	(2.171)	(3.693)	(194)	(3.887)
Remensuração	(139)	7	(132)	(819)	(466)	(1.285)
Baixa	2.108	238	2.346	2.108	238	2.346
Pagamento de principal	324	2.346	2.670	5.032	8.031	13.063
Apropriação de juros	(96)	(1.244)	(1.340)	(891)	(3.680)	(4.571)
Em 31 de março de 2026	(2.017)	(39.241)	(41.258)	(32.382)	(138.835)	(171.217)
Circulante	(1.103)	(4.416)	(5.519)	(21.677)	(17.892)	(39.569)
Não Circulante	(914)	(34.825)	(35.739)	(10.705)	(120.943)	(131.648)
Total	(2.017)	(39.241)	(41.258)	(32.382)	(138.835)	(171.217)

Os futuros pagamentos mínimos de arrendamento compreendem os montantes devidos pelo Grupo ao arrendador pela obrigação oriunda da transferência do direito de uso do ativo durante o prazo do arrendamento, em 31 de março de 2026 são conforme a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Vencimentos						
1 ano	(1.103)	(4.416)	(5.519)	(21.677)	(17.892)	(39.569)
2 anos	(914)	(5.393)	(6.307)	(10.705)	(18.117)	(28.822)
3 anos	-	(4.931)	(4.931)	-	(18.511)	(18.511)
4 anos	-	(4.988)	(4.988)	-	(17.790)	(17.790)
Acima de 5 anos	-	(19.513)	(19.513)	-	(66.525)	(66.525)
Valor presente dos pagamentos mínimos futuros	(2.017)	(39.241)	(41.258)	(32.382)	(138.835)	(171.217)

iii) Provisão de desmantelamento

	Controladora		Consolidado	
	Imóveis	Total	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2025	(4.655)	(4.655)	(20.591)	(20.591)
Apropriação de juros	(173)	(173)	(585)	(585)
Em 31 de março de 2026	(4.828)	(4.828)	(21.176)	(21.176)

14. Passivo de arrendamento—Continuação

b) Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos--Continuação

O Grupo apurou as suas taxas de desconto baseada nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo ("spread" de crédito). Os spreads foram definidos com base nas últimas emissões de títulos de dívida da Companhia em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento. A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros, foi na Controladora de 9.88% a 15,60%, e no Consolidado de 1,04% a 15,73%.

Durante o primeiro trimestre de 2026 as despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor no Consolidado totalizaram R\$ 3.155 (R\$ 3.382 em 31 de março de 2025) e referem-se a: aluguéis de veículos avulsos, máquinas contadoras de cédulas, equipamentos de videoconferência, cofres para bases, dentre outros. Devido à baixa relevância, não está sendo apresentado o compromisso futuro dos pagamentos mínimos.

15. Outras contas a pagar e adiantamento de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamento de clientes (a)	169.896	173.143	398.632	406.703
Parcelamentos	3.944	4.535	3.944	4.535
Outras contas a pagar	65	54	615	408
Total	173.905	177.732	403.191	411.646
Circulante	15.527	15.515	35.340	35.133
Não circulante	158.378	162.217	367.851	376.513

(a) Os saldos referem-se substancialmente ao contrato de prestação de serviço de locação de ATM's, iniciado em março/2022, com estimativa de realização em 180 meses.

16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

a) Conciliação do imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido

O imposto de renda e a contribuição social são apurados pelo regime de tributação do lucro real e a conciliação com o resultado estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	27.686	9.238	29.418	9.280
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(9.413)	(3.141)	(10.002)	(3.155)
(Adições)/exclusões permanentes líquidas	(1.207)	(1.954)	(1.497)	(2.138)
Equivalência patrimonial	914	(156)	-	-
Outros ajustes tributários	259	138	320	138
IRPJ e CSLL apurados	(9.447)	(5.113)	(11.179)	(5.155)
Corrente	(5.478)	-	(8.583)	-
Diferido	(3.969)	(5.113)	(2.596)	(5.155)
IRPJ e CSLL no resultado	(9.447)	(5.113)	(11.179)	(5.155)
Alíquota efetiva	34%	55%	38%	56%

b) Composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base de cálculo negativa acumulada de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para serem utilizados na compensação das diferenças temporárias e/ou prejuízos fiscais e bases negativas, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Suas origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Efeito do IR/CS Ativo sobre:				
Provisão para participação nos resultados (PPR)	4.226	10.656	5.846	14.577
Provisão para demandas judiciais	9.128	7.354	25.738	25.122
Perdas com créditos de liquidação duvidosa	2.872	2.728	4.170	3.571
Outras Provisões	2.245	3.046	6.118	3.603
Prejuízo fiscal IRPJ e base negativa CSLL	-	-	44.902	44.795
Efeitos do arrendamento de direito de uso	3.395	3.288	15.484	14.498
Total do ativo diferido fiscal	21.866	27.072	102.258	106.166
Efeito do IR/CS Passivo sobre:				
Efeitos do passivo de arrendamento	(16.328)	(17.565)	(16.606)	(17.918)
Total do passivo diferido fiscal	(16.328)	(17.565)	(16.606)	(17.918)
Total líquido	5.538	9.507	85.652	88.248

16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido-- Continuação

b) Composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

O Grupo Tecban reconhece seus créditos fiscais diferidos ativos com base nas projeções anuais estratégicas fundamentadas pelo nosso plano de negócios e nas previsões de realização dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como na projeção do lucro tributável para os exercícios subsequentes. A estimativa de recuperação do crédito tributário decorrente de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social é assim demonstrada:

Ano realização	Consolidado
2026	7.081
2027	5.676
2028	6.065
2029	6.140
2030 em diante	19.940
Total	44.902

O Grupo Tecban possui prejuízos fiscais no valor de R\$ 131.382 e base negativa no valor de R\$ 133.967 (R\$ 131.065 e R\$ 133.650 em 31 de dezembro de 2025, respectivamente) passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das Companhias em que foram gerados sem prazo de prescrição.

17. Provisão para perdas em demandas judiciais

O Grupo Tecban possui processos para demandas judiciais de naturezas trabalhistas, tributárias e cíveis. O registro dessas provisões é realizado mediante análise individual, tendo como suporte a opinião dos seus assessores jurídicos independentes. A constituição de provisão para perdas em demandas judiciais apresentada no passivo não circulante representa os processos com probabilidade de perda consideradas provável, amparadas na opinião dos nossos assessores jurídicos independentes, pelos valores máximos estimados de desembolso. Para alguns processos existem depósitos judiciais registrados no ativo não circulante, para outros possui garantias através da contratação de carta-fiança e/ou seguro fiança.

a) Composição dos saldos de Depósitos Judiciais

	Depósitos judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias	27.199	26.665	27.199	26.665
Trabalhistas	12.217	12.548	26.317	25.530
Cíveis	101	86	101	86
Total	39.517	39.299	53.617	52.281

17. Provisão para perdas em demandas judiciais—Continuação

a) Composição dos saldos de Depósitos Judiciais--Continuação

O principal saldo dos depósitos judiciais refere-se às demandas tributárias do polo ativo e está apresentado conforme demonstrado a seguir:

	Depósitos judiciais para demandas tributárias			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
PIS (i)	20.502	20.282	20.502	20.282
SAT (ii)	5.494	5.437	5.494	5.437
Outros	1.203	946	1.203	946
Total	27.199	26.665	27.199	26.665

(i) PIS - mandado de segurança preventivo com pedido de liminar discutindo a inconstitucionalidade das Leis nºs 9.715/98, 9.718/98 e 10.637/2002.

