

MOBILITY

KEEP LIFE IN MOTION

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

31723



INFORMAÇÕES

IMPORTANTES

POR ESTE INSTRUMENTO fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS



INOVAÇÃO & ESG







MERCADO

MERCADO DE CAPITAIS





DESEMPENHO
OPERACIONAL E
FINANCEIRO

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS



INOVAÇÃO & ESG







MERCADO

MERCADO DE CAPITAIS





DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCFIRO



BIG NUMBERS





Liderança de Mercado*

(*) Principais Produtos

+5.000 +125



Funcionários



Países **Atendidos**



9M23

R\$ 566,7 M

EBITDA Ajustado

21,4%

Margem EBITDA Ajustado



9M23

R\$ 2,6 bi

Receita Líquida

~35% outsourced

(a)

Plantas Industriais / Centros de Distribuição / Escritórios Comerciais / Centros de Tecnologia e Desenvolvimento

11/9/4/2



SEGMENTOS DE ATUAÇÃO

D I S T R I B U I Ç Ã O D E M E R C A D O (9 M 2 3)





66%

LEVE



34%

COMERCIAL



88%

REPOSIÇÃO



48,0%

FRICÇÃO



60,5%

DOMÉSTICO



12%

MONTADORAS



52,0%

NÃO FRICÇÃO



39,5%

INTERNACIONAL



SOMOS UMA EMPRESA RANDONCORP

Muito além de um grupo de controle

Integrar a Randoncorp permite a Frasle Mobility acessar sinergias, mercados e vantagens em diversas áreas de sua operação, que qualificam resultados e valorizam toda sua cadeia de *stakeholders*.



FRASLE MOBILITY:

MUITO ALÉM DE UMA EMPRESA DE BEM DE CAPITAL UMA PLATAFORMA DE CONSUMO AUTOMOTIVO







AUTOMOTIVO



VAREJO E SERVIÇOS





HOUSE OF BRANDS



INDÚSTRIA



OUTSOURCING: ACESSO À FABRICAÇÃO



Recorrência

Vinculado à Frota Circulante



One-Stop-Shop:

Portfólio completo de peças e soluções automotivas



Casa de Marcas

Icônicas e Desejadas:

Líderes no mercado



Plataforma de distribuição robusta



Know-how

em Fornecimento

70 ANOS DE HITÓRIA!



TRAJETÓRIA DE CORAGEM E CONQUISTAS

2000/12 2017 1954 1971 1980/90 1996 2018 2019 2021 2023



FRANCISCO STEDILE CAXIAS DO SUL































FRASLE

ENSURING SAFETY

Jurid















NOSSAS OPERAÇÕES

PERFIL FRASLE MOBILITY















Brasil

América Latina

América do Norte

Europa

Ásia

Caxias do Sul/RS:

Headquarter, Parque Fabril e Centro de P&D

São Leopoldo/RS: Parque

Fabril

Joinville/SC: Parque Fabril Sorocaba/SP: Parque Fabril Extrema/MG: Parque Fabril e Centro de Distribuição

Osasco/SP: Centro de Desenvolvimento e Head

Office

Uruguai: Parque Fabril Argentina: Parque Fabril, Centro de Distribuição Chile: Escritório Comercial Cartagena/Colômbia: Centro de Distribuição Bogotá/Colômbia: Head Office

México: Escritório

Comercial

Alabama/USA: Parque

Fabril

Michigan/USA: Escritório

Comercial

Holanda: Centro de Distribuição

Alemanha: Escritório

Comercial

Doncaster/UK: Centro de

Distribuição

Bradford/UK: Centro de Distribuição

Belfast/UK: Centro de Distribuição

China: Parque Fabril **Índia:** Parque Fabril



AMPLO PORTFÓLIO

DE PRODUTOS









LONAS E PASTILHAS COMERCIAIS



OUTROS MATERIAIS DE FRICÇÃO



CUBO DE RODA



LÍQUIDOS ENVASADOS



ATUADORES



LONAS E PASTILHAS VEÍCULOS LEVES



DISCOS E TAMBORES



MOTOR



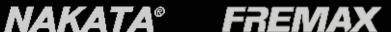
Suspensão



POTÊNCIA NO SETOR DE REPOSIÇÃO









ÆTEX







composs















TENSA 👄



Líder global em lonas de freio para veículos comerciais;



