

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

|  |   |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |
|--|---|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023 | 8 |
|--------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022 | 9 |
|--------------------------------|---|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

## DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 11 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 12 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 14 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 15 |
|--------------------------------------|----|

|  |    |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |
|--|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023 | 17 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022 | 18 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |
|----------------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 43 |
|--------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 76 |
|---|----|

|   |    |
|---|----|
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes | 78 |
|---|----|

## Pareceres e Declarações

|  |    |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 79 |
|--|----|

|   |    |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 80 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 81 |
|--|----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Mil)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2023</b> |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>  |                                       |
| Ordinárias                       | 270.016                               |
| Preferenciais                    | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | <b>270.016</b>                        |
| <b>Em Tesouraria</b>             |                                       |
| Ordinárias                       | 3.000                                 |
| Preferenciais                    | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | <b>3.000</b>                          |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2023</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2022</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total   | 3.177.988                             | 3.184.554                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante  | 1.274.235                             | 1.467.764                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 137.655                               | 251.893                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras  | 402.461                               | 494.079                                  |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 402.461                               | 494.079                                  |
| 1.01.02.01.03          | Aplicações Financeiras  | 402.461                               | 494.079                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber  | 362.033                               | 334.205                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes  | 348.105                               | 321.560                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber   | 13.928                                | 12.645                                   |
| 1.01.04                | Estoques  | 341.091                               | 350.683                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar  | 17.729                                | 23.638                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 17.729                                | 23.638                                   |
| 1.01.06.01.01          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 17.729                                | 23.638                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes   | 13.266                                | 13.266                                   |
| 1.01.08.03             | Outros  | 13.266                                | 13.266                                   |
| 1.01.08.03.02          | Dividendos a receber  | 13.266                                | 13.266                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante  | 1.903.753                             | 1.716.790                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 140.796                               | 141.105                                  |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 35.842                                | 35.630                                   |
| 1.02.01.01.01          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 35.842                                | 35.630                                   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber  | 4.969                                 | 5.280                                    |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber   | 4.969                                 | 5.280                                    |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 49.719                                | 50.284                                   |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas  | 49.719                                | 50.284                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 50.266                                | 49.911                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais   | 11.371                                | 11.621                                   |
| 1.02.01.10.04          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 38.830                                | 38.211                                   |
| 1.02.01.10.05          | Dividendos a Receber  | 65                                    | 79                                       |
| 1.02.02                | Investimentos   | 1.240.730                             | 1.075.280                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias   | 1.240.730                             | 1.075.280                                |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas  | 30.836                                | 30.721                                   |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas  | 1.209.894                             | 1.044.559                                |
| 1.02.03                | Imobilizado   | 419.881                               | 397.096                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação   | 367.822                               | 346.170                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 52.059                                | 50.926                                   |
| 1.02.04                | Intangível  | 102.346                               | 103.309                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis   | 102.346                               | 103.309                                  |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis em Operação   | 102.346                               | 103.309                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2023</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2022</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total                                  | 3.177.988                             | 3.184.554                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                             | 411.738                               | 474.343                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 57.245                                | 55.812                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                        | 57.245                                | 55.812                                   |
| 2.01.01.02.01          | Salários, Férias e Encargos                    | 37.657                                | 35.553                                   |
| 2.01.01.02.02          | Participações a Pagar                          | 19.588                                | 20.259                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                   | 143.684                               | 176.107                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                         | 107.914                               | 160.134                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                         | 103.089                               | 158.435                                  |
| 2.01.02.01.02          | Risco Sacado                                   | 4.825                                 | 1.699                                    |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                      | 35.770                                | 15.973                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                             | 31.879                                | 31.457                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                    | 31.879                                | 31.457                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 282                                   | 0  |
| 2.01.03.01.02          | Obrigações Fiscais Federais                    | 31.597                                | 31.457                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                   | 86.026                                | 89.748                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 71.376                                | 74.813                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 28.830                                | 31.132                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 42.546                                | 43.681                                   |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                     | 14.650                                | 14.935                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                              | 85.920                                | 114.539                                  |
| 2.01.05.02             | Outros   | 85.920                                | 114.539                                  |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar           | 10                                    | 10                                       |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                       | 17.123                                | 9.436                                    |
| 2.01.05.02.06          | Juros sobre Capital Próprio a Pagar            | 23                                    | 41.631                                   |
| 2.01.05.02.07          | Contas a Pagar por Combinação de Negócio       | 17.332                                | 18.984                                   |
| 2.01.05.02.08          | Outras Contas                                  | 24.599                                | 18.143                                   |
| 2.01.05.02.09          | Arrendamentos                                  | 7.310                                 | 6.284                                    |
| 2.01.05.02.10          | Contraprestação a Pagar à Clientes             | 19.523                                | 20.051                                   |
| 2.01.06                | Provisões                                      | 6.984                                 | 6.680                                    |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                               | 6.984                                 | 6.680                                    |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                       | 1.127                                 | 1.017                                    |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Comissões                        | 5.857                                 | 5.663                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                         | 933.484                               | 946.310                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                   | 665.729                               | 686.652                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 247.583                               | 268.648                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 194.435                               | 201.520                                  |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 53.148                                | 67.128                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                     | 418.146                               | 418.004                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                              | 216.491                               | 213.774                                  |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas               | 236                                   | 242                                      |
| 2.02.02.01.02          | Débitos com Controladas                        | 236                                   | 242                                      |
| 2.02.02.02             | Outros   | 216.255                               | 213.532                                  |
| 2.02.02.02.03          | Outras Contas a Pagar                          | 7.739                                 | 7.649                                    |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamentos                                  | 49.285                                | 48.818                                   |
| 2.02.02.02.05          | Contas a Pagar por Combinação de Negócios      | 154.256                               | 151.719                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2023</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2022</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.02.02.02.06          | Participações a Pagar                                   | 4.975                                 | 5.346                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 9.929                                 | 8.452                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 9.929                                 | 8.452                                    |
| 2.02.04                | Provisões   | 39.591                                | 35.688                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 39.591                                | 35.688                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 718                                   | 717                                      |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 38.838                                | 34.936                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis  | 35                                    | 35                                       |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 1.744                                 | 1.744                                    |
| 2.02.06.03             | Subvenções de Investimento a Apropriar                  | 1.744                                 | 1.744                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 1.832.766                             | 1.763.901                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.212.844                             | 1.212.844                                |
| 2.03.01.01             | Capital Social  | 1.229.400                             | 1.229.400                                |
| 2.03.01.02             | Gastos com Emissão de Ações                             | -16.556                               | -16.556                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 676.789                               | 587.153                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal   | 73.277                                | 73.277                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 13.178                                | 12.463                                   |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -13.352                               | -13.352                                  |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucros                               | 603.686                               | 514.765                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -56.867                               | -36.096                                  |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado             | 25.950                                | 26.208                                   |
| 2.03.08.02             | Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas   | -86.305                               | -65.766                                  |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                           | 3.488                                 | 3.462                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2023 à 31/03/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 366.807   | 330.467  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -263.801  | -249.601   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 103.006   | 80.866   |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | 970   | -26.624  |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -36.350   | -29.753  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -19.146   | -17.163  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 2.071   | 5.306  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -9.936  | -5.440   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 64.331  | 20.426   |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 103.976   | 54.242   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -6.191  | -28.185  |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 42.121  | 28.670   |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 28.135  | 22.863   |
| 3.06.01.02             | Correção Monetária                                     | 13.986  | 5.807  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -48.312   | -56.855  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 97.785  | 26.057   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -8.407  | 2.419  |
| 3.08.01                | Corrente   | -3.722  | 0  |
| 3.08.02                | Diferido   | -4.685  | 2.419  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 89.378  | 28.476   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 89.378  | 28.476   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,3347  | 0,1327   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,3347  | 0,1327   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2023 à 31/03/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> |
|------------------------|---------------------------------|---|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período        | 89.378  | 28.476   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes   | -20.539   | -58.971  |
| 4.02.01                | Ajustes Acumulados de Conversão | -20.539   | -58.971  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período | 68.839  | -30.495  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2023 à 31/03/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                    | 122.589   | -18.968  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                               | 53.879  | -3.596   |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Período                                 | 89.378  | 28.476   |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                | 10.761  | 10.045   |
| 6.01.01.03             | Provisões para Litígios                                  | 3.903   | 1.330  |
| 6.01.01.04             | Provisões para Perdas de Créditos Esperadas              | 744   | 260  |
| 6.01.01.05             | Outras Provisões   | -848  | -3.955   |
| 6.01.01.06             | Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos | 208   | 146  |
| 6.01.01.07             | Variação sobre Empréstimos e Arrendamentos               | 23.253  | 1.499  |
| 6.01.01.08             | Provisões para Impostos de Renda e Contribuição Social   | 8.407   | -2.419   |
| 6.01.01.09             | Provisões para Estoques Obsoletos                        | -1.238  | 1.205  |
| 6.01.01.10             | Correção Monetária                                       | -13.986   | -5.807   |
| 6.01.01.11             | Redução ao Valor Recuperável (impairment)                | -44   | -484   |
| 6.01.01.13             | Equivalência Patrimonial                                 | -64.331   | -20.426  |
| 6.01.01.14             | Receitas de Processos Judiciais, líquido de honorários   | -393  | -7.496   |
| 6.01.01.15             | Combinação Valores Retidos na Combinação de Negócio      | -1.407  | -1.695   |
| 6.01.01.16             | Contraprestação a Pagar a Clientes                       | -528  | -4.275   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                          | 68.710  | -15.372  |
| 6.01.02.01             | Outros Contas a Receber                                  | -824  | 215  |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes                             | -25.993   | 10.045   |
| 6.01.02.03             | Estoques   | 10.830  | -3.676   |
| 6.01.02.04             | Fornecedores   | -32.423   | -20.210  |
| 6.01.02.05             | Outros Contas a Pagar                                    | 20.241  | -24.140  |
| 6.01.02.06             | Imposto de Renda e Contribuições Sociais Pagos           | -460  | -387   |
| 6.01.02.07             | Aplicações Financeiras                                   | 91.406  | -734   |
| 6.01.02.08             | Depósitos Judiciais                                      | 250   | 649  |
| 6.01.02.09             | Impostos a Recuperar                                     | 5.683   | 22.866   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                 | -140.507  | -6.482   |
| 6.02.01                | Aquisição de Imobilizado                                 | -29.613   | -6.474   |
| 6.02.02                | Adições ao Ativo Intangível                              | 0   | -8   |
| 6.02.03                | Combinação de negócio                                    | -110.894  | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                | -96.320   | 6.668  |
| 6.03.01                | Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos             | -46.737   | -20.518  |
| 6.03.02                | Empréstimos Tomados                                      | 0   | 65.141   |
| 6.03.03                | Pagamentos de Empréstimos                                | -18.284   | -21.008  |
| 6.03.04                | Juros Pagos com Empréstimos                              | -28.339   | -14.545  |
| 6.03.05                | Pagamento de Arrendamentos                               | -2.960  | -2.402   |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                | -114.238  | -18.782  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                    | 251.893   | 195.965  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                      | 137.655   | 177.183  |



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.229.400                           | -16.556   | 587.153                  | 0                                     | -36.096                              | 1.763.901                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.229.400                           | -16.556   | 587.153                  | 0                                     | -36.096                              | 1.763.901                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0   | 0                        | 89.636                                | -20.771                              | 68.865                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0   | 0                        | 89.378                                | 0                                    | 89.378                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0   | 0                        | 258                                   | -20.771                              | -20.513                   |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período         | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -20.539                              | -20.539                   |
| 5.05.02.06             | Realização Depreciação Valor Atribuído  | 0                                   | 0   | 0                        | 258                                   | -258                                 | 0                         |
| 5.05.02.07             | Contratos onerosos                      | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 26                                   | 26                        |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0   | 89.636                   | -89.636                               | 0                                    | 0                         |
| 5.06.04                | Reservas de Incentivos Fiscais          | 0                                   | 0   | 715                      | -715                                  | 0                                    | 0                         |
| 5.06.05                | Reserva Geral de Lucros                 | 0                                   | 0   | 88.921                   | -88.921                               | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.229.400                           | -16.556   | 676.789                  | 0                                     | -56.867                              | 1.832.766                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                    | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                              | 600.000                             | -4.623  | 461.464                  | 0                                     | 38.728                               | 1.095.569                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                    | 600.000                             | -4.623  | 461.464                  | 0                                     | 38.728                               | 1.095.569                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                   | 0                                   | 0   | 0                        | 28.739                                | -59.234                              | -30.495                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                     | 0                                   | 0   | 0                        | 28.476                                | 0                                    | 28.476                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                | 0                                   | 0   | 0                        | 263                                   | -59.234                              | -58.971                   |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período              | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -58.971                              | -58.971                   |
| 5.05.02.07             | Realização da Depreciação do Valor Atribuído | 0                                   | 0   | 0                        | 263                                   | -263                                 | 0                         |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido      | 0                                   | 0   | 28.739                   | -28.739                               | 0                                    | 0                         |
| 5.06.04                | Reserva Geral de Lucros                      | 0                                   | 0   | 27.993                   | -27.993                               | 0                                    | 0                         |
| 5.06.05                | Reservas de Incentivos Fiscais               | 0                                   | 0   | 746                      | -746                                  | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                                | 600.000                             | -4.623  | 490.203                  | 0                                     | -20.506                              | 1.065.074                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2023 à 31/03/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 474.358   | 425.156  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 470.749   | 414.627  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 2.071   | 5.306  |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 2.281   | 5.483  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -743  | -260   |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -314.583  | -280.346   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -207.178  | -152.633   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -107.405  | -127.713   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 159.775   | 144.810  |
| 7.04                   | Retenções  | -10.761   | -10.045  |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -10.761   | -10.045  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 149.014   | 134.765  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 106.452   | 49.096   |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 64.331  | 20.426   |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 28.135  | 22.863   |
| 7.06.03                | Outros   | 13.986  | 5.807  |
| 7.06.03.01             | Ajustes Correção Monetária                       | 13.986  | 5.807  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 255.466   | 183.861  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 255.466   | 183.861  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 65.516  | 59.483   |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 44.470  | 41.282   |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 9.764   | 8.305  |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 4.246   | 4.311  |
| 7.08.01.04             | Outros   | 7.036   | 5.585  |
| 7.08.01.04.01          | Honorários e Participações dos Administradores   | 1.194   | 1.094  |
| 7.08.01.04.02          | Participação dos Empregados nos Lucros           | 5.600   | 4.255  |
| 7.08.01.04.03          | Plano de Aposentadoria e Pensão                  | 242   | 236  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 50.538  | 36.671   |
| 7.08.02.01             | Federais   | 38.179  | 19.332   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 12.122  | 17.174   |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 237   | 165  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 50.034  | 59.231   |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 1.722   | 2.376  |
| 7.08.03.03             | Outras   | 48.312  | 56.855   |
| 7.08.03.03.01          | Juros e Despesas Financeiras                     | 48.312  | 56.855   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 89.378  | 28.476   |
| 7.08.04.02             | Dividendos                                       | 0   | 13.315   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 89.378  | 15.161   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2023</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2022</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total   | 3.864.459                             | 3.765.876                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante  | 2.259.105                             | 2.289.336                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 553.319                               | 567.855                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras  | 402.515                               | 494.133                                  |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 402.515                               | 494.133                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber  | 385.412                               | 301.669                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes  | 351.817                               | 271.678                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber   | 33.595                                | 29.991                                   |
| 1.01.04                | Estoques  | 852.259                               | 857.667                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar  | 65.484                                | 68.012                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 65.484                                | 68.012                                   |
| 1.01.06.01.01          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 65.484                                | 68.012                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes   | 116                                   | 0  |
| 1.01.08.03             | Outros  | 116                                   | 0  |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 116                                   | 0  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante  | 1.605.354                             | 1.476.540                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 127.499                               | 142.823                                  |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 35.842                                | 35.630                                   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber  | 11.287                                | 12.046                                   |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber   | 11.287                                | 12.046                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos  | 0                                     | 16.100                                   |
| 1.02.01.07.02          | Imposto Diferido  | 0                                     | 16.100                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 80.370                                | 79.047                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais   | 20.629                                | 20.753                                   |
| 1.02.01.10.04          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 59.741                                | 58.294                                   |
| 1.02.02                | Investimentos   | 32.422                                | 32.319                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias   | 30.891                                | 30.788                                   |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas  | 30.891                                | 30.788                                   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                      | 1.531                                 | 1.531                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado   | 848.694                               | 827.260                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação   | 683.647                               | 672.431                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 165.047                               | 154.829                                  |
| 1.02.04                | Intangível  | 596.739                               | 474.138                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis   | 596.739                               | 474.138                                  |
| 1.02.04.01.02          | Intangível  | 596.739                               | 474.138                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2023</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2022</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total                                  | 3.864.459                             | 3.765.876                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                             | 884.712                               | 862.126                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 98.711                                | 92.206                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                        | 98.711                                | 92.206                                   |
| 2.01.01.02.01          | Salários, Férias e Encargos                    | 68.328                                | 63.873                                   |
| 2.01.01.02.02          | Participação a Pagar                           | 30.383                                | 28.333                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                   | 355.290                               | 387.556                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                         | 145.965                               | 203.381                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                         | 140.739                               | 201.455                                  |
| 2.01.02.01.02          | Risco Sacado                                   | 5.226                                 | 1.926                                    |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                      | 209.325                               | 184.175                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                             | 111.176                               | 79.440                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                    | 111.176                               | 79.440                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 16.945                                | 5.707                                    |
| 2.01.03.01.02          | Obrigações Fiscais Federais                    | 94.231                                | 73.733                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                   | 193.412                               | 166.058                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 178.762                               | 151.123                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 46.371                                | 44.643                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 132.391                               | 106.480                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                     | 14.650                                | 14.935                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                              | 116.429                               | 127.369                                  |
| 2.01.05.02             | Outros   | 116.429                               | 127.369                                  |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar           | 10                                    | 10                                       |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                       | 22.961                                | 11.766                                   |
| 2.01.05.02.05          | Juros sobre Capital Próprio a Pagar            | 23                                    | 41.631                                   |
| 2.01.05.02.06          | Contas a Pagar de Combinação de Negócio        | 19.787                                | 18.984                                   |
| 2.01.05.02.07          | Outras Contas                                  | 55.871                                | 39.205                                   |
| 2.01.05.02.08          | Arrendamentos                                  | 17.777                                | 15.184                                   |
| 2.01.05.02.10          | Instrumentos Financeiros Derivativos           | 0                                     | 589                                      |
| 2.01.06                | Provisões                                      | 9.694                                 | 9.497                                    |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                               | 9.694                                 | 9.497                                    |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                       | 3.574                                 | 3.628                                    |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Comissões                        | 6.120                                 | 5.869                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                         | 1.131.924                             | 1.125.312                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                   | 727.291                               | 755.812                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 309.145                               | 337.808                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 248.282                               | 262.839                                  |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 60.863                                | 74.969                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                     | 418.146                               | 418.004                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                              | 336.011                               | 313.897                                  |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas               | 6.261                                 | 6.423                                    |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas         | 6.261                                 | 6.423                                    |
| 2.02.02.02             | Outros   | 329.750                               | 307.474                                  |
| 2.02.02.02.03          | Outros Passivos Não Circulantes                | 15.557                                | 15.318                                   |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamentos                                  | 143.036                               | 134.468                                  |
| 2.02.02.02.05          | Contas a Pagar por Combinação de Negócios      | 165.607                               | 151.719                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2023</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2022</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.02.02.02.07          | Participações a Pagar                                   | 5.550                                 | 5.969                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 10.136                                | 0  |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 10.136                                | 0  |
| 2.02.04                | Provisões   | 56.742                                | 53.859                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 56.742                                | 53.859                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 6.628                                 | 6.370                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 50.032                                | 47.422                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis  | 82                                    | 67                                       |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 1.744                                 | 1.744                                    |
| 2.02.06.03             | Subvenções de Investimento a Apropriar                  | 1.744                                 | 1.744                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 1.847.823                             | 1.778.438                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.229.400                             | 1.229.400                                |
| 2.03.01.01             | Capital Social  | 1.229.400                             | 1.229.400                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -16.556                               | -16.556                                  |
| 2.03.02.07             | Gastos com Emissão de Ações                             | -16.556                               | -16.556                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 676.789                               | 587.153                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal   | 73.277                                | 73.277                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 13.178                                | 12.463                                   |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -13.352                               | -13.352                                  |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucros                               | 603.686                               | 514.765                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -56.867                               | -36.096                                  |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado             | 25.950                                | 26.208                                   |
| 2.03.08.02             | Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas   | -86.305                               | -65.766                                  |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                           | 3.488                                 | 3.462                                    |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores           | 15.057                                | 14.537                                   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2023 à 31/03/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 838.774   | 704.822  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -542.574  | -510.335   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 296.200   | 194.487  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -149.048  | -116.499   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -79.162   | -61.365  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -55.498   | -46.404  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 3.460   | 6.037  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -17.937   | -14.730  |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 89  | -37  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 147.152   | 77.988   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -20.832   | -46.002  |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 67.272  | 58.292   |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 63.710  | 50.512   |
| 3.06.01.02             | Correção Monetária                                     | 3.562   | 7.780  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -88.104   | -104.294   |
| 3.06.02.01             | Despesas Financeiras                                   | -88.104   | -104.294   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 126.320   | 31.986   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -35.872   | -4.107   |
| 3.08.01                | Corrente   | -28.469   | -2.941   |
| 3.08.02                | Diferido   | -7.403  | -1.166   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 90.448  | 27.879   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 90.448  | 27.879   |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 89.378  | 28.476   |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 1.070   | -597   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,3347  | 0,1327   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,3347  | 0,1327   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2023 à 31/03/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 90.448  | 27.879   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes               | -20.539   | -58.971  |
| 4.02.01                | Ajustes Acumulados de Conversão             | -20.539   | -58.971  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 69.909  | -31.092  |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 68.839  | -30.495  |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 1.070   | -597   |