(ii) SAT - ação ordinária visando à anulação de débito fiscal, bem como declaração do débito da autora ao recolhimento da contribuição SAT com alíquota de 1%.

b) Composição e movimentação da provisão para perdas em demandas judiciais

	Provisão para perdas em demandas judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhistas	20.440	18.230	69.257	70.441
Cíveis	1.854	2.688	1.887	2.736
Tributárias	4.552	711	4.552	711
Total	26.846	21.629	75.696	73.888

Movimentação

	Controladora			
	Trabalhista	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	18.230	2.688	711	21.629
Constituições líquidas de (reversões e baixas)	5.396	325	4.610	10.331
Pagamentos	(3.186)	(1.159)	(769)	(5.114)
Saldos em 31 de março de 2026	20.440	1.854	4.552	26.846
	Consolidado			
	Trabalhista	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	70.441	2.736	711	73.888
Constituições líquidas de (reversões e baixas)	15.893	372	4.610	20.875
Pagamentos	(17.077)	(1.221)	(769)	(19.067)
Saldos em 31 de março de 2026	69.257	1.887	4.552	75.696

17. Provisão para perdas em demandas judiciais--Continuação

c) Passivos contingentes classificados como perda possível

O Grupo Tecban possui outros riscos relativos a questões tributárias, cíveis e trabalhistas, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e não determinam sua contabilização.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhistas	101.660	88.173	351.254	266.417
Tributárias	509.629	422.794	614.525	527.045
Cíveis	9.045	10.686	9.729	11.198
Total	620.334	521.653	975.508	804.660

Dos processos avaliados com risco de perda possível, os mais relevantes são de natureza tributária na Tecban, sendo: (i) R\$ 267.634 em 31 de março de 2026 (R\$ 264.319 em 31 de dezembro de 2025) referente ao processo administrativo lavrado pela Secretaria da Receita Federal relativo às movimentações financeiras decorrentes das transações de cartões internacionais; e (ii) processos administrativos decorrentes de pedidos de restituição das contribuições devidas para outras entidades e fundos, na Controladora no valor de R\$ 52.400 (R\$47.249 em 31 de dezembro de 2025) e no Consolidado no valor de R\$ 153.461 (R\$146.771 em 31 de dezembro de 2025), proveniente de pagamento a maior, pedidos aos quais foram atrelados a declarações de compensação, as quais tiveram despachos decisórios desfavoráveis, momento em que o Grupo Tecban passou a figurar no polo passivo com classificação de perda possível, sensibilizando a divulgação das contingências.

O aumento observado nas contingências trabalhistas decorre da revisão de estimativa: (i) do percentual de risco atribuídos aos processos, com adoção de premissas aderentes ao risco processual identificado; e (ii) de valoração das causas em fase inicial, deixando de considerar os valores estimados pelos reclamantes e passando a adotar os valores apurados por contador especialmente contratado, resultando em estimativas mais alinhadas ao valor provável de realização.

18. Patrimônio líquido

a) Capital

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o capital social da Companhia, subscrito e integralizado, no valor total de R\$ 956.419 sendo representado por 3.755.080.076 ações ordinárias e 527.877.321 ações preferenciais, distribuídos da seguinte forma entre os acionistas:

Acionistas	Quantidade de ações ordinárias	%	Quantidade de ações preferenciais	%	Total de ações	%
Itaú	1.087.113.075	28,95%	114.098.301	21,61%	1.201.211.376	28,05%
Bradesco	913.339.341	24,32%	138.224.020	26,18%	1.051.563.361	24,55%
Santander	743.944.251	19,81%	68.770.709	13,03%	812.714.960	18,98%
Caixa Econômica Federal	436.134.248	11,61%	120.974.875	22,92%	557.109.123	13,01%
Banco do Brasil	470.158.950	12,53%	85.809.416	16,26%	555.968.366	12,97%
Ações em tesouraria	104.390.211	2,78%	-	-	104.390.211	2,44%
Total	3.755.080.076	100,00%	527.877.321	100,00%	4.282.957.397	100,00%

b) Destinação do lucro

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social.

Reserva de lucros para expansão

É constituída para a aplicação em investimentos previstos no orçamento de capital, com aprovação em Assembleia Geral Ordinária.

Dividendos

Os dividendos são calculados em conformidade com o estatuto social e de acordo com a Lei das Sociedades por Ações a ser aprovado em Assembleia Geral.

