

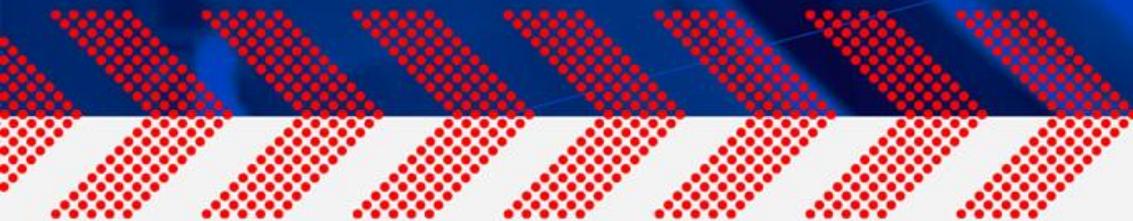
L I F E I N M O T I O N



*WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.*

RESULTADOS
2T | 1S20

ri.fras-le.com.br



POR ESTE INSTRUMENTO fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Universo Fras-le

Covid 19



Principais Eventos do 2T/1S20

Receita Líquida Consolidada

Mercados

EBITDA/Resultado Líquido

NCG e Fluxo de Caixa Livre

Outlook

Anexos

NAKATA®

Fato relevante

CADE

AGE

Closing



Aprovações do CADE¹ em 03/jul e da AGE² em 23/jul.

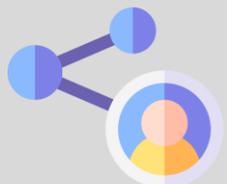
Lançamento do Auto Experts
Catálogo digital integrando diversas marcas Fras-le..

A Fras-le figura a 1ª colocação na categoria Peças e Acessórios entre as mais inovadoras do Sul segundo a pesquisa realizada pela Revista Amanhã.

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

¹ Conselho Administrativo de Defesa Econômica

² Assembleia Geral Extraordinária



Comunidade e Governo

A retomada de todas unidades Fras-le está alinhada aos decretos das localidades onde a empresa está presente; Participação em conjunto com as Empresas Randon, de iniciativas de prevenção e combate à disseminação do vírus;



Colaboradores

Implementação de *home office*; Adoção de Rígidos protocolos de segurança, higiene e saúde; Reforço no uso de EPIs, com adoção de mascarar à 100% das pessoas; Triagens para acesso e cultura do autodiagnostico;



Acionistas e Clientes

Intensificação do monitoramento de liquidez e capital; Suporte nas adequações das demandas e pedidos.



Resultados satisfatórios no ápice da pandemia no mundo

- Maior impacto da crise foi percebido nos meses de março, abril e maio;
- Evolução das receitas mês a mês;
- Margem EBITDA resiliente ao excluir os efeitos não recorrentes.



EBITDA e Resultado líquido

- Primeiro semestre com diversos eventos não recorrentes, provisões e impactos da pandemia;

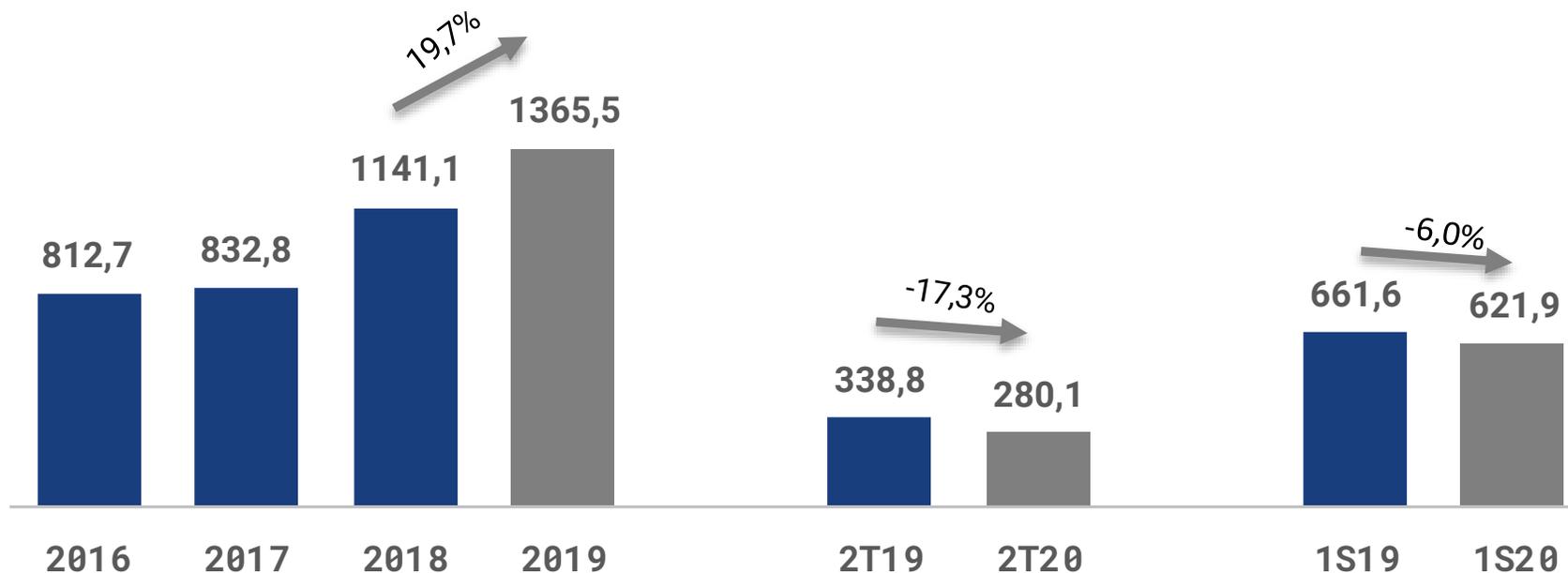


Cambio favorável as exportações, embora desempenho dos mercados, em volumes sofreu quedas

- Mercados importantes, como EUA e América do Sul, observaram quedas nas vendas em função dos impactos da pandemia CV-19

RECEITA LÍQUIDA_

R\$ Milhões

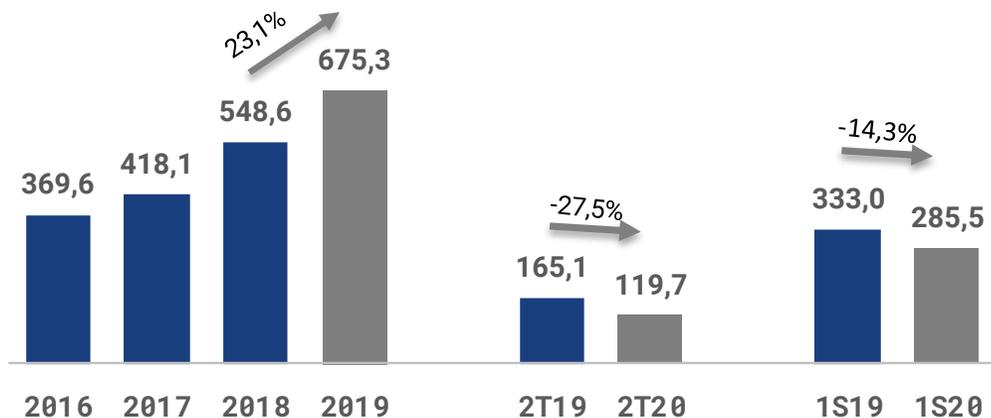


- Desempenho afetado pela desaceleração da economia mundial em função da pandemia.
- Dólar favorável às exportações e unidades no exterior (2T19: R\$ 3,92 – 2T20: R\$ 5,38);

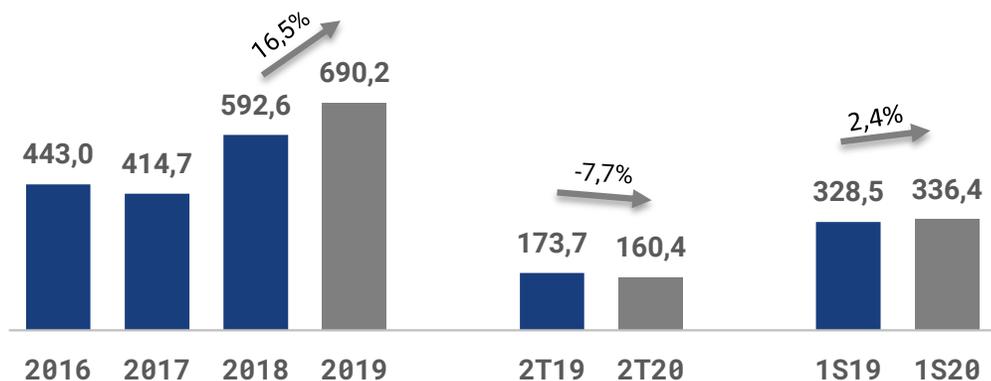
IN
MOTION
LIFE
IN
MOTION



INTERNO



EXTERNO



- Paralisação parcial das operações no Brasil devido as restrições adotadas no combate à **pandemia**.
- Queda relevante de receita no mês de Abril, **apresentando reação nos meses de Maio e Junho** acompanhando a reabertura gradativa do mercado.

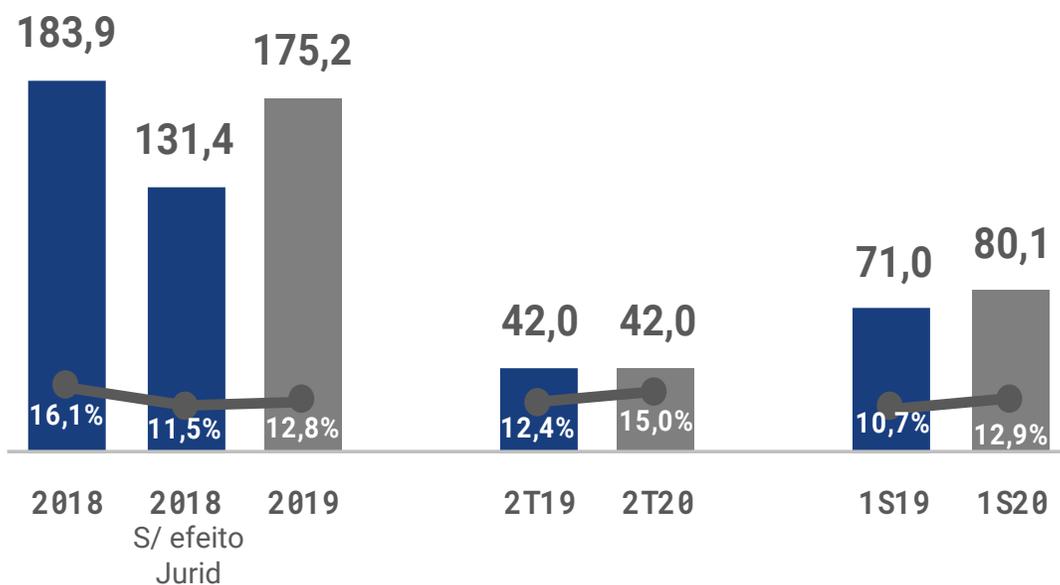
- Apesar das paralizações de operações do exterior, o câmbio e efeitos de conversões sustentam **baixa queda nas receitas, mas volumes caíram mais;**
- **Sustentação** dos volumes de venda para veículos comerciais na reposição.

EBITDA / RESULTADO LÍQUIDO_

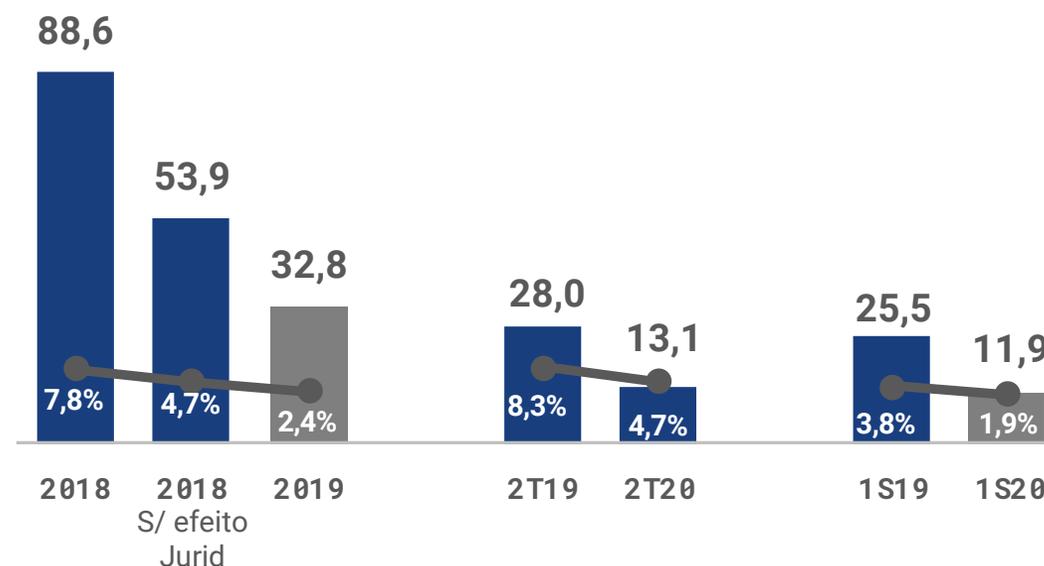
R\$ Milhões



EBITDA



Resultado Líquido



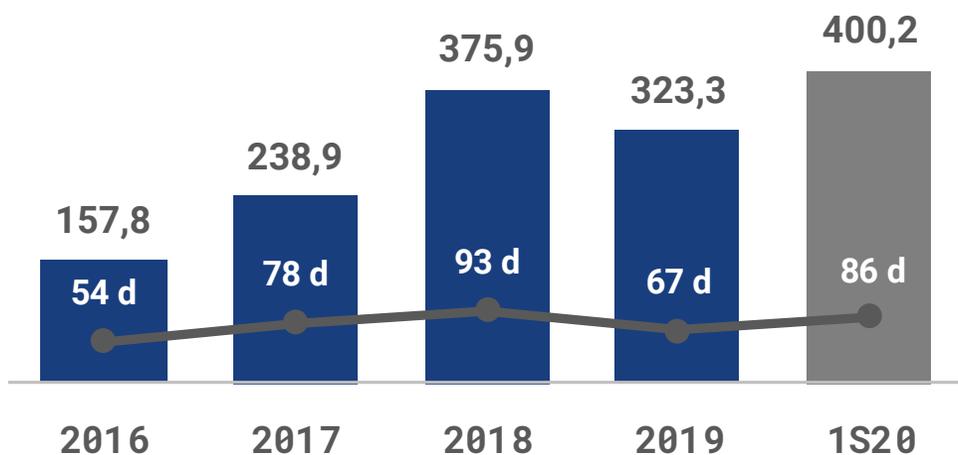
- Ganhos de processos tributários impactando positivamente os resultados do 2T, no 1S20 o efeito é negativo;
- Antecipação de férias, desvínculo voluntário e utilização dos programas do governo de redução e suspensão de jornada foram instrumentos adotados para adequar mão de obra;
- *Impairment* e adequações de estrutura na controlada FANACIF e efeitos de Mais Valia na Jurid e ASK Fras-le (Índia)

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

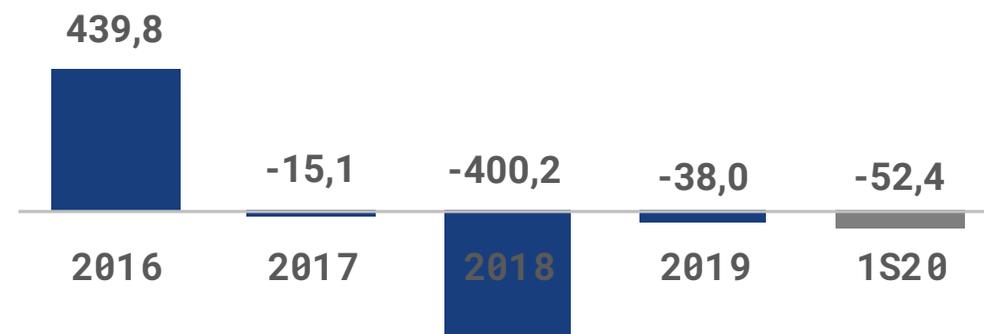
NCG E FLUXO DE CAIXA LIVRE_

R\$ Milhões

Necessidade de Capital de Giro



Fluxo de Caixa Livre



- **Ciclo de expansões**, agregando novas estruturas com a necessidade de recursos para operacionalizar os negócios;
- Impacto do câmbio elevou os saldos das operações do exterior;

MERCADOS

- Demanda por produtos na linha de reposição segue aquecida, com destaque para caminhões e semirreboques, automóveis e motos;
- EUA estabiliza trajetória de queda com viés de pequena retomada;
- América do Sul: retomada em mercados importantes, como Colômbia e Peru;
- China: desempenho superior ao projetado, após estabilização da pandemia;

NAKATA

- Maior movimento de fusões e aquisições da **história** da Fras-le, a compra da Nakata Automotiva, divulgada ao mercado em 17/dez de 2019 foi aprovada pelo **CADE** ¹ em **03/jun de 2020** e pelos acionistas da Companhia através de **AGE** ² **realizada em 23/jul de 2020**. O fechamento da operação ainda depende de atendimento de condições precedentes previstas no Contrato de Compra e Venda de Ações e está prevista para ocorrer dentro do 3T20;

FREMAX

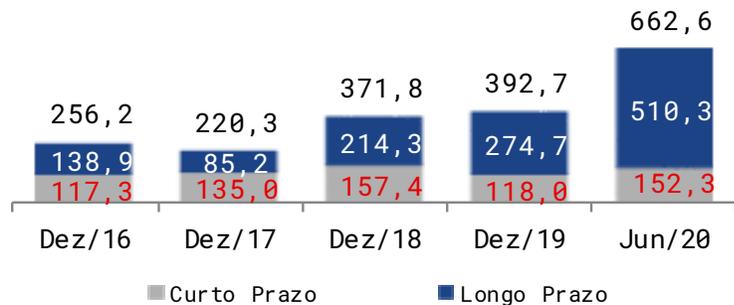
- Incorporação da totalidade do patrimônio líquido da Fremax pela Fras-le, buscando otimização das estruturas societárias e de negócios da Empresa. A principal delas, é amortizar fiscalmente o ágio relativo a aquisição pela Fras-le de sua participação na Fremax, no valor de, aproximadamente, R\$ 70 milhões.



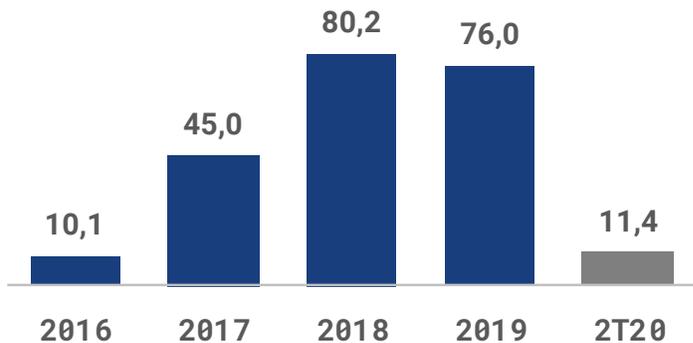
ANEXOS



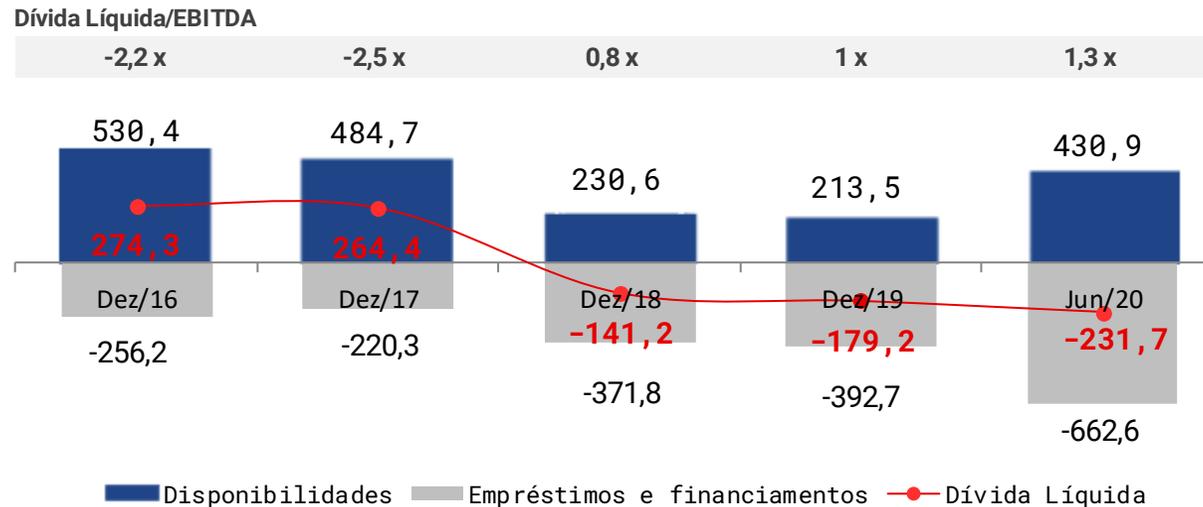
Empréstimos e Financiamentos



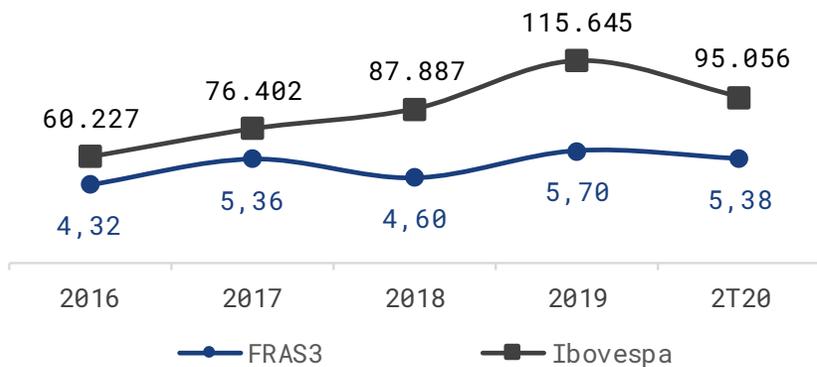
Capex



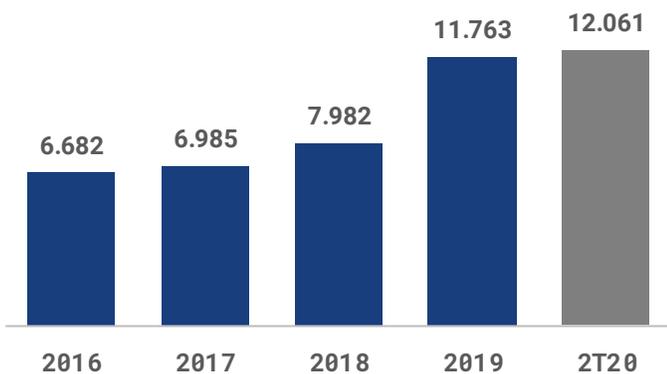
Dívida Líquida Consolidada



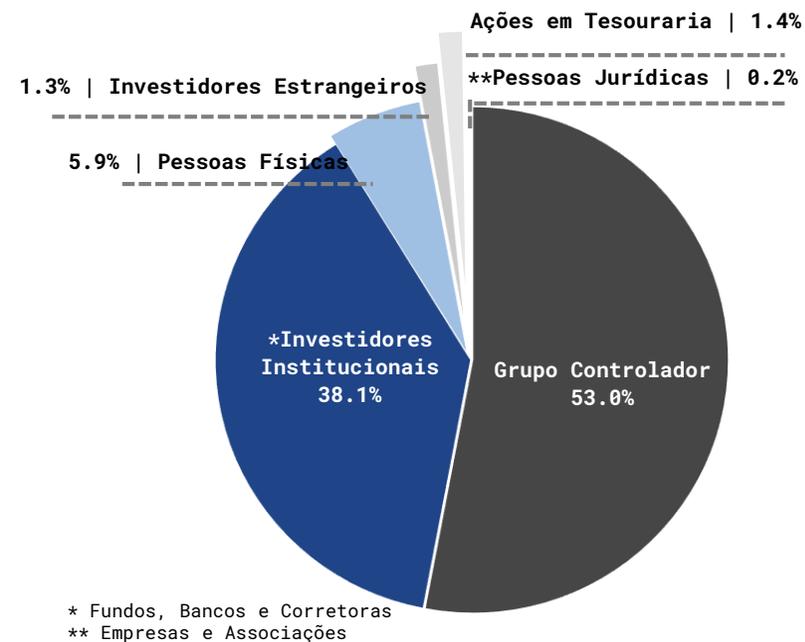
Variação FRAS3 x Ibovespa



Evolução no N° de acionistas



Posição 30.06.20



LIFE IN MOTION

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



ri.fras-le.com.br

