

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	21
---	----

Notas Explicativas	58
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	122
---	-----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	123
---	-----

## Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	124
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	127
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	128
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	129
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Último Exercício Social 31/12/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	267.016
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>267.016</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>3.000</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	3.893.841	3.177.838
1.01	Ativo Circulante	1.452.851	1.249.966
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	140.994	624.267
1.01.03	Contas a Receber	346.168	265.498
1.01.03.01	Clientes	335.231	256.562
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.937	8.936
1.01.04	Estoques	353.015	287.792
1.01.06	Tributos a Recuperar	65.231	43.252
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	65.231	43.252
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	65.231	43.252
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	547.443	29.157
1.01.08.03	Outros	547.443	29.157
1.01.08.03.02	Dividendos e juros sobre capital próprio	11.962	29.157
1.01.08.03.03	Outros investimentos	535.481	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.440.990	1.927.872
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	160.195	116.418
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	43.127	39.079
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	43.127	39.079
1.02.01.04	Contas a Receber	15.875	2.467
1.02.01.04.01	Clientes	14.055	0
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	1.820	2.467
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	64.751	49.348
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	64.751	49.348
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	36.442	25.524
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	16.176	8.933
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	20.250	16.575
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	16	16
1.02.02	Investimentos	1.702.431	1.266.677
1.02.02.01	Participações Societárias	1.702.431	1.266.677
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	34.597	32.096
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.667.834	1.234.581
1.02.03	Imobilizado	477.678	443.665
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	441.261	393.614
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	36.417	50.051
1.02.04	Intangível	100.686	101.112
1.02.04.01	Intangíveis	100.686	101.112
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	100.686	101.112

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	3.893.841	3.177.838
2.01	Passivo Circulante	724.218	586.787
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	65.805	55.652
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	65.805	55.652
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	41.639	33.880
2.01.01.02.02	Participações a Pagar	24.166	21.772
2.01.02	Fornecedores	216.933	184.131
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	192.502	142.493
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	188.158	122.372
2.01.02.01.02	Risco Sacado	4.344	20.121
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	24.431	41.638
2.01.03	Obrigações Fiscais	31.924	40.269
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	31.924	40.269
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	260.357	175.002
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	108.206	125.908
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	77.700	85.651
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	30.506	40.257
2.01.04.02	Debêntures	152.151	49.094
2.01.05	Outras Obrigações	137.059	128.218
2.01.05.02	Outros	137.059	128.218
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	15	10
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	42.751	11.390
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	64.835	54.879
2.01.05.02.07	Contas a Pagar por Combinação de Negócio	10.622	42.269
2.01.05.02.08	Outras Contas	14.622	13.628
2.01.05.02.09	Arrendamentos	4.214	5.575
2.01.05.02.10	Contraprestação a Pagar à Clientes	0	467
2.01.06	Provisões	12.140	3.515
2.01.06.02	Outras Provisões	12.140	3.515
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	7.302	1.127
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	4.838	2.388
2.02	Passivo Não Circulante	950.773	752.863
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	715.307	540.008
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	471.162	156.433
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	436.006	133.158
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	35.156	23.275
2.02.01.02	Debêntures	244.145	383.575
2.02.02	Outras Obrigações	150.760	154.033
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	225
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	0	225
2.02.02.02	Outros	150.760	153.808
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	9.717	8.282
2.02.02.02.04	Arrendamentos	37.768	49.974
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	100.896	92.068
2.02.02.02.06	Participações a Pagar	2.379	3.484

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
2.02.03	Tributos Diferidos	22.028	11.784
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	22.028	11.784
2.02.04	Provisões	61.203	45.563
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	61.203	45.563
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	35	739
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	60.401	44.789
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	767	35
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.475	1.475
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	1.475	1.475
2.03	Patrimônio Líquido	2.218.850	1.838.188
2.03.01	Capital Social Realizado	1.229.400	1.229.400
2.03.01.01	Capital Social	1.229.400	1.229.400
2.03.02	Reservas de Capital	-16.556	-16.556
2.03.02.07	Gastos com Emissão de Ações	-16.556	-16.556
2.03.04	Reservas de Lucros	1.034.004	839.145
2.03.04.01	Reserva Legal	110.392	92.005
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	15.317	15.317
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	921.647	745.175
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-27.998	-213.801
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	24.317	25.161
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-68.323	-242.127
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	16.008	3.165

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.685.103	1.510.980
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.183.106	-1.083.103
3.03	Resultado Bruto	501.997	427.877
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-139.306	-18.374
3.04.01	Despesas com Vendas	-168.920	-139.585
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-124.771	-94.752
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-118.653	-89.696
3.04.02.02	Remuneração e participação dos administradores	-6.118	-5.056
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	24.163	64.016
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-61.831	-45.026
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	192.053	196.973
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	362.691	409.503
3.06	Resultado Financeiro	22.205	-6.749
3.06.01	Receitas Financeiras	230.511	234.224
3.06.01.01	Receitas Financeiras	190.203	155.216
3.06.01.02	Correção Monetária	40.308	79.008
3.06.02	Despesas Financeiras	-208.306	-240.973
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	384.896	402.754
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-17.154	-25.369
3.08.01	Corrente	-15.015	-167
3.08.02	Diferido	-2.139	-25.202
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	367.742	377.385
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	367.742	377.385

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	367.742	377.385
4.02	Outros Resultados Abrangentes	186.647	-176.684
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	173.804	-176.361
4.02.02	Ganho (perda) Atuarial, líquida	-288	-323
4.02.03	Derivativos - hedge de fluxo de caixa	19.896	0
4.02.04	Impostos diferidos sobre derivativos	-6.765	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	554.389	200.701

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-273.097	762.741
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	362.566	194.286
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	367.742	377.385
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	42.653	35.277
6.01.01.03	Provisões para Litígios	15.640	9.875
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Créditos Esperada	1.540	-871
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	1.062	-3.745
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	17.154	25.369
6.01.01.07	Outras Provisões	19.107	-4.373
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	429	1.506
6.01.01.09	Equivalência Patrimonial	-192.053	-196.973
6.01.01.10	Variação sobre Empréstimos, e Arrendamentos	124.819	94.582
6.01.01.11	Subvenção Governamental	0	-269
6.01.01.12	Combinação Valores Retidos na Combinação de Negócio	-2.472	-57.620
6.01.01.13	Amortização de Arrendamentos	9.802	8.823
6.01.01.14	Correção Monetária	-40.308	-79.008
6.01.01.15	Receita de Processos Judiciais Ativos	-11.266	-462
6.01.01.16	Redução ao Valor Recuperável	9.184	4.374
6.01.01.18	Contraprestação a Pagar a Clientes	-467	-19.584
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-635.663	568.455
6.01.02.01	Contas a Receber	-15.219	6.886
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-94.264	-32.491
6.01.02.03	Estoques	-66.285	66.636
6.01.02.04	Fornecedores e Risco Sacado	32.802	8.024
6.01.02.05	Contas a Pagar	83.338	24.341
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-14.875	-743
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-539.529	490.630
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	77	2.688
6.01.02.09	Impostos a Recuperar	-21.708	2.484
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-174.523	-115.757
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-87.089	-81.193
6.02.02	Aquisição ao Ativo Intangível	-3.953	-1.633
6.02.04	Combinação de Negócios	-33.211	-110.894
6.02.05	Integralização de Capital Coligada	-2.028	-1.803
6.02.06	Integralização de Capital Controlada	-262.988	0
6.02.07	Recebimento de Lucros e Dividendos de Controladas	214.746	79.766
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-35.653	-274.610
6.03.01	Pgto Juros Capital Próprio e Dividendos	-162.805	-111.267
6.03.02	Empréstimos Tomados	389.455	3.861
6.03.03	Pagamentos de Empréstimos	-151.759	-57.466
6.03.04	Juros Pagos por Empréstimos	-97.364	-97.249
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-13.180	-12.489
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-483.273	372.374
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	624.267	251.893



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	140.994	624.267

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-35.266	-138.461	0	-173.727
5.04.06	Dividendos	0	0	-35.266	0	0	-35.266
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-138.461	0	-138.461
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	368.586	185.803	554.389
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	367.742	0	367.742
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	844	185.803	186.647
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	173.804	173.804
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	844	-844	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-288	-288
5.05.02.09	Hedge accounting	0	0	0	0	13.131	13.131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	230.125	-230.125	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	211.738	-211.738	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	18.387	-18.387	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	1.034.004	0	-27.998	2.218.850

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-126.440	0	-126.440
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-126.440	0	-126.440
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	378.432	-177.705	200.727
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	377.385	0	377.385
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.047	-177.705	-176.658
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-176.361	-176.361
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	1.047	-1.047	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-323	-323
5.05.02.08	Contratos Onerosos	0	0	0	0	26	26
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	251.992	-251.992	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	2.854	-2.854	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	230.410	-230.410	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	18.728	-18.728	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
7.01	Receitas	2.126.646	2.021.478
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.097.973	1.936.012
7.01.02	Outras Receitas	24.163	64.016
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	6.050	20.579
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.540	871
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.271.171	-1.294.657
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-760.833	-828.559
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-510.338	-466.098
7.03	Valor Adicionado Bruto	855.475	726.821
7.04	Retenções	-52.455	-44.100
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-52.455	-44.100
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	803.020	682.721
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	422.564	431.197
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	192.053	196.973
7.06.02	Receitas Financeiras	190.203	155.216
7.06.03	Outros	40.308	79.008
7.06.03.01	Correção Monetária	40.308	79.008
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.225.584	1.113.918
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.225.584	1.113.918
7.08.01	Pessoal	333.010	282.868
7.08.01.01	Remuneração Direta	232.793	197.374
7.08.01.02	Benefícios	45.135	38.791
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.645	17.536
7.08.01.04	Outros	33.437	29.167
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	6.118	5.056
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	26.128	23.097
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	1.191	1.014
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	302.039	200.973
7.08.02.01	Federais	178.339	150.091
7.08.02.02	Estaduais	122.737	49.822
7.08.02.03	Municipais	963	1.060
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	222.793	252.692
7.08.03.02	Aluguéis	14.487	11.719
7.08.03.03	Outras	208.306	240.973
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	208.306	240.973
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	367.742	377.385
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	138.461	126.440
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	229.281	250.945

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	4.869.614	3.911.999
1.01	Ativo Circulante	3.078.097	2.372.623
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	844.881	1.050.412
1.01.02	Aplicações Financeiras	13.993	52
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	13.993	52
1.01.02.03.01	Aplicações Financeiras	13.993	52
1.01.03	Contas a Receber	475.497	449.791
1.01.03.01	Clientes	433.628	420.656
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	41.869	29.135
1.01.04	Estoques	1.054.752	783.465
1.01.06	Tributos a Recuperar	143.381	88.903
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	143.381	88.903
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	143.381	88.903
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	545.593	0
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	9.450	0
1.01.08.03	Outros	536.143	0
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	662	0
1.01.08.03.03	Outros Investimentos	535.481	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.791.517	1.539.376
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	197.931	99.124
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	107.038	39.079
1.02.01.04	Contas a Receber	8.096	8.348
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	8.096	8.348
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	1.964
1.02.01.07.02	Imposto Diferido	0	1.964
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	82.797	49.733
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	25.141	17.610
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	57.656	32.123
1.02.02	Investimentos	36.896	34.310
1.02.02.01	Participações Societárias	34.610	32.109
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	34.610	32.109
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.286	2.201
1.02.03	Imobilizado	969.831	851.378
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	808.201	703.443
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	161.630	147.935
1.02.04	Intangível	586.859	554.564
1.02.04.01	Intangíveis	586.859	554.564
1.02.04.01.02	Intangível	586.859	554.564

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	4.869.614	3.911.999
2.01	Passivo Circulante	1.499.219	1.113.326
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	108.686	90.670
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	108.686	90.670
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	61.840	50.138
2.01.01.02.02	Participação a Pagar	46.846	40.532
2.01.02	Fornecedores	617.387	435.860
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	267.560	209.995
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	262.348	188.472
2.01.02.01.02	Risco Sacado	5.212	21.523
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	349.827	225.865
2.01.03	Obrigações Fiscais	140.895	106.561
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	140.895	106.561
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	14.294	19.605
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	126.601	86.956
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	388.411	304.819
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	236.260	255.725
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	116.734	123.514
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	119.526	132.211
2.01.04.02	Debêntures	152.151	49.094
2.01.05	Outras Obrigações	230.046	169.262
2.01.05.02	Outros	230.046	169.262
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	15	10
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	56.555	12.972
2.01.05.02.05	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	64.835	54.879
2.01.05.02.06	Contas a Pagar de Combinação de Negócio	26.042	42.269
2.01.05.02.07	Outras Contas	58.512	42.286
2.01.05.02.08	Arrendamentos	24.087	16.846
2.01.06	Provisões	13.794	6.154
2.01.06.02	Outras Provisões	13.794	6.154
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	8.773	3.574
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	5.021	2.580
2.02	Passivo Não Circulante	1.118.910	937.559
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	722.767	573.323
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	478.622	189.748
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	438.933	162.635
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	39.689	27.113
2.02.01.02	Debêntures	244.145	383.575
2.02.02	Outras Obrigações	275.442	266.498
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	5.692	6.192
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	5.692	6.192
2.02.02.02	Outros	269.750	260.306
2.02.02.02.03	Outros Passivos Não Circulantes	16.970	14.817
2.02.02.02.04	Arrendamentos	148.176	138.127
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	100.896	103.463

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
2.02.02.02.07	Participações a Pagar	2.600	3.899
2.02.02.02.08	Fornecedores Estrangeiros	1.108	0
2.02.03	Tributos Diferidos	8.720	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.720	0
2.02.03.01.02	Ajuste Correção Monetária	8.720	0
2.02.04	Provisões	110.506	96.263
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	110.506	96.263
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	45	44.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	65.598	51.921
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	44.863	45
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.475	1.475
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	1.475	1.475
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.251.485	1.861.114
2.03.01	Capital Social Realizado	1.229.400	1.229.400
2.03.01.01	Capital Social	1.229.400	1.229.400
2.03.02	Reservas de Capital	-16.556	-16.556
2.03.02.07	Gastos com Emissão de Ações	-16.556	-16.556
2.03.04	Reservas de Lucros	1.034.004	839.145
2.03.04.01	Reserva Legal	110.392	92.005
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	15.317	15.317
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	921.647	745.175
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-27.998	-213.801
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	24.317	25.161
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-68.323	-242.127
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	16.008	3.165
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	32.635	22.926

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.965.776	3.388.657
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.635.267	-2.250.056
3.03	Resultado Bruto	1.330.509	1.138.601
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-811.338	-596.048
3.04.01	Despesas com Vendas	-404.731	-313.025
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-317.435	-250.044
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-303.419	-238.972
3.04.02.02	Remuneração e participação dos administradores	-14.016	-11.072
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	52.984	69.500
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-142.631	-102.027
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	475	-452
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	519.171	542.553
3.06	Resultado Financeiro	24.129	-15.871
3.06.01	Receitas Financeiras	688.358	418.332
3.06.01.01	Receitas Financeiras	575.936	337.397
3.06.01.02	Correção Monetária	112.422	80.935
3.06.02	Despesas Financeiras	-664.229	-434.203
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	543.300	526.682
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-168.597	-137.950
3.08.01	Corrente	-167.978	-113.684
3.08.02	Diferido	-619	-24.266
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	374.703	388.732
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	374.703	388.732
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	367.742	377.385
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	6.961	11.347
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	1,3772	1,4133



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	374.703	388.732
4.02	Outros Resultados Abrangentes	186.647	-176.684
4.02.01	Ajustes Acumulados Abrangentes	173.804	-176.361
4.02.02	Ganho (perda) Atuarial, líquida	-288	-323
4.02.03	Derivativos - hedge de fluxo de caixa	19.896	0
4.02.04	Impostos diferidos sobre derivativos	-6.765	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	561.350	212.048
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	554.389	200.701
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	6.961	11.347

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	113.984	1.037.516
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	829.624	669.887
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	374.703	388.732
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	124.338	101.306
6.01.01.03	Provisão para Litígios	14.243	42.404
6.01.01.04	Provisão para Perda de Crédito Esperada	2.022	-529
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	7.357	-5.432
6.01.01.06	Provisão para Impostos de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	168.597	137.950
6.01.01.07	Outras Provisões	7.456	6.840
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	13.630	5.511
6.01.01.09	Variação sobre Empréstimos, Arrendamentos	204.739	106.012
6.01.01.10	Subvenção Governamental	0	-269
6.01.01.11	Redução Perda Valor Recuperável	6.100	2.238
6.01.01.12	Ajuste de Correção Monetárias	-112.422	-80.935
6.01.01.13	Amortização de Arrendamentos	34.374	23.389
6.01.01.14	Variação em Derivativos	-662	300
6.01.01.15	Equivalência Patrimonial	-475	452
6.01.01.16	Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio	-2.472	-57.620
6.01.01.18	Receita de Processos Judiciais Ativos	-11.904	-462
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-715.640	367.629
6.01.02.01	Contas a Receber	-22.662	1.397
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-14.994	-104.950
6.01.02.03	Estoques	-290.695	115.724
6.01.02.04	Fornecedores e Risco Sacado	182.635	34.608
6.01.02.05	Contas a Pagar	215.187	-122.773
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-92.092	-55.894
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-617.381	490.632
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	30	3.143
6.01.02.10	Impostos a Recuperar	-75.668	5.742
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-201.082	-236.388
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-159.867	-131.117
6.02.02	Aquisição ao Ativo Intangível	-5.976	-2.583
6.02.03	Combinação de Negócios	-33.211	-100.885
6.02.04	Integralização de Capital em Coligadas	-2.028	-1.803
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-118.433	-318.571
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-162.805	-111.267
6.03.02	Empréstimos Tomados	500.156	94.734
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-313.612	-161.210
6.03.04	Juros Pagos por Empréstimos	-102.928	-108.813
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-39.244	-32.015
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-205.531	482.557
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.050.412	567.855
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	844.881	1.050.412

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188	22.926	1.861.114
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188	22.926	1.861.114
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-35.266	-138.461	0	-173.727	0	-173.727
5.04.06	Dividendos	0	0	-35.266	0	0	-35.266	0	-35.266
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-138.461	0	-138.461	0	-138.461
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	368.586	185.803	554.389	9.709	564.098
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	367.742	0	367.742	6.961	374.703
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	844	185.803	186.647	2.748	189.395
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	173.804	173.804	2.748	176.552
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	844	-844	0	0	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-288	-288	0	-288
5.05.02.09	Hedge accounting	0	0	0	0	13.131	13.131	0	13.131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	230.125	-230.125	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	211.738	-211.738	0	0	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	18.387	-18.387	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	1.034.004	0	-27.998	2.218.850	32.635	2.251.485

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901	14.537	1.778.438
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901	14.537	1.778.438
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-126.440	0	-126.440	0	-126.440
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-126.440	0	-126.440	0	-126.440
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	378.432	-177.705	200.727	8.389	209.116
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	377.385	0	377.385	11.347	388.732
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.047	-177.705	-176.658	-2.958	-179.616
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-176.361	-176.361	-2.958	-179.319
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	1.047	-1.047	0	0	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-323	-323	0	-323
5.05.02.08	Contratos Onerosos	0	0	0	0	26	26	0	26
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	251.992	-251.992	0	0	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	2.854	-2.854	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	230.410	-230.410	0	0	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	18.728	-18.728	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188	22.926	1.861.114

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
7.01	Receitas	5.000.484	4.415.343
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.942.650	4.321.654
7.01.02	Outras Receitas	50.330	66.534
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	9.526	26.626
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.022	529
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.882.567	-2.667.127
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.034.077	-1.827.547
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-848.490	-839.580
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.117.917	1.748.216
7.04	Retenções	-158.712	-124.695
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-158.712	-124.695
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.959.205	1.623.521
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	691.487	420.846
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	475	-452
7.06.02	Receitas Financeiras	575.936	337.397
7.06.03	Outros	115.076	83.901
7.06.03.01	Correção monetária	112.422	80.935
7.06.03.02	Aluguéis	2.654	2.966
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.650.692	2.044.367
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.650.692	2.044.367
7.08.01	Pessoal	642.622	510.284
7.08.01.01	Remuneração Direta	457.118	359.140
7.08.01.02	Benefícios	91.706	73.450
7.08.01.03	F.G.T.S.	29.392	24.964
7.08.01.04	Outros	64.406	52.730
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	14.016	11.072
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados no Lucros	41.098	31.788
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	4.993	3.954
7.08.01.04.04	Comissões sobre Vendas	4.299	5.916
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	938.983	691.280
7.08.02.01	Federais	543.865	423.941
7.08.02.02	Estaduais	392.454	261.916
7.08.02.03	Municipais	2.664	5.423
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	694.384	454.071
7.08.03.02	Aluguéis	30.155	19.868
7.08.03.03	Outras	664.229	434.203
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	664.229	434.203
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	374.703	388.732
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	143.302	126.440
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	224.440	250.945
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	6.961	11.347

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

# 2024

**KEEP  
LIFE  
IN  
MOTION**





## INTRODUÇÃO

- [03](#) Mensagem do Presidente
- [04](#) Eventos Subsequentes



## NOSSO ECOSSISTEMA

- [06](#) Quem somos
- [07](#) Presença global
- [08](#) Nossas marcas
- [09](#) Prêmios e reconhecimentos
- [10](#) Auto Experts



## NOSSOS RESULTADOS

- [12](#) Principais números
- [13](#) Desempenho de vendas
- [17](#) Desempenho operacional
- [21](#) Gestão financeira
- [24](#) Mercado de capitais



## AMBIÇÃO ESG

- [28](#) Sustentabilidade em Foco
- [29](#) Planeta
- [30](#) Pessoas
- [31](#) Negócios



## ANEXOS

- [33](#) Demonstração de Resultados
- [34](#) Balanço Patrimonial
- [35](#) Demonstração do Fluxos de Caixa / Valor Adicionado
- [36](#) Descrição detalhada por família de produto

A maturidade de uma Companhia com décadas de atuação e a jovialidade de uma empresa que busca estar sempre em movimento. Com esse espírito que registramos mais um ano histórico para a Frasle Mobility, com receita líquida consolidada recorde e resultados expressivos. No simbólico ano em que celebramos 70 anos de fundação da marca pioneira Fras-le, a empresa alcançou quase R\$ 4 bilhões de receita líquida, sendo 17% a mais do que o registrado no ano anterior.

O marco mais representativo dessa jornada foi o anúncio da maior transação da história da Frasle Mobility com a aquisição da Dacomsa (Kuo Refacciones), líder no mercado automotivo mexicano. Essa negociação amplia nosso portfólio com novas marcas icônicas, de grande representatividade no mercado local, e abre as portas para sinergias significativas. Os números apurados em 2024 ainda não contabilizam esse importante movimento, que vai posicionar a empresa, a partir de 2025, como líder na América Latina no segmento de aftermarket automotivo, com posições de destaque nos três principais mercados da região: Brasil, México e Argentina.

Foi um ano de conquistas, mas também de muitos desafios. As enchentes no Rio Grande do Sul, local onde fica a sede da Companhia, impactaram nossas pessoas e operações, exigindo ainda mais resiliência do nosso time e assertividade nas tomadas de decisão.

**“...nosso compromisso de manter a vida em movimento por meio de ações estratégicas, com a confiança de que nosso modelo de negócio é consistente e assertivo...”**

Seguimos no compromisso, em conjunto com a Randoncorp e o Instituto Elisabetha Randon, de seguirmos atentos às comunidades atingidas e no trabalho contínuo da reconstrução do Estado, em iniciativas de fomento ao empreendedorismo, apoio para escolas e articulação para recuperação da infraestrutura de mobilidade.

Seguimos firmes, construindo o futuro com ousadia e segurança nas ações do presente. Efetivamos novas posições executivas em nossa direção, preparando a empresa para

os desafios dos novos negócios. Atuamos ainda na descarbonização da nossa cadeia de valor e de produtos, com novos projetos em desenvolvimento. A inauguração da Caldeira Verde, movida a biomassa, é um dos marcos de 2024 nesse sentido. Ela reduz em 60% as emissões de gases de efeito estufa (GEE) da Frasle Mobility, o equivalente a 10 mil toneladas de CO2 por ano.

Reafirmo nosso compromisso de manter a vida em movimento por meio de ações estratégicas, com a confiança de que nosso modelo de negócio é consistente e assertivo. Os fatos e números que apresentamos neste relatório representam não apenas a qualidade dos resultados, mas principalmente a assertividade das nossas estratégias e a expertise das nossas pessoas, em construir diariamente uma empresa com crescimento constante, resiliência e solidez, sempre preocupada em desenvolver soluções inteligentes e sustentáveis em componentes para o controle de movimentos. Cada vez mais, consolidamos a Frasle Mobility como uma empresa global, focada na segurança, na sustentabilidade e na inovação em seus produtos e serviços.



**Sergio L. Carvalho**  
Presidente e CEO da Frasle Mobility



## 01 INTRODUÇÃO / Eventos Subsequentes

### CONCLUSÃO DA AQUISIÇÃO DA DACOMSA

#### KUO REFFACIONES

Em continuidade ao Fato Relevante divulgado no dia 24 de junho de 2024, em 14 de janeiro de 2025, por meio de um Comunicado ao Mercado, a Companhia divulgou a conclusão das condições precedentes relativas ao contrato de compra e venda da divisão de aftermarket do grupo mexicano KUO.

A aquisição da Dacomsa reforça a estratégia da Frasle Mobility de ampliar sua presença global no mercado de reposição. Com essa movimentação, aproximadamente 55% da receita da Companhia passará a ser gerada no exterior, fortalecendo sua atuação internacional. Além disso, a aquisição da Dacomsa diversifica o portfólio de produtos, adicionando componentes de motor e marcas reconhecidas em seus segmentos, ampliando ainda mais a competitividade da Companhia..

 Confira o perfil da Dacomsa na apresentação do signing

### SINERGIAS

A aquisição da Dacomsa traz oportunidades significativas de sinergia para a Frasle Mobility, tanto na frente de receitas quanto na de custos. Na frente de receitas, a integração das operações permite expandir a oferta de produtos por meio de cross-selling, introduzindo novas linhas de produtos, aumentando a exposição da Companhia no mercado dos EUA e ampliando a presença da linha pesada no México. Já na frente de custos, as principais sinergias estão relacionadas a sourcing, com a consolidação de compras de produtos acabados e matérias-primas, além de ganhos de eficiência operacional na fabricação de materiais de fricção, otimizando processos e reduzindo custos.



**REGISTRO DOS COLABORADORES DAS FÁBRICAS MORESA E TF VICTOR, EM CELAYA, MÉXICO.**

Entre os dias 14 e 17 de janeiro, promovemos reuniões presenciais de comunicação com todos os colaboradores das fábricas, do centro de distribuição e do head office da DACOMSA.

### ESTRUTURA FINANCEIRA – FUNDING

A aquisição, no valor aproximado de R\$ 2,2 bilhões, foi financiada por uma combinação de recursos próprios e captação de dívida. Do total, R\$ 450 milhões vieram do caixa da Companhia, enquanto o restante foi obtido por meio de duas emissões de dívida: R\$ 750 milhões no Brasil e o valor remanescente no México. Os recursos captados no Brasil, somados ao caixa da Fras-le Controladora (R\$ 1,2 bilhão), foram destinados à capitalização da Fras-le México e da Fras-le North America – que, por sua vez, repassou os fundos à Fras-le México para a aquisição da unidade de distribuição da Dacomsa. Já os recursos captados no México foram levantados diretamente pela Dacomsa, que os utilizou para adquirir as demais operações envolvidas na transação, incluindo KUO Motor, Fritec, terrenos e marcas associadas.

**Na Frasle Mobility, valorizamos a individualidade e a cultura operacional de cada unidade, levando em conta suas características geográficas e organizacionais.**

# Q2

*KEEP  
LIFE  
IN  
MOTION*

*NOSSO  
ECOSSISTEMA*

 **FRASLE**  
MOBILITY

## 02 NOSSO ECOSSISTEMA / Quem Somos

**Somos um ecossistema de consumo automotivo com soluções inteligentes e sustentáveis**

 Assista nosso vídeo institucional

### MISSÃO

Dar segurança e conforto ao transporte de pessoas e bens para que a vida permaneça em movimento.

### VISÃO

Ser reconhecida em soluções sustentáveis para a mobilidade.

### PROPÓSITO

Conectar pessoas e riqueza, gerando prosperidade.

### NEGÓCIO

Segurança e inovação no controle de movimentos.

**R\$ 4,0 B** RECEITA LÍQUIDA\*

**R\$ 374,7 M** LUCRO LÍQUIDO\*

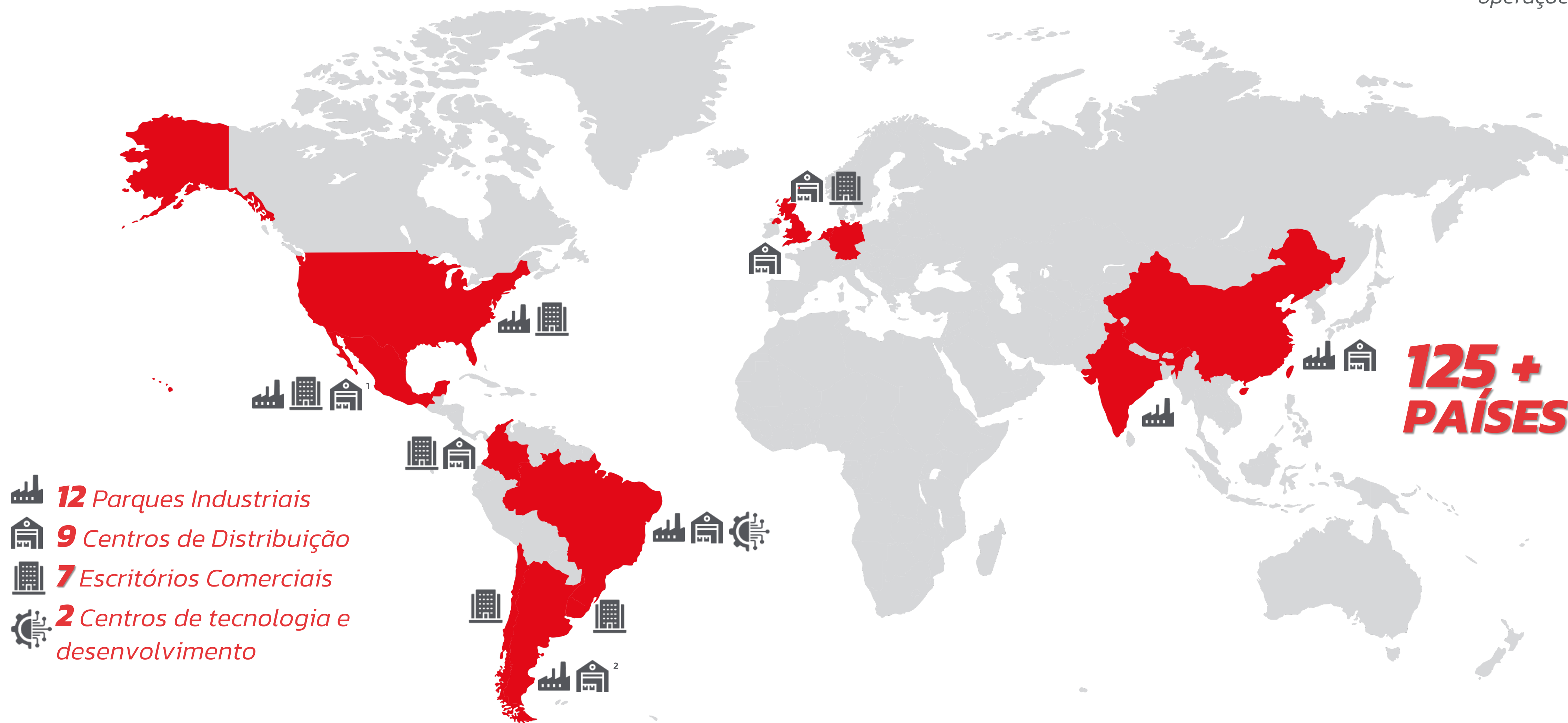
**18,4%** MARGEM EBITDA AJUSTADA\*

**15,6%** ROIC\*

\*Números referentes a 2024

## 02 NOSSO ECOSSISTEMA / Presença global

 Acesse mais sobre nossas operações



<sup>1</sup>A Dacomsa, conglomerado de operações no México, foi adquirida em janeiro de 2025.

<sup>2</sup> A Armetal Autopartes S.A foi incorporada à operação da Fras-le Argentina S.A em janeiro de 2025.

## 02 NOSSO ECOSSISTEMA / Nossas Marcas

**Somos uma House of Brands de marcas líderes com atuação global**

**FRASLE**



Com o slogan "Pensou freio, Fras-le", a marca, líder global no segmento, está no mercado há mais de 70 anos, destacando-se por seu amplo portfólio de produtos e componentes para controle de movimento em estradas, trilhos e pistas de pouso.

**14.000+ SKU'S**  
**140 SKU'S DE LINHA LEVE LANÇADOS EM 2024**

**Controil**



"Vai na confiança vai de Controil" é o manifesto da marca que atua há 68 anos no mercado de reposição de componentes para freios hidráulicos.

**1.000+ SKUS**  
**207 SKU'S LANÇADOS EM 2024**

**FREMAX**



"O máximo em movimento" é o slogan da marca que atua há 39 anos com discos e tambores de freios para veículos leves.

**2.000+ SKU'S**  
**90 SKU'S LANÇADOS EM 2024**

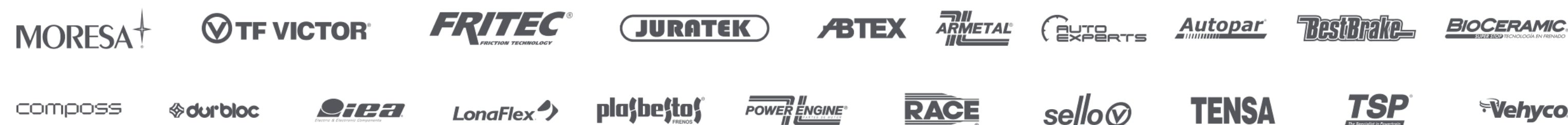
**NAKATA**



Há 73 anos, "Tudo Azul, Tudo Nakata" é o lema que representa a marca, líder no segmento de reposição de componentes para suspensão, direção e conforto em veículos leves, pesados e motocicletas.

**6.400+ SKU'S**  
**148 SKU'S LANÇADOS EM 2024**

**TAMBÉM COMPÕEM NOSSO PORTFÓLIO:**



\* Moresa, TF Victor e Fritec passam a integrar nossas marcas icônicas junto com Fras-le, Controil, Fremax e Nakata a partir de janeiro de 2025. Também integram o portfólio após a aquisição da Dacomsa: BioCeramic, IEA, RACE, Sello, Tensa, TSP e Vehyco.

