

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

1T25

FRAS
B3 LISTED N1

IBRA B3

IGC B3

IGCT B3

SMLL B3

POR ESTE INSTRUMENTO fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



 **FRASLE** *KEEP LIFE
IN MOTION*
MOBILITY

*SOMOS A
FRASLE MOBILITY*



NOSSAS MÉTRICAS

Liderança de Mercado¹
#1

Funcionários
8.000+

Países Atendidos
125+

Marcas
25

Reposição / OEM²
90,7% / 9,3%

Mercado Interno
45,4%

Mercado Externo
54,6%

Produção Outsourced
~35%

RESULTADOS FINANCEIROS 1T25

Receita Líquida / Margem EBITDA Ajustada
R\$ 1.331,7 M / 19,0%

Margem Líquida / ROIC*
5,3% / 17,7%

FRAS3 | B3 LISTED N1

IPO / Market Cap³
1971 / R\$ 7,9 bilhões

Tag Along
100%

- 12 Plantas Industriais
- 9 Centros de Distribuição
- 7 Escritórios Comerciais
- 2 Centros de Tecnologia e Desenvolvimento

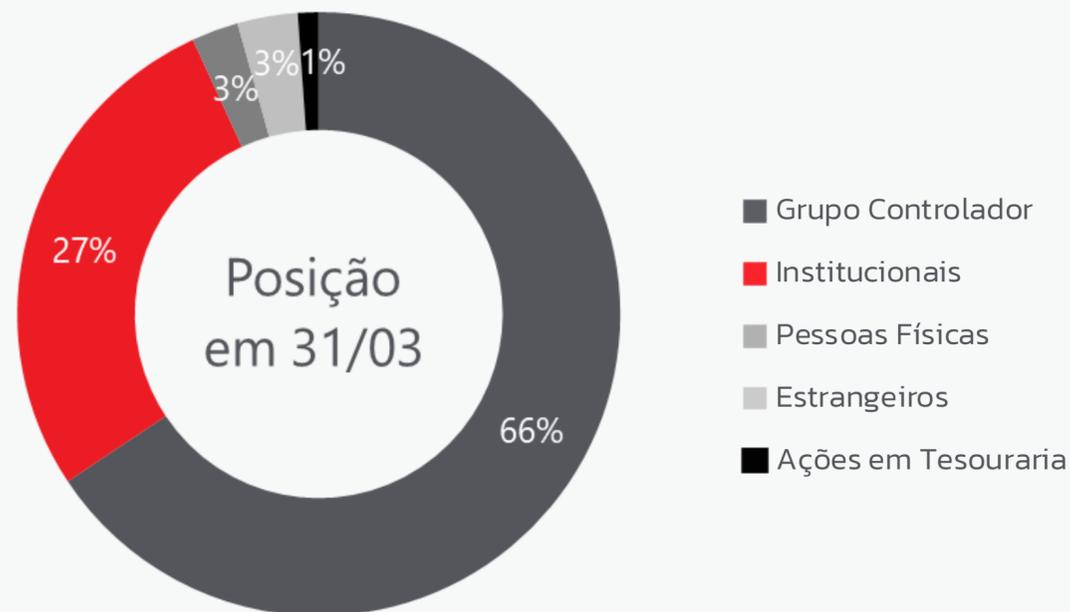
1. Nos principais produtos; 2. Original Equipment Manufacturer; 3. Em 07/05/2025. *ROIC (Pró-forma) excluindo os efeitos não recorrentes da reestruturação da Fanacif e a aquisição da Dacomsa.

ESTRUTURA CORPORATIVA

SOMOS UMA EMPRESA RANDONCORP

RANDONCORP

ESTRUTURA SOCIETÁRIA



Randoncorp ¹	52,57%
Dramd ¹	12,82%
Tarpon Gestora de Recursos....	16,25%
Previ.....	9,91%
Outros Acionistas.....	7,33%
Ações Tesouraria.....	1,11%

1. Grupo controlador

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

Conselho de Administração

David Abramo Randon | Presidente
 Astor Milton Schmitt | Vice-presidente
 Daniel Raul Randon | Titular
 Antonio Sergio Riede | Titular Independente
 Renata Faber Rocha | Titular Independente

Conselho Fiscal

Jaime Marchet | Titular
 Joílson Rodrigues Ferreira | Titular
 Wladimir Omiechuck | Titular

Diretoria Estatutária



SÉRGIO L. CARVALHO²
 PRESIDENTE E CEO
 FRASLE MOBILITY
 8+ ANOS NO GRUPO



ANDERSON PONTALTI³
 COO
 FRASLE MOBILITY
 25+ ANOS NO GRUPO



HEMERSON DE SOUZA
 DIRETOR DIVISÃO DAS
 AMÉRICAS, M&A E RI
 25 ANOS NO GRUPO

2. Até 01/09/2025.

3. Ocupará o cargo de CEO a partir de 01/09/25, quando Daniel Raul Randon ocupará o cargo de Presidente.

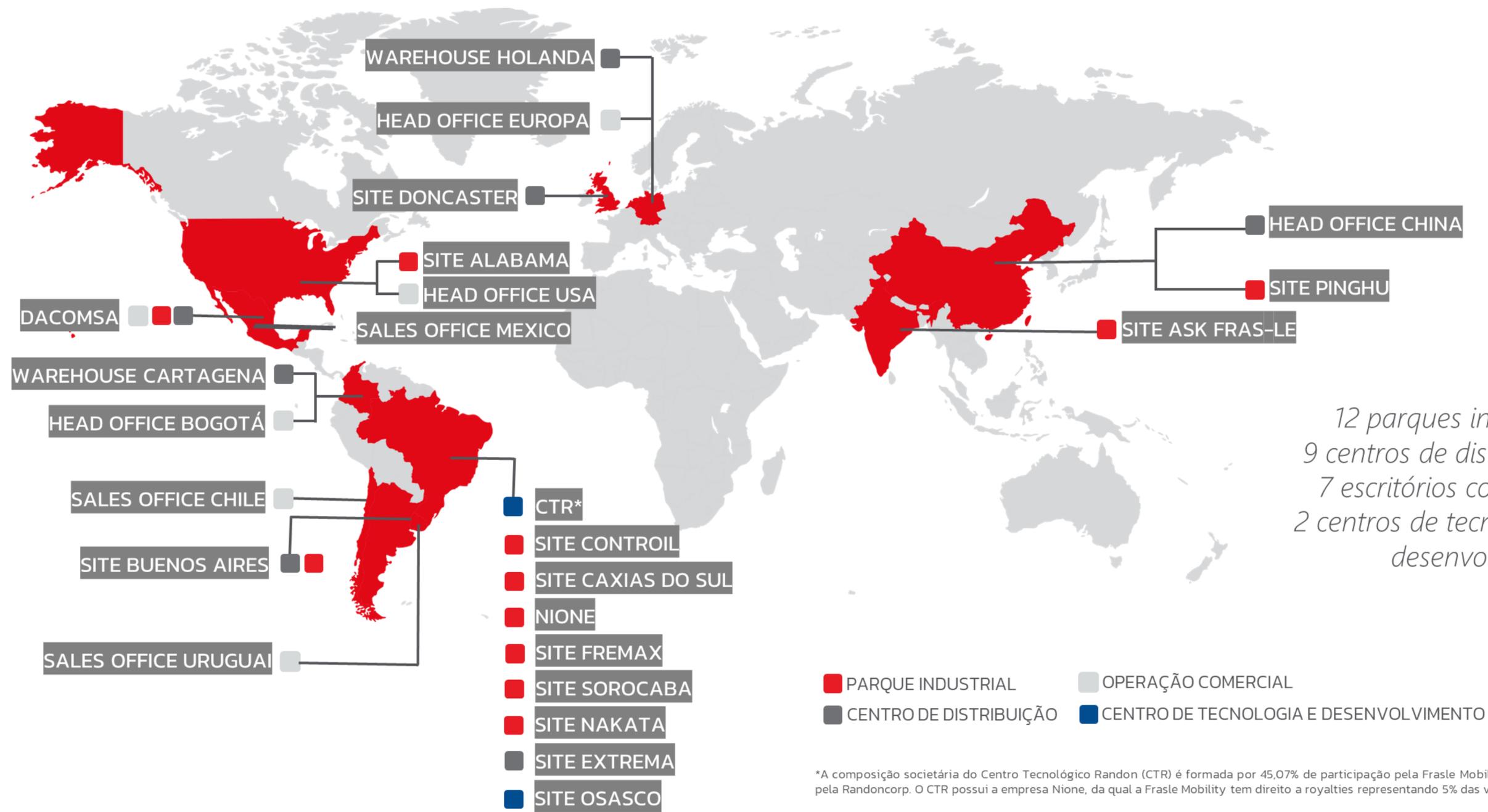
70 ANOS DE HISTÓRIA

TRAJETÓRIA DE CORAGEM E CONQUISTAS



NOSSAS OPERAÇÕES

OVERVIEW



12 parques industriais
9 centros de distribuição
7 escritórios comerciais
2 centros de tecnologia e desenvolvimento

*A composição societária do Centro Tecnológico Randon (CTR) é formada por 45,07% de participação pela Frasle Mobility e 54,93% pela Randoncorp. O CTR possui a empresa Nione, da qual a Frasle Mobility tem direito a royalties representando 5% das vendas.

ONE STOP SHOP

AMPLO PORTFÓLIO PARA ATENDER À DEMANDA DE REPOSIÇÃO EM 'UMA SÓ PARADA'

FRICÇÃO | Linha Comercial
>6.300 SKUs



FRICÇÃO | Linha Leve
>9.300 SKUs



ATUAÇÃO DE FREIO
>1.000 SKUs



DISCOS DE FREIO
>2.000 SKUs



AMORTECEDORES
>1000 SKUs



MOTOS
>200 SKUs



SUSPENSÃO E DIREÇÃO
>1.600 SKUs



COMPONENTES PARA MOTOR
>11.600 SKUs

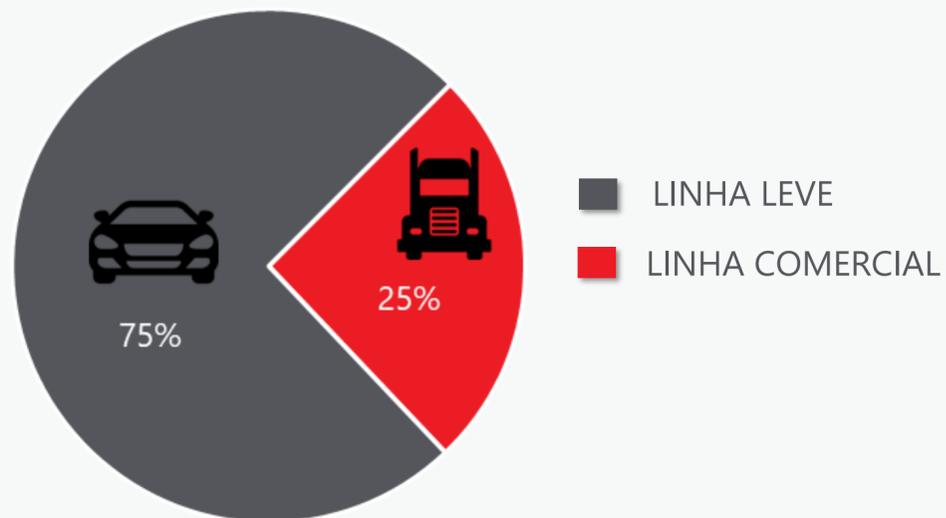
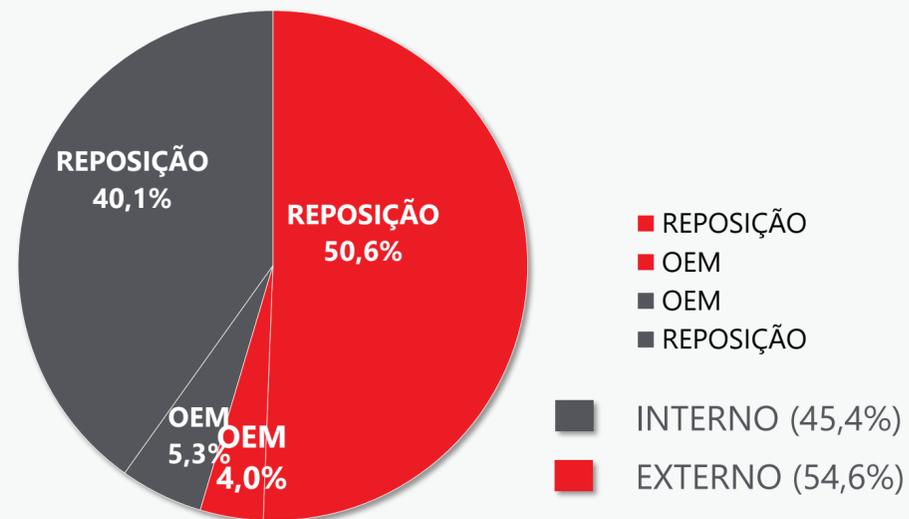


