



*WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.*

RI.FRAS-LE.COM.BR

INFORMATION





A reunião está sendo gravada.



To access simultaneous translation, simply change the language in the upper right corner.



Sessão de Q&A ao final da apresentação. As perguntas poderão ser enviadas por escrito preenchendo os campos abaixo da tela de transmissão.

Eventuais declarações que possam ser feitas durante essa videoconferência, relativas às perspectivas de negócios da companhia, projeções e metas operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da diretoria da Frasle, bem como em informações atualmente disponíveis para a Companhia. Considerações futuras não são garantias de desempenho e envolvem riscos, incertezas e premissas. Estas se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria e outros fatores operacionais, podem afetar os resultados futuros da empresa, e podem conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

15:00 **Abertura do evento**

15:05 **A Fras-le: Negócios, Resultados 3T21 & ESG**
Hemerson de Souza | Diretor de Negócios, RI e M&A

15:25 **Relacionamento com o Mercado**
Paulo Gomes | Diretor Comercial - Reposição

15:35 **Planejamento & Execução**
Host: Anderson Pontalti | Diretor Superintendente
Guest: Marcelo Tonon | Diretor Geral Nakata

16:00

Futuro, aqui presente!

Host: César Ferreira | Diretor de Inovação e Tecnologia
Guest: Eduardo Vargas | Diretor de Negócios - Linha Comercial
Guest: Guilherme Adami | Diretor de Negócios - Linha Leve

16:30

A Fras-le não para!

Sérgio de Carvalho | Presidente e CEO da Fras-le, VP Executivo e COO das Empresas Randon

16:50

Perguntas & Respostas

17:10

Encerramento

A Fras-le: Negócios, Resultados 3T21 & ESG

Hemerson de Souza | Diretor de
Negócios, RI e M&A



◇ WE DO OUR PART
◇ TO KEEP YOUR
◇ LIFE IN MOTION.

◇ RI.FRAS-LE.COM.BR



FRAS

B3 LISTED N1

1971

IPO

100%

TAG ALONG

R\$ 3,1
BILHÕES

MARKET CAP

35%

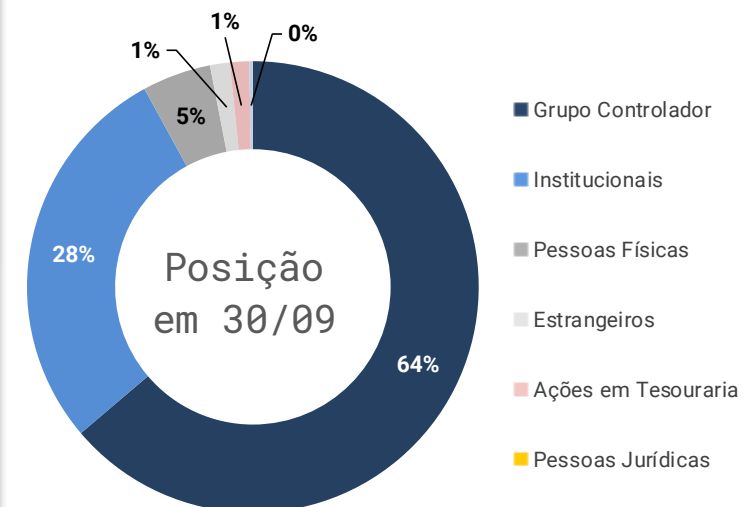
FREE FLOAT

ESTRUTURA ACIONÁRIA

Randon S.A. Impl.e Participações	51,2%
PREVI - Previdência Func.B.Brasil	12,4%
Dramd Participacoes e Adm.	12,4%
TPE Gestora de Recursos Ltda	6,5%
Ações em Tesouraria	1,4%
Outros acionistas	16,2%

Total de ações (ON): 217.566.343

COMPOSIÇÃO DOS ACIONISTAS



A FRAS-LE

UMA EMPRESA RANDON

Empresas



muito além de um grupo de controle.

Integrar as Empresas Randon permite a Fras-le acessar sinergias, mercados e vantagens em diversas áreas de sua operação, que qualificam resultados e valorizam toda sua cadeia de *stakeholders*.



FRAS-LE É UMA COMPANHIA DISTINTA ENTRE SEUS PARES, FOCADA EM SERVIÇOS, COMÉRCIO E FABRICAÇÃO DE PEÇAS E SISTEMAS PARA APLICAÇÃO AUTOMOTIVA EM VEÍCULOS NOVOS E NO REPARO DA FROTA CIRCULANTE, REPRESENTADA POR MARCAS ICÔNICAS EM SEUS MERCADOS



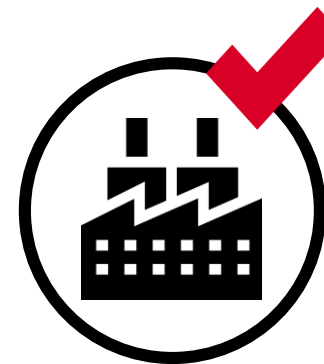
AUTOMOTIVE



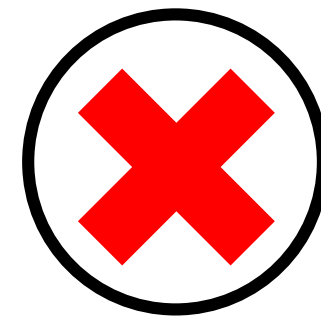
RETAIL AND
SERVICE



HOUSE OF
BRANDS



INDUSTRIE



CAPITAL
GOODS

Marcas icônicas e desejadas



FREMAX



NAKATA[®]

LonaFlex 

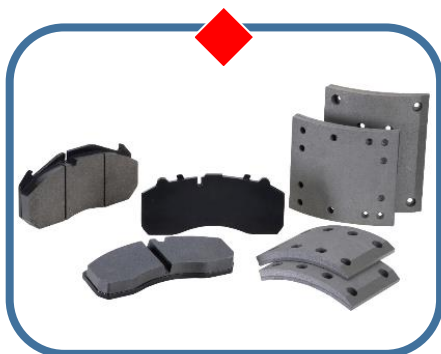


PORTFÓLIO COMPLETO DE PEÇAS E SOLUÇÕES
VEÍCULOS LEVES | COMERCIAIS | MOTOS
FRENAGEM | SUSPENSÃO | POWERTRAIN | DIREÇÃO

FRICÇÃO

Linha Comercial

>3.100 SKUs - 99%



FRICÇÃO

Linha Leve

>1200 SKUs - 97%



ATUAÇÃO DE FREIO

>700 SKUs - 65%



DISCOS DE FREIO

>1.900 SKUs - 98%



AMORTECEDORES

>900 SKUs - 90%



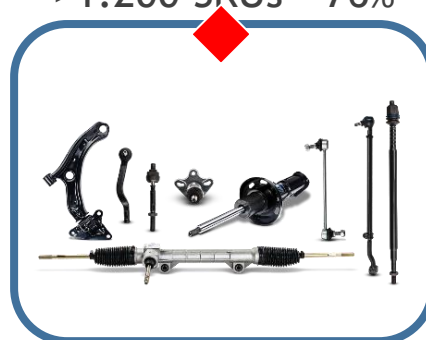
MOTOS

>100 SKUs - 81%



SUSPENSÃO E DIREÇÃO

>1.200 SKUs - 76%



Total:
>12.000 SKUs

Presença em mais de

125 PAÍSES

Distribuídos em

5 CONTINENTES

Funcionários Fras-le (Brasil e exterior) e Controladas

+5.200

Receita Líquida 9M2021

R\$ 1,9 bi

- ▶ **67** ANOS DE HISTÓRIA
- ▶ **10** UNIDADES FABRIS
- ▶ **13** OPERAÇÕES INTERNACIONAIS
- ▶ **5** CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO

FOOTPRINT

FRAS-LE

Caxias do Sul | RS



CONTROIL

São Leopoldo | RS



JURID

Sorocaba | SP



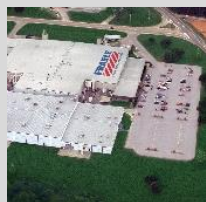
FREMAX

Joinvile | SC



NAKATA

Extrema | MG



Alabama



Detroit



Holanda



Alemanha



Argentina



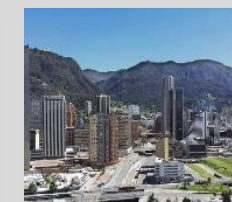
Uruguai



China



Índia



Colômbia

R\$ 1,9bi

Ebitda R\$ 328,3 mi / 17,3%

LL R\$ 188,6 / 9,9%

~88%

REPOSIÇÃO

~40%

OVERSEAS

~50%

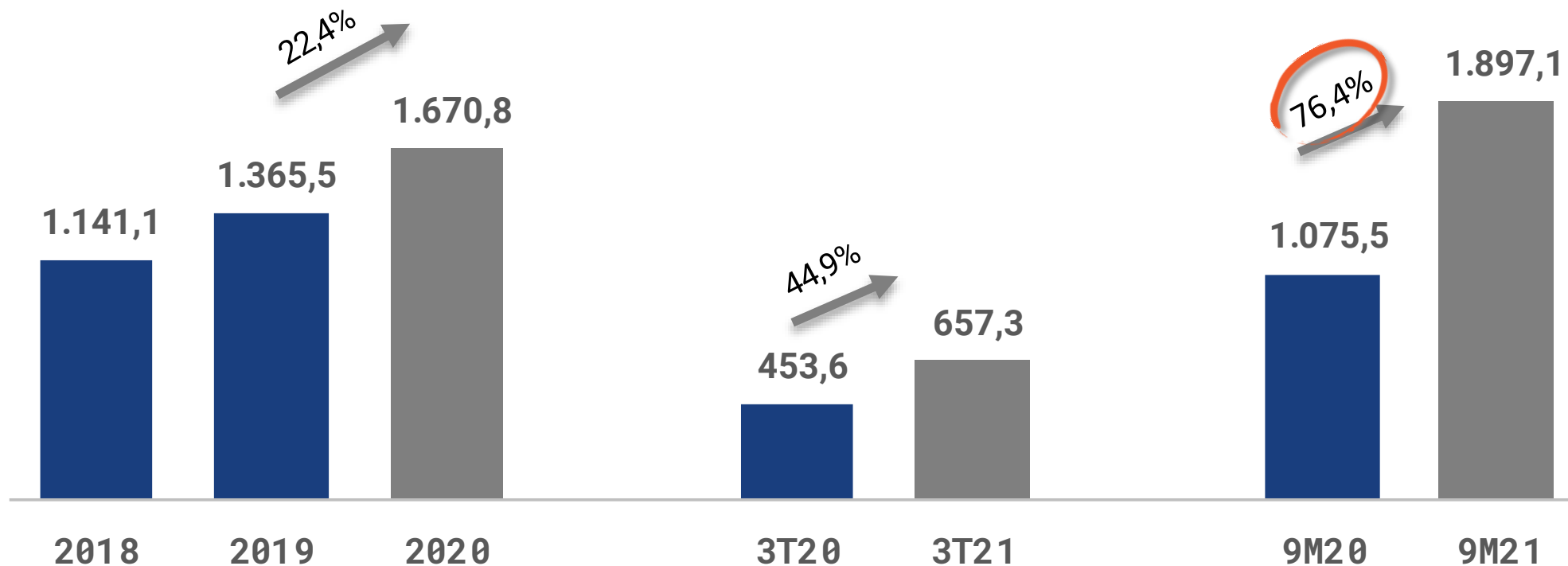
FRICÇÃO

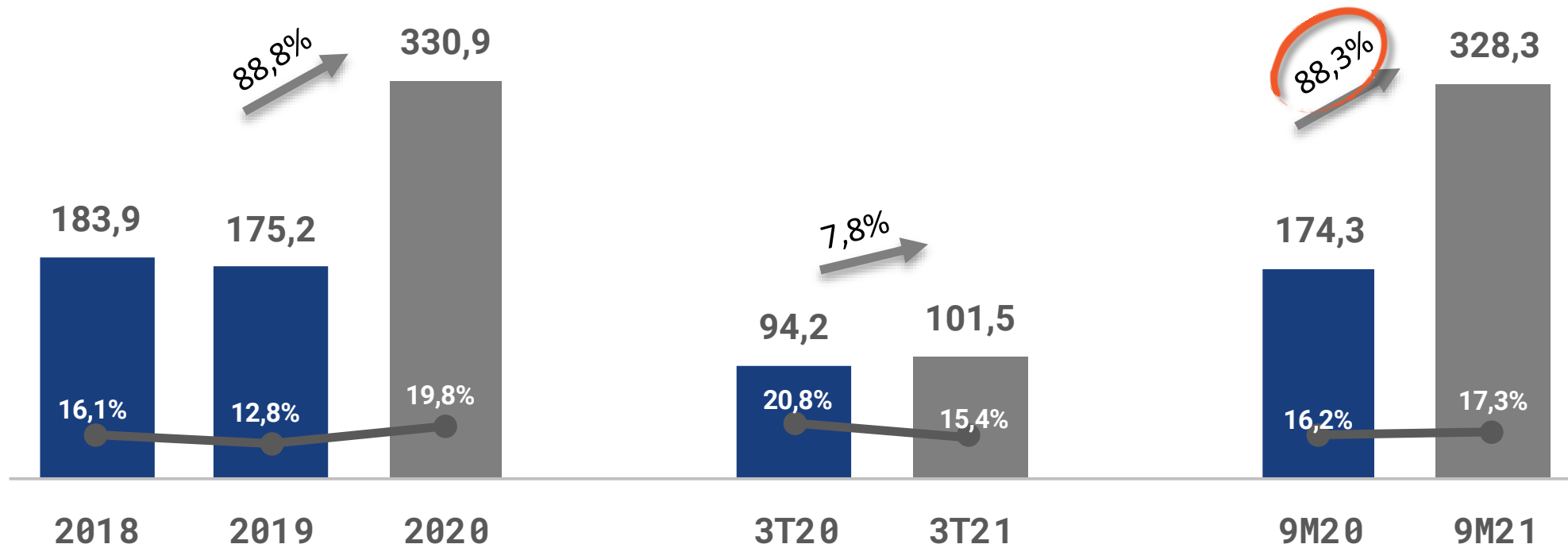
~60%

LINHA LEVE

~30%

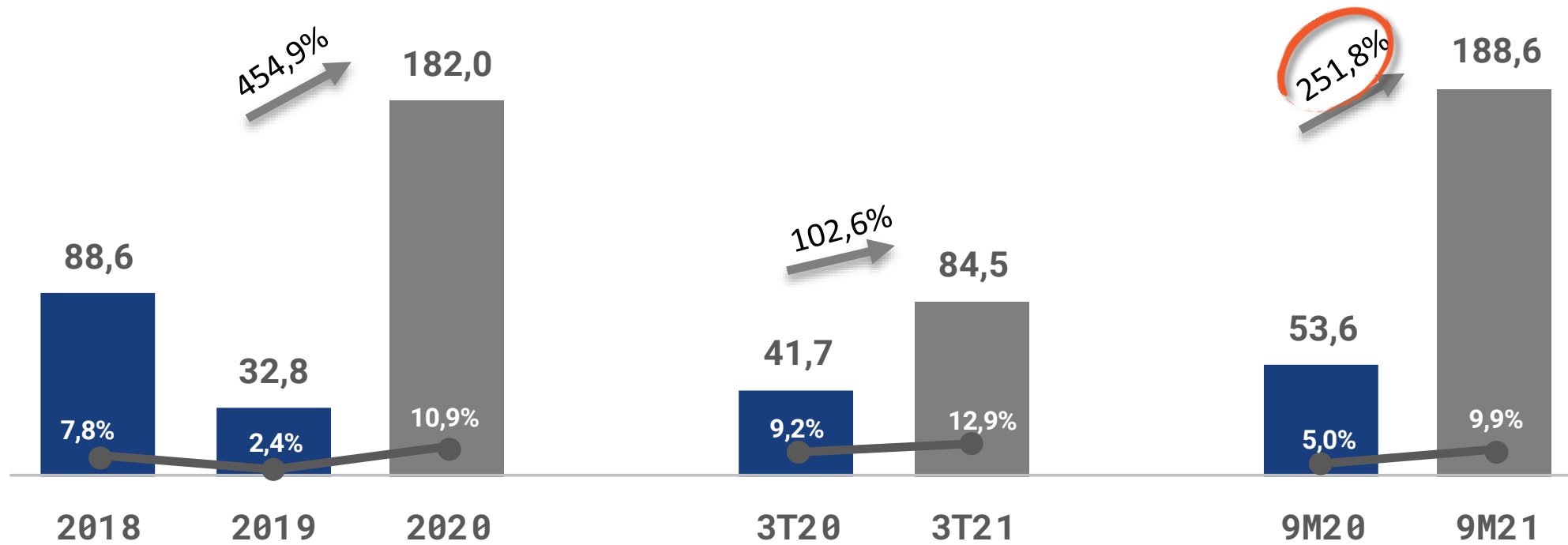
OUTSOURCED





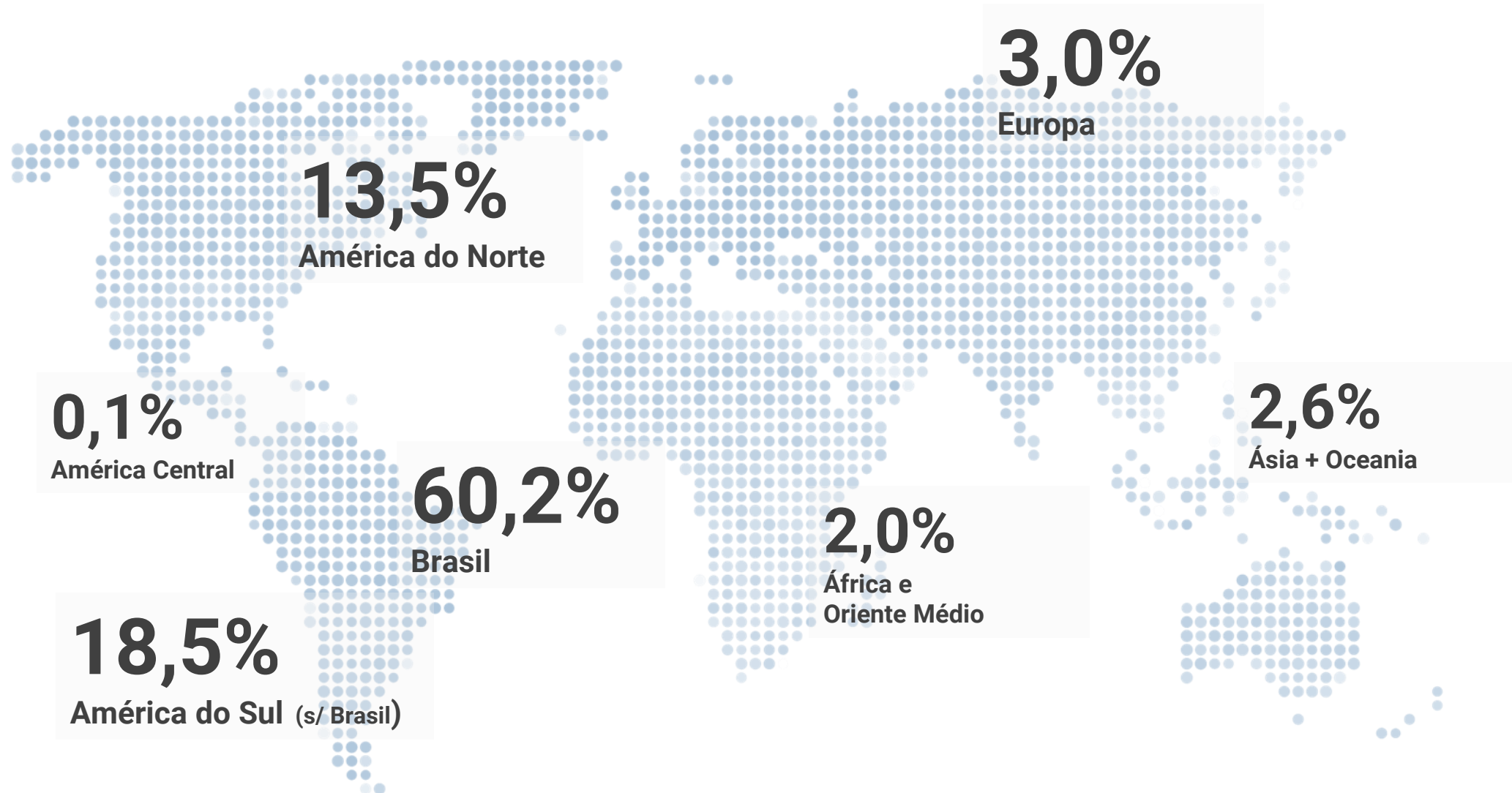
A FRAS-LE

RESULTADOS 9M21 – LUCRO LÍQUIDO



A FRAS-LE

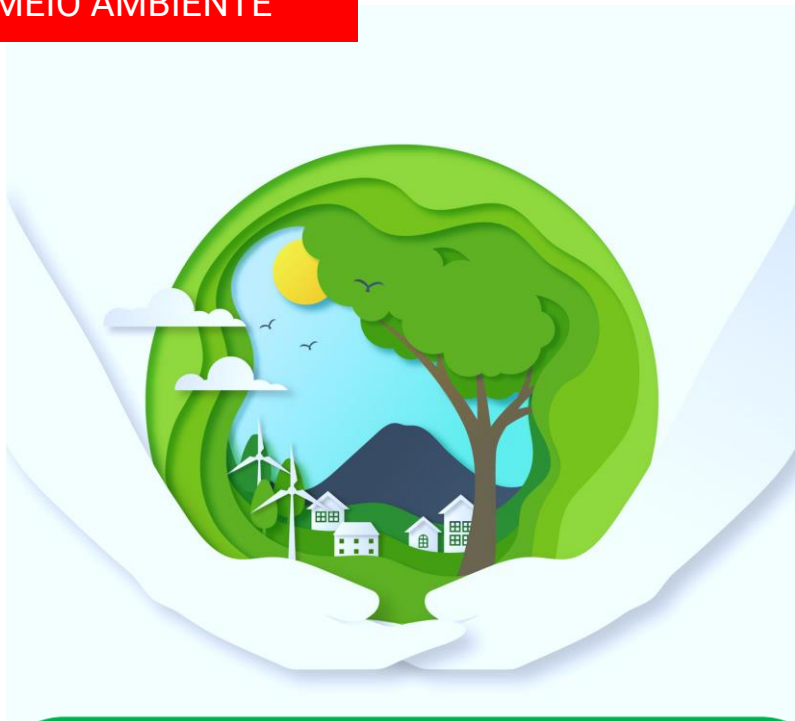
VENDAS POR REGIÃO 9M21



Cuidar das nossas pessoas, isto faz parte!

A Fras-le suporta inúmeros programas sociais em conjunto com as Empresas Randon e coordenados pelo Instituto Elisabetha Randon





Cuidar do nosso planeta, isto faz parte!

A Fras-le mantém uma política de respeito ao meio ambiente, através de projetos e programas que minimizam possíveis impactos à natureza, promovendo um crescimento sustentável.



Sistema de Tratamento de Efluentes

Ao longo de 2021 foram tratados na Companhia aproximadamente **54 milhões de litros de efluentes**, dos quais aproximadamente 40% foram reutilizados.



Programa Gestão de Resíduos

Em 2021 foram destinados para tratamento mais de **9,3 mil toneladas de resíduos**. Deste montante, 64% para reciclagem, 15% para coprocessamento, e os demais foram tratados de acordo com a classificação e composição do resíduo.



Programa Pró-ambiente

O programa Pró-ambiente consiste na realização da coleta e destinação dos materiais de fricção após o uso pelo mercado. Em 2021 foram recolhidos e destinados corretamente em torno de **682 toneladas de lonas de freios** descartadas por mais de 367 clientes.

Sustentabilidade, isto sim faz muita parte!

Temos orgulho em reportar, desde muito tempo, nossas iniciativas e avanços no campo da sustentabilidade.





Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025.

Zerar acidentes graves.

Ampliar a receita líquida consolidada anual gerada por novos produtos.

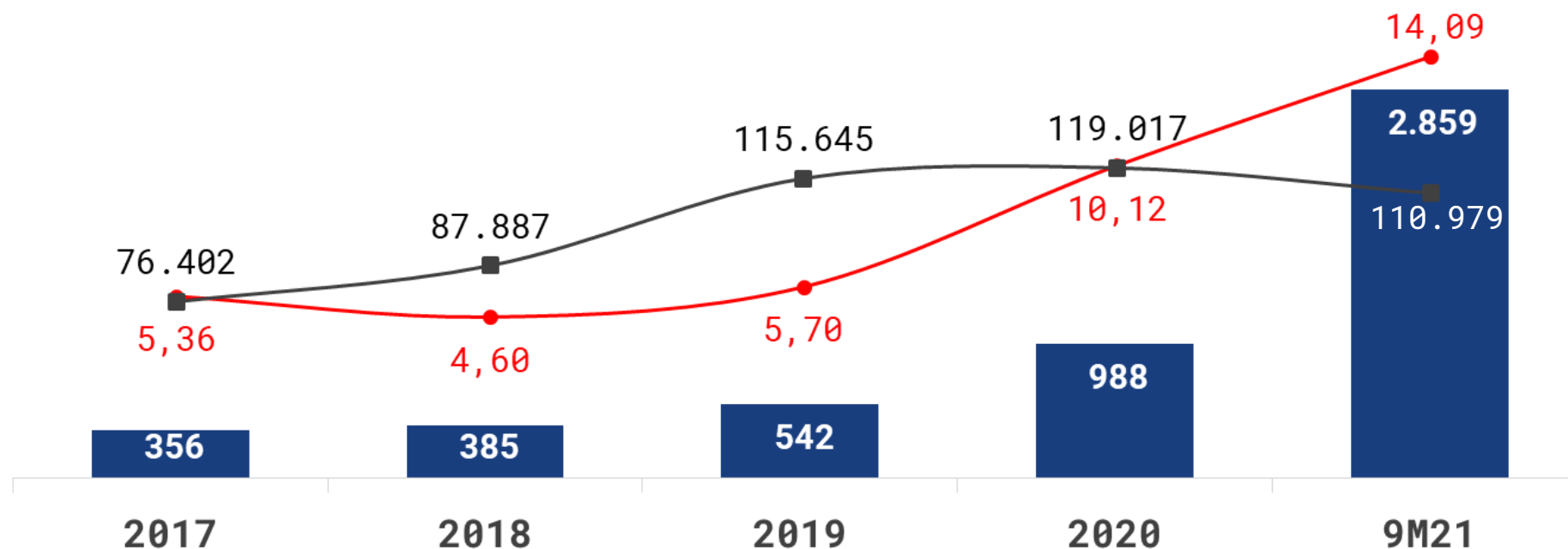
Reduzir 40% da emissão de gases de efeito estufa até 2030.

Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e o lançamento de efluentes até 2025.



A FRAS-LE

MERCADO DE CAPITAIS



● FRAS3 ■ Ibovespa ■ Volume Médio Diário (R\$ Mil)

Relacionamento com o Mercado

Paulo Gomes | Diretor Comercial - Reposição



◇ WE DO OUR PART
◇ TO KEEP YOUR
◇ LIFE IN MOTION.

◇ RI.FRAS-LE.COM.BR



FRAS-LE REPOSIÇÃO BRASIL



16 ESCRITÓRIOS REGIONAIS



+1.100 ATENDIMENTOS COMERCIAIS



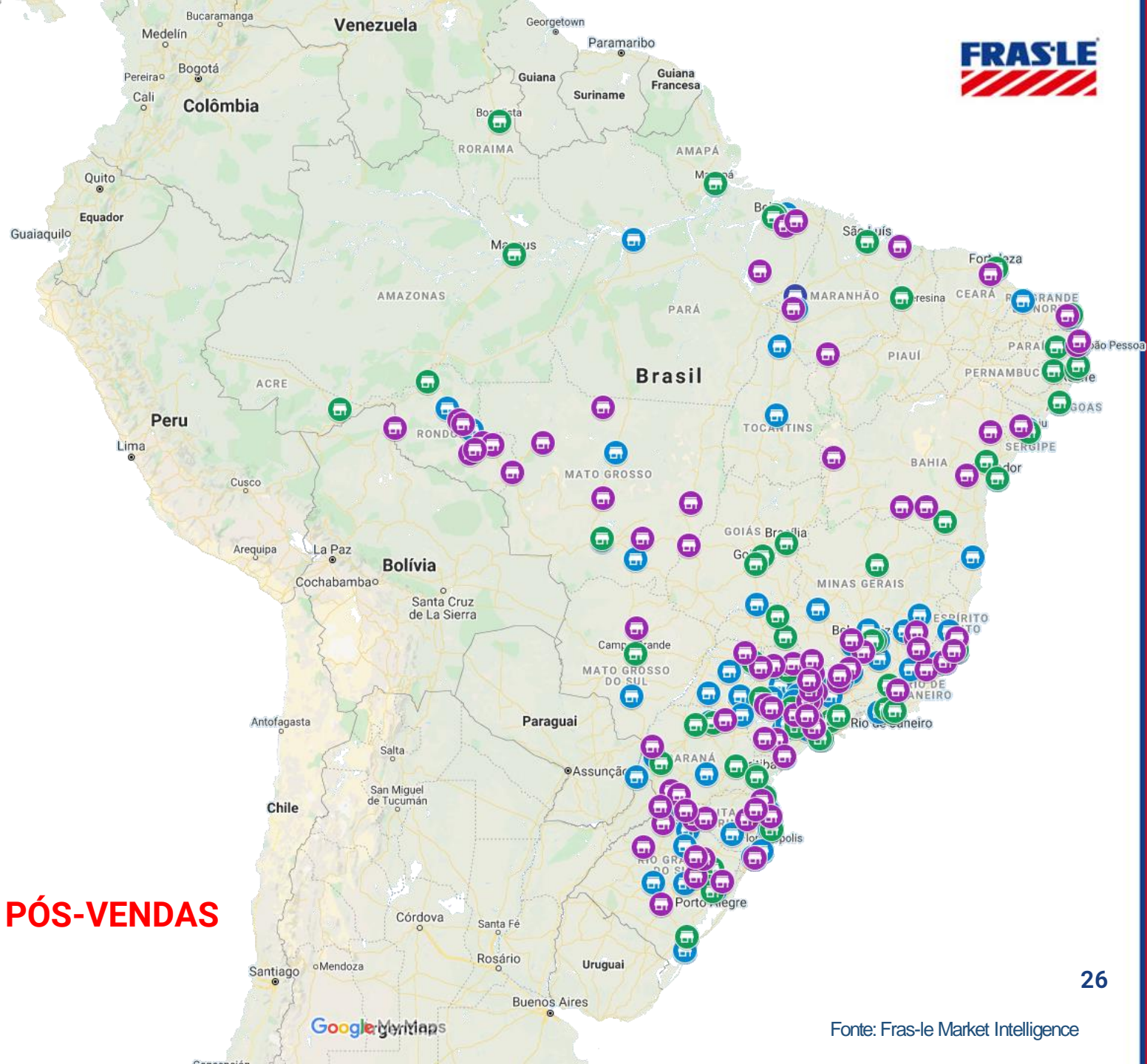
+400 GRUPOS EMPRESARIAIS



**+ 1.300 PDV DIRETO
+ 50.000 PDV INDIRETO**



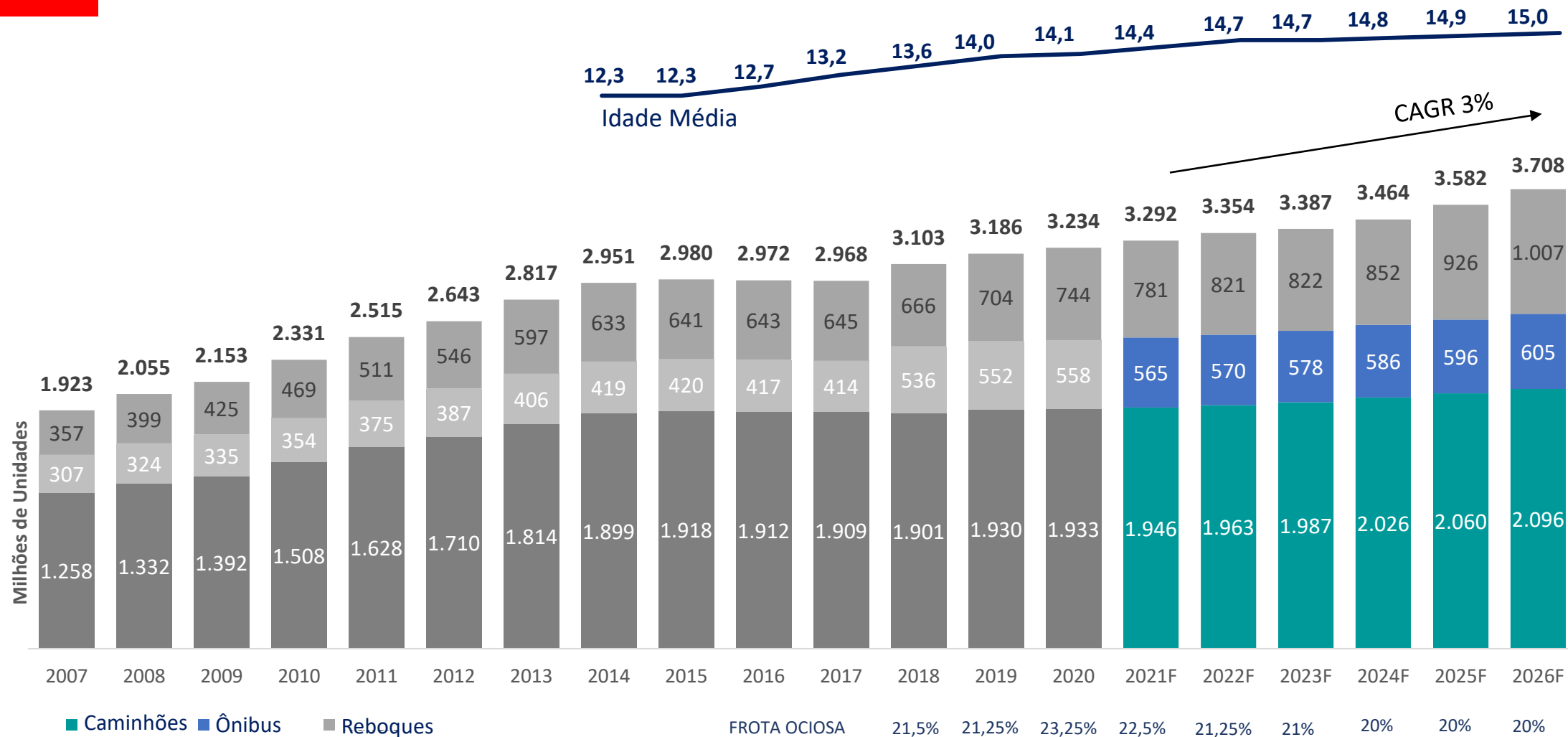
+20.000 ATENDIMENTOS PÓS-VENDAS (OFICINAS E FROTAS)



EVOLUÇÃO FROTA CIRCULANTE | VEÍCULOS COMERCIAIS



BRASIL

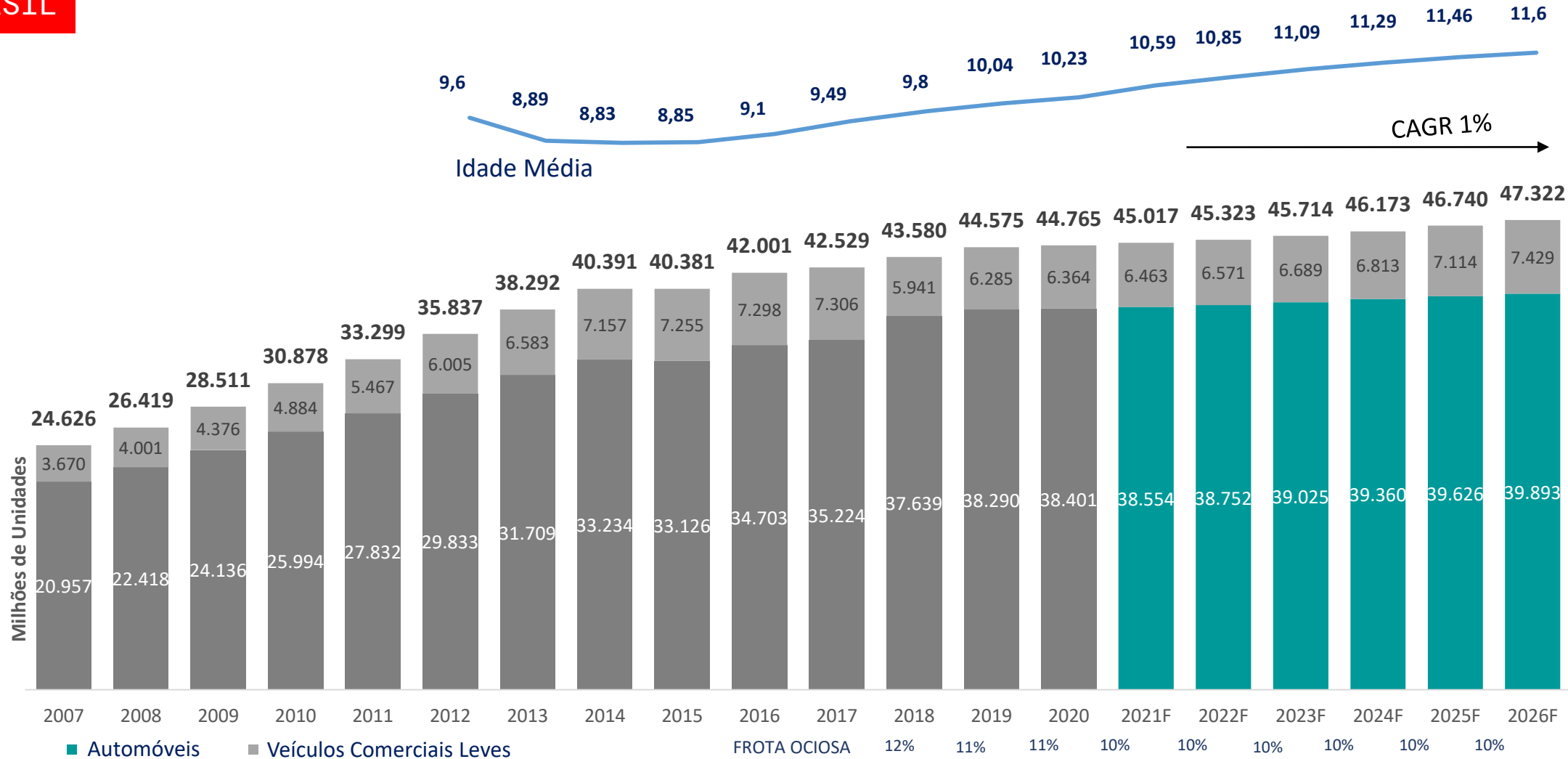


Fonte: Fras-le Market Intelligence - May 2021

EVOLUÇÃO FROTA CIRCULANTE | VEÍCULOS LEVES



BRASIL

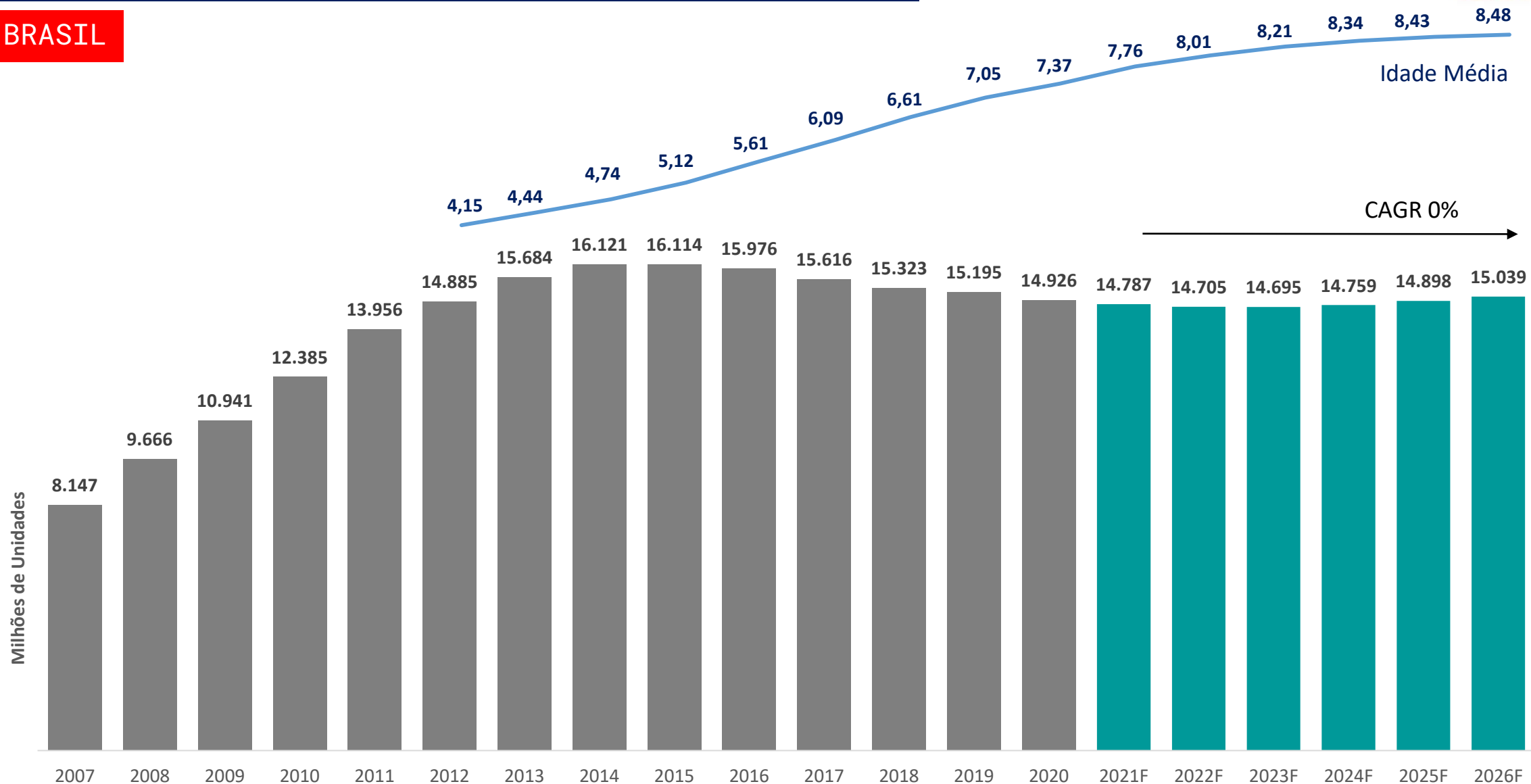


Fonte: Fras-le Market Intelligence - May 2021

EVOLUÇÃO FROTA CIRCULANTE | MOTOS



BRASIL



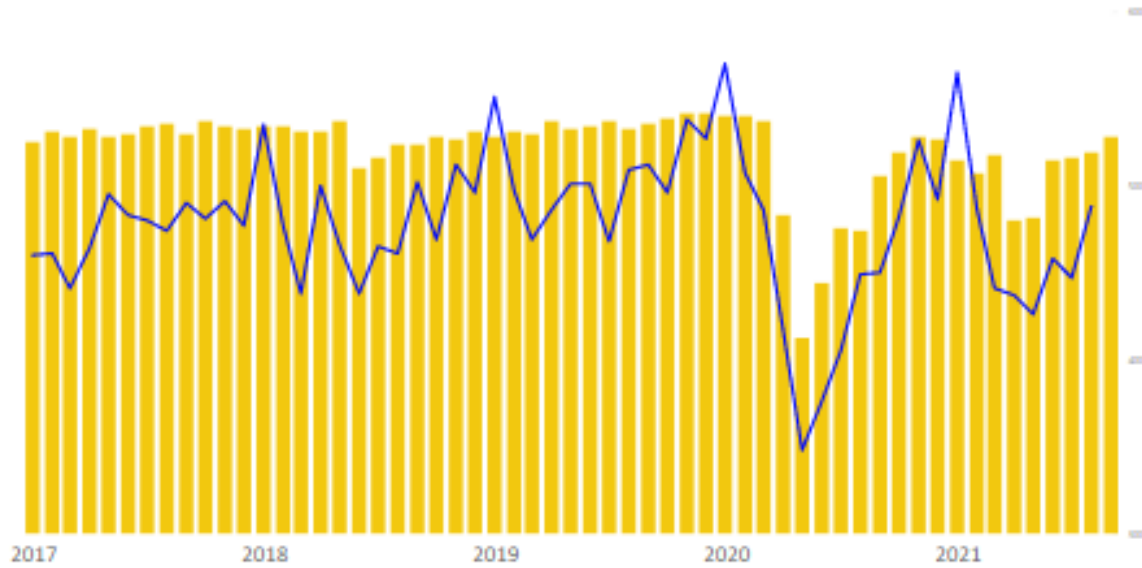
Fonte: Fras-le Market Intelligence / Fraga – May 2021

CONSUMO DE COMBUSTÍVEL



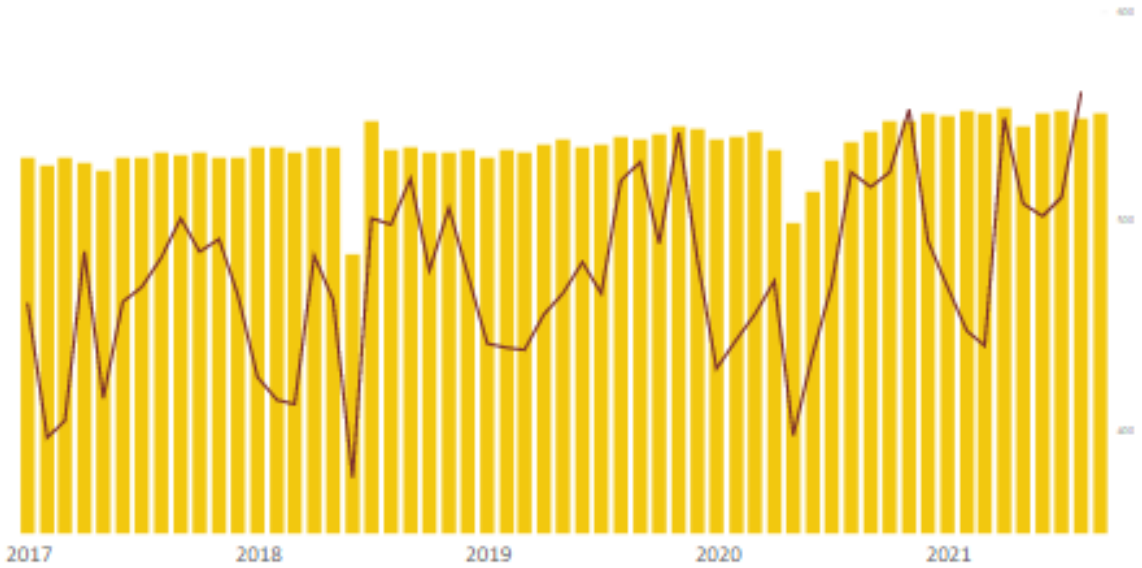
BRASIL

VEÍCULOS LEVES



■ Fluxo Veículos Leves – Dessazonalizado - - - Venda Gasolina + Etanol (m3)