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2023 à 31/03/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                     | 227.901   | -15.204  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações  | 181.593   | 40.345   |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Período  | 90.448  | 27.879   |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização   | 29.902  | 28.005   |
| 6.01.01.03             | Provisão para Litígios  | 2.883   | 2.101  |
| 6.01.01.04             | Provisão para Perda de Crédito Esperada                                   | 758   | -499   |
| 6.01.01.05             | Provisão para Estoque Obsoleto  | -77   | 1.876  |
| 6.01.01.06             | Provisão para Impostos de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | 35.872  | 4.107  |
| 6.01.01.07             | Outras Provisões  | 1.882   | -4.720   |
| 6.01.01.08             | Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos                  | 585   | 359  |
| 6.01.01.09             | Variação sobre Empréstimos, Arrendamentos                                 | 25.398  | -7.927   |
| 6.01.01.11             | Redução Perda Valor Recuperável   | -500  | 484  |
| 6.01.01.12             | Ajuste de Correção Monetárias   | -3.562  | -7.780   |
| 6.01.01.14             | Variação em Derivativos   | -74   | 5.917  |
| 6.01.01.15             | Equivalência Patrimonial  | -89   | 37   |
| 6.01.01.16             | Receita de Processos Judiciais, líquido de honorários                     | -426  | -7.799   |
| 6.01.01.17             | Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio                         | -1.407  | -1.695   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos   | 46.308  | -55.549  |
| 6.01.02.01             | Outros Contas a Receber   | 10.853  | 6.851  |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes  | -34.671   | -49.144  |
| 6.01.02.03             | Estoques  | 29.473  | 28.945   |
| 6.01.02.04             | Fornecedores  | -45.962   | -32.402  |
| 6.01.02.05             | Outros Contas a Pagar   | -1.470  | -30.561  |
| 6.01.02.06             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                              | -4.952  | -427   |
| 6.01.02.07             | Aplicações Financeiras  | 91.406  | -724   |
| 6.01.02.08             | Depósitos Judiciais   | 124   | 529  |
| 6.01.02.10             | Impostos a Recuperar  | 1.507   | 21.384   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                  | -129.589  | -13.192  |
| 6.02.01                | Aquisição de Ativo Imobilizado  | -31.175   | -13.157  |
| 6.02.02                | Adições ao Ativo Intangível   | 0   | -35  |
| 6.02.03                | Combinação de Negócios  | -98.414   | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                 | -112.848  | -26.590  |
| 6.03.01                | Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos                              | -46.737   | -20.518  |
| 6.03.02                | Empréstimos Tomados   | 24.451  | 82.906   |
| 6.03.03                | Pagamento de Empréstimos  | -51.371   | -66.331  |
| 6.03.04                | Juros Pagos por Empréstimos   | -31.739   | -16.429  |
| 6.03.05                | Pagamento de Arrendamentos  | -7.452  | -6.218   |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                 | -14.536   | -54.986  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                     | 567.855   | 363.599  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                       | 553.319   | 308.613  |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.229.400                    | -16.556  | 587.153           | 0                              | -36.096                       | 1.763.901          | 14.537                             | 1.778.438                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.229.400                    | -16.556  | 587.153           | 0                              | -36.096                       | 1.763.901          | 14.537                             | 1.778.438                      |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0  | 0                 | 89.636                         | -20.771                       | 68.865             | 520                                | 69.385                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0  | 0                 | 89.378                         | 0                             | 89.378             | 1.070                              | 90.448                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0  | 0                 | 258                            | -20.771                       | -20.513            | -550                               | -21.063                        |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -20.539                       | -20.539            | -550                               | -21.089                        |
| 5.05.02.06      | Realização Depreciação Valor Atribuído  | 0                            | 0  | 0                 | 258                            | -258                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.07      | Contratos Onerosos                      | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 26                            | 26                 | 0                                  | 26                             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0  | 89.636            | -89.636                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Reservas de Incentivos Fiscais          | 0                            | 0  | 715               | -715                           | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.05         | Reserva Geral de Lucros                 | 0                            | 0  | 88.921            | -88.921                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.229.400                    | -16.556  | 676.789           | 0                              | -56.867                       | 1.832.766          | 15.057                             | 1.847.823                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 600.000                      | -4.623   | 461.464           | 0                              | 38.728                        | 1.095.569          | 10.386                             | 1.105.955                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 600.000                      | -4.623   | 461.464           | 0                              | 38.728                        | 1.095.569          | 10.386                             | 1.105.955                      |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0  | 0                 | 28.739                         | -59.234                       | -30.495            | -1.558                             | -32.053                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0  | 0                 | 28.476                         | 0                             | 28.476             | -597                               | 27.879                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0  | 0                 | 263                            | -59.234                       | -58.971            | -961                               | -59.932                        |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -58.971                       | -58.971            | -961                               | -59.932                        |
| 5.05.02.06      | Realização Depreciação Valor Atribuído  | 0                            | 0  | 0                 | 263                            | -263                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0  | 28.739            | -28.739                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Reservas de Incentivos Fiscais          | 0                            | 0  | 746               | -746                           | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.05         | Reservas de Lucros                      | 0                            | 0  | 27.993            | -27.993                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 600.000                      | -4.623   | 490.203           | 0                              | -20.506                       | 1.065.074          | 8.828                              | 1.073.902                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2023 à 31/03/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 1.071.345   | 900.564  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.065.460   | 888.328  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 3.357   | 5.998  |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 3.286   | 5.739  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -758  | 499  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -604.357  | -581.108   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -350.261  | -356.414   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -254.096  | -224.694   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 466.988   | 319.456  |
| 7.04                   | Retenções  | -29.902   | -28.005  |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -29.902   | -28.005  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 437.086   | 291.451  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 67.464  | 58.294   |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 89  | -37  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 63.710  | 50.512   |
| 7.06.03                | Outros   | 3.665   | 7.819  |
| 7.06.03.01             | Ajustes Correção Monetária                       | 3.562   | 7.780  |
| 7.06.03.02             | Aluguéis   | 103   | 39   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 504.550   | 349.745  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 504.550   | 349.745  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 122.364   | 87.567   |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 81.970  | 57.379   |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 17.590  | 13.694   |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 7.341   | 5.998  |
| 7.08.01.04             | Outros   | 15.463  | 10.496   |
| 7.08.01.04.01          | Honorários e Participações dos Administradores   | 2.716   | 2.268  |
| 7.08.01.04.02          | Participações dos Empregados nos Lucros          | 12.079  | 7.692  |
| 7.08.01.04.03          | Plano de Aposentadoria e Pensão                  | 668   | 512  |
| 7.08.01.04.04          | Comissões sobre Vendas                           | 0   | 24   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 198.862   | 124.915  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 127.987   | 63.287   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 69.878  | 61.403   |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 997   | 225  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 92.876  | 109.384  |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 4.772   | 5.090  |
| 7.08.03.03             | Outras   | 88.104  | 104.294  |
| 7.08.03.03.01          | Juros e Despesas Financeiras                     | 88.104  | 104.294  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 90.448  | 27.879   |
| 7.08.04.02             | Dividendos                                       | 0   | 13.315   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 89.378  | 15.161   |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 1.070   | -597   |



KEEP LIFE  
IN MOTION

# *RESULTADOS DO 1º TRIMESTRE DE 2023*

**FRAS3**  
**B3 LISTED NI**

**Caxias do Sul, 09 de maio de 2023.** A Frasle Mobility (Fras-Le S.A.) (B3: FRAS3) anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2023 (1T23). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – *International Financial Reporting Standards* e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com o primeiro trimestre de 2022 (1T22).

**DESTAQUE**

A **Receita Líquida Consolidada** foi de **R\$ 838,8 milhões** no 1T23, 19,0% superior ao 1T22.

A **Receita no Mercado Externo**<sup>1</sup> somou **US\$ 53,3 milhões** no 1T23, 5,8% inferior ao 1T22.



A **Margem Bruta** atingiu **35,3%** no 1T23, 7,7 pontos percentuais superior ao 1T22 e 6,0 pontos percentuais acima do 4T22, que totalizou 29,3%.



O **EBITDA** somou **R\$ 177,1 milhões** no 1T23, 67,0% superior ao 1T22 e 110,5% em relação ao 4T22, que foi concluído com R\$ 84,1 milhões.

A **margem EBITDA** foi de **21,1%** no 1T23, 6,1 pontos percentuais maior do que no 1T22 e 9,8 pontos percentuais acima do 4T22.



A **Margem Líquida** foi de **10,8%** no 1T23, 6,8 pontos percentuais de crescimento em relação ao 1T22 e 6,1 pontos percentuais em relação ao 4T22, que fechou com margem de 4,7%.



Os **Investimentos**<sup>2</sup> somaram **R\$ 31,2 milhões** no 1T23.



O **Retorno Sobre o Capital Investido (ROIC)** atingiu **13,3%** no 1T23, 1,4 ponto percentual de crescimento em relação ao 1T22.



O **Universo Fras-le** que aconteceu em setembro de 2022 recebeu o **Prêmio de Melhor Reunião com Investidores da Apimec 2022**.

MARKET CAP (31/03/2023) R\$ 2,5 bi  
COTAÇÃO E FECHAMENTO “FRAS3” R\$ 9,29  
FREE FLOAT – 33,1%

Relações com Investidores  
ri.fraslemobility.com  
ri@fras-le.com

Hemerson Fernando de Souza  
Jéssica Cristina Cantele  
Marcelo Scopel Caberlon  
Mônica Rech  
Renata Schwaizer

**Videokonferência de Resultados 1T23**  
**10 de maio de 2023**, (Quarta-feira)  
11h Brasília | 10:00 a.m Nova Iorque | 3:00 p.m Londres  
WEBCAST (Português/Inglês): [Clique aqui](#)

**Declarações Prospectivas.** As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios da FRASLE MOBILITY (FRAS-LE S.A.), às projeções de resultado e ao potencial de crescimento da companhia constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado, do desempenho econômico geral do país e do setor e dos mercados internacionais, podendo sofrer alterações.

<sup>1</sup> Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany;

<sup>2</sup> Valor referente a investimentos orgânicos.



## UNIVERSO FRASLE MOBILITY

### CONCLUSÃO DE AQUISIÇÃO DA AML JURATEK

No dia 16 de fevereiro, a Companhia celebrou contrato de compra e venda entre a Fras-le Europa BV e a AML Juratek Limited, com sede em Doncaster, Reino Unido. No dia primeiro de março ocorreu a transferência da participação societária, bem como o controle e gestão da AML Juratek.

Com essa aquisição, a operação da Companhia na Europa passa a contar com cinco unidades: um escritório comercial situado na Alemanha e

quatro centros de distribuição, sendo um localizado na Holanda, dois centros de distribuição localizados na Inglaterra – em Doncaster e em Bradford – e um na Irlanda do Norte. Para acessar o Fato Relevante [clique aqui](#).



### PROJETO FRAS-LE SEM FRONTEIRAS

No dia 08 de março, a Fras-le Caxias do Sul lançou o Projeto Fras-le Sem Fronteiras com o Núcleo de Desenvolvimento de PCDs. O projeto visa o desenvolvimento e adaptação de pessoas com deficiências dentro da empresa, buscando encontrar a melhor posição para cada um deles. A iniciativa vai além de um cumprimento de cota legal, impulsionando a diversidade, a aprendizagem, o senso de equipe, o respeito e o reconhecimento das diferenças individuais. O desenvolvimento de pessoas e diversidade estão conectados a nossa ambição ESG.

## EVENTOS SUBSEQUENTES

### NOVA MARCA CORPORATIVA

No dia 06 de abril, a Companhia divulgou sua nova marca corporativa, **Frasle Mobility**. A construção da nova identidade reposiciona a Companhia como uma *house of brands*, associada aos intensos ciclos de expansão vivenciados nos últimos 10 anos, com novas empresas, crescimento geográfico, produtos e serviços incorporados ao portfólio de soluções, projetando um futuro de novas possibilidades de evolução e crescimento. Para assistir o manifesto Frasle Mobility [clique aqui](#).



## EVOLUÇÃO DA MARCA SMART COMPOSITES

No dia 17 de abril, a Companhia divulgou nova marca de soluções em materiais compósitos, a **Composs**. O movimento representa a evolução da marca Smart Composites, lançada em 2021 para habilitar novas tecnologias focadas em materiais compósitos estruturais de forma pioneira no mercado latino-americano.

Os compósitos, foco da tecnologia da Composs, são constituídos a partir da combinação de materiais de diferentes naturezas químicas e diferentes propriedades resultando em novos materiais com desempenho superior, e têm apresentado êxito como alternativa, principalmente, na substituição de componentes metálicos. Para ler na íntegra o comunicado, [clique aqui](#).



## RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE

Em 28 de abril, a Companhia divulgou o Relatório de Sustentabilidade de 2022 durante a 3ª edição do evento Nossa Ambição ESG. O relatório é uma síntese de resultados, indicadores e iniciativas, abordando aspectos relevantes para colaboradores, clientes, fornecedores, investidores, comunidades e sociedade em geral.



[Clique aqui](#) para acessar o relatório.



[Clique aqui](#) para assistir a Nossa Ambição ESG.



## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

---

O primeiro trimestre de 2023 descortina resultados recordes para a Frasle Mobility. O momento traduz com maestria o posicionamento global e diversificado do portfólio de produtos e a sintonia do desempenho individual das unidades. **Consolida o posicionamento de uma *house of brands* no *aftermarket* automotivo, evidenciando a resiliência na performance e a visão dinâmica dos negócios combinados.**

Os resultados do trimestre também qualificam de maneira direta e simples, a dinâmica dos negócios da Frasle Mobility – mais próxima do varejo e do consumo – dos movimentos do setor de bens de capital, com relação maior a produção de bens. Por a Companhia operar no mercado automotivo, é comum ser comparada com pares distintos em mercados e estratégia de negócios, o que não referenda a qualidade do seu modelo de negócios.

Foi registrada, nos primeiros três meses de 2023, uma receita de R\$ 838,8 milhões, com os principais indicadores de resultados em percentuais acima do alcançado na comparação com o mesmo período do ano de 2022. Estes indicadores demonstram a resiliência do *aftermarket* e a qualidade da oferta de produtos da empresa neste setor, com performance equilibrada e positiva.

As receitas no mercado externo avançaram 11% na comparação com o último trimestre de 2022. O desempenho já reflete em um mês o acréscimo da receita AML Juratek, do Reino Unido, adquirida em março corrente. A unidade abre espaço para expansão da atuação no mercado europeu e inicia um novo ciclo de expansão, sintonizado com oportunidades além do mercado doméstico.

Somos **Frasle Mobility**, desenvolvemos uma nova marca para reforçar ao mercado nossa missão: manter a vida em movimento por meio de um ecossistema de soluções inteligentes e sustentáveis e nossa visão de ser reconhecida globalmente por suas soluções de mobilidade.

Ao longo deste relatório compartilharemos os resultados detalhados.

Keep Life in Motion!

*“Os resultados do trimestre também distanciam, de maneira direta e simples, a dinâmica dos negócios da Frasle Mobility dos movimentos do setor de bens de capital.*”

## PRINCIPAIS NÚMEROS

|                             | 1T23         | 1T22         | Δ %           | 4T22         | Δ %            |
|-----------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>      | <b>838,8</b> | <b>704,8</b> | <b>19,0%</b>  | <b>746,8</b> | <b>12,3%</b>   |
| Mercado Interno             | 562,0        | 408,4        | 37,6%         | 496,9        | 13,1%          |
| Mercado Externo             | 276,7        | 296,4        | -6,6%         | 249,9        | 10,7%          |
| Mercado Externo US\$        | 53,3         | 56,5         | -5,8%         | 47,5         | 12,1%          |
| Exportações - Brasil US\$ * | 25,6         | 26,4         | -3,1%         | 27,0         | -5,5%          |
| <b>Lucro Bruto</b>          | <b>296,2</b> | <b>194,5</b> | <b>52,3%</b>  | <b>219,1</b> | <b>35,2%</b>   |
| Margem Bruta                | 35,3%        | 27,6%        | 7,7 pp        | 29,3%        | 6,0 pp         |
| <b>Lucro Operacional</b>    | <b>147,2</b> | <b>78,0</b>  | <b>88,7%</b>  | <b>49,8</b>  | <b>195,3%</b>  |
| Margem Operacional          | 17,5%        | 11,1%        | 6,5 pp        | 6,7%         | 10,9 pp        |
| <b>EBITDA</b>               | <b>177,1</b> | <b>106,0</b> | <b>67,0%</b>  | <b>84,1</b>  | <b>110,5%</b>  |
| Margem EBITDA               | 21,1%        | 15,0%        | 6,1 pp        | 11,3%        | 9,8 pp         |
| <b>Lucro Líquido</b>        | <b>90,4</b>  | <b>27,9</b>  | <b>224,4%</b> | <b>35,3</b>  | <b>156,1%</b>  |
| Margem Líquida              | 10,8%        | 4,0%         | 6,8 pp        | 4,7%         | 6,1 pp         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>      | <b>177,1</b> | <b>106,0</b> | <b>67,0%</b>  | <b>106,6</b> | <b>66,1%</b>   |
| Margem EBITDA - Ajustada    | 21,1%        | 15,0%        | 6,1 pp        | 14,3%        | 6,8 pp         |
| <b>Investimentos</b>        | <b>31,2</b>  | <b>13,2</b>  | <b>136,3%</b> | <b>59,5</b>  | <b>-47,6%</b>  |
| <b>ROIC</b>                 | <b>13,3%</b> | <b>11,9%</b> | <b>1,4 pp</b> | <b>13,9%</b> | <b>-0,6 pp</b> |

Valores em R\$ milhões (exceto rec.líquida mercado externo e exportações)

(\*) Sem eliminação das vendas entre empresas

|  | 1T23        | 1T22        | Δ %          | 4T22        | Δ %          |
|--|-------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| <b>Cotação média dólar norte-americano</b> | <b>5,19</b> | <b>5,23</b> | <b>-0,7%</b> | <b>5,26</b> | <b>-1,2%</b> |

## VISÃO GERAL DOS NEGÓCIOS NO TRIMESTRE

O trimestre em análise é único na história consolidada da Frasle Mobility e referenda a estratégia construída da *house of brands* disponível em diferentes geografias ao redor do mundo com estratégias diversificadas para cada atuação.

Há 69 anos a Companhia desenvolve tecnologias, produtos e inova na busca de novos negócios. A escolha dos mercados, das geografias, permite um histórico resiliente e suporta resultados distintos mesmo em cenários macroeconômicos desafiadores.

### Desempenho de vendas

#### Volume e Receita Líquida por Família

| Volume de Vendas por Material em milhões de peças ou litros |   |              |               |              |               |              |              |               |              |
|---|---|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|   |   | 1T23         |               | 1T22         |               | 4T22         |              | Δ %           |              |
| VOLUME  | Fricção   | 24,8         |               | 23,8         |               | 4,0%         | 25,2         |               | -1,6%        |
|   | Componentes p/ Sistema de Freio                           | 2,2          |               | 2,1          |               | 2,5%         | 2,2          |               | -2,3%        |
|   | Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain | 4,7          |               | 4,0          |               | 17,7%        | 4,0          |               | 16,0%        |
|   |   |              |               |              |               |              |              |               |              |
| Receita de Vendas por Material em R\$ milhões               |   |              |               |              |               |              |              |               |              |
|   |   | 1T23         |               | 1T22         |               | 4T22         |              | Δ %           |              |
| RECEITA   | Fricção   | 397,0        | 47,3%         | 370,1        | 52,5%         | 7,3%         | 357,9        | 47,9%         | 10,9%        |
|   | Componentes p/ Sistema de Freio                           | 151,7        | 18,1%         | 118,8        | 16,9%         | 27,7%        | 158,2        | 21,2%         | -4,1%        |
|   | Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain | 235,6        | 28,1%         | 181,8        | 25,8%         | 29,5%        | 201,2        | 26,9%         | 17,1%        |
|   | Outros Produtos *   | 54,6         | 6,5%          | 34,1         | 4,8%          | 59,8%        | 29,5         | 4,0%          | 84,9%        |
|   | <b>Total Receita Líquida</b>                              | <b>838,8</b> | <b>100,0%</b> | <b>704,8</b> | <b>100,0%</b> | <b>19,0%</b> | <b>746,8</b> | <b>100,0%</b> | <b>12,3%</b> |
|   |   |              |               |              |               |              |              |               |              |

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

(\*) Outros produtos está considerando receita da Juratek Mar/23 de R\$ 13,9 milhões. No 1T23 não foi considerado Volume de Vendas da Juratek.

O posicionamento global da Companhia e as estratégias segmentadas por mercado de atuação fortaleceram o crescimento da receita de vendas no primeiro trimestre de 2023. Abaixo os destaques de cada família:

#### Materiais de Fricção

- Na linha leve (pastilhas de freio), a performance está conectada a atualização do portfólio de produto, acrescida de reposicionamento de algumas linhas no mercado e revisão de preço.
- Na linha de lonas para veículos comerciais, campanhas de vendas mantiveram a manutenção do crescimento.

#### Componentes para sistema de Freio

- Discos de freio permanecem com alta demanda tanto no mercado doméstico quanto na exportação.

#### Componentes para suspensão, direção e *powertrain*

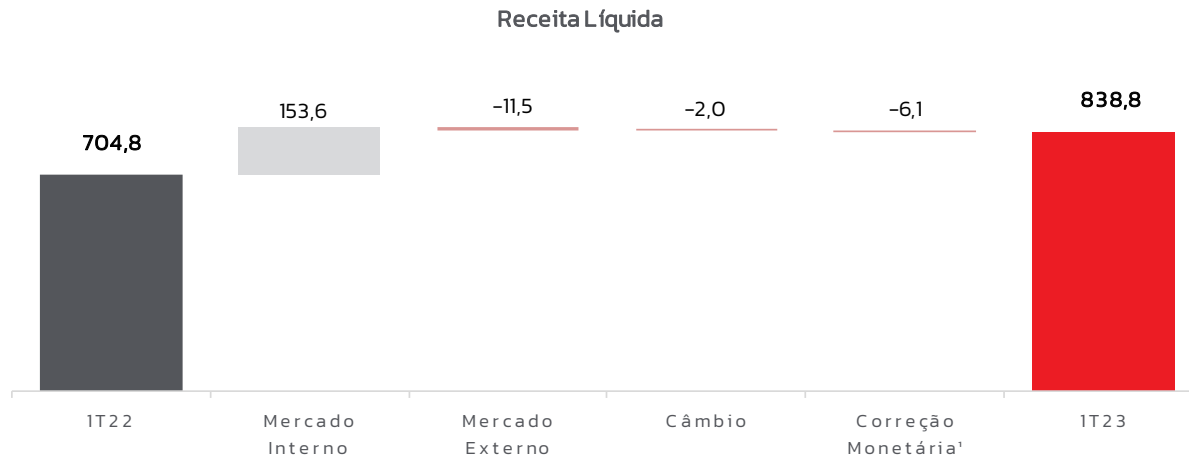
→ O excelente desempenho desta rubrica é puxado pela controlada Nakata na linha de amortecedores, que vem conquistando *market share* e abrindo espaço para outros produtos do portfólio no mercado.