PORTFÓLIO DE MAIS DE **33.000+** SKUs

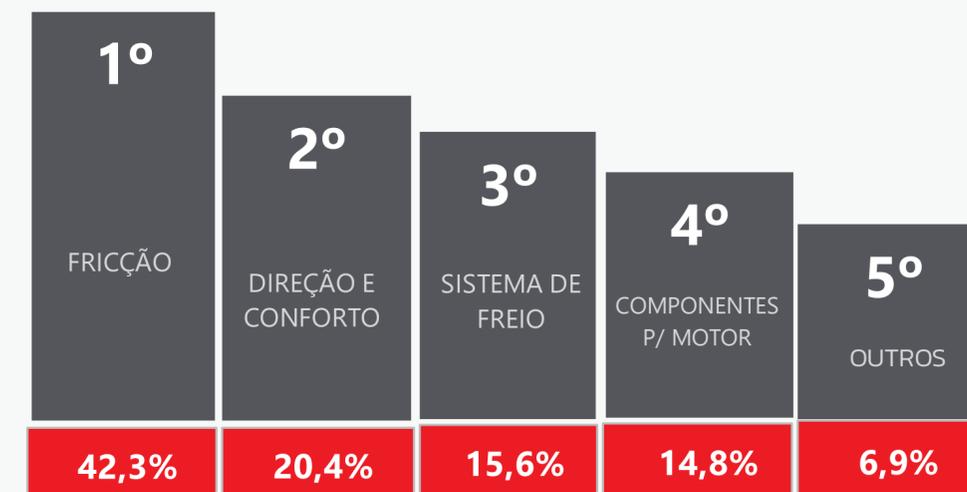
MERCADOS, PRODUTOS E SEGMENTOS

DIVERSIFICAÇÃO DE RECEITAS POR EXPOSIÇÃO GEOGRÁFICA E AMPLO PORTFÓLIO DE PRODUTO

% RECEITA POR MERCADO

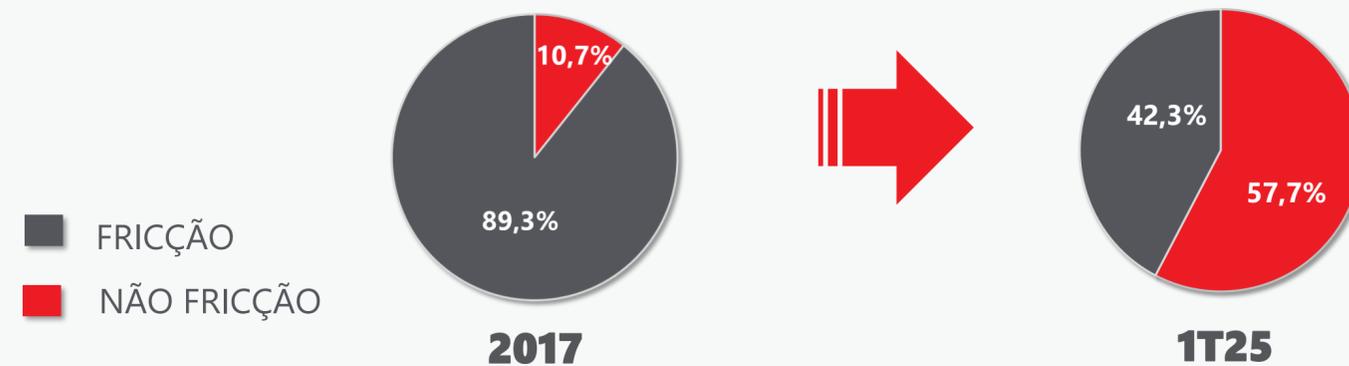


% RECEITA POR FAMÍLIA DE PRODUTO



■ % total (receita por produto X receita líquida)

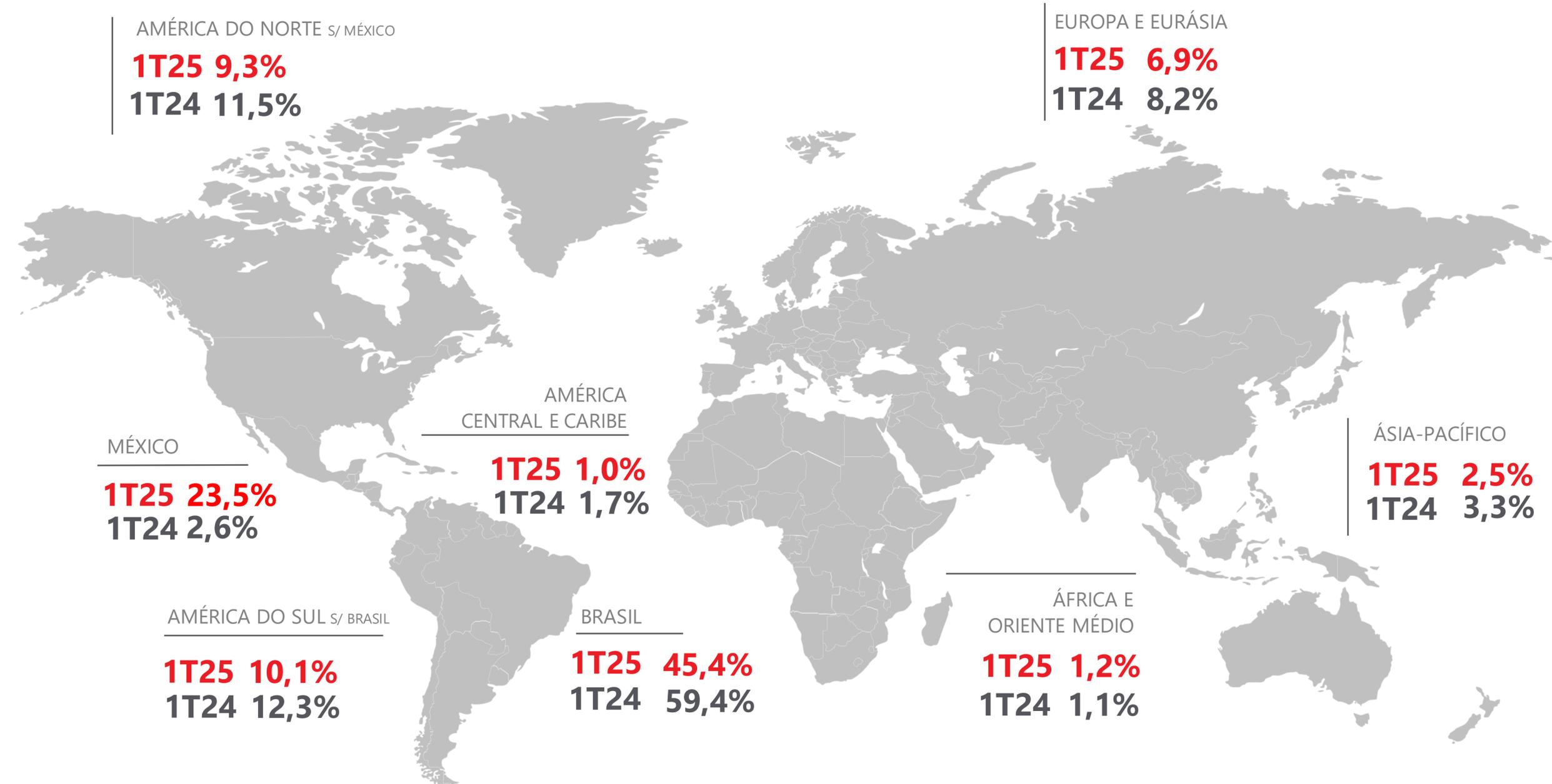
Exposição da receita a materiais de fricção (%)



Nota: números do 1T25.

DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA

FRASLE MOBILITY PRESENTE NOS PRINCIPAIS MERCADOS DO GLOBO



MARCAS ICÔNICAS

PREMIAÇÕES E CERTIFICAÇÕES



Sérgio Carvalho (CEO) e Sérgio Montagnoli (Diretor Executivo de Comercial IAM e Marketing) recebem prêmio.

PRÊMIO MAIORES DO TRANSPORTE & MELHORES DO TRANSPORTE 2024

A **Fras-le Oficial**, marca pioneira da **Frasle Mobility**, foi reconhecida como melhor fabricante de peças para caminhões e ônibus na 37ª edição do Prêmio Maiores do Transporte & Melhores do Transporte 2024, da OTM editora.



OS MELHORES DO ANO | SINDEREPA / SP

Fremax foi reconhecida como líder na categoria "Disco de Freio"

Jurid e **Fras-le** conquistaram o segundo lugar em "Pastilha de Freio".

Marcas da Frasle Mobility recebem certificados como Premier Data Supplier da TecDoc®

Nossas marcas **Fras-le**, **Fremax**, **Juratek** e **ABTex** conquistaram o mais alto selo de reconhecimento da plataforma **TecDoc®**, tornando-se **Premier Data Suppliers**. A certificação reflete a excelência na qualidade e confiabilidade dos dados fornecidos, aproximando a companhia de potenciais compradores em mercados globais de reposição



PRÊMIOS MARCAS OFICINA/CINAU

Fras-le ficou em 1º lugar entre as marcas mais compradas.

Nakata foi a primeira marca mais lembrada na categoria Pivô de Suspensão e também em 1º lugar como marca mais lembrada e mais comprada na classe Barra de Direção/Terminal de Direção.

Fremax foi a campeã na categoria Disco de Freio – a mais lembrada e mais comprada.

Controil recebeu dois reconhecimentos. Ficou em primeiro lugar tanto em Cilindro Mestre (mais lembrada e comprada) quanto em Servo Freio (mais comprada).

FRASLE MOBILITY É LÍDER DE MERCADO

PORTFÓLIO DEFENSIVO

LIDERANÇA DE MERCADO

Participação de mercado por Categoria de Produto (%)

	50%	62%	45%	33%	34%	42%	22%	28%	59%	71%
	Lonas de Freio para Caminhão e Reboque	Lonas de Freio de Carro de Passeio	Pastilhas de Freio Leves	Cilindros Mestres	Pastilhas de Freio Pesadas – Ônibus Urbanos	Sapatas de Freio para Carros de Passeio	Discos de Freio para Carros de Passeio e SUVs	Amortecedor	Juntas	Pistões
Não eletivo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗
Primeira Substituição² # Km	100.000	100.000	40.000	135.000	60.000	100.000	60.000	80.000	90.000	135.000
Outras Substituições³ # Km	60.000	60.000	30.000	120.000	50.000	60.000	40.000	40.000	65.000	90.000
Recorrência⁴ X cada 5 anos	8,3x	1,0x	2,0x	1,0x	10,0x	1,2x	1,0x	1,5x	2,0x	1,5x

Volume de OEM é 7x menor que o IAM, embora a Frasle Mobility seja líder e relevante player no Brasil e EUA (+90% e 40% dos mercados OEM CV Brasileiro e Americano respectivamente)

Notas: (1) Volume de vendas de reposição; (2) Considera veículo novo com configuração padrão; (3) Considera 12.000 Km/ano para LV e 100.000 Km/ano para CV, sem avarias; (4) Considera recorrência para substituição de outros no cenário nota (3). Fonte: Inteligência de Mercado Frasle Mobility | Dados referente ao ano 2023.