Líder de mercado na América Latina com um amplo e diversificado portfólio de produtos;



Líder no Brasil em lonas de freio para veículos comerciais (segmentos reposição e montadoras);



Líder no Brasil em pastilhas de freio (segmento reposição).



ENTREGANDO SOLUÇÕES PARA

GRANDES PLAYERS MUNDIAIS















































































































































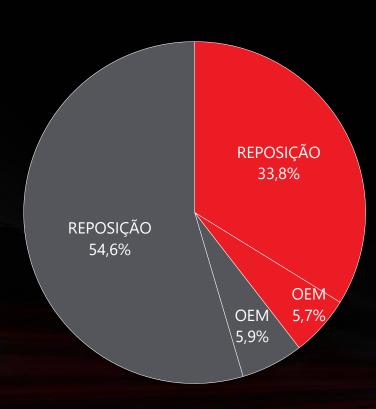
13



MERCADOS, SEGMENTOS E PRODUTOS

9M23

MERCADO



FRICÇÃO
NÃO FRICÇÃO



COMPOSIÇÃO MATERIAIS FRICÇÃO



2017

9M23

14

INTERNO





DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS









MERCADO

MERCADO DE CAPITAIS





MERCADO DE REPOSIÇÃO: RELEVANTE, RESILIENTE E EM CRESCIMENTO...



DESTAQUES DA INDÚSTRIA



R\$ ~100 bi

Tamanho do mercado de reposição automotivo no Brasil (2021)



3,3%

Expectativa de crescimento de mercado 2022 – 2025e



45 MM

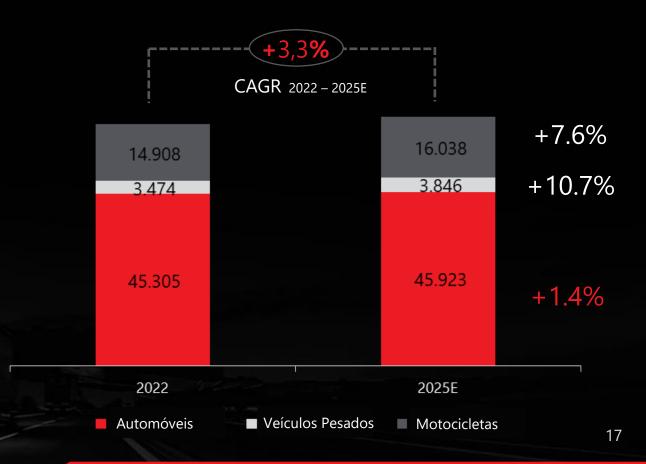
Frota circulante de veículos leves +3 mm para ônibus, reboques e caminhões



~10

Idade média da frota

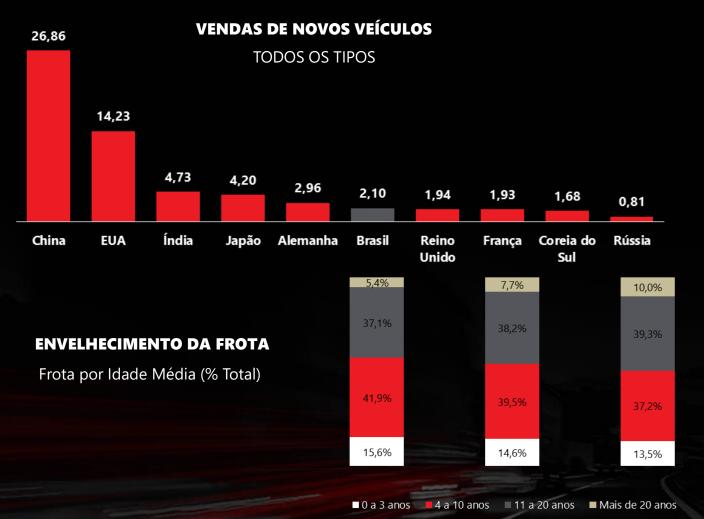
MERCADO DE REPOSIÇÃO AUTOMOTIVO BRASILEIRO



