



★ ★ ★ ★ ★  
**200**  
mil veículos

## Relações com Investidores

**Marco Tulio de Carvalho Oliveira**  
CFO e DRI

**Francesco Abenathar F. Lisa**  
Gerente de RI

**Raphael Henrique D. dos Santos**  
Analista de RI

**Rodrigo Finotto Perez**  
Analista de RI

## Contato:

[ri.unidas.com.br](http://ri.unidas.com.br)  
[ri@unidas.com.br](mailto:ri@unidas.com.br)

## Novo Mercado

*Ticker:* LCAM3  
Total de ações: 508.729.411  
Ações em circulação: 324.522.975  
(63,8%)

## Teleconferência de Resultados

Terça-feira, 22 de Março de 2022  
13h00 (horário de Brasília)  
12h00 (horário de Nova York)

**Brasil:**  
+55 11 4090-1621

**Estados Unidos:**  
+1 412 717-9627

**Outros países:**  
[HD Web Phone](#)

Código de acesso: **Unidas**

Webcast: [ri.unidas.com.br](http://ri.unidas.com.br)



Tempo estimado de leitura:  
**20 minutos**

## LUCRO LÍQUIDO CRESCE 153,0% E BATE O RECORDE DE MAIS DE R\$1 BILHÃO E FROTA TOTAL ULTRAPASSA 200 MIL CARROS EM 2021

### DESTAQUES DE 2021 E 4T21

- **Lucro Líquido Consolidado** da Companhia cresce **153,0%** no ano ao apresentar novo recorde histórico, atingindo **R\$1,017 bilhão** e cresce **40,5%** no trimestre com **R\$276,9 milhões**;
- **EBITDA Recorrente Consolidado** recorde de **R\$2,4 bilhões** em 2021, crescimento de **80,2%**. No trimestre o EBTIDA alcançou **R\$722,5 milhões**, crescimento de **55,1%** (A/A);
- **Receita Líquida Consolidada** recorde de **R\$6,3 bilhões** em 2021, crescimento de **14,1%**, impulsionado pela receita de aluguel que cresceu **40,4%** alcançando **R\$3,2 bilhões**. No 4T21 a Receita de Locação subiu **46,6%** (A/A);
- A **Receita Líquida** de **Aluguel de Carros** bate recorde novamente e alcança **R\$431,7 milhões** (**+15,6%** T/T e **+49,6%** A/A). Em 2021 totalizamos o **montante recorde de R\$1,4 bilhões** (**+42,1%** A/A);
- Entregamos um **Número de Diárias** de **5,1 milhões** no 4T21 (**+13,9%** A/A). A **Frota Média Operacional** atingiu o patamar recorde de **65,3 mil** veículos e uma **Frota Final de Período** de **77,9 mil** veículos;
- A **Tarifa Média Diária** no 4T21 atingiu **R\$92,8** (**+16,1%** T/T e **+33,0%** A/A). Este forte crescimento demonstra a capacidade da Companhia de repassar aumentos nas tarifas para compensar os aumentos de preços dos carros 0km, os maiores custos de manutenção pela frota envelhecida e o aumento do custo financeiro;
- A **Margem EBITDA** alcançou **62,9%** (**+19,4 p.p.** A/A), impulsionada pelo recorde do **EBITDA** que totalizou o montante **R\$271,6 milhões** (**+58,8%** T/T e **+116,1%** A/A) e pelo reconhecimento de recuperação de crédito de PIS/COFINS na ordem de R\$84,4 milhões. No ano de 2021 o **EBITDA** totalizou o recorde de **R\$692,9 milhões**.
- A **Receita Líquida de Terceirização de Frotas** segue renovando recorde e alcança **R\$528,3 milhões** no 4T21 (**+12,3%** T/T e **+44,3%** A/A). Em 2021 totalizamos o recorde de **R\$1,8 bilhões** (**+39,0%** A/A);
- O **Número de Diárias** segue crescendo fortemente, atingindo no trimestre **9,1 milhões** (**+6,9%** T/T e **+29,5%** A/A). A **Tarifa Média Mensal** acelera e atinge o valor de **R\$1.922** (**+5,1%** T/T e **+12,9%** A/A);
- O **EBITDA Recorrente** alcançou o novo recorde de **R\$327,9 milhões** (**+8,0%** T/T e **+36,7%** A/A) no 4T21. O ano fechou também com recorde no montante de **R\$1,2 bilhões**;
- O **Pipeline Comercial** segue em níveis recordes, com **83 mil** carros em disputa para o primeiro trimestre de 2022, sinalizando a demanda cada vez mais aquecida das empresas pela terceirização de frotas em todos os segmentos;
- **Seminovos: Margem EBITDA** atingiu **22,2%** neste trimestre (**+11,8 p.p.** A/A). Tal performance foi alcançada pelo aumento do **Preço Médio de Venda** dos veículos, que atingiu **R\$64,4 mil** no 4T21. A **Margem Bruta** atingiu **29,9%** (**+0,6 p.p.** T/T e **+13,9 p.p.** A/A), que compensou o menor volume de vendas registrado para um trimestre de 2021 de **8,6 mil** veículos;
- Entregamos **ROE** de **25,7%** e **ROIC** de **14,4%** no acumulado do ano, enquanto o custo da dívida ficou em **4,3%**. O spread em relação ao custo da dívida foi de **10,1 p.p.**

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Seja bem-vindo aos resultados da Unidas do quarto trimestre e do ano de 2021.

Temos o prazer de anunciar o encerramento de mais um ano, um ano com resultados repletos de recordes, com uma história de sucesso e diversas conquistas alcançadas.

O ano de 2021 ficará marcado na história da Companhia por ter sido o ano em que antecipamos expressivos resultados que eram esperados apenas para um futuro adiante. Resultados que vem de todas as nossas frentes de atuação e nos fazem acreditar que estamos no caminho certo, que a nossa estratégia é assertiva e que serão o alicerce para um futuro promissor.

Em Terceirização de Frotas, alcançamos novos patamares e quebramos diversos recordes. Superamos a marca de 120 mil carros na operação, um crescimento de 33% em relação ao ano anterior e com um backlog pendente de 22 mil carros. Tal crescimento se fez possível com a contratação recorde de 42,5 mil carros, 41,8% maior que 2020, e com um Valor Global de Contratos recorde de R\$ 3,8 bilhões, mais que o dobro em relação ao ano anterior. Isso é reflexo da força comercial do nosso time, da *expertise* da Companhia nesse segmento de negócio e da capacidade de ofertar diversos tipos de produtos, desde Frota Leve à Frota Pesada, passando por Veículos Especiais e Agronegócio. Quebramos recordes também em número de diárias, que superou os 33 milhões de diárias, crescimento de 23,2% e recorde na tarifa média mensal, que subiu 13,4% em relação ao ano anterior. A Receita Líquida atingiu R\$1,8 bilhão, um aumento de 39% em relação a 2020, demonstrando a resiliência do segmento, mesmo frente aos diversos desafios ocorridos este ano.

Fizemos importantes investimentos em Terceirização de Frotas ao longo de 2021. Estruturamos uma nova unidade de negócio, Unidas Trucks, com diretoria e equipe exclusiva e especializada na gestão de ativos pesados, a serem suportados pelo uso de maior inteligência proveniente da expertise de mais de 12 anos da Sofit, empresa focada em gestão de ativos e com expertise em gestão de pesados.

A frente de Aluguel de Carros (RAC) cresceu em ritmo acelerado apesar dos impactos gerados pela pandemia e pela escassez na oferta de carros. Batemos recordes em Receita Líquida, que atingiu R\$ 1,4 bilhões, crescimento anual de 44,6%, reflexo do número recorde de Diárias que alcançou 19 milhões, crescimento de 16,1%, e da Tarifa Média diária, que atingiu R\$80,1, com crescimento de 25,4%, ambos em comparação ao ano anterior. Tais resultados foram alcançados sem renunciar à rentabilidade, nosso EBITDA alcançou o montante Recorde de R\$692,9 milhões, crescimento de 101,8% em relação a 2020, e ainda enfrentando desafios de abastecimento de carros 0km e aumento de 52% no preço médio do ativo comprado.

Em Seminovos, por ainda enfrentarmos o impacto da falta de oferta de carros 0km, trabalhamos ao longo de 2021 com a estratégia de ofertar um menor volume de carros, uma redução de 32,2% em relação ao ano anterior, que foi parcialmente compensado pelo aumento no preço de Seminovos como reflexo do aumento do preço do carro 0km, o Preço Médio de vendas atingiu R\$58,2 mil por carro, um crescimento de 40,2% em comparação anual, nos fazendo alcançar o EBITDA recorde de R\$576,9 milhões, crescimento de 265,0% em relação a 2020, e com margem EBITDA 14,1 p.p maior, atingindo o recorde de 19,1%.

Tais resultados combinados contribuíram para o Recorde em Receita Líquida Consolidada de R\$6,3 bilhões, aumento de 14,1%, Recorde no EBITDA Ajustado de R\$2,4 bilhões, 80,2% maior e Recorde em Lucro Líquido de mais de R\$1 bilhão, 153,0% maior em relação ao ano anterior.

Crescemos em diversas frentes e fizemos isso sem abrir mão do nosso compromisso com as futuras gerações, de maneira pioneira e arrojada, fomos a primeira empresa brasileira a ser certificada pela EV100, iniciativa global do The Climate Group que reúne empresas com visão de futuro comprometidas em acelerar a transição de suas frotas para veículos elétricos (EVs) e contribuir para a infraestrutura de pontos de recarga para funcionários e clientes até 2030. Fomos a primeira locadora no país a atingir a marca de 400 veículos eletrificados e temos o objetivo de adquirir um total de dois mil veículos eletrificados, sendo 1.600 deles 100% elétricos. Ratificando o compromisso com a transparência das nossas iniciativas, lançamos este ano o nosso primeiro relatório de sustentabilidade, iniciativa que visa demonstrar todas as nossas ações em diversos projetos de ESG.

A Unidas acredita em uma cultura que vá em busca da ecoeficiência de suas operações, ampliando o cuidado com as pessoas, sendo algo que sempre esteve no centro estratégico das decisões da Companhia. Seguimos firmes com o nosso compromisso de até o ano de 2023 ter 51% dos cargos de liderança ocupados por mulheres. Cabe ressaltar que, ao final de 2021, as mulheres ocupavam 45% dos cargos de liderança de nossa organização. Lançamos neste ano o Unidas na Tech, um programa de estágio em Tecnologia da Informação só para mulheres. Fazem parte do programa 16 mulheres que, além da integração nas áreas de negócio e TI, participaram de 200 horas de formação técnica e comportamental.

Através da Parceria Mano Down e Ser Especial, que tem como objetivo promover a inclusão social e profissional de pessoas com deficiência intelectual no mercado de trabalho por meio da inclusão monitorada, temos hoje em nosso quadro de colaboradores 36 pessoas com deficiência intelectual e 2 com Síndrome de Down. Seguimos 2021 com o Projeto Novos Horizontes, que é direcionado a jovens em situação de vulnerabilidade por meio da promoção da educação técnica e profissionalizante, mentoria, palestras e oficinas para resgate da vocação e dos sonhos dos adolescentes e sua formação emocional. Destaque para a parceria com o Centro Educacional Assistencial Profissionalizante (CEAP), formando 75 jovens, sendo 50 meninas, em Transformação Digital.

Pensando em potencializar ao máximo a nossa gente, que é o principal pilar da estrutura da Companhia, em 2021, promovemos ações internas com o objetivo de melhorar o clima da empresa e o nível de satisfação e de engajamento dos nossos colaboradores. Em nossa Pesquisa de Clima e Net Promoter Score (NPS) anual, tivemos um crescimento de 3% em comparação à medição do ano anterior, se enquadrando no grupo P90, que considera o seletor grupo de 10% melhores resultados na pesquisa, realizada pela

Korny Ferry que avalia um total de 288 empresas). Além disso, ampliamos o nosso programa AVANTE, programa de carreira e remuneração da Companhia, que tem como objetivo apresentar ao colaborador de forma clara e transparente onde ele está posicionado, quais são as oportunidades profissionais disponíveis, visualizar a trilha de carreira de todas as áreas, objetivos e requisitos de cada cargo. Tais ações nos levaram a posição de número 25 no ranking da GPTW Brasil – Grandes Empresas. Subimos 9 posições em relação ao nosso último resultado. Esta conquista é resultado de muita parceria, dedicação e engajamento dos nossos colaboradores.

Sobre o processo de fusão entre a Companhia e a Localiza (RENT3), em 15 de dezembro foi aprovado pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) o Ato de Concentração nº 08700.000149/2021-46 mediante Acordo de Concentração de Controle. O Processo transitou em julgado no dia 14 de Março de 2022. O fechamento da operação está ainda sujeito a outras condições, inclusive à aprovação pelo CADE do comprador do pacote de ativos a serem desinvestidos.

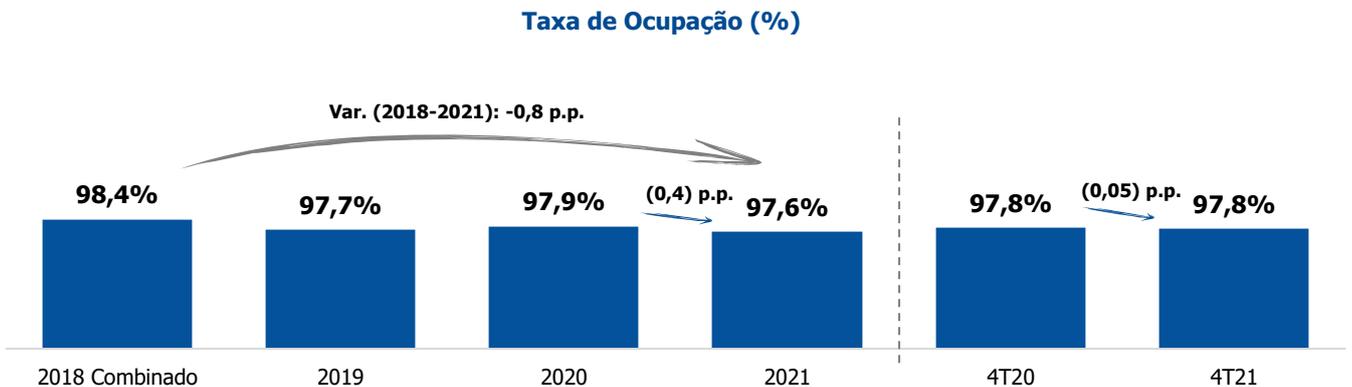
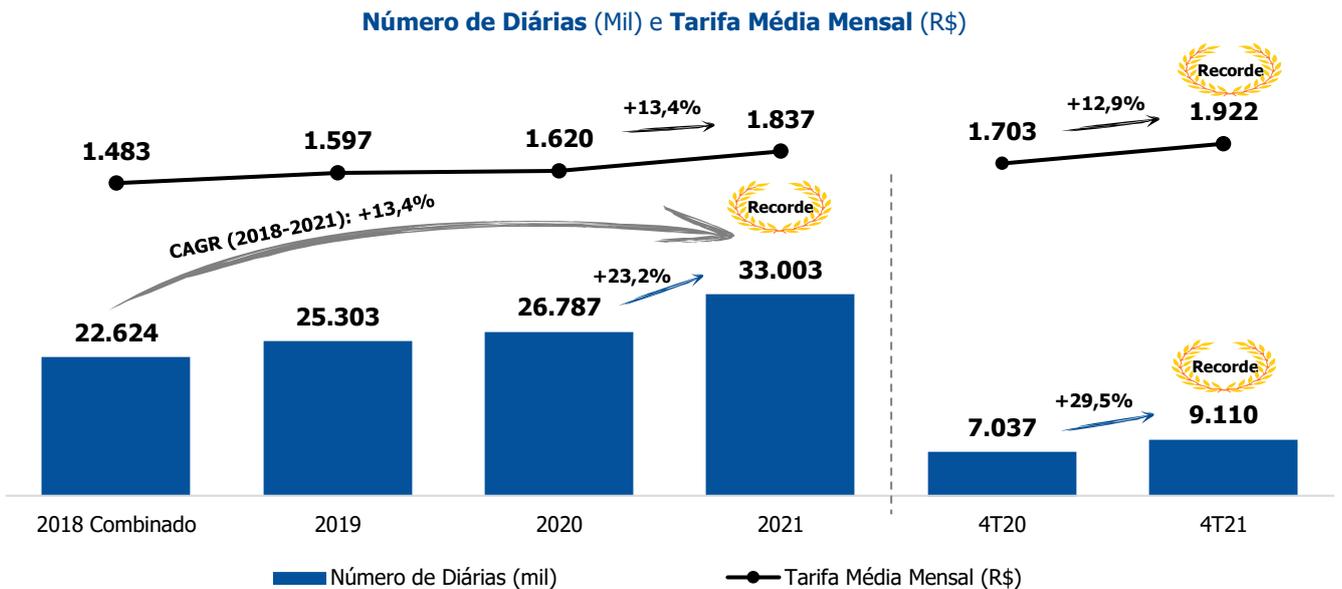
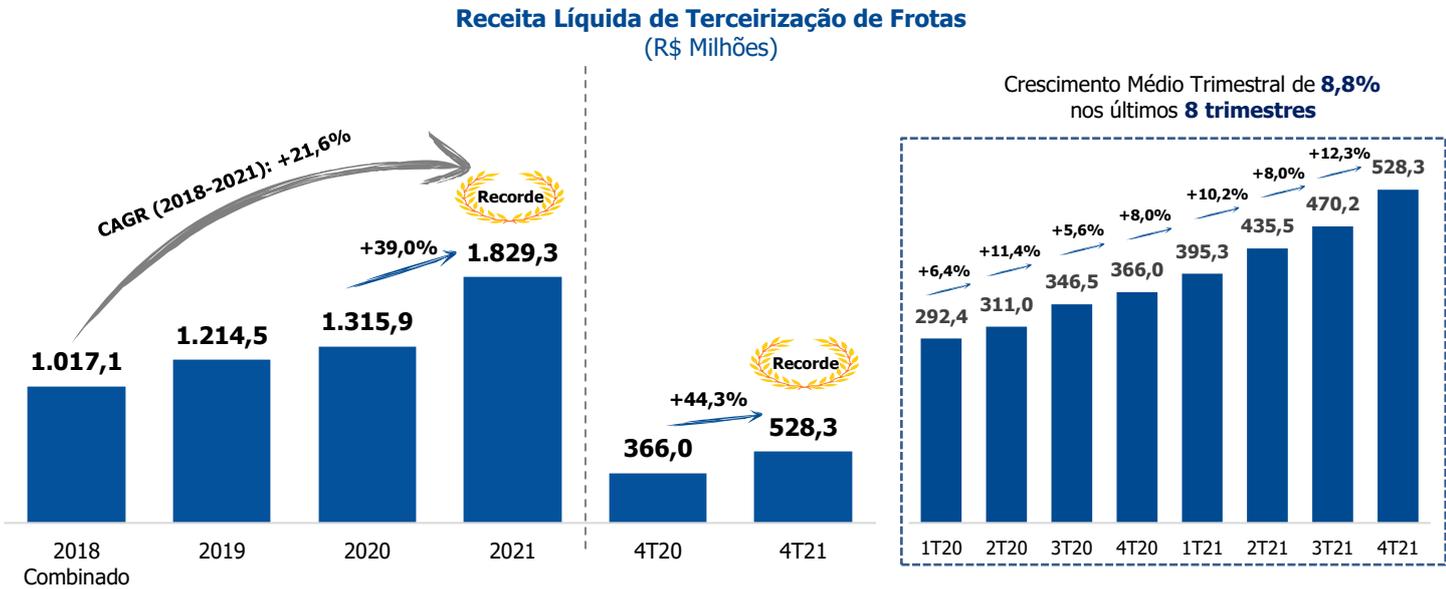
Por fim, gostaria de agradecer a todo o nosso time Unidas, que enfrentou com garra, inteligência e comprometimento todas as adversidades que este ano nos trouxe, e que com muito esforço, adaptabilidade e capacidade nos fez alcançar todos esses resultados.

Muito obrigado e vamos juntos!

**Luis Fernando Porto**  
**CEO**

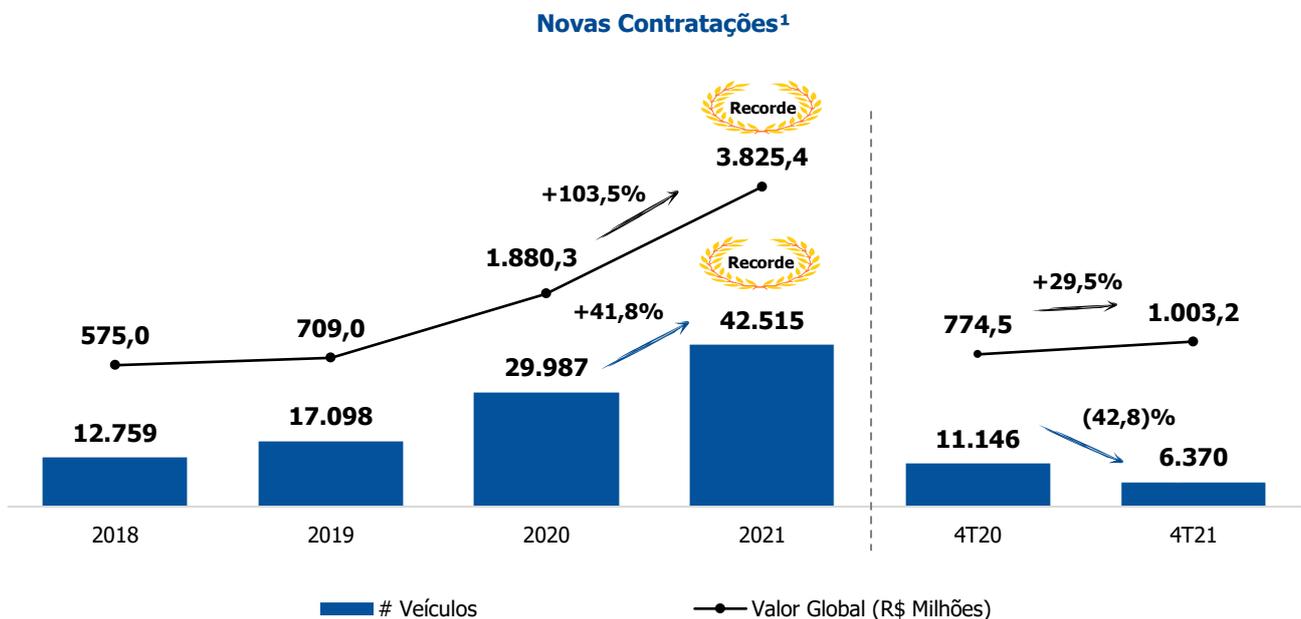
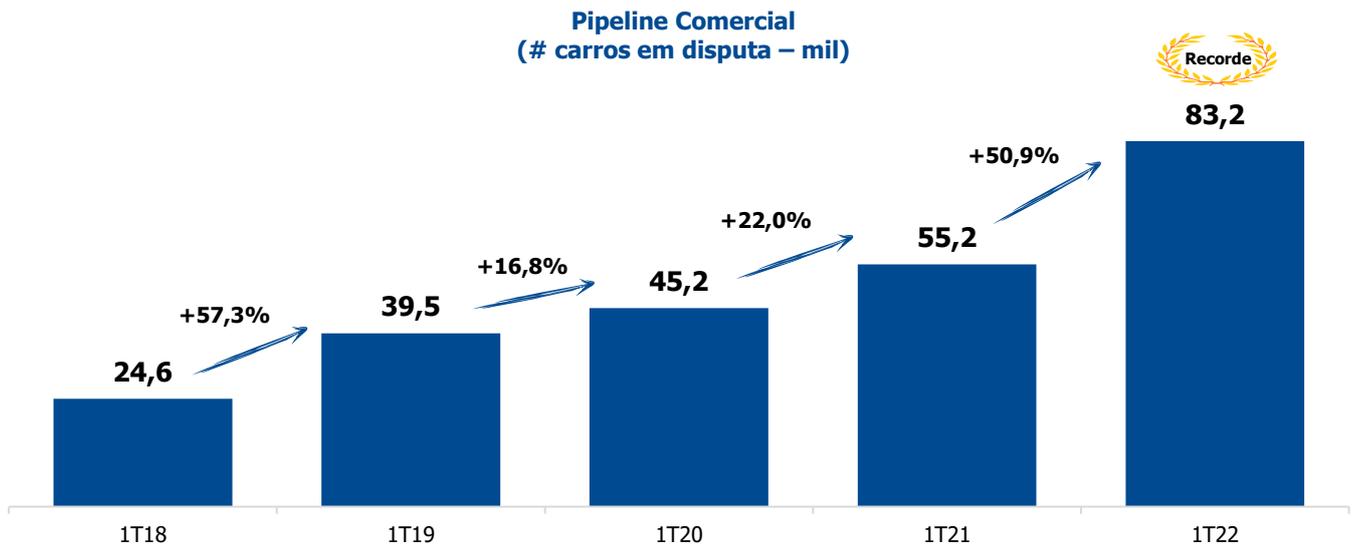
## Desempenho no Período

- Alcançamos o recorde de **R\$528,3** milhões de Receita Líquida neste trimestre, um crescimento de **44,3%** em doze meses. O forte desempenho comercial contribuiu para o aumento de **29,5%** no volume de diárias e a precificação mais assertiva, refletindo o aumento dos preços dos novos ativos, contribuíram para o incremento de **12,9%** na tarifa média.



## Atividade Comercial

- Alcançamos o patamar recorde de **83,2 mil** veículos em disputa para o primeiro trimestre de 2022. O crescimento contínuo da disputa por novos veículos demonstra a força comercial da Companhia e a assertividade de ter investido em novas unidades de negócio, aumentando o leque de produtos a serem oferecidos para os clientes. Se considerarmos o cenário atual de limitação na oferta de carros, principalmente nos modelos mais básicos, essa amplitude garantiu a participação em diversos novos nichos de negócios.
- O **Valor Global dos contratos** alcançou o patamar de R\$1 bilhão no 4T21 e somado ao restante do ano, **mais que dobramos o total contratado em 2020**.

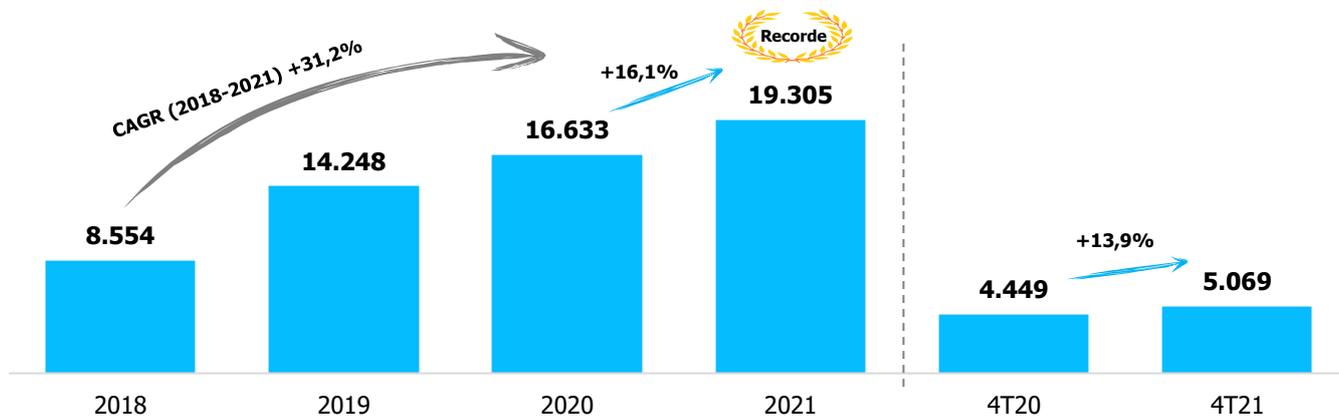


(1) Para Novas Contratações, não são consideradas as renovações de contratos.

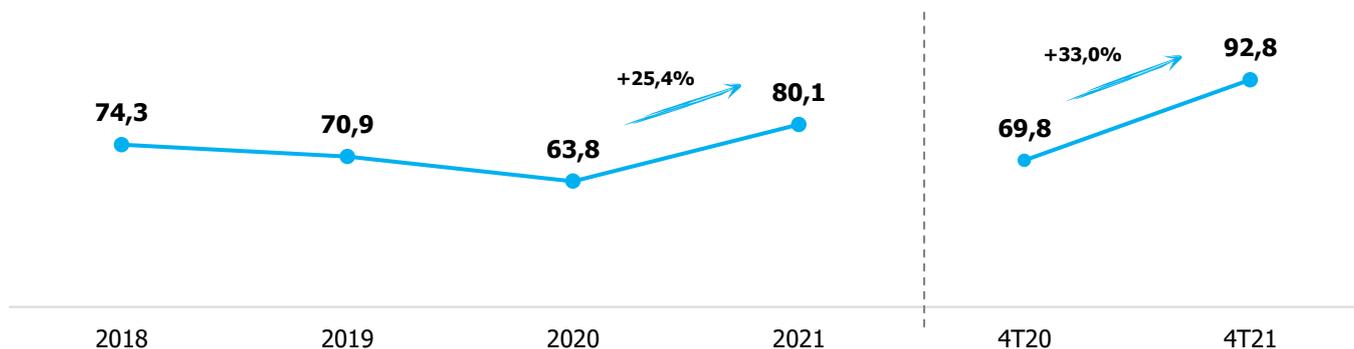
## Desempenho no Período

- O volume de diárias cresceu 13,9%, limitado pela baixa oferta de veículos dos fabricantes para este segmento, num cenário com demanda muito aquecida. Esta falta de carros foi em parte compensada pelo forte crescimento na tarifa média diária de **33,0%**, alcançando o patamar de **R\$92,8**.

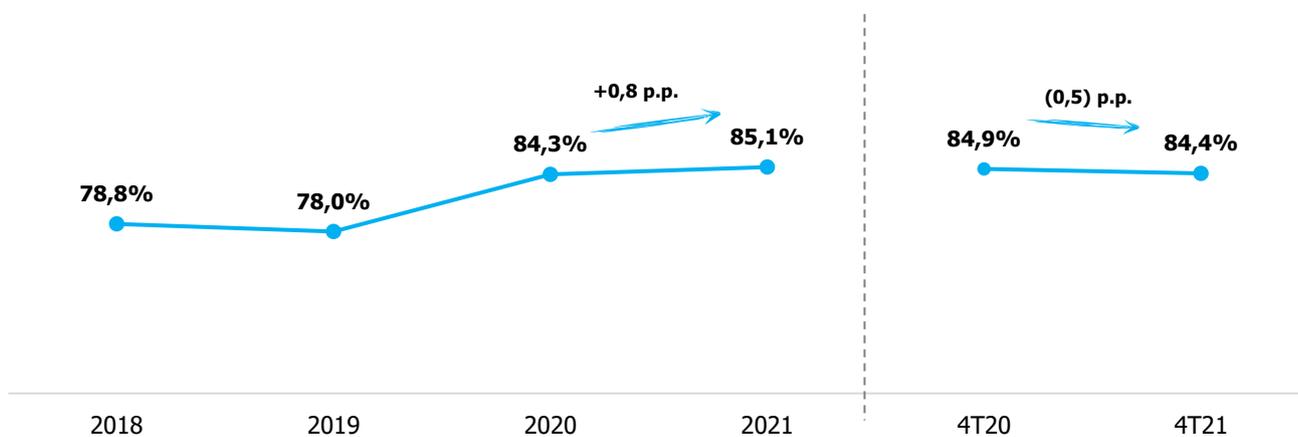
**Número de Diárias**  
(Exclui Franquias, Mil)



**Tarifa Média Diária (R\$)**



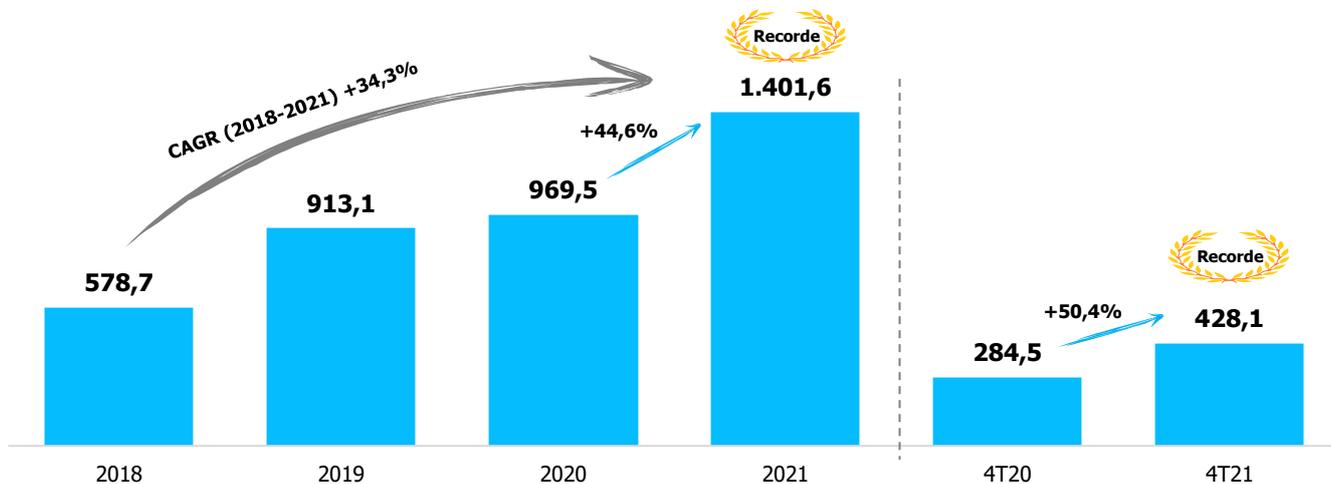
**Taxa de Ocupação (%)**



## II – ALUGUEL DE CARROS

- A receita líquida, continua atingindo patamares recordes e apresentou o montante de **R\$428,1 milhões**, o que representou uma evolução de **50,4%** em relação ao 4T20. Tal resultado encerra um excelente ano para o RAC, com Receita Recorde de **R\$1,4 bilhão**, equivalente a **44,6%** a mais que 2020.

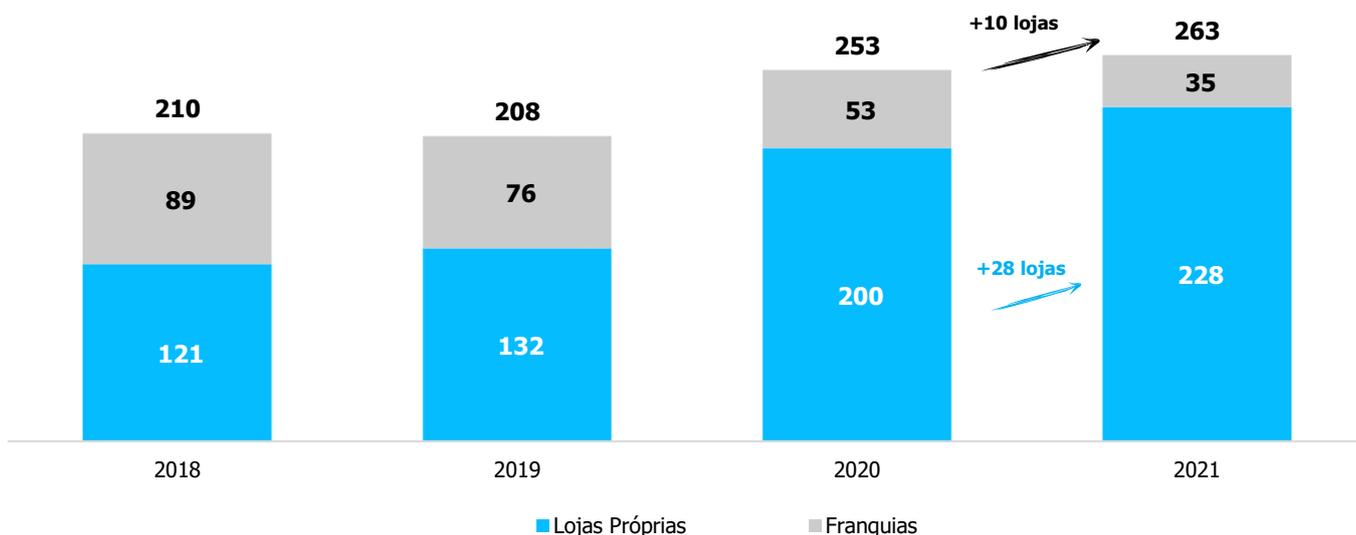
### Receita Líquida de Aluguel de Carros (Exclui Franquias, R\$ Milhões)



## Rede de Atendimento

- Nos últimos 12 meses, tivemos uma abertura líquida de 10 lojas. Considerando apenas as lojas próprias, tivemos um incremento de 28 lojas.

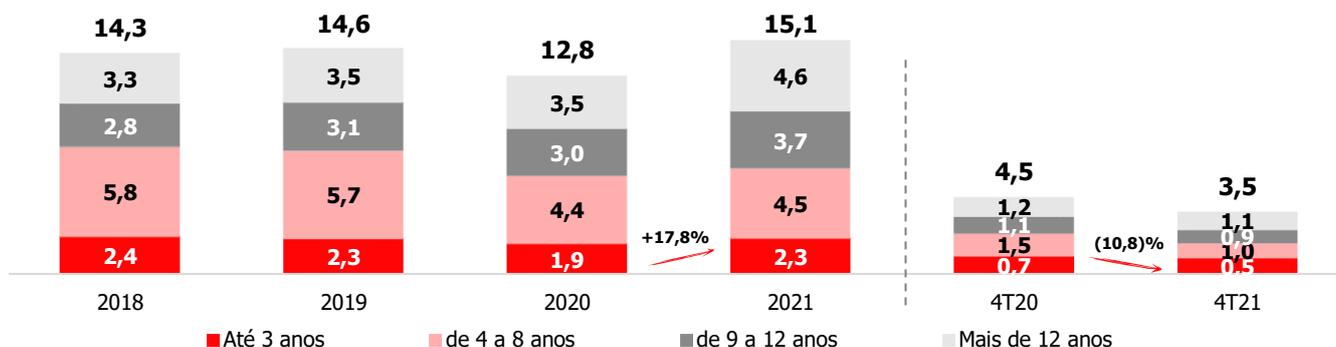
### Número de Lojas – Aluguel de Carros



## Análise Setorial

- Notamos uma retomada importante do mercado de Seminovos no ano de 2021, reflexo da ainda atrasada normalização das montadoras para entrega de carros e do contínuo aumento do preço dos carros 0km. Esta crescente demanda impulsiona ainda mais os preços médios de vendas em seminovos que já são impactados pelos aumentos de preços dos carros novos. Nossa estratégia de vendas mais restritiva nos permite explorar essa demanda de forma a rentabilizar melhor os nossos ativos e gerar ainda mais valor para o ciclo de vida dos nossos veículos.

### Vendas de Usados por Idade no Brasil<sup>1</sup> (Milhões de unidades)

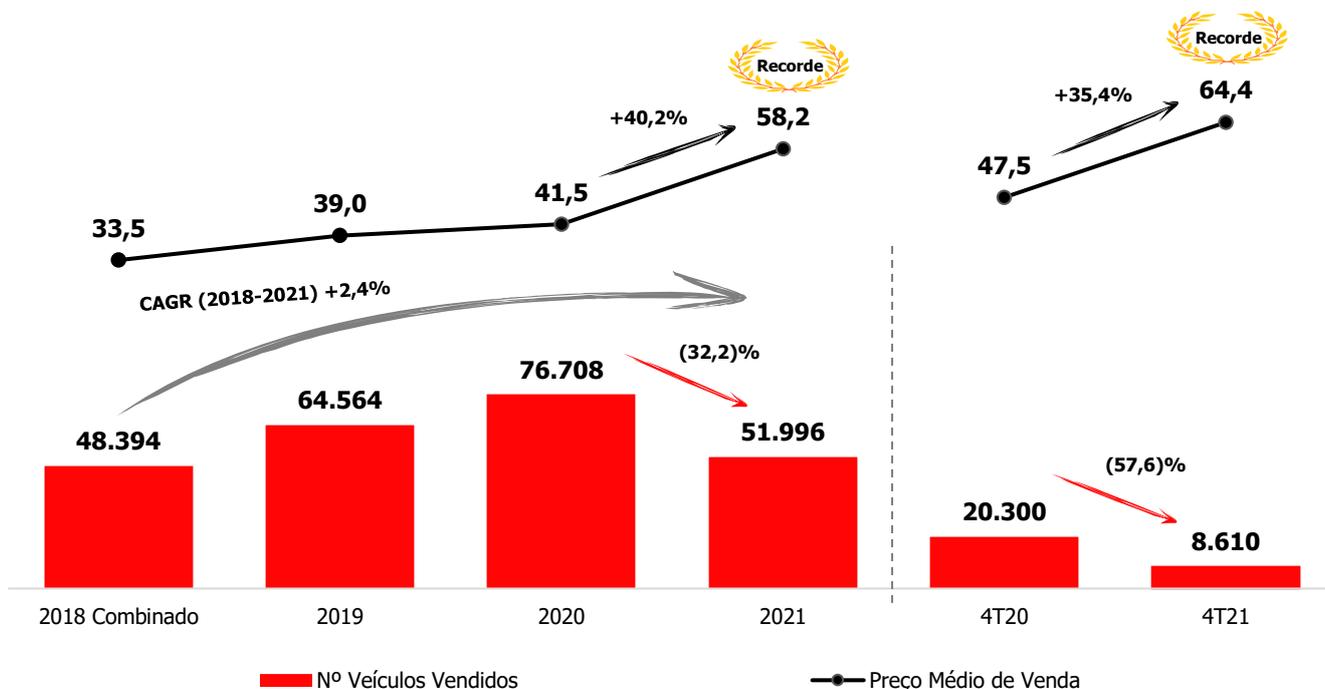


Fonte: <sup>1</sup>FENAUTO. Considera a venda de Automóveis, Comerciais Leves, Comerciais Pesados, Motos e Outros. <sup>2</sup> Para o cálculo das variações, estão sendo considerados os números sem arredondamento.

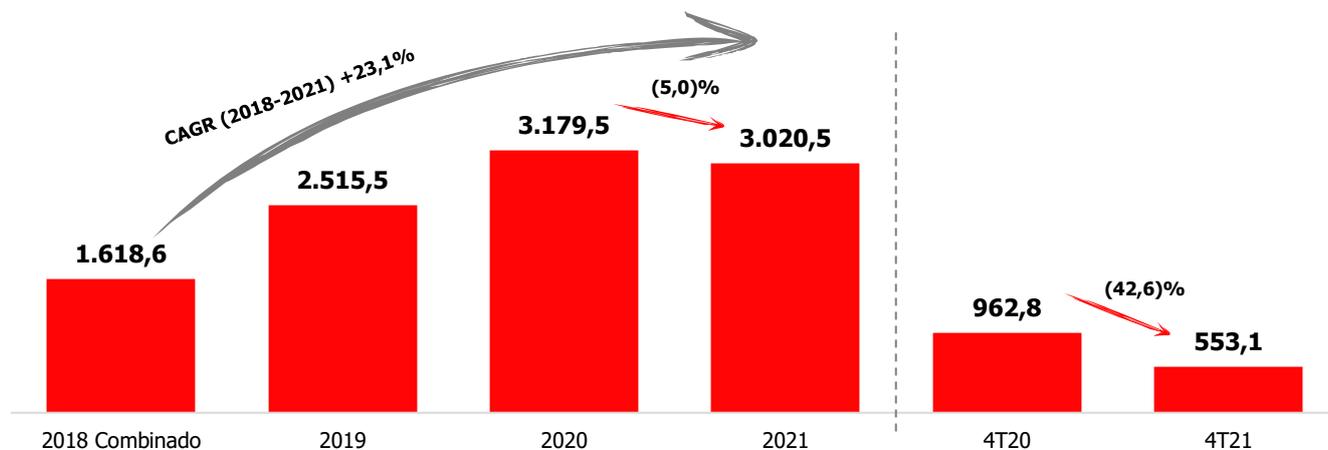
## Desempenho no Período

- O preço médio do veículo vendido subiu **35,4%** neste trimestre em virtude do contínuo aumento de preço dos veículos 0km que continua impulsionando a demanda por veículos Seminovos. A Companhia segue com a estratégia de priorizar o atendimento de locação, mantendo o volume de venda mais arrefecido, maximizando o tempo de vida útil dos ativos até que o cenário de recebimento dos veículos junto às montadoras seja normalizado.

### Nº Veículos Vendidos e Preço Médio de Venda (R\$ Mil/Carro)



Receita Líquida de Seminovos  
(R\$ Milhões)



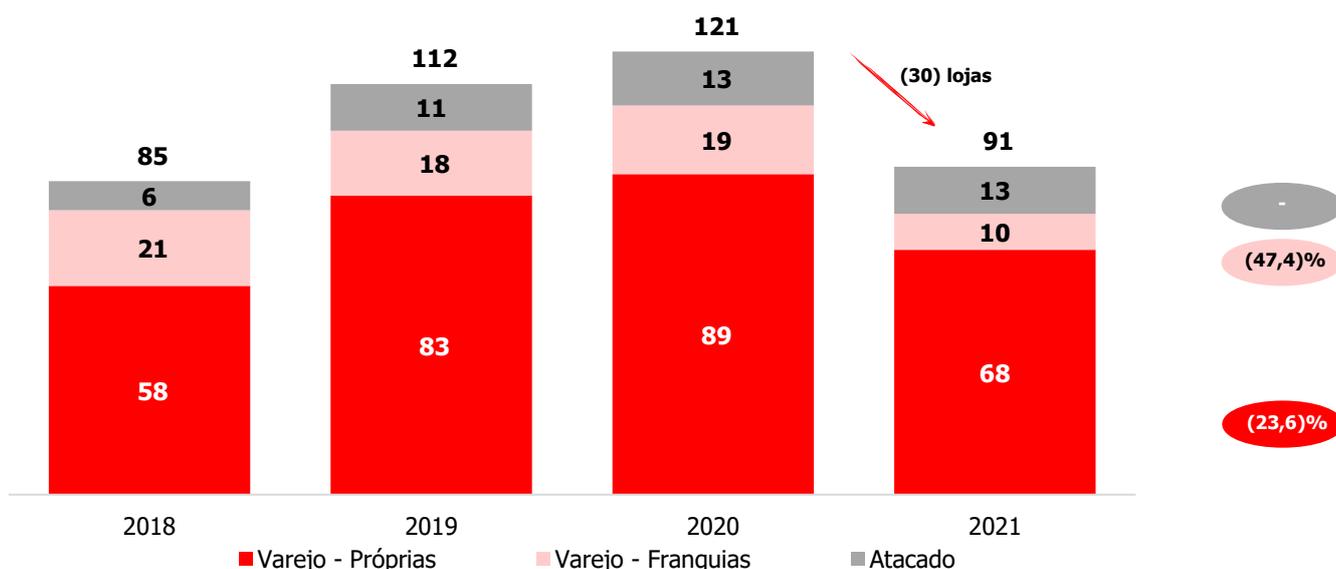
Resultados de Seminovos (R\$ milhões)	2020	2021	Var. 2021 vs 2020	4T20	4T21	Var. 4T21 vs 4T20
(+) Receita Líquida de Seminovos	3.179,5	3.020,5	(5,0)%	962,8	553,1	(42,6)%
(-) Custo dos Veículos Vendidos	(2.867,0)	(2.256,8)	(21,3)%	(810,3)	(388,4)	(52,1)%
<b>= Lucro Bruto Seminovos</b>	<b>312,6</b>	<b>763,7</b>	<b>144,3%</b>	<b>152,4</b>	<b>164,7</b>	<b>8,0%</b>
% Margem Bruta de Seminovos	9,8%	25,3%	15,5 p.p.	15,8%	29,8%	13,9 p.p.

- Em Seminovos a Margem Bruta apresentou novo recorde ao atingir **29,8%** neste trimestre, proporcionando um crescimento no lucro bruto de 8%, mesmo com o menor volume de veículos vendidos.

Rede de Atendimento

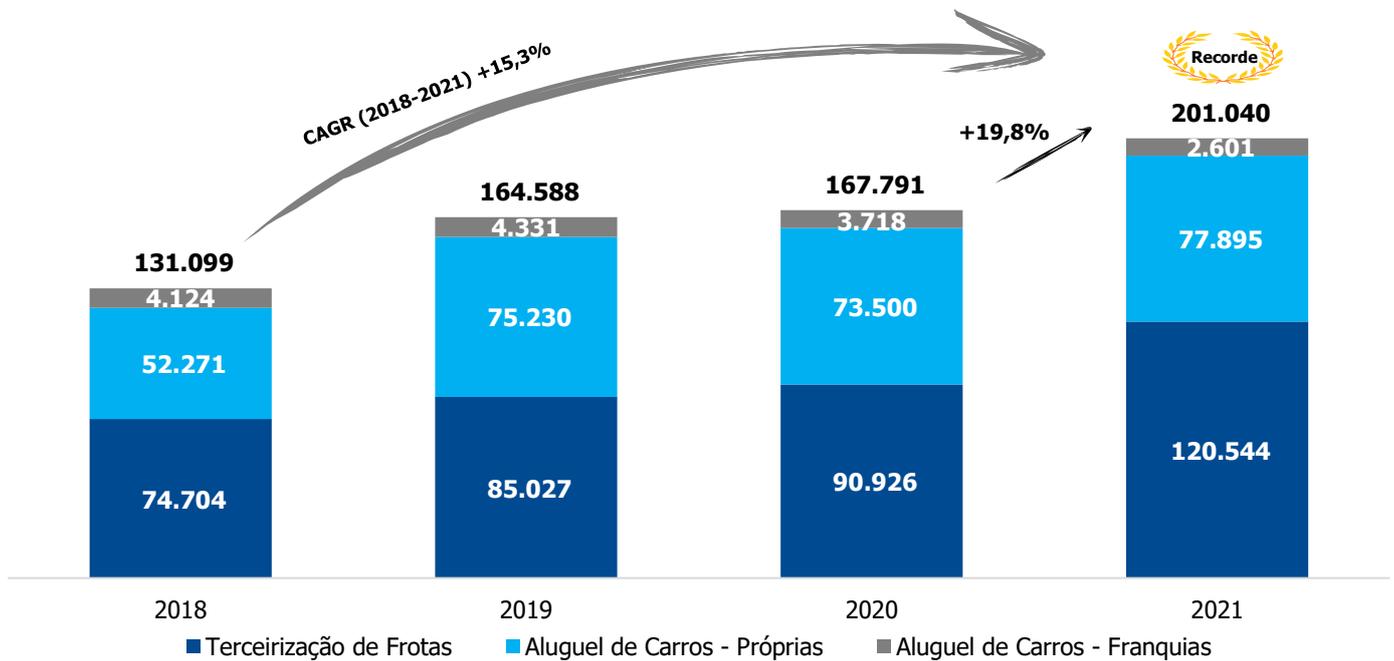
- Ao longo do ano, com base na nossa constante busca por rentabilidade e pela expectativa de lento retorno do volume de vendas normalizado em Seminovos, optamos pelo fechamento de algumas lojas de menor performance.