MARKET SHARE

LIDERANÇA CONSOLIDADA



Dados estimados para do ano de 2024.

*MODELO DE
NEGÓCIO E TESE DE
INVESTIMENTO*

MODELO DE NEGÓCIO

MUITO ALÉM DE UMA EMPRESA DE BENS DE CAPITAL



AUTOMOTIVO



Recorrência

Vinculado à Frota
Circulante



VAREJO E SERVIÇO



One-Stop-Shop

Portfólio completo de peças e
soluções automotivas

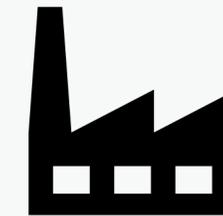


HOUSE OF BRANDS



**Marcas Icônicas
e Desejadas**

Líderes no mercado

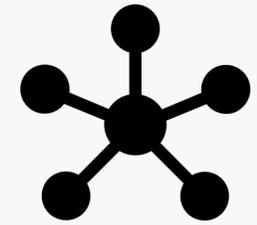


INDÚSTRIA



**Plataforma de
Distribuição**

Robusta



OUTSOURCING



Know-how

em Fornecimento

MODELO DE NEGÓCIO

MERCADO DE REPOSIÇÃO: RESILIENTE E EM CRESCIMENTO

DESTAQUES DA INDÚSTRIA



R\$ ~100 bi

Tamanho do mercado de reposição automotivo no Brasil (2021)



3,3%

Expectativa de crescimento de mercado 2022 – 2025e



59 M

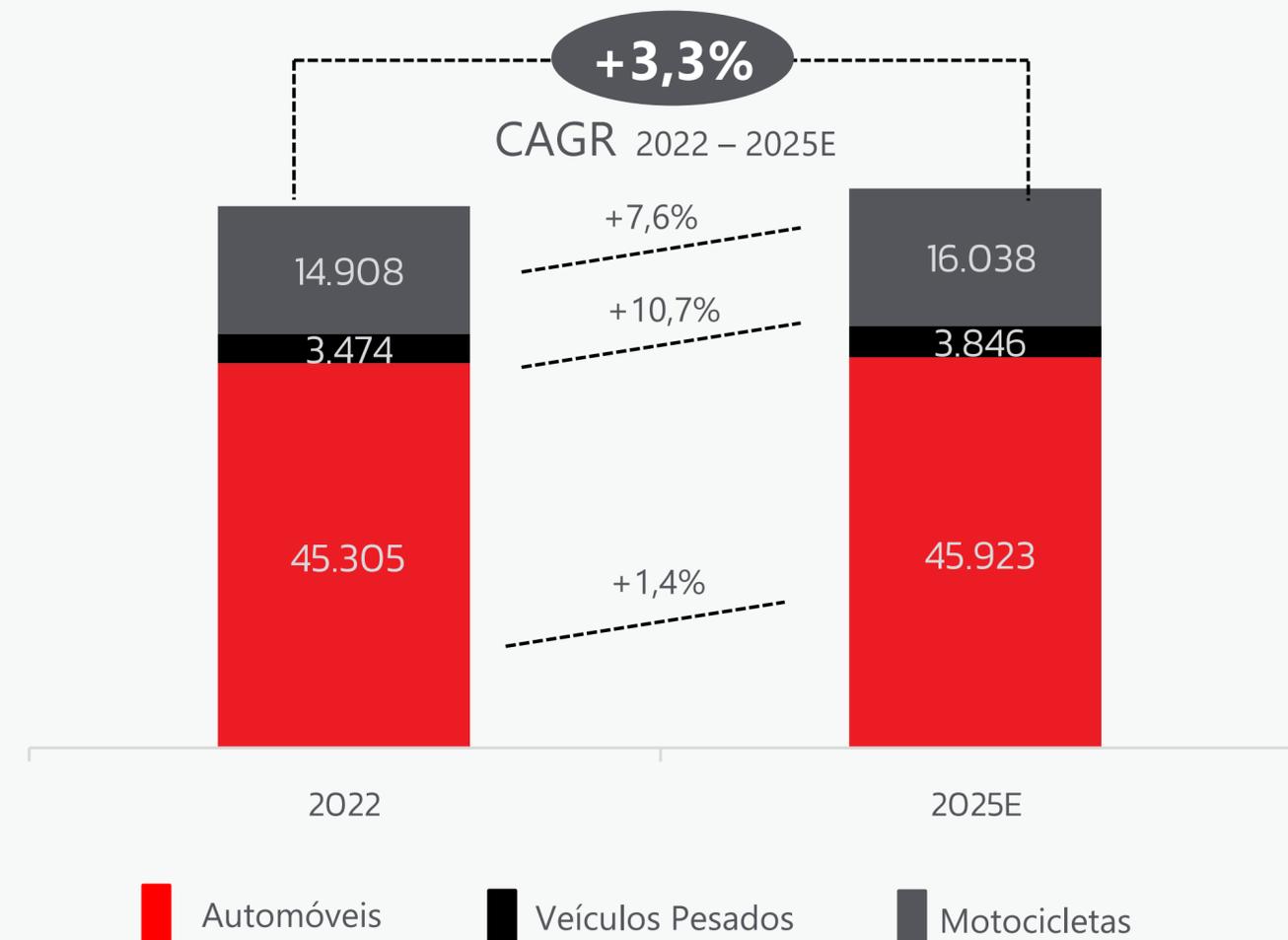
Frota circulante de veículos leves*
+3 m para ônibus, reboques e caminhões



~10

Idade média da frota

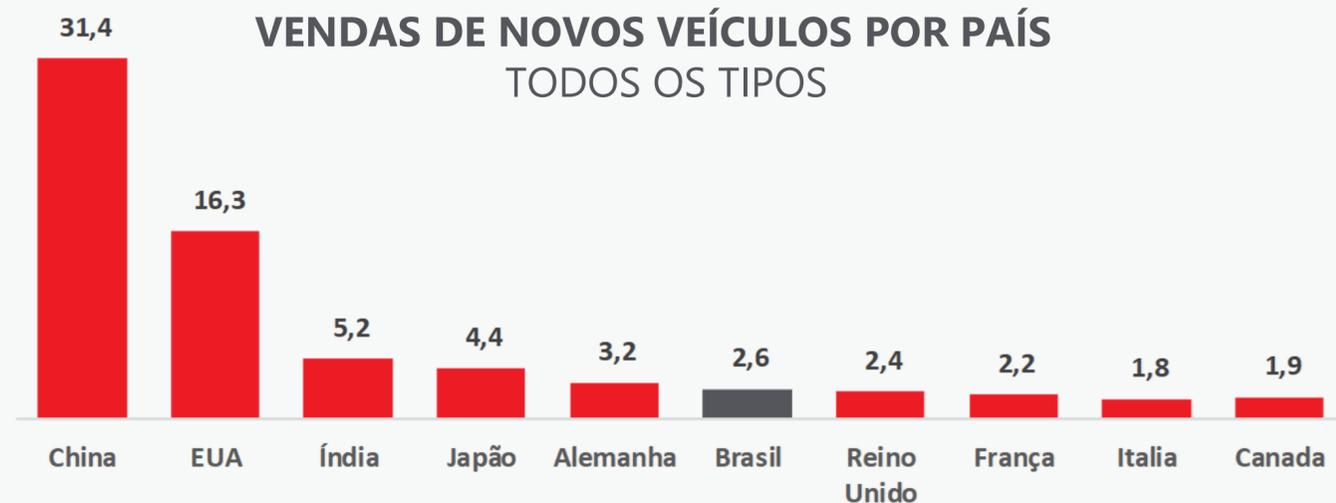
MERCADO DE REPOSIÇÃO AUTOMOTIVO



Fonte: Sindipeças/Anfavea | Dados referentes ao ano 2024. *Autoveículos + Motos.

MODELO DE NEGÓCIO

AUMENTO DA FROTA E DOS GASTOS COM MANUTENÇÃO CONTRIBUEM PARA O CRESCIMENTO DO MERCADO DE REPOSIÇÃO



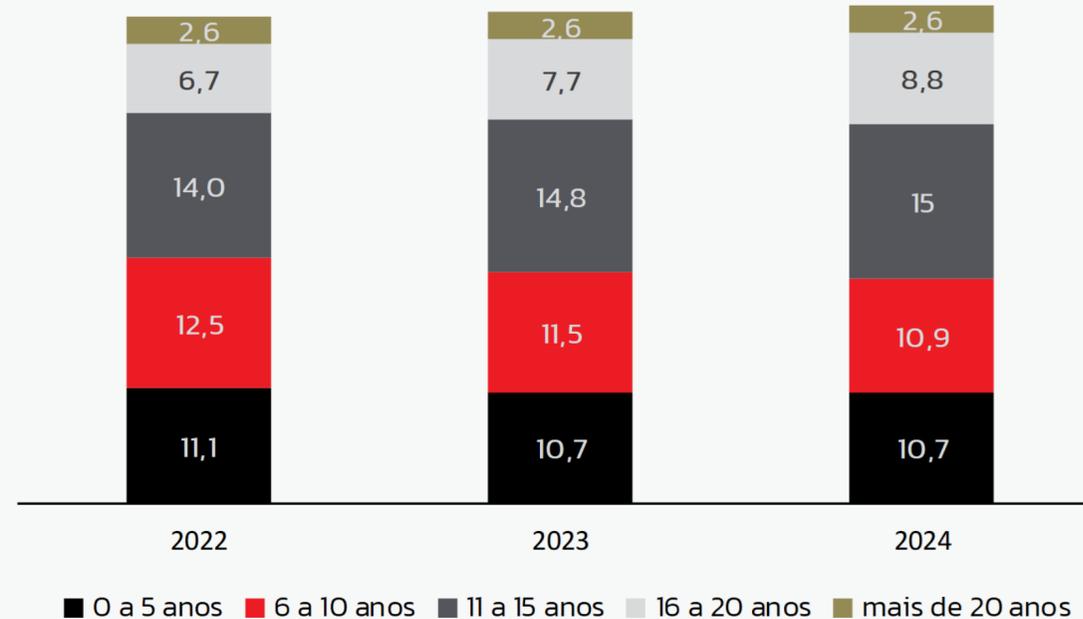
ALTO POTENCIAL DE AUMENTO DA FROTA DE VEÍCULOS