IMPULSIONADO PELA EXPANSÃO E ENVELHECIMENTO DA FROTA



TENDÊNCIAS COMO AUMENTO DE AUTOMÓVEIS NO BRASIL E GASTOS COM MANUTENÇÃO TAMBÉM CONTRIBUEM PARA O CRESCIMENTO DO MERCADO



ALTO POTENCIAL DE AUMENTO DA FROTA DE VEÍCULOS

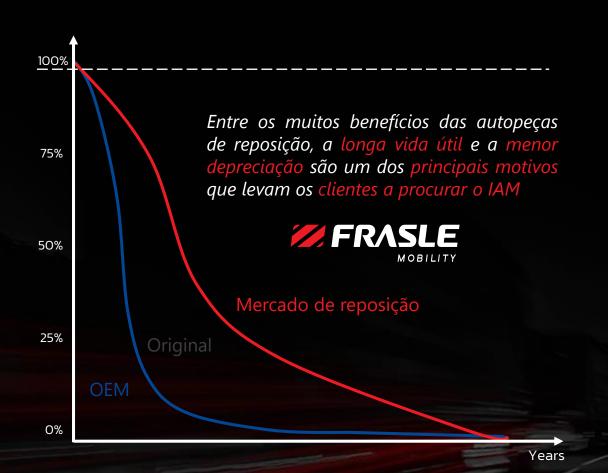


Fonte: Sindipeças/OICA | Dados referentes ao ano 2022

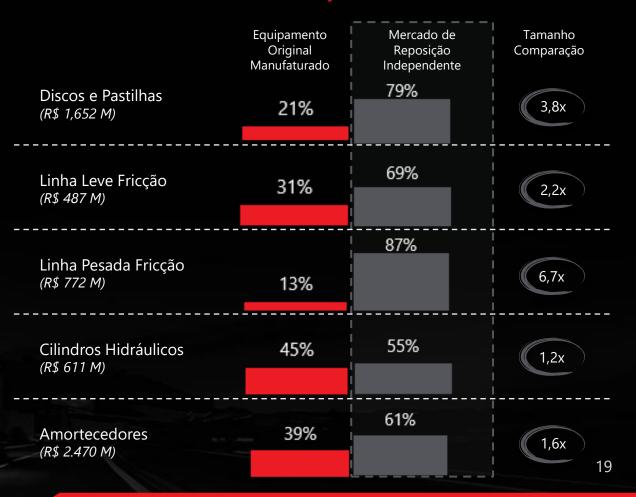




CICLO DE VIDA DAS PEÇAS DE REPOSIÇÃO EM VEÍCULOS



MERCADO POTENCIAL PARA PEÇAS AUTOMOTIVAS NO BRASIL



Fonte: Inteligência de Mercado Frasle Mobility | Dados referentes ao ano 2022



FRASLE MOBILITY ESTÁ BEM POSICIONADA NA DINÂMICA DO MERCADO DE REPOSIÇÃO NO BRASIL









DISTRIBUIDORES DE PEÇAS



CLIENTES FINAIS



Equipamento Original Manufaturado

> Fornecedores Automotivos

Manufatura Genérica

Unidade de vendas OEM e distribuidores afiliados

Seguradoras

Oficinas Mecânicas

Distribuidores Independentes (B&M e Online)

Revendedoras

A Frasle Mobility também vende diretamente a grandes revendedoras





Esforços de vendas além da produção para chegar ao *top of mind* do consumidor e do mecânico de automóveis



