

Cotia, 5 de novembro de 2024. A **Blau Farmacêutica, indústria farmacêutica brasileira pioneira em biotecnologia no país e com posição de liderança** no Segmento Hospitalar, anuncia seus resultados consolidados para o 3º trimestre de 2024 ("3T24"). As demonstrações financeiras estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*IFRS*) emitidas pelo *IASB* e foram auditadas por auditores independentes de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Este documento foi elaborado com base nas demonstrações financeiras consolidadas, que foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da CVM e os pronunciamentos do CPC.

# Resultados 3T24: Blau renova recorde de Receita, cresce margens operacionais pelo 4º trimestre consecutivo e otimiza capital de giro.

(BRL milhões)	3T24	2T24	Δ%	3T23	Δ%
Receita Líquida	474	465	2%	363	31%
Hospitalar	413	398	4%	307	35%
Varejo + Estética + Plasma	60	67	-10%	56	8%
Lucro Bruto	187	170	10%	111	68%
Margem Bruta	39,5%	36,5%	300bps	30,7%	880bps
EBITDA Recorrente	118	91	29%	49	139%
Margem EBITDA Recorrente	24,9%	19,6%	530bps	13,6%	1130bps
Lucro Líquido Recorrente	69	52	33%	26	171%
Margem Líquida Recorrente	14,6%	11,2%	340bps	7,0%	760bps
Ciclo de Caixa (dias)	218	246	-12%	272	-20%
PD&I Total - Últimos 12 Meses	(159)	(142)	12%	(116)	38%
% Receita Líquida LTM	9,4%	9,6%	-20bps	8,6%	80bps

#### Destaques 3T24:

- Renovação do recorde de Receita Líquida, para BRL 474 milhões, com crescimento de 31% em relação ao 3T23:
  - o Destaque para o Segmento Hospitalar, com crescimento de 35% e aceleração dos lançamentos.
  - o Crescimento totalmente orgânico, aproximadamente 1/3 vindo de preço e 2/3 de volume.
- Lucro Bruto avança 68% vs. 3T23, para BRL 187 milhões, com Margem Bruta de 39,5% (+880bps):
  - o Margem Bruta evolui sequencialmente pelo 4º trimestre consecutivo (+300bps vs. 2T24).
- EBITDA Recorrente cresce 139% vs. 3T23, para BRL 118 milhões, com margem de 24,9% (+1.130bps):
  - o 4º trimestre consecutivo de avanço da Margem EBITDA Recorrente (+530bps vs. 2T24).
- Lucro Líquido Recorrente 2,7x maior vs. 3T23, para BRL 69 milhões, com Margem Líquida de 14,6% (+760bps):
  - o Margem Líquida cresceu 340bps vs. 2T24.
- Ciclo de Caixa se reduz em 54 dias em relação ao 3T23 e 28 dias vs. 2T24, para 218 dias:
  - Otimização do contas a receber para 108 dias, redução de 12 dias em relação ao 2T24.
  - Estoques praticamente estável em patamar saudável ao redor de 180 dias.
  - o Recomposição do financiamento de fornecedores para patamar histórico de 73 dias, melhora de 21 dias vs. 2T24.
- Investimentos em Pesquisa, Desenvolvimento & Inovação (PD&I) de BRL 159 milhões nos últimos 12 meses, ou 9,4% Receita.
- Redução de BRL 65 milhões da Dívida Líquida vs. 2T24, com alavancagem de 0,2x (-0,2x vs. 2T24):
  - Redução de BRL 9 milhões da Dívida Bruta e aumento de BRL 56 milhões do Caixa e Aplicações Financeiras.
  - o Blau é case raro no mercado de capitais do país, com crescimento e baixa alavancagem.



### Mensagem da Administração

#### Nos preparamos para chegar até aqui, e continuaremos engajados para manter esse ritmo de resultado

Em 2024, apesar de um cenário macro desafiador, retomamos o ritmo de crescimento de receita e margens. O crescimento estrutural do setor ficou desequilibrado nos últimos anos por conta da pandemia, que primeiro beneficiou muito os resultados do setor, e depois teve uma forte correção no pós-pandemia. O ano de 2023 foi praticamente uma "tempestade perfeita", onde uma competição atípica pelo acúmulo de estoque mais caro em cenário de juros elevados levou a uma forte correção de preços. Esse cenário foi prejudicial ao nosso crescimento e margens, intensificado pela consolidação do Bergamo, que foi adquirido com margens substancialmente menores que as demais fábricas. Mesmo assim, a Companhia teve solidez financeira para continuar investindo, já que tem confiança no país e no crescimento estrutural do setor, além da convicção que os medicamentos precisam chegar nos hospitais para atender os pacientes, independente da situação macroeconômica. A normalização da competição em 2024 permitiu a recomposição de preços, que em conjunto com os investimentos realizados, maior volume de produção e vendas, maior eficiência na utilização das linhas produtivas e um custo de reposição menor, levaram a um crescimento de 31% da Receita no 3T24 em relação ao mesmo período do ano passado, com aumento de 880bps da Margem Bruta e 1.130 bps da Margem EBITDA Recorrente. E a recuperação do PDD atípico do 2T24 de BRL 15 milhões está evoluindo, já conseguimos negociar com os devedores cerca de 50% do valor, sendo que recebemos cerca de 5% até agora.