## 02 NOSSO ECOSSISTEMA / Prêmios e reconhecimentos



### **MELHOR PASTILHA DE FREIO**

2º LUGAR/PRATA Prêmio Sindirepa-SP

### **PEÇAS PARA CAMINHÕES E ÔNIBUS**

1º LUGAR Prêmio Maiores do Transporte & Melhores do Transporte

### **MARCA MAIS COMPRADA**

1º LUGAR PASTILHA DE FREIO  
Prêmio Marcas na Oficina/Cinau



### **MELHOR PASTILHA DE FREIO**

2º LUGAR/PRATA Prêmio Sindirepa-SP



### **MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA**

1º LUGAR CILINDRO MESTRE E SERVO FREIO  
Prêmio Marcas na Oficina/Cinau



### **MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA**

1º LUGAR BARRA DE DIREÇÃO, TERMINAL DE DIREÇÃO E PIVÔ DE SUSPENSÃO  
Prêmio Marcas na Oficina/Cinau



### **MELHOR DISCO DE FREIO**

1º LUGAR/OURO Prêmio Sindirepa-SP

### **MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA**

1º LUGAR DISCO DE FREIO  
Prêmio Marcas na Oficina/Cinau



### **FORNECEDOR DE AUTOMÓVEIS DO ANO**

IAAF Annual Awards

## 02 NOSSO ECOSSISTEMA / Auto Experts

# Plataforma digital que acelera negócios

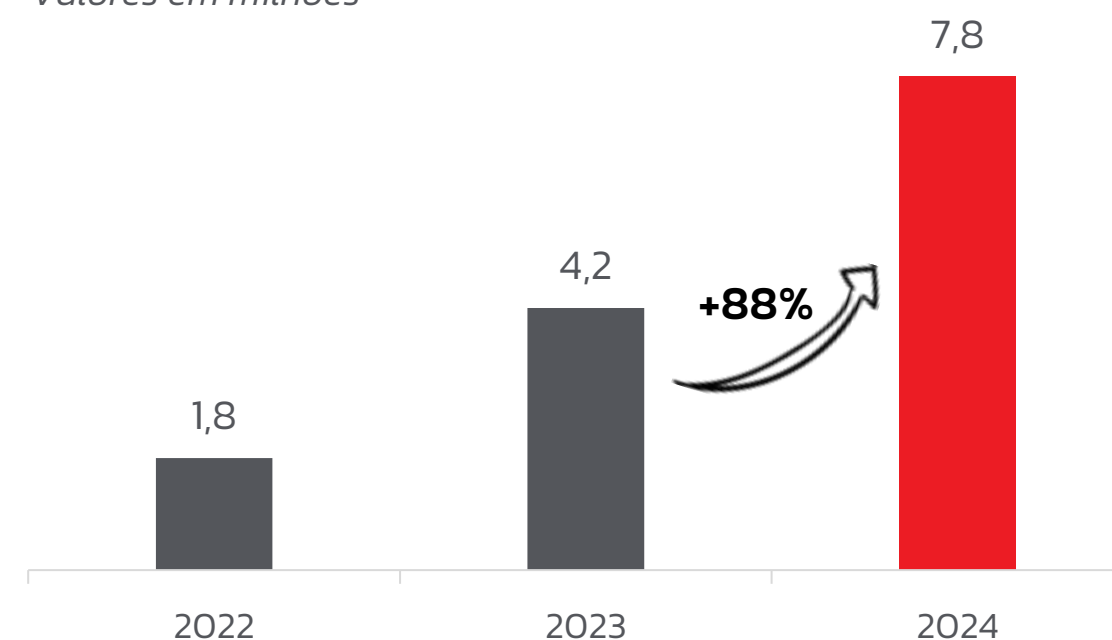
 Acesse o Auto Experts

ESTADOS DO BRASIL QUE MAIS ACESSARAM A PLATAFORMA EM 2024



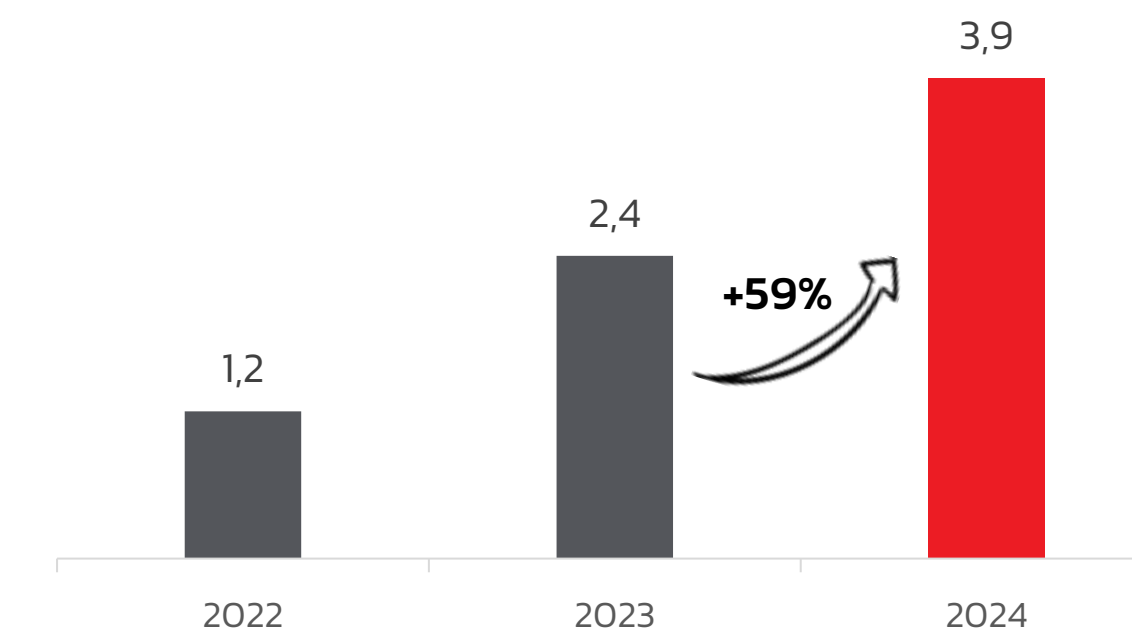
### SESSÕES

Valores em milhões



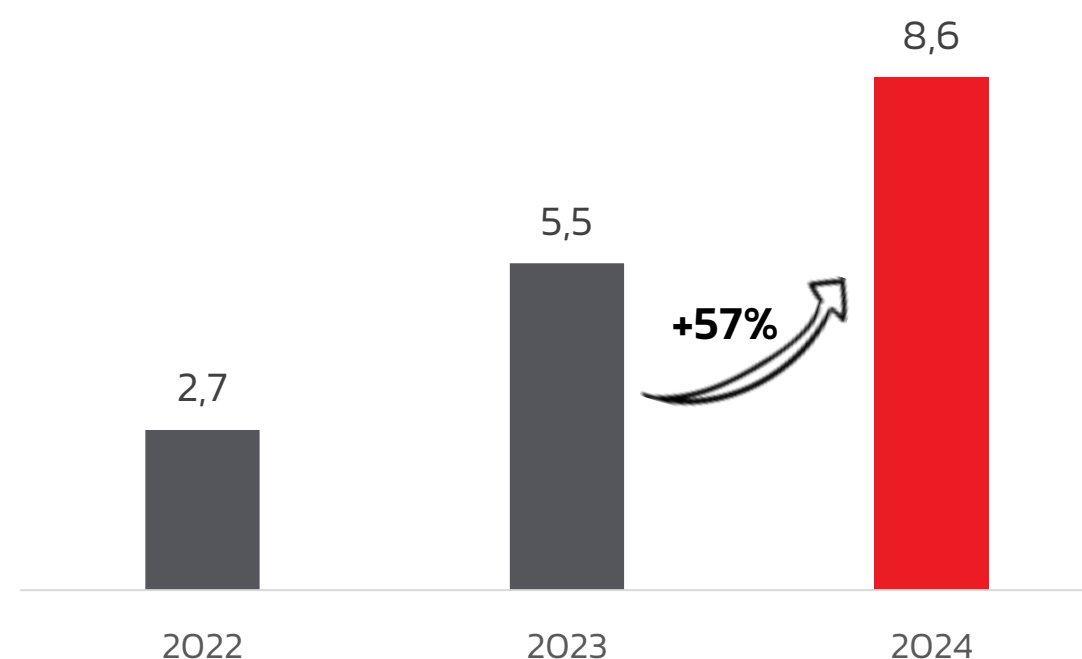
### USUÁRIOS

Valores em milhões



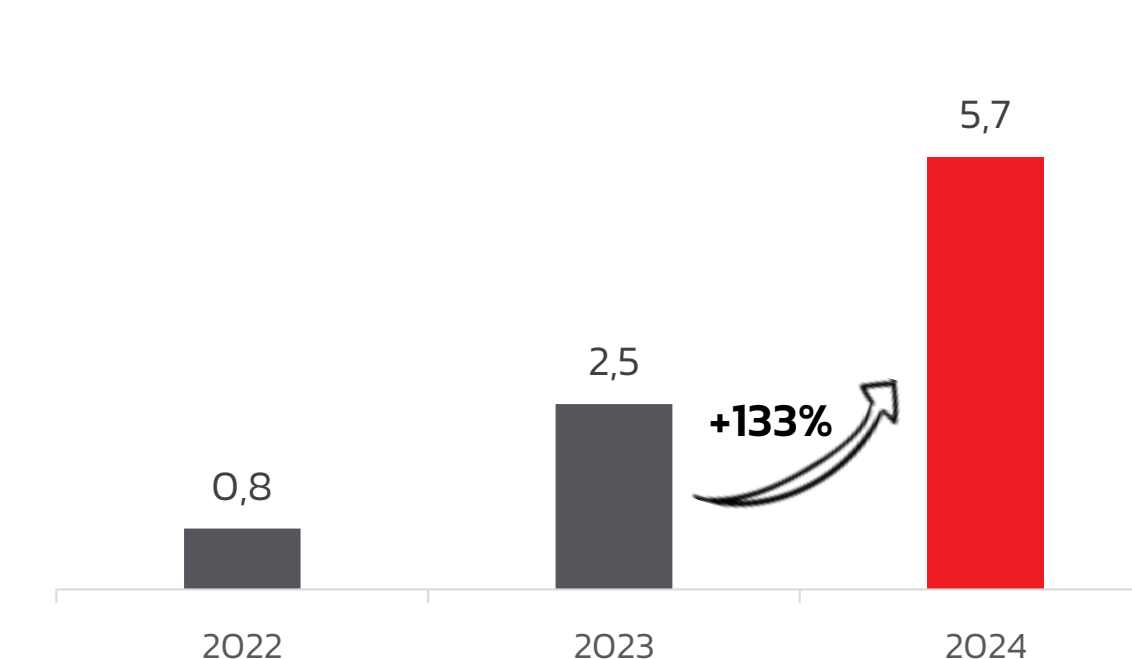
### PESQUISAS

Valores em milhões



### BUSCA POR PLACA

Valores em milhões



NOSSAS MARCAS PRESENTES NA PLATAFORMA



TEMPO MÉDIO DE PESQUISA NO SITE  12 MIN

SKUs NO CATÁLOGO\*  24.100

# OB

*KEEP  
LIFE  
IN  
MOTION*

*NOSSOS  
RESULTADOS*

 **FRASLE**  
MOBILITY



## 03 NOSSOS RESULTADOS / Principais números

### PRINCIPAIS NÚMEROS

	2024	2023	Δ %	2022	2021	2020	Δ %
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.965,8</b>	<b>3.388,7</b>	<b>17,0%</b>	<b>3.058,2</b>	<b>2.582,2</b>	<b>1.670,8</b>	<b>54,5%</b>
Mercado Interno	2403,6	2156,5	11,5%	1882,1	1590,6	920,2	72,8%
Mercado Externo	1562,2	1232,2	26,8%	1176,0	991,5	750,5	32,1%
Mercado Externo US\$	289,7	246,1	17,7%	227,7	183,8	145,8	26,0%
Exportações – Brasil US\$	125,0	108,5	15,2%	105,7	84,7	68,9	23,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.330,5</b>	<b>1.138,6</b>	<b>16,9%</b>	<b>903,5</b>	<b>748,3</b>	<b>479,9</b>	<b>55,9%</b>
Margem Bruta	33,5%	33,6%	-0,1 pp	29,5%	29,0%	28,7%	0,3 pp
<b>Lucro Operacional</b>	<b>519,2</b>	<b>542,6</b>	<b>-4,3%</b>	<b>333,0</b>	<b>275,2</b>	<b>240,0</b>	<b>14,7%</b>
Margem Operacional	13,1%	16,0%	-2,9 pp	10,9%	10,7%	14,4%	-3,7 pp
<b>EBITDA</b>	<b>677,9</b>	<b>667,2</b>	<b>1,6%</b>	<b>453,1</b>	<b>388,1</b>	<b>330,9</b>	<b>17,3%</b>
Margem EBITDA	17,1%	19,7%	-2,6 pp	14,8%	15,0%	19,8%	-4,8 pp
<b>Lucro Líquido</b>	<b>374,7</b>	<b>388,7</b>	<b>-3,6%</b>	<b>203,3</b>	<b>210,6</b>	<b>182,0</b>	<b>15,7%</b>
Margem Líquida	9,4%	11,5%	-2,0 pp	6,6%	8,2%	10,9%	-2,7 pp
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>729,0</b>	<b>664,7</b>	<b>9,7%</b>	<b>475,6</b>	<b>413,3</b>	<b>283,1</b>	<b>46,0%</b>
Margem EBITDA – Ajustada	18,4%	19,6%	-1,2 pp	15,6%	16,0%	16,9%	-0,9 pp
<b>Investimentos</b>	<b>165,8</b>	<b>133,7</b>	<b>24,0%</b>	<b>106,4</b>	<b>115,6</b>	<b>56,0</b>	<b>106,6%</b>
<b>ROIC</b>	<b>15,6%</b>	<b>19,3%</b>	<b>-3,7 pp</b>	<b>13,8%</b>	<b>12,6%</b>	<b>9,4%</b>	<b>3,2 pp</b>

Valores em R\$ milhões (exceto receita líquida mercado externo e exportações)

	2024	2023	Δ %	2022	2021	2020	Δ %
Cotação média dólar norte-americano	5,39	4,99	7,9%	5,16	5,40	5,16	4,6%

### GUIDANCE 2024

No dia 11 de março de 2024, a Companhia divulgou através de Fato Relevante suas projeções para o ano de 2024. Abaixo, apresentamos tabela comparativa entre os números projetados e realizados para o exercício:

INDICADORES	PREVISTO	REALIZADO
Receita líquida consolidada	R\$ 3,7 ≤ X ≤ R\$ 4,0 bilhões	R\$ 4,0 bilhões
Receitas Mercado Externo <sup>1</sup>	US\$ 250 ≤ X ≤ US\$ 290 milhões	US\$ 290 milhões
Margem EBITDA – Ajustada <sup>2</sup>	17% ≤ X ≤ 21%	18,4%
Investimentos <sup>3</sup>	R\$ 130 ≤ X ≤ R\$ 170 milhões	R\$ 166 milhões

<sup>1</sup> Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany; <sup>2</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes; <sup>3</sup> Valor referente a investimentos orgânicos.

O ano de 2024 foi marcado por grandes desafios, mas também por conquistas importantes para a Frasle Mobility. Enfrentamos um cenário complexo, com o maior desastre climático da história do Rio Grande do Sul, a atualização do nosso ERP, a consolidação do nosso footprint com o encerramento da fábrica no Uruguai, além do impacto da eliminação de subvenções e dos transtornos logísticos internacionais que afetaram as cadeias de suprimentos.

Ainda assim, superamos esses obstáculos e entregamos bons resultados, atingindo nossas metas para o ano. A resiliência da Frasle Mobility se mostrou mais uma vez um diferencial competitivo, impulsionada por nossa diversificação geográfica e por um portfólio defensivo e essencial para a mobilidade. Nossa exposição a mercados diversos e a demanda recorrente por reposição nos permitiram manter uma receita estável e previsível, mesmo diante de um ambiente desafiador.

Encerramos 2024 com a certeza de que estamos preparados para seguir crescendo e entregando valor, fortalecendo ainda mais nossa posição no mercado e reforçando a confiança de nossos clientes, parceiros e acionistas.

## 03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

### MATERIAIS DE FRICÇÃO

- Pastilha de freio para veículos leves registra um ano recorde de vendas, impulsionado pela demanda aquecida por reparos nas oficinas, fortalecimento do portfólio com o lançamento de novos produtos e reposicionamento de preço.
- Na linha de pastilhas de freio para veículos comerciais, a estratégia mercadológica focou no aumento da relevância e no crescimento do produto no segmento de freios a disco para caminhões e veículos comerciais leves, com destaque para mercados maduros como Estados Unidos e Europa.
- As lonas para veículos comerciais contribuíram positivamente para o crescimento do volume e da receita, impulsionadas pela conquista de novos negócios no exterior, fortalecimento da marca, reposicionamento de preço e diversificação geográfica.

### COMPONENTES PARA SISTEMA DE FREIO

- A linha de discos de freio iniciou o ano enfrentando desafios devido ao alto nível de estoque nos distribuidores, à maior competição por preço no mercado interno e às paralisações nas montadoras. Diante desse cenário, foram realizados trabalhos de reposicionamento de preço, o que gerou resultados positivos já no 2S24. Além disso, a normalização das exportações para a Argentina também contribuiu para o crescimento em receita e volume.
- O site da Controil teve um ano desafiador, impactado por paralisações devido às enchentes. A retomada das operações exigiu a manutenção das máquinas para que o parque fabril pudesse voltar a operar. Estoques mantidos no centro de distribuição de Extrema/MG, somados às iniciativas de co-manufatura para aumentar a disponibilidade ajudaram a mitigar os impactos financeiros, resultando em crescimento de volume e receita em comparação a 2023.

Volume de Vendas por Material em milhões de peças										
VOLUME	2024		2023		Δ %	2022		2021		Δ %
	Fricção	108,1		104,8		3,2%	98,5		102,1	
Componentes p/ Sistema de Freio	10,6		9,5		10,9%	8,7		8,5		1,9%
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	21,5		19,4		10,5%	16,6		15,6		6,6%
Receita de Vendas por Material em R\$ milhões										
RECEITA	2024		2023		Δ %	2022		2021		Δ %
Fricção	1.873,4	47,2%	1.635,4	48,3%	14,6%	1.502,7	49,1%	1.262,9	48,9%	19,0%
Componentes p/ Sistema de Freio	787,8	19,9%	676,0	19,9%	16,5%	591,6	19,3%	492,9	19,1%	20,0%
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	1.126,5	28,4%	948,6	28,0%	18,8%	821,0	26,8%	671,6	26,0%	22,3%
Outros Produtos *	178,0	4,5%	128,7	3,8%	38,4%	142,8	4,7%	154,7	6,0%	-7,7%
<b>Total Receita Líquida</b>	<b>3.965,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.388,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>17,0%</b>	<b>3.058,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.582,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>18,4%</b>

\*Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

Volume de fricção sofreu alteração no total do ano de 2023 devido à reclassificação de vendas intercompany e contabilização de jogos para peças.

### COMPONENTES PARA SUSPENSÃO, DIREÇÃO E POWERTRAIN

- O site de Extrema contribuiu para o avanço de receita e volume, impulsionado por estratégias comerciais que resultaram em ganhos de market share no mercado doméstico. No segundo semestre, os problemas de logística marítima impactaram a controlada, que recebe produtos co-manufaturados. No quarto trimestre, com a demanda represada, foi possível recuperar o desempenho e encerrar o ano com crescimento nesses indicadores.

- Destaque positivo em performance também foi o Centro de Distribuição Cartagena, no desenvolvimento de portfólio, trabalho comercial e de logística para conquista de novos negócios e espaço de mercado.

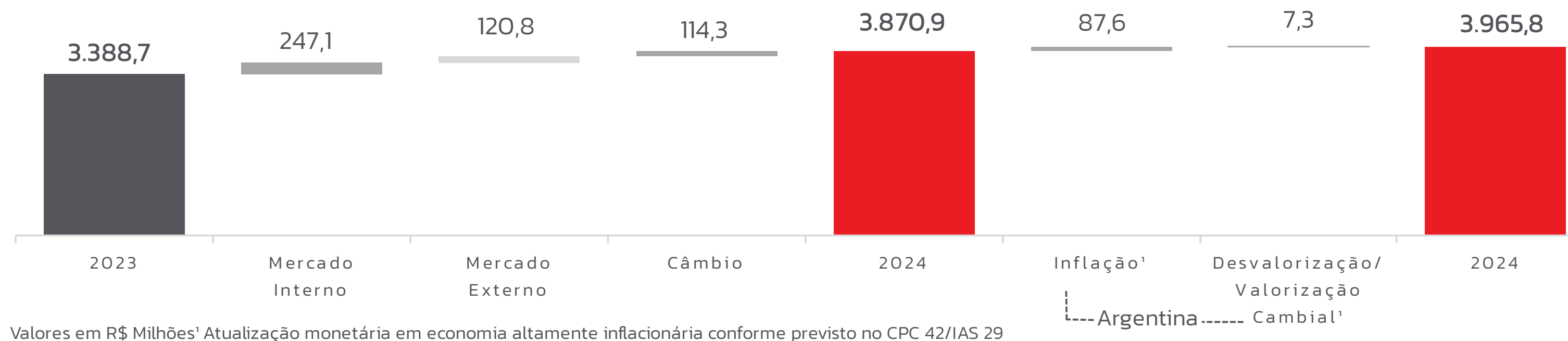
### OUTROS PRODUTOS

- A Composs teve um início de ano lento devido à paralisação causada pela reestruturação das linhas de produção de seu principal cliente. Os negócios foram retomados gradualmente, e a unidade encerrou o ano exportando produtos para a Argentina. Além disso, manteve a iniciativa em pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias aplicadas aos produtos.

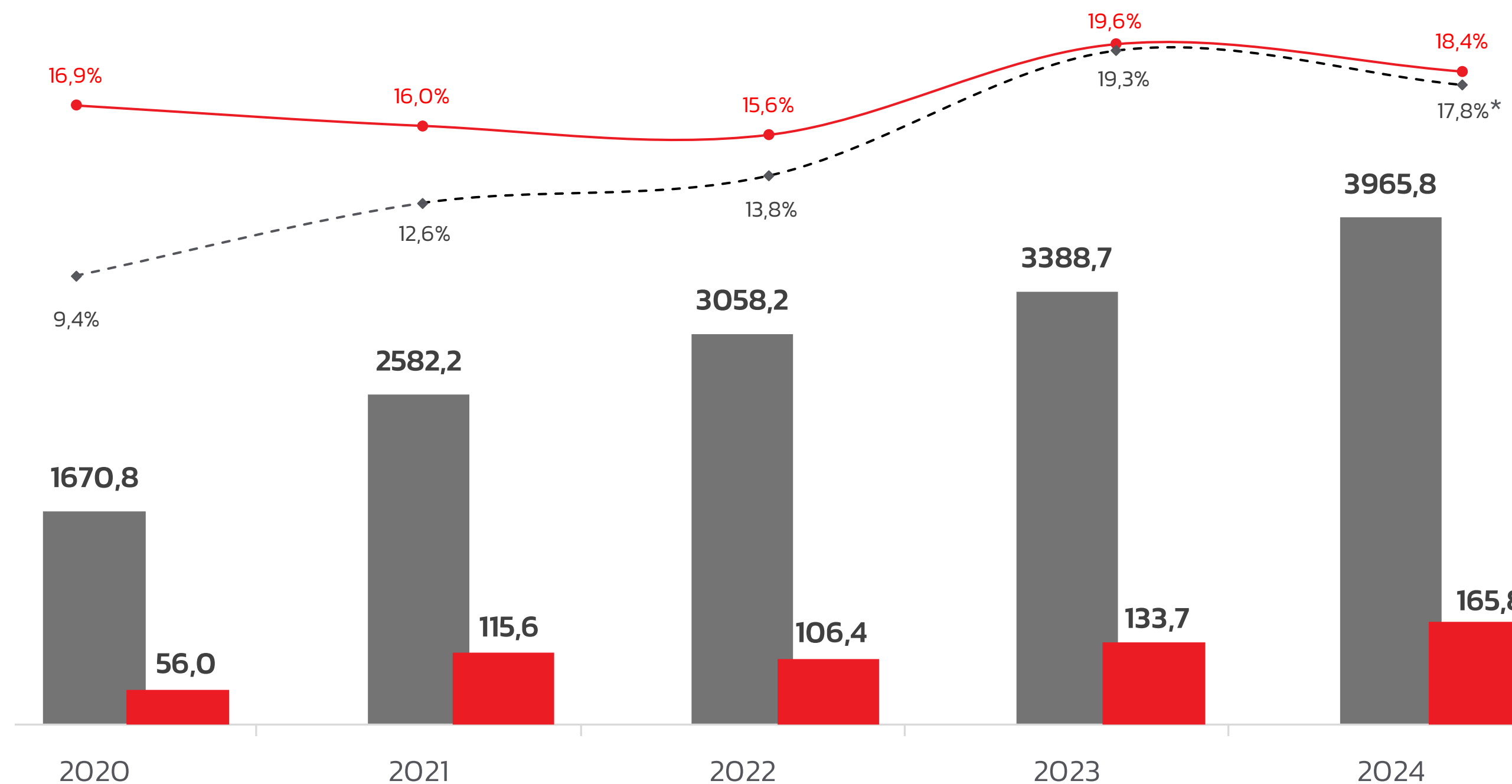
### 03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

#### DESEMPENHO DA RECEITA LÍQUIDA

É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois há efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias, vide Anexo IV. Ao lado é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada de 2024 em comparação com o ano de 2023.



Nossa evolução reflete a força do nosso modelo de negócios, construído ao longo dos anos para garantir resiliência e crescimento sustentável. Nossos resultados são impulsionados pela diversificação do portfólio, pela presença global estratégica e pelas sinergias entre nossas operações, que nos permitem capturar oportunidades em diferentes mercados. Essa combinação nos torna uma Companhia preparada para o futuro, com uma atuação robusta e alinhada às dinâmicas do setor.



\* Sem efeitos do encerramento das atividades da Fanacif S.A.

## 03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

Receita Líquida por Mercados										
Mercados	2024		2023		Δ %	2022		2021		Δ %
MI Reposição	2.162,4	54,5%	1.946,5	57,4%	11,1%	1.660,1	54,3%	1.425,4	55,2%	16,5%
MI Montadora	241,1	6,1%	210,0	6,2%	14,8%	222,0	7,3%	165,2	6,4%	34,4%
<b>Mercado Interno</b>	<b>2.403,6</b>	<b>60,6%</b>	<b>2.156,5</b>	<b>63,6%</b>	<b>11,5%</b>	<b>1.882,1</b>	<b>61,5%</b>	<b>1.590,6</b>	<b>61,6%</b>	<b>18,3%</b>
ME Reposição	1.345,1	33,9%	1.037,7	30,6%	29,6%	1.000,6	32,7%	850,1	32,9%	17,7%
ME Montadora	217,2	5,5%	194,4	5,7%	11,7%	175,5	5,7%	141,4	5,5%	24,0%
<b>Mercado Externo</b>	<b>1.562,2</b>	<b>39,4%</b>	<b>1.232,2</b>	<b>36,4%</b>	<b>26,8%</b>	<b>1.176,0</b>	<b>38,5%</b>	<b>991,5</b>	<b>38,4%</b>	<b>18,6%</b>
Total Rec. Líquida Reposição	3.507,5	88,4%	2.984,2	88,1%	17,5%	2.660,7	87,0%	2.275,5	88,1%	16,9%
Total Rec. Líquida Montadoras	458,3	11,6%	404,4	11,9%	13,3%	397,5	13,0%	306,7	11,9%	29,6%
<b>Total Rec. Líquida</b>	<b>3.965,8</b>	<b>100%</b>	<b>3.388,7</b>	<b>100%</b>	<b>17,0%</b>	<b>3.058,2</b>	<b>100%</b>	<b>2.582,2</b>	<b>100%</b>	<b>18,4%</b>

Valores em R\$ milhões

### MERCADO INTERNO (MI)

#### REPOSIÇÃO

- O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de market share impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passagens nas oficinas, impulsionado pelo recorde de revenda de seminovos em 2024.

#### MONTADORA

- As greves em montadoras no início do ano impactaram negativamente os resultados. No entanto, ao longo do exercício, esse efeito foi compensado por ganhos provenientes de novos negócios e homologações realizadas em ciclos anteriores. Além disso, o aumento na venda de veículos novos e as condições mais atrativas de financiamento contribuíram para a recuperação.

### MERCADO EXTERNO (ME)

#### REPOSIÇÃO

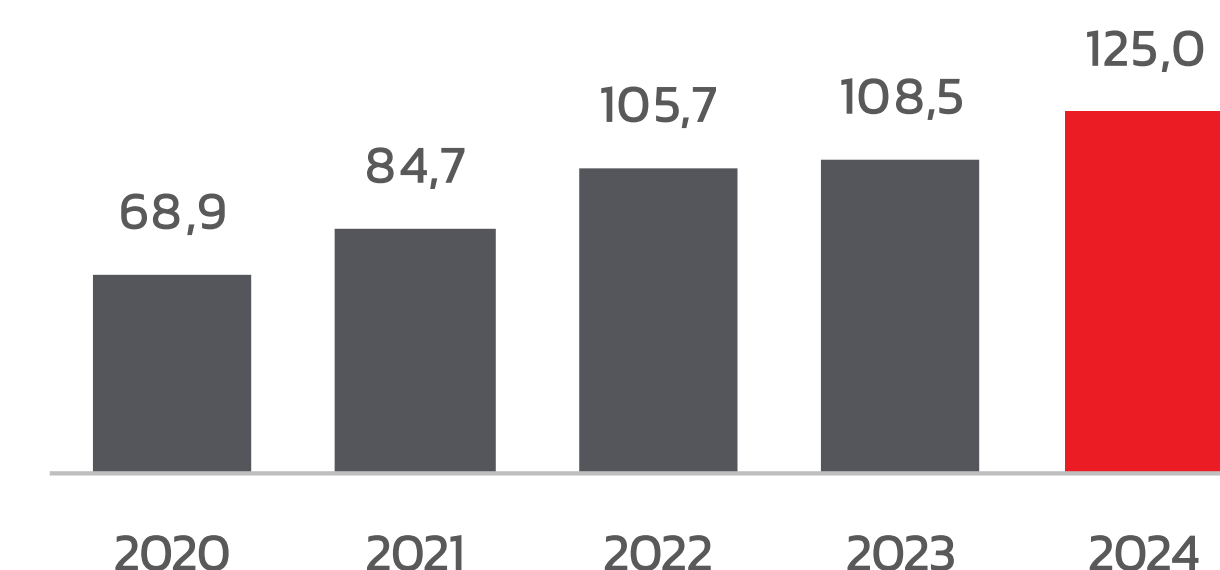
- A liberação do governo argentino para a retomada das importações ajudou a recompor estoques e recuperar a receita.
- O encerramento da planta fabril da Fanacif, no Uruguai, contribuiu para o aumento das exportações, uma vez que os produtos passaram a ser fabricados na planta de Caxias do Sul e exportados para a Argentina.
- A demanda aquecida no mercado americano por produtos da linha pesada, aliada ao receio de desabastecimento causado pela crise portuária, impulsionou o avanço das exportações.

#### MONTADORA

- Variação média do dólar norte americano de 7,9 pontos percentuais entre 2024 x 2023, o mix de produtos, o ganho de novos negócios e a diversificação geográfica são fatores que contribuíram para o avanço.

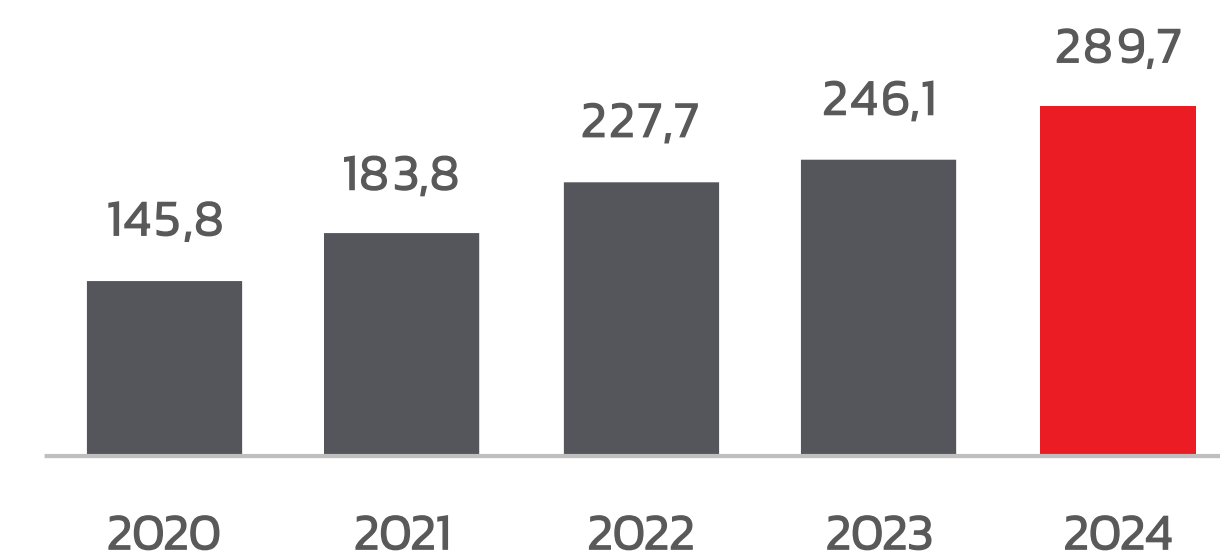
Desafios logísticos com o frete marítimo impactaram exportações e operações no exterior, afetando principalmente o terceiro trimestre e, em menor grau, o quarto.

#### EXPORTAÇÕES – BRASIL US\$



CAGR 2020/2024 +16,1% | 2020/2024 +81,4%

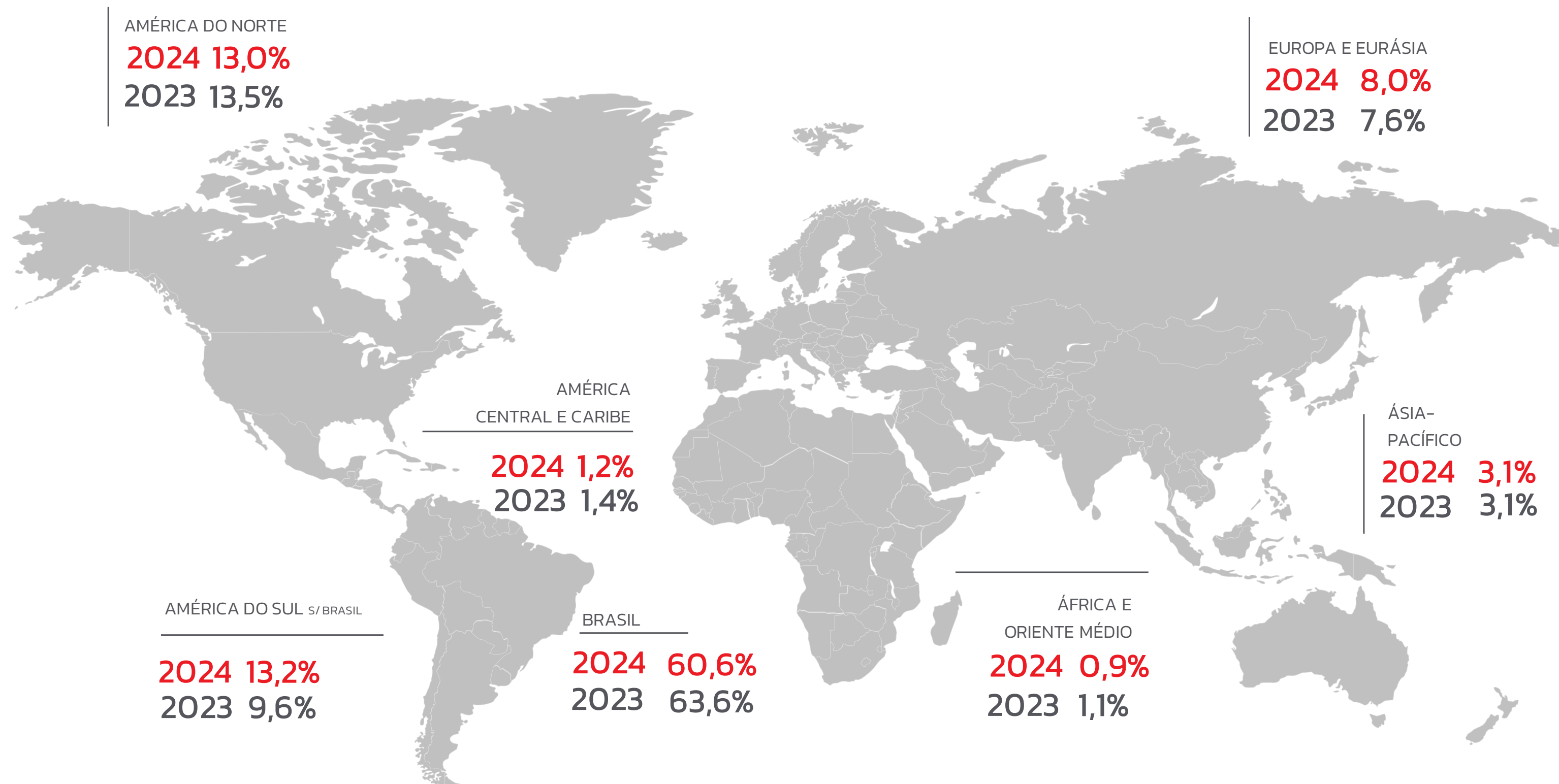
#### MERCADO EXTERNO US\$



CAGR 2020/2024 +18,7% | 2020/2024 +98,6%

## 03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

### DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA NO GLOBO



#### AMÉRICA DO NORTE

No primeiro semestre, a operação no continente enfrentou um mercado mais cauteloso no segmento de reposição, influenciado pela persistência da alta inflação no país e pelo período eleitoral. Já no segundo semestre, problemas na logística marítima global impactaram os estoques, dificultando a disponibilidade do mix ideal de produtos e, conseqüentemente, o avanço da receita.

#### AMÉRICA DO SUL

Em 2023, as operações na Argentina foram impactadas por mudanças políticas, desvalorização cambial e alterações nas taxas de importação. A recuperação em 2024 foi impulsionada principalmente pela reabertura do país. Além disso, as operações focaram no reposicionamento de preços, na equalização de estoques, no desenvolvimento de novos produtos e fortalecimento do portfólio.

#### EUROPA E EURÁSIA

A estreia de caliper de freio sob a marca Fremax e discos e tambores de freio sobre a marca Fras-le são os destaques em lançamento. Além disso, o segmento de reposição avança, principalmente pelo aumento das vendas de veículos usados.

#### ÁSIA E PACÍFICO

Apesar da operação na Índia se destacar ao longo do exercício no incremento de novos negócios voltados para veículos pesados para o segmento de montadora, a operação na China teve dificuldades com a ociosidade na logística do mercado interno e problemas nos portos. Esses fatores contribuíram com a manutenção do resultado.