Total de habitantes / Veículos
Em 2020¹



ENVELHECIMENTO DA FROTA

Frota por Idade Média

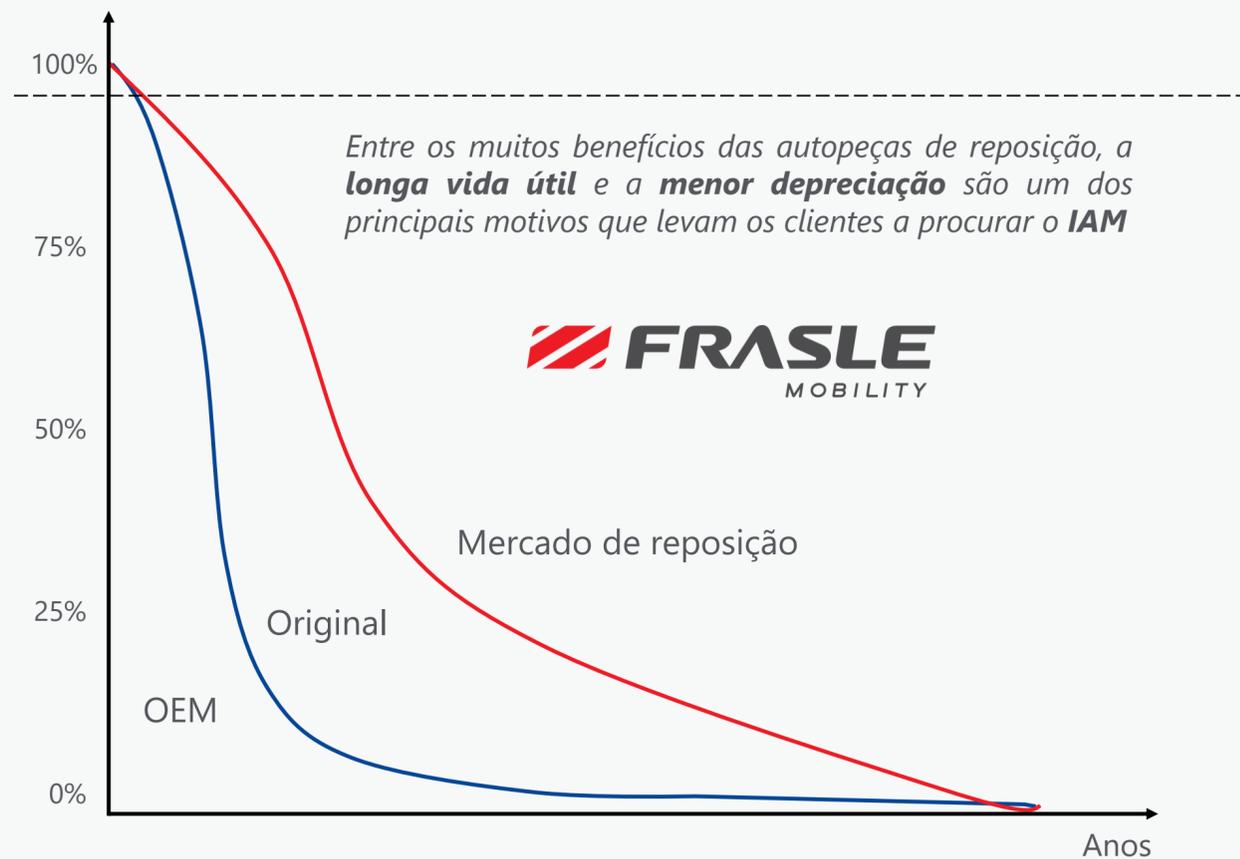


Fonte: Sindipeças/OICA | Dados referentes ao ano 2024. ¹Último dado disponível.

MODELO DE NEGÓCIO

MERCADO DE PEÇAS AUTOMOTIVAS

CICLO DE VIDA DAS PEÇAS DE REPOSIÇÃO EM VEÍCULOS



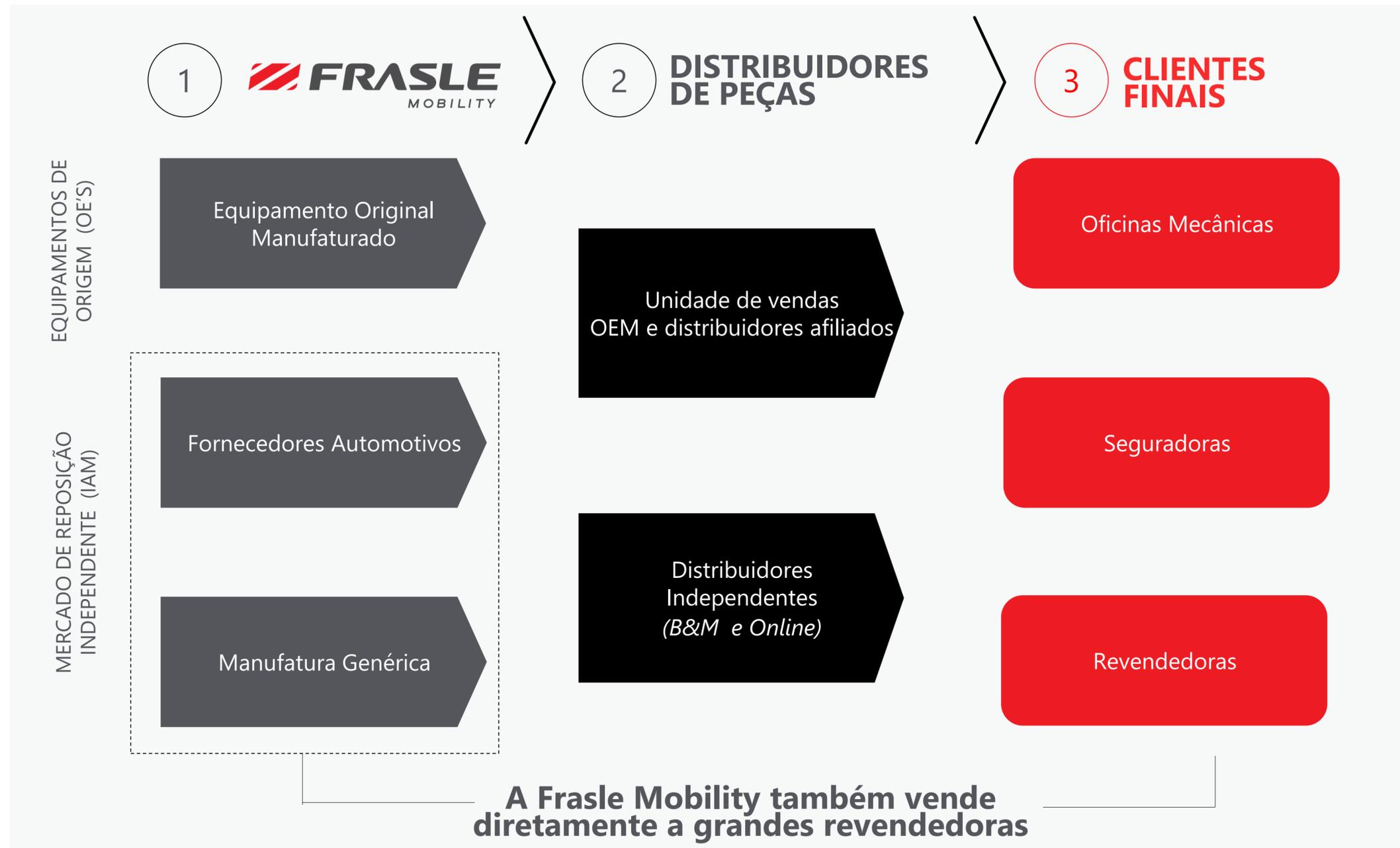
Fonte: Inteligência de Mercado Frasle Mobility | Dados referentes ao ano 2022

MERCADO POTENCIAL PARA PEÇAS AUTOMOTIVAS NO BRASIL

	Equipamento Original Manufaturado	Mercado de Reposição Independente 79%	Tamanho Comparação
Discos e Pastilhas (R\$ 1,652 M)	21%		3,8x
Linha Leve Fricção (R\$ 487 M)	31%	69%	2,2x
Linha Pesada Fricção (R\$ 772 M)	13%	87%	6,7x
Cilindros Hidráulicos (R\$ 611 M)	45%	55%	1,2x
Amortecedores (R\$ 2.470 M)	39%	61%	1,6x

MODELO DE NEGÓCIO

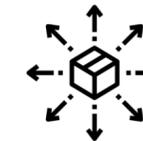
CADEIA DE FORNECIMENTO: A FRASLE MOBILITY ESTÁ BEM POSICIONADA NO MERCADO DE REPOSIÇÃO BRASIL



HIGHLIGHTS



Esforços de vendas além da produção para chegar ao **top of mind** do consumidor e do mecânico de automóveis



A Frasle Mobility vende tanto para grandes distribuidores **atacadistas** quanto para **varejistas regionais**



Os **mecânicos** têm poder de escolha **relevante** porque a **percepção** da **qualidade** do serviço depende da peça usada



Marca forte desperta preferência do comprador

*JORNADA DE
CRIAÇÃO DE VALOR*

CRIAÇÃO DE VALOR

TRAJETÓRIA DE CRESCIMENTO E VALORIZAÇÃO



Movimentos de expansão inorgânica nos últimos anos:

	2016	2025
# MARCAS ICÔNICAS		
RECEITA LÍQUIDA (R\$ M)	<p>204,3</p> <p>1T16</p>	<p>1.331,7</p> <p>1T25</p> <p>+6,5x</p>
EBITDA AJUSTADO (R\$ M)	<p>41,5</p> <p>1T16</p>	<p>253,0</p> <p>1T25</p> <p>+6,1x</p>

EXPANSÃO INORGÂNICA

SOB UMA ESTRATÉGIA BEM DEFINIDA



DACOMSA: LIDERANÇA NO MERCADO MEXICANO

GRANDES NÚMEROS



MÉTRICAS DACOMSA

Liderança de Mercado
#1

Funcionários
2.000+

Presença México

Operação
3 Plantas industriais
1 Centro de Distribuição
1 Escritório Comercial

Reposição Marcas
90% 11

Mercado Interno
89,0%

Mercado Externo
11,0%

SINERGIAS ESTIMADAS ~R\$ 300 milhões
EBITDA incremental em ~5 anos

CUSTOS

- Melhoria de eficiência operacional em fábricas
- Consolidar *sourcing* de produtos acabados
- Consolidar *sourcing* de matéria-prima
- Operação, custos e logística.

RECEITAS

- Lançamento de novas linhas – Frasle Mobility no México
- Acessos importantes na base de clientes

CRIAÇÃO DE VALOR COM AQUISIÇÕES

	2020		2025	
R\$ Milhões	FRAS-LE	NAKATA	FRASLE MOBILITY*	DACOMSA*
RECEITA LÍQUIDA	1,36 B	+37% 500 M	4,0 B	+35% 1,4 B
EBITDA	175 M	+36% 63M	667,9 M	+45% 313 M
VALOR DE MERCADO	1,2 B	+40% 470 M	8,0 B ¹	+26% 2,1 B

¹ Valor de mercado em 07/05/2025. *Valores referentes a 2024.