A retomada não seria tão intensa se não tivéssemos focado nos resultados. Executamos as medidas necessárias para retomar o crescimento de volume, preço e margens logo que o mercado normalizasse. Primeiro, após a aquisição do Bergamo e aumento de portfólio, foi feita uma reestruturação de áreas chave da Companhia: comercial, industrial e diretoria médica. O destaque é o novo go-to-market dividido em Unidades de Negócio (BUs), que vem dar maior gestão, foco e controle de despesas para cada um dos segmentos. Para atender esse crescimento, foi importante os investimentos realizados em nossas linhas produtivas, com ganho de escala e menor custo operacional. Já na área comercial, alinhamos os incentivos e implantamos uma gestão mais próxima do nosso cliente.

**Integração do Bergamo segue avançando.** Já realizamos a integração de sistemas, fizemos a reestruturação organizacional e pedidos de transferência de produção de produtos da Blau para o Bergamo. Esses *milestones* já garantiram uma otimização operacional parcial da operação, e esperamos finalizar esse processo até o final do ano que vem.

Blau obteve junto ao STF duas decisões favoráveis, após transitado e julgado, na qual garantiu a manutenção do marco regulatório brasileiro, determinando que somente produtos com registro sanitário na ANVISA participem de licitações de aquisição de medicamentos pelo SUS. Com isso, voltamos a ser competitivos no mercado público. Nos últimos 12 meses, o valor das licitações foi de cerca de 14% do total da Receita Líquida, em comparação com aproximadamente 45% em 2019.

#### Resultados de curto prazo reforçam a confiança e viabilizam os investimentos no longo prazo.

**A Produção dos MABs (anticorpos monoclonais),** frutos de parceria internacional, estão com o cronograma em dia e todas as melhorias no P400 já foram endereçadas para atender estas novas produções de grandes volumes. O lote piloto do IFA do 1º produto já foi realizado com sucesso. Estamos bem entusiasmados com este projeto.

Temos intensificado nossos investimentos em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) nos últimos anos, em especial pelo início do desenvolvimento dos anticorpos monoclonais. Nos últimos 12 meses, os lançamentos correspondem a 6% da Receita, enquanto as despesas e intangível de PD&I estão quase em 10%. No futuro, é natural que essas linhas se invertam, resultando em aumento do mercado endereçável total (TAM), aceleração da receita e aumento das margens.

Para suportar o crescimento nas vendas do portfólio atual e do pipeline, a Companhia continua a investir em capacidade produtiva, construindo 4 linhas produtivas, sendo 3 na Blau São Paulo e 1 na Blau Cotia, a fim de atender toda a demanda projetada até 2027. Na Blau Pernambuco (P1000), como informado anteriormente, adequamos o ritmo de investimento na nova planta afim de adequar as nossas necessidades e geração de caixa para Companhia. Diversos licenciamentos para a construção do empreendimento junto aos órgãos competentes estão em andamento, bem como os projetos para execução. Pretendemos em 2025 inaugurar em Pernambuco uma unidade de embalagem, liberação e armazenagem dos produtos afim de captar o início dos incentivos fiscais concedidos pelo Governo daquele Estado.



**Todos os movimentos dos últimos 10 anos já vêm transformando o perfil da Companhia**, da abertura da primeira Afiliada LATAM, passando pela inauguração e expansão do centro próprio de PD&I (Blau Inventta), até a maturação de nossa área de *Business Development*, que amplia as possibilidades de *license-in* e *license-out* em certos nichos de mercado. A Blau deixa de ser uma empresa focada no mercado Brasileiro para ser uma empresa regional da América Latina, com ambição de ser global. Mais detalhes dos projetos de longo prazo serão apresentados no Blau Day dia 26 de novembro, não deixe de acompanhar!

Estamos só começando. Junte-se a nós.

#BLAUER

Marcelo Hahn, CEO e fundador



#### Sobre a Blau Farmacêutica

A Blau é uma indústria farmacêutica brasileira pioneira em biotecnologia no país e com posição de liderança no Segmento Hospitalar, com portfólio diversificado de marcas próprias. É focada em desenvolver e comercializar medicamentos de alta complexidade sem patente, em especial biológicos, com atuação nas principais classes terapêuticas do mercado como: imunologia, hematologia, oncologia, nefrologia e infectologia. Atua também nos mercados de Varejo, Estética e Plasma, visando capturar crescimento adicional para a Companhia. Vale destacar que o investimento equivalente a 20% da Prothya, uma das 10 maiores fracionadoras e comercializadoras de produtos derivados do plasma do mundo, ainda não foi convertido em participação e, portanto, ainda não é consolidado nos resultados.

A Blau possui produção em alta escala com baixo custo, distribuída em 5 plantas no Brasil, para venda no mercado local e internacional. Atualmente está presente comercialmente em 7 países da América Latina (Brasil, Argentina, Colômbia, Chile, Equador, Peru e Uruguai), além de contar com uma operação de coleta de plasma nos Estados Unidos (Hemarus) e investir na Prothya, com atuação principalmente na Europa. Só no Brasil, atende a mais de 9.500 instituições, incluindo mais de 6.000 hospitais.

**O** *Core Business* da Companhia é o Segmento Hospitalar, e é representado pela Unidade de Negócio (BU) Onco-Hemato e Especialidades. A Companhia também possui outras avenidas de crescimento, no Segmento Varejo+Estética+Plasma, que agrupa as BUs Farma/OTC, Blau Aesthetics e Hemarus.