#### Compass

→ A linha de materiais compósitos (dentro de outros produtos) celebrou contratos importantes em 2022 e começou a produzir em escala, a partir desse trimestre, linhas de suporte de para-lamas e lanterna traseira para veículos comerciais.

**NOTA:** É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois temos efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias, vide Anexo IV.

Abaixo é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada do 1T23 em comparação com o 1T22:



Valores em R\$ Milhões

<sup>1</sup> Atualização monetária em economia altamente inflacionária conforme previsto no CPC 42/IAS 29

## Receita por mercado

| Receita Líquida por Mercados  |              |              |              |              |              |              |              |              |  |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| Mercados                      | 1T23         |              | 1T22         |              | Δ %          | 4T22         |              | Δ %          |  |
| MI Reposição                  | 499,3        | 59,5%        | 354,6        | 50,3%        | 40,8%        | 445,6        | 59,7%        | 12,0%        |  |
| MI Montadora                  | 62,8         | 7,5%         | 53,8         | 7,6%         | 16,6%        | 51,3         | 6,9%         | 22,3%        |  |
| <b>Mercado Interno</b>        | <b>562,0</b> | <b>67,0%</b> | <b>408,4</b> | <b>57,9%</b> | <b>37,6%</b> | <b>496,9</b> | <b>66,5%</b> | <b>13,1%</b> |  |
| ME Reposição                  | 239,1        | 28,5%        | 253,4        | 36,0%        | -5,7%        | 208,9        | 28,0%        | 14,5%        |  |
| ME Montadora                  | 37,7         | 4,5%         | 43,0         | 6,1%         | -12,4%       | 41,0         | 5,5%         | -8,2%        |  |
| <b>Mercado Externo</b>        | <b>276,7</b> | <b>33,0%</b> | <b>296,4</b> | <b>42,1%</b> | <b>-6,6%</b> | <b>249,9</b> | <b>33,5%</b> | <b>10,7%</b> |  |
| Total Rec. Líquida Reposição  | 738,4        | 88,0%        | 608,0        | 86,3%        | 21,4%        | 654,5        | 87,6%        | 12,8%        |  |
| Total Rec. Líquida Montadoras | 100,4        | 12,0%        | 96,8         | 13,7%        | 3,7%         | 92,4         | 12,4%        | 8,7%         |  |
| <b>Total Rec. Líquida</b>     | <b>838,8</b> | <b>100%</b>  | <b>704,8</b> | <b>100%</b>  | <b>19,0%</b> | <b>746,8</b> | <b>100%</b>  | <b>12,3%</b> |  |

Valores em R\$ milhões

### MERCADO INTERNO (MI)

A receita do mercado interno apresentou crescimento quando comparada ao mesmo período do ano anterior, com avanço de 37,6%, e 13,1% de crescimento em relação ao 4T22. Dentre os motivos destas variações destacam-se:

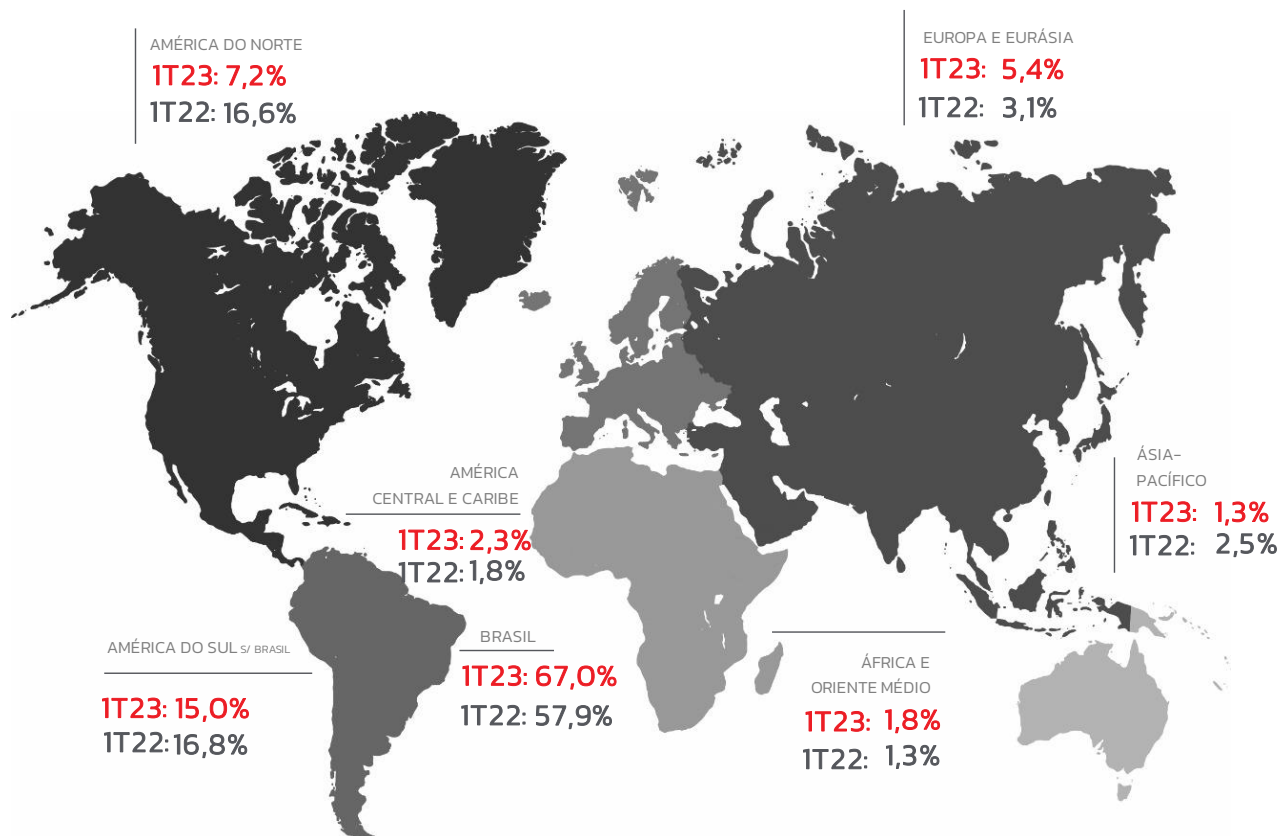
- No setor de Reposição, a Fremax é destaque em performance de vendas e receita, desempenho esse conectado com posicionamento de produto que reflete em alta demanda. A linha de amortecedores também contribuiu para o crescimento dessa rubrica, ligado, principalmente, a estratégias de estrutura física (novo parque fabril) e operacional (revisão de processos e incremento de produtividade).
- O mercado doméstico de montadoras sofreu com as paralisações das fábricas, mesmo assim foi possível manter o crescimento.

### MERCADO EXTERNO (ME)

O mercado externo, que corresponde a soma das exportações a partir do Brasil, e receita das operações no exterior, apresentou desaceleração de 6,6% na comparação com 1T22 e crescimento de 10,7% com relação ao período de 4T22. Os principais destaques foram:

- Em reposição, a demanda permanece aquecida para discos de freios e para materiais de fricção, em especial as pastilhas de freio, que vem conquistando novos mercados na América Latina em comparação 1T23 x 4T22;
- O continente africano e países asiáticos, como Índia e China contribuíram para o aumento de reposição devido a estratégias de ganho de *market share* em relação 1T23 x 4T22;
- A queda em montadoras é devido a dificuldades pontuais de venda.

## Distribuição da Receita Líquida pelo Globo



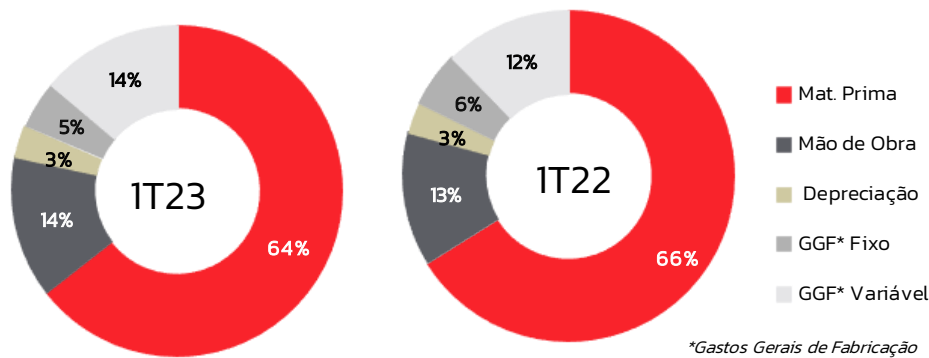
- **América do Norte** os Estados Unidos foram impactados com diminuição da atividade econômica na virada do ano, o que elevou o nível dos estoques nos clientes finais e na performance das vendas. A Companhia se mantém otimista com o cenário de estabilização da inflação e regularidade no consumo.
- **América do Sul** restrições de importação no país e atividade econômica moderada são dificuldades enfrentadas na Argentina.
- **Europa** efeitos de inflação e conflito Ucrânia x Rússia foram estabilizadas e estratégias de crescimento são retomadas. A AML Juratek, nova aquisição da Companhia, também contribui com o aumento desse indicador.
- **Ásia** a Índia conclui o primeiro trimestre com novas parcerias comerciais e ótimo desempenho de vendas que também auxiliaram no crescimento do mercado africano. A abertura da China pós-Covid fortalece as estratégias comerciais para retomada do crescimento dessa região.

## Desempenho Operacional

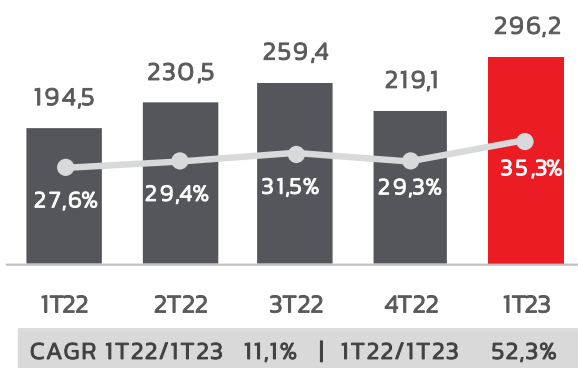
### Custo dos Produtos Vendidos (CPV) e Lucro Bruto

No 1T23, o custo dos produtos vendidos somou R\$ 542,6 milhões, o que representa 64,7% sobre a receita líquida do período e que resultou no lucro bruto de R\$ 296,2 milhões, com margem bruta de 35,3%, cerca de 7,7 pontos percentuais acima do 1T22, que fechou com margem de 27,6% e lucro bruto de R\$ 194,5 milhões.

A evolução desse indicador também foi sentida no resultado do quarto trimestre, que fechou com R\$ 219,1 milhões e 29,3%, o que representa 6,0 pontos percentuais de crescimento no comparativo 1T23 x 4T22. No gráfico abaixo é apresentada a composição do CPV:



### Lucro Bruto



A Companhia finaliza o primeiro trimestre de 2023 com aumento em margem bruta, reflexo da estabilização da inflação de mercados como americano, europeu e brasileiro, além de arrefecimento dos custos de fretes. O aumento das vendas fortalecido por campanhas, a variação do câmbio no período e o contínuo esforço na melhoria nos processos operacionais também contribuíram com esse indicador.

## Despesas e Receitas Operacionais

|                                    | 1T23   |        | 1T22   |        | Δ %     | 4T22   |        | Δ %     |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| <b>Despesas c/ Vendas</b>          | -79,2  | -9,4%  | -61,4  | -8,7%  | 29,0%   | -79,6  | -10,7% | -0,5%   |
| Despesas Variáveis c/Vendas        | -26,5  | -3,2%  | -22,2  | -3,2%  | 19,4%   | -27,1  | -3,6%  | -2,3%   |
| Outras Despesas c/ Vendas          | -52,7  | -6,3%  | -39,2  | -5,6%  | 34,5%   | -52,4  | -7,0%  | 0,4%    |
| <b>Despesas Administrativas</b>    | -55,5  | -6,6%  | -46,4  | -6,6%  | 19,6%   | -60,1  | -8,0%  | -7,7%   |
| <b>Outras Despesas / Receitas</b>  | -14,5  | -1,7%  | -8,7   | -1,2%  | 66,5%   | -29,4  | -3,9%  | -50,8%  |
| Outras Despesas Operacionais       | -17,9  | -2,1%  | -14,7  | -2,1%  | 21,8%   | -46,0  | -6,2%  | -61,0%  |
| Outras Receitas Operacionais       | 3,5    | 0,4%   | 6,0    | 0,9%   | -42,7%  | 16,5   | 2,2%   | -79,0%  |
| <b>Equivalência Patrimonial</b>    | 0,1    | 0,0%   | 0,0    | 0,0%   | -341,4% | -0,2   | 0,0%   | -147,7% |
| <b>Total Desp/Rec Operacionais</b> | -149,0 | -17,8% | -116,5 | -16,5% | 27,9%   | -169,3 | -22,7% | -12,0%  |

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

O 1T23 obteve incremento de 27,9% nas despesas operacionais com relação ao mesmo período do ano anterior, no total de despesas e receitas operacionais. Sobre o crescimento destacam-se:

- As despesas com vendas representaram 9,4% da receita líquida do período. O crescimento das despesas com vendas em comparação 1T23 x 1T22 decorre da realização de campanhas de vendas somada com valores de frete e comissão.
- A majoração das despesas administrativas em análise 1T23 x 1T22 está ligada a despesa com pessoal. Na comparação com o último trimestre se manteve linear, pois a Companhia busca um controle efetivo no orçamento.

## EBITDA e EBITDA Ajustado

| Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado | 1T23         | 1T22         | Δ %          | 4T22         | Δ %            |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Lucro Líquido</b>                   | 90,4         | 27,9         | 224,4%       | 35,3         | 156,1%         |
| Resultado por equivalência patrimonial | 0,0          | 0,0          | -100,0%      | 0,0          | 0,0%           |
| Resultado Financeiro                   | 20,8         | 46,0         | -54,7%       | 23,2         | -10,0%         |
| Depreciação                            | 29,9         | 28,0         | 6,8%         | 34,3         | -12,8%         |
| IRPJ e CSLL                            | 35,9         | 4,1          | 773,4%       | -8,6         | -515,1%        |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>177,1</b> | <b>106,0</b> | <b>67,0%</b> | <b>84,1</b>  | <b>110,5%</b>  |
| Margem EBITDA                          | 21,1%        | 15,0%        | 6,1 pp       | 11,3%        | 9,8 pp         |
| <b>Eventos não recorrentes</b>         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0%</b>  | <b>22,5</b>  | <b>-100,0%</b> |
| Impairment de ativos                   | 0,0          | 0,0          | 0,0%         | 0,7          | -100,0%        |
| Atualização combinação de negócios     | 0,0          | 0,0          | 0,0%         | 16,2         | 0,0%           |
| Reversão ganho de processo tributário  | 0,0          | 0,0          | 0,0%         | 5,6          | -100,0%        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                 | <b>177,1</b> | <b>106,0</b> | <b>67,0%</b> | <b>106,6</b> | <b>66,1%</b>   |
| Margem EBITDA - Ajustada               | 21,1%        | 15,0%        | 6,1 pp       | 14,3%        | 6,8 pp         |

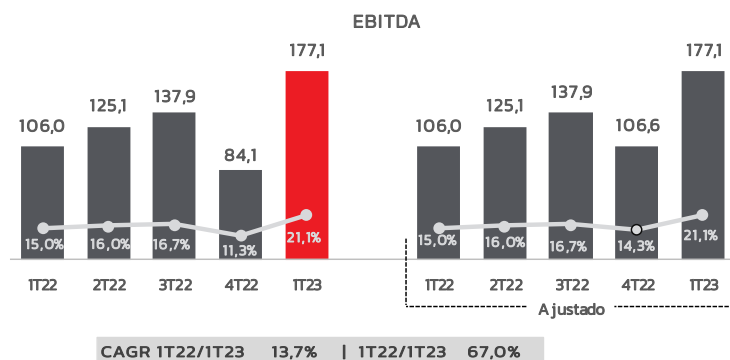
Valores em R\$ milhões



O EBITDA consolidado do 1T23 somou R\$ 177,1 milhões, com margem de 21,1%, sendo 6,1 pontos percentuais superior com relação ao mesmo período.

Dentre os fatores que contribuíram para este resultado destacam-se:

- Estratégia de compras do último trimestre protegeram a Companhia de repasses de preços na cadeia de suprimento, o que também auxiliou o desempenho da margem.
- Variação Dólar x Real, inflação na Argentina e sinergias entre todas as empresas do conglomerado contribuíram para o resultado positivo.
- Demanda aquecida nas oficinas fomentam o mercado doméstico. Baixa nos preços logísticos, como custo do contêiner e dos produtos importados, fortalecem o mercado de exportação.



## Resultado Financeiro

|                                     | 1T23         | 1T22          | Δ %           | 4T22          | Δ %           |
|-------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Variação Cambial                    | 28,5         | 34,7          | -18,0%        | 34,0          | -16,1%        |
| Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ. | 25,1         | 7,6           | 230,9%        | 32,5          | -22,5%        |
| Ajuste a Valor Presente             | 4,7          | 2,6           | 78,0%         | 5,5           | -14,3%        |
| Outras Receitas Financeiras         | 5,4          | 5,5           | -3,2%         | 14,7          | -63,6%        |
| Ajuste Correção Monetária (IAS 29)  | 3,6          | 7,8           | -54,2%        | 10,1          | -64,7%        |
| <b>Receitas Financeiras</b>         | <b>67,3</b>  | <b>58,3</b>   | <b>15,4%</b>  | <b>96,7</b>   | <b>-30,5%</b> |
| Variação Cambial                    | -40,0        | -53,1         | -24,6%        | -65,7         | -39,2%        |
| Juros sobre Financiamentos          | -19,3        | -23,7         | -18,4%        | -27,6         | -29,9%        |
| Ajuste a Valor Presente             | -6,5         | -5,3          | 22,6%         | 0,7           | -1080,4%      |
| Despesas Bancárias                  | -14,3        | -12,4         | 15,2%         | -13,5         | 5,9%          |
| Outras Despesas Financeiras         | -8,0         | -9,8          | -18,8%        | -13,7         | -41,9%        |
| <b>Despesas Financeiras</b>         | <b>-88,1</b> | <b>-104,3</b> | <b>-15,5%</b> | <b>-119,9</b> | <b>-26,5%</b> |
| <b>Resultado Financeiro</b>         | <b>-20,8</b> | <b>-46,0</b>  | <b>-54,7%</b> | <b>-23,2</b>  | <b>-10,0%</b> |

Valores em R\$ milhões

Comentário do Desempenho

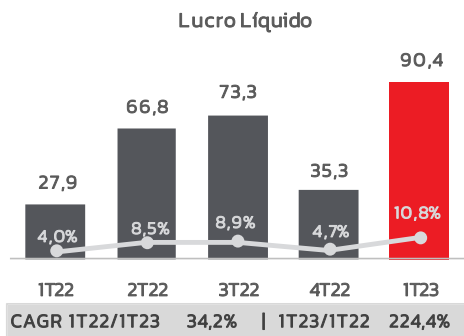


KEEP LIFE  
IN MOTION

O resultado financeiro líquido da Companhia somou R\$ 20,8 milhões negativos no 1T23. Sendo os principais fatores:

- Aumento dos juros sobre rendimento de aplicações financeiras e nos juros pagos sobre financiamentos, em função do avanço da taxa Selic de aproximadamente 4,5 pontos percentuais em comparação 1T23 x 1T22.
- Valorização de 6,1% do Real frente ao Dólar Norte-Americano médio no 1T23.
- Diminuição da receita relativa ao ajuste de correção monetária (IAS 29) das operações situadas na Argentina relativo a elevada taxa de inflação somado a barreiras governamentais de importação.

Lucro líquido



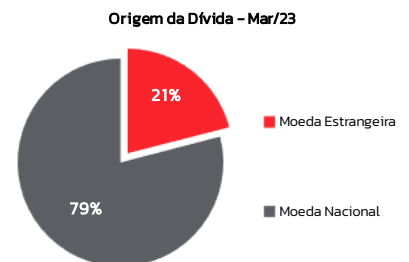
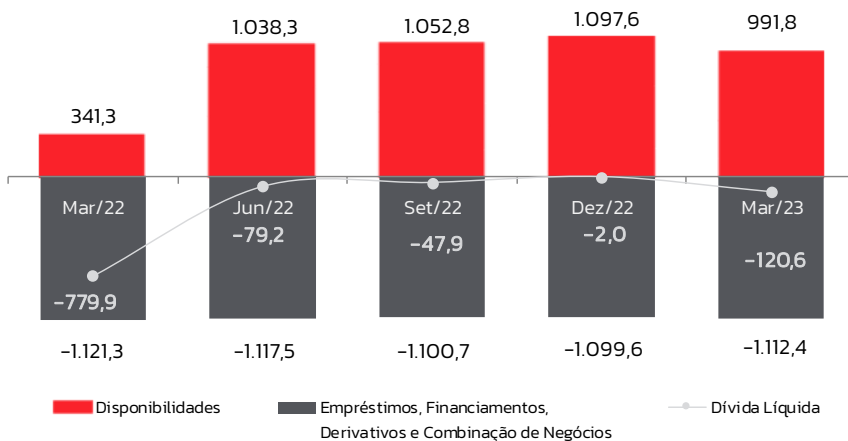
A combinação dos fatores relacionados anteriormente resultou no lucro líquido de R\$ 90,4 milhões no 1T23, com margem líquida de 10,8%.

