

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Mina de Miguel Burnier - Empilhamento
a seco de rejeitos de minério de ferro

O MAIOR PRODUTOR DE AÇO BRASILEIRO

Presença industrial em **9 países**

32 unidades de produção de aço

74 lojas Comercial Gerdau

36.000 funcionários no mundo todo diretos e indiretos

Ações

Negociadas nas bolsas de São Paulo, Nova Iorque e Madrid

11 milhões

de toneladas de sucata de aço em suas operações no Brasil e exterior

250.000 hectares de florestas, incluindo a preservação de áreas e plantações de eucalipto

2 minas de minério de ferro



GOVERNANÇA CORPORATIVA

ESTRUTURA CORPORATIVA

MG

27%

Controle de Acionistas



GOAU3
GOAU4

Ações em Free Float

73%

GSA

33%

Controle de Acionistas



GGBR3
GGBR4
GGB

Ações em Free Float

67%

ÍNDICES GGBR

IBOVESPA B3 **ICO2 B3** **IBXL B3**

INDX B3 **ITAG B3** **IBRX B3**

IGCT B3 **IGCX B3** **IBRA B3**

IVBX B3 **MLCX B3** **IMAT B3**

CONSELHO ADMINISTRATIVO

Guilherme Chagas Gerdau	André Bier Gerdau Johannpeter	Claudio Johannpeter	Gustavo Werneck ¹	Claudia Sender	Márcio Hamilton Ferreira	Alberto Fernandes
Presidente	Vice Presidente	Vice Presidente	Membro	Membro Independente	Membro Independente	Membro Independente

¹ Inclusive CEO da Companhia

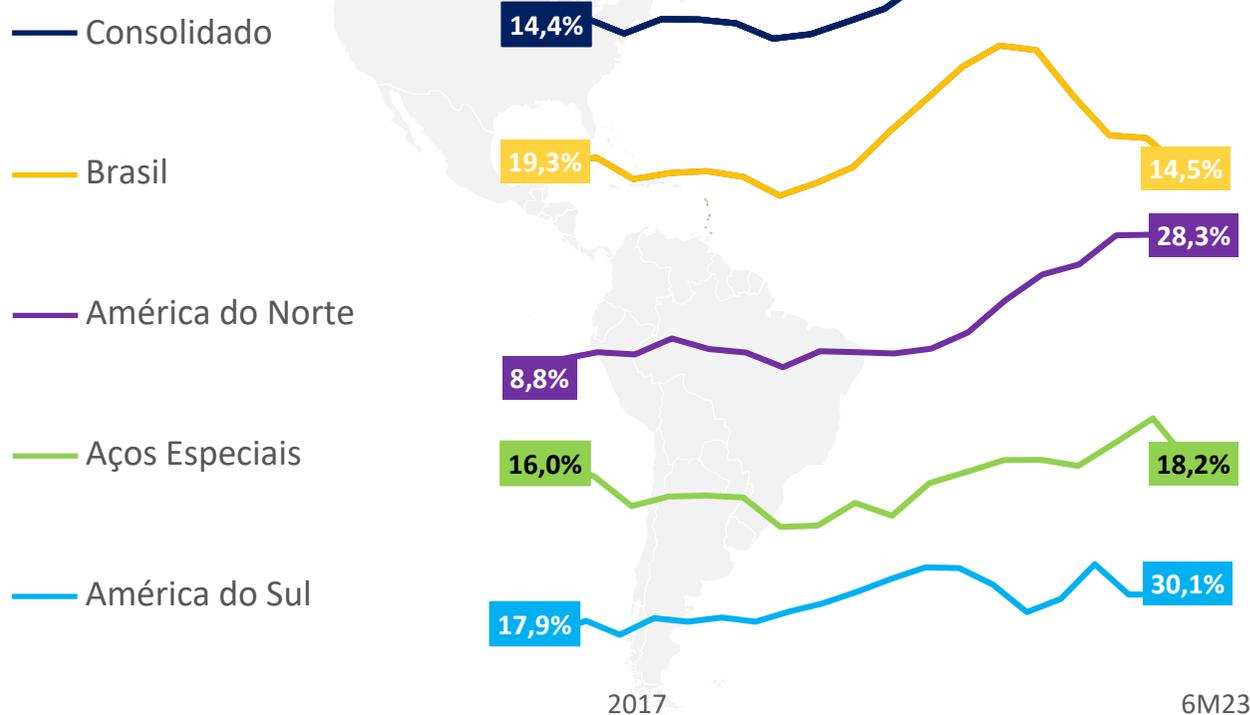
O CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL DA GERDAU



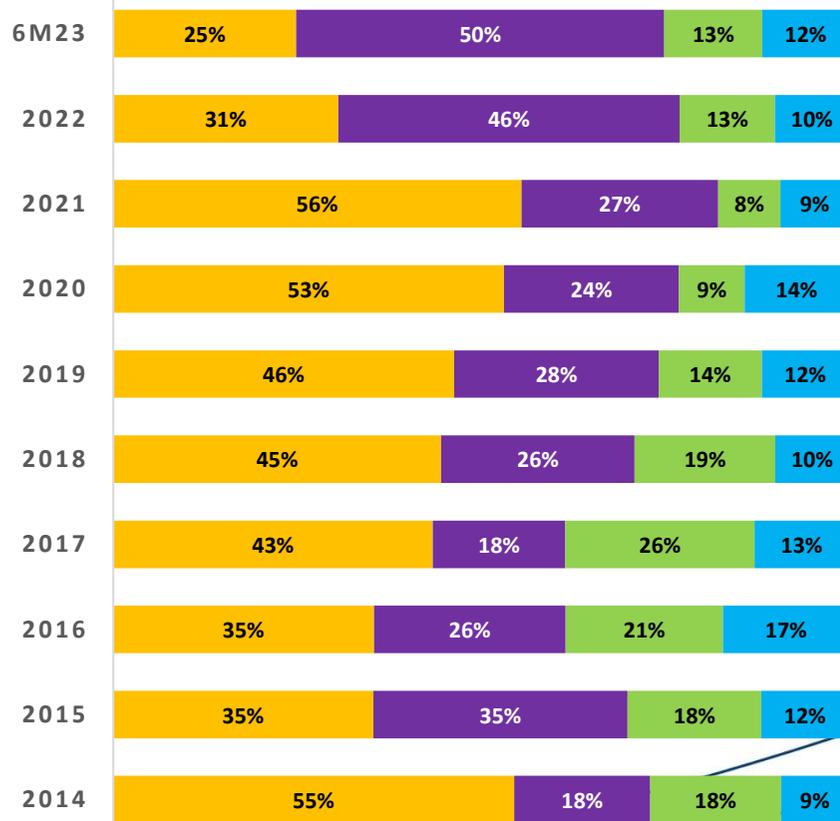
ATINGINDO NÍVEIS MAIS FORTES DE RENTABILIDADE

ATRAVÉS DE UM PORTFÓLIO MAIS EQUILIBRADO

EVOLUÇÃO DA MARGEM EBITDA (POR ON)



PARTICIPAÇÃO DA ON NO EBITDA CONSOLIDADO



BRASIL



PONTOS FORTES

- Rotas de produção integradas
- Presença em diferentes segmentos na construção e indústria

SETOR / PRODUTOS

- Distribuição ~ 50%
- Indústria ~ 30%
- Construção ~ 20%
- Aços Longos ~ 55%
- Aços Planos ~ 30%
- Semi-acabados ~ 15%

AMÉRICA DO SUL



- Presente em diferentes segmentos da construção, infraestrutura, setores da agricultura e indústria

- Distribuição ~ 60%
- Indústria ~ 30%
- Construção ~ 10%
- Aços Longos 100%

AMÉRICA DO NORTE



- Produtos de alto valor agregado e rentabilidade
- Conceito One-stop-shop
- Revisão da estratégia comercial

- Distribuição ~ 50%
- Construção ~ 25%
- Indústria ~ 25%
- Estruturas ~ 45%
- Comerciais/Outros Prod. Longos ~ 45%
- Vergalhão ~ 10%