#### Segmento Hospitalar (85% da Receita Líquida)

#### • Onco-Hemato e Especialidades

A Onco-Hemato consolida os medicamentos destinados ao tratamento do câncer e de doenças relacionadas ao sangue e aos órgãos hematopoiéticos. Já a parte de Especialidades, é composta por medicamentos que são utilizados no dia a dia do hospital, na maioria dos tratamentos especializados de doenças infecciosas e tratamentos especiais. Engloba produtos como antibióticos, relaxantes musculares, analgésicos, anestésicos, entre outros.

#### Segmento Varejo+Estética+Plasma (15% da Receita Líquida)

#### • Farma/OTC

São medicamentos e produtos comercializados no canal de varejo, para diversos tipos de indicações, em especial para doenças crônicas como artrite reumatoide e anemia, bem como oncológicos, ginecológicos, anticoagulantes, gastroenterologia, infectologia, géis, linha completa de preservativos masculinos, entre outros. Disponibilizamos uma ampla gama de medicamentos vendidos nas farmácias tanto sob prescrição médica quanto isentos de prescrição.

#### • Blau Aesthetics

São soluções inovadoras para procedimentos estéticos, em que atuamos com um dos melhores portfólios para tratamentos estéticos minimamente invasivos, para atender as necessidades dos profissionais da saúde especialistas em procedimentos estéticos.

#### Hemarus

Desde junho de 2021, a Blau tem operado na coleta de plasma sob a bandeira Hemarus, estabelecendo uma rede de centros nos Estados Unidos. A coleta e a comercialização do plasma ocorrem em instalações modernas, em conformidade com os padrões estabelecidos pela US Food and Drug Administration (FDA), garantindo segurança e qualidade. A doação de plasma é remunerada e os doadores precisam atender a critérios específicos para serem elegíveis.



## Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação & Parcerias

A Blau possui duas estruturas que suportam o crescimento da Companhia: (i) a área de **Pesquisa, Desenvolvimento & Inovação (PD&I), Blau Inventta** – localizada no complexo industrial em Cotia e em processo de expansão – que desenvolve produtos de alta complexidade na linha de genéricos e biossimilares; e (ii) a área de **Novos Negócios & Parcerias**, que busca identificar parcerias estratégicas para a ampliação do portfólio, com foco em transferências de tecnologia e produção local, tanto de insumos como de medicamentos.

No 3T24, a Blau lançou o Gelclair no Brasil, que possui um Mercado Endereçável Total (TAM) de BRL 40 milhões. O Gelclair é um gel bucal vendido nas farmácias e é indicado para tratamento de lesões orais ligadas ao tratamento oncológico. Este lançamento reforça a estratégia da Blau em ampliar os canais de atuação, como o Varejo.

No acumulado de 2024 até setembro, já lançamos 6 novos produtos com de TAM de BRL 450 milhões, em linha com o cronograma que pretende totalizar BRL 714 milhões de lançamentos no ano completo.

**Já obtivemos até setembro de 2024, a aprovação de 43 medicamentos**, sendo 17 na ANVISA e 26 na América Latina. No 3T24 especificamente, foram aprovados 15 novos medicamentos, sendo 5 na ANVISA e 10 na América Latina.

Além disso, realizamos a submissão de 60 medicamentos para aprovação nos primeiros nove meses de 2024, sendo 21 na ANVISA e 39 na América Latina. No 3T24, foram 14 submissões, sendo 3 medicamentos na ANVISA e 11 em outros países da América Latina.

A Receita Líquida dos últimos 12 meses (LTM) dos lançamentos alcançou BRL 100 milhões ou 5,9% da Receita, crescimento de 53% em comparação aos BRL 65 milhões ou 4,8% da Receita verificados no LTM 3T23, utilizando o critério de considerar a base móvel dos produtos lançados nos últimos 36 meses. No 3T24, os lançamentos atingiram BRL 35 milhões ou 7,3% da Receita, crescimento de 79% em relação ao 3T23, utilizando o mesmo critério.

Os investimentos em PD&I acumularam BRL 159 milhões nos últimos 12 meses ou 9,4% da Receita, incluindo tanto as despesas que impactam o resultado quanto as capitalizadas no intangível. No 3T24, foram BRL 41 milhões ou 8,7% da Receita Líquida.

Abaixo, apresentamos uma previsão de lançamento do pipeline de produtos de acordo com a data estimada de registro aprovado no Brasil, essas datas podem ser antecipadas ou postergadas de acordo com as priorizações de investimento, condições de mercado e tempo de aprovação dos órgãos regulatórios.

Pipeline (BRL mi)	2024	2025	2026	2027
Mercado Endereçável Total (TAM)	714	1.412	2.216	3.077
Lançado	450	0	0	0
A Lançar	264	1.412	2.216	3.077