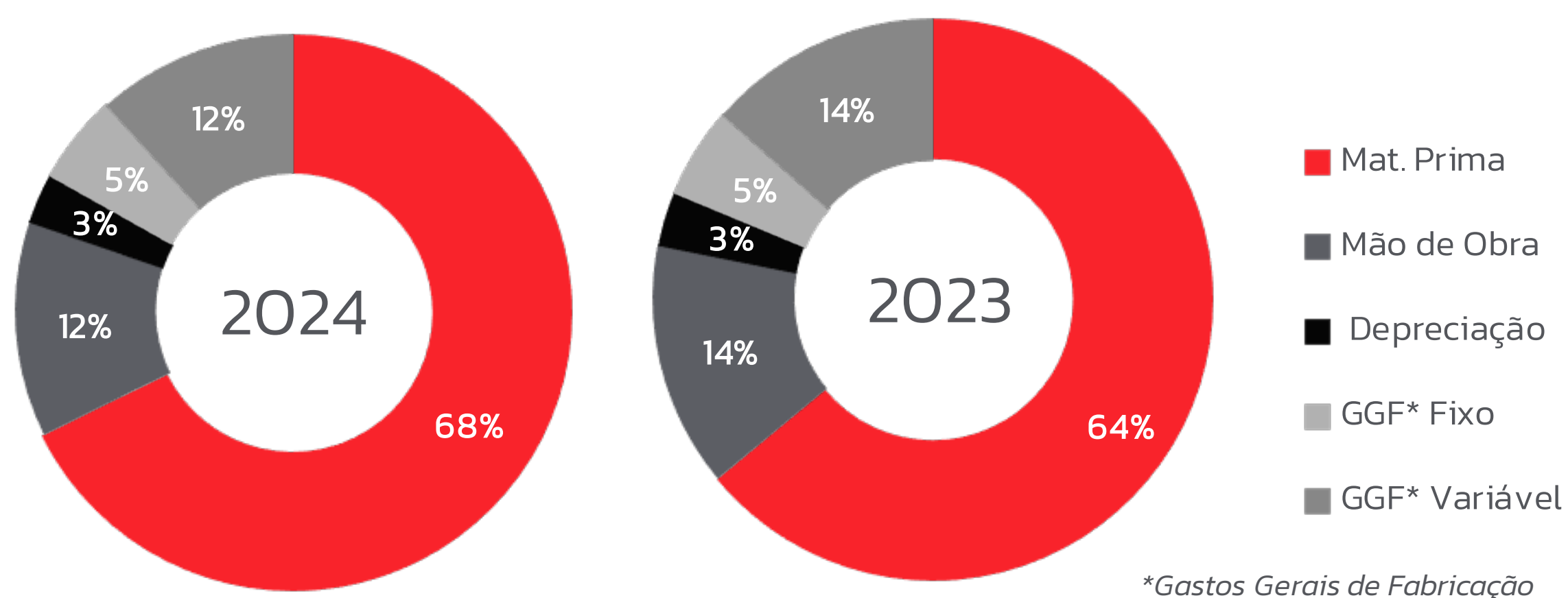
## 03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

### CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E LUCRO BRUTO

O custo dos produtos vendidos atingiu R\$ 2,6 bilhões durante o exercício de 2024, correspondendo a 66,5% da receita líquida do período. Esse valor registra aumento de 0,1 ponto percentual em comparação ao ano de 2023, que encerrou com R\$ 2,2 bilhões, representando 66,4% da receita líquida do período. São destaques do período:

- O primeiro semestre de 2024 foi marcado por adequações nos preços e concessão de descontos na Argentina. No segundo semestre, a melhora econômico-financeira do país, recuperação de volumes de vendas, aliada a medidas governamentais e à reversão do imposto PAIS (R\$ 10,2 milhões no ano), ajudou a reduzir a pressão sobre as margens.
- O aumento percentual no custo de matéria prima foi impulsionado pela inflação dos insumos químicos e derivados do petróleo, além da alta nos custos de frete marítimo. Esses fatores foram especialmente relevantes no 2S24, quando a variação cambial também se intensificou.
- As dificuldades no transporte marítimo do 2S24 resultaram em um descasamento entre o recebimento de custos e o repasse de preços, pressionando a margem bruta.

#### COMPOSIÇÃO DOS CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS



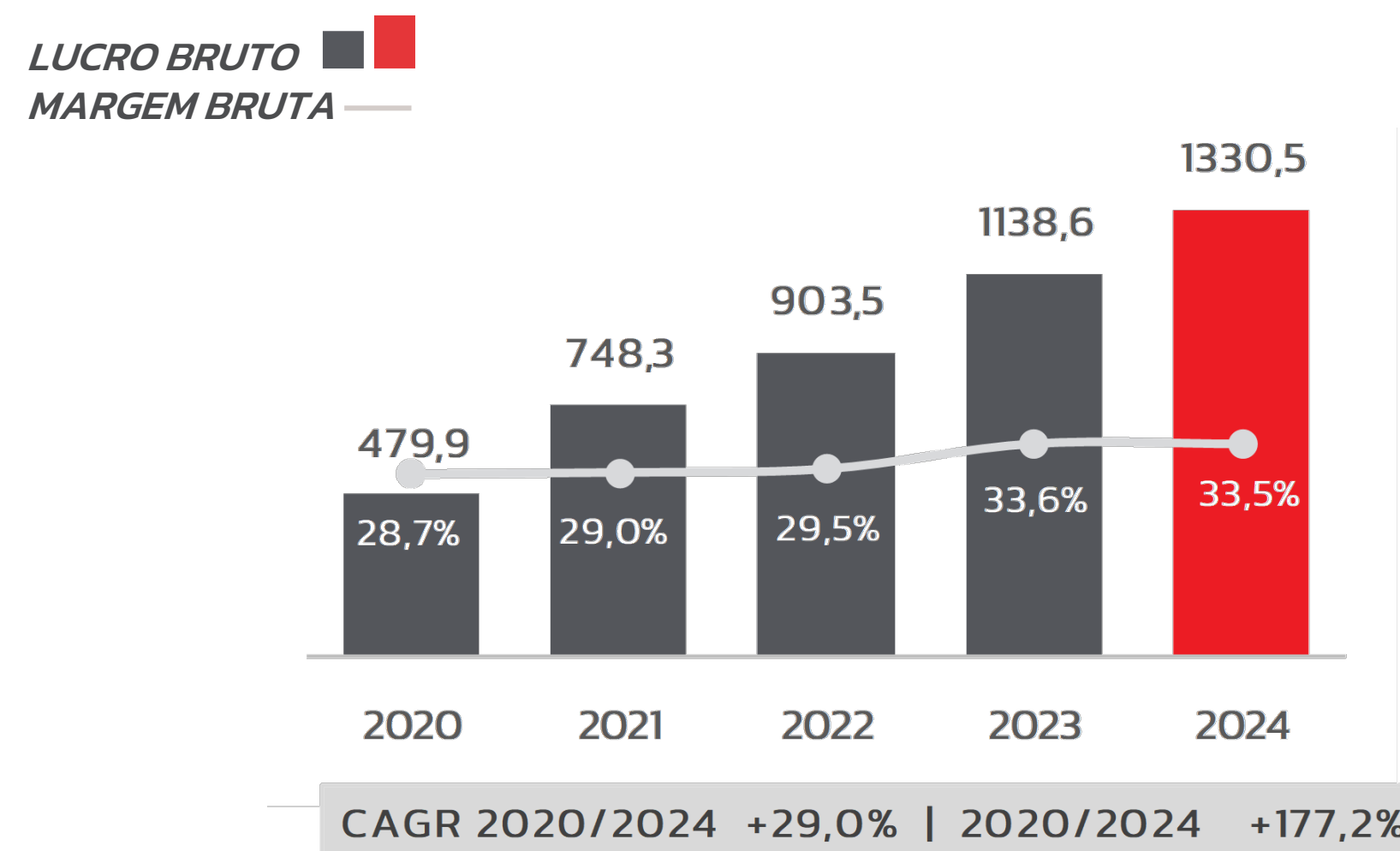
\*Gastos Gerais de Fabricação

As mudanças no cenário econômico argentino e seus efeitos inflacionários estão detalhados em nosso guia de modelagem

Para minimizar os desafios operacionais, a Companhia implementou diversas iniciativas ao longo do ano, incluindo:

- **Otimização do processo produtivo:** Na fábrica de amortecedores da Nakata, a substituição da pintura à base de água por pintura eletrostática a pó trouxe ganhos em eficiência, reduzindo o tempo de produção, melhorando a durabilidade do revestimento e diminuindo desperdícios.
- **Eficiência energética e sustentabilidade:** A Fremax adotou iniciativas para reduzir os custos com energia elétrica, além de aprimorar sua gestão ambiental, o que contribuiu para a diminuição das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE).

Essas, e outras ações estratégicas ajudaram a mitigar os desafios enfrentados ao longo do ano, proporcionando maior eficiência operacional e contribuindo para a manutenção da margem bruta.



## 03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

### DESPESAS OPERACIONAIS

	2024		2023		Δ %	2022		2021		Δ %
<b>Despesas c/ Vendas</b>	<b>-404,7</b>	<b>-10,2%</b>	<b>-313,0</b>	<b>-9,2%</b>	<b>29,3%</b>	<b>-291,6</b>	<b>-9,5%</b>	<b>-237,2</b>	<b>-9,2%</b>	<b>22,9%</b>
Despesas Variáveis c/Vendas	-142,8	-3,6%	-115,2	-3,4%	24,0%	-101,5	-3,3%	-77,1	-3,0%	31,6%
Outras Despesas c/ Vendas	-262,0	-6,6%	-197,9	-5,8%	32,4%	-190,1	-6,2%	-160,1	-6,2%	18,8%
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>-317,4</b>	<b>-8,0%</b>	<b>-250,0</b>	<b>-7,4%</b>	<b>27,0%</b>	<b>-211,1</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-187,2</b>	<b>-7,3%</b>	<b>12,7%</b>
<b>Outras Despesas / Receitas</b>	<b>-89,6</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-32,5</b>	<b>-1,0%</b>	<b>175,6%</b>	<b>-67,8</b>	<b>-2,2%</b>	<b>-49,2</b>	<b>-1,9%</b>	<b>37,7%</b>
Outras Despesas Operacionais	-142,6	-3,6%	-102,0	-3,0%	39,8%	-101,0	-3,3%	-91,2	-3,5%	10,7%
Outras Receitas Operacionais	53,0	1,3%	69,5	2,1%	-23,8%	33,2	1,1%	41,9	1,6%	-20,9%
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0%</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0%</b>	<b>-205,0%</b>	<b>0,02</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,55</b>	<b>0,0%</b>	<b>-97,1%</b>
<b>Total Desp/Rec Operacionais</b>	<b>-811,3</b>	<b>-20,5%</b>	<b>-596,0</b>	<b>-17,6%</b>	<b>36,1%</b>	<b>-570,4</b>	<b>-18,7%</b>	<b>-473,1</b>	<b>-18,3%</b>	<b>20,6%</b>

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

#### DESPESAS COM VENDAS

- Em fevereiro, os times de vendas de reposição no Brasil foram unificados. Essa integração fez parte da fase final das sinergias operacionais previstas no business case da aquisição da controlada Nakata.
- Crescimento na linha de despesas variáveis com vendas está vinculado a comissões e custo dos fretes, principalmente o marítimo, que impactou o segundo semestre devido aos problemas logísticos globais relacionados à escassez de containers e congestionamentos nos portos.
- Companhas de vendas, ações de marketing como promoção e propaganda além de garantias de produtos elevaram a rubrica de despesas com vendas frente a 2023.

#### DESPESAS ADMINISTRATIVAS

- Despesas de M&A no montante de R\$ 7,2 milhões. Considerando a conexão com a estratégia de M&A da Companhia, crescente em recorrência, essas despesas não serão consideradas para fins de EBITDA ajustado.
- Majoração das despesas vinculadas a adequações em setores administrativos, e reestruturação do quadro organizacional são as principais contribuições na rubrica.

#### OUTRAS DESPESAS / RECEITAS OPERACIONAIS

- No terceiro trimestre ocorreu a venda do prédio da controlada Farloc, que transferiu suas operações para o site Buenos Aires, impactando as linhas de outras despesas e receitas. O resultado líquido foi de R\$ 5,7 milhões negativos, devido à correção monetária acumulada desse ativo ao longo dos últimos anos.

- As outras despesas operacionais foram impactadas pelo impairment de ativos e pela reestruturação da Fanacif S.A, totalizando um montante de R\$ 50,2 milhões. No segundo semestre, houve reversões em outras receitas de R\$ 4,4 milhões, totalizando um impacto de R\$ 45,8 milhões, em outras despesas operacionais. Para mais informações vide nota explicativa número 14.4.
- Também em outras despesas operacionais, no 4T24 foram registradas a atualização da combinação de negócios (superveniência) de R\$ 2,0 milhões da Nakata Automotiva S.A. referente à sua aquisição e reversão de impairment na controladora e na Frasle Europe B.V. (Centro de distribuição Holanda) de R\$ 2,4 milhões.
- O destaque em outras receitas operacionais é o incremento de R\$ 20,0 milhões referente ao Programa de Mobilidade Verde e Inovação (Mover).

## 03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional


### EBTDA E EBITDA AJUSTADO

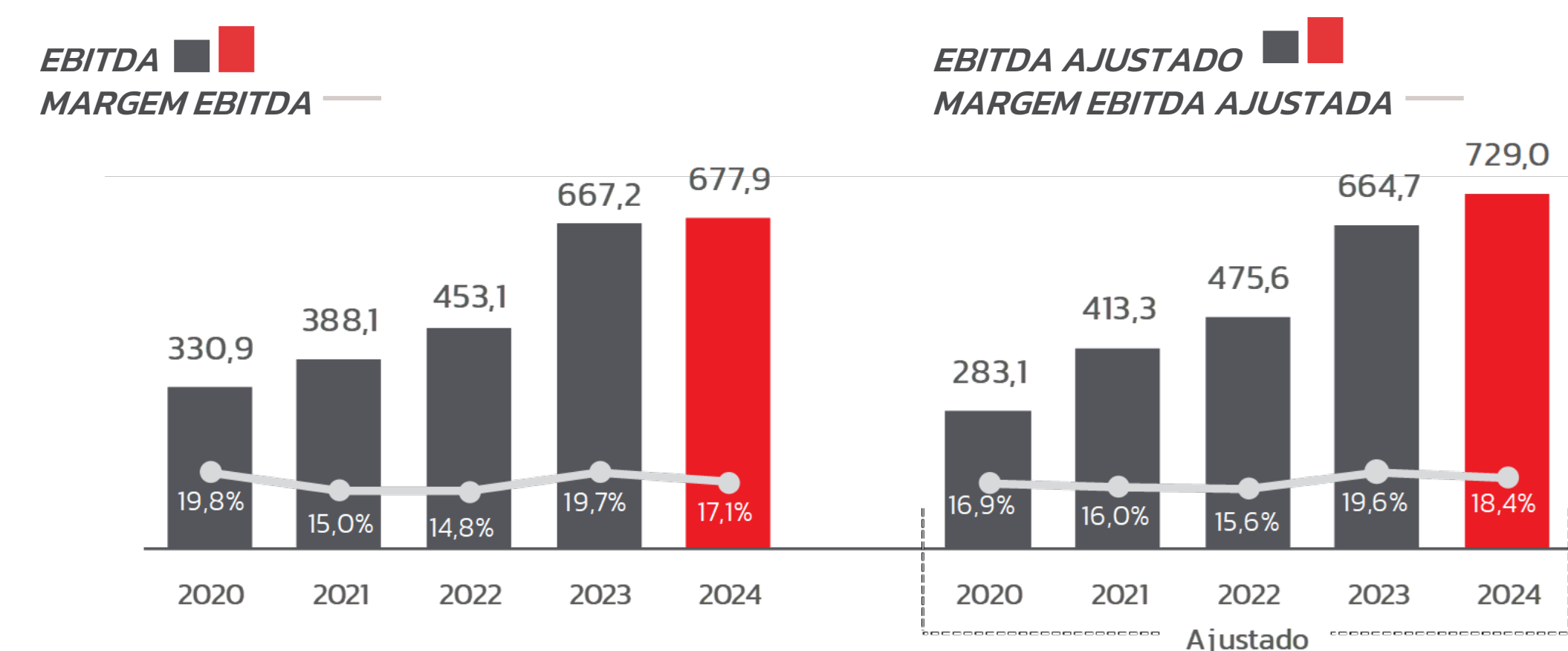
Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado			
	2024	2023	Δ %
Lucro Líquido	374,7	388,7	-3,6%
Resultado Financeiro	-24,1	15,9	-252,0%
Depreciação	158,7	124,7	27,3%
IRPJ e CSLL	168,6	137,9	22,2%
<b>EBITDA</b>	<b>677,9</b>	<b>667,2</b>	<b>1,6%</b>
Margem EBITDA	17,1%	19,7%	-2,6 pp
<b>Eventos não recorrentes</b>	<b>51,1</b>	<b>-2,6</b>	<b>-2095,2%</b>
Impairment de ativos	5,9	13,3	-55,4%
Reestruturação Fanacif	37,5	0,0	0,0%
Ação rescisória Nakata	0,0	-24,5	-100,0%
Atualização combinação de negócios	2,0	-28,5	-107,1%
Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS	0,0	37,1	-100,0%
Venda de ativo	5,7	0,0	0,0%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>729,0</b>	<b>664,7</b>	<b>9,7%</b>
Margem EBITDA - Ajustada	18,4%	19,6%	-1,2 pp

Valores em R\$ milhões

A Companhia encerra o ano de 2024 com Ebitda Ajustado de R\$ 729,0 milhões e margem Ebitda Ajustada de 18,4%. Eventos não recorrentes foram registrados durante o ano, sendo:

- Registro de impairment de investimento relacionado a reestruturação da Fanacif S.A (R\$ 8,3 milhões) e reversão de impairment da Fras-le Europe B.V (Centro de distribuição Holanda) (R\$ 1,7 milhão) e da controladora (R\$ 0,7 milhão). O ano foi concluído com impairment de R\$ 5,9 milhões. A abertura está disponível nas notas explicativas números 14.4 e 15.2.
- No 4T24, houve reversão da provisão de reestruturação da Fanacif S.A. no valor de R\$3,0 milhões, referente à venda de ativos que haviam sido provisionados como perda. O exercício foi concluído com R\$ 37,5 milhões. A abertura dos valores está disponível na nota explicativa número 14.4.
- Atualização da combinação de negócios (superveniência) de R\$2,0 milhões referente à aquisição da Nakata. Para mais informações, vide nota explicativa número 5.
- Venda do prédio da Farloc na Argentina no montante líquido negativo de R\$ 5,7 milhões. A venda ocorreu pois a operação foi transferida para o site Buenos Aires em Garín, juntamente com as demais operações presentes no país. A abertura está disponível na nota explicativa número 31.

 Acesse o histórico dos não recorrentes de 2023



CAGR 2020/2024 +19,6% | 2020/2024 +104,9%



## 03 NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

### RESULTADO FINANCEIRO

	2024	2023	Δ %	2022	2021	Δ %
Variação Cambial	358,2	93,3	283,8%	175,9	129,4	36,0%
Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	183,9	219,0	-16,0%	108,6	25,5	325,0%
Ajuste a Valor Presente	20,9	19,7	6,4%	17,2	14,3	20,7%
Outras Receitas Financeiras	12,8	5,4	137,6%	21,7	24,0	-9,5%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>575,9</b>	<b>337,4</b>	<b>70,7%</b>	<b>323,5</b>	<b>236,3</b>	<b>36,9%</b>
Variação Cambial	-389,5	-201,2	93,6%	-226,2	-152,9	47,9%
Juros sobre Financiamentos	-130,3	-109,1	19,5%	-112,0	-68,3	64,0%
Ajuste a Valor Presente	-29,4	-37,9	-22,5%	-27,5	-21,6	27,2%
Despesas Bancárias	-53,1	-47,1	12,7%	-52,0	-16,3	219,5%
Outras Despesas Financeiras	-61,9	-38,9	59,0%	-45,2	-26,3	71,5%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>-664,2</b>	<b>-434,2</b>	<b>53,0%</b>	<b>-462,8</b>	<b>-285,4</b>	<b>62,1%</b>
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	112,4	80,9	38,9%	55,2	43,1	28,1%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>24,1</b>	<b>-15,9</b>	<b>-252,0%</b>	<b>-84,2</b>	<b>-49,1</b>	<b>71,3%</b>

Valores em R\$ milhões

O resultado financeiro da Companhia foi de R\$ 24,1 milhões, sendo os principais destaques:

- Cotação média do dólar norte-americano em relação ao real registrou um aumento de 7,9 pontos percentuais, impulsionando o crescimento da linha de variação cambial.
- Avanço em outras receitas financeiras em 2024 vinculado a ganhos de processos judiciais.
- As operações localizadas na Argentina impactam no resultado financeiro em hiperinflação (IAS 29) pois o país apresentou 117% de inflação acumulada nos doze meses de 2024 (211,4% em 2023). A abertura do impacto por unidade de negócio, está na nota explicativa número 33.

### LUCRO LÍQUIDO

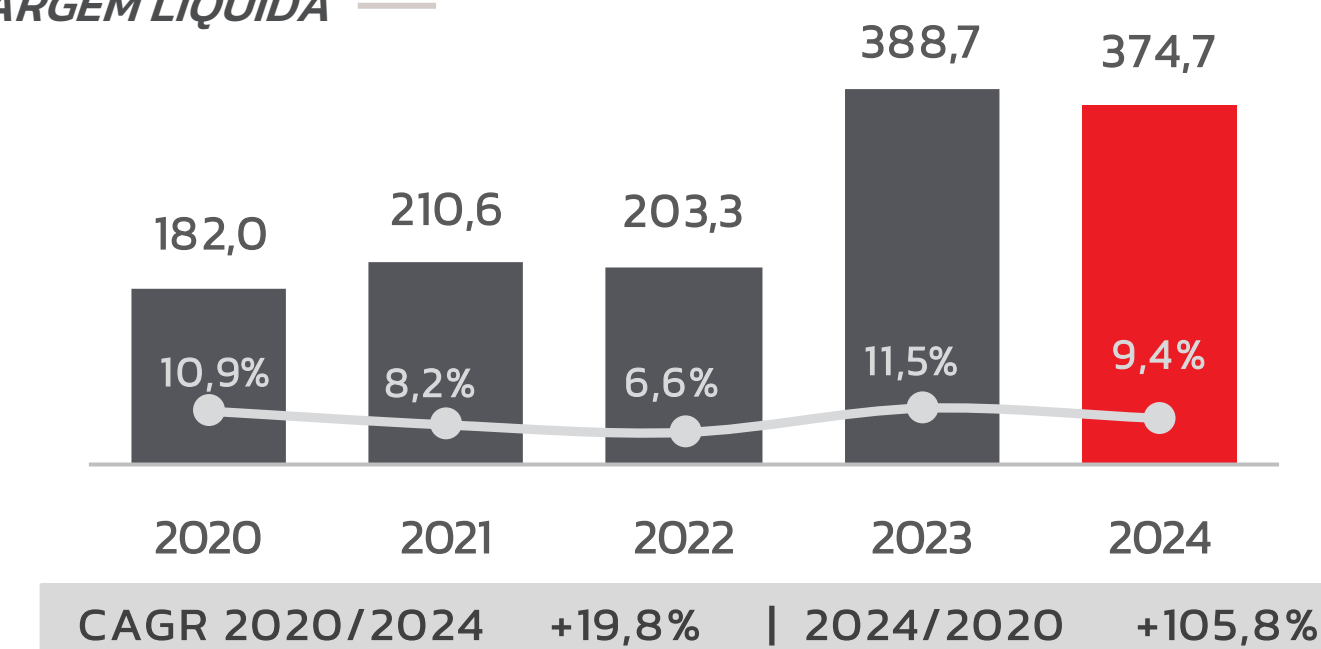
A combinação dos fatores mencionados anteriormente, especialmente a reestruturação da Fanacif S.A., que impactou o lucro líquido em R\$ 43,0 milhões, contribuiu para o resultado final do período de R\$ 374,7 milhões e margem líquida de 9,4%.

A alíquota efetiva de IRPJ/CSLL do exercício foi de 31,0%, 4,84 pontos percentuais maior que a do ciclo de 2023, que foi finalizado em 26,2%. São dois os principais motivos da majoração:

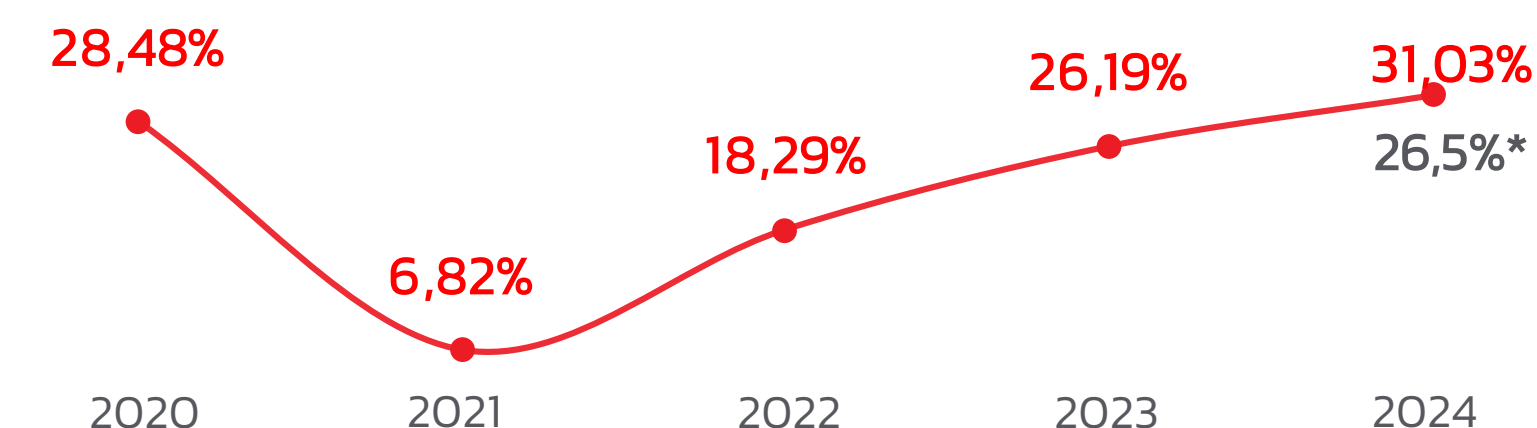
- A reestruturação da Fanacif S.A, com imposto diferido não constituído no montante de R\$ 11,1 milhões.
- Lei de Tributação das Subvenções, pela qual os benefícios tributários de ICMS passaram a ser tributados em PIS/COFINS e IR/CS no montante de R\$ 13,3 milhões.

#### LUCRO LÍQUIDO

#### MARGEM LÍQUIDA



#### ALÍQUOTA EFETIVA DE IMPOSTO



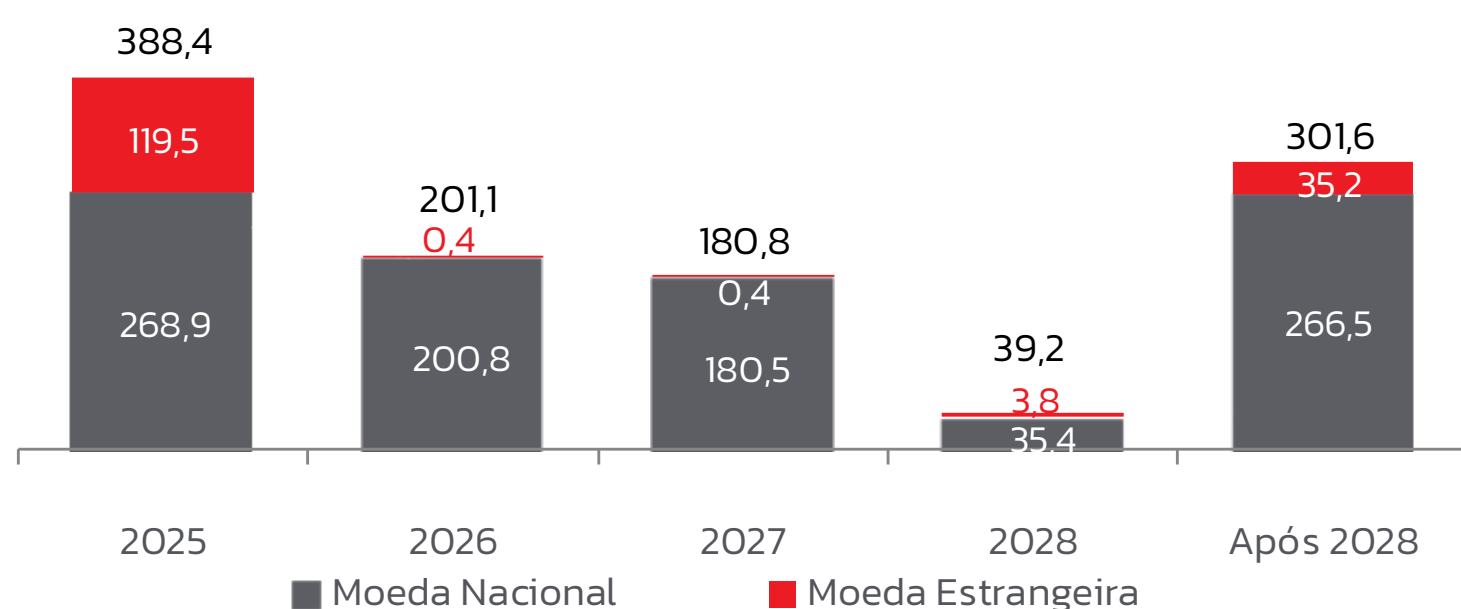
\* Sem efeitos da reestruturação da Fanacif e da Lei de Tributação das Subvenções.

### 03 NOSSOS RESULTADOS / Gestão financeira

#### ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO

Em 2024 a Companhia amortizou R\$ 313,6 milhões, sendo R\$ 151,8 milhões desembolsados pela Controladora e R\$ 161,8 milhões pelas unidades controladas. Foram captados novos empréstimos no montante de R\$ 500,2 milhões, sendo R\$ 389,4 milhões pela Controladora e R\$ 110,8 milhões pelas unidades controladas.

#### AMORTIZAÇÃO DOS EMPRÉSTIMOS

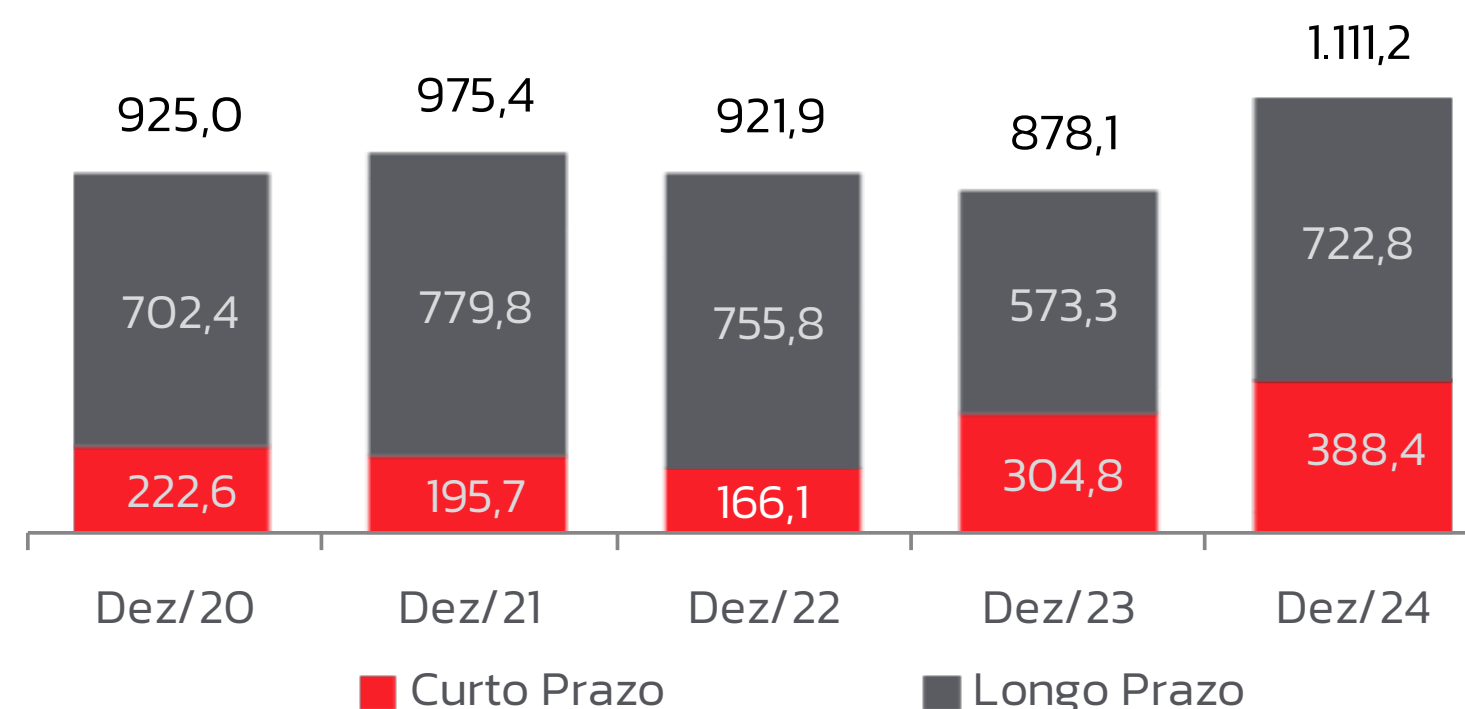


#### EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

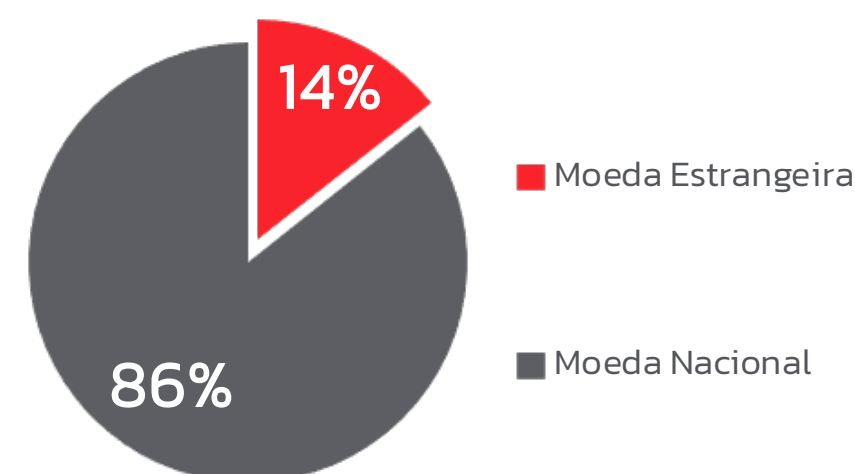
A dívida financeira bruta consolidada encerrou o exercício de 2024 com saldo de R\$ 1,2 bilhão, sendo R\$ 1,1 bilhão em empréstimos e financiamentos (R\$ 388,4 milhões de curto prazo e R\$ 722,8 milhões de longo prazo) e R\$ 127,0 referentes a contas a pagar por combinação de negócios.

Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado ao final de 2024, foram:

- Linhas em Reais indexadas ao CDI que representaram 73,99% (custo médio CDI + 1,45%);
- Linhas em Euros (Euro + 2,0% ao ano) com 0,44%;
- Linhas em Dólares (US\$ + média de 5,1% ao ano) com 13,89%;
- Linhas em Reais indexadas a Outros que representaram 11,68% (custo médio CDI + 1,38%).