AÇOS ESPECIAIS



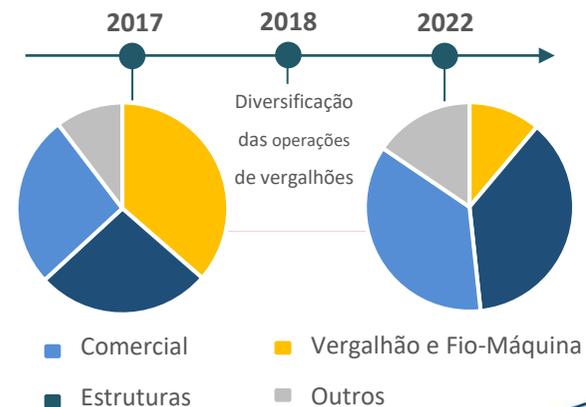
- Presença Brasil e EUA
- Veículos leves e pesados e segmento de O&G

- Brazil:**
 - Automotivo ~ 80%
 - Não automotivo ~ 20%
- US:**
 - Automotivo ~ 80%
 - Não automotivo ~ 20%

LINHA DO TEMPO ON BRASIL (VOLUME)



LINHA DO TEMPO ON AMÉRICA DO NORTE (VOLUME)



NOVOS NEGÓCIOS RELEVANTES E RENTÁVEIS EM SEGMENTOS ESTRATÉGICOS diversificando o portfólio de negócios da Gerdau, com PRODUTOS E SERVIÇOS COMPLEMENTARES AO AÇO

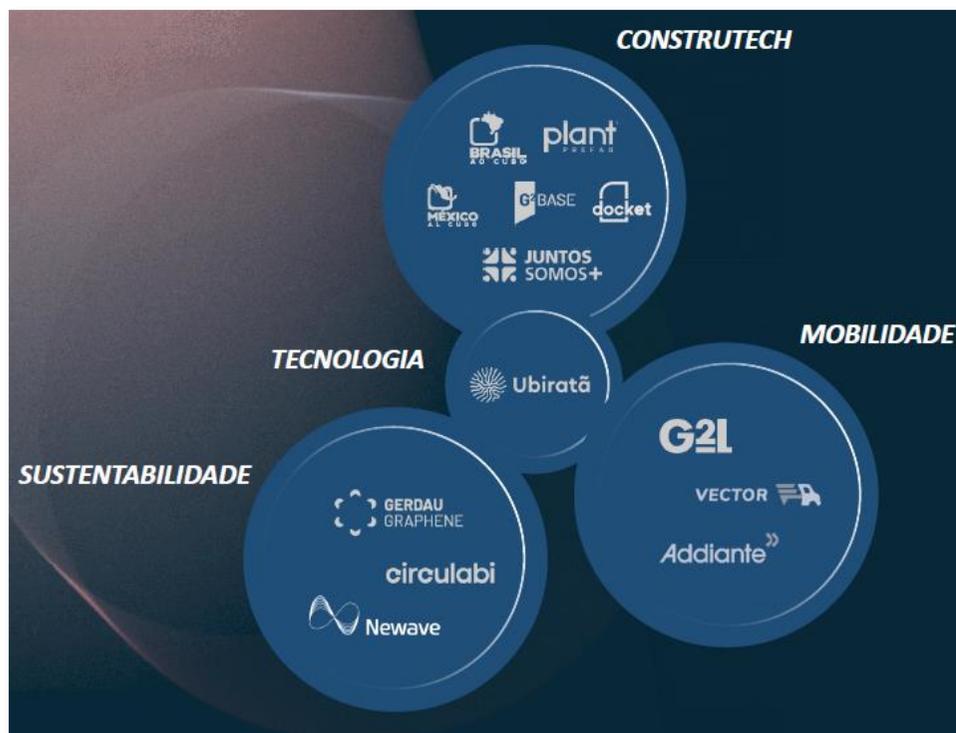
GERDAU NEXT REFORÇA NOSSA VISÃO DE CRESCIMENTO NO LONGO PRAZO

MISSÃO: novos negócios relevantes e rentáveis em segmentos estratégicos: Construção, Mobilidade, Tecnologia e Sustentabilidade.

ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO:

Desenvolvimento de novos negócios por meio de intraempreendedorismo, inovação aberta - conexões com startups e parceiros externos e fusões e aquisições.

PORTFÓLIO: 13 companhias compõem o portfólio atual, além de empresas investidas pelo fundo Corporate Venture Capital da Gerdau Next Ventures.



DESEMPENHO POR OPERAÇÃO DE NEGÓCIO



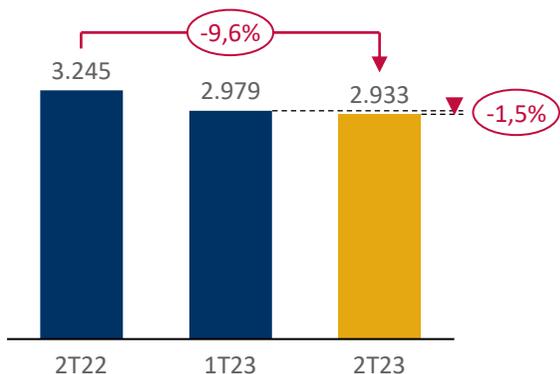


DESTAQUES DO PERÍODO

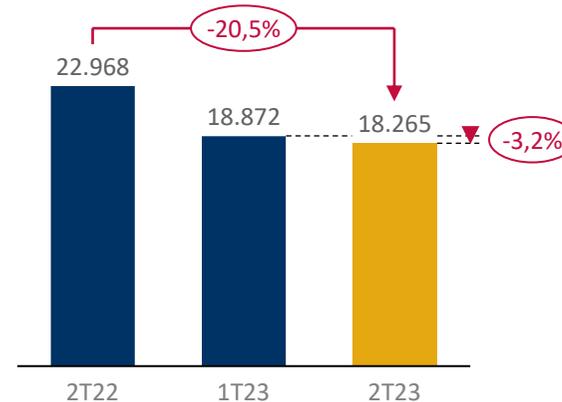
DIVERSIFICAÇÃO GEOGRÁFICA DE ATIVOS NAS AMÉRICAS E FLEXIBILIDADE DE ROTAS DE PRODUÇÃO REFLETEM EM RESULTADOS CONSISTENTES MESMO EM UM CENÁRIO MACROECONÔMICO DESAFIADOR



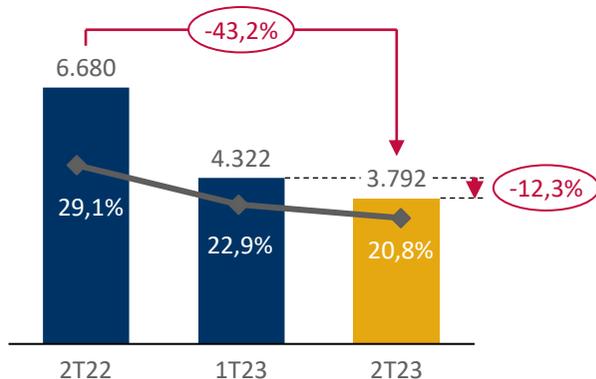
Volume de Vendas (1.000 toneladas)



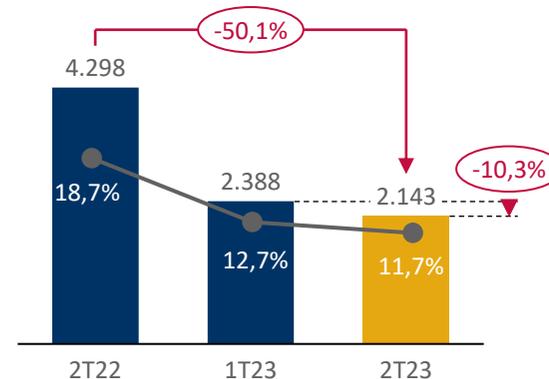
Receita Líquida¹ (R\$ milhões)



EBITDA Ajustado e Margem Ajustada² (R\$ milhões)



Lucro Líq. Ajustado e Margem Líq. Ajustada² (R\$ milhões)



¹ Inclui receita de venda de minério de ferro.