# Desempenho Financeiro

# DRE Resumida

(BRL milhões)	3T24	%RL	2T24	%RL	Δ%	3T23	%RL	Δ%
Receita Bruta	512	108,0%	509	109,5%	0,4%	389	107,2%	31,6%
Impostos	(30)	-6,4%	(35)	-7,4%	-11,9%	(25)	-6,8%	23,0%
Outros	(8)	-1,6%	(10)	-2,1%	-21,6%	(1)	-0,4%	435,4%
Receita Líquida	474	100,0%	465	100,0%	1,8%	363	100,0%	30,6%
Custo de Produtos Vendidos	(286)	-60,5%	(295)	-63,5%	-3,1%	(251)	-69,3%	13,9%
Lucro Bruto	187	39,5%	170	36,5%	10,3%	111	30,7%	68,2%
Despesas Operacionais	(82)	-17,2%	(98)	-21,0%	-16,4%	41	11,3%	-
Vendas	(34)	-7,2%	(29)	-6,2%	17,2%	(24)	-6,5%	42,9%
G&A	(36)	-7,5%	(43)	-9,1%	-16,2%	(40)	-10,9%	-10,1%
PD&I	(8)	-1,8%	(6)	-1,3%	38,6%	(9)	-2,5%	-5,5%
PDD	1	0,2%	(15)	-3,3%	-	(7)	-2,0%	-
Compra Vantajosa	-	0,0%	-	0,0%	-	121	33,5%	-100,0%
Outros	(5)	-1,0%	(5)	-1,0%	-	(1)	-0,2%	631,4%
EBIT	105	22,3%	72	15,5%	46,3%	152	42,0%	-30,7%
(-) Depreciação e Amortização	13	2,6%	13	2,8%	-2,6%	12	3,2%	7,7%
EBITDA	118	24,9%	85	18,3%	38,9%	164	45,2%	-28,0%
Despesas Financeiras, Líquidas	(10)	-2,1%	(15)	-3,2%	-33,0%	(3)	-0,7%	282,3%
EBT	95	20,2%	57	12,3%	67,0%	150	41,3%	-36,3%
IR/CSLL	(26)	-5,5%	(10)	-2,1%	174,9%	(51)	-14,0%	-48,4%
Lucro Líquido	69	14,6%	48	10,2%	45,3%	99	27,3%	-30,0%
Ajustes EBITDA	-	0,0%	6	1,4%	-100,0%	(114)	-31,6%	-100,0%
EBITDA Recorrente	118	24,9%	91	19,6%	29,1%	49	13,6%	138,9%
Ajustes Lucro Líquido	-	0,0%	4	0,9%	-100,0%	(73)	-20,2%	-100,0%
Lucro Líquido Recorrente	69	14,6%	52	11,2%	33,5%	26	7,0%	171,1%



#### Receita

(BRL milhões)	3T24	%RL	2T24	%RL	Δ%	3T23	%RL	Δ%
Receita Líquida	474	100,0%	465	100,0%	1,8%	363	100,0%	30,6%
Hospitalar	413	87,2%	398	85,6%	3,8%	307	84,6%	34,7%
Portfólio Maduro	379	79,9%	370	79,6%	2,2%	287	79,2%	31,7%
Lançamentos	35	7,3%	28	6,0%	24,8%	19	5,3%	79,0%
Varejo + Estética + Plasma	60	12,8%	67	14,4%	-9,7%	56	15,4%	8,1%

A Blau renovou o recorde trimestral de Receita no 3T24, para BRL 474 milhões, sendo 2% acima do recorde anterior de BRL 465 milhões apresentado no 2T24. Esse desempenho no 3T24 foi totalmente orgânico e representou um crescimento de 31% em relação ao 3T23, acelerando em relação ao crescimento de 28% consolidado ou 16% orgânico apresentado no trimestre anterior.

O destaque foi o Segmento Hospitalar, *core business* da Companhia, que cresceu 35% no 3T24 vs. 3T23, para BRL 413 milhões. Esse desempenho é resultado principalmente da recomposição dos preços e maior volume de vendas do portfólio maduro, que cresceu 32%, e foi potencializado pela aceleração dos lançamentos, que cresceram 79% no mesmo período, para BRL 35 milhões.

O Segmento Varejo+Estética+Plasma cresceu 8% no 3T24 em relação ao 3T23, para BRL 60 milhões. O desempenho só não foi superior por conta da continuidade das renegociações do contrato de venda no Segmento de Plasma. Analisando somente os Segmentos de Varejo e Estética, o crescimento foi de 24% no mesmo período.

Receita Líquida (BRL milhões)



#### Lucro Bruto

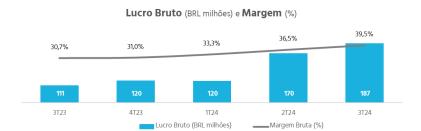
(BRL milhões)	3T24	2T24	Δ%	3T23	Δ%
Receita Líquida	474	465	1,8%	363	30,6%
COGS	(286)	(295)	-3,1%	(251)	13,9%
Lucro Bruto	187	170	10,3%	111	68,2%
Margem Bruta	39,5%	36,5%	300 bps	30,7%	880 bps

O Lucro Bruto atingiu BRL 187 milhões no 3T24, crescimento de 10% em relação ao 2T24, seguindo a tendência de recuperação sequencial da Margem Bruta, que se elevou em 300bps no período, para 39,5%. Desde o 3T23, a evolução acumulada de Margem Bruta foi de 880bps, demonstrando a consistência no crescimento dos resultados e aumento da eficiência nas operações, com diluição dos custos.

Os principais *drivers* para essa recuperação sequencial de Margem Bruta observada pelo 4º trimestre consecutivo foram os mesmos que já vinham contribuindo anteriormente, principalmente recomposição de preços, custo de reposição em dólar menor do que o custo médio do estoque e a alavancagem operacional pelo crescimento de volume e receita, que reduzem o custo unitário e diluem os custos fixos.

Acreditamos que ainda temos eficiências produtivas para serem capturadas em todas as fábricas, especialmente no Bergamo. O *turnaround* iniciado no 2º semestre do ano passado no Bergamo segue dentro do cronograma, e esperamos chegar na metade do trajeto no final do ano e concluir a otimização no final de 2025, onde as margens devem ficar próximas as demais fábricas da Blau.





