



Empresa que  
evolui unida,  
é sempre  
*reconhecida.*

Great  
Place  
To  
Work.

**25<sup>a</sup>** Posição na pesquisa  
GPTW Brasil 2021

## Relações com Investidores

**Marco Tulio de Carvalho Oliveira**  
CFO e DRI

**Francesco Abenathar F. Lisa**  
Gerente de RI

**Raphael Henrique D. dos Santos**  
Analista de RI

**Rodrigo Finotto Perez**  
Analista de RI

## Contato:

[ri.unidas.com.br](http://ri.unidas.com.br)  
[ri@unidas.com.br](mailto:ri@unidas.com.br)

## Novo Mercado

*Ticker:* LCAM3  
Total de ações: 508.729.411  
Ações em circulação: 321.247.687  
(63,8%)

## Teleconferência de Resultados

Quinta-feira, 4 de novembro de 2021  
13h00 (horário de Brasília)  
12h00 (horário de Nova York)

**Brasil:**  
+55 11 4090-1621

**Estados Unidos:**  
+1 412 717-9627

**Outros países:**  
[HD Web Phone](#)

Código de acesso: **Unidas**

Webcast: [ri.unidas.com.br](http://ri.unidas.com.br)



Tempo estimado de leitura:  
**20 minutos**

### CRESCIMENTO DE 45,4% DA RECEITA LÍQUIDA, QUE ATINGIU R\$843,7 MILHÕES E O CRESCIMENTO DE 50,3% DO EBITDA, QUE ALCANÇOU R\$474,6 MILHÕES, NOS SEGMENTOS DE LOCAÇÃO, IMPULSIONARAM O LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO RECORDE DE R\$267,3 MILHÕES

#### DESTAQUES DO TRIMESTRE

- A Margem EBITDA de Locação atingiu **56,3%** (+2,9 p.p. T/T e +1,8 p.p. A/A);
- Em **Aluguel de Carros**: entregamos um volume recorde em **Número de Diárias**, atingindo **5,1 milhões** no 3T21 (+12,2% T/T e +24,5% A/A). A **Frota Média Alugada** atingiu o patamar de **56,4 mil** veículos, um novo recorde histórico, fruto do trabalho contínuo na gestão produtiva dos ativos que nos permitiu entregar uma taxa de ocupação recorde de **87,3%** neste trimestre (+1,3 p.p. T/T e +7,6 p.p. A/A);
- A **Tarifa Média Diária** no 3T21 atingiu **R\$80,0** (+9,2% T/T e +29,2% A/A). Este forte crescimento prova a capacidade da Companhia de repassar no preço de locação os aumentos de preços dos carros 0km, os maiores custos de manutenção pela frota envelhecida e o aumento do custo financeiro. A demanda de locação continua muito alta, facilitando estes repasses;
- A **Receita Líquida** atingiu o recorde de **R\$373,4 milhões** (+23,1% T/T e +59,8% A/A). Considerando os nove primeiros meses de 2021, totalizamos **R\$984,5 milhões** (+39,1% A/A);
- A **Margem EBITDA** alcançou **45,8%** (+7,1 p.p. T/T e +10,3 p.p. A/A), impulsionada pelo forte aumento do **EBITDA** que totalizou o montante recorde de **R\$171,1 milhões** (+45,8% T/T e +106,4% A/A);
- Em **Terceirização de Frotas** continuamos crescendo o **Número de Diárias** de maneira muito significativa, atingindo no trimestre **8,5 milhões** (+7,5% T/T e +24,9% A/A). Já a **Tarifa Média Mensal** continua em expansão, atingindo o patamar de **R\$1.829** (+0,8% T/T e +8,9% A/A);
- A **Receita Líquida** atingiu um novo recorde de **R\$470,2 milhões** no 3T21 (+8,0% T/T e +35,7% A/A). Estes elevados patamares de crescimento, num segmento onde somos líderes, mostra a força do nosso mercado e o trabalho diligente da Companhia de continuar aprimorando sua proposta de valor para os clientes. Acreditamos que apesar destes elevados crescimentos que a Unidas vem apresentando trimestre após trimestre, este mercado ainda está pouquíssimo penetrado;
- A **Margem EBITDA** alcançou **64,6%**, superior em 1,0 p.p. a margem reportada no 2T21 e o **EBITDA Recorrente** do 3T21 totalizou um montante recorde de **R\$303,5 milhões** (+9,6% T/T e +30,3% A/A);
- O **Pipeline Comercial** continua crescendo apresentando para o 4T21 o recorde de **78 mil** carros em disputa, sinalizando a demanda cada vez mais aquecida das empresas pela terceirização de frotas em todos os segmentos. As contratações continuaram em um ritmo forte no 3T21, alcançando **8.997 carros** e o backlog de carros a implantar encerrou o trimestre no patamar de **22 mil carros**;
- **Seminovos: Margem EBITDA** recorde atingindo **22,6%** no 3T21 (+3,2 p.p. T/T e +18,1 p.p. A/A). Tal performance foi impulsionada pelo aumento do **Preço Médio de Venda** dos veículos, que atingiu **R\$58,8 mil** no 3T21. No 3T21, foram vendidos **12,2 mil** veículos. Tal volume reflete a estratégia da Companhia em priorizar o crescimento em suas operações de locação, vendendo menos carros;
- **Lucro Líquido Recorrente Consolidado** da Companhia cresce **116,5%** no trimestre, ao apresentar novo recorde histórico para um único trimestre, atingindo **R\$267,3 milhões** (+10,8% T/T e +116,5% A/A) e **261,4%** no período acumulado de 9 meses, e **R\$740,0 milhões** (+261,4% A/A);
- O **ROE trimestral** da Companhia atingiu recorde **26,5%**, demonstrando a nossa força da Companhia em gerar valor para seus acionistas. Seguimos apresentando um retorno sobre o investimento em patamares elevados, com **ROIC** de **14,4%** e **spread** sobre o custo da dívida em **9,8 p.p.**

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Seja bem-vindo aos resultados da Unidas no terceiro trimestre de 2021.

Encerramos mais um período apresentando recordes em todas as nossas frentes de negócio, impulsionados pelos segmentos de locação, que capturaram com eficiência a demanda que vem crescendo de maneira acelerada trimestre após trimestre tanto em Aluguel de Carros (RAC) quanto em Terceirização de Frotas.

Em Aluguel de Carros, tivemos um excelente trimestre com um volume recorde expresso pelo número de diárias de 5,1 milhões. Considerando os nove primeiros meses de 2021, totalizamos 14,2 milhões diárias, total que é superior a toda a quantidade registrada durante o ano de 2019. A Companhia continua a ser assertiva em sua gestão produtiva dos ativos, demonstrando que é possível trabalharmos com taxas de ocupação em patamares mais elevados sem impactar negativamente a operação. Atingimos o nível recorde de 87,3% no 3T21. A estratégia acertada de aumento das tarifas a fim de rentabilizar ao máximo cada ativo de nossa frota e compensar as pressões exercidas por um maior custo de capital empregado e um custo de manutenção mais alto devido ao envelhecimento da frota operacional resultou em uma Tarifa Média Diária de R\$80,0, um incremento sequencial de 9,2% em comparação ao 2T21. Os fatores anteriormente citados combinados resultaram em EBITDA recorde para o segmento de R\$171,1 milhões no 3T21, crescimento de 45,8% trimestre contra trimestre. Por fim, nossa Margem EBITDA, apresentou o melhor resultado dentro do ano de 2021 até o momento, atingindo 45,8%, incremento de 7,1 pontos percentuais em comparação ao trimestre anterior.

Já em Terceirização de Frotas, continuamos a demonstrar nossa capacidade de incrementar volumes e receitas trimestre após trimestre. Nos últimos sete trimestres apresentamos um crescimento médio de 8,2% da receita líquida. O volume de diárias atingiu o recorde de 8,5 milhões, representando um aumento de 24,9% frente ao mesmo trimestre do ano anterior. Já a demanda pela terceirização continua crescendo, como podemos observar em nosso *pipeline* comercial, que considera o número de carros em disputa para o quarto trimestre de 2021, atingindo um total recorde de 78 mil carros. Registramos um total de 8.997 veículos contratados provenientes de novos contratos no trimestre, atingindo nos nove primeiros meses de 2021 o total de 36.145 novos veículos contratados, representando um volume 120% maior que todo o ano de 2020. O *backlog* dos veículos a serem implantados na operação encerrou o trimestre em 22 mil carros. À medida em que o ritmo de entrega de veículos por parte das montadoras acelere, com uma normalização do cenário de entregas, poderemos dar cada vez mais vazão a este *backlog* e incrementar ainda mais a nossa receita operacional, diluindo os custos da operação de maneira significativa e gerando, cada vez mais, alavancagem operacional e administrativa ao negócio.

Em Seminovos, reportamos, por mais um trimestre consecutivo Margem EBITDA recorde, atingindo 22,6% no 3T21. Totalizamos 12.205 veículos vendidos no trimestre. O Preço Médio de Venda apresentou recorde, atingindo R\$58,8 mil por veículo vendido. O preço de venda continua sendo beneficiado pela forte demanda por carros seminovos em virtude dos contínuos aumentos de preço do carro 0km apresentados até agora em 2021. Seguimos com a estratégia de segurar as vendas em virtude do cenário escasso de recebimento de veículos a fim de assegurarmos o crescimento das operações de locação. Atualmente, a capacidade de venda da empresa é de quase 30 mil carros no trimestre, como já visto no final do ano passado. Segundo os dados da FENAUTO, nos nove primeiros meses de 2021, a venda de usados com idade de até 3 anos apresentou um crescimento de 36,4% totalizando 1,8 milhões de veículos vendidos. Considerando apenas o 3T21, as vendas cresceram 5,0% frente o 3T20, totalizando aproximadamente 600 mil veículos vendidos. Tais números constata a procura bastante forte por seminovos e sabemos que temos uma estrutura montada robusta para acelerar o volume das vendas à medida em que o cenário da produção de carros 0km retomar seu ritmo normal.

Nosso Lucro Líquido Consolidado encerrou o trimestre com um novo recorde totalizando R\$267,3 milhões, superior em 10,8% ao 2T21 e mais do que o dobro dos R\$124,2 milhões registrados no 3T20. A Companhia reportou um retorno sobre o patrimônio líquido (ROE) recorde para um trimestre atingindo 26,5%. Além disso, seguimos apresentando um retorno sobre os investimentos a patamares elevados com um ROIC de 14,4% e spread sobre o custo médio da dívida de 9,8 p.p. Em um cenário de constante elevação de juros, onde a Taxa SELIC média já atingiu 154,2% de aumento no 3T21 em relação ao final de 2020, a estratégia de “*swap* DI x pré” para os contratos do segmento de Terceirização de Frotas nos permite proteger parte da despesa financeira de juros da dívida, que teve o seu custo de dívida *ex-spread* de juros elevado em 46,5% no mesmo período de comparação. Adicionalmente, realizamos neste trimestre R\$1,3 bilhão em novas captações. Destaque para 21ª emissão de debêntures da Companhia no total de R\$1,1 bilhão com vencimento em 10 anos e um custo médio, já considerando o *swap*, de CDI+2,24%.

Anunciamos em agosto a aquisição da Getrak, empresa que atua há 17 anos no segmento de tecnologia em soluções de rastreamento, estando presente em todos os estados do país e que tem mais de 780 mil assinaturas e 830 clientes no Brasil. A aquisição reforça o movimento de transformação tecnológica já em andamento na Companhia e tem a finalidade de internalizar o desenvolvimento e ampliar a disponibilidade de tecnologias que garantam mais previsibilidade, segurança, eficiência e conforto aos clientes dos segmentos de atuação da Companhia. Combinando Getrak à iTER, atingimos o volume de mais de 1 milhão de carros rastreados no Brasil, o que nos permite dar mais um grande passo na nossa atuação dentro da cadeia do automóvel.

Seguimos sendo reconhecidos por nossos clientes e nossa gente por nossa determinação, precisão e atendimento. Fomos eleitos a 25ª melhor empresa para trabalhar no ranking nacional da GPTW (“*Great Place To Work*”) – grandes empresas (entre 1.000 e 9.999 funcionários), concorrendo contra mais de 4.000 empresas. Essa conquista mostra que estamos no caminho certo, cuidando da nossa gente e oferecendo um lugar cada vez melhor para se trabalhar. Além disso, fomos reconhecidos, pelo segundo ano consecutivo, como uma das 50 marcas mais valiosas do Brasil pela consultoria inglesa Brand Finance. Em 24 de agosto de 2021, fomos premiados com o 1º lugar na categoria de Top 5 Viagens e Turismo 2021 no segmento Top 100 Open Corps da Open Startups 2021, simbolizando o relacionamento da Unidas e seus investimentos em constante inovação, cada vez mais colaborativa e diversificada com o ecossistema de *startups* no país na categoria Viagens e Turismo.

Em 28 de agosto, data em que se comemora o dia nacional do voluntariado, reunimos 25 grupos em 9 estados. Juntos, engajamos amigos e familiares em prol de uma sociedade mais solidária. Nossa corrente do bem mobilizou mais de 300 voluntários, que impactaram positivamente a vida de mais de 1.000 pessoas, através da entrega de alimentos, produtos de higiene pessoal, produtos de limpeza a instituições que abrigam crianças, idosos e pessoas em situação de rua.

A Unidas é a locadora com o maior número de veículos elétricos do Brasil, uma iniciativa alinhada com o Programa Carbono Neutro, que objetiva neutralizar nossa emissão de gases de efeito estufa até 2028. Neste trimestre, fomos destaque no Salão de Mobilidade Elétrica Latino-Americano 2021, o primeiro salão de mobilidade elétrica e cidades inteligentes da região. Além disso, a Unidas tornou-se membro da EV100. Esta é a iniciativa global do The Climate Group que reúne empresas com visão de futuro comprometidas em acelerar a transição de suas frotas para veículos elétricos (EVs) e contribuir para a infraestrutura de pontos de recarga para funcionários e clientes até 2030. Por meio dos seus pioneirismo e liderança, os membros do EV100 estão enviando uma poderosa manifestação de demanda aos fabricantes de veículos e governos para acelerar a expansão do mercado em todo o mundo. A Unidas é a primeira empresa brasileira e a segunda da América Latina a unir-se à iniciativa.

Em parceria com o Projeto Florestas do Futuro (da SOS Mata Atlântica), a Unidas convidou seus colaboradores a participar da campanha de adoção de mudas de árvores. Cada árvore adotada será plantada para restaurar uma região de mata atlântica brasileira, que é o bioma mais ameaçado do Brasil. Através do Florestas do Futuro, a Fundação SOS Mata Atlântica é responsável pela gestão da área restaurada durante 05 anos; sendo 02 anos de manutenção e 03 anos de monitoramento. Haverá emissão de relatórios de plantio para que todos possam acompanhar o processo de evolução da área restaurada. E a cada muda adotada por um colaborador, a Unidas irá dobrar a contribuição para o projeto.

Sobre o processo de fusão entre a Companhia e a Localiza (RENT3), em 06 de setembro foi publicado pela Superintendência Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) o parecer N° 13/2021/CGAA1/SGA1/SG/CADE, referente ao Ato de Concentração nº 08700.000149/2021-46. A análise deste processo foi prorrogada por mais 90 dias, a contar de 06 de outubro de 2021.

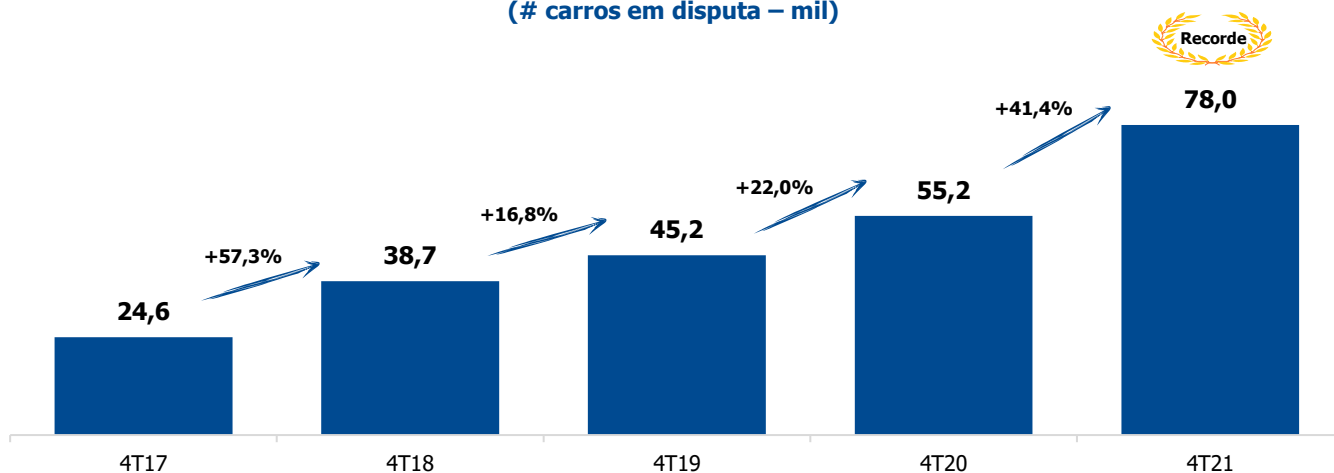
Por fim, gostaria de agradecer aos nossos 4.675 colaboradores por nos permitirem alcançar mais um trimestre de grandes conquistas. Somos um time de alta performance, adaptável e que entrega resultados rápidos, enxergando oportunidades em todas as frentes possíveis.