#### ORIGEM DA DÍVIDA (dez/24)



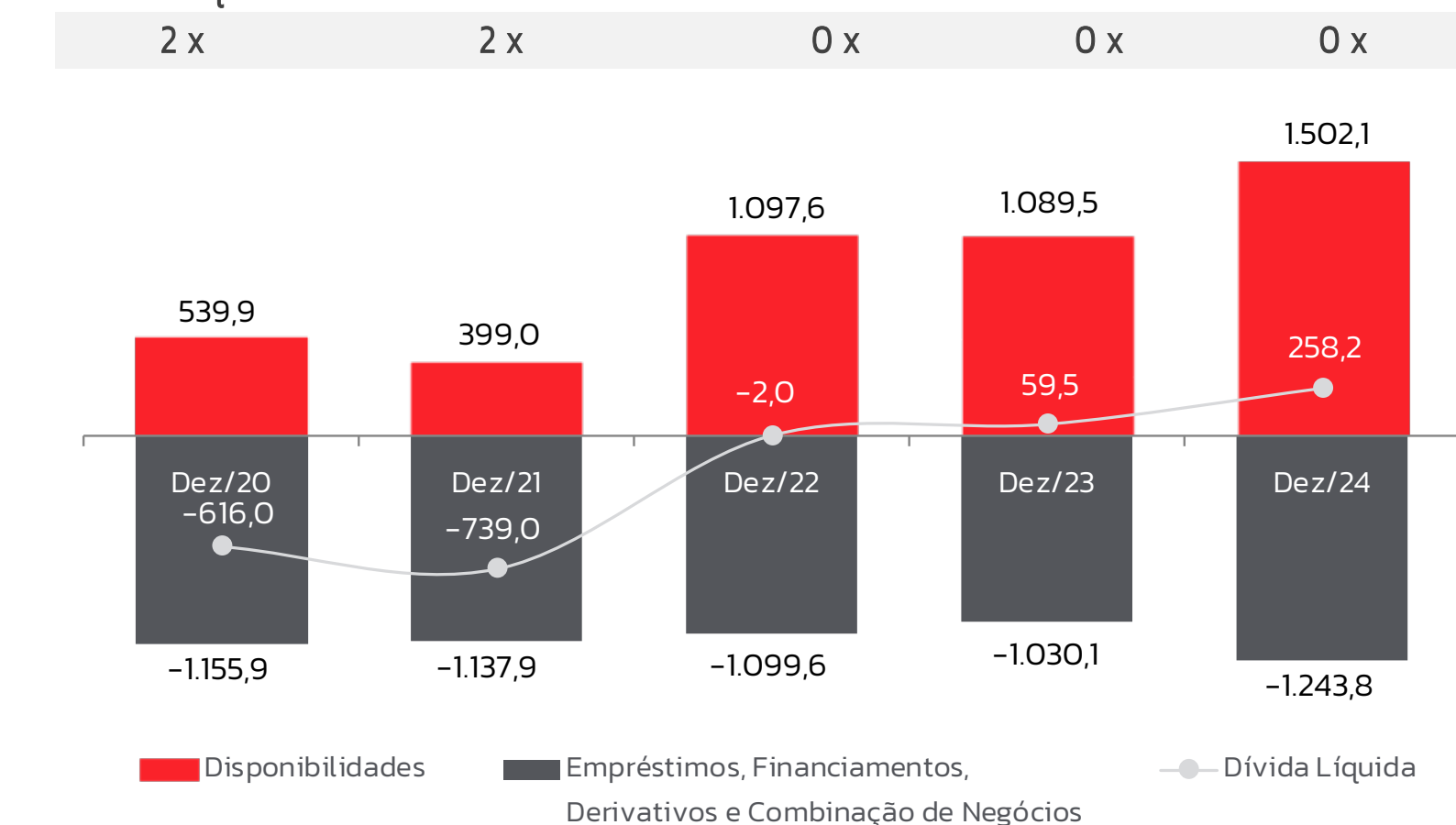
#### DÍVIDA LÍQUIDA

São destaques na composição da dívida líquida consolidada da Companhia e alavancagem dos últimos anos:

- 2020: a Companhia fez a emissão de duas debêntures com o objetivo de utilizar os recursos para o pagamento do preço de compra das ações relativas à aquisição da Nakata e reforço de caixa;
- 2022: a Companhia realizou oferta pública de ações (follow-on) totalizando o montante de R\$ 629,4 milhões.
- 2024: A Companhia realizou a 5ª emissão de debênture, não conversível em ação, para reforço do caixa.

Os ciclos de 2021 e 2023 não tiveram movimentações significativas na dívida líquida.

#### Dívida Líquida/EBITDA



## 03 NOSSOS RESULTADOS / Gestão financeira

### NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Aplicação de Recursos</b>					
Clientes	289,2	268,3	271,7	422,8	434,4
<i>Em Dias</i>	49 d	29 d	25 d	35 d	31 d
Estoques	494,1	825,2	857,7	783,5	1.054,8
<i>Em Dias</i>	84 d	89 d	80 d	65 d	76 d
Outros Recursos	221,9	150,6	116,4	109,4	182,0
<b>Total de Recursos Aplicados</b>	<b>1.005,2</b>	<b>1.244,2</b>	<b>1.245,8</b>	<b>1.315,7</b>	<b>1.671,2</b>
<b>Fontes</b>					
Fornecedores*	-265,4	-348,4	-388,2	-435,9	-619,0
<i>Em Dias</i>	45 d	38 d	36 d	36 d	45 d
Outras Fontes	-133,9	-155,0	-189,3	-212,8	-311,2
<b>Total de Fontes de Recursos</b>	<b>-399,3</b>	<b>-503,4</b>	<b>-577,5</b>	<b>-648,7</b>	<b>-930,2</b>
<b>NCG em R\$</b>	<b>606,0</b>	<b>740,8</b>	<b>668,2</b>	<b>667,0</b>	<b>741,0</b>
<i>NCG em Dias</i>	103 d	80 d	62 d	55 d	54 d

Valores em R\$ milhões. \*Soma das contas Fornecedores e Risco Sacado

NCG em R\$ divulgada em 2023 foi de R\$664,8 porém houveram mudanças de valores na linha "clientes" e o valor foi alterado para R\$667,0.

O ciclo de 2024 foi concluído de forma linear em necessidade capital de giro, sendo a variação cambial (dólar norte americano x real) um dos principais fatores que impactaram a linha. Além disso, são destaques:

- No primeiro semestre, a linha de clientes foi impactada por prorrogação de vencimentos de títulos dos clientes na região Sul do país afetados pelas enchentes do mês de maio. O exercício foi concluído com avanço na linha devido ao maior volume de produtos em trânsito.

- Estoques tem avanço no segundo semestre com a chegada de maior quantidade de produtos co-manufaturados. Problemas na logística global estimularam o atraso no trânsito marítimo.
- Avanço em fornecedores está conectado às negociações de prazos e à aquisição de equipamentos para realização da automatização do centro de distribuição do site Extrema. O projeto foi iniciado em dezembro de 2024 e tem sua conclusão prevista para dezembro de 2025.

### FLUXO DE CAIXA LIVRE

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>EBITDA</b>	<b>330,9</b>	<b>388,1</b>	<b>453,1</b>	<b>667,2</b>	<b>677,9</b>
Investimentos	-56,0	-115,6	-106,4	-133,7	-165,8
Resultado Financeiro	14,6	-49,1	-84,2	-15,9	24,1
IR e CSLL	-72,5	-15,4	-45,5	-137,9	-168,6
Variação da NCG	-272,6	-134,8	44,2	1,2	-74,0
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>-55,6</b>	<b>73,2</b>	<b>261,2</b>	<b>381,0</b>	<b>293,6</b>
Dividendos/JSCP	-15,5	-78,9	-70,1	-111,3	-162,8
Integr. de capital / Aquis. de negócios	-283,4	-57,6	595,8	-110,3	-38,4
Outros	-82,3	-59,7	-49,9	-98,0	106,3
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>-436,8</b>	<b>-123,0</b>	<b>737,0</b>	<b>61,4</b>	<b>198,8</b>
<b>Caixa/Dívida Líquida</b>	<b>-616,0</b>	<b>-739,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>59,5</b>	<b>258,2</b>

Valores em R\$ milhões

No exercício, a Companhia registrou a geração de R\$ 198,8 milhões em disponibilidades de caixa, destacando-se a conquista de um patamar histórico na geração de caixa bruto.

- A linha de integralização de capital/aquisição de negócios teve movimentações relacionadas à combinação de negócios do site Fremax (R\$ 3,6 milhões) do site Extrema (R\$ 18,6 milhões) e da Armetal (R\$ 12,0 milhões). Além disso, R\$ 2,0 milhões foram destinados à integralização do Centro Tecnológico Randon e R\$ 2,2 para pagamento de contingências do site Extrema.
- Crescimento da dívida líquida vinculado à majoração de empréstimos e financiamentos captados pela Companhia, sendo de maior relevância o contrato firmado com a International Finance Corporation ("IFC") no montante de R\$ 250 milhões em março e financiamento para fomento de exportação no valor de R\$145,0 milhões realizado em junho.

## 03 NOSSOS RESULTADOS / Gestão financeira

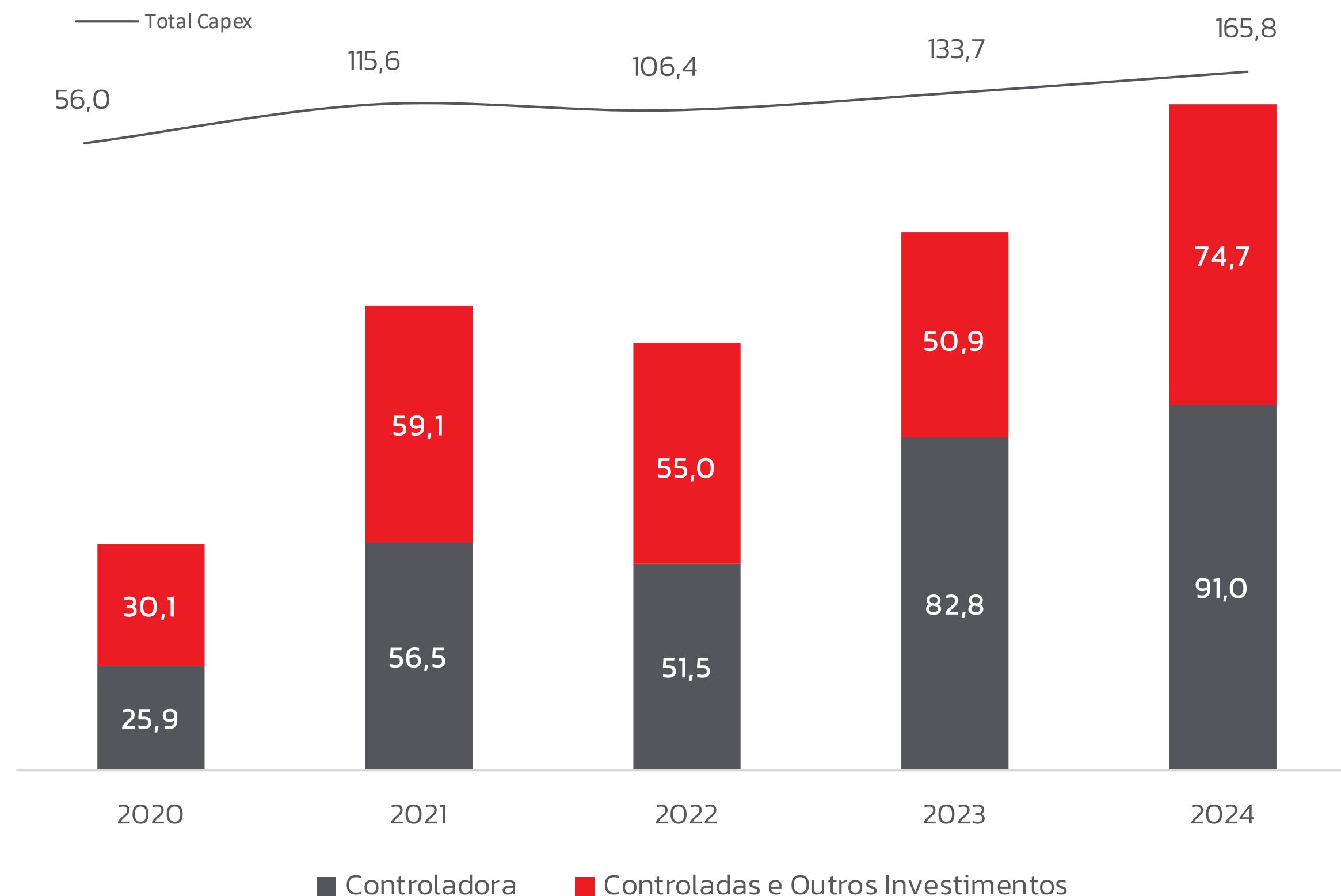
### CONTROLADORA

Os principais investimentos ao longo do exercício foram: adequação de máquinas/equipamentos que vieram da reestruturação da Fanacif S.A, projetos voltados para aumento de produtividade, aquisição de máquinas e equipamentos, adequações na planta fabril e investimentos para a construção da Caldeira Verde, uma fonte de energia limpa destinada a substituir o combustível fóssil. Na filial Fremax, o foco foi a continuidade do projeto da subestação, uma iniciativa voltada para ampliar a capacidade produtiva da planta.

### CONTROLADAS

As operações localizadas na Argentina realizaram adequações na estrutura do centro de distribuição, parte em função da mudança da Farloc para o site em Buenos Aires e parte em melhorias gerais. A Controil focou na ampliação de capacidade de usinagem e atualização do parque fabril com aquisição de novos equipamentos; o site Sorocaba e ASK Fras-le tiveram investimentos em produtividade, reflexo do ganho de novos negócios e; o site Extrema deu início ao projeto de automação do centro de distribuição.

#### % DE INVESTIMENTO VERSUS EBITDA

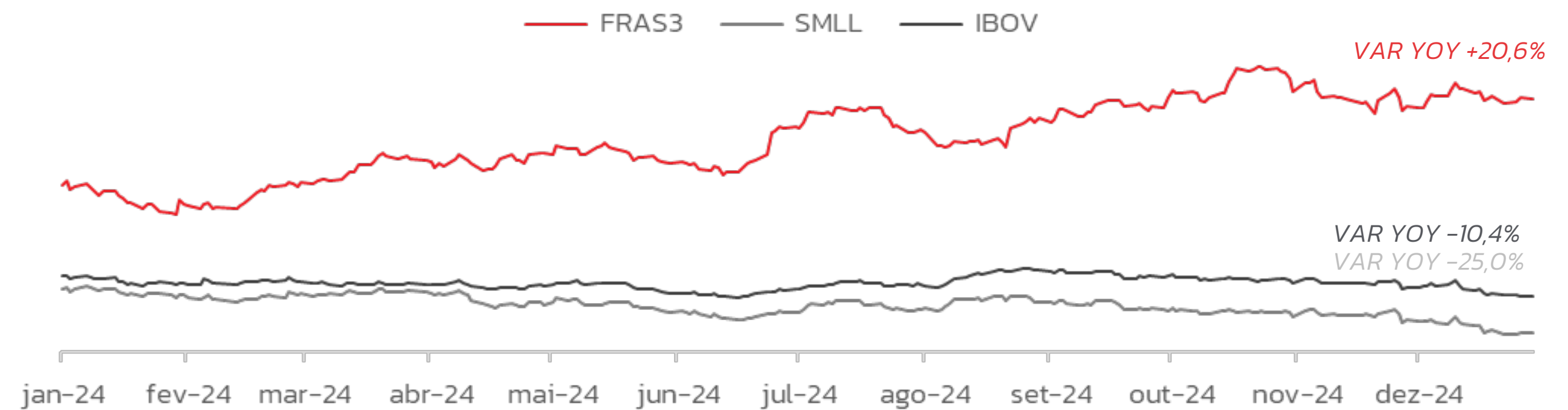
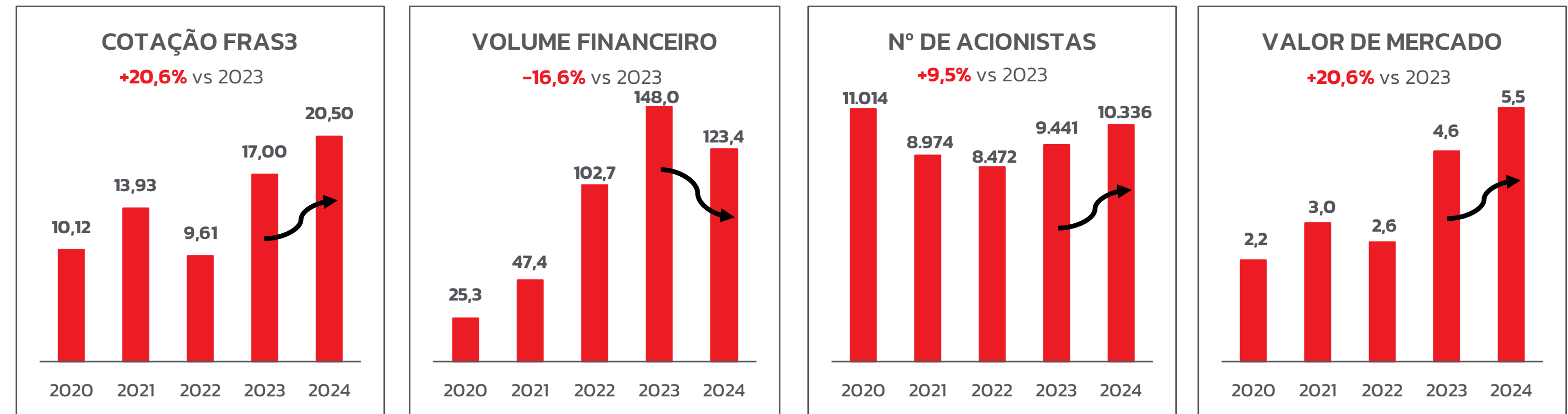
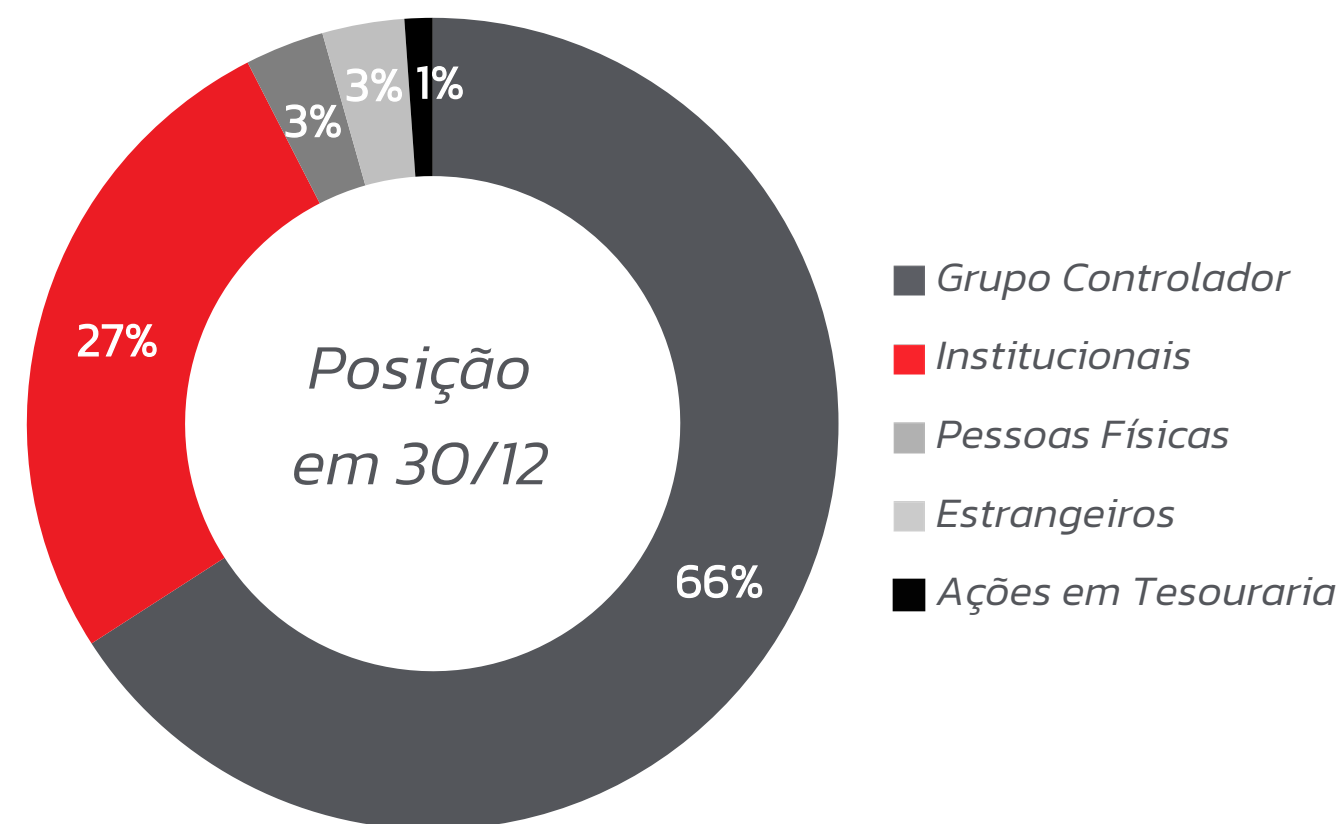


### 03 NOSSOS RESULTADOS / Mercado de capitais

#### VOLUME DE NEGÓCIOS FRAS3

Durante o ano de 2024 foram negociadas 417,21 mil ações de "FRAS3", 10,0% a menos do que no ano anterior. Com relação ao volume, no mesmo período, foi movimentado 1,6 bilhão, representando 23,5% de crescimento em relação a 2023. O valor de mercado da Companhia no final de dezembro de 2024 atingiu R\$ 5,5 bilhões.

#### PERFIL DA BASE ACIONÁRIA



## 03 NOSSOS RESULTADOS / Mercado de capitais

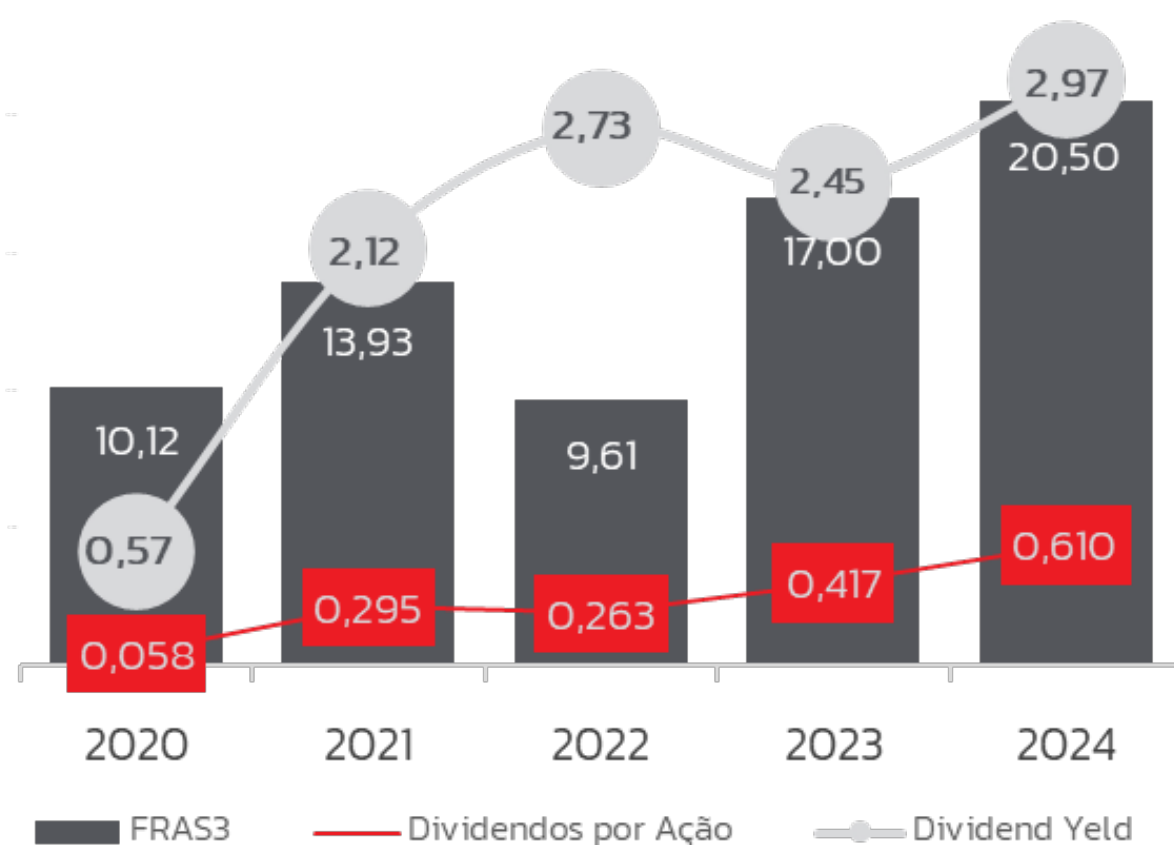
### REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

A Companhia concedeu Juros sobre Capital Próprio aos acionistas referentes ao exercício de 2024, respeitando as condições e limites estabelecidos pela legislação vigente. Os principais detalhes dessa distribuição incluem: (i) montante total creditado e pago de R\$ 138,5 milhões, equivalente a R\$ 0,51855 bruto por ação ordinária; (ii) os pagamentos foram realizados em 14 de agosto de 2024 e 23 de janeiro de 2025; (iii) as ações foram negociadas ex-direito a partir de 23 de julho de 2024 e 20 de dezembro de 2024, respectivamente.

Neste ciclo, também foram distribuídos dividendos no montante de R\$ 35,3 milhões que corresponde ao valor bruto de R\$ 0,13207 por ação ordinária, com pagamento realizado em 30 de abril de 2024. Assim, ao longo do ano, os acionistas receberam uma remuneração líquida total de R\$ 153,0 milhões.

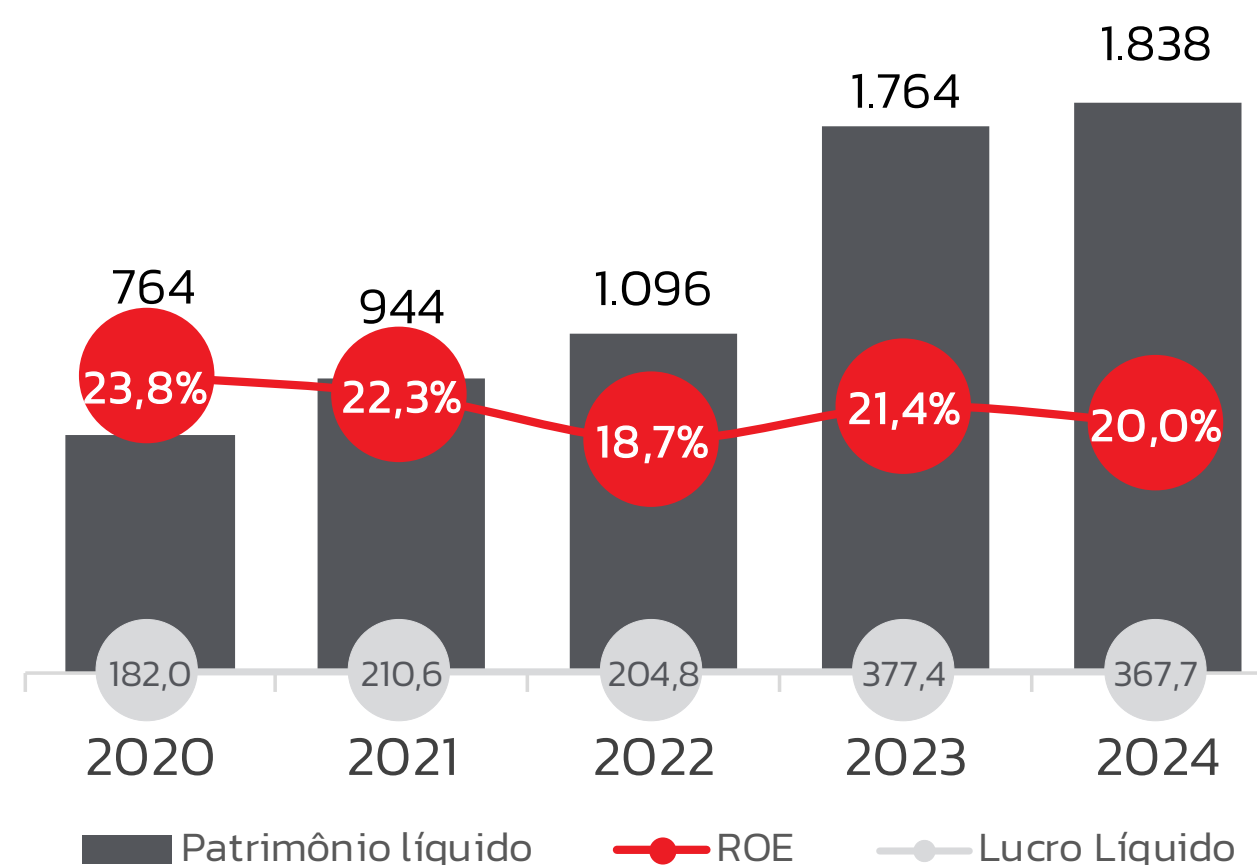
 Histórico de dividendos e JCP

### DIVIDEND YIELD

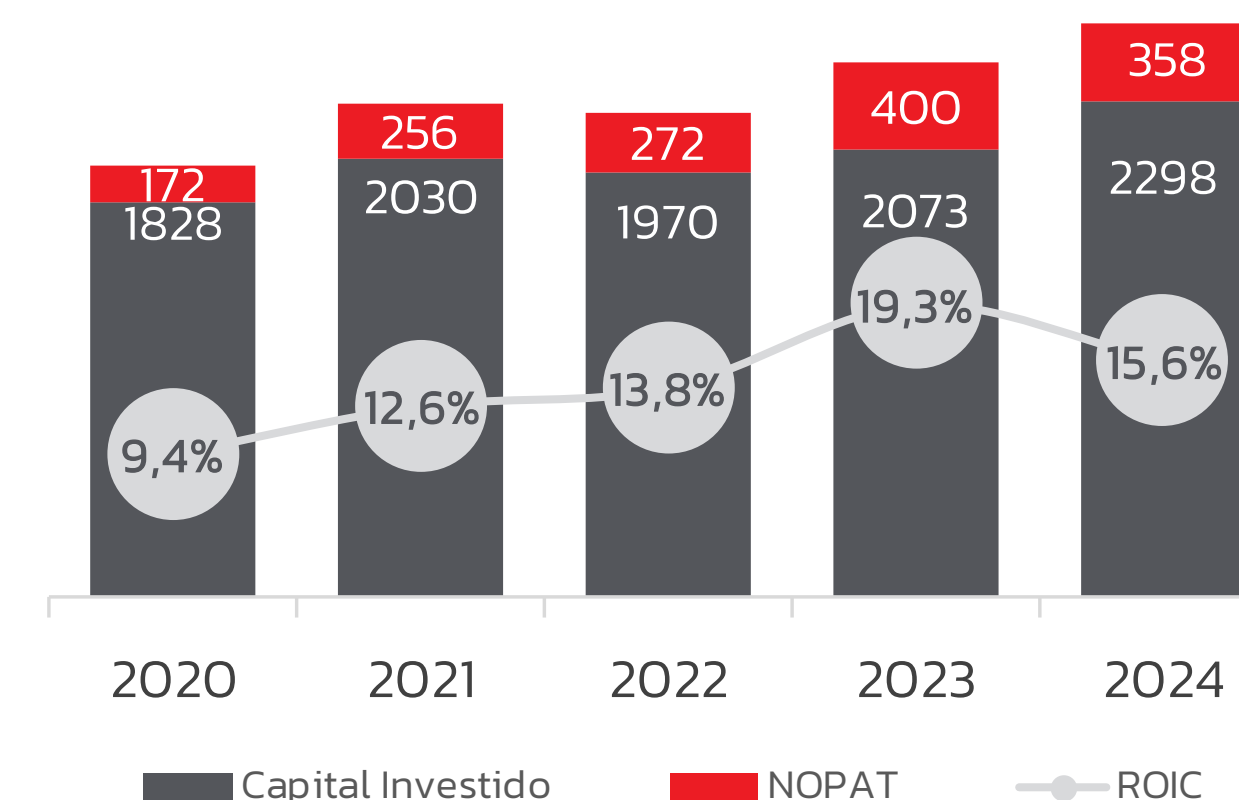


### ROE E ROIC

#### ROE - RETORNO SOBRE O PATRIMÔNIO LÍQUIDO



#### ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO



### PUBLICAÇÕES AO MERCADO

#### COMUNICADO AO MERCADO

- 11.03.2024 - Substituição da Auditoria Independente
- 16.04.2024 - Encerramento das atividades da controlada FANACIF S.A.
- 02.05.2024 - Suspensão Temporária Calamidade Pública no RS
- 05.05.2024 - Retorno Parcial - Calamidade Pública RS
- 28.05.2024 - Retomada das Operações Site Controil - Calamidade Pública no RS
- 08.07.2024 - Live 4Um
- 14.08.2024 - Live Ambição ESG
- 25.11.2024 - Participação Relevante

#### FATO RELEVANTE

- 28.02.2024 - Captação Sustentável
- 11.03.2024 - Guidance 2024
- 24.06.2024 - Aquisição Kuo Refacciones
- 17.07.2024 - Juros sobre Capital Próprio
- 04.09.2024 - 5º Emissão de Debêntures
- 11.12.2024 - Juros sobre Capital Próprio

## 03 NOSSOS RESULTADOS / Mercado de capitais

### SITE VISIT

Em junho, realizamos um site visit para investidores e analistas no site Frasle Mobility Extrema (MG). Os participantes puderam conhecer o parque fabril de amortecedores da Nakata e o Centro de Distribuição. No encontro, os executivos da Frasle Mobility explanaram sobre os ganhos em sinergias da Nakata após 5 anos de integração e os desafios e oportunidades mapeados para o futuro. Além disso, foi possível conectar as similaridades desse negócio com a recente aquisição no México.

### PREMIAÇÕES EM RI

#### PRÊMIO QUALIDADE 2024

Desde de 2019, figuramos entre as sete melhores reuniões públicas do Prêmio Qualidade que reconhece a excelência e a transparência no mercado financeiro.

#### 5º PRÊMIO APIMEC IBRI

Premiação na categoria Melhor Profissional de Relações com Investidores Small/Middle Cap em 1º lugar com nossa especialista Jéssica Cristina Cantele.

Também fomos finalistas na categoria Melhor Prática e Iniciativa de Relações com Investidores Small/Middle Cap.

 Acesse a página do evento



### UNIVERSO FRASLE MOBILITY

Aconteceu de forma híbrida no dia 4 de dezembro o Universo Frasle Mobility 2024, evento que reuniu investidores e analistas do mercado de capitais em Caxias do Sul/RS. A quinta edição do evento teve o objetivo de aproximar os investidores das estratégias do negócio, inovação, sustentabilidade e o planejamento de longo prazo da Companhia.

 Acesse a gravação do evento

 Confira os melhores momentos

# 04

*KEEP  
LIFE  
IN  
MOTION*

*AMBIÇÃO  
ESG*

 **FRASLE**  
MOBILITY



## 04 AMBIÇÃO ESG / Sustentabilidade em foco

### UMA JORNADA DE DÉCADAS...

A sustentabilidade é uma pauta priorizada em nossas decisões. Desde a listagem na Bolsa de Valores do Brasil na década de 70, a Companhia vem aprimorando sua governança, evoluindo e se adaptando aos desafios de cada época. No âmbito ambiental e social, esse compromisso se fortaleceu ao longo dos anos: a certificação ISO 14001, conquistada na década de 90, reflete a gestão responsável dos impactos ambientais, enquanto o Instituto Elisabetha Randon, mantido pelo grupo controlador há mais de 20 anos, tem sido um agente de transformação social nas comunidades onde atuamos.

Com o passar do tempo, essa visão evoluiu e se consolidou em nossa cultura, guiando decisões e impulsionando iniciativas que geram valor para a sociedade e para o negócio. Hoje, essa abordagem está refletida nos nossos pilares internos: **Planeta, Pessoas e Negócios**, reforçando o compromisso contínuo da Frasle Mobility com a inovação, a responsabilidade socioambiental e a criação de um futuro mais sustentável.

Em 2024, realizamos a 4ª edição do evento *Ambição ESG* em parceria com a Randoncorp, onde atualizamos o público em geral sobre os avanços de cada pilar de atuação.



### NOSSOS COMPROMISSOS PÚBLICOS

**REDUZIR EM 40% A EMISSÃO DE GASES DE EFEITO ESTUFA ATÉ 2023**

**ZERAR A DISPOSIÇÃO DE RESÍDUOS EM ATERRO INDUSTRIAL E REUTILIZAR 100% DO EFLUENTE TRATADO ATÉ 2025**

**AMPLIAR A RECEITA LÍQUIDA ANUAL GERADA POR NOVOS PRODUTOS**

**ZERAR ACIDENTES GRAVES EM NOSSAS OPERAÇÕES**

**DUPLICAR O NÚMERO DE MULHERES NA LIDERANÇA ATÉ 2025**



## 04 AMBIÇÃO ESG / Planeta

### RECYCLE MAX

Em 2024, o projeto conhecido como *Descarte Seguro* ganhou nova identidade e passou a ser chamado de *Recycle Max*. O programa é uma das principais ações da *Fremax* voltadas para a redução do impacto ambiental no segmento da reparação automotiva. A ação promove o reuso de discos e tambores de freio, que são coletados em oficinas mecânicas parceiras e enviados novamente para a fábrica onde são derretidas e transformadas em ferro líquido, mantendo a pureza da liga padrão de alta qualidade, que dará origem a novos discos e tambores de freio. Em 2024, foram recicladas cerca de 250 toneladas de peças por mês. Isso mostra como é possível trabalharmos juntos pelo consumo consciente e pela educação ambiental.