#### **Despesas Operacionais**

(BRL milhões)	3T24	%RL	2T24	%RL	Δ%	3T23	%RL	Δ%
Vendas	(34)	7,2%	(29)	6,2%	17,2%	(24)	6,5%	42,9%
Gerais & Administrativas	(36)	7,5%	(43)	9,1%	-16,2%	(40)	10,9%	-10,1%
PD&I	(8)	1,8%	(6)	1,3%	38,6%	(9)	2,5%	-5,5%
PDD	1	-0,2%	(15)	3,3%	-	(7)	2,0%	-
Compra Vantajosa	-	0,0%	-	0,0%	-	121	-33,5%	-100,0%
Outros	(5)	1,0%	(5)	1,0%	1,7%	(1)	0,2%	631,4%
Total Despesas Operacionais	(82)	17,2%	(98)	21,0%	-16,3%	41	-11,3%	-
Reestruturação e Integração	-	0,0%	3	-0,6%	-100,0%	3	-0,9%	-100,0%
Consultorias e Projetos M&A	-	0,0%	4	-0,8%	-100,0%	4	-1,0%	-100,0%
Compra Vantajosa	-	0,0%	-	0,0%	-	(121)	33,5%	-100,0%
Total Despesas Operacionais Recorrentes	(82)	17,2%	(91)	19,6%	-10,4%	(73)	20,3%	11,2%

O Total das Despesas Operacionais Recorrentes acumulou BRL 82 milhões no 3T24 (17,2% da Receita Líquida), redução de BRL 9 milhões em relação aos BRL 91 milhões no 2T24 (19,6% da Receita Líquida), que foi impactado por um nível atípico de Provisão para Devedores Duvidosos (PDD). Detalhes da composição abaixo:

- **Despesas com Vendas** atingiram BRL 34 milhões ou 7,2% da Receita Líquida no 3T24, aumento relacionado principalmente ao crescimento das vendas e implementação da remuneração variável.
- Despesas Gerais & Administrativas totalizaram BRL 36 milhões ou 7,5% da Receita no 3T24, com otimizações pós aquisição do Bergamo e diluição pelo crescimento da Receita.
- Despesas de PD&I atingiram BRL 8 milhões ou 1,8% da Receita Líquida no 3T24, aumento de BRL 2 milhões vs. 2T24 pela variação de projetos em fase anterior ou posterior à submissão para registro, fazendo o projeto ser capitalizado ou alocado na despesa.
   O total investido em PD&I nos últimos 12 meses, critério e período mais adequados para analisar, incluindo despesa e intangível, foi de BRL 159 milhões, ou 9,4% da Receita.
- **PDD** atingiu BRL 1 milhão positivo no 3T24, devido a uma recuperação parcial de saldos provisionados em trimestres anteriores. Esse resultado indica que, de fato, o patamar de PDD apresentado no 2T24 foi atípico.

Analisando as despesas sem ajustar os não recorrentes, notamos uma despesa positiva de BRL 41 milhões no 3T23, que foi resultado de um ajuste meramente contábil da aquisição do Bergamo no período, com valor de aquisição abaixo do valor de livro, gerando um montante positivo e não recorrente de BRL 121 milhões. No 3T24, não houve despesas não recorrentes, o que sinaliza que os ajustes na estrutura já foram feitos e a partir de agora são efetivamente capturados os benefícios da otimização.

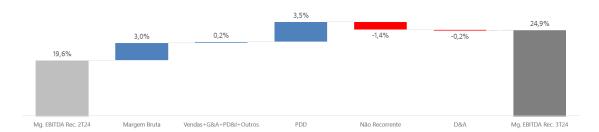




#### **EBITDA**

(BRL milhões)	3T24	%RL	2T24	%RL	Δ%	3T23	%RL	Δ%
Lucro Líquido	69	14,6%	48	10,2%	45,3%	99	27,3%	-30,0%
(-) IR/CSLL	26	5,5%	10	2,1%	174,9%	51	14,0%	-48,4%
(-) Despesas Financeiras, Líquidas	10	2,1%	15	3,2%	-33,0%	3	0,7%	282,3%
(-) Depreciação e Amortização	13	2,6%	13	2,8%	-2,6%	12	3,2%	7,7%
EBITDA	118	24,9%	85	18,3%	38,9%	164	45,2%	-28,0%
Ajustes EBITDA	-	0,0%	6	1,4%	-100,0%	(114)	-31,6%	-100,0%
EBITDA Recorrente	118	24,9%	91	19,6%	29,1%	49	13,6%	138,9%

O EBITDA Recorrente totalizou BRL 118 milhões no 3T24, desempenho 29% acima do 2T24. A Margem EBITDA totalizou 24,9%, crescimento de 530bps em relação ao 2T24, quarta alta sequencial consecutiva, variando conforme abaixo:



Analisando a evolução anual, o aumento de Margem EBITDA Recorrente acumulou evolução de 1.130bps, devido aos ganhos de Margem Bruta e diluição das despesas.



#### Resultado Financeiro

(BRL milhões)	3T24	%RL	2T24	%RL	Δ%	3T23	%RL	Δ%
Despesas Financeiras Líquidas	(10)	-2,1%	(15)	-3,2%	-33,0%	(3)	-0,7%	282,3%
Variação Cambial	(0)	-0,1%	(6)	-1,3%	-94,8%	(2)	-0,6%	-86,1%
Despesas com Juros Líquidas	(9)	-1,9%	(8)	-1,7%	15,3%	1	0,4%	-
Outros	0	0,1%	(2)	-0,4%	-	(2)	-0,4%	-

O Resultado Financeiro foi negativo em BRL 10 milhões no 3T24, melhora de BRL 5 milhões em relação ao 2T24, principalmente pela estabilização do dólar no trimestre, que praticamente zerou a variação cambial, em comparação a BRL 6 milhões negativos no 2T24.