² Medição não contábil elaborada pela Companhia. A Companhia apresenta o EBITDA Ajustado para fornecer informações adicionais sobre a geração de caixa no período.



ON AMÉRICA DO NORTE

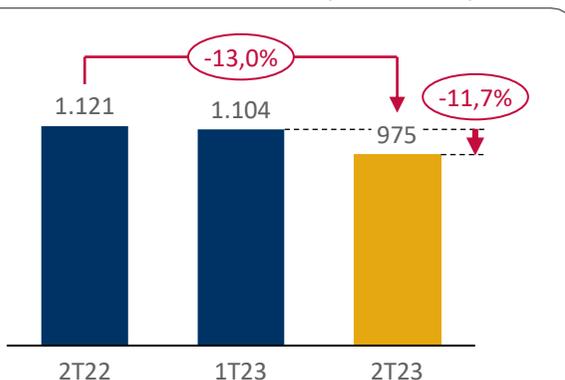
Nível de utilização

Laminados 89%
Aço 76%

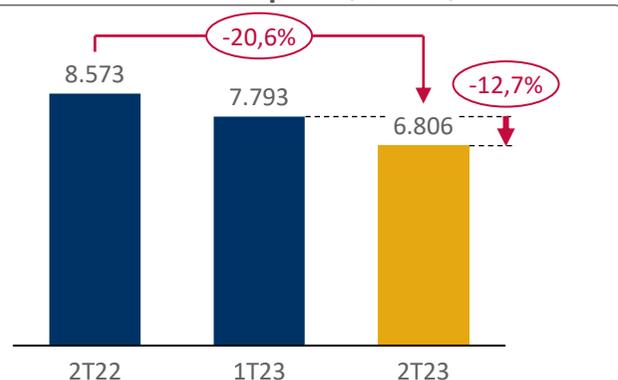
46,1%
do EBITDA
Consolidado

- Resiliência no nível do *spread* metálico e manutenção da carteira de pedidos (backlog) em aproximadamente 60 dias
- Sector de energia e de construção não-residencial continuam em patamares elevados
- Paradas nas unidades de Whitby (Canadá), Charlotte (EUA) e Sahagún (México) explicam, parcialmente, as variações dos volumes e margens do período
- Início de operação da nova aciaria da unidade de Whitby (Canadá) e início da produção de energia renovável na planta solar da unidade de Midlothian (EUA)

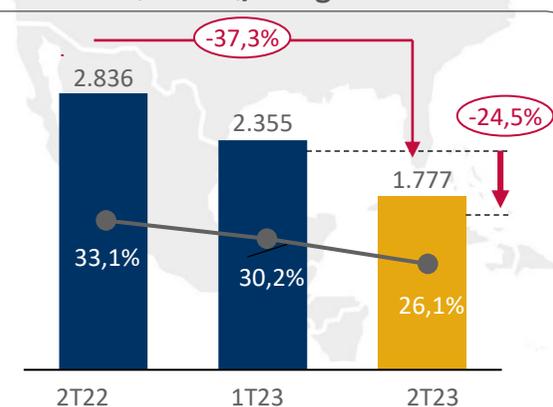
Volume de Vendas (1.000 toneladas)



Receita Líquida (R\$ milhões)



EBITDA (R\$ milhões)/Margem EBITDA



Emprego na
Indústria (EUA)¹
+2,5% y/y

PMI^{1 2}
46,3

ABI^{1 3}
50,1

DMI^{1 4}
+25% y/y

¹ Referência Junho/2023; ² Institute for Supply Management's Manufacturing index; ³ Architectural Billings Index; ⁴ Dodge Construction Network



ON AÇOS ESPECIAIS

Nível de utilização

Laminados 59%

Aço 66%

15,7%
do EBITDA
Consolidado

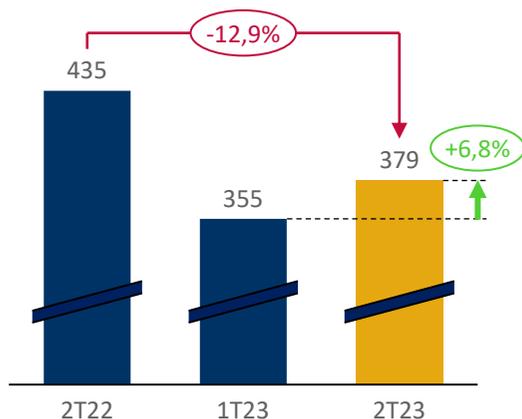
BRASIL

- Programa de redução de impostos para carros populares e gradual retorno das paralisações de algumas fábricas automotivas possibilitaram ligeira recuperação dos volumes no Brasil
- Plano Safra 23/24, anunciado em Junho, no valor de R\$ 364 bilhões, poderá incentivar a aquisição de máquinas e equipamentos agrícolas

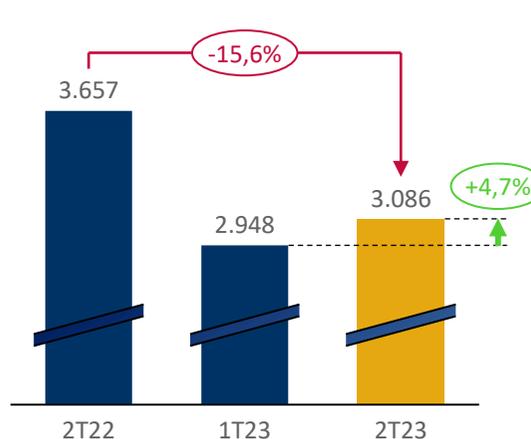
AMÉRICA DO NORTE

- Setor de veículos leves segue puxado por melhorias na cadeia e estoque
- Segmento de veículos pesados segue resiliente, principalmente, pela produção de veículos comerciais de grande porte
- Melhor resultado financeiro trimestral, fruto de iniciativas de rentabilidade e produtividade

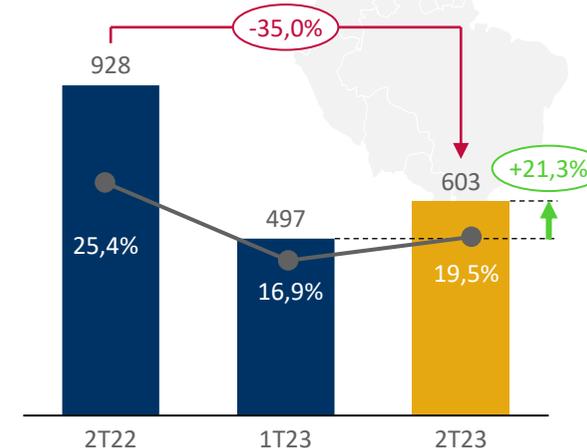
Volume de Vendas (1.000 toneladas)



Receita Líquida (R\$ milhões)



EBITDA (R\$ milhões)/Margem EBITDA



Vendas Veículos Leves +14%¹ | Exportação de Autopeças (SBQ) +9,3% y/y²

Vendas Veículos Leves +17% y/y³ | Vendas Tratores Agrícolas +1,5% y/y⁴

¹ ANFAVEA – Variação entre Março e Junho 2023; ² Receita Federal; ³ S&P Global Mobility; ⁴ Association of Equipment Manufacturers