Gestão Financeira

Dívida Líquida

Dívida Líquida/EBITDA

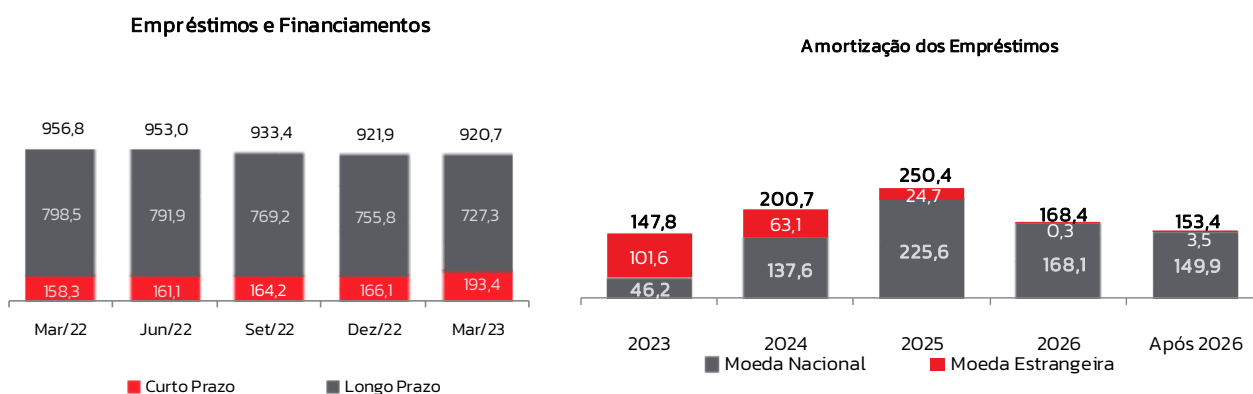
2,1 x    0,2 x    0,1 x    0 x    0,2 x



Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado ao final do 1T23 foram:

- (i) linhas em Reais indexadas ao CDI que representaram 77,00% (custo médio CDI + 1,85%);
- (ii) linhas em Euros (Euro + 2,0% ao ano) com 0,53%;
- (iii) linhas em Libras (Libras + 1,78% ao ano) com 3,34%;
- (iv) linhas em Dólares (US\$ + média de 3,3% ao ano) com 17,11%;
- (v) linhas em Reais indexadas a outros que representaram 2,02% (custo médio CDI + 1,77%).

Os gráficos a seguir trazem o detalhamento da dívida:



## Necessidade de Capital de Giro

|                                    | 1T22           | 2T22           | 3T22           | 4T22           | 1T23           |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Aplicação de Recursos</b>       |                |                |                |                |                |
| Clientes                           | 298,8          | 370,6          | 319,9          | 271,7          | 354,1          |
| <i>Em Dias</i>                     | 32 d           | 37 d           | 30 d           | 25 d           | 31 d           |
| Estoques                           | 794,7          | 786,1          | 853,0          | 857,7          | 852,3          |
| <i>Em Dias</i>                     | 85 d           | 79 d           | 81 d           | 80 d           | 76 d           |
| Outros Recursos                    | 141,8          | 122,7          | 121,3          | 116,4          | 118,9          |
| <b>Total de Recursos Aplicados</b> | <b>1.235,3</b> | <b>1.279,3</b> | <b>1.294,3</b> | <b>1.245,8</b> | <b>1.325,3</b> |
| <b>Fontes</b>                      |                |                |                |                |                |
| Fornecedores                       | -301,4         | -345,5         | -366,3         | -388,2         | -358,9         |
| <i>Em Dias</i>                     | 32 d           | 35 d           | 35 d           | 36 d           | 32 d           |
| Outras Fontes                      | -159,4         | -206,7         | -184,4         | -160,9         | -239,0         |
| <b>Total de Fontes de Recursos</b> | <b>-460,8</b>  | <b>-552,2</b>  | <b>-550,7</b>  | <b>-549,2</b>  | <b>-597,9</b>  |
| <b>NCG em R\$</b>                  | <b>774,5</b>   | <b>727,0</b>   | <b>743,6</b>   | <b>696,6</b>   | <b>727,4</b>   |
| <i>NCG em Dias</i>                 | 103 d          | 80 d           | 71 d           | 65 d           | 65 d           |

Valores em R\$ milhões

Ao longo de 2022 a Companhia trabalhou na eficiência de necessidade de capital de giro o que resultou em um primeiro trimestre com 38 dias a menos do que 1T22 e linear com o 4T22. Os impactos mais relevantes foram:

- O aumento do saldo em clientes é devido a incorporação da carteira da AML Juratek.
- A Companhia trabalha com redução do nível de estoque com a volta da normalidade de abastecimento do mercado, dificuldade enfrentada nos dois últimos anos devido a pandemia. A diminuição dos estoques também impacta em fornecedores.

## Fluxo de Caixa Livre

|   | 1T22          | 2T22         | 3T22         | 4T22         | 1T23          |
|---|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>EBITDA</b>                           | <b>106,0</b>  | <b>231,1</b> | <b>369,0</b> | <b>453,1</b> | <b>177,1</b>  |
| Investimentos                           | -13,2         | -26,1        | -46,9        | -106,4       | -31,2         |
| Resultado Financeiro                    | -46,0         | -49,9        | -61,0        | -84,2        | -20,8         |
| IR e CSSL                               | -4,1          | -30,1        | -54,2        | -45,5        | -35,9         |
| Variação da NCG                         | -33,7         | 13,7         | -2,8         | 44,2         | -30,8         |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>       | <b>9,0</b>    | <b>138,8</b> | <b>204,1</b> | <b>261,2</b> | <b>58,4</b>   |
| Dividendos/JSCP                         | -23,0         | -46,3        | -70,1        | -70,1        | -46,7         |
| Integr. de capital / Aquis. de negócios | 0,0           | 614,3        | 613,4        | 595,8        | -102,5        |
| Variação Cambial da Dívida              | 0,0           | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0           |
| Outros                                  | -26,9         | -47,0        | -57,6        | -49,9        | -27,7         |
| <b>Fluxo de Caixa Livre</b>             | <b>-40,9</b>  | <b>659,8</b> | <b>689,7</b> | <b>737,0</b> | <b>-118,6</b> |
| <b>Caixa/Dívida Líquida</b>             | <b>-779,9</b> | <b>-79,2</b> | <b>-49,2</b> | <b>-2,0</b>  | <b>-120,6</b> |

Valores em R\$ milhões

A Companhia gerou R\$ 58,4 milhões de caixa operacional, um avanço em comparação com os R\$ 9,0 milhões do primeiro trimestre de 2022. Sobre os resultados do Fluxo de Caixa livre, destacam-se:

- Investimentos crescem em análise 1T23 x 1T22 fruto do esforço contínuo da Companhia em inovação, tecnologia e melhorias em processos produtivos;
- Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio no montante de R\$ 46,7 milhões;
- Na linha de aquisição de negócios, R\$ 101,1 milhões referem-se ao primeiro pagamento da combinação de negócios entre Fras-le Europa BV e AML Juratek Limited e outros R\$1,4 milhões são referentes a combinação de negócios da Nakata.

## Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio

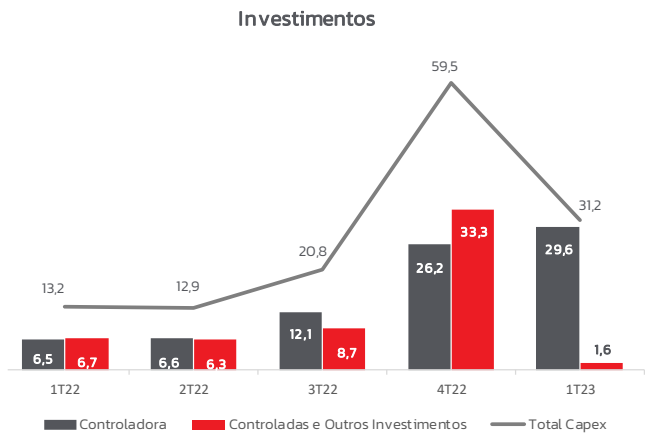
Abaixo tabela com o histórico de pagamento de JCP e Dividendos de 2022:

| Data da aprovação | Provento  | Montante | Valor por ação ON | Data de Pagamento | Ex direito |
|-------------------|-----------|----------|-------------------|-------------------|------------|
| 14/12/2022        | JSCP      | 46,7     | 0,17503           | 19/01/2023        | 22/12/2022 |
| 13/07/2022        | JSCP      | 23,8     | 0,08920           | 24/08/2022        | 20/07/2022 |
| 12/04/2022        | Dividendo | 23,3     | 0,08720           | 28/04/2022        | 19/04/2022 |

Valores em R\$ milhões

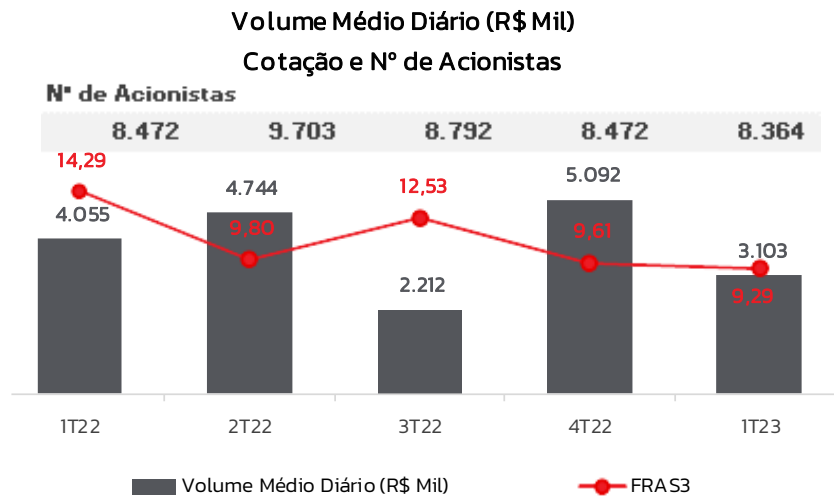
### Investimentos (Capex)

No primeiro trimestre os investimentos foram concentrados na Controladora no total de R\$ 29,6 milhões com destaque para investimento em nova linha para a fricção e na subestação de energia elétrica na unidade fabril de Joinville (SC). Nas controladas foram aportados R\$ 1,6 milhões em melhorias no processo produtivo.



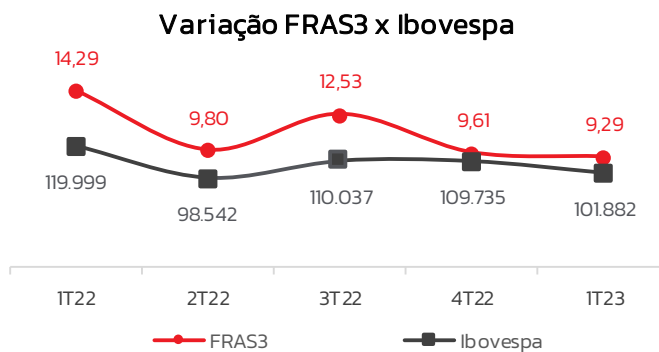
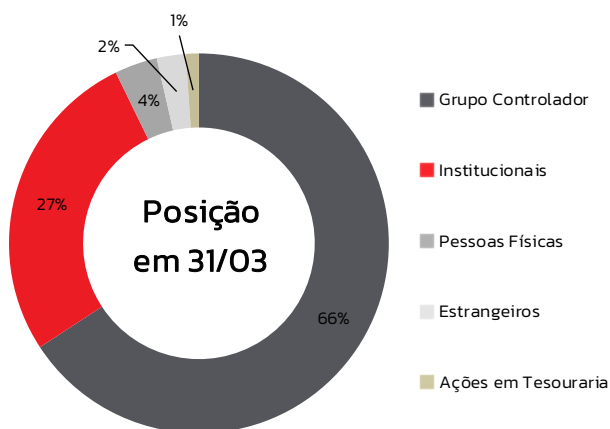
### Mercado de Capitais

Durante o 1T23 foram negociadas 20,1 milhões de ações “FRAS3”. Neste período foi registrado o volume médio diário de negócios de R\$ 3,1 milhões, 23,5% menor do que a movimentação registrada no 1T22. O valor de mercado da Companhia no final de março atingiu R\$ 2,5 bilhões.



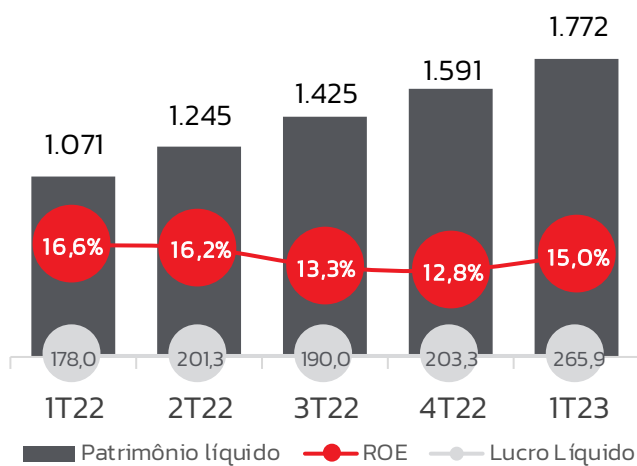


KEEP LIFE  
IN MOTION

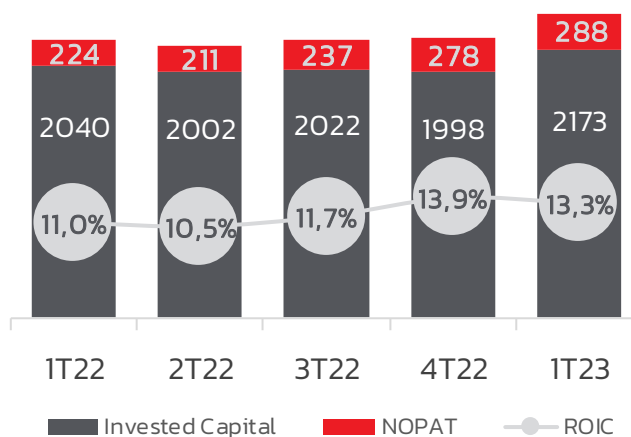


## ROE e ROIC

### ROE – Return On Equity



### ROIC – Return on Invested Capital



## ANEXOS

### Anexo I

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

|                                      | 1T23           | %             | 1T22           | %             | 4T22           | %             | Variações     |               |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                      |                |               |                |               |                |               | 1T23/1T22     | 1T23/4T22     |
| <b>Receita Líquida</b>               | <b>838.774</b> | <b>100,0%</b> | <b>704.822</b> | <b>100,0%</b> | <b>746.827</b> | <b>100,0%</b> | <b>19,0%</b>  | <b>12,3%</b>  |
| Custo Vendas e Serviços              | -542.574       | -64,7%        | -510.335       | -72,4%        | -527.699       | -70,7%        | 6,3%          | 2,8%          |
| <b>Lucro Bruto</b>                   | <b>296.200</b> | <b>35,3%</b>  | <b>194.486</b> | <b>27,6%</b>  | <b>219.128</b> | <b>29,3%</b>  | <b>52,3%</b>  | <b>35,2%</b>  |
| Despesas c/ Vendas                   | -79.162        | -9,4%         | -61.364        | -8,7%         | -79.565        | -10,7%        | 29,0%         | -0,5%         |
| Despesas Administrativas             | -55.499        | -6,6%         | -46.404        | -6,6%         | -60.099        | -8,0%         | 19,6%         | -7,7%         |
| Outras Despesas / Receitas           | -14.476        | -1,7%         | -8.693         | -1,2%         | -29.443        | -3,9%         | 66,5%         | -50,8%        |
| <b>Resultado Financeiro</b>          | <b>-20.832</b> | <b>-2,5%</b>  | <b>-46.003</b> | <b>-6,5%</b>  | <b>-23.157</b> | <b>-3,1%</b>  | <b>54,7%</b>  | <b>-10,0%</b> |
| Receitas Financeiras                 | 67.272         | 8,0%          | 58.292         | 8,3%          | 96.728         | 13,0%         | 15,4%         | -30,5%        |
| Despesas Financeiras                 | -88.104        | -10,5%        | -104.294       | -14,8%        | -119.885       | -16,1%        | -15,5%        | -26,5%        |
| <b>Lucro Antes IRPJ e CSLL</b>       | <b>126.320</b> | <b>15,1%</b>  | <b>31.986</b>  | <b>4,5%</b>   | <b>26.677</b>  | <b>3,6%</b>   | <b>294,9%</b> | <b>373,5%</b> |
| Provisão para IR e CSLL              | -35.871        | -4,3%         | -4.107         | -0,6%         | 8.641          | 1,2%          | 773,4%        | -515,1%       |
| <b>Lucro Líquido</b>                 | <b>90.450</b>  | <b>10,8%</b>  | <b>27.879</b>  | <b>4,0%</b>   | <b>35.318</b>  | <b>4,7%</b>   | <b>224,4%</b> | <b>156,1%</b> |
| Atribuído a sócios não Controladores | -1.070         | -0,1%         | 598            | 0,1%          | -365           | 0,0%          | -279,1%       | 193,0%        |

Valores em R\$ mil

## Anexo II

### BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

|   | 31.03.23         | 31.03.22         |
|---|------------------|------------------|
| <b>Ativo Total</b>                            | <b>3.864.459</b> | <b>2.975.361</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                       | <b>2.259.105</b> | <b>1.559.182</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                 | 553.319          | 308.613          |
| Aplicações Financeiras                        | 402.515          | 49               |
| Contas a Receber                              | 385.412          | 298.044          |
| Estoques                                      | 852.259          | 794.675          |
| Tributos a Recuperar                          | 65.484           | 112.188          |
| Outros Ativos Circulantes                     | 116              | 45.613           |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                   | <b>1.605.354</b> | <b>1.416.179</b> |
| Ativo Realizável a Longo Prazo                | 127.499          | 122.303          |
| Investimentos                                 | 32.422           | 28.729           |
| Imobilizado e Arrendamentos                   | 848.694          | 779.358          |
| Intangível                                    | 596.739          | 485.789          |
| <b>Passivo Total</b>                          | <b>3.864.459</b> | <b>2.975.361</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                     | <b>884.712</b>   | <b>731.955</b>   |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas             | 98.711           | 57.604           |
| Fornecedores                                  | 355.290          | 277.666          |
| Obrigações Fiscais                            | 111.176          | 60.887           |
| Empréstimos e Financiamentos                  | 193.412          | 158.302          |
| Outras Obrigações                             | 98.652           | 156.596          |
| Instrumentos Financeiros Derivativos          | 0                | 3.846            |
| Arrendamento                                  | 17.777           | 17.054           |
| Provisões                                     | 9.694            | 0                |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                 | <b>1.131.924</b> | <b>1.169.504</b> |
| Empréstimos e Financiamentos                  | 727.291          | 798.465          |
| Outras Obrigações                             | 27.368           | 27.641           |
| Provisões                                     | 56.742           | 41.606           |
| Subvenção Incentivo Fiscal                    | 1.744            | 2.013            |
| Combinação de negócios                        | 165.607          | 155.881          |
| Arrendamento                                  | 143.036          | 143.898          |
| Tributos Diferidos                            | 10.136           | 0                |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                     | <b>1.847.823</b> | <b>1.073.902</b> |
| Capital Social Realizado                      | 1.229.400        | 600.000          |
| Reservas de Lucros                            | 676.963          | 493.617          |
| Outros Resultados Abrangentes                 | -56.867          | -20.506          |
| Reserva de Incentivos Fiscais                 | 13.178           | 9.938            |
| Gastos com Emissões de Ações                  | -16.556          | -4.623           |
| Ações em Tesouraria                           | -13.352          | -13.352          |
| Participação dos Acionistas Não Controladores | 15.057           | 8.828            |

Valores em R\$ mil



## Anexo III

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

|  | 31.03.23        | 31.03.22       |
|--|-----------------|----------------|
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>                       |                 |                |
| <b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>                             | <b>227.901</b>  | <b>-15.204</b> |
| <b>Caixa gerado nas operações</b>  | <b>181.593</b>  | <b>40.345</b>  |
| Lucro Líquido do Período   | 90.448          | 27.879         |
| Depreciação e Amortização  | 29.902          | 28.005         |
| Provisão para Litígios   | 2.883           | 2.101          |
| Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa                             | 758             | -499           |
| Outras Provisões   | 1.882           | -6.899         |
| Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos             | 585             | 843            |
| Varição sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos                   | 25.324          | -2.010         |
| Equivalência Patrimonial   | -89             | 37             |
| Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | 35.872          | 4.107          |
| Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa                       | -77             | 1.876          |
| Ajuste Correção Monetária  | -3.562          | -7.780         |
| Receita de Processos Judiciais Ativos                                    | -426            | -7.799         |
| Redução ao Valor Recuperável (Impairment)                                | -500            | 484            |
| Compensação Valores Retidos na Combinação de Negócio                     | -1.407          | 0              |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                   | <b>46.308</b>   | <b>-55.549</b> |
| Contas a Receber   | 10.853          | 28.235         |
| Contas a Receber de Clientes   | -34.671         | -49.144        |
| Estoques   | 29.473          | 28.945         |
| Fornecedores   | -45.962         | -32.402        |
| Contas a Pagar   | -1.470          | -30.561        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                             | -4.952          | -427           |
| Aplicações Financeiras   | 91.406          | -724           |
| Depósitos Judiciais  | 124             | 529            |
| Impostos a recuperar   | 1.507           | 0              |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos</b>                   |                 |                |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Investimentos</b>                         | <b>-129.589</b> | <b>-13.192</b> |
| Compras Imobilizado e Intangível   | -31.175         | -13.192        |
| Integralização de capital em coligadas                                   | 0               | 0              |
| Combinação de Negócios   | -98.414         | 0              |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>                  |                 |                |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Financiamentos</b>                        | <b>-112.848</b> | <b>-26.590</b> |
| Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos                             | -46.737         | -20.518        |
| Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados                           | 24.451          | 82.906         |
| Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros                      | -51.371         | -66.331        |
| Juros Pagos por Empréstimos  | -31.739         | -16.429        |
| Pagamento de Arrendamentos   | -7.452          | -6.218         |
| Integralização de Capital  | 0               | 0              |
| <b>Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                  | <b>-14.536</b>  | <b>-54.986</b> |

Valores em R\$ mil

## Anexo IV DETALHAMENTO POR FAMÍLIA DE PRODUTO

| Descrição detalhada - Família de produto   |   |
|--|---|
| <b>Material de Fricção</b>   | Lonas de freio para veículos comerciais (Blocos), Pastilhas de Freio, Outros Materiais de Fricção <sup>1</sup> .            |
| <b>Componentes p/ Sistema de Freio</b>   | Discos, Tambores, Cilindro mestre, Cilindro de roda.  |
| <b>Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção, Powertrain</b>  | Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas, Juntas Homocinéticas, Barramento e Cubo de Roda |
| <b>Outros Produtos Diversos</b>  | Componentes p/ Motor <sup>2</sup> , Líquidos Envasados <sup>3</sup> , Outros <sup>4</sup> .                                 |
| <p><sup>1</sup> (Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.) <sup>2</sup> (Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas. <sup>3</sup> (Fluidos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.) <sup>4</sup> (Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção, Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes, Sucata de ferro e aço e Materiais Compósitos.)</p> |   |



## **Notas Explicativas**

# **Fras-le S.A.**

## **Informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2023 e 2022**



KEEP LIFE  
IN MOTION

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1 Informações sobre a Companhia

A Fras-le S.A. ("Fras-le ou Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é parte integrante das Empresas Randon. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais do segmento.