Muito obrigado e vamos juntos!  
**Luis Fernando Porto**  
**CEO**

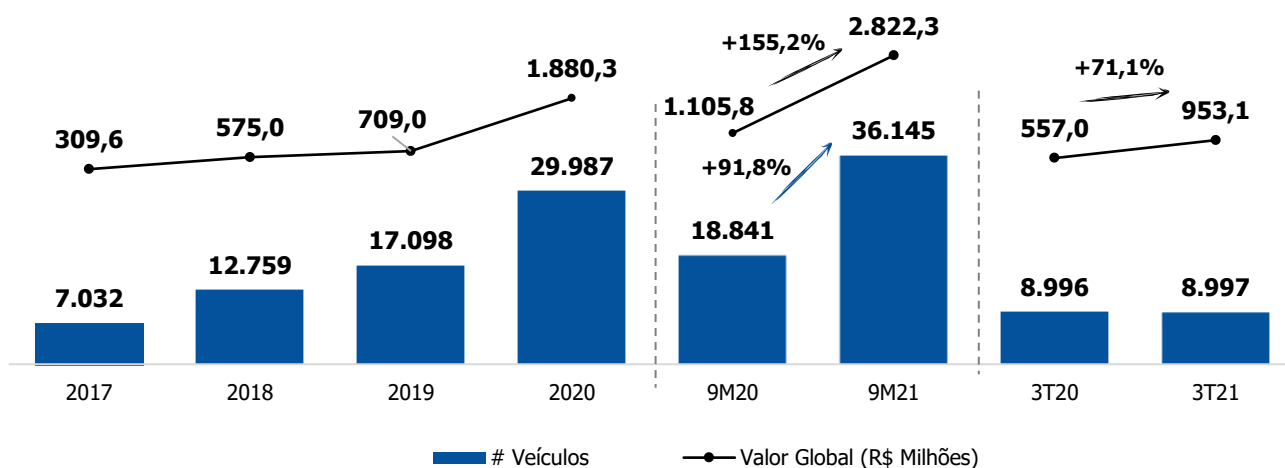
## Atividade Comercial

- A Companhia continua apresentando forte presença na disputa por novos veículos a serem contratados para o segmento de Terceirização de Frotas. Atingimos o patamar de **78,0 mil** veículos para o 4T21. O **Valor Global dos Contratos** nos 9M21 já equivale a **1,5x o total contratado em 2020**.

**Pipeline Comercial**  
(# carros em disputa – mil)



**Novas Contratações<sup>1</sup>**

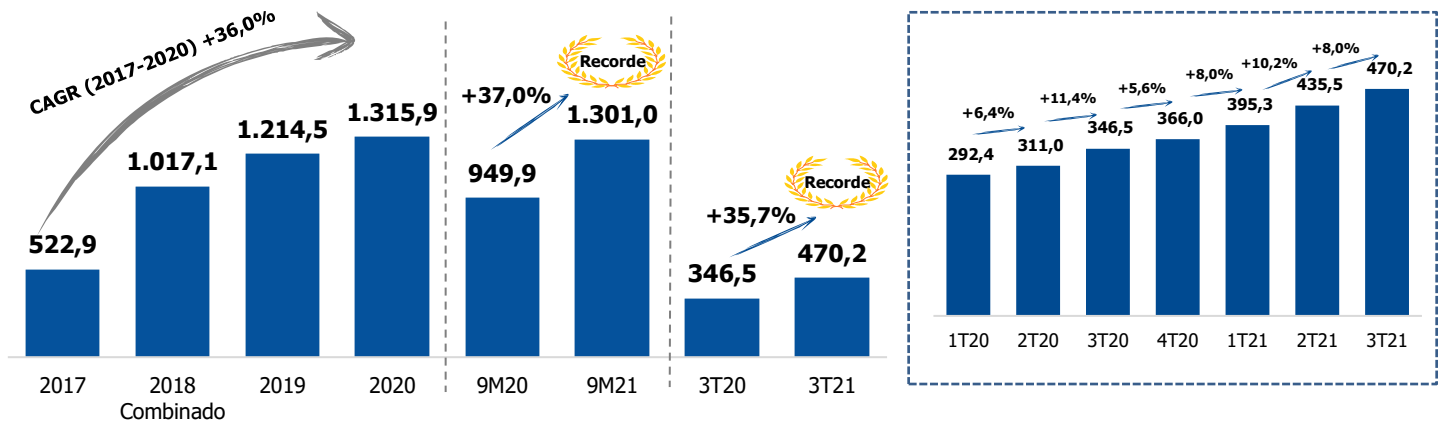


(1) Para Novas Contratações, não são consideradas as renovações de contratos.

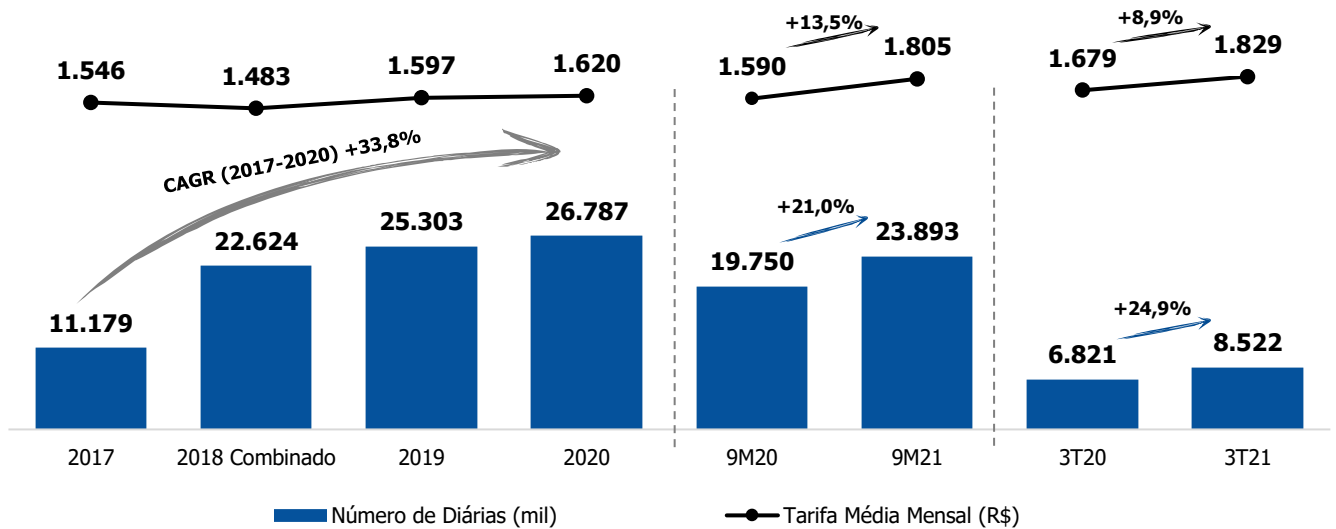
## Desempenho no Período

- Neste trimestre alcançamos **R\$470,2** milhões de Receita Líquida, uma evolução de **35,7%** em comparação ao 3T20. Resultado do ótimo desempenho comercial, refletido no forte crescimento no número de diárias de **24,9%**, nossa assertividade na precificação dos contratos com aumento de **8,9%** na tarifa média mensal, eficiência operacional na implantação de veículos e diversificação na oferta de produtos para atender todos os setores da economia, desde o setor de serviços até o do agronegócio. Desde o 1T20 a Companhia apresenta **crescimento médio trimestral de 8,2%**, demonstrando sua capacidade de continuamente incrementar receita neste segmento.

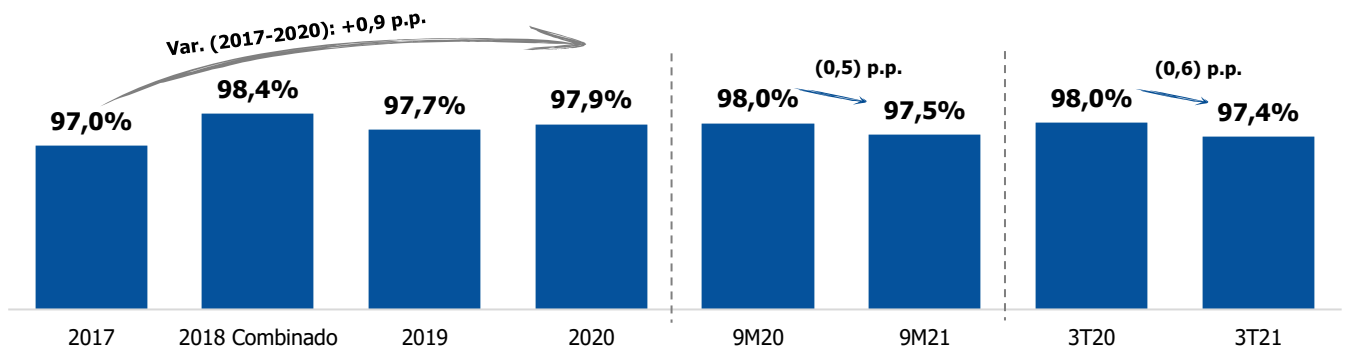
### Receita Líquida de Terceirização de Frotas (R\$ Milhões)



### Número de Diárias (Mil) e Tarifa Média Mensal (R\$)



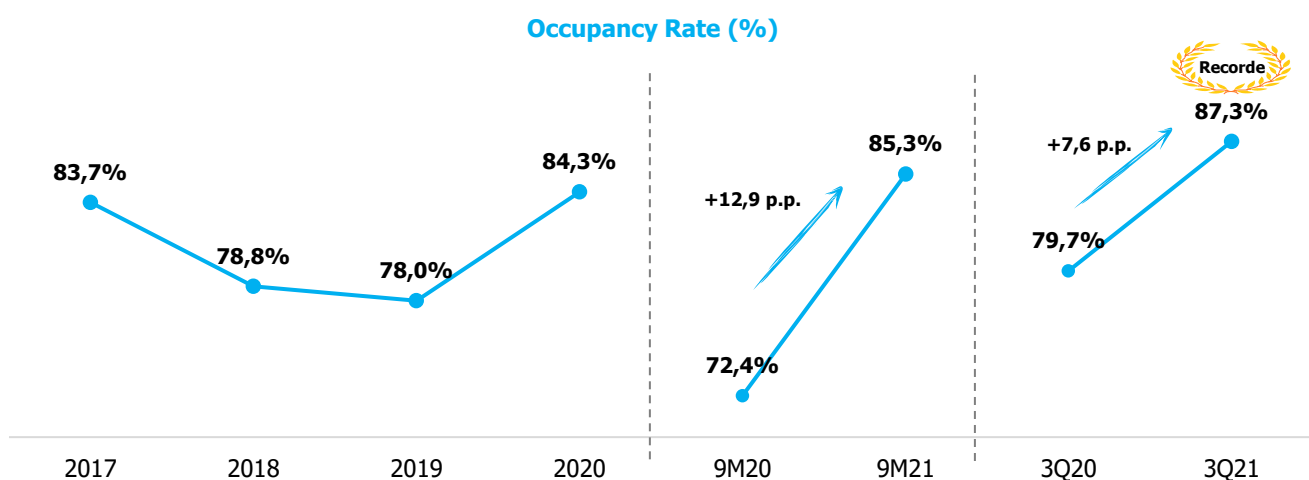
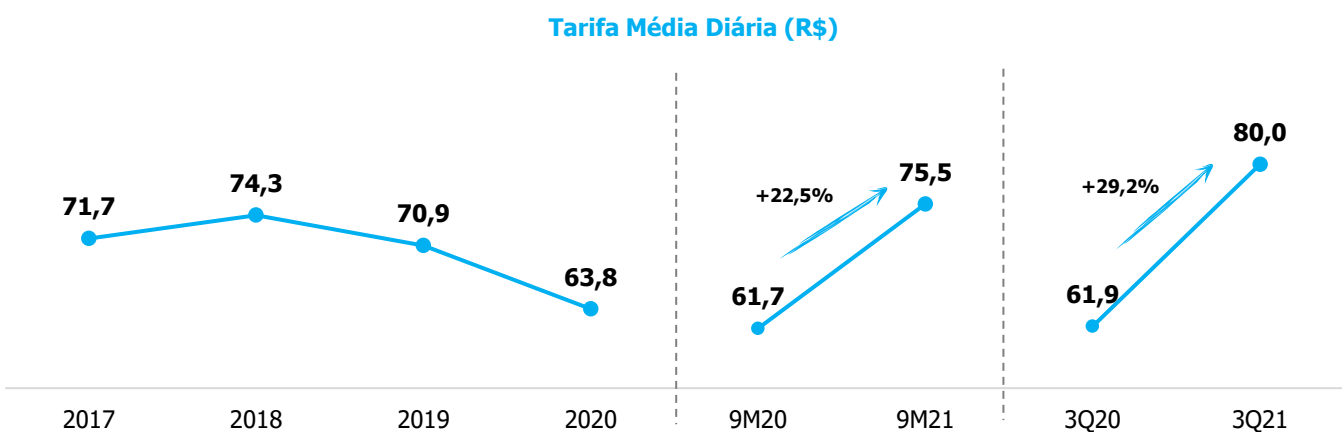
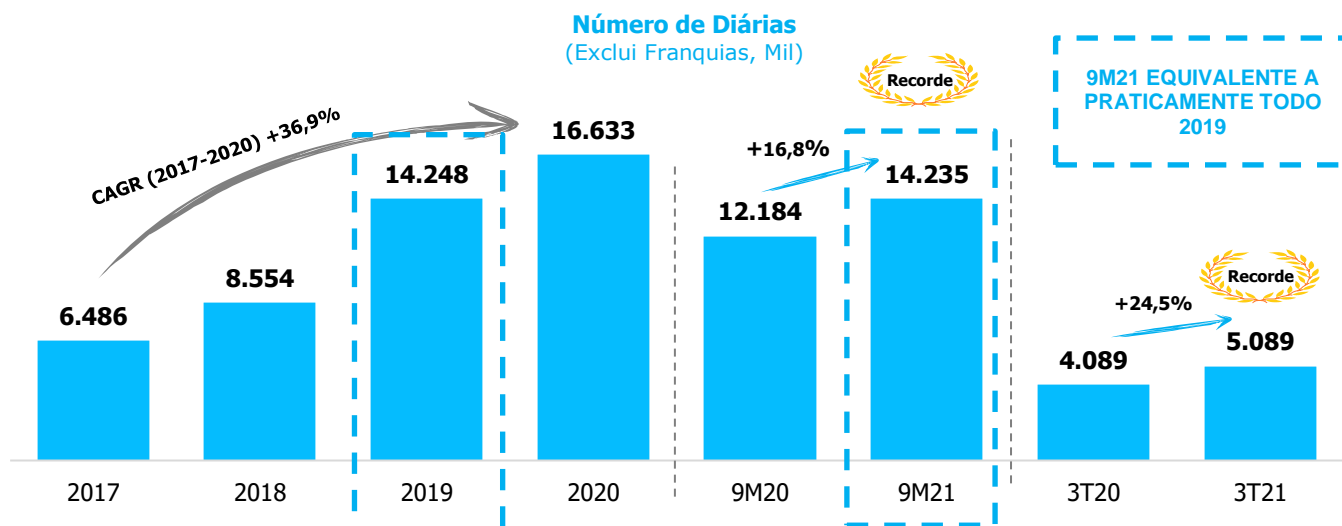
### Taxa de Utilização Média





## Desempenho no Período

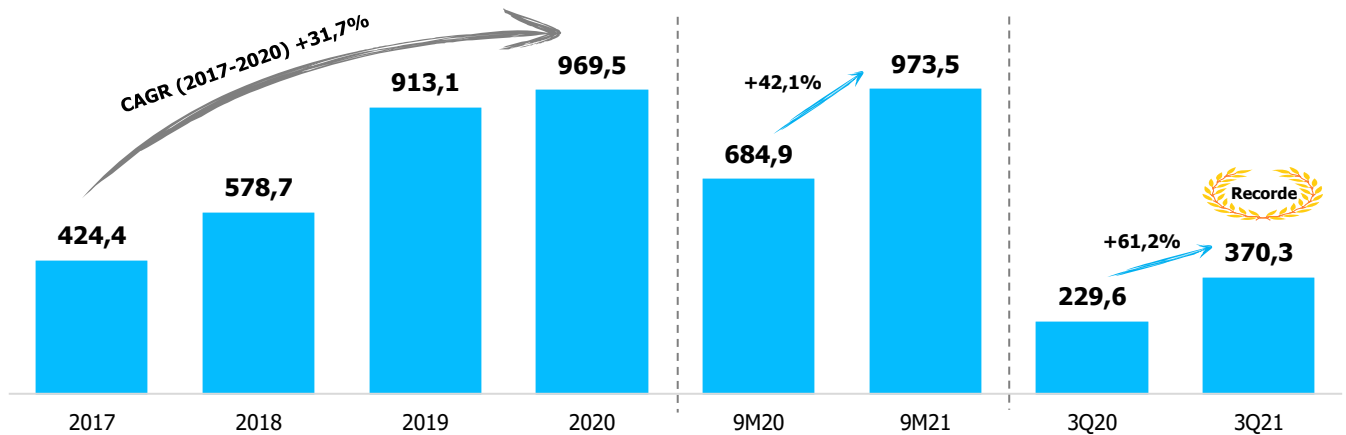
- A Companhia demonstrou mais uma vez sua capacidade de crescer a receita de RAC de forma expressiva, mesmo num cenário de relevante restrição na oferta de carros novos. A demanda por locação continua muito aquecida, em todos os segmentos, o que resultou em volume **24,5%** maior, com as diárias geradas no 3T21 estabelecendo um novo recorde neste indicador. Vale ressaltar que este forte crescimento no número de diárias veio acompanhado de uma taxa de ocupação recorde de **87,3%** e um fortíssimo crescimento na tarifa média diária de **29,2%**.



## II – ALUGUEL DE CARROS

- A receita líquida teve um aumento fortíssimo neste trimestre, atingindo o patamar recorde de **R\$370,3 milhões**, o que representou uma evolução de **61,2%** sobre o mesmo trimestre do ano passado. Este crescimento muito expressivo, gerado pelo aumento tanto nas diárias, como na tarifa média e na taxa de ocupação, permitiu atingir um volume acumulado de receita líquida nestes 9 meses de 2021 superiores a todo o volume de receita do ano completo de 2019 e 2020.