Número de Lojas – Seminovos



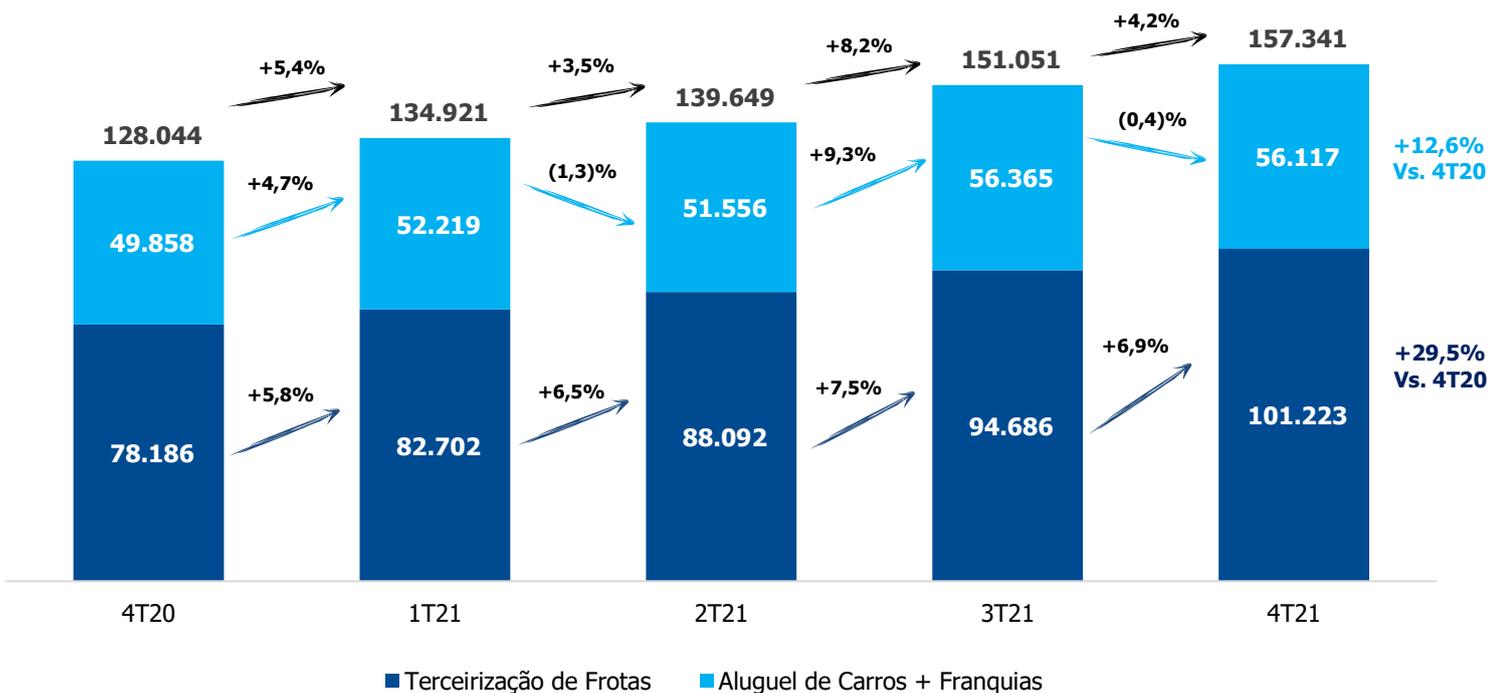
- A frota total final do período, ultrapassou pela primeira vez o patamar de 200 mil carros, encerrando o trimestre com 201.040 veículos, uma expansão de **19,8%**, impulsionada pelo crescimento de **32,6%** de Terceirização de Frotas no período.

Abertura da Frota Final do Período – Consolidado



- No trimestre a Frota Alugada de RAC e Terceirização de Frotas crescem **12,56** e **29,5%**, respectivamente em relação ao 4T20. O recebimento de carros no 4T21 foi mais forte no mês de dezembro e impactou a frota média alugada do trimestre, enquanto a frota final do período cresceu mais de 10% versus o 3T21 em ambos os segmentos.

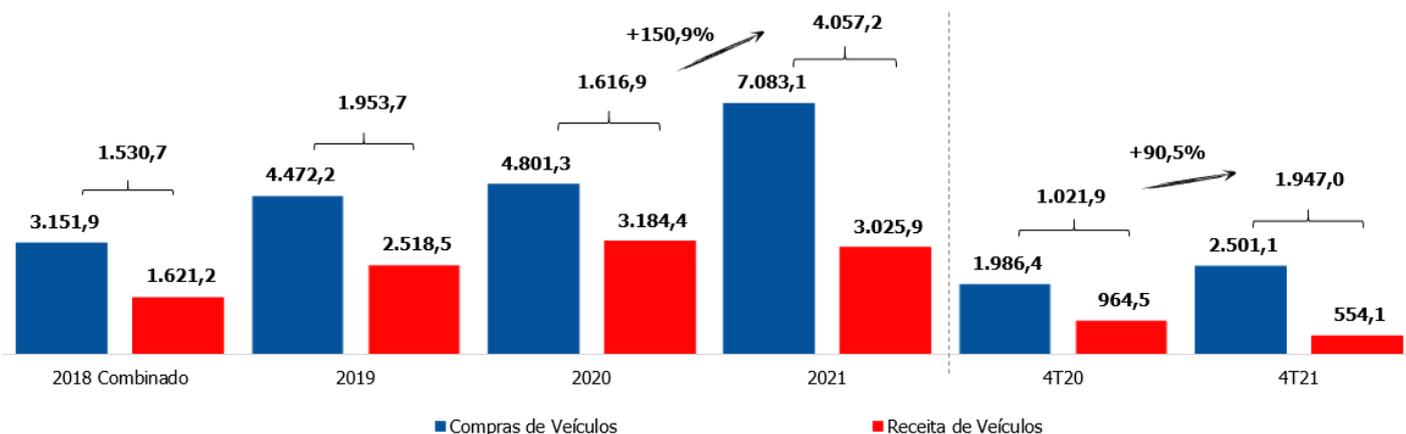
Abertura da Frota Média Alugada – Consolidado



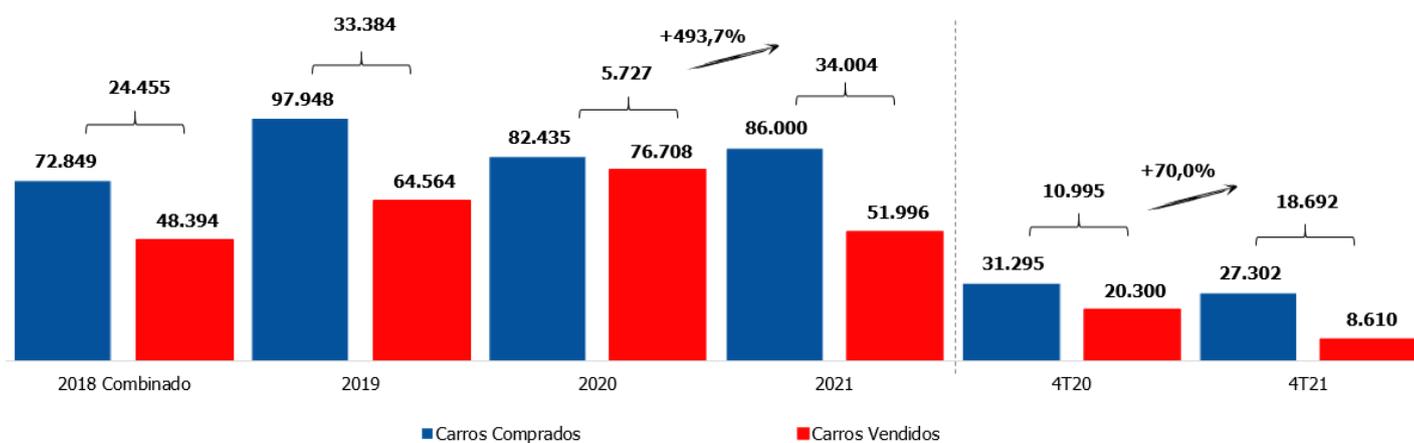
## Investimentos em Frota

- Obtivemos o maior crescimento líquido de frotas em um trimestre na história da Companhia com 18,7 mil carros.

**Investimento Líquido em Frotas**  
(R\$ Milhões)



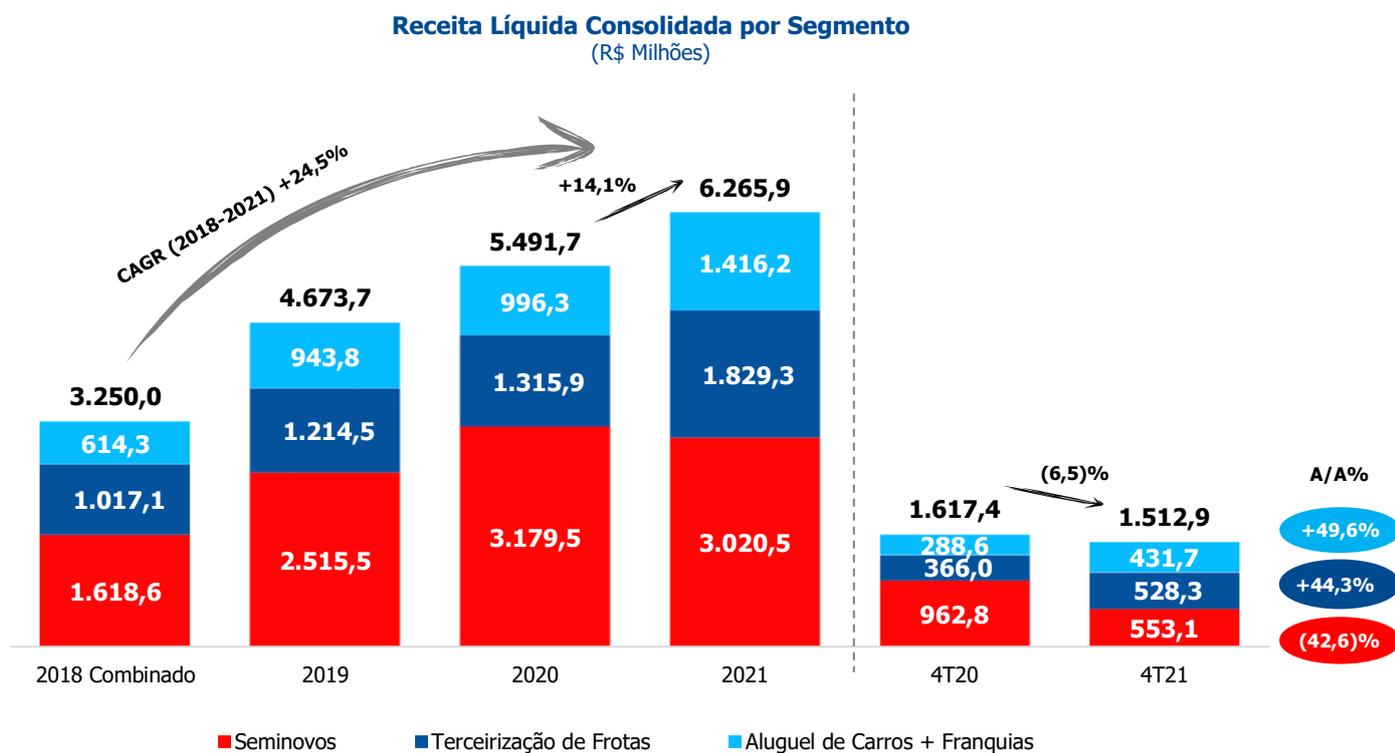
**Investimento Líquido em Frotas**  
(# de Veículos)



## Receita Líquida Consolidada

Receita <sup>1</sup> (R\$ milhões)	2020	2021	Var. 2021 vs 2020	4T20	4T21	Var. 4T21 vs 4T20
(+) Receita Locação Bruta	2.538,0	3.584,6	41,2%	714,4	1.058,4	48,1%
(+) Receita Seminovos Bruta	3.184,4	3.025,9	(5,0)%	964,5	554,1	(42,6)%
(-) Impostos	(230,7)	(344,5)	49,3%	(61,5)	(99,5)	61,7%
<b>= Receita Líquida Total</b>	<b>5.491,7</b>	<b>6.265,9</b>	<b>14,1%</b>	<b>1.617,4</b>	<b>1.512,9</b>	<b>(6,5)%</b>
Receita Líquida Locação	2.312,2	3.245,4	40,4%	654,6	959,9	46,6%
Receita Líquida Seminovos	3.179,5	3.020,5	(5,0)%	962,8	553,0	(42,6)%

- A receita de locação líquida atingiu o montante recorde de **R\$959,9 milhões** no trimestre, um crescimento de 46,6% em relação ao ano anterior, e **R\$3,2 bilhões** no ano, com aumento de 40,4% em doze meses. Estes resultados foram os principais impulsionadores de crescimento da receita líquida consolidada no ano.



## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### Custos Operacionais

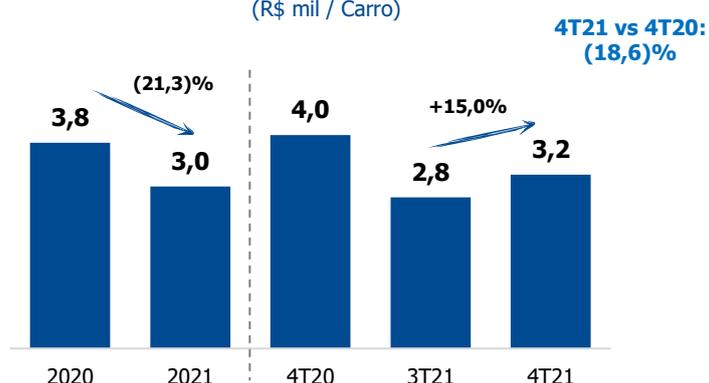
Custos Operacionais (R\$ milhões)	2020	2021	Var. 2021 vs 2020	4T20	4T21	Var. 4T21 vs 4T20
(-) Custo de Manutenção de Veículos	(763,1)	(974,6)	27,7%	(186,3)	(294,7)	58,2%
(-) Custo de Pessoal	(112,0)	(168,8)	50,7%	(34,8)	(55,7)	59,9%
(+) Recuperação de Créditos de PIS/COFINS	167,9	326,0	94,2%	45,8	151,4	230,4%
(-) Outros Custos Operacionais Recorrentes	(64,0)	(79,1)	23,6%	(18,4)	(19,6)	6,7%
<b>= Custo Caixa de Locação</b>	<b>(771,2)</b>	<b>(896,5)</b>	<b>16,2%</b>	<b>(193,6)</b>	<b>(218,6)</b>	<b>12,9%</b>
(-) Depreciação de Veículos e Outros Ativos	(473,5)	(464,9)	-1,8%	(103,3)	(132,9)	28,6%
<b>= Total dos Custos de Locação</b>	<b>(1.244,8)</b>	<b>(1.361,4)</b>	<b>9,4%</b>	<b>(296,9)</b>	<b>(351,5)</b>	<b>18,4%</b>
Custo Caixa como % da Receita Líquida de Locação	33,4%	27,6%	(5,7) p.p.	29,6%	22,8%	(6,8) p.p.
Custo Caixa como % da Receita Líquida Total	14,0%	14,3%	0,3 p.p.	12,0%	14,4%	2,5 p.p.
Depreciação como % da Receita Líquida de Locação	20,5%	14,3%	(6,2) p.p.	15,8%	13,8%	(1,9) p.p.
Depreciação como % da Receita Líquida Total	8,6%	7,4%	(1,2) p.p.	6,4%	8,8%	2,4 p.p.
Custo Total como % da Receita Líquida de Locação	53,8%	41,9%	(11,9) p.p.	45,4%	36,6%	(8,7) p.p.
Custo Total como % da Receita Líquida Total	22,7%	21,7%	(0,9) p.p.	18,4%	23,2%	4,9 p.p.
<b>(+) Itens Extraordinários</b>	<b>(24,5)</b>	-	-	-	-	-
<b>= Total de Custos Operacionais Contábil</b>	<b>(1.269,3)</b>	<b>(1.361,4)</b>	<b>7,3%</b>	<b>(296,9)</b>	<b>(351,5)</b>	<b>18,4%</b>

- No trimestre o Custo de Manutenção dos veículos cresceu 58,2% devido ao contínuo envelhecimento da frota e dos aumentos dos preços de insumos de manutenção. Já o Custo de Pessoal subiu 59,9% refletindo uma maior provisão de bônus atrelado ao resultado Companhia.
- No quarto trimestre de 2021 a Companhia concluiu a revisão da vida útil de determinados veículos da frota do RAC. Como resultado da revisão foi emitido laudo técnico para os veículos abrangidos por este estudo, alterando a vida útil fiscal mais acelerada. O resultado gerou aumento da depreciação fiscal e reconhecimento dos créditos de PIS e COFINS no montante de R\$84,4 milhões (antes do imposto de renda e contribuição social), e do Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos, nos montantes de R\$331,8 milhões e R\$374,4 milhões respectivamente, nas demonstrações consolidadas.
- A depreciação contábil dos carros continua refletindo, de maneira conservadora, o equilíbrio entre os ativos mais antigos e já depreciados e os novos ativos adquiridos e a expectativa de depreciação no longo prazo.

#### Depreciação por Veículo Operacional Aluguel de Carros + Franquias (R\$ mil / Carro)



#### Depreciação por Veículo Operacional Terceirização de Frotas (R\$ mil / Carro)



A depreciação dos veículos é calculada pela diferença entre o preço de aquisição do carro e a estimativa da Companhia para o seu preço de venda no final dos períodos de locação, após deduzir a provisão de despesas de vendas.

## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### Despesas Operacionais (SG&A)

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	2020	2021	Var. 2021 vs 2020	4T20	4T21	Var. 4T21 vs 4T20
(-) Despesas de Vendas	(320,4)	(404,6)	26,3%	(91,0)	(101,2)	11,1%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(201,3)	(267,5)	32,9%	(56,7)	(82,4)	45,3%
(-) Outras Despesas (Receitas) Operacionais	0,0	3,2	-	0,1	(0,0)	-
<b>= Total de Despesas Operacionais (ex-depreciação)</b>	<b>(521,7)</b>	<b>(668,9)</b>	<b>28,2%</b>	<b>(147,7)</b>	<b>(183,6)</b>	<b>24,3%</b>
(-) Depreciação e Amortização de Outros Ativos	(73,7)	(78,6)	6,6%	(19,0)	(21,8)	14,7%
<b>= Total de Despesas Operacionais</b>	<b>(595,4)</b>	<b>(747,5)</b>	<b>25,5%</b>	<b>(166,7)</b>	<b>(205,3)</b>	<b>23,2%</b>
Despesas Operacionais (ex-depreciação) como % Rec. Líq. de Locação	22,6%	20,6%	(2,0) p.p.	22,6%	19,1%	(3,4) p.p.
Despesas Operacionais como % Receita Líquida de Locação	25,7%	23,0%	(2,7) p.p.	25,5%	21,4%	(4,1) p.p.
Despesas Operacionais (ex-depreciação) como % Receita Líquida	9,5%	10,7%	1,2 p.p.	9,1%	12,1%	3,0 p.p.
Despesas Operacionais como % Receita Líquida	10,8%	11,9%	1,1 p.p.	10,3%	13,6%	3,3 p.p.

- As despesas operacionais totais apresentaram menor crescimento em relação à Receita Líquida de Locação, tanto na comparação anual quanto na comparação dos trimestral, mesmo considerando um maior provisionamento de bônus atrelado aos resultados da Companhia. Tivemos ainda ao longo do ano, despesas não recorrentes atreladas as aquisições da Gettrak e Sofit e a fusão com a Localiza, no valor de quase R\$8 milhões.

### Resultado Operacional

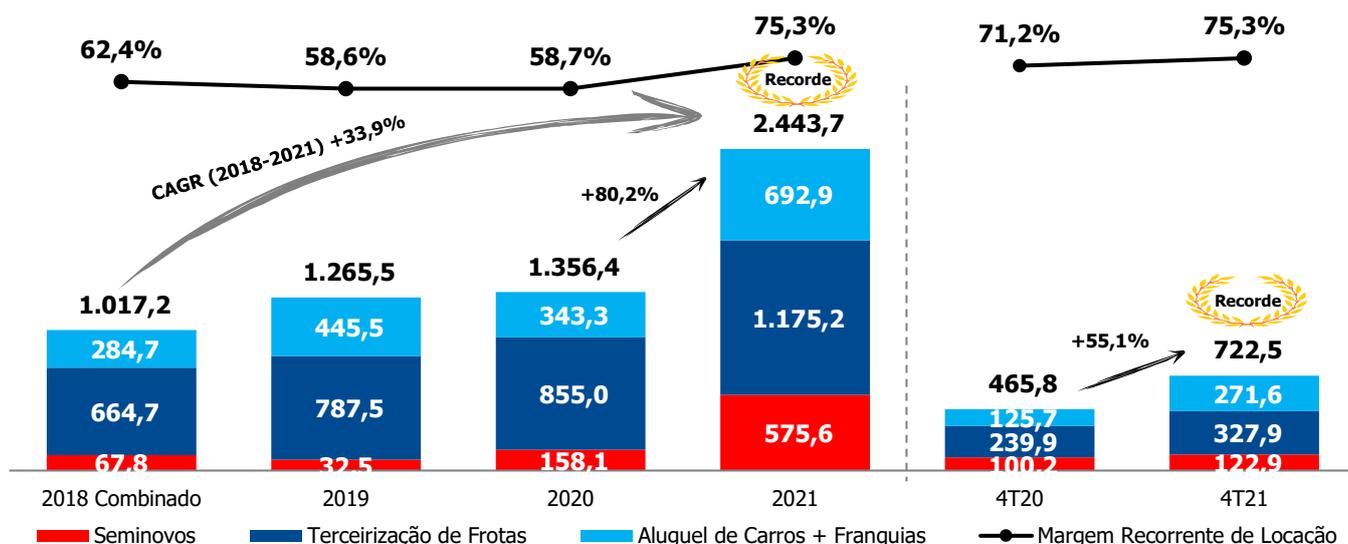
EBITDA e EBIT (R\$ milhões)	2020	2021	Var. 2021 vs 2020	4T20	4T21	Var. 4T21 vs 4T20
(+) Lucro Líquido Contábil	385,7	1.003,2	160,1%	197,1	276,9	40,5%
(-/+ Equivalência Patrimonial	5,7	7,5	31,2%	0,1	5,3	-
(+) Provisão IR/CS	115,4	426,6	269,8%	79,9	116,8	46,1%
(+) Resultado Financeiro Recorrente	277,9	442,3	59,2%	66,4	168,9	154,4%
(+) Itens Financeiros Extraordinários	-	20,7	-	-	-	-
(+) Outros Itens Extraordinários	24,5	-	-	-	-	-
(+) Depreciação	547,2	543,5	(0,7)%	122,3	154,7	26,4%
<b>= EBITDA</b>	<b>1.356,4</b>	<b>2.443,7</b>	<b>80,2%</b>	<b>465,8</b>	<b>722,5</b>	<b>55,1%</b>
Margem EBITDA <sup>1</sup>	58,7%	75,3%	16,6 p.p.	71,2%	75,3%	4,1 p.p.
<b>= EBIT</b>	<b>809,2</b>	<b>1.900,2</b>	<b>134,8%</b>	<b>343,5</b>	<b>567,8</b>	<b>65,3%</b>
Margem EBIT <sup>1</sup>	35,0%	58,6%	23,6 p.p.	52,5%	59,2%	6,7 p.p.

(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

## EBITDA

- A Companhia atingiu o montante recorde de **R\$722,5 milhões** no trimestre e **R\$2,4 bilhões em 2021**. O EBITDA do RAC teve um impacto positivo de R\$84,4 milhões, devido a recuperação de PIS/COFINS na depreciação acelerada dos veículos, o que elevou a sua Margem EBITDA a 62,9%. Os negócios de Locação, de maneira consolidada, avançaram **64,0%** e **55,9%**, no 4T21 e 2021 respectivamente. Por fim, a Margem EBITDA de **Seminovos** avançou **11,8 p.p.** e **14,1p.p.**, no 4T21 e 2021 respectivamente, totalizando uma margem de 22,2% e 19,1% em cada período.

**EBITDA e Margem EBITDA Recorrentes<sup>1</sup>**  
(R\$ Milhões)



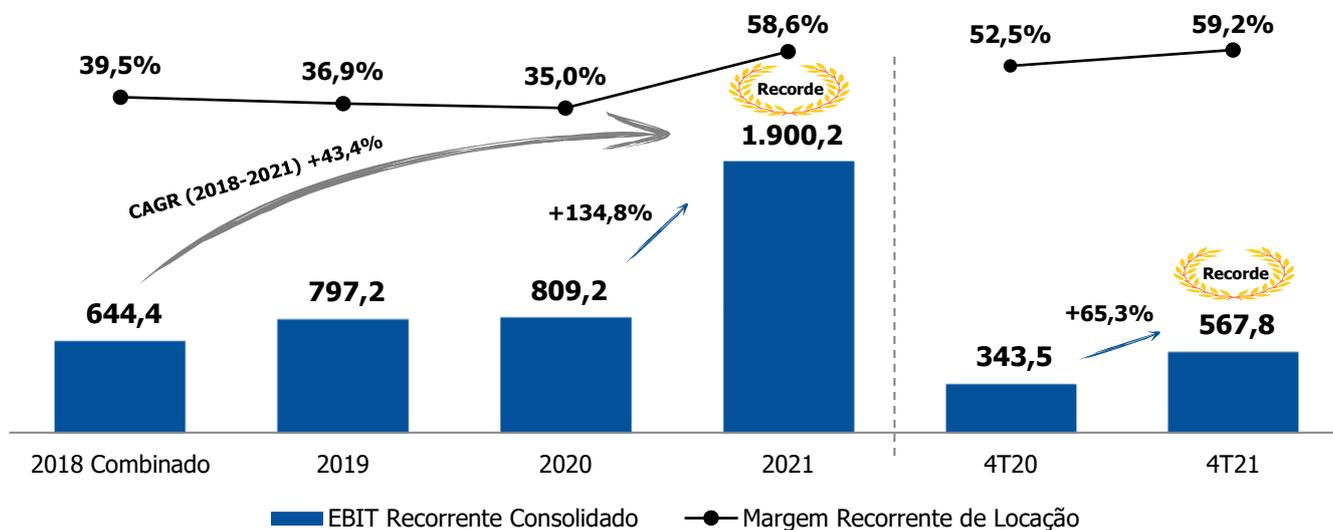
O quadro abaixo apresenta a comparação por segmento.

EBITDA Recorrente	2018 Combinado	2019	2020	2021	Var.	4T20	4T21	Var.
Terceirização de Frotas <sup>1</sup>	65,4%	64,8%	65,0%	64,2%	(0,7) p.p.	65,5%	62,1%	(3,5) p.p.
Aluguel de Carros + Franquias <sup>1</sup>	46,3%	47,2%	34,5%	48,9%	14,5 p.p.	43,5%	62,9%	19,4 p.p.
Locação <sup>1</sup>	58,2%	57,1%	51,8%	57,6%	5,7 p.p.	55,8%	62,5%	6,6 p.p.
Seminovos <sup>2</sup>	4,2%	1,3%	5,0%	19,1%	14,1 p.p.	10,4%	22,2%	11,8 p.p.
<b>= Margem EBITDA Consolidada<sup>1</sup></b>	<b>62,4%</b>	<b>58,6%</b>	<b>58,7%</b>	<b>75,3%</b>	<b>16,6 p.p.</b>	<b>71,2%</b>	<b>75,3%</b>	<b>4,1 p.p.</b>

(1) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Locação.  
 (2) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Seminovos.

EBIT

EBIT Consolidado e Margem EBIT Recorrentes<sup>1</sup>  
(R\$ Milhões)



EBIT Recorrente	2018 Combinado	2019	2020	2021	Var.	4T20	4T21	Var.
Terceirização de Frotas <sup>1</sup>	44,4%	41,8%	44,1%	61,9%	17,8 p.p.	49,9%	59,1%	9,3 p.p.
Aluguel de Carros + Franquias <sup>1</sup>	31,3%	30,7%	22,9%	54,2%	31,3 p.p.	55,8%	59,2%	3,4 p.p.
<b>= Margem EBIT Consolidada<sup>1</sup></b>	<b>39,5%</b>	<b>36,9%</b>	<b>35,0%</b>	<b>58,6%</b>	<b>23,6 p.p.</b>	<b>52,5%</b>	<b>59,2%</b>	<b>6,7 p.p.</b>

(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### Despesas Financeiras Líquidas

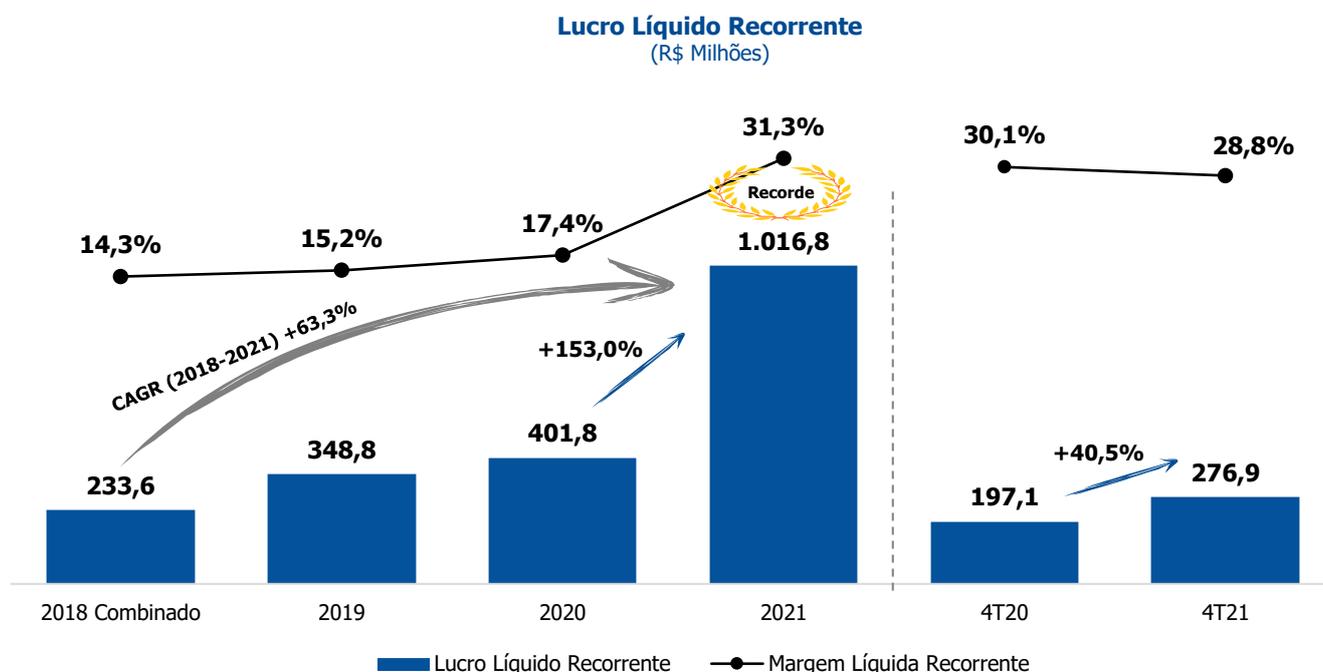
Despesas Financeiras Líquidas (R\$ Milhões)	2020	2021	Var. 2021 vs 2020	4T20	4T21	Var. 4T21 vs 4T20
(-) Despesas Financeiras Contábeis	(329,9)	(538,7)	63,3%	(82,3)	(203,4)	147,0%
(+) Receitas Financeiras Contábeis	52,0	75,7	45,6%	15,9	34,5	116,3%
<b>= Resultado Financeiro Contábil</b>	<b>(277,9)</b>	<b>(463,0)</b>	<b>66,6%</b>	<b>(66,4)</b>	<b>(168,9)</b>	<b>154,4%</b>
Resultado Financeiro Contábil como % Receita Líquida <sup>1</sup>	12,0%	14,3%	2,2 p.p.	10,1%	17,6%	7,5 p.p.
(+/-) Itens Extraordinários	-	20,7	-	-	-	-
<b>= Resultado Financeiro Recorrente</b>	<b>(277,9)</b>	<b>(442,3)</b>	<b>59,2%</b>	<b>(66,4)</b>	<b>(168,9)</b>	<b>154,4%</b>
Resultado Financeiro Recorrente como % Receita Líquida <sup>1</sup>	12,0%	13,6%	1,6 p.p.	10,1%	17,6%	7,5 p.p.

- O Resultado Financeiro reflete o aumento da dívida bruta de 40% e CDI que no período subiu 61% em relação ao ano anterior. Mesmo com tais impactos, tivemos uma variação anual em Resultado Recorrente de apenas 59,2%, decorrente da estratégia da Companhia em realizar “swap DI x pré” nos segmentos de Terceirização de Frota.

### Resultado Líquido

Lucro Líquido (R\$ Milhões)	2020	2021	Var. 2021 vs 2020	4T20	4T21	Var. 4T21 vs 4T20
(+) Lucro Líquido Contábil	385,7	1.003,2	160,1%	197,1	276,9	40,5%
(+) Itens Extraordinários, líquido de IR/CS	16,2	13,6	(15,8)%	-	-	-
<b>= Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>401,9</b>	<b>1.016,8</b>	<b>153,0%</b>	<b>197,1</b>	<b>276,9</b>	<b>40,5%</b>
Margem Líquida <sup>1</sup>	16,7%	30,9%	14,2 p.p.	30,1%	28,8%	(1,3) p.p.
Margem Líquida Recorrente <sup>1</sup>	17,4%	31,3%	14,1 p.p.	30,1%	28,8%	(1,3) p.p.

- A Companhia mais que dobrou o Lucro Líquido em 2021, ao alcançar o resultado Recorde de mais de R\$1 bilhão, 153% maior que em 2020, refletindo o forte resultado nos segmentos de locação e o bom desempenho da operação de Seminovos.

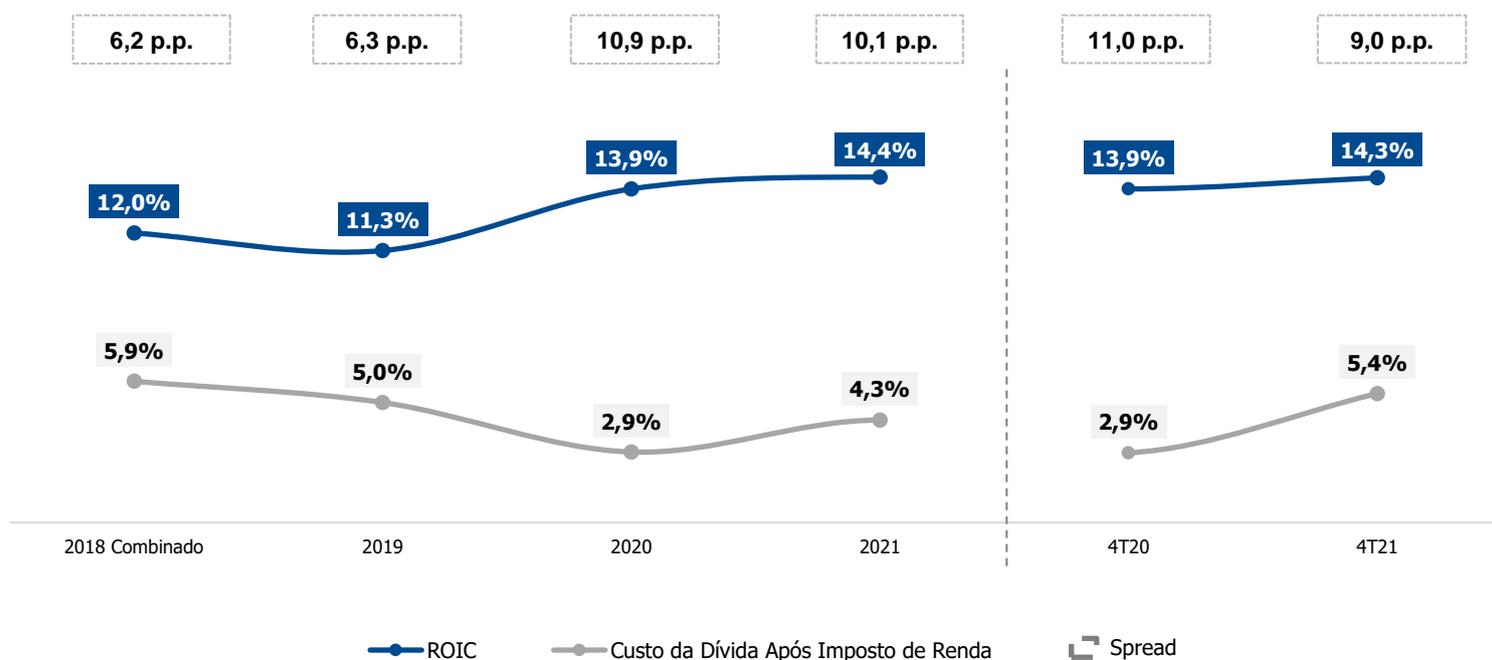


(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

## ROIC e Spread

- A operação de locação da Companhia continua apresentando crescimentos importantes, somado aos ganhos de eficiência na gestão de ativos, alcançamos a marca **14,4% em ROIC** no acumulado para 2021, e apesar do aumento no custo da dívida, apresentamos um spread em relação ao custo da dívida de **10,1 p.p.**

*Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)<sup>1</sup>*

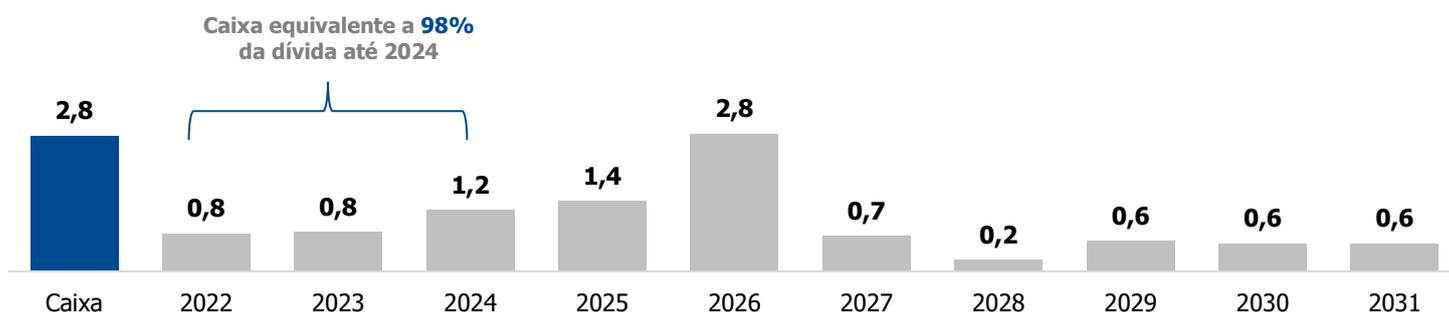


(1) O **ROIC Anualizado** considera o EBIT recorrente menos a alíquota de imposto contábil recorrente (NOPAT), dividido pelo Imobilizado e Estoque de Veículos menos o contas a receber de curto e longo prazo e conta de fornecedores (Capital Investido).

**Endividamento**

<b>Dívida (R\$ Bilhões)</b>	<b>3T21</b>	<b>Var. 4T21 vs 3T21</b>	<b>4T20</b>	<b>4T21</b>	<b>Var. 4T21 vs 4T20</b>
Dívida Bruta	8,1	24,3%	7,2	10,0	40,0%
Dívida Bruta Curto Prazo (%)	10,0%	(1,0) p.p.	10,7%	9,1%	(1,7) p.p.
Dívida Bruta Longo Prazo (%)	90,0%	1,0 p.p.	89,3%	90,9%	1,7 p.p.
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos de Valores Mobiliários	1,8	55,5%	3,7	2,8	(25,1)%
(-) Instrumentos Financeiros Derivativos	0,2	(27,8)%	0,1	0,2	12,9%
Dívida Líquida	6,0	17,1%	3,3	7,1	113,7%

**Cronograma de Amortização do Principal em 31/12/2021 (R\$ Bilhões)**



## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### Indicadores de Alavancagem Consolidado

- Mais uma vez o trimestre mais uma vez em níveis bastante confortáveis de alavancagem. A relação da Dívida Líquida sobre o EBITDA Recorrente Anualizado foi de 2,55x.

Indicadores de Dívida	2018	2019	2020	4T20	4T21
Dívida líquida / Valor da frota	37,4%	39,8%	44,0%	40,7%	57,1%
Dívida líquida / EBITDA Recorrente Anualizado*	3,04x	2,13x	1,94x	1,94x	2,55x
Dívida líquida / Patrimônio líquido	0,79x	0,74x	0,90x	0,90x	1,29x
EBITDA Recorrente LTM / Resultado Financeiro LTM	3,04x	3,48x	4,64x	4,64x	5,84x

(\*) Número gerencial não utilizado como indicador de Covenants.

### Composição da Dívida

- Na tabela a seguir, apresentamos as principais informações das dívidas vigentes da Companhia, ao final do 4T21:

Dívida (31/12/2021)	Data Emissão	Custo Médio	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
<b>Unidas</b>													
16ª debêntures - Série única	27/04/2018	119% do CDI	116,7	116,7	116,7	-	-	-	-	-	-	-	350,0
17ª debêntures - Série única	27/09/2018	113% do CDI	200,0	200,0	-	-	-	-	-	-	-	-	400,0
18ª debêntures - Série única	20/09/2019	108% do CDI	-	-	200,0	-	-	-	-	-	-	-	200,0
19ª debêntures - Série única	15/12/2020	CDI + 2,40%	-	-	-	750,0	750,0	-	-	-	-	-	1.500,0
Capital de Giro	28/12/2020	CDI + 2,40%	-	-	-	225,0	225,0	-	-	-	-	-	450,0
CRA	18/12/2019	108% do CDI	-	-	-	62,5	62,5	-	-	-	-	-	125,0
20ª debêntures - 1ª série	20/05/2021	CDI + 2,00%	-	-	-	-	-	175,0	175,0	-	-	-	350,0
20ª debêntures - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	-	-	-	-	133,3	133,3	133,3	400,0
CRA 104	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	-	-	-	-	66,7	66,7	66,7	200,0
21ª debêntures - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	-	-	-	-	366,7	366,7	366,7	1.100,0
22ª debêntures - série única	08/12/2021	CDI + 1,15%	-	-	-	-	1.000,0	-	-	-	-	-	1.000,0
<b>Unidas S.A.</b>													
11ª debêntures - série única	29/03/2018	117,5% do CDI	250,0	250,0	-	-	-	-	-	-	-	-	500,0
12ª debêntures - 1ª série	15/09/2018	110,6% do CDI	75,0	75,0	-	-	-	-	-	-	-	-	150,0
12ª debêntures - 2ª série	15/09/2018	IPCA + 7,30%	-	0,0	50,0	50,0	0,0	-	-	-	-	-	100,0
13ª debêntures - 1ª série	10/04/2019	107,9% do CDI	-	-	527,4	-	-	-	-	-	-	-	527,4
13ª debêntures - 2ª série	10/04/2019	110,5% do CDI	-	-	-	124,2	124,2	124,2	-	-	-	-	372,6
13ª debêntures - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	-	-	-	-	50,0	50,0	-	-	100,0
14ª debêntures - série única	18/11/2019	109,7% do CDI	40,0	80,0	80,0	-	-	-	-	-	-	-	200,0
15ª debêntures - série única	26/02/2021	CDI + 2,25%	-	-	-	225,0	225,0	-	-	-	-	-	450,0
Emprestimo Externo - 4131	26/07/2019	109,7% do CDI	-	-	188,5	-	0,0	-	-	-	-	-	188,5
Emprestimo Externo - 4131	19/03/2020	CDI + 0,82%	84,2	84,2	84,2	-	-	-	-	-	-	-	252,5
16ª debêntures - série única	20/12/2021	CDI + 1,8%	-	-	-	-	425,0	425,0	-	-	-	-	850,0
<b>Getrak</b>													
Finimp	26/08/2021	13,65% a.a.	2,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,0
<b>Sofit</b>													
CCB 1	04/05/2020	3,75% a.a.	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
CCB 2	02/06/2020	3,75% a.a.	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
CCB 3	02/10/2020	3,75% a.a.	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
<b>Juros líquidos incorridos</b>			239,8										239,8
<b>SWAP Total (MtM e Accrual)</b>			(158,8)										(158,8)
<b>Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e Valores Mobiliários</b>			(2.768,0)										(2.768,0)
<b>Dívida Líquida</b>			<b>(1.919,1)</b>	<b>805,9</b>	<b>1.246,7</b>	<b>1.436,7</b>	<b>2.811,7</b>	<b>724,2</b>	<b>225,0</b>	<b>616,7</b>	<b>566,7</b>	<b>566,7</b>	<b>7.081,1</b>

## VI – REMUNERAÇÃO DOS ACIONISTAS

### Dividendos e JCP

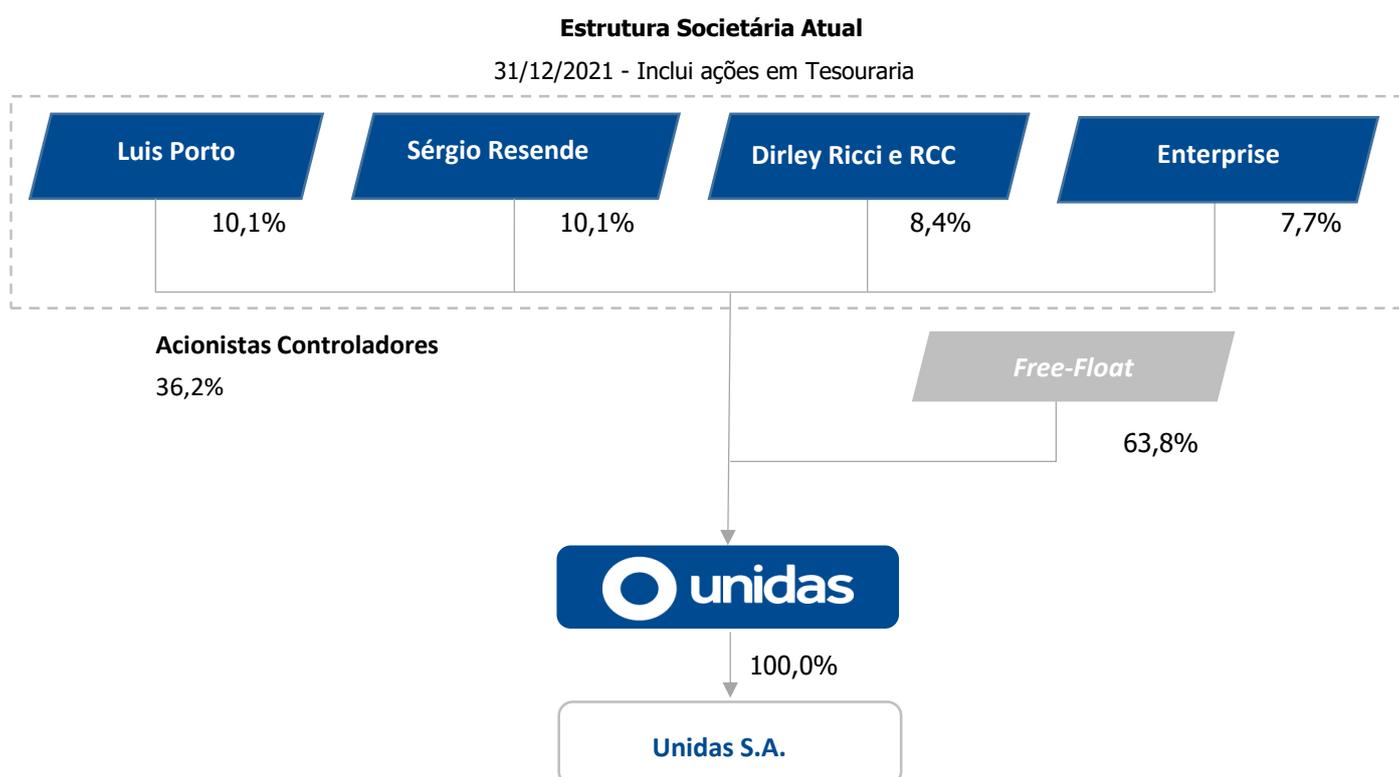
- Em 22 de dezembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio no montante bruto total de **R\$60,6** milhões, equivalentes a **R\$0,1195080** por ação. O pagamento aos acionistas foi realizado no último dia 08 de Janeiro de 2022.

Data da Aprovação	Valor Total Declarado (R\$ Milhões)	Valor por Ação (R\$)	Data da posição acionária
30/03/2020	48,539	0,0964124	02/04/2020
26/06/2020	47,431	0,0937791	02/07/2020
15/09/2020	46,831	0,0925318	18/09/2020
21/12/2020	44,321	0,0876635	30/12/2020
19/03/2021	44,524	0,0879922	24/03/2021
21/06/2021	48,438	0,0956890	24/06/2021
24/09/2021	53,514	0,1058796	29/09/2021
22/12/2021	60,558	0,1195080	28/12/2021

### Estrutura Acionária

- Em 31 de Dezembro de 2021, a Companhia detinha 508.729.411 ações ordinárias, sendo que o *free-float* representava 63,8% do total de ações, incluindo ações em Tesouraria.

## VII – MERCADO DE CAPITAIS



### Desempenho LCAM3

As ações da Unidas (LCAM3) encerraram o pregão do dia 21/03/2022 cotadas a R\$24,45. O volume médio diário de negociações (ADTV) nos últimos 12 meses foi de R\$72 milhões/dia. Atualmente, a Unidas possui 16 coberturas de *equity research*: Ativa Corretora, Banco do Brasil, Bank of America Merrill Lynch, Bradesco BBI, BTG Pactual, Citi, Credit Suisse, Eleven Financial, Levante, Morgan Stanley, Itaú BBA, JP Morgan, Safra, Santander, UBS e XP.

## Webcast de Apresentação dos Resultados do 4T21

### Teleconferência em português (Tradução Simultânea)

**21 de março de 2022**

13h00 – Horário de Brasília

12h00 – Horário de Nova York

Telefones:

+55 11 4090-1621 (Brasil)

+1 412 717-9627 (Estados Unidos)

[HD Web Phone](#) (Outros países)

Código de acesso: Unidas

**Webcast e Apresentação de Resultados:** [ri.unidas.com.br](http://ri.unidas.com.br)

### Contatos de Relações com Investidores:

Marco Tulio de Carvalho Oliveira – Diretor Financeiro e de RI  
Francesco Abenathar Fernandes Lisa – Gerente de Relações com Investidores  
Raphael Henrique Dias dos Santos – Analista de Relações com Investidores  
Rodrigo Finotto Perez – Analista de Relações com Investidores

E-mail: [ri@unidas.com.br](mailto:ri@unidas.com.br)

**Sobre a Unidas** – *Somos líderes em Terceirização de Frotas no Brasil e a segunda maior em Aluguel de Carros. Nossa forte posição competitiva, foco e escala nos permitirá continuar a consolidar o mercado organicamente. Possuímos ampla abrangência geográfica, com presença em todos os estados brasileiros. A Companhia oferece soluções para todo o ciclo de cliente tanto em Terceirização de Frotas quanto em Aluguel de Carros (plataforma Unidas 360°). Além da forte presença e expertise na desmobilização dos veículos utilizados anteriormente em nossas operações.*

**Aviso Legal** - *As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unidas são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.*

## Dados Operacionais<sup>1</sup>

Dados Operacionais	2020	2021	Var.	4T20	4T21	Var.
<b>Frota Total no Final do Período</b>	<b>166.111</b>	<b>199.564</b>	<b>20,1%</b>	<b>166.111</b>	<b>199.564</b>	<b>20,1%</b>
Frota em implantação	12.516	16.843	34,6%	12.516	16.843	34,6%
Frota em desmobilização	9.145	6.820	(25,4)%	9.145	6.820	(25,4)%
Frota operacional	144.450	175.901	21,8%	144.450	175.901	21,8%
<b>Frota Média Operacional</b>	<b>137.934</b>	<b>157.317</b>	<b>14,1%</b>	<b>138.411</b>	<b>169.826</b>	<b>22,7%</b>
Terceirização de Frotas	75.975	93.963	23,7%	79.915	103.512	29,5%
Aluguel de Carros	60.303	62.142	3,0%	56.983	65.285	14,6%
Aluguel de Carros - Franquias	1.656	1.212	(26,8)%	1.513	1.028	(32,0)%
<b>Frota Média Alugada</b>	<b>121.497</b>	<b>145.760</b>	<b>20,0%</b>	<b>128.044</b>	<b>157.341</b>	<b>22,9%</b>
Terceirização de Frotas	74.408	91.676	23,2%	78.186	101.223	29,5%
Aluguel de Carros	45.447	52.889	16,4%	48.359	55.102	13,9%
Aluguel de Carros - Franquias	1.642	1.195	(27,2)%	1.500	1.015	(32,3)%
<b>Idade Média Frota Operacional (Meses)</b>	<b>14,1</b>	<b>15,5</b>	<b>9,8%</b>	<b>15,0</b>	<b>16,3</b>	<b>8,4%</b>
Terceirização de Frotas	17,0	18,0	5,8%	17,7	18,0	1,8%
Aluguel de Carros	10,5	11,7	11,6%	11,1	13,4	20,4%
Aluguel de Carros - Franquias	12,9	15,1	16,9%	14,9	15,7	5,0%
<b>Número de Diárias (Milhares)</b>	<b>43.420</b>	<b>52.308</b>	<b>20,5%</b>	<b>11.486</b>	<b>14.179</b>	<b>23,5%</b>
Terceirização de Frotas	26.787	33.003	23,2%	7.037	9.110	29,5%
Aluguel de Carros (sem Franquias)	16.633	19.305	16,1%	4.449	5.069	13,9%
<b>Ticket Médio (R\$)</b>						
Terceirização de Frotas (Mensal)	1.620	1.837	13,4%	1.703	1.922	12,9%
Aluguel de Carros (Diária) <sup>1</sup>	63,8	80,1	25,4%	69,8	92,8	33,0%
<b>Taxa de Utilização</b>						
Terceirização de Frotas	97,9%	97,6%	(0,4) p.p.	97,8%	97,8%	(0,0) p.p.
Aluguel de Carros <sup>1</sup>	75,4%	85,1%	9,7 p.p.	84,9%	84,4%	(0,5) p.p.
<b>Depreciação (R\$ Milhares)</b>						
Terceirização de Frotas	3,8	3,0	(21,3)%	4,0	3,2	(18,6)%
Aluguel de Carros (Considera Franquias)	2,5	2,1	(13,1)%	1,0	2,1	113,5%
<b>Valor da Frota Total (R\$ Milhões)<sup>1</sup></b>	<b>8.511,7</b>	<b>13.088,6</b>	<b>53,8%</b>	<b>8.511,7</b>	<b>13.088,6</b>	<b>53,8%</b>
<b>Número de Carros Comprados</b>	<b>79.837</b>	<b>86.000</b>	<b>7,7%</b>	<b>31.295</b>	<b>27.302</b>	<b>(12,8)%</b>
Terceirização de Frotas	34.116	53.981	58,2%	12.528	16.790	34,0%
Aluguel de Carros	45.301	31.557	(30,3)%	18.599	10.400	(44,1)%
Aluguel de Carros - Franquias	420	462	10,0%	168	112	(33,3)%
<b>Preço Médio de Compra (R\$ Milhares)</b>	<b>59,5</b>	<b>82,4</b>	<b>38,4%</b>	<b>63,5</b>	<b>91,6</b>	<b>44,3%</b>
Terceirização de Frotas	69,0	83,9	21,6%	72,5	93,5	29,0%
Aluguel de Carros	52,7	80,1	52,2%	57,5	88,7	54,2%
Aluguel de Carros - Franquias	46,8	60,5	29,3%	48,3	75,2	55,8%
<b>Número de Carros Vendidos</b>	<b>76.708</b>	<b>51.996</b>	<b>(32,2)%</b>	<b>20.300</b>	<b>8.610</b>	<b>(57,6)%</b>
Terceirização de Frotas	32.739	23.630	(27,8)%	6.985	5.449	(22,0)%
Aluguel de Carros	42.955	27.573	(35,8)%	13.184	3.079	(76,6)%
Aluguel de Carros - Franquias	1.014	793	(21,8)%	131	82	(37,4)%
<b>Preço Médio de Venda (R\$ Milhares)</b>	<b>41,5</b>	<b>58,4</b>	<b>40,7%</b>	<b>47,5</b>	<b>64,3</b>	<b>35,4%</b>
Terceirização de Frotas	39,4	57,0	44,7%	46,6	62,9	35,1%
Aluguel de Carros	43,3	59,6	37,6%	48,1	67,4	40,2%
Aluguel de Carros - Franquias	35,8	47,8	33,2%	39,6	42,9	8,4%
<b>Número de Colaboradores</b>	<b>4.050</b>	<b>4.854</b>	<b>19,9%</b>	<b>4.050</b>	<b>4.854</b>	<b>19,9%</b>
Frota por Colaborador <sup>2</sup>	41,0	41,1	0,2%	41,0	41,1	0,2%

<sup>1</sup> Para a Frota Total não considera a Frota do Franqueado de 1.476 veículos e para o valor médio da frota total considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

<sup>2</sup> Considera a entrada da Zetta Frotas (Veículos Especiais) em 2020, que conta com frota com motoristas.

## Terceirização de Frotas (R\$ mil)

Resultado Consolidado (R\$ mil)	2020	2021	Var.	4T20	4T21	Var.
Receita de Locação Bruta	1.446.396	2.020.987	39,7%	399.356	583.735	46,2%
Receita de Seminovos Bruta	1.288.532	1.346.002	4,5%	325.382	342.969	5,4%
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>2.734.928</b>	<b>3.366.989</b>	<b>23,1%</b>	<b>724.738</b>	<b>926.704</b>	<b>27,9%</b>
Impostos de Locação	(130.456)	(191.731)	47,0%	(33.347)	(55.473)	66,4%
Impostos de Vendas de Veículos	(1.964)	(2.260)	15,1%	(544)	(579)	6,3%
<b>Total de Impostos</b>	<b>(132.419)</b>	<b>(193.992)</b>	<b>46,5%</b>	<b>(33.891)</b>	<b>(56.052)</b>	<b>65,4%</b>
Receita de Locação Líquida	1.315.940	1.829.255	39,0%	366.009	528.262	44,3%
Receita de Seminovos Líquida	1.286.569	1.343.742	4,4%	324.838	342.390	5,4%
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>2.602.509</b>	<b>3.172.997</b>	<b>21,9%</b>	<b>690.847</b>	<b>870.652</b>	<b>26,0%</b>
Custos de Locação (ex depreciação)	(319.964)	(459.908)	43,7%	(86.616)	(145.365)	67,8%
Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)	(1.163.395)	(969.440)	(16,7)%	(275.170)	(234.727)	(14,7)%
<b>Total de Custos (ex depreciação)</b>	<b>(1.483.358)</b>	<b>(1.429.349)</b>	<b>(3,6)%</b>	<b>(361.786)</b>	<b>(380.092)</b>	<b>5,1%</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.119.151</b>	<b>1.743.649</b>	<b>55,8%</b>	<b>329.060</b>	<b>490.560</b>	<b>49,1%</b>
Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)	(141.002)	(194.169)	37,7%	(39.488)	(54.948)	39,2%
Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação)	(63.161)	(84.889)	34,4%	(16.575)	(24.884)	50,1%
<b>Total de Despesas operacionais (SG&amp;A)</b>	<b>(204.163)</b>	<b>(279.057)</b>	<b>36,7%</b>	<b>(56.063)</b>	<b>(79.832)</b>	<b>42,4%</b>
Depreciação	(334.051)	(332.044)	(0,6)%	(90.463)	(98.386)	8,8%
<b>EBIT Recorrente</b>	<b>580.937</b>	<b>1.132.548</b>	<b>95,0%</b>	<b>182.535</b>	<b>312.343</b>	<b>71,1%</b>
Despesas financeiras, líquidas	(165.169)	(275.137)	66,6%	(44.343)	(94.897)	114,0%
<b>EBT Recorrente</b>	<b>415.767</b>	<b>857.411</b>	<b>106,2%</b>	<b>138.192</b>	<b>217.445</b>	<b>57,4%</b>
Impostos	(99.581)	(257.180)	158,3%	(40.329)	(66.932)	66,0%
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>316.186</b>	<b>600.230</b>	<b>89,8%</b>	<b>97.863</b>	<b>150.513</b>	<b>53,8%</b>
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	24,0%	32,8%	8,8 p.p.	26,7%	28,5%	1,8 p.p.
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>914.988</b>	<b>1.464.591</b>	<b>60,1%</b>	<b>272.998</b>	<b>410.728</b>	<b>50,5%</b>
Margem EBITDA sobre a receita de locação líquida	69,5%	80,1%	10,5 p.p.	74,6%	77,8%	3,2 p.p.

Dados Operacionais	2020	2021	Var.	4T20	4T21	Var.
Frota Média Alugada	74.408	91.676	23,2%	78.186	101.223	29,5%
Frota Média Operacional	75.975	93.963	23,7%	79.915	103.512	29,5%
Frota no Final do Período	90.926	120.544	32,6%	90.926	120.544	32,6%
Idade Média da Frota Operacional (em meses)	17,0	18,0	5,8%	17,7	18,0	1,8%
Número de Diárias (em milhares)	26.787	33.003	23,2%	7.037	9.110	29,5%
Mensalidade Média por Carro (R\$)	1.620	1.837	13,4%	1.703	1.922	12,9%
Depreciação Média por Carro Anualizada (R\$)	3.845	3.028	(21,3)%	3.991	3.249	(18,6)%
Taxa de Utilização	97,9%	97,6%	(0,4) p.p.	97,8%	97,8%	(0,0) p.p.
Número de Carros Comprados	34.116	53.981	58,2%	12.528	16.790	34,0%
Número de Carros Vendidos	32.739	23.630	(27,8)%	6.985	5.449	(22,0)%
Idade Média dos Carros Vendidos (em meses)	30,5	31,9	4,3%	29,1	32,9	13,4%
Valor da Frota Total (R\$ milhões)	4.770,0	8.253,9	73,0%	4.770,0	8.253,9	73,0%
Valor Médio por carro no período (R\$ mil)	52,5	68,5	30,5%	52,5	68,5	30,5%

- (1) Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.  
(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

## Aluguel de Carros (Considera Franquias, R\$ mil)<sup>1</sup>

Resultado Consolidado (R\$ mil)	2020	2021	Var.	4T20	4T21	Var.
Receita de Locação Bruta	1.091.642	1.563.583	43,2%	315.070	474.669	50,7%
Receita de Seminovos Bruta	1.895.846	1.679.879	(11,4)%	639.146	211.134	(67,0)%
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>2.987.488</b>	<b>3.243.462</b>	<b>8,6%</b>	<b>954.216</b>	<b>685.803</b>	<b>(28,1)%</b>
Impostos de Locação	(95.364)	(147.397)	54,6%	(26.446)	(43.003)	62,6%
Impostos de Vendas de Veículos	(2.897)	(3.118)	7,6%	(1.191)	(462)	(61,2)%
<b>Total de Impostos</b>	<b>(98.261)</b>	<b>(150.514)</b>	<b>53,2%</b>	<b>(27.636)</b>	<b>(43.465)</b>	<b>57,3%</b>
Receita de Locação Líquida	996.279	1.416.187	42,1%	288.625	431.666	49,6%
Receita de Seminovos Líquida	1.892.948	1.676.761	(11,4)%	637.955	210.672	(67,0)%
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>2.889.227</b>	<b>3.092.948</b>	<b>7,1%</b>	<b>926.580</b>	<b>642.338</b>	<b>(30,7)%</b>
Custos de Locação (ex depreciação)	(426.738)	(436.548)	2,3%	(107.004)	(73.170)	(31,6)%
Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)	(1.703.567)	(1.287.386)	(24,4)%	(535.173)	(153.671)	(71,3)%
<b>Total de Custos (ex depreciação)</b>	<b>(2.130.305)</b>	<b>(1.723.934)</b>	<b>(19,1)%</b>	<b>(642.177)</b>	<b>(226.841)</b>	<b>(64,7)%</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>758.922</b>	<b>1.369.014</b>	<b>80,4%</b>	<b>284.403</b>	<b>415.497</b>	<b>46,1%</b>
Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)	(226.224)	(286.761)	26,8%	(55.948)	(86.876)	55,3%
Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação)	(91.321)	(103.147)	12,9%	(35.651)	(16.894)	(52,6)%
<b>Total de Despesas operacionais (SG&amp;A)</b>	<b>(317.545)</b>	<b>(389.908)</b>	<b>22,8%</b>	<b>(91.599)</b>	<b>(103.770)</b>	<b>13,3%</b>
Depreciação	(213.162)	(211.444)	-0,8%	(31.850)	(56.268)	76,7%
<b>EBIT Recorrente</b>	<b>228.215</b>	<b>767.662</b>	<b>236,4%</b>	<b>160.953</b>	<b>255.459</b>	<b>58,7%</b>
Despesas financeiras, líquidas	(112.733)	(167.184)	48,3%	(22.026)	(73.965)	235,8%
<b>EBT Recorrente</b>	<b>115.482</b>	<b>600.477</b>	<b>420,0%</b>	<b>138.928</b>	<b>181.493</b>	<b>30,6%</b>
Impostos	(24.113)	(176.425)	631,6%	(39.611)	(49.881)	25,9%
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>91.369</b>	<b>424.053</b>	<b>364,1%</b>	<b>99.317</b>	<b>131.613</b>	<b>32,5%</b>
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	9,2%	29,9%	20,8 p.p.	34,4%	30,5%	(3,9) p.p.
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>441.377</b>	<b>979.106</b>	<b>121,8%</b>	<b>192.804</b>	<b>311.727</b>	<b>61,7%</b>
Margem EBITDA sobre a receita de locação líquida	44,3%	69,1%	24,8 p.p.	66,8%	72,2%	5,4 p.p.

Dados Operacionais	2020	2021	Var.	4T20	4T21	Var.
Frota Média Alugada - Rede Própria	45.447	52.889	16,4%	48.359	55.102	13,9%
Frota Média Alugada - Franquias	1.642	1.195	(27,2)%	1.500	1.015	(32,3)%
Frota Média Operacional - Rede Própria	60.303	62.142	3,0%	56.983	65.285	14,6%
Frota Média Operacional - Franquias	1.656	1.212	(26,8)%	1.513	1.028	(32,0)%
Frota no Final do Período - Rede Própria	73.500	77.895	6,0%	73.500	77.895	6,0%
Frota no Final do Período - Franquias	1.685	1.125	(33,2)%	1.685	1.125	(33,2)%
Idade Média da Frota Operacional (Rede Própria, em meses)	10,5	11,7	11,6%	11,1	13,4	20,4%
Idade Média da Frota Operacional (Franquias, em meses)	12,9	15,1	16,9%	14,9	15,7	5,0%
Número de Diárias (Rede Própria, em milhares)	16.633	19.305	16,1%	4.449	5.069	13,9%
Diária Média por Carro (Rede Própria, R\$)	63,8	80,1	25,4%	69,8	92,8	33,0%
Depreciação Média por Carro Anualizada (Considera Franquias, R\$)	2.471	2.148	(13,1)%	979	2.090	113,5%
Taxa de Utilização (Rede Própria)	75,4%	85,1%	9,7 p.p.	84,9%	84,4%	(0,5) p.p.
Número de Carros Comprados (Rede Própria)	45.301	31.557	(30,3)%	18.599	10.400	(44,1)%
Número de Carros Comprados (Franquias)	420	462	10,0%	168	112	(33,3)%
Número de Carros Vendidos (Rede Própria)	42.955	27.573	(35,8)%	13.184	3.079	(76,6)%
Número de Carros Vendidos (Franquias)	1.014	793	(21,8)%	131	82	(37,4)%
Idade Média dos Carros Vendidos (Rede Própria, em meses)	18,6	20,6	10,6%	19,0	22,4	18,3%
Valor da Frota Total (Considera Franquias, R\$ milhões)	3.741,8	4.834,7	29,2%	3.741,8	4.834,7	29,2%
Valor Médio por carro no período (Considera Franquias, R\$ mil)	49,8	61,2	22,9%	49,8	61,2	22,9%

- (1) Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.  
(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

## Demonstrações de Resultados (R\$ mil)

Demonstrações de Resultados	2020	2021	Var. 2021 vs. 2020	4T20	4T21	Var. 4T21 vs 4T20
Locação de veículos	2.538.039	3.584.570	41,2%	714.426	1.058.404	48,1%
Venda de veículos	3.184.378	3.025.881	(5,0)%	964.528	554.102	(42,6)%
Impostos incidentes sobre vendas	(230.681)	(344.506)	49,3%	(61.528)	(99.517)	61,7%
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	<b>5.491.736</b>	<b>6.265.945</b>	<b>14,1%</b>	<b>1.617.427</b>	<b>1.512.990</b>	<b>(6,5)%</b>
Custos de manutenção e outros	(771.246)	(896.503)	16,2%	(193.620)	(218.582)	12,9%
Custos com depreciação	(473.529)	(464.934)	(1,8)%	(103.319)	(132.870)	28,6%
Custo dos veículos vendidos	(2.866.961)	(2.256.827)	(21,3)%	(810.343)	(388.398)	(52,1)%
<b>Custos de locação e venda de veículos</b>	<b>(4.111.736)</b>	<b>(3.618.264)</b>	<b>(12,0)%</b>	<b>(1.107.282)</b>	<b>(739.850)</b>	<b>(33,2)%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.380.000</b>	<b>2.647.681</b>	<b>91,9%</b>	<b>510.144</b>	<b>773.140</b>	<b>51,6%</b>
Vendas	(320.391)	(404.649)	26,3%	(91.027)	(101.155)	11,1%
Gerais e Administrativas	(201.350)	(267.506)	32,9%	(56.710)	(82.395)	45,3%
Depreciação	(73.684)	(78.554)	6,6%	(18.995)	(21.784)	14,7%
Outras despesas (receitas) operacionais	34	3.237	-	75	(5)	-
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(595.391)</b>	<b>(747.472)</b>	<b>25,5%</b>	<b>(166.657)</b>	<b>(205.339)</b>	<b>23,2%</b>
<b>Resultado Operacional (EBIT)</b>	<b>784.609</b>	<b>1.900.209</b>	<b>142,2%</b>	<b>343.488</b>	<b>567.801</b>	<b>65,3%</b>
Despesas Financeiras	(329.918)	(538.728)	63,3%	(82.315)	(203.356)	147,0%
Receitas Financeiras	52.016	75.729	45,6%	15.947	34.494	116,3%
<b>Despesas Financeiras Líquidas</b>	<b>(277.902)</b>	<b>(462.999)</b>	<b>66,6%</b>	<b>(66.368)</b>	<b>(168.862)</b>	<b>154,4%</b>
<b>Resultados antes dos impostos (EBT)</b>	<b>506.707</b>	<b>1.437.211</b>	<b>183,6%</b>	<b>277.119</b>	<b>398.939</b>	<b>44,0%</b>
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(115.365)</b>	<b>(426.588)</b>	<b>269,8%</b>	<b>(79.940)</b>	<b>(116.813)</b>	<b>46,1%</b>
Itens Extraordinários - Opex (Efeito no EBITDA e no Lucro Líquido)	24.545	-	-	-	-	-
Itens Extraordinários - Resultado Financeiro (Efeito no Lucro Líquido)	-	20.677	-	-	-	-
<b>Itens Extraordinários</b>	<b>24.545</b>	<b>20.677</b>	<b>(15,8)%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Itens Extraordinários, líquidos de IR/CS à 34%</b>	<b>16.200</b>	<b>13.647</b>	<b>(15,8)%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>(5.692)</b>	<b>(7.466)</b>	<b>31,2%</b>	<b>(51)</b>	<b>(5.271)</b>	<b>-</b>
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>401.849</b>	<b>1.016.803</b>	<b>153,0%</b>	<b>197.129</b>	<b>276.855</b>	<b>40,4%</b>
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>1.356.367</b>	<b>2.443.697</b>	<b>80,2%</b>	<b>465.801</b>	<b>722.455</b>	<b>55,1%</b>

## Balanco Patrimonial Consolidado (R\$ mil)

ATIVO	2020	2021
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	3.338.488	2.663.080
Títulos e valores mobiliários	352.034	41.607
Instrumentos financeiros derivativos	0	8.130
Contas a receber de clientes	552.088	765.670
Veículos em desativação para renovação de frota	377.952	320.876
Veículos para revenda	12.635	144.445
Estoque de Produtos	148	8.077
Impostos a recuperar	80.270	146.180
Despesas antecipadas	13.789	11.219
Dividendos a Receber	0	11
Partes relacionadas	5.921	1.242
Outras Contas a Receber	23.332	51.579
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>4.756.657</b>	<b>4.162.116</b>
<b>ATIVOS NÃO CIRCULANTES</b>		
Títulos e valores mobiliários	3.642	63.343
Instrumentos financeiros derivativos	145.929	156.602
Contas a receber de clientes	9.557	1.158
Despesas Antecipadas	2.869	4.479
Outros créditos	36	1.593
Impostos diferidos	4.527	8.052
Depósitos judiciais	69.388	87.627
Ativos Mantidos para Venda	2.373	2.373
Partes relacionadas	460	0
Propriedade para Investimento	850	0
Imobilizado	8.262.377	12.615.178
Direito de uso de arrendamento	137.283	182.229
Investimentos	196	1.028
Intangível	1.070.082	1.216.578
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>9.709.569</b>	<b>14.340.240</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>14.466.226</b>	<b>18.502.356</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	1.791.002	1.653.504
Cessão de créditos por fornecedores	575.788	669.322
Empréstimos, financiamentos e debêntures	726.143	900.833
Arrendamento de imóveis e veículos	44.246	66.271
Instrumentos financeiros derivativos	40.593	5.917
Salários e encargos a pagar	62.075	151.309
Obrigações tributárias	66.071	22.535
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	126.013	106.028
Partes Relacionadas	9.291	7.407
Outras contas a pagar	103.288	177.020
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>3.544.510</b>	<b>3.760.146</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	6.387.644	9.107.084
Arrendamento de imóveis e veículos	96.989	122.442
Provisão para riscos	119.217	130.278
Impostos diferidos	130.423	450.338
Partes Relacionadas	0	5.053
Outras contas a pagar	1.155	1.610
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>6.735.428</b>	<b>9.816.805</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>10.279.938</b>	<b>13.576.951</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Capital social	3.094.902	3.094.902
Ações em tesouraria	(26.506)	(44.930)
Reserva de capital e opções outorgadas	582.384	586.034
Reservas de lucros	513.542	1.258.436
Ajuste de Avaliação Patrimonial	21.966	30.963
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>4.186.288</b>	<b>4.925.405</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>14.466.226</b>	<b>18.502.356</b>

## Fluxo de Caixa (R\$ mil)

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	2020	2021
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro Líquido do exercício	385.648	1.003.173
Ajustes por:		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.960	297.755
Equivalência Patrimonial	(1)	(46)
Depreciação e amortização	549.851	547.329
Valor residual dos veículos roubados	173.591	118.572
Valor residual dos veículos vendidos	2.952.660	2.436.332
Provisão de pagamento baseado em ações	13.062	14.678
Juros sobre financiamento e custo de captação	197.514	431.820
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	52.378	49.125
Provisão e Amortização de menos valia de contingências	3.224	11.061
Provisão para participação nos resultados	23.431	85.498
Juros de Arrendamento	9.352	10.301
Juros de cessão a fornecedores	38.577	17.824
Juros de operações de SWAP	59.248	53.581
Outros	12.761	24.477
<b>Resultado Ajustado</b>	<b>4.492.256</b>	<b>5.101.480</b>
Contas a receber de clientes	(123.674)	(249.718)
Impostos a recuperar	6.695	(99.904)
Despesas antecipadas	(682)	987
Partes Relacionadas	28.826	5.139
Outros ativos circulantes e não circulantes	(39.169)	(11.818)
<b>(Acréscimo) decréscimo de ativos</b>	<b>(128.004)</b>	<b>(355.314)</b>
Aquisição de veículos e acessórios líquido do saldo a pagar a fornecedores - veículos e cessão de créditos por fornecedores	(3.469.375)	(6.215.304)
Partes Relacionadas	(23.079)	3.169
Tributos a Recolher	98.170	134.448
Outros passivos circulantes e não circulantes	(36.113)	(4.163)
Fornecedores - exceto montadoras de veículos	(14.999)	36.412
<b>(Acréscimo) decréscimo de passivos</b>	<b>(3.445.396)</b>	<b>(6.045.438)</b>
<b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>918.856</b>	<b>(1.299.272)</b>
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(41.844)	(142.859)
Pagamento de Juros de Arrendamento	(11.484)	(8.682)
Pagamento de Juros de cessão de crédito por fornecedores	(45.246)	(21.838)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>820.282</b>	<b>(1.472.651)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aquisição de Investimentos, Líquido de Caixa Adquirido	(22.328)	(74.171)
Aquisição de outros imobilizados e intangível	(93.104)	(92.407)
Títulos e Valores Mobiliários	(111.096)	251.442
<b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimentos</b>	<b>(226.528)</b>	<b>84.864</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures - líquido dos custos de captação e deságio	2.490.153	4.270.516
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(223.688)	(1.596.358)
Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo	(57.494)	(55.049)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(202.198)	(256.267)
Pagamento do principal de arrendamento	-	(41.809)
Recursos provenientes do plano de opções	1.566	2.476
Recompra de ações	(37.579)	(84.924)
Juros sobre o Capital Próprio Pagos	(77.756)	(258.238)
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores	(918.384)	(1.267.968)
<b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamentos</b>	<b>974.620</b>	<b>712.379</b>
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.568.374</b>	<b>(675.408)</b>
<b>Demonstração do aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>		
No início do período	1.770.114	3.338.488
No fim do período	3.338.488	2.663.080
<b>Demonstração do caixa pago pela aquisição de veículos</b>		
Total de veículos mais acessórios adquiridos para o ativo imobilizado	(4.752.276)	(7.090.052)
Total de veículos adquiridos para revenda	(77.554)	(311.431)
Variação líquida do saldo de fornecedores - veículos	339.751	(179.338)
Variação líquida do saldo de cessão por fornecedores - veículos	102.320	97.549
<b>Total do caixa pago na aquisição de veículos e acessórios</b>	<b>(4.387.759)</b>	<b>(7.483.272)</b>
Aquisição de veículos e acessórios líquido do saldo a pagar a fornecedores - veículos	(3.469.375)	(6.215.304)
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores	(918.384)	(1.267.968)

# Balanco Social (R\$ mil)

1) Base de Cálculo		2020		2021			
Receita Operacional Líquida (ROL)		5.591.827		6.513.489			
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social ("LAIR")		498.256		1.427.943			
Folha de Pagamento Bruta (FPB)		272.190		341.861			
2) Indicadores Sociais Internos		Valor	% Sobre FPB	% Sobre ROL	Valor	% Sobre FPB	% Sobre ROL
Alimentação		20.521	7,5%	0,4%	27.547	8,1%	0,4%
Encargos sociais compulsórios		59.553	21,9%	1,1%	84.191	24,6%	1,3%
Saúde		12.399	4,6%	0,2%	11.964	3,5%	0,2%
Vale transporte		5.790	2,1%	0,1%	8.245	2,4%	0,1%
Educação, capacitação e desenvolvimento profissional		1.812	0,7%	0,0%	3.600	1,1%	0,1%
Creches ou auxílio-creche		191	0,1%	0,0%	359	0,1%	0,0%
Participação nos lucros ou resultados		38.099	14,0%	0,7%	96.364	28,2%	1,5%
Outros		10.044	3,7%	0,2%	16.498	4,8%	0,3%
<b>Total - Indicadores Sociais Internos</b>		<b>148.409</b>	<b>54,5%</b>	<b>2,7%</b>	<b>248.768</b>	<b>72,8%</b>	<b>3,8%</b>
3) Indicadores Sociais Externos		Valor	% Sobre FPB	% Sobre ROL	Valor	% Sobre FPB	% Sobre ROL
Cultural, Artístico, Audiovisual e Desportivo		250	0,1%	0,0%	458	0,1%	0,0%
Fundos da Criança e do Idoso		-	0,0%	0,0%	145	0,0%	0,0%
Combate a fome e segurança alimentar		-	0,0%	0,0%	909	0,3%	0,0%
Outros		1.914	0,7%	0,0%	2.173	0,6%	0,0%
<b>Total das Contribuições para a Sociedade</b>		<b>2.164</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,0%</b>	<b>3.685</b>	<b>1,1%</b>	<b>0,1%</b>
Tributos (excluídos encargos sociais)		327.112	120,2%	5,8%	619.056	181,1%	9,5%
<b>Total - Indicadores Sociais Externos</b>		<b>329.276</b>	<b>121,0%</b>	<b>5,9%</b>	<b>622.741</b>	<b>182,2%</b>	<b>9,6%</b>
4) Indicadores Ambientais		Valor	% Sobre FPB	% Sobre ROL	Valor	% Sobre FPB	% Sobre ROL
Relacionados com a operação da empresa		281	0,1%	0,0%	1.016	0,3%	0,0%
Em Programas e/ou projetos externos		-	0,0%	0,0%	22	0,0%	0,0%
<b>Total dos Investimentos em Meio Ambiente</b>		<b>281</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.038</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,0%</b>
5) Indicadores do Corpo Funcional		31/12/2020		31/12/2021			
Nº de empregados(as) ao final do exercício		4.071		4.983			
Nº de admissões durante o exercício		1.906		2.628			
Nº de empregados (as) terceirizados (as)		308		188			
Nº de estagiários(as)		8		28			
Nº de empregados(as) acima de 45 anos		614		635			
Nº de mulheres que trabalham na empresa		1.554		2.030			
% de cargos de chefia ocupados por mulheres		41,4%		53,8%			
Nº de negros(as) que trabalham na empresa		321		472			
% de cargos de chefia ocupados por negros		4,3%		3,5%			
Nº de pessoas com deficiências ou necessidades especiais		66		95			
6) Informações Relevantes quanto ao Exercício da Cidadania Empresarial		31/12/2020		31/12/2021			
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa		99,8%		99,8%			
Número total de acidentes de trabalho		5		8			
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:		( ) direção	( ) direção e gerências	(X) todos(as) empregados (as)	( ) direção	( ) direção e gerências	(X) todos (as) empregados (as)
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:		(X) direção e gerências	( ) todos (as) empregados (as)	( ) todos(as) + Cipa	(X) direção e gerências	( ) todos (as) empregados (as)	( ) todos(as) + Cipa
A participação nos lucros ou resultados contempla:		( ) direção	( ) direção e gerências	(X) todos (as) empregados (as)	( ) direção	( ) direção e gerências	(X) todos (as) empregados (as)
Os planos de remuneração de longo prazo contempla:		( ) direção	(X) direção e gerências	( ) todos (as) empregados (as)	( ) direção	(X) direção e gerências	( ) todos (as) empregados (as)
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:		( ) não são considerados	( ) são sugeridos	(X) são exigidos	( ) não são considerados	( ) são sugeridos	(X) são exigidos
Quanto à participação de empregados(as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:		( ) não se envolve	( ) apóia	(X) organiza e incentiva	( ) não se envolve	( ) apóia	(X) organiza e incentiva
Valor adicionado total a distribuir							
Distribuição do Valor Adicionado (DVA):		34,8% governo 18,7% colaboradores(as) 12,1% acionistas 21,5% terceiros 12,9 retido		33,2% governo 14,1% colaboradores(as) 8,6% acionistas 19,4% terceiros 24,7% retido			