No dia 06 de abril, a Companhia divulgou sua nova identidade de marca corporativa, **Frasle Mobility**. A construção da nova identidade reposiciona a Companhia como uma *house of brands*, associada aos intensos ciclos de expansão vivenciados nos últimos 10 anos, com novas empresas, expansão geográfica, produtos e serviços incorporados ao portfólio de soluções, projetando um futuro de novas possibilidades de evolução e crescimento.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, para o período findo em 31 de março de 2023, foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 09 de maio de 2023.

### 2 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2023, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* – IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Portanto, com o objetivo de evitar redundância na apresentação das informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2023, as notas explicativas e políticas contábeis listadas abaixo não foram objeto de preenchimento completo ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022, autorizadas pela diretoria em 24 de fevereiro de 2023 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011:

Nota explicativa 12 – Plano de pensão e de benefícios pós emprego

Nota explicativa 14 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Nota explicativa 15 – Imobilizado

Nota explicativa 16 – Intangível

Nota explicativa 17 – Arrendamentos

### INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS 1º TRIMESTRE DE 2023

Nota explicativa 20 – Capital social e reservas

Nota explicativa 21 – Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

Nota explicativa 26 – Despesas com pessoal e participação nos lucros

Nota explicativa 29 – Outras receitas e despesas operacionais

Nota explicativa 32 – Cobertura de seguros

### **3 Oferta pública de ações**

#### **3.1 Oferta pública de distribuição primária e secundária de ações**

Em 30 de março de 2022, a Companhia publicou fato relevante com a aprovação do Conselho da Administração da realização de oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias, com esforços restritos de colocação.

A Oferta consistiu na emissão de 52.450.000 novas ações primárias e 10.683.708 ações de titularidade dos acionistas vendedores e foi realizada no Brasil e no exterior por intermédio dos coordenadores da oferta e dos agentes de colocação internacional.

A liquidação da oferta na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ocorreu em 12 de abril de 2022, pelo preço por ação de R\$ 12,00 (doze reais), totalizando a emissão de 52.450.000 ações e um efetivo aumento de capital de R\$ 629.400, sem modificação do acionista controlador da Companhia que passa a deter 52,57% de participação. O novo capital social da Companhia passa a ser de R\$ 1.229.400, dividido em 270.016.343 ações ordinárias de emissão da Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os gastos com emissão de ações, no montante de R\$ 11.933 líquido de tributos, foram reconhecidos em conta redutora do capital social, no patrimônio líquido.

O objetivo da Companhia com a transação é de expansão dos negócios, incluindo aquisições, *greenfields*, *joint ventures* e/ou outros acordos comerciais estratégicos, investimentos nos negócios e produtos desenvolvidos pela Companhia, incluindo a exploração de novas tecnologias e a expansão das unidades produtivas atuais. Recursos residuais líquidos serão utilizados para fortalecimento da posição de caixa da Companhia e capital de giro.

### **4 Combinações de negócios e ágio**

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos dos passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

a. *Aquisições e transações em 2020*

- *Aquisição da Nakata Automotiva S.A.*

A Companhia aplicou julgamentos para determinação da contraprestação, passivos contingentes e contas a pagar decorrentes da combinação de negócios realizados nos exercícios anteriores. No período findo em 31 de março de 2023, a Companhia efetuou a compensação de valores retidos e benefícios fiscais com contingências pagas no montante de R\$ 1.407 (R\$ 10.361 em 31 de dezembro de 2022).

Em 31 de março de 2023, a Companhia possuía saldos de contas a pagar resultantes dessas transações no montante de R\$ 146.754 (R\$ 146.659 em 31 de dezembro de 2022), composto por contraprestações contingentes e valores retidos em conta *escrow*.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

b. *Aquisições e transações em 2023*

- *Aquisição da AML Juratek Limited.*

Conforme fato relevante divulgado em 16 de fevereiro de 2023, a controlada Fras-le Europe B.V. celebrou o Contrato de Compra e Venda com objetivo de adquirir a totalidade das ações da sociedade AML Juratek Limited. ("AML"), com sede em Doncaster, Reino Unido.

A AML é controladora da Juratek e da Bettaparts, empresas operacionais com longa trajetória no mercado de reposição europeu de autopeças.

Este é um movimento na estratégia da Companhia, de ampliar os negócios no segmento de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 1º de março de 2023, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, não estando sujeita à aprovação por órgãos de defesa da concorrência em qualquer jurisdição.

Até a conclusão das notas explicativas à demonstração financeira, os trabalhos de especialistas avaliadores contratados para determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) – Combinações de negócios (IFRS 3) ainda não haviam sido concluídos. Contudo, a Companhia não espera mudanças significativas nos valores disponibilizados.

A Companhia tem até um ano (período de mensuração) para ajustar os valores provisórios reconhecidos inicialmente, na data de aquisição, de forma retrospectiva à medida que se obtenha informações necessárias para mensurar o valor justo dos ativos e passivos, conforme previsto no CPC 15 (R1) e IFRS 3.



**KEEP LIFE  
IN MOTION**

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da AML em 01 de março de 2023, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório preliminar dos especialistas.

|                                    | Valor contábil | Valor justo    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ativo</b>                       | <b>84.486</b>  | <b>180.726</b> |
| <b>Circulante</b>                  |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa      | 2.191          | 2.191          |
| Clientes                           | 43.499         | 43.499         |
| Estoques                           | 24.474         | 24.474         |
| Outros ativos                      | 351            | 351            |
| <b>Não circulante</b>              |                |                |
| Imobilizado                        | 1.267          | 1.267          |
| Intangível                         | -              | 96.240         |
| Arrendamentos                      | 12.704         | 12.704         |
| <b>Passivo</b>                     | <b>75.664</b>  | <b>75.664</b>  |
| <b>Circulante</b>                  |                |                |
| Fornecedores                       | 13.696         | 13.696         |
| Empréstimos e financiamentos       | 29.119         | 29.119         |
| Arrendamentos                      | 1.835          | 1.835          |
| Outros passivos                    | 15.476         | 15.476         |
| <b>Não Circulante</b>              |                |                |
| Empréstimos e financiamentos       | 4.496          | 4.496          |
| Arrendamentos                      | 10.869         | 10.869         |
| Outros passivos não circulantes    | 173            | 173            |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>8.822</b>   | <b>105.062</b> |

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|  |               |
|--|---------------|
| Contraprestação transferida (a)                  | 114.479       |
| Patrimônio líquido adquirido                     | 8.822         |
| Ativos identificáveis                            |               |
| Intangível (b)                                   | 96.240        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (24.060)      |
| <b>Ágio apurado na operação</b>                  | <b>33.477</b> |

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de £ 18.303, equivalente a R\$ 114.479 na data de 01 de março de 2023, sendo £ 16.085 (R\$ 100.605) pagos no fechamento da transação e £ 2.218 (R\$ 13.873) a serem pagos em até 2 (dois) anos a partir da data de aquisição, dos quais £ 1.823 (R\$ 11.402) decorrentes de aplicações financeiras de liquidez restrita até o atendimento de cláusulas contratuais. Adicionalmente foi reconhecido o valor de £ 395 (R\$ 2.471), referente a diferença de capital de giro estipulada no fechamento do negócio em relação ao valor apresentado no balanço da AML Juratek na data de fechamento da operação. Em 31 de março de 2023, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 13.806.

(b) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios

## **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS**

### **1º TRIMESTRE DE 2023**



econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13 e 16 anos (Bettaparts e Juratek, respectivamente). O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de £ 13.489, equivalente a R\$ 84.368 em 01 de março de 2023, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 15 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de £ 1.898, equivalente a R\$ 11.872 em 01 de março de 2023, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de £ 5.352, equivalente a R\$ 33.477 em 01 de março de 2023, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no segmento de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio. A AML Juratek contribuiu com receita líquida de R\$ 13.888 e lucro líquido de R\$ 958 da data da aquisição até 31 de março de 2023. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2023 totalizaria R\$ 866.658, e o lucro líquido consolidado para 2023 totalizaria R\$ 90.708.

#### c. Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, respectivamente, está demonstrada abaixo:

|                | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                | 31/03/2023     | 31/12/2022     | 31/03/2023     | 31/12/2022     |
| Armetal        | 9.597          | 9.597          | 9.597          | 9.597          |
| Fremax         | 15.237         | 14.447         | 15.237         | 14.447         |
| Nakata         | 146.754        | 146.659        | 146.754        | 146.659        |
| AML Juratek    | -              | -              | 13.806         | -              |
| <b>Total</b>   | <b>171.588</b> | <b>170.703</b> | <b>185.394</b> | <b>170.703</b> |
| <br>           |                |                |                |                |
| Circulante     | 17.332         | 18.984         | 19.787         | 18.984         |
| Não circulante | 154.256        | 151.719        | 165.607        | 151.719        |

## 5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração deve exercer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

### 5.1 Julgamentos

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS 1º TRIMESTRE DE 2023

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 15 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 19 – Receita líquida de vendas

## 5.2 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 9 – Clientes
- Nota explicativa 10 – Estoques
- Nota explicativa 15 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 18 – Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 19 – Receita líquida de vendas
- Nota explicativa 21 – Resultado financeiro
- Nota explicativa 23 – Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

## 6 Normas, alterações e interpretações de normas

Não existem novas normas ou interpretações em vigor a partir de 1º de janeiro de 2023, que tivessem impacto significativo nas informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2023.

## 7 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa compreendem os depósitos bancários à vista, as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

|                            | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                            | 31/03/2023     | 31/12/2022     | 31/03/2023     | 31/03/2023     |
| Caixa e bancos             | 2.328          | 12.653         | 113.359        | 49.596         |
| Numerários em trânsito (a) | 8.852          | 7.378          | 11.144         | 8.731          |
| Aplicações financeiras (b) | 126.475        | 231.862        | 428.816        | 509.528        |
|                            | <b>137.655</b> | <b>251.893</b> | <b>553.319</b> | <b>567.855</b> |

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.

(b) São representadas substancialmente por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 100% e 103% (75% e 103% em 31 de dezembro de 2022) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Na nota explicativa 23 está descrita a prática e política de risco de crédito.

## 8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

| Aplicação             | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | 31/03/2023     | 31/12/2022     | 31/03/2023     | 31/12/2022     |
| <b>Circulante:</b>    |                |                |                |                |
| CDB (a)               | 402.461        | 494.079        | 402.515        | 494.133        |
| <b>Não Circulante</b> |                |                |                |                |
| CDB (b)               | 35.842         | 35.630         | 35.842         | 35.630         |
| <b>Total</b>          | <b>438.303</b> | <b>529.709</b> | <b>438.357</b> | <b>529.763</b> |

(a) A remuneração média é de 103,5% a 106,35% do CDI ou equivalente (103,5% a 106,35% em 31 de dezembro de 2022).

(b) Remuneração média de 96% do CDI (95% em 31 de dezembro de 2022). Refere-se substancialmente à contraprestação da combinação de negócios da Nakata Automotiva Ltda., mantida em uma *escrow account*, conforme mencionado na nota explicativa 4, em função da necessidade de cumprimento de determinadas cláusulas do contrato de compra e venda para destinação dos recursos.

## 9 Clientes

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2023     | 31/12/2022     | 31/03/2023     | 31/12/2022     |
| <b>No País</b>                            | <b>35.470</b>  | <b>16.293</b>  | <b>96.956</b>  | <b>54.114</b>  |
| De terceiros                              | 23.144         | 5.864          | 80.792         | 41.698         |
| Partes relacionadas (nota explicativa 12) | 5.063          | 4.461          | 1.097          | 75             |
| Vendor                                    | 7.263          | 5.968          | 15.067         | 12.341         |
| <b>No exterior</b>                        | <b>317.480</b> | <b>309.136</b> | <b>265.526</b> | <b>226.967</b> |
| De terceiros                              | 47.400         | 81.465         | 265.525        | 226.966        |
| Partes relacionadas (nota explicativa 12) | 270.080        | 227.671        | 1              | 1              |
| <b>Subtotal</b>                           | <b>352.950</b> | <b>325.429</b> | <b>362.482</b> | <b>281.081</b> |
| <b>Menos:</b>                             |                |                |                |                |
| Ajuste a valor presente                   | (1.964)        | (1.732)        | (2.070)        | (1.861)        |
| Provisão para perdas de crédito esperada  | (2.881)        | (2.137)        | (8.595)        | (7.542)        |
| <b>Total</b>                              | <b>348.105</b> | <b>321.560</b> | <b>351.817</b> | <b>271.678</b> |

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, os prazos médios de recebimento, no consolidado, para o mercado interno de terceiros eram de 41 e 26, respectivamente, e 35 e 44 dias para o mercado interno partes relacionadas, respectivamente. Para o mercado externo 60 e 32 dias para terceiros, respectivamente, e 50 e 34 dias para partes relacionadas, respectivamente.

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, o contas a receber vencido acima de 91 dias é representado principalmente por vendas de produtos para controladas (vide nota explicativa 12).

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS 1º TRIMESTRE DE 2023

A exposição ao risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 23.

## 10 Estoques

|                                      | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                      | 31/03/2023     | 31/12/2022     | 31/03/2023     | 31/12/2022     |
| Produtos acabados                    | 170.023        | 172.052        | 477.439        | 481.976        |
| Matérias-primas                      | 124.364        | 125.105        | 223.424        | 205.307        |
| Produtos em elaboração               | 32.448         | 35.896         | 52.497         | 58.124         |
| Importações em andamento             | 12.349         | 15.678         | 85.531         | 93.361         |
| Materiais auxiliares e de manutenção | 12.038         | 12.840         | 23.920         | 24.367         |
| Adiantamentos a fornecedores         | 907            | 1.388          | 5.694          | 9.306          |
| Provisão para perdas com estoques    | (11.038)       | (12.276)       | (28.859)       | (27.873)       |
| Efeito de hiperinflação              | -              | -              | 12.613         | 13.099         |
|                                      | <b>341.091</b> | <b>350.683</b> | <b>852.259</b> | <b>857.667</b> |

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

|                                   | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                   | 31/03/2023      | 31/12/2022      | 31/03/2023      | 31/12/2022      |
| Saldo no início do período        | (12.276)        | (8.539)         | (27.873)        | (18.650)        |
| Adição por combinação de negócios | -               | -               | (1.063)         | -               |
| Adições                           | -               | (4.531)         | (4.503)         | (13.130)        |
| Baixas / realizações              | 1.238           | 794             | 4.580           | 3.907           |
| <b>Saldo no final do período</b>  | <b>(11.038)</b> | <b>(12.276)</b> | <b>(28.859)</b> | <b>(27.873)</b> |

## 11 Impostos e contribuições a recuperar

Os impostos e contribuições a recuperar são registrados com base na legislação fiscal vigente e envolve incertezas em relação a discussões jurídicas tributárias de repercussão geral, que podem resultar em mudanças significativas nas estimativas realizadas pela Administração na data das demonstrações financeiras.

|   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
|   | 31/03/2023   | 31/12/2022 | 31/03/2023  | 31/12/2022 |
| Indébito Selic IRPJ/CSLL  | 26.061       | 25.395     | 35.623      | 34.697     |
| Imposto de renda e contribuição social (IR e CS)  | 8.821        | 8.226      | 9.045       | 8.446      |
| Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)   | 8.147        | 12.095     | 22.197      | 25.610     |
| Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) | 7.629        | 7.619      | 9.256       | 10.235     |
| Impostos sobre importação   | 4.626        | 7.246      | 5.347       | 8.133      |
| REINTEGRA   | 1.261        | 1.142      | 1.471       | 1.350      |
| Imposto sobre produtos industrializados (IPI)   | 14           | 109        | 15          | 251        |
| Outros  | -            | 17         | 5.040       | 4.269      |
| Imposto sobre valor adicionado (IVA)  | -            | -          | 36.276      | 32.441     |
| Goods and Services Tax (GST) Índia  | -            | -          | 739         | 658        |
| Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS   | -            | -          | 216         | 216        |

| Total          | 56.559 | 61.849 | 125.225 | 126.306 |
|----------------|--------|--------|---------|---------|
| Circulante     | 17.729 | 23.638 | 65.484  | 68.012  |
| Não circulante | 38.830 | 38.211 | 59.741  | 58.294  |

a. *Indébito Selic IRPJ/CSLL*

Em setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (“STF”) decidiu, em sede de repercussão geral, que o IRPJ e a CSLL não incidem sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na devolução de tributos pagos indevidamente (repetição de indébito, Tema nº 962).

A Companhia e suas controladas possuem processos objetivando a causa, ainda sem trânsito em julgado. A decisão do STF foi proferida em sede de repercussão geral, ou seja, aplica-se a todas as demais ações que vierem a ser julgadas de mesma natureza, mesmo que por instâncias inferiores da justiça. A decisão produzirá efeitos a partir da publicação da ata de julgamento do mérito, em 30 de setembro de 2021.

Com apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) – Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Administração da Companhia entende que a decisão do STF e com base em jurisprudências e temas similares, indicam que a aceitação do tratamento fiscal de não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa SELIC é provável pela autoridade tributária responsável.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia reconheceu, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 23.871 na controladora e R\$ 32.220 no consolidado, decorrentes desta matéria, em suas informações financeiras. O principal foi reconhecido na rubrica de impostos sobre o lucro no resultado do período e as atualizações monetárias no resultado financeiro. Os valores foram calculados considerando efeitos retroativos que se aplicam por 5 anos da data de ingresso da ação judicial.

Em 31 de março de 2023 o saldo era de R\$ 26.061 na controladora e R\$ 35.623 no consolidado (e em 31 de dezembro de 2022 era de R\$ 25.395 na controladora e R\$ 34.697 no consolidado).

O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa, do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, no montante de R\$ 5.603, foi provisionado em outras exigibilidades, na compradora Fras-le S.A., no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

b. *Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS*

Os saldos de PIS e COFINS a recuperar contemplam os montantes do ganho de causa da Companhia e suas controladas referente à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS. Em 31 de março de 2023, a controladora não possui saldo em aberto a compensar, e no consolidado o saldo era de R\$ 216, (R\$ 0 na controladora e R\$ 216 no consolidado, em 31 de dezembro de 2022). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 31 de março de 2023, foram compensados os valores consolidados de R\$ 190.304 (R\$ 190.304, em 31 de dezembro de 2022).

## 12 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, e transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da controladora e suas controladas e demais partes relacionadas, as quais foram realizadas em conforme com a Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia.