ON BRASIL

Nível de utilização

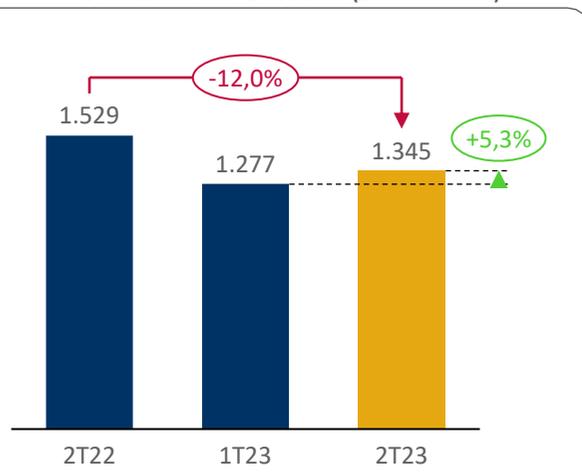
Laminados 63%

Aço 72%

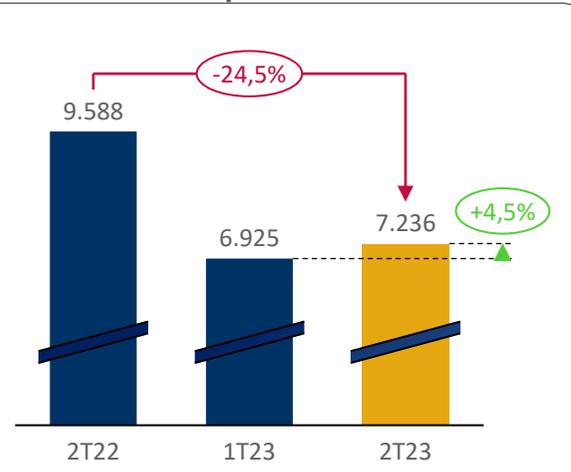
25,7%
do EBITDA
Consolidado

- Elevada taxa de juros e desaceleração de setores, como indústria e varejo, seguem afetando a demanda doméstica por aço
- Preocupações quanto ao aumento das importações de aço no Brasil (incluindo a importação de máquinas e equipamentos)
- Valorização do real e menores preços internacionais de aço pressionando a competitividade das exportações
- Sinalização de leve retomada dos lançamentos de imóveis, injeção de recursos de programas governamentais de habitação (Minha Casa Minha Vida) e anúncio do Plano Safra como pontos positivos para o setor

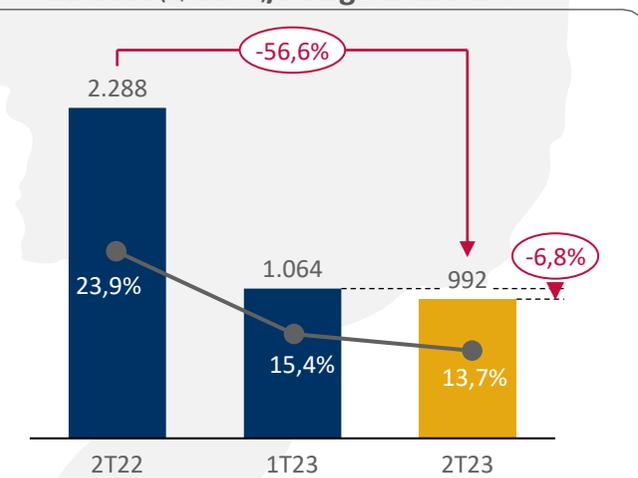
Volume de Vendas (1.000 toneladas)



Receita Líquida (R\$ milhões)



EBITDA (R\$ milhões)/Margem EBITDA



ICIA – Índice de Confiança da Indústria do Aço +11,4 pontos¹



ICST – Índice de Confiança da Construção 93,9 pontos²



Lançamentos de Imóveis + 30,5%³



Investimento Setor Industrial R\$ 106 bilhões em 4 anos⁴

¹IABr variação trimestral; ²FGV - Jun/23; ³ABRAINIC – FIPE variação trimestral; ⁴Anúncio realizado pelo CNDI em 06/07/2023



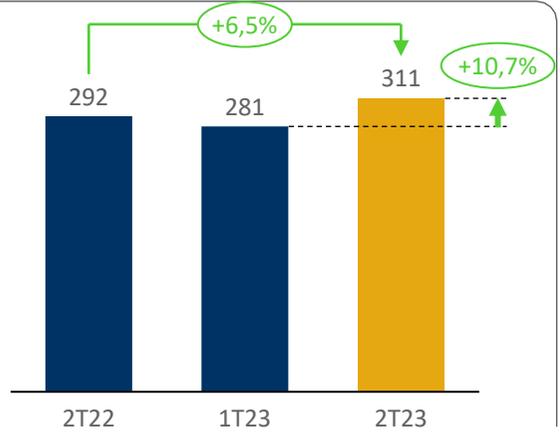
ON AMÉRICA DO SUL

Nível de utilização
Laminados 94%
Aço 86%

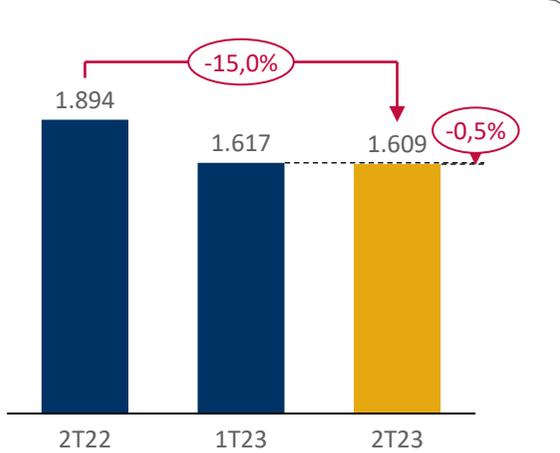
12,5%
do EBITDA
Consolidado

- ARGENTINA:** setores de construção, energia e mineração permanecem resilientes, porém o cenário é de atenção com a inflação, efeitos da estiagem e a eleição presidencial
- URUGUAI:** demanda segue estável e novos anúncios de obras de infraestrutura, principalmente relacionados à energia renovável, poderão ser um bom indutor para o setor
- PERU:** o arrefecimento das questões políticas, sociais e climatológicas resultaram na leve retomada do volume de vendas

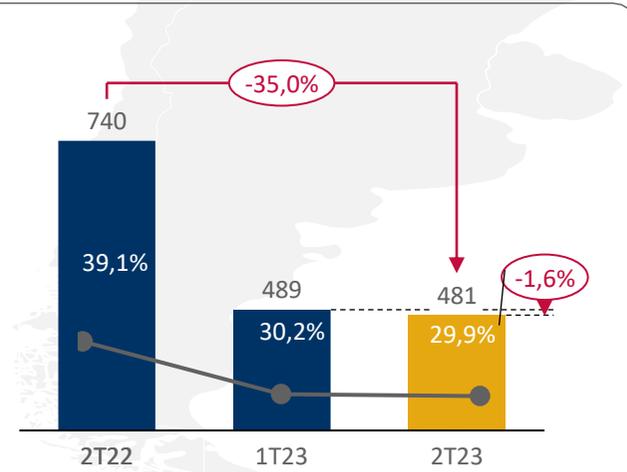
Volume de Vendas (1.000 toneladas)



Receita Líquida (R\$ milhões)



EBITDA (R\$ milhões)/Margem EBITDA



 Consumo Aparente de Aços Longos 485Kt (+10% m/m) ¹

 Índice de Confiança Empresarial - 45,2 ² ↓ 2,6 pontos y/y

¹ Cámara Argentina del Acero - Jun/23;

² Banco Central de Reserva Del Perú - Jun/23;