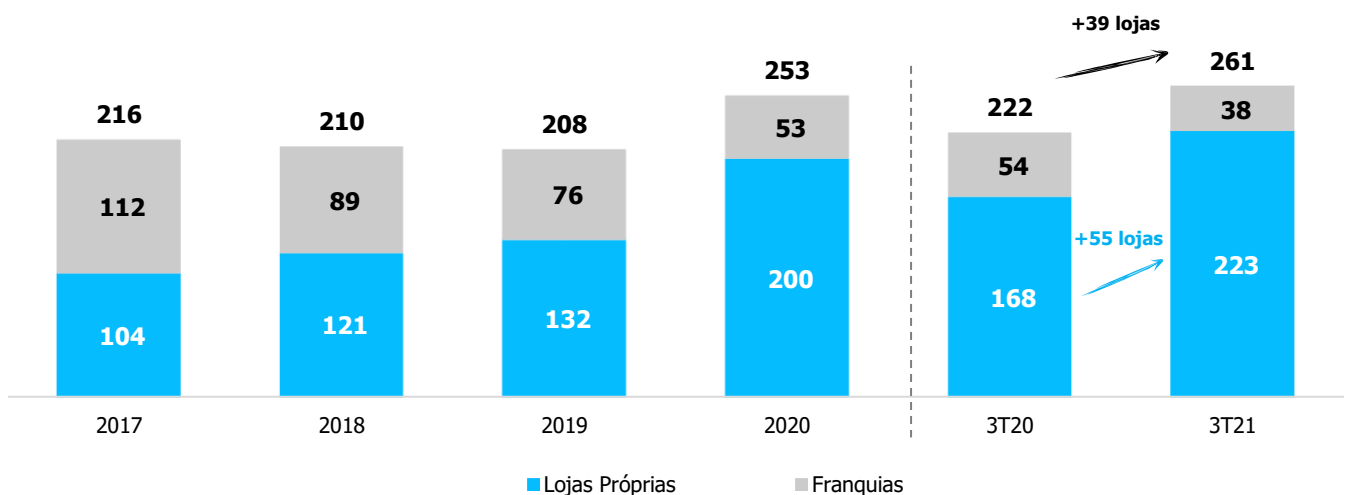
### Receita Líquida de Aluguel de Carros (Exclui Franquias, R\$ Milhões)



## Rede de Atendimento

- Nos últimos 12 meses, apresentamos uma expansão líquida de 55 lojas em nossa rede própria de atendimento e um aumento de 39 lojas no total, considerando a incorporação de algumas lojas de franqueados. Mesmo num cenário de forte restrição no abastecimento de carros, a Companhia manteve de forma seletiva a execução do seu plano de expansão de longo prazo.

### Número de Lojas – Aluguel de Carros

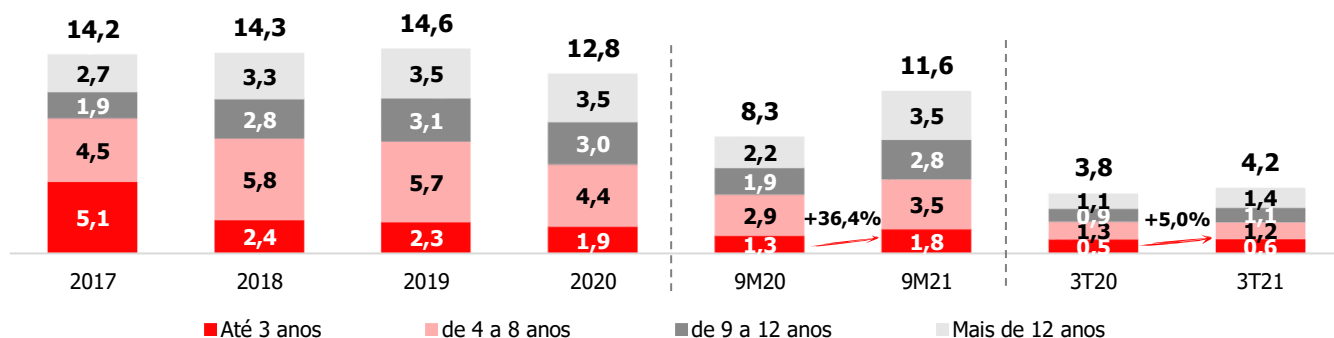




## Análise Setorial

- A venda de veículos seminovos até 3 anos no país aumentou **36,4%** nos primeiros nove meses do ano, totalizando **1,8 milhão** de veículos vendidos no período. Já para o terceiro trimestre de 2021, as vendas totalizaram aproximadamente **600 mil veículos**, um crescimento de **5%** versus o mesmo período do ano anterior.

**Vendas de Usados por Idade no Brasil<sup>1</sup>**  
(Milhões de unidades)

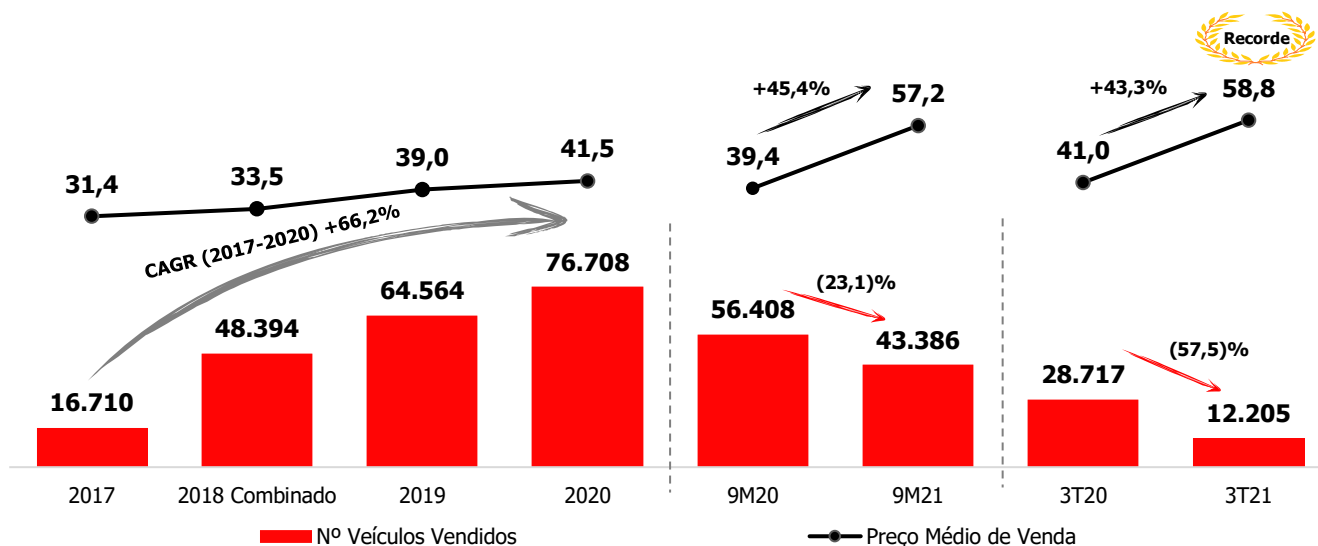


Fonte: <sup>1</sup>FENAUTO. Considera a venda de Automóveis, Comerciais Leves, Comerciais Pesados, Motos e Outros. <sup>2</sup> Para o cálculo das variações, estão sendo considerados os números sem arredondamento.

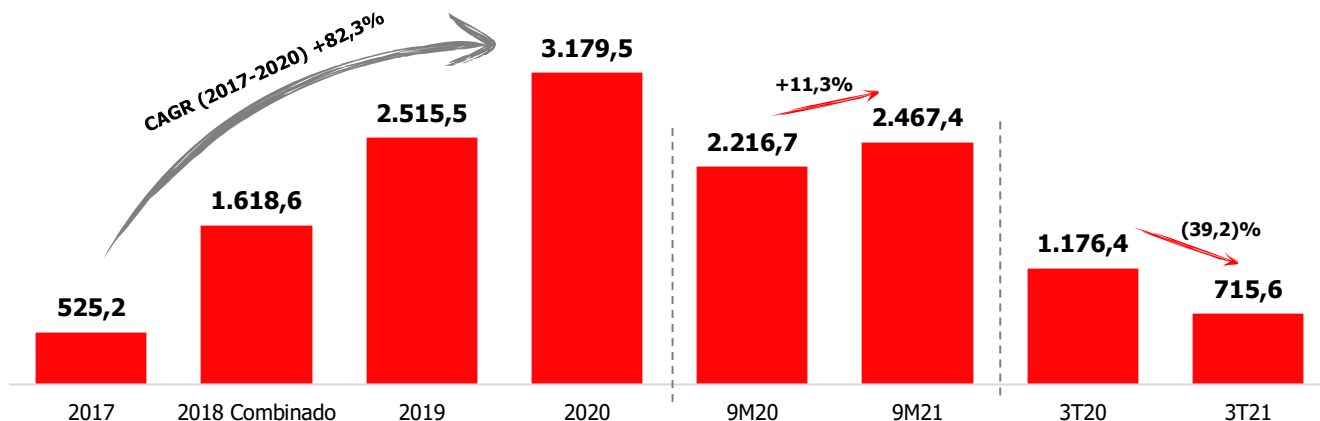
## Desempenho no Período

- Apresentamos novamente um expressivo aumento do preço médio do veículo vendido que subiu **43,3%** neste trimestre em virtude do contínuo aumento de preço dos veículos 0km que continua impulsionando a demanda por veículos seminovos. O volume de venda continua mais arrefecido em virtude da estratégia da Companhia de priorizar o atendimento das operações de locação, maximizando o tempo de vida útil dos ativos até que o cenário de recebimento dos veículos junto às montadoras esteja regularizado.

**Nº Veículos Vendidos e Preço Médio de Venda (R\$ Mil/Carro)**



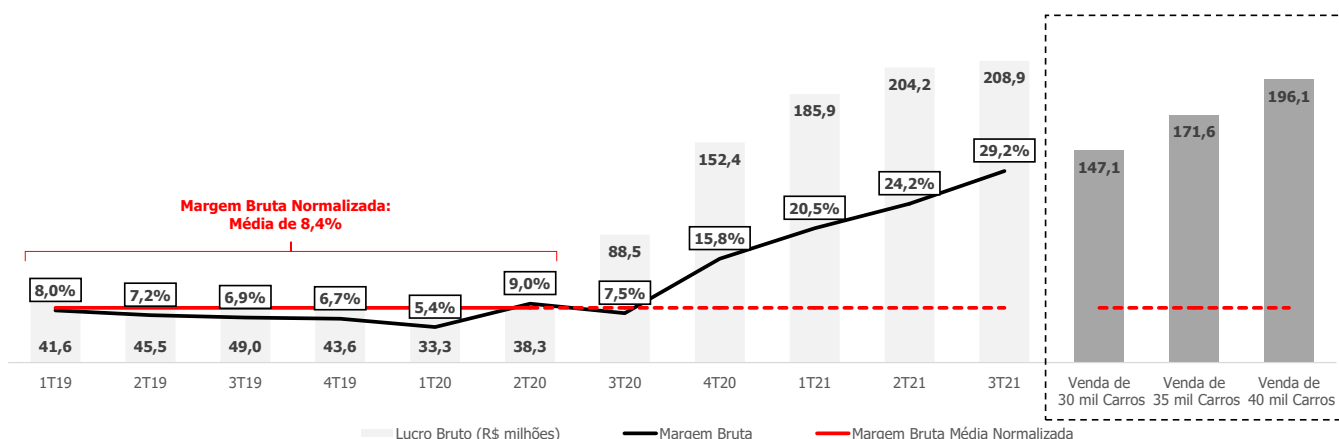
Receita Líquida de Seminovos  
(R\$ Milhões)



Resultados de Seminovos (R\$ milhões)	9M20	9M21	Var. 9M21 vs 9M20	3T20	3T21	Var. 3T21 vs 3T20
(+) Receita Líquida de Seminovos	2.216,7	2.467,4	11,3%	1.176,4	715,6	(39,2)%
(-) Custo dos Veículos Vendidos	(2.056,6)	(1.868,4)	(9,2)%	(1.087,8)	(506,7)	(53,4)%
<b>= Lucro Bruto Seminovos</b>	<b>160,1</b>	<b>599,0</b>	<b>274,1%</b>	<b>88,5</b>	<b>208,9</b>	<b>135,9%</b>
% Margem Bruta de Seminovos	7,2%	24,3%	17,1 p.p.	7,5%	29,2%	21,7 p.p.

- A Margem Bruta de Seminovos continua apresentando expansão, com recorde de **29,2%** neste trimestre, o que manteve o patamar de lucro bruto acima de **R\$200 milhões**, mesmo com um menor volume de veículos vendidos.
- A Companhia acredita que ao voltarmos, no futuro, para margens e volumes de veículos vendidos normalizados, o lucro bruto de Seminovos deverá manter os patamares elevados. Para exemplificar, se tivermos uma faixa de venda entre 30 e 40 mil veículos por trimestre e utilizarmos a margem bruta média normalizada, de aproximadamente 8,4%, o lucro bruto de Seminovos se manteria nos patamares atuais.
- Adicionalmente, a Companhia possui hoje um ativo em carros de valor contábil de aproximadamente R\$11,1 bilhões, e o valor de mercado 32% acima deste valor, fruto do aumento do preço dos carros vendidos nos últimos trimestres e também da atuação conservadora da Companhia em sua depreciação.

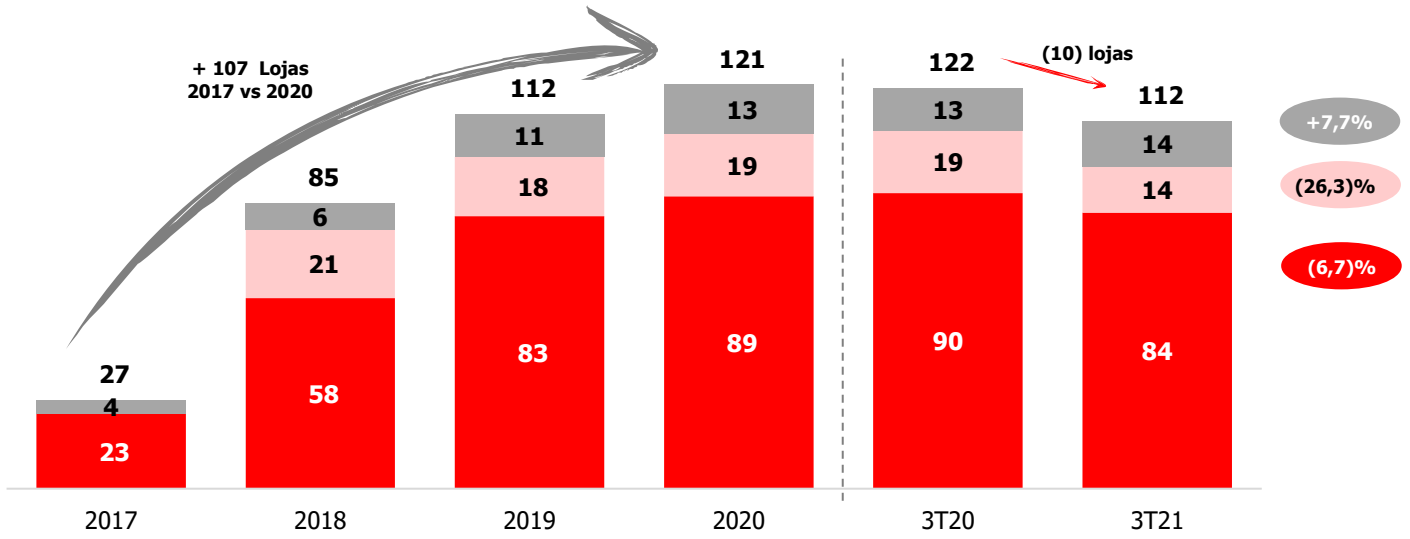
Lucro Bruto (R\$ milhões) e Margem Bruta (%)<sup>1</sup>



(1): Margem bruta normalizada considerando a média do 1T19 ao 2T20.