Exceto pela constituição de reserva legal, as demais destinações do lucro líquido apurado estão sujeitas à aprovação dos acionistas em Assembleia Geral.

c) Ações em tesouraria

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de novembro de 2024 foi aprovada a recompra das ações em tesouraria detidas pelo acionista Santa Luzia Empreendimentos Imobiliários S/A com denominação anterior Banorte S/A, no montante de R\$23.500, equivalentes a 2,44% do capital social total representados por 104.390.211 ações ordinárias sem valor nominal para futura destinação. Essas ações não têm direito a dividendos, nem direito a voto, por isto são destacadas como redução no patrimônio líquido conforme estabelece o art. 30 da Lei 6.404/76.

18. Patrimônio líquido--Continuação

d) Resultado por ação - básico/diluído

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido atribuível aos acionistas	18.239	4.125	18.239	4.125
Quantidade de ações - milhares	4.282.957	4.282.957	4.282.957	4.282.957
(-) Ações em tesouraria	(104.390)	(104.390)	(104.390)	(104.390)
Lucro por ação em R\$	0,0044	0,0010	0,0044	0,0010

19. Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional bruta	802.315	729.734	867.729	804.846
(-) Impostos sobre o faturamento	(88.912)	(80.836)	(119.069)	(111.125)
Receita operacional líquida	713.403	648.898	748.660	693.721

20. Custos e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custos dos serviços prestados				
Custos com pessoal	(46.389)	(34.870)	(194.412)	(177.186)
Transporte de valores e escolta	(232.134)	(223.370)	(47.423)	(46.438)
Depreciações e amortizações	(79.413)	(78.930)	(97.252)	(96.848)
Aluguéis	(32.814)	(35.401)	(36.196)	(40.845)
Manutenção e conservação de bens	(69.948)	(55.265)	(77.826)	(71.110)
Prestadores de serviços	(64.856)	(55.363)	(45.171)	(46.873)
Canais de dados e telefonia	(6.636)	(7.416)	(10.011)	(9.283)
Outros custos		-	(242)	(821)
	(532.190)	(490.615)	(508.533)	(489.404)
Despesas comerciais				
Publicidade e propaganda	(3.891)	(4.452)	(3.891)	(4.454)
Patrocínio, brindes e doações	(87)	(54)	(87)	(55)
Provisão e perdas de créditos	(879)	(447)	(2.219)	(312)
	(4.857)	(4.953)	(6.197)	(4.821)
Despesas gerais e administrativas				
Despesas com pessoal	(63.621)	(75.343)	(74.529)	(92.162)
Depreciações e amortizações	(5.650)	(6.021)	(10.106)	(10.027)
Aluguéis	(1.168)	(3.834)	(1.377)	(4.263)
Manutenção e conservação de bens	(8.653)	(7.896)	(13.808)	(12.446)
Prestadores de serviços	(18.535)	(16.762)	(20.612)	(19.183)
Canais de dados e telefonia	(1.385)	(805)	(1.933)	(2.222)
Outras despesas administrativas	(2.529)	(2.509)	(4.946)	(5.212)
	(101.541)	(113.170)	(127.311)	(145.515)
Outras receitas (despesas) líquidas				
Contingências	(10.711)	(6.264)	(21.365)	(16.007)
Outras receitas (despesas) (a)	(183)	5.928	(16.523)	2.204
	(10.894)	(336)	(37.888)	(13.803)

(a) O aumento está relacionado, substancialmente, às provisões para descontinuidade e desativações de bases operacionais.

21. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Despesas financeiras				
Juros sobre debêntures	(44.853)	(39.614)	(44.853)	(39.614)
Juros sobre passivo de arrendamento	(1.618)	(823)	(5.190)	(4.462)
Juros e multas sobre outros passivos	(293)	(42)	(334)	(58)
Taxas, comissões e bonificações	(174)	(118)	(174)	(119)
Outras	(803)	(1.080)	(954)	(1.132)
Subtotal	(47.741)	(41.677)	(51.505)	(45.385)
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicação financeira	5.381	8.319	8.072	10.262
Atualização monetária	3.118	2.917	3.584	3.735
Outras	318	315	536	490
Subtotal	8.817	11.551	12.192	14.487
Resultado financeiro líquido	(38.924)	(30.126)	(39.313)	(30.898)

22. Transações com partes relacionadas

No curso habitual das atividades são mantidas pela Tecban e suas controladas operações com partes relacionadas, diretas e indiretas, tais como contas a receber provenientes de nosso portfólio de serviços, além de contas correntes bancárias, saldo com fornecedores, bem como despesas e receitas financeiras. Todos os contratos firmados com partes relacionadas são observados condições equânimes de mercado em relação a condição de prazos e valores.

Os valores relativos às operações incluídas no processo de consolidação já se encontram eliminados nas demonstrações contábeis consolidadas.

Os saldos em 31 de março de 2026 decorrentes dessas transações estão detalhados a seguir:

- (a) Transações com empresas do Grupo Tecban (Nota 2.b);
- (b) Transações com acionistas (Nota 18.a);
- (c) Transações com partes relacionadas dos acionistas.

22. Transações com partes relacionadas--Continuação

	Controladora					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Controladas (a)	Acionistas (b)	Outras partes relacionadas (c)	Controladas (a)	Acionistas (b)	Outras partes relacionadas (c)
Ativos	9.347	268.914	27.420	173	290.836	4.982
Contas bancárias	-	84	1	-	175	1
Aplicação financeira	-	46.699	22.668	-	69.415	-
Contas a receber	196	196.132	4.751	-	195.524	4.981
Adiantamento a fornecedores	9.000	-	-	-	-	-
Depósitos e bloqueios judiciais	-	25.999	-	-	25.722	-
Outros ativos	151	-	-	173	-	-
Passivos	136.576	169.866	153	142.681	173.319	-
Fornecedores	136.563	-	153	142.471	207	-
Adiantamento de Cliente	-	169.866	-	-	173.112	-
Outros passivos	13	-	-	210	-	-
Compensação conta gráfica	-	6.659.291	64.470	-	7.068.786	71.222
Numerário cedido para abastecimento	-	6.659.291	64.470	-	7.068.786	71.222
Compensação estoques de terceiros	-	290	-	-	290	-
Peças cedidas para manutenção e abastecimento	-	290	-	-	290	-

	Controladora					
	31/03/2026			31/03/2025		
	Controladas (a)	Acionistas (b)	Outras partes relacionadas (c)	Controladas (a)	Acionistas (b)	Outras partes relacionadas (c)
Resultado	(231.575)	563.649	20.760	(215.075)	552.454	10.899
Receitas de prestação de serviços	197	560.359	20.313	197	526.372	12.645
Receitas diversas	-	-	-	-	31	-
Custo dos serviços prestados	(231.772)	-	-	(215.272)	-	-
Seguros	-	-	(199)	-	-	(207)
Plano de previdência complementar	-	-	(473)	-	-	(1.536)
Despesas financeiras	-	(10)	-	-	(1)	(3)
Receitas financeiras	-	3.300	1.119	-	26.052	-

22. Transações com partes relacionadas--Continuação

	Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Acionistas (b)	Outras partes relacionadas (c)	Acionistas (b)	Outras partes relacionadas (c)
Ativos	290.138	86.520	319.439	56.168
Contas bancárias	345	9	368	2
Aplicação financeira	56.328	81.756	83.098	51.185
Contas a receber	207.466	4.755	210.251	4.981
Adiantamento a fornecedores	-	-	-	-
Depósitos e bloqueios judiciais	25.999	-	25.722	-
Outros ativos	-	-	-	-
Passivos	398.602	219	406.879	-
Fornecedores	-	219	207	-
Seguros	-	-	-	-
Adiantamento de Cliente	398.602	-	406.672	-
Outros passivos	-	-	-	-
Compensação conta gráfica	10.462.265	64.470	10.324.470	71.222
Numerário cedido para abastecimento	10.462.265	64.470	10.324.470	71.222
Compensação estoques de terceiros	72.893	-	85.263	-
Peças cedidas para manutenção e abastecimento	72.893	-	85.263	-