# Imposto de Renda e Contribuição Social

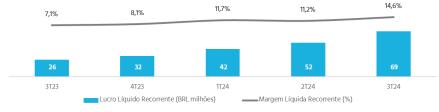
No 3T24, o Imposto de Renda e Contribuição Social foi negativo em BRL 26 milhões, aumento de BRL 16 milhões em relação ao 2T24, principalmente pela melhora do resultado e o menor montante de JCP no trimestre (BRL 15 milhões no 3T24 vs. BRL 25 milhões no 2T24). A alíquota efetiva foi de 28% no 3T24, em comparação a 17% no 2T24.

### Lucro Líquido

(BRL milhões)	3T24	%RL	2T24	%RL	Δ%	3T23	%RL	Δ%
EBIT	105	22,3%	72	15,5%	46,3%	152	42,0%	-30,7%
Despesas Financeiras, Líquidas	(10)	-2,1%	(15)	-3,2%	-33,0%	(3)	-0,7%	282,3%
EBT	95	20,2%	57	12,3%	67,0%	150	41,3%	-36,3%
IR/CSLL	(26)	-5,5%	(10)	-2,1%	174,9%	(51)	-14,0%	-48,4%
Lucro Líquido	69	14,6%	48	10,2%	45,3%	99	27,3%	-30,0%
Ajustes Lucro Líquido	-	0,0%	4	0,9%	-	(73)	-20,2%	-100,0%
Lucro Líquido Recorrente	69	14,6%	52	11,2%	33,5%	26	7,0%	171,1%

Encerramos o 3T24 com Lucro Líquido Recorrente de BRL 69 milhões, crescimento de 34% em relação ao 2T24, com Margem Líquida de 14,6% (+340bps). Na comparação com o 3T23, forte avanço de 171% e ganho acumulado de 760 bps na margem, pelos fatores explicados nos capítulos anteriores.

Lucro Líquido Recorrente (BRL milhões) e Margem Recorrente (%)





### Capital de Giro

	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24
Estoques (dias)	243	227	225	179	182
Clientes (dias)	104	109	109	119	108
Fornecedores (dias)	(75)	(70)	(73)	(52)	(73)
Ciclo de Caixa (dias)	272	266	261	246	218
Capital de Giro (BRL milhões)	(880)	(886)	(888)	(893)	(837)
% Receita Líquida Proforma	59%	59%	58%	57%	50%

O Ciclo de Caixa da Companhia se reduziu em 28 dias no 3T24 vs. 2T24, para 218 dias. A melhora foi resultado da manutenção do patamar otimizado de estoques, redução do contas a receber de clientes e recomposição do financiamento de fornecedores para o patamar histórico (2T24 foi exceção).

#### **CAPEX**

(BRL milhões)	3T24	2T24	Δ%	3T23	Δ%
CAPEX de intangível	35	45	-20,5%	22	61,7%
CAPEX de imobilizado	35	24	41,3%	19	83,5%
CAPEX total	70	69	1,4%	41	71,8%
% Receita Líquida	14,8%	14,8%	0 bps	11,2%	360 bps

O CAPEX do 3T24 atingiu BRL 70 milhões, ou 14,8% da Receita Líquida, aumento de BRL 29 milhões em relação ao 3T23 (excluindo ágio do Bergamo no CAPEX do 3T23, com ágio o valor do 3T23 é de BRL 61 milhões).

O intangível correspondeu por 50% do montante no trimestre e se refere ao desenvolvimento de produtos para expansão de portfólio. O aumento em relação ao 3T23 é explicado principalmente pelo avanço no desenvolvimento dos anticorpos monoclonais.

O imobilizado correspondeu pelos demais 50% do valor total do 3T24, com o aumento referente principalmente ao valor de BRL 10 milhões remanescente do terreno da Blau Pernambuco (P1000). Além disso, a Companhia segue realizando os investimentos de infraestrutura necessários para garantir o crescimento de curto e longo prazo. Destaque para a novas 2 linhas na Blau São Paulo e 2 novas linhas em Cotia que visam suportar o crescimento de 2025. Nos projetos de longo prazo, destaque para a expansão da planta de IFAs P400 e do centro próprio de pesquisa, inovação e desenvolvimento Blau Inventta.



#### Fluxo de Caixa

(BRL milhões)	3T24	2T24	Δ%	3T23	Δ%
Resultado Operacional Ajustado	123	114	8,2%	105	17,5%
Capital de Giro	47	(32)	-	(29)	-
IR e CSLL pagos	-	-	-	(4)	-100,0%
Fluxo de Caixa Operacional	170	82	107,0%	72	137,5%
CAPEX	(70)	(69)	1,4%	(61)	15,0%
Fluxo de Caixa Livre da Empresa	100	13	654,6%	11	820,1%
Pagamento de Juros	(21)	(12)	76,8%	-	-
Arrendamentos	(2)	(2)	8,7%	(2)	11,2%
Fluxo de Caixa Livre do Acionista	77	(1)	-	9	736,8%
Pagamento de Aquisições	-	(2)	-100,0%	(265)	-100,0%
Amortização de Dívida	-	(50)	-100,0%	(0)	-100,0%
Captação de Dívida	-	-	-	350	-100,0%
Dividendos e JCP	(22)	(19)	12,3%	(11)	101,7%
Outros	0	-	-	(4)	-
Acréscimo (decrécimo) em caixa e aplicações financeiras	56	(72)	-	80	-30,7%

O Fluxo de Caixa Operacional do 3T24 gerou BRL 170 milhões, aumento de BRL 98 milhões em relação ao 3T23, resultado da forte evolução operacional no período em conjunto com otimizações de capital de giro.