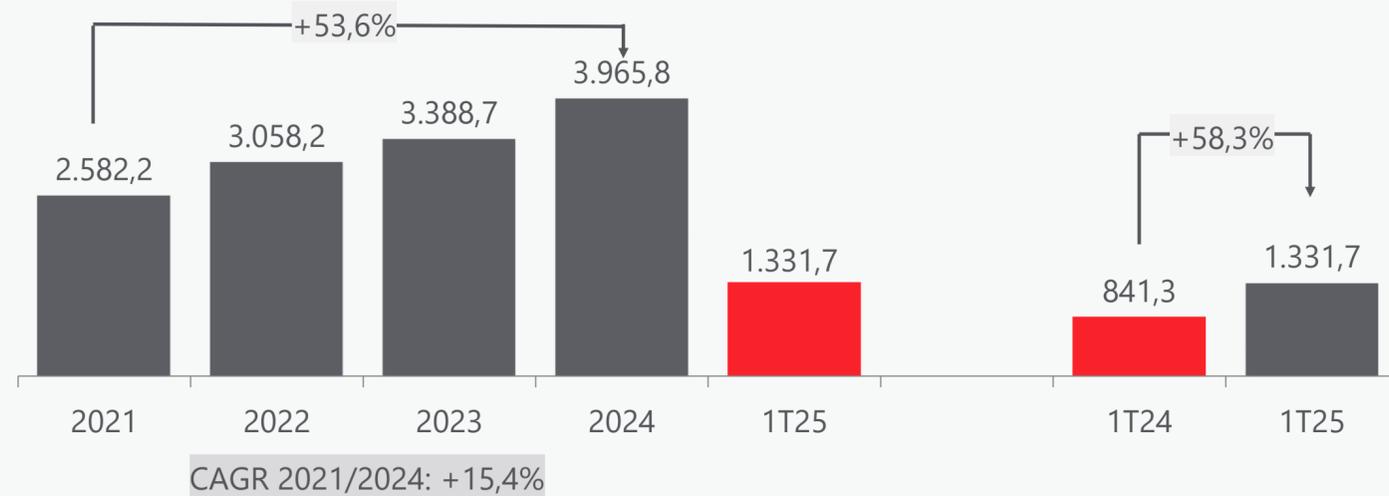
EXECUÇÃO SÓLIDA

RESULTADOS DA FRASLE MOBILITY

TRACK RECORD SÓLIDO QUE COMPROVA NOSSA DISCIPLINA EM EXECUÇÃO

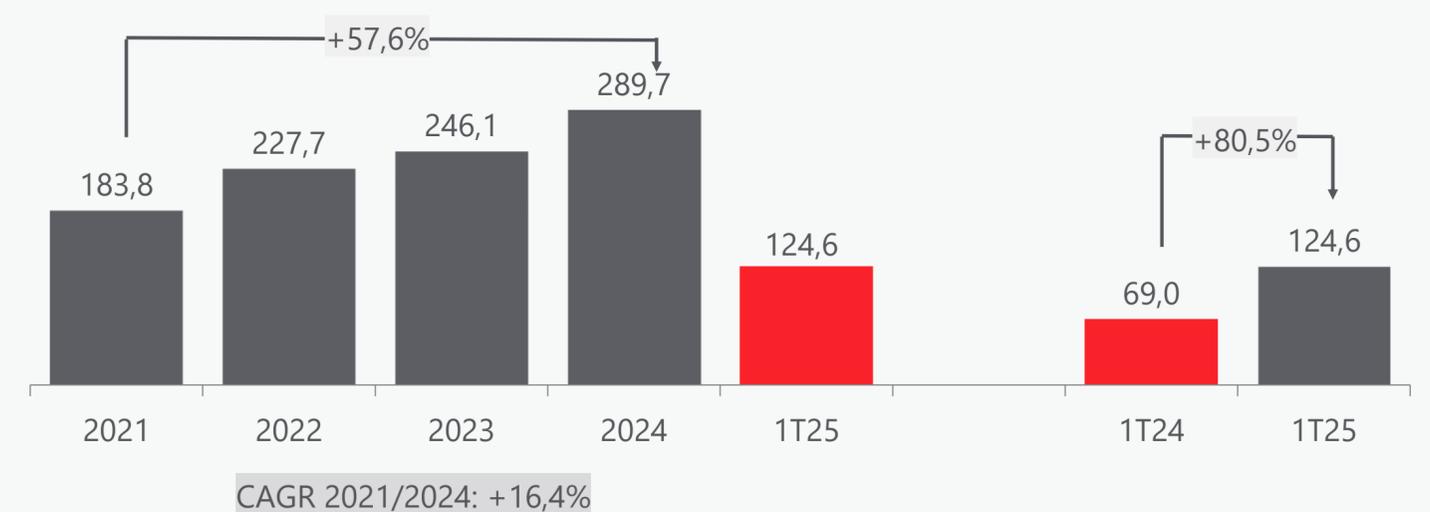
Receita Líquida Consolidada

R\$ milhões



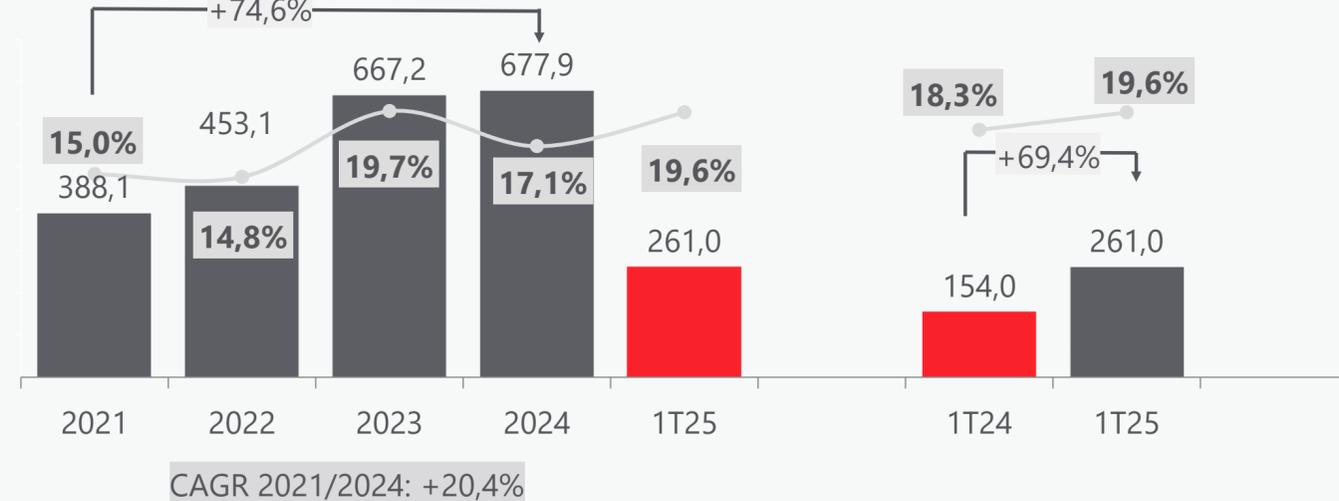
Faturamento Mercado Externo

US\$ milhões



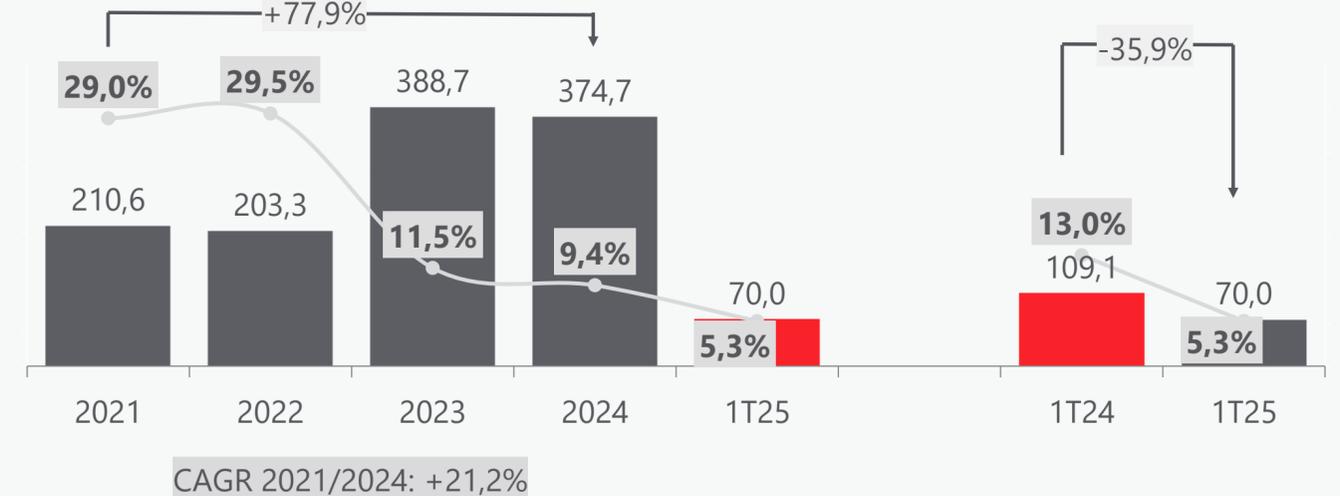
EBITDA e Margem

R\$ milhões e %



Resultado Líquido e Margem

R\$ milhões e %

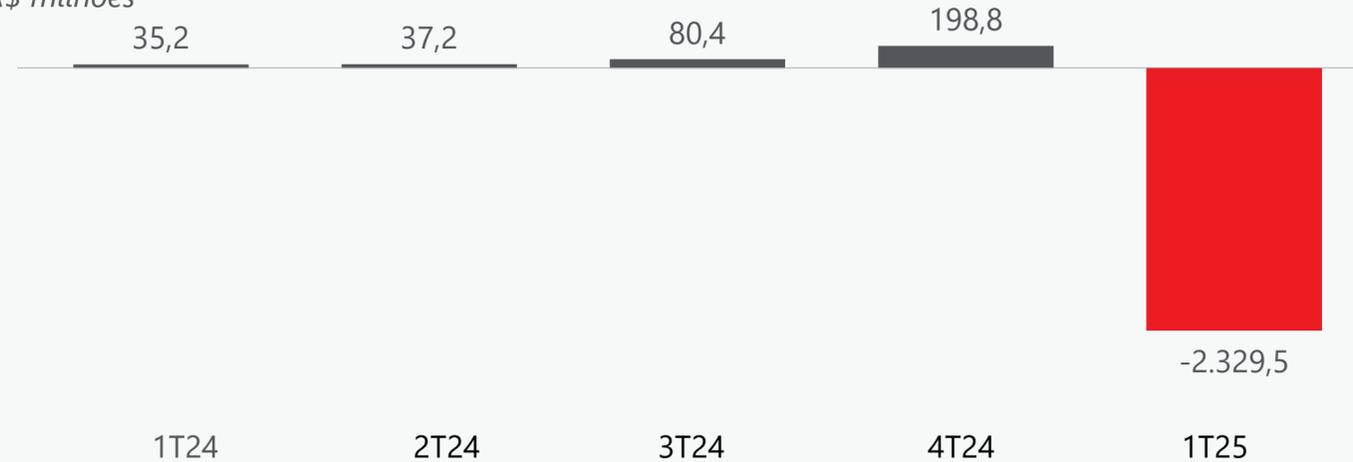


RESULTADOS DA FRASLE MOBILITY

TRACK RECORD SÓLIDO QUE COMPROVA NOSSA DISCIPLINA EM EXECUÇÃO

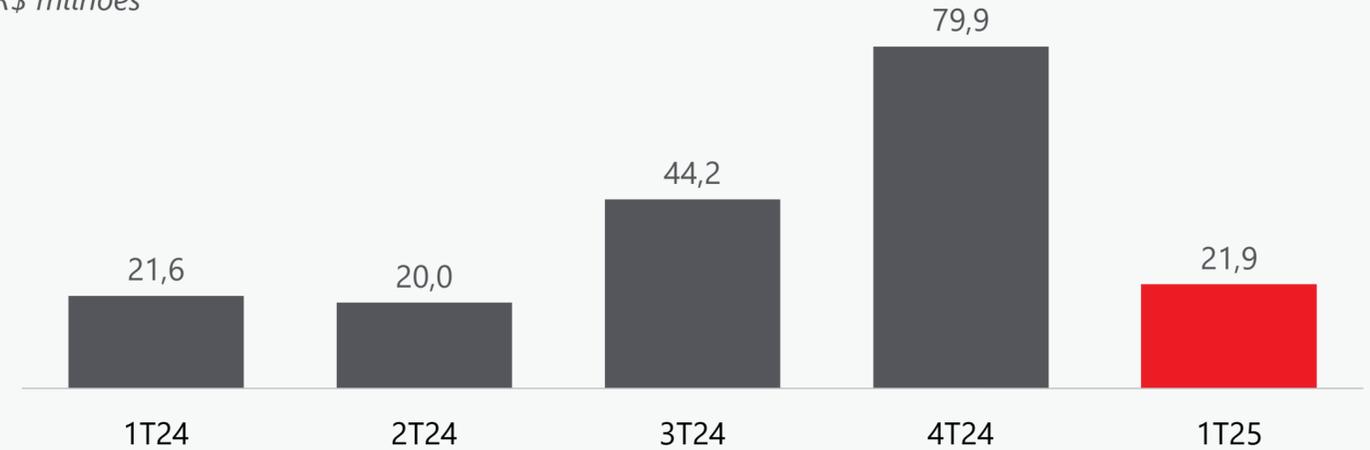
Fluxo de Caixa Livre

R\$ milhões



Investimentos

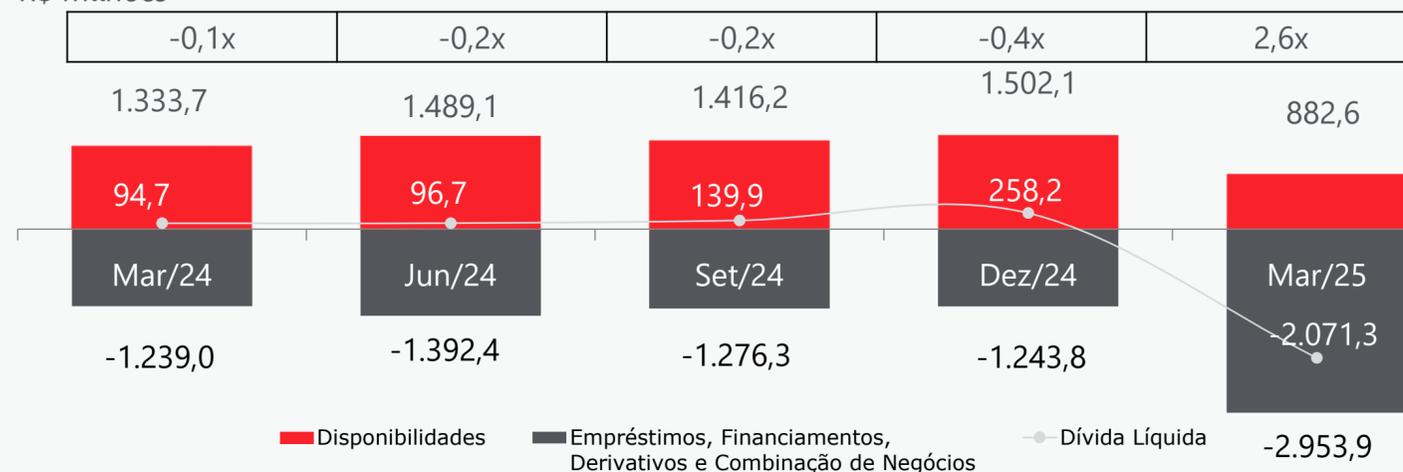
R\$ milhões



Alavancagem

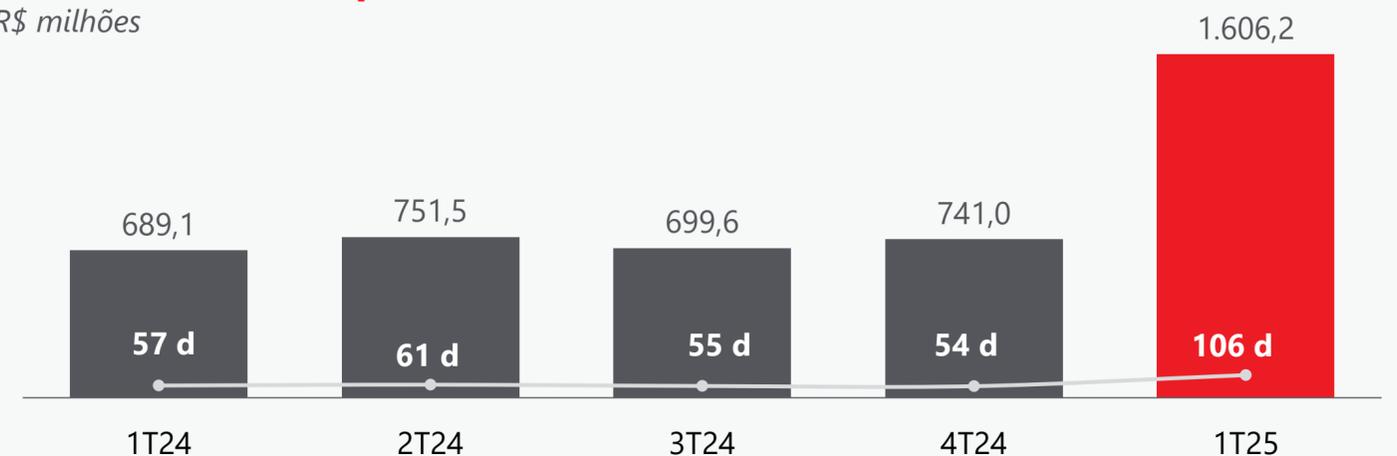
R\$ milhões

DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA



Necessidade de Capital de Giro

R\$ milhões



GUIDANCE 2025

ACOMPANHAMENTO



RECEITA LÍQUIDA

R\$ 1.331,7 M

+58,3%
VS. 1T24

GUIDANCE

R\$ 5,7 - 6,1 B



MERCADO EXTERNO¹

US\$ 124,6 M

+80,5%
VS. 1T24

GUIDANCE

US\$ 500 – 540 M



MARGEM EBITDA AJUSTADA²

19,0%

+0,7%
VS. 1T24

GUIDANCE

17 – 21%



INVESTIMENTOS³

R\$ 21,9 M

+1,2%
VS. 1T24

GUIDANCE

R\$ 170 - 210 M

¹ Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany;

² Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes;