## Notas Explicativas

KEEP LIFE  
IN MOTION

| Operações com Controladas                                    | ASK<br>Fras-le<br>Friction | Fanacif<br>S.A. | Fras-le<br>Argentina | Fras-le<br>Europe B.V. | Fras-le<br>Friction<br>Material<br>Pinghu | Fras-le<br>North<br>America | Fras-le<br>Panamericana | Jurid do<br>Brasil | Nakata<br>Automotiva | Outras<br>controladas | Total<br>controladas |
|--|----------------------------|-----------------|----------------------|------------------------|---|-----------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Clientes   | 238                        | 224             | 18.144               | 2.483                  | 738                                       | 220.997                     | 27.256                  | 2.851              | 7                    | 1.107                 | 274.045              |
| JSCP e dividendos a receber                                  | -                          | -               | 65                   | -                      | -   | -                           | -                       | -                  | 9.258                | 4.008                 | 13.331               |
| Mútuo a receber  | 7.927                      | -               | 41.792               | -                      | -   | -                           | -                       | -                  | -                    | -                     | 49.719               |
| Outras contas a receber                                      | -                          | -               | -                    | -                      | -   | -                           | -                       | 17                 | -                    | 77                    | 94                   |
| Fornecedores   | (826)                      | (319)           | -                    | -                      | -   | -                           | -                       | (313)              | (7.234)              | -                     | (8.692)              |
| Mútuo a pagar  | -                          | (236)           | -                    | -                      | -   | -                           | -                       | -                  | -                    | -                     | (236)                |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de março de 2023</b>          | <b>7.339</b>               | <b>(331)</b>    | <b>60.001</b>        | <b>2.483</b>           | <b>738</b>                                | <b>220.997</b>              | <b>27.256</b>           | <b>2.555</b>       | <b>2.031</b>         | <b>5.192</b>          | <b>328.261</b>       |
| Venda de produtos e serviços                                 | 60                         | 225             | 7.542                | 1.534                  | 248                                       | 53.362                      | 10.190                  | 2.837              | -                    | 918                   | 76.916               |
| Compra de produtos e serviços                                | (2.037)                    | -               | -                    | (34)                   | (221)                                     | (46)                        | -                       | -                  | -                    | -                     | (2.338)              |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | 94                         | -               | 747                  | (35)                   | (260)                                     | (235)                       | (167)                   | 48                 | (2.407)              | (769)                 | (2.984)              |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2023</b>                | <b>(1.883)</b>             | <b>225</b>      | <b>8.289</b>         | <b>1.465</b>           | <b>(233)</b>                              | <b>53.081</b>               | <b>10.023</b>           | <b>2.885</b>       | <b>(2.407)</b>       | <b>149</b>            | <b>71.594</b>        |

| Operações com Controladas                                    | ASK<br>Fras-le<br>Friction | Fanacif<br>S.A. | Fras-le<br>Argentina | Fras-le<br>Europe B.V. | Fras-le<br>Friction<br>Material<br>Pinghu | Fras-le<br>North<br>America | Fras-le<br>Panamericana | Jurid do<br>Brasil | Nakata<br>Automotiva | Outras<br>controladas | Total<br>controladas |
|--|----------------------------|-----------------|----------------------|------------------------|---|-----------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Clientes   | 559                        | 477             | 12.942               | 2.414                  | 998                                       | 182.240                     | 28.041                  | 2.448              | -                    | 1.937                 | 232.056              |
| JSCP e dividendos a receber                                  | -                          | -               | 79                   | -                      | -   | -                           | -                       | -                  | 9.258                | 4.008                 | 13.345               |
| Mútuo a receber  | 8.122                      | -               | 42.162               | -                      | -   | -                           | -                       | -                  | -                    | -                     | 50.284               |
| Fornecedores   | (775)                      | (558)           | -                    | (6)                    | -   | -                           | -                       | (289)              | (4.827)              | -                     | (6.455)              |
| Mútuo a pagar  | -                          | (242)           | -                    | -                      | -   | -                           | -                       | -                  | -                    | -                     | (242)                |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2022</b>       | <b>7.906</b>               | <b>(323)</b>    | <b>55.183</b>        | <b>2.408</b>           | <b>998</b>                                | <b>182.240</b>              | <b>28.041</b>           | <b>2.159</b>       | <b>4.431</b>         | <b>5.945</b>          | <b>288.988</b>       |
| Venda de produtos e serviços                                 | 269                        | 223             | 7.093                | 3.374                  | 258                                       | 50.577                      | 9.209                   | 3.072              | -                    | 1.554                 | 75.629               |
| Compra de produtos e serviços                                | -                          | -               | -                    | -                      | (2.771)                                   | -                           | -                       | -                  | -                    | (3)                   | (2.774)              |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | 183                        | -               | 688                  | (115)                  | (109)                                     | (200)                       | (215)                   | 1                  | -                    | (573)                 | (340)                |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2022</b>                | <b>452</b>                 | <b>223</b>      | <b>7.781</b>         | <b>3.259</b>           | <b>(2.622)</b>                            | <b>50.377</b>               | <b>8.994</b>            | <b>3.073</b>       | <b>-</b>             | <b>978</b>            | <b>72.515</b>        |

**INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS**  
**1º TRIMESTRE DE 2023**

## Notas Explicativas

KEEP LIFE  
IN MOTION

| Operações com<br>Outras Partes Relacionadas                  | ASK<br>Automotive<br>Private<br>Limited | Banco<br>Randon<br>S.A. | Castertech<br>Fundição e<br>Tecnologia | Dramd    | Instituto<br>Elisabetha<br>Randon | Instituto<br>Hercllio<br>Randon | Master<br>Sistemas<br>Automotivos | Randon S.A.     | Outras partes<br>relacionadas | Total partes<br>relacionadas |
|--|---|-------------------------|--|----------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------|-------------------------------|------------------------------|
| Clientes   | -                                       | -                       | -                                      | -        | -                                 | -                               | 647                               | 81              | 370                           | 1.098                        |
| Outras contas a receber                                      | -                                       | -                       | 94                                     | -        | -                                 | -                               | 56                                | 235             | 14                            | 399                          |
| Fornecedores   | (37)                                    | -                       | (1)                                    | -        | -                                 | -                               | (3)                               | (745)           | (659)                         | (1.445)                      |
| Outras contas a pagar  | -                                       | -                       | (3)                                    | -        | -                                 | -                               | (2)                               | (3.068)         | (5)                           | (3.078)                      |
| Outros passivos  | -                                       | (12.088)                | -                                      | -        | -                                 | -                               | -                                 | -               | -                             | (12.088)                     |
| JSCP e dividendos a pagar                                    | -                                       | -                       | -                                      | -        | -                                 | -                               | -                                 | -               | (33)                          | (33)                         |
| Mútuo a pagar  | (6.261)                                 | -                       | -                                      | -        | -                                 | -                               | -                                 | -               | -                             | (6.261)                      |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de março de 2023</b>          | <b>(6.298)</b>                          | <b>(12.088)</b>         | <b>90</b>                              | <b>-</b> | <b>-</b>                          | <b>-</b>                        | <b>698</b>                        | <b>(3.497)</b>  | <b>(313)</b>                  | <b>(21.408)</b>              |
| Venda de produtos e serviços                                 | -                                       | -                       | -                                      | -        | -                                 | -                               | 11.529                            | 2.033           | 384                           | 13.946                       |
| Compra de produtos e serviços                                | -                                       | -                       | (917)                                  | -        | -                                 | -                               | (13)                              | (4.569)         | (3.653)                       | (9.152)                      |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | -                                       | (6.097)                 | 332                                    | -        | -                                 | -                               | 221                               | (10.103)        | (93)                          | (15.740)                     |
| Doações/Dotações Assistenciais                               | -                                       | -                       | -                                      | -        | (248)                             | -                               | -                                 | -               | -                             | (248)                        |
| Projetos de inovação   | -                                       | -                       | -                                      | -        | -                                 | (1.663)                         | -                                 | -               | -                             | (1.663)                      |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2023</b>                | <b>-</b>                                | <b>(6.097)</b>          | <b>(585)</b>                           | <b>-</b> | <b>(248)</b>                      | <b>(1.663)</b>                  | <b>11.737</b>                     | <b>(12.639)</b> | <b>(3.362)</b>                | <b>(12.857)</b>              |

| Operações com<br>Outras Partes Relacionadas            | ASK<br>Automotive<br>Private<br>Limited | Banco<br>Randon<br>S.A. | Castertech<br>Fundição e<br>Tecnologia | Dramd          | Instituto<br>Elisabetha<br>Randon | Instituto<br>Hercllio<br>Randon | Master<br>Sistemas<br>Automotivos | Randon<br>S.A.  | Outras partes<br>relacionadas | Total partes<br>relacionadas |
|--|---|-------------------------|--|----------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------|-------------------------------|------------------------------|
| Clientes   | -                                       | -                       | 72                                     | -              | -                                 | -                               | -                                 | 2               | 2                             | 76                           |
| Outras contas a receber                                | -                                       | -                       | -                                      | -              | -                                 | -                               | -                                 | 5               | -                             | 5                            |
| Fornecedores   | -                                       | -                       | -                                      | -              | -                                 | -                               | -                                 | (760)           | (297)                         | (1.057)                      |
| Outras contas a pagar                                  | -                                       | -                       | -                                      | -              | -                                 | -                               | -                                 | (47)            | -                             | (47)                         |
| Outros passivos  | -                                       | (7.667)                 | -                                      | -              | -                                 | -                               | -                                 | -               | -                             | (7.667)                      |
| JSCP e dividendos a pagar                              | -                                       | -                       | -                                      | (5.242)        | -                                 | -                               | -                                 | (21.118)        | (15.281)                      | (41.641)                     |
| Mútuo a pagar  | (6.423)                                 | -                       | -                                      | -              | -                                 | -                               | -                                 | -               | -                             | (6.423)                      |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>(6.423)</b>                          | <b>(7.667)</b>          | <b>72</b>                              | <b>(5.242)</b> | <b>-</b>                          | <b>-</b>                        | <b>-</b>                          | <b>(21.918)</b> | <b>(15.576)</b>               | <b>(56.754)</b>              |
| Venda de produtos e serviços                           | -                                       | -                       | -                                      | -              | -                                 | -                               | 14.643                            | 1.301           | 103                           | 16.047                       |

**INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS**  
**1º TRIMESTRE DE 2023**

**Notas Explicativas**

**KEEP LIFE  
IN MOTION**

|  |   |                |                |   |              |                |               |                |             |                |
|--|---|----------------|----------------|---|--------------|----------------|---------------|----------------|-------------|----------------|
| Compra de produtos e serviços                                | - | -              | (2.165)        | - | -            | -              | (107)         | (1.016)        | (177)       | (3.465)        |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | - | (4.137)        | 771            | - | -            | -              | 203           | (8.693)        | (17)        | (11.873)       |
| Doações/Dotações Assistenciais                               | - | -              | -              | - | (187)        | -              | -             | -              | -           | (187)          |
| Projetos de inovação   | - | -              | -              | - | -            | (2.000)        | -             | -              | -           | (2.000)        |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2022</b>                | - | <b>(4.137)</b> | <b>(1.394)</b> | - | <b>(187)</b> | <b>(2.000)</b> | <b>14.739</b> | <b>(8.408)</b> | <b>(91)</b> | <b>(1.478)</b> |

**INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS**  
**1º TRIMESTRE DE 2023**



### 12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia definiu como pessoal-chave da Administração: o Conselho de Administração, a diretoria estatutária e o Conselho Fiscal. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

|  | Controladora |              | Consolidado  |               |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
|  | 31/03/2023   | 31/12/2022   | 31/03/2023   | 31/12/2022    |
| Benefícios de curto e longo prazo (a)                  | 1.147        | 7.302        | 2.027        | 11.135        |
| Benefícios pós-emprego – contribuições para Randonprev | 37           | 162          | 46           | 198           |
| <b>Total</b>   | <b>1.184</b> | <b>7.464</b> | <b>2.073</b> | <b>11.333</b> |

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

A Companhia não pagou às pessoas-chave da administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e ii) remuneração baseada em ações.

## 13 Investimentos

### 13.1 Composição dos saldos

|                                      | Controladora     |                  | Consolidado   |               |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
|                                      | 31/03/2023       | 31/12/2022       | 31/03/2023    | 31/12/2022    |
| Participação em empresas controladas | 1.148.279        | 981.742          | -             | -             |
| Participação em empresas coligadas   | 30.836           | 30.721           | 30.836        | 30.721        |
| Outros investimentos                 | -                | -                | 55            | 67            |
| Ágio                                 | 78.317           | 78.317           | -             | -             |
| Lucro não realizado nos estoques     | (16.702)         | (15.500)         | -             | -             |
|                                      | <b>1.240.730</b> | <b>1.075.280</b> | <b>30.891</b> | <b>30.788</b> |

### 13.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

|  | Controladora     |                  | Consolidado   |               |
|--|------------------|------------------|---------------|---------------|
|  | 31/03/2023       | 31/12/2022       | 31/03/2023    | 31/12/2022    |
| Saldos no início do período                        | 1.075.280        | 1.011.851        | 30.788        | 27.581        |
| Equivalência patrimonial                           | 64.331           | 108.197          | 89            | 16            |
| Ajuste de correção monetária (a)                   | 13.986           | 50.132           | -             | -             |
| Integralização de capital (b)                      | 110.894          | 11.337           | -             | 3.245         |
| Lucro não realizado nos estoques                   | (1.202)          | (6.174)          | -             | -             |
| Redução ao valor recuperável ( <i>impairment</i> ) | (36)             | (4.484)          | -             | -             |
| Distribuição de dividendos                         | -                | (15.469)         | -             | -             |
| Efeito de câmbio (a)                               | (13.819)         | (43.212)         | -             | -             |
| Variação cambial das investidas                    | (8.730)          | (36.917)         | (12)          | (55)          |
| Contratos onerosos                                 | 26               | -                | 26            | -             |
| Avaliação atuarial                                 | -                | 19               | -             | 1             |
| <b>Saldos no final do período</b>                  | <b>1.240.730</b> | <b>1.075.280</b> | <b>30.891</b> | <b>30.788</b> |

(a) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se a atualização nas mais valias e ágio.

(b) Aumento de capital na controlada Fras-le Europe B.V. no mês de fevereiro de 2023 para aquisição da AML Juratek Limited., conforme descrito na nota explicativa 4 b.

### 13.3 Movimentação dos saldos por controlada

|                       | Saldo em 31/12/2022 | Resultado de equivalência patrimonial | Ajustes acumulados de conversão | Ajuste de correção monetária | Efeito de câmbio | Integralização de capital | Saldo em 31/03/2023 |
|-----------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------|
| Nakata                | 473.774             | 29.370                                | -                               | -                            | -                | -                         | 503.144             |
| Armetal               | 117.022             | 10.414                                | (1.053)                         | 9.315                        | (8.680)          | -                         | 127.018             |
| Freios Controlil      | 81.189              | 3.983                                 | -                               | -                            | -                | -                         | 85.172              |
| Fanacif               | 70.549              | 1.340                                 | (1.589)                         | -                            | (515)            | -                         | 69.785              |
| Fras-le Friction      | 69.987              | 913                                   | (1.559)                         | -                            | -                | -                         | 69.341              |
| Fras-le Argentina     | 50.079              | 15.397                                | (6.223)                         | 212                          | (265)            | -                         | 59.200              |
| Jurid                 | 57.547              | 1.705                                 | -                               | -                            | -                | -                         | 59.252              |
| Fras-le North América | 23.198              | (389)                                 | (607)                           | -                            | -                | -                         | 22.202              |
| Fras-le Europe BV     | 13.270              | (1.767)                               | 2.498                           | -                            | 64               | 110.894                   | 124.959             |
| Fras-le Europe        | 10.831              | 307                                   | (90)                            | -                            | -                | -                         | 11.048              |
| Fras-le Panamericana  | 8.442               | 2.380                                 | -                               | -                            | -                | -                         | 10.822              |
| Fras-le México        | 780                 | 204                                   | (34)                            | -                            | -                | -                         | 950                 |
| Fras-le Andina        | 354                 | (44)                                  | 18                              | -                            | -                | -                         | 328                 |
| ASK                   | 4.720               | 429                                   | (91)                            | -                            | -                | -                         | 5.058               |
| <b>Total</b>          | <b>981.742</b>      | <b>64.242</b>                         | <b>(8.730)</b>                  | <b>9.527</b>                 | <b>(9.396)</b>   | <b>110.894</b>            | <b>1.148.279</b>    |

### 13.4 Movimentação dos saldos por coligadas

|                                 | Saldo em 31/12/2022 | Resultado de equivalência patrimonial | Contratos onerosos | Saldo em 31/03/2023 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------------|
| Centro Tecnológico Randon Ltda. | 30.721              | 89                                    | 26                 | 30.836              |
| <b>Total</b>                    | <b>30.721</b>       | <b>89</b>                             | <b>26</b>          | <b>30.836</b>       |

## 14 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto a instituições financeiras com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 31 de março de 2023, o montante de operações de risco sacado era de R\$ 4.825 na Controladora, e R\$ 5.226 no Consolidado, (R\$ 1.699 e R\$ 1.926, em 31 de dezembro de 2022, respectivamente). As operações são efetuadas com o Banco Randon.

## 15 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### 15.1 Provisão para litígios

O quadro a seguir demonstra, nas datas-base de 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos:

|                | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                | 31/03/2023    | 31/12/2022    | 31/03/2023    | 31/12/2022    |
| a) trabalhista | 38.838        | 34.936        | 50.032        | 47.422        |
| b) tributário  | 718           | 717           | 6.628         | 6.370         |
| c) cível       | 35            | 35            | 82            | 67            |
| <b>Total</b>   | <b>39.591</b> | <b>35.688</b> | <b>56.742</b> | <b>53.859</b> |

**(a) Trabalhista** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

**(b) Tributário** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**(c) Cível** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

#### 15.1.1 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

|              | Controladora  |              |                   |               | Consolidado   |              |                   |               |
|--------------|---------------|--------------|-------------------|---------------|---------------|--------------|-------------------|---------------|
|              | Saldo em 2022 | Adição       | Baixa/ Realização | Saldo em 2023 | Saldo em 2022 | Adição       | Baixa/ Realização | Saldo em 2023 |
| Trabalhistas | 34.936        | 4.594        | (692)             | 38.838        | 47.422        | 4.779        | (2.169)           | 50.032        |
| Tributárias  | 717           | 3            | (2)               | 718           | 6.370         | 259          | (1)               | 6.628         |
| Cíveis       | 35            | -            | -                 | 35            | 67            | 15           | -                 | 82            |
| <b>Total</b> | <b>35.688</b> | <b>4.597</b> | <b>(694)</b>      | <b>39.591</b> | <b>53.859</b> | <b>5.053</b> | <b>(2.170)</b>    | <b>56.742</b> |

### 15.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos à ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

|                   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                   | 31/03/2023    | 31/12/2022    | 31/03/2023    | 31/12/2022    |
| a) trabalhista    | 8.104         | 8.354         | 9.537         | 9.799         |
| b) tributário     | 3.164         | 3.164         | 10.539        | 10.401        |
| c) previdenciário | 68            | 68            | 68            | 68            |
| d) cível          | 35            | 35            | 485           | 485           |
| <b>Total</b>      | <b>11.371</b> | <b>11.621</b> | <b>20.629</b> | <b>20.753</b> |

### 15.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

|                | Controladora  |               | Consolidado   |                |
|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                | 31/03/2023    | 31/12/2022    | 31/03/2023    | 31/12/2022     |
| a) trabalhista | 46.896        | 45.365        | 59.428        | 56.974         |
| b) tributário  | 29.889        | 37.003        | 38.770        | 45.745         |
| c) cível       | 212           | 213           | 980           | 985            |
| <b>Total</b>   | <b>76.997</b> | <b>82.581</b> | <b>99.178</b> | <b>103.704</b> |

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

#### a. **Trabalhista**

Diversas reclamatórias trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios, horas extras e insalubridade.

#### b. **Tributário**

**b.1 Drawback** – Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM incidentes na importação, acrescido de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Concessório, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no Programa de Regularização Tributária. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 7.922.

**b.2 Importação** – Em 04 de maio de 2010, as Autoridades Fiscais Federais lavraram Auto de Infração por entenderem que a controlada Nakata não poderia usufruir do benefício fiscal de redução do Imposto de Importação, previsto no artigo 5º da Lei nº. 10.182/01, uma vez que não promoveria industrialização das peças importadas para amparar o direito ao benefício fiscal. Diante disso, decretaram a perda do benefício e exigem os respectivos débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes às importações realizadas no período de 01 fevereiro de 2007 a 23 de março de 2009, acrescidos de multa de ofício de 75% e juros de mora. Foi apresentada Impugnação contra o Auto de Infração, demonstrando que a empresa efetivamente industrializa as autopeças importadas, fazendo jus ao benefício fiscal. A Impugnação foi julgada improcedente, sendo interposto Recurso Voluntário, o qual foi recebido pelo Conselho de Administração de Recursos Fiscais (CARF) em 05 de outubro de 2018. Desde então, aguardando julgamento pelo CARF. O valor envolvido é de R\$ 7.574.

**b.3 Pis e Cofins** . A Companhia apresentou Manifestação de Inconformidade contra Despacho Decisório que não homologou a compensação declarada de créditos a título de Pis e Cofins sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação (operações de venda ou prestação de serviços ao exterior). O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 6.544.

### 15.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos.

Os ativos contingentes, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, são decorrentes de ações cíveis que visam a recuperação de créditos (cobrança e execução), os quais já têm provisão para perdas contábeis e, caso a Companhia tenha sucesso, as provisões serão revertidas. Os montantes totalizam R\$ 71 na controladora e R\$ 155 no consolidado (R\$ 71 e R\$ 155, em 31 de dezembro de 2022, respectivamente).

## 16 Empréstimos e financiamentos

|                               | Indexador        | Juros         | Vencimento final | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|-------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                               |                  |               |                  | 31/03/2023    | 31/12/2022    | 31/03/2023     | 31/12/2022     |
| <b>Circulante</b>             |                  |               |                  |               |               |                |                |
| <b>Moeda nacional:</b>        |                  |               |                  |               |               |                |                |
|                               |                  | 115,75% a     |                  |               |               |                |                |
| NCE                           | CDI              | 120,90% a.a.  | Fev/27           | 17.425        | 20.867        | 26.939         | 24.611         |
| Debêntures                    | CDI              | 1,45% a.a.    | Jul/27           | 14.650        | 14.935        | 14.650         | 14.935         |
| Vendor                        | CDI              | 4% a.a.       | Abr/23           | 7.263         | 5.968         | 15.067         | 12.341         |
| Fundopem                      | IPCA             | 3,00% a.a.    | Set/35           | 2.715         | 2.869         | 2.715          | 2.869          |
| Empréstimos Bancários - FINEP | TJLP/Taxa fixa   | 0,80%         | Mar/30           | 1.427         | 1.428         | 1.427          | 1.428          |
| Empréstimo Capital de Giro    | CDI              | 118,50% a.a.  | Ago/24           | -             | -             | 82             | 277            |
| BNDES - FINAME                | Fixo             | 3,15% a.a.    | Dez/24           | -             | -             | 141            | 133            |
| Empréstimo Financeiro Direto  | CDI              | 125% a.a.     | Fev/23           | -             | -             | -              | 2.984          |
| <b>Moeda estrangeira:</b>     |                  |               |                  |               |               |                |                |
|                               | Libor + Fixo +   |               |                  |               |               |                |                |
| PPE                           | Variação cambial | 2,97%         | Jul/25           | 25.759        | 26.226        | 25.759         | 26.226         |
|                               | Fixo + Variação  |               |                  |               |               |                |                |
| NCE                           | cambial          | 3,65% a.a.    | Out/24           | 16.787        | 17.455        | 16.787         | 17.455         |
|                               | Libor + Fixo +   | 1,75% a 9,14% |                  |               |               |                |                |
| Empréstimo Capital de Giro    | Variação cambial | a.a.          | Jun/24           | -             | -             | 81.807         | 55.310         |
|                               | Fixo + Variação  | 2,00% a 3,5%  |                  |               |               |                |                |
| Term Loan                     | cambial          | a.a           | Out/28           | -             | -             | 8.038          | 7.489          |
| <b>Total</b>                  |                  |               |                  | <b>86.026</b> | <b>89.748</b> | <b>193.412</b> | <b>166.058</b> |
| <b>Não circulante</b>         |                  |               |                  |               |               |                |                |
| <b>Moeda nacional:</b>        |                  |               |                  |               |               |                |                |
| Debêntures                    | CDI              | 1,45% a.a.    | Jul/24           | 418.146       | 418.004       | 418.146        | 418.004        |
|                               |                  | 115,75% a     |                  |               |               |                |                |
| NCE                           | CDI              | 120,90% a.a.  | Fev/27           | 181.280       | 187.560       | 228.780        | 242.560        |
| Empréstimos bancários - FINEP | TJLP/Taxa fixa   | 0,80% a.a.    | Mar/30           | 8.392         | 8.741         | 8.392          | 8.741          |
| Fundopem                      | IPCA             | 3,00% a.a.    | Set/35           | 4.763         | 5.219         | 5.978          | 6.406          |
| Empréstimo Capital de Giro    | CDI              | 118,50% a.a.  | Ago/24           | -             | -             | 5.000          | 5.000          |
| BNDES - FINAME                | Fixo             | 3,15%         | Dez/24           | -             | -             | 132            | 132            |
| <b>Moeda estrangeira:</b>     |                  |               |                  |               |               |                |                |
|                               | Libor + Fixo +   |               |                  |               |               |                |                |
| PPE                           | Variação cambial | 2,97% a.a.    | Jul/25           | 42.987        | 50.170        | 42.987         | 50.170         |
|                               | Fixo + Variação  |               |                  |               |               |                |                |
| NCE                           | cambial          | 3,65% a.a.    | Out/24           | 10.161        | 16.958        | 10.161         | 16.958         |



**KEEP LIFE  
IN MOTION**

|                             | Libor + Fixo +  | 1,75% a.a a  |        |                |                |                |                |
|-----------------------------|-----------------|--------------|--------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Empréstimo Capital de Giro  | Varição cambial | 9,14% a.a.   | Jun/27 | -              | -              | 3.346          | 3.300          |
|                             | Fixo + Varição  | 2,00% a 3,5% |        |                |                |                |                |
| Term Loan                   | cambial         | a.a.         | Out/28 | -              | -              | 4.369          | 4.541          |
| <b>Total</b>                |                 |              |        | <b>665.729</b> | <b>686.652</b> | <b>727.291</b> | <b>755.812</b> |
| <b>Total de empréstimos</b> |                 |              |        | <b>751.755</b> | <b>776.400</b> | <b>920.703</b> | <b>921.870</b> |

O administrador da LIBOR, ICE *Benchmark Administration* anunciou que em 31 de dezembro de 2021 a taxa LIBOR foi descontinuada, com exceção à taxa LIBOR USD, que será mantida até junho de 2023. A Companhia e suas controladas possuem contratos vigentes que são atualizados pela taxa LIBOR USD, para os quais não são esperados impactos significativos.

A Fras-le S/A presta avais e fianças para suas controladas no valor total de R\$ 111.313 (R\$ 142.354 em 31 de dezembro de 2022) em operações de empréstimos e financiamentos. No período findo em 31 de março de 2023, a controladora não realizou novas captações que necessitassem de aval.

#### a. *Covenants*

A Companhia e suas controladas possuem contratos de debêntures e capital de giro no valor de R\$ 523.031 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA. Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, os índices financeiros estabelecidos estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

#### b. *Fundopem/RS*

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a. Em 31 de março de 2023, o montante em aberto era de R\$ 7.478 na controladora e R\$ 8.693 no consolidado (R\$ 8.088 e R\$ 9.275, em 31 de dezembro de 2022, respectivamente).

#### c. *Vendor*

A Companhia possuía, em 31 de março de 2023, operações financeiras de vendor em aberto com seus clientes no montante de R\$ 7.263 na controladora e R\$ 15.067 no consolidado (R\$ 5.968 na controladora e R\$ 12.341 no consolidado em 31 de dezembro de 2022), nas quais participa como interveniente garantidora.

#### d. *Debêntures*

As debêntures referem-se a captações emitidas em 15 de junho de 2020 e 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$ 210.000 cada, totalizando R\$ 420.000, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

## 17 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação. Não há ações potenciais diluidoras.

|                          | Controladora e Consolidado |            |
|--------------------------|----------------------------|------------|
|                          | 31/03/2023                 | 31/03/2022 |
| Lucro líquido do período | 89.378                     | 28.476     |

|   |         |         |
|---|---------|---------|
| Média ponderada de ações emitidas (em milhares) | 267.016 | 214.566 |
| Lucro por ação – básico e diluído (em Reais)    | 0,3347  | 0,1327  |

## 18 Impostos sobre o lucro

### 18.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022, encontra-se resumida a seguir:

|  | Controladora   |              | Consolidado     |                |
|--|----------------|--------------|-----------------|----------------|
|  | 31/03/2023     | 31/03/2022   | 31/03/2023      | 31/03/2022     |
| <b>Imposto de renda e contribuição social correntes:</b>   |                |              |                 |                |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes  | (3.722)        | -            | (28.469)        | (2.941)        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos:</b>   |                |              |                 |                |
| Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais                  | (4.685)        | 2.419        | (7.403)         | (1.166)        |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b> | <b>(8.407)</b> | <b>2.419</b> | <b>(35.872)</b> | <b>(4.107)</b> |

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022, está descrita a seguir:

|   | Controladora   |                | Consolidado     |                |
|---|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | 31/03/2023     | 31/03/2022     | 31/03/2023      | 31/03/2022     |
| Lucro contábil antes dos impostos                                     | 97.785         | 26.057         | 126.320         | 31.986         |
| À alíquota fiscal de 34%  | (33.247)       | (8.859)        | (42.949)        | (10.875)       |
| Despesas não dedutíveis   | (72)           | (79)           | (1.514)         | (1.717)        |
| Resultado equivalência patrimonial (a)                                | 23.090         | 9.293          | 1.247           | 2.335          |
| Despesas incentivadas   | 1.546          | 254            | 5.135           | 2.445          |
| Ajuste de alíquota no exterior  | -              | -              | (366)           | (67)           |
| Receitas isentas de impostos  | 226            | 1.770          | 299             | 1.801          |
| Outras (despesas) receitas, não dedutíveis                            | 50             | 40             | 2.276           | 2.314          |
| Constituição do imposto diferido sobre prejuízos fiscais              | -              | -              | -               | (343)          |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do período</b> | <b>(8.407)</b> | <b>2.419</b>   | <b>(35.872)</b> | <b>(4.107)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>   | <b>8,60%</b>   | <b>(9,28%)</b> | <b>28,40%</b>   | <b>12,84%</b>  |

(a) O resultado de equivalência patrimonial esta sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

### 18.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, referem-se a:

#### Controladora

|                   | Balço patrimonial |            | Patrimônio líquido |            | Resultado  |            |
|-------------------|-------------------|------------|--------------------|------------|------------|------------|
|                   | 31/03/2023        | 31/12/2022 | 31/03/2023         | 31/12/2022 | 31/03/2023 | 31/03/2022 |
| Mais valia e ágio | (36.490)          | (35.037)   | 3.208              | 9.547      | (4.661)    | (766)      |



**KEEP LIFE  
IN MOTION**

|  |                |                |              |              |                |              |
|--|----------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| Depreciação vida útil / fiscal                                     | (20.403)       | (20.112)       | -            | -            | (291)          | (94)         |
| Ajuste "valor atribuído" do imobilizado                            | (13.369)       | (13.501)       | -            | -            | 132            | 135          |
| Ajuste a valor presente  | (3.585)        | (3.667)        | -            | -            | 82             | 107          |
| Provisões diversas e outros  | (1.919)        | (1.705)        | -            | -            | (214)          | 2.048        |
| Avaliação atuarial   | (1.147)        | (1.147)        | -            | (50)         | -              | -            |
| Depreciação acelerada  | (677)          | (855)          | -            | -            | 178            | 159          |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                          | 980            | 727            | -            | -            | 253            | 88           |
| Provisão para comissões e fretes                                   | 2.556          | 1.772          | -            | -            | 784            | (54)         |
| Provisão para perdas nos estoques                                  | 3.753          | 4.174          | -            | -            | (421)          | 410          |
| Redução valor recuperável ( <i>impairment</i> )                    | 4.803          | 4.818          | -            | -            | (15)           | 165          |
| Lucro não realizado nos estoques                                   | 5.679          | 5.270          | -            | -            | 409            | (819)        |
| Contraprestação a pagar à clientes                                 | 6.638          | 6.817          | -            | -            | (179)          | (1.453)      |
| Prejuízos fiscais a compensar                                      | 6.931          | 8.645          | -            | -            | (1.714)        | 3.373        |
| Participação nos resultados  | 8.351          | 8.706          | -            | -            | (355)          | (1.332)      |
| Provisão para litígios   | 13.461         | 12.134         | -            | -            | 1.327          | 452          |
| Atualização de contraprestação contingente                         | 14.509         | 14.509         | -            | -            | -              | -            |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b> |                |                |              |              | <b>(4.685)</b> | <b>2.419</b> |
| <b>Passivo fiscal diferido</b>                                     | <b>(9.929)</b> | <b>(8.452)</b> |              |              |                |              |
| <b>Patrimônio líquido</b>  |                |                | <b>3.208</b> | <b>9.497</b> |                |              |

## Consolidado

|   | Balanco patrimonial |            | Patrimônio líquido |            | Resultado  |            |
|---|---------------------|------------|--------------------|------------|------------|------------|
|   | 31/03/2023          | 31/12/2022 | 31/03/2023         | 31/03/2023 | 31/03/2023 | 31/03/2022 |
| Operações com derivativos                       | -                   | 178        | -                  | -          | (178)      | 553        |
| Mais valia e ágio                               | (36.490)            | (35.037)   | (18.833)           | 8.752      | 17.380     | (874)      |
| Provisões diversas e outros                     | (27.571)            | 1.370      | -                  | -          | (28.941)   | (9.091)    |
| Depreciação vida útil / fiscal                  | (27.232)            | (26.981)   | -                  | -          | (251)      | 2.588      |
| Ajuste valor atribuído do imobilizado           | (14.232)            | (14.692)   | -                  | -          | 460        | 203        |
| Correção monetária                              | (8.809)             | (13.361)   | -                  | -          | 4.552      | 1.161      |
| Ajuste a valor presente                         | (2.667)             | (2.614)    | -                  | -          | (53)       | 388        |
| Avaliação atuarial                              | (1.160)             | (1.160)    | -                  | (74)       | -          | -          |
| Ativos de indenização                           | (772)               | (772)      | -                  | -          | -          | -          |
| Depreciação acelerada                           | (677)               | (855)      | -                  | -          | 178        | 159        |
| Redução valor recuperável ( <i>impairment</i> ) | 2.071               | 1.887      | -                  | -          | 184        | (5.409)    |
| Provisão para perdas de crédito esperadas       | 2.369               | 1.982      | -                  | -          | 387        | (645)      |
| Provisão para comissões e fretes                | 2.886               | 2.106      | -                  | -          | 780        | (67)       |
| Contraprestação a pagar à clientes              | 6.638               | 6.817      | -                  | -          | (179)      | (1.453)    |
| Provisão para perdas nos estoques               | 7.690               | 7.771      | -                  | -          | (81)       | (342)      |
| Participação nos resultados                     | 13.032              | 12.962     | -                  | -          | 70         | 11.488     |
| Atualização de contraprestação contingente      | 14.509              | 14.509     | -                  | -          | -          | -          |
| Provisão para litígios                          | 19.104              | 17.653     | -                  | -          | 1.451      | 583        |
| Prejuízos fiscais a compensar                   | 41.175              | 44.337     | -                  | -          | (3.162)    | (408)      |



|   |          |        |          |         |         |
|---|----------|--------|----------|---------|---------|
| Receita de imposto de renda e contribuição social diferidos |          |        |          | (7.403) | (1.166) |
| Ativo (Passivo) fiscal diferido                             | (10.136) | 16.100 |          |         |         |
| Patrimônio Líquido  |          |        | (18.833) | 8.678   |         |

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar, no valor de R\$ 174.140 (R\$ 194.592 em 31 de dezembro de 2022), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do período. Conseqüentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia não identificou incertezas quanto à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no período findo em 31 de março de 2023.

## 19 Receita líquida de vendas

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

|                                    | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | 31/03/2023     | 31/03/2022     | 31/03/2023     | 31/03/2022     |
| Receita bruta de vendas e serviços | 472.481        | 417.808        | 1.070.410      | 894.108        |
| Impostos sobre as vendas           | (103.942)      | (84.160)       | (226.686)      | (183.506)      |
| Ajuste a valor presente            | (1.161)        | (2.977)        | (1.516)        | (3.180)        |
| Devoluções e descontos de vendas   | (571)          | (204)          | (3.434)        | (2.600)        |
| <b>Receita operacional líquida</b> | <b>366.807</b> | <b>330.467</b> | <b>838.774</b> | <b>704.822</b> |

## 20 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

|  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31/03/2023       | 31/03/2022       | 31/03/2023       | 31/03/2022       |
| <b>Despesas por função</b>                           |                  |                  |                  |                  |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (263.801)        | (249.601)        | (542.574)        | (510.335)        |
| Despesas com vendas                                  | (36.350)         | (29.753)         | (79.162)         | (61.365)         |
| Despesas administrativas e gerais                    | (19.146)         | (17.163)         | (55.498)         | (46.404)         |
| <b>Total</b>   | <b>(319.297)</b> | <b>(296.517)</b> | <b>(677.234)</b> | <b>(618.104)</b> |
| <b>Despesas por natureza</b>                         |                  |                  |                  |                  |
| Matéria prima e materiais de uso e consumo           | (160.344)        | (152.633)        | (386.318)        | (356.414)        |
| Despesas com pessoal                                 | (69.437)         | (63.201)         | (124.634)        | (113.431)        |
| Fretes   | (15.112)         | (13.350)         | (24.765)         | (20.727)         |
| Energia elétrica                                     | (8.642)          | (10.153)         | (13.078)         | (15.845)         |
| Depreciação e amortização                            | (10.761)         | (10.045)         | (29.902)         | (28.005)         |



**KEEP LIFE  
IN MOTION**

|  |                  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Conservação e manutenção                       | (11.388)         | (9.613)          | (19.152)         | (18.844)         |
| Serviços administrativos                       | (11.679)         | (7.641)          | (15.297)         | (11.239)         |
| Honorários profissionais                       | (3.614)          | (3.203)          | (6.331)          | (6.754)          |
| Comissões                                      | (3.306)          | (2.627)          | (3.156)          | (1.969)          |
| Aluguéis                                       | (1.722)          | (2.376)          | (4.772)          | (5.090)          |
| Despesas com exportação                        | (3.397)          | (2.353)          | (3.631)          | (2.541)          |
| Assessoria em TI                               | (811)            | (1.768)          | (2.274)          | (3.023)          |
| Remuneração e participação dos administradores | (1.194)          | (1.094)          | (2.716)          | (2.268)          |
| Outras despesas                                | (17.890)         | (16.460)         | (41.208)         | (31.954)         |
| <b>Total</b>                                   | <b>(319.297)</b> | <b>(296.517)</b> | <b>(677.234)</b> | <b>(618.104)</b> |

## 21 Resultado financeiro

|   | Controladora    |                 | Consolidado     |                  |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
|   | 31/03/2023      | 31/03/2022      | 31/03/2023      | 31/03/2022       |
| <b>Receitas financeiras:</b>                  |                 |                 |                 |                  |
| Rendimentos de aplicações financeiras         | 19.207          | 3.572           | 25.146          | 7.600            |
| Ajuste a valor presente                       | 4.335           | 2.475           | 4.713           | 2.648            |
| Variação cambial                              | 3.818           | 11.832          | 28.495          | 34.733           |
| Receitas processos judiciais                  | 666             | 4.787           | 699             | 4.912            |
| Outras receitas financeiras                   | 109             | 197             | 4.583           | 487              |
| Ganhos com operações de derivativos           | -               | -               | 74              | 132              |
| <b>Total</b>                                  | <b>28.135</b>   | <b>22.863</b>   | <b>63.710</b>   | <b>50.512</b>    |
| <b>Despesas financeiras:</b>                  |                 |                 |                 |                  |
| Juros sobre financiamentos                    | (24.741)        | (18.053)        | (28.989)        | (23.077)         |
| Variação cambial                              | (8.365)         | (27.629)        | (30.957)        | (52.831)         |
| Despesas bancárias                            | (6.111)         | (4.148)         | (14.302)        | (7.055)          |
| Ajuste a valor presente                       | (3.641)         | (3.196)         | (6.500)         | (5.300)          |
| Variações monetárias na combinação de negócio | (2.242)         | (2.105)         | (2.242)         | (2.105)          |
| Imposto sobre operações financeiras           | (2.094)         | (1.358)         | (2.535)         | (5.364)          |
| Outras despesas financeiras                   | (620)           | (255)           | (1.709)         | (1.054)          |
| Descontos concedidos                          | (475)           | (61)            | (489)           | (1.394)          |
| Juros de mora                                 | (23)            | (50)            | (381)           | (65)             |
| Perdas com operações de derivativos           | -               | -               | -               | (6.049)          |
| <b>Total</b>                                  | <b>(48.312)</b> | <b>(56.855)</b> | <b>(88.104)</b> | <b>(104.294)</b> |
| <b>Ajuste de correção monetária</b>           | <b>13.986</b>   | <b>5.807</b>    | <b>3.562</b>    | <b>7.780</b>     |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>           | <b>(6.191)</b>  | <b>(28.185)</b> | <b>(20.832)</b> | <b>(46.002)</b>  |



KEEP LIFE  
IN MOTION

## 22 Informações complementares ao fluxo de caixa

|  | Controladora         |               |  |                   | Consolidado    |  |                                 |                                   |                   |
|--|----------------------|---------------|--|-------------------|----------------|--|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|  | Dividendos a receber | Arrendamentos | Empréstimos, financiamentos e debêntures | Dividendos e JSCP | Arrendamentos  | Empréstimos, financiamentos e debêntures | Instrumentos financeiros Ativos | Instrumentos financeiros Passivos | Dividendos e JSCP |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2022</b>                                | 9.375                | 52.938        | 768.885                                  | 33.852            | 156.282        | 975.436                                  | 3.378                           | 1.354                             | 33.852            |
| <b>Alterações de caixa</b>   |                      |               |  |                   |                |  |                                 |                                   |                   |
| Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento e derivativos | -                    | (2.402)       | 44.133                                   | -                 | (6.218)        | 16.576                                   | -                               | -                                 | -                 |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures           | -                    | -             | (14.545)                                 | -                 | -              | (16.429)                                 | -                               | -                                 | -                 |
| Dividendos e JSCP pagos  | -                    | -             | -  | (20.518)          | -              | -  | -                               | -                                 | (20.518)          |
| <b>Total</b>   | <b>9.375</b>         | <b>50.536</b> | <b>798.473</b>                           | <b>13.334</b>     | <b>150.064</b> | <b>975.583</b>                           | <b>3.378</b>                    | <b>1.354</b>                      | <b>13.334</b>     |
| <b>Alterações que não afetam caixa</b>                               |                      |               |  |                   |                |  |                                 |                                   |                   |
| Despesas de juros  | -                    | -             | 18.053                                   | -                 | -              | 20.490                                   | -                               | -                                 | -                 |
| Despesas de juros sobre arrendamentos                                | -                    | 1.181         | -  | -                 | 2.986          | -  | -                               | -                                 | -                 |
| Variação cambial   | -                    | 4.643         | (22.378)                                 | -                 | 7.903          | (39.306)                                 | (3.378)                         | 2.539                             | -                 |
| Adições/baixas e variação cambial de arrendamentos                   | -                    | -             | -  | -                 | (1)            | -  | -                               | -                                 | -                 |
| <b>Saldo em 31 de março de 2022</b>                                  | <b>9.375</b>         | <b>56.360</b> | <b>794.148</b>                           | <b>13.334</b>     | <b>160.952</b> | <b>956.767</b>                           | <b>-</b>                        | <b>3.893</b>                      | <b>13.334</b>     |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>                                | <b>13.345</b>        | <b>55.102</b> | <b>776.400</b>                           | <b>41.641</b>     | <b>149.652</b> | <b>921.870</b>                           | <b>-</b>                        | <b>589</b>                        | <b>41.641</b>     |
| <b>Adições por combinação de negócios</b>                            | <b>-</b>             | <b>-</b>      | <b>-</b>                                 | <b>-</b>          | <b>12.704</b>  | <b>33.615</b>                            | <b>-</b>                        | <b>-</b>                          | <b>-</b>          |
| <b>Alterações de caixa</b>   |                      |               |  |                   |                |  |                                 |                                   |                   |
| Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento e derivativos | -                    | (2.960)       | (18.284)                                 | -                 | (7.452)        | (26.289)                                 | -                               | (631)                             | -                 |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures           | -                    | -             | (28.339)                                 | -                 | -              | (31.739)                                 | -                               | -                                 | -                 |
| Dividendos recebidos   | -                    | -             | -  | -                 | -              | -  | -                               | -                                 | -                 |
| Dividendos e JSCP pagos  | -                    | -             | -  | (46.737)          | -              | -  | -                               | -                                 | (46.737)          |
| <b>Total</b>   | <b>13.345</b>        | <b>52.142</b> | <b>729.777</b>                           | <b>(5.096)</b>    | <b>154.904</b> | <b>897.457</b>                           | <b>-</b>                        | <b>(42)</b>                       | <b>(5.096)</b>    |
| <b>Alterações que não afetam caixa</b>                               |                      |               |  |                   |                |  |                                 |                                   |                   |
| Despesas de juros  | -                    | 1.275         | 24.583                                   | -                 | 3.794          | 29.079                                   | -                               | -                                 | -                 |
| Distribuição de dividendos e JSCP                                    | -                    | -             | -  | 5.129             | -              | -  | -                               | -                                 | 5.129             |
| Provisão de dividendos a receber                                     | -                    | -             | -  | -                 | -              | -  | -                               | -                                 | -                 |
| Variação cambial   | (14)                 | -             | (2.605)                                  | -                 | (1.642)        | (5.833)                                  | 116                             | 42                                | -                 |
| Adições/baixas   | -                    | 3.178         | -  | -                 | 3.757          | -  | -                               | -                                 | -                 |
| <b>Saldo em 31 de março de 2023</b>                                  | <b>13.331</b>        | <b>56.595</b> | <b>751.755</b>                           | <b>33</b>         | <b>160.813</b> | <b>920.703</b>                           | <b>116</b>                      | <b>-</b>                          | <b>33</b>         |

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS 1º TRIMESTRE DE 2023

## 23 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco alta volatilidade das *commodities* e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia são geradas pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, são utilizadas técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

### 23.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido à variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

#### Controladora

|  | Nota | Hierarquia | Valor contábil |            | Valor justo |            |
|--|------|------------|----------------|------------|-------------|------------|
|  |      |            | 31/03/2023     | 31/12/2022 | 31/03/2023  | 31/12/2022 |
| <b>Ativos</b>                            |      |            |                |            |             |            |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b> |      |            |                |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 7    | (2)        | 137.655        | 251.893    | 137.655     | 251.893    |
| Aplicações financeiras                   | 8    | (2)        | 438.303        | 529.709    | 438.303     | 528.332    |
| <b>Custo amortizado</b>                  |      |            |                |            |             |            |
| Clientes                                 | 9    |            | 348.105        | 321.560    | 348.105     | 321.560    |
| Mútuo a receber                          | 12   |            | 49.719         | 50.284     | 49.719      | 50.284     |
| <b>Passivos</b>                          |      |            |                |            |             |            |

**Passivos pelo custo amortizado**

|  |    |                  |                 |                  |                 |
|--|----|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Fornecedores                             |    | (138.859)        | (174.408)       | (138.859)        | (174.408)       |
| Risco sacado                             | 14 | (4.825)          | (1.699)         | (4.825)          | (1.699)         |
| Arrendamentos                            |    | (56.595)         | (55.102)        | (56.595)         | (55.102)        |
| Mútuo a pagar                            |    | (236)            | (242)           | (236)            | (242)           |
| Contas a pagar por combinação de negócio |    | (171.588)        | (170.703)       | (171.588)        | (170.703)       |
| Empréstimos e financiamentos             | 16 | (751.755)        | (776.400)       | (759.018)        | (783.895)       |
| <b>Total</b>                             |    | <b>(150.076)</b> | <b>(25.108)</b> | <b>(157.339)</b> | <b>(33.980)</b> |

**Consolidado**

|  | Nota | Hierarquia | Valor contábil   |                  | Valor justo      |                  |
|--|------|------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |      |            | 31/03/2023       | 31/12/2022       | 31/03/2023       | 31/12/2022       |
| <b>Ativos</b>                            |      |            |                  |                  |                  |                  |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b> |      |            |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 7    | (2)        | 553.319          | 567.855          | 553.319          | 567.855          |
| Aplicações financeiras                   | 8    | (2)        | 438.357          | 529.763          | 438.357          | 528.386          |
| Instrumentos financeiros derivativos     |      | (2)        | 116              | -                | 116              | -                |
| <b>Custo amortizado</b>                  |      |            |                  |                  |                  |                  |
| Clientes                                 | 9    |            | 351.817          | 271.678          | 351.817          | 271.678          |
| <b>Passivos</b>                          |      |            |                  |                  |                  |                  |
| <b>Valor justo por meio de resultado</b> |      |            |                  |                  |                  |                  |
| Instrumentos financeiros derivativos     |      | (2)        | -                | (589)            | -                | (589)            |
| <b>Passivos pelo custo amortizado</b>    |      |            |                  |                  |                  |                  |
| Fornecedores                             |      |            | (350.064)        | (385.630)        | (350.064)        | (385.630)        |
| Risco sacado                             | 14   |            | (5.226)          | (1.926)          | (5.226)          | (1.926)          |
| Arrendamentos                            |      |            | (160.813)        | (149.652)        | (160.813)        | (149.652)        |
| Mútuo a pagar                            | 12   |            | (6.261)          | (6.423)          | (6.261)          | (6.423)          |
| Contas a pagar por combinação de negócio |      |            | (185.394)        | (170.703)        | (185.394)        | (170.703)        |
| Empréstimos e financiamentos             | 16   |            | (920.703)        | (921.870)        | (927.966)        | (929.365)        |
| <b>Total</b>                             |      |            | <b>(284.852)</b> | <b>(267.497)</b> | <b>(292.115)</b> | <b>(276.369)</b> |

**23.2 Hierarquia de valor justo**

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 31 de março de 2023.

### 23.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos à taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, URTJ, BADLAR e CDI e variação nas taxas do US\$.

#### a. Sensibilidade à taxas de juros

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos à taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 31 de março de 2023, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

#### Controladora

| Operação                                     | Moeda | Cenário provável | Cenário possível | Cenário remoto   |
|--|-------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Deterioração das receitas financeiras</b> |       |                  |                  |                  |
| Aplicações financeiras                       | R\$   | 73.726           | 55.294<br>25%    | 36.863<br>50%    |
| <b>Depreciação da taxa em</b>                |       |                  |                  |                  |
| <b>Referência para receitas financeiras</b>  |       |                  |                  |                  |
| CDI %  |       | 13,65%           | 10,24%           | 6,83%            |
| <b>Aumento das despesas financeiras</b>      |       |                  |                  |                  |
| Instituições financeiras                     | R\$   | (106.748)        | (130.740)<br>25% | (235.095)<br>50% |
| <b>Apreciação da taxa em</b>                 |       |                  |                  |                  |
| <b>Referência para passivos financeiros</b>  |       |                  |                  |                  |
| TJLP   |       | 7,28%            | 9,10%            | 10,92%           |
| CDI  |       | 13,65%           | 17,06%           | 20,48%           |

27



**KEEP LIFE  
IN MOTION**

|              |       |       |       |
|--------------|-------|-------|-------|
| US\$         | 5,08  | 6,35  | 7,62  |
| LIBOR 6M +VC | 5,31% | 6,64% | 7,97% |
| IPCA         | 5,78% | 7,23% | 8,67% |

## Consolidado

| Operação                                     | Moeda | Cenário provável | Cenário possível | Cenário remoto |
|--|-------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Deterioração das receitas financeiras</b> |       |                  |                  |                |
| Aplicações financeiras                       | R\$   | 130.471          | 97.853<br>25%    | 65.236<br>50%  |
| <b>Depreciação da taxa em</b>                |       |                  |                  |                |
| <b>Referência para receitas financeiras</b>  |       |                  |                  |                |
| CDI %  |       | 13,65%           | 10,24%           | 6,83%          |
| <b>Aumento das despesas financeiras</b>      |       |                  |                  |                |
| Instituições financeiras                     | R\$   | (123.296)        | (150.282)        | (257.632)      |
| <b>Apreciação da taxa em</b>                 |       |                  |                  |                |
| <b>Referência para passivos financeiros</b>  |       |                  |                  |                |
| TJLP   |       | 7,28%            | 9,10%            | 10,92%         |
| CDI  |       | 13,65%           | 17,06%           | 20,48%         |
| US\$   |       | 5,08             | 6,35             | 7,62           |
| LIBOR 6M +VC                                 |       | 5,31%            | 6,64%            | 7,97%          |
| IPCA   |       | 5,78%            | 7,23%            | 8,67%          |

As fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil – BCB, Bolsa Brasil Balcão – B3, Banco Nacional do Desenvolvimento – BNDES e Bloomberg.

### 23.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 31 de março de 2023 apresentou variação negativa de 2,6% (6,5% negativa em 31 de dezembro de 2022). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Adicionalmente, a Companhia designa operações de “Financiamento” visando a proteger a exposição das vendas futuras altamente prováveis em moedas diferentes da moeda funcional. Essas operações são

documentadas para o registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), em conformidade com o CPC 48 (IFRS 9). A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias. Em 31 de março de 2023, a Companhia não possuía operações em aberto classificadas em *hedge accounting*.

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido à variações na taxa de câmbio.

#### a. *Exposição cambial:*

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

|   | US\$ mil       |                |              |                |
|---|----------------|----------------|--------------|----------------|
|   | Controladora   |                | Consolidado  |                |
|   | 31/03/2023     | 31/12/2022     | 31/03/2023   | 31/12/2022     |
| A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos            | 152.339        | 125.212        | 47.187       | 29.294         |
| B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos | (18.836)       | (21.237)       | (38.039)     | (34.775)       |
| C. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos    | -              | -              | (116)        | (113)          |
| <b>D. Superávit (Déficit) apurado</b>                     | <b>133.503</b> | <b>103.975</b> | <b>9.032</b> | <b>(5.594)</b> |

#### b. *Sensibilidade à taxa de câmbio*

A tabela abaixo demonstra sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação (devido a variações no valor justo de ativos e passivos monetários) e do patrimônio da Companhia. Também são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

| Operação                                      | Risco         | Controladora     |                  |                |
|---|---------------|------------------|------------------|----------------|
|   |               | Cenário provável | Cenário possível | Cenário remoto |
| Exposição líquida de Instrumentos Financeiros | Alta do US\$  | 678.195          | 847.744          | 1.017.293      |
| Taxa  |               | 5,08             | 6,35             | 7,62           |
| Exposição líquida de Instrumentos Financeiros | Queda do US\$ | 678.195          | 508.646          | 339.098        |
| Taxa  |               | 5,08             | 3,81             | 2,54           |

| Operação                                      | Risco        | Consolidado      |                  |                |
|---|--------------|------------------|------------------|----------------|
|   |              | Cenário provável | Cenário possível | Cenário remoto |
| Exposição líquida de Instrumentos Financeiros | Alta do US\$ | 45.883           | 57.353           | 68.824         |



|   |               |        |        |        |
|---|---------------|--------|--------|--------|
| Taxa  |               | 5,08   | 6,35   | 7,62   |
| Exposição líquida de Instrumentos Financeiros | Queda do US\$ | 45.883 | 34.412 | 22.941 |
| Taxa  |               | 5,08   | 3,81   | 2,54   |

### 23.5 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com rendimento, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, como demonstrado abaixo:

#### Controladora

|  | Nota      | 31/03/2023 | 31/12/2022 |
|--|-----------|------------|------------|
| Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos                 | 16 e 24.7 | 751.755    | 776.400    |
| Mútuo a pagar  | 12        | 236        | 242        |
| Contas a pagar por combinação de negócio   |           | 171.588    | 170.703    |
| (-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata | 7 e 8     | (575.958)  | (781.602)  |
| Dívida líquida   |           | 347.621    | 165.743    |
| Patrimônio líquido   |           | 1.832.766  | 1.763.901  |
| Patrimônio e dívida líquida  |           | 2.180.387  | 1.929.644  |
| <b>Quociente de alavancagem</b>  |           | <b>16%</b> | <b>9%</b>  |

#### Consolidado

|  | Nota      | 31/03/2023 | 31/12/2022  |
|--|-----------|------------|-------------|
| Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos                 | 16 e 24.7 | 920.703    | 922.459     |
| Mútuo a pagar  | 12        | 6.261      | 6.423       |
| Contas a pagar por combinação de negócio   |           | 185.394    | 170.703     |
| (-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata | 7 e 8     | (991.676)  | (1.097.618) |
| (-) Instrumentos financeiros derivativos   | 24.7      | (116)      | -           |
| Dívida líquida   |           | 120.566    | 1.967       |
| Patrimônio líquido   |           | 1.832.766  | 1.763.901   |
| Patrimônio e dívida líquida  |           | 1.953.332  | 1.765.868   |
| <b>Quociente de alavancagem</b>  |           | <b>6%</b>  | <b>0%</b>   |

### **23.6 Risco de crédito**

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

#### **a. Contas a receber**

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 31 de março de 2023, a Companhia contava com aproximadamente 30 clientes que deviam mais que R\$ 6.085 cada (em 31 de dezembro de 2022, a Companhia contava com aproximadamente 30 clientes que deviam mais que R\$ 5.926 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 81% de todos os recebíveis devidos. Os demais 19% estavam representados por 400 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 110 cada. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

#### **b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos**

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas e aprovadas pelo Comitê de Planejamento e Finanças, avalizadas pela Diretoria Executiva, respeitando limites de crédito definidos, os quais são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

### **23.7 Risco de liquidez**

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

#### **a. Instrumentos financeiros derivativos**

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas à taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 está apresentada abaixo.

## Consolidado

| Descrição/<br>Contraparte | Valor de referência           |              | Valor Justo<br>(crédito) / débito |              | Efeito acumulado<br>em 31/03/2023<br>(crédito)/ débito |               | Efeito acumulado<br>em 31/03/2022<br>(crédito)/ débito |                |
|---------------------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------|--|---------------|--|----------------|
|                           | Notional - em milhares de R\$ |              | 31/03/2023                        | 31/12/2022   | Valor<br>recebido                                      | Valor<br>pago | Valor<br>recebido                                      | Valor<br>pago  |
| SWAP (BBVA)               | -                             | -            | -                                 | -            | -  | -             | -  | (216)          |
| NDF (GALICIA)             | 7.367                         | 2.609        | 69                                | (63)         | -  | (120)         | -  | (850)          |
| NDF (ITAU BBA)            | 7.113                         | 3.131        | 47                                | (81)         | -  | (149)         | -  | (253)          |
| SWAP (ITAU)               | -                             | 2.798        | -                                 | (445)        | -  | (362)         | 132  | (4.118)        |
| <b>Total</b>              | <b>14.480</b>                 | <b>8.538</b> | <b>116</b>                        | <b>(589)</b> | <b>-</b>   | <b>(631)</b>  | <b>132</b>   | <b>(5.437)</b> |

No quadro a seguir, apresentamos três cenários, sendo o cenário mais provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. Além desse cenário, a Companhia apresenta mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado.

## Consolidado

| Operação      | Risco                         | Cenário<br>provável | Cenário A      | Cenário B      |
|---------------|-------------------------------|---------------------|----------------|----------------|
| NDF (ITAÚ)    | Desvalorização Peso Argentino | 47                  | (1.221)        | (3.124)        |
| NDF (GALICIA) | Desvalorização Peso Argentino | 69                  | (2.077)        | (5.296)        |
| <b>Total</b>  |                               | <b>116</b>          | <b>(3.298)</b> | <b>(8.420)</b> |

### 23.8 Risco alta volatilidade das commodities

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de commodities, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

## 24 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de março de 2023 e 2022 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de montadoras.
- **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de março de 2023 e 2022 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de reposição de peças.

**a. Informações por segmentos de negócios**

|  | Montadoras |            | Reposição  |            | Total          |               |
|--|------------|------------|------------|------------|----------------|---------------|
|  | 31/03/2023 | 31/03/2022 | 31/03/2023 | 31/03/2022 | 31/03/2023     | 31/03/2022    |
| Receita líquida para terceiros                       | 100.422    | 96.803     | 738.352    | 608.019    | 838.774        | 704.822       |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (70.943)   | (65.423)   | (471.631)  | (444.912)  | (542.574)      | (510.335)     |
| Lucro bruto  | 29.479     | 31.380     | 266.721    | 163.107    | 296.200        | 194.487       |
| Despesas operacionais                                |            |            |            |            | (149.048)      | (116.499)     |
| Resultado financeiro líquido                         |            |            |            |            | (20.832)       | (46.002)      |
| <b>Lucro (antes do imposto sobre o lucro)</b>        |            |            |            |            | <b>126.320</b> | <b>31.986</b> |

Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

**b. Vendas líquidas por segmentos geográficos**

|                  | Montadoras     |               | Reposição      |                | Total consolidado |                |
|------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|
|                  | 31/03/2023     | 31/03/2022    | 31/03/2023     | 31/03/2022     | 31/03/2023        | 31/03/2022     |
| <b>Região:</b>   |                |               |                |                |                   |                |
| Mercado nacional | 62.769         | 53.826        | 499.257        | 354.599        | 562.026           | 408.425        |
| USCMA            | 16.555         | 35.260        | 43.902         | 81.710         | 60.457            | 116.970        |
| América do Sul   | 3.523          | 4.205         | 122.118        | 114.271        | 125.641           | 118.476        |
| Ásia e Oceania   | -              | 2.006         | 10.504         | 15.582         | 10.504            | 17.588         |
| Europa           | 121            | 1.506         | 45.480         | 20.069         | 45.601            | 21.575         |
| África           | -              | -             | 11.530         | 4.622          | 11.530            | 4.622          |
| Outros           | 17.454         | -             | 5.561          | 17.166         | 23.015            | 17.166         |
| <b>Total</b>     | <b>100.422</b> | <b>96.803</b> | <b>738.352</b> | <b>608.019</b> | <b>838.774</b>    | <b>704.822</b> |

As informações acima sobre a receita consideraram a localidade do cliente.

**c. Ativo por área geográfica**

|                | Ativo*           |                  |
|----------------|------------------|------------------|
|                | 31/03/2023       | 31/12/2022       |
| Brasil         | 1.176.017        | 1.163.899        |
| Argentina      | 90.767           | 92.587           |
| China          | 55.465           | 58.858           |
| Índia          | 46.989           | 49.996           |
| Estados Unidos | 62.872           | 64.736           |
| Uruguai        | 41.087           | 42.086           |
| Holanda        | 151.728          | 8.565            |
| Outros         | 417              | 412              |
| Eliminações    | (50.879)         | (51.487)         |
| <b>Total</b>   | <b>1.574.463</b> | <b>1.429.652</b> |

\*O total de ativos é composto por total de ativos de longo prazo menos os impostos diferidos e investimentos.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Comentário sobre projeções empresarias 2022

| Guidance 2023                         |                                 |                 |
|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------|
| Indicadores                           | Previsto                        | Realizado 1T23  |
| Receita líquida consolidada           | R\$ 3,3 ≤ X ≤ R\$ 3,7 bilhões   | R\$ 0,8 bilhões |
| Receitas Mercado Externo <sup>1</sup> | US\$ 230 ≤ X ≤ US\$ 280 milhões | US\$ 53 milhões |
| Margem EBITDA                         | 15% ≤ X ≤ 18%                   | 21,1%           |
| Investimentos <sup>2</sup>            | R\$ 110 ≤ X ≤ R\$ 140 milhões   | R\$ 31 milhões  |

<sup>1</sup> Soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações

<sup>2</sup> Investimentos orgânicos.

#### Receita Líquida Consolidada

Pela avaliação de seu desempenho proporcional, equivalente a três meses, os indicadores de receita líquida estão acima do projetado. O ano de 2023 teve início com todos os mercados aquecidos, o que proporcionou atingir receita superior ao planejado bem como volumes, além disso o mercado doméstico de reposição se manteve aquecido com alta demanda em passagens pelas oficinas. Nesse primeiro trimestre a Companhia se dedicou em revisão de portfólio e posicionamento de marca fatores importantes para o resultado. Adicionalmente, a valorização de 6,1% do Real frente ao Dólar Norte-Americano médio em comparação entre 1T23 x 1T22 e o avanço de 4,5 pontos percentuais da taxa Selic com relação ao mesmo período, já mencionado, contribuíram para o resultado.

#### Receita Mercado Externo

A média da receita de exportação somada à receita das operações no exterior ficou dentro do planejado. A estabilização da inflação em mercados como europeu e americano somado a estratégias de internacionalização da Companhia fortalecem as receitas do mercado externo.

Em reposição, a demanda permanece aquecida para discos de freios e para materiais de fricção, em especial as pastilhas de freio, que vem conquistando novos mercados na América Latina em comparação 1T23 x 4T22. Além disso, o continente africano e países asiáticos, como Índia e China contribuíram para o aumento de reposição devido a estratégias de ganho de *market share*. O mercado americano apresentou diminuição da atividade econômica na virada do ano, o que elevou o nível dos estoques nos clientes finais e na performance das vendas. A Companhia se mantém otimista com o cenário de estabilização da inflação e regularidade no consumo.

#### Margem EBITDA

Os fatores relatados sobre a boa performance em receita refletiram na margem EBITDA, que no primeiro trimestre de 2023 atingiu 21,1% de margem. Além dos fatores já mencionados, destaca-se:

- Estratégia de compras do último trimestre protegeram a Companhia de repasses de preços na cadeia de suprimento, o que também auxiliou o desempenho da margem.

## **Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**

- Variação Dólar x Real, inflação na Argentina e sinergias entre todas as empresas do conglomerado contribuíram para o resultado positivo.
- Demanda aquecida nas oficinas fomentam o mercado doméstico. Baixa nos preços logísticos, como custo do contêiner e dos produtos importados, fortalecem o mercado de exportação.

### **Investimentos**

Pela avaliação de seu desempenho proporcional, equivalente a três meses, os investimentos estão inferiores ao planejado, fato que é característico nos primeiros meses de cada ano.

## **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

Todas as informações relevantes estão apresentadas neste relatório.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Fras-le S.A.  
Caxias do Sul - RS

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Fras-le S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 08 de maio de 2023.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S. Ltda.  
CRC-SP015199/F

Arthur Ramos Arruda  
Contador CRC-RS096102/O-0



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os Diretores, por unanimidade de votos, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, reviram, discutiram e concordaram com o teor das Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre (1T2023) do exercício em curso, levantadas em 31 de março de 2023 e auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS.

Caxias do Sul, 9 de maio de 2023.

Sergio Lisbão Moreira de Carvalho- Diretor-presidente  
Anderson Pontalti - Diretor-superintendente  
Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os Diretores, por unanimidade de votos, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, reviram, discutiram e concordaram com o teor das Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre (1T2023) do exercício em curso, levantadas em 31 de março de 2023 e auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS, bem como com as opiniões expressas por essa Auditoria no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 9 de maio de 2023.

Sergio Lisbão Moreira de Carvalho- Diretor-presidente  
Anderson Pontalti - Diretor-superintendente  
Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores