

FRAS'LE[®]



*WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.*

**RESULTADOS DO
4º TRIMESTRE E
DOZE MESES DE
2021**

RI.FRAS-LE.COM.BR



FRAS

B3 LISTED N1

Caxias do Sul, RS, 23 de fevereiro de 2022. A Fras-le S.A. (B3: "FRAS3") destaca-se por ser um powerhouse de reposição em autopeças reunindo produtos e marcas icônicas em seu portfólio, além de ser o maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais, anuncia seus resultados do quarto trimestre de 2021 (4T21) e doze meses de 2021 (2021). A Companhia é controlada pela Randon S.A. (Empresas Randon), a qual também consolida seus resultados. As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros IFRS – *International Financial Reporting Standards* e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando indicado de outra maneira. As comparações são feitas com o quarto trimestre de 2020 (4T20).

MARKET CAP (31/12/2021)

R\$ 3,0 bilhões

COTAÇÃO "FRAS3" (31/12/2021)

R\$ 13,93

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Em português com tradução simultânea para o inglês

24 DE FEVEREIRO 2022, (Quinta-feira)
11:00h Brasília
10:00h Nova Iorque
15:00h Londres

Link de acesso:

Português: [clique aqui](#).

Inglês: [clique aqui](#).

REPLAY:

Estará disponível em:
ri.fras-le.com/

Destques Financeiros_

»»» Receita Bruta Total, sem eliminações:

4T21: R\$ 937,9 milhões, 12,6% superior ao 4T20;

2021: R\$ 3,6 bilhões, 53,8% superior a 2020.

»»» Receita líquida:

4T21: R\$ 685,1 milhões, 15,1% superior ao 4T20;

2021: R\$ 2,6 bilhões, 54,5% superior a 2020.

»»» Faturamento Mercado Externo (Exportações + operações no exterior):

4T21: US\$ 47,1 milhões, 24,3% superior ao 4T20;

2021: US\$ 183,8 milhões, 26,1% superior a 2020.

»»» Lucro bruto:

4T21: R\$ 181,5 milhões, 3,2% superior ao 4T20;

2021: R\$ 748,3 milhões, 55,9% superior a 2020.

»»» EBITDA:

4T21: R\$ 59,8 milhões, 61,8% inferior ao 4T20;

2021: R\$ 388,1 milhões, 17,3% superior a 2020.

»»» EBITDA AJUSTADO:

4T21: R\$ 83,2 milhões, 27,0% inferior ao 4T20;

2021: R\$ 413,3 milhões, 46,0% superior a 2020.

»»» Resultado líquido:

4T21: R\$ 22,0 milhões, 82,9% inferior ao 4T20;

2021: R\$ 210,6 milhões, 15,7% superior a 2020.



“A cultura de inovação se desdobrou em muitas rotas do planejamento nas últimas décadas, que além de crescimento e expansão também reforçaram a presença da Companhia junto a clientes, mercados e geografias”

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO_

A inovação e pesquisa sempre foram determinantes na agenda de negócios da Fras-le. Isto permitiu o suporte, crescimento e relevância em diversos mercados – incluindo os mais competitivos e exigentes. Isto faz parte do DNA da Companhia, uma cultura que vai além dos laboratórios, campo de provas, departamentos de engenharia e transcende aos meios de produção, relacionamento e experiência dos nossos clientes.

A cultura de inovação se desdobrou em muitas rotas do planejamento nas últimas décadas, que além de crescimento e expansão também reforçaram a presença da Companhia junto a clientes, mercados e geografias.

Em 2021 isto não foi diferente. Apesar de todas as adversidades, o ano guarda motivos de sobra para celebrações. Temos uma série de pequenos e relevantes movimentos a serem contabilizados: a nascimento da linha de *Smart Materials*, o início da exploração da patente de nanopartícula pela NIONE, a busca de peças por placas em nossa plataforma de relacionamento com o mercado *Auto Experts* entre tantas outras. Estes são marcos importantes na construção do futuro, hoje.

No campo da operação, também neste ano, completou o primeiro aniversário da aquisição da Nakata e as sinergias da integração são expressivas. As dificuldades e complexidade impostas pelo COVID-19 foram administradas por um time de excelência que deu resoluções distintas à inflação e escassez de materiais, problemas logísticos além das próprias questões de saúde relacionadas.

Neste trimestre em análise, a demanda por nossos produtos e serviços permaneceu satisfatória e o resultado da operação foi novamente robusto. Os níveis de receita brindam este trimestre como o melhor do ano. Contudo, uma série de eventos, a maior parte deles sem recorrência, podem afetar a percepção da qualidade destes resultados. Ao longo deste documento, os esclarecimentos destes pontos serão amplamente detalhados.

Complexo, mas cheio de aprendizados, 2021 foi um ano memorável na história da Fras-le!

»»» UNIVERSO FRAS-LE_

Prêmio APIMEC IBRI

O nome do Diretor de Relações com Investidores da Fras-le – Hemerson Fernando de Souza, figurou entre os cinco mais votados na categoria Melhor Profissional de RI – Small/Middle Cap em prêmio promovido pela APIMEC BRASIL (Associação dos Analistas e Profissionais de Investimento do Mercado de Capitais do Brasil) e o IBRI (Instituto Brasileiro de Relações com Investidores).



Prêmio Qualidade 2021

Pelo 3º ano consecutivo a Fras-le apresentou uma das reuniões Apimec mais bem avaliadas de 2021. A escolha da melhor reunião foi feita por um júri qualificado orientado pela tabulação das avaliações dos profissionais de investimento, feitas ao final de cada reunião APIMEC realizada em 2021. Estar mais uma vez entre as mais bem avaliadas reforça o compromisso de transparência com analistas, investidores e mercado no geral.



Este evento foi gravado e pode ser acessado na página do YouTube Fras-le oficial, ou [clikando aqui](#).

Painel ESG

Neste espaço destacamos as ações realizadas pela Companhia no 4T21 ligadas aos pilares Ambiental, Social e de Governança.

COMPENSAÇÃO AMBIENTAL:

Dentro das estratégias e compromissos públicos de sustentabilidade da companhia, a Fras-le estabeleceu uma parceria com a Eureciclo, empresa de tecnologia que atua no rastreamento da cadeia de reciclagem e na criação de valor para todos os agentes envolvidos neste processo. Por meio do acordo, as empresas da companhia promovem o estímulo ao consumo consciente, financiando ações de compensação ambiental do impacto provocado pelas embalagens de produtos produzidos.

Com a parceria, a Eureciclo encaminha resíduos para reciclagem com associações de recicladores e fomenta medidas dos agentes dessa cadeia em todo o país em valores equivalentes a, no mínimo, 22% do total de embalagens geradas com os produtos das empresas Fras-le, Controil, Fremax e Nakata. Isso representa cerca de 448 toneladas de resíduos reciclados por meio de compensação anualmente.

NANO-TECNOLOGIA:

A NIONE, unidade das Empresas Randon e da Fras-le que atua no desenvolvimento, produção e aplicação de nanotecnologia, apresentou ao mercado seu primeiro produto: uma pré-mistura com nanopartículas de óxido de nióbio, que servirá como base para aplicação em revestimentos protetivos. A adição desse produto ao revestimento possibilita ganhos em resistência à corrosão, durabilidade de cor e brilho, além de permitir secagem ultrarrápida, com ganhos no processo de aplicação. A novidade foi apresentada juntamente com a inauguração da unidade fabril da empresa, localizada na cidade de Içara, região sul de Santa Catarina.

