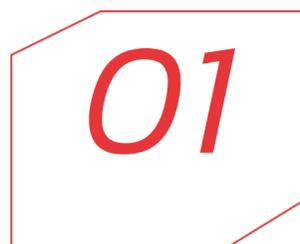


RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2024

**KEEP
LIFE
IN
MOTION**

 **FRASLE**
MOBILITY



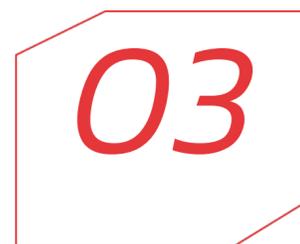
INTRODUÇÃO

- [03](#) Mensagem do Presidente
- [04](#) Eventos Subsequentes



NOSSO ECOSSISTEMA

- [06](#) Quem somos
- [07](#) Presença global
- [08](#) Nossas marcas
- [09](#) Prêmios e reconhecimentos
- [10](#) Auto Experts



NOSSOS RESULTADOS

- [12](#) Principais números
- [13](#) Desempenho de vendas
- [17](#) Desempenho operacional
- [21](#) Gestão financeira
- [24](#) Mercado de capitais



AMBIÇÃO ESG

- [28](#) Sustentabilidade em Foco
- [29](#) Planeta
- [30](#) Pessoas
- [31](#) Negócios



ANEXOS

- [33](#) Demonstração de Resultados
- [34](#) Balanço Patrimonial
- [35](#) Demonstração do Fluxos de Caixa / Valor Adicionado
- [36](#) Descrição detalhada por família de produto

A maturidade de uma Companhia com décadas de atuação e a jovialidade de uma empresa que busca estar sempre em movimento. Com esse espírito que registramos mais um ano histórico para a Frasle Mobility, com receita líquida consolidada recorde e resultados expressivos. No simbólico ano em que celebramos 70 anos de fundação da marca pioneira Fras-le, a empresa alcançou quase R\$ 4 bilhões de receita líquida, sendo 17% a mais do que o registrado no ano anterior.

O marco mais representativo dessa jornada foi o anúncio da maior transação da história da Frasle Mobility com a aquisição da Dacomsa (Kuo Refacciones), líder no mercado automotivo mexicano. Essa negociação amplia nosso portfólio com novas marcas icônicas, de grande representatividade no mercado local, e abre as portas para sinergias significativas. Os números apurados em 2024 ainda não contabilizam esse importante movimento, que vai posicionar a empresa, a partir de 2025, como líder na América Latina no segmento de aftermarket automotivo, com posições de destaque nos três principais mercados da região: Brasil, México e Argentina.

Foi um ano de conquistas, mas também de muitos desafios. As enchentes no Rio Grande do Sul, local onde fica a sede da Companhia, impactaram nossas pessoas e operações, exigindo ainda mais resiliência do nosso time e assertividade nas tomadas de decisão.

“...nosso compromisso de manter a vida em movimento por meio de ações estratégicas, com a confiança de que nosso modelo de negócio é consistente e assertivo...”

Seguimos no compromisso, em conjunto com a Randoncorp e o Instituto Elisabetha Randon, de seguirmos atentos às comunidades atingidas e no trabalho contínuo da reconstrução do Estado, em iniciativas de fomento ao empreendedorismo, apoio para escolas e articulação para recuperação da infraestrutura de mobilidade.

Seguimos firmes, construindo o futuro com ousadia e segurança nas ações do presente. Efetivamos novas posições executivas em nossa direção, preparando a empresa para

os desafios dos novos negócios. Atuamos ainda na descarbonização da nossa cadeia de valor e de produtos, com novos projetos em desenvolvimento. A inauguração da Caldeira Verde, movida a biomassa, é um dos marcos de 2024 nesse sentido. Ela reduz em 60% as emissões de gases de efeito estufa (GEE) da Frasle Mobility, o equivalente a 10 mil toneladas de CO2 por ano.

Reafirmo nosso compromisso de manter a vida em movimento por meio de ações estratégicas, com a confiança de que nosso modelo de negócio é consistente e assertivo. Os fatos e números que apresentamos neste relatório representam não apenas a qualidade dos resultados, mas principalmente a assertividade das nossas estratégias e a expertise das nossas pessoas, em construir diariamente uma empresa com crescimento constante, resiliência e solidez, sempre preocupada em desenvolver soluções inteligentes e sustentáveis em componentes para o controle de movimentos. Cada vez mais, consolidamos a Frasle Mobility como uma empresa global, focada na segurança, na sustentabilidade e na inovação em seus produtos e serviços.



Sergio L. Carvalho
Presidente e CEO da Frasle Mobility

01 INTRODUÇÃO / Eventos Subsequentes

CONCLUSÃO DA AQUISIÇÃO DA DACOMSA

KUO REFFACIONES

Em continuidade ao Fato Relevante divulgado no dia 24 de junho de 2024, em 14 de janeiro de 2025, por meio de um Comunicado ao Mercado, a Companhia divulgou a conclusão das condições precedentes relativas ao contrato de compra e venda da divisão de aftermarket do grupo mexicano KUO.

A aquisição da Dacomsa reforça a estratégia da Frasle Mobility de ampliar sua presença global no mercado de reposição. Com essa movimentação, aproximadamente 55% da receita da Companhia passará a ser gerada no exterior, fortalecendo sua atuação internacional. Além disso, a aquisição da Dacomsa diversifica o portfólio de produtos, adicionando componentes de motor e marcas reconhecidas em seus segmentos, ampliando ainda mais a competitividade da Companhia..

 Confira o perfil da Dacomsa na apresentação do signing

SINERGIAS

A aquisição da Dacomsa traz oportunidades significativas de sinergia para a Frasle Mobility, tanto na frente de receitas quanto na de custos. Na frente de receitas, a integração das operações permite expandir a oferta de produtos por meio de cross-selling, introduzindo novas linhas de produtos, aumentando a exposição da Companhia no mercado dos EUA e ampliando a presença da linha pesada no México. Já na frente de custos, as principais sinergias estão relacionadas a sourcing, com a consolidação de compras de produtos acabados e matérias-primas, além de ganhos de eficiência operacional na fabricação de materiais de fricção, otimizando processos e reduzindo custos.



REGISTRO DOS COLABORADORES DAS FÁBRICAS MORESA E TF VICTOR, EM CELAYA, MÉXICO.

Entre os dias 14 e 17 de janeiro, promovemos reuniões presenciais de comunicação com todos os colaboradores das fábricas, do centro de distribuição e do head office da DACOMSA.

ESTRUTURA FINANCEIRA – FUNDING

A aquisição, no valor aproximado de R\$ 2,2 bilhões, foi financiada por uma combinação de recursos próprios e captação de dívida. Do total, R\$ 450 milhões vieram do caixa da Companhia, enquanto o restante foi obtido por meio de duas emissões de dívida: R\$ 750 milhões no Brasil e o valor remanescente no México. Os recursos captados no Brasil, somados ao caixa da Fras-le Controladora (R\$ 1,2 bilhão), foram destinados à capitalização da Fras-le México e da Fras-le North America – que, por sua vez, repassou os fundos à Fras-le México para a aquisição da unidade de distribuição da Dacomsa. Já os recursos captados no México foram levantados diretamente pela Dacomsa, que os utilizou para adquirir as demais operações envolvidas na transação, incluindo KUO Motor, Fritec, terrenos e marcas associadas.

Na Frasle Mobility, valorizamos a individualidade e a cultura operacional de cada unidade, levando em conta suas características geográficas e organizacionais.

02

*KEEP
LIFE
IN
MOTION*

*NOSSO
ECOSSISTEMA*

 **FRASLE**
MOBILITY

02 NOSSO ECOSSISTEMA / Quem Somos

Somos um ecossistema de consumo automotivo com soluções inteligentes e sustentáveis

 Assista nosso vídeo institucional

MISSÃO

Dar segurança e conforto ao transporte de pessoas e bens para que a vida permaneça em movimento.

VISÃO

Ser reconhecida em soluções sustentáveis para a mobilidade.

PROPÓSITO

Conectar pessoas e riqueza, gerando prosperidade.

NEGÓCIO

Segurança e inovação no controle de movimentos.

R\$ 4,0 B RECEITA LÍQUIDA*

R\$ 374,7 M LUCRO LÍQUIDO*

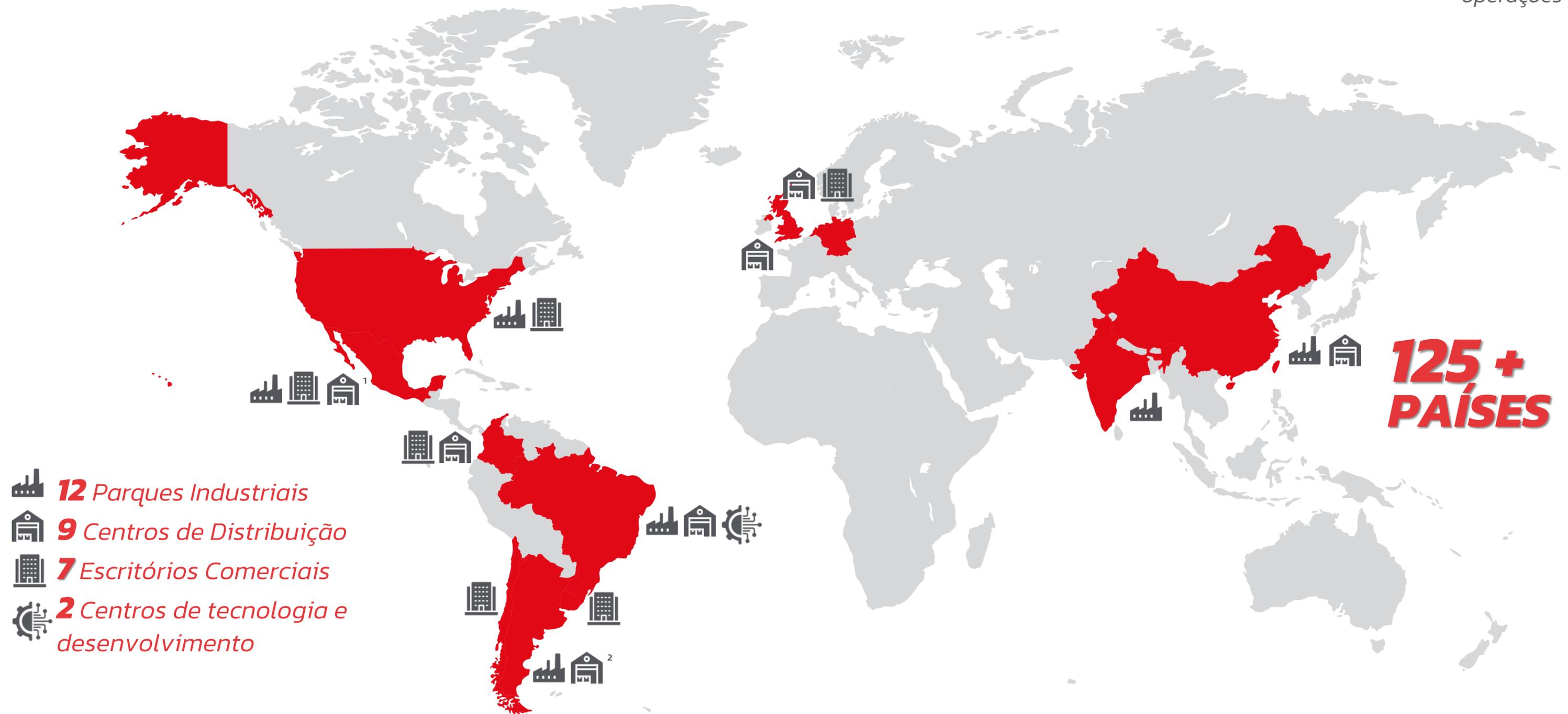
18,4% MARGEM EBITDA AJUSTADA*

15,6% ROIC*

*Números referentes a 2024

02 NOSSO ECOSSISTEMA / Presença global

 Acesse mais sobre nossas operações



¹A Dacomsa, conglomerado de operações no México, foi adquirida em janeiro de 2025.

² A Armetal Autopartes S.A foi incorporada à operação da Fras-le Argentina S.A em janeiro de 2025.

02 NOSSO ECOSSISTEMA / Nossas Marcas

Somos uma House of Brands de marcas líderes com atuação global



Com o slogan "Pensou freio, Fras-le", a marca, líder global no segmento, está no mercado há mais de 70 anos, destacando-se por seu amplo portfólio de produtos e componentes para controle de movimento em estradas, trilhos e pistas de pouso.

14.000+ SKU'S
140 SKU'S DE LINHA LEVE LANÇADOS EM 2024



"O máximo em movimento" é o slogan da marca que atua há 39 anos com discos e tambores de freios para veículos leves.

2.000+ SKU'S
90 SKU'S LANÇADOS EM 2024



"Vai na confiança vai de Controil" é o manifesto da marca que atua há 68 anos no mercado de reposição de componentes para freios hidráulicos.

1.000+ SKUS
207 SKU'S LANÇADOS EM 2024



Há 73 anos, "Tudo Azul, Tudo Nakata" é o lema que representa a marca, líder no segmento de reposição de componentes para suspensão, direção e conforto em veículos leves, pesados e motocicletas.

6.400+ SKU'S
148 SKU'S LANÇADOS EM 2024

TAMBÉM COMPÕEM NOSSO PORTFÓLIO:



* Moresa, TF Victor e Fritec passam a integrar nossas marcas icônicas junto com Fras-le, Controil, Fremax e Nakata a partir de janeiro de 2025. Também integram o portfólio após a aquisição da Dacomsa: BioCeramic, IEA, RACE, Sello, Tensa, TSP e Vehyco.

02 NOSSO ECOSSISTEMA / Prêmios e reconhecimentos



MELHOR PASTILHA DE FREIO
2º LUGAR/PRATA Prêmio Sindirepa-SP

PEÇAS PARA CAMINHÕES E ÔNIBUS

1º LUGAR Prêmio Maiores do Transporte & Melhores do Transporte

MARCA MAIS COMPRADA
1º LUGAR PASTILHA DE FREIO
Prêmio Marcas na Oficina/Cinau



MELHOR PASTILHA DE FREIO
2º LUGAR/PRATA Prêmio Sindirepa-SP



MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA

1º LUGAR CILINDRO MESTRE E SERVO FREIO
Prêmio Marcas na Oficina/Cinau



MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA

1º LUGAR BARRA DE DIREÇÃO, TERMINAL DE DIREÇÃO E PIVÔ DE SUSPENSÃO
Prêmio Marcas na Oficina/Cinau



MELHOR DISCO DE FREIO

1º LUGAR/OURO Prêmio Sindirepa-SP

MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA

1º LUGAR DISCO DE FREIO
Prêmio Marcas na Oficina/Cinau



FORNECEDOR DE AUTOMÓVEIS DO ANO

IAAF Annual Awards

02 NOSSO ECOSSISTEMA / Auto Experts

Plataforma digital que acelera negócios

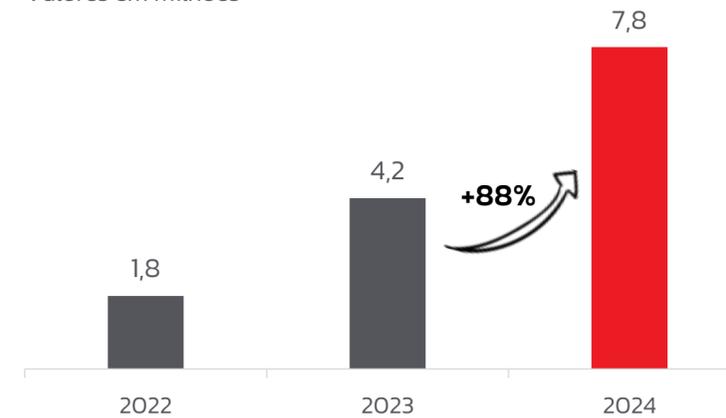
 Acesse o Auto Experts

ESTADOS DO BRASIL QUE MAIS ACESSARAM A PLATAFORMA EM 2024



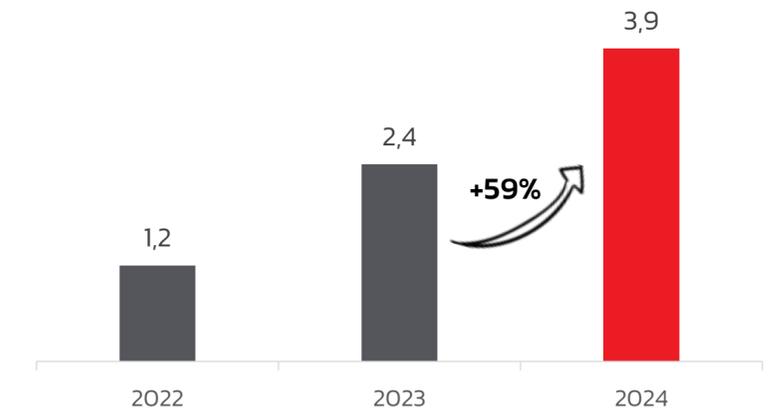
SESSÕES

Valores em milhões



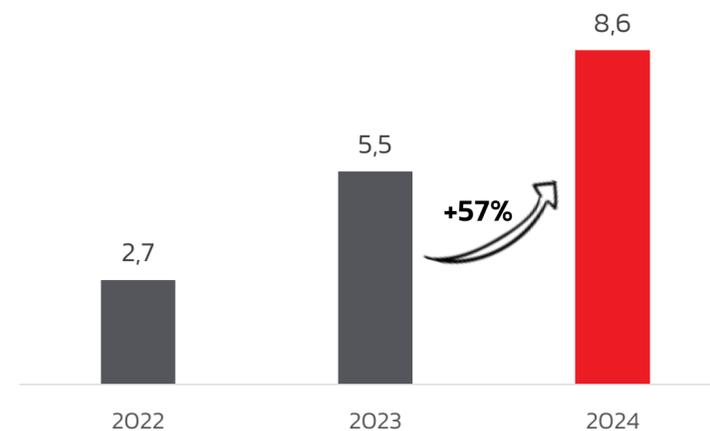
USUÁRIOS

Valores em milhões



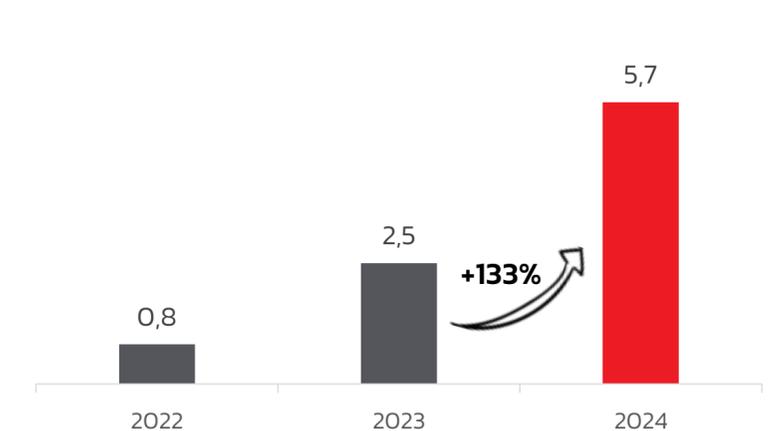
PESQUISAS

Valores em milhões



BUSCA POR PLACA

Valores em milhões



NOSSAS MARCAS PRESENTES NA PLATAFORMA



TEMPO MÉDIO DE PESQUISA NO SITE  12 MIN

SKUs NO CATÁLOGO*  24.100

OB

**KEEP
LIFE
IN
MOTION**

**NOSSOS
RESULTADOS**

 **FRASLE**
MOBILITY

03 NOSSOS RESULTADOS / Principais números

PRINCIPAIS NÚMEROS

	2024	2023	Δ %	2022	2021	2020	Δ %
Receita Líquida	3.965,8	3.388,7	17,0%	3.058,2	2.582,2	1.670,8	54,5%
Mercado Interno	2403,6	2156,5	11,5%	1882,1	1590,6	920,2	72,8%
Mercado Externo	1562,2	1232,2	26,8%	1176,0	991,5	750,5	32,1%
Mercado Externo US\$	289,7	246,1	17,7%	227,7	183,8	145,8	26,0%
Exportações – Brasil US\$	125,0	108,5	15,2%	105,7	84,7	68,9	23,0%
Lucro Bruto	1.330,5	1.138,6	16,9%	903,5	748,3	479,9	55,9%
Margem Bruta	33,5%	33,6%	-0,1 pp	29,5%	29,0%	28,7%	0,3 pp
Lucro Operacional	519,2	542,6	-4,3%	333,0	275,2	240,0	14,7%
Margem Operacional	13,1%	16,0%	-2,9 pp	10,9%	10,7%	14,4%	-3,7 pp
EBITDA	677,9	667,2	1,6%	453,1	388,1	330,9	17,3%
Margem EBITDA	17,1%	19,7%	-2,6 pp	14,8%	15,0%	19,8%	-4,8 pp
Lucro Líquido	374,7	388,7	-3,6%	203,3	210,6	182,0	15,7%
Margem Líquida	9,4%	11,5%	-2,0 pp	6,6%	8,2%	10,9%	-2,7 pp
EBITDA Ajustado	729,0	664,7	9,7%	475,6	413,3	283,1	46,0%
Margem EBITDA – Ajustada	18,4%	19,6%	-1,2 pp	15,6%	16,0%	16,9%	-0,9 pp
Investimentos	165,8	133,7	24,0%	106,4	115,6	56,0	106,6%
ROIC	15,6%	19,3%	-3,7 pp	13,8%	12,6%	9,4%	3,2 pp

Valores em R\$ milhões (exceto receita líquida mercado externo e exportações)

	2024	2023	Δ %	2022	2021	2020	Δ %
Cotação média dólar norte-americano	5,39	4,99	7,9%	5,16	5,40	5,16	4,6%

GUIDANCE 2024

No dia 11 de março de 2024, a Companhia divulgou através de Fato Relevante suas projeções para o ano de 2024. Abaixo, apresentamos tabela comparativa entre os números projetados e realizados para o exercício:

INDICADORES	PREVISTO	REALIZADO
Receita líquida consolidada	R\$ 3,7 ≤ X ≤ R\$ 4,0 bilhões	R\$ 4,0 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 250 ≤ X ≤ US\$ 290 milhões	US\$ 290 milhões
Margem EBITDA – Ajustada ²	17% ≤ X ≤ 21%	18,4%
Investimentos ³	R\$ 130 ≤ X ≤ R\$ 170 milhões	R\$ 166 milhões

¹ Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany; ² Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes; ³ Valor referente a investimentos orgânicos.

O ano de 2024 foi marcado por grandes desafios, mas também por conquistas importantes para a Frasle Mobility. Enfrentamos um cenário complexo, com o maior desastre climático da história do Rio Grande do Sul, a atualização do nosso ERP, a consolidação do nosso footprint com o encerramento da fábrica no Uruguai, além do impacto da eliminação de subvenções e dos transtornos logísticos internacionais que afetaram as cadeias de suprimentos.

Ainda assim, superamos esses obstáculos e entregamos bons resultados, atingindo nossas metas para o ano. A resiliência da Frasle Mobility se mostrou mais uma vez um diferencial competitivo, impulsionada por nossa diversificação geográfica e por um portfólio defensivo e essencial para a mobilidade. Nossa exposição a mercados diversos e a demanda recorrente por reposição nos permitiram manter uma receita estável e previsível, mesmo diante de um ambiente desafiador.

Encerramos 2024 com a certeza de que estamos preparados para seguir crescendo e entregando valor, fortalecendo ainda mais nossa posição no mercado e reforçando a confiança de nossos clientes, parceiros e acionistas.

03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

MATERIAIS DE FRICÇÃO

- Pastilha de freio para veículos leves registra um ano recorde de vendas, impulsionado pela demanda aquecida por reparos nas oficinas, fortalecimento do portfólio com o lançamento de novos produtos e reposicionamento de preço.
- Na linha de pastilhas de freio para veículos comerciais, a estratégia mercadológica focou no aumento da relevância e no crescimento do produto no segmento de freios a disco para caminhões e veículos comerciais leves, com destaque para mercados maduros como Estados Unidos e Europa.
- As lonas para veículos comerciais contribuíram positivamente para o crescimento do volume e da receita, impulsionadas pela conquista de novos negócios no exterior, fortalecimento da marca, reposicionamento de preço e diversificação geográfica.

COMPONENTES PARA SISTEMA DE FREIO

- A linha de discos de freio iniciou o ano enfrentando desafios devido ao alto nível de estoque nos distribuidores, à maior competição por preço no mercado interno e às paralisações nas montadoras. Diante desse cenário, foram realizados trabalhos de reposicionamento de preço, o que gerou resultados positivos já no 2S24. Além disso, a normalização das exportações para a Argentina também contribuiu para o crescimento em receita e volume.
- O site da Controil teve um ano desafiador, impactado por paralisações devido às enchentes. A retomada das operações exigiu a manutenção das máquinas para que o parque fabril pudesse voltar a operar. Estoques mantidos no centro de distribuição de Extrema/MG, somados às iniciativas de co-manufatura para aumentar a disponibilidade ajudaram a mitigar os impactos financeiros, resultando em crescimento de volume e receita em comparação a 2023.

Volume de Vendas por Material em milhões de peças										
VOLUME	2024		2023		Δ %	2022		2021		Δ %
	Fricção	108,1		104,8		3,2%	98,5		102,1	
Componentes p/ Sistema de Freio	10,6		9,5		10,9%	8,7		8,5		1,9%
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	21,5		19,4		10,5%	16,6		15,6		6,6%
Receita de Vendas por Material em R\$ milhões										
RECEITA	2024		2023		Δ %	2022		2021		Δ %
	Fricção	1.873,4	47,2%	1.635,4	48,3%	14,6%	1.502,7	49,1%	1.262,9	48,9%
Componentes p/ Sistema de Freio	787,8	19,9%	676,0	19,9%	16,5%	591,6	19,3%	492,9	19,1%	20,0%
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	1.126,5	28,4%	948,6	28,0%	18,8%	821,0	26,8%	671,6	26,0%	22,3%
Outros Produtos *	178,0	4,5%	128,7	3,8%	38,4%	142,8	4,7%	154,7	6,0%	-7,7%
Total Receita Líquida	3.965,8	100,0%	3.388,7	100,0%	17,0%	3.058,2	100,0%	2.582,2	100,0%	18,4%

*Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

Volume de fricção sofreu alteração no total do ano de 2023 devido à reclassificação de vendas intercompany e contabilização de jogos para peças.

COMPONENTES PARA SUSPENSÃO, DIREÇÃO E POWERTRAIN

- O site de Extrema contribuiu para o avanço de receita e volume, impulsionado por estratégias comerciais que resultaram em ganhos de market share no mercado doméstico. No segundo semestre, os problemas de logística marítima impactaram a controlada, que recebe produtos co-manufaturados. No quarto trimestre, com a demanda represada, foi possível recuperar o desempenho e encerrar o ano com crescimento nesses indicadores.

- Destaque positivo em performance também foi o Centro de Distribuição Cartagena, no desenvolvimento de portfólio, trabalho comercial e de logística para conquista de novos negócios e espaço de mercado.

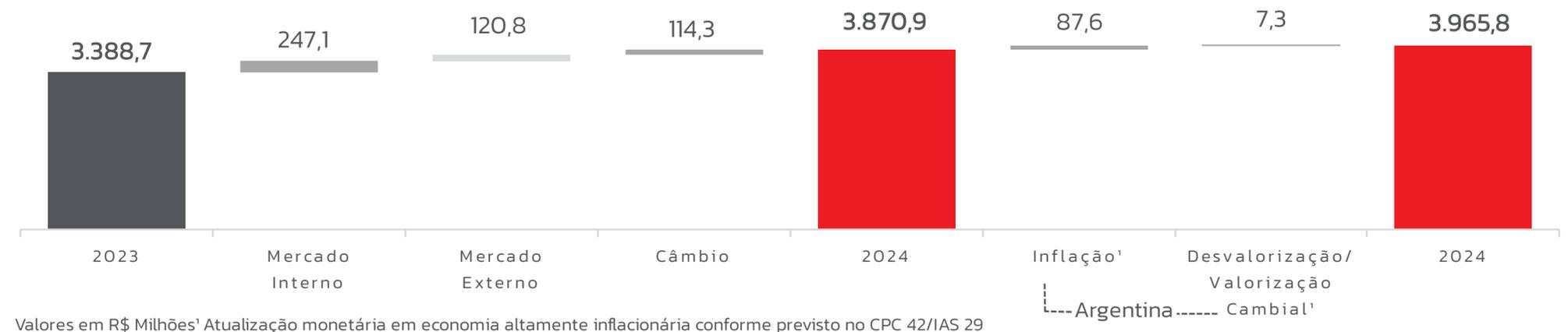
OUTROS PRODUTOS

- A Composs teve um início de ano lento devido à paralisação causada pela reestruturação das linhas de produção de seu principal cliente. Os negócios foram retomados gradualmente, e a unidade encerrou o ano exportando produtos para a Argentina. Além disso, manteve a iniciativa em pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias aplicadas aos produtos.

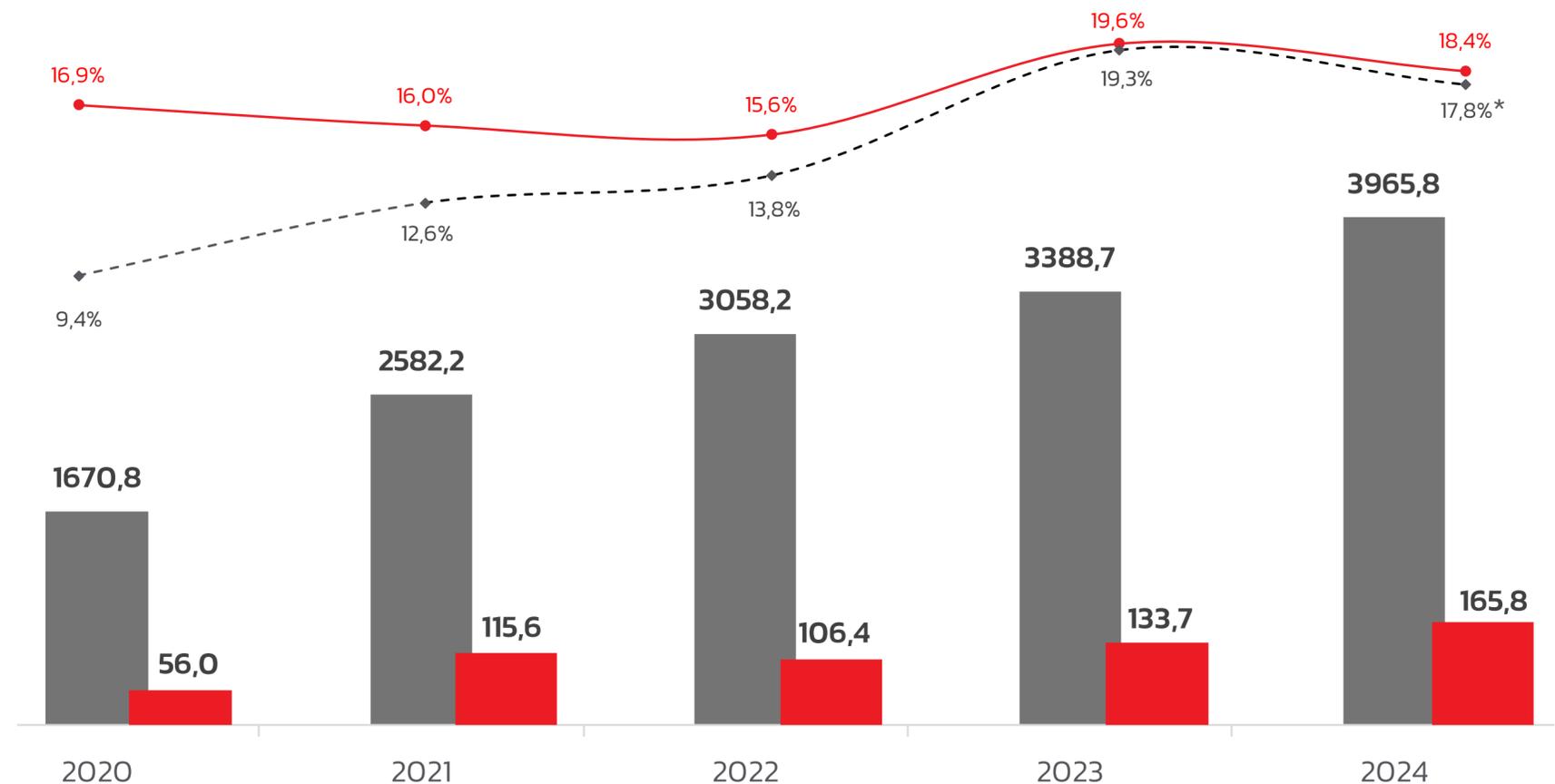
03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

DESEMPENHO DA RECEITA LÍQUIDA

É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois há efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias, vide Anexo IV. Ao lado é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada de 2024 em comparação com o ano de 2023.



Nossa evolução reflete a força do nosso modelo de negócios, construído ao longo dos anos para garantir resiliência e crescimento sustentável. Nossos resultados são impulsionados pela diversificação do portfólio, pela presença global estratégica e pelas sinergias entre nossas operações, que nos permitem capturar oportunidades em diferentes mercados. Essa combinação nos torna uma Companhia preparada para o futuro, com uma atuação robusta e alinhada às dinâmicas do setor.



* Sem efeitos do encerramento das atividades da Fanacif S.A.

03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

Receita Líquida por Mercados										
Mercados	2024		2023		Δ %	2022		2021		Δ %
MI Reposição	2.162,4	54,5%	1.946,5	57,4%	11,1%	1.660,1	54,3%	1.425,4	55,2%	16,5%
MI Montadora	241,1	6,1%	210,0	6,2%	14,8%	222,0	7,3%	165,2	6,4%	34,4%
Mercado Interno	2.403,6	60,6%	2.156,5	63,6%	11,5%	1.882,1	61,5%	1.590,6	61,6%	18,3%
ME Reposição	1.345,1	33,9%	1.037,7	30,6%	29,6%	1.000,6	32,7%	850,1	32,9%	17,7%
ME Montadora	217,2	5,5%	194,4	5,7%	11,7%	175,5	5,7%	141,4	5,5%	24,0%
Mercado Externo	1.562,2	39,4%	1.232,2	36,4%	26,8%	1.176,0	38,5%	991,5	38,4%	18,6%
Total Rec. Líquida Reposição	3.507,5	88,4%	2.984,2	88,1%	17,5%	2.660,7	87,0%	2.275,5	88,1%	16,9%
Total Rec. Líquida Montadoras	458,3	11,6%	404,4	11,9%	13,3%	397,5	13,0%	306,7	11,9%	29,6%
Total Rec. Líquida	3.965,8	100%	3.388,7	100%	17,0%	3.058,2	100%	2.582,2	100%	18,4%

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

- O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de market share impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passagens nas oficinas, impulsionado pelo recorde de revenda de seminovos em 2024.

MONTADORA

- As greves em montadoras no início do ano impactaram negativamente os resultados. No entanto, ao longo do exercício, esse efeito foi compensado por ganhos provenientes de novos negócios e homologações realizadas em ciclos anteriores. Além disso, o aumento na venda de veículos novos e as condições mais atrativas de financiamento contribuíram para a recuperação.

MERCADO EXTERNO (ME)

REPOSIÇÃO

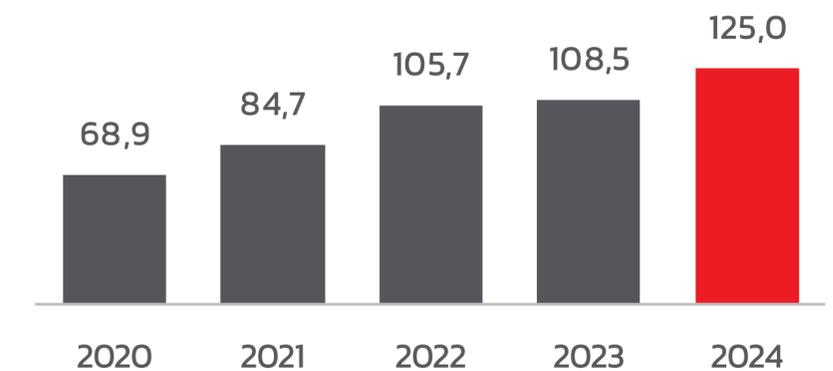
- A liberação do governo argentino para a retomada das importações ajudou a recompor estoques e recuperar a receita.
- O encerramento da planta fabril da Fanacif, no Uruguai, contribuiu para o aumento das exportações, uma vez que os produtos passaram a ser fabricados na planta de Caxias do Sul e exportados para a Argentina.
- A demanda aquecida no mercado americano por produtos da linha pesada, aliada ao receio de desabastecimento causado pela crise portuária, impulsionou o avanço das exportações.

MONTADORA

- Variação média do dólar norte americano de 7,9 pontos percentuais entre 2024 x 2023, o mix de produtos, o ganho de novos negócios e a diversificação geográfica são fatores que contribuíram para o avanço.

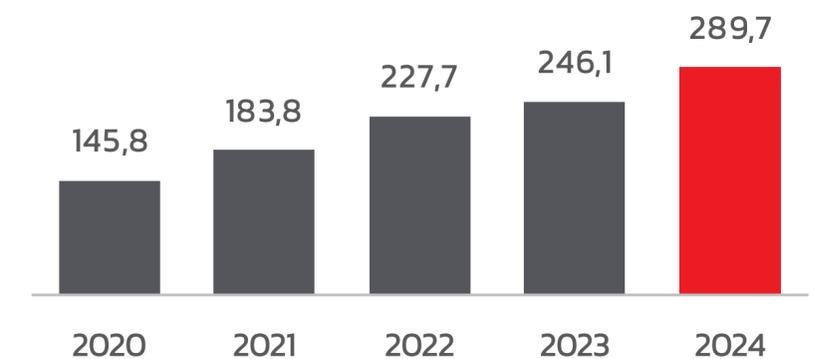
Desafios logísticos com o frete marítimo impactaram exportações e operações no exterior, afetando principalmente o terceiro trimestre e, em menor grau, o quarto.

EXPORTAÇÕES – BRASIL US\$



CAGR 2020/2024 +16,1% | 2020/2024 +81,4%

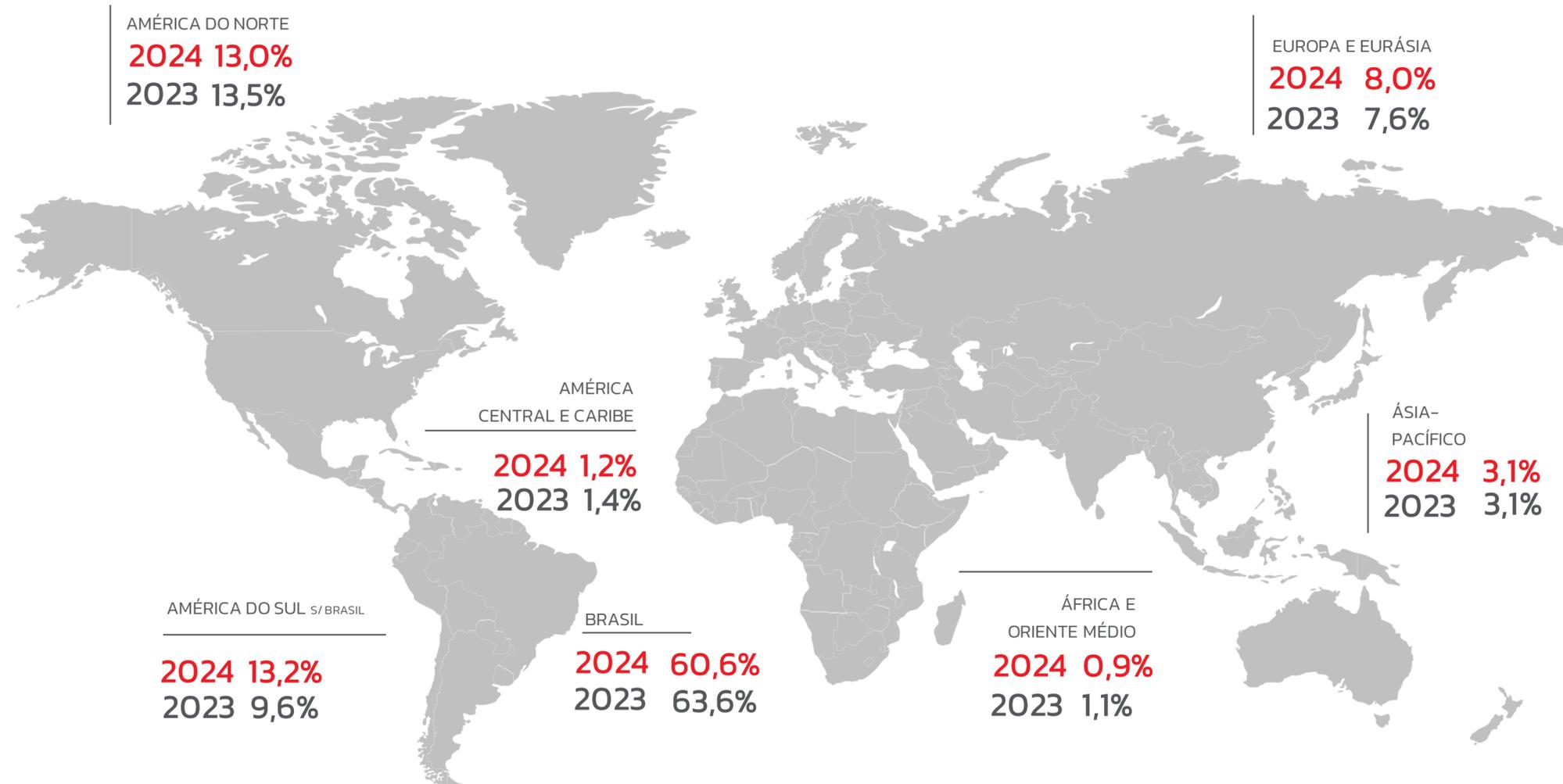
MERCADO EXTERNO US\$



CAGR 2020/2024 +18,7% | 2020/2024 +98,6%

03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA NO GLOBO



AMÉRICA DO NORTE

No primeiro semestre, a operação no continente enfrentou um mercado mais cauteloso no segmento de reposição, influenciado pela persistência da alta inflação no país e pelo período eleitoral. Já no segundo semestre, problemas na logística marítima global impactaram os estoques, dificultando a disponibilidade do mix ideal de produtos e, conseqüentemente, o avanço da receita.

AMÉRICA DO SUL

Em 2023, as operações na Argentina foram impactadas por mudanças políticas, desvalorização cambial e alterações nas taxas de importação. A recuperação em 2024 foi impulsionada principalmente pela reabertura do país. Além disso, as operações focaram no reposicionamento de preços, na equalização de estoques, no desenvolvimento de novos produtos e fortalecimento do portfólio.

EUROPA E EURÁSIA

A estreia de caliper de freio sob a marca Fremax e discos e tambores de freio sobre a marca Fras-le são os destaques em lançamento. Além disso, o segmento de reposição avança, principalmente pelo aumento das vendas de veículos usados.

ÁSIA E PACÍFICO

Apesar da operação na Índia se destacar ao longo do exercício no incremento de novos negócios voltados para veículos pesados para o segmento de montadora, a operação na China teve dificuldades com a ociosidade na logística do mercado interno e problemas nos portos. Esses fatores contribuíram com a manutenção do resultado.

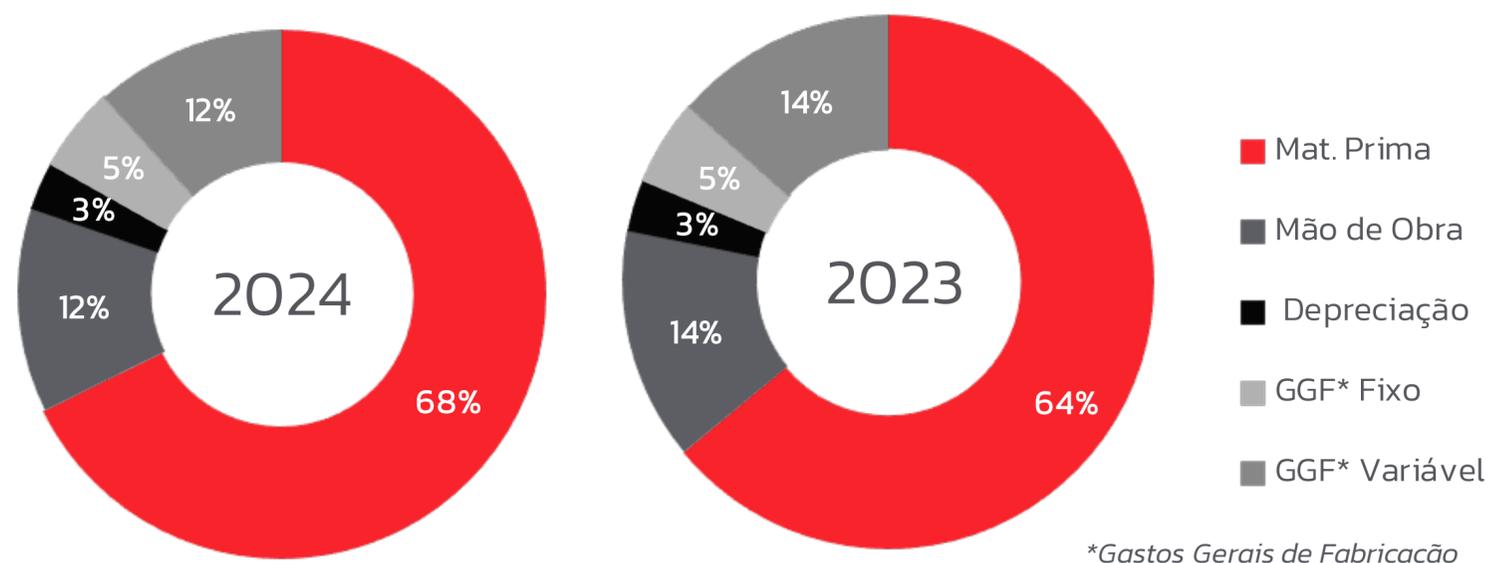
03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E LUCRO BRUTO

O custo dos produtos vendidos atingiu R\$ 2,6 bilhões durante o exercício de 2024, correspondendo a 66,5% da receita líquida do período. Esse valor registra aumento de 0,1 ponto percentual em comparação ao ano de 2023, que encerrou com R\$ 2,2 bilhões, representando 66,4% da receita líquida do período. São destaques do período:

- O primeiro semestre de 2024 foi marcado por adequações nos preços e concessão de descontos na Argentina. No segundo semestre, a melhora econômico-financeira do país, recuperação de volumes de vendas, aliada a medidas governamentais e à reversão do imposto PAIS (R\$ 10,2 milhões no ano), ajudou a reduzir a pressão sobre as margens.
- O aumento percentual no custo de matéria prima foi impulsionado pela inflação dos insumos químicos e derivados do petróleo, além da alta nos custos de frete marítimo. Esses fatores foram especialmente relevantes no 2S24, quando a variação cambial também se intensificou.
- As dificuldades no transporte marítimo do 2S24 resultaram em um descasamento entre o recebimento de custos e o repasse de preços, pressionando a margem bruta.

COMPOSIÇÃO DOS CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS



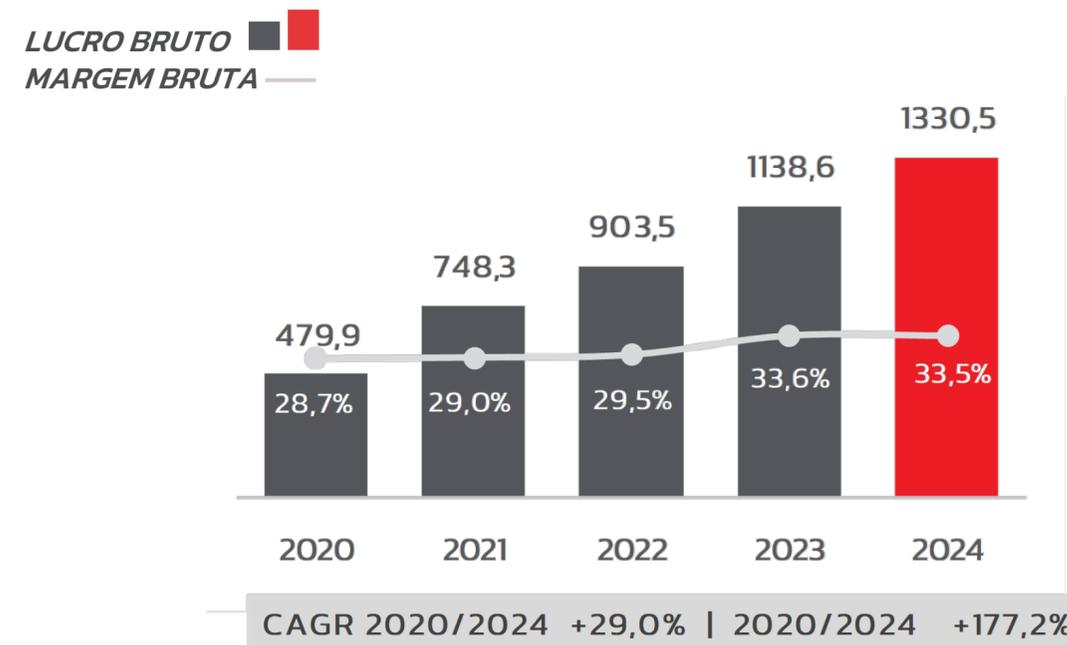
*Gastos Gerais de Fabricação

As mudanças no cenário econômico argentino e seus efeitos inflacionários estão detalhados em nosso guia de modelagem

Para minimizar os desafios operacionais, a Companhia implementou diversas iniciativas ao longo do ano, incluindo:

- Otimização do processo produtivo: Na fábrica de amortecedores da Nakata, a substituição da pintura à base de água por pintura eletrostática a pó trouxe ganhos em eficiência, reduzindo o tempo de produção, melhorando a durabilidade do revestimento e diminuindo desperdícios.
- Eficiência energética e sustentabilidade: A Fremax adotou iniciativas para reduzir os custos com energia elétrica, além de aprimorar sua gestão ambiental, o que contribuiu para a diminuição das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE).

Essas, e outras ações estratégicas ajudaram a mitigar os desafios enfrentados ao longo do ano, proporcionando maior eficiência operacional e contribuindo para a manutenção da margem bruta.



03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

DESPESAS OPERACIONAIS

	2024		2023		Δ %	2022		2021		Δ %
Despesas c/ Vendas	-404,7	-10,2%	-313,0	-9,2%	29,3%	-291,6	-9,5%	-237,2	-9,2%	22,9%
Despesas Variáveis c/Vendas	-142,8	-3,6%	-115,2	-3,4%	24,0%	-101,5	-3,3%	-77,1	-3,0%	31,6%
Outras Despesas c/ Vendas	-262,0	-6,6%	-197,9	-5,8%	32,4%	-190,1	-6,2%	-160,1	-6,2%	18,8%
Despesas Administrativas	-317,4	-8,0%	-250,0	-7,4%	27,0%	-211,1	-6,9%	-187,2	-7,3%	12,7%
Outras Despesas / Receitas	-89,6	-2,3%	-32,5	-1,0%	175,6%	-67,8	-2,2%	-49,2	-1,9%	37,7%
Outras Despesas Operacionais	-142,6	-3,6%	-102,0	-3,0%	39,8%	-101,0	-3,3%	-91,2	-3,5%	10,7%
Outras Receitas Operacionais	53,0	1,3%	69,5	2,1%	-23,8%	33,2	1,1%	41,9	1,6%	-20,9%
Equivalência Patrimonial	0,5	0,0%	-0,5	0,0%	-205,0%	0,02	0,0%	0,55	0,0%	-97,1%
Total Desp/Rec Operacionais	-811,3	-20,5%	-596,0	-17,6%	36,1%	-570,4	-18,7%	-473,1	-18,3%	20,6%

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

DESPESAS COM VENDAS

- Em fevereiro, os times de vendas de reposição no Brasil foram unificados. Essa integração fez parte da fase final das sinergias operacionais previstas no business case da aquisição da controlada Nakata.
- Crescimento na linha de despesas variáveis com vendas está vinculado a comissões e custo dos fretes, principalmente o marítimo, que impactou o segundo semestre devido aos problemas logísticos globais relacionados à escassez de containers e congestionamentos nos portos.
- Companhas de vendas, ações de marketing como promoção e propaganda além de garantias de produtos elevaram a rubrica de despesas com vendas frente a 2023.

DESPESAS ADMINISTRATIVAS

- Despesas de M&A no montante de R\$ 7,2 milhões. Considerando a conexão com a estratégia de M&A da Companhia, crescente em recorrência, essas despesas não serão consideradas para fins de EBITDA ajustado.
- Majoração das despesas vinculadas a adequações em setores administrativos, e reestruturação do quadro organizacional são as principais contribuições na rubrica.

OUTRAS DESPESAS / RECEITAS OPERACIONAIS

- No terceiro trimestre ocorreu a venda do prédio da controlada Farloc, que transferiu suas operações para o site Buenos Aires, impactando as linhas de outras despesas e receitas. O resultado líquido foi de R\$ 5,7 milhões negativos, devido à correção monetária acumulada desse ativo ao longo dos últimos anos.

- As outras despesas operacionais foram impactadas pelo impairment de ativos e pela reestruturação da Fanacif S.A, totalizando um montante de R\$ 50,2 milhões. No segundo semestre, houve reversões em outras receitas de R\$ 4,4 milhões, totalizando um impacto de R\$ 45,8 milhões, em outras despesas operacionais. Para mais informações vide nota explicativa número 14.4.
- Também em outras despesas operacionais, no 4T24 foram registradas a atualização da combinação de negócios (superveniência) de R\$ 2,0 milhões da Nakata Automotiva S.A. referente à sua aquisição e reversão de impairment na controladora e na Frasle Europe B.V. (Centro de distribuição Holanda) de R\$ 2,4 milhões.
- O destaque em outras receitas operacionais é o incremento de R\$ 20,0 milhões referente ao Programa de Mobilidade Verde e Inovação (Mover).

03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

EBTDA E EBITDA AJUSTADO

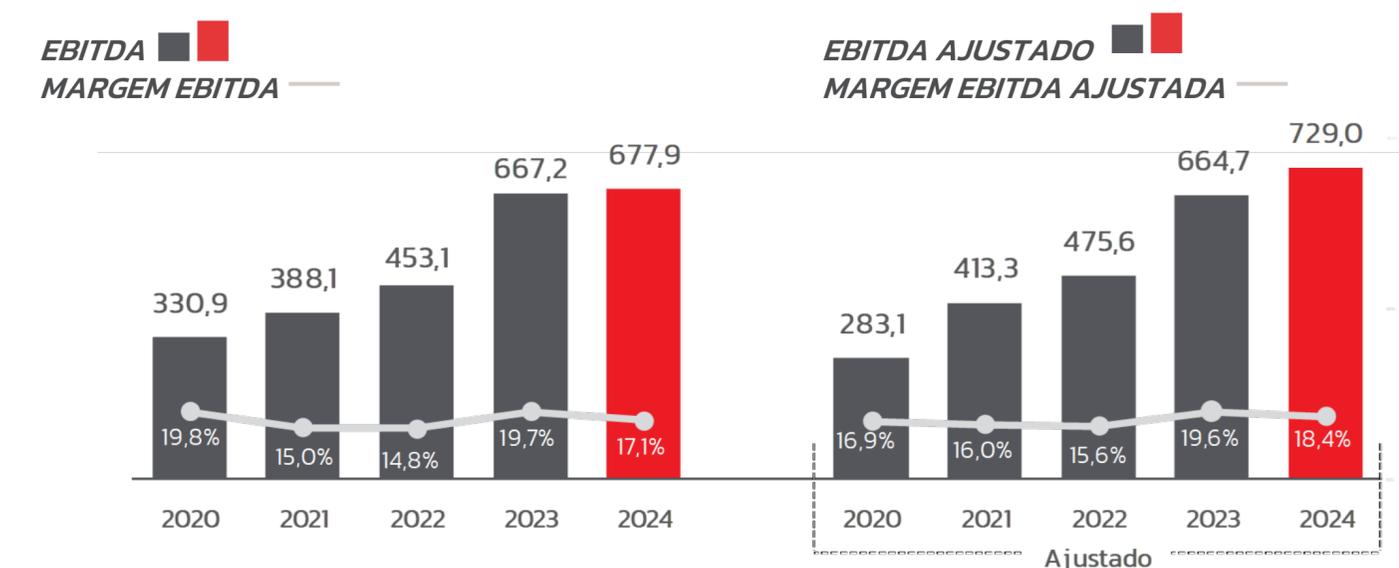
Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado			
	2024	2023	Δ %
Lucro Líquido	374,7	388,7	-3,6%
Resultado Financeiro	-24,1	15,9	-252,0%
Depreciação	158,7	124,7	27,3%
IRPJ e CSLL	168,6	137,9	22,2%
EBITDA	677,9	667,2	1,6%
Margem EBITDA	17,1%	19,7%	-2,6 pp
Eventos não recorrentes	51,1	-2,6	-2095,2%
Impairment de ativos	5,9	13,3	-55,4%
Reestruturação Fanacif	37,5	0,0	0,0%
Ação rescisória Nakata	0,0	-24,5	-100,0%
Atualização combinação de negócios	2,0	-28,5	-107,1%
Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS	0,0	37,1	-100,0%
Venda de ativo	5,7	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	729,0	664,7	9,7%
Margem EBITDA - Ajustada	18,4%	19,6%	-1,2 pp

Valores em R\$ milhões

A Companhia encerra o ano de 2024 com Ebitda Ajustado de R\$ 729,0 milhões e margem Ebitda Ajustada de 18,4%. Eventos não recorrentes foram registrados durante o ano, sendo:

- Registro de impairment de investimento relacionado a reestruturação da Fanacif S.A (R\$ 8,3 milhões) e reversão de impairment da Fras-le Europe B.V (Centro de distribuição Holanda) (R\$ 1,7 milhão) e da controladora (R\$ 0,7 milhão). O ano foi concluído com impairment de R\$ 5,9 milhões. A abertura está disponível nas notas explicativas números 14.4 e 15.2.
- No 4T24, houve reversão da provisão de reestruturação da Fanacif S.A. no valor de R\$3,0 milhões, referente à venda de ativos que haviam sido provisionados como perda. O exercício foi concluído com R\$ 37,5 milhões. A abertura dos valores está disponível na nota explicativa número 14.4.
- Atualização da combinação de negócios (superveniência) de R\$2,0 milhões referente à aquisição da Nakata. Para mais informações, vide nota explicativa número 5.
- Venda do prédio da Farloc na Argentina no montante líquido negativo de R\$ 5,7 milhões. A venda ocorreu pois a operação foi transferida para o site Buenos Aires em Garín, juntamente com as demais operações presentes no país. A abertura está disponível na nota explicativa número 31.

 Acesse o histórico dos não recorrentes de 2023



CAGR 2020/2024 +19,6% | 2020/2024 +104,9%

03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

RESULTADO FINANCEIRO

	2024	2023	Δ %	2022	2021	Δ %
Variação Cambial	358,2	93,3	283,8%	175,9	129,4	36,0%
Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	183,9	219,0	-16,0%	108,6	25,5	325,0%
Ajuste a Valor Presente	20,9	19,7	6,4%	17,2	14,3	20,7%
Outras Receitas Financeiras	12,8	5,4	137,6%	21,7	24,0	-9,5%
Receitas Financeiras	575,9	337,4	70,7%	323,5	236,3	36,9%
Variação Cambial	-389,5	-201,2	93,6%	-226,2	-152,9	47,9%
Juros sobre Financiamentos	-130,3	-109,1	19,5%	-112,0	-68,3	64,0%
Ajuste a Valor Presente	-29,4	-37,9	-22,5%	-27,5	-21,6	27,2%
Despesas Bancárias	-53,1	-47,1	12,7%	-52,0	-16,3	219,5%
Outras Despesas Financeiras	-61,9	-38,9	59,0%	-45,2	-26,3	71,5%
Despesas Financeiras	-664,2	-434,2	53,0%	-462,8	-285,4	62,1%
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	112,4	80,9	38,9%	55,2	43,1	28,1%
Resultado Financeiro	24,1	-15,9	-252,0%	-84,2	-49,1	71,3%

Valores em R\$ milhões

O resultado financeiro da Companhia foi de R\$ 24,1 milhões, sendo os principais destaques:

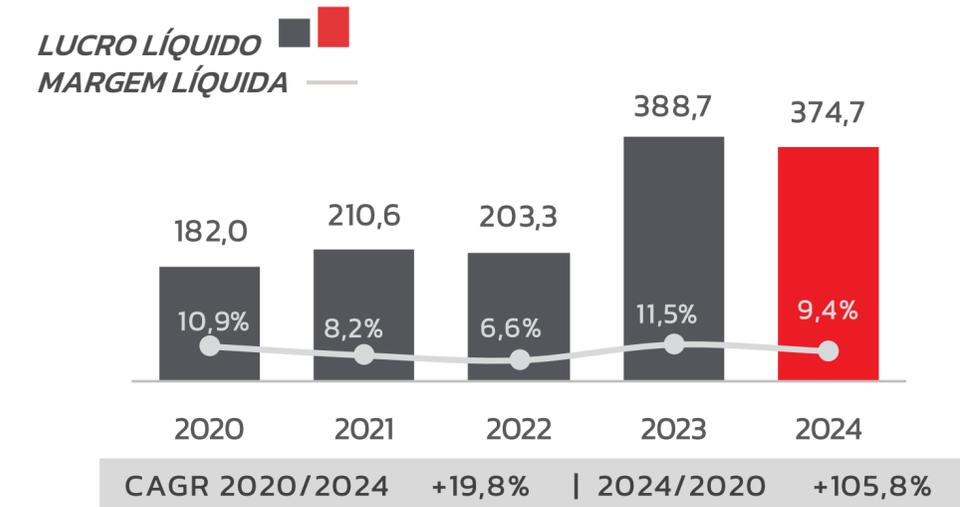
- Cotação média do dólar norte-americano em relação ao real registrou um aumento de 7,9 pontos percentuais, impulsionando o crescimento da linha de variação cambial.
- Avanço em outras receitas financeiras em 2024 vinculado a ganhos de processos judiciais.
- As operações localizadas na Argentina impactam no resultado financeiro em hiperinflação (IAS 29) pois o país apresentou 117% de inflação acumulada nos doze meses de 2024 (211,4% em 2023). A abertura do impacto por unidade de negócio, está na nota explicativa número 33.

LUCRO LÍQUIDO

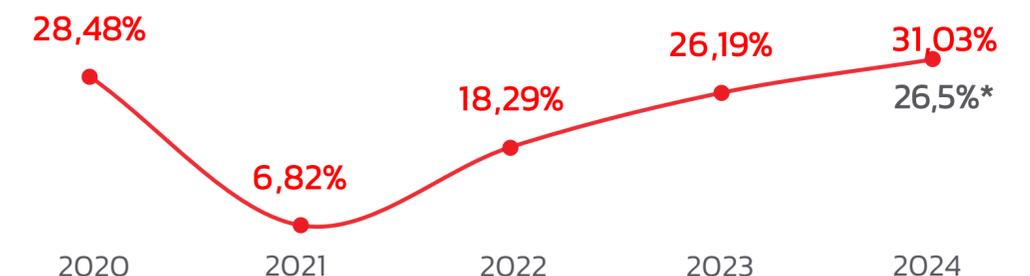
A combinação dos fatores mencionados anteriormente, especialmente a reestruturação da Fanacif S.A., que impactou o lucro líquido em R\$ 43,0 milhões, contribuiu para o resultado final do período de R\$ 374,7 milhões e margem líquida de 9,4%.

A alíquota efetiva de IRPJ/CSLL do exercício foi de 31,0%, 4,84 pontos percentuais maior que a do ciclo de 2023, que foi finalizado em 26,2%. São dois os principais motivos da majoração:

- A reestruturação da Fanacif S.A, com imposto diferido não constituído no montante de R\$ 11,1 milhões.
- Lei de Tributação das Subvenções, pela qual os benefícios tributários de ICMS passaram a ser tributados em PIS/COFINS e IR/CS no montante de R\$ 13,3 milhões.



ALÍQUOTA EFETIVA DE IMPOSTO



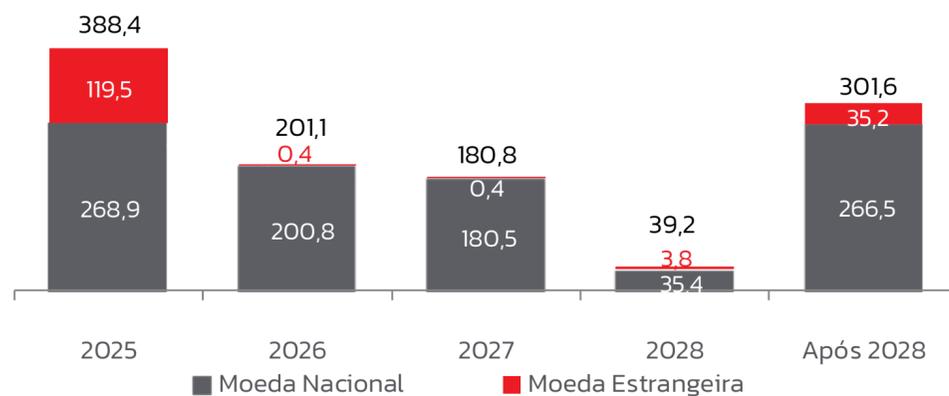
* Sem efeitos da reestruturação da Fanacif e da Lei de Tributação das Subvenções.

03 NOSSOS RESULTADOS / Gestão financeira

ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO

Em 2024 a Companhia amortizou R\$ 313,6 milhões, sendo R\$ 151,8 milhões desembolsados pela Controladora e R\$ 161,8 milhões pelas unidades controladas. Foram captados novos empréstimos no montante de R\$ 500,2 milhões, sendo R\$ 389,4 milhões pela Controladora e R\$ 110,8 milhões pelas unidades controladas.

AMORTIZAÇÃO DOS EMPRÉSTIMOS

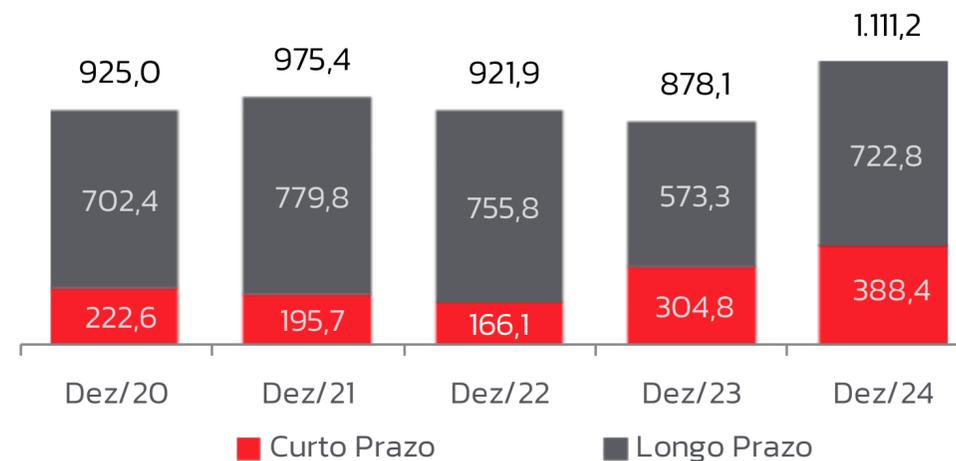


EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

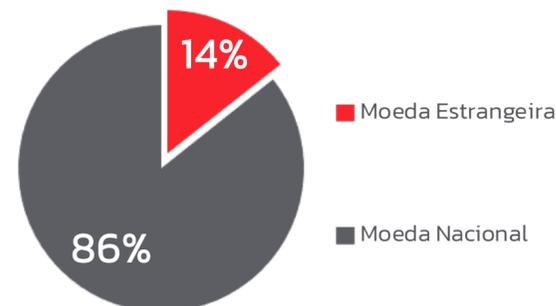
A dívida financeira bruta consolidada encerrou o exercício de 2024 com saldo de R\$ 1,2 bilhão, sendo R\$ 1,1 bilhão em empréstimos e financiamentos (R\$ 388,4 milhões de curto prazo e R\$ 722,8 milhões de longo prazo) e R\$ 127,0 referentes a contas a pagar por combinação de negócios.

Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado ao final de 2024, foram:

- Linhas em Reais indexadas ao CDI que representaram 73,99% (custo médio CDI + 1,45%);
- Linhas em Euros (Euro + 2,0% ao ano) com 0,44%;
- Linhas em Dólares (US\$ + média de 5,1% ao ano) com 13,89%;
- Linhas em Reais indexadas a Outros que representaram 11,68% (custo médio CDI + 1,38%).



ORIGEM DA DÍVIDA (dez/24)



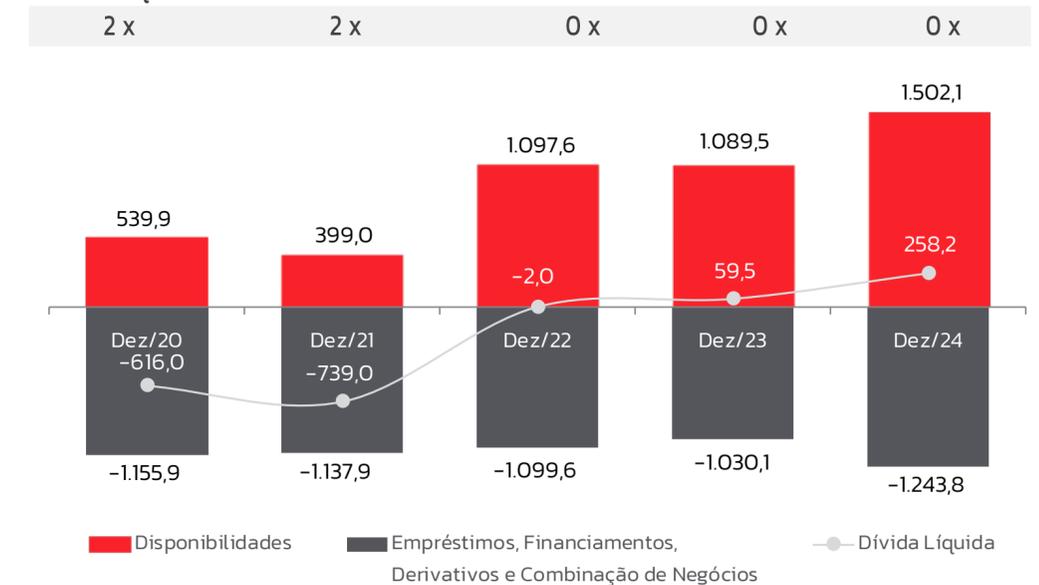
DÍVIDA LÍQUIDA

São destaques na composição da dívida líquida consolidada da Companhia e alavancagem dos últimos anos:

- 2020: a Companhia fez a emissão de duas debêntures com o objetivo de utilizar os recursos para o pagamento do preço de compra das ações relativas à aquisição da Nakata e reforço de caixa;
- 2022: a Companhia realizou oferta pública de ações (follow-on) totalizando o montante de R\$ 629,4 milhões.
- 2024: A Companhia realizou a 5ª emissão de debênture, não conversível em ação, para reforço do caixa.

Os ciclos de 2021 e 2023 não tiveram movimentações significativas na dívida líquida.

Dívida Líquida/EBITDA



03 NOSSOS RESULTADOS / Gestão financeira

NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

	2020	2021	2022	2023	2024
Aplicação de Recursos					
Clientes	289,2	268,3	271,7	422,8	434,4
<i>Em Dias</i>	49 d	29 d	25 d	35 d	31 d
Estoques	494,1	825,2	857,7	783,5	1.054,8
<i>Em Dias</i>	84 d	89 d	80 d	65 d	76 d
Outros Recursos	221,9	150,6	116,4	109,4	182,0
Total de Recursos Aplicados	1.005,2	1.244,2	1.245,8	1.315,7	1.671,2
Fontes					
Fornecedores*	-265,4	-348,4	-388,2	-435,9	-619,0
<i>Em Dias</i>	45 d	38 d	36 d	36 d	45 d
Outras Fontes	-133,9	-155,0	-189,3	-212,8	-311,2
Total de Fontes de Recursos	-399,3	-503,4	-577,5	-648,7	-930,2
NCG em R\$	606,0	740,8	668,2	667,0	741,0
<i>NCG em Dias</i>	103 d	80 d	62 d	55 d	54 d

Valores em R\$ milhões. *Soma das contas Fornecedores e Risco Sacado

NCG em R\$ divulgada em 2023 foi de R\$664,8 porém houveram mudanças de valores na linha "clientes" e o valor foi alterado para R\$667,0.

O ciclo de 2024 foi concluído de forma linear em necessidade capital de giro, sendo a variação cambial (dólar norte americano x real) um dos principais fatores que impactaram a linha. Além disso, são destaques:

- No primeiro semestre, a linha de clientes foi impactada por prorrogação de vencimentos de títulos dos clientes na região Sul do país afetados pelas enchentes do mês de maio. O exercício foi concluído com avanço na linha devido ao maior volume de produtos em trânsito.

- Estoques tem avanço no segundo semestre com a chegada de maior quantidade de produtos co-manufaturados. Problemas na logística global estimularam o atraso no trânsito marítimo.
- Avanço em fornecedores está conectado às negociações de prazos e à aquisição de equipamentos para realização da automatização do centro de distribuição do site Extrema. O projeto foi iniciado em dezembro de 2024 e tem sua conclusão prevista para dezembro de 2025.

FLUXO DE CAIXA LIVRE

	2020	2021	2022	2023	2024
EBITDA	330,9	388,1	453,1	667,2	677,9
Investimentos	-56,0	-115,6	-106,4	-133,7	-165,8
Resultado Financeiro	14,6	-49,1	-84,2	-15,9	24,1
IR e CSLL	-72,5	-15,4	-45,5	-137,9	-168,6
Variação da NCG	-272,6	-134,8	44,2	1,2	-74,0
Fluxo de Caixa Operacional	-55,6	73,2	261,2	381,0	293,6
Dividendos/JSCP	-15,5	-78,9	-70,1	-111,3	-162,8
Integr. de capital / Aquis. de negócios	-283,4	-57,6	595,8	-110,3	-38,4
Outros	-82,3	-59,7	-49,9	-98,0	106,3
Fluxo de Caixa Livre	-436,8	-123,0	737,0	61,4	198,8
Caixa/Dívida Líquida	-616,0	-739,0	-2,0	59,5	258,2

Valores em R\$ milhões

No exercício, a Companhia registrou a geração de R\$ 198,8 milhões em disponibilidades de caixa, destacando-se a conquista de um patamar histórico na geração de caixa bruto.

- A linha de integralização de capital/aquisição de negócios teve movimentações relacionadas à combinação de negócios do site Fremax (R\$ 3,6 milhões) do site Extrema (R\$ 18,6 milhões) e da Armetal (R\$ 12,0 milhões). Além disso, R\$ 2,0 milhões foram destinados à integralização do Centro Tecnológico Randon e R\$ 2,2 para pagamento de contingências do site Extrema.
- Crescimento da dívida líquida vinculado à majoração de empréstimos e financiamentos captados pela Companhia, sendo de maior relevância o contrato firmado com a International Finance Corporation ("IFC") no montante de R\$ 250 milhões em março e financiamento para fomento de exportação no valor de R\$145,0 milhões realizado em junho.

03 NOSSOS RESULTADOS / Gestão financeira

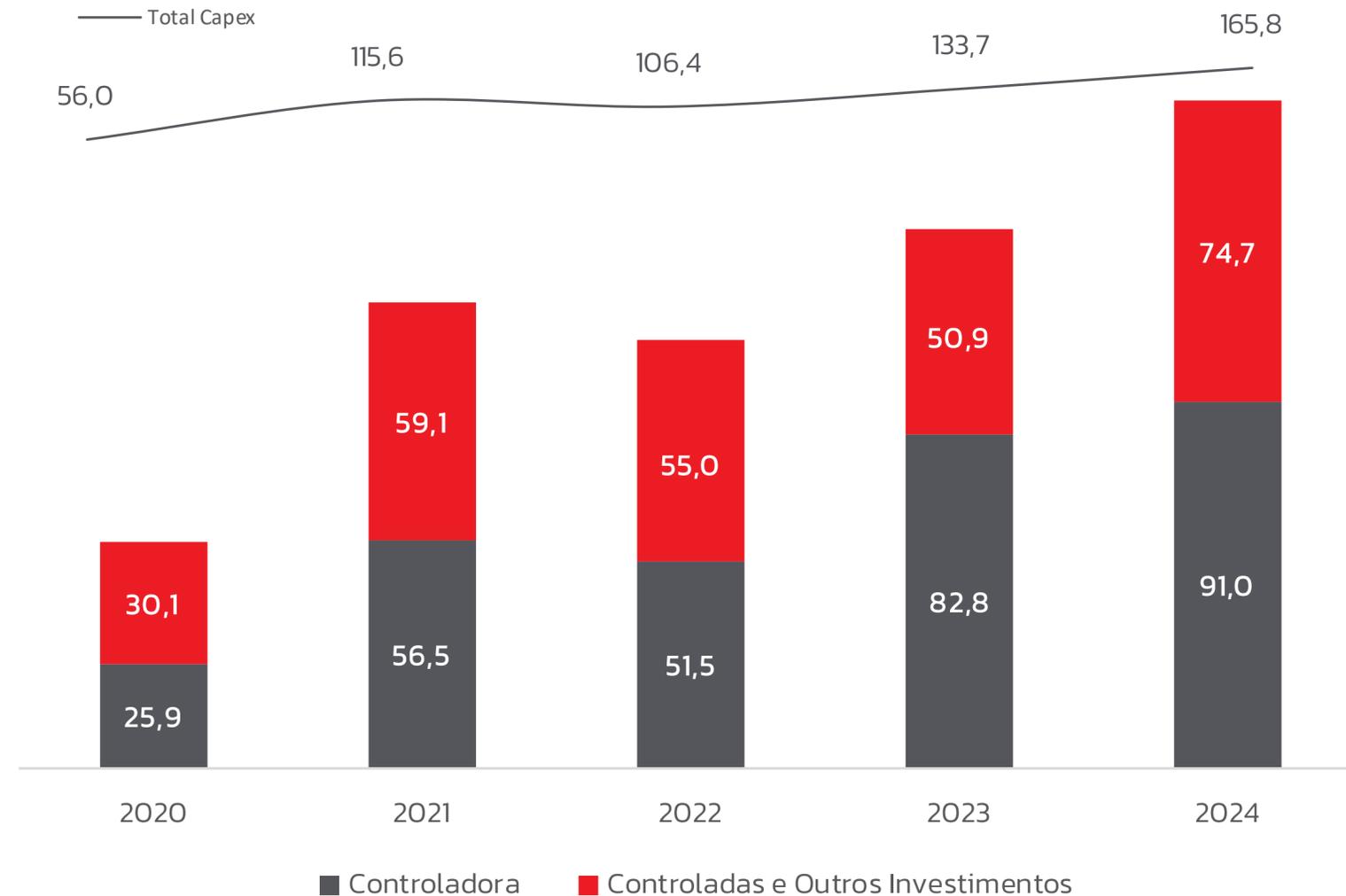
CONTROLADORA

Os principais investimentos ao longo do exercício foram: adequação de máquinas/equipamentos que vieram da reestruturação da Fanacif S.A, projetos voltados para aumento de produtividade, aquisição de máquinas e equipamentos, adequações na planta fabril e investimentos para a construção da Caldeira Verde, uma fonte de energia limpa destinada a substituir o combustível fóssil. Na filial Fremax, o foco foi a continuidade do projeto da subestação, uma iniciativa voltada para ampliar a capacidade produtiva da planta.

CONTROLADAS

As operações localizadas na Argentina realizaram adequações na estrutura do centro de distribuição, parte em função da mudança da Farloc para o site em Buenos Aires e parte em melhorias gerais. A Controil focou na ampliação de capacidade de usinagem e atualização do parque fabril com aquisição de novos equipamentos; o site Sorocaba e ASK Fras-le tiveram investimentos em produtividade, reflexo do ganho de novos negócios e; o site Extrema deu início ao projeto de automação do centro de distribuição.

% DE INVESTIMENTO VERSUS EBITDA

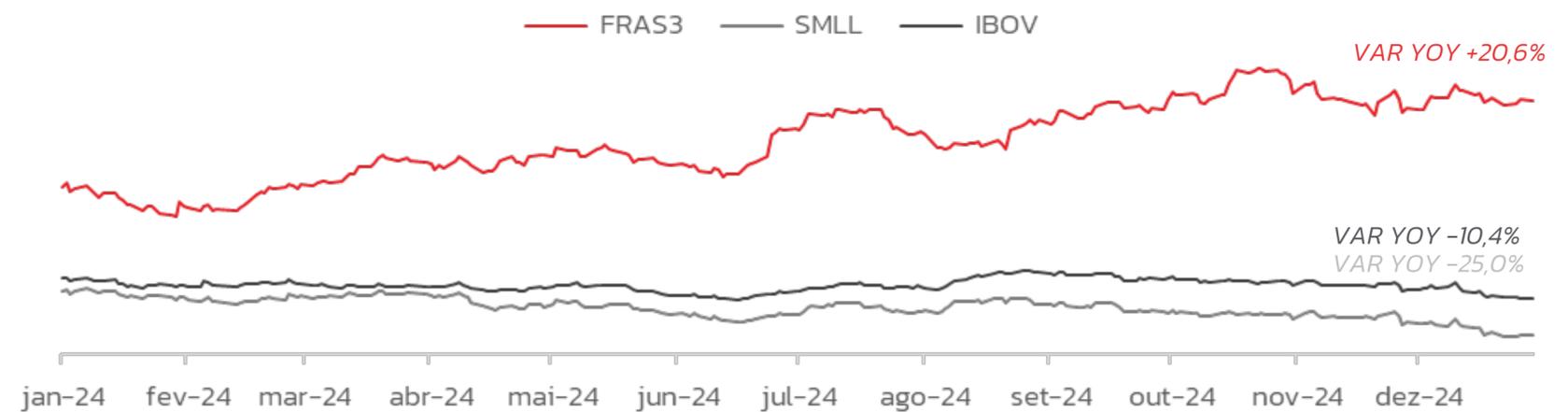
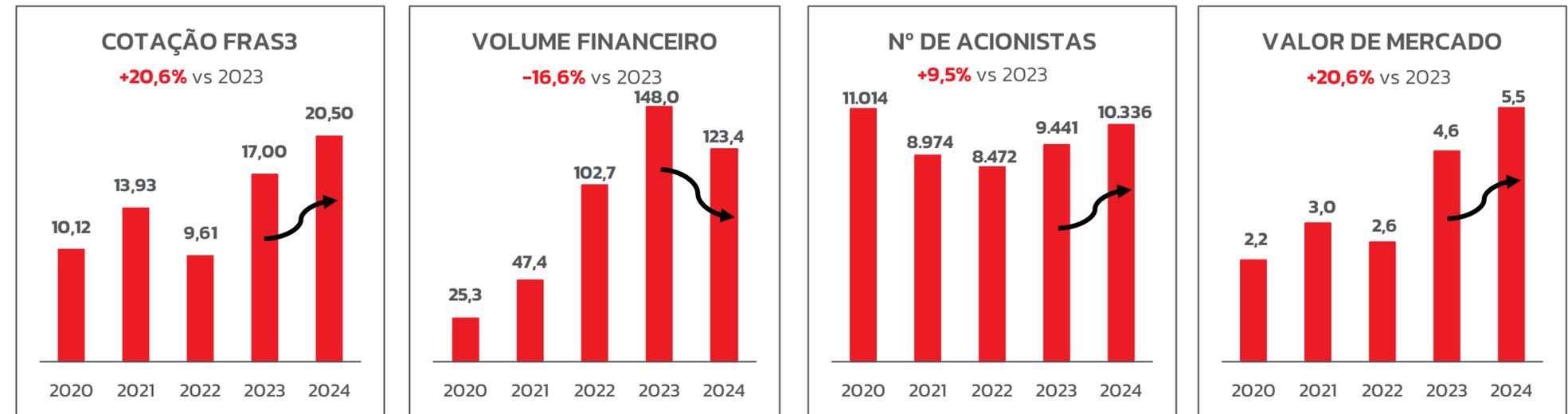
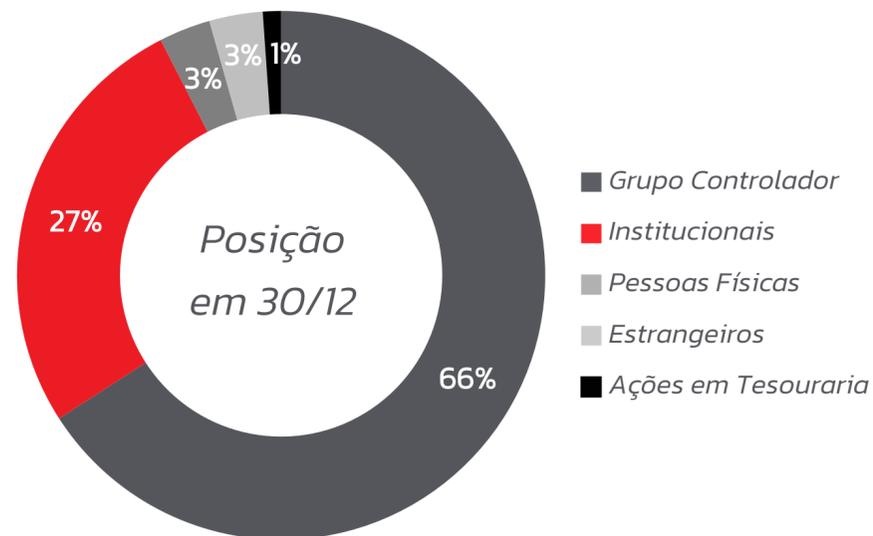


03 NOSSOS RESULTADOS / Mercado de capitais

VOLUME DE NEGÓCIOS FRAS3

Durante o ano de 2024 foram negociadas 417,21 mil ações de "FRAS3", 10,0% a menos do que no ano anterior. Com relação ao volume, no mesmo período, foi movimentado 1,6 bilhão, representando 23,5% de crescimento em relação a 2023. O valor de mercado da Companhia no final de dezembro de 2024 atingiu R\$ 5,5 bilhões.

PERFIL DA BASE ACIONÁRIA



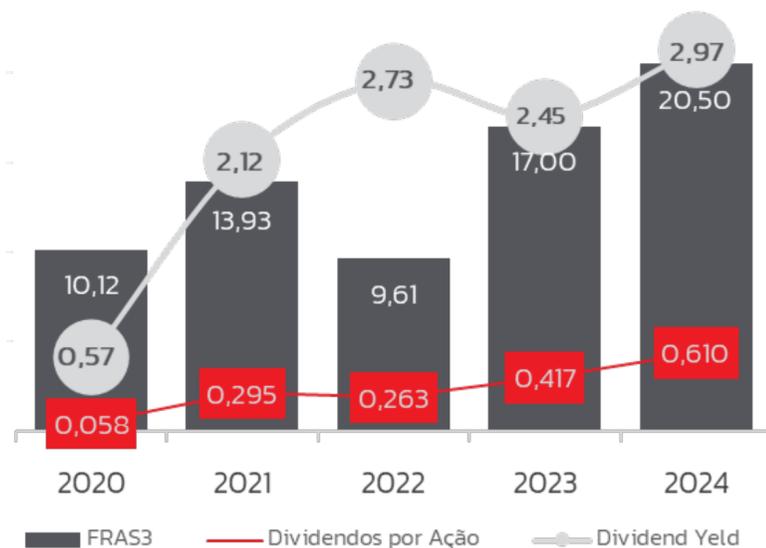
03 NOSSOS RESULTADOS / Mercado de capitais

REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

A Companhia concedeu Juros sobre Capital Próprio aos acionistas referentes ao exercício de 2024, respeitando as condições e limites estabelecidos pela legislação vigente. Os principais detalhes dessa distribuição incluem: (i) montante total creditado e pago de R\$ 138,5 milhões, equivalente a R\$ 0,51855 bruto por ação ordinária; (ii) os pagamentos foram realizados em 14 de agosto de 2024 e 23 de janeiro de 2025; (iii) as ações foram negociadas ex-direito a partir de 23 de julho de 2024 e 20 de dezembro de 2024, respectivamente. Neste ciclo, também foram distribuídos dividendos no montante de R\$ 35,3 milhões que corresponde ao valor bruto de R\$ 0,13207 por ação ordinária, com pagamento realizado em 30 de abril de 2024. Assim, ao longo do ano, os acionistas receberam uma remuneração líquida total de R\$ 153,0 milhões.

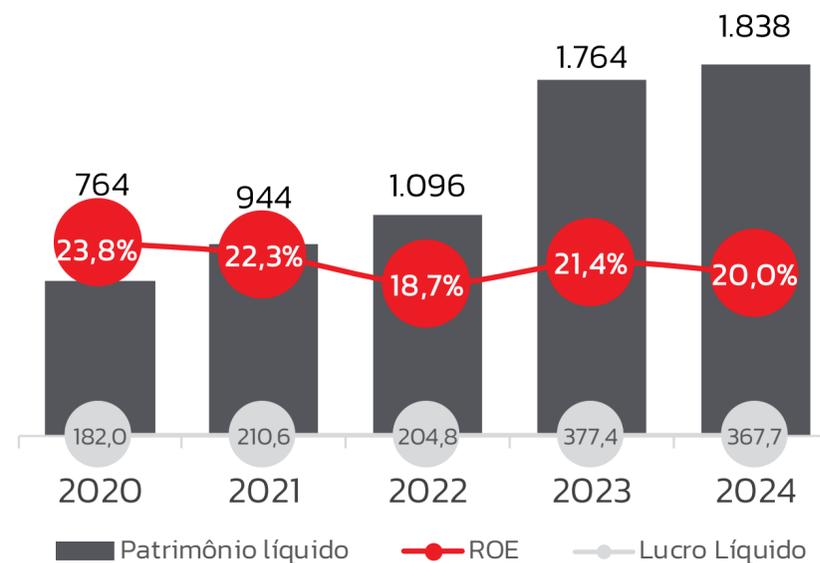
 Histórico de dividendos e JCP

DIVIDEND YIELD

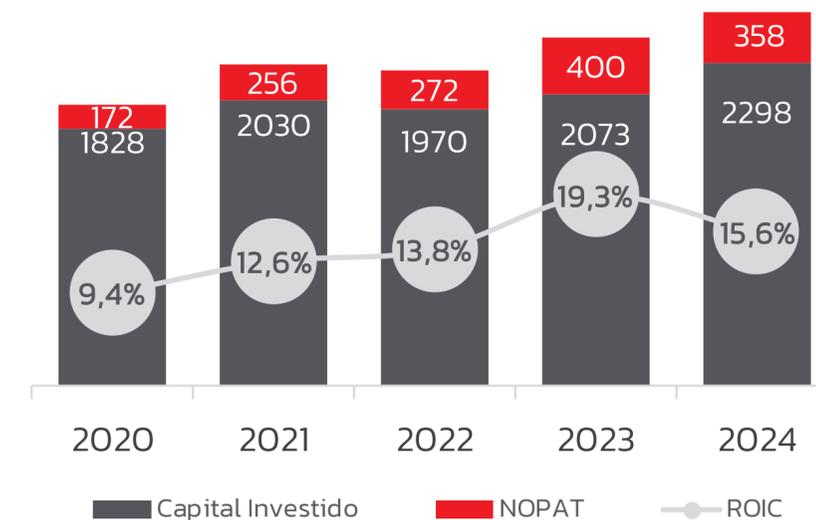


ROE E ROIC

ROE - RETORNO SOBRE O PATRIMÔNIO LÍQUIDO



ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO



PUBLICAÇÕES AO MERCADO

COMUNICADO AO MERCADO

- 11.03.2024 - Substituição da Auditoria Independente
- 16.04.2024 - Encerramento das atividades da controlada FANACIF S.A.
- 02.05.2024 - Suspensão Temporária Calamidade Pública no RS
- 05.05.2024 - Retorno Parcial - Calamidade Pública RS
- 28.05.2024 - Retomada das Operações Site Controil - Calamidade Pública no RS
- 08.07.2024 - Live 4Um
- 14.08.2024 - Live Ambição ESG
- 25.11.2024 - Participação Relevante

FATO RELEVANTE

- 28.02.2024 - Captação Sustentável
- 11.03.2024 - Guidance 2024
- 24.06.2024 - Aquisição Kuo Refacciones
- 17.07.2024 - Juros sobre Capital Próprio
- 04.09.2024 - 5º Emissão de Debêntures
- 11.12.2024 - Juros sobre Capital Próprio

03 NOSSOS RESULTADOS / Mercado de capitais

SITE VISIT

Em junho, realizamos um site visit para investidores e analistas no site Frasle Mobility Extrema (MG). Os participantes puderam conhecer o parque fabril de amortecedores da Nakata e o Centro de Distribuição. No encontro, os executivos da Frasle Mobility explanaram sobre os ganhos em sinergias da Nakata após 5 anos de integração e os desafios e oportunidades mapeados para o futuro. Além disso, foi possível conectar as similaridades desse negócio com a recente aquisição no México.

PREMIAÇÕES EM RI

PRÊMIO QUALIDADE 2024

Desde de 2019, figuramos entre as sete melhores reuniões públicas do Prêmio Qualidade que reconhece a excelência e a transparência no mercado financeiro.

5º PRÊMIO APIMEC IBRI

Premiação na categoria Melhor Profissional de Relações com Investidores Small/Middle Cap em 1º lugar com nossa especialista Jéssica Cristina Cantele.

Também fomos finalistas na categoria Melhor Prática e Iniciativa de Relações com Investidores Small/Middle Cap.

 Acesse a página do evento



UNIVERSO FRASLE MOBILITY

Aconteceu de forma híbrida no dia 4 de dezembro o Universo Frasle Mobility 2024, evento que reuniu investidores e analistas do mercado de capitais em Caxias do Sul/RS. A quinta edição do evento teve o objetivo de aproximar os investidores das estratégias do negócio, inovação, sustentabilidade e o planejamento de longo prazo da Companhia.

 Acesse a gravação do evento

 Confira os melhores momentos

04

*KEEP
LIFE
IN
MOTION*

*AMBIÇÃO
ESG*

 **FRASLE**
MOBILITY

04 AMBIÇÃO ESG / Sustentabilidade em foco

UMA JORNADA DE DÉCADAS...

A sustentabilidade é uma pauta priorizada em nossas decisões. Desde a listagem na Bolsa de Valores do Brasil na década de 70, a Companhia vem aprimorando sua governança, evoluindo e se adaptando aos desafios de cada época. No âmbito ambiental e social, esse compromisso se fortaleceu ao longo dos anos: a certificação ISO 14001, conquistada na década de 90, reflete a gestão responsável dos impactos ambientais, enquanto o Instituto Elisabetha Randon, mantido pelo grupo controlador há mais de 20 anos, tem sido um agente de transformação social nas comunidades onde atuamos.

Com o passar do tempo, essa visão evoluiu e se consolidou em nossa cultura, guiando decisões e impulsionando iniciativas que geram valor para a sociedade e para o negócio. Hoje, essa abordagem está refletida nos nossos pilares internos: **Planeta, Pessoas e Negócios**, reforçando o compromisso contínuo da Frasle Mobility com a inovação, a responsabilidade socioambiental e a criação de um futuro mais sustentável.

Em 2024, realizamos a 4ª edição do evento *Ambição ESG* em parceria com a Randoncorp, onde atualizamos o público em geral sobre os avanços de cada pilar de atuação.



Acesse a gravação do evento



NOSSOS COMPROMISSOS PÚBLICOS

REDUZIR EM 40% A EMISSÃO DE GASES DE EFEITO ESTUFA ATÉ 2023

ZERAR A DISPOSIÇÃO DE RESÍDUOS EM ATERRO INDUSTRIAL E REUTILIZAR 100% DO EFLUENTE TRATADO ATÉ 2025

AMPLIAR A RECEITA LÍQUIDA ANUAL GERADA POR NOVOS PRODUTOS

ZERAR ACIDENTES GRAVES EM NOSSAS OPERAÇÕES

DUPLICAR O NÚMERO DE MULHERES NA LIDERANÇA ATÉ 2025



Acesse nossa página de Sustentabilidade

04 AMBIÇÃO ESG / Planeta

RECYCLE MAX

Em 2024, o projeto conhecido como *Descarte Seguro* ganhou nova identidade e passou a ser chamado de *Recycle Max*. O programa é uma das principais ações da Framax voltadas para a redução do impacto ambiental no segmento da reparação automotiva. A ação promove o reuso de discos e tambores de freio, que são coletados em oficinas mecânicas parceiras e enviados novamente para a fábrica onde são derretidas e transformadas em ferro líquido, mantendo a pureza da liga padrão de alta qualidade, que dará origem a novos discos e tambores de freio. Em 2024, foram recicladas cerca de 250 toneladas de peças por mês. Isso mostra como é possível trabalharmos juntos pelo consumo consciente e pela educação ambiental.

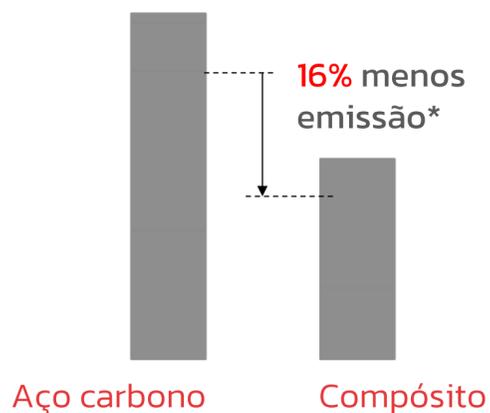
O *Recycle Max*, já consolidado nos estados do Rio Grande do Sul, Paraná e Santa Catarina agora abrange os quatro do Sudeste do país (Espírito Santo, Minas Gerais, São Paulo e Rio de Janeiro).

 Assista ao vídeo explicativo

PEGADA DE CARBONO – PRODUTOS VERDES

Priorizamos o desenvolvimento de materiais inteligentes que agregam vantagens competitivas e geram benefícios em aspectos ESG. Um exemplo são os produtos da Composs, que, por serem mais leves que os componentes metálicos, reduzem o peso dos veículos, impactando diretamente no consumo de combustível e, conseqüentemente, na emissão de gases de efeito estufa.

Comparação de emissão (kgCO₂e/peça)



*Considerado a extração e fabricação das matérias-primas. Dados sendo verificados por terceira parte.



CALDEIRA VERDE

Em dezembro, aconteceu a inauguração da *Caldeira Verde* na Fraslle Mobility site Caxias do Sul, onde substituímos o gás natural pela biomassa, reduzindo em 60% as emissões de CO₂, o equivalente a eliminar 10 mil toneladas de CO₂ por ano.

 Assista ao vídeo de lançamento

04 AMBIÇÃO ESG / Pessoas

ENCHENTES: NOSSA ATUAÇÃO

Em 2024, o Rio Grande do Sul enfrentou uma tragédia climática histórica, e a Frasle Mobility, em conjunto com a Randoncorp, esteve mobilizada desde o início para apoiar nossa comunidade. Atuamos com rapidez para prestar assistência aos nossos colaboradores e à população afetada, garantindo suporte financeiro, psicológico e estrutural.

O Instituto Elisabetha Randon (IER) foi peça-chave na coordenação das ações de apoio aos colaboradores, à comunidade e ao poder público.



As adversidades enfrentadas em 2024 nos trouxeram aprendizados valiosos e reforçaram nossa convicção de que, juntos, podemos superar desafios e construir um futuro mais resiliente e solidário.

Na Frasle Mobility, acreditamos que a **diversidade** é uma força do nosso negócio. Promovemos um ambiente inclusivo que estimula a inovação, valoriza talentos e proporciona segurança aos colaboradores, seguindo as diretrizes da Randoncorp para diversidade, inclusão e equidade.

Em 2024, o programa Jornada Delas teve foco no desenvolvimento de potenciais de liderança feminina para posições fabris.

CCQ | CÍRCULO DE CONTROLE DA QUALIDADE



Em 2024, celebramos os 35 anos do CCQ, com projetos desenvolvidos pelos colaboradores em temas fundamentais como segurança, qualidade e produtividade no trabalho.

Os projetos do CCQ têm o objetivo de envolver os colaboradores no desenvolvimento de melhorias para o ambiente de trabalho. Durante todo o ano, semanalmente, os participantes voluntários debatem soluções para problemas identificados por eles ou levantados por colegas.

 Saiba mais sobre a mostra de 2024

04 AMBIÇÃO ESG / Negócios

CAPTAÇÃO SUSTENTÁVEL

Em fevereiro de 2024, realizamos uma Captação Sustentável com a IFC (International Finance Corporation), instituição membro do Grupo Banco Mundial. Esse financiamento, no valor de R\$ 250 milhões, será fundamental para impulsionar diversas iniciativas relacionadas à sustentabilidade, com foco no combate às mudanças climáticas. A operação está alinhada a metas ambiciosas e estratégicas de redução de emissões de gases de efeito estufa, reforçando o compromisso da Companhia com a sustentabilidade e a relevância desse tema para seus negócios.

MOVETECH

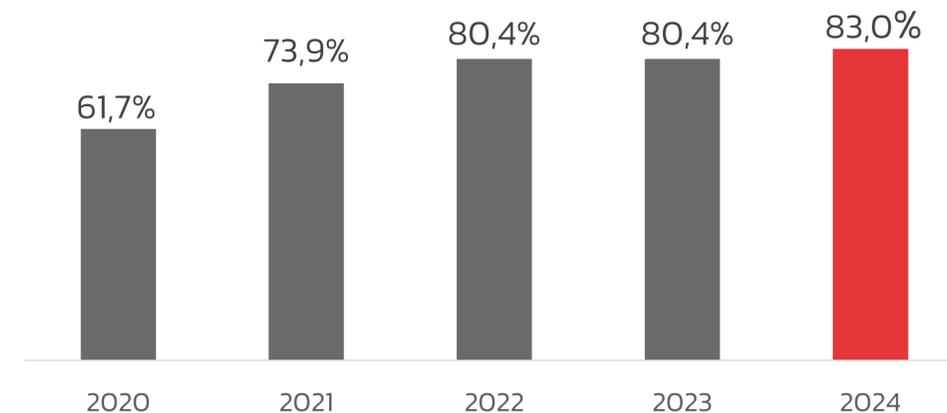
Em julho, o centro de pesquisa, desenvolvimento e inovação completou 50 anos. Localizado na nossa sede em Caxias do Sul (RS), o centro ganhou nova identidade e passa a se chamar Movetech. Com as cinco décadas de existência o Movetech se consolida como o maior centro de engenharia avançada em materiais de fricção do hemisfério sul com soluções completas para o mercado da mobilidade.

 Assista ao vídeo de lançamento do Movetech

GOVERNANÇA

Governança corporativa é um tema prioritário para a Frasle Mobility e seguimos evoluindo continuamente nessa frente. Em 2024, nosso percentual de adesão aos princípios e práticas recomendadas, conforme o Informe de Governança Corporativa das companhias abertas brasileiras, superou a média das empresas listadas no Novo Mercado.

% DE ATINGIMENTO DA FRASLE MOBILITY NAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA RECOMENDADAS PELA CVM



 Saiba mais sobre a pesquisa

UMA HISTÓRIA DE 70 ANOS, UM FUTURO CHEIO DE POSSIBILIDADES!

No ano de 2024, nossa marca pioneira - Fras-le - completou 70 anos. Depois de sete décadas, continuamos nos adaptando às transformações do mercado, liderando com responsabilidade, inovação e compromisso com a mobilidade sustentável. Nosso olhar está sempre adiante: temos clareza de onde queremos chegar, e seguimos firmes em nosso propósito de construir o futuro com ações que consolidam soluções inteligentes e sustentáveis.

Nesse sentido, ao final do ano, realizamos adequações em nossa estrutura organizacional para suportar um novo ciclo de crescimento.

Entre os marcos do ano, realizamos a maior transação da história da Frasle Mobility até o momento, com a aquisição da Dacomsa, concluída em janeiro deste ano (2025).

AGRADECIMENTO

Apesar dos desafios, 2024 foi um ano repleto de conquistas. O empenho e a dedicação de todos foram essenciais para alcançar resultados históricos, e a Companhia expressa sua profunda gratidão aos mais de 6 mil colaboradores por sua contribuição incansável.

Também estendemos nossos agradecimentos aos clientes e fornecedores pela valiosa parceria, assim como aos investidores pela confiança depositada. A união de todos foi fundamental para superar obstáculos e alcançar marcos notáveis.

Nossa gratidão a todos que participaram de mais um ano marcante na trajetória da Frasle Mobility. Essa sinergia e comprometimento não apenas fortalecem nossa resiliência, mas também impulsionam a cultura de inovação, guiando-nos rumo a um futuro ainda mais promissor.

05

*KEEP
LIFE
IN
MOTION*

ANEXOS

 **FRASLE**
MOBILITY

05 ANEXOS / Demonstração de Resultados Consolidada (I)

	2024		2023		2022		2021		Variações	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	2024/2023	2022/2021
Receita Líquida	3.965.776	100,0%	3.388.657	100,0%	3.058.171	100,0%	2.582.166	100,0%	17,0%	18,4%
Custo Vendas e Serviços	-2.635.267	-66,5%	-2.250.056	-66,4%	-2.154.694	-70,5%	-1.833.869	-71,0%	17,1%	17,5%
Lucro Bruto	1.330.509	33,5%	1.138.601	33,6%	903.477	29,5%	748.297	29,0%	16,9%	20,7%
Despesas c/ Vendas	-404.730	-10,2%	-313.025	-9,2%	-291.596	-9,5%	-237.211	-9,2%	29,3%	22,9%
Despesas Administrativas	-317.435	-8,0%	-250.044	-7,4%	-211.064	-6,9%	-187.216	-7,3%	27,0%	12,7%
Outras Despesas / Receitas	-89.647	-2,3%	-32.527	-1,0%	-67.792	-2,2%	-49.239	-1,9%	175,6%	37,7%
Resultado Financeiro	24.129	0,6%	-15.871	-0,5%	-84.200	-2,8%	-49.145	-1,9%	252,0%	71,3%
Receitas Financeiras	575.936	14,5%	337.397	10,0%	323.460	10,6%	236.302	9,2%	70,7%	36,9%
Despesas Financeiras	-664.229	-16,7%	-434.203	-12,8%	-462.837	-15,1%	-285.447	-11,1%	53,0%	62,1%
Ajuste Correção Monetária	112.422	2,8%	80.935	2,4%	55.178	1,8%	43.090	1,7%	38,9%	28,1%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	543.300	13,7%	526.682	15,5%	248.841	8,1%	226.039	8,8%	3,2%	10,1%
Provisão para IR e CSLL	-168.597	-4,3%	-137.950	-4,1%	-45.512	-1,5%	-15.417	-0,6%	22,2%	195,2%
Lucro Líquido	374.703	9,4%	388.732	11,5%	203.329	6,6%	210.622	8,2%	-3,6%	-3,5%
Atribuído a sócios não Controladores	-6.961	-0,2%	-11.347	-0,3%	1.509	0,0%	-606	0,0%	-38,7%	-349,1%

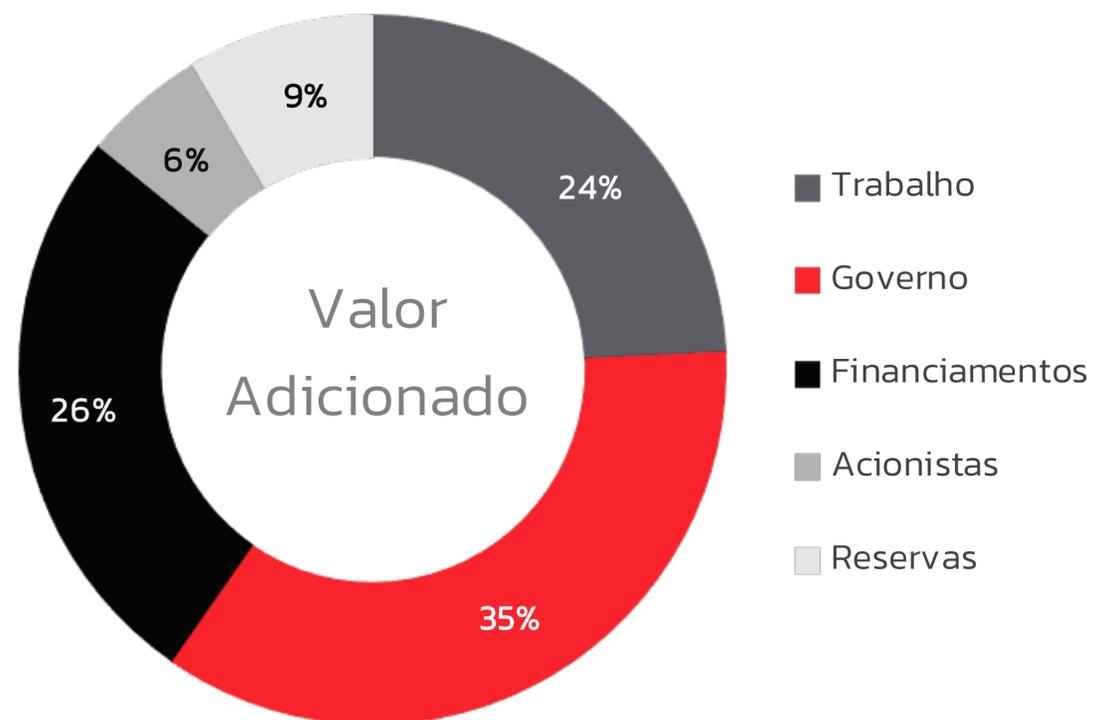
Valores em R\$ mil

05 ANEXOS / Balanco Patrimonial Consolidado (II)

	31.12.24	31.12.23
Ativo Total	4.869.614	3.911.999
Ativo Circulante	3.078.097	2.372.623
Caixa e Equivalentes de Caixa	844.881	1.050.412
Aplicações Financeiras	13.993	52
Contas a Receber	475.497	449.791
Estoques	1.054.752	783.465
Tributos a Recuperar	143.381	88.903
Outros Ativos Circulantes	545.593	0
Ativo Não Circulante	1.791.517	1.539.376
Ativo Realizável a Longo Prazo	197.931	99.124
Investimentos	36.896	34.310
Imobilizado e Arrendamentos	969.831	851.378
Intangível	586.859	554.564
Passivo Total	4.869.614	3.911.999
Passivo Circulante	1.499.219	1.113.326
Obrigações Sociais e Trabalhistas	108.686	90.670
Fornecedores	617.387	435.860
Obrigações Fiscais	140.895	106.561
Empréstimos e Financiamentos	388.411	304.819
Outras Obrigações	230.046	169.262
Provisões	13.794	6.154
Passivo Não Circulante	1.118.910	937.559
Empréstimos e Financiamentos	722.767	573.323
Outras Obrigações	275.442	266.498
Tributos Diferidos	8.720	0
Provisões	110.506	96.263
Lucros e Receitas a Apropriar	1.475	1.475
Patrimônio Líquido	2.251.485	1.861.114
Capital Social Realizado	1.229.400	1.229.400
Reservas de Capital	-16.556	-16.556
Reservas de Lucros	1.034.004	839.145
Outros Resultados Abrangentes	-27.998	-213.801
Participação dos Acionistas Não Controladores	32.635	22.926

Valores em R\$ mil

05 ANEXOS /
Demonstrações dos Fluxos de Caixa (III)
/ método indireto



Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais

	31.12.24	31.12.23
Caixa Líquido Atividades Operacionais	113.984	1.037.516
Caixa gerado nas operações	829.624	669.887
Lucro Líquido do Período	374.703	388.732
Depreciação e Amortização	158.712	124.695
Provisão para Litígios	14.243	42.404
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	2.022	-529
Outras Provisões	7.456	6.571
Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	13.630	5.511
Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	204.077	106.312
Equivalência Patrimonial	-475	452
Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	168.597	137.950
Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	7.357	-5.432
Ajuste Correção Monetária	-112.422	-80.935
Receita de Processos Judiciais Ativos	-11.904	-462
Redução ao Valor Recuperável (Impairment)	6.100	2.238
Compensação Valores Retidos na Combinação de Negócio	-2.472	-57.620
Variações nos ativos e passivos	-715.640	367.629
Contas a Receber	-22.662	1.397
Contas a Receber de Clientes	-14.994	-104.950
Estoques	-290.695	115.724
Fornecedores	182.635	34.608
Contas a Pagar	215.187	-122.773
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-92.092	-55.894
Aplicações Financeiras	-617.381	490.632
Depósitos Judiciais	30	3.143
Impostos a Recuperar	-75.668	5.742

Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos

Caixa Líquido Atividades de Investimentos	-201.082	-236.388
Compras Imobilizado e Intangível	-165.843	-133.700
Integralização de Capital em Coligadas	-2.028	-1.803
Combinação de Negócios	-33.211	-100.885

Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos

Caixa Líquido Atividades de Financiamentos	-118.433	-318.571
Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-162.805	-111.267
Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados	500.156	94.734
Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros	-313.612	-161.210
Juros Pagos por Empréstimos	-102.928	-108.813
Pagamento de Arrendamentos	-39.244	-32.015

Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa

-205.531 482.557

Valores em R\$ mil

05 ANEXOS / Descrição detalhada – Família de produto (IV)

Descrição detalhada – Família de produto	
Material de Fricção	Lonas de freio para veículos comerciais, Pastilhas de freio para veículos comerciais, automóveis, motocicletas e aeronaves de pequeno porte, Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.
Componentes p/ Sistema de Freio	Disco de Freio, Tambor, Cilindro Mestre, Servos, Cilindro de Roda, Cubos de Rodas, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção.
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção, Powertrain	Amortecedores, Bandejas de Suspensão, Barras, Pivos e terminais, Peças Borracha & Metal Borracha, Juntas Homocinéticas, Conjunto Coroa e Pinhão, Motopeças – Suspensão, Transmissão & Freio, Bucha Suspensão, Rótulas, Mola a Gás e Mecânica.
Outros Produtos Diversos	Componentes p/ Motor (Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas), Líquidos Envasados (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes), Materiais Compósitos, Outros Produtos Diversos (Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro, aço).

 *ri.fraslemobility.com*

 *frasle-mobility*

***KEEP
LIFE
IN
MOTION***

 **FRASLE**
MOBILITY