

**FRAS·LE<sup>®</sup>**



*WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.*

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2022

[RI.FRAS-LE.COM.BR](http://RI.FRAS-LE.COM.BR)



## ÍNDICE

»»» MENSAGEM DO PRESIDENTE .....	03
»»» VISÃO GERAL DA COMPANHIA .....	04
»»» ESTRUTURA OPERACIONAL .....	04
»»» DESTAQUES 2022 .....	05
»»» PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO .....	05
»»» PRINCIPAIS NÚMEROS .....	07
»»» DESEMPENHO DE VENDAS .....	08
»»» DESEMPENHO OPERACIONAL .....	11
»»» GESTÃO FINANCEIRA .....	15
»»» MERCADO DE CAPITAIS .....	18
»»» ESG (Governança Ambiental, Social e Corporativa) .....	21
»»» AMBIENTAL .....	22
»»» SOCIAL .....	23
»»» CORPORATIVA .....	24
»»» AGRADECIMENTOS .....	26
»»» ENDEREÇOS E CONTATOS .....	27
»»» ANEXOS .....	28

## MENSAGEM DO PRESIDENTE



Em um ano marcado por intensos desafios e contextos globais complexos e em transformação, o resultado da jornada percorrida pela Fras-le reforça elementos muito presentes nas nossas crenças e princípios: resiliência e solidez. Para chegar até aqui, nossos times colocaram em prática um modelo de negócios robusto e diverso, que se traduz em performance na atuação e em entrega de valor para todos os nossos parceiros.

Para a Fras-le, o ano de 2022 foi um novo marco de consolidação da estratégia de negócio, concentrado no mercado de reposição de autopeças para o controle de movimentos e diversificado em geografias alcançadas e portfólio de produtos. Mais uma vez, alcançamos os maiores e melhores indicadores financeiros de nossa história, e realizamos um *follow-on*, que se apresentou como um voto de confiança do mercado para a nossa atuação, premiando o desempenho recente como peça-chave para a evolução que estamos construindo. Um ano com performance equilibrada e positiva em todas as nossas operações no Brasil e no mundo.

Alguns dos projetos estratégicos para a Companhia alcançaram novas fases de maturação e desenvolvimento, como a consolidação do nosso Centro de Distribuição integrado em Extrema (MG) e um novo centro operacional na Argentina, que potencializou as sinergias entre nossas empresas. Seguimos evoluindo para alcançar os objetivos traçados em nossa Ambição ESG, com o investimento contínuo em iniciativas de economia circular e logística reversa, e a aposta em energias limpas para as nossas operações, com a inauguração da primeira usina de geração fotovoltaica, na fábrica da China.

Foi um período também de retomada de muitas feiras e encontros com nossos clientes e parceiros, com destaque para o que apresentamos em novos produtos e tecnologias em *smart materials* nas edições da Automechanika, na Alemanha e na Argentina, e na Fenatran, no Brasil, além de representar um ano recorde na realização de encontros com investidores. Destaque para a primeira edição do nosso Universo Fras-le no complexo da companhia em Extrema.

Celebramos marcos importantes, como os aniversários de 65 e 70 anos das nossas empresas Controil e Nakata, além do trigésimo aniversário da Mostra CCQ – Círculos de Controle de Qualidade, evento cultural que simboliza nosso investimento permanente em processos eficientes e na segurança dos nossos profissionais.

Acreditamos que 2023 será mais um ano importante para a Fras-le. Sabemos que os cenários seguem desafiadores, mas confiamos no nosso modelo de negócio e na competência das nossas pessoas para projetarmos novas entregas e soluções estratégicas neste ano e em um novo ciclo que se inicia. Prova disso, é o recente investimento no mercado europeu que anunciamos, com a aquisição da AML Juratek, tradicional empresa que atua no segmento de reposição do Reino Unido, inserindo a nossa Companhia em um mercado maduro, com diversificação e expansão de portfólio. Seguiremos investindo ainda mais em tecnologias disruptivas, na evolução das nossas marcas e produtos, na automação de processos e na expansão de territórios ao redor do globo, no equilíbrio constante das nossas operações no Brasil e no exterior, com a certeza de que o futuro se constrói em movimento.

Sergio L. Carvalho, Presidente e CEO da Fras-le

## VISÃO GERAL DA COMPANHIA

Somos um powerhouse de reposição em autopeças e nos dedicamos em oferecer produtos de qualidade com foco na segurança e no controle de movimentos nas estradas, trilhos e pistas, garantindo assim, a integridade da vida. Nascemos em 1954, em Caxias do Sul (RS), Brasil, e atualmente operamos em mais de 120 países, com 11 unidades industriais, 6 centros de distribuição, 4 escritórios comerciais e 2 centros de tecnologia e desenvolvimento que contribuem para que sejamos a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais. Desde 1996, somos parte das Empresas Randon, que desenvolvem diversas soluções para o setor de transporte.

Nosso propósito é conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade e através disso fortalecer e gerar valor à comunidade, aos nossos clientes, fornecedores, investidores e aos nossos mais de cinco mil colaboradores que levam a nossa cultura para as unidades ao redor do mundo.

Com tecnologia avançada e sustentabilidade desenvolvemos, produzimos e comercializamos autopeças e serviços para diversas aplicações, desde automóveis, veículos comerciais, motos, trens, aviões e usos técnicos com foco no mercado de reposição. Construímos ao longo da nossa trajetória um portfólio de produtos diversificado e defensivo, que conta com material de fricção, componentes para os sistemas de freio, transmissão, motores, suspensão, entre outros.

Agregar valor de forma sustentável e humana é a maneira como estamos fazendo a nossa parte para suportar um crescimento futuro, e manter a sua vida em movimento.

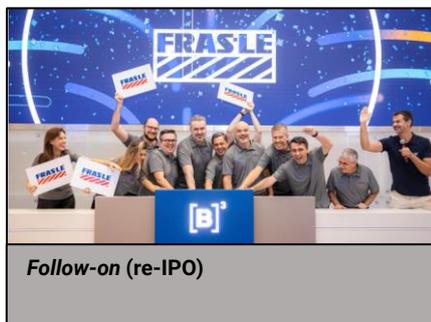
## ESTRUTURA OPERACIONAL



Para saber mais sobre as operações, acesse nosso site institucional [clcando aqui](#).

## DESTAQUES DE 2022

Abaixo são apresentados alguns destaques do ano de 2022. Para saber mais sobre cada item, basta clicar em cada imagem e você será direcionado à matéria completa.



Follow-on (re-IPO)



Investimentos em energias renováveis.



Smart Composites – Fenatran



Projeto Logística integrada em Extrema-MG



Ampliação do centro de operações na Argentina



AutoExperts possibilita busca de peças da por placa e geolocalização.

## PESQUISA, DESENVOLVIMENTO & INOVAÇÃO

Nascemos com DNA de inovação, e em mais de seis décadas, nos tornamos a referência global em materiais de fricção de alta performance, fruto do constante investimento em tecnologia e qualificação técnica em engenharia, combinação que resulta em produtos inovadores. Nos últimos anos, foram destinados em média 2% da receita líquida para projetos de desenvolvimento de tecnologias mais competitivas, modernas e sustentáveis, que permitem competir em novos e específicos mercados e nichos de negócio, além de suportar a política de contínua capacitação técnica do corpo técnico de engenharia, sendo este um dos pilares de sustentação da nossa capacidade de resposta aos novos desafios.

Em 2022, investimos intensamente em nosso maior bem: nossos talentos. Ampliamos nossas equipes de engenharia, incluindo aquelas que atuam próximas aos clientes, em diferentes regiões do globo, visando suportar nossa estratégia de crescimento. Além disso, intensificamos nossa jornada de mudança da cultura organizacional, conectando nossas pessoas, gerando maior engajamento, bem-estar e motivação em nossos times.

O ano também foi marcado pela consolidação e ampliação do portfólio de vários produtos que carregam consigo a marca da sustentabilidade. A linha de produtos da Fras-le *Smart Composites*, lançada em 2021, ganhou seu primeiro cliente OEM, com suportes de para-lamas que equiparão caminhões do mercado nacional já em 2023, com possibilidade de expansão rápida para o mercado internacional. Essa tecnologia de compósitos estruturais resulta em produtos com menor peso, melhor desempenho, design inovador e com apelo de sustentabilidade. Essa linha de produtos surge como uma alternativa ao aço e tem como diferencial a flexibilidade de design, além da leveza. Esses aspectos contribuem para uma maior durabilidade da peça, bem como uma economia no consumo de combustível e, conseqüentemente, a redução de emissões de poluentes.

As pesquisas continuam aceleradas para viabilizar o uso da tecnologia do ligante inorgânico (NOB – *Non Organic Binder*) em várias linhas de produto e, enquanto isso, esta tecnologia já é uma realidade

para a linha de sapatas ferroviárias, cuja planta produtiva está em plena operação, reduzindo significativamente o consumo de energéticos quando comparado ao produto anterior. Esta tecnologia já se consolida como uma solução tecnológica sustentável para diversos operadores logísticos ferroviários do Brasil e vários países da América Latina.

A linha de pastilhas comerciais para freios ar (ADB) foi fortalecida com desenvolvimento de várias formulações sem o uso de cobre, visando atendimento da legislação americana que restringe o uso deste metal e suas ligas a partir de 2025. Mesmo sendo uma restrição imposta pelos Estados Unidos, esta legislação afetou os mercados de forma global. Esta mudança alavancou importantes negócios para a Fras-le no mercado europeu e no norte-americano, evidenciando a vanguarda tecnológica da nossa companhia e a ampla capacidade de inovação do nosso time de pesquisa e desenvolvimento do produto.

Além destes, não podemos deixar de falar da NIONE, que no ano de 2021 foi constituída para explorar a descoberta de um novo método para obtenção de nanopartículas de nióbio em larga escala. A inovação é inédita no mercado mundial e tem o propósito de gerar novas oportunidades para diferentes setores da indústria de transformação. A solução potencializa as características de outros materiais, conferindo maior durabilidade, resistência mecânica e alterando de forma significativa suas propriedades físico-químicas. Além disso, utiliza métodos amigáveis ao meio ambiente, contribuindo para um processo sustentável.

Atualmente a unidade conta com um produto em fabricação, uma pré-mistura com nanopartículas de óxido de nióbio utilizada como base para aplicação em revestimentos protetivos, mas são mais de 61 projetos em estudo, sendo que deste total, 32 estão em fase de testes avançados de aplicação que vão desde ligas fundidas até a indústria de cosméticos. Abaixo gráfico que representa o mercado potencial atualizado em fevereiro/23:



Conforme evidenciado no gráfico acima, o potencial da NIONE é grande e as pesquisas promissoras, no entanto o timing de realização de cada projeto depende de variáveis que são difíceis de controlar e mensurar, e esse o fluxo de aprovações, bem como todas as etapas de validação levam tempo, por se tratar de produtos disruptivos e de alta complexidade. Por esta razão, ainda não se converteram em receitas, o que irá ocorrer gradativamente ao longo dos próximos anos.

## PRINCIPAIS NÚMEROS

	2022	2021	Δ %	2020	2019	2018
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.058,2</b>	<b>2.582,2</b>	<b>18,4%</b>	<b>1.670,8</b>	<b>1.365,5</b>	<b>1.141,1</b>
Mercado Interno	1.882,1	1.590,6	18,3%	920,24	675,28	548,6
Mercado Externo	1.176,0	991,5	18,6%	750,55	690,23	592,6
Mercado Externo US\$	227,7	183,8	23,9%	145,81	174,87	163,0
Exportações - Brasil US\$ *	105,7	84,7	24,7%	68,89	89,28	84,3
<b>Lucro Bruto</b>	<b>903,5</b>	<b>748,3</b>	<b>20,7%</b>	<b>479,9</b>	<b>349,7</b>	<b>303,6</b>
Margem Bruta	29,5%	29,0%	0,6 pp	28,7%	25,6%	26,6%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>333,0</b>	<b>275,2</b>	<b>21,0%</b>	<b>240,0</b>	<b>106,7</b>	<b>139,8</b>
Margem Operacional	10,9%	10,7%	0,2 pp	14,4%	7,8%	12,2%
<b>EBITDA</b>	<b>453,1</b>	<b>388,1</b>	<b>16,7%</b>	<b>330,9</b>	<b>175,2</b>	<b>183,9</b>
Margem EBITDA	14,8%	15,0%	-0,2 pp	19,8%	12,8%	16,1%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>203,3</b>	<b>210,6</b>	<b>-3,5%</b>	<b>182,0</b>	<b>32,8</b>	<b>88,6</b>
Margem Líquida	6,6%	8,2%	-1,5 pp	10,9%	2,4%	7,8%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>475,6</b>	<b>413,3</b>	<b>15,1%</b>	<b>283,1</b>	<b>189,7</b>	<b>146,5</b>
Margem EBITDA - Ajustada	15,6%	16,0%	-0,5 pp	16,9%	13,8%	12,6%
<b>Investimentos</b>	<b>106,4</b>	<b>115,6</b>	<b>-7,9%</b>	<b>56,0</b>	<b>83,2</b>	<b>80,2</b>
<b>ROIC</b>	<b>13,9%</b>	<b>12,4%</b>	<b>1,5 pp</b>	<b>9,3%</b>	<b>4,4%</b>	<b>11,4%</b>
<b>Cotação média dólar norte-americano</b>	<b>5,16</b>	5,40	-4,3%	5,16	3,95	3,65

Valores em R\$ milhões (exceto rec. líquida mercado externo e exportações)

(\*) Sem eliminação das vendas entre empresas

A Companhia reafirmou em Fato Relevante divulgado no dia 10 de agosto de 2022 suas projeções para o ano de 2022. Abaixo, apresentamos tabela comparativa entre os números projetados e realizados para o exercício:

	Guidance 2022	Realizado 2022
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	R\$ 2,7 ≤ X ≤ R\$ 3,0 bilhões	R\$ 3,1 bilhões
<b>Receitas Mercado Externo<sup>1</sup></b>	US\$ 190 ≤ X ≤ US\$ 210 milhões	US\$ 228 milhões
<b>Margem EBITDA</b>	14% ≤ X ≤ 16%	14,8%
<b>Investimentos<sup>2</sup></b>	R\$ 90 ≤ X ≤ R\$ 120 milhões	R\$ 106 milhões

<sup>1</sup> Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações *intercompany*;

<sup>2</sup> Valor referente a investimentos orgânicos.

Embora o ano de 2022 tenha sido desafiador no que tange continuação de impactos do COVID 19, conflitos no Exterior e cenário político brasileiro, foi possível encerrar o exercício com Receita Líquida atingindo o topo do *guidance* divulgado. Os volumes realizados estiveram alinhados ao que foi projetado para o ano e como alternativa para conter a inflação, houve repasses de preços, que contribuíram no incremento de receita tanto no mercado interno, quanto no mercado externo. Destaca-se ainda as operações localizadas na Argentina, (Fras-le Argentina e Armetal) onde os repasses de preços foram maiores para conter a inflação no país, além do efeito da hiperinflação, que no acumulado, teve impacto positivo na conversão de receita em Reais. Outro fator que impactou nas Receitas do Mercado Externo foi a taxa de câmbio de conversão, onde foi prevista a taxa média de R\$ 5,40 para cada dólar contra o realizado médio de R\$ 5,17 no ano de 2022.

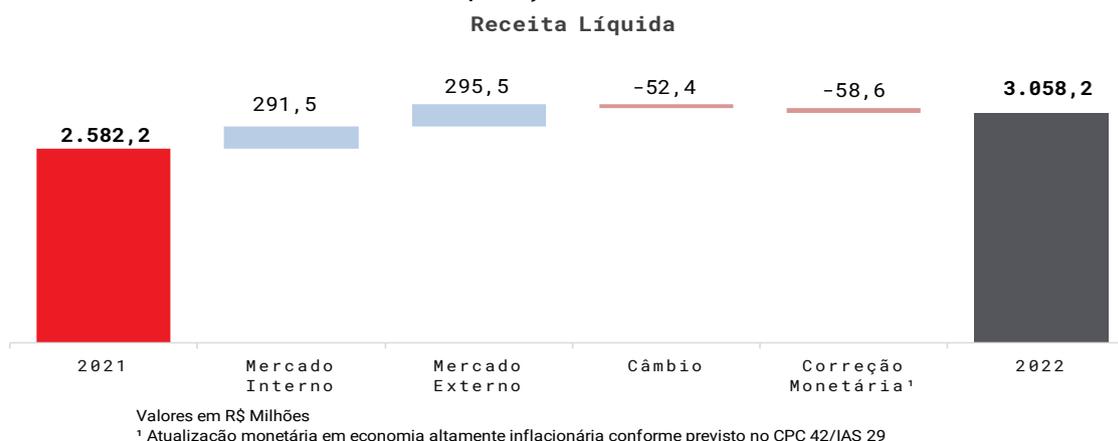
O EBITDA ficou em linha com o projetado, com margem de 14,8%, porém, excluindo os efeitos não recorrentes o resultado foi de 15,4%, refletindo a boa gestão da Companhia e resiliência em Receitas e margem.

Com relação aos investimentos, foram concretizados de acordo com o que se esperava para atendimento às estratégias da Companhia.

## DESEMPENHO DE VENDAS

O desempenho de vendas apresentado referenda a resiliência que a Companhia consegue ter mesmo em cenários desafiadores como foi o de 2022 e traduz claramente a robustez do modelo de negócios da Fras-le, que é detentora de marcas fortes e desejadas, focada no mercado de reposição, com receitas oriundas de um número crescente de famílias de produtos explorado nas diversas geografias.

O gráfico abaixo apresenta os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada no decorrer de 2022, em comparação com o ano de 2021:



## Volume e Receita Líquida por Família de Material

		Volume de Vendas por Material em milhões de peças ou litros									
		2022		2021		Δ %		2020		2019	
VOLUME	Fricção	98,5		102,1		-3,5%		94,7		102,8	
	Componentes p/ Sistema de Freio	8,7		8,5		1,9%		7,2		7,9	
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	16,6		15,6		6,6%		5,4		0,7	
	<b>Total</b>	<b>123,8</b>		<b>126,2</b>		<b>1,9%</b>		<b>107,3</b>		<b>111,4</b>	
		Receita de Vendas por Material em R\$ milhões									
		2022		2021		Δ %		2020		2019	
RECEITA	Fricção	1.502,7	49,1%	1.262,9	48,9%	19,0%		1.053,5	63,1%	1.007,9	73,8%
	Componentes p/ Sistema de Freio	591,6	19,3%	492,9	19,1%	20,0%		308,0	18,4%	275,8	20,2%
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	821,0	26,8%	671,6	26,0%	22,3%		209,7	12,5%	33,1	2,4%
	Outros Produtos	142,8	4,7%	154,7	6,0%	-7,7%		99,6	6,0%	48,7	3,6%
	<b>Total Receita Líquida</b>	<b>3.058,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.582,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>18,4%</b>		<b>1.670,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.365,5</b>	<b>100,0%</b>

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

### Fricção

- Criação do turno adicional na fábrica de lonas comerciais em Caxias do Sul reduziu os prazos de entregas e gerou incremento de vendas no ano de 2022;
- Política de Covid Zero estabelecida na China até o final do ano de 2022 que ocasionou lockdowns principalmente no 1S22, levou a redução expressiva na demanda para aquele mercado.

### Componentes para sistema de freio

→ Com demanda forte no mercado doméstico e externo, o ano foi marcado por volumes recordes em discos/tambores e cilindros mestres.

### Componentes para sistema de suspensão direção e powertrain

→ Avanço em *market share* na linha de amortecedores, em decorrência da capacidade fabril ampliada na Nakata no ano de 2022.

### Receita Líquida por Mercado

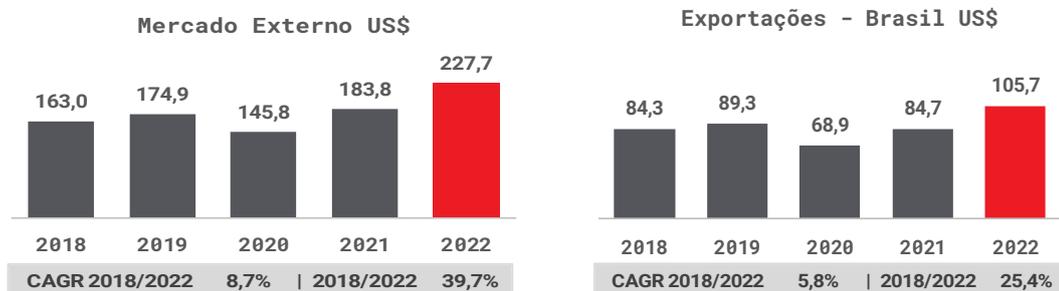
Receita Líquida por Mercados									
Mercados	2022		2021		Δ %	2020		2019	
MI Reposição	1.660,1	54,3%	1.425,4	55,2%	16,5%	794,3	47,5%	551,8	40,4%
MI Montadora	222,0	7,3%	165,2	6,4%	34,4%	126,0	7,5%	123,5	9,0%
<b>Mercado Interno</b>	<b>1.882,1</b>	<b>61,5%</b>	<b>1.590,6</b>	<b>61,6%</b>	<b>18,3%</b>	<b>920,2</b>	<b>55,1%</b>	<b>675,3</b>	<b>49,5%</b>
ME Reposição	1.000,6	32,7%	850,1	32,9%	17,7%	672,1	40,2%	641,9	47,0%
ME Montadora	175,5	5,7%	141,4	5,5%	24,0%	78,5	4,7%	48,3	3,5%
<b>Mercado Externo</b>	<b>1.176,0</b>	<b>38,5%</b>	<b>991,5</b>	<b>38,4%</b>	<b>18,6%</b>	<b>750,5</b>	<b>44,9%</b>	<b>690,2</b>	<b>50,5%</b>
Total Rec. Líquida Reposição	2.660,7	87,0%	2.275,5	88,1%	16,9%	1.466,3	87,8%	1.193,7	87,4%
Total Rec. Líquida Montadoras	397,5	13,0%	306,7	11,9%	29,6%	204,5	12,2%	171,8	12,6%
<b>Total Rec. Líquida</b>	<b>3.058,2</b>	<b>100%</b>	<b>2.582,2</b>	<b>100%</b>	<b>18,4%</b>	<b>1.670,8</b>	<b>100%</b>	<b>1.365,5</b>	<b>100%</b>

Valores em R\$ milhões

### Mercado Interno

- No mercado de Reposição, a alta inflação impactou no poder de consumo das famílias, o que gerou maior competição principalmente nos itens de linha leve. Na linha comercial, o ano se manteve com alta demanda, impulsionada principalmente pelo agronegócio e pela retomada do transporte urbano;
- No mercado de Montadoras, as paralisações na China dificultaram a logística, acarretando falta de insumos para toda a cadeia produtiva principalmente durante o 1S22. Com a normalização do abastecimento, a produção retornou, com destaque para as locadoras, que renovaram suas frotas.

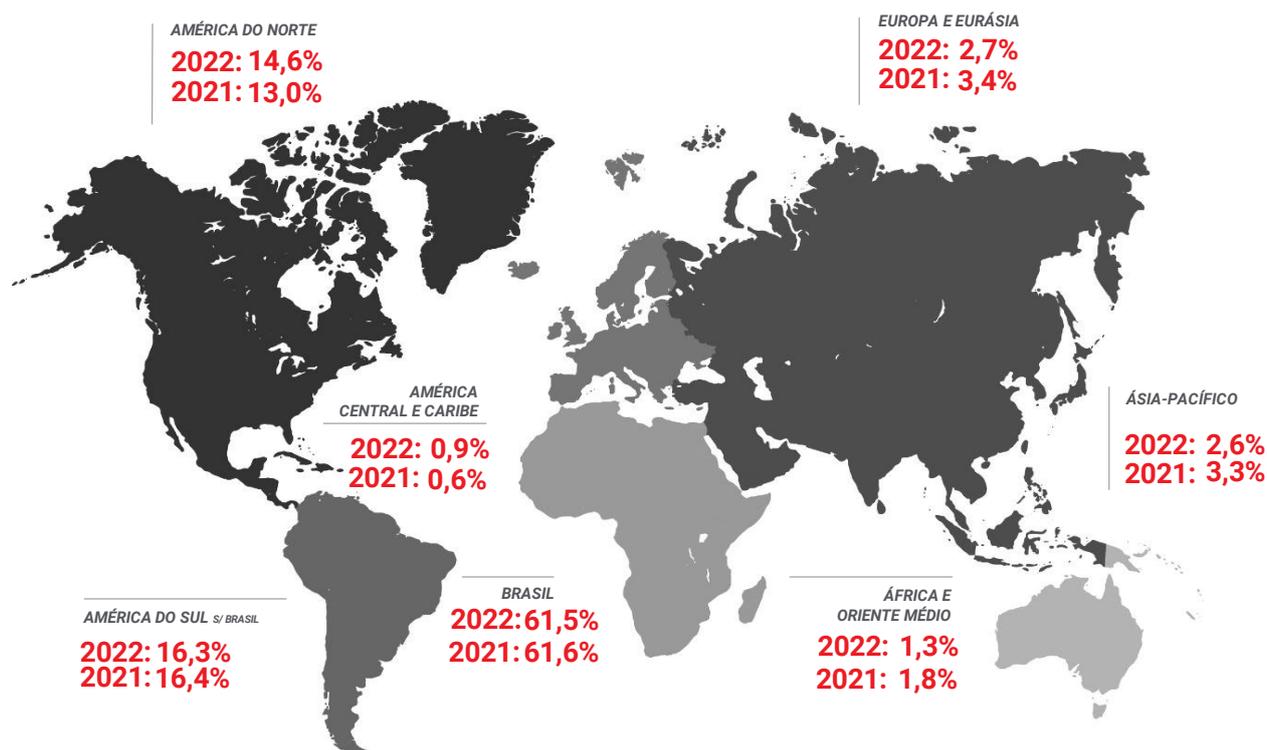
### Mercado Externo



- Demanda de exportação permaneceu aquecida durante o ano. Os problemas de produção, logística e altos preços dos fretes na China estimularam os mercados externos a comprarem do Brasil;
- No mercado externo destacam-se os bons resultados das exportações somados à

performance das unidades do exterior, com crescimento de 25,1% na receita em dólar quando comparado com o mesmo período do ano anterior. A única retração foi na região da Europa, em decorrência do cenário econômico atual, e desvalorização do EU x U\$. O destaque positivo foi nos EUA com bom volume em montadoras alavancado por novos negócios e nas operações localizadas na Argentina, que conseguiram balancear os estoques estrategicamente no durante o ano.

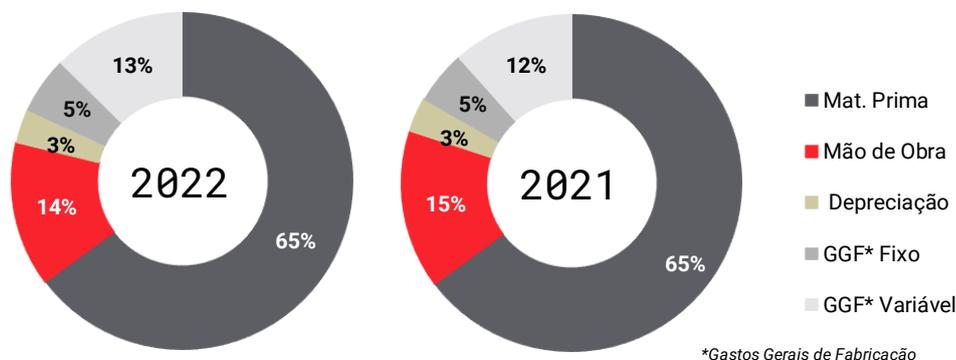
## Distribuição da Receita Líquida no Globo



- **América do Norte:** novos projetos promoveram o acréscimo de receita e volume no ano de 2022 neste mercado. Além disso, o aumento de capacidade produtiva na Fras-le Caxias do Sul também contribuiu para regularizar os atrasos de produção e enviar mais produtos no último trimestre.
- **América do Sul:** as restrições relacionadas as importações estão cada vez mais severas na Argentina. A disponibilidade de produtos foi um diferencial importante neste mercado em 2022, e nossos times estão atentos à demanda para manter o bom abastecimento, dado que ela pode ser especulativa em função da macroeconomia;
- **Europa e Eurásia:** houve impacto relacionado ao conflito na Ucrânia, à crise energética e à inflação, que resultaram na mudança do hábito de consumo, gerando cenário que desafia o crescimento desse mercado. Além disto, a desvalorização da moeda local também impactou na receita;
- **Ásia e Pacífico:** a flexibilização das restrições relacionadas a circulação melhorou a partir do 2S22 na China e, conseqüentemente as vendas nesta região. Na Ásia, a operação localizada na Índia apresentou crescimento relacionado aos projetos implementados neste ano que atendem o mercado local.

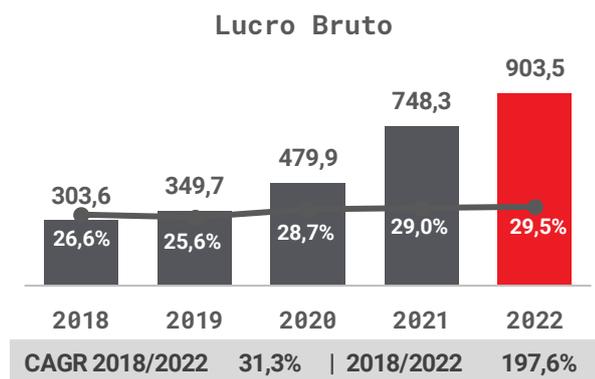
## DESEMPENHO OPERACIONAL

### Custo dos Produtos Vendidos e Lucro Bruto



O custo dos produtos vendidos somou R\$ 2,2 bilhões no ano de 2022, representando 70,5% da receita líquida do período. No comparativo anual, apresentou queda de 0,6 p.p. (71,0% em 2021) e resultou no Lucro Bruto de R\$ 903,5 milhões, margem bruta de 29,5%.

Seguem abaixo os principais destaques relativos ao CPV e Lucro Bruto da Companhia em 2022:



→ Repasses de preços assertivos e a boa gestão de suprimentos;

→ Continuidade nos esforços de redução de custos e melhorias de processos;

→ Implementação de turno adicional na fábrica de blocos (lonas pesadas) na unidade de Caxias do Sul, com o objetivo de ampliar a capacidade e maior diluição de custos fixos devido aos ganhos de escala. O turno entrou em operação em junho de 2022 e no final do ano já contava com 313 colaboradores;

→ Reestruturação organizacional

somando R\$ 2,7 milhões;

→ Valorização do Real frente ao Dólar Norte Americano de 4,3% no ano de 2022 quando comparado com o ano de 2021.

### Despesas Operacionais

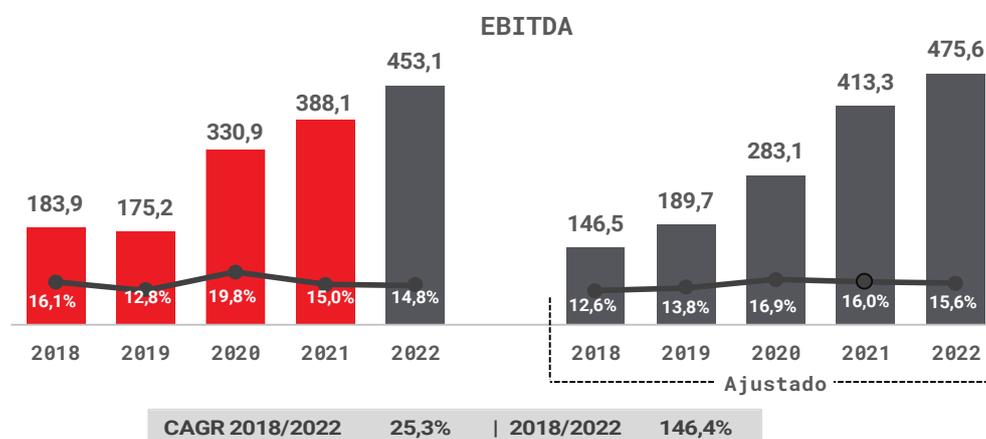
	2022		2021		Δ %	2020		2019		Δ %
<b>Despesas c/ Vendas</b>	<b>-291,6</b>	<b>-9,5%</b>	<b>-237,2</b>	<b>-9,2%</b>	<b>22,9%</b>	<b>-147,9</b>	<b>-8,9%</b>	<b>-133,4</b>	<b>-9,8%</b>	<b>10,9%</b>
Despesas Variáveis c/Vendas	-101,5	-3,3%	-77,1	-3,0%	31,6%	-49,5	-3,0%	-42,7	-3,1%	16,1%
Outras Despesas c/ Vendas	-190,1	-6,2%	-160,1	-6,2%	18,8%	-98,4	-5,9%	-90,7	-6,6%	8,5%
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>-211,1</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-187,2</b>	<b>-7,3%</b>	<b>12,7%</b>	<b>-146,3</b>	<b>-8,8%</b>	<b>-107,6</b>	<b>-7,9%</b>	<b>36,0%</b>
<b>Outras Despesas / Receitas</b>	<b>-67,8</b>	<b>-2,2%</b>	<b>-49,2</b>	<b>-1,9%</b>	<b>37,7%</b>	<b>54,3</b>	<b>3,3%</b>	<b>-2,0</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-2848,7%</b>
Outras Despesas Operacionais	-101,0	-3,3%	-91,2	-3,5%	10,7%	-99,3	-5,9%	-21,9	-1,6%	353,6%
Outras Receitas Operacionais	33,2	1,1%	41,9	1,6%	-20,9%	153,6	9,2%	19,9	1,5%	671,4%
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0%</b>	<b>-97,1%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Total Desp/Rec Operacionais</b>	<b>-570,4</b>	<b>-18,7%</b>	<b>-473,1</b>	<b>-18,3%</b>	<b>20,6%</b>	<b>-239,9</b>	<b>-14,4%</b>	<b>-243,0</b>	<b>-17,8%</b>	<b>-1,3%</b>

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

As despesas gerais de vendas tiveram acréscimo relacionado ao retorno das atividades presenciais com maior força em 2022 como viagens, feiras e eventos além do elevado custo dos fretes. Já nas despesas administrativas, embora crescente em valor absoluto, realizou abaixo da média histórica em percentual s/ a receita líquida, evidenciando a diluição das despesas fixas no período. Tem destaque nesta rubrica as despesas relacionadas a aquisição (*Due Dilligence*) da AML Juratek Limited no montante de R\$ 1,4 milhões. (Considerando a materialidade do montante e a conexão com a estratégia de M&A da Companhia, essas despesas não serão consideradas para fins de EBITDA ajustado.) Nas linhas de outras despesas e receitas operacionais destacamos:

- A venda do prédio onde estava localizada a Fras-le Argentina, em San Martin, em decorrência da transferência total para o novo centro de distribuição localizado em Garin, gerando receita de R\$ 1,8 milhões;
- Receita relativa ao efeito líquido (reversão e depreciação) do *Impairment* realizado em 2017 na unidade controlada Fras-le Norte América no montante de R\$ 1,3 milhões;
- *Impairment* na unidade controlada Fras-le Europa BV no valor de R\$ 2,0 milhões;
- Atualização da provisão de processo trabalhista de insalubridade (R\$ 3,3 milhões);
- Atualização da provisão de combinação de negócios da unidade controlada Nakata no montante de R\$ 16,2 milhões;
- Reversão de R\$ 5,6 milhões relativos ao ganho tributário registrado no 2T20 na controlada Jurid referente ao processo de ICMS sobre a base de cálculo do PIS/COFINS.

## EBITDA



O EBITDA consolidado atingiu R\$ 453,1 milhões em 2022, com margem EBITDA de 14,8% no período. Já o EBITDA Ajustado somou R\$ 475,6 milhões, com margem de 15,6%.

Dentre os fatores que contribuíram para este resultado destacam-se:

- Boa gestão de suprimentos, mitigando a pressão inflacionária nas matérias-primas, por meio de compras estratégicas e negociações antecipadas;
- Recomposição dos preços dos produtos vendidos, que aliada à estratégia de suprimentos permitiu a manutenção das margens;
- Continuidade da boa demanda nos mercados de atuação da Companhia aliada ao modelo de negócio diversificado, que proporciona resiliência;

- Captura das sinergias entre as unidades de negócio, como exemplo no centro de distribuição da Nakata, que tem como objetivo a diminuição nos custos com transporte, otimização e consolidação de carga, além do melhor nível de entrega e atendimento aos clientes.

## Resultados Ajustados

Alinhado às melhores práticas de governança, a Companhia demonstra na tabela abaixo os resultados ajustados, desconsiderando em seu cálculo os eventos não recorrentes do ano de 2022, e dessa forma, os valores que melhor refletem a geração de caixa da Companhia.

Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado	2022	2021	Δ %	2020	2019
<b>Lucro Líquido</b>	<b>203,3</b>	<b>210,6</b>	<b>-3,5%</b>	<b>182,0</b>	<b>32,8</b>
Resultado por equivalência patrimonial	0,0	-0,6	-97,1%	0,0	0,0
Resultado Financeiro	84,2	49,1	71,3%	-14,6	36,3
Depreciação	120,1	113,5	5,8%	90,9	68,5
IRPJ e CSLL	45,5	15,4	195,2%	72,5	37,5
<b>EBITDA</b>	<b>453,1</b>	<b>388,1</b>	<b>16,7%</b>	<b>330,9</b>	<b>175,2</b>
Margem EBITDA	14,8%	15,0%	-0,2 pp	19,8%	12,8%
<b>Eventos não recorrentes</b>	<b>22,5</b>	<b>25,2</b>	<b>-10,5%</b>	<b>-47,8</b>	<b>14,5</b>
Impairment de ativos	0,7	-24,8	-102,8%	34,5	0,0
Impacto crédito tributário SELIC	0,0	7,2	-100,0%	0,0	0,0
Processos diversos	0,0	-1,1	-100,0%	0,0	0,0
Provisão passivo trabalhista	0,0	19,4	-100,0%	0,0	0,0
Atualização combinação de negócios	16,2	24,4	0,0%	0,0	0,0
Reversão ganho de processo tributário	5,6	0,0	0,0%	0,0	0,0
Desvinculo Voluntário	0,0	0,0	0,0%	3,6	0,0
Provisão para perda de outros recebíveis	0,0	0,0	0,0%	1,2	0,0
Desmobilização de ativos	0,0	0,0	0,0%	2,2	0,0
Alteração na expectativa de recuperabilidade de plano de previdência	0,0	0,0	0,0%	2,2	0,0
Reestruturação societária Subsidiárias	0,0	0,0	0,0%	0,0	-6,3
Adequações na estrutura	0,0	0,0	0,0%	1,8	6,5
Provisão para litígios	0,0	0,0	0,0%	0,0	6,9
Despesas M&A	0,0	0,0	0,0%	0,0	3,5
Hedge Accounting	0,0	0,0	0,0%	0,0	3,9
Ganho de processo tributário	0,0	0,0	0,0%	-93,4	0,0
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>475,6</b>	<b>413,3</b>	<b>15,1%</b>	<b>283,1</b>	<b>189,7</b>
Margem EBITDA - Ajustada	15,6%	16,0%	-0,5 pp	16,9%	13,8%

Valores em R\$ milhões

- Reversão de *Impairment*<sup>1</sup> na Fras-le Norte América no montante de R\$ 7,3 milhões referente a avaliação do teste de recuperabilidade da estrutura física da operação. Também compõem o saldo o *Impairment*<sup>2</sup> na Fras-le Europa B.V no valor de R\$ 2,0 milhões devido a diminuição de volumes e aumento da inflação, fatores relacionados ao conflito entre Rússia e Ucrânia;
- Atualização de Combinação de Negócios<sup>3</sup> referente aos benefícios fiscais futuros da controlada Nakata que serão pagos anualmente aos antigos sócios até o final de 6 anos, ou

<sup>1</sup> Reversão de *Impairment*: para mais detalhes vide Nota Explicativa 15.2 - Avaliação ao valor recuperável de ativos;

<sup>2</sup> *Impairment*: para mais detalhes, vide Nota explicativa 15.1 - Avaliação ao valor recuperável de investimentos;

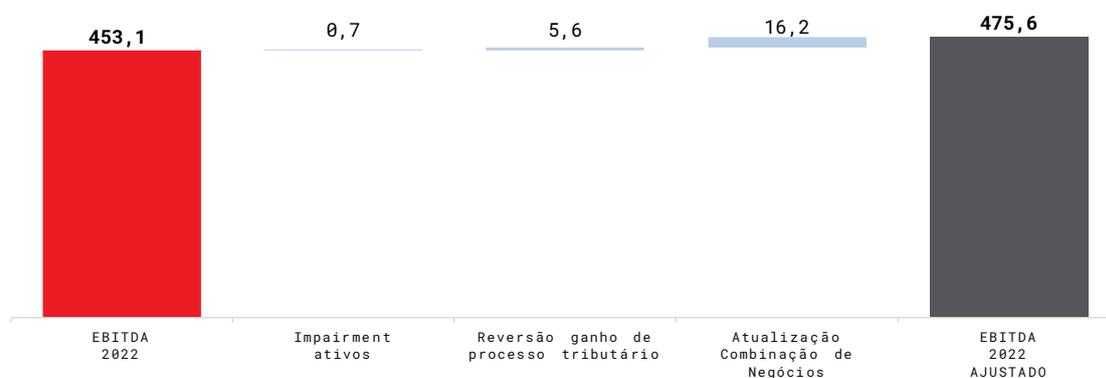
<sup>3</sup> Combinação de Negócios: para mais detalhes, vide Nota Explicativa 2.3 - Combinações de negócios e ágio.

seja, anualmente esse valor será atualizado considerando a expectativa futura daquela operação. A atualização deste compromisso referenda a excelente performance da controlada, acima das expectativas iniciais que materializaram as marcações iniciais deste montante.

- Reversão de ganho de processo tributário<sup>4</sup> no valor de R\$ 5,2 milhões da Controlada Jurid relacionado a ação rescisória ajuizada pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional para desconstituir parcialmente a decisão favorável à ação da exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS, visando afastar a compensação de valores retroativos a 15 de março de 2017 (modulação de efeitos).

As despesas relacionadas a M&A foram consideradas recorrentes e não compõe a base do EBITDA ajustado. Para acessar o Fato Relevante da aquisição da Juratek e Bettaparts, divulgada ao mercado no dia 16 de fevereiro [clique aqui](#).

EBITDA Ajustado



Resultado Financeiro

	2022	2021	Δ %	2020	2019	Δ %
Variação Cambial	168,8	129,4	30,4%	178,2	121,0	47,2%
Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ.	108,6	25,5	325,0%	13,3	9,8	35,0%
Ajuste a Valor Presente	16,8	14,3	17,3%	12,9	5,3	143,7%
Outras Receitas Financeiras	29,3	24,0	22,3%	57,8	3,1	1743,4%
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	55,2	43,1	28,1%	30,3	23,9	26,7%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>378,6</b>	<b>236,3</b>	<b>60,2%</b>	<b>292,4</b>	<b>163,2</b>	<b>79,2%</b>
Variação Cambial	-233,3	-152,9	52,6%	-203,3	-150,4	35,2%
Juros sobre Financiamentos	-112,0	-68,3	64,0%	-34,4	-17,4	97,9%
Ajuste a Valor Presente	-19,3	-21,6	-10,7%	-22,1	-9,5	132,1%
Despesas Bancárias	-52,0	-16,3	219,5%	-9,1	-9,9	-8,7%
Outras Despesas Financeiras	-46,2	-26,3	75,5%	-8,9	-12,3	-27,1%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>-462,8</b>	<b>-285,4</b>	<b>62,1%</b>	<b>-277,8</b>	<b>-199,5</b>	<b>39,2%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>-84,2</b>	<b>-49,1</b>	<b>71,3%</b>	<b>14,6</b>	<b>-36,3</b>	<b>-140,1%</b>

Valores em R\$ milhões

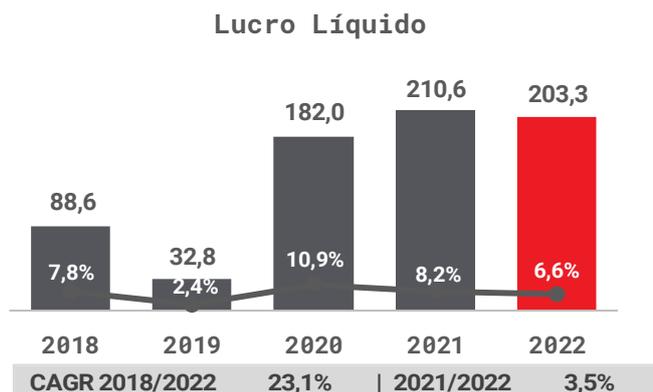
O resultado financeiro da Companhia no ano de 2022 foi de R\$ 84,2 milhões negativo, onde os principais destaques foram:

- A taxa Selic passou de 9,25% a.a. para 13,75% a.a., acarretando aumento expressivo nos juros sobre rendimentos de aplicações financeiras;

<sup>4</sup> Reversão de ganho de processo tributário: para mais detalhes, vide Nota Explicativa 20.1 Provisão para litígios;

- A majoração dos juros sobre financiamentos vinculados ao CDI, devido aos novos níveis da taxa Selic;
- Relacionados aos eventos não recorrentes, a Companhia registrou impacto no resultado financeiro de R\$ 11,7 milhões relacionados a processos tributários e R\$ 9,9 milhões referente atualização a valor presente da combinação de negócios da Nakata somando R\$ 21,6 milhões no ano de 2021, já no ano de 2022, não foram registrados eventos não recorrentes no resultado financeiro.

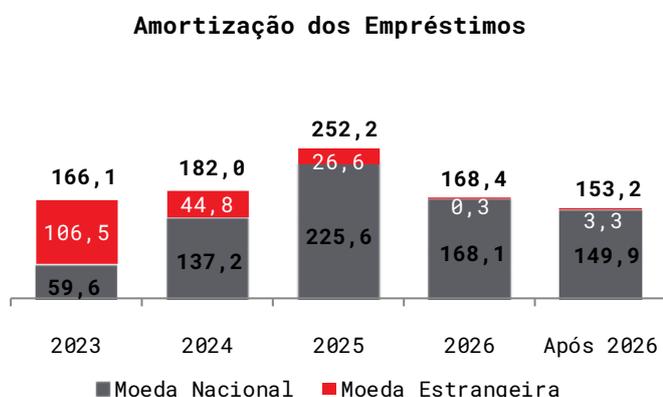
## Lucro Líquido



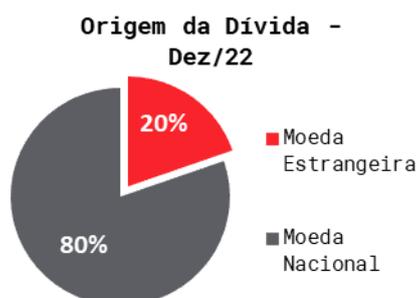
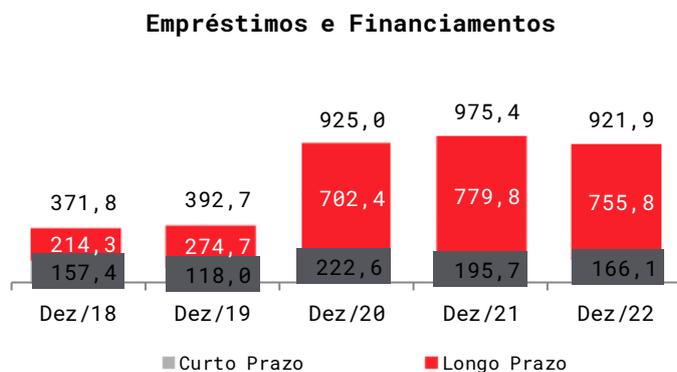
A Companhia obteve lucro líquido de R\$ 203,3 milhões em 2022, com margem líquida de 6,6%. O evento não recorrente de reconhecimento de créditos tributários de IRPJ e CSLL impactaram positivamente o lucro líquido em R\$ 31,5 milhões no ano de 2021, já no ano de 2022 não foram registrados eventos não recorrentes na rubrica de impostos e contribuições.

## GESTÃO FINANCEIRA

### Endividamento Financeiro



Em 2022 a Companhia amortizou R\$ 199,2 milhões, dos quais, a Controladora correspondeu à R\$ 63,1 milhões em amortizações da dívida financeira, enquanto as unidades controladas desembolsaram R\$ 136,1 milhões em amortizações. Foram captados novos empréstimos no montante de R\$ 157,7 milhões, sendo R\$ 65,6 milhões pela Controladora e R\$ 92,1 milhões pelas unidades controladas.



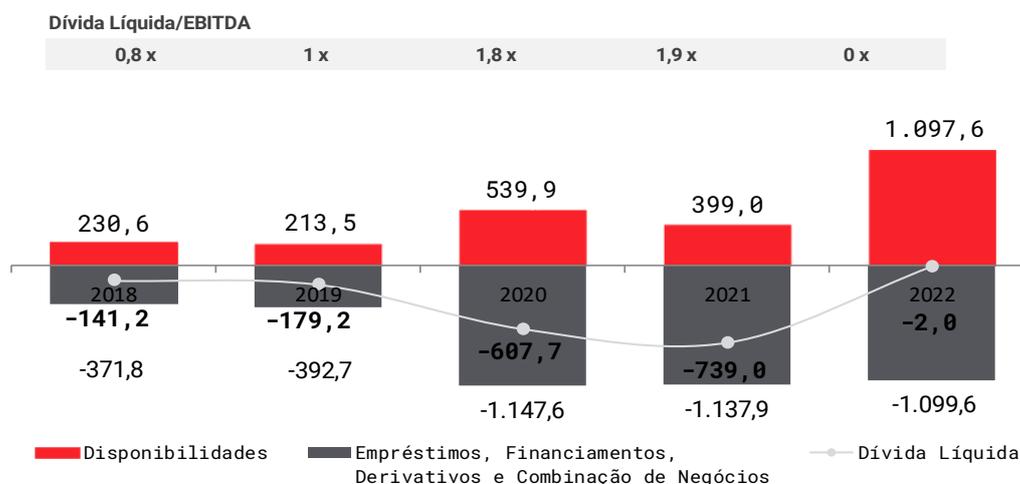
No ano de 2020 houve incremento importante do endividamento da Companhia em decorrência da aquisição da Controlada Nakata. Para cumprir com este compromisso de aproximadamente R\$ 457 milhões a Companhia emitiu duas debêntures, a 3ª emissão de debêntures da Companhia foi realizada em 15 de junho de 2020 e a 4ª emissão foi em 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$ 210,0 milhões cada, totalizando R\$ 420,0 milhões, sendo que, todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado ao final do ano de 2022 foram:

- Reais indexadas ao CDI que representaram 77,67% (custo médio CDI + 1,85%);
- Euros (Euro + 2,0% ao ano) com 0,55%;
- Dólares (US\$ + média de 4,0% ao ano) com 19,69%;
- Reais indexadas a outros que representaram 2,09% (custo médio CDI + 1,82%).

Sendo assim, a dívida financeira bruta consolidada encerrou o exercício de 2022 com saldo de R\$ 1,1 bilhão, sendo R\$ 921,9 milhões em empréstimos e financiamentos (R\$ 166,1 milhões de curto prazo e R\$ 755,8 milhões de longo prazo) R\$ 170,7 milhões em contas a pagar por combinação de negócios e 6,4 milhões em débitos com outras partes relacionadas.

## Composição Dívida Líquida



O gráfico acima apresenta a composição da dívida líquida consolidada da Companhia e seu múltiplo com o EBITDA dos últimos anos. Com relação a dívida líquida da Companhia, abaixo são relacionais os destaques de cada ano:

- 2018 e 2019: No ano de 2016 a Companhia realizou aumento de capital, através de oferta de ações. Nos anos seguintes, entre 2017 e 2019, a maior parte destes recursos foram utilizados para pagamento de aquisições, reduzindo gradativamente o volume dos recursos aplicados;
- 2020: A Companhia fez a emissão de duas debêntures com o objetivo de utilizar os recursos para o pagamento do preço de compra das ações relativas à aquisição da Nakata, e reforço de caixa;
- 2021: Não aconteceram movimentos significativos relacionados a dívida líquida;
- 2022: A Companhia realizou, oferta pública de ações (*follow-on*) onde foram emitidas 52.450 milhões de ações ordinárias pelo preço por ação de R\$ 12,00, totalizando o montante de R\$

629,4 milhões bruto, e líquido de R\$ 617,5 milhões. Em decorrência desta capitalização, a Companhia encerrou o ano de 2022 com R\$ 2 milhões de dívida líquida, o equivalente à um múltiplo de 0x o EBITDA.

## Necessidade de Capital de Giro

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Aplicação de Recursos</b>					
Clientes	112,8	123,4	289,2	268,3	271,7
<i>Em Dias</i>	28 d	25 d	49 d	29 d	25 d
Estoques	368,3	333,3	494,1	825,2	857,7
<i>Em Dias</i>	91 d	69 d	84 d	89 d	80 d
Outros Recursos	61,9	42,9	221,9	150,6	116,4
<b>Total de Recursos Aplicados</b>	<b>542,9</b>	<b>499,6</b>	<b>1.005,2</b>	<b>1.244,2</b>	<b>1.245,8</b>
<b>Fontes</b>					
Fornecedores	-95,7	-93,7	-265,4	-348,4	-388,2
<i>Em Dias</i>	24 d	19 d	45 d	38 d	36 d
Outras Fontes	-71,3	-82,6	-133,9	-155,0	-160,9
<b>Total de Fontes de Recursos</b>	<b>-167,0</b>	<b>-176,3</b>	<b>-399,3</b>	<b>-503,4</b>	<b>-549,2</b>
<b>NCG em R\$</b>	<b>375,9</b>	<b>323,3</b>	<b>606,0</b>	<b>740,8</b>	<b>696,6</b>
<i>NCG em Dias</i>	93 d	67 d	103 d	80 d	65 d

Valores em R\$ milhões

Os movimentos de aquisições dos últimos anos agregaram novas estruturas industriais e centros de distribuição, o que faz com que a necessidade de capital de giro seja maior, principalmente pela natureza das operações, as quais necessitam de estoque para garantir a estabilidade e manutenção dos negócios. No ano de 2020, a aquisição da Nakata, adicionou aos negócios uma planta fabril, um centro de distribuição e uma sede administrativa/centro de tecnologia e desenvolvimento, o que foi o principal fator para a elevação da NCG daquele período.

Com relação ao capital de giro no período, a valorização cambial influencia na redução em todas as linhas em decorrência da conversão das unidades externas. Além disso, ao longo do ano de 2021, aumentaram-se os níveis de estoques a fim de mitigar eventuais riscos de desabastecimento e inflação, mas que ao final do ano de 2022 já estava normalizado.

## Fluxo de Caixa Livre

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>EBITDA</b>	<b>183,9</b>	<b>175,2</b>	<b>330,9</b>	<b>388,1</b>	<b>453,1</b>
Investimentos	-61,5	-83,2	-56,0	-115,6	-106,4
Resultado Financeiro	-37,5	-36,3	14,6	-49,1	-84,2
IR e CSSL	-13,7	-37,5	-72,5	-15,4	-45,5
Variação da NCG	-137,0	52,7	-272,6	-134,8	44,2
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>-65,9</b>	<b>70,8</b>	<b>-55,6</b>	<b>73,2</b>	<b>261,2</b>
Dividendos/JSCP	-50,9	-73,6	-15,5	-78,9	-70,1
Integr. de capital / Aquis. de negócios	-301,8	0,0	-283,4	-57,6	595,8
Variação Cambial da Dívida	-0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Outros	18,8	-35,3	-82,3	-59,7	-49,9
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>-400,2</b>	<b>-38,0</b>	<b>-436,8</b>	<b>-123,0</b>	<b>737,0</b>
<b>Caixa/Dívida Líquida</b>	<b>-141,2</b>	<b>-179,2</b>	<b>-616,0</b>	<b>-739,0</b>	<b>-2,0</b>

Valores em R\$ milhões

No ano de 2022 a Companhia gerou R\$ 737,0 milhões de fluxo de caixa oriundos das atividades operacionais onde destacam-se:

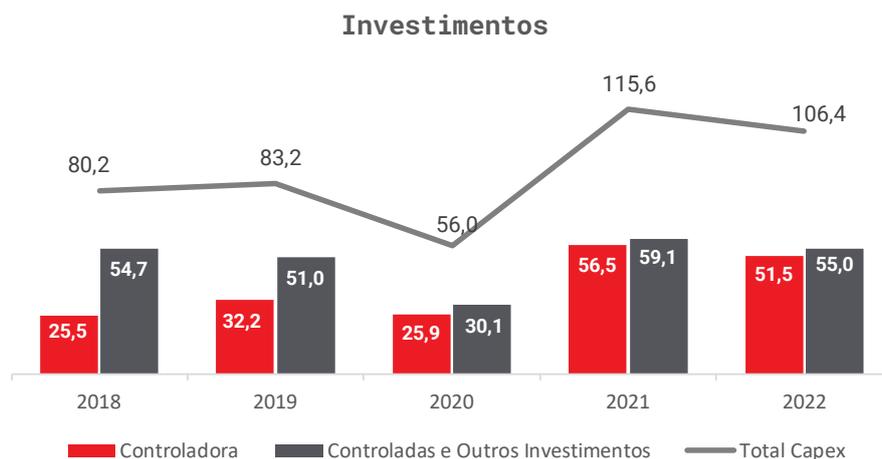
- Investimentos de R\$ 106,4 milhões redução de 7,9% em relação ao ano de 2021 dado o momento de cautela pelo cenário macroeconômico vivido em 2022;
- Resultado financeiro impactado pela variação cambial, custo da dívida e rendimentos de aplicações atrelados ao CDI;
- Pagamento de Dividendos e JSCP no montante de R\$ 70,1 milhões conforme tabela abaixo:

Data da aprovação	Provento	Montante	Valor por ação ON	Data de Pagamento	Ex direito
13/07/2022	JSCP	23,8	0,08920	24/08/2022	20/07/2022
12/04/2022	Dividendo	23,3	0,08720	28/04/2022	19/04/2022
16/12/2021	JSCP	23,0	0,10724	19/01/2022	22/12/2021

Valores em R\$ milhões

- Companhia realizou oferta pública de ações (*follow-on*) totalizando o montante líquido de R\$ 617,5 milhões.

## Investimentos



Em 2022 os investimentos somaram R\$ 106,4 milhões, sendo os principais: R\$ 51,5 milhões na controladora, correspondente ao Projeto Iveco, relacionado à expansão, além de outros de produtividade e automação.

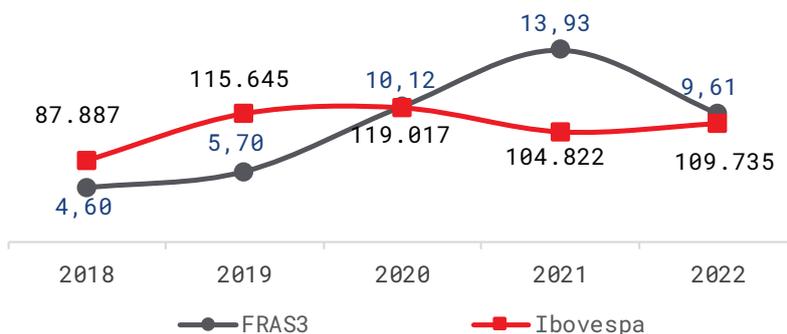
Nas unidades controladas, foram investidos 55 milhões, onde os maiores investimentos foram focados em expansão, principalmente na aquisição de máquinas para atender a estratégia da unidade Fras-le Norte América e Nakata com a conclusão do centro de logística integrada. Também foi inaugurado o novo centro de operações na Argentina fortalecendo a América Latina na centralização das operações.

## MERCADO DE CAPITAIS

### Desempenho das Ações

O valor da ação ordinária da Fras-le, negociada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com o código "FRAS3" encerrou o ano de 2022 cotada em R\$ 9,61. O índice IBOVESPA, por sua vez, encerrou o mesmo período em 109,7 mil pontos e apresentou crescimento de 4,47% comparado a 2021.

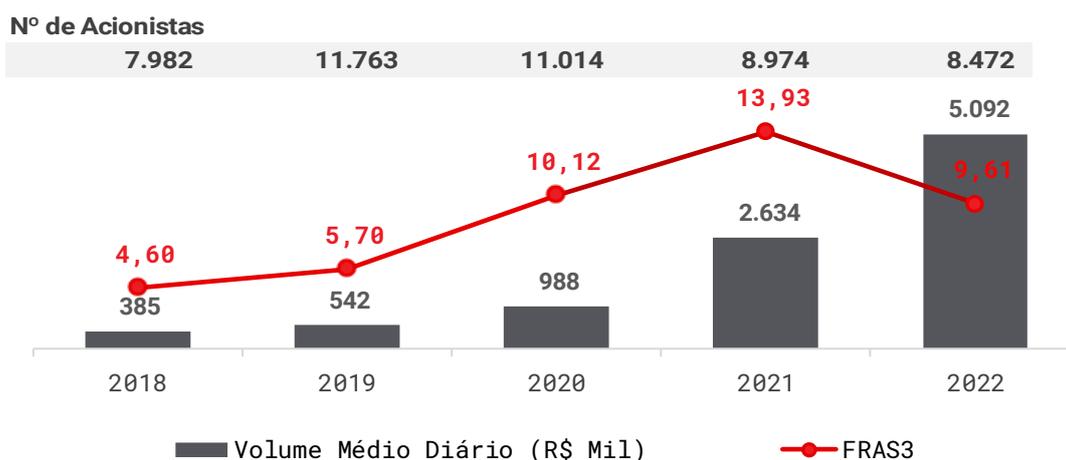
### Variação FRAS3 x Ibovespa



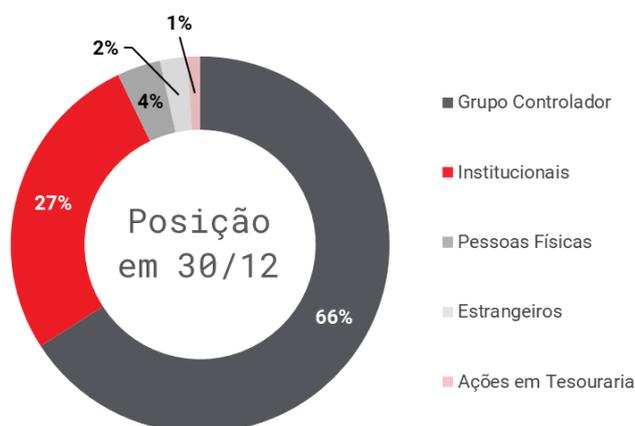
### Volume de Negócios das Ações

Durante o ano de 2022 foram negociadas 321,98 mil ações de "FRAS3", 21,42% a mais do que no ano anterior. Com relação à volume, no mesmo período, foi movimentado 1 bilhão, o qual representa 45,60% de crescimento em relação a 2021. O valor de mercado da Companhia no final de dezembro de 2022 atingiu R\$ 2,6 bilhões.

### Volume Médio Diário (R\$ Mil) Cotação e N° de Acionistas



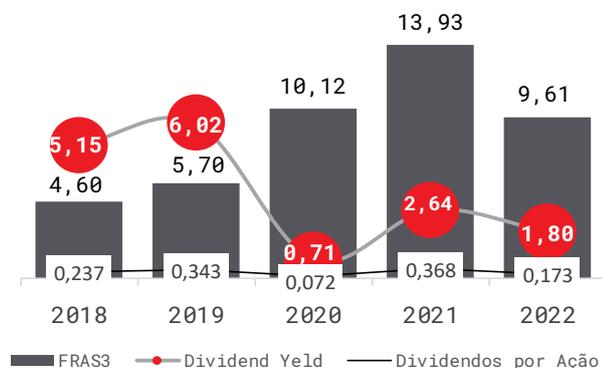
### Perfil dos Acionistas



O *Free Float* da Companhia correspondeu a 33,1% no final do exercício sobre o total das ações integralizadas, e as disposições estatutárias garantem tratamento igualitário aos acionistas minoritários, o que assegura um Tag Along de 100% em caso de alienação da Sociedade. A base acionária da Fras-le estava composta por 8.472 acionistas ao final de dezembro de 2022. A composição das ações da Companhia estava representada por diversos perfis de acionistas, conforme demonstrado no gráfico ao lado.

## Remuneração dos acionistas

Dividend Yield

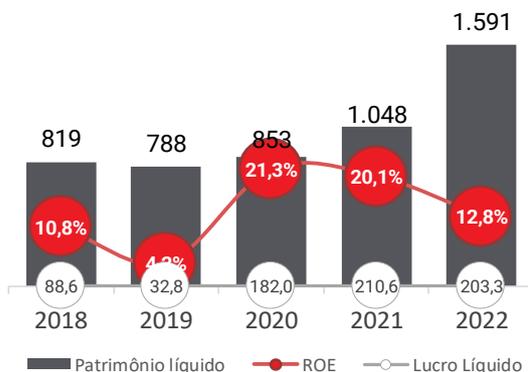


A Companhia creditou Juros sobre Capital Próprio aos acionistas, relativo aos meses de janeiro a novembro de 2022, observando a forma e os limites estabelecidos pela legislação própria e as seguintes condições: (i) montante creditado e pago de R\$ 70,55 milhões, correspondente a R\$ 0,2642 por ação ordinária; (ii) os pagamentos ocorreram em 24 de agosto de 2022 e 19 de janeiro de 2023; (iii) as ações foram negociadas ex-direito a partir de 20 de julho de 2022 e 22 de dezembro de 2022 respectivamente.

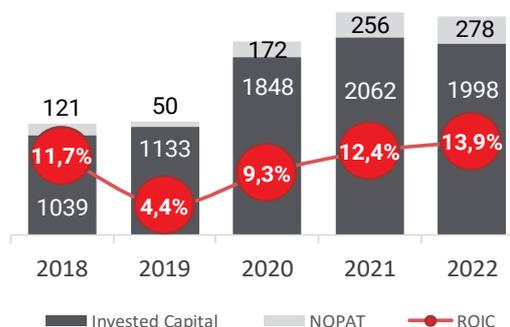
No ano de 2022 os acionistas foram remunerados pelo montante de R\$ 62,82 milhões (líquido de impostos), valor que poderá ser imputado aos dividendos relativos ao exercício de 2022, conforme ficar deliberado na próxima Assembleia Geral Ordinária, prevista para o mês de abril de 2023.

Abaixo os gráficos de retorno sobre o capital investido e retorno sobre o patrimônio líquido da dos últimos 5 anos:

ROE - Return On Equity



ROIC - Return on Invested Capital



## Instrução CVM nº 381/2003 – Auditor Independente

Em atendimento à Instrução nº 381/2003 da Comissão de Valores Mobiliários, a Fras-le informa que:

Em 2022, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 4,0 milhões, os quais abrangem os serviços de auditoria externa e outros serviços, cujas características são demonstradas a seguir:

(a) Outros Serviços			
Período	Duração	Honorários Pagos	% s/ valor dos serviços de auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	0,2	4,5%
Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram pagos honorários adicionais relativos aos serviços de assessoria tributária.			

Estes serviços não afetaram as restrições da Instrução CVM 381/03, pois se referem principalmente a outros trabalhos específicos e foram realizados por profissionais de área totalmente distinta daquela em que atuam os profissionais que realizam os serviços de auditoria externa, portanto não afetam a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.

**(b) Serviços de auditoria externa obrigatórios**

Período	Duração	Honorários pagos	% sobre o valor total pago a auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	3,8	95,5%

Os serviços legais obrigatórios de auditoria externa compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITRs) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2022 e auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 (DFP).

Valores expressos em milhões de Reais

A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

## ESG (Governança Ambiental, Social e Corporativa)

### Ambição ESG

Nossa ambição ESG está atrelada ao planejamento estratégico e ao nosso propósito que é conectar pessoas e riquezas gerando prosperidade. Ao longo do ano de 2022 Fras-le e Empresas Randon juntas reforçaram os compromissos ESG e os pilares que norteiam a ambição divulgada que são: a condução ética e responsável, segurança e qualidade como um valor, compromisso com o meio ambiente, inovação sustentável e prosperidade para todos.

Nosso compromisso público também fortaleceu nossa cultura global e responsabilidade social e junto com nossas lideranças ampliamos nossa visão sobre diversidade por meio da educação e comunicação. Criamos grupos de afinidades e comitês para abordar temas como gênero, étnico racial, LGBTQia+, pessoas com deficiência e gerações. Promovemos a equidade com a atualização do código de conduta ética e através de projeto de mentoria feminina fomentamos nossa representatividade em cargos de liderança.

Para o nosso futuro, além de seguir evoluindo nos pilares, almejamos a redução de 40% da emissão de gases de efeito estufa até 2030. Para alcançar nossa meta precisamos buscar 50% do que atualmente é utilizado de energia elétrica em fonte renovável, além disso reduzir 30% do consumo de gás natural, e 65% do consumo de óleo diesel e GNV e GLP em veículos industriais.

Estamos construindo a ponte para atingir nossos objetivos. Em 2022 lançamos duas usinas fotovoltaicas gerando energia limpa para dois polos fabris. Nossos princípios de base e sustentação nos dão impulso para permanecer na busca pela eficiência ecológica observando as tendências globais e atendendo as necessidades locais.

## AMBIENTAL

### Responsabilidade Ambiental

A Companhia foi a primeira fabricante de materiais de fricção da América do Sul a obter a certificação na norma ISO 14001, conhecida como ISO Ambiental, o que determinou a criação do Sistema de Gestão Ambiental (SGA) ainda na década de 90. Em 2017, obteve a recertificação para a versão ISO 14001:2015, que estabelece novas exigências e critérios em relação às preocupações com a cadeia de valor, ciclo de vida, riscos e oportunidades, entre outros. A nova versão requer além da identificação dos principais aspectos ambientais, o gerenciamento desses através de mitigação, controle ou planos de ação, com atenção total aos possíveis impactos. Também possui as certificações IATF 16949, ISO 9001 e a ISO45001.

Os investimentos da Companhia relacionados à conservação ambiental, são orientados pela Política de Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SSMA), e no último exercício estes investimentos totalizaram R\$ 6,9 milhões.

### ÁGUA

O consumo de água na Companhia ao longo de 2022 atingiu 91,0 milhões de litros. A Fras-le possui sua própria Estação de Tratamento de Efluentes, nesse processo são tratados todos os efluentes gerados nas atividades diárias, sendo eles sanitários e industriais. Em 2022, foram tratados mais de 63,9 m<sup>3</sup> de efluentes e reutilizado 39% desse volume em atividades que não requerem o uso de água potável, minimizando assim o impacto ambiental em recursos hídricos.

Abaixo seguem os volumes de consumo, tratamento e reutilização de efluentes nos últimos 5 (cinco) anos:

Ano	2018	2019	2020	2021	2022
Consumo (m <sup>3</sup> )	63.533	68.706	63.486	75.242	<b>91.056</b>
Tratados (m <sup>3</sup> )	65.185	45.653	49.432	61.411	<b>63.902</b>
Reutilizado (m <sup>3</sup> )	18.763	17.673	20.449	25.708	<b>24.866</b>
% de reutilização	29%	38%	41%	42%	<b>39%</b>

### GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS

A Fras-le possui um Programa de Gerenciamento de Resíduos que tem como objetivo eliminar ou reduzir desperdícios em seu processo produtivo e destinar adequadamente os resíduos que possam causar danos ao meio ambiente. Além das implicações legais, a gestão inadequada de resíduos provoca a degradação/contaminação do solo, poluição de mananciais, do ar, riscos à saúde e à qualidade de vida da população.

Por essa razão, os resíduos gerados pela Fras-le recebem tratamento adequado, em conformidade com as normas e os padrões exigidos pelas agências ambientais oficiais, a Política de Meio Ambiente da Companhia e com o Programa de Gerenciamento de Resíduos.

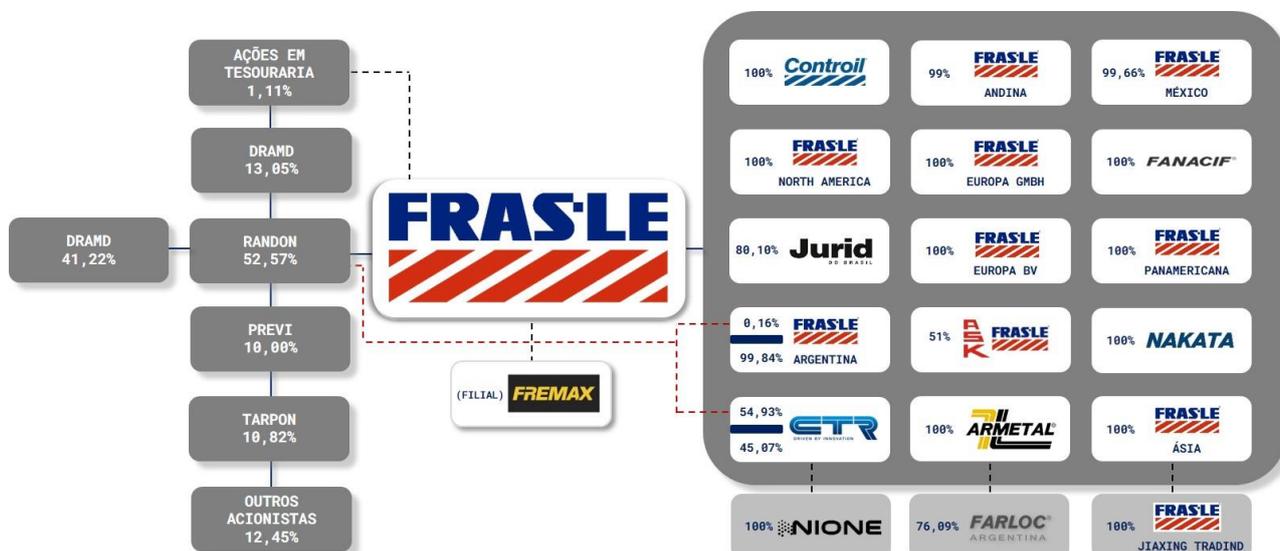
Há mais de 15 anos a empresa não utiliza disposição de resíduos em aterros industriais. Em 2022, foram destinados corretamente mais de 12.000 toneladas de resíduos, sendo destinados para reciclagem mais de 57% desse volume.

Como práticas sustentáveis a Fras-le possui na unidade de Caxias do Sul a atividade de compostagem de resíduos sólidos, a qual em 2022 transformou mais de 128 toneladas de resíduos em composto orgânico. Também é realizada a incorporação do resíduo gerado na exaustão do processo de fabricação de materiais de fricção, sendo incorporado como matéria-prima mais de 17.800 toneladas o que representa 83% do resíduo gerado.



## CORPORATIVA

### Estrutura Societária



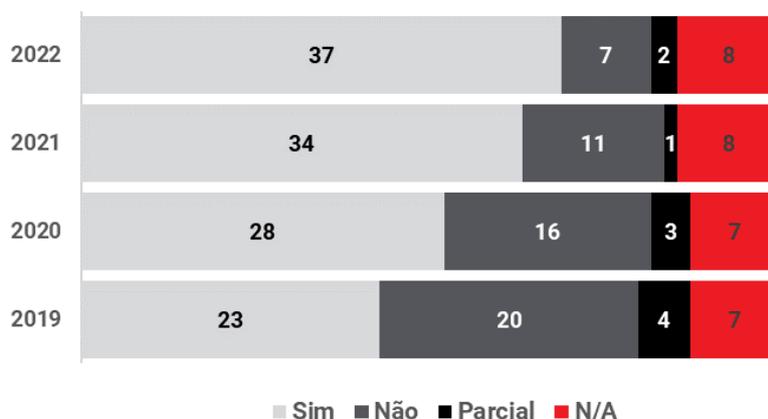
Nota: Estrutura societária com dados atualizados até 29/12/2022

### Listagem no Nível 1

A Fras-le está listada no Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e integra o IGCX - Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada, pela adoção das melhores práticas em governança corporativa, como a transparência e a equidade das informações divulgadas ao mercado, e igualdade no tratamento aos acionistas.

A Companhia, permanentemente busca aperfeiçoar suas práticas relacionadas a boa governança, objetivando estar alinhada com as melhores práticas de mercado. Com base na Instrução CVM 586/2017 (Informe de Governança Corporativa) a Companhia está, ano após ano, ampliando sua aderência às práticas recomendadas pelo Código Brasileiro de Governança Corporativa, conforme pode ser verificado no gráfico a seguir:

Evolução às práticas de Governança Corporativa



## Estrutura Administrativa

Compõe a estrutura administrativa, um Conselho de Administração, composto por cinco membros, sendo dois conselheiros independentes, um deles indicado por acionista minoritário, e três ligados ao acionista controlador, e uma Diretoria executiva, composta atualmente por três membros estatutários, sendo um Diretor-presidente, um Diretor-superintendente e um Diretor de Relações com Investidores, mais três membros empregados, responsáveis por linhas de negócios e engenharia.

O Conselho Fiscal está instalado e é composto por três membros titulares e igual número de suplentes, sendo dois indicados pelo acionista controlador e um por acionistas minoritários.

## Comitê de Partes Relacionadas

É um colegiado não estatutário, de caráter consultivo, que assessora o Conselho de Administração, composto por três Conselheiros de Administração, que tem o propósito de assegurar que as transações com partes relacionadas sejam pautadas no melhor interesse da Companhia, observando-se condições comutativas, processos transparentes, pautados na ética e em conformidade com a legislação vigente.

## Remuneração dos Administradores

A remuneração dos Administradores está alinhada com os objetivos da Companhia, de reconhecer os profissionais por sua experiência e desempenho de suas funções, visando estimulá-los a contribuir com o propósito da Companhia e buscar cada vez mais a expansão dos negócios e o retorno aos acionistas, levando em consideração as responsabilidades de cada membro e o tempo dedicado às suas funções. A remuneração segue ainda as diretrizes da Política de Remuneração vigente e aprovada pelo Conselho de Administração.

## Gestão de Riscos

### ÉTICA: UM PRINCÍPIO LEVADO A SÉRIO

A Fras-le em parceria com as Empresas Randon se preocupam com a construção de um ambiente organizacional ético para que todos exerçam suas atividades pautados pela honestidade, transparência, integridade e seriedade e, por meio disso, reafirmam o seu comprometimento com a sociedade como um todo.

No ano 2022, aplicamos a Jornada da Integridade nas unidades de negócios e o lançamento de um treinamento online sobre o Código de Conduta Ética ratificando a importância da cultura ética. Estes treinamentos qualificam o entendimento e a adoção da conduta ética, fortalecendo os nossos princípios e valores.

### PACTO EMPRESARIAL PELA INTEGRIDADE E CONTRA A CORRUPÇÃO DO INSTITUTO ETHOS

Em 2019, nos tornamos signatários do Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, do Instituto Ethos, assumindo o compromisso público em favor da integridade no ambiente dos negócios. Este pacto está relacionado ao 10º princípio (Anticorrupção) do Pacto Global da Convenção das Nações Unidas Contra a Corrupção.

### MAPA DE RISCOS CORPORATIVOS

As Empresas Randon monitoram e mantém atualizado, desde de 2018, o mapa de riscos corporativos. O estudo para identificação dos mesmos é realizado por um conjunto de diferentes

áreas da Companhia e contempla uma série de fatores, como ameaças e oportunidades, vulnerabilidades e capacidades, avaliando o impacto de alterações no ambiente externo e interno.

O mapa de riscos corporativos é avaliado de forma bianual por um grupo de executivos selecionados pela Companhia e apresenta como resultado o cruzamento de dados entre impacto e probabilidade do risco, o qual é categorizado em estratégico, operacional, financeiro ou regulatório, para compor análises futuras e proporcionar uma visão corporativa, conforme descrito na Política de Gestão de Riscos da Companhia.

## PRIVACIDADE DE DADOS PESSOAIS

As Empresas Randon estão empenhadas em assegurar a conformidade no tratamento de dado pessoal, para tanto adotou-se as boas práticas de proteção dos mesmos e estabeleceu diretrizes e responsabilidades na governança da privacidade de dados pessoais, que além da LGPD atende ao Regulamento Geral de Proteção de Dados (GDPR), da União Europeia. Em 2022 foi renovado o inventário de informações mapeando as atividades de tratamento de dados pessoais para manutenção da adequada governança de privacidade.

## AGRADECIMENTOS

Encerramos o ano de 2022 com muitos motivos para celebrar, mas reconhecemos que ele foi um ano desafiador e de muito trabalho. E por isso, contar com um time engajado e motivado fez toda a diferença, e por isso, o nosso agradecimento especial aos mais de 5 mil colaboradores, a parceria de nossos clientes e fornecedores, e a confiança de nossos investidores, que foram essenciais para superarmos todas as dificuldades e entregarmos excelentes resultados.

É essa união e parceria que faz com que permaneçamos fortes perante os desafios e inovando sempre por um futuro melhor. Agradecemos a todos vocês que fizeram parte de mais um ano brilhante na história da Fras-le.

Caxias do Sul, 27 de fevereiro de 2023.  
Os Administradores

## ENDEREÇOS E CONTATOS

### Conselho de Administração

David Abramo Randon – Presidente  
Astor Milton Schmitt – Vice-Presidente  
Daniel Raul Randon  
Dan Antonio Marinho Conrado  
Mônica Pires da Silva

### Conselho Fiscal

Geraldo Santa Catharina  
Valmir Pedro Rossi  
Wladimir Omiechuck

### Diretoria Executiva (Estatutária)

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho – Diretor Presidente  
Anderson Pontalti – Diretor Superintendente  
Hemerson Fernando de Souza – Diretor

### Relações com Investidores

Hemerson Fernando de Souza – DRI  
Jessica Cristina Cantele  
Monica Rech  
Renata Schwaizer

### Contadora

Dionéia Canal  
CRC-RS 61981/0-3

### Endereço

Rodovia RS 122, KM 66, nº 10.945  
Bairro Forqueta  
Caxias do Sul – RS

### Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas

Banco Bradesco S.A.  
Núcleo Cidade de Deus, s/n  
Vila Yara, Osasco – SP

### Contatos

Fone: +55 54 3239-1553  
E-mail: [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com)  
Página Internet:  
[ri.fras-le.com](http://ri.fras-le.com)

### Veículos e sites de Divulgação

Pioneiro – Caxias do Sul – RS  
Portal: <http://www.luzdigi.com.br>  
(Atos e Fatos Relevantes)

### Auditor Independente

ERNST & YOUNG Auditores Independentes  
S/S

### Créditos Fotográficos

Banco de Imagens Fras-le e Empresas  
Randon



## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

	31.12.22	31.12.21
<b>Ativo Total</b>	<b>3.765.876</b>	<b>3.082.318</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.289.336</b>	<b>1.611.991</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	567.855	363.599
Aplicações Financeiras	494.133	59
Contas a Receber	271.678	296.275
Estoques	857.667	825.226
Tributos a Recuperar	68.012	123.454
Planos de pensão e benefícios pós- emprego	658	0
Outros Ativos Circulantes	29.333	3.378
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.476.540</b>	<b>1.470.327</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	142.823	120.116
Investimentos	30.788	28.792
Propriedade para Investimento	1.531	0
Imobilizado e Arrendamentos	827.260	822.660
Intangível	474.138	498.759
<b>Passivo Total</b>	<b>3.765.876</b>	<b>3.082.318</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>862.126</b>	<b>825.520</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas	92.206	83.964
Fornecedores	387.556	345.727
Obrigações Fiscais	79.440	64.458
Empréstimos e Financiamentos	166.058	195.676
Outras Obrigações	127.369	128.534
Provisões	9.497	7.161
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.125.312</b>	<b>1.150.843</b>
Empréstimos e Financiamentos	755.812	779.760
Outras Obrigações	313.897	329.565
Provisões	53.859	39.505
Lucros e Receitas a Apropriar	1.744	2.013
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.778.438</b>	<b>1.105.955</b>
Capital Social Realizado	1.212.844	595.377
Reservas de Lucros	587.153	461.464
Outros Resultados Abrangentes	-36.096	38.728
Participação dos Acionistas Não Controladores	14.537	10.386

Valores em R\$ mil

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

	31.12.22	31.12.21
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>	<b>-105.071</b>	<b>245.036</b>
<b>Caixa gerado nas operações</b>	<b>425.730</b>	<b>382.910</b>
Lucro Líquido do Período	203.329	210.622
Depreciação e Amortização	120.079	113.514
Provisão para Litígios	14.354	17.805
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	583	2.734
Outras Provisões	-1.891	10.760
Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	6.449	4.389
Varição sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	91.464	89.919
Equivalência patrimonial	-16	-553
Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	45.512	15.417
Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	9.223	-3.845
Ajuste Correção Monetária	-55.178	-43.090
Receita de processos judiciais ativos	-11.304	-9.250
Redução ao valor recuperável (impairment)	-2.834	-25.512
Compensação valores retidos na combinação de negócio	5.960	0
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>-530.801</b>	<b>-137.874</b>
Contas a Receber	3.238	40.130
Contas a Receber de Clientes	-24.056	-9.448
Estoques	-37.024	-324.985
Fornecedores	75.562	65.835
Contas a Pagar	-94.252	74.212
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-18.662	-39.303
Aplicações Financeiras	-497.782	56.396
Depósitos Judiciais	1.963	-711
Impostos a recuperar	60.212	0
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades de Investimento</b>	<b>-87.381</b>	<b>-195.344</b>
Compras Imobilizado e Intangível	-84.136	-107.563
Integralização de capital em coligadas	-3.245	-5.673
Combinação de Negócios	0	-82.108
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades de Financiamento</b>	<b>396.708</b>	<b>-129.336</b>
Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-70.110	-72.569
Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados	157.686	271.374
Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros	-199.192	-242.339
Juros Pagos com Empréstimos	-94.413	-46.730
Pagamento de Arrendamentos	-26.663	-39.072
Integralização de Capital	629.400	0
<b>Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>204.256</b>	<b>-79.644</b>

Valores em R\$ mil