Rede de Atendimento

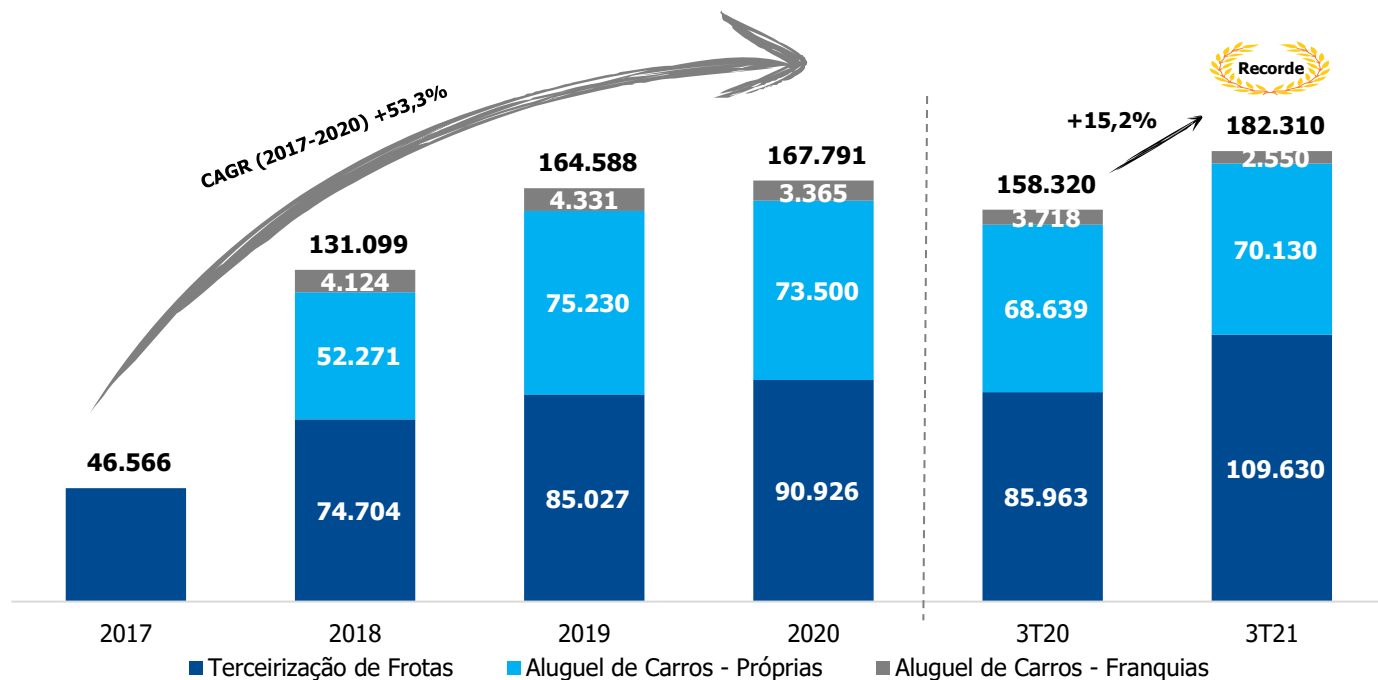
Número de Lojas – Seminovos



## IV – FROTA

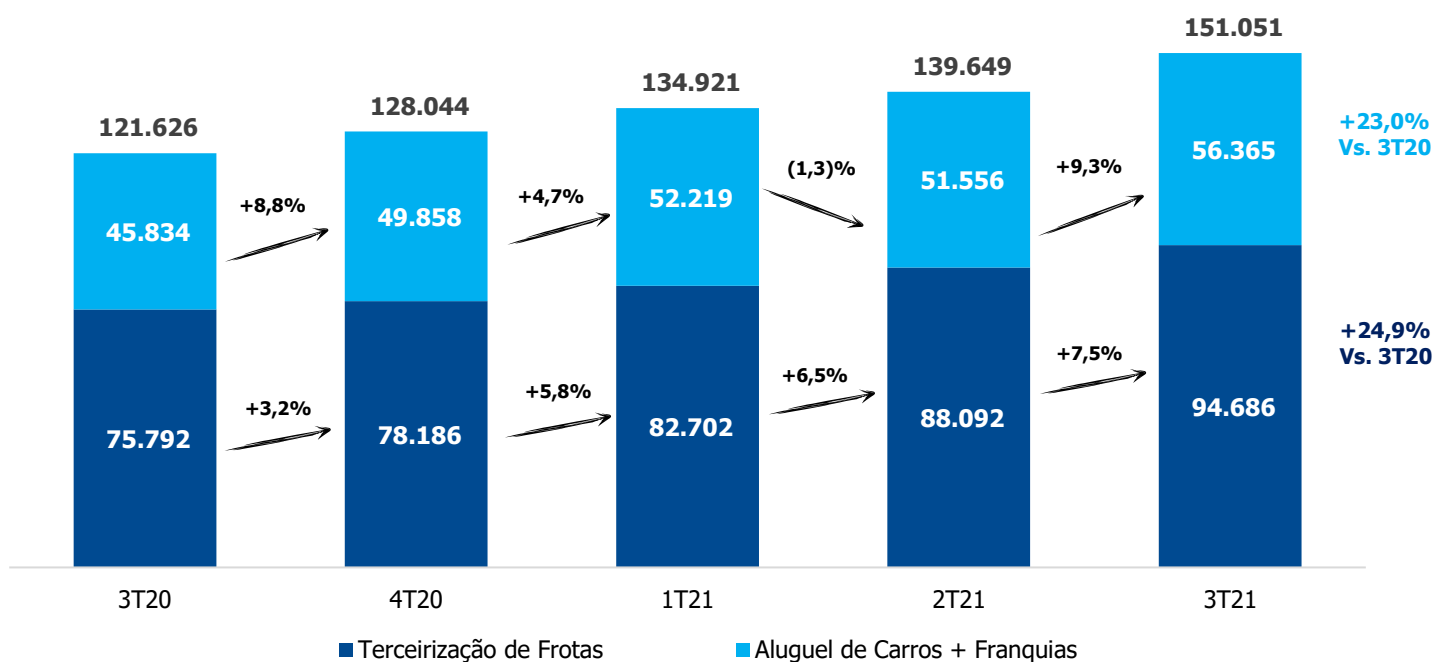
A frota total final do período, apresentou montante recorde de **182.310** carros, com expansão de **15,2%** no 3T21, impulsionada pelo crescimento de **27,5%** de Terceirização de Frotas no período.

### Abertura da Frota Final do Período – Consolidado



- Continuamos apresentando crescimentos expressivos na nossa frota média alugada, trimestre pós trimestre. Neste trimestre a Frota Alugada de **RAC** e **Fleet** cresceram **23,0%** e **24,9%**, respectivamente em relação ao 3T20, enquanto a Frota Total final de período cresce **15,2%**. Tais números demonstram o contínuo esforço da Companhia em garantir a constante melhoria na gestão dos ativos.

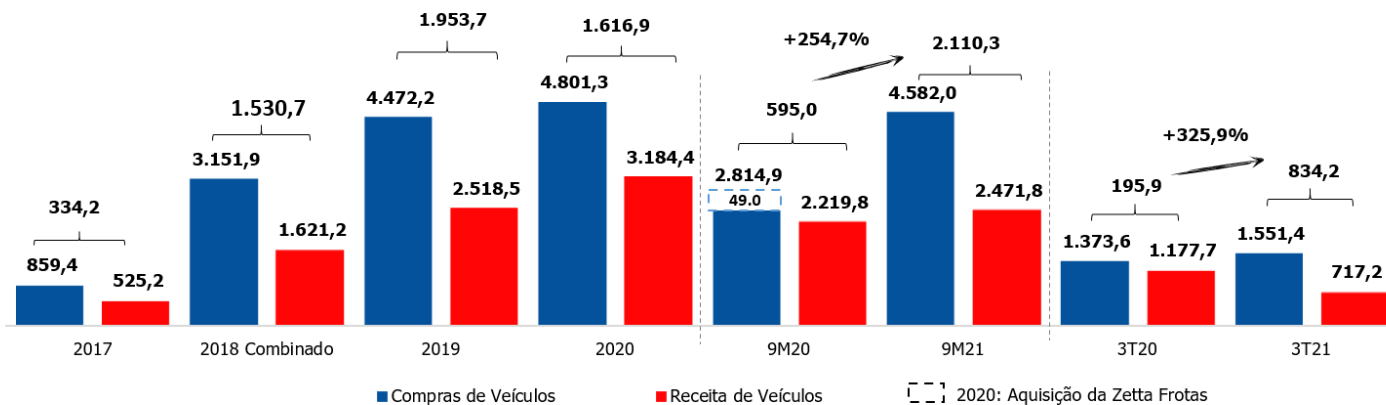
### Abertura da Frota Alugada – Consolidado



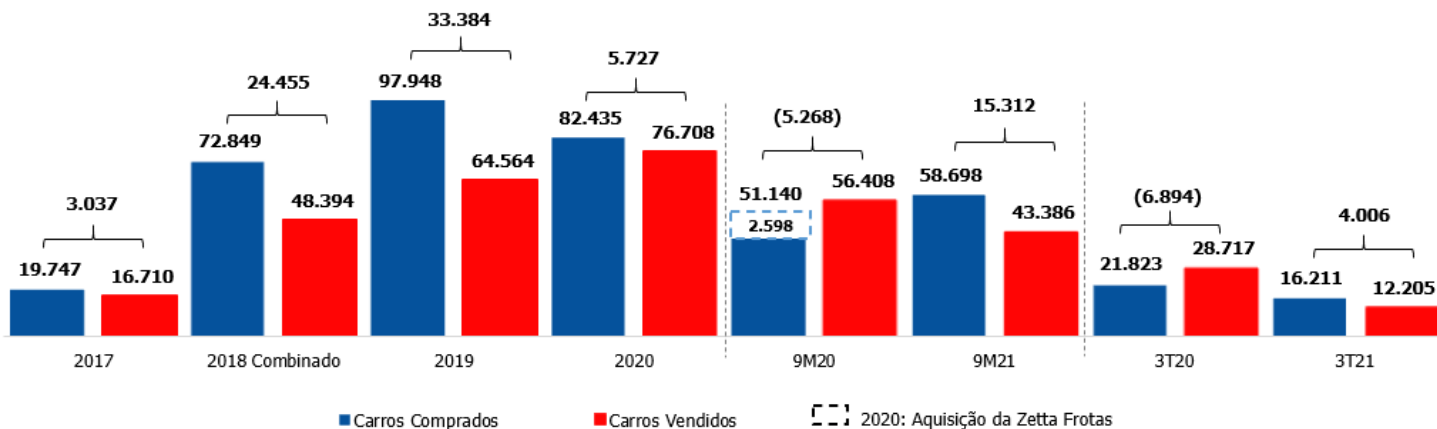
## Investimentos em Frota

- Diminuímos a venda de veículos seminovos a fim de assegurarmos um crescimento líquido da nossa frota.

**Investimento Líquido em Frotas**  
(R\$ Milhões)



**Investimento Líquido em Frotas**  
(# de Veículos)



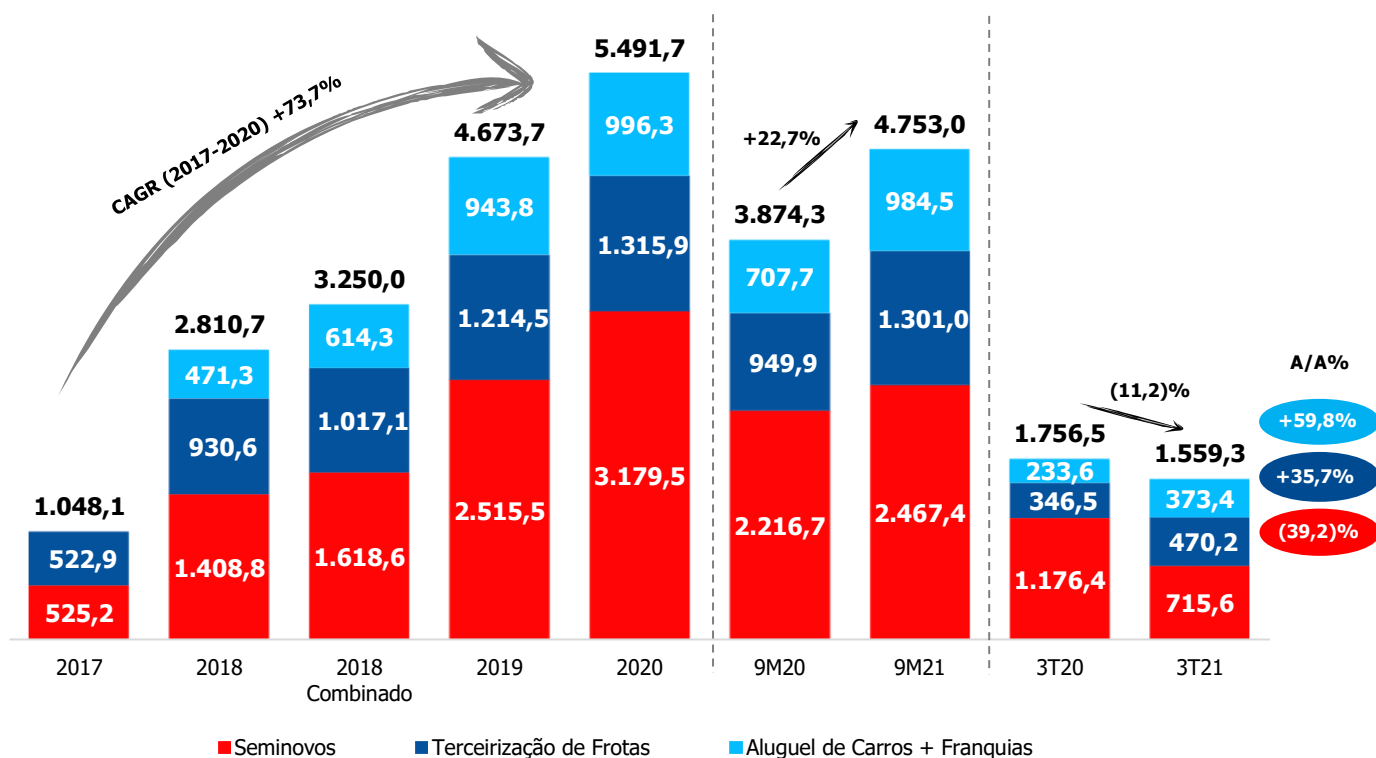
## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### Receita Líquida Consolidada

Receita <sup>1</sup> (R\$ milhões)	9M20	9M21	Var. 9M21 vs 9M20	3T20	3T21	Var. 3T21 vs 3T20
(+) Receita Locação Bruta	1.823,6	2.526,2	38,5%	639,2	930,4	45,6%
(+) Receita Seminovos Bruta	2.219,8	2.471,8	11,3%	1.177,7	717,2	(39,1)%
(-) Impostos	(169,2)	(245,0)	44,8%	(60,4)	(88,3)	46,2%
<b>= Receita Líquida Total</b>	<b>3.874,3</b>	<b>4.753,0</b>	<b>22,7%</b>	<b>1.756,5</b>	<b>1.559,3</b>	<b>(11,2)%</b>
Receita Líquida Locação	1.657,6	2.285,5	37,9%	580,2	843,7	45,4%
Receita Líquida Seminovos	2.216,7	2.467,4	11,3%	1.176,4	715,6	(39,2)%

- A receita de locação líquida atingiu o montante recorde de **R\$2,3 bilhões** nos nove primeiros meses do ano, praticamente toda a receita apurada para o ano de 2020. No trimestre, a Receita de Locação Líquida atingiu o patamar também recorde de **R\$843,7 milhões**, sendo **14,2%** superior à receita do trimestre anterior, **impulsionada pelo forte desempenho de ambas as operações de Locação**.

Receita Líquida Consolidada por Segmento  
(R\$ Milhões)

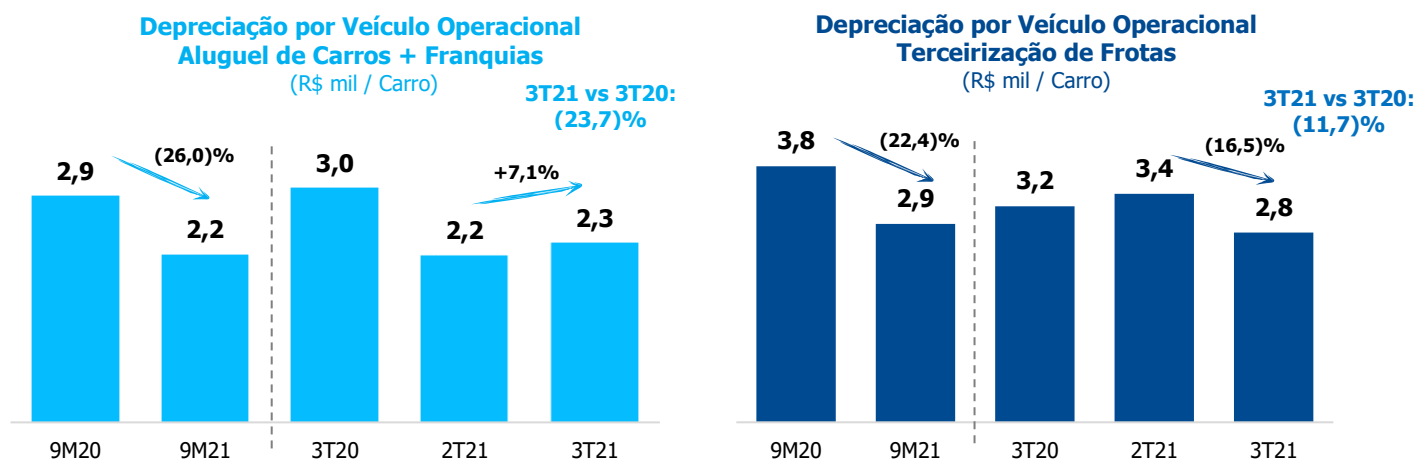


## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### Custos Operacionais

Custos Operacionais (R\$ milhões)	9M20	9M21	Var. 9M21 vs 9M20	3T20	3T21	Var. 3T21 vs 3T20
(-) Custo de Manutenção de Veículos	(545,0)	(679,9)	24,7%	(181,1)	(247,0)	36,3%
(-) Custo de Pessoal	(81,9)	(113,1)	38,1%	(28,9)	(44,2)	52,8%
(+) Recuperação de Créditos de PIS/COFINS	121,9	174,6	43,3%	43,7	61,6	40,9%
(-) Outros Custos Operacionais Recorrentes	(48,1)	(59,5)	23,9%	(14,8)	(21,4)	44,6%
<b>= Custo Caixa de Locação</b>	<b>(553,1)</b>	<b>(677,9)</b>	<b>22,6%</b>	<b>(181,2)</b>	<b>(251,0)</b>	<b>38,5%</b>
(-) Depreciação de Veículos e Outros Ativos	(370,2)	(332,1)	-10,3%	(112,6)	(116,0)	3,0%
<b>= Total dos Custos de Locação</b>	<b>(923,3)</b>	<b>(1.010,0)</b>	<b>9,4%</b>	<b>(293,8)</b>	<b>(367,1)</b>	<b>24,9%</b>
Custo Caixa como % da Receita Líquida de Locação	33,4%	29,7%	(3,7) p.p.	31,2%	29,8%	(1,5) p.p.
Custo Caixa como % da Receita Líquida Total	14,3%	14,3%	(0,0) p.p.	10,3%	16,1%	5,8 p.p.
Depreciação como % da Receita Líquida de Locação	22,3%	14,5%	(7,8) p.p.	19,4%	13,8%	(5,7) p.p.
Depreciação como % da Receita Líquida Total	9,6%	7,0%	(2,6) p.p.	6,4%	7,4%	1,0 p.p.
Custo Total como % da Receita Líquida de Locação	55,7%	44,2%	(11,5) p.p.	50,6%	43,5%	(7,1) p.p.
Custo Total como % da Receita Líquida Total	23,8%	21,2%	(2,6) p.p.	16,7%	23,5%	6,8 p.p.
<b>(+) Itens Extraordinários</b>	<b>(24,5)</b>	-	-	-	-	-
<b>= Total de Custos Operacionais Contábil</b>	<b>(947,8)</b>	<b>(1.010,0)</b>	<b>6,6%</b>	<b>(293,8)</b>	<b>(367,1)</b>	<b>24,9%</b>

- O Custo Caixa total da Companhia teve uma importante retração na sua representatividade sobre a Receita Líquida de Locação de **3,7 p.p** nos nove primeiros meses de 2021, e de **1,5 p.p** no terceiro trimestre, demonstrando uma maior eficiência na gestão de custos.
- Continuamos administrando de forma conservadora a depreciação de nossa frota, reduzindo somente as taxas de carros adquiridos em anos anteriores, e mantendo taxas conservadoras nos ativos adquiridos recentemente.