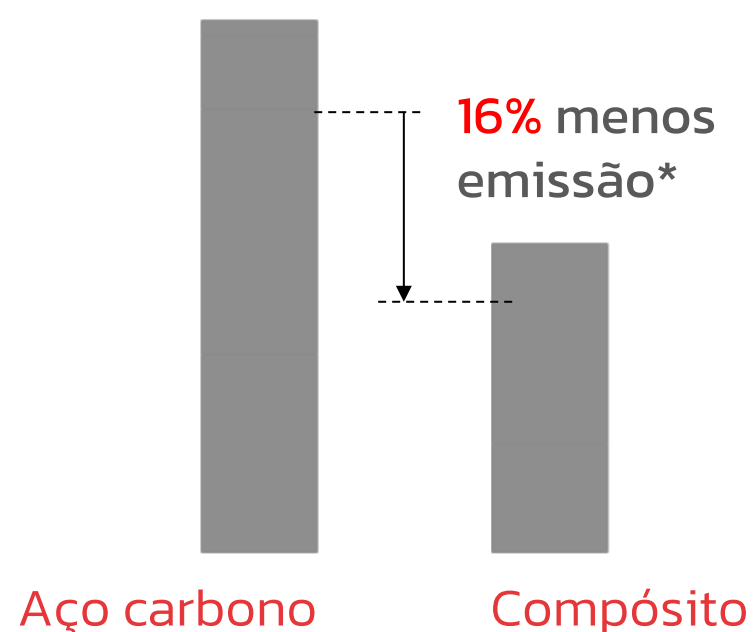
O *Recycle Max*, já consolidado nos estados do Rio Grande do Sul, Paraná e Santa Catarina agora abrange os quatro do Sudeste do país (Espírito Santo, Minas Gerais, São Paulo e Rio de Janeiro).

 Assista ao vídeo explicativo

### PEGADA DE CARBONO – PRODUTOS VERDES

Priorizamos o desenvolvimento de materiais inteligentes que agregam vantagens competitivas e geram benefícios em aspectos ESG. Um exemplo são os produtos da *Compass*, que, por serem mais leves que os componentes metálicos, reduzem o peso dos veículos, impactando diretamente no consumo de combustível e, conseqüentemente, na emissão de gases de efeito estufa.

Comparação de emissão (kgCO<sub>2</sub>e/peça)



\*Considerado a extração e fabricação das matérias-primas. Dados sendo verificados por terceira parte.



### CALDEIRA VERDE

Em dezembro, aconteceu a inauguração da *Caldeira Verde* na *Frasle Mobility* site Caxias do Sul, onde substituímos o gás natural pela biomassa, reduzindo em 60% as emissões de CO<sub>2</sub>, o equivalente a eliminar 10 mil toneladas de CO<sub>2</sub> por ano.

 Assista ao vídeo de lançamento

## 04 AMBIÇÃO ESG / Pessoas

### ENCHENTES: NOSSA ATUAÇÃO

Em 2024, o Rio Grande do Sul enfrentou uma tragédia climática histórica, e a Frasle Mobility, em conjunto com a Randoncorp, esteve mobilizada desde o início para apoiar nossa comunidade. Atuamos com rapidez para prestar assistência aos nossos colaboradores e à população afetada, garantindo suporte financeiro, psicológico e estrutural.

O Instituto Elisabetha Randon (IER) foi peça-chave na coordenação das ações de apoio aos colaboradores, à comunidade e ao poder público.



As adversidades enfrentadas em 2024 nos trouxeram aprendizados valiosos e reforçaram nossa convicção de que, juntos, podemos superar desafios e construir um futuro mais resiliente e solidário.

Na Frasle Mobility, acreditamos que a **diversidade** é uma força do nosso negócio. Promovemos um ambiente inclusivo que estimula a inovação, valoriza talentos e proporciona segurança aos colaboradores, seguindo as diretrizes da Randoncorp para diversidade, inclusão e equidade.


Em 2024, o programa Jornada Delas teve foco no desenvolvimento de potenciais de liderança feminina para posições fabris.

### CCQ | CÍRCULO DE CONTROLE DA QUALIDADE



Em 2024, celebramos os 35 anos do CCQ, com projetos desenvolvidos pelos colaboradores em temas fundamentais como segurança, qualidade e produtividade no trabalho.

Os projetos do CCQ têm o objetivo de envolver os colaboradores no desenvolvimento de melhorias para o ambiente de trabalho. Durante todo o ano, semanalmente, os participantes voluntários debatem soluções para problemas identificados por eles ou levantados por colegas.

 Saiba mais sobre a mostra de 2024

## 04 AMBIÇÃO ESG / Negócios

### CAPTAÇÃO SUSTENTÁVEL

Em fevereiro de 2024, realizamos uma Captação Sustentável com a IFC (International Finance Corporation), instituição membro do Grupo Banco Mundial. Esse financiamento, no valor de R\$ 250 milhões, será fundamental para impulsionar diversas iniciativas relacionadas à sustentabilidade, com foco no combate às mudanças climáticas. A operação está alinhada a metas ambiciosas e estratégicas de redução de emissões de gases de efeito estufa, reforçando o compromisso da Companhia com a sustentabilidade e a relevância desse tema para seus negócios.

### MOVETECH

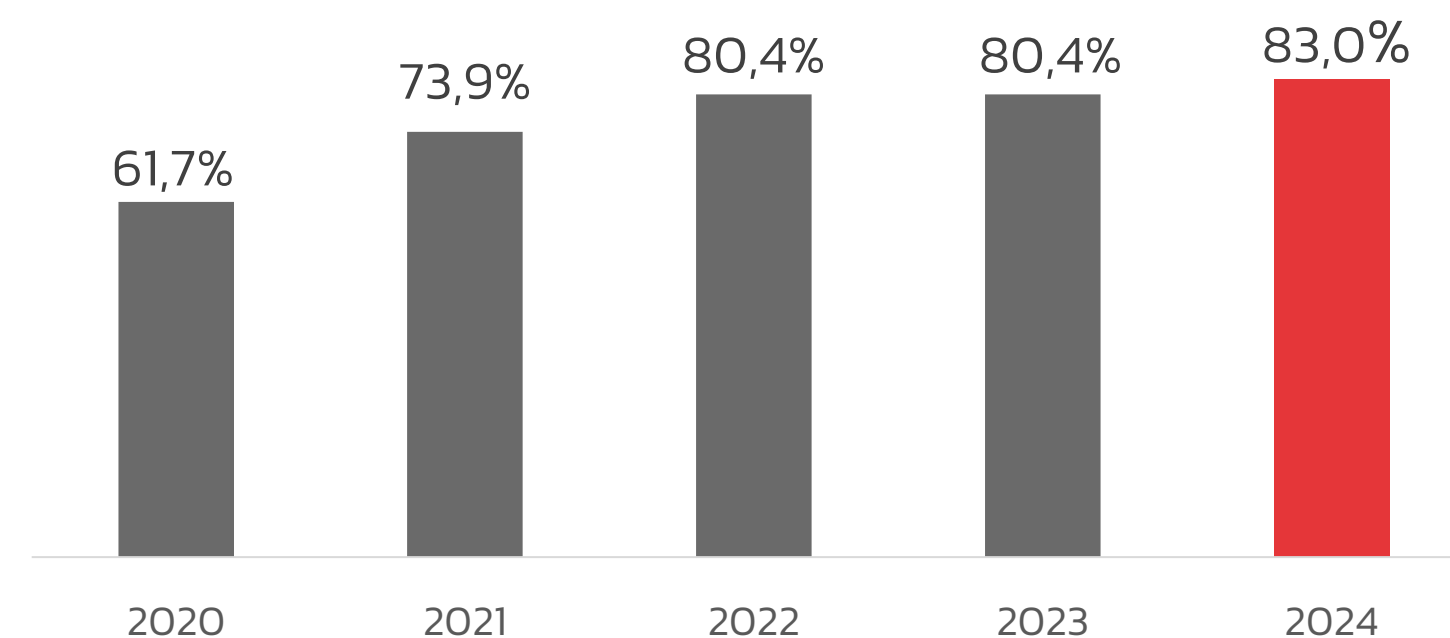
Em julho, o centro de pesquisa, desenvolvimento e inovação completou 50 anos. Localizado na nossa sede em Caxias do Sul (RS), o centro ganhou nova identidade e passa a se chamar Movetech. Com as cinco décadas de existência o Movetech se consolida como o maior centro de engenharia avançada em materiais de fricção do hemisfério sul com soluções completas para o mercado da mobilidade.

 Assista ao vídeo de lançamento do Movetech

### GOVERNANÇA

Governança corporativa é um tema prioritário para a Frasle Mobility e seguimos evoluindo continuamente nessa frente. Em 2024, nosso percentual de adesão aos princípios e práticas recomendadas, conforme o Informe de Governança Corporativa das companhias abertas brasileiras, superou a média das empresas listadas no Novo Mercado.

#### % DE ATINGIMENTO DA FRASLE MOBILITY NAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA RECOMENDADAS PELA CVM



 Saiba mais sobre a pesquisa

### UMA HISTÓRIA DE 70 ANOS, UM FUTURO CHEIO DE POSSIBILIDADES!

No ano de 2024, nossa marca pioneira – Fras-le – completou 70 anos. Depois de sete décadas, continuamos nos adaptando às transformações do mercado, liderando com responsabilidade, inovação e compromisso com a mobilidade sustentável. Nosso olhar está sempre adiante: temos clareza de onde queremos chegar, e seguimos firmes em nosso propósito de construir o futuro com ações que consolidam soluções inteligentes e sustentáveis.

Nesse sentido, ao final do ano, realizamos adequações em nossa estrutura organizacional para suportar um novo ciclo de crescimento.

Entre os marcos do ano, realizamos a maior transação da história da Frasle Mobility até o momento, com a aquisição da Dacomsa, concluída em janeiro deste ano (2025).

### AGRADECIMENTO

Apesar dos desafios, 2024 foi um ano repleto de conquistas. O empenho e a dedicação de todos foram essenciais para alcançar resultados históricos, e a Companhia expressa sua profunda gratidão aos mais de 6 mil colaboradores por sua contribuição incansável.

Também estendemos nossos agradecimentos aos clientes e fornecedores pela valiosa parceria, assim como aos investidores pela confiança depositada. A união de todos foi fundamental para superar obstáculos e alcançar marcos notáveis.

Nossa gratidão a todos que participaram de mais um ano marcante na trajetória da Frasle Mobility. Essa sinergia e comprometimento não apenas fortalecem nossa resiliência, mas também impulsionam a cultura de inovação, guiando-nos rumo a um futuro ainda mais promissor.

# 05

*KEEP  
LIFE  
IN  
MOTION*

## ANEXOS

 **FRASLE**  
MOBILITY

## 05 ANEXOS / Demonstração de Resultados Consolidada (I)

	2024		2023		2022		2021		Variações	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	2024/2023	2022/2021
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.965.776</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.388.657</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.058.171</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.582.166</b>	<b>100,0%</b>	<b>17,0%</b>	<b>18,4%</b>
Custo Vendas e Serviços	-2.635.267	-66,5%	-2.250.056	-66,4%	-2.154.694	-70,5%	-1.833.869	-71,0%	17,1%	17,5%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.330.509</b>	<b>33,5%</b>	<b>1.138.601</b>	<b>33,6%</b>	<b>903.477</b>	<b>29,5%</b>	<b>748.297</b>	<b>29,0%</b>	<b>16,9%</b>	<b>20,7%</b>
Despesas c/ Vendas	-404.730	-10,2%	-313.025	-9,2%	-291.596	-9,5%	-237.211	-9,2%	29,3%	22,9%
Despesas Administrativas	-317.435	-8,0%	-250.044	-7,4%	-211.064	-6,9%	-187.216	-7,3%	27,0%	12,7%
Outras Despesas / Receitas	-89.647	-2,3%	-32.527	-1,0%	-67.792	-2,2%	-49.239	-1,9%	175,6%	37,7%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>24.129</b>	<b>0,6%</b>	<b>-15.871</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-84.200</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-49.145</b>	<b>-1,9%</b>	<b>252,0%</b>	<b>71,3%</b>
Receitas Financeiras	575.936	14,5%	337.397	10,0%	323.460	10,6%	236.302	9,2%	70,7%	36,9%
Despesas Financeiras	-664.229	-16,7%	-434.203	-12,8%	-462.837	-15,1%	-285.447	-11,1%	53,0%	62,1%
Ajuste Correção Monetária	112.422	2,8%	80.935	2,4%	55.178	1,8%	43.090	1,7%	38,9%	28,1%
<b>Lucro Antes IRPJ e CSLL</b>	<b>543.300</b>	<b>13,7%</b>	<b>526.682</b>	<b>15,5%</b>	<b>248.841</b>	<b>8,1%</b>	<b>226.039</b>	<b>8,8%</b>	<b>3,2%</b>	<b>10,1%</b>
Provisão para IR e CSLL	-168.597	-4,3%	-137.950	-4,1%	-45.512	-1,5%	-15.417	-0,6%	22,2%	195,2%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>374.703</b>	<b>9,4%</b>	<b>388.732</b>	<b>11,5%</b>	<b>203.329</b>	<b>6,6%</b>	<b>210.622</b>	<b>8,2%</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-3,5%</b>
Atribuído a sócios não Controladores	-6.961	-0,2%	-11.347	-0,3%	1.509	0,0%	-606	0,0%	-38,7%	-349,1%

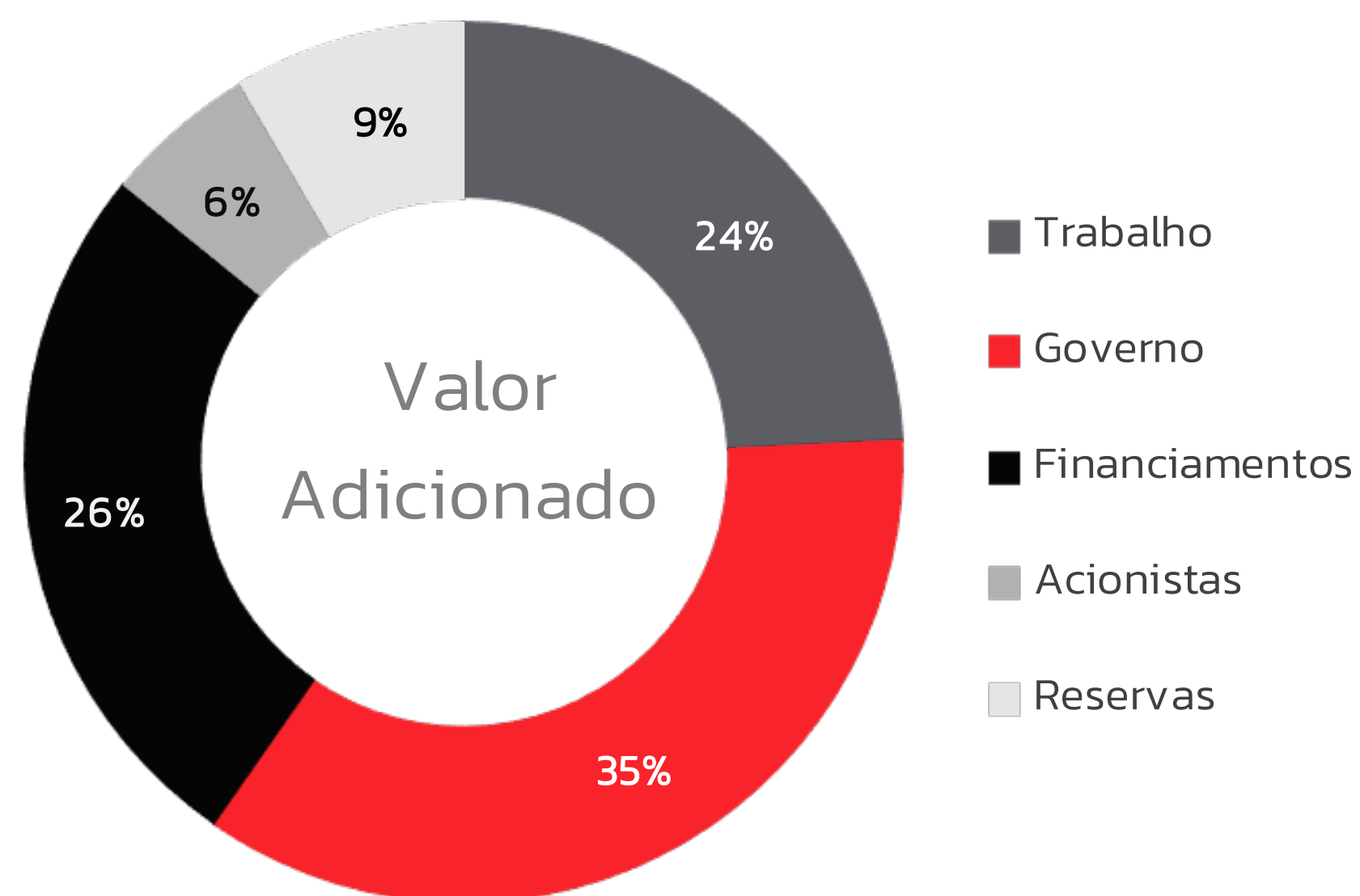
Valores em R\$ mil

## 05 ANEXOS / Balanco Patrimonial Consolidado (II)

	31.12.24	31.12.23
<b>Ativo Total</b>	<b>4.869.614</b>	<b>3.911.999</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>3.078.097</b>	<b>2.372.623</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	844.881	1.050.412
Aplicações Financeiras	13.993	52
Contas a Receber	475.497	449.791
Estoques	1.054.752	783.465
Tributos a Recuperar	143.381	88.903
Outros Ativos Circulantes	545.593	0
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.791.517</b>	<b>1.539.376</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	197.931	99.124
Investimentos	36.896	34.310
Imobilizado e Arrendamentos	969.831	851.378
Intangível	586.859	554.564
<b>Passivo Total</b>	<b>4.869.614</b>	<b>3.911.999</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.499.219</b>	<b>1.113.326</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas	108.686	90.670
Fornecedores	617.387	435.860
Obrigações Fiscais	140.895	106.561
Empréstimos e Financiamentos	388.411	304.819
Outras Obrigações	230.046	169.262
Provisões	13.794	6.154
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.118.910</b>	<b>937.559</b>
Empréstimos e Financiamentos	722.767	573.323
Outras Obrigações	275.442	266.498
Tributos Diferidos	8.720	0
Provisões	110.506	96.263
Lucros e Receitas a Apropriar	1.475	1.475
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>2.251.485</b>	<b>1.861.114</b>
Capital Social Realizado	1.229.400	1.229.400
Reservas de Capital	-16.556	-16.556
Reservas de Lucros	1.034.004	839.145
Outros Resultados Abrangentes	-27.998	-213.801
Participação dos Acionistas Não Controladores	32.635	22.926

Valores em R\$ mil

## 05 ANEXOS / Demonstrações dos Fluxos de Caixa (III) / método indireto



### Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais

	31.12.24	31.12.23
<b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>	<b>113.984</b>	<b>1.037.516</b>
<b>Caixa gerado nas operações</b>	<b>829.624</b>	<b>669.887</b>
Lucro Líquido do Período	374.703	388.732
Depreciação e Amortização	158.712	124.695
Provisão para Litígios	14.243	42.404
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	2.022	-529
Outras Provisões	7.456	6.571
Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	13.630	5.511
Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	204.077	106.312
Equivalência Patrimonial	-475	452
Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	168.597	137.950
Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	7.357	-5.432
Ajuste Correção Monetária	-112.422	-80.935
Receita de Processos Judiciais Ativos	-11.904	-462
Redução ao Valor Recuperável (Impairment)	6.100	2.238
Compensação Valores Retidos na Combinação de Negócio	-2.472	-57.620
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>-715.640</b>	<b>367.629</b>
Contas a Receber	-22.662	1.397
Contas a Receber de Clientes	-14.994	-104.950
Estoques	-290.695	115.724
Fornecedores	182.635	34.608
Contas a Pagar	215.187	-122.773
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-92.092	-55.894
Aplicações Financeiras	-617.381	490.632
Depósitos Judiciais	30	3.143
Impostos a Recuperar	-75.668	5.742

### Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos

<b>Caixa Líquido Atividades de Investimentos</b>	<b>-201.082</b>	<b>-236.388</b>
Compras Imobilizado e Intangível	-165.843	-133.700
Integralização de Capital em Coligadas	-2.028	-1.803
Combinação de Negócios	-33.211	-100.885

### Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos

<b>Caixa Líquido Atividades de Financiamentos</b>	<b>-118.433</b>	<b>-318.571</b>
Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-162.805	-111.267
Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados	500.156	94.734
Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros	-313.612	-161.210
Juros Pagos por Empréstimos	-102.928	-108.813
Pagamento de Arrendamentos	-39.244	-32.015

### Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa

-205.531 482.557

Valores em R\$ mil



## 05 ANEXOS / Descrição detalhada – Família de produto (IV)

Descrição detalhada – Família de produto	
Material de Fricção	Lonas de freio para veículos comerciais, Pastilhas de freio para veículos comerciais, automóveis, motocicletas e aeronaves de pequeno porte, Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.
Componentes p/ Sistema de Freio	Disco de Freio, Tambor, Cilindro Mestre, Servos, Cilindro de Roda, Cubos de Rodas, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção.
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção, Powertrain	Amortecedores, Bandejas de Suspensão, Barras, Pivos e terminais, Peças Borracha & Metal Borracha, Juntas Homocinéticas, Conjunto Coroa e Pinhão, Motopeças – Suspensão, Transmissão & Freio, Bucha Suspensão, Rótulas, Mola a Gás e Mecânica.
Outros Produtos Diversos	Componentes p/ Motor (Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas), Líquidos Envasados (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes), Materiais Compósitos, Outros Produtos Diversos (Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro, aço).

 [ri.fraslemobility.com](https://ri.fraslemobility.com)

 [frasle-mobility](https://www.linkedin.com/company/frasle-mobility)

**KEEP  
LIFE  
IN  
MOTION**

 **FRASLE**  
MOBILITY

## **Notas explicativas às demonstrações financeiras**

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

### **1 Informações sobre a Companhia**

A Fras-le S.A. ("Frasle Mobility ou Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede na Rodovia RS 122, Km 66,1, número 10.945 em Caxias do Sul – RS. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é controlada direta pela Randon S.A. Implementos e Participações, que detém a maioria de suas ações com direito a voto. Atua como fabricante de produtos e componentes para controle de movimento nas estradas, trilhos e pistas de pouso, atende aos mais diversos segmentos, como veículos pesados, automóveis, motos, ferroviário, aviação, agrícola e industrial e está há 70 anos no mercado. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais do segmento.

### **2 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

As demonstrações financeiras são elaboradas de acordo com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standard*), emitidas pelo *International Accounting Standard Board – IASB* e com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), incluindo pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo CPC (Comite de Pronunciamentos Contábeis) apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, vigentes em 31 de dezembro de 2024.

De acordo com Orientação Técnica OCPC 7 e a deliberação CVM n.º 189/2023 a Companhia divulga somente as informações consideradas relevantes e que auxiliem os usuários na tomada de decisões. As informações aqui presentes são aquelas utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 as demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 18 de março de 2024.

#### **2.1 Políticas contábeis**

A Companhia aplica de modo consistente as políticas contábeis e as mesmas são apresentadas em cada nota explicativa.

#### **2.2 Moeda funcional e de apresentação**

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado contrário. Para as controladas do exterior, que atuam em ambiente econômico estável, com outra moeda funcional, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. Para as que atuam em ambiente de economia hiperinflacionária, as demonstrações são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, e os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos os cenários.

A moeda funcional de cada controlada esta demonstrada abaixo:

Controladas	Moeda funcional
AML Juratek Limited	Libra esterlina
Armetal Autopartes S.A.	Peso argentino
ASK Fras-le Friction Private Limited	Rupia
Bettaparts Limited	Libra esterlina
Fanacif S.A.	Dólar americano
Farloc Argentina S.A.I.C. YF	Peso argentino
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda.	Peso chileno
Fras-le Argentina S.A.	Peso argentino
Fras-le Europe B.V.	Euro
Fras-le Europe GmbH	Euro
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd	Renminbi
Fras-le México S. De R.L. De C.V.	Peso mexicano
Fras-le North America, Inc.	Dólar americano
Fras-le Panamericana S.A.S.	Peso colombiano
Freios Controil Ltda	Real
Jiaxing Bafu Trading Co. Ltd	Renminbi
Juratek Limited	Libra esterlina
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Nakata Automotiva Ltda.	Real
Nakata Osasco Ltda	Real
Tekjur Limited	Libra esterlina

### 2.3 Base de consolidação e investimentos em controladas

A Companhia aplicou de maneira consistente todas as políticas e períodos contábeis para fins de consolidação, a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

#### a. Controladas

As demonstrações financeiras das controladas são considerados para fins de consolidação a partir da data em que o controle se estabelece e passam a ser desconsideradas no momento em que o controle deixa de existir. Os investimentos e resultados das empresas controladas são reconhecidos utilizando o método de equivalência patrimonial na controladora.

#### b. Coligadas

São todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não tem o controle, geralmente em conjunto com uma participação acionária. Os investimentos e resultados das empresas coligadas são reconhecidos utilizando o método de equivalência patrimonial na controladora.

#### c. Transações eliminadas na consolidação

Saldos, transações intragrupo e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pela Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, apresentadas a seguir:

Controladas	Objeto social	Pafs sede	Percentual de participação			
			2024		2023	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
AML Juratek Limited (e)	Holding	Reino Unido	-	100,00	-	100,00
Armetal Autopartes S.A. (a)	Distribuição de autopeças	Argentina	100,00	-	100,00	-
ASK Fras-le Friction Private Limited (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Índia	51,00	-	51,00	-
Bettaparts Limited (f)	Distribuição de autopeças	Reino Unido	-	100,00	-	100,00
Fanacif S.A. (a)	Comércio, representação e distribuição de autopeças	Uruguai	100,00	-	100,00	-
Farloc Argentina S.A.I.C. YF (c)	Fabricação de líquido de freios e fluidos refrigerantes	Argentina	-	76,09	-	76,09
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda. (a)	Representação e comércio de autopeças	Chile	99,00	-	99,00	-
Fras-le Argentina S.A. (a)	Representação e comércio de autopeças	Argentina	99,84	-	99,84	-
Fras-le Europe B.V. (a)	Distribuição de autopeças	Holanda	100,00	-	100,00	-
Fras-le Europe GmBH (a)	Representação e comércio de autopeças	Alemanha	100,00	-	100,00	-
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd (a)	Fabricação e comércio de autopeças	China	100,00	-	100,00	-
Fras-le México S. De R.L. De C.V.(a)	Representação e comércio de autopeças	México	99,66	-	99,66	-
Fras-le North America, Inc. (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Estados Unidos da América	100,00	-	100,00	-
Fras-le Panamericana S.A.S.(a)	Representação e comércio de autopeças	Colômbia	100,00	-	100,00	-
Freios Controil Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos	Brasil	100,00	-	100,00	-
Jiaxing Bafu Trading Co. Ltd (d)	Exportação de peças e acessórios para veículos	China	-	100,00	-	100,00
Juratek Limited (f)	Distribuição de autopeças	Reino Unido	-	100,00	-	100,00
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	80,10	-	80,10	-
Nakata Automotiva Ltda. (b)	Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	100,00	-	100,00	-
Nakata Osasco Ltda. (b)	Serviços combinados de escritório e apoio administrativo	Brasil	100,00	-	100,00	-
Tekjur Limited (f)(h)	Holding	Reino Unido	-	-	-	100,00

Coligadas	Objeto social	Pafs sede	Percentual de participação			
			2024		2023	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Centro Tecnológico Randon Ltda (g)	Serviço, desenvolvimento e gestão de projetos de pesquisas experimentais	Brasil	45,07	-	45,07	-

(a) Empresas controladas no exterior.

(b) Empresas controladas no país.

(c) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Armetal Autopartes S.A.

(d) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.

(e) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le Europe B.V.

(f) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le AML Juratek Limited.

(g) Empresa coligada no país.

(h) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le AML Juratek Limited extinta em 03 de dezembro de 2024.

### 3 Normas não efetivas, alterações e interpretações

#### 3.1 Resolução CVM nº 197/2023 – Regras Modelo do Pilar Dois (International Tax Reform Pilar Two Model Rules)

O Pilar 2 é um conjunto de regras globais desenvolvidas pela OCDE/G20 que introduz o mecanismo no Brasil, o Pilar 2 foi adotado por meio da Lei nº 15.079/2024, que entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025. Essa norma exige uma tributação mínima de 15% para grandes grupos com receita consolidada superior a € 750.000 (aproximadamente R\$ 4.801.050 em 31 de dezembro de 2024).

Considerando que a Frasle Mobility ultrapassou esse patamar em 2024, a Companhia está avaliando os impactos desta regra em seus mercados internacionais, incluindo Alemanha, Holanda, e Reino Unido. Contudo, a Companhia não espera impactos materiais no cálculo do imposto de renda ou nas demonstrações financeiras relativos aos períodos corrente, principalmente devido a aplicação das regras simplificadoras, (“*Safe Harbor*”) no cálculo do GloBE. Os cálculos finais serão concluídos após o envio do *Country-by-Country Reporting (CbCR)*, com prazo até 31 de julho de 2025, e, se necessário, ajustes tributários adicionais ocorrerão até 31 de dezembro de 2025.

#### 3.2 Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 substituirá a norma IAS 1 (equivalente ao CPC 26(R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis). Seu objetivo é aprimorar a transparência e a comparabilidade das informações financeiras, proporcionando uma visão mais clara do desempenho das empresas.

As principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento, financiamento, operação descontinuada e de imposto de renda; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da aplicabilidade da norma.

### 4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas e as respectivas premissas são elaboradas com base na experiência histórica consideradas relevantes sendo revisadas de forma contínua e reconhecidas prospectivamente. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As informações sobre os julgamentos, incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

#### Julgamentos

- Nota explicativa 5 – Combinações de negócios e ágio
- Nota explicativa 11 – Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 16 – Imobilizado
- Nota explicativa 17 – Intangível
- Nota explicativa 18 – Arrendamentos
- Nota explicativa 21 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 28 – Receita líquida de vendas

### Premissas e Estimativas

- Nota explicativa 5 – Combinações de negócios e ágio
- Nota explicativa 9 – Contas a receber de clientes
- Nota explicativa 10 – Estoques
- Nota explicativa 11 – Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 13 – Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários
- Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 16 – Imobilizado
- Nota explicativa 17 – Intangível
- Nota explicativa 23 – Objetivos e políticas para gestão de riscos financeiros
- Nota explicativa 27 – Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 28 – Receita líquida de vendas

## 5 Combinações de negócios e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

O reconhecimento e a mensuração dos ativos e passivos adquiridos envolvem julgamentos e estimativas contábeis significativas, especialmente na determinação do valor justo de ativos tangíveis e intangíveis identificáveis, passivos contingentes, provisões, contraprestações contingentes e demais elementos da aquisição. Esses valores podem ser impactados por premissas como taxas de desconto, projeções de fluxo de caixa e vida útil dos ativos adquiridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos dos passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

#### a. Aquisições e transações em andamento em 2024

- *Aquisição da Kuo Refacciones*

Conforme divulgado no 2º trimestre de 2024, em 24 de junho de 2024, a Companhia informou por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV ("Frasle México") e a Frasle North America, Inc. a aquisição de 100% das ações da sociedade Dacomsa e indiretamente por meio da Dacomsa, S.A. de C.V. ("Dacomsa"), de 99,99984017% das ações das sociedades Kuo Motor, S.A. de C.V. ("Kuo Motor") e 100% das ações da Fricción y Tecnología S.A. de C.V. ("Fritec"), além de outros ativos tangíveis e intangíveis relacionados aos negócios das adquiridas. O objetivo desta transação insere-se na estratégia da Companhia de

internacionalização de seus negócios no setor de reposição, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

Até 31 de dezembro de 2024, a conclusão da transação permanecia sujeita ao cumprimento das condições precedentes, incluindo a aprovação regulatória no México. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2024 a Companhia ainda não havia assumido o controle das empresas adquiridas.

Em 14 de janeiro de 2025, foi concluída a aquisição, reafirmando o posicionamento e entendimento da Frasle Mobility como uma das maiores "house of brands" do mercado de reposição de autopeças do Brasil que, após essa aquisição, terá essa mesma representatividade na América Latina. O valor pago na aquisição é de MXN 7.100.000 (equivalente a R\$ 2.200.000).

A contabilização inicial da combinação de negócios ainda está em andamento na data de autorização das demonstrações financeiras para publicação, uma vez que as avaliações do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos não foram concluídas. Assim, não foi possível divulgar o valor final da contraprestação transferida, o ágio apurado e a alocação dos ativos líquidos adquiridos. A expectativa é de que esses processos sejam finalizados até o primeiro trimestre de 2025.

#### b. *Aquisições e transações em 2023*

- *Aquisição da AML Juratek Limited.*

Conforme fato relevante divulgado em 16 de fevereiro de 2023, a controlada Frasle Europe B.V. celebrou o Contrato de Compra e Venda com objetivo de adquirir a totalidade das ações da sociedade AML Juratek Limited. ("AML"), com sede em Doncaster, Reino Unido. A AML é controladora da Juratek e da Bettaparts, empresas operacionais com longa trajetória no mercado de reposição europeu de autopeças.

Este é um movimento na estratégia da Companhia, de ampliar os negócios no segmento de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 1º de março de 2023, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, não estando sujeita à aprovação por órgãos de defesa da concorrência em qualquer jurisdição.

Em 11 de setembro de 2023, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) – Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação à divulgação efetuada em 31 de março de 2023, houve alterações que impactaram na carteira de clientes com a contrapartida no ágio no montante de R\$ 1.877, o qual foi ajustado dentro do período de 30 de junho de 2023.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da AML em 01 de março de 2023, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.



	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativo</b>	<b>84.486</b>	<b>178.849</b>
<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	2.191	2.191
Clientes	43.499	43.499
Estoques	24.474	24.474
Outros ativos	351	351
<b>Não circulante</b>		
Imobilizado	1.267	1.267
Intangível	-	94.363
Arrendamentos	12.704	12.704
<b>Passivo</b>	<b>75.664</b>	<b>75.664</b>
<b>Circulante</b>		
Fornecedores	13.696	13.696
Empréstimos e financiamentos	29.119	29.119
Arrendamentos	1.835	1.835
Outros passivos	15.476	15.476
<b>Não Circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	4.496	4.496
Arrendamentos	10.869	10.869
Outros passivos não circulantes	173	173
<b>Ativos líquidos de passivos</b>	<b>8.822</b>	<b>103.185</b>

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	114.478
Patrimônio líquido adquirido	8.822
Ativos identificáveis	
Intangível (b)	94.363
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(23.591)
<b>Ágio apurado na operação</b>	<b>34.884</b>

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de £ 18.303, equivalente a R\$ 114.478 na data de 01 de março de 2023, sendo £ 16.085 mil (R\$ 100.605) pagos no fechamento da transação e £ 2.218 mil (R\$ 13.873) a serem pagos em até 2 (dois) anos a partir da data de aquisição, dos quais £ 1.823 (R\$ 11.402) decorrentes de aplicações financeiras de liquidez restrita até o atendimento de cláusulas contratuais. Adicionalmente foi reconhecido o valor de £ 395 mil (R\$ 2.471), referente à diferença de capital de giro estipulada no fechamento do negócio em relação ao valor apresentado no balanço da AML Juratek na data de fechamento da operação.

(b) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13 e 16 anos (Bettaparts e Juratek, respectivamente). O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de £ 13.189 mil, equivalente a R\$ 82.492 em 01 de março de 2023, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por

sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 15 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de £ 1.898 mil, equivalente a R\$ 11.871 em 01 de março de 2023, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de £ 5.577 mil, equivalente a R\$ 34.884 em 01 de março de 2023, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no segmento de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio. A AML Juratek contribuiu com receita líquida de R\$ 153.448 e lucro líquido de R\$ 17.078 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2023. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2023 totalizaria R\$ 3.426.681, e o lucro líquido consolidado para 2023 totalizaria R\$ 401.453.

#### c. Aquisições e transações anteriores a 2023

- *Aquisição da Nakata Automotiva S.A.*

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia revisou suas estimativas para benefícios fiscais futuros, o que resultou em um aumento do passivo em "contas a pagar" por combinação de negócios, no montante de R\$ 2.016 (redução de R\$ 16.701 em 31 de dezembro de 2023).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi registrada uma redução no contas a pagar de combinação de negócio de R\$ 20.731 (R\$ 7.419 em 31 dezembro de 2023), sendo R\$ 2.175 referente a compensação do pagamento de contingências ocorridas no exercício e R\$ 18.556 pagos dos valores retidos da combinação de negócio.

- *Aquisição da Armetal Autopartes S.A.*

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram pagos valores retidos da combinação de negócio no montante de R\$ 11.014 e foram deduzidos R\$ 943, referente a compensação de despesas previstas no contrato de compra e venda.

- *Aquisição da Fremax Ltda.*

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram pagos valores retidos da combinação de negócio no montante de R\$ 3.641.

#### d. Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, respectivamente, está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Armetal	1.178	12.750	1.178	12.750
Fremax	12.551	14.625	12.551	14.625
Nakata	97.789	106.962	97.789	106.962
AML Juratek	-	-	15.420	11.395
<b>Total</b>	<b>111.518</b>	<b>134.337</b>	<b>126.938</b>	<b>145.732</b>
<b>Circulante</b>	<b>10.622</b>	<b>42.269</b>	<b>26.042</b>	<b>42.269</b>
<b>Não circulante</b>	<b>100.896</b>	<b>92.068</b>	<b>100.896</b>	<b>103.463</b>

As combinações de negócios passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

## 6 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de reposição:** refere-se à área de negócio da Frasle Mobility dedicada ao fornecimento de produtos para o mercado de reposição de autopeças. A Companhia produz e comercializa materiais de fricção, componentes para sistemas de freio, componentes para sistemas de suspensão e *powertrain*, destinados à manutenção e reparo de veículos já em circulação. O segmento de reposição representa aproximadamente 88% (percentual com base nas receitas) das atividades da Frasle Mobility.
- **Segmento de montadoras:** refere-se à área de negócio da Frasle Mobility dedicada ao fornecimento de produtos específicos para fabricante de veículos, conhecidos como montadoras. Estes produtos incluem materiais de fricção, componentes para sistemas de freios e componentes para sistema de suspensão, que são essenciais para a fabricação e funcionamento de veículos. O segmento de montadoras representa aproximadamente 12% das atividades da Frasle Mobility.

### a. Informações por segmentos de negócios

	Reposição		Montadoras		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	3.507.40					
Receita Líquida	0	2.984.213	458.376	404.444	3.965.776	3.388.657
	3.507.40					
Terceiros	0	2.984.213	458.376	404.444	3.965.776	3.388.657
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(2.307.037)	(1.955.004)	(328.230)	(295.052)	(2.635.267)	(2.250.056)
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.200.363</b>	<b>1.029.209</b>	<b>130.146</b>	<b>109.392</b>	<b>1.330.509</b>	<b>1.138.601</b>
<b>Despesas operacionais *</b>	-	-	-	-	(811.338)	(596.048)
Despesas com vendas	-	-	-	-	(404.731)	(313.025)
Despesas Administrativas	-	-	-	-	(317.435)	(250.044)
Outras	-	-	-	-	(89.172)	(32.979)
<b>Resultado financeiro líquido *</b>	-	-	-	-	24.129	(15.871)
<b>Lucro (antes do imposto sobre o lucro)</b>	-	-	-	-	543.300	526.682
<b>Imposto de renda e contribuição social *</b>	-	-	-	-	(168.597)	(137.950)
<b>Lucro líquido *</b>	-	-	-	-	367.742	377.385

\* Despesas operacionais, resultado financeiro, impostos de renda e contribuição social, lucro líquido, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

## b. Ativo por área geográfica

	Ativo*	
	2024	2023
Brasil	1.203.180	1.129.348
Argentina	194.123	134.021
Inglaterra	161.501	64.718
Estados Unidos	78.724	64.310
China	53.235	47.908
Índia	44.542	40.524
Uruguai	13.326	17.629
Holanda	9.260	6.286
Outros	833	559
<b>Total</b>	<b>1.758.724</b>	<b>1.505.303</b>

\*O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.

## 7 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos compreendem os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			2024	2023	2024	2023
Caixa e bancos			7.022	6.921	102.694	92.352
Numerários em trânsito (a)			9.235	11.250	9.562	11.674
		85% a 110% (91% a 110%)				
Aplicações financeiras	CDI	em 2023)	124.737	606.096	732.625	946.386
<b>Total</b>			<b>140.994</b>	<b>624.267</b>	<b>844.881</b>	<b>1.050.412</b>

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.

Na nota explicativa 23 está descrita a política de risco de crédito.

## 8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			2024	2023	2024	2023
<b>Circulante:</b>						
CDB	CDI	96% (96% em 2023)	-	-	13.993	52
<b>Não Circulante</b>						
CDB	CDI	96% (96% em 2023)	43.127	39.079	107.038	39.079
<b>Total</b>			<b>43.127</b>	<b>39.079</b>	<b>121.031</b>	<b>39.131</b>

## 9 Contas a receber de clientes

Correspondem aos valores de contraprestação decorrente da venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias relevantes ao aplicar cada etapa do modelo de contratos com seus clientes.

Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos (ou outro que atenda o ciclo normal de operações da Companhia), as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo custo amortizado, descontadas a valor presente com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment*.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>No País</b>	<b>31.403</b>	<b>30.567</b>	<b>104.798</b>	<b>180.359</b>
De terceiros	21.007	17.288	84.409	167.322
Partes relacionadas (nota explicativa 12)	2.431	5.315	1.777	2.001
Vendor	7.965	7.964	18.612	11.036
<b>No exterior</b>	<b>322.865</b>	<b>228.815</b>	<b>340.434</b>	<b>249.225</b>
De terceiros	100.876	57.709	340.434	249.225
Partes relacionadas (nota explicativa 12)	221.989	171.106	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>354.268</b>	<b>259.382</b>	<b>445.232</b>	<b>429.584</b>
Menos:				
Ajuste a valor presente	(2.176)	(1.554)	(2.274)	(1.620)
Provisão para perdas de crédito esperada	(2.806)	(1.266)	(9.330)	(7.308)
<b>Total</b>	<b>349.286</b>	<b>256.562</b>	<b>433.628</b>	<b>420.656</b>
<b>Circulante</b>	<b>335.230</b>	<b>256.562</b>	<b>433.628</b>	<b>420.656</b>
<b>Não circulante</b>	<b>14.055</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(a) Em 2024 a Controladora possui saldo de clientes no não circulante referente a operações intercompany.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, os prazos médios de recebimento, no consolidado, para o mercado interno de terceiros eram de 33 e 44, respectivamente, e 51 e 32 dias para o mercado interno partes relacionadas, respectivamente. Para o mercado externo, em 2024 e 2023, os prazos foram de 55 e 40 dias para terceiros, respectivamente, e 96 e 40 dias para partes relacionadas, respectivamente.

O critério de constituição da provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes leva em consideração uma matriz de provisão específica, que considera as taxas de perda histórica observadas após 180 dias de vencimento da carteira e ponderadas pelo percentual de não recebimento incorrido em cada intervalo de *aging*. Anualmente, as taxas são atualizadas, e fatores como histórico de pagamento e condições econômicas são avaliados, embora, no momento, não haja correlação significativa entre perdas de crédito esperadas e variáveis macroeconômicas.

A movimentação da provisão para perda de créditos esperada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo no início do exercício	(1.266)	(2.137)	(7.308)	(7.542)
Adições	(2.671)	(2.111)	(8.779)	(19.545)
Adição por combinação de negócio	-	-	-	(295)
Baixas / realizações	1.131	2.982	6.757	20.074
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(2.806)</b>	<b>(1.266)</b>	<b>(9.330)</b>	<b>(7.308)</b>

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a análise dos saldos de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A vencer	268.850	157.395	371.615	392.531
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	34.408	20.884	58.563	21.487
De 31 a 60 dias	13.546	11.037	4.561	5.967
De 61 a 90 dias	3.572	23.790	3.172	3.909
De 91 a 180 dias	8.150	32.203	3.898	1.779
Acima de 181 dias	25.742	14.073	3.423	3.911
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>354.268</b>	<b>259.382</b>	<b>445.232</b>	<b>429.584</b>

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, as contas a receber vencidas acima de 181 dias é representado principalmente por vendas de produtos para controladas (vide nota explicativa 12).

A exposição ao risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 23.

## 10 Estoques

São mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no princípio do custo médio e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso dos estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação baseado na capacidade operacional normal.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Produtos acabados	153.061	144.214	554.993	427.536
Produtos em elaboração	43.484	32.315	78.012	54.792
Matérias-primas	122.049	103.546	213.633	189.260
Materiais auxiliares e de manutenção	17.211	13.176	36.080	27.158
Adiantamentos a fornecedores	163	684	4.611	2.764
Importações em andamento	26.640	2.388	185.619	80.744
Efeito de hiperinflação	-	-	12.665	24.715
Provisão para perdas com estoques	(9.593)	(8.531)	(30.861)	(23.504)
	<b>353.015</b>	<b>287.792</b>	<b>1.054.752</b>	<b>783.465</b>

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação de movimentação dos materiais. Sobre esta avaliação, é observado se o material não excede o intervalo mínimo aceitável sem movimentação. Caso exceda este intervalo, um percentual de provisão sobre os estoques é aplicado utilizando-se de uma escala progressiva de acordo com o intervalo de tempo sem utilização e tipo de material.

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo no início do exercício	(8.531)	(12.276)	(23.504)	(27.873)
Adição por combinação de negócio	-	-	-	(1.063)
Adições	(4.373)	(6.185)	(16.633)	(11.884)
Baixas / realizações	3.311	9.930	9.276	17.316
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(9.593)</b>	<b>(8.531)</b>	<b>(30.861)</b>	<b>(23.504)</b>

## 11 Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

A avaliação de recuperabilidade destes ativos leva em consideração as previsões e orçamentos financeiros mais recentes, as quais são elaboradas separadamente pela Administração, além dos critérios fiscais e jurídicos de aproveitamento de créditos tributários. Se identificado que algum ativo não possui expectativa de recuperabilidade dentro do período previsto pelos órgãos fiscais, é reconhecida uma perda no resultado do exercício.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imposto de renda e contribuição social (IR e CS) (a)	27.860	30.045	36.932	31.941
Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) (b)	13.217	9.828	16.957	12.819
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS) (c)	14.052	8.578	29.673	22.040
Impostos sobre importação (d)	7.891	5.254	12.065	7.155
Indébito Selic IRPJ/CSLL (e)	-	4.506	-	13.810
REINTEGRA (f)	1.855	1.599	16.990	1.808
Imposto sobre produtos industrializados (IPI) (g)	34	17	45	17
Imposto sobre valor adicionado (IVA) (h)			58.301	24.005
Goods and Services Tax (GST) Índia (i)			1.993	1.041
Programa de mobilidade verde (MOVER) (j)	19.962	-	19.963	-
Outros	610	-	8.118	6.390
<b>Total</b>	<b>85.481</b>	<b>59.827</b>	<b>201.037</b>	<b>121.026</b>
<b>Circulante</b>	<b>65.231</b>	<b>43.252</b>	<b>143.381</b>	<b>88.903</b>
<b>Não circulante</b>	<b>20.250</b>	<b>16.575</b>	<b>57.656</b>	<b>32.123</b>

- a. **Imposto de renda e contribuição social (IR e CS):** Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição social realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.
- b. **Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS):** O saldo é composto por valores de créditos originados da cobrança não cumulativa do PIS e da COFINS, apurados principalmente nas operações de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado que são compensados em parcelas mensais sucessivas, conforme determinado pela legislação.

c. **Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços (ICMS):** O saldo é composto por créditos apurados nas operações mercantis e de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado, gerados nas unidades produtoras e comerciais da Companhia e suas controladas.

d. **Imposto sobre importação:** São impostos recuperáveis sobre as importações de produtos estrangeiros efetuadas pela Companhia e suas controladas, tendo como fato gerador a entrada destes em território nacional.

e. **Indébito Selic IRPJ/CSLL:** Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal ("STF"), em julgamento de recurso extraordinário com repercussão geral reconhecida, decidiu que é inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre a atualização da taxa SELIC, incidentes sobre os indébitos tributários.

Com base na decisão do STF e apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) – Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 23.871 na controladora e R\$ 32.220 no consolidado.

Em 04 de agosto de 2023, a Companhia obteve êxito na referida ação judicial obtendo o direito de compensar as quantias pagas indevidamente a partir de 08 de junho de 2005, devidamente atualizadas pela taxa Selic, decorrente de Mandado de Segurança, impetrado na data de 08 de junho de 2010. E em 20 de novembro de 2023 a controladora teve o pedido de habilitação reconhecido por decisão judicial.

O valor do êxito apurado para a controlada Nakata Automotiva Ltda. está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa, do seu contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, no montante de R\$ 5.603, foi provisionado em outras exigibilidades, na compradora Frasle Mobility, no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo no ativo oriundo da ação de exclusão da SELIC na base de cálculo de IRPJ e CSLL havia sido totalmente compensado durante o ano de 2024, (R\$ 4.506 e R\$ 13.810, a compensar na controladora e consolidado, em 31 de dezembro de 2023, respectivamente). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram compensados o montante de R\$ 25.395 e R\$ 34.697 na controladora e consolidado.

f. **Reintegra:** O saldo refere-se a um regime tributário no qual a Companhia toma crédito de tributos federais em casos de exportação de bens manufaturados existentes em sua cadeia de produção. A compensação de tais créditos ocorre quando do pagamento de qualquer outro tributo federal.

g. **Imposto sobre produtos industrializados (IPI):** O saldo compõe-se substancialmente de valores originados das operações mercantis, podendo ser compensado com tributos da mesma natureza.

h. **Imposto sobre valor adicionado (IVA):** O saldo é composto por créditos de imposto sobre valor adicionado a recuperar das controladas Fras-le Argentina S.A, Armetal Autopartes S.A, Fanacif S.A. e Farloc Argentina S.A.I.C YF. Os referidos créditos não prescrevem.

i. **Goods and services Tax (GST) Índia:** O saldo é composto por créditos de imposto sobre bens e serviços a recuperar da controlada ASK Fras-le Friction Private Limited.

j. **Programa de mobilidade verde (MOVER):** é um programa voltado para apoiar a descarbonização dos veículos brasileiros, o desenvolvimento tecnológico e a competitividade global por meio de incentivo fiscal.



## 12 Partes relacionadas

As transações de vendas com partes relacionadas referem-se à vendas de mercadorias para abastecimento dos mercados nos quais estão sediadas e vendas de insumos utilizados na produção e prestação de serviços. As operações de compras efetuadas com partes relacionadas referem-se a fornecimento de insumos utilizados no processo produtivo da Companhia. Outras transações realizadas com a controladora compreendem serviços administrativos compartilhados.

Os saldos relativos aos contratos de mútuo entre controladora, controladas e outras partes relacionadas, possuem prazo de vencimento indeterminado e para atualização são utilizadas como referência as taxas do último empréstimo captado, refletindo a taxa de mercado, equivalente ao custo desta captação com terceiros. Os saldos em aberto no exercício findo em 2024 não possuem garantias, não estão sujeitos a juros, com exceção dos mútuos, e são liquidados em dinheiro.

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, e transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da controladora e suas controladas e demais partes relacionadas, as quais foram realizadas em conforme com a Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia.

Operações com Controladas	ASK Fras-le Friction	Fanacif	Fras-le Argentina	Fras-le Europe B.V.	Fras-le Friction Pinghu	Fras-le North America	Fras-le Panamericana	Jurid	Nakata	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	1.328	-	60.426	874	869	120.886	36.259	1.907	-	1.447	223.996
JSCP e dividendos a receber	-	-	16	-	-	-	-	-	7.846	4.116	11.978
Mútuo a receber	7.034	-	57.717	-	-	-	-	-	-	-	64.751
Outras contas a receber										1.870	1.870
Fornecedores	(457)	(1.073)	-	-	(181)	-	-	(817)	(9.395)	(70)	(11.993)
<b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>7.905</b>	<b>(1.073)</b>	<b>118.159</b>	<b>874</b>	<b>688</b>	<b>120.886</b>	<b>36.259</b>	<b>1.090</b>	<b>(1.549)</b>	<b>7.363</b>	<b>290.602</b>
Venda de produtos e serviços	114	480	85.314	1.355	1.366	248.956	35.880	14.315	-	2.987	390.767
Compra de produtos e serviços	(2.770)	-	-	-	(26.045)	(210)	-	-	(11.534)	(32)	(40.591)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	313	-	3.521	(167)	(616)	(932)	(352)	-	(8.307)	(3.515)	(10.055)
<b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(2.343)</b>	<b>480</b>	<b>88.835</b>	<b>1.188</b>	<b>(25.295)</b>	<b>247.814</b>	<b>35.528</b>	<b>14.315</b>	<b>(19.841)</b>	<b>(560)</b>	<b>340.121</b>

Operações com Controladas	ASK Fras-le Friction	Fanacif	Fras-le Argentina	Fras-le Europe B.V.	Fras-le Friction Pinghu	Fras-le North America	Fras-le Panamericana	Jurid	Nakata	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	1.625	91	25.589	333	116	114.909	27.895	4.320	-	582	175.460
JSCP e dividendos a receber	-	-	16	-	-	-	-	-	24.948	4.209	29.173
Mútuo a receber	7.332	-	42.016	-	-	-	-	-	-	-	49.348
Fornecedores	(327)	-	-	-	(18)	(31)	-	(18)	(232)	(93)	(719)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	(502)	-	(502)
Mútuo a pagar	-	(225)	-	-	-	-	-	-	-	-	(225)
<b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>8.630</b>	<b>(134)</b>	<b>67.621</b>	<b>333</b>	<b>98</b>	<b>114.878</b>	<b>27.895</b>	<b>4.302</b>	<b>24.214</b>	<b>4.698</b>	<b>252.535</b>
Venda de produtos e serviços	-	506	27.663	3.868	1.605	221.250	34.404	11.748	14	2.611	303.669
Compra de produtos e serviços	(5.599)	-	-	-	(2.210)	(70)	-	-	(9.594)	(53)	(17.526)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	366	-	2.979	(213)	(974)	(911)	(935)	386	(8.089)	(3.407)	(10.798)
<b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(5.233)</b>	<b>506</b>	<b>30.642</b>	<b>3.655</b>	<b>(1.579)</b>	<b>220.269</b>	<b>33.469</b>	<b>12.134</b>	<b>(17.669)</b>	<b>(849)</b>	<b>275.345</b>

Operações com Outras Partes Relacionadas	Banco Randon	Castertech	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Master	Randon	Outras partes relacionadas	Total partes relacionadas
Clientes	-	-	-	-	-	44	33	346	423
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	27	-	27
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	(1.477)	(1.457)	(2.934)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	(446)	(4)	(450)
Outros passivos	(7.965)	-	-	-	-	-	-	-	(7.965)
Risco sacado	(4.344)	-	-	-	-	-	-	-	(4.344)
JSCP e dividendos a pagar	-	-	(8.165)	-	-	-	(32.898)	-	(41.063)
<b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(12.309)</b>	<b>-</b>	<b>(8.165)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44</b>	<b>(34.761)</b>	<b>(1.115)</b>	<b>(56.306)</b>
Venda de produtos e serviços	-	38	-	-	-	59.021	2.331	1.188	62.578
Compra de produtos e serviços	-	(36)	-	-	-	(24)	(17.335)	(8.758)	(26.153)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a)	(23.640)	(258)	(177)	-	-	(96)	(63.402)	(443)	(88.016)
Doações/Dotações Assistenciais	-	-	-	(1.287)	-	-	-	-	(1.287)
Projetos de inovação	-	-	-	-	(5.900)	-	-	-	(5.900)
<b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(23.640)</b>	<b>(256)</b>	<b>(177)</b>	<b>(1.287)</b>	<b>(5.900)</b>	<b>58.901</b>	<b>(78.406)</b>	<b>(8.013)</b>	<b>(58.778)</b>

a) O montante de R\$63.402 relacionado a Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas refere-se aos serviços administrativos pagos à controladora Randoncorp detalhados a seguir: serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas R\$53.180, outros serviços diversos 10.222.

Operações com Outras Partes Relacionadas	Banco Randon	Castertech	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Master	Randon	Outras partes relacionadas	Total partes relacionadas
Clientes	-	-	-	-	-	130	39	792	961
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	1.069	-	1.069
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	(155)	(601)	(756)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	(2)	(2)
Outros passivos	(7.964)	-	-	-	-	-	-	-	(7.964)
Risco sacado	(20.121)	-	-	-	-	-	-	-	(20.121)
JSCP e dividendos a pagar	-	-	(6.943)	-	-	-	(27.975)	-	(34.918)
<b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(28.085)</b>	<b>-</b>	<b>(6.943)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>130</b>	<b>(27.022)</b>	<b>189</b>	<b>(61.731)</b>
Venda de produtos e serviços	-	41	-	-	-	44.878	3.485	1.722	50.126
Compra de produtos e serviços	-	(1.361)	-	-	-	(20)	(26.954)	(9.808)	(38.143)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	(23.123)	371	-	-	-	266	(49.358)	(74)	(71.918)
Doações/Dotações Assistenciais	-	-	-	(991)	-	-	-	-	(991)
Projetos de inovação	-	-	-	-	(6.650)	-	-	-	(6.650)
<b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(23.123)</b>	<b>(949)</b>	<b>-</b>	<b>(991)</b>	<b>(6.650)</b>	<b>45.124</b>	<b>(72.827)</b>	<b>(8.160)</b>	<b>(67.576)</b>

## 12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Benefícios de curto e longo prazo (a)	6.218	6.934	29.911	10.622
Benefícios pós-emprego – Plano de previdência	133	197	163	234
<b>Total</b>	<b>6.351</b>	<b>7.131</b>	<b>30.074</b>	<b>10.856</b>

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

A Companhia não realizou o pagamento às pessoas-chave da administração de remuneração baseada em benefícios de rescisão de contrato de trabalho e remuneração baseada em ações.

## 13 Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários

A Companhia patrocina um plano de previdência complementar de Contribuição Definida, com um Benefício Mínimo Garantido, equivalente a um salário básico contratual para cada 10 anos de serviço prestado à Randoncorp, limitado a 30 anos, caracterizando-o como um Plano Misto. O plano é administrado pelo Randonprev Fundo de Pensão, uma Entidade Fechada de Previdência Complementar, e oferece benefícios como aposentadoria normal e antecipada, aposentadoria por invalidez, pensão por morte e benefício mínimo garantido.

As obrigações relacionadas aos benefícios pós-emprego são mensuradas atuarialmente pelo método da unidade de crédito projetada, considerando premissas como taxa de crescimento salarial, taxa de retorno esperada dos ativos do plano e idade de aposentadoria dos participantes. A taxa de desconto utilizada para mensuração dessas obrigações é baseada nas taxas de mercado de longo prazo. Os ativos do plano são avaliados pelo seu valor justo de mercado.

As premissas atuariais incluem fatores como inflação de longo prazo, rotatividade e mortalidade dos participantes, estimados com base em estudos de aderência realizados por consultores atuariais. Essas premissas impactam a contabilização dos benefícios e a mensuração das obrigações da Companhia.

As tabelas a seguir apresentam um resumo dos componentes da despesa de benefício líquido reconhecida na demonstração do resultado, bem como do status e dos valores reconhecidos no balanço patrimonial.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Despesa líquida com benefício</b>				
Custo de serviço corrente	(193)	(178)	(235)	(215)
Custo dos juros sobre as obrigações de benefícios	(267)	(278)	(320)	(332)
Receita de juros sobre ativos do plano	317	381	383	459
Juros sobre o superávit irre recuperável	(17)	(41)	(21)	(50)
<b>Custo de benefício definido no resultado</b>	<b>(160)</b>	<b>(116)</b>	<b>(193)</b>	<b>(138)</b>

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Rendimento real dos ativos do plano</b>				
Retorno sobre ativos do plano	1.013	804	1.310	1.049
Receita de juros sobre ativos do plano	-	381	-	459
<b>Rendimento real dos ativos do plano</b>	<b>1.013</b>	<b>1.185</b>	<b>1.310</b>	<b>1.508</b>

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Ativo de benefícios</b>				
Obrigação com benefícios definidos	(3.350)	(3.318)	(4.226)	(4.073)
Valor justo dos ativos do plano	3.430	3.651	4.326	4.481
Ajuste devido	(80)	(80)	(100)	(97)
<b>Ativo de benefícios</b>	<b>-</b>	<b>253</b>	<b>-</b>	<b>311</b>
<b>Circulante</b>	<b>-</b>	<b>253</b>	<b>-</b>	<b>311</b>

As movimentações no valor presente de obrigação com benefício definido são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(3.145)</b>	<b>(3.855)</b>
Custo de juros	(278)	(332)
Custo do serviço corrente	(178)	(215)
Benefícios pagos	237	241
Perdas atuariais sobre obrigações	46	88
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(3.318)</b>	<b>(4.073)</b>
Custo de juros	(268)	(320)
Custo do serviço corrente	(193)	(235)
Benefícios pagos	73	80
Perdas atuariais sobre obrigações	356	474
Custo de serviço passado – implementação de benefício	-	(152)
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(3.350)</b>	<b>(4.226)</b>

As movimentações no valor justo dos ativos do plano são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>4.107</b>	<b>5.034</b>
Retorno sobre o investimento	(424)	(590)
Contribuição do empregador	205	278
Benefícios pagos	(237)	(241)
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.651</b>	<b>4.481</b>
Retorno sobre o investimento	(377)	(544)
Contribuição do empregador	228	469
Benefícios pagos	(73)	(80)
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.429</b>	<b>4.326</b>

A Companhia contribuiu com R\$ 2.270 aos seus planos de previdência com benefício definido em 2024. As principais categorias dos ativos do plano com uma porcentagem do valor justo dos ativos totais do plano são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ações	720	835	908	1.025
Títulos	2.709	2.816	3.418	3.456
<b>Total</b>	<b>3.429</b>	<b>3.651</b>	<b>4.326</b>	<b>4.481</b>

A taxa total esperada de rendimento de ativos é apurada com base nas expectativas de mercado existentes naquela data, aplicável ao período ao longo do qual a obrigação deve ser liquidada. Essas expectativas estão refletidas nas principais premissas abaixo.

	2024	2023
Taxa de desconto	10,82%	9,19%
Taxa de crescimento salarial	6,61%	6,57%

Expectativa de vida (anos) em planos de previdência privada para participantes com 60 anos:

Homens	24,59	24,59
Mulheres	27,42	27,42

A expectativa estimada de benefício definido para o próximo exercício são as seguintes:

Contribuições Esperada para o próximo exercício	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Empresas	222	212	311	1.025
Participantes	3.788	3.301	5.032	3.456

As expectativas estimadas de benefício definido para o próximo exercício são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Perfil de vencimento da obrigação de benefício definido	719	1.110
Pagamentos de benefícios esperados no exercício findo em 2025	-	-
Pagamentos de benefícios esperados nos exercícios a findar-se em 31 de dezembro de 2026 a 2034	4.169	5.022
<b>Total</b>	<b>4.888</b>	<b>6.132</b>
Análise da obrigação de benefício definido por categoria do participante	3.350	4.226
Informações patrimoniais:		
Percentual de alocação total em 31 de dezembro de 2024		
Renda variável	22%	23%
Renda fixa	48%	43%
Imóveis	1%	1%
Outros	29%	33%
<b>Resultado do exercício:</b>		
Custo de serviço corrente	187	234
Juros sobre passivo / (ativo) líquido	(12)	(17)
<b>Resultado do exercício</b>	<b>175</b>	<b>217</b>

O quadro a seguir apresenta a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

Patrocinadora	Valor presente da obrigação (VPO) 2024	1% aumento – efeito no VPO	1% redução – efeito no VPO	Valor presente da obrigação (VPO) 2023	1% aumento – efeito no VPO	1% redução – efeito no VPO
Fras-le S.A	3.350	(151)	168	3.318	(278)	76
Freios Controil	262	(11)	14	246	(20)	6
Nakata	463	(10)	11	508	(28)	(4)
Jurid	151	(6)	7	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4.226</b>	<b>(178)</b>	<b>200</b>	<b>4.072</b>	<b>(326)</b>	<b>78</b>

Conforme item 145 do CPC 33 (R1) Benefícios a Empregados e de acordo com os resultados do estudo, foi calculado o efeito no valor do VPO considerando um ponto percentual a maior e a menor na taxa de desconto. A combinação da taxa real de desconto com a taxa de inflação, resulta na taxa nominal de desconto igual a 10,82% a.a., em 31 de dezembro de 2024 (9,19% a.a., em 31 de dezembro de 2023).

## 14 Investimentos

São avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

#### 14.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Participação em empresas controladas	1.619.636	1.171.015	-	-
Participação em empresas coligadas	34.597	32.096	34.597	32.096
Outros investimentos	-	-	13	13
Ágio	78.317	78.317	-	-
Lucro não realizado nos estoques	(30.119)	(14.751)	-	-
<b>Total</b>	<b>1.702.431</b>	<b>1.266.677</b>	<b>34.610</b>	<b>32.109</b>

#### 14.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldos no início do exercício	1.266.677	1.075.280	32.109	30.788
Equivalência patrimonial	192.053	196.973	475	(452)
Ajuste de correção monetária (a)	40.308	79.008	-	-
Integralização de capital	265.016	211.057	2.028	1.803
Lucro não realizado nos estoques	(15.368)	749	-	-
Redução ao valor recuperável ( <i>impairment</i> )	(9.591)	(3.578)	-	-
Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio	(199.661)	(97.784)	-	-
Efeito de câmbio (a)	5.597	(98.294)	-	-
Variação cambial das investidas	157.475	(96.682)	-	(54)
Contratos onerosos	-	26	-	26
Avaliação atuarial	(75)	(78)	(2)	(2)
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>1.702.431</b>	<b>1.266.677</b>	<b>34.610</b>	<b>32.109</b>

(a) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se à atualização nas mais valias.



### 14.3 Movimentação dos saldos por controlada

	Saldo em 2023	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Ajuste de correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Redução ao valor recuperável (impairment)	Integralização de capital	Cisão/Incorporação	Dividendos e juros sobre capital próprio	Saldo em 2024
Armetal	60.730	11.580	37.001	40.068	449	-	-	-	-	-	149.828
ASK Fras-le	12.063	2.529	3.305	-	-	-	-	-	-	-	17.897
Friction	70.457	(46.110)	8.059	-	4.883	-	(11.254)	-	-	-	26.035
Fras-le Andina	193	41	12	-	-	-	-	-	-	-	246
Fras-le Argentina	3.463	45.761	(11.200)	240	(48)	-	-	-	-	-	38.216
Fras-le Europe	10.849	(25)	2.236	-	-	-	-	-	-	-	13.060
Fras-le Europe BV	133.216	17.791	36.988	-	313	-	1.663	-	-	-	189.971
Fras-le Friction	69.699	4.199	17.794	-	-	-	-	-	-	-	91.692
Fras-le México	1.755	(3.467)	(54)	-	-	-	-	5.980	-	-	4.214
Fras-le North América	124.842	(5.307)	62.158	-	-	-	-	257.008	-	-	438.701
Fras-le Panamericana	16.811	(1.410)	1.176	-	-	-	-	-	-	-	16.577
Freios Control	82.402	18.883	-	-	-	(20)	-	-	-	(11.437)	89.828
Jurid	69.170	6.150	-	-	-	(1)	-	-	-	-	75.319
Nakata	515.365	140.972	-	-	-	(52)	-	-	(702)	(188.224)	467.359
Nakata Osasco	-	(9)	-	-	-	-	-	-	702	-	693
<b>Total</b>	<b>1.171.015</b>	<b>191.578</b>	<b>157.475</b>	<b>40.308</b>	<b>5.597</b>	<b>(73)</b>	<b>(9.591)</b>	<b>262.988</b>	<b>-</b>	<b>(199.661)</b>	<b>1.619.636</b>

### 14.4 Restruturação controlada FANACIF

Em 16 de abril de 2024, através de comunicado ao mercado, a Companhia informou o encerramento das atividades fabris da controlada FANACIF S.A. ("FANACIF") em Montevideo, Uruguai, como parte de uma estratégia de otimização de *footprint* em resposta aos desafios comerciais enfrentados ao longo dos últimos anos. A Companhia continuará operando no mercado do Uruguai, mantendo suas operações comerciais e de distribuição no país.

Em 31 de dezembro de 2024, os impactos relacionados à reestruturação da FANACIF na controlada foram de R\$ 37.513 e, na Controladora, de R\$ 8.331 referente a *impairment* de investimento e R\$ (2.833) de imposto diferido sobre *impairment*. O efeito contábil no lucro líquido da Frasle Mobility foi negativo em R\$ 43.011.

### 14.5 Movimentação dos saldos por coligadas

	Saldo em 2023	Resultado de equivalência patrimonial	Contratos onerosos	Avaliação atuarial	Integralização de capital	Saldo em 2024
Centro Tecnológico Randon	32.096	475	-	(2)	2.028	34.597
<b>Total</b>	<b>32.096</b>	<b>475</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>2.028</b>	<b>34.597</b>

#### 14.6 Movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio a receber

Informações complementares ao fluxo de caixa	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2022	13.345
<i>Alterações de caixa:</i>	
Dividendos recebidos	(79.766)
<b>Total</b>	<b>(66.421)</b>
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>	
Provisão de dividendos a receber	95.657
Variação cambial	(63)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	29.173
Circulante	29.157
Não circulante	16
<i>Alterações de caixa:</i>	
Dividendos recebidos	(214.746)
<b>Total</b>	<b>(185.573)</b>
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>	
Provisão de dividendos a receber	197.551
Variação cambial	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.978
Circulante	11.962
Não circulante	16

#### 15 Redução ao valor recuperável (impairment)

A Administração realiza anualmente, ou sempre que há indícios de perda, testes de redução ao valor recuperável de seus ativos. O objetivo é identificar eventuais perdas de valor decorrentes de mudanças econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam impactar o valor contábil dos ativos.

O valor recuperável de um ativo é determinado pelo maior valor entre o seu valor justo líquido de despesas de venda e o valor em uso. A estimativa do valor em uso é obtida por meio da projeção de fluxos de caixa descontados, com base em premissas macroeconômicas, operacionais e setoriais consistentes com o plano estratégico aprovado pela Administração.

As premissas fundamentais utilizadas na avaliação do valor recuperável incluem:

- **Horizonte de projeção:** as projeções financeiras abrangem um período de cinco anos, sendo ajustadas com base na perpetuidade quando aplicável.
- **Taxa de desconto:** baseada no custo médio ponderado de capital (WACC) da Companhia, considerando a estrutura de capital da Frasle Mobilty e ajustada conforme o perfil de risco de cada UGC, levando em conta fatores como localização geográfica, volatilidade cambial, risco setorial e projeção de fluxo de caixa.
- **Crescimento futuro:** taxa de crescimento baseada em projeções setoriais e expectativas de mercado.

Ativos com vida útil indefinida, como o ágio, não são amortizados e são submetidos anualmente a testes de *impairment* para avaliar a necessidade de ajuste ao seu valor contábil. Esses testes consideram a geração de valor dos ativos que fundamentaram sua mensuração, garantindo que permaneçam alinhados às perspectivas futuras de rentabilidade da unidade geradora de caixa correspondente.

##### 15.1 Reconhecimento, Reversão e Alocação das perdas por *Impairment*

A perda por desvalorização de um ativo é reconhecida no resultado do exercício quando seu valor contábil excede o valor recuperável. Caso haja mudança significativa nas premissas que fundamentaram a estimativa

original, a reversão pode ser realizada, desde que o novo valor recuperável não ultrapasse o valor contábil que o ativo teria caso nenhuma perda tivesse sido registrada. *Impairment* sobre ágio não é passível de reversão.

Nas unidades geradoras de caixa, a perda é alocada primeiramente ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, se houver. As perdas remanescentes são registradas nos ativos intangíveis determinados por fluxos de caixa futuros, como mais valias, e, por fim, nos ativos imobilizados mais significativos da UGC.

## 15.2 Avaliação ao valor recuperável

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia aplicou o teste de recuperabilidade nas unidades que apresentaram indicativos de perda de valor, bem como nos ativos intangíveis com vida útil indefinida e no ágio pago por expectativa de rentabilidade futura em combinações de negócios. As unidades que não apresentaram evidências de perda ou não se enquadraram nos critérios estabelecidos não foram submetidas ao teste.

No exercício findo de 2024, a Administração identificou a necessidade reversão do montante constituído em anos anteriores da *UGC Fras-le Europe BV*, conforme informações a seguir:

Empresa	Nota	Margem bruta média	Taxa de desconto	2024	2023
AML juratek Limited		40,44%	13,03%	Não identificado	Não testado
ASK Fras-le Friction		33,81%	13,65% (12,07% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Fras-le Argentina		40,25%	18,93% (18,90% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Nakata		39,76%	13,58% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Fremax		37,26%	13,58% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Jurid		24,49%	13,58% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Fanacif	14.4	34,26%	17,25% (14,20% em 2023)	Não identificado	(11.897)
Fras-le Friction Pinghu		27,42%	12,49% (10,00% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Fras-le Europe B.V.		31,49%	13,03% (12,54% em 2023)	Não identificado	(633)
Fras-le Panamericana		21,00%	14,31% (12,54% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Fras-le North America		16,69%	11,93% (10,49% em 2023)	Não identificado	Não identificado
<b>Total</b>				-	<b>(12.530)</b>

### a. *Fras-le Europe B.V.*

Para o ano de 2024, o teste realizado indicou a recuperação do investimento. As projeções financeiras atualizadas, fundamentadas no Plano Operacional Anual (POA) e em premissas de mercado consistentes, demonstraram geração de caixa sustentável e viabilidade econômica dos ativos. Assim, a Companhia reverteu integralmente o *impairment* em 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$1.704 na controladora e R\$692 na unidade, garantindo que os ativos sejam adequadamente refletidos nas demonstrações financeiras. Em 2023 demonstrou não recuperabilidade parcial do valor de seus ativos operacionais, desta forma, sobre o saldo residual de seus ativos imobilizados foi reconhecido diretamente na UGC, *impairment* no montante de R\$ 633.

### b. *Análise de sensibilidade*

A Companhia realizou análise de sensibilidade projetando cenários otimistas e pessimistas para seus investimentos, considerando as seguintes premissas: (i) EBTIDA 2% inferior e superior e (ii) taxa de desconto 2% inferior e superior, e o resultado da análise do valor realizável menos o valor contábil está apresentado a seguir:

Empresa	Cenário real	Cenário otimista	Cenário pessimista
Nakata	1.807.092	2.465.316	1.367.021
Fremax	339.936	519.774	220.730
Fras-le North America	169.877	203.852	140.451
Fras-le Argentina	165.752	171.532	160.240
AML Juratek Limited	87.996	160.530	37.893
ASK Fras-le Friction	37.733	43.132	32.870
Jurid	13.208	19.420	7.723
Fanacif	8.964	10.381	7.832
Fras-le Friction Pinghu (a)	4.797	10.530	(435)
Fras-le Europe B.V.	2.762	3.812	1.785
Fras-le Panamericana	600	908	300
<b>Total</b>	<b>2.638.717</b>	<b>3.609.187</b>	<b>1.976.410</b>

a) Ao realizar as projeções para um cenário pessimista utilizando as premissas destacadas, a Companhia identificou um possível *impairment*, porém, a Administração utiliza em suas projeções cenários baseados em projeções adequadas, já considerando riscos de mercado. Nas demais UGC's não foram identificados cenários alternativos que resultariam em *impairment*

### 15.3 Movimentação da provisão ao valor recuperável

A movimentação da recuperação ao valor recuperável está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldos no início do exercício	(18.546)	(14.172)	(28.400)	(26.162)
Constituição de <i>impairment</i> do exercício (a)	(8.720)	(12.693)	(8.720)	(13.326)
Reversões / (atualizações) (b)	(464)	8.319	2.620	11.088
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>(27.730)</b>	<b>(18.546)</b>	<b>(34.500)</b>	<b>(28.400)</b>

a) Referem-se as movimentações ocorridas durante o exercício apresentado, referente a provisão de *impairment* de ativos operacionais na Controladora, no montante de R\$389 e *impairment* sobre investimentos da controlada Fanacif no montante de 8.331 – detalhado na nota explicativa 14.4.

a) Referem-se as movimentações ocorridas durante o exercício apresentado, referente a reversão de *impairment* na Fras-le Europe B.V. no montante de R\$1.704 na controladora e R\$692 na unidade, e demais variações na Controladora e Fras-le North America.

## 16 Imobilizado

### a. Reconhecimento e mensuração

Os ativos imobilizados são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e de quaisquer perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) reconhecidas. O custo inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição do ativo, como materiais, mão de obra direta, desmontagem, restauração do local e custos de financiamento para ativos qualificáveis.

A Administração aplica julgamentos e estimativas na definição dos ativos a serem capitalizados e na segregação de componentes com vidas úteis distintas. Gastos subsequentes são registrados como ativo quando agregam benefícios econômicos futuros à Companhia, enquanto despesas de manutenção e reparos recorrentes são reconhecidas no resultado. Da mesma forma, ativos são baixados quando alienados ou quando não há expectativa de geração de benefícios econômicos, com o reconhecimento de eventuais ganhos ou perdas no resultado do período.

### b. Depreciação

É reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos a partir da data em que estão disponíveis para uso, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e

o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Edificações	25 anos	4,1
Máquinas e equipamentos	8 anos	11,8
Moldes	9 anos	11,5
Veículos	8 anos	13
Móveis e utensílios	8 anos	12,9
Equipamentos de tecnologia	4 anos	25,3

## Controladora

<b>Custo do imobilizado bruto</b>	<b>Terrenos e prédios</b>	<b>Máquinas, equipamentos e moldes</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Equipamentos de informática</b>	<b>Veículos</b>	<b>Imobilizado em andamento</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>134.301</b>	<b>554.428</b>	<b>9.711</b>	<b>10.552</b>	<b>766</b>	<b>60.061</b>	<b>769.819</b>
Aquisições	166	7.473	333	324	8	40.343	48.647
Baixas	-	(5.830)	(24)	(95)	-	-	(5.949)
Transferências	8.991	36.279	3.256	2.058	111	(50.707)	(12)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>143.458</b>	<b>592.350</b>	<b>13.276</b>	<b>12.839</b>	<b>885</b>	<b>49.697</b>	<b>812.505</b>
Aquisições	1.161	25.137	2.531	1.758	23	84.431	115.041
Baixas	(23)	(6.907)	(207)	(26)	-	-	(7.163)
Transferências	7.373	28.015	1.323	23	19	(36.753)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>151.969</b>	<b>638.595</b>	<b>16.923</b>	<b>14.594</b>	<b>927</b>	<b>97.375</b>	<b>920.383</b>
<b>Depreciação e perda do valor recuperável</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(42.428)</b>	<b>(377.010)</b>	<b>(5.982)</b>	<b>(5.320)</b>	<b>(310)</b>	<b>-</b>	<b>(431.050)</b>
Despesa de depreciação do exercício	(3.357)	(26.265)	(680)	(1.074)	(59)	-	(31.435)
Baixas	-	4.354	18	71	-	-	4.443
Transferências	-	(796)	-	-	-	-	(796)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(45.785)</b>	<b>(399.717)</b>	<b>(6.644)</b>	<b>(6.323)</b>	<b>(369)</b>	<b>-</b>	<b>(458.838)</b>
Despesa de depreciação do exercício	(3.885)	(31.711)	(1.325)	(1.376)	(71)	-	(38.368)
Baixas	12	5.453	195	22	-	-	5.682
Transferências	(32)	46	(1)	(13)	-	-	-
Perdas por redução ao valor recuperável	-	796	(389)	-	-	-	407
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(49.690)</b>	<b>(425.133)</b>	<b>(8.164)</b>	<b>(7.690)</b>	<b>(440)</b>	<b>-</b>	<b>(491.117)</b>
<b>Valor residual</b>							
Saldo em 31 de dezembro de 2023	97.673	192.633	6.632	6.516	516	49.697	353.667
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>102.279</b>	<b>213.462</b>	<b>8.759</b>	<b>6.904</b>	<b>487</b>	<b>97.375</b>	<b>429.266</b>

## Consolidado

Custo do imobilizado bruto	Terrenos e prédios	Máquinas, equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>233.357</b>	<b>1.031.746</b>	<b>45.551</b>	<b>31.192</b>	<b>8.911</b>	<b>69.025</b>	<b>1.419.782</b>
Aquisições	388	29.407	4.002	3.318	318	78.670	116.103
Adições por combinação de negócios	72	3.920	1.551	1.123	577	-	7.243
Baixas	(774)	(35.037)	(773)	(1.017)	(367)	-	(37.968)
Transferências	9.247	63.672	4.119	2.494	119	(79.663)	(12)
Variação cambial	(6.576)	(34.308)	(3.569)	(2.898)	(5.160)	(305)	(52.816)
Efeito de hiperinflação	486	11.653	2.869	1.839	3.838	-	20.685
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>236.200</b>	<b>1.071.053</b>	<b>53.750</b>	<b>36.051</b>	<b>8.236</b>	<b>67.727</b>	<b>1.473.017</b>
Aquisições	1.419	42.773	4.093	5.799	325	99.383	153.792
Baixas	(9.595)	(39.886)	(2.236)	(1.917)	(1.039)	(693)	(55.366)
Transferências	8.329	32.001	2.882	291	87	(43.590)	-
Variação cambial	15.012	63.921	7.726	(857)	355	710	86.867
Efeito de hiperinflação	-	7.593	1.133	1.180	1.921	3.861	15.688
Outros	(22.401)	(1.869)	-	-	-	-	(24.270)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>228.964</b>	<b>1.175.586</b>	<b>67.348</b>	<b>40.547</b>	<b>9.885</b>	<b>127.398</b>	<b>1.649.728</b>
<b>Depreciação e perda do valor recuperável</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(68.824)</b>	<b>(659.948)</b>	<b>(27.532)</b>	<b>(19.035)</b>	<b>(4.851)</b>	<b>49</b>	<b>(780.141)</b>
Despesa de depreciação do exercício	(5.532)	(53.199)	(3.139)	(2.713)	(436)	-	(65.019)
Adições por combinações de negócios	(68)	(3.075)	(1.450)	(1.078)	(305)	-	(5.976)
Baixas	758	29.833	687	1.020	159	-	32.457
Variação cambial	(5.885)	18.889	3.028	1.296	3.032	(3)	20.357
Efeito de hiperinflação	(264)	(5.722)	(1.184)	(2.403)	(2.429)	-	(12.002)
Perdas por redução ao valor recuperável	(7.521)	467	-	-	-	-	(7.054)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(87.336)</b>	<b>(672.755)</b>	<b>(29.590)</b>	<b>(22.913)</b>	<b>(4.830)</b>	<b>46</b>	<b>(817.378)</b>
Despesa de depreciação do exercício	(6.908)	(65.701)	(4.580)	(4.220)	(499)	-	(81.908)
Baixas	5.287	33.595	1.563	1.291	893	-	42.629
Variação cambial	(3.434)	(35.480)	(4.144)	(964)	(243)	13	(44.252)
Efeito de hiperinflação	-	(5.440)	(583)	(780)	(1.408)	-	(8.211)
Perdas por redução ao valor recuperável	(5.831)	4.007	(390)	-	-	-	(2.214)
Outros (a)	14.820	-	-	-	-	-	14.820
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(83.402)</b>	<b>(741.774)</b>	<b>(37.724)</b>	<b>(27.586)</b>	<b>(6.087)</b>	<b>59</b>	<b>(896.514)</b>
<b>Valor residual</b>							
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<b>148.864</b>	<b>398.298</b>	<b>24.160</b>	<b>13.138</b>	<b>3.406</b>	<b>67.773</b>	<b>655.639</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>145.562</b>	<b>433.812</b>	<b>29.624</b>	<b>12.961</b>	<b>3.798</b>	<b>127.457</b>	<b>753.214</b>

a) Valor demonstrado em outros referente a reclassificação para ativo circulante mantidos para a venda da empresa Fanacif.

## 16.1 Composição do imobilizado

Os saldos patrimoniais de ativo imobilizado são compostos pelos montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imobilizado em operação	429.266	353.667	753.214	655.639
Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento	11.995	39.947	54.987	47.804
<b>Total</b>	<b>441.261</b>	<b>393.614</b>	<b>808.201</b>	<b>703.443</b>

## 16.2 Imobilizado em andamento

Estão representados substancialmente por projetos de expansão e otimização das unidades industriais, conforme relacionado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fabricação de ferramentais	1.066	2.217	6.608	5.167
Fabricação e instalação de máquinas e equipamentos	63.332	48.266	83.524	62.290
Construção e benfeitorias em imóveis	29.274	11.974	30.853	12.267
Outros	3.703	9.504	6.472	11.202
<b>Total</b>	<b>97.375</b>	<b>71.961</b>	<b>127.457</b>	<b>90.926</b>

## 17 Intangível

### a. Softwares

As licenças de softwares adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para sua aquisição e preparação para uso, sendo amortizadas durante sua vida útil estimada, limitada a 6 anos. A decisão sobre a capitalização ou reconhecimento como despesa envolve julgamento da Administração, considerando se os gastos geram benefícios econômicos futuros à Companhia.

Os custos de manutenção de softwares são reconhecidos como despesa à medida que são incorridos, enquanto os custos de desenvolvimento diretamente atribuíveis a projetos de softwares exclusivos e controlados pela Companhia são reconhecidos como ativos intangíveis quando o software está disponível para uso ou venda e quando os benefícios econômicos futuros podem ser mensurados de forma confiável. Caso esses critérios não sejam atendidos, os gastos são reconhecidos como despesa. Custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não podem ser reclassificados como ativos em períodos subsequentes.

A mensuração e amortização do intangível envolvem julgamentos e estimativas significativas, como a definição da vida útil econômica, a expectativa de geração de benefícios futuros e a segregação dos custos diretamente atribuíveis ao desenvolvimento do ativo.

### b. Amortização

É calculada para amortizar o custo de itens do ativo intangível, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.



c. *Combinações de negócios e ágio*

Os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios referem-se, substancialmente, aos ágios apurados em aquisições de investimentos, marcas e carteira de clientes. Nas demonstrações financeiras consolidadas, os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são registrados pelo valor justo na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo e são amortizados pela vida útil estimada utilizando o método linear.

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "ativo intangível". Se a adquirente apurar compra vantajosa, deverá registrar o montante como ganho no resultado do período, na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por (*impairment*), que não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de (*impairment*). A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou.

O ágio constante no intangível da Companhia é composto pelo resultante das combinações de negócios das empresas Armetal, Fanacif, Fremax, Juratek e Nakata.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Software	6 anos	16,7
Mais valia de carteira de clientes	12 anos	8,3
Marcas registradas	31 anos	3,2

Abaixo estão apresentadas as movimentações dos intangíveis:

#### Controladora

<b>Custo do intangível</b>	<b>Intangível em andamento</b>	<b>Softwares e licenças</b>	<b>Carteira de clientes</b>	<b>Marcas registradas</b>	<b>Ágio</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	845	31.154	28.313	10.640	73.024	143.976
Aquisições	1.633	-	-	-	-	1.633
Baixas	-	(29)	-	-	-	(29)
Transferências	(347)	359	-	-	-	12
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	2.131	31.484	28.313	10.640	73.024	145.592
Aquisições	3.902	51	-	-	-	3.953
Transferências	(595)	595	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	5.438	32.130	28.313	10.640	73.024	149.545

#### Amortização

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	-	(27.756)	(10.939)	(1.972)	-	(40.667)
Despesa de amortização do exercício	-	(803)	(2.574)	(465)	-	(3.842)
Baixas	-	29	-	-	-	29
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	-	(28.530)	(13.513)	(2.437)	-	(44.480)
Despesa de amortização do exercício	-	(1.341)	(3.038)	-	-	(4.379)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	-	(29.871)	(16.551)	(2.437)	-	(48.859)

#### Valor residual

Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.131	2.954	14.800	8.203	73.024	101.112
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	5.438	2.259	11.762	8.203	73.024	100.686

## Consolidado

Custo do intangível	Intangível em andamento	Softwares e licenças	Carteira de clientes	Marcas registradas	Ágio	Direito de uso ativos	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>974</b>	<b>48.813</b>	<b>264.974</b>	<b>125.946</b>	<b>163.526</b>	<b>1.322</b>	<b>605.555</b>
Aquisições	1.633	950	-	-	-	-	2.583
Adições por combinação de negócios	-	-	82.492	11.871	34.884	-	129.247
Baixas	-	(179)	-	-	-	-	(179)
Transferências	(347)	359	-	-	-	-	12
Varição cambial	-	(707)	(60.063)	(8.569)	(35.322)	-	(104.661)
Efeito de hiperinflação	-	215	47.822	5.813	25.374	-	79.224
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.260</b>	<b>49.451</b>	<b>335.225</b>	<b>135.061</b>	<b>188.462</b>	<b>1.322</b>	<b>711.781</b>
Aquisições	4.681	1.295	-	-	-	-	5.976
Baixas	-	(1.327)	-	-	-	-	(1.327)
Transferências	(595)	595	-	-	-	-	-
Varição cambial	-	2.655	21.415	11.022	6.203	-	41.295
Efeito de hiperinflação	-	391	35.994	4.314	19.397	-	60.096
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>6.346</b>	<b>53.060</b>	<b>392.634</b>	<b>150.397</b>	<b>214.062</b>	<b>1.322</b>	<b>817.821</b>

### Amortização e perda do valor recuperável

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>-</b>	<b>(41.393)</b>	<b>(61.915)</b>	<b>(15.924)</b>	<b>(12.185)</b>	<b>-</b>	<b>(131.417)</b>
Despesa de amortização do exercício	-	(7.251)	(22.749)	(6.287)	-	-	(36.287)
Baixas	-	179	-	-	-	-	179
Varição cambial	-	5.526	-	-	-	-	5.526
Efeito de hiperinflação	-	(34)	-	-	-	-	(34)
Perdas por redução ao valor recuperável	-	-	324	(3.503)	7.995	-	4.816
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>(42.973)</b>	<b>(84.340)</b>	<b>(25.714)</b>	<b>(4.190)</b>	<b>-</b>	<b>(157.217)</b>
Despesa de amortização do exercício	-	(2.930)	(32.763)	(6.988)	-	-	(42.681)
Baixas	-	434	-	-	-	-	434
Varição cambial	-	(1.388)	(6.995)	(3.154)	3.087	-	(8.450)
Efeito de hiperinflação	-	(486)	-	-	(19.397)	-	(19.883)
Perdas por redução ao valor recuperável	-	-	1.663	(4.828)	-	-	(3.165)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>-</b>	<b>(47.343)</b>	<b>(122.435)</b>	<b>(40.684)</b>	<b>(20.500)</b>	<b>-</b>	<b>(230.962)</b>

### Valor residual

Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.260	6.478	250.885	109.347	184.272	1.322	554.564
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>6.346</b>	<b>5.717</b>	<b>270.199</b>	<b>109.713</b>	<b>193.562</b>	<b>1.322</b>	<b>586.859</b>

## 18 Arrendamentos

Na data de início de cada contrato de aluguel, é realizada a avaliação se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia utiliza uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

## 18.1 Ativo de direito de uso

O ativo de direito de uso é reconhecido na data de início do arrendamento e é depreciado linearmente pela vida útil do contrato ou pela vida útil do ativo que está sendo arrendado. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

As vidas úteis médias de ativos de direito de uso estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Máquinas e equipamentos	5,3 anos	19
Edificações	9,8 anos	10
Veículos	5,6 anos	18

A composição e movimentação dos ativos de direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, está abaixo representada:

	Controladora			
	Direito de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>16.840</b>	<b>33.642</b>	<b>444</b>	<b>50.926</b>
Adições	8.203	1.674	267	10.144
Baixas	(1.892)	-	(304)	(2.196)
Amortização	(5.606)	(3.119)	(98)	(8.823)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>17.545</b>	<b>32.197</b>	<b>309</b>	<b>50.051</b>
Adições	4.268	1.508	84	5.860
Baixas	(9.591)	-	(101)	(9.692)
Amortização	(6.366)	(3.288)	(148)	(9.802)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>5.856</b>	<b>30.417</b>	<b>144</b>	<b>36.417</b>
	Consolidado			
	Direito de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>56.567</b>	<b>97.780</b>	<b>482</b>	<b>154.829</b>
Adições	8.670	9.259	269	18.198
Adições por combinação de negócios	-	12.495	209	12.704
Baixas	(2.068)	-	(304)	(2.372)
Efeito de hiperinflação	-	11.946	-	11.946
Variação cambial	(22.615)	(1.362)	(4)	(23.981)
Transferências	(15.282)	15.282	-	-
Amortização	(6.330)	(16.803)	(256)	(23.389)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>18.942</b>	<b>128.597</b>	<b>396</b>	<b>147.935</b>
Adições	4.920	7.019	1.325	13.264
Baixas	(9.692)	(1.099)	(141)	(10.932)
Correção monetária	-	40.215	-	40.215
Variação cambial	148	5.354	20	5.522
Amortização	(7.108)	(26.841)	(425)	(34.374)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>7.210</b>	<b>153.245</b>	<b>1.175</b>	<b>161.630</b>

34

## 18.2 Passivos de arrendamento

São reconhecidos na data de início do arrendamento e mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. O valor presente dos arrendamentos é calculado com base em taxa incremental nominal.

Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

O valor contábil dos passivos de arrendamento são remensurados em caso de modificações de taxa, pagamentos de arrendamentos ou prazos e os reflexos são reconhecidos no ativo de arrendamento e no resultado do exercício.

A movimentação dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2024 está abaixo apresentada:

	Controladora	Consolidado
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>55.102</b>	<b>149.652</b>
Adições	10.144	18.198
Adições por combinação de negócios	-	12.704
Baixas	(2.326)	(2.521)
Juros de arrendamentos	5.118	24.696
Pagamentos	(12.489)	(32.015)
Variação cambial	-	(15.741)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>55.549</b>	<b>154.973</b>
Adições	5.860	13.263
Baixas	(10.744)	(12.048)
Juros de arrendamentos	4.497	43.500
Pagamentos	(13.180)	(39.244)
Variação cambial	-	11.819
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>41.982</b>	<b>172.263</b>
<b>Circulante</b>	<b>4.214</b>	<b>24.087</b>
<b>Não circulante</b>	<b>37.768</b>	<b>148.176</b>

## a. Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	55.102	149.652
Adição por combinação de negócios	-	12.704
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento (pagamento)	(12.489)	(32.015)
<b>Total</b>	<b>42.613</b>	<b>130.341</b>
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Despesa de juros	5.118	24.696
Adições / baixas	7.818	15.677
Variação cambial	-	(15.741)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>55.549</b>	<b>154.973</b>
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento (pagamento)	(13.180)	(39.244)
<b>Total</b>	<b>42.369</b>	<b>115.729</b>
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Despesa de juros	4.497	43.500
Adições / baixas	(4.884)	1.215
Variação cambial	-	11.819
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>41.982</b>	<b>172.263</b>

Em 31 de dezembro de 2024, os saldos dos passivos de arrendamento, por vencimento são os seguintes:

Vencimentos	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
2024	-	5.575	-	16.846
2025	4.214	4.891	24.087	21.264
2026	4.389	5.093	25.827	22.873
2027	4.702	39.990	23.901	93.990
2028 e após	28.677	-	98.448	-
<b>Total</b>	<b>41.982</b>	<b>55.549</b>	<b>172.263</b>	<b>154.973</b>

A Companhia não possui contratos de subarrendamento e transações de retroarrendamento.

Conforme orientações do ofício CVM SNC/SEP nº 02/2019, nominal para fins de avaliação dos usuários da informação, a Companhia realizou cálculo dos fluxos de caixa futuros com base em taxa nominal, caso tivesse adotado essa taxa, em 31 de dezembro de 2024, os impactos de depreciação no resultado da Companhia seriam de R\$ 8.431 na controladora e R\$ 53.923 no consolidado, enquanto os juros decorrentes de arrendamentos na controladora e consolidado seriam de R\$5.483 e R\$ 46.209 respectivamente.

## 19 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

O saldo contas a pagar com fornecedores em 31 de dezembro de 2024 e 2023 está representado da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>No país</b>	<b>189.084</b>	<b>122.925</b>	<b>264.570</b>	<b>189.146</b>
De terceiros	175.937	121.919	248.044	175.177
Partes relacionadas	13.147	1.006	16.526	13.969
<b>No exterior</b>	<b>24.431</b>	<b>41.638</b>	<b>349.827</b>	<b>225.865</b>
De terceiros	22.651	41.169	349.827	225.865
Partes relacionadas	1.780	469	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>213.515</b>	<b>164.563</b>	<b>614.397</b>	<b>415.011</b>
Ajuste a valor presente	(926)	(553)	(1.114)	(674)
<b>Total</b>	<b>212.589</b>	<b>164.010</b>	<b>613.283</b>	<b>414.337</b>
<b>Circulante</b>	<b>212.589</b>	<b>164.010</b>	<b>612.175</b>	<b>414.337</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.108</b>	<b>-</b>

## 20 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 31 de dezembro de 2024, o montante de operações de risco sacado era de R\$ 4.344 na Controladora, e R\$ 5.212 no Consolidado, (R\$ 20.121 e R\$ 21.523, em 31 de dezembro de 2023, respectivamente). As operações são efetuadas com o Banco Randon.

## 21 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

**Trabalhista** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

**Tributário** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**Cível** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

## 21.1 Provisão para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	60.401	44.789	65.598	51.921
Tributário	767	739	44.863	44.297
Cível	35	35	45	45
<b>Total</b>	<b>61.203</b>	<b>45.563</b>	<b>110.506</b>	<b>96.263</b>

### 21.1.1 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

	Controladora				Consolidado			
	Saldo em 2023	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 2024	Saldo em 2023	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 2024
Trabalhistas	44.788	21.239	(5.626)	60.401	51.922	25.157	(11.481)	65.598
Tributárias	740	27	-	767	44.297	566	-	44.863
Cíveis	35	-	-	35	45	1	-	45
<b>Total</b>	<b>45.563</b>	<b>21.266</b>	<b>(5.626)</b>	<b>61.203</b>	<b>96.263</b>	<b>25.724</b>	<b>(11.481)</b>	<b>110.506</b>

Os principais processos tributários com provisão dizem respeito a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas diretas Jurid e Nakata, as quais possuem como perda provável em 31 de dezembro de 2024 os montantes de R\$ 6.900 (R\$ 6.367 em 31 de dezembro de 2023) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2023) respectivamente.

A Controladora é alvo de diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

## 21.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	7.779	5.684	8.670	6.649
Tributário	8.295	3.147	16.369	10.859
Previdenciário	67	67	67	67
Cível	35	35	35	35
<b>Total</b>	<b>16.176</b>	<b>8.933</b>	<b>25.141</b>	<b>17.610</b>



### 21.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	53.149	45.247	64.239	56.921
Tributário	36.604	34.476	65.154	59.512
Cível	1.085	335	2.070	994
<b>Total</b>	<b>90.838</b>	<b>80.058</b>	<b>131.483</b>	<b>117.427</b>

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

**Drawback** – Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM (Adicional ao Frete para Renovação da Marinha Mercante) incidentes na importação, acrescido de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Concessório, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no Programa de Regularização Tributária. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 9.425.

**PIS e COFINS (Ações rescisórias)** – As controladas Nakata e Jurid foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito de as empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido de perda possível é de R\$ 15.726 para a Nakata e de R\$ 461 para a Jurid, totalizando em ambas as empresas o valor de R\$ 16.187.

**Imposto de Importação** – Em 04 de maio de 2010, as Autoridades Fiscais Federais lavraram Auto de Infração por entenderem que a controlada Nakata não poderia usufruir do benefício fiscal de redução do Imposto de Importação, prevista no artigo 5º da Lei nº. 10.182/01, uma vez que não promoveria industrialização das peças importadas para amparar o direito ao benefício fiscal. Diante disso, decretaram a perda do benefício e exigem os respectivos débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes às importações realizadas no período de 01 fevereiro de 2007 a 23 de março de 2009, acrescidos de multa de ofício de 75% e juros de mora. Foi apresentada Impugnação contra o Auto de Infração, demonstrando que a empresa efetivamente industrializa as autopeças importadas, fazendo jus ao benefício fiscal. A Impugnação foi julgada improcedente, sendo interposto Recurso Voluntário, o qual foi recebido pelo Conselho de Administração de Recursos Fiscais (CARF) em 05 de outubro de 2018. Desde então, aguardando julgamento pelo CARF. O valor envolvido é de R\$ 7.573.

**Compensação não homologada de PIS e COFINS** – A Companhia apresentou Manifestação de Inconformidade contra Despacho Decisório que não homologou a compensação declarada de créditos a título de PIS e COFINS sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação (operações de venda ou prestação de serviços ao exterior). O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 7.288.

**ICMS** - A Companhia está sendo executada pelo Estado do Rio Grande do Sul, relativamente à cobrança de ICMS, oriundo de processo administrativo, atinente ao Auto de Infração referente à apropriação de créditos de ICMS sobre a aquisição de embalagens no período de 05/2013 a 03/2018. O processo está em fase de embargos à execução, aguardando julgamento de recurso. O valor envolvido é de R\$ 2.476.

### 21.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes previdenciários e tributários não são reconhecidos, exceto quando julgado que o ganho

é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Os ativos contingentes cíveis, são decorrentes de ações que visam a recuperação de créditos (cobrança e execução), os quais já têm provisão para perdas contábeis e, caso a Companhia tenha sucesso, as provisões serão revertidas. Os montantes em 31 de dezembro de 2024 totalizam R\$ 138 na controladora e R\$ 239 no consolidado (R\$ 95 e R\$ 263, em 31 de dezembro de 2023, respectivamente).

## 22 Empréstimos e financiamentos

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.

	Indexador	Juros a.a.	Vencimento final	Controladora		Consolidado	
				2024	2023	2024	2023
<b>Circulante</b>							
<b>Moeda nacional:</b>							
Capital de Giro	CDI+	1,74%	ago/24	-	-	-	5.251
Debêntures	CDI+	1,45%	jul/27	152.151	49.094	152.151	49.094
IFC	CDI+	1,50%	abr/33	6.527	-	6.527	-
NCE	CDI+	1,29% a 2,26%	fev/27	59.437	74.430	87.825	103.836
Vendor	CDI+	4,00%	jan/25	7.964	7.964	18.610	11.036
Fundopem	IPCA+	1,50% a 1,75%	mai/37	2.283	1.834	2.283	1.834
Finep	TJLP+	0,80%	mar/30	1.420	1.424	1.420	1.424
Exim Pré-Embarque	CDI+	1,59%	jun/29	69	-	69	-
Finame	IPCA+	4,92%	dez/24	-	-	-	132
<b>Moeda estrangeira:</b>							
Capital de Giro	FIXO	6,75% a 9,15%	jun/25	-	-	88.662	55.010
Capital de Giro	SOFR+	2,25%	mar/25	-	-	-	19.991
Overdraft	UK BASE RATE+	2,30%	mai/24	-	-	-	16.428
Pré Pgto Exportação	SOFR+	3,35% a 3,53%	jul/25	30.425	24.284	30.425	24.284
NCE	FIXO	3,65%	out/24	-	15.972	-	15.972
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	1,40%	jun/29	81	-	81	-
Term Loan	FIXO	2,28%	ago/28	-	-	358	527
<b>Total</b>				<b>260.357</b>	<b>175.002</b>	<b>388.411</b>	<b>304.819</b>
<b>Não circulante</b>							
<b>Moeda nacional:</b>							
Debêntures	CDI+	1,45%	jul/27	244.145	383.575	244.145	383.575
IFC	CDI+	1,50%	abr/33	247.913	-	247.913	-
NCE	CDI+	1,29%	fev/27	65.000	120.000	65.000	147.500
Fundopem	IPCA+	1,50% a 1,75%	mai/37	7.353	5.815	10.280	7.792
Finep	TJLP+	0,80%	mar/30	5.944	7.343	5.944	7.343
Exim Pré-Embarque	CDI+	1,59%	jun/29	109.796	-	109.796	-
<b>Moeda estrangeira:</b>							
Pré Pgto Exportação	SOFR+	3,35% a 3,53%	jul/25	-	23.275	-	23.275
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	1,40%	jun/29	35.156	-	35.156	-
Term Loan	FIXO	2,28%	ago/28	-	-	4.533	3.838
<b>Total</b>				<b>715.307</b>	<b>540.008</b>	<b>722.767</b>	<b>573.323</b>
<b>Total de empréstimos</b>				<b>975.664</b>	<b>715.010</b>	<b>1.111.178</b>	<b>878.142</b>

40

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía financiamentos e empréstimos garantidos por avais/fianças da Randon S.A. Implementos e Participações no montante de R\$ 266.454 (R\$ 7.649 em 31 de dezembro de 2023). A Frasle Mobility presta avais e fianças para suas controladas no valor de R\$ 125.306 (R\$ 162.705 em 31 de dezembro de 2023) e para sua controladora no valor de R\$ 256.817 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2023) em operações de empréstimos e financiamentos. A controlada Fras-le Europe B.V. possui empréstimos no montante de R\$ 4.890 (R\$ 4.364 em 31 de dezembro de 2023) que possuem garantia vinculada a itens do imobilizado.

a. *Vendor*

As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

b. *Fundopem*

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a.

c. *Debêntures*

Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.

Data de emissão	Série	Data de vencimento	Indexador	Juros a.a.	Controladora
15 de Junho de 2020 (a)	Única	15 de Junho de 2027	CDI+	1,45%	175.000
15 de Julho de 2020	Única	15 de Julho de 2027	CDI+	1,45%	210.000

a) Em dezembro de 2024, a Companhia realizou a liquidação de debêntures emitidas em 15 de junho de 2020, no montante de R\$ 35.000.

Em 04 de setembro de 2024, conforme fato relevante divulgado pela controlada Frasle Mobility, a controlada aprovou a realização da 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, totalizando R\$ 750.000. As debêntures têm prazo de vencimento de sete anos, com remuneração atrelada a 100% da variação acumulada das taxas DI, acrescida de 1,22% ao ano. Os recursos serão utilizados para reforço de caixa e administração de risco (*liability management*). Até 31 de dezembro de 2024, os recursos provenientes dessa emissão de debêntures ainda não haviam sido desembolsados.

d. *Covenants*

Atualmente a Companhia e suas controladas possuem contratos de financiamentos com bancos e IFC, além de operações com debêntures e capital de giro no valor de R\$ 650.736 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA.

Esses compromissos financeiros são acompanhados trimestralmente, mas medidos anualmente nas datas de encerramento de cada exercício social. Tanto em 31 de dezembro de 2024 quanto 2023, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBTIDA consolidado, menores ou iguais a 3,50 vezes, estabelecidos em contratos, estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

## 22.1. Principais captações do período

### e. *International Finance Corporation*

A Companhia firmou contrato de financiamento com a International Finance Corporation "IFC", em 28 de fevereiro de 2024, no montante de R\$ 250.000. Os recursos serão destinados principalmente aos projetos voltados à sustentabilidade, vinculados ao compromisso público de reduzir 40% das emissões de gases de efeito estufa. O prazo de pagamento é de 9 anos, com carência de 2 anos. No caso de atingimento das metas estabelecidas no contrato, está previsto um benefício de desconto nos juros do financiamento a partir de 2026.

### f. *Informações complementares ao fluxo de caixa*

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	776.400	921.870
Adição por combinação de negócio	-	33.615
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento	3.861	94.734
Pagamento	(57.466)	(161.210)
Juros pagos	(97.249)	(108.813)
<b>Total</b>	<b>625.546</b>	<b>780.196</b>
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Despesa de juros	99.671	122.545
Variação cambial	(10.207)	(25.488)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	715.010	877.253
Adição por combinação de negócio	-	-
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento	389.455	500.156
Pagamento	(151.759)	(313.612)
Juros pagos	(97.364)	(102.928)
<b>Total</b>	<b>855.342</b>	<b>960.869</b>
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Despesa de juros	106.171	116.662
Variação cambial	14.151	32.758
Saldo em 31 de dezembro de 2024	975.664	1.110.289

## 23 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiros

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco alta volatilidade das *commodities* e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

### 23.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido às variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

#### Controladora

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			2024	2023	2024	2023
<b>Ativos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	140.994	624.267	140.994	624.267
Aplicações financeiras	8	2	43.127	39.079	43.127	38.851
Outros investimentos	23.4	2	535.481	-	535.481	-
<b>Custo amortizado</b>						
Clientes	9		335.231	256.562	335.231	256.562
<b>Passivos</b>						
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>						
Contas a pagar por combinação de negócio	5		(111.518)	(134.337)	(111.518)	(134.337)
Fornecedores	17		(212.589)	(164.010)	(212.589)	(164.010)
Risco sacado	18		(4.344)	(20.121)	(4.344)	(20.121)
Empréstimos e financiamentos	20	2	(975.664)	(715.010)	(978.854)	(719.217)
<b>Total</b>			<b>(249.282)</b>	<b>(113.570)</b>	<b>(252.472)</b>	<b>(118.005)</b>

## Consolidado

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			2024	2023	2024	2023
<b>Ativos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	844.880	1.050.412	844.880	1.050.412
Aplicações financeiras	8	2	121.031	39.131	121.031	38.903
Outros investimentos	23.4	2	535.481	-	535.481	-
<b>Custo amortizado</b>						
Clientes	9		433.628	420.656	433.628	420.656
<b>Passivos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>						
Contas a pagar por combinação de negócio	5		(126.938)	(145.732)	(126.938)	(145.732)
Fornecedores	17		(612.175)	(414.337)	(612.175)	(414.337)
Risco sacado	18		(5.212)	(21.523)	(5.212)	(21.523)
Mútuo a pagar			(5.692)	(6.192)	(5.692)	(6.192)
Empréstimos e financiamentos	20	2	(1.111.178)	(878.142)	(1.114.368)	(882.350)
<b>Total</b>			<b>73.825</b>	<b>44.273</b>	<b>70.635</b>	<b>39.837</b>

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência inferior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (*Break Funding Fee – BFF*) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

### a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas a taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 31 de dezembro de 2024 e 2023 está apresentada a seguir.

### Consolidado

	Valor de referência		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2024 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2023 (crédito)/ débito	
	Notional – em milhares de R\$							
Descrição/ Contraparte	2024	2023	2024	2023	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP	-	-	-	-	-	-	-	(363)
NDF	-	-	-	-	-	-	-	(526)
Contrato futuro	32.510	-	662	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>32.510</b>	<b>-</b>	<b>662</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(889)</b>

### Instrumentos financeiros ativos (passivos)

Informações complementares ao fluxo de caixa	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	-	(589)
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento (pagamento)	-	889
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>300</b>
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Variação cambial	-	(300)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento (pagamento)	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Variação cambial	-	662
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	662

### 23.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houveram transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

### 23.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

45

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos à taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, e CDI e variação nas taxas de juros americanos.