A Frasle Mobility vende tanto para grandes distribuidores atacadistas quanto para varejistas regionais



Os mecânicos têm poder de escolha relevante porque a percepção da qualidade do serviço depende da peça usada



Marca forte desperta preferência do comprador

FRASLE MOBILITY É LÍDER DE MERCADO

COM UM PORTFÓLIO DEFENSIVO





70% DE VENDAS

Volume de OE é 7x menor que o IAM, embora a Frasle Mobility seja líder e relevante player no Brasil e EUA (+90% e 40% dos mercados OE CV Brasileiro e Americano respectivamente)

Notas: (1) Volume de vendas de reposição; (2) Considera veículo novo com configuração padrão; (3) Considera 12.000 Km/ano para LV e 100.000 Km/ano para CV, sem avarias; (4) Considera recorrência para substituição de outros no cenário nota (3)





MARKET SHARE:

BRASIL REPOSIÇÃO*





13%

CILINDRO DE RODA

24%

CILINDRO MESTRE

39%

SERVO FREIO

25%



19%

OUTRAS PEÇAS DE SUSPENSÃO

20%





DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA



DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS



INOVAÇÃO & ESG







MERCADO DE CAPITAIS



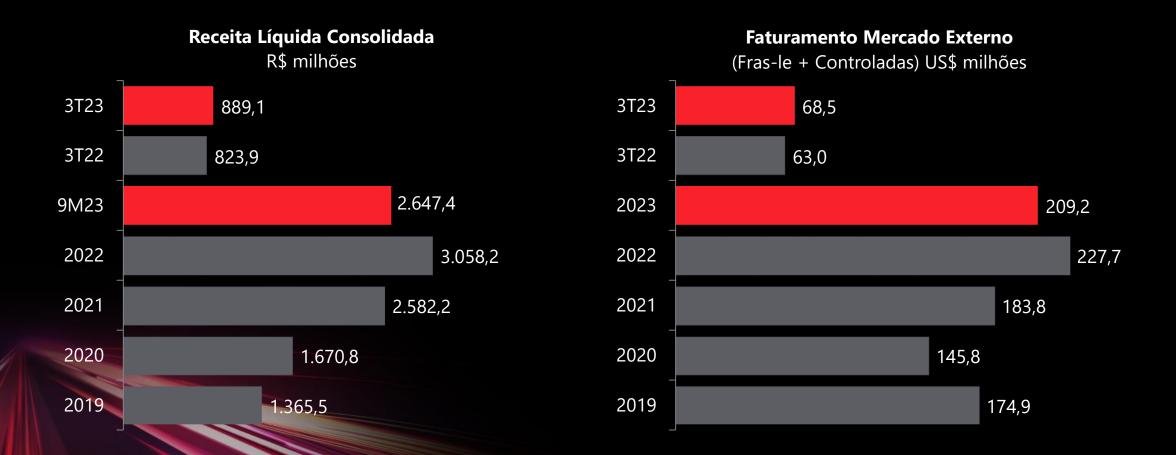


DESEMPENHO
OPERACIONAL E
FINANCEIRO



OVERVIEW FRASLE MOBILITY RECEITA LÍQUIDA | FATURAMENTO MERCADO EXTERNO

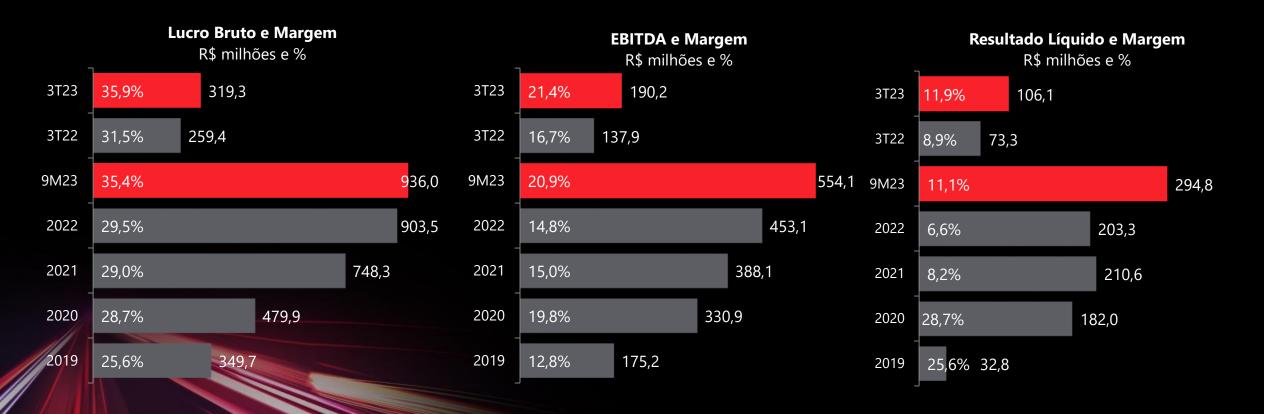






OVERVIEW FRASLE MOBILITY LUCRO BRUTO | EBITDA | LUCRO LÍQUIDO



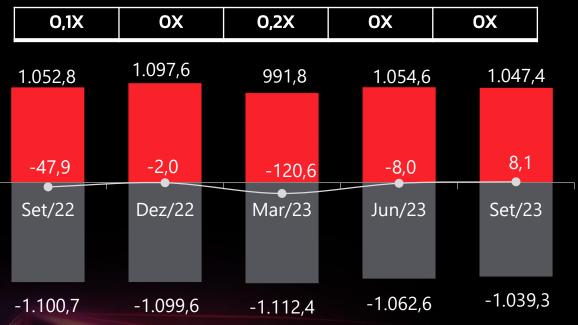




OVERVIEW FRASLE MOBILITY DÍVIDA LÍQUIDA E NCG

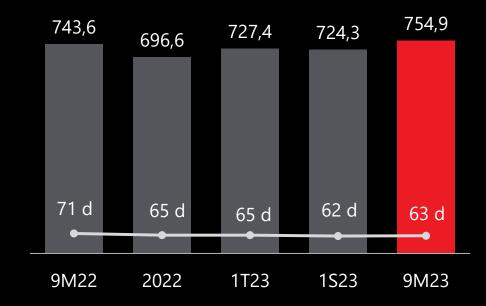






Empréstimos, Financiamentos, Disponibilidades — Dívida Líquida Derivativos e Combinação de Negócios

NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO R\$ milhões

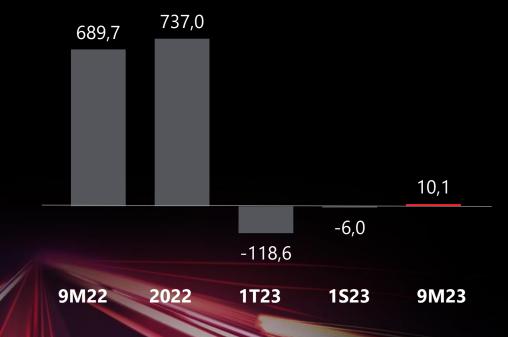




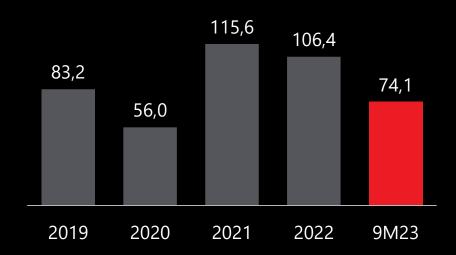
OVERVIEW FRASLE MOBILITY FLUXO DE CAIXA | INVESTIMENTOS







CAPEX



DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS









MERCADO DE CAPITAIS

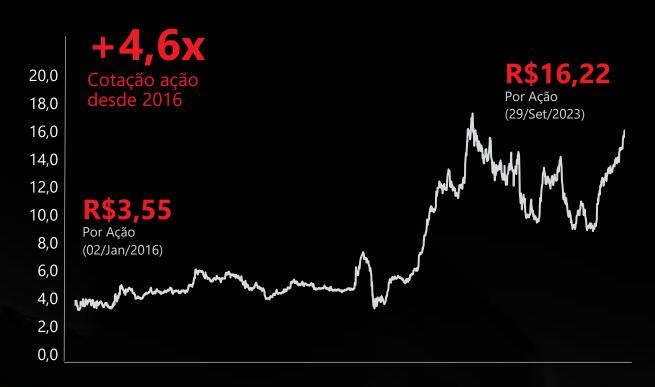




DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

JORNADA CRIAÇÃO DE VALOR





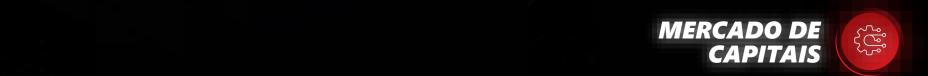
MARCAS **ICÔNICAS RECEITA** LÍQUIDA (R\$ MM) **EBITDA AJUSTADO** (R\$ MM)

9M23 9M19 FRASLE FREMAX LonaFlex ? LonaFlex ? Controil Controil **NAKATA®** 2.647,4 994,7 +2,7X9M19 9M23 566,7 124,3 +4,6X9M19 9M23

7 Movimentos de Expansão Inorgânica nos Últimos 5 Anos







FRAS3 | B3 LISTED N1

GOVERNANÇA

CORPORATIVA

1971 IPO

100% Tag Along

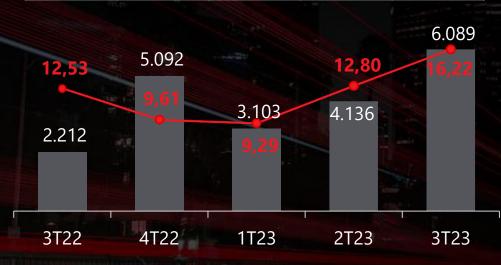
R\$ 4,4 bi Market Cap

33,2% Free Float

VOLUME MÉDIO DIÁRIO (R\$ MIL) COTAÇÃO E Nº ACIONISTAS



8.792 8.472 8.364 8.804 9.690



Volume Médio Diário (R\$ Mil)

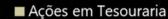








■ Estrangeiros





ESTRATÉGIA E EXECUÇÃO

GOVERNANÇA







SÉRGIO **DE CARVALHO CEO FRASLE MOBILITY**



ANDERSON PONTALTI

COO FRASLE MOBILITY

CAPITAL ABERTO NA BOLSA DE VALORES DE SÃO PAULO HÁ MAIS DE 50 ANOS



GUILHERME ADAMI

Diretor de Negócios

Business Director



LORENZONI

Business Director

LINHA COMERCIAL FRICÇÃO FRASLE MOBILITY CHINA



HEMERSON

SOUZA

Business Director



MARCELO

TONON

Business Director



IVAN

BOLSONI

Diretor de Negócios

Business Director

FRASLE MOBILITY N.A



ALEXANDRE

CASARIL

Product Engineering and OEM Sales Director

FRASLE MOBILITY



SÉRGIO

MONTAGNOLI

Diretor de Vendas Reposição E Marketing

Aftermarket Sales and Marketing Director

FRASLE MOBILITY





MERCADO DE CAPITAIS



COMUNICAÇÃO COM INVESTIDORES

Melhor Reunião da Associação dos Analistas e Profissionais de Investimento do Mercado de Capitais do Brasil APIMEC / 2022





DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS









MERCADO DE CAPITAIS





DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO







COMPROMISSOS

PÚBLICOS!

2x mais mulheres em cargo de liderança até 2025

Reduzir em 40% as emissões de gases o efeito estufa até 2030

Ampliar a receita líquida consolidada anual gerada por novos produtos

Zerar os ACIDENTESGRAVES

Zerar até 2025 a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado

SEGURANÇA É INEGOCIÁVEL!!