PRINCIPAIS NÚMEROS

	4T21	4T20	Δ %	3T21	Δ %	2021	2020	Δ %
Receita Bruta Total *	937,9	832,7	12,6%	932,5	0,6%	3.649,4	2.372,2	53,8%
Receita Líquida	685,1	595,3	15,1%	657,3	4,2%	2.582,2	1.670,8	54,5%
Mercado Interno	422,9	391,0	8,2%	395,6	6,9%	1590,6	920,2	72,8%
Mercado Externo	262,1	204,3	28,3%	261,7	0,2%	991,5	750,5	32,1%
Mercado Externo US\$	47,1	37,9	24,4%	50,0	-5,8%	183,8	145,8	26,0%
Exportações - Brasil US\$	18,1	19,4	-6,9%	21,5	-15,9%	84,7	68,9	23,0%
Lucro Bruto	181,5	175,8	3,2%	203,8	-11,0%	748,3	479,9	55,9%
Margem Bruta	26,5%	29,5%	-3,0 pp	31,0%	-4,5 pp	29,0%	28,7%	0,3 pp
Lucro Operacional	30,0	129,5	-76,8%	73,3	-59,1%	275,2	240,0	14,7%
Margem Operacional	4,4%	21,8%	-17,4 pp	11,2%	-6,8 pp	10,7%	14,4%	-3,7 pp
EBITDA	59,8	156,6	-61,8%	101,5	-41,1%	388,1	330,9	17,3%
Margem EBITDA	8,7%	26,3%	-17,6 pp	15,4%	-6,7 pp	15,0%	19,8%	-4,8 pp
Lucro Líquido	22,0	128,4	-82,8%	84,5	-73,9%	210,6	182,0	15,7%
Atribuído a sócios da Controladora	21,9	128,6	-83,0%	83,7	-73,9%	211,2	188,7	11,9%
Atribuído a sócios não Controladores	0,2	-0,2	192,0%	0,8	81%	-0,6	-6,7	90,9%
Margem Líquida	3,2%	21,6%	-18,4 pp	12,9%	-9,6 pp	8,2%	10,9%	-2,7 pp
EBITDA Ajustado	83,2	114,0	-27,0%	107,6	-22,7%	413,3	283,1	46,0%
Margem EBITDA - Ajustada	12,1%	19,2%	-7,0 pp	16,4%	-4,2 pp	16,0%	16,9%	-0,9 pp

Valores em R\$ milhões (exceto rec.líquida mercado externo e exportações)

(*) Sem eliminação das vendas entre empresas

	4T21	4T20	Δ %	3T21	Δ %	2021	2020	Δ %
Cotação média dólar norte-americano	5,58	5,40	3,5%	5,23	6,8%	5,40	5,16	4,6%

»»» DESEMPENHO DE VENDAS_

Visão geral de vendas_

A receita atingida no 4T21 configura o melhor trimestre da história da Fras-le. Apesar de todos os desafios, o modelo de negócios da Companhia se prova robusto e eficiente, em especial pela diversificação de portfólio, mercados e geografias, guiados por uma gestão adequada dos recursos e engajamento dos times que promoveram o encerramento de mais um ano com resultados históricos.

Volume e Receita por família de material_

Volume de Vendas por Material em milhões de peças ou litros									
VOLUME		4T21	4T20	Δ %	3T21	Δ %	2021	2020	Δ %
	Fricção	23,4	26,8	-12,6%	27,5	-14,8%	102,1	94,7	7,7%
	Componentes p/ Sistema de Freio	1,9	2,0	-5,1%	2,1	-8,5%	8,5	7,2	18,5%
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	4,3	4,0	7,7%	3,7	15,6%	15,6	5,4	185,6%
Receita de Vendas por Material em R\$ milhões									
RECEITA		4T21	4T20	Δ %	3T21	Δ %	2021	2020	Δ %
	Fricção	313,1	311,8	0,4%	335,4	-6,6%	1.262,9	1.053,5	19,9%
	Componentes p/ Sistema de Freio	141,8	93,2	52,1%	123,0	15,3%	492,9	308,0	60,0%
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	194,2	141,6	37,1%	163,9	18,5%	671,6	209,7	220,3%
	Outros Produtos	36,0	48,7	-26,2%	35,0	2,8%	154,7	99,6	55,3%
	Total Receita Líquida	685,1	595,3	15,1%	657,3	4,2%	2.582,2	1.670,8	54,5%

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

Nota: Durante a elaboração deste material, foi identificada divergência nos volumes reportados no 4T20, os quais foram ajustados e impactaram na redução de 1,6 milhões de peças na família de componentes para sistema de freio.

Materiais de fricção: No 4T21 o volume de lona de freio (aplicação em linha pesada) foi impactado positivamente pela alta demanda de exportações e carteira para montadoras. Já nas pastilhas de freio, os volumes ficaram dentro da normalidade histórica. Houve redução quando comparado com o 4T20, pois a demanda por itens de reposição de linha leve foi atípica naquele período, impulsionada pela recuperação das paradas sofridas no 1T20. Além disso, a inflação impactou no poder de compra das famílias o que gera uma procura maior por itens alternativos ou de menor preço, aumentando o nível de concorrência.

Desconto contratual: Neste trimestre foi contabilizada uma provisão de desconto previsto em contrato com cliente. O valor de R\$ 30,5 milhões é relativo as vendas do ano de 2021 e os gatilhos

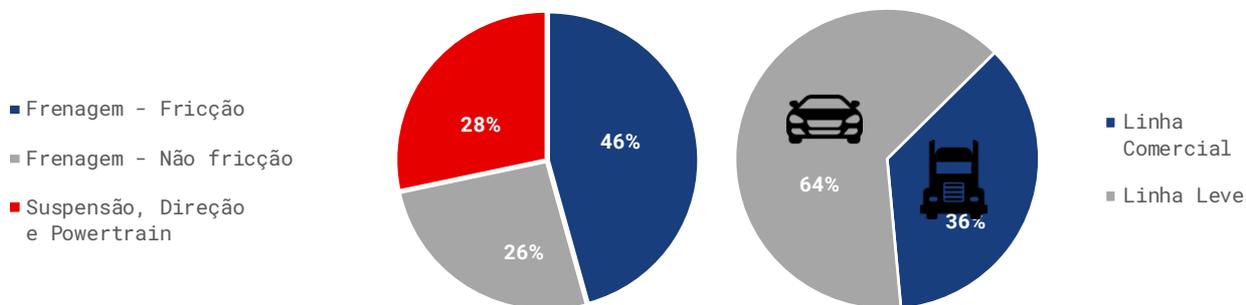
deste desconto são relacionados a indicadores econômicos apurados entre abril de 2020 e março de 2021. A perspectiva de suporte a realidade do ano de 2021 (inflação e custos) será ajustada no início do novo ciclo de apuração, prevista para abril de 2022.

Componentes para sistema de Freio: Fechamento do ano muito positivo para esta família, depois de ter sido afetada por alguns meses dentro do ano com o descasamento entre a inflação interna e repasse de preços, além disso o crescimento na receita líquida reflete a dinâmica de mix de produtos e desempenho das exportações.

Componentes para suspensão, direção e powertrain: Com a nova fábrica de amortecedores da Nakata em pleno funcionamento e entregas normalizadas por parte dos fornecedores internacionais, o 4T21 apresentou recorde de volume e receita nesta família.

É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois temos efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias, vide Anexo IV.

Abaixo é apresentada a representação gráfica da segmentação da receita no 4T21:



Receita por mercado_

Receita Líquida por Mercados											
Mercados	4T21		4T20		Δ %		3T21	Δ %	2021	2020	Δ %
MI Reposição	379,0	55,3%	353,2	59,3%	7,3%	352,3	53,6%	7,6%	1.425,4	794,3	79,5%
MI Montadora	44,0	6,4%	37,8	6,4%	16,3%	43,3	6,6%	1,6%	165,2	126,0	31,1%
Mercado Interno	422,9	61,7%	391,0	65,7%	8,2%	395,6	60,2%	6,9%	1.590,6	920,2	72,8%
ME Reposição	231,3	33,8%	172,1	28,9%	34,4%	226,3	34,4%	2,2%	850,1	672,1	26,5%
ME Montadora	30,8	4,5%	32,2	5,4%	-4,2%	35,4	5,4%	-12,9%	141,4	78,5	80,2%
Mercado Externo	262,1	38,3%	204,3	34,3%	28,3%	261,7	39,8%	0,2%	991,5	750,5	32,1%
Total Rec. Líquida Reposição	610,3	89,1%	525,3	88,2%	16,2%	578,6	88,0%	5,5%	2.275,5	1.466,3	55,2%
Total Rec. Líquida Montadoras	74,8	10,9%	70,0	11,8%	6,8%	78,7	12,0%	-5,0%	306,7	204,5	50,0%
Total Rec. Líquida	685,1	100%	595,3	100%	15,1%	657,3	100%	4,2%	2.582,2	1.670,8	54,5%