O Fluxo de Caixa Livre do Acionista totalizou BRL 77 milhões no 3T24, em comparação a BRL 9 milhões no mesmo trimestre do ano anterior. Mesmo com mais investimentos e pagamento de juros referente a debênture BLAU16 (que tinha acabado de ser captada no 3T23), a melhora operacional mais do que compensou esses movimentos.

Após pagamento de BRL 22 milhões de JCP líquido (referente ao 2T24), aumentamos nosso caixa em BRL 56 milhões no 3T24. O valor do 3T23 foi maior porque captamos a debênture BLAU16 no valor de BRL 350 milhões para recompor a aquisição da Prothya.

#### **Endividamento**

(BRL milhões)	30/09/2024	30/06/2024	30/09/2023
Curto Prazo	60	69	134
Longo Prazo	450	450	430
Dívida Bruta	510	519	564
Caixa e Aplicações Financeiras	432	376	472
Dívida Líquida	78	143	92
EBITDA LTM	316	362	436
Alavancagem	0,2x	0,4x	0,2x

A Dívida Bruta totalizou BRL 510 milhões no 3T24, composta majoritariamente por BRL 158 milhões da debênture BLAU13 (CDI+1,10% a.a.) e BRL 350 milhões da debênture BLAU16 (CDI+1,68% a.a.). O montante de Caixa e Aplicações Financeiras totalizou BRL 432 milhões no 3T24, aumento de BRL 56 milhões em relação ao 2T24, pelos fatores já explicados na seção de fluxo de caixa.

Como resultado das variações acima, a Companhia encerrou o 3T24 com Dívida Líquida de BRL 78 milhões, diminuição de BRL 65 milhões em relação ao 2T24. A alavancagem caiu para 0,2x no 3T24, diminuição de 0,2x vs. 2T24.



# Anexo 1 - Balanço Patrimonial (em milhares de Reais)

3.241.494

3.053.528

	Consolid	dado
Ativo	30/09/2024	31/12/2023
Ativo circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	20.708	31.49
Aplicações financeiras	411.240	375.819
Contas a receber de clientes	504.283	453.329
Contas a receber partes relacionadas	-	230
Estoques	552.085	628.646
Tributos a recuperar	55.385	45.062
Outros créditos	42.205	19.288
Total do ativo circulante	1.585.906	1,553,869
Ativo não circulante		
Tributos a recuperar	24.894	24.924
Depósitos judiciais	26.904	26.887
Imposto de renda e contribuição social diferidos	89.801	81.53
Ativo financeiro ao valor justo	265.155	265.155
Outros créditos	1.450	1.189
Total do realizavel a longo prazo	408,204	399.686
Investimentos	-	35
Imobilizado	766.974	708.932
Intangível	447.034	354.063
Direito de uso	33.376	36.94
Total do ativo não circulante	1,655,588	1.499.659

Total do ativo

	Consolidado	
Passivo	30/09/2024	31/12/2023
Passivo circulante		
Fornecedores	218.349	179.247
Fornecedores partes relacionadas	1.106	669
Empréstimos e financiamentos	1.380	2.299
Debêntures	58.445	67.920
Obrigações tributarias	14.383	9.585
Impostos de renda e contribuição social a recolher	15.745	-
Obrigações trabalhistas	97.852	46.032
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	15.421	2.485
Arrendamentos a pagar	6.172	4.799
Instrumentos financeiros derivativos	-	410
Outras passivos circulantes	26.951	22.480
Total do passivo circulante	455.804	335.926
Passivo não circulante Debêntures	450.000 2.001	500.000
Obrigações trubutarias		7.154
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	9.129	13.132
Arrendamentos a pagar	33.517	33.520
Imposto de renda e contribuição social diferidos	153.295	125.638
Outras obrigações trabalhistas	1.686	441
Outras passivos não circulantes	51.377	42.468
Total do passivo não circulante	701.005	722,353
Patrimônio líquido		
Capital social	1.316.609	1.316.609
Ações em tesouraria	(42.891)	(42.891)
Reservas de lucros	682.116	744.365
Lucros Acumulados	159.371	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(17.999)	(16.619)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	2.097.206	2.001.464
Participação de não controladores	(12.521)	(6.215)
Total do patrimônio líquido	2.084.685	1.995.249
Total do passivo e patrimônio líquido	3.241.494	3.053.528