### 23.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 apresentou variação negativa de 27,91% (7,2% negativa em 31 de dezembro de 2023). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

#### a. Exposição cambial:

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	205.087	144.213	102.566	48.098
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	(10.604)	(13.123)	(25.712)	(32.909)
C. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	-	(107)	-
<b>D. Exposição líquida</b>	<b>194.483</b>	<b>131.090</b>	<b>76.747</b>	<b>15.189</b>

#### b. Certificado de Operações Estruturadas (COE)

A Companhia contratou um Certificado de Operações Estruturadas (COE) para mitigar a exposição cambial relacionada ao pagamento em Pesos Mexicanos pela aquisição da Kuo Refacciones conforme descrito na nota 5 de combinação de negócios. Aproximadamente 25% dos recursos a serem utilizados na transação estão alocados no Brasil, o que gera uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.



O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma vez que a operação está diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos do Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação são reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Embora as condições precedentes da aquisição ainda não tenham sido finalizadas, o valor em Pesos Mexicanos já foi estabelecido. A estratégia de hedge visa a proteção contra a volatilidade cambial, em conformidade com a política financeira da Companhia.

	Investimento Inicial	Variação cambial (ORA-PL)	Rendimentos (Resultado Financeiro)	Saldo em 31/12/2024
Certificado de Operações Estruturadas (COE)	500.000	19.896	15.585	535.481
<b>Total Outros Investimentos</b>	<b>500.000</b>	<b>19.896</b>	<b>15.585</b>	<b>535.481</b>

### 23.6 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e de juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível.

O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil (BCB). Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 31 de dezembro de 2024.

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 31 de dezembro de 2024, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Controladora	2024	Provável	Razoavelmente possível	Possível
<b>Taxa de câmbio dólar - real</b>	<b>R\$</b>	<b>6,00</b>	<b>6,9788</b>	<b>5,9363</b>
Exim	(35.237)	(1.878)	(2.116)	(3.054)
PPE	(30.425)	(4.420)	(2.727)	(3.935)
<b>Taxa de juros CDI</b>	<b>R\$</b>	<b>14,9%</b>	<b>19,99%</b>	<b>30,16%</b>
Capital de giro	(109.864)	(18.489)	(24.203)	(35.633)
Debentures	(9.637)	(634)	(835)	(1.237)
NCE	(35.237)	(1.938)	(1.938)	(1.938)
Vendor	(7.364)	(610)	(676)	(806)
Aplicações financeiras	719.552	107.213	143.812	217.009
<b>Taxa de juros IPCA</b>	<b>R\$</b>	<b>5%</b>	<b>7,05%</b>	<b>11,16%</b>
Fundopem	(14.847)	(1.286)	(1.286)	(1.286)

Consolidado	2024	Provável	Razoavelmente possível	Possível
<b>Taxa de câmbio dólar – real</b>	<b>R\$</b>	<b>6,00</b>	<b>6,98</b>	<b>8,94</b>
Exim	(35,237)	(1.878)	(2.116)	(3.054)
Capital de giro	(73,952)	(4.837)	(5.451)	(7.867)
PPE	(30.425)	(2.420)	(2.727)	(3.935)
Câmbio futuro	662	25	402	1.049
<b>Taxa de câmbio euro – real</b>	<b>R\$</b>	<b>6,3</b>	<b>6,8216</b>	<b>7,6748</b>
Capital de giro	(4.891)	(109)	(116)	(138)
<b>Taxa de rúpia – real</b>	<b>R\$</b>	<b>0,0699</b>	<b>0,779</b>	<b>0,0923</b>
Capital de giro	(14.710)	(1.274)	(1.371)	(1.748)
<b>Taxa de juros CDI</b>	<b>R\$</b>	<b>14.9%</b>	<b>19.99%</b>	<b>30.16%</b>
Capital de giro	(254.439)	(42.692)	(55.950)	(82.467)
Debentures	(396.296)	(65.887)	(86.409)	(127.454)
NCE	(152.825)	(26.390)	(34.984)	(52.173)
Vendor	(18.612)	(3.629)	(4.613)	(4.582)
Aplicações financeiras	1.501.392	223.707	300.073	452.803
<b>Taxa de juros IPCA</b>	<b>R\$</b>	<b>5%</b>	<b>7,05%</b>	<b>11,16%</b>
Fundopem	(12.564)	(834)	(1.096)	(1.620)
<b>Taxa de juros Selic</b>	<b>R\$</b>	<b>15%</b>	<b>20,12%</b>	<b>30,36%</b>
Exim	(109.864)	(18.489)	(24.203)	(35.633)
<b>Taxa de juros TJLP</b>	<b>R\$</b>	<b>7,43%</b>	<b>8.31%</b>	<b>10.07%</b>
Finep	(7.364)	(610)	(676)	(806)

### 23.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com encargos, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, como demonstrado abaixo:

### Controladora

	Nota	2024	2023
Empréstimos e financiamentos	20	975.664	715.010
Contas a pagar por combinação de negócio		111.518	134.337
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	7 e 8	(184.121)	(663.346)
(-) Outros investimentos	23.4	(535.481)	-
Dívida líquida		366.580	186.001
Patrimônio líquido		2.218.850	1.838.188
Patrimônio e dívida líquida		2.585.430	2.024.189

### Consolidado

	Nota	2024	2023
Empréstimo, financiamentos	22	1.111.178	878.142
Mútuo a pagar		5.692	6.192
Contas a pagar por combinação de negócio		126.938	145.732
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	7 e 8	(965.912)	(1.089.543)
(-) Outros investimentos	23.4	(535.481)	-
Dívida líquida		(257.585)	(59.477)
Patrimônio líquido		2.218.850	1.838.188
Patrimônio e dívida líquida		1.961.265	1.778.711

### 23.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

#### c. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia contava com aproximadamente 35 clientes que deviam mais que R\$ 6.562 cada (em 31 de dezembro de 2023, a Companhia contava com aproximadamente 35 clientes que deviam mais que R\$ 5.547 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 88% de todos os recebíveis devidos. Os demais 12% estavam representados por 325 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 97 cada. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme aging list. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da safra mais recente de carteira e é avaliada uma possível correlação entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

Conforme o risco de operação de cada cliente, a companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A companhia classifica os clientes da seguinte forma:

#### Controladora

	2024	2023
Risco mínimo	64%	70%
Risco baixo	20%	18%
Risco médio	2%	1%
Risco alto	13%	11%

#### Consolidado

	2024	2023
Risco mínimo	57%	68%
Risco baixo	20%	19%
Risco médio	3%	2%
Risco alto	20%	11%

#### d. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadrem nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A Companhia utiliza as classificações de risco das agências *Standard & Poor's*, *Moody's* e *Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforme os limites estabelecidos em sua política financeira:

#### Controladora

Ativos financeiros com avaliação de risco	2024	2023
AAA	719.525	628.796
AA+	4	34.479
AA-	73	71
	719.602	663.346
Total	719.602	633.346

## Consolidado

Ativos financeiros com avaliação de risco	2024	2023
AAA	1.140.987	775.387
AA+	157.006	178.183
AA-	73	72
B- (a)	197.419	134.756
	<b>1.495.485</b>	<b>1.088.398</b>
Ativos financeiros sem avaliação de risco		
Outros ativos financeiros sem avaliação de risco (b)	5.907	1.145
	<b>5.907</b>	<b>1.145</b>
<b>Total</b>	<b>1.501.392</b>	<b>1.089.543</b>

a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.

b) Aplicações sem classificação de rating.

## 23.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

## Controladora

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	63.695	262.736	806.920	104.432	1.237.783	975.664
Combinação de negócios	-	10.622	93.190	7.706	111.518	111.518
Fornecedores	203.998	8.591	-	-	212.589	212.589
Risco sacado	4.344	-	-	-	4.344	4.344
<b>Total</b>	<b>272.037</b>	<b>281.949</b>	<b>900.110</b>	<b>112.138</b>	<b>1.566.234</b>	<b>1.304.115</b>
Exercício findo em 31 de dezembro de 2023	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	43.468	184.290	645.976	2.389	876.123	715.010
Combinação de negócios	10.692	31.577	90.664	1.404	134.337	134.337
Fornecedores	154.242	9.596	172	-	164.010	164.010
Risco sacado	20.121	-	-	-	20.121	20.121
<b>Total</b>	<b>228.523</b>	<b>225.463</b>	<b>736.812</b>	<b>3.793</b>	<b>1.194.591</b>	<b>1.033.478</b>

## Consolidado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	139.755	314.371	808.398	105.882	1.368.406	1.111.178
Combinação de negócios	-	26.042	93.190	7.706	126.938	126.938
Fornecedores	558.069	55.924	1.108	-	615.101	615.101
Risco sacado	5.212	-	-	-	5.212	5.212
<b>Total</b>	<b>703.036</b>	<b>396.337</b>	<b>902.696</b>	<b>113.588</b>	<b>2.115.657</b>	<b>1.858.429</b>

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	76.247	264.375	674.071	3.771	1.018.464	878.142
Combinação de negócios	10.692	31.577	102.059	1.404	145.732	145.732
Fornecedores	296.622	117.530	185	-	414.337	414.337
Risco sacado	21.523	-	-	-	21.523	21.523
<b>Total</b>	<b>405.084</b>	<b>413.482</b>	<b>776.315</b>	<b>5.175</b>	<b>1.600.056</b>	<b>1.459.734</b>

### 23.9 Risco alta volatilidade das commodities

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de *commodities*, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

## 24 Informações sobre capital social e reservas

### 24.1. Quantidade de ações autorizadas

	Em 31 de dezembro de 2024 e 2023
Ações ordinárias	500.000

### 24.2 Ações emitidas e totalmente integralizadas

	Em milhares de ações	Em milhares de reais
Em 31 de dezembro de 2023 e 2024	270.016	1.229.400

### 24.3 Ações em tesouraria

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis, líquido de quaisquer efeitos tributários, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de lucro, conforme destinação dada pela Administração da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a Companhia possui 3.000 de ações em tesouraria que representam R\$ 13.352.

## 24.4 Reservas e retenção de lucro

### a. Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado deduzido da reserva de incentivo fiscal, em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo era de R\$ 110.392 (R\$ 92.005 em 31 de dezembro de 2023).

### b. Reserva geral de lucros

Tem a finalidade de manutenção do capital de giro. É formada com o saldo do lucro ajustado após dele deduzido o dividendo obrigatório e terá como limite máximo o valor que não poderá exceder 80% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo era de R\$ 921.647 (R\$ 731.823 em 31 de dezembro de 2023).

### c. Reserva de incentivo fiscal

A Companhia tendo em vista a publicação da Lei 14.789/2023 goza de incentivos fiscais de ICMS, Fundopem e Rota 2030. A Administração, a partir de 2024 passa a não constituir mais reserva devido a alteração da lei, portanto, em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o saldo permanece em R\$ 15.317.

### d. Reserva e transação de capital

As reservas e transações de capital representam os gastos com emissão de ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o saldo era de R\$ (16.556).

## 24.5 Outros resultados abrangentes

	Ajuste de avaliação patrimonial					Avaliação atuarial e contratos onerosos	Total
	Custo atribuído ao imobilizado	Variação cambial de investimentos	Variação cambial mútuo	Variação cambial de impostos diferidos	Hedge accounting		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	26.209	(87.888)	8.917	14.632	-	2.034	(36.096)
Adições (baixas) no exercício	(1.047)	(191.850)	(3.126)	18.615	-	(297)	(177.705)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	25.162	(279.738)	5.791	33.247	-	1.737	(213.801)
Adições (baixas) no exercício	(844)	163.072	12.181	(1.449)	13.131	(288)	185.803
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24.318	(116.666)	17.972	31.798	13.131	1.449	(27.998)

### a. Custo atribuído ao imobilizado

Constituída em decorrência de avaliação ao valor justo dos bens do ativo imobilizado de acordo com o pronunciamento técnico CPC 27 – Ativo imobilizado e ICPC 10, registrado com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada.

### b. Variação cambial de investimentos

Representada pelo registro das diferenças cambiais oriundas da conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

c. *Variação cambial de mútuo*

Variação cambial de mútuo realizado com a controlada Frasle Argentina, com características de investimento líquido, conforme CPC 02 (R2) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis.

d. *Hedge Accounting*

Contém a parte eficaz dos *hedges* de fluxo de caixa até a data do balanço. Também contabilizada, como um componente em separado, a porção eficaz de ganhos ou perdas sobre instrumentos em *hedges* de fluxo de caixa que representam os movimentos dos *hedges* de fluxo de caixa e a parte eficaz dos contratos, líquidos de impostos.

e. *Avaliação atuarial*

Originada do registro de ganhos atuariais sobre o plano de benefício a funcionários, conforme o Pronunciamento Técnico CPC33 (R1) – Benefícios a Empregados.

## 25 Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

Conforme estatuto social da Companhia, as ações ordinárias fazem jus a dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro ajustado e foram calculados conforme segue:

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	367.742	377.385
Reserva de incentivo fiscal	-	(2.854)
Reserva legal (5%)	(18.386)	(18.728)
Realização da depreciação do custo atribuído	844	1.047
<b>Lucro base para distribuição</b>	<b>350.200</b>	<b>356.850</b>
<b>Dividendo mínimo obrigatório (25%)</b>	<b>87.550</b>	<b>89.213</b>
Juros sobre capital próprio	138.461	126.440
Imposto de renda retido na fonte	(20.769)	(18.966)
<b>Juros sobre o capital próprio líquido de impostos</b>	<b>117.692</b>	<b>107.474</b>
<b>Saldo dividendos propostos a distribuir</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 25.1 Juros sobre capital próprio

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou e pagou juros sobre o capital próprio, que foram imputados aos dividendos, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração, com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício, os quais foram contabilizados em despesas financeiras, conforme requerido pela legislação fiscal. Para efeito destas demonstrações financeiras, esses juros foram eliminados das despesas financeiras do exercício e estão sendo apresentados na conta de lucros acumulados.



O imposto de renda e a contribuição social do exercício foram reduzidos na controladora em R\$ 42.292 (42.990 em 2023) e no consolidado em R\$ 47.078, (47.809 em 2023) em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas.

Período	R\$/ação	Quantidade de ações	Crédito	Pagamento	Valor
3T24	0,24588	267.016	31/07/2024	14/08/2024	65.654
4T24	0,27266	267.016	31/12/2024	23/01/2025	72.807

Período	R\$/ação	Quantidade de ações	Crédito	Pagamento	Valor
3T23	0,24166	267.016	31/07/2023	11/08/2023	64.529
4T23	0,23186	267.016	31/12/2023	23/01/2024	61.911

Os valores estão apresentados conforme registrado em ata, bruto de imposto de renda.

## 25.2 Movimentação do fluxo de caixa

Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio a pagar	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2022	41.641
<i>Alterações de caixa:</i>	
Dividendos e JSCP recebidos (pagos)	(111.267)
<b>Total</b>	<b>(69.626)</b>
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>	
Distribuição de dividendos e JSCP	124.515
Saldo em 31 de dezembro de 2023	54.889
<i>Alterações de caixa:</i>	
Dividendos e JSCP recebidos (pagos)	(162.805)
<b>Total</b>	<b>(107.916)</b>
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>	
Distribuição de dividendos e JSCP	172.766
Variação cambial	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	64.850

## 26 Resultado por ação

O cálculo básico de resultado por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. Não há ações potenciais diluidoras. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Lucro líquido do exercício	367.742	377.385
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	267.016	267.016
<b>Lucro por ação – básico e diluído (em Reais)</b>	<b>1,3772</b>	<b>1,4133</b>

## 27 Impostos sobre o lucro

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas vigentes e legislações aplicáveis a cada país onde a Companhia opera.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos e ambos são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

### 27.1 Imposto corrente

É o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço.

Os impostos correntes ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imposto de renda e contribuição social correntes	(15.015)	(167)	(167.978)	(113.684)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.139)	(25.202)	(619)	(24.266)
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b>	<b>(17.154)</b>	<b>(25.369)</b>	<b>(168.597)</b>	<b>(137.950)</b>

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro contábil antes dos impostos	384.896	402.754	543.300	526.682
À alíquota fiscal de 34%	(130.865)	(136.936)	(184.722)	(179.072)
Despesas não dedutíveis	(6.094)	(4.793)	(12.472)	(8.799)
Resultado equivalência patrimonial (a)	75.697	75.247	10.559	8.122
Despesas incentivadas	5.042	803	8.054	16.573
Diferença de alíquota de controladas	-	-	(62)	5.488
Receitas isentas de impostos	1.388	1.014	1.543	1.278
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	(4.614)	1.126	(35.435)	(40.514)
Juros sobre capital próprio	42.292	38.170	43.938	42.990
Constituição do imposto diferido sobre prejuízos fiscais	-	-	-	15.984
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b>	<b>(17.154)</b>	<b>(25.369)</b>	<b>(168.597)</b>	<b>(137.950)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>4,46%</b>	<b>6,30%</b>	<b>31,03%</b>	<b>26,19%</b>

(a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

## 27.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

São reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para:

- diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil;
- diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas num futuro previsível.

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Considerando a extensão dos relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

A mensuração é feita com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço. E reflete as consequências tributárias que seguiriam a maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar o valor contábil de seus ativos e passivos. Os impostos diferidos ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, referem-se a:

### Controladora

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Mais valia e ágio	(45.608)	(36.373)	(1.230)	21.997	(8.005)	(23.333)
Depreciação vida útil / fiscal	(20.296)	(20.731)	-	-	435	(619)
Ajuste "valor atribuído" do imobilizado	(12.527)	(12.962)	-	-	435	539
Ajuste a valor presente	1.733	1.019	-	-	714	4.686
Provisões diversas e outros	981	(1.542)	-	-	2.523	163
Avaliação atuarial	(964)	(1.050)	(111)	(127)	196	224
Depreciação acelerada	468	(161)	-	-	629	694
Provisão para perdas de crédito esperadas	954	431	-	-	523	(296)
Provisão para comissões e fretes	2.411	1.419	-	-	992	(353)
Contraprestação a pagar à clientes	-	159	-	-	(159)	(6.658)
Provisão para perdas nos estoques	3.262	2.901	-	-	361	(1.273)
Lucro não realizado nos estoques	10.240	5.015	-	-	5.225	(255)
Redução valor recuperável (impairment)	9.428	6.306	-	-	3.123	1.488
Participação nos resultados	9.025	8.587	-	-	438	(119)
Prejuízos fiscais a compensar	-	14.887	-	-	(14.887)	6.242
Atualização de contraprestação contingente	4.820	4.820	-	-	-	(9.689)
Operações com derivativos	(6.764)	-	(6.764)	-	-	-
Provisão para litígios	20.809	15.491	-	-	5.318	3.357
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	(2.139)	(25.202)
Passivo fiscal diferido	(22.028)	(11.784)	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	(8.105)	21.870	-	-

**Consolidado**

	Balanço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Mais valia e ágio	(70.786)	(36.373)	(1.230)	21.997	(33.183)	(23.333)
Depreciação vida útil / fiscal	(29.141)	(27.617)	-	-	(1.524)	(636)
Adição por combinação de negócio	-	(22.484)	-	-	22.484	-
Correção monetária	(3.978)	(23.210)	(1.951)	10.773	21.183	(20.622)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(13.529)	(14.185)	-	-	656	507
Ajuste a valor presente	4.039	2.611	-	-	1.428	5.225
Avaliação atuarial	(907)	(1.028)	(119)	(156)	240	288
Ativos de indenização	(1.322)	(1.322)	-	-	-	(550)
Depreciação acelerada	468	(56)	-	-	524	799
Provisões diversas e outros	(22.579)	(4.462)	-	-	(18.117)	(5.832)
Operações com derivativos	(6.765)	-	(6.765)	-	-	(178)
Provisão para comissões e fretes	2.543	1.550	-	-	993	(556)
Provisão para perdas de crédito esperadas	2.648	1.620	-	-	1.028	(362)
Contraprestação a pagar à clientes	-	159	-	-	(159)	(6.658)
Redução valor recuperável (impairment)	11.718	4.051	-	-	7.667	2.164
Provisão para perdas nos estoques	11.177	6.580	-	-	4.597	(1.191)
Participação nos resultados	10.366	15.601	-	-	(5.235)	2.639
Atualização de contraprestação contingente	4.820	4.820	-	-	-	(9.689)
Provisão para litígios	36.880	33.292	-	-	3.588	15.639
Prejuízos fiscais a compensar	55.628	62.417	-	-	(6.789)	18.080
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	-	-	-	-	(619)	(24.266)
<b>Ativo (Passivo) fiscal diferido</b>	(8.720)	1.964	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	-	-	(10.065)	32.614	-	-

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais registrados totais a compensar, no valor de R\$ 212.956 (R\$ 188.707 em 31 de dezembro de 2023), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado. As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Conseqüentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia e suas controladas realizam estudos de recuperabilidade para os seus ativos diferidos, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 os estudos demonstram recuperabilidade para suas controladas.

Na tabela abaixo está demonstrado a realização dos tributos diferidos sobre prejuízo fiscal com seus prazos de expiração:

	Sem prazo	1 a 5 anos	5 a 10 anos	10 a 15 anos	Mais de 15 anos
Expiração	14.337	10.849	25.961	3.550	931

## 28 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

O valor reconhecido considera estimativas e julgamentos contábeis incluindo descontos comerciais, programas de rebates estruturados com base em volumes negociados e critérios contratuais, bem como direitos de retorno sobre produtos vendidos. Adicionalmente, são aplicados ajustes a valor presente em operações de longo prazo, e fatores externos, como variações cambiais e efeitos hiperinflacionários, monitorados para assegurar a fidedignidade da informação financeira.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>2.102.284</b>	1.939.441	<b>5.023.319</b>	4.372.101
No Brasil	<b>1.450.584</b>	1.443.515	<b>2.859.319</b>	3.131.316
No exterior	<b>651.700</b>	495.926	<b>2.164.000</b>	1.240.785
Impostos sobre as vendas	<b>(412.870)</b>	(425.032)	<b>(976.874)</b>	(932.997)
Devoluções e outras deduções (a)	<b>(4.311)</b>	(3.429)	<b>(80.669)</b>	(50.447)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.685.103</b>	<b>1.510.980</b>	<b>3.965.776</b>	<b>3.388.657</b>

(a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 31 de dezembro de 2024 o montante foi de R\$52.188 (R\$31.989 em 31 de dezembro de 2023) e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

## 29 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.183.106)	(1.083.103)	(2.635.267)	(2.250.056)
Despesas com vendas	(168.920)	(139.585)	(404.731)	(313.025)
Despesas administrativas e gerais	(124.771)	(94.752)	(317.435)	(250.044)
<b>Total</b>	<b>(1.476.797)</b>	<b>(1.317.440)</b>	<b>(3.357.433)</b>	<b>(2.813.125)</b>
<b>Despesas por natureza</b>				
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(666.613)	(632.321)	(1.811.689)	(1.555.575)
Despesas com pessoal	(355.350)	(303.162)	(659.594)	(549.094)
Fretes	(68.100)	(57.845)	(129.870)	(101.751)
Serviços administrativos	(86.671)	(56.386)	(114.189)	(72.926)
Conservação e manutenção	(60.483)	(50.544)	(98.548)	(88.029)
Depreciação e amortização	(52.455)	(44.100)	(158.712)	(124.695)
Energia elétrica	(33.662)	(34.354)	(54.834)	(57.132)
Honorários profissionais	(20.593)	(18.320)	(26.521)	(29.346)
Aluguéis	(14.487)	(11.719)	(30.155)	(19.868)
Despesas com exportação	(15.353)	(10.647)	(17.142)	(13.289)
Comissões	(11.501)	(9.734)	(10.001)	(3.440)
Remuneração e participação dos administradores	(6.118)	(5.056)	(14.016)	(11.072)
Assessoria em TI	(2.852)	(3.264)	(9.967)	(8.862)
Outras despesas	(82.559)	(79.988)	(222.195)	(178.046)
<b>Total</b>	<b>(1.476.797)</b>	<b>(1.317.440)</b>	<b>(3.357.433)</b>	<b>(2.813.125)</b>

## 30 Despesas com pessoal e participação nos lucros

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ordenados e salários	(258.137)	(219.277)	(487.445)	(401.720)
Custos de previdência social	(52.483)	(44.468)	(83.246)	(73.475)
Benefícios concedidos	(44.730)	(39.417)	(88.903)	(73.899)
<b>Total</b>	<b>(355.350)</b>	<b>(303.162)</b>	<b>(659.594)</b>	<b>(549.094)</b>

O montante de participação nos lucros apurado em 31 de dezembro de 2024 foi no valor de R\$ 33.675 (R\$ 21.613 em 31 de dezembro de 2023).

### 31 Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Outras receitas operacionais:</b>				
Reversão Escrow e superveniência ativa combinação de negócio	-	53.015	-	53.015
Compensação de valores retidos combinação de negócio	2.472	4.605	2.472	4.605
Venda de energia elétrica	-	2.151	-	2.151
Incentivos fiscais (b)	20.001	1.836	31.431	1.976
Receitas com processos judiciais	286	462	286	462
Venda de bens patrimoniais (a)	-	80	10.707	537
Reversão da provisão ao valor recuperável ( <i>impairment</i> )	-	-	3.085	1.905
Aluguéis	-	-	2.654	2.966
Outras receitas	1.404	1.867	2.349	1.883
<b>Total</b>	<b>24.163</b>	<b>64.016</b>	<b>52.984</b>	<b>69.500</b>
<b>Outras despesas operacionais:</b>				
Participação dos empregados nos resultados	(22.805)	(18.730)	(33.675)	(21.613)
Provisão para litígios	(15.640)	(9.875)	(14.243)	(42.404)
Despesas com processos judiciais	(8.309)	(8.988)	(15.316)	(14.859)
Redução ao valor recuperável ( <i>impairment</i> )	(9.184)	(4.374)	(9.184)	(4.143)
Custo na baixa e venda de ativos permanentes	(1.481)	(1.506)	(13.630)	(5.511)
Custo na baixa de arrendamento	1.052	-	1.115	-
Impostos e taxas	(526)	(565)	(2.485)	(3.923)
Custo de impostos na baixa de ativos	(9)	(21)	(47)	(80)
Custo Reestruturação	-	-	(37.513)	-
Superveniência ativa na combinação de negocio	(2.016)	-	(2.016)	-
Outras despesas	(2.913)	(967)	(15.637)	(9.494)
<b>Total</b>	<b>(61.831)</b>	<b>(45.026)</b>	<b>(142.631)</b>	<b>(102.027)</b>
<b>Outras receitas / despesas operacionais líquidas</b>	<b>(37.668)</b>	<b>18.990</b>	<b>(89.647)</b>	<b>(32.527)</b>

a) No 3º trimestre de 2024, a Companhia, por meio de sua controlada indireta Farloc Argentina S.A.I.C YF, realizou a venda de um imóvel registrado no imobilizado. A operação resultou em uma perda de R\$ 5.659, visto que o valor da transação foi inferior ao montante contábil registrado no ativo. Essa perda foi contabilizada como Outras Despesas Operacionais, no resultado do período.

b) Valores referente ao Programa de mobilidade verde (MOVER), recuperação fiscal nas controladas e demais incentivos fiscais.



### 32 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimentos de aplicações financeiras	75.840	74.681	183.940	218.988
Variação cambial	83.699	57.831	358.235	93.342
Ajuste a valor presente	19.337	18.125	20.917	19.661
Receitas processos judiciais	11.266	2.712	11.904	3.053
Outras receitas financeiras	61	1.867	940	2.353
<b>Total</b>	<b>190.203</b>	<b>155.216</b>	<b>575.936</b>	<b>337.397</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros sobre financiamentos	(115.150)	(95.134)	(130.340)	(109.094)
Variação cambial	(33.553)	(70.375)	(389.515)	(201.173)
Ajuste a valor presente	(15.325)	(27.791)	(29.391)	(37.904)
Despesas bancárias	(23.755)	(25.153)	(53.075)	(47.097)
Imposto sobre operações financeiras	(7.200)	(7.718)	(15.198)	(14.196)
Descontos concedidos	(285)	(1.477)	(1.954)	(1.605)
Perdas com operações de derivativos	-	-	-	-
Outras despesas financeiras	(13.038)	(13.325)	(44.756)	(23.134)
<b>Total</b>	<b>(208.306)</b>	<b>(240.973)</b>	<b>(664.229)</b>	<b>(434.203)</b>
<b>Ajuste de correção monetária</b>	<b>40.308</b>	<b>79.008</b>	<b>112.422</b>	<b>80.935</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>22.205</b>	<b>(6.749)</b>	<b>24.129</b>	<b>(15.871)</b>

### 33 Economia hiperinflacionária

As demonstrações financeiras das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do exercício conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No ano de 2024 a Argentina apresentou 117% de inflação acumulada de 12 meses (211,4% em 31 de dezembro de 2023). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

Impacto no resultado financeiro	2024	2023
Armetal	44.274	2.060
Frasle Argentina	27.840	(133)
Frasle controladora	40.308	79.008
<b>Total</b>	<b>112.422</b>	<b>80.935</b>

Adicionalmente o Peso Argentino se manteve estável no exercício de 2024 (79,7% de desvalorização no acumulado do exercício de 2023).

### **34 Eventos subsequentes**

Em 13 de janeiro de 2025, foram desembolsados os recursos provenientes da 5ª emissão de debêntures simples, mencionada na nota explicativa 22.c, no montante de R\$ 750.000.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Comentários sobre as projeções empresariais de 2024

INDICADORES	PREVISTO	REALIZADO
Receita líquida consolidada	R\$ 3,7 ≤ X ≤ R\$ 4,0 bilhões	R\$ 4,0 bilhões
Receitas Mercado Externo <sup>1</sup>	US\$ 250 ≤ X ≤ US\$ 290 milhões	US\$ 290 milhões
Margem EBITDA – Ajustada <sup>2</sup>	17% ≤ X ≤ 21%	18,4%
Investimentos <sup>3</sup>	R\$ 130 ≤ X ≤ R\$ 170 milhões	R\$ 166 milhões

<sup>1</sup> Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany;

<sup>2</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes; <sup>3</sup> Valor referente a investimentos orgânicos.

#### Receita Líquida Consolidada e Mercado Externo

A Frasle Mobility encerrou 2024 com uma receita líquida de 4,0 bilhões, representando um crescimento de 17% em relação a 2023. Esse avanço reflete o fortalecimento do mercado doméstico de reposição e a eficácia das estratégias comerciais adotadas ao longo do ano.

Além do sólido desempenho no Brasil, as exportações e operações internacionais foram determinantes para a expansão da Companhia. O alinhamento das unidades no exterior ao planejamento estratégico, aliado aos efeitos da variação cambial — especialmente no segundo semestre —, impulsionou o crescimento da receita líquida.

Entre os destaques, a operação na Argentina se beneficiou da estabilização econômica do país em 2024, proporcionando um desempenho mais consistente das unidades locais. Esses resultados reforçam a trajetória de crescimento da Frasle Mobility, consolidando sua presença global e fortalecendo sua posição no setor de reposição de autopeças.

#### Margem EBITDA

A Companhia atingiu os resultados projetados para a Margem EBITDA, mesmo diante de impactos adversos durante o ano. Entre os principais fatores que influenciaram esse desempenho, destacam-se:

- As enchentes de maio que afetaram o estado do Rio Grande do Sul;
- Os efeitos da correção monetária e da variação cambial sobre as operações na Argentina;
- O impacto do câmbio na aquisição de matérias-primas e produtos acabados;
- Gastos em projetos estratégicos de M&A;
- A otimização do *footprint* industrial, com o encerramento da unidade no Uruguai.

Ainda assim, a Companhia manteve sua disciplina financeira e operacional, garantindo a execução de sua estratégia de crescimento sustentável.

#### Investimentos

Os investimentos realizados foram em linha com a política de investimentos da Companhia, refletindo seu compromisso com inovação, eficiência e expansão dos negócios.

## **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

Todas as informações relevantes estão apresentadas neste relatório.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da  
Fras-le S.A.  
Caxias do Sul - RS

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Fras-le S.A (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Fras-le S.A em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

### Reconhecimento de receitas de vendas

Veja a Nota 28 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

### Principais assuntos de auditoria

Conforme mencionado na Nota 28, a Companhia reconhece suas receitas quando existem evidências objetivas de que suas obrigações de desempenho foram satisfeitas, evidenciando, principalmente, que os produtos foram transferidos para o controle de seus clientes.

Considerando o volume de transações envolvidas, a diversidade de produtos existentes no portfólio da Companhia, as questões logísticas envolvidas e o desenho de seus processos e controles internos que suportam o reconhecimento de receitas, existe um risco inerente de que determinadas vendas, sobretudo aquelas efetuadas próximo ao encerramento do exercício, sejam reconhecidas antes da efetiva transferência do controle aos clientes, sem que isso seja detectado e tempestivamente ajustado pela Companhia. Consequentemente, o eventual reconhecimento de receita fora de seu período de competência adequado foi considerado significativo para a nossa auditoria.

### Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

Entendimento dos fluxos e processos de vendas na controladora e principais componentes do consolidado, testes do desenho e implementação do controle de reconhecimento de receita, em especial aqueles relacionados com a determinação do momento em que a Companhia transfere o controle dos produtos vendidos para a contraparte, principalmente no período de "corte"; Para uma amostra de transações de venda da Companhia inspecionamos a documentação suporte que evidencia a sua contabilização no período contábil adequado; e Avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão de acordo com as normas aplicáveis e se consideramos todas as informações relevantes.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável o reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

### Valor recuperável do ágio por expectativa de rentabilidade futura

Veja a Nota 15 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

### Principais assuntos de auditoria

Conforme mencionado na Nota 15, a Companhia testa a necessidade de redução ao valor recuperável ("impairment") do ágio por

expectativa de rentabilidade futura por meio da preparação de estudos que visam estimar o valor recuperável da unidade geradora de caixa ("UGC") à qual o ágio foi alocado. Os estudos são baseados em projeções de fluxos de caixa futuros, descontados a valor presente, usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos para cada UGC. Os valores recuperáveis estimados de cada UGC são então comparados aos seus valores contábeis para determinar a necessidade de reconhecimento de alguma perda.

Na preparação de tais estudos são utilizadas premissas e julgamentos significativos na determinação das projeções dos fluxos de caixa futuros, incluindo, principalmente, o crescimento das receitas, a margem bruta, as despesas fixas e variáveis, bem como a estimativa da taxa de desconto utilizada para trazer os fluxos de caixa a valor presente.

Devido à relevância e ao alto grau de julgamento envolvido no processo de determinação de tais estimativas e premissas, consideramos este assunto como significativo para a nossa auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

Entendimento sobre a forma e metodologia de preparação dos estudos técnicos e análises do valor recuperável disponibilizados pela Companhia;

Com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a razoabilidade das premissas e julgamentos significativos na determinação das estimativas dos fluxos de caixa futuros, de acordo com os orçamentos aprovados pelo Conselho de Administração, incluindo principalmente, as premissas de crescimento das receitas, margens brutas, despesas fixas e variáveis e as taxas de desconto utilizadas;

Comparação dos dados históricos com as projeções efetuadas pela Administração no período corrente e períodos passados; e Análise das divulgações incluídas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos descritos acima, consideramos que é aceitável a mensuração do valor recuperável para fins de avaliação de impairment do ágio, no contexto das demonstrações financeiras consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior

Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2023 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado em 08 de março de 2024, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram submetidos aos mesmos procedimentos de auditoria por aqueles auditores independentes e, com base em seu exame, aqueles auditores emitiram relatório sem modificação.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo

de elaboração das demonstrações financeiras.

#### Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 18 de março de 2025

KPMG Auditores Independentes  
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Parecer do Conselho Fiscal - Os membros titulares do Conselho Fiscal da Fras-le S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinaram o Relatório Anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas e a Proposta de Destinação do Lucro Líquido, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. Com base nos exames efetuados, no relatório dos auditores independentes, KPMG Auditores Independentes, datado de 17 de março de 2025, que foi emitido sem ressalvas, além das informações e esclarecimentos recebidos de diretores e técnicos da Companhia, os Conselheiros Fiscais consideraram que os documentos apresentados refletem adequadamente a situação patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2024, e, sem qualquer reserva, opinaram favoravelmente, entendendo que estão em condições de serem apreciados pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária.

Caxias do Sul, 17 de março de 2025.

Jaime Marchet  
Joílson Rodrigues Ferreira  
Wladimir Omiechuk



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

De acordo com a Ordem do Dia, de conhecimento de todos, por unanimidade de votos, os Diretores, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram as Demonstrações Financeiras ("DFs"), individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, discutiram as opiniões da KPMG Auditores Independentes, expressas no Relatório dos Auditores Independentes ("Relatório"), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório.

Caxias do Sul, 18 de março de 2025.

Sergio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor-presidente  
Anderson Pontalti - Diretor-superintendente  
Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os Diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram discutiram as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no Relatório dos Auditores Independentes ("Relatório"), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório.

Caxias do Sul, 18 de março de 2025.

Sergio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor-presidente  
Anderson Pontalti - Diretor-superintendente  
Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores