

unidas 2T21

Relações com Investidores

Marco Tullio de Carvalho Oliveira
CFO e DRI

Francesco Abenathar F. Lisa
Gerente de RI

Raphael Henrique D. dos Santos
Analista de RI

Rodrigo Finotto Perez
Analista de RI

Contato:

ri.unidas.com.br
ri@unidas.com.br

Novo Mercado

Ticker: LCAM3
Total de ações: 508.729.411
Ações em circulação: 322.163.610
(63,8%)

Teleconferência de Resultados

Quarta-feira, 28 de julho de 2021
13h00 (horário de Brasília)
12h00 (horário de Nova York)

Brasil:
+55 11 2188-0155

Estados Unidos:
+1 800 575-0962

Outros países:
+1 800 575-0962

Código de acesso: **Unidas**

Webcast: ri.unidas.com.br

 Tempo estimado de leitura:
20 minutos



LCAM
B3 LISTED NM

ICO2 B3

IBOVESPA B3

OTC Markets

LUCRO LÍQUIDO RECORDE DE R\$241,2 MILHÕES NO 2T21 e TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS ATINGE A MARCA DE 105,2 MIL CARROS

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- **Lucro Líquido Recorrente** quebrou novo recorde ao atingir **R\$241,2 milhões** no 2T21, **4,2% maior** que os R\$231,4 apresentados no 1T21. Já a Margem Líquida alcançou **32,7% (+32,3 p.p. A/A)**;
- O **EBITDA Recorrente Consolidado** alcançou novo recorde histórico **pelo terceiro trimestre consecutivo**. No 2T21, registramos **R\$557,2 milhões (+167,1% A/A e +5,5% T/T)**. Já para a primeira metade do ano, mais que dobramos o resultado, atingindo **R\$1,08 bilhão (+108,0% A/A)**. A **Margem EBITDA** alcançou **75,4% (+32,0 p.p. A/A e +0,3 p.p. T/T)**;
- A **Receita de Locação Líquida** apresentou recorde histórico de **R\$738,8 milhões** no 2T21 (**+53,8% A/A e +5,1% T/T**) e **R\$1,4 bilhões** no 1S21 (**+33,8% A/A**);
- A **Frota Média Alugada** alcançou **139,6 mil veículos (+22,9% A/A e 3,5% T/T)**. Olhando a Frota Alugada no Final do Período, temos um crescimento de **9,2% T/T**, representando uma **adição de 12,1 mil veículos alugados**;
- Compramos **26,6 mil carros** no 2T21 (**+416,0% A/A e +66,9% T/T**), o que permitiu à Companhia entregar a **maior adição líquida** de carros na história, **mais 12,1 mil veículos** levando a **Frota Total** ao final do 2T21 ao volume Recorde de **178,6 mil veículos (+8,1% A/A e +7,2% T/T)**;
- Entregamos elevados retornos sobre os investimentos, com um **ROE de 25,0%**, **ROIC de 14,4%** e um **Spread ROIC/Custo da Dívida de 10,7 p.p.**;
- **Terceirização de Frotas:** atingiu a **Receita Líquida Recorde** de **R\$435,5 milhões (+40,0% A/A e 10,2% T/T)**, impulsionada pelo novo recorde do volume que atingiu **7,9 milhões de diárias** no 2T21 (**+21,8% A/A e +6,5% T/T**), com uma Tarifa Mensal recorde de **R\$1.814 (+14,7% A/A e +2,6% T/T)**.
- Nova contratação recorde de **15,6 mil veículos (+302,2% A/A e +36,1% T/T)** com **Valor Global dos Contratos** de **R\$1,1 bilhão (+371,1% A/A e +57,7% T/T)**;
- **Aluguel de Carros:** terminou o 2T21 com **Receita Líquida** de **R\$303,4 milhões (+79,2% A/A)**, resultado da **Tarifa Média Diária** de **R\$73,2 (+45,3% A/A e +0,2% T/T)**, do **volume de diárias** de **4,5 milhões (+25,2% A/A)** e uma **Taxa de Ocupação Recorde** de **86,0% (+24,3 p.p. A/A e +3,4 p.p. T/T)**;
- A **Frota Alugada do Final do Período** alcançou o total de **52,4 mil** carros, **12,7%** maior que a Frota Alugada do Final do 1T21;
- **Seminovos: Margem EBITDA Recorde** atinge o valor de **19,3%** no 2T21 (**+17,3 p.p. A/A e 5,0 p.p. T/T**), impulsionado pelo **Preço Médio de Venda Recorde** de **R\$58,3 mil (+53,4% A/A e +7,0% T/T)**. O volume de **veículos vendidos** alcançou o montante de **14,5 mil** veículos, mesmo com o cenário de vendas ainda impactado pela oferta restrita de veículos.

Seja bem-vindo aos resultados da Unidas no segundo trimestre de 2021.

A Companhia mais uma vez tem o prazer de apresentar resultados com vários recordes num momento que continua bastante desafiador, o que mostra a nossa resiliência e eficiência na operação.

Nossa Receita Líquida Consolidada atingiu o montante de R\$1,6 bilhões, com recorde histórico na receita líquida dos segmentos de locação com R\$738,8 milhões. O EBITDA Recorrente Consolidado atingiu o montante recorde de R\$557,2 milhões, com uma margem de 75,4% e o Lucro Líquido apresentou novo recorde de R\$241,2 milhões e com uma margem líquida de 32,6%. E entregamos tudo isto com elevados retornos sobre os investimentos, apresentando um ROIC de 14,4%, um Spread ROIC sobre o Custo da Dívida de 10,7 p.p. e ROE de 25%.

O segmento de Terceirização de Frotas segue apresentando resultados extraordinários demonstrando a resiliência do negócio. A frota comercial e operacional da Unidas traz novamente resultados robustos com diversos recordes neste trimestre:

- A Receita Líquida foi Recorde com R\$435,5 milhões (+40,0% A/A e 10,2% T/T), impulsionada pelo novo recorde do volume que atingiu 7,9 milhões de diárias no 2T21 (+21,8% A/A e +6,5% T/T), com uma Tarifa Média Mensal recorde de R\$1.814 (+14,7% A/A e +2,6% T/T);
- A Frota Alugada no Final do Período alcançou 91,3 mil carros, crescendo 7,2% T/T;
- A Frota Total alcançou o montante de 105.179 veículos e superou a histórica marca de mais de 100 mil veículos, sendo a primeira locadora do país a atingir tal patamar, sem considerar o *Backlog* recorde de 24 mil veículos ainda a serem entregues;
- Contratação recorde de 15,6 mil veículos (+302,2% A/A e +36,1% T/T) com Valor Global dos Contratos de R\$1,1 bilhão (+371,1% A/A e +57,7% T/T);
- Pipeline comercial segue com 73 mil carros em disputa para o 3T21.

A operação de Aluguel de Carros apresentou rápida recuperação no trimestre, em relação aos novos *lockdowns* que aconteceram entre março e abril. Tal recuperação apresentou ao final do trimestre indicadores melhores que a média do primeiro trimestre, e caso tivéssemos obtido mais carros ao longo do trimestre, teríamos acelerado ainda mais estes indicadores:

- Taxa de Ocupação Recorde de 86,0% (+24,3 p.p. A/A e +3,4 p.p. T/T);
- Tarifa Média Diária de R\$73,2 (+45,3% A/A e +0,2% T/T) e com volume de diárias de 4,5 milhões (+25,2% A/A e -1,7% T/T);
- Receita por Carro Operacional cresce 98,0% em relação ao 2T20 e 2,8% em relação ao primeiro trimestre de 2021;
- Receita Líquida de R\$303,4 milhões (+79,2% A/A e -1,4% T/T);
- A Frota Final cresce, com entrada líquida de 3,4 mil carros, e alcançando o total de 70,7 mil carros, 5,7% maior que o 1T21;
- E a Frota Alugada do Final Período alcançou o total de 52,4 mil carros, 12,7% maiores que a frota alugada ao final de março.

Em Seminovos, entregamos mais uma vez resultados expressivos, trazendo importantes crescimentos em todas as frentes:

- Margem EBITDA recorde de 19,3% (+17,3 p.p. A/A);
- Preço Médio de Venda Recorde de R\$58,3 mil (+53,4% A/A);
- O Volume de Veículos vendidos alcançou o nível de 14,5 mil (+29,1% A/A);
- Receita Líquida de R\$843,5 milhões (+98,2% A/A).

Adicionalmente, fizemos a captação de R\$950 milhões, já considerando a operação de R\$200 milhões liquidados em julho, encerrando o trimestre com um saudável Caixa proforma de R\$1,9 bilhão.

Tais resultados demonstram o poder de evolução da Unidas e são ratificados pelos nossos clientes, que nos elegeram pela 6ª vez consecutiva como a melhor Locadora de Veículos no Prêmio Consumidor Moderno.

Neste mês de julho, a companhia celebrou um marco importante em sua história com o lançamento do Dia da Sustentabilidade Unidas em comemoração das conquistas das agendas social e ambiental que mobilizaram colaboradores, clientes e parceiros em prol de um ambiente mais sustentável e equilibrado para toda a sociedade. Os resultados foram apresentados no dia 01/07 trazendo uma série de comunicações sobre a iniciativa, que demonstra o engajamento e o propósito da Unidas em fazer a diferença e contribuir com as futuras gerações.

Os dados foram mostrados no Relatório de Sustentabilidade e divididos pelas áreas ambiental, social, reconhecimento dos colaboradores, voluntariado, inclusão e diversidade. E neste mesmo dia, a companhia lançou o Programa Unidas Carbono Neutro, que visa neutralizar toda a emissão de gases de efeito estufa (GEE) até 2028. Também adotou como estratégia para redução das emissões a utilização do etanol, que emite 111 vezes menos gases de efeito estufa que a gasolina, para sua frota operacional e incentiva seus clientes e parceiros a adotarem a mesma prática.

Considerando os ciclos de 2019 e 2020 a Unidas compensou mais de 143 mil toneladas de CO2 por meio da compra de crédito de carbono. Além disto, lançou recentemente o produto Carbono Neutro para o cliente RAC, que agora ao alugar um carro pode compensar suas emissões no valor de R\$ 1,99 a diária. E para incentivar, no primeiro mês de lançamento, a Unidas irá dobrar toda a compensação realizado pelo Cliente.

A Unidas promove o engajamento com a sociedade através de ações sociais, em 2021 foram mais de 21 mil pessoas assistidas, destacamos a campanha do agasalho que apoiou 2000 pessoas em situação de rua com a entrega de cobertores e itens de higiene pessoal e a ação de combate a fome que mobilizou nossos colaboradores na doação de mais de 160 toneladas de alimentos para mais de 15.000 pessoas. O Programa Elo, que ampara instituições da sociedade civil em situação precária, proporciona a revitalização

do espaço, capacitação de funcionários, melhoria dos processos internos, gestão das atividades e organização financeira, de modo a tornar os ambientes mais dignos e autossustentáveis a longo prazo. O programa em 2021 atenderá mais 14 instituições e mais de 4.000 pessoas. Ao todo, o programa contabiliza 31 instituições em 12 estados brasileiros com mais de 8.300 pessoas assistidas.

Na frente de Diversidade e Inclusão, a Unidas conta com o Programa Novos Horizontes, que contribui para a formação profissional de jovens em condições de vulnerabilidade por meio da promoção da educação técnica e profissionalizante, além do oferecimento de bolsas de estudos, mentorias, palestras e oficinas, beneficiou um total de 315 jovens desde o seu lançamento.

A Unidas já capacitou para o mercado de trabalho um total de 69 mulheres refugiadas, em uma ação realizada em parceria com o Empoderando Refugiadas, uma iniciativa conjunta da ONU para Refugiados (ACNUR), Rede Brasil do Pacto Global e ONU Mulheres, com foco na empregabilidade de mulheres refugiadas que chegam ao Brasil sem condições políticas ou econômicas de viverem em seus países de origem.

Inclusão e diversidade são temas igualmente importantes no nosso cotidiano, onde estabelecemos como meta ter 13% de colaboradores acima de 50 anos em 2023 - atualmente são 8%. A Companhia possui atualmente 41% de mulheres em cargos de liderança e pretende aumentar esse indicador para 51% até 2023.

O sucesso dos negócios é indissociável do compromisso com as melhores práticas de mercado em governança corporativa. Adotamos práticas alinhadas com as diretrizes do Novo Mercado, que reforçam a transparência da nossa administração. Atuamos com ética nos negócios, valor inegociável para a Unidas, e para ratificar este posicionamento integramos o Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção.

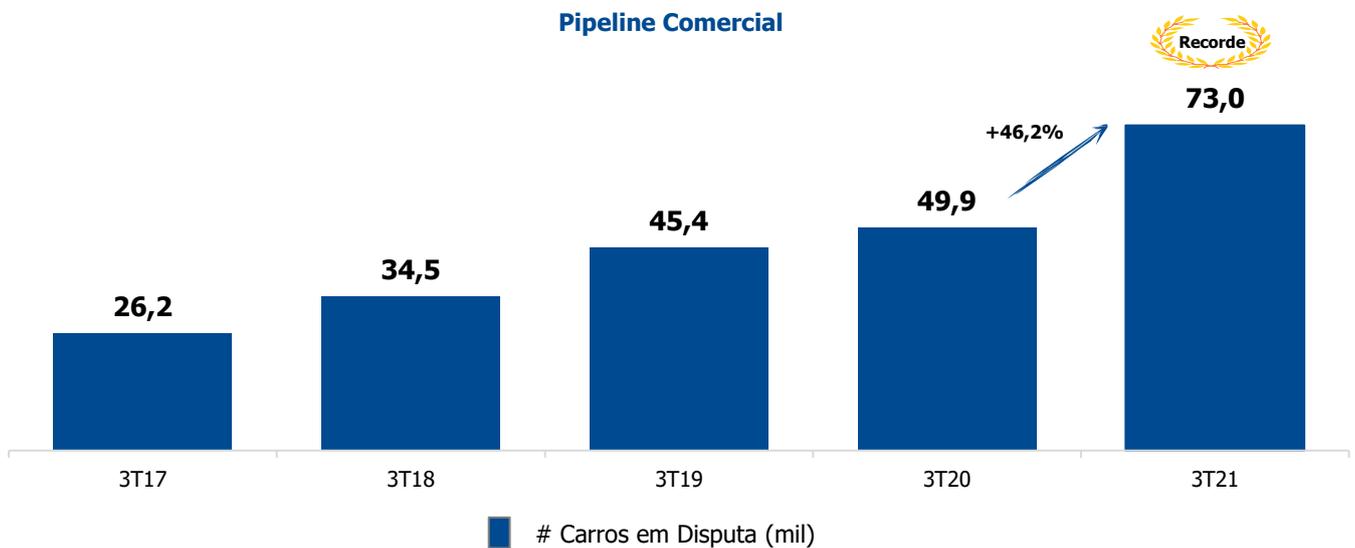
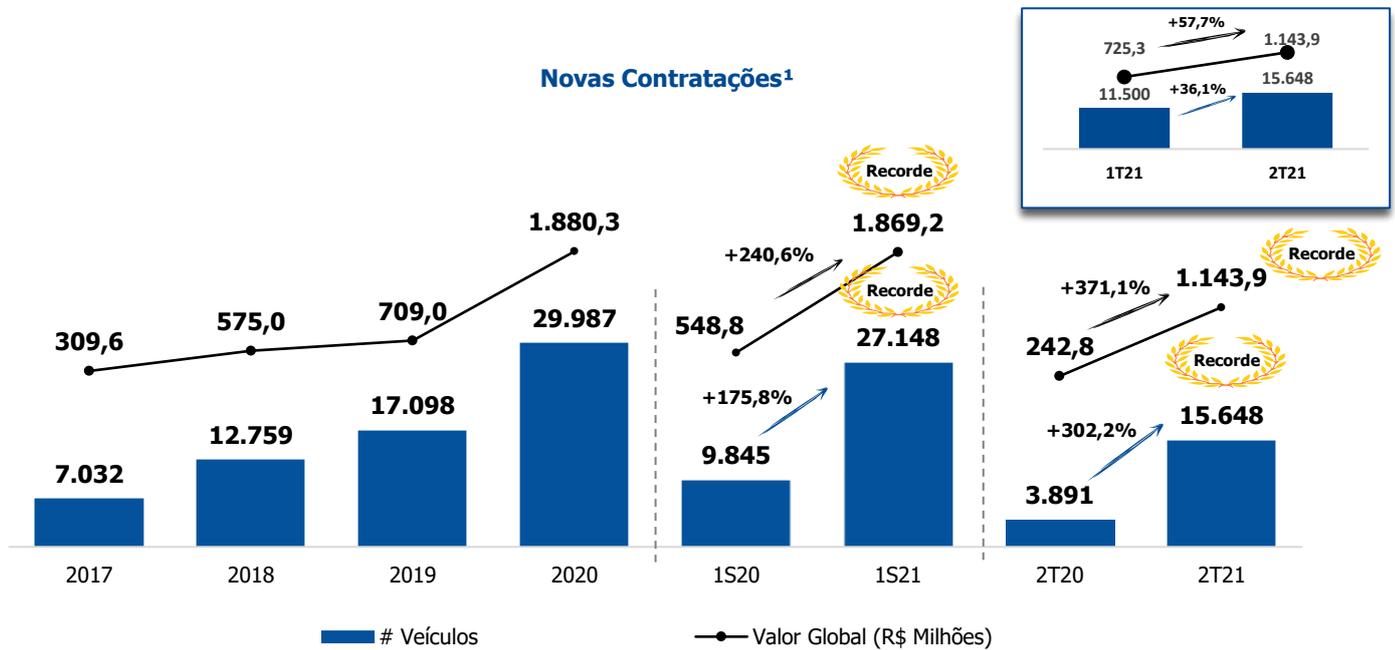
Sobre o processo de fusão entre a Companhia e a Localiza (RENT3), ainda dependemos da aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), que publicou o Ato de Concentração nº 08700.000149/2021-46. A análise deste processo poderá durar até 240 dias, prorrogáveis por mais 90 dias, a contar de 08 de fevereiro de 2021.

Para finalizar, gostaria de agradecer o contínuo, intenso e exemplar trabalho dos nossos colaboradores que, mesmo sob adversidades, se superam trimestre a trimestre e nos permitem alcançar os resultados que trazemos neste momento. Adicionalmente, gostaria também de agradecer aos nossos clientes, parceiros e acionistas por continuarem acreditando na Companhia.

Muito obrigado e vamos juntos!
Luis Fernando Porto
CEO

Atividade Comercial

- A Força Comercial da Companhia continua apresentando resultados extraordinários. O Valor Global dos novos contratos alcançou o montante recorde de R\$1,9 bilhão em apenas 6 meses, o equivalente a todo o ano de 2020, o que permitirá continuidade do crescimento de receita deste segmento nos patamares atuais.

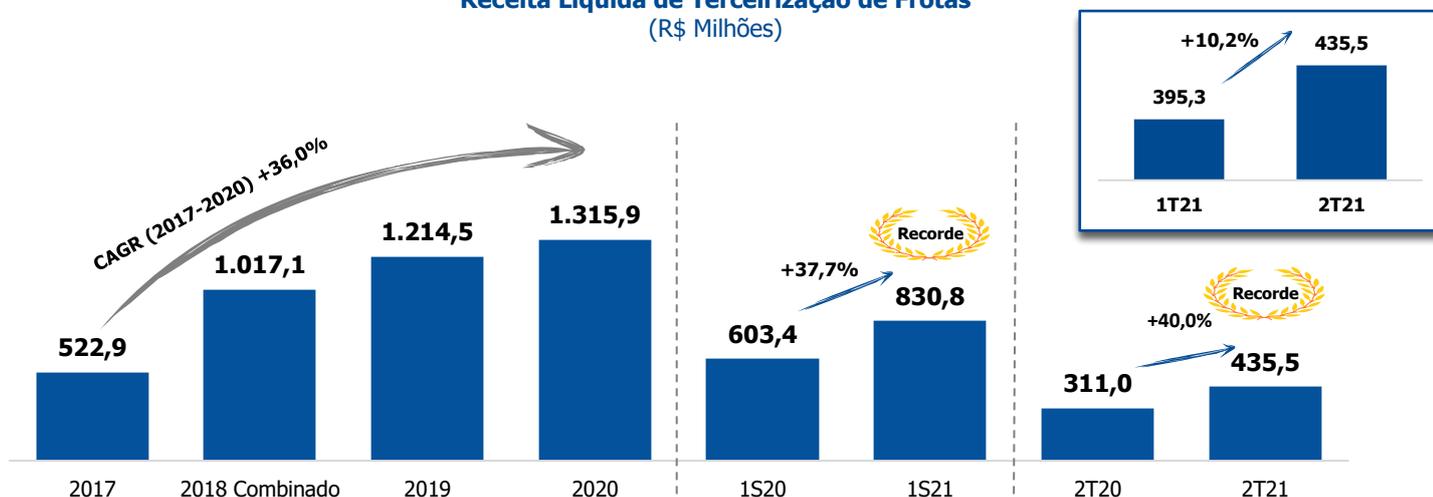


(1) Para Novas Contratações, não são consideradas as renovações de contratos.

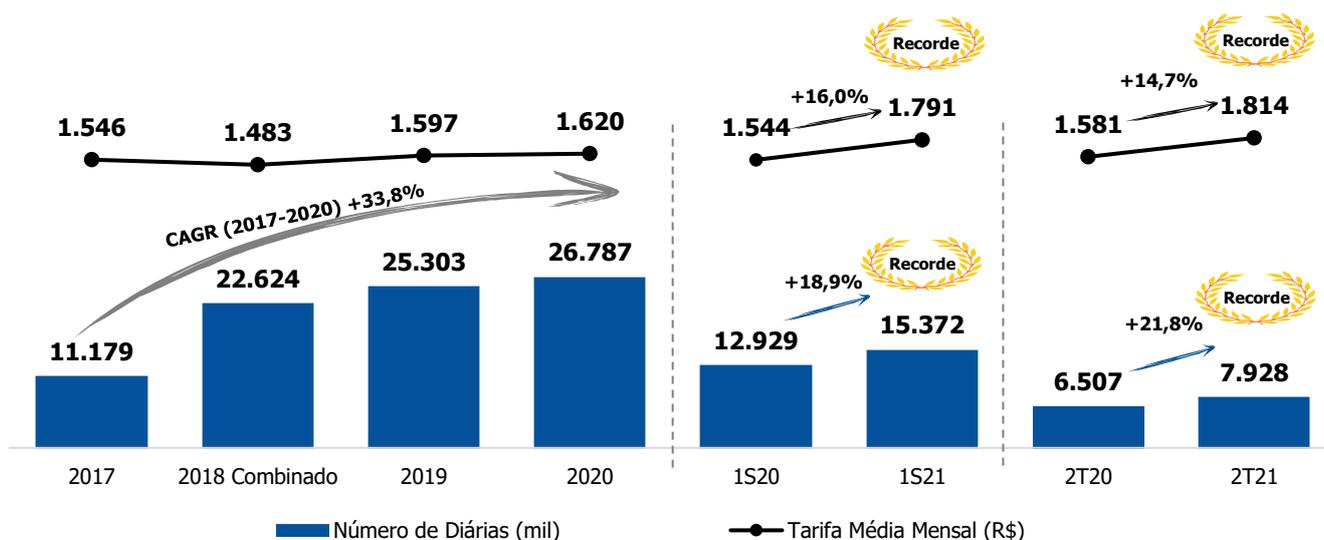
Desempenho no Período

- Receita líquida apresentou recorde pelo quarto trimestre consecutivo em Terceirização de Frotas, com crescimento de 40,0% versus o ano anterior. Tal resultado é sustentado pelos novos recordes de volume e tarifa média, mesmo com um *backlog* de 24 mil carros. Comparando com o 1T21 a receita cresce 10,2%.

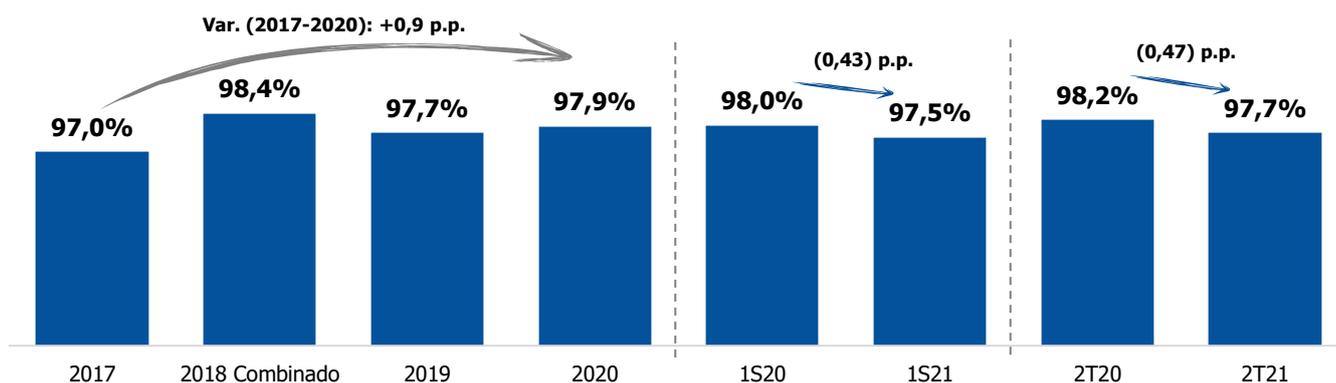
Receita Líquida de Terceirização de Frotas
(R\$ Milhões)



Número de Diárias (Mil) e Tarifa Média Mensal (R\$)



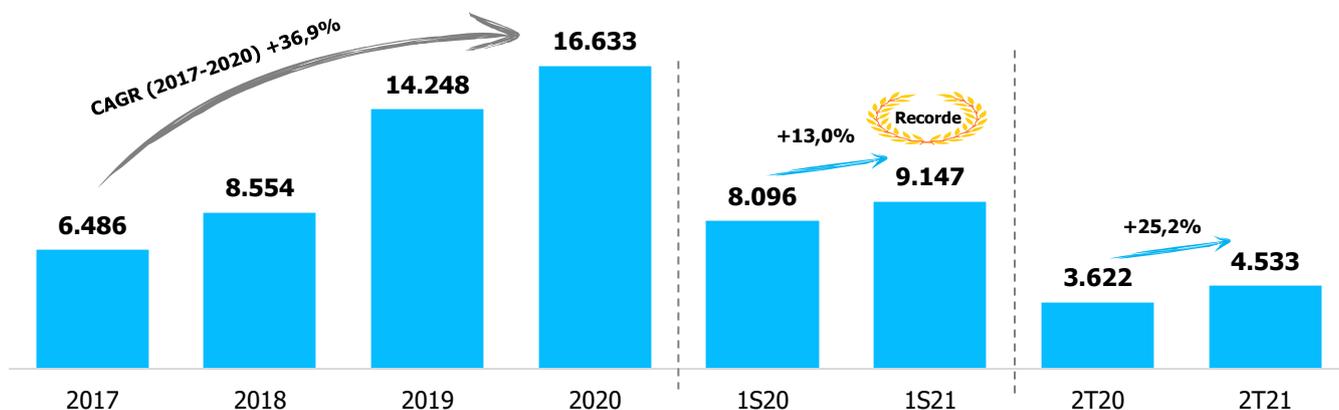
Taxa de Utilização Média



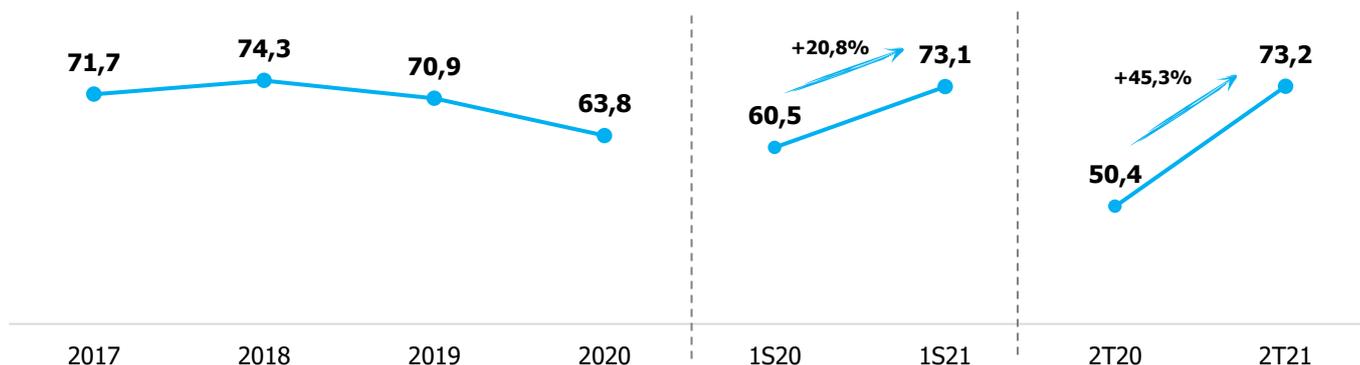
Desempenho no Período

- A operação de Aluguel de Carros apresentou rápida recuperação no trimestre, em relação aos novos *lockdowns* que aconteceram entre março e abril.

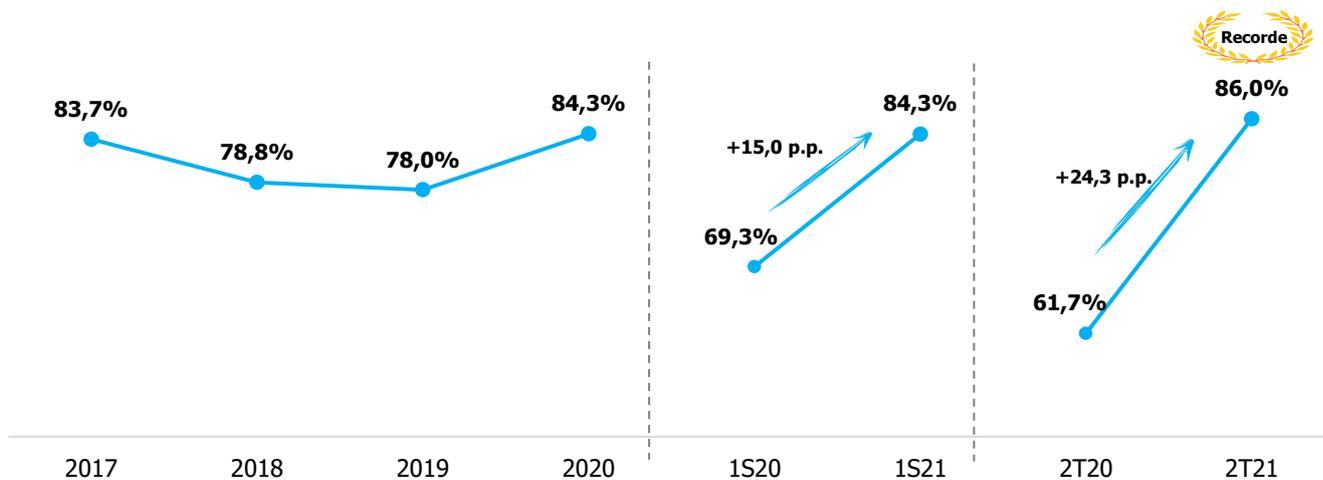
Número de Diárias
(Exclui Franquias, Mil)



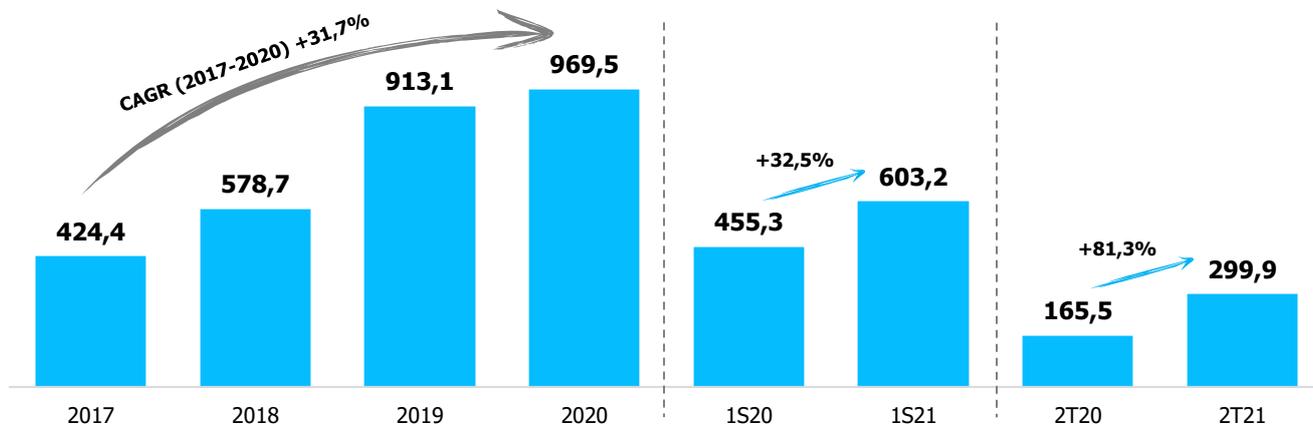
Tarifa Média Diária (R\$)



Taxa de Ocupação (%)



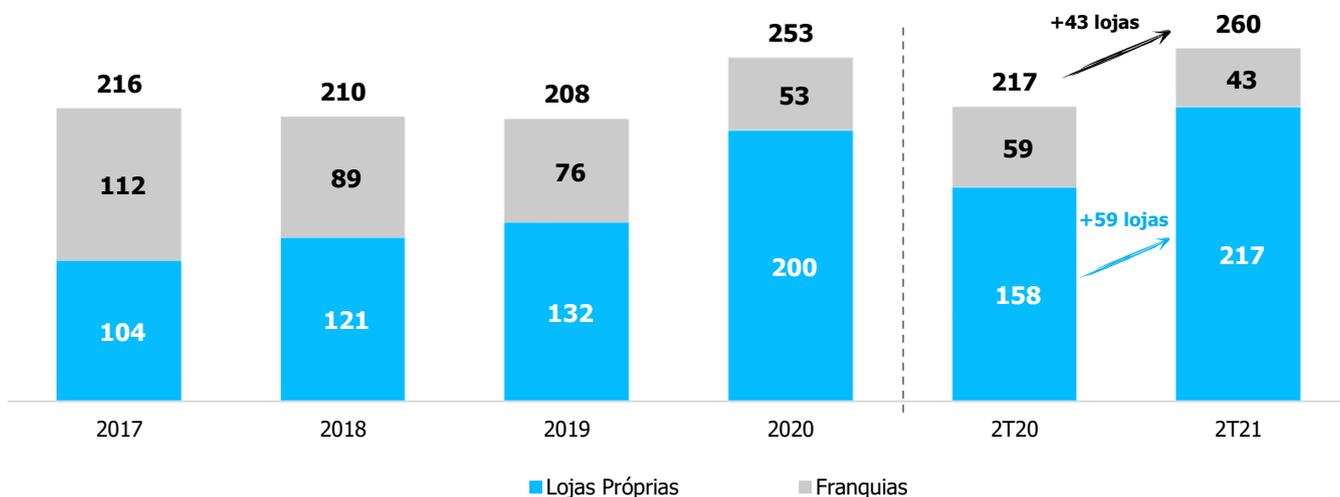
Receita Líquida de Aluguel de Carros
(Exclui Franquias, R\$ Milhões)



Rede de Atendimento

- Nos últimos 12 meses, apresentamos uma expansão de 59 lojas em nossa rede própria de atendimento e um aumento de 43 lojas no total, considerando a incorporação de algumas lojas de franqueados. Mantemos a nossa estratégia de crescimento, de modo a estarmos prontos para capturar toda a demanda reprimida pela pandemia, quando da normalização da entrega de veículos novos.

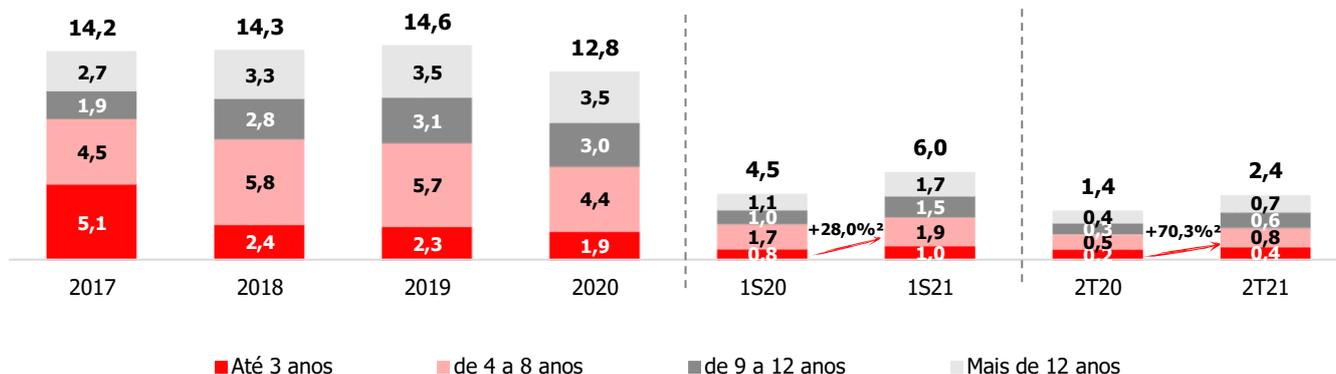
Número de Lojas – Aluguel de Carros



Análise Setorial

- A busca por veículos seminovos continua em plena expansão, apresentando crescimento de 28,0% no primeiro semestre do ano e 70,3% no 2T21. O mercado de usados totalizou 6 milhões de veículos vendidos na primeira metade do ano (+32,8% A/A) e 2,4 milhões de veículos no 2T21 (+75,0% A/A). Acreditamos que o cenário continuará sendo favorável para o segmento de Seminovos, dada a baixa oferta de veículos 0km no curto prazo.

Vendas de Usados por Idade no Brasil¹ (Milhões de unidades)

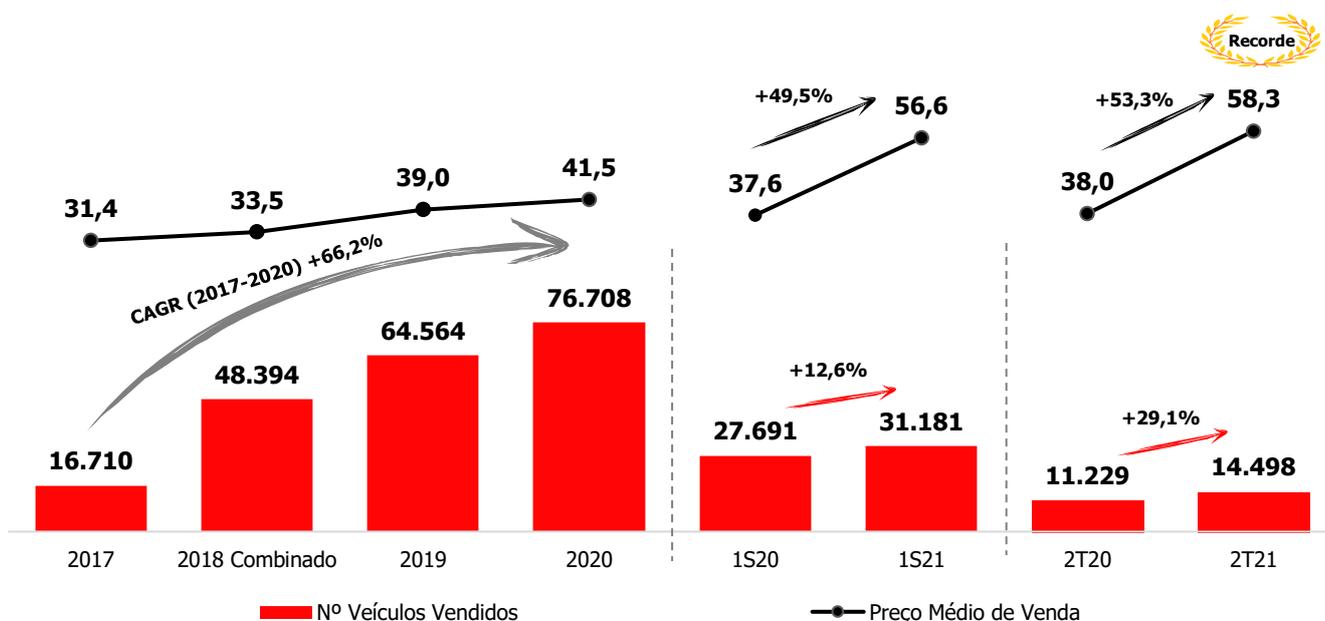


Fonte: ¹FENAUTO. Considera a venda de Automóveis, Comerciais Leves, Comerciais Pesados, Motos e Outros. ² Para o cálculo das variações, estão sendo considerados os números sem arredondamento.

Desempenho no Período

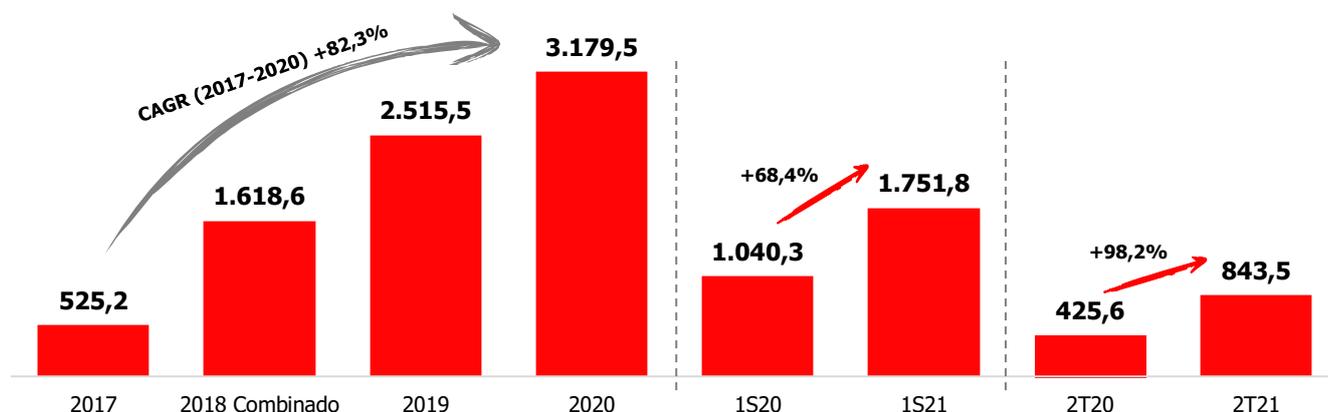
- Apresentamos, por mais um trimestre consecutivo, recorde do preço médio de venda dos veículos vendidos atingindo R\$58,3 mil no 2T21 (+53,3% A/A). No semestre, o preço médio de venda foi de R\$56,6 mil (+50,4%). As vendas continuam sendo beneficiadas pela forte demanda por carros seminovos em virtude dos contínuos aumentos de preço do carro 0 km apresentados até agora em 2021.

Nº Veículos Vendidos e Preço Médio de Venda (R\$ Mil/Carro)



III – SEMINOVOS

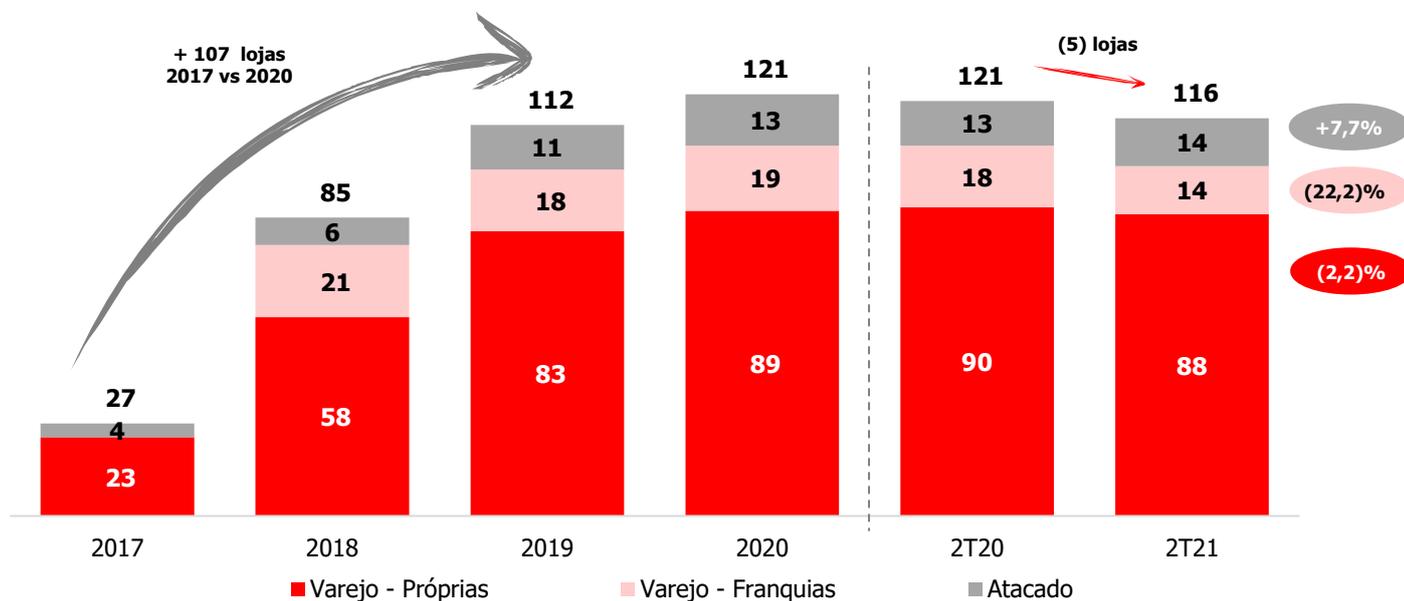
Receita Líquida de Seminovos (R\$ Milhões)



Resultado de Seminovos (R\$ milhões)	1S20	1S21	Var. 1S21 vs 1S20	2T20	2T21	Var. 2T21 vs 2T20
(+) Receita Líquida de Seminovos	1.040,3	1.751,8	68,4%	425,6	843,5	98,2%
(-) Custo dos Veículos Vendidos	(968,8)	(1.361,7)	40,6%	(387,3)	(639,3)	65,0%
= Lucro Bruto Seminovos	71,6	390,1	445,2%	38,3	204,2	433,3%
% Margem Bruta de Seminovos	6,9%	22,3%	15,4 p.p.	9,0%	24,2%	15,2 p.p.

Rede de Atendimento

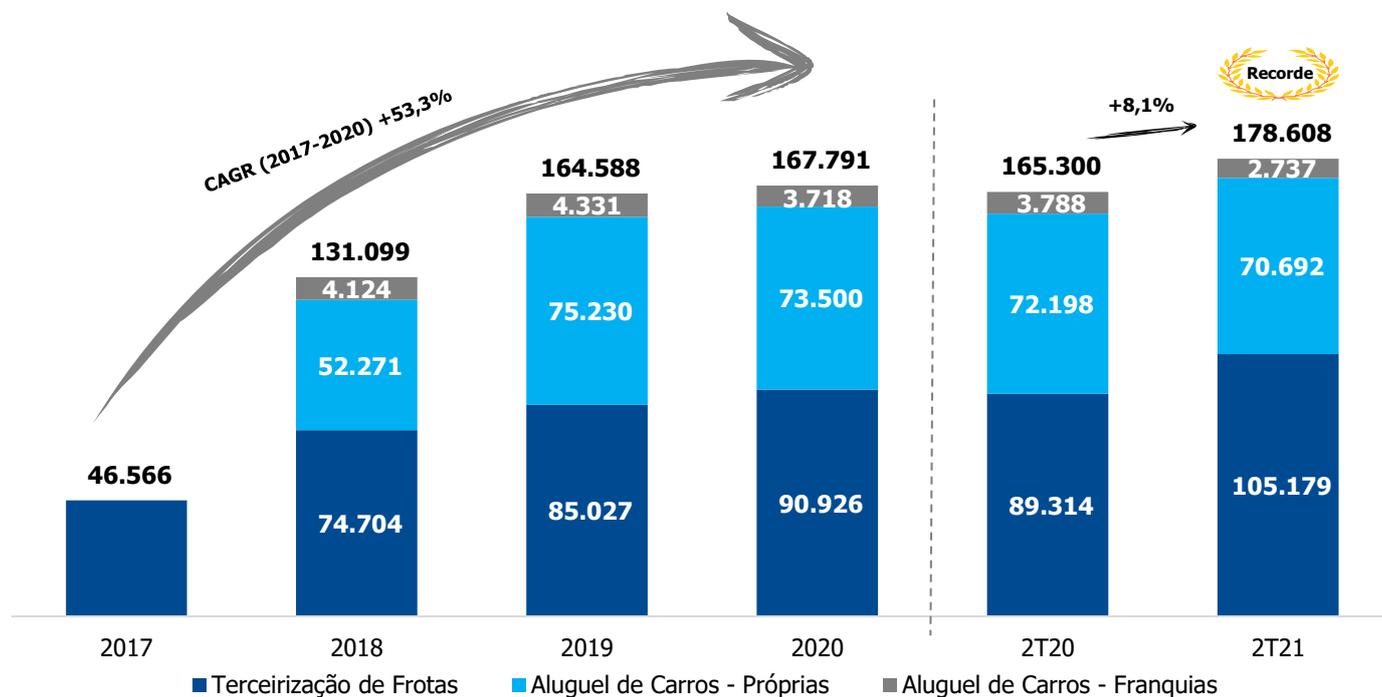
Número de Lojas – Seminovos



IV – FROTA

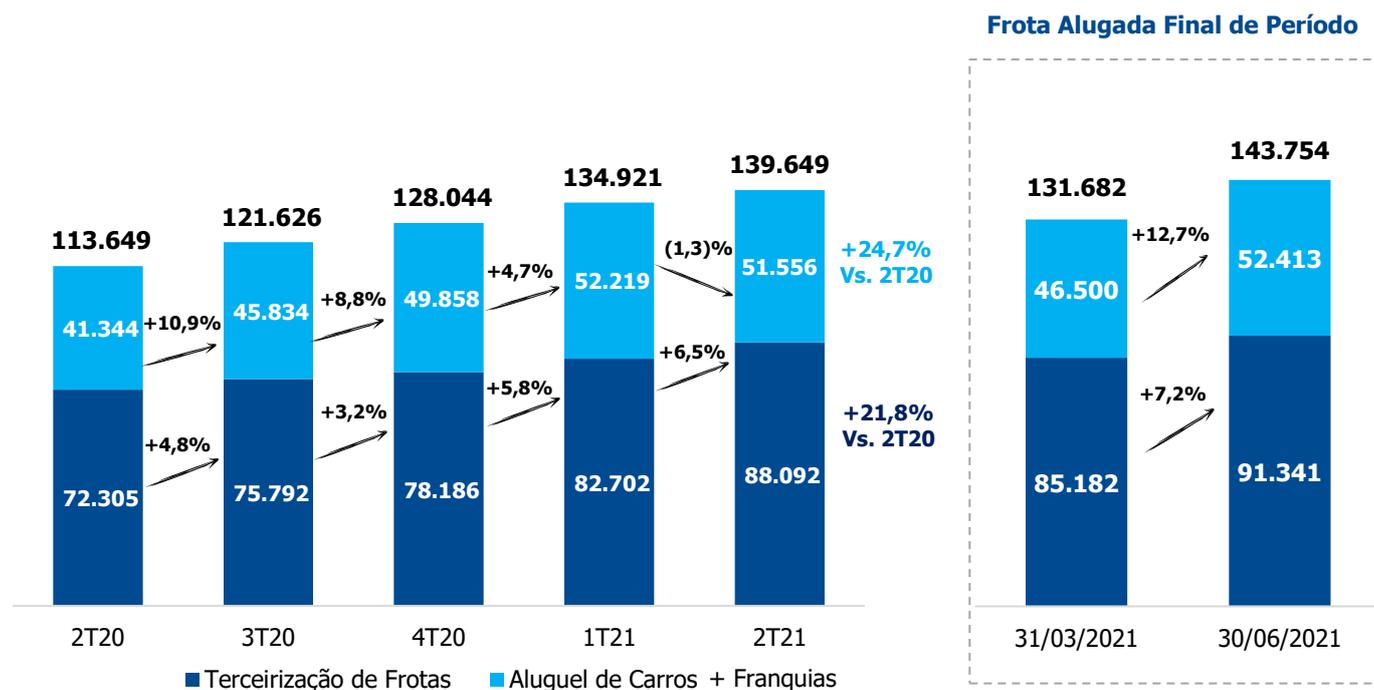
- A frota total final do período, apresentou montante recorde de 178.608 carros com expansão de 8,1% no 2T21, impulsionado pelo crescimento de 17,8% da frota para o segmento de terceirização.

Abertura da Frota Final – Consolidado



- A frota alugada (final do período) apresentou crescimentos expressivos para ambos os segmentos de locação, destaque não só para Terceirização de Frotas crescendo 7,2% com receita garantida para o longo prazo, mas também para o segmento de Aluguel de Carros com aumento de 12,7% versus 31 de março de 2021.

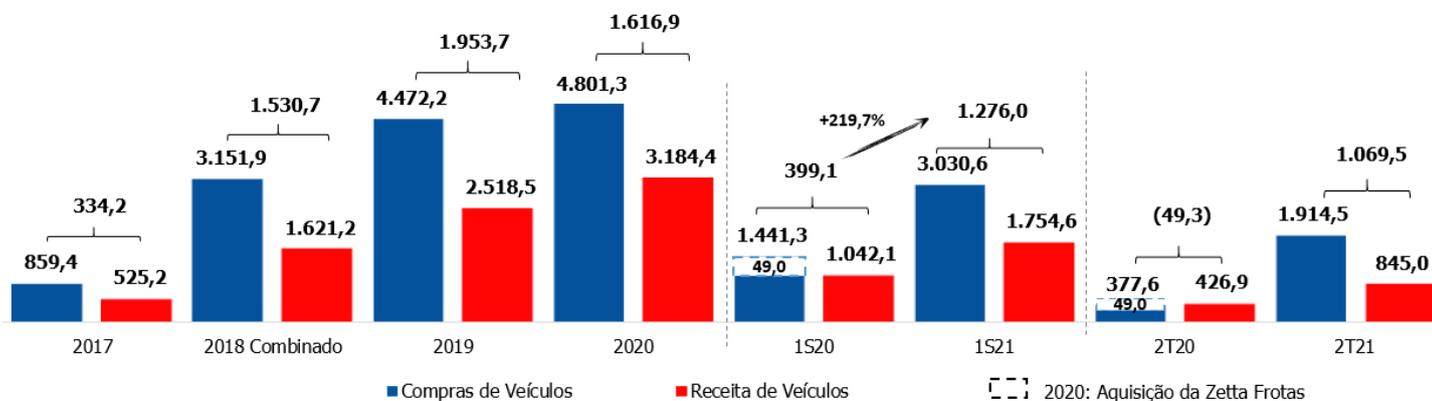
Abertura da Frota Alugada – Consolidado



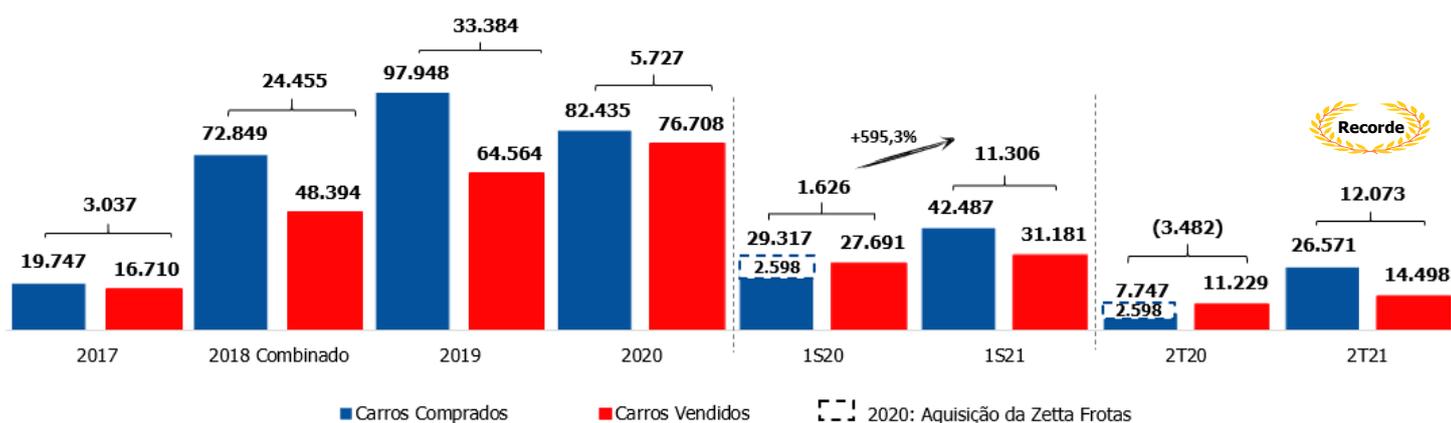
Investimentos em Frota

- Neste trimestre batemos recorde em adição líquida de carros, entrando em operação 12,1 mil veículos, de forma a crescer fortemente a frota versus o trimestre anterior.

Investimento Líquido em Frotas
(R\$ Milhões)



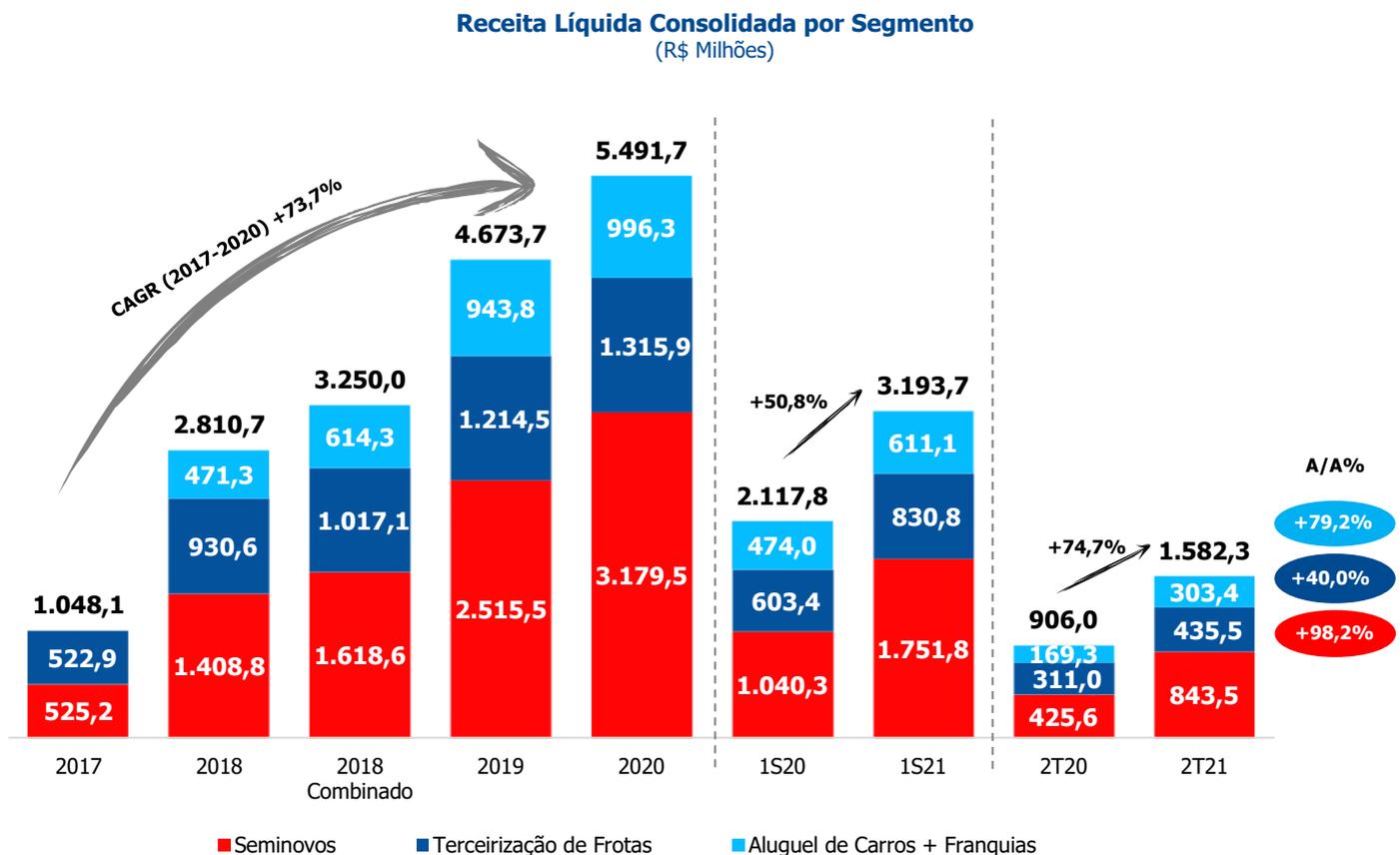
Investimento Líquido em Frotas
(# de Veículos)



Receita Líquida Consolidada

Receita (R\$ milhões)	1S20	1S21	Var. 1S21 vs 1S20	2T20	2T21	Var. 2T21 vs 2T20
(+) Receita Locação Bruta	1.184,4	1.595,8	34,7%	529,7	815,2	53,9%
(+) Receita Seminovos Bruta	1.042,1	1.754,6	68,4%	426,9	845,0	97,9%
(-) Impostos	(108,7)	(156,7)	44,1%	(50,7)	(77,8)	53,6%
= Receita Líquida Total	2.117,8	3.193,7	50,8%	906,0	1.582,3	74,7%
Receita Líquida Locação	1.077,4	1.441,9	33,8%	480,3	738,8	53,8%
Receita Líquida Seminovos	1.040,3	1.751,8	68,4%	425,6	843,5	98,2%

- A receita líquida consolidada da Companhia apresentou crescimento robusto no 2T21 e no primeiro semestre do ano sustentada pela forte expansão da receita de todos os segmentos de negócio da Companhia. Vale destacar o desempenho da receita no segmento de locação, que quebrou recorde neste trimestre e, no primeiro semestre do ano representou 62% de toda a receita de locação do ano de 2020, foi impulsionado pela força e resiliência da operação de Terceirização de Frotas e pela rápida retomada no segmento de Aluguel de Carros.

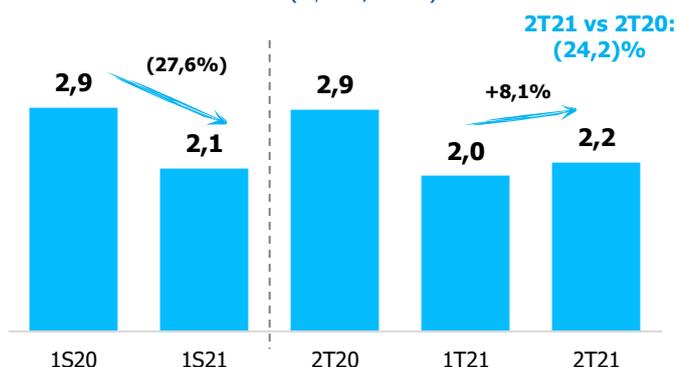


Custos Operacionais

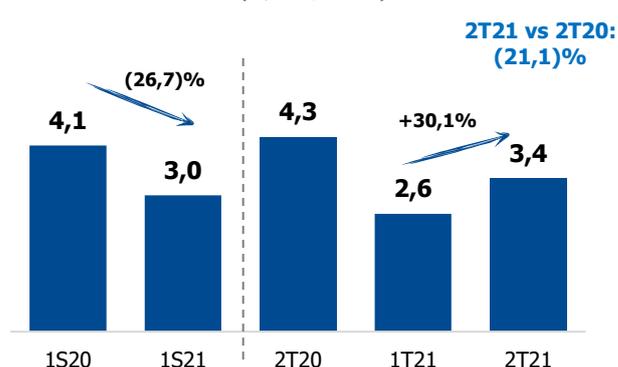
Custos Operacionais (R\$ milhões)	1S20	1S21	Var. 1S21 vs 1S20	2T20	2T21	Var. 2T21 vs 2T20
(-) Custo de Manutenção de Veículos	(363,9)	(433,0)	19,0%	(178,0)	(225,2)	26,5%
(-) Custo de Pessoal	(53,0)	(68,9)	30,1%	(27,2)	(38,8)	42,7%
(+) Recuperação de Créditos de PIS/COFINS	78,2	113,1	44,6%	37,0	54,7	47,7%
(-) Outros Custos Operacionais Recorrentes	(33,3)	(38,1)	14,6%	(16,2)	(19,0)	16,9%
= Custo Caixa de Locação	(371,9)	(426,9)	14,8%	(184,4)	(228,3)	23,8%
(-) Depreciação de Veículos e Outros Ativos	(257,6)	(216,0)	(16,1)%	(130,4)	(118,9)	(8,8)%
= Total dos Custos de Locação	(629,5)	(642,9)	2,1%	(314,7)	(347,2)	10,3%
Custo Caixa como % da Receita Líquida de Locação	34,5%	29,6%	(4,9) p.p.	38,4%	31,0%	(7,4) p.p.
Custo Caixa como % da Receita Líquida Total	8,0%	7,8%	(0,2) p.p.	20,3%	14,4%	(5,9) p.p.
Depreciação como % da Receita Líquida de Locação	23,9%	15,0%	(8,9) p.p.	27,1%	16,1%	(11,0) p.p.
Depreciação como % da Receita Líquida Total	5,5%	3,9%	(1,6) p.p.	14,4%	7,5%	(6,9) p.p.
Custo Total como % da Receita Líquida de Locação	58,4%	44,6%	(13,8) p.p.	65,5%	47,1%	(18,4) p.p.
Custo Total como % da Receita Líquida Total	13,5%	11,7%	(1,8) p.p.	34,7%	22,0%	(12,8) p.p.
(+) Itens Extraordinários	(24,5)	-	-	(24,5)	-	-
= Total de Custos Operacionais Contábil	(654,0)	(642,9)	(1,7)%	(339,3)	(347,2)	2,3%

- O Custo Caixa como percentual da Receita Líquida de Locação caiu 7,4 p.p em relação ao 2T20. Tal desempenho é resultado da capacidade de alavancagem operacional da Companhia com diluição das principais linhas de custo. A Companhia continua sua estratégia de investimentos em suas operações de modo a capturar com velocidade todo o crescimento potencial a ser incorporado nos próximos trimestres.
- A Companhia continua trabalhando de maneira conservadora em relação a Depreciação de ambos os segmentos, dada a natureza de uma despesa não-caixa que se materializa apenas quando da venda do veículo. A administração entende que sermos mais conservadores neste momento nos dará a oportunidade de uma cauda mais longa em níveis mais elevados de retorno na venda do veículo.

Depreciação por Veículo Operacional
Aluguel de Carros + Franquias
(R\$ mil / Carro)



Depreciação por Veículo Operacional
Terceirização de Frotas
(R\$ mil / Carro)



A depreciação dos veículos é calculada pela diferença entre o preço de aquisição do carro e a estimativa da Companhia para o seu preço de venda no final dos períodos de locação, após deduzir a provisão de despesas de vendas.

V – RESULTADOS FINANCEIROS

Despesas Operacionais (SG&A)

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	1S20	1S21	Var. 1S21 vs 1S20	2T20	2T21	Var. 2T21 vs 2T20
(-) Despesas de Vendas	(163,4)	(202,4)	23,9%	(76,1)	(94,4)	23,9%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(91,8)	(117,4)	27,8%	(49,5)	(63,2)	27,9%
(-) Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(0,1)	(0,1)	0,5%	(0,0)	0,0	-
= Total de Despesas Operacionais (ex-depreciação)	(255,3)	(319,9)	25,3%	(125,6)	(157,6)	25,4%
(-) Depreciação e Amortização de Outros Ativos	(32,6)	(38,1)	16,6%	(17,4)	(19,1)	9,4%
= Total de Despesas Operacionais	(287,9)	(357,9)	24,3%	(143,1)	(176,7)	23,5%
Despesas (ex-depreciação) como % Receita Líquida	12,1%	10,0%	(2,0) p.p.	13,9%	10,0%	(3,9) p.p.
Despesas como % Receita Líquida	13,6%	11,2%	(2,4) p.p.	15,8%	11,2%	(4,6) p.p.

- Seguimos apresentando nossa capacidade de diluição de despesas com alavancagem operacional em nossas operações, apresentando uma diminuição de 4,6 p.p. percentuais em relação a Receita Líquida versus o 2T20.

Resultado Operacional

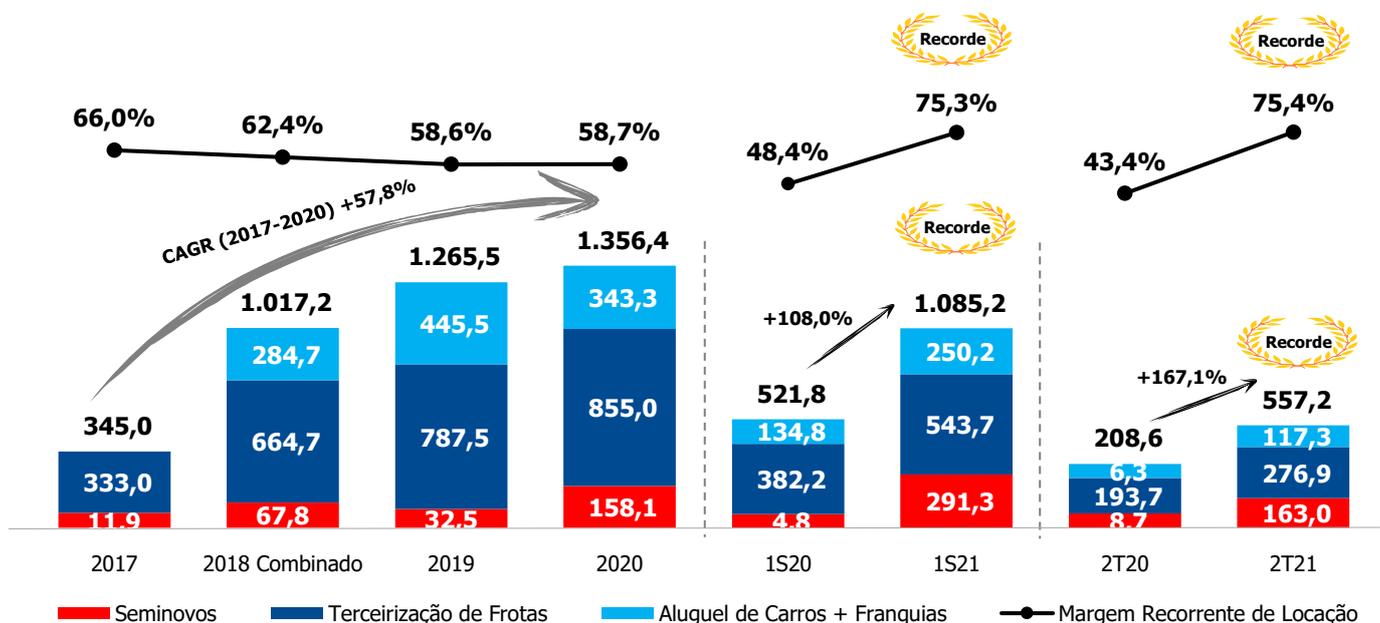
EBITDA e EBIT (R\$ milhões)	1S20	1S21	Var. 1S21 vs 1S20	2T20	2T21	Var. 2T21 vs 2T20
(+) Lucro Líquido Contábil	65,1	459,0	605,6%	(14,5)	239,5	-
(-/+) Equivalência Patrimonial	4,9	0,0	(99,9)%	2,4	0,3	(86,0)%
(+) Provisão IR/CS	(4,6)	194,4	-	(23,1)	97,9	-
(+) Resultado Financeiro Recorrente	141,7	157,0	10,8%	71,5	78,8	10,2%
(+) Itens Financeiros Extraordinários	-	20,7	-	-	2,6	-
(+) Outros Itens Extraordinários	24,5	-	-	24,5	-	-
(+) Depreciação	290,2	254,1	(12,4)%	147,8	138,0	(6,6)%
= EBITDA	521,8	1.085,2	108,0%	208,6	557,2	167,1%
Margem EBITDA ¹	48,4%	75,3%	26,8 p.p.	43,4%	75,4%	32,0 p.p.
= EBIT	231,6	831,1	258,9%	60,8	419,2	589,3%
Margem EBIT ¹	21,5%	57,6%	36,1 p.p.	12,7%	56,7%	44,1 p.p.

(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

EBITDA

- A Companhia continua a apresentar níveis recordes de EBITDA e Margem EBITDA. Destaque para a margem EBITDA de Seminovos, que apresentou margem de 19,3%, com crescimento sequencial desde o 2T20.

EBITDA e Margem EBITDA Recorrentes¹
(R\$ Milhões)



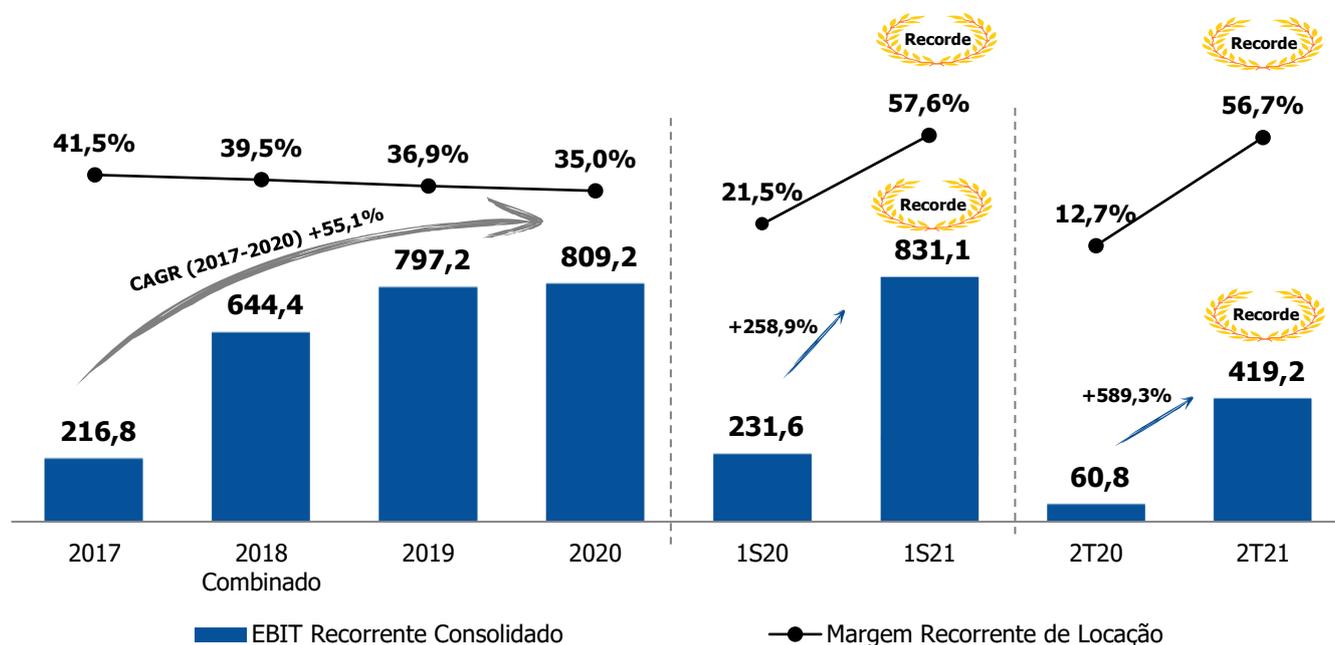
O quadro abaixo apresenta a comparação por segmento.

EBITDA Recorrente	2017	2018 Combinado	2019	2020	1S20	1S21	Var.	2T20	2T21	Var.
Terceirização de Frotas ¹	63,7%	65,4%	64,8%	65,0%	63,3%	65,4%	2,1 p.p.	62,3%	63,6%	1,3 p.p.
Aluguel de Carros + Franquias ¹	-	46,3%	47,2%	34,5%	28,4%	40,9%	12,5 p.p.	3,7%	38,7%	35,0 p.p.
Locação ¹	63,7%	58,2%	57,1%	51,8%	48,0%	55,1%	7,1 p.p.	41,6%	53,4%	11,7 p.p.
Seminovos ²	2,3%	4,2%	1,3%	5,0%	0,5%	16,6%	16,2 p.p.	2,0%	19,3%	17,3 p.p.
= Margem EBITDA Consolidada ¹	66,0%	62,4%	58,6%	58,7%	48,4%	75,3%	26,8 p.p.	43,4%	75,4%	32,0 p.p.

(1) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Locação.
(2) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Seminovos.

EBIT

EBIT Consolidado e Margem EBIT Recorrentes¹
(R\$ Milhões)



EBIT Recorrente	2017	2018 Combinado	2019	2020	1S20	1S21	Var.	2T20	2T21	Var.
Terceirização de Frotas ¹	41,5%	44,4%	41,8%	44,1%	36,6%	61,2%	24,5 p.p.	34,9%	60,1%	25,2 p.p.
Aluguel de Carros + Franquias ¹	-	31,3%	30,7%	22,9%	2,2%	52,9%	50,7 p.p.	(28,2)%	51,9%	80,1 p.p.
= Margem EBIT Consolidada¹	41,5%	39,5%	36,9%	35,0%	21,5%	57,6%	36,1 p.p.	12,7%	56,7%	44,1 p.p.

(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

V – RESULTADOS FINANCEIROS

Despesas Financeiras Líquidas

Despesas Financeiras Líquidas (R\$ Milhões)	1S20	1S21	Var. 1S21 vs. 1S20	2T20	2T21	Var. 2T21 vs 2T20
(-) Despesas Financeiras Contábeis	(163,8)	(201,7)	23,1%	(80,1)	(95,1)	18,7%
(+) Receitas Financeiras Contábeis	22,1	24,0	8,7%	8,6	13,7	58,7%
= Resultado Financeiro Contábil	(141,7)	(177,7)	25,4%	(71,5)	(81,4)	13,8%
Resultado Financeiro Contábil como % Receita Líquida ¹	13,1%	12,3%	(0,8) p.p.	14,9%	11,0%	(3,8) p.p.
(+/-) Itens Extraordinários	-	20,7	-	-	2,6	-
= Resultado Financeiro Recorrente	(141,7)	(157,0)	10,8%	(71,5)	(78,8)	10,2%
Resultado Financeiro Recorrente como % Receita Líquida ¹	13,1%	10,9%	(2,2) p.p.	14,9%	10,7%	(4,2) p.p.

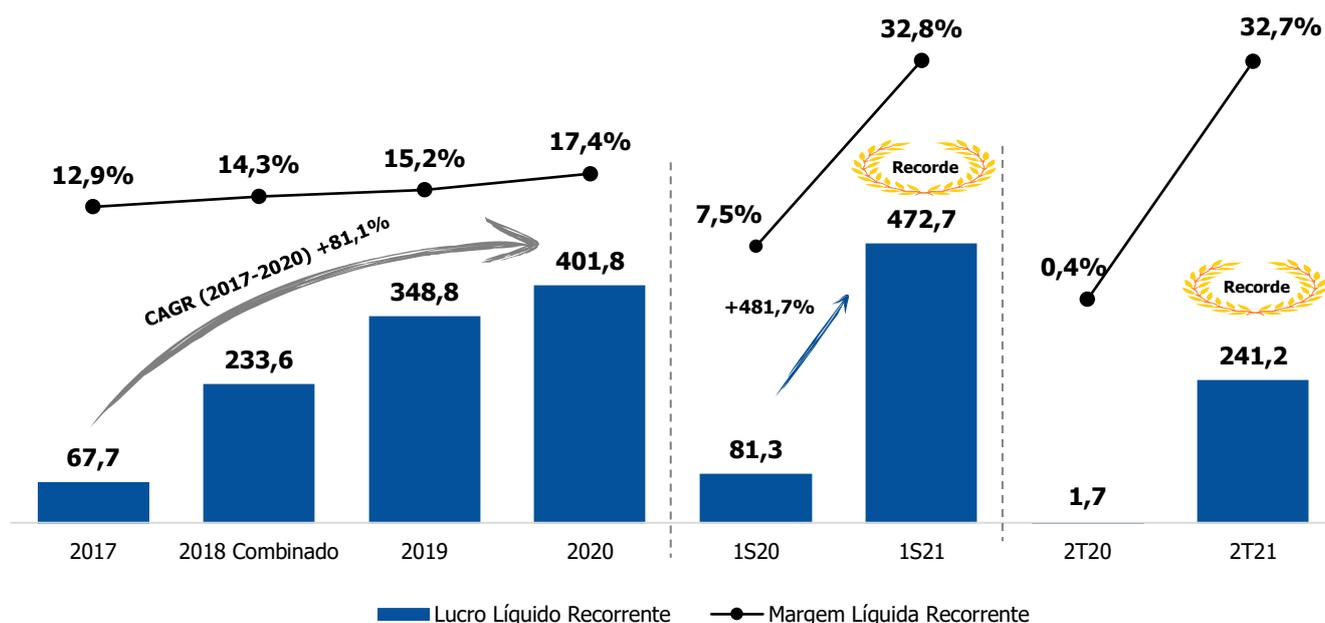
- O resultado financeiro em relação a Receita Líquida de Locação recorrente foi 4,2 p.p. menor versus o 2T20. Comparado com o 1T21 tivemos uma redução de 0,4 p.p, mesmo no cenário de aumento da taxa de juros SELIC no país, fruto do aumento no valor das tarifas de locação.

Resultado Líquido

Lucro Líquido (R\$ Milhões)	1S20	1S21	Var. 1S21 vs. 1S20	2T20	2T21	Var. 2T21 vs 2T20
(+) Lucro Líquido Contábil	65,1	459,0	605,6%	(14,5)	239,5	-
(+) Itens Extraordinários, líquido de IR/CS	16,2	13,6	(15,8)%	16,2	1,7	(89,5)%
= Lucro Líquido Recorrente	81,3	472,7	481,7%	1,7	241,2	-
Margem Líquida ¹	6,0%	31,8%	25,8 p.p.	(3,0)%	32,4%	35,4 p.p.
Margem Líquida Recorrente ¹	7,5%	32,8%	25,3 p.p.	0,4%	32,7%	32,3 p.p.

- Novamente com recorde, a Companhia apresentou Lucro Líquido Recorrente pelo quarto trimestre consecutivo e alcança o montante recorde de R\$241,2 milhões com margem líquida atingindo 32,7% neste 2T21.

Lucro Líquido Recorrente (R\$ Milhões)

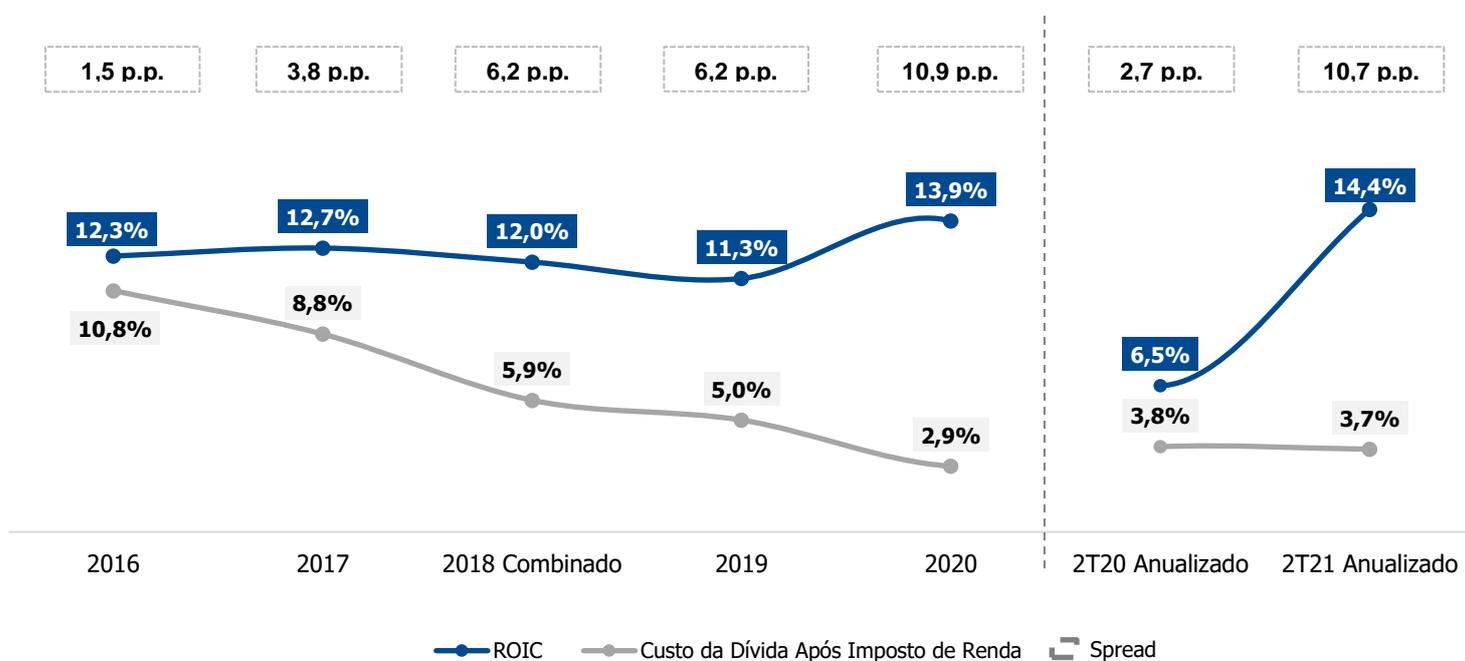


(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

ROIC e Spread

- O contínuo e robusto crescimento da receita de serviço da Companhia, a ampliação das margens em todos os segmentos e os expressivos ganhos de eficiência na gestão de ativos, conduziram a uma geração de ROIC de 14,4%, com expressivo spread em relação ao custo da dívida de 10,7 p.p.

Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)¹



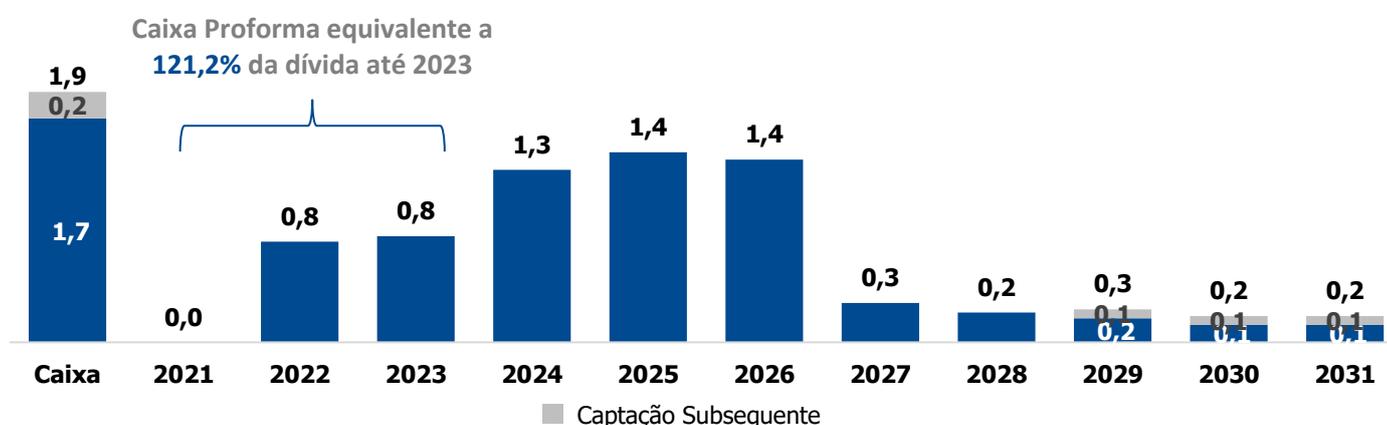
(1) O ROIC Anualizado considera o EBIT recorrente menos a alíquota de imposto contábil recorrente (NOPAT), dividido pelo Imobilizado e Estoque de Veículos menos o contas a receber de curto e longo prazo e conta de fornecedores (Capital Investido).

Endividamento

Dívida (R\$ Bilhões)	1T21	Var. 2T21 vs 1T21	2T20	2T21	Var. 2T21 vs 2T20
Dívida Bruta	6,3	6,4%	5,3	6,7	28,2%
Dívida Bruta Curto Prazo (%)	6,1%	1,7 p.p.	6,0%	7,8%	1,8 p.p.
Dívida Bruta Longo Prazo (%)	93,9%	(1,7) p.p.	94,0%	92,2%	(1,8) p.p.
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos de Valores Mobiliários	2,0	(11,0)%	1,8	1,7	(3,9)%
(-) Instrumentos Financeiros Derivativos	0,3	(44,3)%	0,3	0,1	(45,5)%
Dívida Líquida	4,1	17,8%	3,2	4,9	52,3%

- Considerando o pagamento antecipado que realizamos de obrigações com vencimentos de curto prazo no trimestre anterior e, ainda, a captação subsequente de recursos através da emissão de Certificados de Recebíveis do Agronegócio no montante de R\$200 milhões, estamos bastante confortáveis em relação ao nosso nível de Caixa para os próximos três anos.

Cronograma Proforma de Amortização do Principal em 30/06/2021 (R\$ Bilhões)



V – RESULTADOS FINANCEIROS

Indicadores de Alavancagem Consolidado

- Encerramos o trimestre mais uma vez em níveis bastante confortáveis de alavancagem. A relação da Dívida Líquida sobre o EBITDA Recorrente Anualizado foi 1,97x menor em comparação ao 2T20. Vale também destacar a cobertura de mais de 6x do EBITDA 12 meses em relação ao resultado financeiro do mesmo período.

Indicadores de Dívida	2018	2019	2020	2T20	2T21
Dívida Líquida / Valor da frota	37,4%	39,8%	44,0%	48,6%	49,4%
Dívida Líquida / EBITDA Recorrente Anualizado*	3,04x	2,13x	1,94x	4,27x	2,30x
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	0,79x	0,74x	0,90x	0,94x	1,16x
EBITDA Recorrente LTM / Resultado Financeiro LTM	3,04x	3,48x	4,64x	3,58x	6,12x

(*) Número gerencial não utilizado como indicador de Covenants.

Composição da Dívida

- Na tabela a seguir, apresentamos as principais informações das dívidas vigentes da Companhia, ao final do 2T21:

Dívida (30/06/2021)	Data Emissão	Custo Médio	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
Unidas														
16ª debêntures - Série única	27/04/2018	119% do CDI	-	116,7	116,7	116,7	-	-	-	-	-	-	-	350,0
17ª debêntures - Série única	27/09/2018	113% do CDI	-	200,0	200,0	-	-	-	-	-	-	-	-	400,0
18ª debêntures - Série única	20/09/2019	108% do CDI	-	-	-	200,0	-	-	-	-	-	-	-	200,0
19ª debêntures - Série única	15/12/2020	CDI+2,40%	-	-	-	-	750,0	750,0	-	-	-	-	-	1.500,0
Capital de Giro	28/12/2020	CDI+2,40%	-	-	-	-	225,0	225,0	-	-	-	-	-	450,0
CRA	18/12/2019	108% do CDI	-	-	-	-	62,5	62,5	-	-	-	-	-	125,0
20ª debêntures - 1ª série	20/05/2021	CDI+2,00%	-	-	-	-	-	-	175,0	175,0	-	-	-	350,0
20ª debêntures - 2ª série	20/05/2021	CDI+2,40%	-	-	-	-	-	-	-	-	133,3	133,3	133,3	400,0
Unidas S.A.														
1ª debêntures - série única	29/03/2018	117,5% do CDI	-	250,0	250,0	-	-	-	-	-	-	-	-	500,0
12ª debêntures - 1ª série	15/09/2018	110,6% do CDI	-	75,0	75,0	-	-	-	-	-	-	-	-	150,0
12ª debêntures - 2ª série	15/09/2018	IPCA + 7,30%	-	-	-	56,7	56,7	-	-	-	-	-	-	113,4
13ª debêntures - 1ª série	10/04/2019	107,9% do CDI	-	-	-	527,4	-	-	-	-	-	-	-	527,4
13ª debêntures - 2ª série	10/04/2019	110,5% do CDI	-	-	-	-	124,2	124,2	124,2	-	-	-	-	372,6
13ª debêntures - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	-	-	-	-	-	50,0	50,0	-	-	100,0
14ª debêntures - série única	18/11/2019	109,7% do CDI	-	40,0	80,0	80,0	-	-	-	-	-	-	-	200,0
15ª debêntures - série única	26/02/2021	CDI+2,25%	-	-	-	-	225,0	225,0	-	-	-	-	-	450,0
Emprestimo Externo - 4131	26/07/2019	109,7% do CDI	-	-	-	246,3	-	-	-	-	-	-	-	246,3
Emprestimo Externo - 4131	19/03/2020	CDI+0,82%	-	82,3	82,3	82,3	-	-	-	-	-	-	-	247,0
Juros líquidos incorridos			54,1											54,1
SWAP Total (MtM e Accrual)			(115,6)											(115,6)
Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e Valores Mobiliários			(1.735,6)											(1.735,6)
Dívida Líquida			(1.797,0)	764,0	804,0	1.309,4	1.443,4	1.386,7	299,2	225,0	183,3	133,3	133,3	4.884,6

VI – REMUNERAÇÃO DOS ACIONISTAS

Dividendos e JCP

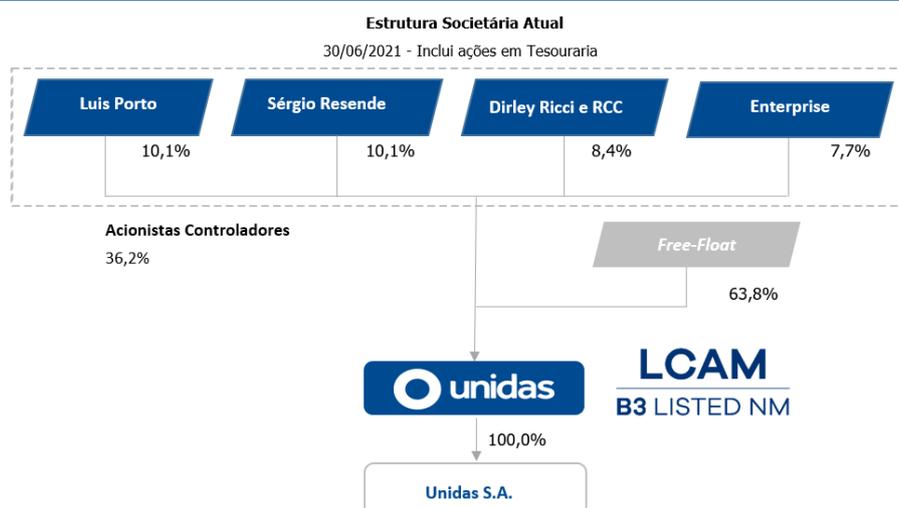
- Em 21 de junho de 2021, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio no montante bruto total de R\$48,4 milhões, equivalentes a R\$0,0956890 por ação. O pagamento aos acionistas foi realizado no último dia 07 de julho de 2021.

Data da Aprovação	Valor Total Declarado (R\$ Milhões)	Valor por Ação (R\$)	Data da posição acionária
30/03/2020	48,539	0,0964124	02/04/2020
26/06/2020	47,431	0,0937791	02/07/2020
15/09/2020	46,831	0,0925318	18/09/2020
21/12/2020	44,321	0,0876635	30/12/2020
19/03/2021	44,524	0,0879922	24/03/2021
21/06/2021	48,438	0,0956890	24/06/2021

Estrutura Acionária

- Em 30 de junho de 2021, a Companhia detinha 508.729.411 ações ordinárias, sendo que o *free-float* representava 63,8% do total de ações, incluindo ações em Tesouraria.

VII – MERCADO DE CAPITAIS



Desempenho LCAM3

As ações da Unidas (LCAM3) encerraram o pregão do dia 27/07/2021 cotadas a R\$29,17, uma valorização de 61,5% em 12 meses, enquanto o índice IBOV apresentou um aumento de 19,3% para o mesmo período. O volume médio diário de negociações (ADTV) nos últimos 12 meses foi de R\$77 milhões/dia. Atualmente, a Unidas possui 16 coberturas de *equity research*: Ativa Corretora, Banco do Brasil, Bank of America Merrill Lynch, Bradesco BBI, BTG Pactual, Citi, Credit Suisse, Eleven Financial, Levante, Morgan Stanley, Itaú BBA, JP Morgan, Safra, Santander, UBS e XP.

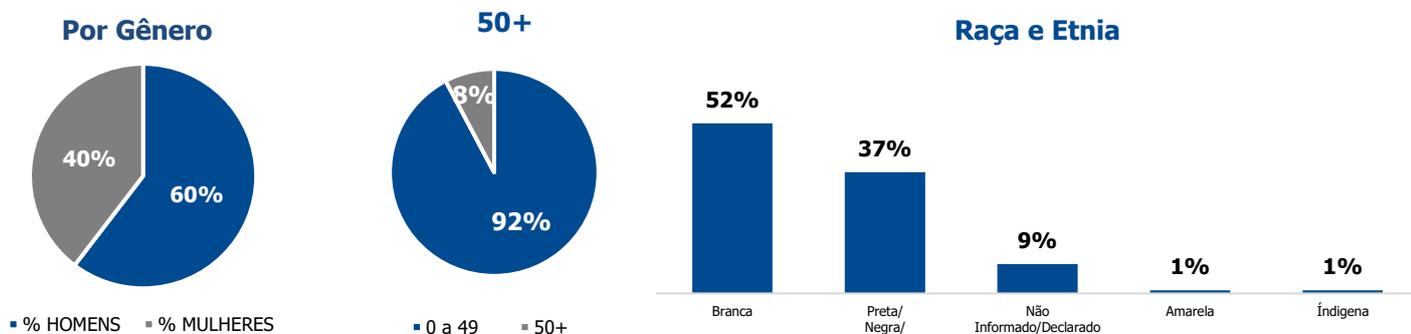
Desempenho LCAM3 12M x IBOV



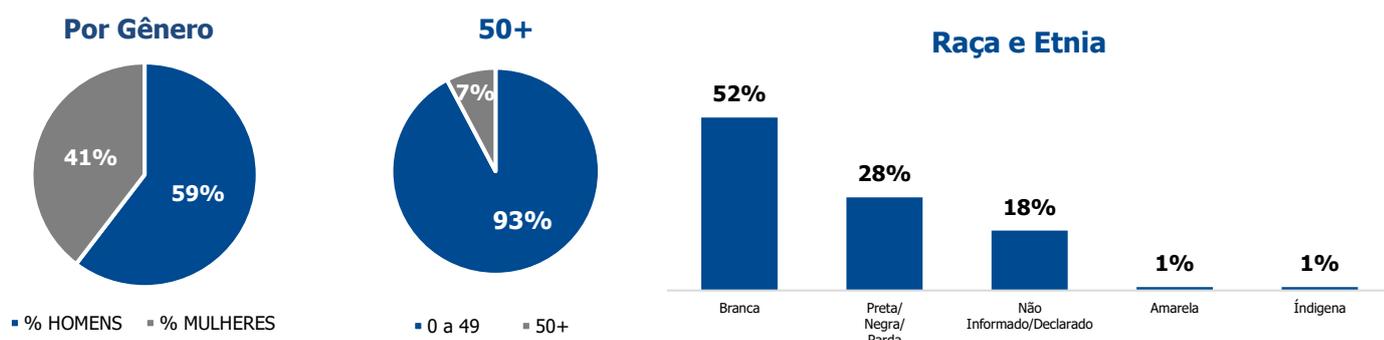
VIII – AÇÕES ESG DO GRUPO UNIDAS

- Relatório de Sustentabilidade:** a Unidas divulgou no dia 1º de julho de 2021 o seu primeiro Relatório de Sustentabilidade, que apresenta de maneira transparente as suas principais conquistas no ano de 2020 em relação à agenda ambiental, ações sociais, reconhecimento dos colaboradores e programas de incentivo à inclusão e à diversidade. Os dados foram compilados com base nos indicadores da Global Reporting Initiative (GRI), organização global de pesquisas que auxilia empresas, governos e outras entidades a mensurar e divulgar os seus impactos positivos para toda a sociedade em questões como economia, mudanças climáticas, direitos humanos e combate à corrupção. [Clique aqui](#) para acessar o documento na íntegra;
- Doações:** em 2021, a Unidas realizou a sua Campanha do Agasalho na qual 2.000 pessoas em situação de rua foram assistidas com cobertores, kits de higiene (escova de dente, pasta de dente, sabonete, absorvente e chinelos) e lanches. Além disso, foram mais de 15.000 pessoas assistidas com cestas básicas, correspondendo a mais de 160 toneladas de alimentos distribuídos. Tais ações fazem parte da nossa agenda de Sustentabilidade, que é baseada nos princípios do Pacto Global e nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU), que compreende um plano de ação para o planeta, para as pessoas e para as organizações. As doações mencionadas, visam principalmente atingir o objetivo de Redução das Desigualdades, trazendo mais justiça e equidade para a sociedade como um todo;
- Balanco Social:** abaixo, apresentamos uma análise do perfil dos colaboradores da Unidas tanto em níveis gerais quanto em termos de liderança em 30 de junho de 2021:

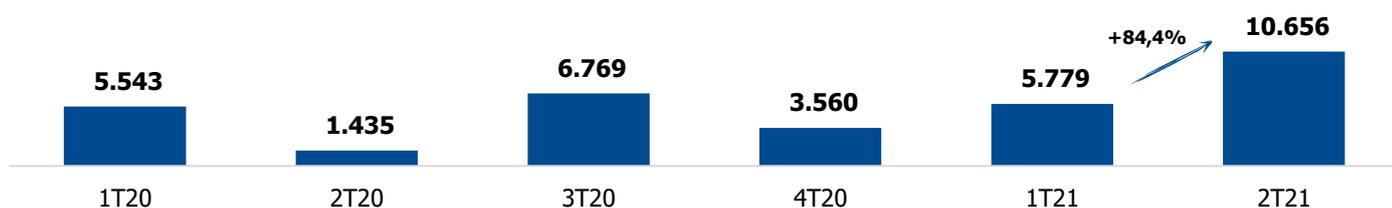
Perfil da População Geral:



Perfil da População Lideranças:



- Investimento em Gente:** a Companhia segue investindo em seus talentos trimestre a trimestre. Destaque para as 10.656 horas de treinamento realizadas pela liderança apenas no 2T21, quantidade mais de 7 vezes superior à apresentada no mesmo período do ano anterior e 84,4% a mais que as horas registradas no 1T21.



Webcast de Apresentação dos Resultados do 2T21

Teleconferência em português (Tradução Simultânea)

28 de julho de 2021

13h00 – Horário de Brasília

12h00 – Horário de Nova York

Telefones:

+55 11 2188-0155 (Brasil)

+1 800 575-0962 (Toll Free - Estados Unidos)

+1 800 575-0962 (Outros países)

Código de acesso: Unidas

Webcast e Apresentação de Resultados: ri.unidas.com.br

Contatos de Relações com Investidores:

Marco Tulio de Carvalho Oliveira – Diretor Financeiro e de RI
Francesco Abenathar Fernandes Lisa – Gerente de Relações com Investidores
Raphael Henrique Dias dos Santos – Analista de Relações com Investidores
Rodrigo Finotto Perez – Analista de Relações com Investidores

E-mail: ri@unidas.com.br

Sobre a Unidas – *Somos líderes em Terceirização de Frotas no Brasil e a segunda maior em Aluguel de Carros. Nossa forte posição competitiva, foco e escala nos permitirá continuar a consolidar o mercado organicamente. Possuímos ampla abrangência geográfica, com presença em todos os estados brasileiros. A Companhia oferece soluções para todo o ciclo de cliente tanto em Terceirização de Frotas quanto em Aluguel de Carros (plataforma Unidas 360°). Além da forte presença e expertise na desmobilização dos veículos utilizados anteriormente em nossas operações.*

Aviso Legal - *As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unidas são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.*

Dados Operacionais¹

Dados Operacionais	2018	2019	2020	Var.	1S20	1S21	Var.	2T20	2T21	Var.
Frota Total no Final do Período	129.926	162.842	166.111	2,0%	163.505	177.184	8,4%	163.505	177.184	8,4%
Frota em implantação	9.956	7.347	12.516	70,4%	7.271	13.593	86,9%	7.271	13.593	86,9%
Frota em desmobilização	10.046	14.004	9.145	-34,7%	16.192	7.519	(53,6)%	16.192	7.519	(53,6)%
Frota operacional	109.924	141.491	144.450	2,1%	140.042	156.072	11,4%	140.042	156.072	11,4%
Frota Média Operacional	91.977	124.071	137.934	11,17%	139.407	148.876	6,8%	139.657	149.924	7,4%
Terceirização de Frotas	58.421	71.943	75.975	5,60%	73.320	87.554	19,4%	73.650	90.166	22,4%
Aluguel de Carros	31.183	50.070	60.303	20,44%	64.247	59.947	(6,7)%	64.464	58.553	(9,2)%
Aluguel de Carros - Franquias	2.374	2.058	1.656	-19,54%	1.840	1.375	(25,2)%	1.543	1.205	(21,9)%
Frota Média Alugada	83.887	111.379	121.497	9,08%	118.159	137.286	16,2%	113.649	139.649	22,9%
Terceirização de Frotas	57.393	70.286	74.408	5,86%	71.827	85.397	18,9%	72.305	88.092	21,8%
Aluguel de Carros	24.140	39.035	45.447	16,4%	44.492	50.533	13,6%	39.802	50.370	26,6%
Aluguel de Carros - Franquias	2.354	2.058	1.642	(20,2)%	1.840	1.356	(26,3)%	1.543	1.186	(23,1)%
Idade Média Frota Operacional (Meses)	14,6	12,9	14,1	9,7%	13,3	15,1	13,6%	13,9	15,3	9,9%
Terceirização de Frotas	16,9	17,0	17,0	0,4%	16,6	18,1	8,9%	16,9	18,0	6,4%
Aluguel de Carros	7,3	7,1	10,5	48,1%	9,6	10,8	12,6%	10,5	11,1	6,2%
Aluguel de Carros - Franquias	11,1	10,6	12,9	21,1%	11,7	15,2	30,1%	12,9	14,4	11,1%
Número de Diárias (Milhares)	27.236	39.573	43.420	9,7%	21.025	24.518	16,6%	10.129	12.462	23,0%
Terceirização de Frotas	20.647	25.374	26.787	5,6%	12.929	15.372	18,9%	6.507	7.928	21,8%
Aluguel de Carros (sem Franquias)	6.589	14.199	16.633	17,1%	8.096	9.147	13,0%	3.622	4.533	25,2%
Ticket Médio (R\$)										
Terceirização de Frotas (Mensal)	1.489	1.597	1.620	1,43%	1.544	1.791	16,0%	1.581	1.814	14,7%
Aluguel de Carros (Diária) ¹	74,4	70,9	63,8	(9,98)%	60,5	73,1	20,8%	50,4	73,2	45,3%
Taxa de Utilização										
Terceirização de Frotas	98,2%	97,7%	97,9%	0,2 p.p.	98,0%	97,5%	(0,4) p.p.	98,2%	97,7%	(0,5) p.p.
Aluguel de Carros ¹	77,4%	78,0%	75,4%	(2,6) p.p.	69,3%	84,3%	15,0 p.p.	61,7%	86,0%	24,3 p.p.
Depreciação (R\$ Milhares)										
Terceirização de Frotas	3,4	3,8	3,8	1,1%	4,1	3,0	(26,7)%	4,3	3,4	(21,1)%
Aluguel de Carros (Considera Franquias)	2,2	2,0	2,5	22,4%	2,9	2,1	(27,6)%	2,9	2,2	(24,2)%
Valor da Frota Total (R\$ Milhões)¹	3.932,3	6.525,8	7.476,7	14,6%	7.439,7	10.109,5	35,9%	7.439,7	10.109,5	35,9%
Número de Carros Comprados	68.702	93.493	79.837	(14,61)%	26.719	42.487	59,0%	5.149	26.571	416,0%
Terceirização de Frotas	29.295	35.487	34.116	(3,9)%	12.926	26.042	101,5%	5.030	14.924	196,7%
Aluguel de Carros	38.052	56.309	45.301	(19,5)%	13.653	16.124	18,1%	30	11.505	38250,0%
Aluguel de Carros - Franquias	1.355	1.697	420	(75,3)%	140	321	129,3%	89	142	59,6%
Preço Médio de Compra (R\$ Milhares)	42,9	47,8	59,5	24,4%	52,1	71,3	36,9%	63,8	72,1	12,9%
Terceirização de Frotas	44,5	50,1	69,0	37,6%	60,3	71,9	19,2%	63,7	73,4	15,3%
Aluguel de Carros	41,8	46,5	52,7	13,1%	44,9	70,8	57,6%	143,1	70,5	(50,8)%
Aluguel de Carros - Franquias	37,5	42,9	46,8	8,9%	43,9	54,7	24,4%	43,8	58,7	34,0%
Número de Carros Vendidos	41.736	64.564	76.708	18,81%	27.691	31.181	12,6%	11.229	14.498	29,1%
Terceirização de Frotas	25.025	29.769	32.739	10,0%	13.806	11.733	(15,0)%	5.550	5.985	7,8%
Aluguel de Carros	15.696	33.151	42.955	29,6%	13.489	18.941	40,4%	5.481	8.147	48,6%
Aluguel de Carros - Franquias	1.015	1.644	1.014	-38,3%	396	507	28,0%	198	366	84,8%
Preço Médio de Venda (R\$ Milhares)	33,5	39,0	41,5	6,5%	37,6	56,6	50,4%	38,0	58,3	53,3%
Terceirização de Frotas	31,4	35,6	39,4	10,7%	36,0	54,6	51,7%	36,9	54,4	47,6%
Aluguel de Carros	36,9	42,3	43,3	2,5%	39,4	57,6	46,2%	39,3	61,6	56,8%
Aluguel de Carros - Franquias	31,3	35,4	35,8	1,2%	36,1	47,3	31,0%	35,7	48,6	36,0%
Número de Colaboradores	2.601	3.314	4.050	22,2%	3.435	4.593	33,7%	3.435	4.593	33,7%
Frota por Colaborador ²	49,6	49,1	41,0	(16,5)%	47,6	38,6	(19,0)%	47,6	38,6	(19,0)%

¹ Para a Frota Total não considera a Frota do Franqueado de 1.424 veículos e para o valor médio da frota total considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

² Considera a entrada da Zetta Frotas (Veículos Especiais) em 2020, que conta com frota com motoristas.

Terceirização de Frotas (R\$ mil)

Resultado Consolidado (R\$ mil)	1S20	1S21	Var.	2T20	2T21	Var.
Receita de Locação Bruta	665.247	917.768	38,0%	343.030	479.341	39,7%
Receita de Seminovos Bruta	496.489	640.036	28,9%	204.670	325.744	59,2%
Receita Bruta Total	1.161.736	1.557.804	34,1%	547.699	805.084	47,0%
Impostos de Locação	(61.836)	(86.980)	40,7%	(31.981)	(43.856)	37,1%
Impostos de Vendas de Veículos	(851)	(975)	14,6%	(616)	(533)	(13,5)%
Total de Impostos	(62.687)	(87.956)	40,3%	(32.598)	(44.389)	36,2%
Receita de Locação Líquida	603.411	830.788	37,7%	311.048	435.485	40,0%
Receita de Seminovos Líquida	495.638	639.061	28,9%	204.054	325.210	59,4%
Receita Líquida Total	1.099.049	1.469.848	33,7%	515.102	760.695	47,7%
Custos de Locação (ex depreciação)	(156.740)	(197.688)	26,1%	(81.293)	(108.138)	33,0%
Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)	(455.977)	(484.710)	6,3%	(187.010)	(237.153)	26,8%
Total de Custos (ex depreciação)	(612.717)	(682.398)	11,4%	(268.303)	(345.291)	28,7%
Lucro bruto	486.332	787.450	61,9%	246.799	415.404	68,3%
Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)	(64.479)	(89.394)	38,6%	(36.082)	(50.445)	39,8%
Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação)	(31.950)	(36.484)	14,2%	(13.896)	(15.878)	14,3%
Total de Despesas operacionais (SG&A)	(96.429)	(125.878)	30,5%	(49.978)	(66.323)	32,7%
Depreciação	(168.756)	(153.523)	(9,0)%	(88.292)	(87.382)	(1,0)%
EBIT Recorrente	221.147	508.050	129,7%	108.529	261.699	141,1%
Despesas financeiras, líquidas	(72.711)	(107.383)	47,7%	(37.233)	(52.692)	41,5%
EBT Recorrente	148.436	400.667	169,9%	71.296	209.007	193,2%
Impostos	(27.326)	(118.927)	335,2%	(13.142)	(60.585)	361,0%
Lucro Líquido Recorrente	121.110	281.740	132,6%	58.154	148.422	155,2%
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	20,1%	33,9%	13,8 p.p.	18,7%	34,1%	15,4 p.p.
EBITDA Recorrente	389.903	661.573	69,7%	196.821	349.081	77,4%
Margem EBITDA sobre a receita de locação líquida	64,6%	79,6%	15,0 p.p.	63,3%	80,2%	16,9 p.p.

Dados Operacionais	1S20	1S21	Var.	2T20	2T21	Var.
Frota Média Alugada	71.827	85.397	18,9%	72.305	88.092	21,8%
Frota Média Operacional	73.320	87.554	19,4%	73.650	90.166	22,4%
Frota no Final do Período	89.314	105.179	17,8%	89.314	105.179	17,8%
Idade Média da Frota Operacional (em meses)	16,6	18,1	8,9%	16,9	18,0	6,4%
Número de Diárias (em milhares)	12.929	15.372	18,9%	6.507	7.928	21,8%
Mensalidade Média por Carro (R\$)	1.543	1.791	16,0%	1.581	1.814	14,7%
Depreciação Média por Carro Anualizada (R\$)	4.104	3.009	(26,7)%	4.286	3.383	(21,1)%
Taxa de Utilização	98,0%	97,5%	(0,4) p.p.	98,2%	97,7%	(0,5) p.p.
Número de Carros Comprados	12.926	26.042	101,5%	5.030	14.924	196,7%
Número de Carros Vendidos	13.806	11.733	(15,0)%	5.550	5.985	7,8%
Idade Média dos Carros Vendidos (em meses)	31,0	30,8	(0,5)%	31,8	31,5	(1,1)%
Valor da Frota Total (R\$ milhões)	4.153,3	6.202,0	49,3%	4.153,3	6.202,0	49,3%
Valor Médio por carro no período (R\$ mil)	46,5	59,0	26,8%	46,5	59,0	26,8%

- (1) Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.
(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

Aluguel de Carros (Considera Franquias, R\$ mil)¹

Resultado Consolidado (R\$ mil)	1S20	1S21	Var.	2T20	2T21	Var.
Receita de Locação Bruta	519.142	677.990	30,6%	186.687	335.843	79,9%
Receita de Seminovos Bruta	545.634	1.114.572	104,3%	222.242	519.241	133,6%
Receita Bruta Total	1.064.775	1.792.562	68,4%	408.929	855.084	109,1%
Impostos de Locação	(45.131)	(66.916)	48,3%	(17.405)	(32.480)	86,6%
Impostos de Vendas de Veículos	(929)	(1.812)	95,1%	(669)	(950)	42,0%
Total de Impostos	(46.060)	(68.728)	49,2%	(18.075)	(33.430)	85,0%
Receita de Locação Líquida	474.011	611.074	28,9%	169.282	303.364	79,2%
Receita de Seminovos Líquida	544.705	1.112.759	104,3%	221.573	518.291	133,9%
Receita Líquida Total	1.018.716	1.723.834	69,2%	390.855	821.655	110,2%
Custos de Locação (ex depreciação)	(215.151)	(229.201)	6,5%	(103.060)	(120.133)	16,6%
Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)	(512.808)	(877.006)	71,0%	(200.328)	(402.140)	100,7%
Total de Custos (ex depreciação)	(727.959)	(1.106.207)	52,0%	(303.388)	(522.273)	72,1%
Lucro bruto	290.757	617.626	112,4%	87.466	299.382	242,3%
Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)	(124.086)	(131.697)	6,1%	(59.950)	(65.894)	9,9%
Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação)	(34.767)	(62.284)	79,1%	(15.707)	(25.359)	61,4%
Total de Despesas operacionais (SG&A)	(158.853)	(193.981)	22,1%	(75.658)	(91.253)	20,6%
Depreciação	(121.442)	(100.549)	-17,2%	(59.523)	(50.621)	(15,0)%
EBIT Recorrente	10.463	323.097	2988,1%	(47.714)	157.507	(430,1)%
Despesas financeiras, líquidas	(68.965)	(49.601)	(28,1)%	(34.275)	(26.128)	(23,8)%
EBT Recorrente	(58.502)	273.496	(567,5)%	(81.989)	131.380	(260,2)%
Impostos	23.561	(82.554)	(450,4)%	27.876	(38.237)	(237,2)%
Lucro Líquido Recorrente	(34.941)	190.942	(646,5)%	(54.113)	93.143	(272,1)%
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	(7,4)%	31,2%	38,6 p.p.	(32,0)%	30,7%	62,7 p.p.
EBITDA Recorrente	131.904	423.646	221,2%	11.809	208.128	1662,5%
Margem EBITDA sobre a receita de locação líquida	27,8%	69,3%	41,5 p.p.	7,0%	68,6%	61,6 p.p.

Dados Operacionais	1S20	1S21	Var.	2T20	2T21	Var.
Frota Média Alugada - Rede Própria	44.492	50.533	13,6%	39.802	50.370	26,6%
Frota Média Alugada - Franquias	1.840	1.356	(26,3)%	1.543	1.186	(23,1)%
Frota Média Operacional - Rede Própria	64.247	59.947	(6,7)%	64.464	58.553	(9,2)%
Frota Média Operacional - Franquias	1.840	1.375	(25,2)%	1.543	1.205	(21,9)%
Frota no Final do Período - Rede Própria	72.198	70.692	(2,1)%	72.198	70.692	(2,1)%
Frota no Final do Período - Franquias	1.993	1.313	(34,1)%	1.993	1.313	(34,1)%
Idade Média da Frota Operacional (Rede Própria, em meses)	9,6	10,8	12,6%	10,5	11,1	6,2%
Idade Média da Frota Operacional (Franquias, em meses)	11,7	15,2	30,1%	12,9	14,4	11,1%
Número de Diárias (Rede Própria, em milhares)	8.096	9.147	13,0%	3.622	4.533	25,2%
Diária Média por Carro (Rede Própria, R\$)	60,5	73,1	20,8%	50,4	73,2	45,3%
Depreciação Média por Carro Anualizada (Considera Franquias, R\$)	2.886	2.091	(27,6)%	2.853	2.161,7	(24,2)%
Taxa de Utilização (Rede Própria)	69,3%	84,3%	15,0 p.p.	61,7%	86,0%	24,3 p.p.
Número de Carros Comprados (Rede Própria)	13.653	16.124	18,1%	30	11.505	38250,0%
Número de Carros Comprados (Franquias)	140	321	129,3%	89	142	59,6%
Número de Carros Vendidos (Rede Própria)	13.489	18.941	40,4%	5.481	8.147	48,6%
Número de Carros Vendidos (Franquias)	396	507	28,0%	198	366	84,8%
Idade Média dos Carros Vendidos (Rede Própria, em meses)	17,4	19,7	13,3%	18,4	20,9	13,4%
Valor da Frota Total (Considera Franquias, R\$ milhões)	3.286,4	3.907,6	18,9%	3.286,4	3.907,6	18,9%
Valor Médio por carro no período (Considera Franquias, R\$ mil)	44,3	54,3	22,5%	44,3	54,3	22,5%

- (1) Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.
(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

Demonstrações de Resultados (R\$ mil)

Demonstrações de Resultados	2018 Combinado	2019	2020	1S20	1S21	Var.	2T20	2T21	Var.
Locação de veículos	1.794.782	2.385.581	2.538.039	1.184.388	1.595.758	34,7%	529.716	815.184	53,9%
Venda de veículos	1.621.261	2.518.495	3.184.378	1.042.123	1.754.607	68,4%	426.912	844.985	97,9%
Impostos incidentes sobre vendas	(166.041)	(230.350)	(230.681)	(108.746)	(156.684)	44,1%	(50.672)	(77.819)	53,6%
Receita Líquida Consolidada	3.250.002	4.673.726	5.491.736	2.117.765	3.193.682	50,8%	905.956	1.582.350	74,7%
Custos de manutenção e outros	(474.843)	(629.921)	(771.246)	(396.436)	(426.889)	7,7%	(208.898)	(228.271)	9,3%
Custos com depreciação	(333.937)	(407.517)	(473.529)	(257.566)	(216.016)	(16,1)%	(130.376)	(118.919)	(8,8)%
Custo dos veículos vendidos	(1.452.678)	(2.335.705)	(2.866.961)	(968.784)	(1.361.716)	40,6%	(387.338)	(639.293)	65,0%
Custos de locação e venda de veículos	(2.261.458)	(3.373.143)	(4.111.736)	(1.622.787)	(2.004.622)	23,5%	(726.613)	(986.483)	35,8%
Lucro Bruto	988.544	1.300.583	1.380.000	494.978	1.189.060	140,2%	179.344	595.867	232,2%
Vendas	(172.249)	(289.066)	(320.391)	(163.377)	(202.397)	23,9%	(76.145)	(94.353)	23,9%
Gerais e Administrativas	(193.414)	(153.859)	(201.350)	(91.804)	(117.360)	27,8%	(49.453)	(63.232)	27,9%
Depreciação	(38.799)	(60.794)	(73.684)	(32.631)	(38.055)	16,6%	(17.438)	(19.084)	9,4%
Outras despesas (receitas) operacionais	1.695	362	34	(100)	(100)	-	(38)	9	-
Despesas Operacionais	(402.767)	(503.357)	(595.391)	(287.912)	(357.913)	24,3%	(143.074)	(176.661)	23,5%
Resultado Operacional (EBIT)	585.776	797.226	784.609	207.066	831.147	301,4%	36.270	419.206	1055,8%
Despesas Financeiras	(399.922)	(439.586)	(329.918)	(163.793)	(201.691)	23,1%	(80.147)	(95.109)	18,7%
Receitas Financeiras	60.934	73.098	52.016	22.117	24.030	8,7%	8.639	13.713	58,7%
Despesas Financeiras Líquidas	(338.988)	(366.488)	(277.902)	(141.676)	(177.661)	25,4%	(71.508)	(81.396)	13,8%
Resultados antes dos impostos (EBT)	246.788	430.738	506.707	65.390	653.486	899,4%	(35.238)	337.810	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	(53.393)	(93.098)	(115.365)	4.580	(194.450)	-	23.079	(97.944)	-
Itens Extraordinários - Opex (Efeito no EBITDA e no Lucro Líquido)	58.666	-	24.545	24.545	-	-	24.545	-	-
Itens Extraordinários - Resultado Financeiro (Efeito no Lucro Líquido)	3.805	16.255	-	0	20.677	-	-	2.577	-
Itens Extraordinários	62.471	16.255	24.545	24.545	20.677	(15,8)%	24.545	2.577	(89,5)%
Itens Extraordinários, líquidos de IR/CS à 34%	41.231	10.728	16.200	16.200	13.647	(15,8)%	16.200	1.701	(89,5)%
Equivalência Patrimonial	(1.018)	561	(5.692)	(4.913)	(4)	-	(2.353)	(329)	(86,0)%
Lucro Líquido Recorrente	233.608	348.929	401.849	81.256	472.679	481,7%	1.687	241.238	-
EBITDA Recorrente	1.017.178	1.265.537	1.356.367	521.808	1.085.218	108,0%	208.629	557.209	167,1%

Balço Patrimonial Consolidado (R\$ mil)

ATIVO	2018	2019	2020	2T20	2T21
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	1.755.864	1.770.114	3.338.488	1.643.310	1.682.177
Contas a receber de clientes	377.743	457.875	552.088	419.013	513.745
Títulos e valores mobiliários	207.324	243.240	352.034	161.461	39.055
Instrumentos financeiros derivativos	--	--	--	--	16.540
Veículos em desativação para renovação de frota	330.290	475.704	377.952	578.948	318.977
Veículos para revenda	--	20.780	12.635	20.996	41.831
Estoque de Produtos	--	--	148	--	3.210
Impostos a recuperar	73.730	86.473	80.270	95.033	71.641
Despesas antecipadas	10.926	13.198	13.789	66.545	78.206
Partes relacionadas	16.850	34.465	5.921	24.921	325
Outros ativos de curto prazo	11.872	20.251	23.332	27.379	40.613
Total do ativo circulante	2.784.599	3.122.100	4.756.657	3.037.606	2.806.320
ATIVOS NÃO CIRCULANTES					
Contas a receber de clientes	6.399	16.202	9.557	4.760	4.801
Títulos e valores mobiliários	1.710	1.340	3.642	1.351	14.376
Instrumentos financeiros derivativos	--	--	145.929	192.532	114.680
Despesas Antecipadas	--	1.130	2.869	3.190	4.992
Outros ativos de longo prazo	3.064	2.116	36	94	1.693
Impostos diferidos	37.580	30.003	4.527	3.926	5.008
Depósitos judiciais	49.829	59.771	69.388	63.125	79.123
Ativos Mantidos para Venda	3.223	2.373	2.373	2.373	2.373
Partes relacionadas	302	282	460	460	--
Propriedade para Investimento	--	850	850	850	850
Imobilizado	4.957.861	6.705.097	8.262.377	6.853.936	9.745.520
Direito de uso de arrendamento	--	132.595	137.283	124.203	116.554
Investimentos	2	2	196	2	989
Intangível	899.949	974.133	1.070.082	1.024.648	1.067.467
Total do ativo não circulante	5.959.919	7.925.894	9.709.569	8.275.450	11.158.426
TOTAL DO ATIVO	8.744.518	11.047.994	14.466.226	11.313.056	13.964.746
PASSIVO					
PASSIVO CIRCULANTE					
Fornecedores	976.041	1.450.247	1.791.002	549.072	1.540.035
Empréstimos, financiamentos e debêntures	330.193	119.521	726.143	314.437	525.852
Arrendamento de imóveis	--	38.536	44.246	42.364	44.889
Cessão de créditos por fornecedores	998.086	476.620	575.788	937.316	281.267
Salários e encargos a pagar	23.997	42.490	54.980	37.099	83.422
Obrigações tributárias	21.730	23.331	73.166	25.329	68.887
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	25.567	35.872	126.013	86.080	43.651
Partes Relacionadas	13.840	32.370	9.291	6.402	8.011
Outras contas a pagar	26.623	36.720	103.288	66.742	125.559
Instrumentos financeiros derivativos	--	22.695	40.593	65.181	9.216
Total do passivo circulante	2.416.077	2.278.402	3.544.510	2.130.022	2.730.789
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.594.154	4.553.004	6.387.644	4.939.290	6.209.943
Instrumentos financeiros derivativos	--	--	--	--	6.446
Arrendamento de imóveis	--	94.059	96.989	81.839	77.649
Provisão para contingências	108.846	115.885	119.217	117.657	132.603
Impostos diferidos	57.574	100.881	130.423	90.395	245.400
Outras contas a pagar	2.321	1.352	1.155	10.564	574
Total do passivo não circulante	3.762.895	4.865.181	6.735.428	5.239.745	6.672.615
Total do passivo	6.178.972	7.143.583	10.279.938	7.369.767	9.403.404
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	1.969.517	3.195.790	3.094.902	3.094.902	3.094.902
Gastos com emissões de ações	(47.336)	(100.888)	--	--	--
Ações em tesouraria	(9.925)	(35.562)	(26.506)	(23.668)	(39.934)
Ajustes Avaliação Patrimonial	(16.291)	(20.925)	21.966	18.828	45.138
Reserva de capital	528.961	550.969	582.384	569.129	581.624
Reservas de lucros	140.620	315.027	513.542	315.027	513.542
Lucros acumulados	--	--	--	--	366.070
Prejuízos acumulados	--	--	--	(30.929)	--
Total do patrimônio líquido	2.565.546	3.904.411	4.186.288	3.943.289	4.561.342
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.744.518	11.047.994	14.466.226	11.313.056	13.964.746

Fluxo de Caixa (R\$ mil)

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	2018	2019	2020	1S20	1S21
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Resultado do período	189.202	338.146	385.648	65.051	459.032
Ajustes por:					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	52.924	42.813	20.960	(15.230)	100.097
Equivalência Patrimonial	--	--	(1)	--	3
Depreciação e amortização	294.204	471.634	549.851	295.823	256.209
Provisão de veículos roubados e valor residual de veículos roubados	29.962	131.157	173.591	79.482	43.208
Valor residual dos veículos vendidos	1.298.431	2.439.167	2.952.660	1.006.612	1.425.549
Provisão de pagamento baseado em ações	51.459	13.396	13.062	4.896	6.945
Encargos financeiros sobre financiamentos	5.844	306.905	197.514	112.850	145.075
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	258.820	33.227	52.378	41.428	22.199
Provisão e Amortização de mais valia de contingências	10.743	7.240	10.474	1.664	13.386
Amortização de mais e menos valia advinda de contingências	(834)	(601)	(7.250)	--	--
Provisão para participação nos resultados	--	14.289	23.431	3.035	33.647
Juros de Arrendamento	12.988	8.996	9.352	2.433	5.409
Ajuste a valor presente	(296)	--	--	--	--
Ajuste ao valor recuperável de veículos em desativação	--	--	280	--	--
Juros de cessão a fornecedores	--	50.063	38.577	11.979	9.305
SWAP	35.539	14.894	59.248	24.519	30.161
Renegociação de contratos IRFS16/CPC06 (R2)	26.620	--	9.851	--	--
Outros	16.508	12.857	2.630	19.429	596
Resultado Ajustado	2.282.114	3.884.183	4.492.256	1.653.971	2.550.821
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber de clientes	(65.342)	(113.363)	(123.674)	24.960	20.953
Impostos a recuperar	(13.678)	(12.656)	6.695	(8.068)	8.629
Despesas antecipadas	40.152	(1.513)	(682)	(53.759)	(66.540)
Partes Relacionadas Ativo	--	(49.456)	28.826	9.826	6.056
Outros ativos	(30.164)	(15.433)	(39.169)	(40.915)	(4.946)
Aquisição de veículos líquido do saldo a pagar a fornecedores montadoras	(1.910.761)	(4.651.855)	(4.387.759)	(1.856.465)	(3.705.697)
Fornecedores - exceto montadoras de veículos	(36.789)	(6.662)	(14.999)	(5.833)	37.871
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(11.498)	(31.490)	(41.844)	(20.030)	(101.767)
Partes Relacionadas Passivo	--	18.530	(23.079)	(25.968)	(1.280)
Outros passivos	(30.138)	(3.034)	57.880	(31.811)	87.969
Pagamento de Juros de Arrendamento	--	(58.572)	(52.553)	(5.853)	(4.982)
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais	223.896	(1.041.321)	(98.102)	(359.945)	(1.172.913)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de Investimentos	(210.004)	(49.992)	(22.328)	(22.132)	--
Aquisição de outros investimentos	442	--	--	--	--
Movimentação de partes relacionadas	5.767	--	--	--	--
Movimentação de outros imobilizados e intangível	(31.379)	(119.031)	(93.104)	(47.776)	(47.011)
Títulos e Valores Mobiliários	(180.797)	(35.546)	(111.096)	81.768	302.245
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimentos	(415.971)	(204.569)	(226.528)	11.860	255.234
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(262.497)	(277.327)	(202.198)	(119.013)	(87.535)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	1.965.408	1.699.723	2.490.153	549.221	1.182.853
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(998.279)	(1.100.718)	(223.688)	(165.828)	(1.593.215)
Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo	--	(31.554)	(57.494)	--	(30.444)
Pagamento do principal de arrendamento	--	--	--	--	(21.821)
Emissão de Ações e Recursos provenientes do plano de opções	3.029	4.767	1.566	919	1.392
Distribuição de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	(75.795)	(130.720)	(77.756)	(35.814)	(166.177)
Recompra de ações	(3.544)	(39.979)	(37.579)	(8.204)	(23.685)
Juros sobre capital próprio pago aos acionistas da controlada Unidas S.A. antes da combinação de negócios	(27.536)	--	--	--	--
Valor recebido pela emissão de ações ordinárias (follow-on), líquido dos custos de captação	944.664	1.135.948	--	--	--
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamentos	1.545.450	1.260.140	1.893.004	221.281	(738.632)
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	1.353.375	14.250	1.568.374	(126.804)	(1.656.311)
Demonstração do aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa					
No início do período	402.489	1.755.864	1.770.114	1.770.114	3.338.488
No fim do período	1.755.864	1.770.114	3.338.488	1.643.310	1.682.177
Demonstração do caixa pago pela aquisição de veículos					
Total de veículos mais acessórios adquiridos para o ativo imobilizado	(3.028.658)	(4.472.497)	(4.752.276)	(1.392.294)	(3.026.846)
Total de veículos adquiridos para revenda	--	(111.237)	(77.554)	(38.044)	(93.029)
Variável líquida do saldo de fornecedores – montadoras e cessão	1.117.897	(68.121)	442.071	(426.127)	(585.822)
Total do caixa pago na aquisição de veículos	(1.910.761)	(4.651.855)	(4.387.759)	(1.856.465)	(3.705.697)