# Anexo 2 - Demonstrações de Resultados (em milhares de Reais)

	Consolidado			
	Nove meses	Três meses	Nove meses	Três meses
	findos em	findos em	findos em	findos em
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023
Receita operacional líquida	1.298.350	473.569	985.158	362.648
Custo das mercadorias e produtos vendidos	(821.923)	(286.436)	(614.952)	(251.420)
Lucro bruto	476.427	187.133	370.206	111.228
Despesas comerciais	(106.761)	(42.381)	(89.079)	(32.684)
Despesas administrativas	(120.021)	(35.665)	(102.719)	(39.675)
Perda esperada por redução ao valor recuperável de contas a receber	(15.740)	1.296	(8.989)	(7.417)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	(7.534)	(4.925)	120.359	120.802
Total das despesas operacionais, líquidas	(250,056)	(81.675)	(80.428)	41.026
Resultado antes do resultado financeiro, participação em investidas e impostos	226.371	105.458	289.778	152,254
Receitas financeiras	32.424	8.250	38.096	10.034
Despesas financeiras	(58.575)	(18.243)	(31.783)	(12.648)
Resultado financeiro	(26.151)	(9.993)	6.313	(2.614)
Participação nos resultados das empresas investidas por equivalência patrimonial	_	-	120	120
Lucro antes dos impostos	200,220	95.465	296.211	149.760
Imposto de renda e contribuição social correntes	(21.318)	(18.821)	(3.403)	(1.375)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(22.398)	(7.433)	(72.254)	(49.467)
Imposto de renda e contribuição social	(43.716)	(26, 254)	(75.657)	(50.842)
Lucro líquido do período	156.504	69.211	220,554	98.918
Resultado atribuído aos:				
Acionistas controladores	159.371	70.548	222.134	99.396
Acionistas não controladores	(2.867)	(1.337)	(1.580)	(478)
	156,504	69.211	220.554	98.918
Resultado por ação (em R\$)				
Básico	0,90	0,39	1,25	0,56
Diluído	0,90	0,39	1,25	0,56



# Anexo 3 - Demonstrações de Fluxo de Caixa (em milhares de Reais)

	Consolidado		
	30/09/2024	30/09/2023	
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Resultado antes dos impostos	200.220	296.211	
Ajustes para reconciliar o lucro do exercício ao caixa proveniente			
das atividades operacionais:			
Depreciações e amortizações	37.359	26.378	
Baixas no ativo imobilizado e intangível	2.586	609	
Baixa de direito de uso e arrendamento  Juros sobre arrendamento	1.825 2.633	2.577	
Encargos sobre empréstimos, financiamentos	2.033	2.511	
Encargos sobre debêntures	54.649	25.622	
Encargos financeiros sobre consórcio	562	212	
Rendimento aplicações, líquido	(30.291)	(37.061)	
Variação cambial não realizada de aplicações financeiras	(7.278)	18.225	
Ganho por compra vantajosa	-	(121.431)	
Ganhos e perdas não realizados na variação do valor justo de ativos	(410)	64	
Variação cambial não realizada em fornecedores e clientes Resultado da equivalência patrimonial	(5.066)	716 (120)	
Provisão para perda esperada do contas a receber de clientes	15.740	8.989	
Provisão (reversão) para perdas nos estoques, líquida	24.820	13.581	
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquidas	(4.003)	1.594	
Provisão incentivos de longo prazo	(117)	258	
Atualização monetaria depósitos judiciais	(1.604)	(981)	
Outras (reversões), líquidas	-	-	
	291.625	235.443	
(And nime) dender in the state of the			
(Acréscimo) decréscimo nas contas de ativo Contas a receber de clientes	(61.166)	20.875	
Estoques	51.741	(19.397)	
Impostos a recuperar	(15.866)	(12.071)	
Instrumentos financeiros derivativos	(101000)	-	
Outros créditos	(23.178)	(7.085)	
Depósitos judiciais	1.587	182	
Acréscimo (decréscimo) nas contas de passivo			
Fornecedores	39.306	2.727	
Obrigações trabalhistas	53.182	20.279	
Obrigações fiscais Outras contas a pagar	(11.991) 9.437	(18.552) 22.155	
Caixa gerado pelas atividades operacionais	334.677	244.556	
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(21.970)	
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	334.677	222.586	
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de controlada, liquida de caixa adquirido	-	(135.993)	
Aplicações financeiras	2.148	206.774	
Adições ao imobilizado	(87.903)	(118.845)	
Ativo financeiro ao valor justo Adiantamento futuro aumento de capital em investida	35	(265.155)	
Adições ao intangível	(97.892)	(86.578)	
Caixa líquido (aplicado nas) atividades de investimento	(183.612)	(399.797)	
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Dividendos e juros sobre capital próprio	(40.687)	(38.793)	
Pagamento de arrendamentos a pagar - Principal	(2.611)	(2.821)	
Pagamento de arrendamentos a pagar - Juros Aquisição em participações fiinanciadas	(2.633) (1.797)	(2.131) (14.807)	
Captação de debentures	(1.797)	350.000	
Consórcios contratados		-	
Aumento de capital		-	
Compra de ações em tesouraria	-	(2.996)	
Pagamentos de consócio - principal	-	(3.602)	
Pagamentos de consócio - juros	<del>-</del>	(160)	
Pagamento de debentures - principal	(50.000)	(72.503)	
Pagamento de debentures - Juros	(64.124)	(18.745)	
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento Aumento (Redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa	(161.852) (10.787)	193.442 16.231	
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	31.495	14.114	
Efeito de variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa	-		
Caixa e equivalente de caixa em 30 de setembro	20.708	30.345	
Aumento (Redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa	(10.787)	16.231	



### Aviso Legal

Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Companhia, não se constituindo, portanto, em garantia de performance ou de resultados futuros da Companhia. Essas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Além disso, informações adicionais não auditadas ou revisadas pela auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações provindas de suas informações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre os resultados aqui divulgados. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações financeiras gerenciais discutidas no presente relatório. Tais informações financeiras gerenciais devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas informações trimestrais individuais e consolidadas revisadas ou demonstrações financeiras anuais auditadas por auditores independentes para fins de decisão de investimento em nossas ações, ou para qualquer outra finalidade.