	Consolidado			
	31/03/2026		31/03/2025	
	Acionistas (b)	Outras partes relacionadas (c)	Acionistas (b)	Outras partes relacionadas (c)
Resultado	607.501	23.292	601.124	11.134
Receitas de prestação de serviços	603.705	21.035	574.376	13.156
Receitas diversas	258	7	35	-
Custo dos serviços prestados	-	-	-	-
Seguros	-	(256)	-	(270)
Plano de previdência complementar	-	(495)	-	(1.749)
Despesas financeiras	(144)	-	(39)	(3)
Receitas financeiras	3.682	3.001	26.752	-

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

O Grupo Tecban apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- (a) Risco de crédito
- (b) Risco de liquidez
- (c) Risco de mercado

Descreveremos a seguir a respectiva natureza e aplicação:

a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. O Grupo está exposto principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e as contas a receber de clientes. O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

i) Caixa e equivalentes de caixa

O Grupo realiza operações com instrumentos financeiros de caixa e equivalentes de caixa, apenas com instituições de primeira linha, cuja classificação de risco atribuída por agências de rating de referência dos principais montantes, é AAA.br.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos (Nota 4)	148	224	595	657
Aplicações financeiras (Nota 4)	94.781	118.244	175.610	194.957
Fundos de investimentos (Nota 4)	7.936	8.295	7.936	8.295
Total	102.865	126.763	184.141	203.909

ii) Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. O Grupo estabeleceu uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrões de pagamento.

O Grupo estabelece uma provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa que representa a estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes.

O Grupo possui perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 8.449 (controladora) e R\$ 12.270 (consolidado) em 31 de março de 2026 (R\$ 8.024 e R\$ 10.505 em 31 de dezembro de 2025, respectivamente), representados em 3% (controladora) e 4% (consolidado) do saldo de contas a receber em aberto, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 5.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber de clientes (Nota 5)	284.190	279.428	301.744	301.746
Serviços a faturar (Nota 5)	1.192	15.017	21.641	29.215
Total	285.382	294.445	323.385	330.961

b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Operação	Valor Contábil	Controladora				Fluxo de caixa contratual
		Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores (Nota 11)	158.106	158.106	-	-	-	158.106
Debêntures (Nota 12)	1.162.028	362.844	453.757	784.251	-	1.600.852
Passivo de arrendamento de equipamentos (Nota 14.a)	6.613	3.595	3.018	-	-	6.613
Passivo de arrendamento de imóveis e veículos (Nota 14.b)	41.258	10.324	9.399	23.298	23.375	66.396
Adiantamento de clientes (Nota 15)	169.896	13.096	13.066	39.198	104.536	169.896
Parcelamentos (Nota 15)	3.944	2.366	1.578	-	-	3.944
Fornecedores partes relacionadas (Nota 22)	136.576	136.576	-	-	-	136.576
Total	1.678.421	686.907	480.818	846.747	127.911	2.142.383

b) Risco de liquidez--Continuação

Operação	Valor Contábil	Consolidado				Fluxo de caixa contratual
		Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores (Nota 11)	173.269	173.269	-	-	-	173.269
Debêntures (Nota 12)	1.162.028	362.844	453.757	784.251	-	1.600.852
Passivo de arrendamento de equipamentos (Nota 14.a)	6.613	3.595	3.018	-	-	6.613
Passivo de arrendamento de imóveis e veículos (Nota 14.b)	171.217	51.675	43.894	69.421	95.131	260.121
Adiantamento de clientes (Nota 15)	398.632	32.360	32.329	96.986	236.957	398.632
Parcelamentos (Nota 15)	3.944	2.366	1.578	-	-	3.944
Total	1.915.703	626.109	534.576	950.658	332.088	2.443.431