A depreciação dos veículos é calculada pela diferença entre o preço de aquisição do carro e a estimativa da Companhia para o seu preço de venda no final dos períodos de locação, após deduzir a provisão de despesas de vendas.



## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### Despesas Operacionais (SG&A)

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	9M20	9M21	Var. 9M21 vs 9M20	3T20	3T21	Var. 3T21 vs 3T20
(-) Despesas de Vendas	(229,4)	(303,5)	32,3%	(66,0)	(101,1)	53,2%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(144,6)	(185,1)	28,0%	(52,8)	(67,8)	28,2%
(-) Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(0,0)	3,2	-	0,1	3,3	-
<b>= Total de Despesas Operacionais (ex-depreciação)</b>	<b>(374,0)</b>	<b>(485,4)</b>	<b>29,8%</b>	<b>(118,8)</b>	<b>(165,5)</b>	<b>39,4%</b>
(-) Depreciação e Amortização de Outros Ativos	(54,7)	(56,8)	3,8%	(22,1)	(18,7)	(15,2)%
<b>= Total de Despesas Operacionais</b>	<b>(428,7)</b>	<b>(542,1)</b>	<b>26,4%</b>	<b>(140,8)</b>	<b>(184,2)</b>	<b>30,8%</b>
Despesas Operacionais (ex-depreciação) como % Rec. Líq. de Locação	22,6%	21,2%	(1,3) p.p.	20,5%	19,6%	(0,9) p.p.
Despesas Operacionais como % Receita Líquida de Locação	25,9%	23,7%	(2,1) p.p.	24,3%	21,8%	(2,4) p.p.
Despesas Operacionais (ex-depreciação) como % Receita Líquida	9,7%	10,2%	0,6 p.p.	6,8%	10,6%	3,9 p.p.
Despesas Operacionais como % Receita Líquida	11,1%	11,4%	0,3 p.p.	8,0%	11,8%	3,8 p.p.

- As despesas operacionais totais apresentam menor crescimento em relação à Receita Líquida de Locação, tanto na comparação anual do trimestre quanto na comparação dos nove meses.

### Resultado Operacional

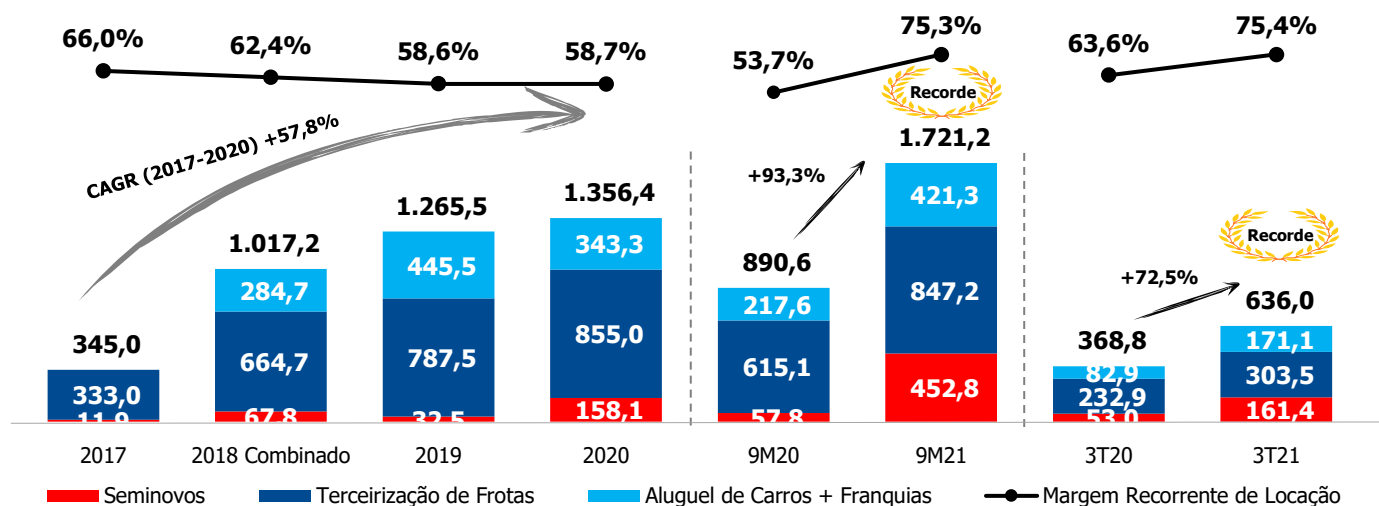
EBITDA e EBIT (R\$ milhões)	9M20	9M21	Var. 9M21 vs 9M20	3T20	3T21	Var. 3T21 vs 3T20
(+) Lucro Líquido Contábil	188,5	726,3	285,3%	123,5	267,3	116,5%
(-/+) Equivalência Patrimonial	5,6	2,2	(61,1)%	0,7	2,2	201,0%
(+) Provisão IR/CS	35,4	309,8	774,9%	40,0	115,3	188,4%
(+) Resultado Financeiro Recorrente	211,5	273,5	29,3%	69,9	116,5	66,7%
(+) Itens Financeiros Extraordinários	-	20,7	-	-	-	-
(+) Outros Itens Extraordinários	24,5	-	-	-	-	-
(+) Depreciação	424,9	388,8	(8,5)%	134,7	134,8	0,0%
<b>= EBITDA</b>	<b>890,6</b>	<b>1.721,2</b>	<b>93,3%</b>	<b>368,8</b>	<b>636,0</b>	<b>72,5%</b>
Margem EBITDA <sup>1</sup>	53,7%	75,3%	21,6 p.p.	63,6%	75,4%	11,8 p.p.
<b>= EBIT</b>	<b>465,7</b>	<b>1.332,4</b>	<b>186,1%</b>	<b>234,1</b>	<b>501,3</b>	<b>114,2%</b>
Margem EBIT <sup>1</sup>	28,1%	58,3%	30,2 p.p.	40,3%	59,4%	19,1 p.p.

## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### EBITDA

- A Companhia continua a apresentar níveis recordes de EBITDA, que aumentou **72,5%** e atingiu o montante recorde **R\$636 milhões** no trimestre e Margem EBITDA que subiu **11,8 p.p.** no período de doze meses. Destaque para a recuperação da margem de Aluguel de Carros em comparação ao 2T21, que avançou **7,1 p.p.** e alcançou Margem EBITDA de **45,8%** e para a margem de Seminovos que, por mais um trimestre consecutivo, apresenta nível recorde de **22,6%**.

**EBITDA e Margem EBITDA Recorrentes<sup>1</sup>**  
(R\$ Milhões)



O quadro abaixo apresenta a comparação por segmento.

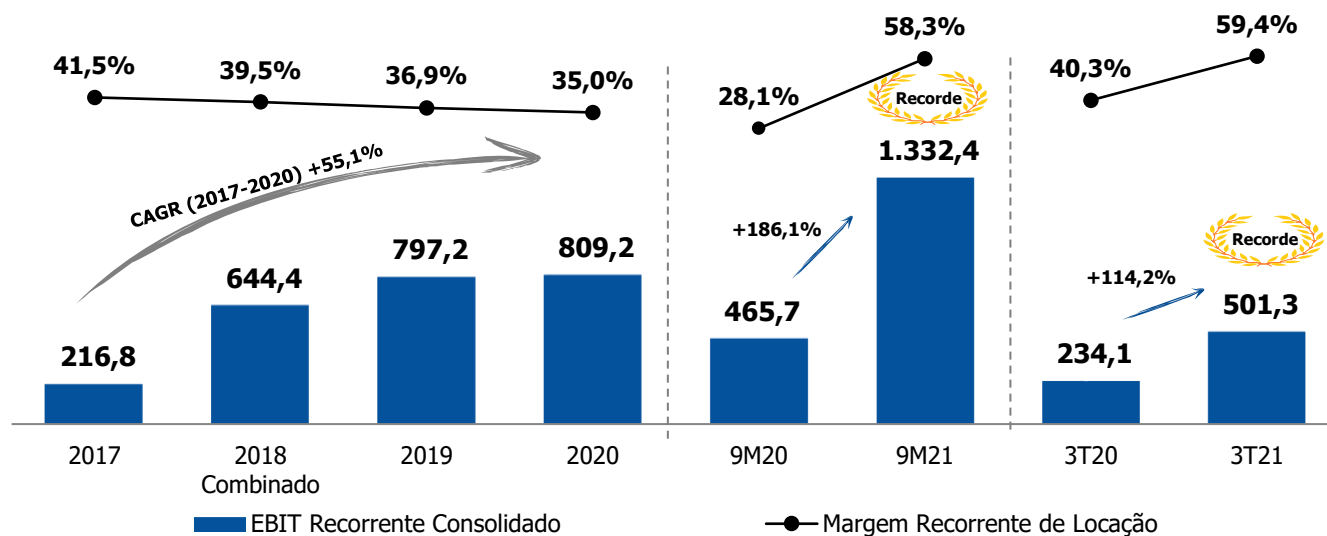
EBITDA Recorrente	2017	2018 Combinado	2019	2020	9M20	9M21	Var.	3T20	3T21	Var.
Terceirização de Frotas <sup>1</sup>	63,7%	65,4%	64,8%	65,0%	64,7%	65,1%	0,4 p.p.	67,2%	64,6%	(2,7) p.p.
Aluguel de Carros + Franquias <sup>1</sup>	-	46,3%	47,2%	34,5%	30,8%	42,8%	12,0 p.p.	35,5%	45,8%	10,3 p.p.
Locação <sup>1</sup>	63,7%	58,2%	57,1%	51,8%	50,2%	55,5%	5,3 p.p.	54,4%	56,3%	1,8 p.p.
Seminovos <sup>2</sup>	2,3%	4,2%	1,3%	5,0%	2,6%	18,3%	15,7 p.p.	4,5%	22,6%	18,1 p.p.
= Margem EBITDA Consolidada <sup>1</sup>	66,0%	62,4%	58,6%	58,7%	53,7%	75,3%	21,6 p.p.	63,6%	75,4%	11,8 p.p.

(1) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Locação.

(2) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Seminovos.

EBIT

EBIT Consolidado e Margem EBIT Recorrentes<sup>1</sup>  
(R\$ Milhões)



EBIT Recorrente	2017	2018 Combinado	2019	2020	9M20	9M21	Var.	3T20	3T21	Var.
Terceirização de Frotas <sup>1</sup>	41,5%	44,4%	41,8%	44,1%	41,9%	63,0%	21,1 p.p.	51,2%	66,4%	15,2 p.p.
Aluguel de Carros + Franquias <sup>1</sup>	-	31,3%	30,7%	22,9%	9,5%	52,0%	42,5 p.p.	24,3%	50,6%	26,3 p.p.
= Margem EBIT Consolidada <sup>1</sup>	41,5%	39,5%	36,9%	35,0%	28,1%	58,3%	30,2 p.p.	40,3%	59,4%	19,1 p.p.

(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### Despesas Financeiras Líquidas

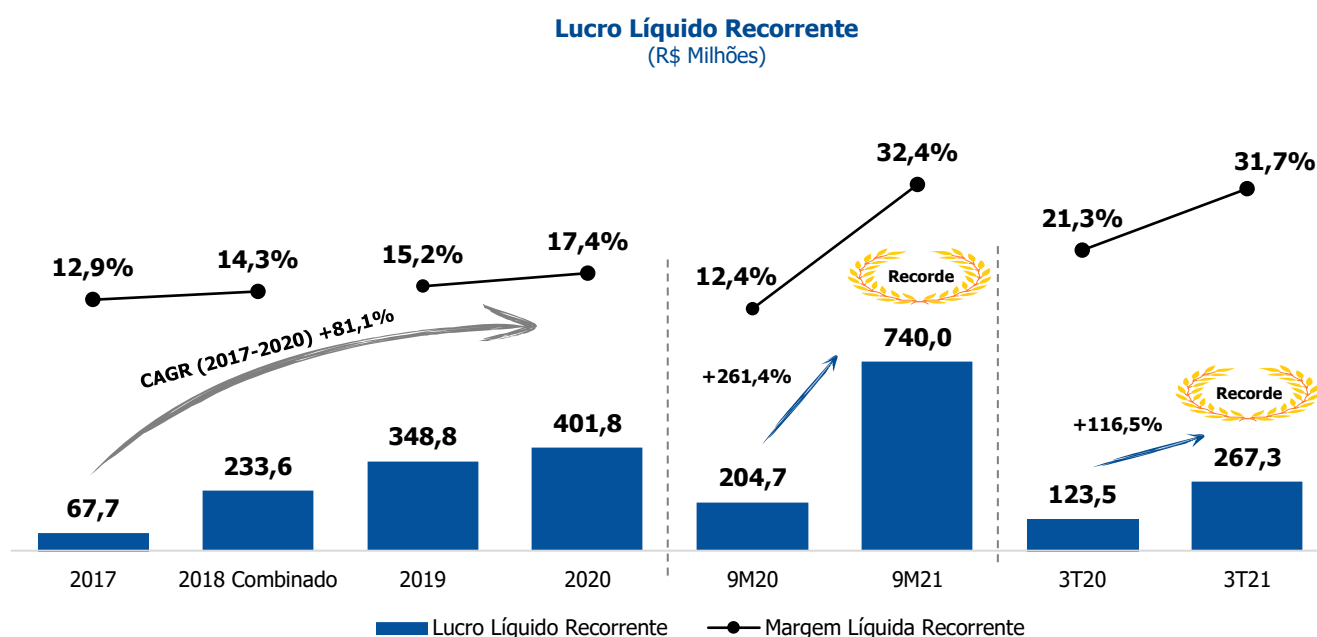
Despesas Financeiras Líquidas (R\$ Milhões)	9M20	9M21	Var. 9M21 vs 9M20	3T20	3T21	Var. 3T21 vs 3T20
(-) Despesas Financeiras Contábeis	(247,6)	(335,4)	35,4%	(83,8)	(133,7)	59,5%
(+) Receitas Financeiras Contábeis	36,1	41,2	14,3%	14,0	17,2	23,3%
<b>= Resultado Financeiro Contábil</b>	<b>(211,5)</b>	<b>(294,1)</b>	<b>39,0%</b>	<b>(69,9)</b>	<b>(116,5)</b>	<b>66,7%</b>
Resultado Financeiro Contábil como % Receita Líquida <sup>1</sup>	12,8%	12,9%	0,1 p.p.	12,0%	13,8%	1,8 p.p.
(+/-) Itens Extraordinários	-	20,7	-	-	-	-
<b>= Resultado Financeiro Recorrente</b>	<b>(211,5)</b>	<b>(273,5)</b>	<b>29,3%</b>	<b>(69,9)</b>	<b>(116,5)</b>	<b>66,7%</b>
Resultado Financeiro Recorrente como % Receita Líquida <sup>1</sup>	12,8%	12,0%	(0,8) p.p.	12,0%	13,8%	1,8 p.p.

- Em um cenário onde a dívida líquida cresceu 89,9% e o CDI do período cresceu 141,5% na comparação anual, o nosso Resultado Financeiro teve uma expansão de 66,7%, fruto da estratégia da Companhia em realizar “swap DI x pré” nos segmentos de Terceirização de Frota.

### Resultado Líquido

Lucro Líquido (R\$ Milhões)	9M20	9M21	Var. 9M21 vs 9M20	3T20	3T21	Var. 3T21 vs 3T20
(+) Lucro Líquido Contábil	188,5	726,3	285,2%	123,5	267,3	116,5%
(+) Itens Extraordinários, líquido de IR/CS	16,2	13,6	(15,8)%	-	-	-
<b>= Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>204,7</b>	<b>740,0</b>	<b>261,4%</b>	<b>123,5</b>	<b>267,3</b>	<b>116,5%</b>
Margem Líquida <sup>1</sup>	11,4%	31,8%	20,4 p.p.	21,3%	31,7%	10,4 p.p.
Margem Líquida Recorrente <sup>1</sup>	12,4%	32,4%	20,1 p.p.	21,3%	31,7%	10,4 p.p.

- A Companhia cresceu **116,5%** e mais que dobrou o seu resultado líquido recorrente no 3T21 ao apresentar montante recorde de **R\$267,3 milhões**, refletindo o extraordinário resultado nos segmentos de locação e o forte desempenho da operação de Seminovos.



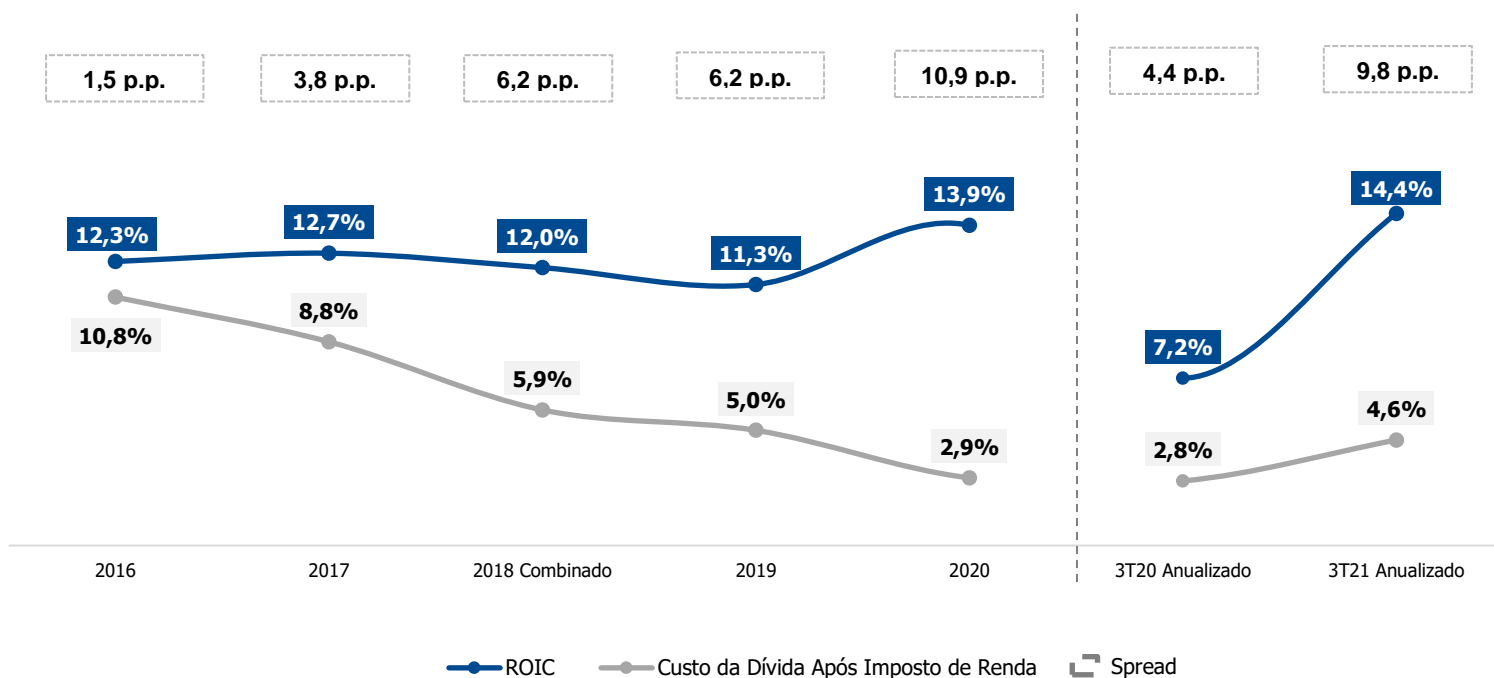
(1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### ROIC e Spread

- O contínuo e robusto crescimento da receita de serviço da Companhia, a ampliação das margens em todos os segmentos e os expressivos ganhos de eficiência na gestão de ativos, conduziram a uma geração de ROIC de **14,4%**, com expressivo spread em relação ao custo da dívida de **9,8 p.p.**

Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)<sup>1</sup>

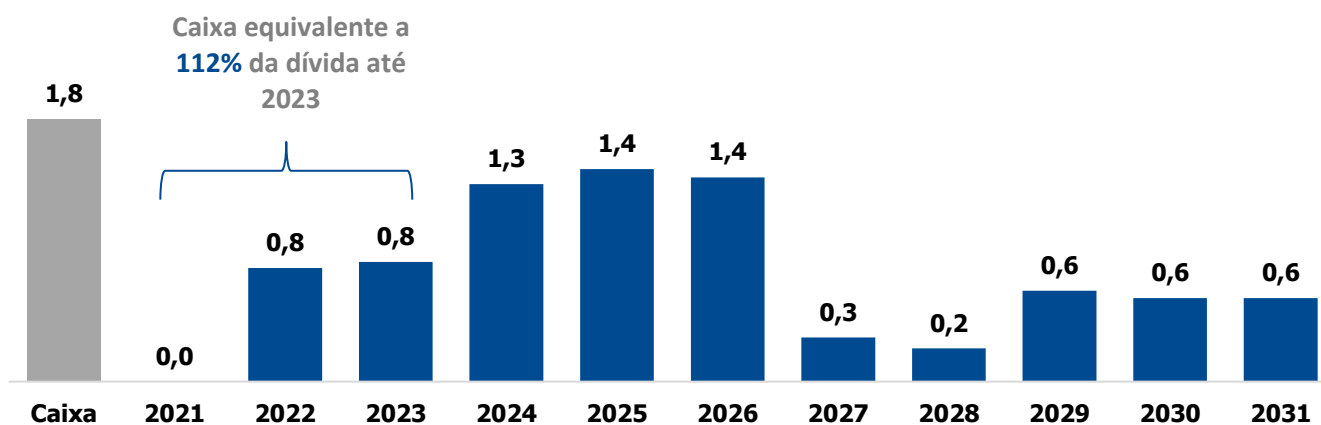


(1) O ROIC Anualizado considera o EBIT recorrente menos a alíquota de imposto contábil recorrente (NOPAT), dividido pelo Imobilizado e Estoque de Veículos menos o contas a receber de curto e longo prazo e conta de fornecedores (Capital Investido).

**Endividamento**

Dívida (R\$ Bilhões)	2T21	Var. 3T21 vs 2T21	3T20	3T21	Var. 3T21 vs 3T20
Dívida Bruta	6,7	19,6%	5,2	8,1	54,3%
Dívida Bruta Curto Prazo (%)	7,8%	2,2 p.p.	12,1%	10,0%	(2,1) p.p.
Dívida Bruta Longo Prazo (%)	92,2%	(2,2) p.p.	87,9%	90,0%	2,1 p.p.
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos de Valores Mobiliários	1,7	2,6%	2,4	1,8	(24,8)%
(-) Instrumentos Financeiros Derivativos	0,1	62,4%	0,3	0,2	(18,7)%
Dívida Líquida	4,9	24,4%	2,6	6,0	135,1%

**Cronograma de Amortização do Principal em 30/09/2021 (R\$ Bilhões)**



## V – RESULTADOS FINANCEIROS

### Indicadores de Alavancagem Consolidado

- Encerramos o trimestre mais uma vez em níveis bastante confortáveis de alavancagem. A relação da Dívida Líquida sobre o EBITDA Recorrente Anualizado foi de 2,49x. Vale também destacar a cobertura de mais de 6x do EBITDA 12 meses em relação ao resultado financeiro do mesmo período.

Indicadores de Dívida	2018	2019	2020	3T20	3T21
Dívida líquida / Valor da frota	37,4%	39,8%	44,0%	39,6%	58,5%
Dívida líquida / EBITDA Recorrente Anualizado	3,04x	2,13x	1,94x	2,04x	2,49x
Dívida líquida / Patrimônio líquido	0,79x	0,74x	0,90x	0,86x	1,12x
EBITDA Recorrente LTM / Resultado Financeiro LTM	3,04x	3,48x	4,64x	3,98x	6,09x

(\*) Número gerencial não utilizado como indicador de Covenants.

### Composição da Dívida

- Na tabela a seguir, apresentamos as principais informações das dívidas vigentes da Companhia, ao final do 3T21:

Dívida (30/09/2021)	Data Emissão	Custo Médio	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
<b>Unidas</b>														
16ª debêntures - Série única	27/04/2018	119% do CDI	-	116,7	116,7	116,7	-	-	-	-	-	-	-	350,0
17ª debêntures - Série única	27/09/2018	113% do CDI	-	200,0	200,0	-	-	-	-	-	-	-	-	400,0
18ª debêntures - Série única	20/09/2019	108% do CDI	-	-	-	200,0	-	-	-	-	-	-	-	200,0
19ª debêntures - Série única	15/12/2020	CDI + 2,40%	-	-	-	-	750,0	750,0	-	-	-	-	-	1.500,0
Capital de Giro	28/12/2020	CDI + 2,40%	-	-	-	-	225,0	225,0	-	-	-	-	-	450,0
CRA	18/12/2019	108% do CDI	-	-	-	-	62,5	62,5	-	-	-	-	-	125,0
20ª debêntures - 1ª série	20/05/2021	CDI + 2,00%	-	-	-	-	-	-	175,0	175,0	-	-	-	350,0
20ª debêntures - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	-	-	-	-	-	133,3	133,3	133,3	400,0
CRA 104	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	-	-	-	-	-	66,7	66,7	66,7	200,0
21ª debêntures - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	-	-	-	-	-	366,7	366,7	366,7	1.100,0
<b>Unidas S.A.</b>														
11ª debêntures - série única	29/03/2018	117,5% do CDI	-	250,0	250,0	-	-	-	-	-	-	-	-	500,0
12ª debêntures - 1ª série	15/09/2018	110,6% do CDI	-	75,0	75,0	-	-	-	-	-	-	-	-	150,0
12ª debêntures - 2ª série	15/09/2018	IPCA + 7,30%	-	-	-	56,7	56,7	-	-	-	-	-	-	113,4
13ª debêntures - 1ª série	10/04/2019	107,9% do CDI	-	-	-	527,4	-	-	-	-	-	-	-	527,4
13ª debêntures - 2ª série	10/04/2019	110,5% do CDI	-	-	-	-	124,2	124,2	124,2	-	-	-	-	372,6
13ª debêntures - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	-	-	-	-	-	50,0	50,0	0,0	0,0	100,0
14ª debêntures - série única	18/11/2019	109,7% do CDI	-	40,0	80,0	80,0	-	-	-	-	-	-	-	200,0
15ª debêntures - série única	26/02/2021	CDI + 2,25%	-	-	-	-	225,0	225,0	-	-	-	-	-	450,0
Emprestimo Externo - 4131	26/07/2019	109,7% do CDI	-	-	-	269,2	-	-	-	-	-	-	-	269,2
Emprestimo Externo - 4131	19/03/2020	CDI + 0,82%	-	90,1	90,1	90,1	-	-	-	-	-	-	-	270,4
<b>Juros líquidos incorridos</b>			25,2											25,2
<b>SWAP Total (MtM e Accrual)</b>			(216,4)											(216,4)
<b>Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e Valores Mobiliários</b>			(1.780,6)											(1.780,6)
<b>Dívida Líquida</b>			<b>(1.971,8)</b>	<b>771,8</b>	<b>811,8</b>	<b>1.340,2</b>	<b>1.443,4</b>	<b>1.386,7</b>	<b>299,2</b>	<b>225,0</b>	<b>616,7</b>	<b>566,7</b>	<b>566,7</b>	<b>6.056,3</b>



## VI – REMUNERAÇÃO DOS ACIONISTAS

### Dividendos e JCP

- Em 24 de setembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio no montante bruto total de **R\$53,5** milhões, equivalentes a **R\$0,1058796** por ação. O pagamento aos acionistas foi realizado no último dia 08 de outubro de 2021.

Data da Aprovação	Valor Total Declarado (R\$ Milhões)	Valor por Ação (R\$)	Data da posição acionária
30/03/2020	48,539	0,0964124	02/04/2020
26/06/2020	47,431	0,0937791	02/07/2020
15/09/2020	46,831	0,0925318	18/09/2020
21/12/2020	44,321	0,0876635	30/12/2020
19/03/2021	44,524	0,0879922	24/03/2021
21/06/2021	48,438	0,0956890	24/06/2021
24/09/2021	53,514	0,1058796	29/09/2021

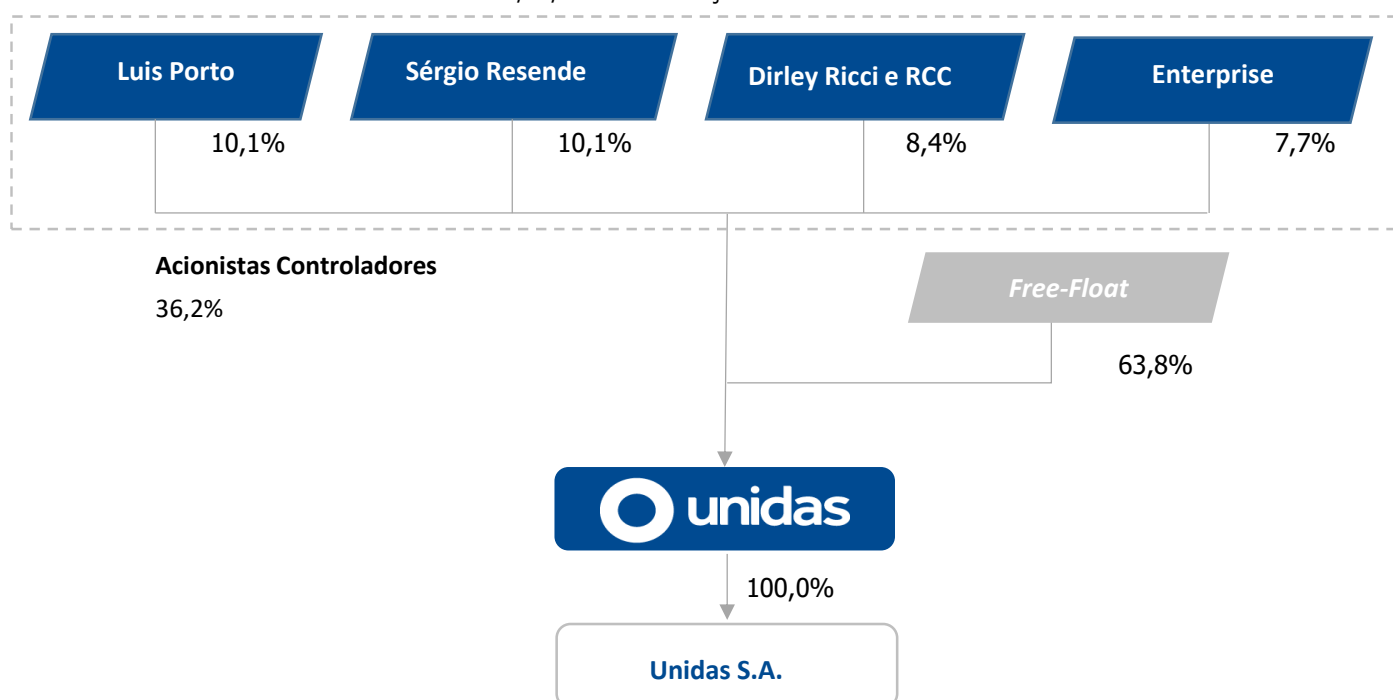
### Estrutura Acionária

- Em 30 de setembro de 2021, a Companhia detinha 508.729.411 ações ordinárias, sendo que o *free-float* representava 63,8% do total de ações, incluindo ações em Tesouraria.

## VII – MERCADO DE CAPITAIS

### Estrutura Societária Atual

30/09/2021 - Inclui ações em Tesouraria



### Desempenho LCAM3

As ações da Unidas (LCAM3) encerraram o pregão do dia 03/11/2021 cotadas a R\$21,30. O volume médio diário de negociações (ADTV) nos últimos 12 meses foi de R\$75 milhões/dia. Atualmente, a Unidas possui 16 coberturas de *equity research*: Ativa Corretora, Banco do Brasil, Bank of America Merrill Lynch, Bradesco BBI, BTG Pactual, Citi, Credit Suisse, Eleven Financial, Levante, Morgan Stanley, Itaú BBA, JP Morgan, Safra, Santander, UBS e XP.

## Webcast de Apresentação dos Resultados do 3T21

### Teleconferência em português (Tradução Simultânea)

**4 de novembro de 2021**

13h00 – Horário de Brasília

12h00 – Horário de Nova York

Telefones:

+55 11 4090-1621 (Brasil)

+1 412 717-9627 (Estados Unidos)

[HD Web Phone](#) (Outros países)

Código de acesso: Unidas

**Webcast e Apresentação de Resultados:** [ri.unidas.com.br](http://ri.unidas.com.br)

### Contatos de Relações com Investidores:

Marco Tulio de Carvalho Oliveira – Diretor Financeiro e de RI  
Francesco Abenathar Fernandes Lisa – Gerente de Relações com Investidores  
Raphael Henrique Dias dos Santos – Analista de Relações com Investidores  
Rodrigo Finotto Perez – Analista de Relações com Investidores

E-mail: [ri@unidas.com.br](mailto:ri@unidas.com.br)

**Sobre a Unidas** – Somos líderes em Terceirização de Frotas no Brasil e a segunda maior em Aluguel de Carros. Nossa forte posição competitiva, foco e escala nos permitirá continuar a consolidar o mercado organicamente. Possuímos ampla abrangência geográfica, com presença em todos os estados brasileiros. A Companhia oferece soluções para todo o ciclo de cliente tanto em Terceirização de Frotas quanto em Aluguel de Carros (plataforma Unidas 360°). Além da forte presença e expertise na desmobilização dos veículos utilizados anteriormente em nossas operações.

**Aviso Legal** - As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unidas são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.

## Dados Operacionais<sup>1</sup>

Dados Operacionais	2018	2019	2020	Var.	9M20	9M21	Var.	3T20	3T21	Var.
<b>Frota Total no Final do Período</b>	<b>129.926</b>	<b>162.842</b>	<b>166.111</b>	<b>2,0%</b>	<b>156.270</b>	<b>180.864</b>	<b>15,7%</b>	<b>156.270</b>	<b>180.864</b>	<b>15,7%</b>
Frota em implantação	9.956	7.347	12.516	70,4%	10.686	8.837	(17,3)%	10.686	8.837	(17,3)%
Frota em desmobilização	10.046	14.004	9.145	-34,7%	13.075	6.657	(49,1)%	13.075	6.657	(49,1)%
Frota operacional	109.924	141.491	144.450	2,1%	132.509	165.370	24,8%	132.509	165.370	24,8%
<b>Frota Média Operacional</b>	<b>91.977</b>	<b>124.071</b>	<b>137.934</b>	<b>11,17%</b>	<b>137.774</b>	<b>153.147</b>	<b>11,2%</b>	<b>134.509</b>	<b>161.691</b>	<b>20,2%</b>
Terceirização de Frotas	58.421	71.943	75.975	5,60%	74.661	90.780	21,6%	77.343	97.232	25,7%
Aluguel de Carros	31.183	50.070	60.303	20,44%	61.410	61.095	(0,5)%	55.735	63.391	13,7%
Aluguel de Carros - Franquias	2.374	2.058	1.656	-19,54%	1.703	1.273	(25,3)%	1.431	1.068	(25,4)%
<b>Frota Média Alugada</b>	<b>83.887</b>	<b>111.379</b>	<b>121.497</b>	<b>9,08%</b>	<b>119.308</b>	<b>141.892</b>	<b>18,9%</b>	<b>121.626</b>	<b>151.051</b>	<b>24,2%</b>
Terceirização de Frotas	57.393	70.286	74.408	5,86%	73.149	88.494	21,0%	75.792	94.686	24,9%
Aluguel de Carros	24.140	39.035	45.447	16,4%	44.469	52.143	17,3%	44.443	55.311	24,5%
Aluguel de Carros - Franquias	2.354	2.058	1.642	(20,2)%	1.690	1.255	(25,7)%	1.391	1.054	(24,2)%
<b>Idade Média Frota Operacional (Meses)</b>	<b>14,6</b>	<b>12,9</b>	<b>14,1</b>	<b>9,7%</b>	<b>13,8</b>	<b>15,2</b>	<b>10,0%</b>	<b>14,9</b>	<b>15,4</b>	<b>3,3%</b>
Terceirização de Frotas	16,9	17,0	17,0	0,4%	16,8	18,0	7,3%	17,0	17,8	4,4%
Aluguel de Carros	7,3	7,1	10,5	48,1%	10,3	11,1	7,9%	12,0	11,7	(1,9)%
Aluguel de Carros - Franquias	11,1	10,6	12,9	21,1%	12,3	14,9	21,3%	13,8	14,1	2,2%
<b>Número de Diárias (Milhares)</b>	<b>27.236</b>	<b>39.573</b>	<b>43.420</b>	<b>9,7%</b>	<b>31.935</b>	<b>38.128</b>	<b>19,4%</b>	<b>10.910</b>	<b>13.610</b>	<b>24,8%</b>
Terceirização de Frotas	20.647	25.374	26.787	5,6%	19.750	23.893	21,0%	6.821	8.522	24,9%
Aluguel de Carros (sem Franquias)	6.589	14.199	16.633	17,1%	12.184	14.235	16,8%	4.089	5.089	24,5%
<b>Ticket Médio (R\$)</b>										
Terceirização de Frotas (Mensal)	1.489	1.597	1.620	1,43%	1.590	1.805	13,5%	1.679	1.829	8,9%
Aluguel de Carros (Diária) <sup>1</sup>	74,4	70,9	63,8	(9,98)%	61,7	75,5	22,5%	61,9	80,0	29,2%
<b>Taxa de Utilização</b>										
Terceirização de Frotas	98,2%	97,7%	97,9%	0,2 p.p.	98,0%	97,5%	(0,5) p.p.	98,0%	97,4%	(0,6) p.p.
Aluguel de Carros <sup>1</sup>	77,4%	78,0%	75,4%	(2,6) p.p.	72,4%	85,3%	12,9 p.p.	79,7%	87,3%	7,5 p.p.
<b>Depreciação (R\$ Milhares)</b>										
Terceirização de Frotas	3,4	3,8	3,8	1,1%	3,8	2,9	(22,4)%	3,2	2,8	(11,7)%
Aluguel de Carros (Considera Franquias)	2,2	2,0	2,5	22,4%	2,9	2,2	(26,0)%	3,0	2,3	(23,7)%
<b>Valor da Frota Total (R\$ Milhões)<sup>1</sup></b>	<b>3.932,3</b>	<b>6.525,8</b>	<b>7.476,7</b>	<b>14,6%</b>	<b>7.454,4</b>	<b>11.126,0</b>	<b>49,3%</b>	<b>7.454,4</b>	<b>11.126,0</b>	<b>49,3%</b>
<b>Número de Carros Comprados</b>	<b>68.702</b>	<b>93.493</b>	<b>79.837</b>	<b>(14,61)%</b>	<b>48.542</b>	<b>58.698</b>	<b>20,9%</b>	<b>21.823</b>	<b>16.211</b>	<b>(25,7)%</b>
Terceirização de Frotas	29.295	35.487	34.116	(3,9)%	21.588	37.191	72,3%	8.662	11.149	28,7%
Aluguel de Carros	38.052	56.309	45.301	(19,5)%	26.702	21.157	(20,8)%	13.049	5.033	(61,4)%
Aluguel de Carros - Franquias	1.355	1.697	420	(75,3)%	252	350	38,9%	112	29	(74,1)%
<b>Preço Médio de Compra (R\$ Milhares)</b>	<b>42,9</b>	<b>47,8</b>	<b>59,5</b>	<b>24,4%</b>	<b>57,0</b>	<b>78,1</b>	<b>37,0%</b>	<b>62,9</b>	<b>95,7</b>	<b>52,0%</b>
Terceirização de Frotas	44,5	50,1	69,0	37,6%	66,9	79,5	18,8%	76,8	97,2	26,6%
Aluguel de Carros	41,8	46,5	52,7	13,1%	49,3	75,9	54,1%	53,9	92,4	71,6%
Aluguel de Carros - Franquias	37,5	42,9	46,8	8,9%	45,8	55,8	21,8%	48,1	67,8	40,9%
<b>Número de Carros Vendidos</b>	<b>41.736</b>	<b>64.564</b>	<b>76.708</b>	<b>18,81%</b>	<b>56.408</b>	<b>43.386</b>	<b>(23,1)%</b>	<b>28.717</b>	<b>12.205</b>	<b>(57,5)%</b>
Terceirização de Frotas	25.025	29.769	32.739	10,0%	25.754	18.181	(29,4)%	11.948	6.448	(46,0)%
Aluguel de Carros	15.696	33.151	42.955	29,6%	29.771	24.494	(17,7)%	16.282	5.553	(65,9)%
Aluguel de Carros - Franquias	1.015	1.644	1.014	-38,3%	883	711	(19,5)%	487	204	(58,1)%
<b>Preço Médio de Venda (R\$ Milhares)</b>	<b>33,5</b>	<b>39,0</b>	<b>41,5</b>	<b>6,5%</b>	<b>39,4</b>	<b>57,2</b>	<b>45,4%</b>	<b>41,0</b>	<b>58,8</b>	<b>43,3%</b>
Terceirização de Frotas	31,4	35,6	39,4	10,7%	37,4	55,2	47,5%	39,1	56,3	44,1%
Aluguel de Carros	36,9	42,3	43,3	2,5%	41,2	58,6	42,3%	42,6	61,9	45,2%
Aluguel de Carros - Franquias	31,3	35,4	35,8	1,2%	35,3	48,3	36,9%	34,6	50,9	46,9%
<b>Número de Colaboradores</b>	<b>2.601</b>	<b>3.314</b>	<b>4.050</b>	<b>22,2%</b>	<b>4.003</b>	<b>4.675</b>	<b>16,8%</b>	<b>4.003</b>	<b>4.675</b>	<b>16,8%</b>
Frota por Colaborador <sup>2</sup>	49,6	49,1	41,0	(16,5)%	39,0	38,7	(0,9)%	39,0	38,7	(0,9)%

<sup>1</sup> Para a Frota Total não considera a Frota do Franqueado de 1.446 veículos e para o valor médio da frota total considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

<sup>2</sup> Considera a entrada da Zetta Frotas (Veículos Especiais) em 2020, que conta com frota com motoristas.

## Terceirização de Frotas (R\$ mil)

Resultado Consolidado (R\$ mil)	9M20	9M21	Var.	3T20	3T21	Var.
Receita de Locação Bruta	1.047.040	1.437.252	37,3%	381.794	519.484	36,1%
Receita de Seminovos Bruta	963.150	1.003.033	4,1%	466.661	362.998	-22,2%
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>2.010.191</b>	<b>2.440.285</b>	<b>21,4%</b>	<b>848.455</b>	<b>882.481</b>	<b>4,0%</b>
Impostos de Locação	(97.109)	(136.259)	40,3%	(35.273)	(49.278)	39,7%
Impostos de Vendas de Veículos	(1.419)	(1.681)	18,5%	(569)	(706)	24,2%
<b>Total de Impostos</b>	<b>(98.528)</b>	<b>(137.940)</b>	<b>40,0%</b>	<b>(35.842)</b>	<b>(49.985)</b>	<b>39,5%</b>
Receita de Locação Líquida	949.931	1.300.993	37,0%	346.521	470.205	35,7%
Receita de Seminovos Líquida	961.731	1.001.352	4,1%	466.092	362.291	(22,3)%
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>1.911.662</b>	<b>2.302.345</b>	<b>20,4%</b>	<b>812.613</b>	<b>832.497</b>	<b>2,4%</b>
Custos de Locação (ex depreciação)	(233.347)	(314.544)	34,8%	(76.607)	(116.855)	52,5%
Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)	(888.224)	(734.713)	(17,3)%	(432.248)	(250.003)	(42,2)%
<b>Total de Custos (ex depreciação)</b>	<b>(1.121.572)</b>	<b>(1.049.257)</b>	<b>(6,4)%</b>	<b>(508.855)</b>	<b>(366.859)</b>	<b>(27,9)%</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>790.091</b>	<b>1.253.088</b>	<b>58,6%</b>	<b>303.759</b>	<b>465.638</b>	<b>53,3%</b>
Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)	(101.514)	(139.220)	37,1%	(37.034)	(49.827)	34,5%
Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação)	(46.586)	(60.004)	28,8%	(14.637)	(23.521)	60,7%
<b>Total de Despesas operacionais (SG&amp;A)</b>	<b>(148.100)</b>	<b>(199.225)</b>	<b>34,5%</b>	<b>(51.671)</b>	<b>(73.347)</b>	<b>42,0%</b>
Depreciação	(243.588)	(233.658)	(4,1)%	(74.832)	(80.136)	7,1%
<b>EBIT Recorrente</b>	<b>398.402</b>	<b>820.205</b>	<b>105,9%</b>	<b>177.255</b>	<b>312.155</b>	<b>76,1%</b>
Despesas financeiras, líquidas	(120.826)	(180.240)	49,2%	(48.115)	(72.857)	51,4%
<b>EBT Recorrente</b>	<b>277.576</b>	<b>639.965</b>	<b>130,6%</b>	<b>129.140</b>	<b>239.298</b>	<b>85,3%</b>
Impostos	(59.252)	(190.238)	221,1%	(31.926)	(71.311)	123,4%
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>218.323</b>	<b>449.728</b>	<b>106,0%</b>	<b>97.214</b>	<b>167.987</b>	<b>72,8%</b>
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	23,0%	34,6%	11,6 p.p.	28,1%	35,7%	7,7 p.p.
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>641.991</b>	<b>1.053.863</b>	<b>64,2%</b>	<b>252.088</b>	<b>392.291</b>	<b>55,6%</b>
Margem EBITDA sobre a receita de locação líquida	67,6%	81,0%	13,4 p.p.	72,7%	83,4%	10,7 p.p.

Dados Operacionais	9M20	9M21	Var.	3T20	3T21	Var.
Frota Média Alugada	73.149	88.494	21,0%	75.792	94.686	24,9%
Frota Média Operacional	74.661	90.780	21,6%	77.343	97.232	25,7%
Frota no Final do Período	85.963	109.630	27,5%	85.963	109.630	27,5%
Idade Média da Frota Operacional (em meses)	16,8	18,0	7,3%	17,0	17,8	4,4%
Número de Diárias (em milhares)	19.750	23.893	21,0%	6.821	8.522	24,9%
Mensalidade Média por Carro (R\$)	1.590	1.805	13,5%	1.679	1.829	8,9%
Depreciação Média por Carro Anualizada (R\$)	3.793	2.943	(22,4)%	3.201	2.825	(11,7)%
Taxa de Utilização	98,0%	97,5%	(0,5) p.p.	98,0%	97,4%	(0,6) p.p.
Número de Carros Comprados	21.588	37.191	72,3%	8.662	11.149	28,7%
Número de Carros Vendidos	25.754	18.181	(29,4)%	11.948	6.448	(46,0)%
Idade Média dos Carros Vendidos (em meses)	30,9	31,5	1,9%	30,9	32,9	6,2%
Valor da Frota Total (R\$ milhões)	4.274,9	7.069,6	65,4%	4.274,9	7.069,6	65,4%
Valor Médio por carro no período (R\$ mil)	49,7	64,5	29,7%	49,7	64,5	29,7%

- (1) Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.  
(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

## Aluguel de Carros (Considera Franquias, R\$ mil)<sup>1</sup>

Resultado Consolidado (R\$ mil)	9M20	9M21	Var.	3T20	3T21	Var.
Receita de Locação Bruta	776.572	1.088.915	40,2%	257.430	410.925	59,6%
Receita de Seminovos Bruta	1.256.700	1.468.745	16,9%	711.066	354.173	(50,2)%
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>2.033.272</b>	<b>2.557.659</b>	<b>25,8%</b>	<b>968.496</b>	<b>765.098</b>	<b>(21,0)%</b>
Impostos de Locação	(68.918)	(104.393)	51,5%	(23.788)	(37.478)	57,6%
Impostos de Vendas de Veículos	(1.706)	(2.656)	55,6%	(778)	(844)	8,5%
<b>Total de Impostos</b>	<b>(70.625)</b>	<b>(107.049)</b>	<b>51,6%</b>	<b>(24.565)</b>	<b>(38.321)</b>	<b>56,0%</b>
Receita de Locação Líquida	707.654	984.521	39,1%	233.643	373.447	59,8%
Receita de Seminovos Líquida	1.254.993	1.466.089	16,8%	710.288	353.329	(50,3)%
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>1.962.647</b>	<b>2.450.610</b>	<b>24,9%</b>	<b>943.931</b>	<b>726.776</b>	<b>(23,0)%</b>
Custos de Locação (ex depreciação)	(319.734)	(363.378)	13,6%	(104.583)	(134.177)	28,3%
Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)	(1.168.394)	(1.133.715)	(3,0)%	(655.586)	(256.709)	(60,8)%
<b>Total de Custos (ex depreciação)</b>	<b>(1.488.128)</b>	<b>(1.497.093)</b>	<b>0,6%</b>	<b>(760.169)</b>	<b>(390.886)</b>	<b>(48,6)%</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>474.519</b>	<b>953.517</b>	<b>100,9%</b>	<b>183.762</b>	<b>335.891</b>	<b>82,8%</b>
Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)	(170.276)	(199.885)	17,4%	(46.190)	(68.188)	47,6%
Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação)	(55.670)	(86.253)	54,9%	(20.903)	(23.969)	14,7%
<b>Total de Despesas operacionais (SG&amp;A)</b>	<b>(225.946)</b>	<b>(286.138)</b>	<b>26,6%</b>	<b>(67.093)</b>	<b>(92.158)</b>	<b>37,4%</b>
Depreciação	(181.312)	(155.176)	-14,4%	(59.870)	(54.627)	(8,8)%
<b>EBIT Recorrente</b>	<b>67.261</b>	<b>512.203</b>	<b>661,5%</b>	<b>56.799</b>	<b>189.106</b>	<b>232,9%</b>
Despesas financeiras, líquidas	(90.707)	(93.219)	2,8%	(21.742)	(43.618)	100,6%
<b>EBT Recorrente</b>	<b>(23.446)</b>	<b>418.984</b>	<b>-</b>	<b>35.056</b>	<b>145.488</b>	<b>315,0%</b>
Impostos	15.497	(126.544)	-	(8.064)	(43.990)	445,5%
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>(7.949)</b>	<b>292.440</b>	<b>-</b>	<b>26.992</b>	<b>101.499</b>	<b>276,0%</b>
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	(1,1)%	29,7%	30,8 p.p.	11,6%	27,2%	15,6 p.p.
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>248.573</b>	<b>667.379</b>	<b>168,5%</b>	<b>116.669</b>	<b>243.733</b>	<b>108,9%</b>
Margem EBITDA sobre a receita de locação líquida	35,1%	67,8%	32,7 p.p.	49,9%	65,3%	15,3 p.p.