³ Valor referente a investimentos orgânicos.



 **FRASLE** *KEEP LIFE
IN MOTION*
MOBILITY

OUTLOOK



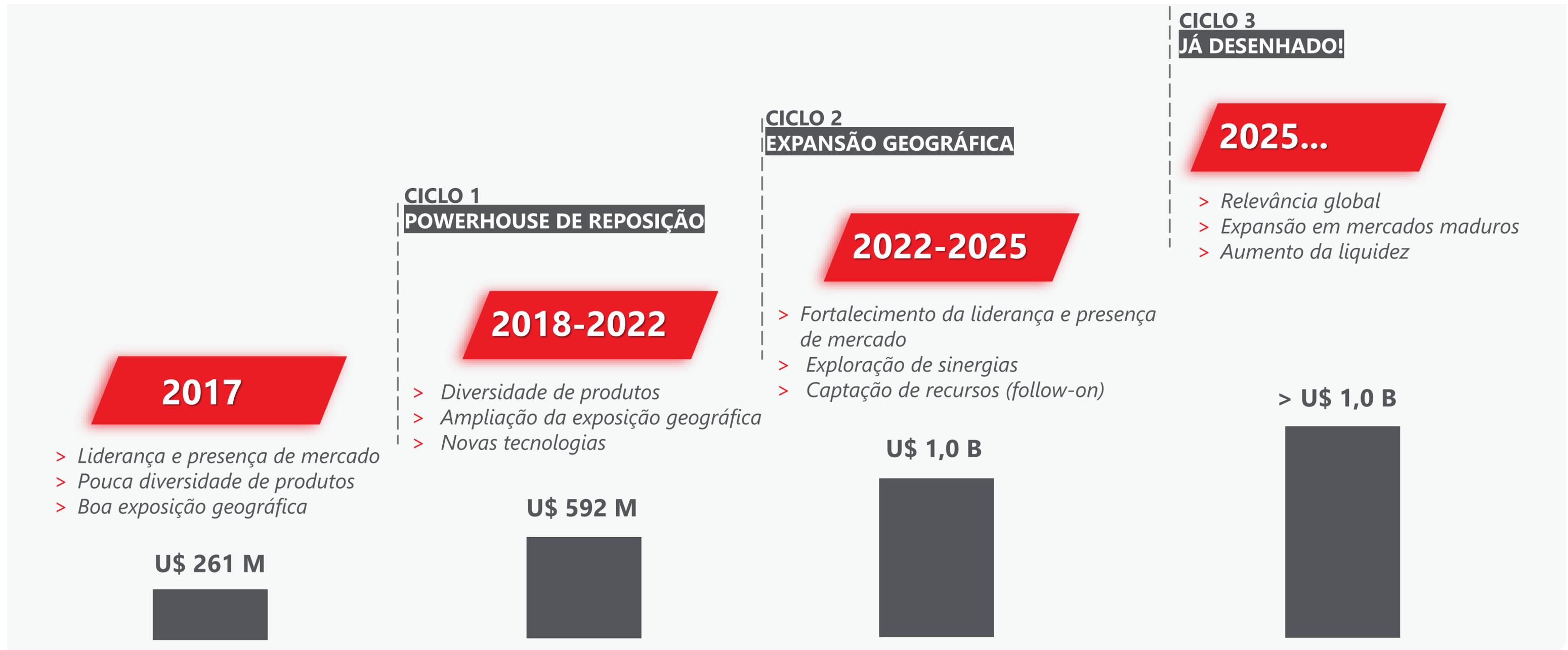
EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

PRINCIPAIS CICLOS



A JORNADA CONTINUA

PLANO ESTRATÉGICO TRAÇADO ATÉ 2029: CONFIANÇA E DISCIPLINA NA EXECUÇÃO





 **FRASLE** *KEEP LIFE
IN MOTION*
MOBILITY

TECNOLOGIA

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

INVESTIMENTOS EM TECNOLOGIA: ACOMPANHAMENTO DAS TENDÊNCIAS MUNDIAIS E DIVERSIFICAÇÃO DE RECEITAS

movetech

centro de engenharia avançada

- > O maior Centro de **Engenharia Avançada** de Fricção da América Latina com **soluções completas** para o mercado da **mobilidade**.
- > Laboratórios: Físico, Químico e Piloto
- > Análises: Dimensionais, Composição Química de Materiais, Metográfica da Estrutura Metálica e de Rugosidade do Material

DESTAQUES DA MOVETECH EM 2024

2.786 PROTÓTIPOS PRODUZIDOS **32.721** ENSAIOS NO LABORATÓRIO QUÍMICO

2.244 ENSAIOS DE DINAMÔMETRO **33.000** ENSAIOS NO LABORATÓRIO FÍSICO PARA CARACTERIZAÇÃO

composs

Pioneira em materiais **compósitos** na América Latina.

- > Mais leve
- > Não necessita de pintura
- > Não oxida
- > Fácil instalação
- > Mais resistente
- > Design inovador



NIONE

Pioneira na fabricação de **nanopartículas de Nióbio** em larga escala.

- > Resistência
- > Durabilidade
- > Leveza

AUTO EXPERTS

NOSSAS MARCAS E SOLUÇÕES A POUCOS CLIQUES

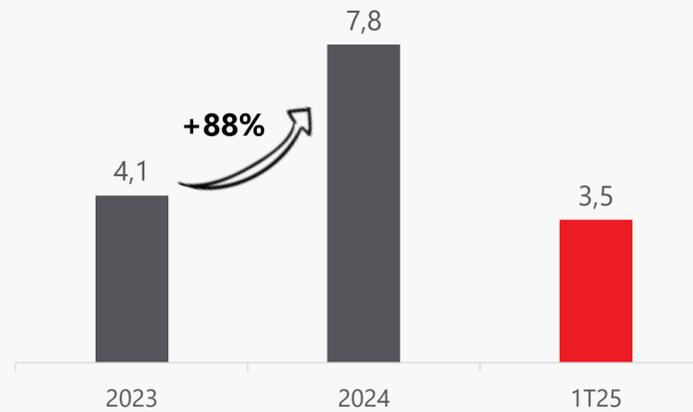
Plataforma digital que transforma a experiência do cliente com as marcas Frasle Mobility



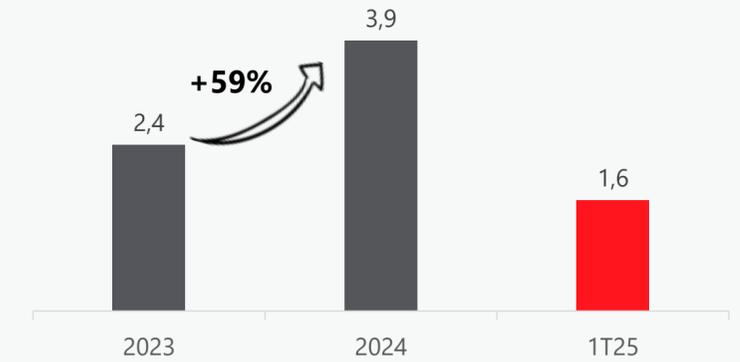
Estados do Brasil que mais acessaram a plataforma em 2024



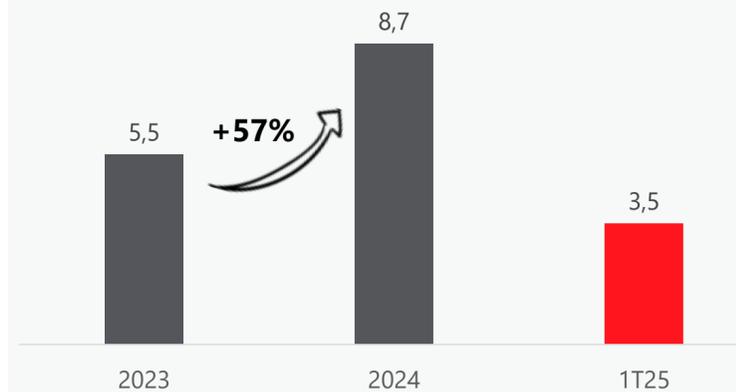
SESSÕES



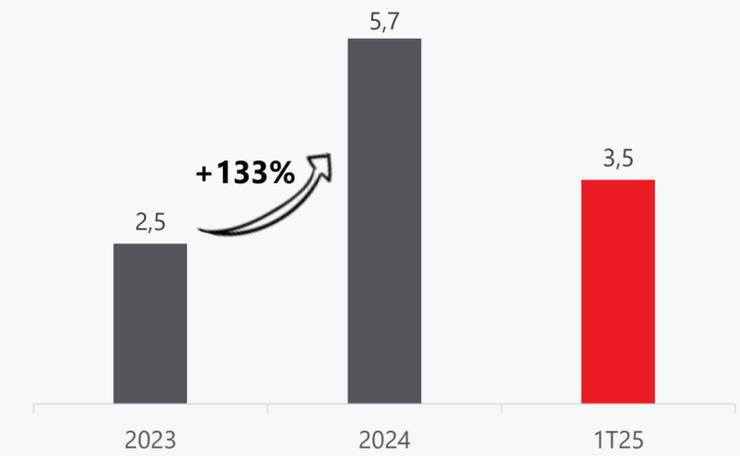
USUÁRIOS



PESQUISAS



BUSCA POR PLACA



TEMPO MÉDIO DE PESQUISA NO SITE 15,2 MIN*

SKUs NO CATÁLOGO* 24.500*

Valores em milhões. *Dados do 1T25



 **FRASLE** *KEEP LIFE
IN MOTION*
MOBILITY

SUSTENTABILIDADE

NOSSOS COMPROMISSOS PÚBLICOS

PLANETA

1. Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030.

Avanço de 3,99 para 3,48 KgCO₂/horas trabalhadas.

2. Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025.

Avanço de 25% para 14%.

ESG

PESSOAS

3. Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025.

Avanço de 11% para 13%.

4. Zerar acidentes graves.

GOVERNANÇA

5. Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.

Avanço de 49,25% em 2020 para 56,24%.

Nota: Indicadores com relação ao ano base 2020 vs 2023

CALDEIRA VERDE

DE COMBUSTÍVEL FÓSSIL À ENERGIA LIMPA

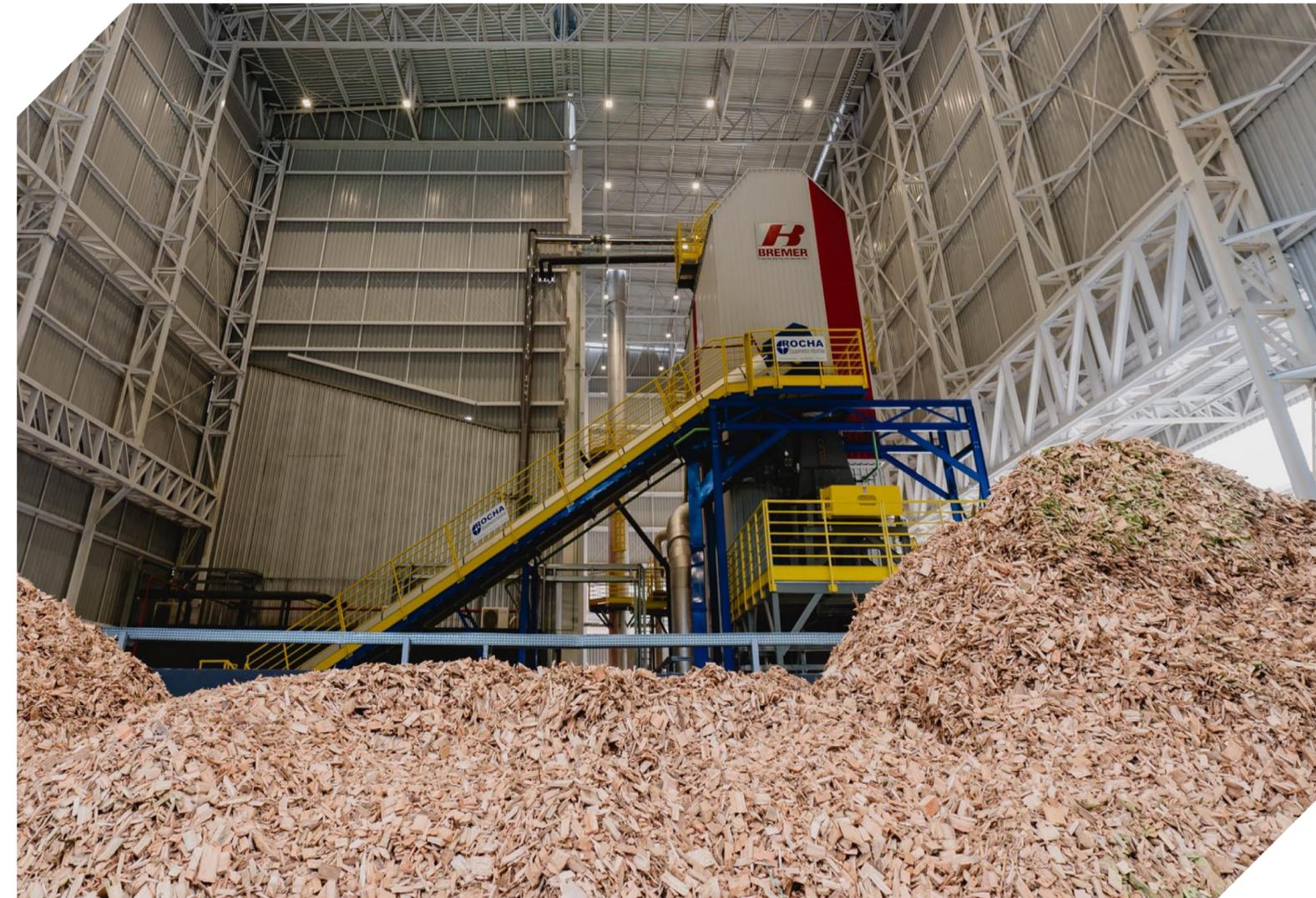
CUSTO NA
GERAÇÃO DE
VAPOR

Economia de
~50% ao ano

GASES DE
EFEITO ESTUFA

93% emissão no
processo atual

A adoção de uma caldeira alimentada por biomassa, em substituição ao gás natural, reduz **60% das emissões de gases de efeito estufa** (GEE). Essa iniciativa evita o equivalente a 10 mil toneladas de CO₂, além de contribuir com a redução de 20% das emissões totais de GEE da Randoncorp.



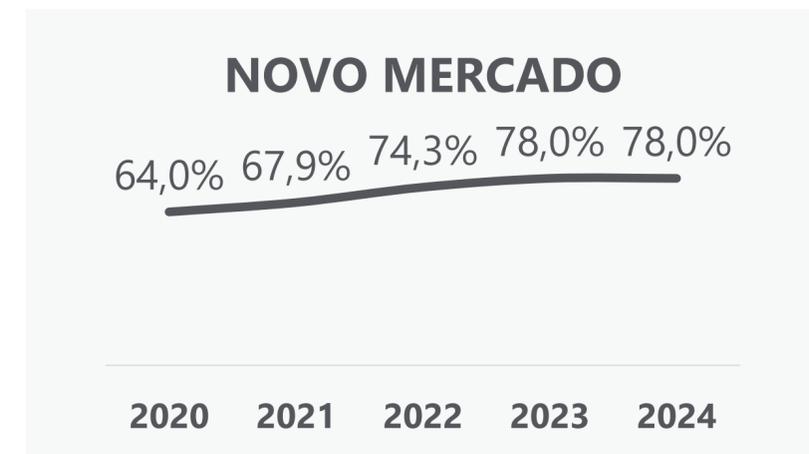
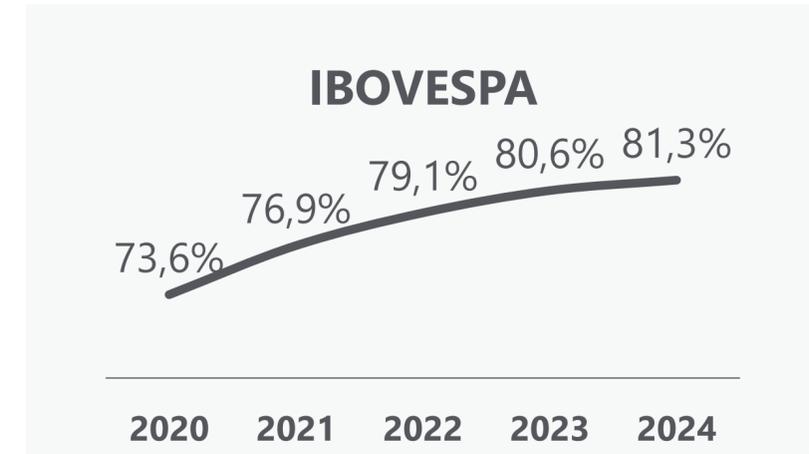
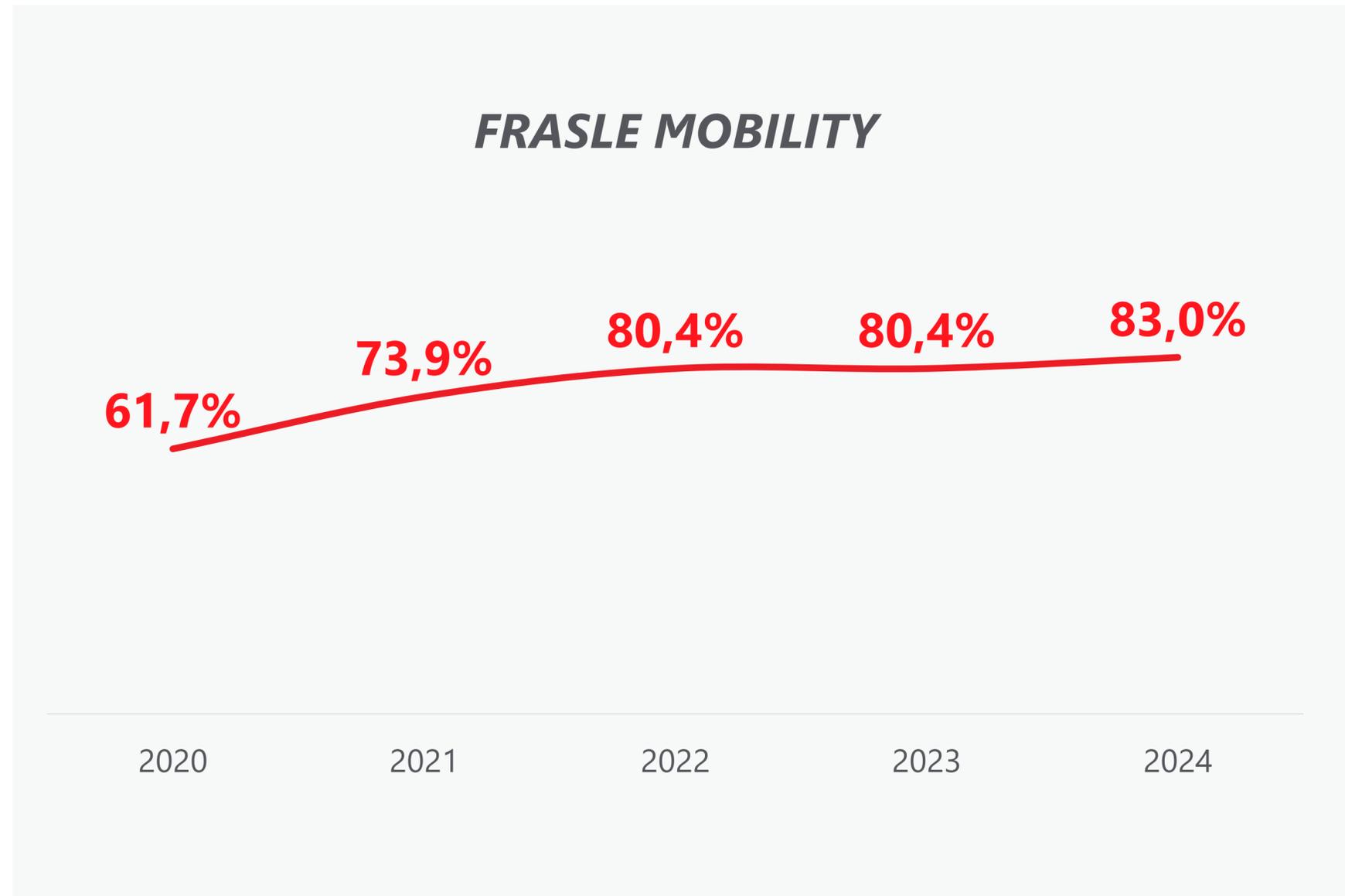
Assista ao
vídeo sobre a
Caldeira Verde