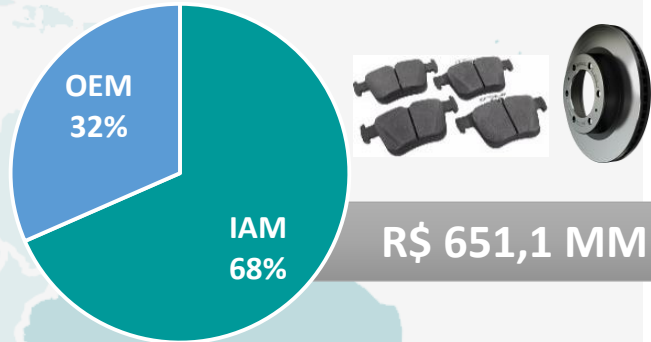
VEÍCULOS PESADOS



■ Fluxo Veículos Pesados – Dessazonalizado - - - Venda Gasolina + Etanol (m3)

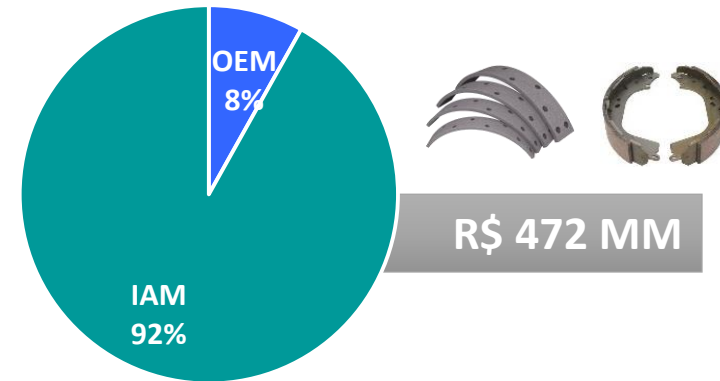
MERCADO POTENCIAL (BRASIL 2020)

DISCOS E PASTILHAS



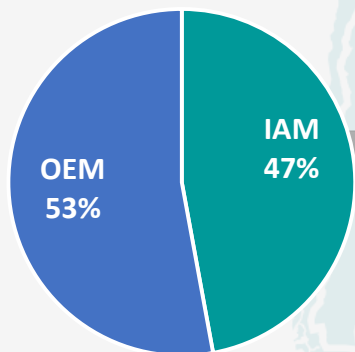
R\$ 651,1 MM

MATERIAL DE FRICÇÃO LINHA LEVE



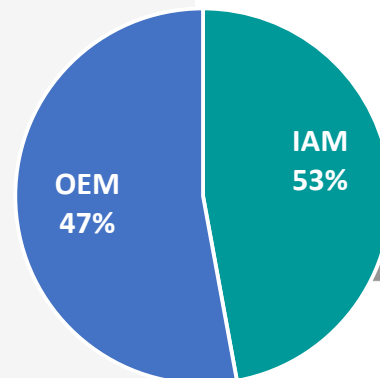
R\$ 472 MM

CILINDROS HIDRÁULICOS



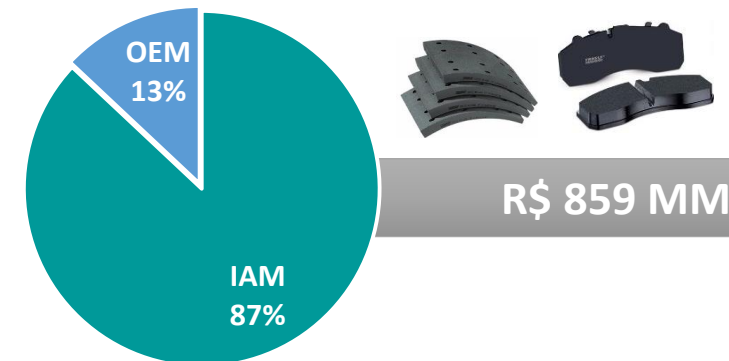
R\$ 625 MM

AMORTECEDORES



R\$ 1.870 MM

MATERIAL DE FRICÇÃO LINHA PESADA



R\$ 859 MM

MARKET SHARE



BRASIL - REPOSIÇÃO



PASTILHAS
LEVES
42%



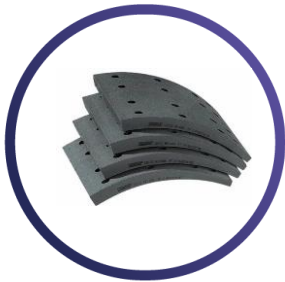
SAPATAS
AUTOMÓVEIS
27%



LONAS
AUTOMÓVEIS
42%



DISCOS DE FREIO
20%



LONAS DE CARRETA
E CAMINHÃO
48%



PASTILHAS
PESADAS
38%



CILINDROS
MESTRE
38%



AMORTECEDORES
16%

AUTO EXPERTS

NOVIDADE NO CATÁLOGO DIGITAL

BUSCA POR PLACA:

Nunca foi **tão fácil** encontrar a solução **ideal para você.**

Experimente agora: www.autoexperts.parts

FRASLE LonaFlex Controil FREMAX

Imagens meramente ilustrativas

QR code

Encontre as peças certas para seu veículo

BRASIL BR IRI7H49

BRASIL IRI7H49



70%

redução no tempo de inclusão dos pedidos

100%

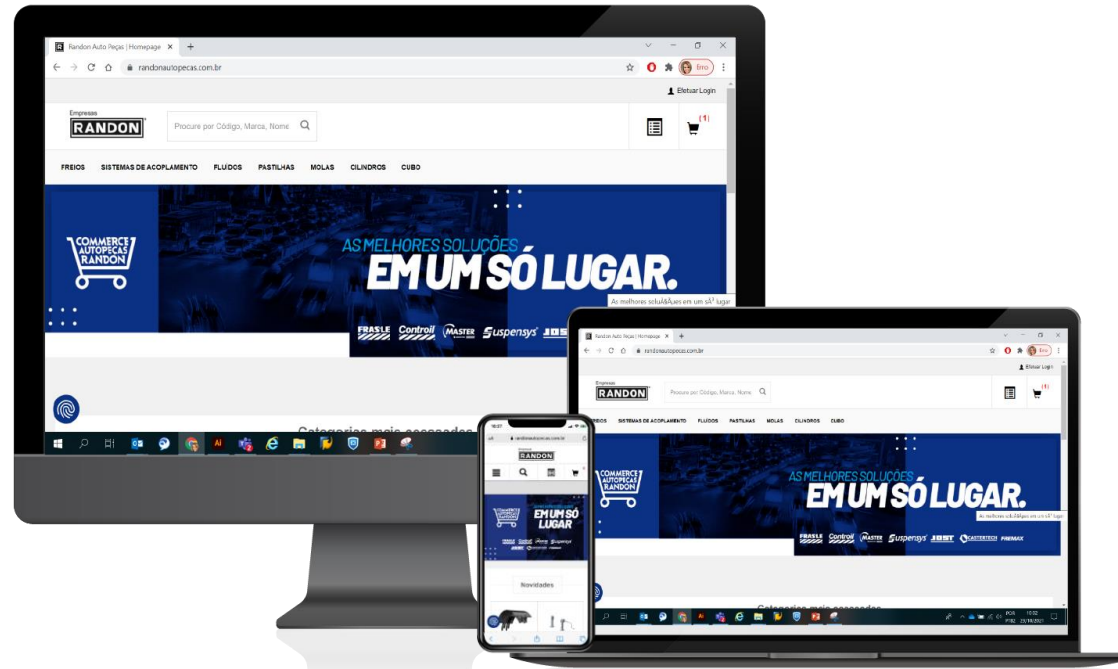
automatização de pedidos dos clientes

80%

redução nas ligações + autonomia ao cliente

+de 60%

dos clientes Autopeças Randon utilizam



rastreabilidade dos pedidos desde a implantação até a entrega



www.randonautopecas.com.br

FRAS-LE MOTORSPORTS



LINHA PESADA



LINHA LEVE



Fremax SINCE 2004
Fras-le SINCE 2016

PORSCHE
GT3 CUP CHALLENGE





Fras-le recebeu Destaque Setorial Veículos e Autopeças no 49º Prêmio Exportação RS



A Fras-le Ásia está entre os 10 melhores fornecedores da China



Fras-le é eleita melhor pastilha de freio pelo 9º ano consecutivo pelo Prêmio Inova



Fremax é reconhecida com o melhor disco de freio pelo Prêmio Inova



Pastilha de freio Fras-le é destaque em 1º lugar na Pesquisa Marcas da Oficina 2020 - CINAU



Cilindro mestre e servo freio da Control são destaque em 1º lugar na Pesquisa Marcas da Oficina 2020 - CINAU

Somos **destaque** no Prêmio Sindirepa.

Prêmio
Sindirepa
Os Melhores do Ano

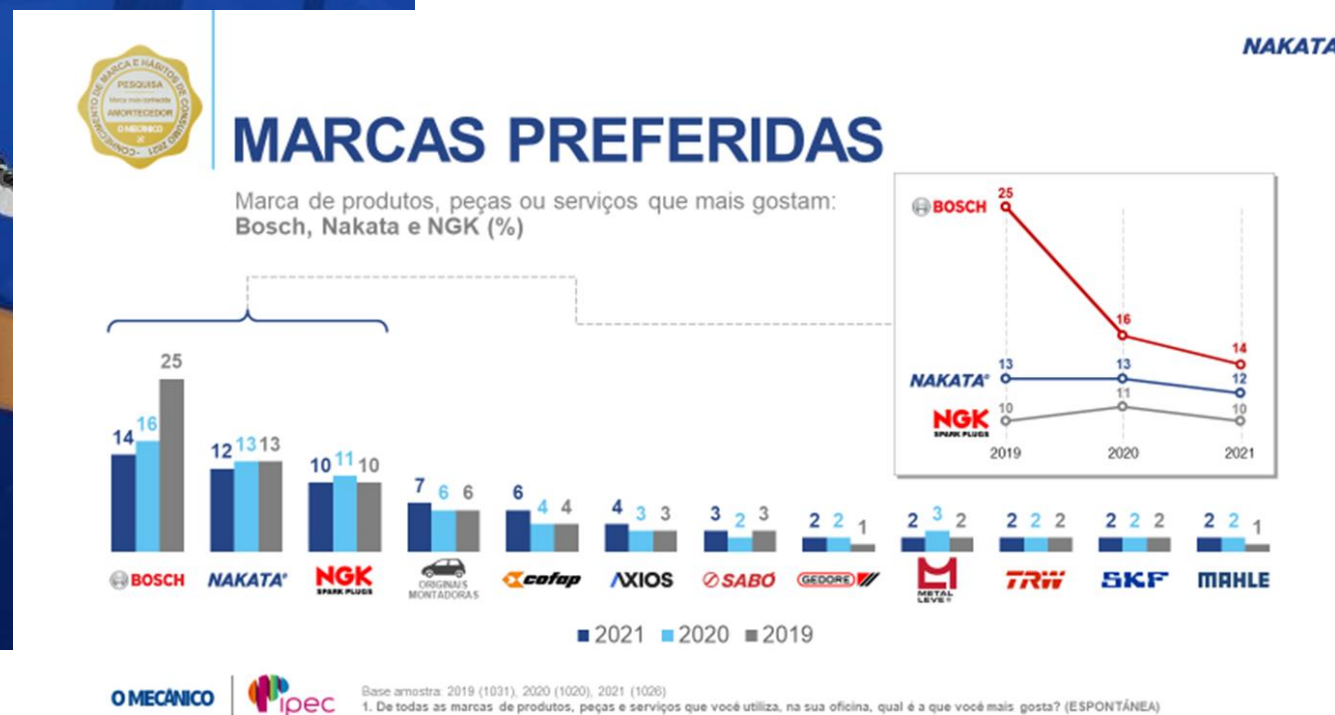
Bronze na categoria
Pastilhas de Freio

Prêmio
Sindirepa
Os Melhores do Ano

Ouro na categoria
Discos de Freio

Prêmio
Sindirepa
Os Melhores do Ano

Bronze na categoria
Amortecedores





Canal Fras-le no YOUTUBE
13 episódios já lançados do
FRAS-LE OLHO NA ESTRADA

Ações com mais de 2.500
caminhoneiros e 6 estados
Brasileiros

blog.fras-le.com



+de 6.000

Certificados emitidos
Projeto em parceria com
o Jornal Oficina Brasil

AULA GRATUITA

ao vivo | Das 19:00 às 21:00

QUINTA | 21.10

SISTEMA DE FREIO:
DO PROBLEMA À
SOLUÇÃO - LINHA LEVE
| FRAS-LE



RONILSO TOLEDO
INSTRUTOR TÉCNICO

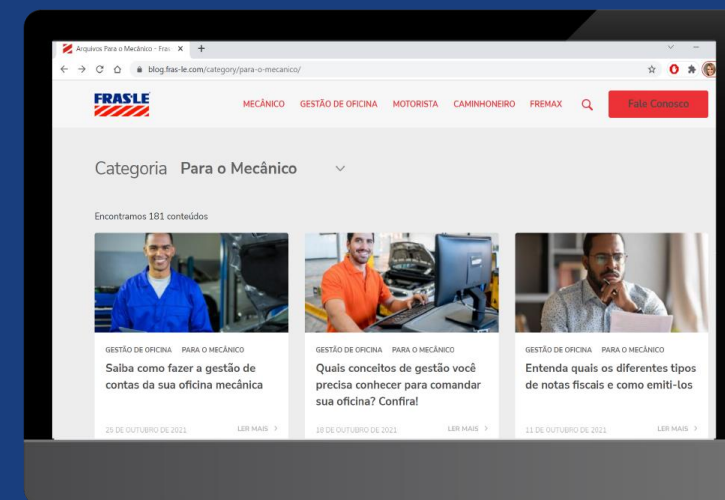


TREINAMENTOS TÉCNICOS

Aulas on-line

+de 350

Conteúdos técnicos
publicados para mecânicos,
caminhoneiros e motoristas



Planejamento & Execução

Host: Anderson Pontalti | Diretor Superintendente

Guest: Marcelo Tonon | Diretor Geral Nakata



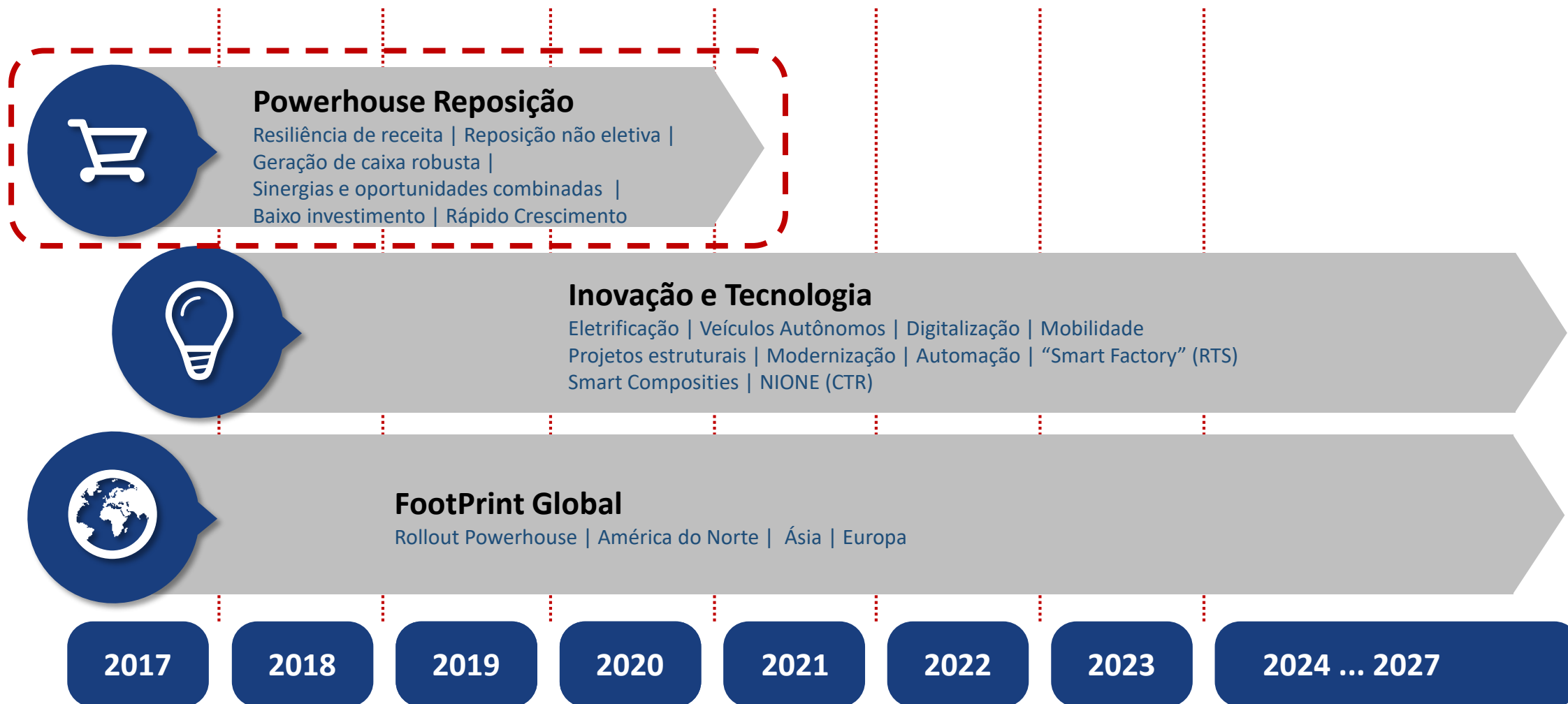
◇ WE DO OUR PART
◇ TO KEEP YOUR
◇ LIFE IN MOTION.

◇ RI.FRAS-LE.COM.BR



Transformamos a FRAS-LE nos últimos anos.....

- Cliente ao centro de tudo que fazemos;
- Robustez consolidada da reposição. *One Stop Shop*;
- Avanço em novas geografias;
- Portfólio expandido, *time-to-market* acelerado;
- Ajuste operacionais importantes, capacidade, automação, digitalização;
- Arquitetura organizacional, experiente e energizada;
- Pavimentamos o futuro com *Smart Composities* & NIONE.



A FRAS-LE

A EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA – POWERHOUSE REPOSIÇÃO



2012

RL R\$ 140mm
95% Reposição
5% Exportação

ARMETAL[®]
AUTOPARTES

FANACIF[®]
FARLOC[®]
ARGENTINA

2017

RL U\$ 33mm
100% Reposição



2018

RL R\$ 280mm
90% Reposição Global
40% Exportação

NAKATA[®]

2020

RL R\$ 700mm
98% Reposição
5% Exportação

COMING SOON

~ RL R\$ 1,2 bi
95% Reposição
25% Exportação/Externa

CICLO 1 DE EXPANSÃO

Uso dos recursos do follow on de 2016 + alavancagem
Consolidação Powerhouse de Reposição Brasil e Latam

CICLO 2 DE EXPANSÃO

Em construção



ATUALMENTE

RL R\$ 140mm
95% Reposição
5% Exportação

NA AQUISIÇÃO

~RL R\$ 80mm
95% Reposição
5% Exportação

PRINCIPAIS SINERGIAS

- Front e Back Office Comercial
- Back office via CSC
- P&D
- Insourcing duas vias.

Adquirida em 2012

- 1º passo na construção do Powerhouse de Reposição;
- Retorno ao protagonismo em Linha Leve;
- Acesso cruzado de distribuidores, hoje muito representativos ao grupo;
- Lições importantes e preparatórias para o follow-on de 2016.



ARMETAL[®]
AUTOPARTES

FANACIF[®]

FARLOC[®]
ARGENTINA

ATUALMENTE

RL U\$ 33 mm
100% Reposição
5% Exportação

NA AQUISIÇÃO

~RL U\$ 36 mm
100% Reposição
5% Exportação

PRINCIPAIS SINERGIAS

- Integração com Fras-le Argentina
- Back office otimizado
- Políticas comerciais e suporte
- Estrutura de operação, prédios e times das áreas de suporte
- Liderança;

Adquirida em 2017

- Consolidação Powerhouse na Argentina. One-stop-shop.
- Footprint expandido : Uruguai (fricção) e Argentina (líquidos de freio, anticongelante e anticorrosivo);
- Integração imediata da liderança (Fras-le / Fremax / Armetal)
- Operações consolidadas em um endereço, sinergias importantes em facilities, logística e back-office;
- cerca de U\$ 45 milhões ano (Fras-le/Armetal/Fremax), aproximadamente 9% da RL total.

A FRAS-LE

A EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA – POWERHOUSE REPOSIÇÃO



ATUALMENTE

RL R\$ 280mm
90% Reposição
40% Exportação

NA AQUISIÇÃO

~RL R\$ 180mm
90% Reposição
40% Exportação

PRINCIPAIS SINERGIAS

- Área comercial;
- Compras;
- CSC Empresas Randon
- Contratos administrativos
- Governança

+ R\$ 60 milhões em sinergias implantadas (5 anos)

Adquirida em 2018

- Fremax permitiu acesso a mercados complementares aos da Fras-le;
- Posição Premium da Fremax suporta janelas importantes de crescimento em geografias além do Brasil;



- Reforço no mindset de reposição, lançamentos rápidos e cobertura de linha exemplar;
- One face to customer tem sido importante para a o crescimento das vendas em todos os mercados.

1 ano de **FRAS-LE** **+ NAKATA**

No dia **01 de setembro**, completamos **1 ano** de **Nakata** junto à **Fras-le**.

Nesse período, passamos a nos integrar mais ao grupo, realizar conquistas e trabalhos em conjunto, e ainda temos muito crescimento, trocas e aprendizados pela frente!

ATUALMENTE

~RL R\$ 700mm
98% Reposição
5% Exportação

NA AQUISIÇÃO

~RL R\$ 500 mm
98% Reposição
5% Exportação

PRINCIPAIS SINERGIAS

- R\$ 16 milhões em sinergias já implantadas
- Ebtida ajustado aquisição: R\$ 74,8 mm
- Ebtida ajustado ano 1: superior R\$ 100 mm

NAKATA®

Adquirida em 2019 / closing setembro 2020

- Consolida-se o mindset de reposição.
- Protege negócio a longo prazo com megatendências do setor;
- Traz conhecimento de design e global sourcing.
- Requer menor investimentos para expansão e mudanças de tecnologias de produtos;
- Excelente ROIC;



SINERGIAS QUE APRESENTAM RESULTADOS

UMA RÁPIDA VISÃO

PRINCIPAIS FRENTES DE ATUAÇÃO DA INTEGRAÇÃO DA NAKATA COM A FRAS-LE



As iniciativas de sourcing, spend, tributário e industrial já somam R\$ 16 mm/ano em sinergias.

A FRAS-LE

A EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA



NAKATA[®]

UMA RÁPIDA VISÃO



POSIÇÃO DE DESTAQUE NO BRASIL

- Fundada em 1952, prestes a completar 70 anos, Nakata esta entre os 5 maiores fornecedores de autopeças e motopeças para o mercado de reposição independente com a marca NAKATA figurando entre as 3 marcas de autopeças preferidas pelos mecânicos (Pesquisa Ibope/IPEC)
- Sede: Osasco - SP; Complexo Extrema – MG : Manufatura & Centro de Distribuição



AMPLO PORTFÓLIO DE PRODUTOS

- Um dos mais abrangentes portfólios de produtos do setor de peças de reposição, incluindo amortecedores, peças de suspensão e direção, peças para transmissão veículos passeio & comerciais, bombas para fluidos e peças para motocicletas (peças de desgaste)
- Mais de 2 Novos Lançamentos por dia útil em 2021 (1,4 em 2020)



DESEMPENHO FINANCEIRO

- VENDAS : Taxa de Crescimento Anual composta > 11% (2021/2015)
- EBITDA: Taxa de Crescimento Anual composta > 26% (2021/2015)



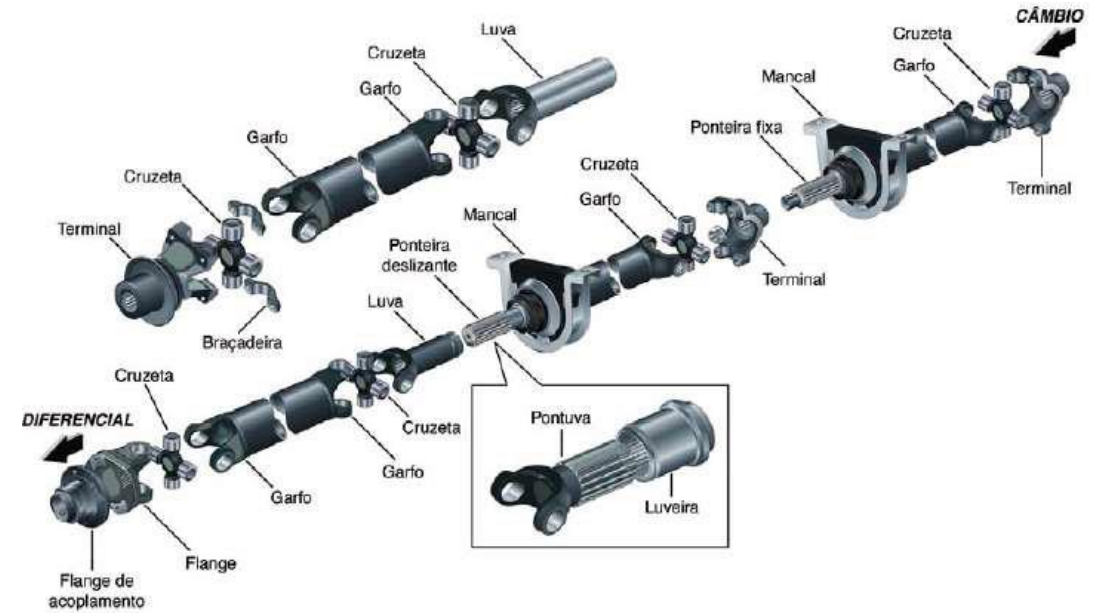
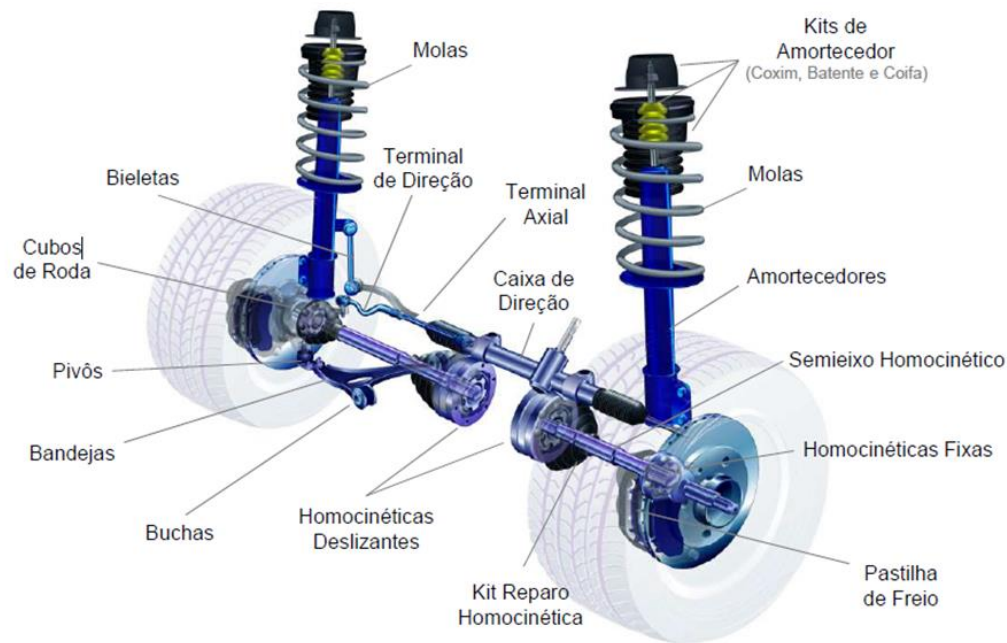
PROPÓSITO

- Dar segurança ao Transporte de Pessoas e Bens, tornando o veículo usado tão confiável como um novo.

“Tudo Azul. Tudo Nakata”

PORTFÓLIO DE PRODUTOS

SOLUÇÕES EM SUSPENSÃO, DIREÇÃO & TRANSMISSÃO



BALANCE ENTRE MANUFATURA LOCAL & OUTSOURCING BCC

MELHORES RECURSOS APLICADOS EM GLOBAL SOURCING



- 30% Manufatura Local
- 70% Sourcing especificações Nakata com parceiros qualificados



- ✓ Time experiente em Desenvolvimento de Fontes & Compras Globais
- ✓ Estreito relacionamento com os principais fabricantes de alta qualidade nos Países de baixo custo
- ✓ Time focado em Desenvolvimento de Produtos



COMPLEXO NAKATA

MANUFATURA & CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO



FÁBRICA AMORTECEDORES



CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO





Transferência de
Diadema-SP
para **Extrema-MG**

Entrega em
8 meses

Aumento da Capacidade
em **2,5** vezes

Atualização &
Modernização do
Parque Industrial



Inauguração
Agosto 2021

Elevados ganhos de
Produtividade &
Eficiência



- Expansão **14.000m²** – Janeiro 2020
- Área total 24.400m² com 31 mil posições instaladas
- +10 Containers/dia = 2.400/ano
- Movimentação de 18M peças/ano
- Solução WMS Lider de Mercado (Gartner)
- 100% de acuracidade de estoques
- Projetos de Automação

Futuro, aqui presente!

Host: César Ferreira

Diretor de Inovação e Tecnologia

Guest: Eduardo Vargas

Diretor de Negócios - Linha Comercial

Guest: Guilherme Adami

Diretor de Negócios - Linha Leve



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

RI.FRAS-LE.COM.BR

ESTRATÉGIA DE INOVAÇÃO DE PRODUTO



CONFIRMANDO UMA VISÃO SOBRE O FUTURO

DEFINITION

FRASLE

Estratégia de Inovação em Produto
Confirmando uma visão sobre o futuro

SMART MATERIALS

WE DO OUR PART TO KEEP YOUR LIFE IN MOTION.

Veículo	Preço Inicial
1 Audi e-tron	R\$ 499.900
2 BMW i3	R\$ 257.950
3 Chevrolet Bolt	R\$ 215.000
4 JAC EV330P	R\$ 289.900
5 JAC EV60	R\$ 210.000
6 JAC EV40	R\$ 189.900
7 JAC EV20	R\$ 159.900
8 Jaguar i-Pace	R\$ 299.900
9 Nissan Leaf	R\$ 179.900
10 Mercedes-Benz EQ	R\$ 299.900
11 Renault Zoe	R\$ 129.900

Economia - Frota elétrica, que deverte

12 de jan. de 2020 —

WE DO OUR PART TO KEEP YOUR LIFE IN MOTION.

Volkswagen's Curious Use of Drum Brakes in New ID.4

FRASLE

The Future

Emission free class 8

NIKOLA

WE DO OUR PART TO KEEP YOUR LIFE IN MOTION.

787

26 feet 50" Max Load

FRASLE

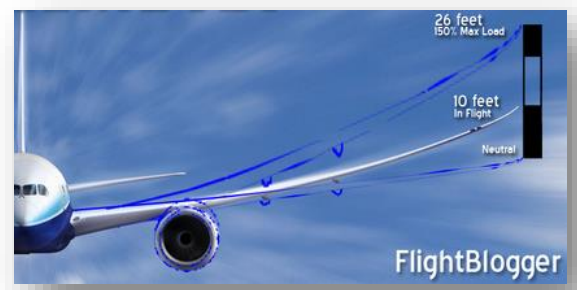
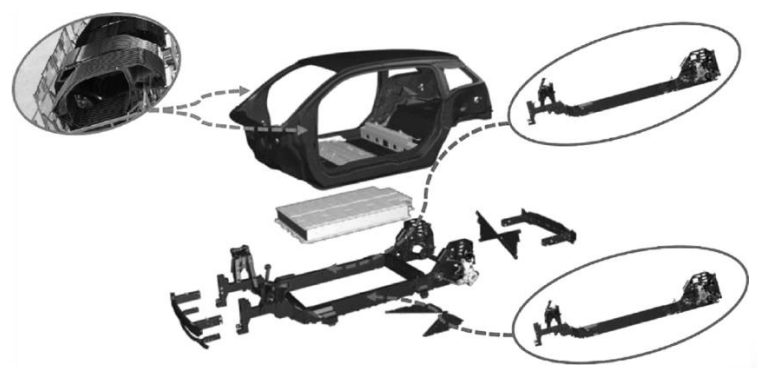
DELTA

By comparison, the 777 uses 12 percent composites and 50 percent aluminum.

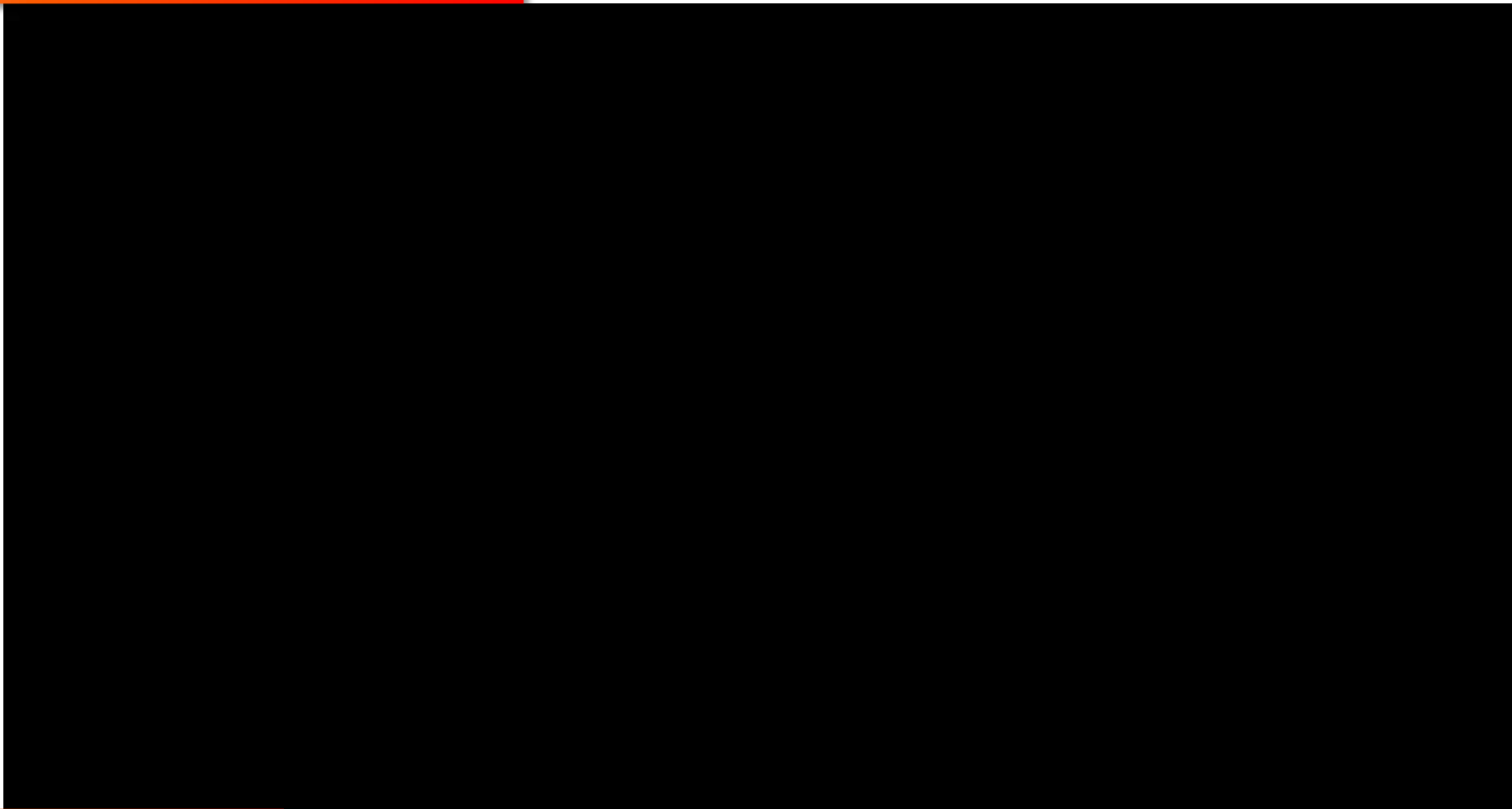
WE DO OUR PART TO KEEP YOUR LIFE IN MOTION.

frsle.com.br

MEGA TENDÊNCIAS DE MATERIAIS



Smart Materials



Diferentes Formas

Leveza

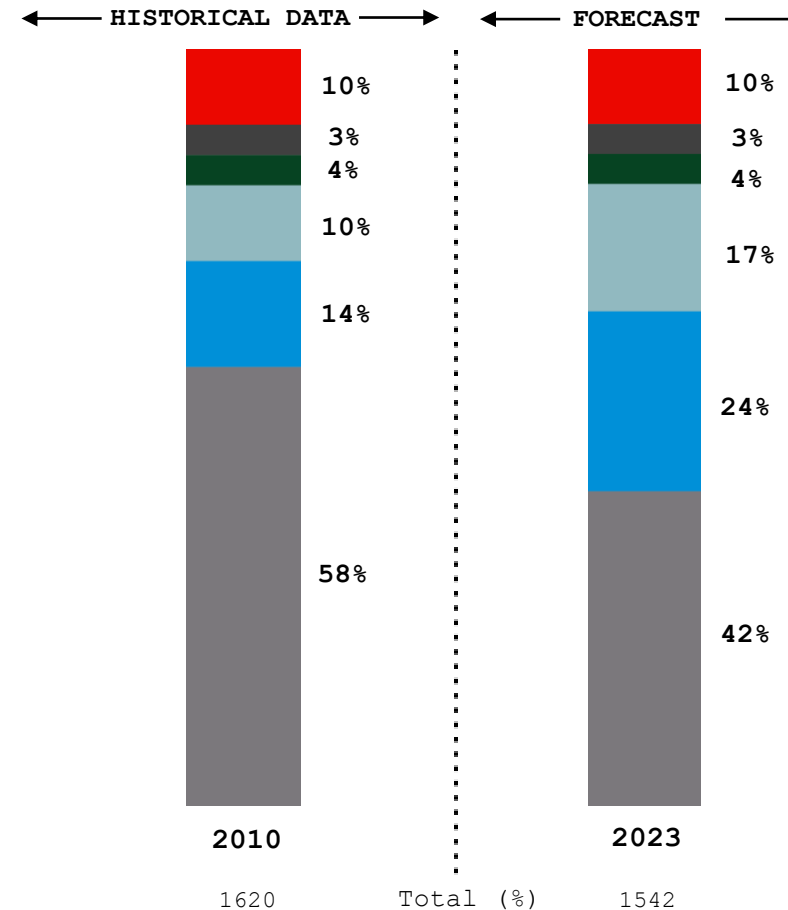
Reciclabilidade

Eficiência

Taxa de crescimento da utilização de materiais compósitos na indústria automotiva

Delta
2010-2023

■ Other Materials	+0 pt
■ Other Metals	+0 pt
■ Glass	+0 pt
■ Aluminium	+7 pt
■ Composites and plastics	+10 pt
■ Steel	-16 pt



ESTRATÉGIA DE INOVAÇÃO DE PRODUTO

Biomimética



Brasileiro vence prêmio de mobilidade com design biomimético

27/09/2020 por Redação SustentArqui



Pic: Walden Weaver/istockphoto



Aplicações



Energia



Eletrônica



Metalurgia



Resinas e Vernizes



Impressão 3D

Benefícios



Propriedades Mecânicas



Resistência a corrosão



Alteração da estrutura metalúrgica



Resistência à exposição UVA/UVB



Propriedades Elétricas



NIONE

Uma Empresa Randon

Transformamos produtos
em suas melhores versões.

Método **patenteado mundialmente** para
obtenção e estabilização de **partículas** minerais
nanométricas em larga escala.



NIONE

Uma Empresa Randon

Transformamos produtos
em suas melhores versões.

BENEFÍCIOS DA NANOTECNOLOGIA

Com a utilização de nano partículas de elementos como nióbio e processos físico-químicos de última geração, é possível potencializar produtos para que eles tenham benefícios únicos.



Resistência



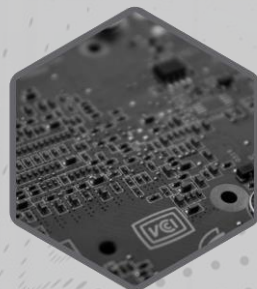
Leveza



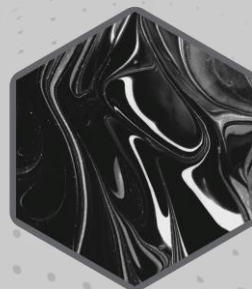
Durabilidade



Agro



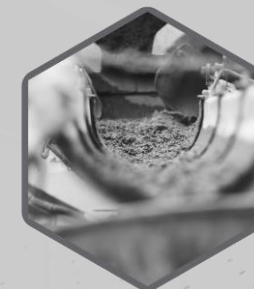
Eletrônicos



Químicos



Metais



Construção Civil



Uma Empresa Randon

Transformamos produtos
em suas melhores versões.



BENEFÍCIOS DA NANOTECNOLOGIA

Com a utilização de nano partículas de elementos como nióbio e processos físico-químicos de última geração, é possível potencializar produtos para que eles tenham benefícios únicos.



Resistência



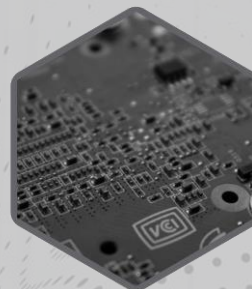
Leveza



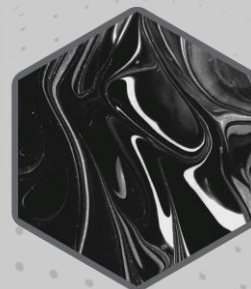
Durabilidade



Agro



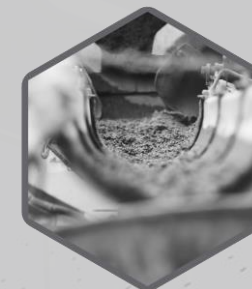
Eletrônicos



Químicos



Metais Construção Civil







DRIVERS FRAS-LE

- Diversificação de portfólio;
- Compromissos ESG;
- Convergência de matérias-primas;
- Sinergia de processos;



FRAS-LE SMART COMPOSITES

INAUGURAÇÃO DA NOVA LINHA DE PRODUÇÃO



INAUGURAÇÃO DA LINHA DE PRODUÇÃO DA FRAS-LE SMART COMPOSITES



- Primeira unidade fabril instalada no site da Fras-le em Caxias do Sul/RS;

SUPORTE DO PARA-LAMAS

Compósito: 1,4kg
Aço: 3,6kg



Compósito: 0,7kg
Aço: 2,0kg



MERCADO POTENCIAL DE SUPORTES DO PARA-LAMAS



R\$14.4M

IMPLEMENTOS RODOVIÁRIOS



R\$12.9M

OEM | CAMINHÕES

SOP

30/07/2021



65% MAIS LEVE



SEM PINTURA



SEM OXIDAÇÃO



FÁCIL DE MONTAR



MAIS RESISTENTE



DESIGN INOVADOR



PATENTE

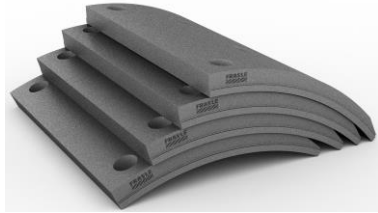


NOVAS TECNOLOGIAS IHR

- Entrega do projeto Genebra;
- Entrega do projeto Frankfurt;
- Entrega do projeto Paris;

EXPANSÃO TEC. MÊNFI

- Avanços com montadora OEM;
- Novas famílias de componentes;
- Oportunidade Europa;



NOB Friction



P&D | PI

Patenteado ✓



Inovação

1 Produto em campo ✓



Meio ambiente

↓80% CO₂ ✓



Competitividade

Custo ↓20% ✓

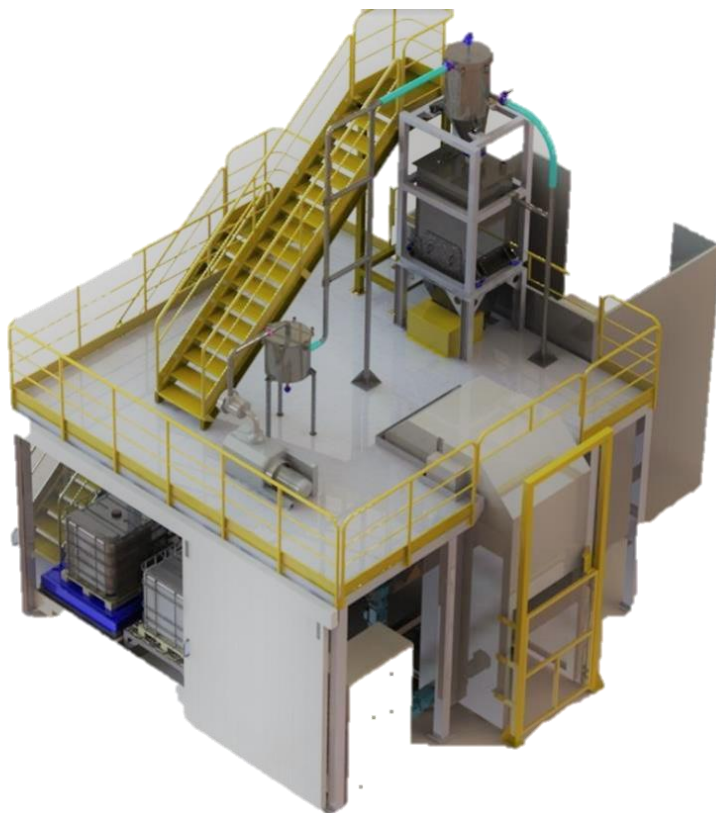


Produtividade de ativos

↑ 2,6x ✓

Disrupção tecnológica

Processo produtivo



NOB – Equipamentos em plena operação na unidade de Caxias do sul – Brasil

A Fras-le não para!

Sérgio de Carvalho | Presidente e CEO da Fras-le,
VP Executivo e COO das Empresas Randon



◇ WE DO OUR PART
◇ TO KEEP YOUR
◇ LIFE IN MOTION.

◇ RI.FRAS-LE.COM.BR



**executando
os planos
estratégicos ...**

**... e com
muita
sinergias!**



1 + 1 = 3

A FRAS-LE

UM PLANO DE SINERGIAS VERDADEIRAS



Controil


ARMETAL[®]
AUTOPARTES

FANACIF[®]

FARLOC[®]
ARGENTINA

FREMAX

NAKATA[®]



a contribuição simples faz o todo crescer...

A person with a backpack stands on the peak of a dark, jagged rock formation. The background shows a vast, hazy mountain range under a clear sky, with a valley and a lake visible in the distance. The overall tone is motivational and aspirational.

**REALIZAÇÕES
IMPORTANTES
em 2021!**



Volumes Recorde!

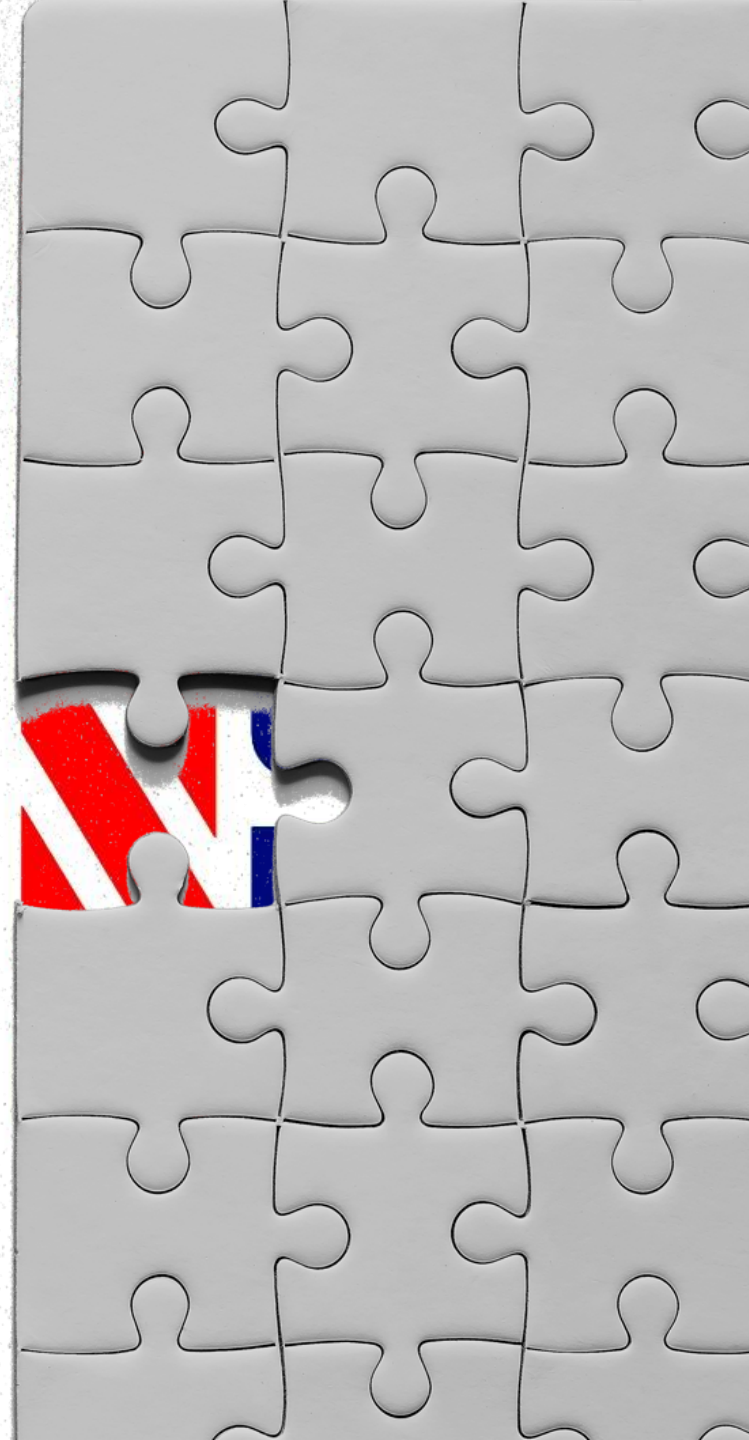


Resultados

Orquestrados

Integração

Nakata



**COMPLEXO NAKATA:
ÁREA TOTAL: 34.000 M²**

CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO 2

CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO 1

INAUGURAÇÃO

FÁBRICA

NAKATA



1º Negócio OEM Índia

2021

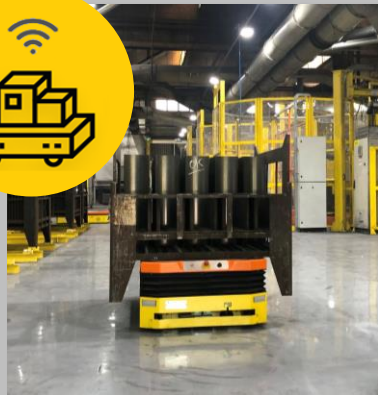
INVESTIMENTOS IMPORTANTES



Control



FRAS'LE



AGV



NR12

NAKATA



NOVA FÁBRICA NAKATA

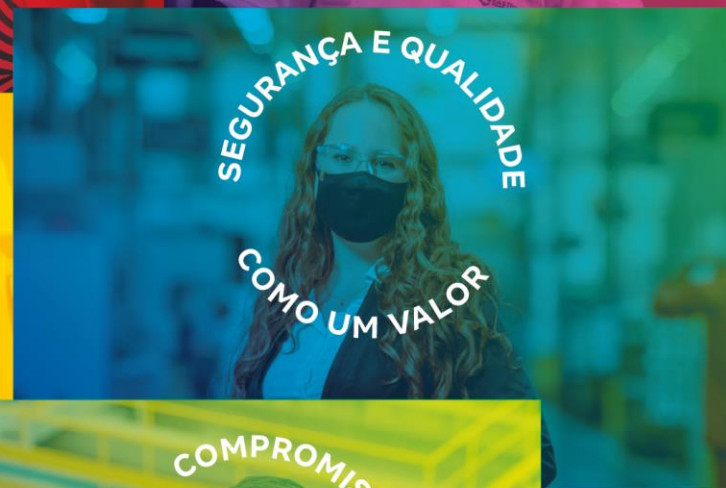


NOSSA AMBIÇÃO ESG

Empresas

RANDON

FRASLE



COMPROMISSOS PÚBLICOS:

Empresas

RANDON

FRASLE



Zerar acidentes graves.



Reduzir 40% da emissão de gases de efeito estufa até 2030.




Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e o lançamento de efluentes até 2025.



Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025.



Ampliar a receita líquida consolidada anual gerada por novos produtos.



**Juntos,
inovando
por um
futuro
melhor.**



ENVIRONMENTAL

FREMAX – ISO 14001

EU RECICLO
INCENTIVO A RECICLAGEM

SMART MATERIALS
FRAS-LE SMART COMPOSITES
NANOTECNOLOGIA



SOCIAL

DIAGNÓSTICO, PLANO DE
AÇÃO E GRUPO DE
TRABALHO EM
DIVERSIDADE E INCLUSÃO

DIA S DE
SEGURANÇA

CCQ – FRAS-LE

FLORESTAR

RECERTIFICAÇÕES DE
QUALIDADE DE PRODUTO

CTR – ISO 45001



GOVERNANCE

NÍVEL 1 DE GOVERNANÇA CORPORATIVA
PRATIQUE OU EXPLIQUE
PESQUISA REALIZADA PELO IBGC, EY E
TOZZINE FREIRE ADV.

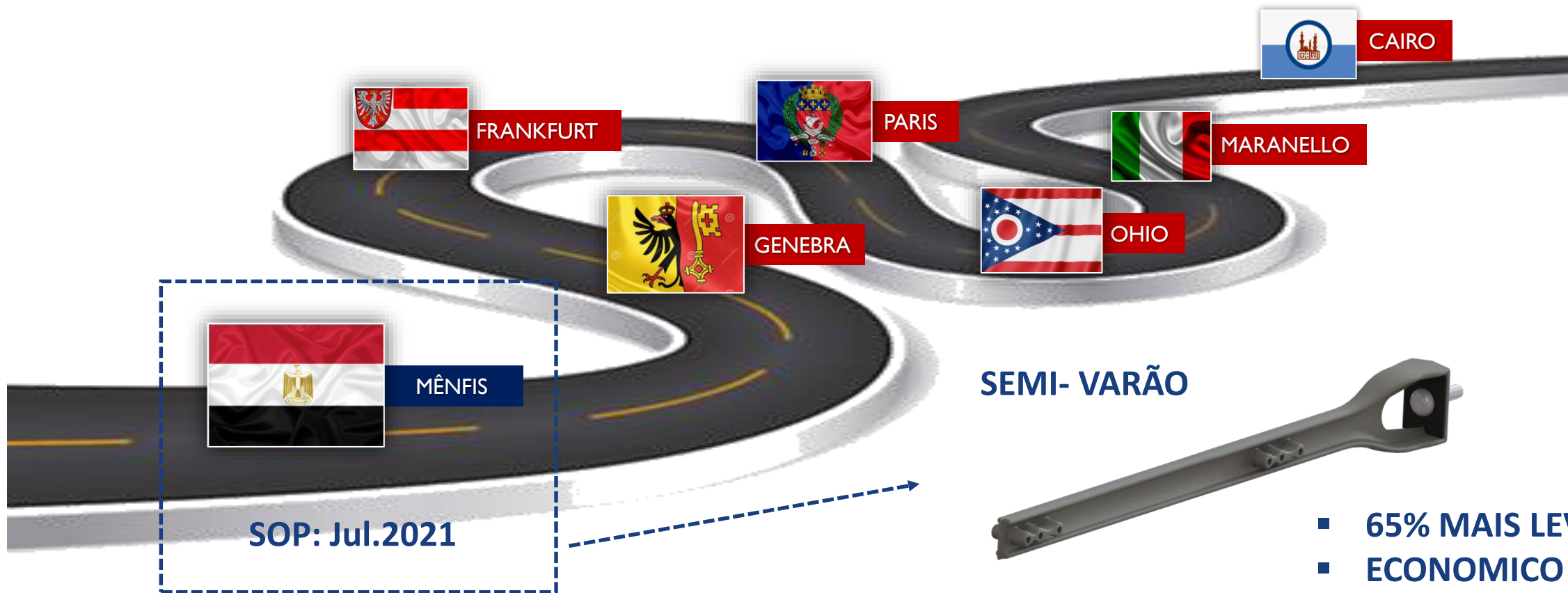
Segmento de Listagem	2021	2020	Variação
Novo Mercado	67,90%	64,00%	3,90%
Nível 2	62,80%	64,30%	-1,50%
Nível 1	67,20%	64,30%	2,90%
Básico	41,50%	43,50%	-2,00%
Fras-le	76,10%	68,10%	8,00%

ADESÃO AO PACTO GLOBAL DA ONU

COMITÊ DE SUSTENTABILIDADE

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2020
GRI E RELATO INTEGRADO

7 PROJETOS EM DESENVOLVIMENTO

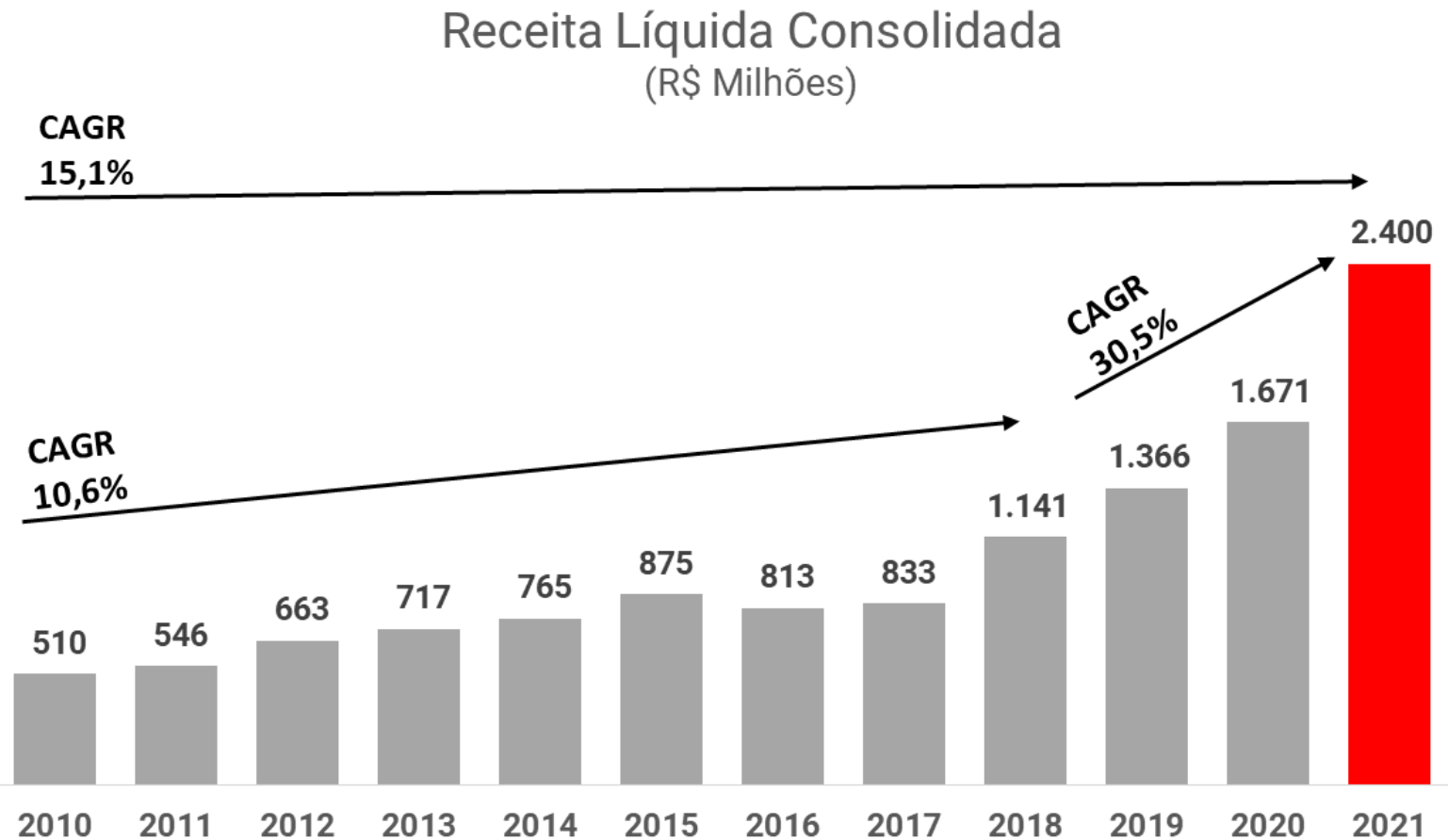


SEMI- VARÃO



- 65% MAIS LEVE
- ECONOMICO
- DURÁVEL

a receita e os resultados tiveram avanços



- Os avanços dos últimos anos foram promovidos principalmente pelos **movimentos de crescimento não orgânico**;
- Uma atualização ao momento de **2021** sugere que a empresa possa alcançar **R\$ 2,4 bi de receita líquida** (guidance oficial);



Powerhouse Reposição

Resiliência de receita - Estabilidade de Mercado
Geração de caixa robusta
Sinergias e oportunidades combinadas
Baixo investimento - Rápido Crescimento



FootPrint Global

Ásia e Europa



Inovação e Tecnologia

Eletrificação – Veículos Autônomos – Digitalização - Mobilidade
Projetos de modernização, automação e “Smart Factory”
Smart Materials

... estamos preparando uma nova rota, com suporte numa estratégia assertiva e que reforça sinergias, amplia abrangência geográfica, mix de produtos, otimização e uso dos ativos produtivos.

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024 ... 2027

A FRAS-LE

A EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA – POWERHOUSE REPOSIÇÃO



2012

RL R\$ 140mm
95% Reposição
5% Exportação

ARMETAL[®]
AUTOPARTES

FANACIF[®]
FARLOC[®]
ARGENTINA

2017

RL U\$ 33mm
100% Reposição

CICLO 1 DE EXPANSÃO

Uso dos recursos do follow on de 2016 + alavancagem
Reforço do PowerHouse de reposição
Negócios na Argentina, Brasil e Uruguai

FREMAX

2018

RL R\$ 280mm
90% Reposição
40% Exportação

NAKATA[®]

2020

RL R\$ 700mm
98% Reposição
5% Exportação

CICLO 2 DE EXPANSÃO

Em construção

COMING SOON

becoming more global ...



COMING SOON

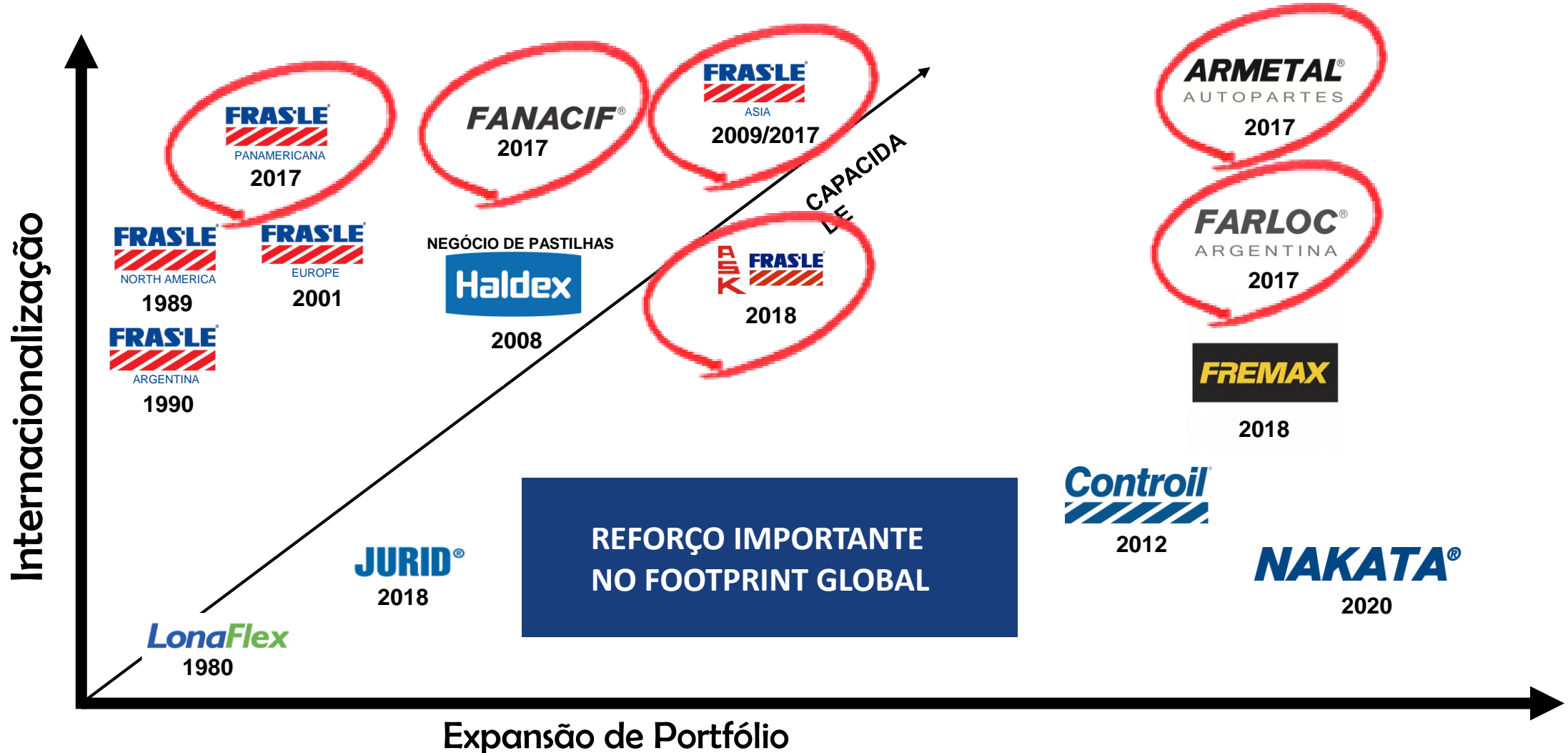
2022

CICLO 2 DE EXPANSÃO

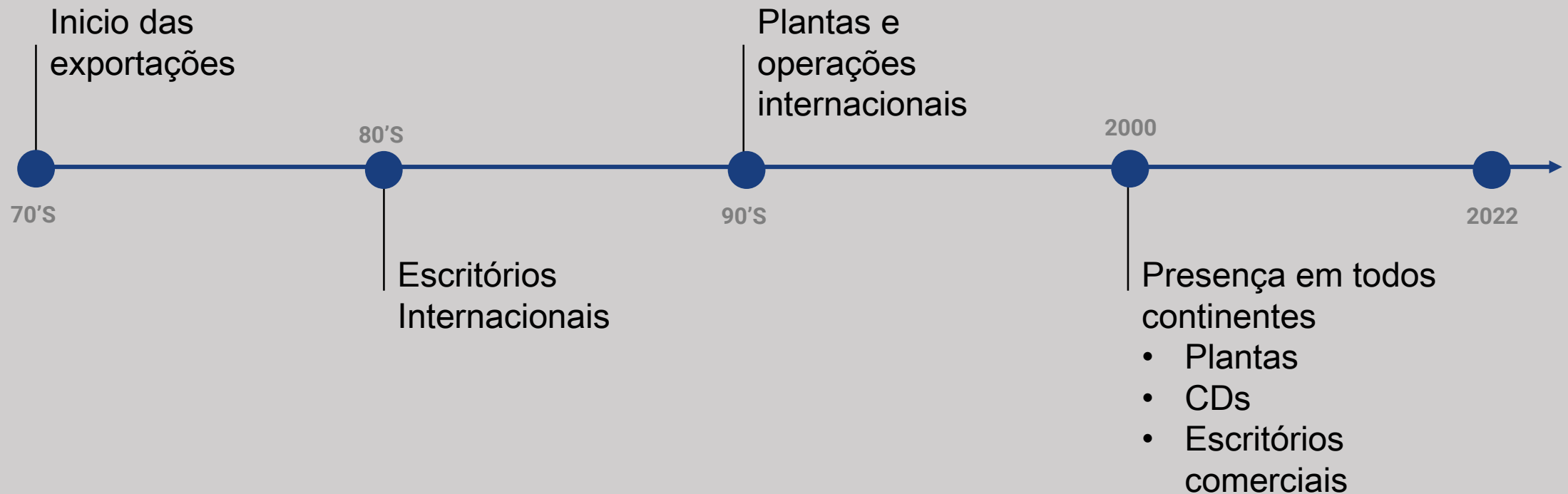
Em construção

A FRAS-LE

A ROTA DE EXPANSÃO



becoming more global ...



innovating to grow...

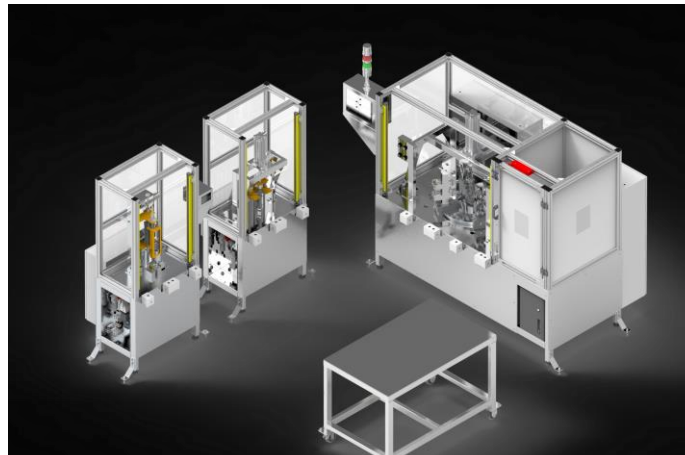


A FRAS-LE

INOVAÇÃO, AUTOMAÇÃO E ROBÓTICA INDUSTRIAL



Linha de abastecimento



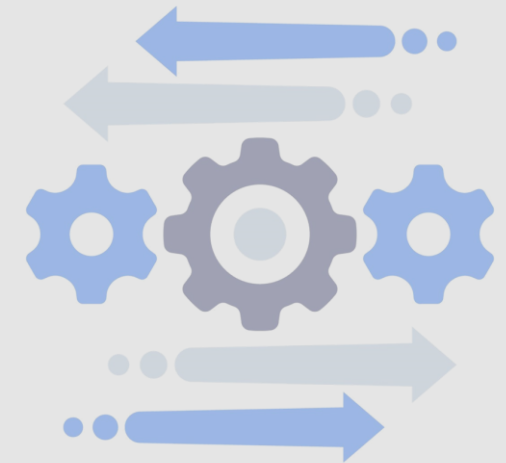
Montagem cilindros



Célula de paletização



Fábrica amortecedores



INOVAÇÃO E TECNOLOGIA



VDA
53.000 metros
quadrados

**PISTA DE
BAIXO ATRITO**
300 metros



Novo **IHR**, agora é um **ICT**

Instituto de Pesquisa **CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA**

Foco na **INOVAÇÃO DISRUPTIVA DE PRODUTO** nas ER

Busca de **SOLUÇÕES VANGUARDISTAS** e **CONHECIMENTO**



IHR

Instituto **Hercílio Randon**
Ciência e Tecnologia



MOBILIDADE &
ELETRIFICAÇÃO



ELETRÔNICA
EMBARCADA



SMART
MATERIALS

2020

4

+

3

+

9

=

16

Projetos

2021

8

+

5

+

16

=

29

Projetos

Pessoas Envolvidas

+ 100

Startups

+ 13

Patentes

+ 30



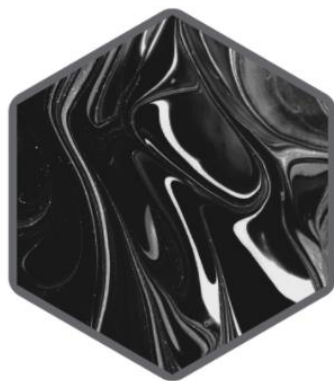
NIONE



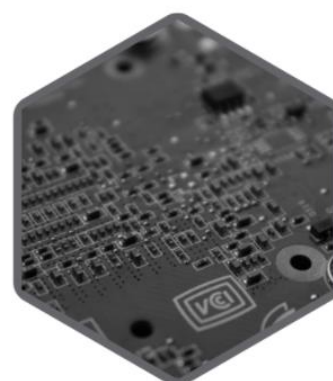
Metais



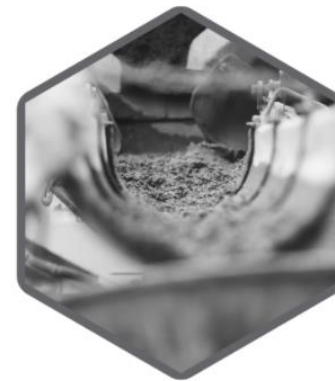
Agro



Químicos



Eletrônicos



Construção civil

TENDÊNCIAS 2022

MACRO CENÁRIO

- SUPERADA FASE MAIS CRÍTICA DA PANDEMIA
- ECONOMIA DOMÉSTICA EM GERAL CRESCENTE
- CONTINUIDADE DA RECUPERAÇÃO DA ECONOMIA GLOBAL
- INFLAÇÃO GLOBAL AINDA ELEVADA
- *IMPACTO DO AUMENTO SIGNIFICATIVO DA SELIC*
- INCERTEZAS ADVINDAS DE UM ANO ELEITORAL
- INCERTEZAS POLÍTICAS E JURÍDICAS
- VOLATILIDADE DO CÂMBIO
- SEGUNDO SEMESTRE COM MAIS RISCOS E INCERTEZAS

AMBIENTE OPERACIONAL

- MAIOR DISPONIBILIDADE DE MÃO DE OBRA - PANDEMIA
- ABASTECIMENTO DE MATÉRIAS PRIMAS, MELHOR, PORÉM AINDA PROBLEMÁTICO
- INFLAÇÃO DE MATERIAS PRIMAS E COMBUSTÍVEIS PRESENTE PORÉM COM MENOR INTENSIDADE
- LOGÍSTICA MARÍTIMA INTERNACIONAL AINDA EXTREMAMENTE CUSTOSA E DESBALANCEADA

TENDÊNCIAS 2022

REPOSIÇÃO

- MENOS DEPENDENTE DA ECONOMIA
- CONTINUA FORTE, MENOS PUJANTE NA LINHA LEVE
 - CAR SHARING PERDE FORÇA COM CUSTOS OPERACIONAIS
- PODER DE COMPRA DAS FAMILIAS PRESSIONA PREÇOS;

INTERNACIONAL

- MERCADOS PRINCIPAIS AQUECIDOS
- PRODUÇÃO FORA DA CHINA GANHANDO FORÇA
- RESTRIÇÕES DE PRODUÇÃO NA CHINA, CRISE ENERGÉTICA

OEM

- AGRO CONTINUA PUXANDO PRODUÇÃO DE CAMINHÕES E SEMIRREBOQUES
- RECUPERAÇÃO DA PRODUÇÃO DE AUTOMÓVEIS E COMERCIAIS LEVES

•

DESAFIOS 2022



COVID 19



LOGÍSTICA



**PREÇOS
CONSUMIDOR**



INFLAÇÃO



ABASTECIMENTO



AUMENTO SELIC

**MEGA
TENDÊNCIAS
TECNOLOGICAS
MOBILIDADE**

**VÁRIAS
TRANSFORMAÇÕES
RADICAIS, ACONTECENDO
SIMULTANEAMENTE**

**HÁBITOS DO
CONSUMIDOR
MUDANDO**

**GRANDES
INCERTEZAS
GEPOLÍTICAS**

**NOVOS
PLAYERS
CHEGANDO**

**HIPER
CONECTIVIDADE**

A person is sitting on a rocky ledge on the left side of the frame, looking out over a vast, flat expanse of white clouds that stretch to the horizon. The sky above is filled with soft, wispy clouds, and a bright light source, likely the sun, is visible on the horizon, creating a warm glow. The overall scene is serene and contemplative.

**COMO VENCER
NESTE AMBIENTE?**

Fatores Críticos de **Sucesso Futuro**

1

**INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA**

2

**CAPACIDADE
FINANCEIRA**

3

COOPERAÇÕES

4

AGILIDADE

**HORA DE “FREAR
MANTER OU
ACELERAR” ?**

**ACELERAR!
CONTINUAREMOS A
ACELERAR O CRESCIMENTO
DA EMPRESA!**



FRASLE

FRASLE[®]

RI.FRAS-LE.COM.BR