GERDAU S.A. **CONTROLE DE QUALIDADE UTT**

PLANO DE INSPEÇÃO - CONTROLE EXTERNO UTT PRODUÇÃO

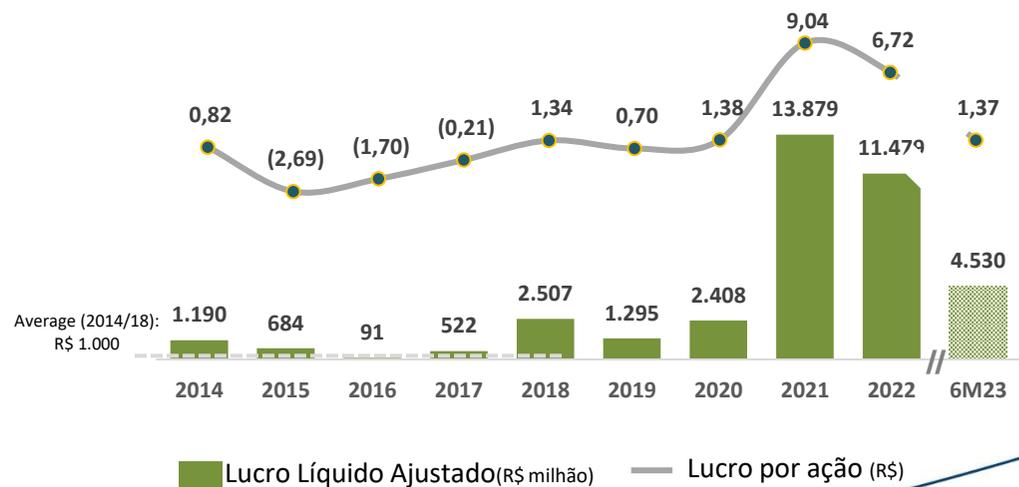
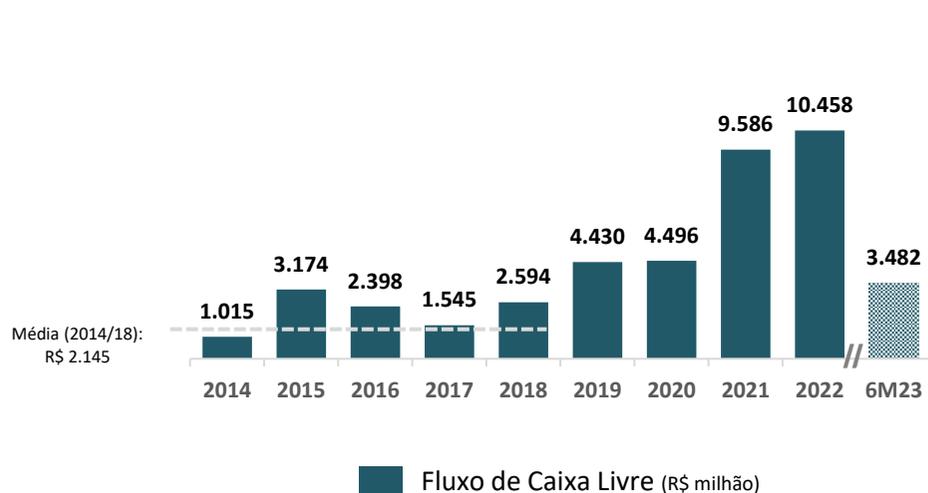
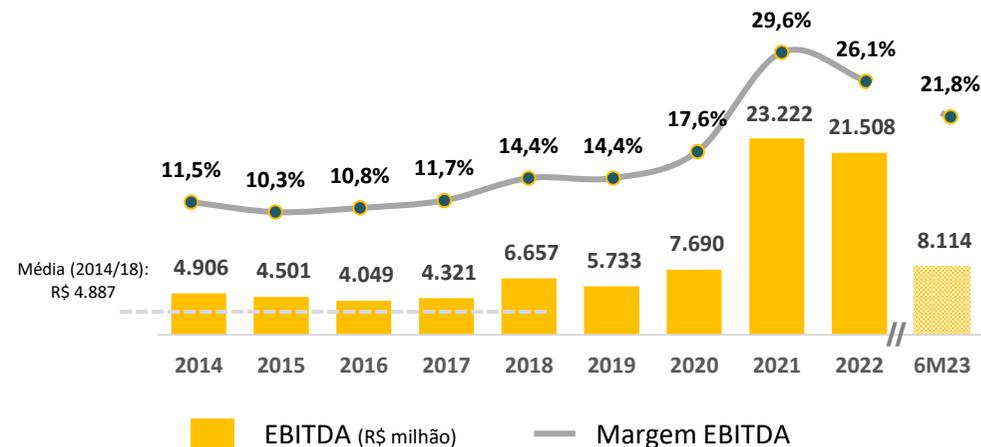
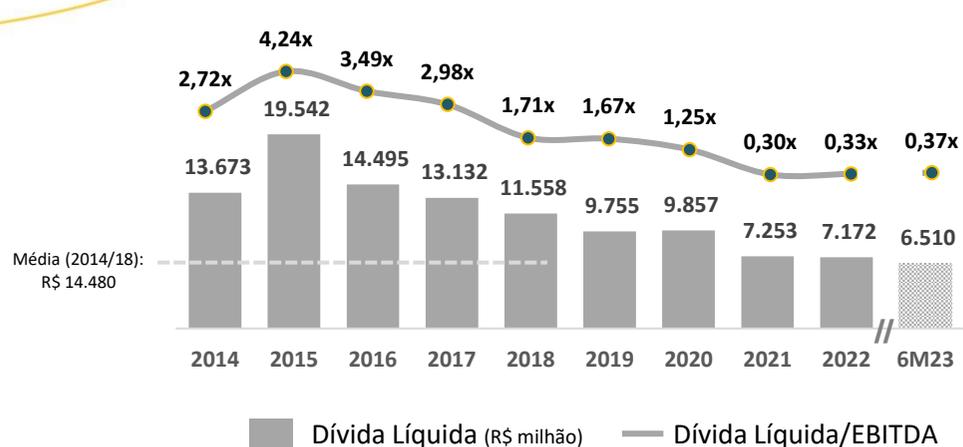
Item	Descrição	Quantidade	Resultado	Observações
1	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
2	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
3	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
4	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
5	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
6	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
7	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
8	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
9	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
10	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
11	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
12	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
13	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
14	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
15	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
16	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
17	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
18	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
19	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
20	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
21	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
22	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
23	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
24	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
25	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
26	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
27	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
28	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
29	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			
30	2 1 8 5 2 5 5 0 0 0 0 0 2			

OBSERVAÇÃO

DESEMPENHO FINANCEIRO

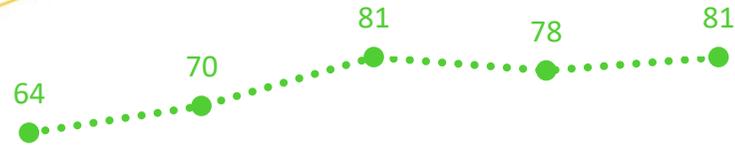
PROGRESSO NO DESEMPENHO

...2014-6M23





FLUXO DE CAIXA & CAPITAL DE GIRO



CICLO FINANCEIRO (EM DIAS) & CAPITAL DE GIRO¹ (R\$ BILHÕES)

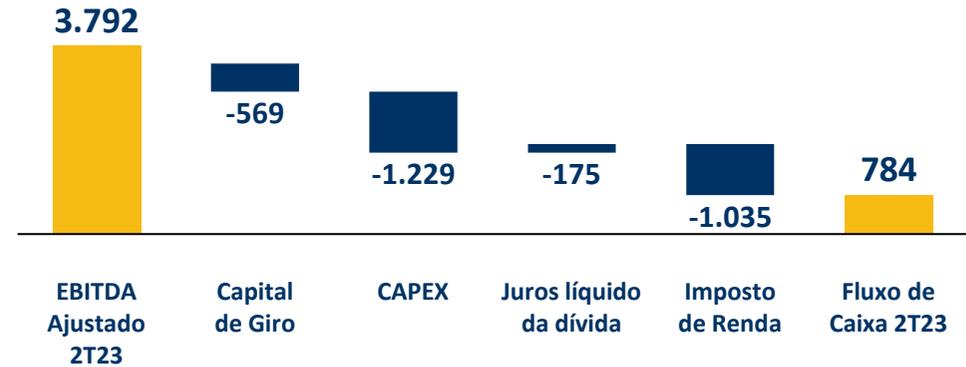


Estoque Clientes Fornecedores Ciclo Financeiro

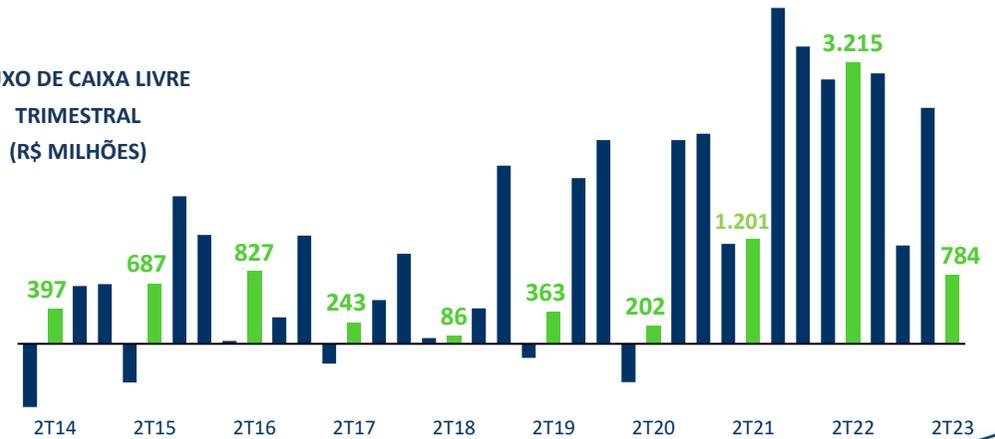
3º trimestre consecutivo de redução de nível de estoques

Perspectiva de redução de capital de giro nos próximos trimestres

FLUXO DE CAIXA LIVRE (R\$ MILHÕES)



FLUXO DE CAIXA LIVRE TRIMESTRAL (R\$ MILHÕES)

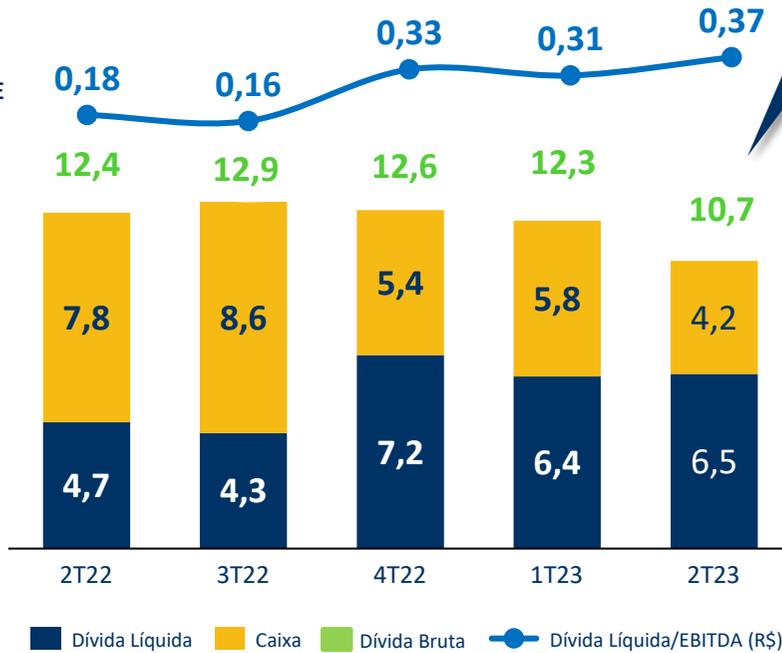


¹ Considera a variação cambial de estoques, clientes e fornecedores



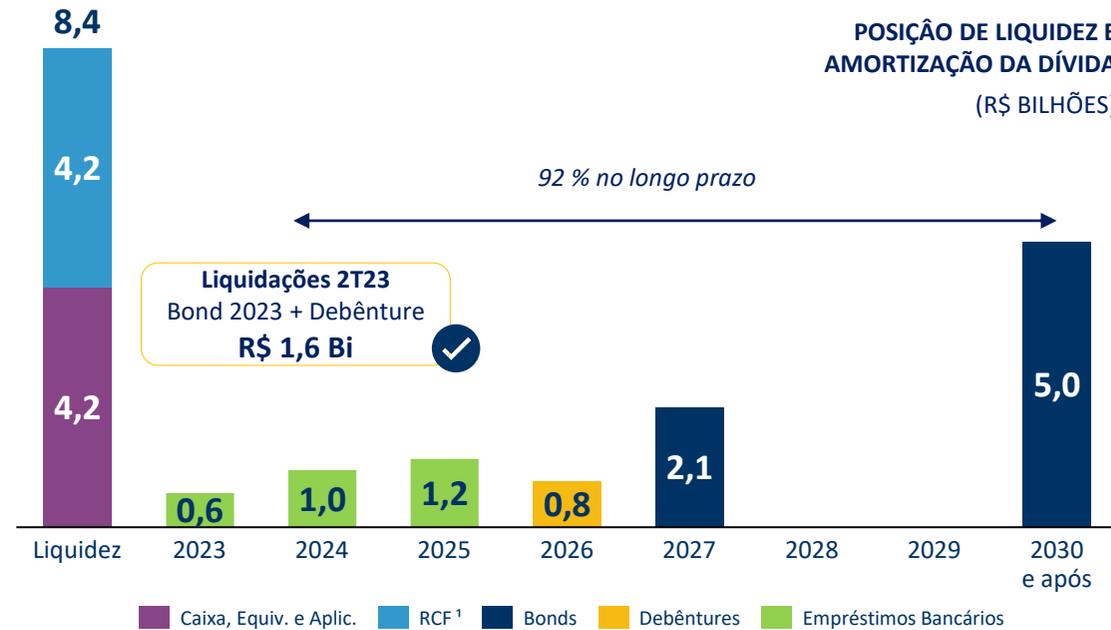
LIQUIDEZ & ENDIVIDAMENTO

CAIXA, DÍVIDA E ALAVANCAGEM (R\$ BILHÕES)



Menor patamar desde Set/2007

POSIÇÃO DE LIQUIDEZ E AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA (R\$ BILHÕES)



92 % no longo prazo

Liquidações 2T23
Bond 2023 + Debênture
R\$ 1,6 Bi

POLÍTICA FINANCEIRA:

- Dívida bruta inferior à R\$ 12 bilhões
- Prazo médio > 6 anos
- Dívida Líquida/EBITDA abaixo de 1,5x

PRAZO MÉDIO
7,8 ANOS

CUSTO MÉDIO
BRL – 104,8% CDI a.a
USD – 5,6% a.a

Proventos



¹ Linha Revolver de Crédito Global



ENVIRONMENTAL
SOCIAL
GOVERNANCE



GERDAU
O futuro se molda

2019

- Adesão ao GRI
- Pacto Global da ONU
- Inventário de emissões de GEE
- Política de Sustentabilidade
- 1ª mulher no CA

2020

- Metas ESG - ILP
- Gerdau Next
- Política de Direitos Humanos
- Prêmio Abrasca - Melhor Relatório Integrado

2021

- SASB
- Verificação do Relatório Anual

2022

- Empresa B - Gerdau Summit e Siderperu
- Prêmio Exame ESG
- Workshop interno ESG
- Revisão temas materiais

2020

- Matriz de Materialidade
- CDP Mudanças Climáticas
- Programa Helda Gerdau
- 1º Censo Diversidade
- B Movement Builders

2021

- Curvas MACC
- Projeto Reforma que Transforma
- Relatório Social

2022

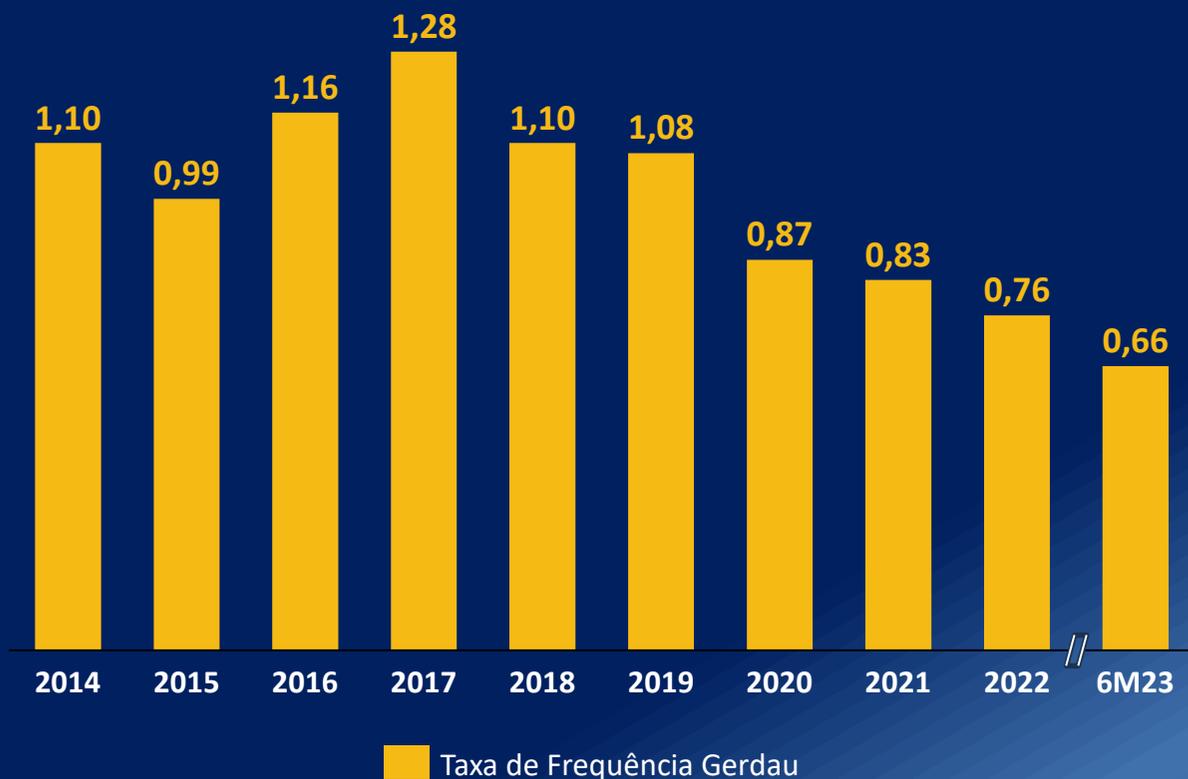
- Meta de 0,83 tCO₂e/t aço até 2031
- Calculadora de carbono e precificação interna
- CDP Segurança Hídrica