Valores em R\$ milhões



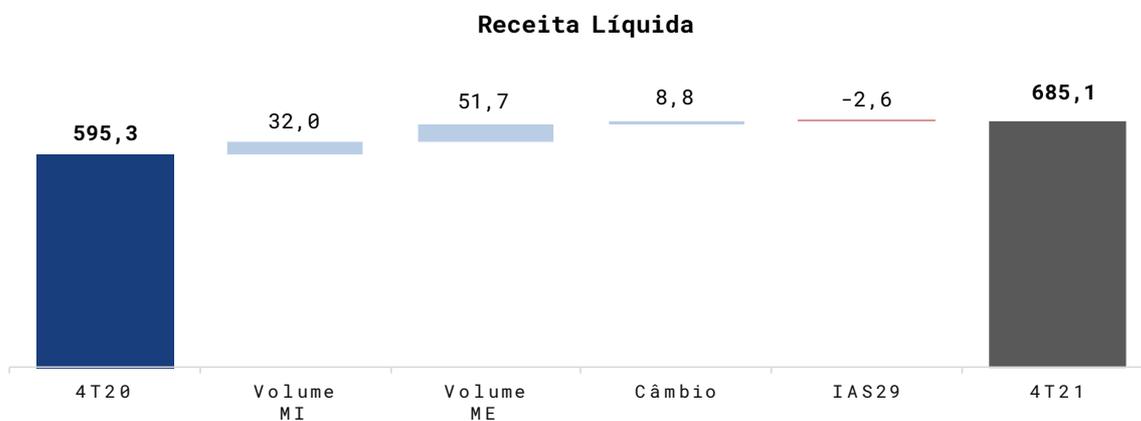
MERCADO INTERNO (MI)

O avanço da vacinação e a redução no número de mortes pela Covid-19 no 4T21 possibilitou uma maior flexibilização das medidas de distanciamento social, o que estimulou a economia e empresas de forma geral, refletindo em cenário favorável para vendas nos segmentos em que atuamos. Além disso, o 4º trimestre é historicamente um bom período para o mercado de reposição, em decorrência do período de férias, em que há uma maior procura para manutenção nos veículos. Nas montadoras, não ocorreram paradas de produção por falta de insumos, embora ainda seja um problema presente. A soma destes fatores contribuíram para o desempenho de vendas do trimestre.

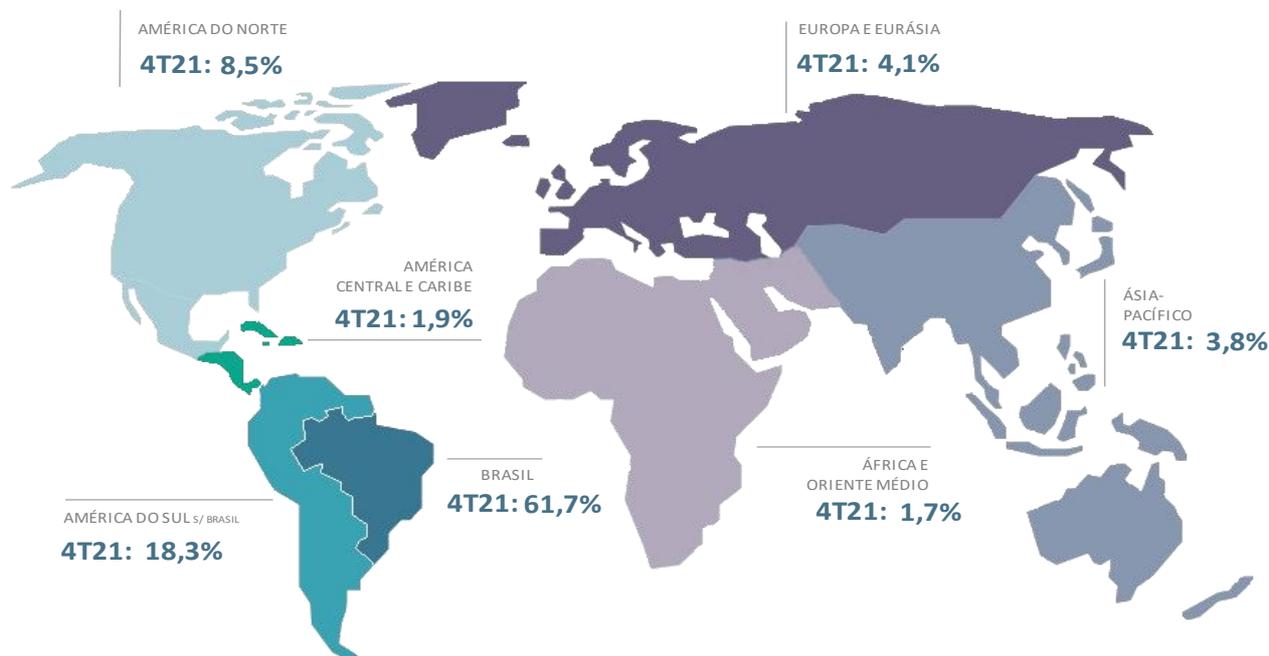
MERCADO EXTERNO (ME)

O aumento significativo no custo dos fretes marítimos globais, favoreceu o Brasil como fornecedor, para algumas regiões como por exemplo, América Central. O destaque no mercado externo é mérito de uma orquestração entre todas as unidades, que contribuíram de forma muito positiva para o resultado consolidado.

Abaixo é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada do 4T21 em comparação com o 4T20:



Distribuição da Receita Líquida pelo Mundo_



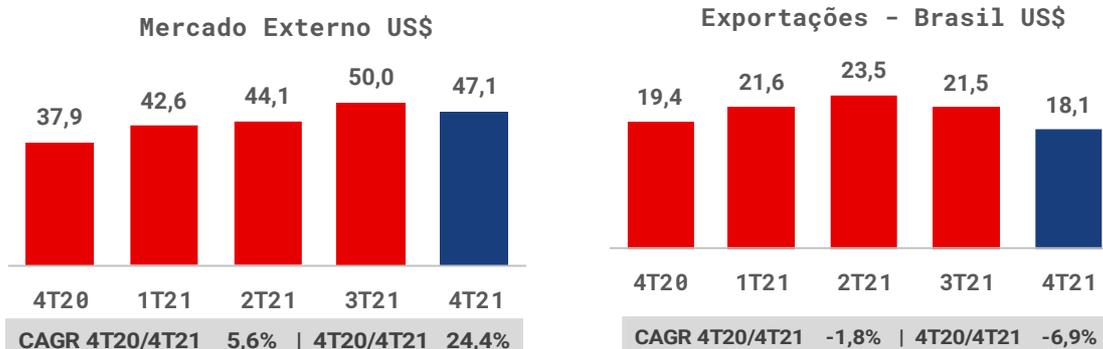
»»» AMÉRICA DO SUL: Na Argentina, apesar da crise no país, os clientes investiram durante o ano em estoques como forma de proteção contra a desvalorização da moeda local. No Chile, o transporte urbano ainda não operou em 100%, o que afeta os volumes de pastilhas pesadas (principal mercado da Fras-le nesta região).

»»» AMÉRICA DO NORTE: o mercado norte americano se manteve comprador durante o ano. Os desafios desta região estão ligados principalmente à escassez de mão-de-obra, dificuldades logísticas e inflação.

»»» EMEA (EUROPA, ÁFRICA e ORIENTE MÉDIO): a venda nessas regiões é feita através do centro de distribuição localizado na Holanda, que se abastece principalmente das fábricas do Brasil, Índia e China, e em decorrência da crise logística global, sofreu com a escassez de produtos e com a inflação de frete marítimo.

»»» ÁSIA E PACÍFICO: A capacidade energética da unidade localizada em Pinghu na China foi normalizada em novembro, mas o mercado doméstico seguiu arrefecido no 4T21 e com forte concorrência. Na Índia, houve o início do fornecimento ao cliente Tata Motors (OEM), que está entre as maiores companhias automotivas do mundo.

Mercado Externo e Exportações_



O mercado externo, que corresponde às exportações a partir do Brasil e a somatória das unidades do exterior, apresentou evolução gradativa nos últimos 5 trimestres. (O resultado do 4T21 é prejudicado em decorrência do desconto contratual mencionado anteriormente.) Este resultado é reflexo do bom desempenho das unidades controladas localizadas fora do Brasil e manutenção das exportações.

»»» DESEMPENHO OPERACIONAL_

Visão geral do desempenho operacional_

No 4T21 tivemos um nível de operação muito satisfatório e como já mencionado, a maior receita do ano e da história da Companhia. Por outro lado, registramos provisões e compromissos que afetaram os resultados e por serem itens não recorrentes, serão apresentados de forma detalhada neste relatório e considerados em nosso cálculo gerencial de EBITDA ajustado.