TRANSFORMAMOS AMBIÇÕES EM REALIDADE!





Logística Reversa



Programas para destinação correta e reaproveitamento de produtos



Parceria para **compensação do impacto de embalagens**





Gestão eficiente de recursos desenvolvimento do produto até o reuso



Ações nas unidades de produção para otimizar do uso de matérias-primas e maximizar a reutilização



Eliminação de **desperdícios** e resíduos





Cultura orientada na cultura digital, ágil e sustentável



Programa permanente de **incentivo** à inovação



Otimização de rotinas e eliminação de processos repetitivos



TRANSFORMAMOS AMBIÇÕES EM REALIDADE!











Plano de investimentos em geração de **energias renováveis** para abastecer unidades industriais



Tratamento anual de milhões de litros de água



Usina fotovoltaica na Frasle Mobility China, abastecendo 20% da unidade



35% reaproveitados pela companhia



Transformação social nas comunidades onde está presente, como Caxias do Sul (RS) e Joinville (SC), com iniciativas realizadas pelo Instituto Elisabetha Randon.





RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE



Relatório anual que é uma síntese de seus resultados, indicadores e projetos, abordando aspectos relevantes para colaboradores, clientes, fornecedores, investidores, comunidades e sociedade em geral.



DIVERSIDADE IGUAIS NAS DIFERENÇAS

INOVAÇÃO & ESG

Programa de Inclusão de

Pessoas com Deficiência



Aceleração de Carreira Feminina: Mentoria Organizacional e Jornada Delas









INOVAÇÃO & ESG

DIVERSIDADE IGUAIS NAS DIFERENÇAS

LGBTQIAPN+: Mês do Orgulho (Ações internas e externas)





RANDONCORP



Raça & Etnia: Sensibilização e Programa de Imigrantes



com Arlane Goncalves

Consultora e Palestrante de Equidade e Cultura de Pertencimento, Arlene é referência na crescente agenda de Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI) brasileira.



DIVERSIDADE TENEDO



DO CONCEITO A PRÁTICA

PRINCIPAIS CERTIFICAÇÕES





ISO 14001

Sistema de Gestão Ambiental



ISO 45001

Sistema de Gestão de Segurança e Saúde Ocupacional



ISO 9001

Sistema de Gestão de Qualidade e Gestão



IATF 16949

Gestão da Qualidade para a Indústria Automotiva



ISO/IEC 17025

Certificação de Competência de Laboratórios de Ensaio



CENTROS DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO & INOVAÇÃO

INOVAÇÃO & ESG













CENTROS DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO & INOVAÇÃO









+ 75 patentes registradas

+160 PROFISSIONAIS DEDICADOS AO DESENVOLVIMENTO E VALIDAÇÃO **DE PRODUTOS, SENDO:**

09 doutores 19 mestres











Complexo para *desenvolvimento* e *homologação* de produtos para a indústria da mobilidade /



90 HECTARES DE ÁREA



20 PISTAS



LABORATÓRIOS, OFICINAS, **EQUIPE MULTIDISCIPLINAR**







Pioneira na fabricação de nanopartículas de Nióbio em larga escala.



RESISTÊNCIA



DURABILIDADE



LEVEZA





composs

Pioneira em *materiais compósitos* na América Latina

MAIS LEVE

NÃO NECESSITA DE PINTURA

NÃO OXIDA

FÁCIL INSTALAÇÃO

MAIS RESISTENTE

DESIGN INOVADOR



FORNECEDOR DO ANO IVECO GROUP | 2023









NOVO DISCO DE FREIO FREMAX COM TECNOLOGIA

NANO PAINT

Pintura com nanopartículas proporciona resistência superior à corrosão

Eco-friendly





TODAS AS NOSSAS MARCAS E SOLUÇÕES A POUCOS CLIQUES







Plataforma digital que transforma a experiência do cliente com as marcas Frasle Mobility











in frasle-mobility