2023 (até 31 de julho)

- Método de empilhamento a seco para a disposição de 100% dos rejeitos de mineração em Minas Gerais
- Nova plataforma de mineração sustentável

GESTÃO DE SEGURANÇA E SAÚDE DO TRABALHO

A SEGURANÇA DAS PESSOAS É UM DOS VALORES INEGOCIÁVEIS DA GERDAU E É PARTE FUNDAMENTAL DA NOSSA CULTURA ORGANIZACIONAL



NOVA PLATAFORMA DE MINERAÇÃO SUSTENTÁVEL

5,5¹ Mtpa de minério de alto teor (65%)

CAPEX de R\$ 3,2 bilhões entre 2023 e 2026

40 anos de reservas certificadas

200.000 toneladas de redução de CO2 por ano

Logística integrada (mineroduto e rejeitoduto)

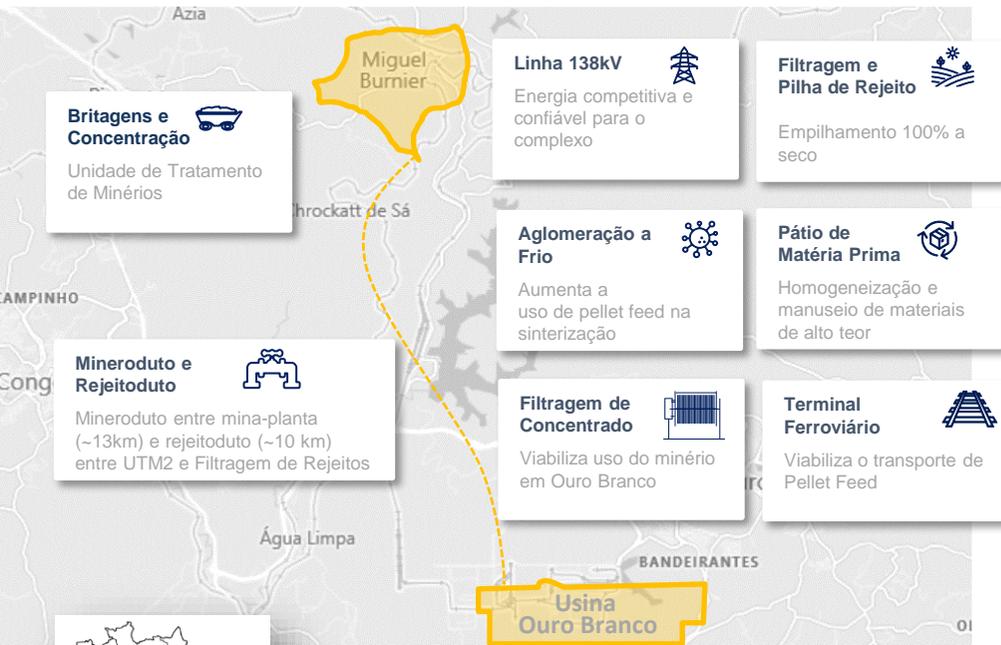
Processamento 100% a seco (sem barragens)



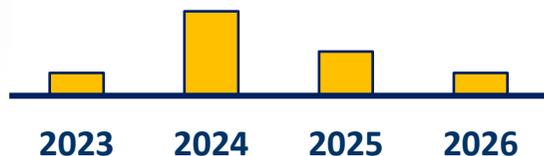
Foco em promover o crescimento e competitividade de aços longos e planos no Brasil

¹ Em base úmida, considerando uma umidade média de 10%

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS



PERFIL DE DESEMBOLSO DOS R\$ 3,2 BILHÕES



RETORNO = SUSTENTABILIDADE + COMPETITIVIDADE

- **Minério Competitivo²:** **US\$ 190 M** por ano
 → Racional: 5,5 Mt com cash cost de US\$ 30/t vs comprar a mercado³
- **Minério de Qualidade²:** **US\$ 45 M** por ano
 → Racional: teor de 65% e aglomeração e pátios possibilitam reduzir consumo de pelotas no longo prazo em 1Mt por ano³

ALAVANCAS RELEVANTES PARA O FUTURO

- Pellet feed¹ de alta qualidade com potencial para produção de **pelotas** e **DRI** (alternativas para descarbonização de Ouro Branco)
- Alternativa para **ampliar produção** nas unidades integradas a **bioedutor** em MG

¹ Pellet feed: Minério de ferro triturado em grãos muito finos (diâmetro inferior a 1mm) com alto teor de ferro e baixa impureza. É utilizado no processo de pelletização para utilização nos altos-fornos.

² Retorno anual esperado para o programa de mineração sustentável, assumindo ano típico após ramp-up e premissas econômicas consideradas no processo de certificação de reservas.

³ Considera preço de longo prazo de Minério de Ferro 62% de US\$ 80/t CIF China, ajustado por qualidade, teor 65% e fretes (~US\$ 65/t FOB OB). Prêmio de pelota de longo prazo de US\$ 45/t

ESG

Environmental
Social
Governance

Alinhado ao compromisso da Gerdau em ser **parte das soluções aos desafios da sociedade** e de impactar positivamente as regiões em que está presente, a **gestão de rejeitos de mineração é uma atividade prioritária** dentro da Companhia

PILHA DE REJEITOS – EMPILHAMENTO A SECO



Adoção das **TECNOLOGIAS MAIS MODERNAS** e das **MELHORES PRÁTICAS DE MINERAÇÃO**



Desde fevereiro de 2023, utilizamos apenas o **MÉTODO DE EMPILHAMENTO A SECO PARA A DISPOSIÇÃO DE 100% DOS REJEITOS** de mineração em Minas Gerais



EMISSÕES DE CO₂e NA GERDAU

REAPROVEITAMENTO DOS
GASES DO ALTO-FORNO



REDUÇÃO DO CONSUMO
DE ENERGIA E DAS EMISSÕES
DE CO₂

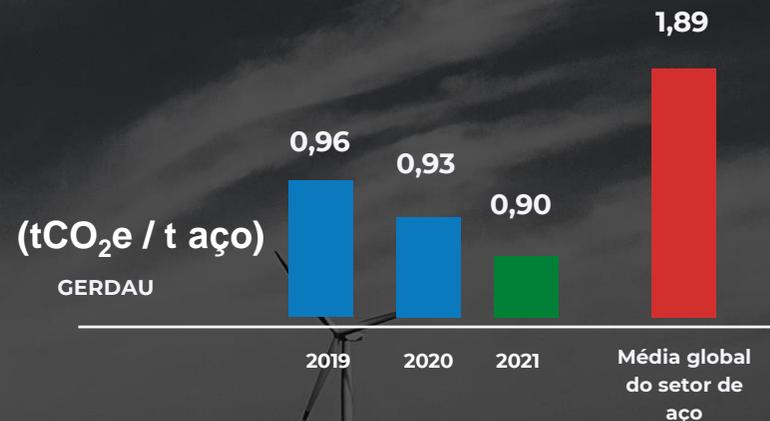


FLORESTAS
PLANTADAS



SUCATA

INTENSIDADE DE EMISSÕES



Fonte: Relatório Anual Gerdau 2021
Worldsteel (dados 2020)

RECONHECIMENTOS



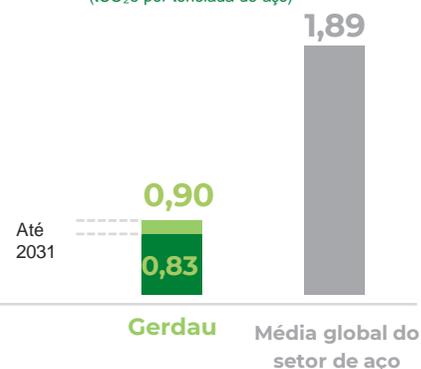


COMPROMISSO DA GERDAU PARA 2031



EMISSIONES DE GASES DE EFEITO ESTUFA

(tCO₂e por tonelada de aço)



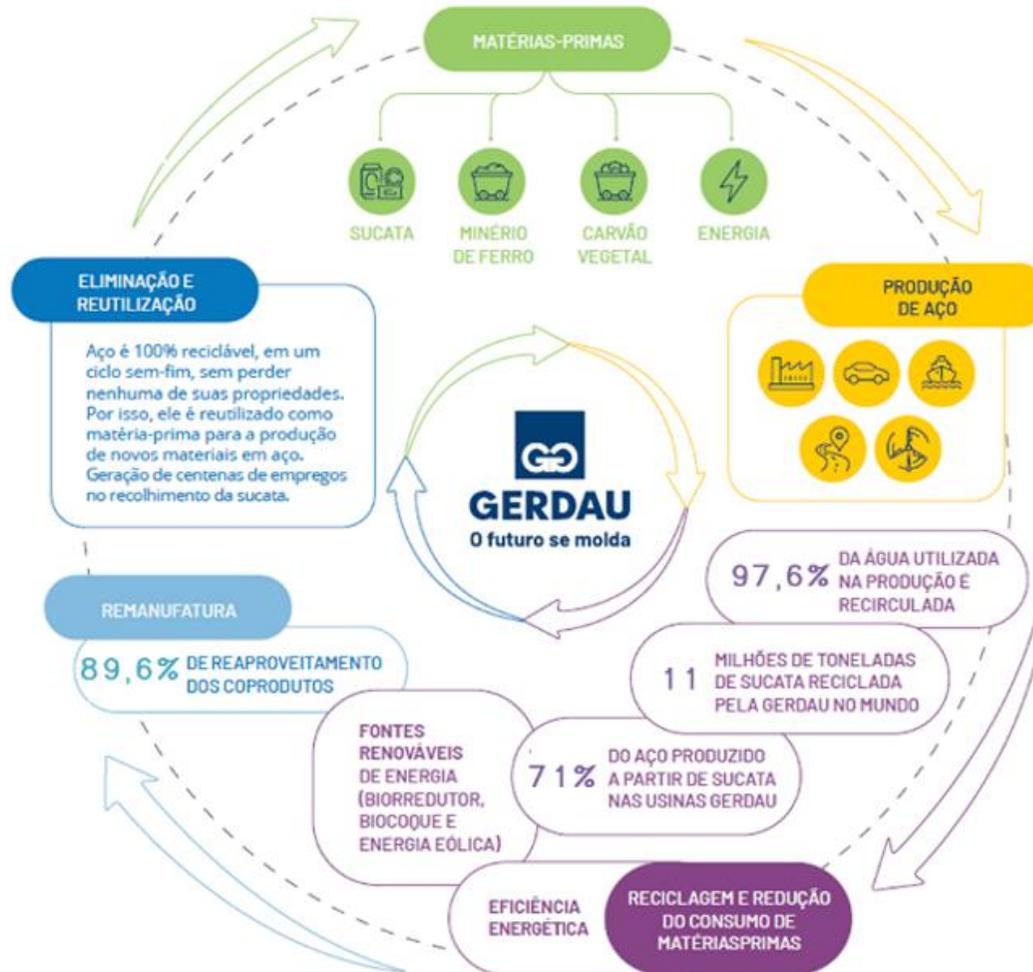
Fonte: Relatório Anual Gerdau 2020
Worldsteel (dados 2020)

E como a Gerdau vai fazer isso?

- 1** Maior eficiência energética e operacional
- 2** Ampliação do uso de sucata na matriz de produção
- 3** Expansão da base florestal e investimentos no negócio de energia renovável
- 4** Investimentos em novas tecnologias e inovação aberta



CIRCULAR ECONOMY





ESG Environmental
Social
Governance



SIDERPERU

CERTIFICAÇÃO COMPANHIA B

SIDERPERU, nossa maior operação industrial na América do Sul depois do Brasil, se une à Gerdau Summit como as primeiras, e únicas, indústrias do aço no mundo com **Certificação B**;



A **CERTIFICAÇÃO B** É UM RECONHECIMENTO INTERNACIONAL PELOS ALTOS PADRÕES **ESG** DENTRO DA ORGANIZAÇÃO.



COMMITMENTS





ESG Environmental
Social
Governance

NEWAVE ENERGIA, uma das esteiras de investimentos da Gerdau Next, tem como sócio a Newave Capital;

33,33% DE PARTICIPAÇÃO no capital próprio da Newave Energia;

OFFTAKE DA ENERGIA COM BENEFÍCIOS DE AUTO-PRODUÇÃO: 30% da energia gerada pela Newave Energia será consumida pelas usinas da Gerdau.

O valor de investimento pela Gerdau Next será no valor de até R\$ 1,5 bilhão, dividido em duas fases: R\$ 500 milhões ao longo de 2023 e, em uma segunda fase, a Gerdau Next investirá até R\$ 1 bilhão condicionado ao atingimento de determinadas metas.

O investimento realizado pela NW Capital, em conjunto com Fundos de Investimentos, será de R\$ 1 bilhão ao longo de 2023 e em uma segunda fase, até R\$ 2 bilhões, conforme captação via mercado.

NEWAVE ENERGIA

Joint Venture



**ACREDITAMOS QUE É POSSÍVEL
MOLDAR UM FUTURO MAIS
SUSTENTÁVEL COM O USO DE
ENERGIAS LIMPAS E RENOVÁVEIS.**

O **THE TOWN**, novo festival de música, cultura e arte de São Paulo apresenta o Favela 3D, parceria inédita que transformará vidas.

Somar forças pode fazer uma grande diferença na vida das pessoas



SANEAMENTO

FAVELA 3D

DIGITAL - DIGNA - DESENVOLVIDA



**ÁGUA
ENCANADA**

MAIS DE

290

FAMÍLIAS
BENEFICIADAS

ASFALTO



**REPAROS NO
INTERIOR E
FACHADA DAS
CASAS**



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

CFO & DRI

Rafael Japur

HEAD RI

Renata Oliva

TIME RI

Ariana Pereira

Cristiene Baldoino

Gustavo Alves

Sergio Tonidandel Jr.

Declaração

Esta apresentação pode conter afirmações que constituem previsões para o futuro. Essas previsões são dependentes de estimativas, informações ou métodos que podem estar incorretas ou imprecisas e podem não se realizar. Essas estimativas também são sujeitas a riscos, incertezas e suposições, que incluem, entre outras: condições gerais econômicas, políticas e comerciais no Brasil e nos mercados onde atuamos e regulamentações governamentais existentes e futuras. Possíveis investidores são aqui alertados de que nenhuma dessas previsões é garantia de futuro desempenho, pois envolvem riscos e incertezas. A empresa não assume, e especificamente nega, qualquer obrigação de atualizar quaisquer previsões, que fazem sentido apenas na data em que foram feitas.



GERDAU

O futuro se molda