O Grupo possui caixa para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

c) Riscos de mercado

Risco de mercado está atrelado a possibilidade de ocorrências de perdas por conta de flutuações nas taxas de juros ou taxas cambiais que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado e diminuam os fluxos de caixa do Grupo, ou diminuam as receitas financeiras relativas às aplicações financeiras ou investimentos. O Grupo monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas. A exposição desse risco está demonstrada abaixo no item “f”, análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros.

d) Gestão de capital

A gestão de capital do Grupo tem como objetivo a manutenção de sua estrutura de capital em níveis adequados, visando a continuidade de seus negócios e o aumento do valor para os acionistas e investidores. As principais fontes de recursos têm sido a própria geração operacional de caixa e os recursos de terceiros obtidos através da emissão de títulos (debêntures).

A Administração monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de endividamento (incluindo empréstimos e financiamentos, arrendamento e debêntures de curto e longo prazo), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa.

Para atingir esse objetivo geral, a gestão de capital do Grupo, entre outras coisas, visa assegurar que cumpra com os compromissos financeiros associados às debêntures que definem os requisitos de estrutura de capital. As violações no cumprimento dos *covenants* financeiros permitiriam que os credores requeressem imediatamente a liquidação das debêntures. Não houve violação dos *covenants* financeiros de quaisquer debêntures sujeitas a juros no exercício.

O capital não é administrado ao nível da Controladora, somente ao nível consolidado.

e) Análises dos instrumentos financeiros

Devido ao ciclo de curto prazo, pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes, partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas pelo valor contábil esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

e) Análises dos instrumentos financeiros--Continuação

As operações com variações cambiais são contratadas pontualmente, a curto prazo de liquidação, e com valores pouco representativos nos fluxos de caixa do Grupo.

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe de valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo:

		Controladora			
		Instrumentos financeiros por classe			
Categoria		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
		31/03/2026	31/03/2026	31/12/2025	31/12/2025
Ativos financeiros					
Caixa e bancos (Nota 4)	Custos Amortizado	148	148	224	224
Aplicações financeiras (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	94.781	94.781	118.244	118.244
Fundos de investimentos (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	7.936	7.936	8.295	8.295
Contas a receber de clientes (Nota 5)	Custos Amortizado	285.382	285.382	294.445	294.445
Partes relacionadas (Nota 22)	Custos Amortizado	9.347	9.347	173	173
Outros ativos	Custos Amortizado	1.566	1.566	1.758	1.758
Total		399.160	399.160	423.139	423.139
Passivos financeiros					
Fornecedores (Nota 11)	Custos Amortizado	158.106	158.106	115.090	115.090
Debêntures (Nota 12)	Custos Amortizado	1.162.028	1.165.820	1.186.092	1.166.733
Dividendos, Adiantamento e Outras contas a pagar	Custos Amortizado	178.979	178.979	182.226	182.226
Partes relacionadas (Nota 22)	Custos Amortizado	136.576	136.576	142.681	142.681
Total		1.635.689	1.639.481	1.626.089	1.606.730
		Consolidado			
		Instrumentos financeiros por classe			
Categoria		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
		31/03/2026	31/03/2026	31/12/2025	31/12/2025
Ativos financeiros					
Caixa e bancos (Nota 4)	Custos Amortizado	595	595	657	657
Aplicações financeiras (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	175.610	175.610	194.957	194.957
Fundos de investimentos (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	7.936	7.936	8.295	8.295
Contas a receber de clientes (Nota 5)	Custos Amortizado	323.385	323.385	330.961	330.961
Outros ativos	Custos Amortizado	4.941	4.941	2.308	2.308
Total		512.467	512.467	537.178	537.178
Passivos financeiros					
Fornecedores (Nota 11)	Custos Amortizado	173.269	173.269	136.575	136.575
Debêntures (Nota 12)	Custos Amortizado	1.162.028	1.165.820	1.186.092	1.166.733
Dividendos, Adiantamento e Outras contas a pagar	Custos Amortizado	407.715	407.715	415.786	415.786
Total		1.743.012	1.746.804	1.738.453	1.719.094

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

f) Hierarquia do valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- Nível 2: *inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseados e dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Os instrumentos financeiros não derivativos avaliados a valor justo são as aplicações financeiras e as debêntures que foram classificadas no Nível 2.

g) Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

O Grupo possui aplicações financeiras e instrumentos de dívida expostos à variação do CDI. A oscilação na taxa de juros pode impactar os resultados futuros do Grupo. Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados pela oscilação das taxas de juros às quais o Grupo está exposto segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de 12 meses, quando deverão ser divulgadas as próximas demonstrações financeiras:

Instrumentos de taxa variável	Risco	Divulgado	Controladora	
			31/03/2026 Valor contábil	Cenário provável CDI 13,5%
Ativos				
Aplicações financeiras (Nota 4)	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,65%	94.781	(1.090)
			94.781	(1.090)
Passivos				
Debêntures (Nota 12)	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,65%	(1.162.028)	13.363
			(1.162.028)	13.363
Passivo de arrendamento de equipamentos (Nota 14.a)	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,65%	(6.613)	76
			(6.613)	76
Ativo/(Passivo) líquido exposto			(1.073.860)	(1.061.511)
Efeito líquido da variação das taxas de juros				12.349

Instrumentos de taxa variável	Risco	Divulgado	Consolidado	
			31/03/2026 Valor contábil	Cenário provável CDI 13,5%
Ativos				
Aplicações financeiras (Nota 4)	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,65%	175.610	(2.020)
			175.610	(2.020)
Passivos				
Debêntures (Nota 12)	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,65%	(1.162.028)	13.363
			(1.162.028)	13.363
Passivo de arrendamento de equipamentos (Nota 14.a)	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,65%	(6.613)	76
			(6.613)	76
Ativo/(Passivo) líquido exposto			(993.031)	(981.612)
Efeito líquido da variação das taxas de juros				11.419

24. Transações que não afetam o caixa

De acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7 - Statement of Cash Flows) algumas atividades de investimento e de financiamento não têm impacto direto sobre os fluxos de caixa correntes, muito embora afetem a estrutura de capital e de ativos do Grupo.

No quadro abaixo, estão demonstradas todas as demais movimentações dos saldos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, que não envolveram o uso de caixa e/ou equivalentes de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Atividades de investimentos				
Adições no imobilizado (Nota 09)	6.998	-	6.998	-
Dividendos propostos	-	8.917	-	8.917
	6.998	8.917	6.998	8.917
Atividades de financiamentos				
Reconhecimento de ativos de direito de uso e passivos de arrendamento (Nota 14.b)	2.303	18.892	5.172	68.936
	2.303	18.892	5.172	68.936

25. Cobertura de seguros

O Grupo Tecban tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 31 de março de 2026, a cobertura de seguros era de R\$11.209.190 (R\$ 11.208.968 em 31 de dezembro de 2025) substancialmente para danos morais, corporais e materiais de terceiros, responsabilidade civil, danos materiais aos bens de imobilizado, compreensivo empresarial e riscos operacionais.

O escopo de trabalho de nossos auditores não inclui a revisão da suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada e analisada quanto à adequação pela Administração.

Patricio Santelices	Leonardo Vannucci	Simone Vilmsons	Maria Rocha
Diretor Geral	Diretor de Finanças e Estratégia	Superintendente Controladoria	Gerente Contábil
		CRC nº SP247653/O	CRC-1SP284003/O-9



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400 - Conjunto Térreo ao 801 – parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone 55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

Aos Conselheiros e Diretores da
Tecnologia Bancária S.A.
Barueri - SP

Introdução

Revisamos as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Tecnologia Bancária S.A. “Companhia” em 31 de março de 2026, que compreendem os balanços patrimoniais, individuais e consolidados, em 31 de março de 2026, as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação adequada das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os requerimentos do Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de demonstrações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e, conseqüentemente, não nos permite obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão sobre as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas, não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, financeira e os fluxos de caixa da Companhia em 31 de março de 2026, o desempenho de suas operações para o período de três meses findo naquela data de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os requerimentos do CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Juliana Leonam de Araujo Braga
Contador CRC 1SP-251062/O-5