Total de emissões considerando as matrizes energéticas: escopos 01 e 02 do GHG Protocolo.

EVOLUÇÃO EM GOVERNANÇA

ADERÊNCIA ÀS PRÁTICAS RECOMENDADAS 'PRATIQUE OU EXPLIQUE'



INOVAÇÃO SUSTENTÁVEL

BUSCA CONSTANTE POR DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS QUE COMPONHAM A CADEIA DE ENERGIA RENOVÁVEL

% DA RECEITA LÍQUIDA ADVINDA DE NOVOS PRODUTOS LANÇADOS*



*Na unidade de Caxias do Sul - RS

LANÇAMENTOS RELEVANTES EM 2024:



EHnergy HD,
pastilhas de freio
para
veículos pesados
elétricos e híbridos



**Parceria
Fremax+Nione**
A aplicação de tintas
desenvolvidas pela
Nione como proteção
contra corrosão.



Compass:
**Molas de suspensão livres de
corrosão**
para caminhões: 33% mais leve; para
implementos rodoviários: 42% mais leve;
para veículos recreativos: 25% mais leve e
sem ruídos.



 **FRASLE** *KEEP LIFE
IN MOTION*
MOBILITY

ANEXOS

POTÊNCIA NO SETOR DE REPOSIÇÃO

PORTFÓLIO DE MARCAS ROBUSTAS COM GRANDE RECALL NOS MERCADOS DE ATUAÇÃO

07 MARCAS
ICÔNICAS

FRASLE
FRASLE

NAKATA

FREMAX

CONTROL

FRITEC
FRICTION TECHNOLOGY

MORESA

TF VICTOR

JURATEK

ABTEX

ARMETAL

AUTO EXPERTS

Autopar

BestBrake

BIOCERAMIC
SUPER STOP TECNOLOGÍA EN FRENADO

composs

dur'bloc

iea
Electric & Electronic Components

LonaFlex

plabestof
FRENOS

POWER ENGINE
PARTES DE MOTOR

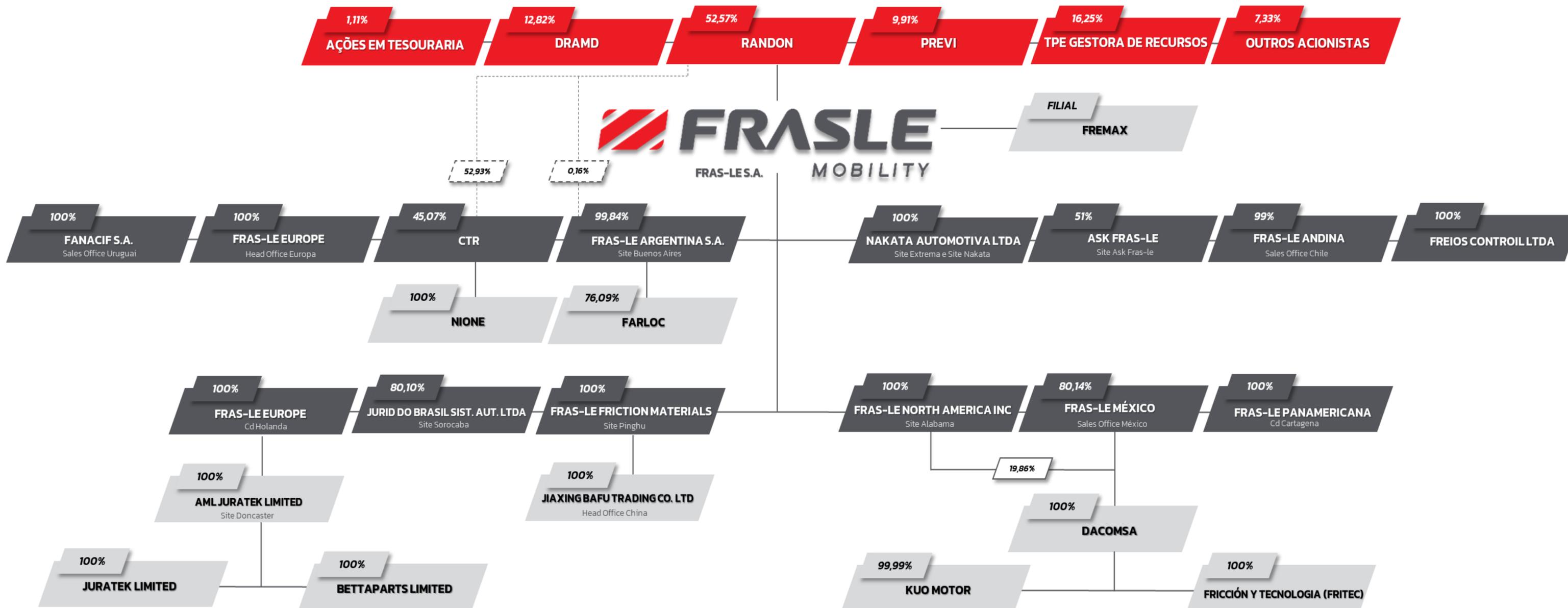
RACE

sello

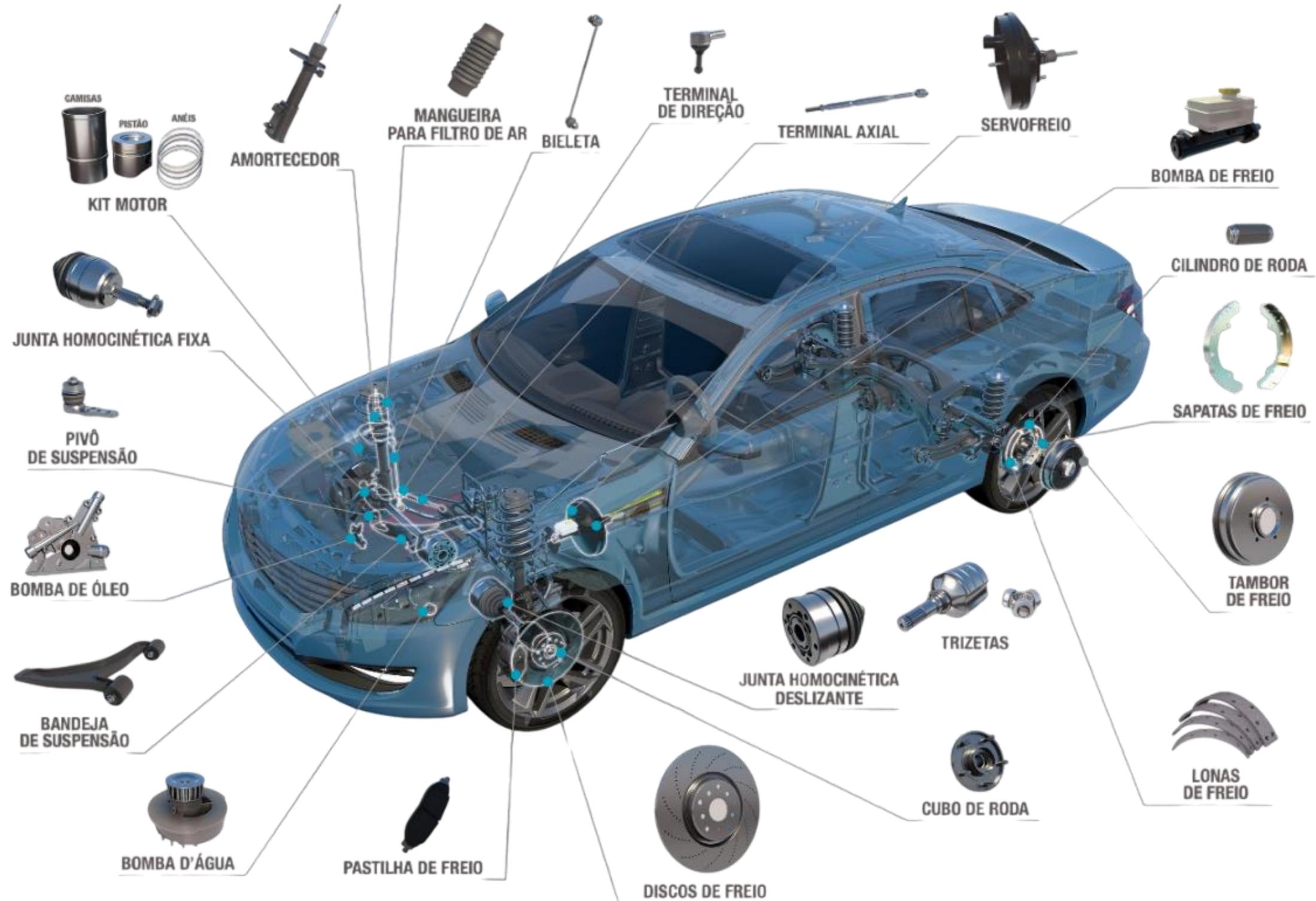
TENSA

TSP
The Specialist in Powertrain

Vehyco



AMPLO PORTFÓLIO



DACOMSA

PRINCIPAIS PRODUTOS E MARCAS

Dacomsa

MORESA

TF VICTOR

FRITEC
FRICTION TECHNOLOGY



sello

Vehyco

BIOCERAMIC
SUPER STOP TECNOLOGÍA EN FRENADO

TSP
The Specialist in Powertrain

oiea
Electric & Electronic Components

Autopar
Drive Train

RACE

FRASLE
MOBILITY

FRASLE

NAKATA

FREMAX

CONTROL

MORESA

TF VICTOR

FRITEC

AUTO EXPERTS

composs

KEEP LIFE IN MOTION



 **FRASLE** *KEEP LIFE
IN MOTION*
MOBILITY



ri.fraslemobility.com



ri@fraslemobility.com