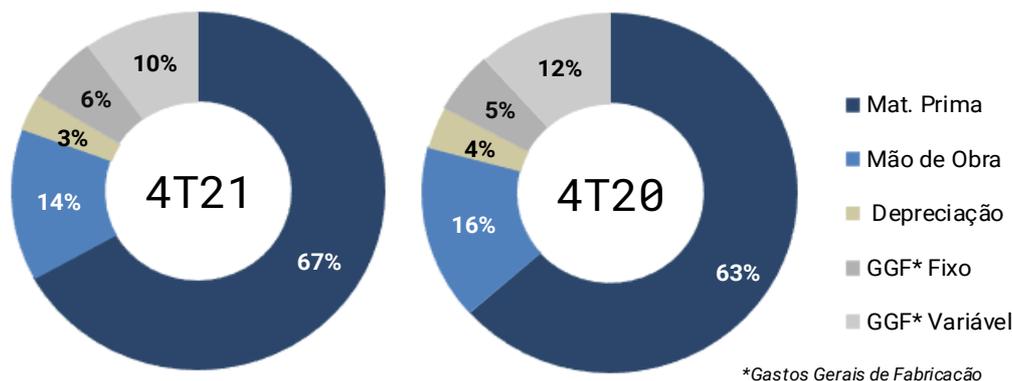
A qualidade e a maturidade dos times e a construção de anos com foco nas operações e mercado permitiram a Companhia atingir resultados muito positivos e estabilidade nas margens até o 3T21, mesmo com todas as dificuldades entre os repasses de preços e inflação interna.

Com relação a cadeia de suprimentos, a Companhia continua atenta aos movimentos do mercado e tem conseguido mitigar os riscos de desabastecimento, através de negociações com os fornecedores, e os impactos causados pela inflação, com compras estratégicas, trabalhos internos de produtividade, readequação de preços e sinergias entre as operações.

Custo dos produtos vendidos_

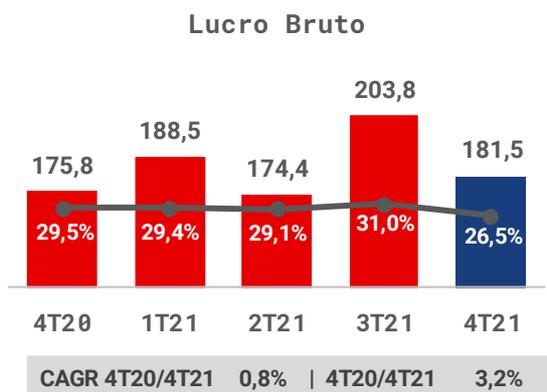
O custo dos produtos vendidos somou R\$ 503,6 milhões no 4T21 o que representa 73,5% sobre a receita líquida do período. Quando comparado com o mesmo período do ano anterior, o CPV apresenta acréscimo de 3 p.p.

No gráfico abaixo é apresentada a abertura do CPV:



A matéria-prima passou a ter uma representatividade maior dentro do CPV devido à alta inflação de insumos e custos logísticos vivida em 2021. A rubrica de gastos gerais de fabricação também foi impactada pela inflação, principalmente pelos gases industriais/naturais e energia elétrica. Da mesma forma como nas demais linhas, a mão de obra também teve impacto da inflação através de acordo coletivo (dissídio).

Lucro Bruto_



A combinação dos fatores relacionados anteriormente resultou no lucro bruto de R\$ 181,5 milhões no 4T21, representando a margem bruta de 26,5%.

Despesas e Receitas Operacionais

	4T21		4T20		Δ %	3T21		Δ %	2021		2020		Δ %
Despesas c/ Vendas	-66,7	-9,7%	-46,9	-7,9%	42,3%	-60,6	-9,2%	10,1%	-237,2	-9,2%	-147,9	-8,9%	60,4%
Despesas Variáveis c/Vendas	-23,3	-3,4%	-13,6	-2,3%	70,8%	-18,6	-2,8%	25,3%	-77,1	-3,0%	-49,5	-3,0%	55,8%
Outras Despesas c/ Vendas	-43,4	-6,3%	-33,3	-5,6%	30,6%	-42,0	-6,4%	3,4%	-160,1	-6,2%	-98,4	-5,9%	62,7%
Despesas Administrativas	-51,5	-7,5%	-52,9	-8,9%	-2,6%	-49,7	-7,6%	3,7%	-187,2	-7,3%	-146,3	-8,8%	27,9%
Outras Despesas / Receitas	-33,2	-4,8%	53,4	9,0%	-162,1%	-20,7	-3,1%	60,4%	-49,2	-1,9%	54,3	3,3%	-190,6%
Outras Despesas Operacionais	-43,4	-6,3%	-64,1	-10,8%	-32,3%	-20,3	-3,1%	113,4%	-91,2	-3,5%	-99,3	-5,9%	-8,2%
Outras Receitas Operacionais	10,3	1,5%	117,5	19,7%	-91,3%	-0,3	0,0%	-3248,1%	41,9	1,6%	153,6	9,2%	-72,7%
Total Desp/Rec Operacionais	-151,3	-22,1%	-46,3	-7,8%	226,6%	-130,9	-19,9%	15,6%	-473,7	-18,3%	-239,9	-14,4%	97,4%

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

No comparativo trimestral, houve incremento nas despesas variáveis de venda relacionado ao maior nível de comissões no 4T21 quando comparado com o 4T20. As despesas gerais de vendas e administrativas tiveram acréscimo relacionado ao retorno gradual das atividades, como; feiras, exposições, viagens etc. Além disso, na comparação anual é importante destacar que a Nakata passou a integrar os resultados na Companhia em setembro de 2020.

Abaixo estão relacionados os principais fatores que impactaram as linhas de outras despesas e receitas operacionais.

- Outras Despesas Operacionais: Reversão do registrado de *Impairment* dos investimentos nas unidades controladas Jurid, Armetal e Fanacif de R\$ 20,5 milhões no 4T21, totalizando a reversão de R\$ 24,7 milhões no ano de 2021. O registro de *Impairment* no ano de 2020 correspondeu a R\$ 26,0 milhões. Provisão de contingência sobre passivo trabalhista no valor de R\$ 19,4 milhões e atualização da combinação de negócios referente a aquisição da controlada Nakata no valor de R\$ 24,4 milhões.

- Outras Receitas Operacionais: O comparativo trimestral é afetado pelo êxito no processo de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS no valor de R\$ 91,0 milhões.

NAKATA - Sinergias

Ao longo do processo de aquisição da Nakata, várias sinergias foram mapeadas e estudadas para serem capturadas após a aquisição. Na época, a estimativa apontava para sinergias entre R\$ 90 a R\$ 100 milhões de EBITDA somadas para o período de 5 anos, a partir de 2021. A Companhia realizou áudio conferência específica para o tema, disponível no site de RI. Após o fechamento da transação, uma equipe multidisciplinar, em conjunto com uma consultoria especializada iniciaram o trabalho para a captura das sinergias, sem deixar de lado a atenção à gestão da mudança com as equipes envolvidas.

As sinergias esperadas partem da premissa que a Companhia está implementando e irá implementar com êxito as iniciativas abaixo. Os valores indicados como implementados referem-se aos ganhos anualizados, independente do período do ano em que se iniciou a captura dos

mesmos. As novas projeções da Companhia indicam expectativas de sinergias superiores àquelas indicadas no momento da aquisição e serão detalhadas nos momentos que forem implementadas. Abaixo as principais sinergias já implantadas:

Compras e suprimentos: otimização de compra de materiais diretos e indiretos, componentes, contratos de serviços e produtos para revenda. Iniciativas nessa frente já resultam em R\$ 1,1 milhão no ano 1 e R\$ 10,1 milhões no ano 2. Somados os 5 anos estas sinergias podem ultrapassar R\$ 50 milhões de valor gerado;

Footprint logístico e industrial: consolidação das operações logística e industrial da Nakata em Extrema-MG, bem como consolidação parcial das operações logísticas de outras empresas do grupo Fras-le na mesma localidade. Essas sinergias são expressivas e devem referendar parte dos resultados ainda no ano de 2022 e serão detalhadas em momento oportuno;

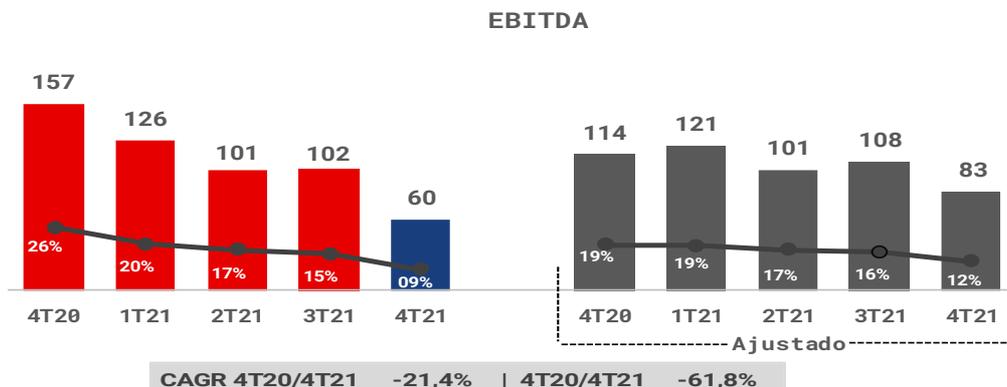
Expansão de receita: expansão das vendas produtos Nakata para América Latina utilizando as estruturas do grupo Fras-le, aumentar penetração de todas as marcas no mercado de reposição Brasil, iniciar fornecimento para projetos de montadoras do mercado original. Iniciativas nessa frente já resultam em R\$ 1,5 milhão no ano 1 e R\$ 3 milhões no ano 2. A expectativa é que no ano 5 a expansão vendas possa representar incrementos relevantes para a operação da Nakata;

Gerais e outras: consolidação de algumas posições chaves, renegociação de contratos diversos, otimização de estruturas em feiras e eventos, entre outros. Iniciativas nessa frente já resultam em R\$ 0,5 milhão no ano 1 e R\$ 1,5 milhão no ano 2. As novas projeções indicam que essas frentes deverão gerar sinergias de aproximadamente R\$ 10 milhões nos 5 anos.

Além das sinergias elencadas pela combinação das empresas, a Companhia possui ágio e mais valias registradas, que estão sendo estudadas dentro dos contextos de mercado e, também, serão exploradas oportunamente quando quaisquer iniciativas que possam trazer impactos nos resultados e dinâmica dos negócios vigentes.



EBITDA_



O EBITDA consolidado atingiu R\$ 59,8 milhões, representando a margem de 8,7% no 4T21, o que representa uma redução de 17,6p.p. quando comparado com o 4T20. Importante ressaltar que no 4T20 tivemos impacto líquido de R\$ 70,7 milhões relativo aos ganhos de processos tributários que totalizaram R\$ 93,4 milhões no ano de 2020.

A seguir apresentamos o EBITDA ajustado dos trimestres e acumulado do ano de 2021:

	1T21		2T21		3T21		4T21		2021	
	Ajustado	Contábil	Ajustado	Contábil	Ajustado	Contábil	Ajustado	Contábil	Ajustado	Contábil
Receita Líquida	640,7	640,7	599,1	599,1	657,3	657,3	685,1	685,1	2.582,2	2.582,2
Custo Vendas e Serviços	-452,1	-452,1	-424,7	-424,7	-453,4	-453,4	-503,6	-503,6	-1.833,9	-1.833,9
Lucro Bruto	188,5	188,5	174,4	174,4	203,8	203,8	181,5	181,5	748,3	748,3
Margem Bruta	29,4%	29,4%	29,1%	29,1%	31,0%	31,0%	26,5%	26,5%	29,0%	29,0%
(-) Impairment de ativos	-4,3						-20,5		-24,8	
(+) Impacto crédito tributário SELIC					6,1		1,2		7,2	
(-) Processos diversos							-1,1		-1,1	
(+) Provisão passivo trabalhista							19,4		19,4	
(+) Atualização combinação de negócios							24,4		24,4	
Despesas Operacionais	-96,9	-96,9	-99,1	-99,1	-110,2	-110,2	-118,2	-118,2	-424,4	-424,4
Outras Despesas / Receitas	5,1	5,1	-0,5	-0,5	-20,7	-20,7	-33,2	-33,2	-49,2	-49,2
Despesas Operacionais	-96,1	-91,8	-99,6	-99,6	-124,8	-130,9	-128,0	-151,3	-448,5	-473,7
EBIT	92,5	96,7	74,8	74,8	79,0	72,9	53,5	30,1	299,8	274,6
Depreciação	28,9	28,9	26,4	26,4	28,6	28,6	29,7	29,7	113,5	113,5
EBITDA	121,3	125,6	101,2	101,2	107,6	101,5	83,2	59,8	413,3	388,1
Margem EBITDA	18,9%	19,6%	16,9%	16,9%	16,4%	15,4%	12,1%	8,7%	16,0%	15,0%

O resultado do 4T21 foi impactado por lançamentos não recorrentes no montante de R\$ 23,4 milhões, que serão detalhados a seguir:

- *Impairment* de ativos: Anualmente é feita a revisão no cálculo de *impairment*, que consiste na projeção de fluxo de caixa futuro das operações, e devido a melhora desta expectativa futura, foi realizada a reversão da provisão efetuada em dezembro de 2020 referente as unidades controladas Jurid, Fanacif e Armetal.
- Atualização de combinação de negócios: Refere-se à atualização de benefícios fiscais futuros da controlada Nakata que serão pagos anualmente aos antigos sócios até o final de 7 anos, ou seja,

anualmente esse valor será atualizado considerando a expectativa futura daquela operação. A atualização deste compromisso referenda a excelente performance da controlada, acima das expectativas iniciais que materializaram as marcações iniciais deste montante;

- Provisão de contingência sobre passivo trabalhista: Provisão para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas. As variações apresentadas no período decorrem de movimentações ocorridas em fase de instrução processual, sentenças e acórdãos proferidos em que a Companhia identificou mudança no risco de perda.
- Processos diversos: Relativo aos honorários advocatícios dos processos de PIS e COFINS s/ imobilizado e Exclusão Reintegra BC IR/CS.
- Impacto Crédito Tributário: refere-se aos créditos tributários relacionados ao julgamento de inconstitucionalidade na incidência de IRPJ e CSLL sobre taxa Selic na repetição de indébito.

Além destes, tivemos o lançamento de uma provisão de desconto, que está relacionada à contrato com cliente onde reduziu a receita líquida do 4T21 em R\$ 30,5 milhões, mas que não foi ajustado em nosso cálculo gerencial de EBITDA pois, conforme mencionado, estava previsto em contrato e beneficiou os trimestres anteriores com receita maior em decorrência do desconto não ter sido aplicado na vigência devida.

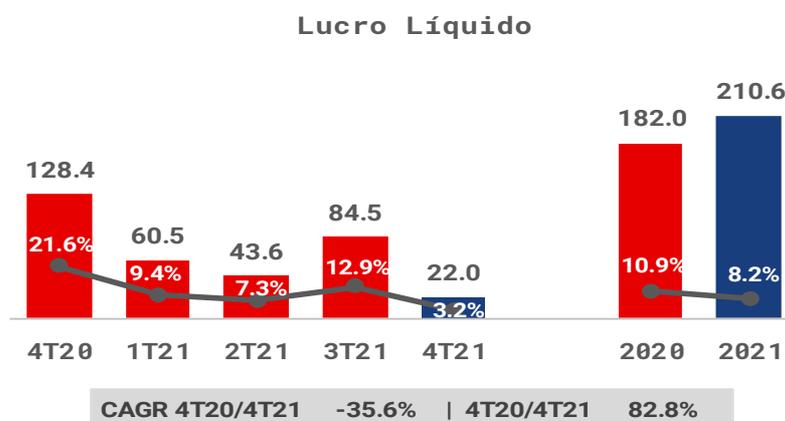
Resultado Financeiro

	4T21	4T20	Δ %	3T21	Δ %	2021	2020	Δ %
Variação Cambial	30,9	17,3	78,4%	36,8	-16,0%	129,4	178,2	-27,4%
Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ.	9,7	5,1	90,2%	6,8	41,9%	25,5	13,3	92,6%
Ajuste a Valor Presente	12,0	10,6	13,0%	1,1	1028,5%	14,3	12,9	10,9%
Outras Receitas Financeiras	11,7	46,4	-74,7%	-0,3	-3610,5%	24,0	57,8	-58,5%
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	5,5	23,0	-76,0%	14,4	-61,6%	43,1	30,3	42,3%
Receitas Financeiras	69,9	102,5	-31,8%	58,8	18,9%	236,3	292,4	-19,2%
Variação Cambial	-31,6	-31,1	1,8%	-45,0	-29,6%	-152,9	-203,3	-24,8%
Juros sobre Financiamentos	-33,1	-9,1	263,7%	-14,1	135,6%	-68,3	-34,4	98,8%
Ajuste a Valor Presente	-10,9	-16,1	-32,3%	-4,1	164,7%	-21,6	-22,1	-2,4%
Despesas Bancárias	-6,4	-3,1	107,9%	0,5	-1515,5%	-16,3	-9,1	79,7%
Outras Despesas Financeiras	-1,5	-4,7	-68,9%	-7,4	-80,1%	-26,3	-8,9	194,5%
Despesas Financeiras	-83,5	-64,1	30,3%	-70,1	19,2%	-285,4	-277,8	2,7%
Resultado Financeiro	-13,6	38,4	-135,5%	-11,3	20,9%	-49,1	14,6	-437,2%

Valores em R\$ milhões

Relacionados aos eventos não recorrentes, a Companhia registrou impacto no resultado financeiro de R\$ 11,7 milhões relacionados a processos tributários e R\$ 9,9 milhões referente atualização a valor presente da combinação de negócios da Nakata, somando R\$ 21,6 milhões. Já no ano de 2020 foi registrada receita R\$ 52,9 milhões relativo aos ganhos de processos tributários. Além disso, o aumento da taxa Selic gerou impacto nos juros de aplicações financeiras e sobre financiamentos.

Lucro líquido_



A combinação de todos os fatores relacionados anteriormente resultou no lucro líquido de R\$ 22,0 milhões no 4T21, representando a margem líquida de 3,2%. Os eventos não recorrentes e reconhecimento de créditos tributários de IRPJ e CSLL impactaram positivamente o lucro líquido em R\$ 31,5 milhões (lucro líquido ajustado de R\$ 179,1 milhões, representando margem líquida ajustada de 6,9%) em 2021, enquanto no ano de 2020 este impacto foi de R\$ 66,4 milhões (lucro líquido ajustado de R\$ 115,7 milhões, margem líquida ajustada de 6,9%).

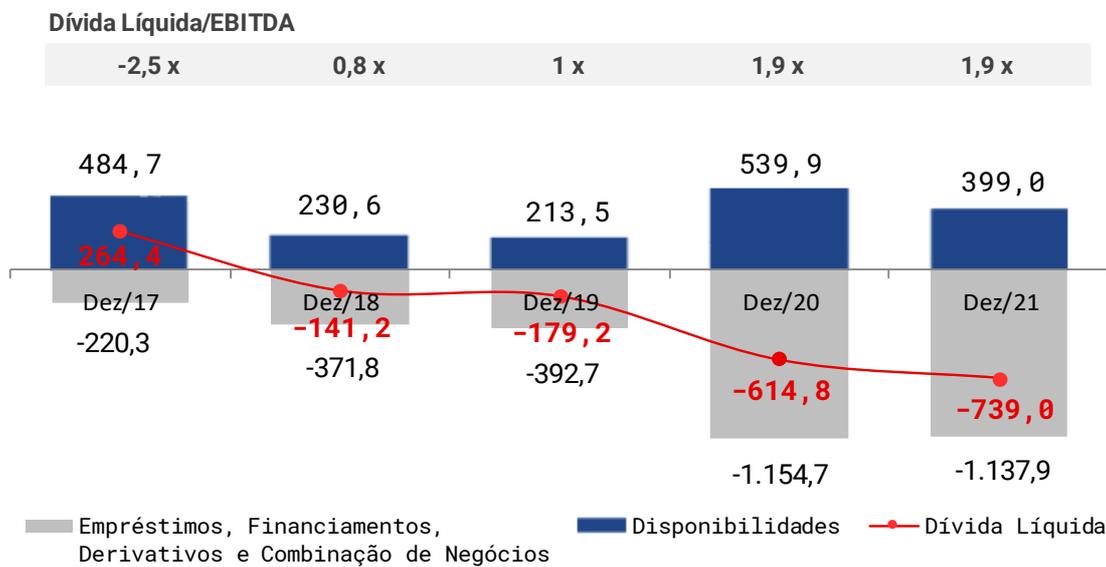
»»» GESTÃO FINANCEIRA_

Dívida Líquida_

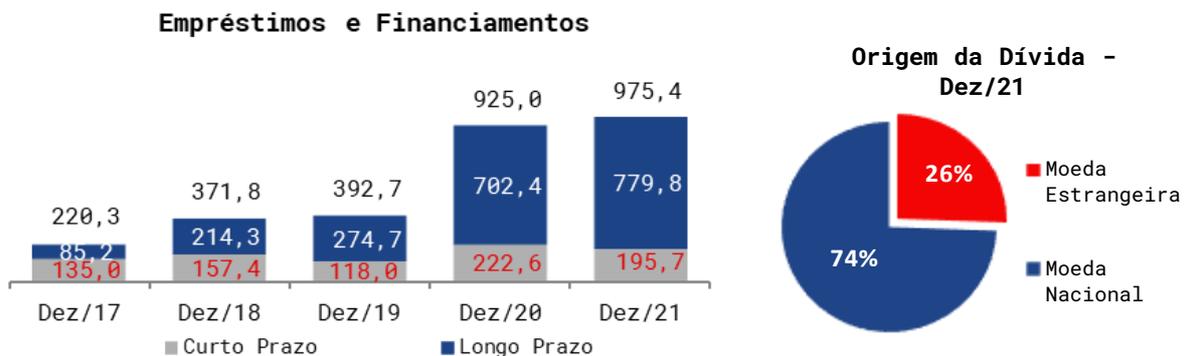
»»» 2017 a 2019: No ano de 2017 a Fras-le estava com uma situação confortável em suas disponibilidades financeiras, originada pelos recursos de um aumento de capital ocorrido no ano de 2016, através de uma oferta de ações, e, de recursos oriundos da própria geração de caixa. No decorrer dos anos de 2018 e 2019, a maior parte destes recursos foram utilizados para pagamento de aquisições e remuneração aos acionistas representado por dividendos e JSCP, reduzindo gradativamente o volume dos recursos aplicados.

»»» 2020 e 2021: No ano de 2020 a Companhia realizou duas emissões de debêntures para cumprir com os compromissos assumidos na aquisição da controlada Nakata. A 3ª emissão ocorreu em julho e a 4ª emissão ocorreu em julho, no montante de R\$ 210,0 milhões cada. Ambas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures

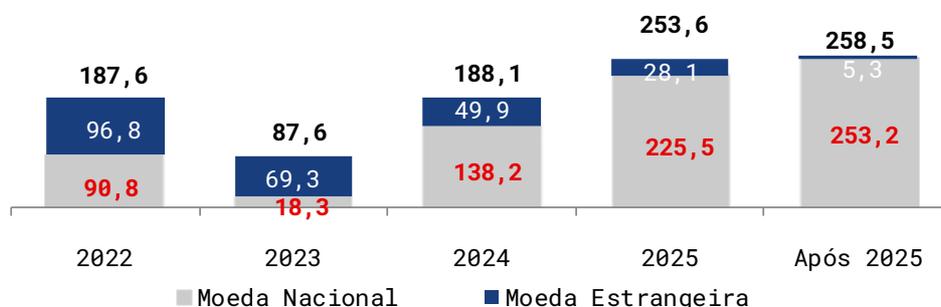
simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente. Com relação as Combinações de negócios, em 28 de setembro de 2021 foi pago os antigos sócios da Nakata a importância de R\$ 42,9 milhões referente ao *Earn-Out*, conforme previsto em contrato, este valor já estava registrado em nosso passivo. Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia realizou a revisão das estimativas referentes aos benefícios fiscais futuros, considerando as projeções revisadas da unidade controlada Nakata. A revisão do cálculo gerou um passivo adicional de R\$ 16,3 milhões (valor líquido do ajuste a valor presente) reconhecido em outras despesas operacionais e resultado financeiro.



Os gráficos a seguir trazem o detalhamento da dívida:



Amortização dos Empréstimos



Necessidade de Capital de Giro_

	2017	2018	2019	2020	2021
Aplicação de Recursos					
Clientes	77,8	112,8	123,4	289,2	268,3
<i>Em Dias</i>	26 d	28 d	25 d	49 d	29 d
Estoques	256,2	368,3	333,3	494,1	825,2
<i>Em Dias</i>	84 d	91 d	69 d	84 d	89 d
Outros Recursos	40,8	61,9	42,9	221,9	150,6
Total de Recursos Aplicados	374,8	542,9	499,6	1.005,2	1.244,2
Fontes					
Fornecedores	-78,4	-95,7	-93,7	-265,4	-348,4
<i>Em Dias</i>	26 d	24 d	19 d	45 d	38 d
Outras Fontes	-57,5	-71,3	-82,6	-133,9	-155,0
Total de Fontes de Recursos	-135,8	-167,0	-176,3	-399,3	-503,4
NCG em R\$	238,9	375,9	323,3	606,0	740,8
<i>NCG em Dias</i>	78 d	93 d	67 d	103 d	80 d

Valores em R\$ milhões

»»» 2017 a 2019: O ciclo de expansão ocorrido entre os anos de 2017 e 2018 agregou novas estruturas e a necessidade de recursos para operacionalizar os negócios. No ano de 2019 foram realizados trabalhos para a redução dos níveis de capital de giro, onde os volumes retornaram aos patamares considerados regulares para a Companhia, obtendo reforço no caixa, e consequentemente uma importante redução em dias da NCG.

»»» 2020 e 2021: Em 2020, em decorrência da aquisição da controlada Nakata, a necessidade de capital de giro teve acréscimo significativo. Esta aquisição agregou a estrutura de uma fábrica de

amortecedores, um centro de distribuição e um centro de pesquisa e desenvolvimento na Companhia. Em 2021 a linha de clientes foi impactada pelo desconto contratual no valor de R\$ 30,5 milhões, que será pago através de contraprestação. Na rubrica de estoques houve um importante incremento em decorrências de compras estratégicas realizadas ao longo do ano principalmente de aço, metais e químicos para mitigar os efeitos da inflação e escassez de insumos.

Fluxo de Caixa Livre_

	2017	2018	2019	2020	2021
EBITDA	106,4	183,9	175,2	330,9	388,1
Investimentos	-45,0	-61,5	-83,2	-56,0	-115,6
Resultado Financeiro	18,4	-37,5	-36,3	14,6	-49,1
IR e CSSL	-19,4	-13,7	-37,5	-72,5	-15,4
Varição da NCG	-81,1	-137,0	52,7	-272,6	-134,8
Fluxo de Caixa Operacional	-20,7	-65,9	70,8	-55,6	73,2
Dividendos/JSCP	-44,1	-50,9	-73,6	-15,5	-78,9
Integr. de capital / Aquis. de negócios	-6,9	-301,8	0,0	-283,4	-57,6
Varição Cambial da Dívida	0,3	-0,4	0,0	0,0	0,0
Outros	56,3	18,8	-35,3	-82,3	-59,7
Fluxo de Caixa Livre	-15,1	-400,2	-38,0	-436,8	-123,0
Caixa/Dívida Líquida	259,0	-141,2	-179,2	-616,0	-739,0

Valores em R\$ milhões

Da mesma forma, na análise comparativa com períodos que antecederam os movimentos de expansão, também apresentam variações significativas, principalmente na linha de variação da NCG em função das mudanças ocorridas entre os anos de 2017 e 2018. No ano de 2020 o aumento relatado nos comentários da necessidade de capital de giro, impactou diretamente no fluxo de caixa, que absorveu um incremento de R\$ 398,8 milhões em relação ao fluxo de 2019. No ano de 2021, a conversão positiva de R\$ 388,1 milhões em EBITDA proporcionou encerrar o ano com fluxo de caixa livre negativo de R\$ 123,0 milhões.

»»» Dividendos / JSCP

Em 2021 foram realizados pagamentos no montante de R\$ 78,9 milhões relativos à JSCP e Dividendos conforme detalhamento abaixo:

Data aprovação	Provento	Período de competência	Montante	Valor por ação ON	Data de pagamento
16/12/2021	JSCP	2021	R\$ 23,0 milhões	R\$ 0,10724	19/01/2022
19/07/2021	JSCP	2021	R\$ 19,9 milhões	R\$ 0,09320	18/08/2021
13/04/2021	Dividendos	2020	R\$ 21,4 milhões	R\$ 0,09969	30/04/2021
15/12/2020	JSCP	2020	R\$ 37,5 milhões	R\$ 0,17477	20/01/2021

Investimentos_



	1T21	2T21	3T21	4T21	2021
Controladora	5,0	8,2	12,6	30,7	56,5
Controladas e Outros Investimentos	16,3	18,1	10,0	14,7	59,1
Total Capex	21,3	26,3	22,6	45,4	115,6

Valores em R\$ milhões

No 4T21 os investimentos em Capex somaram R\$ 45,4 milhões. As maiores adições nos investimentos da Controladora foram principalmente relacionadas a: expansão e produtividade e automação, onde ocorreu a aquisição de máquinas e equipamentos nas fábricas e área de engenharia. Adicionalmente, destaca-se valores realizados para a modernização da ferramentaria e reposição de equipamentos visando também aumento da capacidade para internalização de processos. Em relação a manutenção houve investimentos mais relevantes em ferramentais. No que tange obrigações legais as adições realizadas referem-se a projetos de melhoria contínua de segurança e conforto térmico.

Nas unidades controladas destacam-se os investimentos na Fras-le Norte América, no valor de R\$ 3,7 milhões que estão principalmente relacionadas a continuidade de investimentos iniciados em 2021 em máquinas e equipamentos para a melhoria de produtividade e automatização dos processos. Na Nakata continuaram os investimentos em máquinas e equipamentos relacionadas a nova fábrica de Extrema no montante de R\$ 2,1 milhões e na Fras-le ASK *Friction* foram investidos R\$ 3,5 milhões no 4T21 principalmente em máquinas para atender a estratégia de aumento de capacidade da unidade de negócio. A controlada tem realizado investimentos nesta rubrica de expansão desde o início do ano.

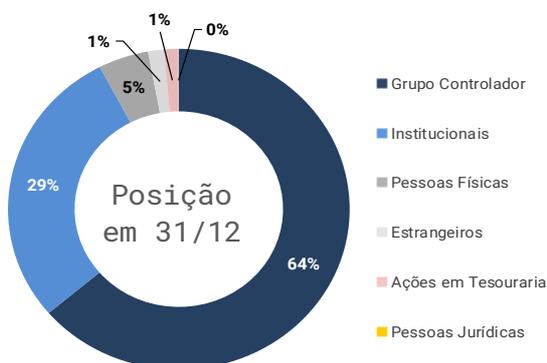
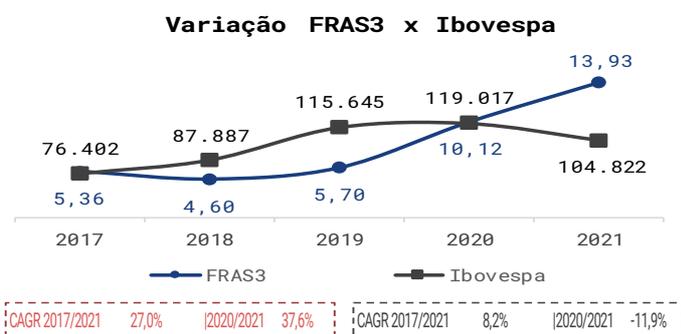
MERCADO DE CAPITAIS_

FRAS

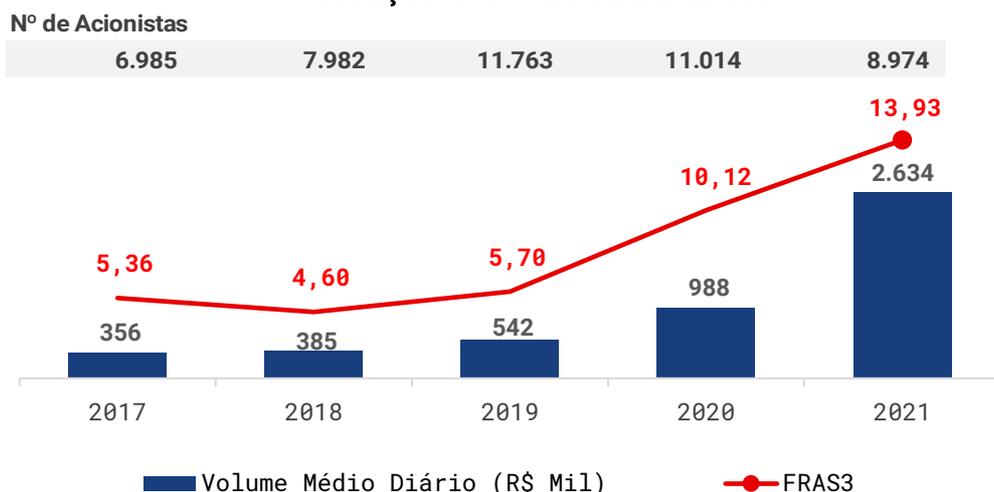
B3 LISTED N1

Durante o 4T21 foram negociadas 12,6 milhões de ações "FRAS3". Neste período foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 2,6 milhões, valor que representou um avanço de mais de 111% comparado com o volume médio diário do 4T20. O valor de mercado da Companhia no final de dezembro de 2021 atingiu R\$ 3,0 bilhões.

Durante o 4T21 foram negociadas 12,6 milhões de ações "FRAS3". Neste período foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 2,6 milhões, valor que representou um avanço de mais de 111% comparado com o volume médio diário do 4T20. O valor de mercado da Companhia no final de dezembro de 2021 atingiu R\$ 3,0 bilhões.



**Volume Médio Diário (R\$ Mil)
Cotação e N° de Acionistas**



»» EXPEDIENTE_

Conselho de Administração

David Abramo Randon – Presidente
Astor Milton Schmitt - Vice-Presidente
Daniel Raul Randon
Bruno Chamas Alves
Dan Antonio Marinho Conrado

Conselho Fiscal

Geraldo Santa Catharina
Rogério Luiz Ragazzon
Valmir Pedro Rossi

Diretoria Executiva

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor Presidente (Estatutário)
Anderson Pontalti – Diretor Superintendente (Estatutário)
Hemerson Fernando de Souza – Diretor (Estatutário)
Guilherme Adami – Diretor (não estatutário)
Eduardo Vargas – Diretor (não estatutário)

Relações com Investidores

Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores
Jessica Cristina Cantele
Marcelo Scopel Caberlon
Victor Gabrielli Gomes

»» ENDEREÇO E CONTATOS_

Rodovia RS 122, KM 66, nº 10.945
Bairro Forqueta
Caxias do Sul, RS

Contatos

Fone: +55 54 3239-1553 | +55 54 3239-3036
E-mail: ri@fras-le.com
Página Internet: <http://ri.fras-le.com.br>

ANEXO I

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

	4T21	%	4T20	%	3T21	%	2021	%	2020	%	Variações	
											4T21/4T20	2021/2020
Receita Líquida	685.088	100,0%	595.316	100,0%	657.289	100,0%	2.582.166	100,0%	1.670.789	100,0%	15,1%	54,5%
Custo Vendas e Serviços	-503.604	-73,5%	-419.483	-70,5%	-453.449	-69,0%	-1.833.869	-71,0%	-1.190.880	-71,3%	20,1%	54,0%
Lucro Bruto	181.485	26,5%	175.833	29,5%	203.840	31,0%	748.297	29,0%	479.909	28,7%	3,2%	55,9%
Despesas c/ Vendas	-66.693	-9,7%	-46.880	-7,9%	-60.565	-9,2%	-237.211	-9,2%	-147.918	-8,9%	42,3%	60,4%
Despesas Administrativas	-51.495	-7,5%	-52.867	-8,9%	-49.650	-7,6%	-187.216	-7,3%	-146.339	-8,8%	-2,6%	27,9%
Outras Despesas / Receitas	-33.161	-4,8%	53.403	9,0%	-20.676	-3,1%	-49.239	-1,9%	54.328	3,3%	-162,1%	-190,6%
Resultado Financeiro	-13.635	-2,0%	38.374	6,4%	-11.275	-1,7%	-49.145	-1,9%	14.573	0,9%	135,5%	437,2%
Receitas Financeiras	69.887	10,2%	102.466	17,2%	58.785	8,9%	236.302	9,2%	292.410	17,5%	-31,8%	-19,2%
Despesas Financeiras	-83.522	-12,2%	-64.092	-10,8%	-70.060	-10,7%	-285.447	-11,1%	-277.836	-16,6%	30,3%	2,7%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	16.378	2,4%	167.863	28,2%	62.021	9,4%	226.039	8,8%	254.553	15,2%	-90,2%	-11,2%
Provisão para IR e CSLL	5.653	0,8%	-39.420	-6,6%	22.528	3,4%	-15.417	-0,6%	-72.507	-4,3%	-114,3%	-78,7%
Lucro Líquido	22.032	3,2%	128.443	21,6%	84.549	12,9%	210.622	8,2%	182.046	10,9%	-82,8%	15,7%
Atribuído a sócios não Controladores	158	0,0%	-172	0,0%	830	0,1%	-606	0,0%	-6.664	-0,4%	-192,0%	-90,9%

Valores em R\$ mil

ANEXO II

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

	31.12.21	31.12.20
Ativo Total	3.082.318	2.888.552
Ativo Circulante	1.611.991	1.446.975
Caixa e Equivalentes de Caixa	363.599	443.244
Contas a Receber	268.005	289.193
Estoques	825.226	494.103
Aplicações Financeiras	59	19.637
Operações com Derivativos	3.378	8.316
Tributos a Recuperar	123.454	171.970
Outros Ativos Circulantes	28.271	20.512
Ativo Não Circulante	1.470.327	1.441.577
Impostos a recuperar	51.760	54.988
Depósitos judiciais	22.716	22.005
Impostos diferidos	2.906	46.648
Aplicações Financeiras	31.922	68.740
Outros Ativos Não Circulantes	10.813	5.824
Investimentos	28.792	1.412
Imobilizado	660.834	594.682
Direito de Uso de Arrendamentos	161.826	141.301
Intangível	498.759	505.978
Passivo Total	3.082.318	2.888.552
Passivo Circulante	825.521	818.434
Fornecedores	310.068	265.401
Empréstimos e Financiamentos	195.676	222.565
Instrumentos financeiros derivativos	1.199	1.616
Impostos e Contribuições	64.458	78.207
Obrigações Sociais e Trabalhistas	54.521	38.291
Combinação de negócios	0	50.131
Arrendamento	12.376	16.776
Outras Obrigações	187.222	145.449
Passivo Não Circulante	1.150.843	1.115.306
Empréstimos e Financiamentos	779.760	702.426
Tributos Diferidos	0	51.956
Provisões	39.505	24.066
Subvenção Incentivo Fiscal	2.013	2.281
Combinação de negócios	154.184	172.113
Arrendamento	143.906	128.860
Outras Obrigações	31.475	33.604
Patrimônio Líquido	1.105.955	954.812
Capital Social Realizado	600.000	600.000
Reserva de Incentivos Fiscais	9.192	6.738
Gastos com Emissões de Ações	-4.622	-4.622
Reservas de Lucros	465.624	320.913
Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
Outros Resultados Abrangentes	38.728	34.154
Part. dos Acionistas Não Controladores	10.386	10.983

Valores em R\$ mil

ANEXO III

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

	31.12.21	31.12.20
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Caixa Líquido Atividades Operacionais	245.036	241.216
Caixa gerado nas operações	392.160	459.748
Resultado do exercício	210.622	182.045
Provisão p/ IR e CS corrente e diferido	15.417	72.507
Depreciação e amortização	113.514	90.906
Provisão para litígios	17.805	2.367
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	2.734	-125
Provisão para estoque obsoleto	-3.845	5.452
Outras Provisões	10.207	15.479
Custo de ativos permanentes vendidos	-21.123	38.479
Receita de processos judiciais ativos	-9.250	-182.769
Ajuste Correção Monetária	-43.090	-30.280
Variações de empréstimos e arrendamentos	89.919	82.918
Variações nos ativos e passivos	-137.874	-35.763
Aplicações financeiras	56.396	-53.305
Depósitos judiciais	-711	-4.354
Contas a receber clientes	-9.448	-30.513
Estoques	-324.985	-65.210
Outros Ativos	40.130	36.297
Fornecedores	65.835	120.615
Outros Passivos	74.212	6.684
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-39.303	-45.977
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos		
Caixa Líquido Atividades de Investimento	-195.344	-319.640
Aquisição de ativo imobilizado	-106.267	-56.066
Adições ao ativo intangível	-1.296	-403
Combinação de negócios	-82.108	-263.171
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-129.336	343.276
Pagamento de juros s/capital próprio e dividendos	-72.569	-14.060
Empréstimos Tomados	271.374	541.473
Pagamentos de empréstimos e arrendamentos	-281.411	-165.742
Juros pagos por empréstimos	-46.730	-18.395
Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa	-79.644	264.852

Valores em R\$ mil

ANEXO IV

DETALHAMENTO POR FAMÍLIA DE PRODUTO

Descrição detalhada - Família de produto	
Material de Fricção	Lonas de freio para veículos comerciais (Blocos), Pastilhas de Freio, Outros Materiais de Fricção ¹ .
Componentes p/ Sistema de Freio	Discos, Tambores, Cilindro mestre, Cilindro de roda.
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção, Powertrain	Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas, Juntas Homocinéticas, Barramento e Cubo de Roda
Outros Produtos Diversos	Componentes p/ Motor ² , Líquidos Envasados ³ , Outros ⁴ .
<p>¹(Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.) ²(Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas. ³ (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.) ⁴ (Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção, Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro e aço.)</p>	