Dados Operacionais	9M20	9M21	Var.	3T20	3T21	Var.
Frota Média Alugada - Rede Própria	44.469	52.143	17,3%	44.443	55.311	24,5%
Frota Média Alugada - Franquias	1.690	1.255	(25,7)%	1.391	1.054	(24,2)%
Frota Média Operacional - Rede Própria	61.410	61.095	(0,5)%	55.735	63.391	13,7%
Frota Média Operacional - Franquias	1.703	1.273	(25,3)%	1.431	1.068	(25,4)%
Frota no Final do Período - Rede Própria	68.639	70.130	2,2%	68.639	70.130	2,2%
Frota no Final do Período - Franquias	1.668	1.104	(33,8)%	1.668	1.104	(33,8)%
Idade Média da Frota Operacional (Rede Própria, em meses)	10,3	11,1	7,9%	12,0	11,7	(1,9)%
Idade Média da Frota Operacional (Franquias, em meses)	12,3	14,9	21,3%	13,8	14,1	2,2%
Número de Diárias (Rede Própria, em milhares)	12.184	14.235	16,8%	4.089	5.089	24,5%
Diária Média por Carro (Rede Própria, R\$)	61,7	75,5	22,5%	61,9	80,0	29,2%
Depreciação Média por Carro Anualizada (Considera Franquias, R\$)	2.932	2.168	(26,0)%	3.036	2.315,2	(23,7)%
Taxa de Utilização (Rede Própria)	72,4%	85,3%	12,9 p.p.	79,7%	87,3%	7,5 p.p.
Número de Carros Comprados (Rede Própria)	26.702	21.157	(20,8)%	13.049	5.033	(61,4)%
Número de Carros Comprados (Franquias)	252	350	38,9%	112	29	(74,1)%
Número de Carros Vendidos (Rede Própria)	29.771	24.494	(17,7)%	16.282	5.553	(65,9)%
Número de Carros Vendidos (Franquias)	883	711	(19,5)%	487	204	(58,1)%
Idade Média dos Carros Vendidos (Rede Própria, em meses)	18,5	20,4	10,3%	19,4	22,7	17,3%
Valor da Frota Total (Considera Franquias, R\$ milhões)	3.179,4	4.056,5	27,6%	3.179,4	4.056,5	27,6%
Valor Médio por carro no período (Considera Franquias, R\$ mil)	45,2	56,9	25,9%	45,2	56,9	25,9%

- (1) Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.  
(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

## Demonstrações de Resultados (R\$ mil)

Demonstrações de Resultados	2018 Combinado	2019	2020	9M20	9M21	Var.	3T20	3T21	Var.
Locação de veículos	1.794.782	2.385.581	2.538.039	1.823.613	2.526.166	38,5%	639.224	930.408	45,6%
Venda de veículos	1.621.261	2.518.495	3.184.378	2.219.850	2.471.778	11,3%	1.177.727	717.171	(39,1)%
Impostos incidentes sobre vendas	(166.041)	(230.350)	(230.681)	(169.153)	(244.990)	44,8%	(60.407)	(88.306)	46,2%
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	<b>3.250.002</b>	<b>4.673.726</b>	<b>5.491.736</b>	<b>3.874.309</b>	<b>4.752.955</b>	<b>22,7%</b>	<b>1.756.545</b>	<b>1.559.273</b>	<b>(11,2)%</b>
Custos de manutenção e outros	(474.843)	(629.921)	(771.246)	(577.627)	(677.921)	17,4%	(181.191)	(251.032)	38,5%
Custos com depreciação	(333.937)	(407.517)	(473.529)	(370.210)	(332.064)	(10,3)%	(112.644)	(116.048)	3,0%
Custo dos veículos vendidos	(1.452.678)	(2.335.705)	(2.866.961)	(2.056.618)	(1.868.429)	(9,2)%	(1.087.834)	(506.712)	(53,4)%
<b>Custos de locação e venda de veículos</b>	<b>(2.261.458)</b>	<b>(3.373.143)</b>	<b>(4.111.736)</b>	<b>(3.004.455)</b>	<b>(2.878.414)</b>	<b>(4,2)%</b>	<b>(1.381.668)</b>	<b>(873.792)</b>	<b>(36,8)%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>988.544</b>	<b>1.300.583</b>	<b>1.380.000</b>	<b>869.854</b>	<b>1.874.541</b>	<b>115,5%</b>	<b>374.876</b>	<b>685.481</b>	<b>82,9%</b>
Vendas	(172.249)	(289.066)	(320.391)	(229.365)	(303.494)	32,3%	(65.988)	(101.097)	53,2%
Gerais e Administrativas	(193.414)	(153.859)	(201.350)	(144.640)	(185.110)	28,0%	(52.836)	(67.750)	28,2%
Depreciação	(38.799)	(60.794)	(73.684)	(54.690)	(56.770)	3,8%	(22.059)	(18.715)	(15,2)%
Outras despesas (receitas) operacionais	1.695	362	34	(40)	3.242	-	60	3.342	-
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(402.767)</b>	<b>(503.357)</b>	<b>(595.391)</b>	<b>(428.735)</b>	<b>(542.133)</b>	<b>26,4%</b>	<b>(140.823)</b>	<b>(184.220)</b>	<b>30,8%</b>
<b>Resultado Operacional (EBIT)</b>	<b>585.776</b>	<b>797.226</b>	<b>784.609</b>	<b>441.119</b>	<b>1.332.408</b>	<b>202,1%</b>	<b>234.054</b>	<b>501.261</b>	<b>114,2%</b>
Despesas Financeiras	(399.922)	(439.586)	(329.918)	(247.603)	(335.372)	35,4%	(83.810)	(133.680)	59,5%
Receitas Financeiras	60.934	73.098	52.016	36.069	41.236	14,3%	13.952	17.205	23,3%
<b>Despesas Financeiras Líquidas</b>	<b>(338.988)</b>	<b>(366.488)</b>	<b>(277.902)</b>	<b>(211.534)</b>	<b>(294.136)</b>	<b>39,0%</b>	<b>(69.858)</b>	<b>(116.475)</b>	<b>66,7%</b>
<b>Resultados antes dos impostos (EBT)</b>	<b>246.788</b>	<b>430.738</b>	<b>506.707</b>	<b>229.586</b>	<b>1.038.272</b>	<b>352,2%</b>	<b>164.196</b>	<b>384.786</b>	<b>134,3%</b>
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(53.393)</b>	<b>(93.098)</b>	<b>(115.365)</b>	<b>(35.409)</b>	<b>(309.775)</b>	-	<b>(39.990)</b>	<b>(115.326)</b>	<b>188,4%</b>
Itens Extraordinários - Opex (Efeito no EBITDA e no Lucro Líquido)	58.666	-	24.545	24.545	-	-	-	-	-
Itens Extraordinários - Resultado Financeiro (Efeito no Lucro Líquido)	3.805	16.255	-	-	20.677	-	-	-	-
<b>Itens Extraordinários</b>	<b>62.471</b>	<b>16.255</b>	<b>24.545</b>	<b>24.545</b>	<b>20.677</b>	<b>(15,8)%</b>	-	-	-
<b>Itens Extraordinários, líquidos de IR/CS à 34%</b>	<b>41.231</b>	<b>10.728</b>	<b>16.200</b>	<b>16.200</b>	<b>13.647</b>	<b>(15,8)%</b>	-	-	-
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>(1.018)</b>	<b>561</b>	<b>(5.692)</b>	<b>(5.641)</b>	<b>(2.195)</b>	-	<b>(728)</b>	<b>(2.191)</b>	<b>201,0%</b>
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>233.608</b>	<b>348.929</b>	<b>401.849</b>	<b>204.735</b>	<b>739.948</b>	<b>261,4%</b>	<b>123.478</b>	<b>267.269</b>	<b>116,5%</b>
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>1.017.178</b>	<b>1.265.537</b>	<b>1.356.367</b>	<b>890.565</b>	<b>1.721.242</b>	<b>93,3%</b>	<b>368.757</b>	<b>636.024</b>	<b>72,5%</b>

## Balança Patrimonial Consolidado (R\$ mil)

ATIVO	2018	2019	2020	3T20	3T21
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	1.755.864	1.770.114	3.338.488	2.179.481	1.710.142
Contas a receber de clientes	377.743	457.875	552.088	490.175	623.115
Títulos e valores mobiliários	207.324	243.240	352.034	186.171	40.350
Instrumentos financeiros derivativos	--	--	--	0	40.742
Veículos em desativação para renovação de frota	330.290	475.704	377.952	486.281	317.307
Veículos para revenda	--	20.780	12.635	7.803	74.793
Estoque de Produtos	--	--	148	--	3.390
Impostos a recuperar	73.730	86.473	80.270	104.335	65.228
Despesas antecipadas	10.926	13.198	13.789	40.662	50.696
Partes relacionadas	16.850	34.465	5.921	23.488	2.028
Impostos Diferidos	--	--	--	--	52.258
Outros ativos de curto prazo	11.872	20.251	23.332	17.265	53.711
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>2.784.599</b>	<b>3.122.100</b>	<b>4.756.657</b>	<b>3.535.661</b>	<b>3.033.760</b>
<b>ATIVOS NÃO CIRCULANTES</b>					
Contas a receber de clientes	6.399	16.202	9.557	7.787	1.434
Títulos e valores mobiliários	1.710	1.340	3.642	564	30.070
Instrumentos financeiros derivativos	--	--	145.929	231.830	187.349
Despesas Antecipadas	--	1.130	2.869	2.977	4.730
Outros ativos de longo prazo	3.064	2.116	36	93	1.557
Impostos diferidos	37.580	30.003	4.527	6.589	6.584
Depósitos judiciais	49.829	59.771	69.388	64.982	83.399
Ativos Mantidos para Venda	3.223	2.373	2.373	2.373	2.373
Partes relacionadas	302	282	460	460	--
Propriedade para Investimento	--	850	850	850	850
Imobilizado	4.957.861	6.705.097	8.262.377	7.094.404	10.655.779
Direito de uso de arrendamento	--	132.595	137.283	136.656	112.382
Investimentos	2	2	196	0	1.020
Intangível	899.949	974.133	1.070.082	1.024.204	1.068.406
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>5.959.919</b>	<b>7.925.894</b>	<b>9.709.569</b>	<b>8.573.769</b>	<b>12.155.933</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>8.744.518</b>	<b>11.047.994</b>	<b>14.466.226</b>	<b>12.109.430</b>	<b>15.189.693</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>3T20</b>	<b>3T21</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>					
Fornecedores	976.041	1.450.247	1.791.002	1.163.008	1.080.788
Empréstimos, financiamentos e debêntures	330.193	119.521	726.143	587.863	807.925
Arrendamento de imóveis	--	38.536	44.246	47.220	46.924
Cessão de créditos por fornecedores	998.086	476.620	575.788	950.677	252.949
Salários e encargos a pagar	23.997	42.490	54.980	48.884	125.337
Obrigações tributárias	21.730	23.331	73.166	36.958	51.393
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	25.567	35.872	126.013	128.022	48.410
Partes Relacionadas	13.840	32.370	9.291	8.435	10.693
Outras contas a pagar	26.623	36.720	103.288	78.558	133.565
Instrumentos financeiros derivativos	--	22.695	40.593	48.858	--
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.416.077</b>	<b>2.278.402</b>	<b>3.544.510</b>	<b>3.098.483</b>	<b>2.557.984</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.594.154	4.553.004	6.387.644	4.629.712	7.245.357
Instrumentos financeiros derivativos	--	--	--	--	11.694
Arrendamento de imóveis	--	94.059	96.989	89.436	71.136
Provisão para contingências	108.846	115.885	119.217	117.923	132.991
Impostos diferidos	57.574	100.881	130.423	117.508	396.979
Partes Relacionadas	--	--	--	--	--
Outras contas a pagar	2.321	1.352	1.155	6.575	589
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>3.762.895</b>	<b>4.865.181</b>	<b>6.735.428</b>	<b>4.961.154</b>	<b>7.858.746</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>6.178.972</b>	<b>7.143.583</b>	<b>10.279.938</b>	<b>8.059.637</b>	<b>10.416.730</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Capital social	1.969.517	3.195.790	3.094.902	3.094.902	3.094.902
Gastos com emissões de ações	(47.336)	(100.888)	--	--	--
Ações em tesouraria	(9.925)	(35.562)	(26.506)	(20.676)	(68.428)
Ajustes Avaliação Patrimonial	(16.291)	(20.925)	21.966	42.174	74.111
Reserva de capital	528.961	550.969	582.384	572.656	578.997
Reservas de lucros	140.620	315.027	513.542	315.027	513.542
Lucros acumulados	--	--	--	45.710	579.839
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>2.565.546</b>	<b>3.904.411</b>	<b>4.186.288</b>	<b>4.049.793</b>	<b>4.772.963</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>8.744.518</b>	<b>11.047.994</b>	<b>14.466.226</b>	<b>12.109.430</b>	<b>15.189.693</b>



## Fluxo de Caixa (R\$ mil)

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	2018	2019	2020	9M20	9M21
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Resultado do período	189.202	338.146	385.648	188.521	726.318
Ajustes por:					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	52.924	42.813	20.960	(5.531)	183.709
Equivalência Patrimonial	-	-	(1)	-	(28)
Depreciação e amortização	294.204	471.634	549.851	427.329	391.666
Provisão de veículos roubados e valor residual de veículos roubados	29.962	131.157	173.591	144.415	59.220
Valor residual dos veículos vendidos	1.298.431	2.439.167	2.952.660	2.121.607	1.996.289
Provisão de pagamento baseado em ações	51.459	13.396	13.062	11.943	9.936
Encargos financeiros sobre financiamentos	5.844	306.905	197.514	156.708	263.099
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	258.820	33.227	52.378	45.625	31.969
Provisão e Amortização de mais valia de contingências	10.743	7.240	10.474	1.930	13.774
Amortização de mais e menos valia advinda de contingências	(834)	(601)	(7.250)	-	-
Provisão para participação nos resultados	-	14.289	23.431	9.900	57.979
Juros de Arrendamento	12.988	8.996	9.352	3.814	7.471
Ajuste a valor presente	(296)	-	-	-	-
Ajuste ao valor recuperável de veículos em desativação	-	-	280	-	-
Juros de cessão a fornecedores	-	50.063	38.577	27.349	12.417
SWAP	35.539	14.894	59.248	41.846	33.464
Renegociação de contratos IRFS16/CPC06 (R2)	26.620	-	9.851	-	-
Outros	16.508	12.857	2.630	10.901	8.068
<b>Resultado Ajustado</b>	<b>2.282.114</b>	<b>3.884.183</b>	<b>4.492.256</b>	<b>3.186.357</b>	<b>3.795.351</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>					
Contas a receber de clientes	(65.342)	(113.363)	(123.674)	(53.328)	(94.829)
Impostos a recuperar	(13.678)	(12.656)	6.695	(17.370)	(14.920)
Despesas antecipadas	40.152	(1.513)	(682)	(27.663)	(38.768)
Partes Relacionadas Ativo	-	(49.456)	28.826	11.259	4.353
Outros ativos	(30.164)	(15.433)	(39.169)	(6.751)	(36.941)
Aquisição de veículos líquido do saldo a pagar a fornecedores montadoras	(1.910.761)	(4.651.855)	(4.387.759)	(2.694.920)	(5.817.538)
Fornecedores - exceto montadoras de veículos	(36.789)	(6.662)	(14.999)	61.197	19.796
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(11.498)	(31.490)	(41.844)	(19.464)	(108.254)
Partes Relacionadas Passivo	-	18.530	(23.079)	(23.935)	1.402
Tributos a Recolher	-	-	-	19.213	116.443
Outros passivos	(30.138)	(3.034)	57.880	(64.424)	(30.107)
Pagamento de Juros de Arrendamento	-	(58.572)	(52.553)	(8.643)	(7.296)
<b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais</b>	<b>223.896</b>	<b>(1.041.321)</b>	<b>(98.102)</b>	<b>361.528</b>	<b>(2.211.308)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aquisição de Investimentos	(210.004)	(49.992)	(22.328)	(22.132)	-
Aquisição de outros investimentos	442	-	-	-	-
Movimentação de partes relacionadas	5.767	-	-	-	-
Movimentação de outros immobilizados e intangível	(31.379)	(119.031)	(93.104)	(67.623)	(57.356)
Títulos e Valores Mobiliários	(180.797)	(35.546)	(111.096)	57.845	285.256
<b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimentos</b>	<b>(415.971)</b>	<b>(204.569)</b>	<b>(226.528)</b>	<b>(31.910)</b>	<b>227.900</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>					
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(262.497)	(277.327)	(202.198)	(169.723)	(188.084)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	1.965.408	1.699.723	2.490.153	548.930	2.435.635
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(998.279)	(1.100.718)	(223.688)	(215.957)	(1.593.215)
Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo	-	(31.554)	(57.494)	(39.874)	(43.457)
Pagamento do principal de arrendamento	-	-	-	-	(33.235)
Emissão de Ações e Recursos provenientes do plano de opções	3.029	4.767	1.566	391	3.798
Distribuição de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	(75.795)	(130.720)	(77.756)	(35.814)	(166.177)
Recompra de ações	(3.544)	(39.979)	(37.579)	(8.204)	(60.203)
Juros sobre capital próprio pago aos acionistas da controlada Unidas S.A. antes da combinação de negócios	(27.536)	-	-	-	-
Valor recebido pela emissão de ações ordinárias (follow-on), líquido dos custos de captação	944.664	1.135.948	-	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamentos</b>	<b>1.545.450</b>	<b>1.260.140</b>	<b>1.893.004</b>	<b>79.749</b>	<b>355.062</b>
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.353.375</b>	<b>14.250</b>	<b>1.568.374</b>	<b>409.367</b>	<b>(1.628.346)</b>
<b>Demonstração do aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>					
No início do período	402.489	1.755.864	1.770.114	1.770.114	3.338.488
No fim do período	1.755.864	1.770.114	3.338.488	2.179.481	1.710.142
<b>Demonstração do caixa pago pela aquisição de veículos</b>					
Total de veículos mais acessórios adquiridos para o ativo immobilizado	(3.028.658)	(4.472.497)	(4.752.276)	(2.765.863)	(4.575.677)
Total de veículos adquiridos para revenda	-	(111.237)	(77.554)	(52.012)	(190.018)
Variação líquida do saldo de fornecedores – montadoras e cessão	1.117.897	(68.121)	442.071	122.955	(1.051.843)
<b>Total do caixa pago na aquisição de veículos</b>	<b>(1.910.761)</b>	<b>(4.651.855)</b>	<b>(4.387.759)</b>	<b>(2.694.920)</b>	<b>(5.817.538)</b>