

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	21
---	----

Notas Explicativas	61
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	120
---	-----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	122
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	123
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	127
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	128
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	270.016
Preferenciais	0
Total	270.016
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
Total	3.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	3.177.838	3.184.554
1.01	Ativo Circulante	1.249.966	1.467.764
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	624.267	251.893
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	494.079
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	494.079
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	0	494.079
1.01.03	Contas a Receber	265.498	334.205
1.01.03.01	Clientes	256.562	321.560
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	8.936	12.645
1.01.04	Estoques	287.792	350.683
1.01.06	Tributos a Recuperar	43.252	23.638
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	43.252	23.638
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	43.252	23.638
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	29.157	13.266
1.01.08.03	Outros	29.157	13.266
1.01.08.03.02	Dividendos e juros sobre capital próprio	29.157	13.266
1.02	Ativo Não Circulante	1.927.872	1.716.790
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	116.418	141.105
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	39.079	35.630
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	39.079	35.630
1.02.01.04	Contas a Receber	2.467	5.280
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	2.467	5.280
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	49.348	50.284
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	49.348	50.284
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	25.524	49.911
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	8.933	11.621
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	16.575	38.211
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	16	79
1.02.02	Investimentos	1.266.677	1.075.280
1.02.02.01	Participações Societárias	1.266.677	1.075.280
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	32.096	30.721
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.234.581	1.044.559
1.02.03	Imobilizado	443.665	397.096
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	393.614	346.170
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	50.051	50.926
1.02.04	Intangível	101.112	103.309
1.02.04.01	Intangíveis	101.112	103.309
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	101.112	103.309

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	3.177.838	3.184.554
2.01	Passivo Circulante	586.787	474.343
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.652	55.812
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	55.652	55.812
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	33.880	35.553
2.01.01.02.02	Participações a Pagar	21.772	20.259
2.01.02	Fornecedores	184.131	176.107
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	142.493	160.134
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	122.372	158.435
2.01.02.01.02	Risco Sacado	20.121	1.699
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	41.638	15.973
2.01.03	Obrigações Fiscais	40.269	31.457
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	40.269	31.457
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	175.002	89.748
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	125.908	74.813
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	85.651	31.132
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	40.257	43.681
2.01.04.02	Debêntures	49.094	14.935
2.01.05	Outras Obrigações	128.218	114.539
2.01.05.02	Outros	128.218	114.539
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	10	10
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	11.390	9.436
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	54.879	41.631
2.01.05.02.07	Contas a Pagar por Combinação de Negócio	42.269	18.984
2.01.05.02.08	Outras Contas	13.628	18.143
2.01.05.02.09	Arrendamentos	5.575	6.284
2.01.05.02.10	Contraprestação a Pagar à Clientes	467	20.051
2.01.06	Provisões	3.515	6.680
2.01.06.02	Outras Provisões	3.515	6.680
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	1.127	1.017
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	2.388	5.663
2.02	Passivo Não Circulante	752.863	946.310
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	540.008	686.652
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	156.433	268.648
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	133.158	201.520
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	23.275	67.128
2.02.01.02	Debêntures	383.575	418.004
2.02.02	Outras Obrigações	154.033	213.774
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	225	242
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	225	242
2.02.02.02	Outros	153.808	213.532
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	8.282	7.649
2.02.02.02.04	Arrendamentos	49.974	48.818
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	92.068	151.719
2.02.02.02.06	Participações a Pagar	3.484	5.346

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.03	Tributos Diferidos	11.784	8.452
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	11.784	8.452
2.02.04	Provisões	45.563	35.688
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	45.563	35.688
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	739	717
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	44.789	34.936
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	35	35
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.475	1.744
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	1.475	1.744
2.03	Patrimônio Líquido	1.838.188	1.763.901
2.03.01	Capital Social Realizado	1.229.400	1.229.400
2.03.01.01	Capital Social	1.229.400	1.229.400
2.03.02	Reservas de Capital	-16.556	-16.556
2.03.02.07	Gastos com Emissão de Ações	-16.556	-16.556
2.03.04	Reservas de Lucros	839.145	587.153
2.03.04.01	Reserva Legal	92.005	73.277
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	15.317	12.463
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	745.175	514.765
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-213.801	-36.096
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	25.161	26.208
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-242.127	-65.766
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.165	3.462

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.510.980	1.409.019
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.083.103	-1.059.828
3.03	Resultado Bruto	427.877	349.191
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-18.374	-144.609
3.04.01	Despesas com Vendas	-139.585	-139.311
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-94.752	-79.284
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-89.696	-74.750
3.04.02.02	Remuneração e participação dos administradores	-5.056	-4.534
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	64.016	18.290
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-45.026	-52.501
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	196.973	108.197
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	409.503	204.582
3.06	Resultado Financeiro	-6.749	-3.573
3.06.01	Receitas Financeiras	234.224	206.394
3.06.01.01	Receitas Financeiras	155.216	156.262
3.06.01.02	Correção Monetária	79.008	50.132
3.06.02	Despesas Financeiras	-240.973	-209.967
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	402.754	201.009
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-25.369	3.829
3.08.01	Corrente	-167	-5.645
3.08.02	Diferido	-25.202	9.474
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	377.385	204.838
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	377.385	204.838
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	1,4133	0,8117

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	377.385	204.838
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-176.684	-73.446
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	-176.361	-73.334
4.02.02	Ganho (perda) Atuarial, líquida	-323	-112
4.03	Resultado Abrangente do Período	200.701	131.392

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	762.741	-363.151
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	194.286	176.206
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	377.385	204.838
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	35.277	33.714
6.01.01.03	Provisões para Litígios	9.875	8.414
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Créditos Duvidosas	-871	423
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	-3.745	3.737
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	25.369	-3.829
6.01.01.07	Outras Provisões	-4.373	-504
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	1.506	225
6.01.01.09	Equivalência Patrimonial	-196.973	-108.197
6.01.01.10	Variação sobre Empréstimos, e Arrendamentos	94.582	86.717
6.01.01.11	Subvenção Governamental	-269	-269
6.01.01.12	Combinação Valores Retidos na Combinação de Negócio	-57.620	5.960
6.01.01.13	Amortização de Arrendamentos	8.823	7.695
6.01.01.14	Correção Monetária	-79.008	-50.132
6.01.01.15	Receita de Processos Judiciais Ativos	-462	-10.484
6.01.01.16	Redução ao Valor Recuperável	4.374	4.484
6.01.01.17	Variação sobre derivativos	0	1.673
6.01.01.18	Contraprestação a Pagar a Clientes	-19.584	-8.259
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	568.455	-539.357
6.01.02.01	Contas a Receber	6.886	12.722
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-32.491	-52.164
6.01.02.03	Estoques	66.636	-51.970
6.01.02.04	Fornecedores e Risco Sacado	8.024	14.681
6.01.02.05	Contas a Pagar	24.341	-22.923
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-743	-773
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	490.630	-497.787
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	2.688	2.465
6.01.02.09	Impostos a Recuperar	2.484	56.392
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-115.757	-53.210
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-81.193	-52.570
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-1.633	-880
6.02.04	Combinação de Negócios	-110.894	0
6.02.05	Integralização de Capital Coligada	-1.803	-3.245
6.02.06	Integralização de Capital Controlada	0	-8.092
6.02.07	Recebimento de Lucros e Dividendos de Controladas	79.766	11.577
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-274.610	472.289
6.03.01	Pgto Juros Capital Próprio e Dividendos	-111.267	-70.110
6.03.02	Empréstimos Tomados	3.861	65.570
6.03.03	Pagamentos de Empréstimos	-57.466	-63.117
6.03.04	Juros Pagos por Empréstimos	-97.249	-78.487
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-12.489	-10.967
6.03.06	Integralização de Capital	0	629.400

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	372.374	55.928
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	251.893	195.965
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	624.267	251.893

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-126.440	0	-126.440
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-126.440	0	-126.440
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	378.432	-177.705	200.727
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	377.385	0	377.385
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.047	-177.705	-176.658
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-176.361	-176.361
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	1.047	-1.047	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-323	-323
5.05.02.08	Contratos Onerosos	0	0	0	0	26	26
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	251.992	-251.992	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	2.854	-2.854	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	230.410	-230.410	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	18.728	-18.728	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569
5.04	Transações de Capital com os Sócios	629.400	-11.933	-9.974	-70.553	0	536.940
5.04.01	Aumentos de Capital	629.400	0	0	0	0	629.400
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-11.933	0	0	0	-11.933
5.04.06	Dividendos	0	0	-9.974	0	0	-9.974
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-70.553	0	-70.553
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	206.216	-74.824	131.392
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	204.838	0	204.838
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.378	-74.824	-73.446
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-73.334	-73.334
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	1.378	-1.378	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-112	-112
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	135.663	-135.663	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	3.271	-3.271	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	122.314	-122.314	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	10.078	-10.078	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	2.021.478	1.810.108
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.936.012	1.777.988
7.01.02	Outras Receitas	64.016	18.290
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	20.579	14.253
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	871	-423
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.294.657	-1.235.499
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-828.559	-633.712
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-466.098	-601.787
7.03	Valor Adicionado Bruto	726.821	574.609
7.04	Retenções	-44.100	-41.409
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-44.100	-41.409
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	682.721	533.200
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	431.197	314.591
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	196.973	108.197
7.06.02	Receitas Financeiras	155.216	156.262
7.06.03	Outros	79.008	50.132
7.06.03.01	Correção Monetária	79.008	50.132
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.113.918	847.791
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.113.918	847.791
7.08.01	Pessoal	282.868	264.321
7.08.01.01	Remuneração Direta	197.374	188.131
7.08.01.02	Benefícios	38.791	35.438
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.536	18.637
7.08.01.04	Outros	29.167	22.115
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	5.056	4.534
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	23.097	16.610
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	1.014	971
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	200.973	160.561
7.08.02.01	Federais	150.091	99.960
7.08.02.02	Estaduais	49.822	59.727
7.08.02.03	Municipais	1.060	874
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	252.692	218.071
7.08.03.02	Aluguéis	11.719	8.104
7.08.03.03	Outras	240.973	209.967
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	240.973	209.967
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	377.385	204.838
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	126.440	70.553
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	250.945	134.285

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	3.911.999	3.765.876
1.01	Ativo Circulante	2.372.623	2.289.336
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.050.412	567.855
1.01.02	Aplicações Financeiras	52	494.133
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	52	494.133
1.01.03	Contas a Receber	449.791	301.669
1.01.03.01	Clientes	420.656	271.678
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	29.135	29.991
1.01.04	Estoques	783.465	857.667
1.01.06	Tributos a Recuperar	88.903	68.012
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	88.903	68.012
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	88.903	68.012
1.02	Ativo Não Circulante	1.539.376	1.476.540
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	99.124	142.823
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	39.079	35.630
1.02.01.04	Contas a Receber	8.348	12.046
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	8.348	12.046
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.964	16.100
1.02.01.07.02	Imposto Diferido	1.964	16.100
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	49.733	79.047
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	17.610	20.753
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	32.123	58.294
1.02.02	Investimentos	34.310	32.319
1.02.02.01	Participações Societárias	32.109	30.788
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	32.109	30.788
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.201	1.531
1.02.03	Imobilizado	851.378	827.260
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	703.443	672.431
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	147.935	154.829
1.02.04	Intangível	554.564	474.138
1.02.04.01	Intangíveis	554.564	474.138
1.02.04.01.02	Intangível	554.564	474.138

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	3.911.999	3.765.876
2.01	Passivo Circulante	1.113.326	862.126
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	90.670	92.206
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	90.670	92.206
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	50.138	63.873
2.01.01.02.02	Participação a Pagar	40.532	28.333
2.01.02	Fornecedores	435.860	387.556
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	209.995	203.381
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	188.472	201.455
2.01.02.01.02	Risco Sacado	21.523	1.926
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	225.865	184.175
2.01.03	Obrigações Fiscais	106.561	79.440
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	106.561	79.440
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	19.605	5.707
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	86.956	73.733
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	304.819	166.058
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	255.725	151.123
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	123.514	44.643
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	132.211	106.480
2.01.04.02	Debêntures	49.094	14.935
2.01.05	Outras Obrigações	169.262	127.369
2.01.05.02	Outros	169.262	127.369
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	10	10
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	12.972	11.766
2.01.05.02.05	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	54.879	41.631
2.01.05.02.06	Contas a Pagar de Combinação de Negócio	42.269	18.984
2.01.05.02.07	Outras Contas	42.286	39.205
2.01.05.02.08	Arrendamentos	16.846	15.184
2.01.05.02.10	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	589
2.01.06	Provisões	6.154	9.497
2.01.06.02	Outras Provisões	6.154	9.497
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	3.574	3.628
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	2.580	5.869
2.02	Passivo Não Circulante	937.559	1.125.312
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	573.323	755.812
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	189.748	337.808
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	162.635	262.839
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	27.113	74.969
2.02.01.02	Debêntures	383.575	418.004
2.02.02	Outras Obrigações	266.498	313.897
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	6.192	6.423
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	6.192	6.423
2.02.02.02	Outros	260.306	307.474
2.02.02.02.03	Outros Passivos Não Circulantes	14.817	15.318
2.02.02.02.04	Arrendamentos	138.127	134.468

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	103.463	151.719
2.02.02.02.07	Participações a Pagar	3.899	5.969
2.02.04	Provisões	96.263	53.859
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	96.263	53.859
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	44.297	6.370
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	51.921	47.422
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	45	67
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.475	1.744
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	1.475	1.744
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.861.114	1.778.438
2.03.01	Capital Social Realizado	1.229.400	1.229.400
2.03.01.01	Capital Social	1.229.400	1.229.400
2.03.02	Reservas de Capital	-16.556	-16.556
2.03.02.07	Gastos com Emissão de Ações	-16.556	-16.556
2.03.04	Reservas de Lucros	839.145	587.153
2.03.04.01	Reserva Legal	92.005	73.277
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	15.317	12.463
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	745.175	514.765
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-213.801	-36.096
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	25.161	26.208
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-242.127	-65.766
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.165	3.462
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	22.926	14.537

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.388.657	3.058.171
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.250.056	-2.154.694
3.03	Resultado Bruto	1.138.601	903.477
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-596.048	-570.437
3.04.01	Despesas com Vendas	-313.025	-291.596
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-250.044	-211.064
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-238.972	-200.581
3.04.02.02	Remuneração e participação dos administradores	-11.072	-10.483
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	69.500	33.164
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-102.027	-100.957
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-452	16
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	542.553	333.040
3.06	Resultado Financeiro	-15.871	-84.199
3.06.01	Receitas Financeiras	418.332	378.638
3.06.01.01	Receitas Financeiras	337.397	323.460
3.06.01.02	Correção Monetária	80.935	55.178
3.06.02	Despesas Financeiras	-434.203	-462.837
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	526.682	248.841
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-137.950	-45.512
3.08.01	Corrente	-113.684	-50.028
3.08.02	Diferido	-24.266	4.516
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	388.732	203.329
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	388.732	203.329
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	377.385	204.838
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	11.347	-1.509
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	1,4133	0,8117

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	388.732	203.329
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-176.684	-73.446
4.02.01	Ajustes Acumulados Abrangentes	-176.361	-73.334
4.02.02	Ganho (perda) Atuarial, líquida	-323	-112
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	212.048	129.883
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	200.701	131.392
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	11.347	-1.509

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.037.516	-105.071
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	669.887	425.730
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	388.732	203.329
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	101.306	100.084
6.01.01.03	Provisão para Litígios	42.404	14.354
6.01.01.04	Provisão para Perda de Crédito Duvidosa	-529	583
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	-5.432	9.223
6.01.01.06	Provisão para Impostos de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	137.950	45.512
6.01.01.07	Outras Provisões	6.840	-1.622
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	5.511	6.449
6.01.01.09	Variação sobre Empréstimos, Arrendamentos	106.012	84.327
6.01.01.10	Subvenção Governamental	-269	-269
6.01.01.11	Redução Perda Valor Recuperável	2.238	-2.834
6.01.01.12	Ajuste de Correção Monetárias	-80.935	-55.178
6.01.01.13	Amortização de Arrendamentos	23.389	19.995
6.01.01.14	Variação em Derivativos	300	7.137
6.01.01.15	Equivalência Patrimonial	452	-16
6.01.01.16	Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio	-57.620	5.960
6.01.01.18	Receita de Processos Judiciais Ativos	-462	-11.304
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	367.629	-530.801
6.01.02.01	Contas a Receber	1.397	3.238
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-104.950	-24.056
6.01.02.03	Estoques	115.724	-37.024
6.01.02.04	Fornecedores e Risco Sacado	34.608	41.829
6.01.02.05	Contas a Pagar	-122.773	-60.519
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-55.894	-18.662
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	490.632	-497.782
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	3.143	1.963
6.01.02.10	Impostos a Recuperar	5.742	60.212
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-236.388	-87.381
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-131.117	-82.297
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-2.583	-1.839
6.02.03	Combinação de Negócios	-100.885	0
6.02.04	Integralização de Capital em Coligadas	-1.803	-3.245
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-318.571	396.708
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-111.267	-70.110
6.03.02	Empréstimos Tomados	94.734	157.686
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-161.210	-199.192
6.03.04	Juros Pagos por Empréstimos	-108.813	-94.413
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-32.015	-26.663
6.03.06	Integralização de Capital	0	629.400
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	482.557	204.256
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	567.855	363.599
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.050.412	567.855

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901	14.537	1.778.438
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901	14.537	1.778.438
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-126.440	0	-126.440	0	-126.440
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-126.440	0	-126.440	0	-126.440
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	378.432	-177.705	200.727	8.389	209.116
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	377.385	0	377.385	11.347	388.732
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.047	-177.705	-176.658	-2.958	-179.616
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-176.361	-176.361	-2.958	-179.319
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	1.047	-1.047	0	0	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-323	-323	0	-323
5.05.02.08	Contratos Onerosos	0	0	0	0	26	26	0	26
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	251.992	-251.992	0	0	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	2.854	-2.854	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	230.410	-230.410	0	0	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	18.728	-18.728	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188	22.926	1.861.114

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569	10.386	1.105.955
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569	10.386	1.105.955
5.04	Transações de Capital com os Sócios	629.400	-11.933	-9.974	-70.553	0	536.940	0	536.940
5.04.01	Aumentos de Capital	629.400	0	0	0	0	629.400	0	629.400
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-11.933	0	0	0	-11.933	0	-11.933
5.04.06	Dividendos	0	0	-9.974	0	0	-9.974	0	-9.974
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-70.553	0	-70.553	0	-70.553
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	206.216	-74.824	131.392	4.151	135.543
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	204.838	0	204.838	-1.509	203.329
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.378	-74.824	-73.446	5.660	-67.786
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-73.334	-73.334	5.660	-67.674
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	1.378	-1.378	0	0	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-112	-112	0	-112
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	135.663	-135.663	0	0	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	3.271	-3.271	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	122.314	-122.314	0	0	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	10.078	-10.078	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901	14.537	1.778.438

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	4.415.343	3.906.378
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.321.654	3.858.991
7.01.02	Outras Receitas	66.534	32.916
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	26.626	15.054
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	529	-583
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.667.127	-2.451.176
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.827.547	-1.473.795
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-839.580	-977.381
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.748.216	1.455.202
7.04	Retenções	-124.695	-120.079
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-124.695	-120.079
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.623.521	1.335.123
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	420.846	378.902
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-452	16
7.06.02	Receitas Financeiras	337.397	323.460
7.06.03	Outros	83.901	55.426
7.06.03.01	Correção monetária	80.935	55.178
7.06.03.02	Aluguéis	2.966	248
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.044.367	1.714.025
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.044.367	1.714.025
7.08.01	Pessoal	510.284	453.203
7.08.01.01	Remuneração Direta	359.140	315.769
7.08.01.02	Benefícios	73.450	63.227
7.08.01.03	F.G.T.S.	24.964	27.803
7.08.01.04	Outros	52.730	46.404
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	11.072	10.483
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados no Lucros	31.788	33.363
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	3.954	2.558
7.08.01.04.04	Comissões sobre Vendas	5.916	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	691.280	574.171
7.08.02.01	Federais	423.941	331.513
7.08.02.02	Estaduais	261.916	241.327
7.08.02.03	Municipais	5.423	1.331
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	454.071	483.322
7.08.03.02	Aluguéis	19.868	20.485
7.08.03.03	Outras	434.203	462.837
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	434.203	462.837
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	388.732	203.329
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	126.440	70.553
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	250.945	134.285
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	11.347	-1.509



KEEP LIFE
IN MOTION

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2023

HÁ 70 ANOS, NASCIA A FRAS-LE, A MARCA PIONEIRA DE FRASLE MOBILITY.

Uma história construída por pessoas empreendedoras, corajosas e dedicadas desde o seu fundador Francisco Stédile quem deu origem ao nome da marca, inicialmente para lonas de freio.

Desde sua fundação e após ser incorporada pela Randoncorp, em 1996, a Fras-le sob nova identidade institucional, hoje Frasle Mobility, tem se destacado pelos seus compromissos com qualidade e segurança; atuação ética e responsável. Estes são valores essenciais para acompanhar a evolução dos mercados e dos veículos e atender aos consumidores mais exigentes em todo mundo.

Com forte DNA de inovação e tecnologia sempre muito presentes se desenvolveu e expandiu sua produção e relevância no mercado automotivo.

Um crescimento sustentado sobretudo pelas mãos e mentes de milhares de pessoas que, no decorrer dessas sete décadas, foram os grandes protagonistas de uma história que se confunde com a própria história da indústria automobilística no Brasil. E que transformou a Fras-le em modelo de excelência e competitividade global, líder mundial em materiais de fricção e presente em mais de 125 países.



01

MENSAGEM DO PRESIDENTE

02

NOSSO ECOSISTEMA

- 06 Quem somos
- 07 Estrutura Operacional
- 08 Estrutura Societária
- 09 Nossas Marcas
- 10 Prêmios e Reconhecimentos

03

NOSSOS RESULTADOS

- 12 Principais números e Guidance
- 13 Desempenho de Vendas
- 17 Desempenho Operacional
- 21 Geração de Valor
- 22 Gestão Financeira
- 25 Mercado de Capitais
- 27 Resolução CVM nº 162/2022
- 28 Projeções

04

NOSSO LEGADO

- 31 Planeta
- 32 Pessoas
- 33 Negócios

05

ANEXOS

- 36 DRE
- 37 Balanço Patrimonial Consolidado
- 38 Demonstração de Fluxo de Caixa e DVA
- 39 Descrição por família de produtos

01. MENSAGEM DO PRESIDENTE

O ano de 2023 vai ficar para sempre marcado na história da Frasle Mobility, por toda jornada construída, valorizando uma trajetória de décadas com resiliência e solidez nos negócios, que segue crescendo e criando valor para todos os públicos que se relacionam com a Companhia.

Apresentamos ao mundo uma nova identidade de marca, que renova a missão de manter a vida em movimento por meio de um ecossistema de soluções inteligentes e sustentáveis. Somos Frasle Mobility, uma empresa global focada na segurança, na sustentabilidade e na inovação em seus produtos e serviços.

Neste contexto, nossas ações e movimentos reforçaram ao mercado o reconhecimento daquilo que já alcançamos como referência na oferta de um mix completo de produtos para controle de movimentos e serviços agregados ao mercado de Reposição. Iniciamos um novo ciclo de expansões, com a aquisição da Juratek, que desbrava o mercado do Reino Unido para as nossas marcas, e incorpora novas soluções ao nosso portfólio. Avaliamos, ao longo dos

meses, a importância das sinergias já executadas e daquelas que ainda virão, dessa forma replicando em outras geografias a estratégia de *powerhouse* já consolidada no Brasil.

Confiamos no nosso modelo de negócio e na competência das nossas pessoas para projetarmos novas entregas e soluções estratégicas neste novo ciclo que se inicia.

A exploração de sinergias também foi fundamental para a evolução e harmonia entre todas as demais operações da Companhia, mesmo enfrentando um ano ainda mais desafiador para os negócios, considerando os contextos políticos e econômicos em algumas geografias com presença forte das marcas e unidades da Frasle Mobility.

Neste ciclo de movimentos em curso, iniciamos e finalizaremos em 2024 a

unificação dos times comerciais, potencializando nossas melhores práticas para atender da melhor forma os nossos mercados.

Este também é um ano para celebrar. Registramos resultados recordes de produção em nossas unidades, como no complexo de Extrema (MG) ou na nossa unidade Controil, em São Leopoldo (RS), conquistamos projetos relevantes com montadoras para fabricação de discos de freio, entre outros marcos relevantes. Tudo isso, potencializado pela capacidade e qualificação dos nossos times, nos trouxe ao patamar atual, com melhor resultado de receita líquida em 2023, fechando o ano em R\$ 3,4 bilhões. Esse número é 11% maior que o registrado no ano anterior, e significa que a companhia cresceu quase 2,5 vezes nos últimos cinco anos.

Temos a certeza de que 2024 será ainda mais desafiador e relevante para a companhia. Este é um ano simbólico, porque celebramos os 70 anos da nossa marca icônica Fras-le, pioneira, sustentável e transformadora no universo da mobilidade. Confiamos no nosso

modelo de negócio e na competência das nossas pessoas para projetarmos novas entregas e soluções estratégicas neste novo ciclo que se inicia.



Sergio L. Carvalho
Presidente e CEO da Frasle Mobility



KEEP LIFE
IN MOTION

NOSSO ECOSSISTEMA



02. NOSSO ECOSSISTEMA / Quem somos

Somos a união de marcas fortes.

Somos inovação, cuidando das pessoas e do planeta.

Somos uma marca global, com um olhar atento para o futuro.

Plataforma de distribuição robusta

Portfólio completo de peças e soluções automotivas

Casa de marcas líderes de mercado

+125

PAÍSES ATENDIDOS

R\$ 3,4 B

RECEITA LÍQUIDA*

R\$ 388,7 M

LUCRO LÍQUIDO*

19,6%

EBITDA AJUSTADO*

MISSÃO

Manter a vida em movimento por meio de um ecossistema de soluções inteligentes e sustentáveis

VISÃO

Reconhecida globalmente por suas soluções de mobilidade sustentável

PROPÓSITO

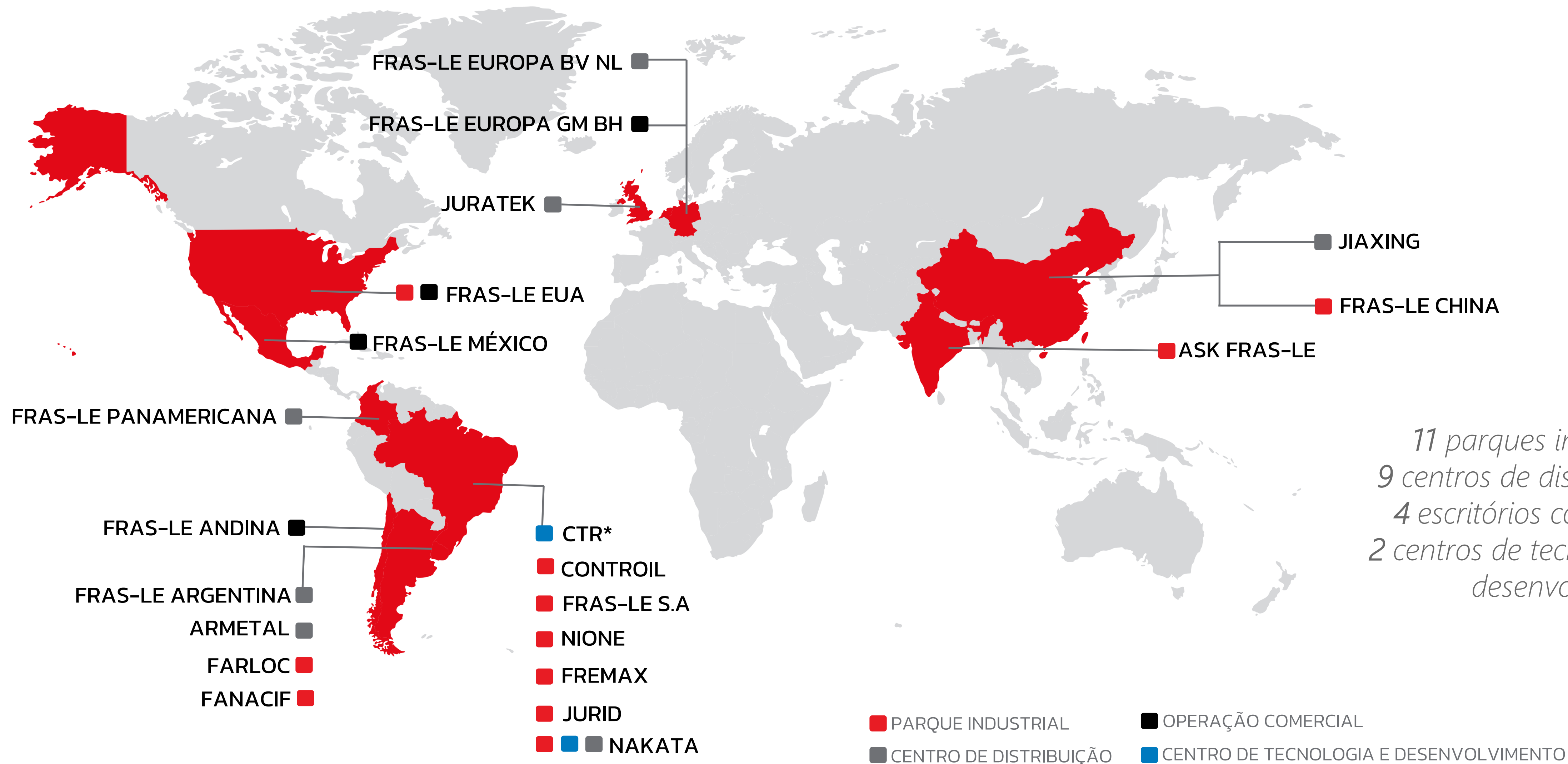
Conectar pessoas e riqueza, gerando prosperidade

NEGÓCIO

Segurança e inovação no controle de movimento

*Números referente a 2023

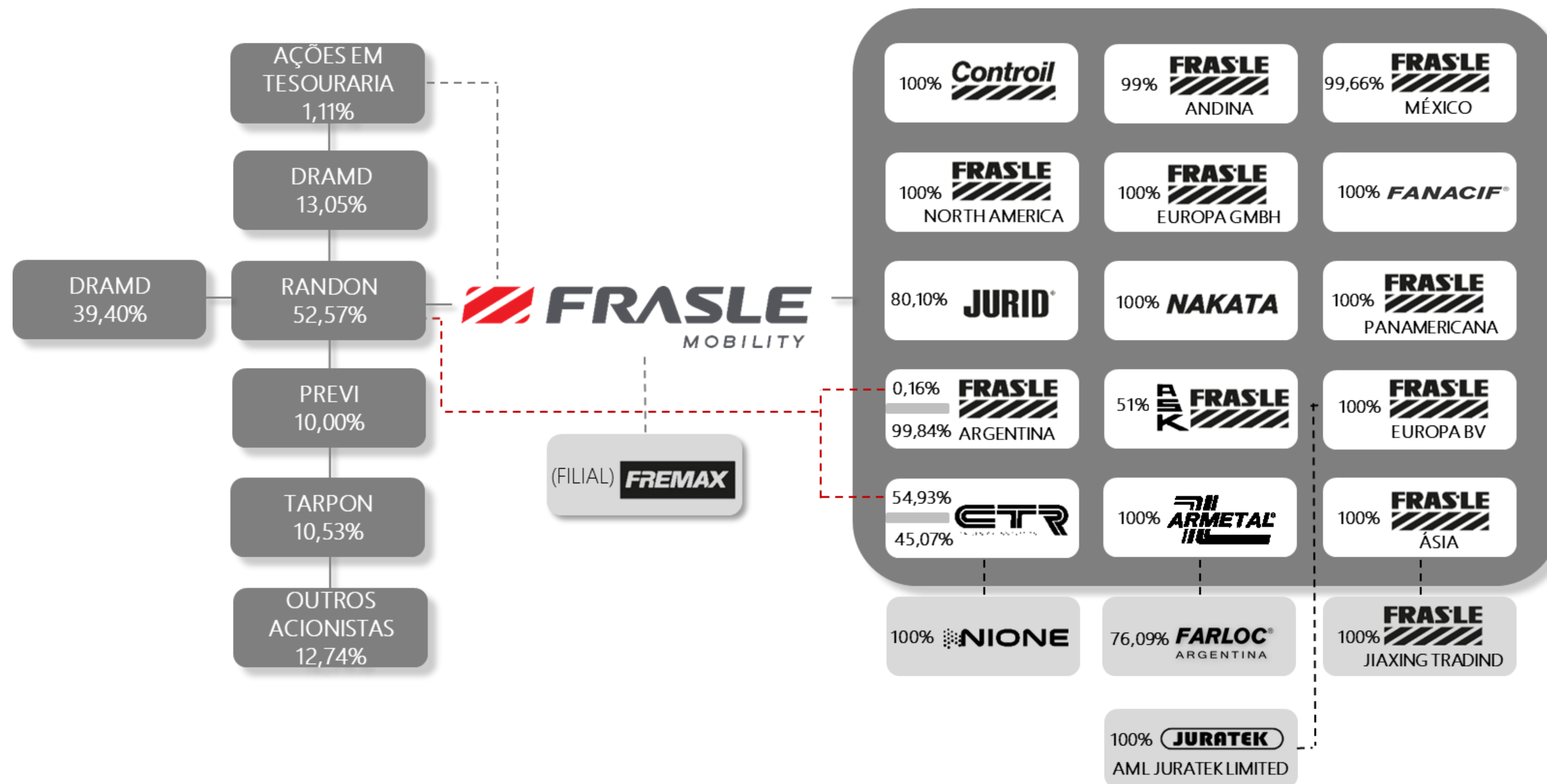
02. NOSSO ECOSSISTEMA / Estrutura Operacional



*11 parques industriais
9 centros de distribuição
4 escritórios comerciais
2 centros de tecnologia e desenvolvimento*

*A composição societária do Centro Tecnológico Randon (CTR) é formada por 45,07% de participação pela Fraslé Mobility e 54,93% pela Randoncorp. O CTR possui a empresa Nione, da qual a Fraslé Mobility tem direito a royalties representando 5% das vendas.

02. NOSSO ECOSSISTEMA / Estrutura societária



02. NOSSO ECOSSISTEMA / Nossas marcas

Nosso portfólio de marcas é reconhecido pela tradição, qualidade e entrega, com alto nível de serviço e atendimento diferenciado, sendo referência nos seus mercados de atuação, tanto a nível nacional quanto internacional



A marca é líder global em produtos e componentes para controle de movimento nas estradas, trilhos e pistas de pouso. Atende aos mais diversos segmentos, como veículos pesados, automóveis, motos, ferroviário, aviação, agrícola e industrial e está há 70 anos no mercado.



Patrocinador oficial da Copa Truck e Stock Car



Há 67 anos no mercado, a marca é líder no segmento de reposição de componentes para freios hidráulicos.



Há 38 anos no mercado e é a principal marca de discos e tambores de freios para veículos leves do Brasil, com reconhecimento pela qualidade e segurança nos mercados automotivos mais exigentes do mundo.



Patrocinador oficial da Stock Car e Porsche Cup



É líder nos segmentos de suspensão e direção para veículos leves, pesados e motocicletas, estando no mercado há 72 anos.

*Também compõem
nosso portfólio:*

02. NOSSO ECOSSISTEMA / Prêmios e Reconhecimentos



NAKATA

FREMAX



COMPOSS

Pesquisa O Mecânico/Ipec

PASTILHAS DE FREIO MAIS CONHECIDA E COMPRADA COM MAIOR FREQUÊNCIA

Pesquisa O Mecânico/Ipec

MARCA PREFERIDA PELOS MECÂNICOS PELO 3º ANO CONSECUTIVO

Pesquisa O Mecânico/Ipec

MARCA MAIS CONHECIDA E COMPRADA COM MAIOR FREQUÊNCIA

Pesquisa O Mecânico/Ipec

MARCA MAIS CONHECIDA E COMPRADA COM MAIOR FREQUÊNCIA

Iveco Group *Supplier of the Year*

FORNECEDOR DO ANO

+ Saiba mais sobre o prêmio

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

PASTILHAS DE FREIO QUE MAIS CONFIA E MAIS ENCONTRADA

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

MARCA COMPRADA COM MAIS FREQUÊNCIA

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

MARCA COMPRADA COM MAIS FREQUÊNCIA

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

CILINDRO MESTRE E SERVO FREIO QUE MAIS CONFIA E QUE MAIS ENCONTRA NO FORNECEDOR

JURATEK

Prêmio Inova

MELHOR PASTILHA DE FREIO E SUPORTE TÉCNICO

Prêmio Inova

RESULTADOS DE AÇÕES PROMOCIONAIS, INTERAÇÃO EM MÍDIAS DIGITAIS, ATENDIMENTO AO CLIENTE E APOIO TÉCNICO

Prêmio Inova

DISCO DE FREIO

Prêmio da Federação Britânica de *Aftermarket*

FORNECEDOR DE AUTOMÓVEIS DO ANO

+ Saiba mais sobre o prêmio

Prêmio Sindirepa - SP

SELO PRATA PARA PASTILHA DE FREIO

Prêmio Sindirepa - SP

SELO BRONZE PARA BOMBA D'ÁGUA

Prêmio Sindirepa - SP

SELO OURO PARA DISCO DE FREIO



KEEP LIFE
IN MOTION

NOSSOS RESULTADOS



03. NOSSOS RESULTADOS / Principais números e Guidance 2023

	2023	2022	Δ %	2021	2020	2019
Receita Líquida	3.388,7	3058,2	10,8%	2582,2	1.670,8	1.365,5
Mercado Interno	2156,5	1882,1	14,6%	1590,6	920,2	675,3
Mercado Externo	1232,2	1176,0	4,8%	991,5	750,5	690,2
Mercado Externo US\$	246,1	227,7	8,1%	183,8	145,8	174,9
Exportações - Brasil US\$*	108,5	105,7	2,7%	84,7	68,9	89,3
Lucro Bruto	1138,6	903,5	26,0%	748,3	479,9	349,7
Margem Bruta	33,6%	29,5%	4,1 pp	29,0%	28,7%	25,6%
Lucro Operacional	542,6	333,0	62,9%	275,2	240,0	106,7
Margem Operacional	16,0%	10,9%	5,1 pp	10,7%	14,4%	7,8%
EBITDA	667,2	453,1	47,3%	388,1	330,9	175,2
Margem EBITDA	19,7%	14,8%	4,9 pp	15,0%	19,8%	12,8%
Lucro Líquido	388,7	203,3	91,2%	210,6	182,0	32,8
Margem Líquida	11,5%	6,6%	4,8 pp	8,2%	10,9%	2,4%
EBITDA Ajustado	664,7	475,6	39,8%	413,3	283,1	189,7
Margem EBITDA - Ajustada	19,6%	15,6%	4,1 pp	16,0%	16,9%	13,8%
Investimentos	133,7	106,4	25,6%	115,6	56,0	83,2
ROIC	19,3%	13,8%	5,5 pp	12,6%	9,4%	4,4%

Valores em R\$ milhões (exceto recliquida mercado externo e exportações)

(*) Sem eliminação das vendas entre empresas

	2023	2022	Δ %	2021	2020	2019
Cotação média dólar norte-americano	4,99	5,16	-3,3%	5,40	5,16	3,95

Indicadores	Previsto 2023	Realizado 2023
Receita líquida consolidada	R\$ 3,3 ≤ X ≤ R\$ 3,7 bilhões	R\$ 3.4 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 230 ≤ X ≤ US\$ 280 milhões	US\$ 246 milhões
Margem EBITDA	18% ≤ X ≤ 22%	19.7%
Investimentos ²	R\$ 110 ≤ X ≤ R\$ 140 milhões	R\$ 134 milhões

¹ Soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany;² Investimentos orgânicos.

O ano de 2023 foi concluído com avanço de 10,8% em receita líquida. O mercado doméstico foi responsável por grande parte desse crescimento, estimulado pelo crescente número em passagens pelas oficinas, redução de combustível e arrefecimento da taxa Selic. Além dos efeitos macroeconômicos, a Companhia também trabalhou no fortalecimento das suas marcas, revisão de estratégias, lançamentos de produtos, campanhas de vendas e investimentos em capacidade produtiva para maior disponibilidade de produtos aos clientes, fatores que contribuiram para o crescimento do mercado de reposição.

No mercado externo, a última aquisição da Companhia, a AML Juratek Limited contribuiu para o desenvolvimento do *powerhouse* na região da Europa. Além disso, os efeitos das novas diretrizes político-econômicas pelo governo empossado em dezembro na Argentina trouxeram impactos contábeis no demonstrativo de resultado, especialmente, no quarto trimestre. Mesmo com cenários desafiadores, obteve-se avanço de 8,1% nesse mercado.

A Companhia encerra o ano dentro das projeções divulgadas a mercado. A trajetória resiliente e a capacidade de sinergia entre as operações, somado a um time experiente renova o otimismo para o próximo ciclo.

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

O ano foi concluído com crescimento em todas as famílias de produtos tanto em receita quanto volume, são destaques:

Fricção

- ✓ Mercado de reposição doméstico aquecido em reparos nas oficinas estimularam o crescimento em volume e receita, além disso a Companhia trabalhou em reposicionamento de linhas, como expansão da marca [LonaFlex](#), lançamento da pastilha [EHenergy](#) e renovação do portfólio de [Ceramaxx](#).
- ✓ Na linha pesada (lonas de freio) o ano foi caracterizado por intensa competição de preços e elevados níveis de estoque entre os distribuidores. O impulso para manter um crescimento consistente vem das eficazes campanhas de vendas e da sólida influência das marcas da Companhia.

Componentes para Sistema de Freio

- ✓ Na Controil, destaca-se o cilindro mestre, concentrando esforços na expansão do portfólio e no reforço do suporte com lançamentos de novos produtos.
- ✓ Na Fremax, o destaque foi a nova linha de pintura *Maxcoating*, que vem agregando valor nos produtos com o revestimento protetivo para os discos de freio. Em dezembro, a unidade abriu um segundo turno de trabalho para atender a demanda.

Volume de Vendas por Material em milhões de peças ou litros										
VOLUME	2023			2022			2021			2020
			Δ %			Δ %				
Fricção	103,8		5,4%	98,5			102,1		94,7	
Componentes p/ Sistema de Freio	9,5		10,1%	8,7			8,5		7,2	
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	19,4		17,1%	16,6			15,6		5,4	

Receita de Vendas por Material em R\$ milhões										
RECEITA	2023		2022		Δ %		2021		2020	
Fricção	1.635,4	48,3%	1.502,7	49,1%	8,8%	1.262,9	48,9%	1.053,5	63,1%	
Componentes p/ Sistema de Freio	676,0	19,9%	591,6	19,3%	14,3%	492,9	19,1%	308,0	18,4%	
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	948,6	28,0%	821,0	26,8%	15,5%	671,6	26,0%	209,7	12,5%	
Outros Produtos *	128,7	3,8%	142,8	4,7%	-9,9%	154,7	6,0%	99,6	6,0%	
Total Receita Líquida	3.388,7	100,0%	3.058,2	100,0%	10,8%	2.582,2	100,0%	1.670,8	100,0%	

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

NOTA: É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois temos efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias, vide Anexo V.

Componentes para sistema de Suspensão Direção e Powertrain

- ✓ A subsidiária Nakata destacou-se notavelmente ao longo do ano. A unidade concentrou-se na otimização da produtividade, adotou estratégias eficazes para a aquisição de produtos manufaturados e explorou sinergias com o centro de distribuição, culminando em na expansão do *market share*, além de um notável crescimento nos indicadores de volume e receita.

Outros Produtos

- ✓ A unidade da Composs iniciou a produção em larga escala de suportes para para-lamas e lanternas traseiras destinados a veículos comerciais. Além disso, a linha de produção recebeu investimentos significativos em automação, visando atender à crescente demanda proveniente das novas parcerias estabelecidas para o ano de 2024.

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

Portfólio de produtos

Durante muitos anos, os materiais de fricção dominaram a composição de mais de 80% dos negócios da Companhia. No entanto, desde 2017, esse padrão tem passado por uma transformação gradual, impulsionada por aquisições estratégicas que possibilitaram uma ampliação significativa da diversidade de famílias e produtos. Atualmente, a receita proveniente dos materiais de fricção representa menos de 50% do total, evidenciando uma notável mudança na estrutura de negócios da Fraslle Mobility.

Assim como o portfólio de produtos, a dinâmica relacionada a segmentação de mercado também passou por uma significativa mudança, antes concentrada predominantemente na Linha Comercial e atualmente mais voltada para a Linha Leve que fechou o ano com representatividade de 62% da Receita Líquida.

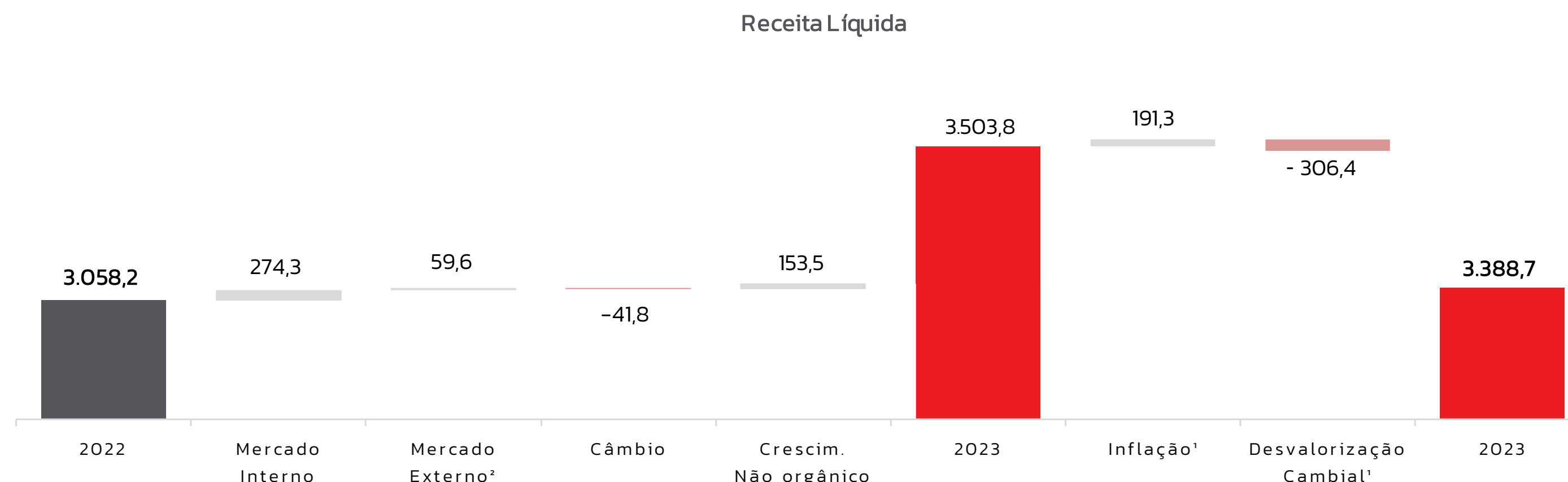
Receita Líquida consolidada

No exercício de 2023, o peso argentino sofreu forte desvalorização impactando negativamente as receitas no montante de R\$ 115,1 milhões. No gráfico a baixo, em formato de causal, são apresentados os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada no decorrer de 2023, em comparação com o ano de 2022.

% Sobre a Receita Líquida de 2023



% total (receita por produto X receita líquida)



Valores em R\$ Milhões

¹ Atualização monetária em economia altamente inflacionária conforme previsto no CPC 42/IAS 29

² Valor desconsiderando crescimento não orgânico

Argentina

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

Receita Líquida por Mercados										
Mercados	2023		2022		Δ %	2021		2020		
MI Reposição	1.946,5	57,4%	1.660,1	54,3%	17,3%	1.425,4	55,2%	794,3	47,5%	
MI Montadora	210,0	6,2%	222,0	7,3%	-5,4%	165,2	6,4%	126,0	7,5%	
Mercado Interno	2.156,5	64%	1.882,1	61,5%	14,6%	1.590,6	61,6%	920,2	55,1%	
ME Reposição	1.037,7	30,6%	1.000,6	32,7%	3,7%	850,1	32,9%	672,1	40,2%	
ME Montadora	194,4	5,7%	175,5	5,7%	10,8%	141,4	5,5%	78,5	4,7%	
Mercado Externo	1.232,2	36%	1.176,0	38,5%	4,8%	991,5	38,4%	750,5	44,9%	
Total Rec. Líquida Reposição	2.984,2	88,1%	2.660,7	87,0%	12,2%	2.275,5	88,1%	1.466,3	87,8%	
Total Rec. Líquida Montadoras	404,4	11,9%	397,5	13,0%	1,8%	306,7	11,9%	204,5	12,2%	
Total Rec. Líquida	3.388,7	100%	3.058,2	100%	10,8%	2.582,2	100%	1.670,8	100%	

Valores em R\$ milhões

Mercado Interno

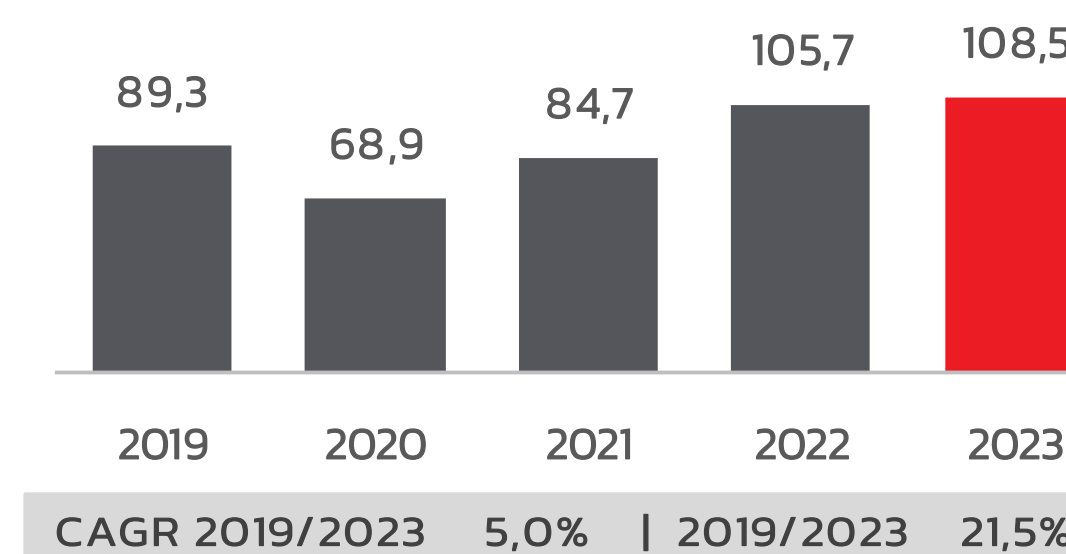
- ✓ No setor de reposição, o crescimento está vinculado à ampla disponibilidade de produtos, impulsionada pelo aumento na produção e pela consolidação do centro de distribuição em Extrema/MG. Adicionalmente, a revisão do portfólio, iniciativas promocionais de vendas, reestruturação da equipe comercial e a intensificação do relacionamento com os clientes emergiram como elementos-chave que impulsionaram o progresso nesse mercado.
- ✓ As paralisações na produção, decorrentes da demanda reduzida, tiveram um impacto significativo no mercado de montadoras. A obtenção de novas homologações no setor foi crucial para preservar resultados consistentes com períodos anteriores.

Mercado Externo

- ✓ Nas exportações a partir do Brasil, o crescimento é percebido a partir do segundo semestre com a regularização dos estoques no mercado norte americano, principal mercado de exportação da

Companhia, e liberação de envio de produtos para as operações na Argentina.

Exportações – Brasil US\$



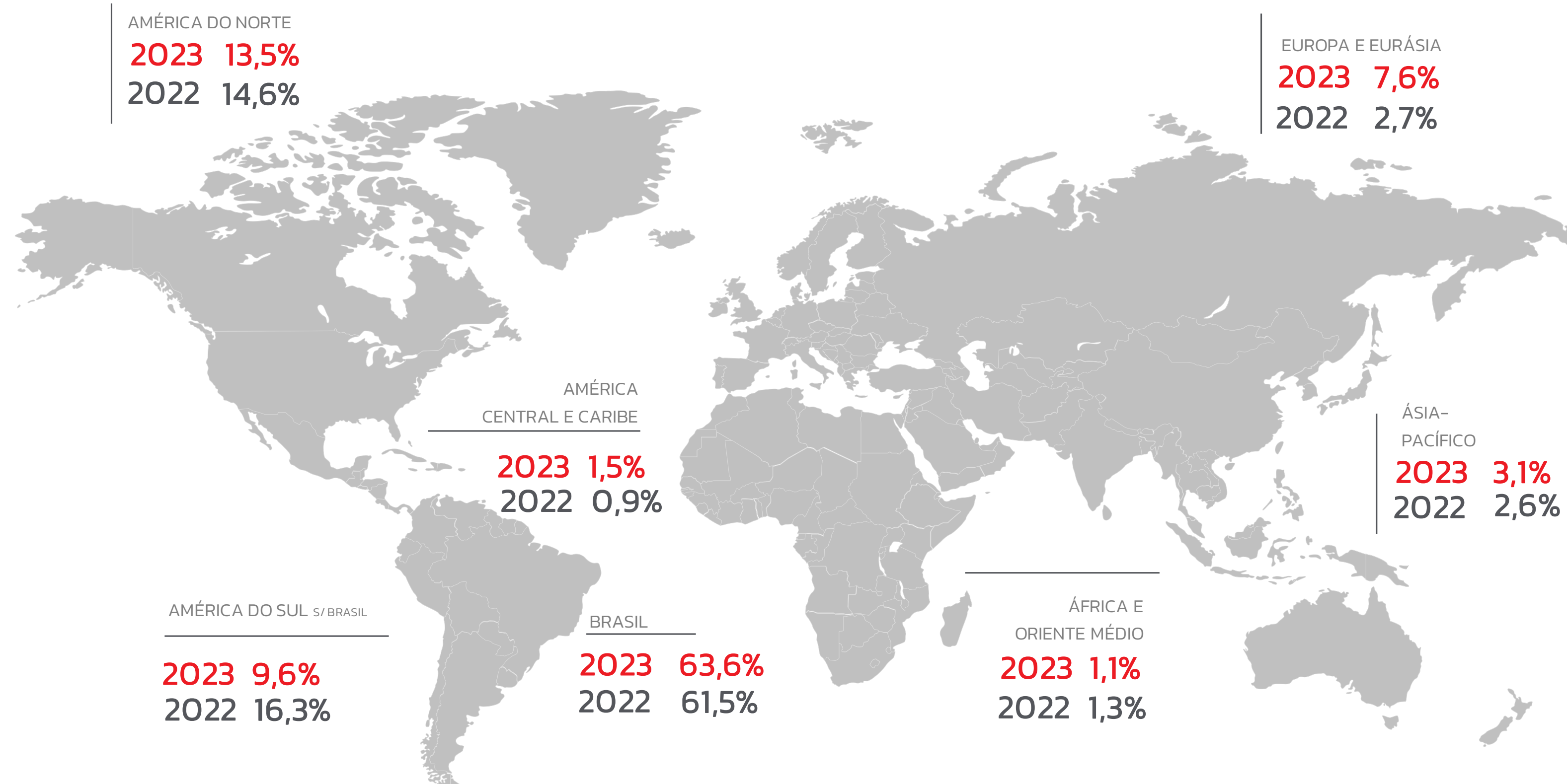
- ✓ No mercado externo, que compreende as receitas das operações no exterior e exportações a partir do Brasil, teve avanço atrelado a AML Juratek Limited, recente aquisição, que contribuiu com R\$ 153,5 milhões no ano;
- ✓ O centro de distribuição na Colômbia destaca-se pela ampliação na disponibilidade de produtos, em especial ao portfólio completo de pastilhas para veículos leves. Além disso, a operação na Índia obteve sucesso ao conquistar novas homologações junto a montadoras.

Mercado Externo US\$



03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

Distribuição da Receita Líquida no Globo



América do Norte: No primeiro semestre, a operação enfrentou desafios devido à diminuição da atividade econômica e aos elevados níveis de estoque no mercado. Mesmo com a persistência das altas taxas de juros, a partir do segundo semestre conseguimos ampliar nosso portfólio e conquistar novos negócios, contribuindo para a sustentação do crescimento neste mercado.

América do Sul: As mudanças políticas na Argentina, aliadas à desvalorização cambial e alterações nas taxas de importação, impactaram o desempenho da receita. O destaque positivo do ano foi a consolidação do centro de distribuição da Fras-le Panamericana, que focou na expansão do portfólio e no fortalecimento do *powerhouse*.

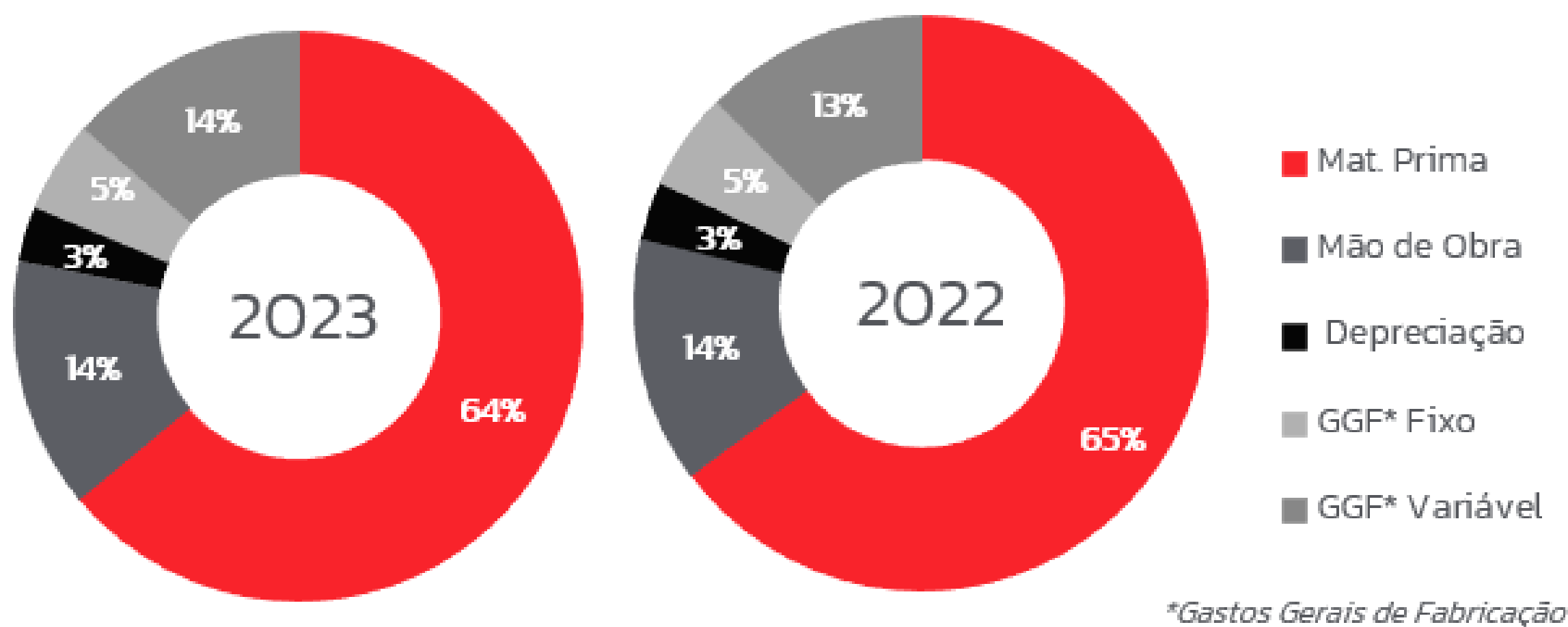
Europa e Eurásia: O crescimento nesta região está diretamente ligado à recente aquisição da AML Juratek Limited, impulsionando avanços no mercado de reposição. Em 2023, nossas operações no continente colaboraram estreitamente com a Juratek, encerrando o ano com ganhos significativos em sinergias de vendas, abastecimento e gestão operacional.

Ásia e Pacífico: operação na Índia concluiu o exercício com a obtenção de novas homologações em montadoras e crescimento no mercado doméstico de reposição para veículos comerciais. Na China, a unidade retomou os negócios após a reabertura pós-Covid, registrando ganhos vinculados à reposição na linha de pastilhas de freio.

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

Custo dos produtos vendidos e Lucro Bruto

O custo dos produtos vendidos atingiu R\$ 2,3 bilhões durante o exercício de 2023, correspondendo a 66,4% da receita líquida do período. Esse valor registra uma redução de 4,1 pontos percentuais em comparação ao ano de 2022, que encerrou com R\$ 2,2 bilhões, representando 70,5% da receita líquida.

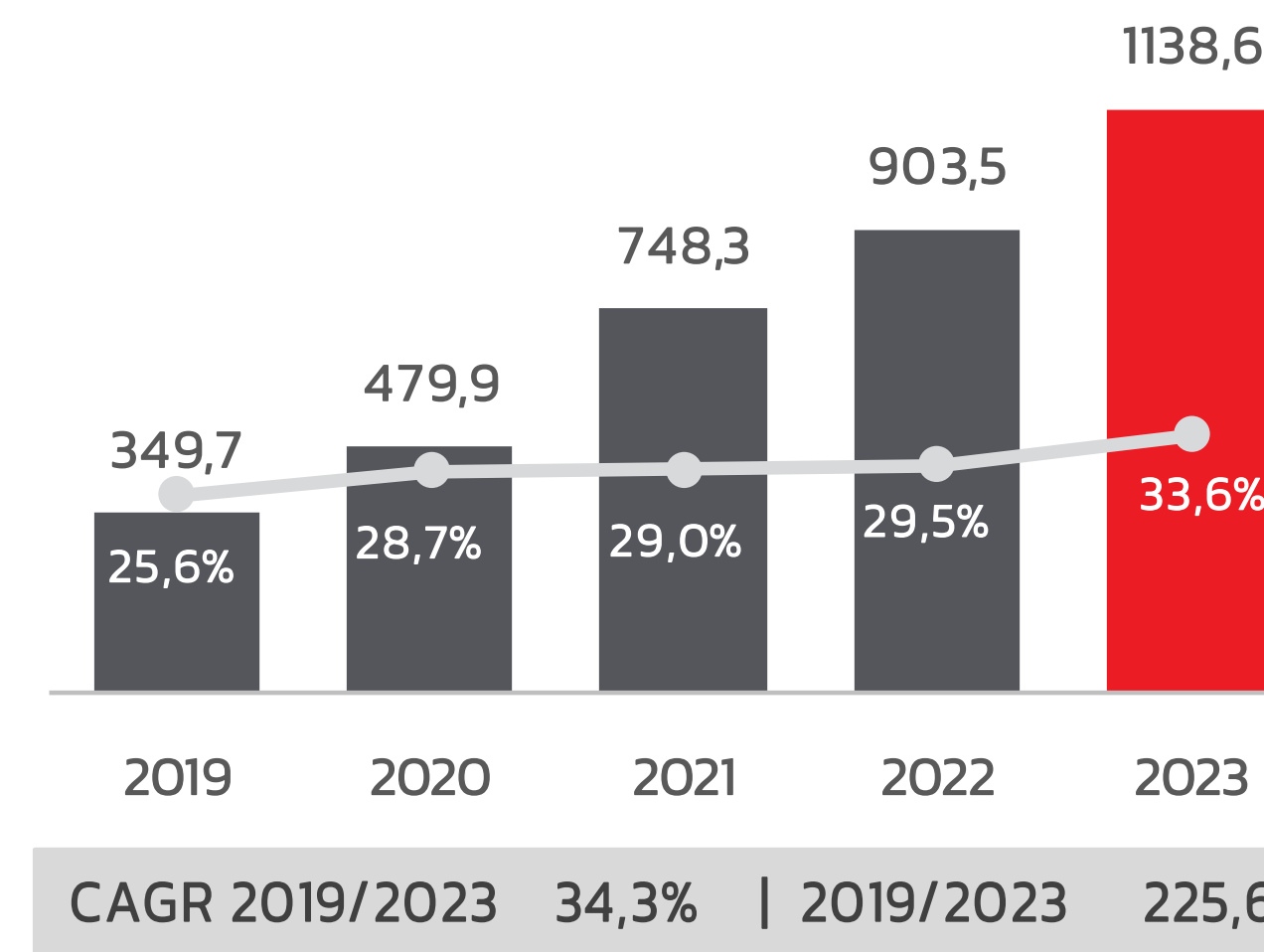


O ano foi concluído com avanço de 4,1 pontos percentuais na margem bruta, são destaques:

- ✓ Em julho, o governo da Argentina, por meio de decreto, formalizou mudanças na política cambial e promoveu expansão do imposto PAIS (Imposto Para uma Argentina Inclusiva e Solidária) o qual incide sobre as importações com alíquota de 7,5%. Além disso, em dezembro, com a mudança de governo, houve a majoração da alíquota para 17,5%, o que no acumulado do ano gerou impacto de R\$ 18,3 milhões na linha de custo de produtos vendidos.

- ✓ A eficácia na gestão operacional, alcançada por meio de estratégias de aquisição de suprimentos, negociação de preços de produtos manufaturados e iniciativas voltadas à redução de custos operacionais, associada à deflação nos custos de insumos, desempenha um papel significativo na contínua expansão da margem.

Lucro Bruto



03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

Despesas Operacionais

	2023		2022		Δ %	2021		2020		Δ %
Despesas c/ Vendas	-313,0	-9,2%	-291,6	-9,5%	7,3%	-237,2	-9,2%	-147,9	-8,9%	60,4%
Despesas Variáveis c/Vendas	-115,2	-3,4%	-101,5	-3,3%	13,5%	-77,1	-3,0%	-49,5	-3,0%	55,8%
Outras Despesas c/ Vendas	-197,9	-5,8%	-190,1	-6,2%	4,1%	-160,1	-6,2%	-98,4	-5,9%	62,7%
Despesas Administrativas	-250,0	-7,4%	-211,1	-6,9%	18,5%	-187,2	-7,3%	-146,3	-8,8%	27,9%
Outras Despesas / Receitas	-32,5	-1,0%	-67,8	-2,2%	-52,0%	-49,2	-1,9%	54,3	3,3%	-190,6%
Outras Despesas Operacionais	-102,0	-3,0%	-101,0	-3,3%	1,1%	-91,2	-3,5%	-99,3	-5,9%	-8,2%
Outras Receitas Operacionais	69,5	2,1%	33,2	1,1%	109,6%	41,9	1,6%	153,6	9,2%	-72,7%
Equivalência Patrimonial	-0,5	0,0%	0,0	0,0%	-2929,8%	0,6	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Total Desp/Rec Operacionais	-596,0	-17,6%	-570,4	-18,7%	4,5%	-473,1	-18,3%	-239,9	-14,4%	97,2%

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

Sobre despesas operacionais, são destaques em 2023:

- ✓ Despesas com vendas majoradas em relação a 2022 devido a maior participação em feiras e eventos nacionais e internacionais.

Compõem efeitos com maior relevância em outras despesas operacionais:

- ✓ Substituição da linha de pintura a base de água para eletrostática a pó da controlada Nakata (R\$2,4 milhões);
- ✓ *Impairment* de ativos na controladora no montante de (R\$ 0,8 milhão) e nas unidades controladas Fras-le Europe B.V. (R\$ 0,6 milhão) e Fanacif (R\$ 11,9 milhões);
- ✓ Provisão para litígios na controlada Nakata (R\$ 37,1 milhões);
- ✓ Despesa de M&A de R\$ 1,4 milhão. Considerando a materialidade do montante e a conexão com a estratégia de M&A da Companhia, crescente em recorrência, essas despesas não serão consideradas para fins de EBITDA ajustado.

Compõem efeitos com maior relevância em outras receitas operacionais:

- ✓ Reversão de provisão relacionada a superveniência da Nakata de R\$ 28,5 milhões, o que se refere majoritariamente à atualização da projeção contratual vinculada ao aproveitamento de créditos tributários que foi alterada pela Lei nº 14.789 de 2023, Lei da Tributação das Subvenções, a qual estabelece que os benefícios fiscais concedidos pelo estado de Minas Gerais relativo ao ICMS passam a ser tributados via Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ), Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) e contribuições ao PIS e COFINS.
- ✓ Ação rescisória da controlada Nakata (R\$ 24,5 milhões) referente a exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. Para mais informações sobre esse efeito, vide nota explicativa [número 18](#) do 2T23.

NOTA: A atualização do sistema ERP SAP ECC para ERP SAP HANA da Companhia teve seus custos minimizados com a compensação de outros serviços administrativos, não gerando impacto financeiro.

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

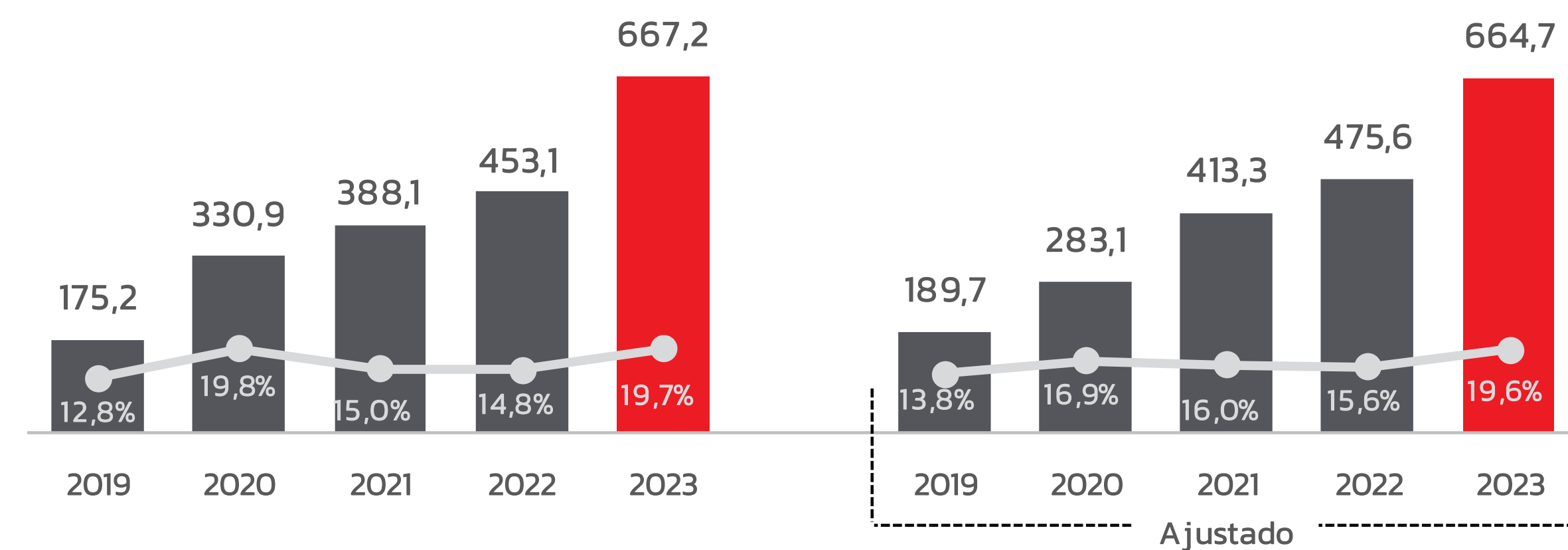
EBTDA e EBITDA Ajustado

O EBITDA consolidado do ano foi de R\$ 667,2 milhões e margem de 19,7%, o que representa 4,9 pontos percentuais de avanço com relação ao ano anterior.

No exercício de 2023, a Companhia registrou impacto de R\$ 64,1 negativo referente a desvalorização do peso argentino e imposto PAIS, mas apesar dos desafios macroeconômicos, mais uma vez o modelo de negócios da Frasle Mobility se mostrou blindado pela diversificação de portfólio, mercados e geografias que proporcionaram encerrar mais um ano com resultados positivos.

A Margem EBITDA Ajustada registrou um crescimento notável de 4,1 pontos percentuais, destacando que a Companhia foi capaz de otimizar sinergias a ponto de alcançar um novo patamar de margens.

EBITDA



Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado	2023	2022	Δ %
Lucro Líquido	388,7	203,3	91,2%
Resultado Financeiro	15,9	84,2	-81,2%
Depreciação	124,7	120,1	3,8%
IRPJ e CSLL	137,9	45,5	203,1%
EBITDA	667,2	453,1	47,3%
Margem EBITDA	19,7%	14,8%	4,9 pp
Eventos não recorrentes	-2,5	22,5	-111,3%
Impairment de ativos	13,3	0,7	1803,8%
Ação rescisória Nakata	-24,5	0,0	0,0%
Atualização combinação de negócios	-28,5	16,2	-100,0%
Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS	37,1	0,0	0,0%
Reversão ganho de processo tributário	0,0	5,6	-100,0%
EBITDA Ajustado	664,7	475,6	39,8%
Margem EBITDA - Ajustada	19,6%	15,6%	4,1 pp

Valores em R\$ milhões

São fatores que modificaram o EBITDA:

- ✓ Impairment de ativos no montante de R\$ 13,3 milhões nas controladas Fanacif (R\$ 11,9 milhões) e Fras-le Europe B.V (0,6 milhão) e na controladora de (R\$ 0,8 milhão);
- ✓ Reversão de contas a pagar por combinação de negócio da superveniência da Nakata, supracitada nas receitas operacionais, no montante de R\$28,5 milhões.
- ✓ E exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS de R\$ 37,1 milhões referente a ação rescisória ajuizada pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional ("PGFN") para desconstituir parcialmente acórdão favorável visando afastar a compensação de valores relativos a períodos anteriores a 15 de março de 2017 (modulação de efeitos) e,
- ✓ R\$ 24,5 milhões relativo ao saldo retido em conta garantia (*escrow account*), efeito da explicação citada nas despesas operacionais.

+ **Acesse** o Relatório Anual 2022 para relembrar os eventos não recorrentes do exercício anterior

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

Resultado Financeiro e Lucro Líquido

O resultado financeiro da Companhia foi de R\$ 15,9 milhões negativo. Os principais destaques foram:

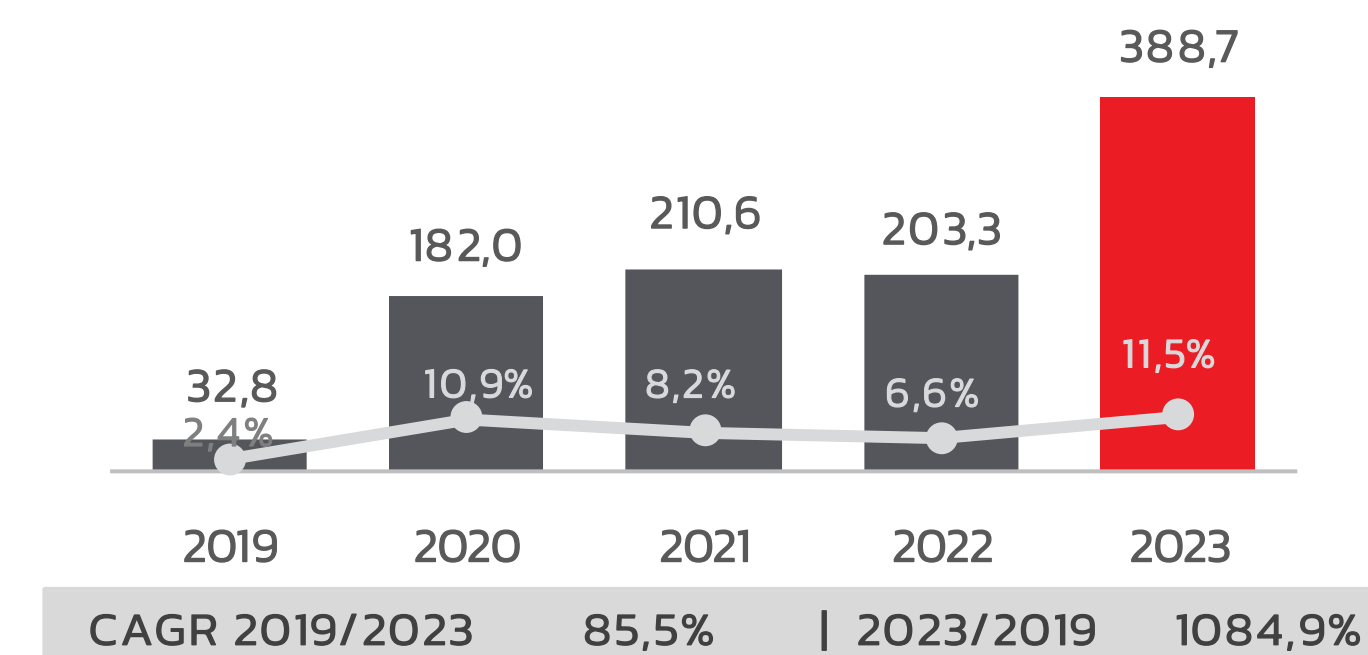
- ✓ Variação entre dólar x real de 8,1 pontos percentuais entre os anos de 2023 e 2022 (R\$ 5,28 BRL/USD dez/2022 vs. R\$ 4,85 BRL/USD dez/2023).
- ✓ Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras crescem devido da maior disponibilidade de caixa.
- ✓ As operações da Argentina impactaram positivamente o resultado financeiro no montante de R\$118,0 milhões no que tange inflação e reconversão;
- ✓ Relacionado aos eventos não recorrentes, a Companhia registrou impacto negativo no resultado financeiro de R\$11,8 referente atualização a valor presente da combinação de negócios da Nakata.

	2023	2022	Δ %	2021	2020	Δ %
Variação Cambial	93,3	175,9	-46,9%	129,4	178,2	-27,4%
Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	219,0	108,6	101,7%	25,5	13,3	92,6%
Ajuste a Valor Presente	19,7	17,2	14,0%	14,3	12,9	10,9%
Outras Receitas Financeiras	5,4	21,7	-75,1%	24,0	57,8	-58,5%
Receitas Financeiras	337,4	323,5	4,3%	236,3	292,4	-19,2%
Variação Cambial	-201,2	-226,2	-11,0%	-152,9	-203,3	-24,8%
Juros sobre Financiamentos	-109,1	-112,0	-2,6%	-68,3	-34,4	98,8%
Ajuste a Valor Presente	-37,9	-27,5	37,8%	-21,6	-22,1	-2,4%
Despesas Bancárias	-47,1	-52,0	-9,4%	-16,3	-9,1	79,7%
Outras Despesas Financeiras	-38,9	-45,2	-13,8%	-26,3	-8,9	194,5%
Despesas Financeiras	-434,2	-462,8	-6,2%	-285,4	-277,8	2,7%
Ajuste Correção monetária(IAS 29)	80,9	55,2	46,7%	43,1	30,3	42,3%
Resultado Financeiro	-15,9	-84,2	-81,2%	-49,1	14,6	-437,2%

Valores em R\$ milhões

A combinação dos fatores apresentada resultou no lucro líquido de R\$ 388,7 milhões em 2023, com margem líquida de 11,5%.

Lucro Líquido



03. NOSSOS RESULTADOS / Geração de Valor

A Frasle Mobility é composta por um time experiente e com grande capacidade em executar sinergias e capturar economias de escala por meio de aquisições, e isso pode ser evidenciado pelos infográficos desta página.

📍 % DE CRESCIMENTO DE RECEITA LÍQUIDA DE 2023 EM COMPARAÇÃO A RECEITA LÍQUIDA DA AQUISIÇÃO



- FREMAX**
- + AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO
 - + LINHA LEVE
 - + MARCA FORTE
 - + PRODUTO PREMIUM

2018



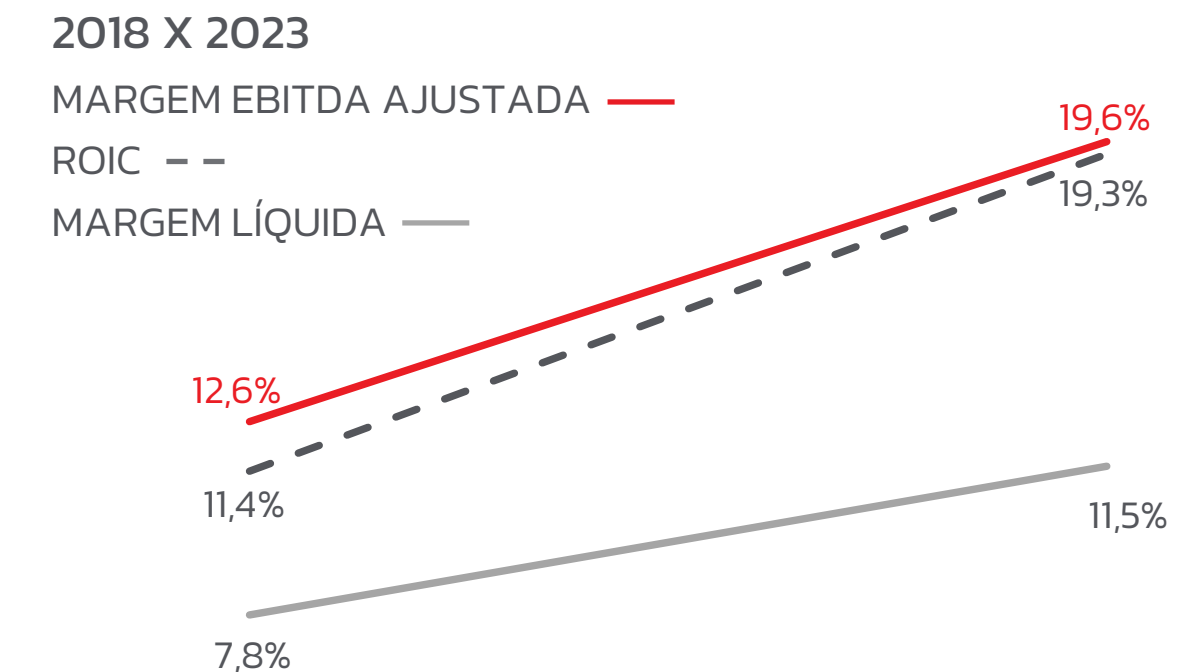
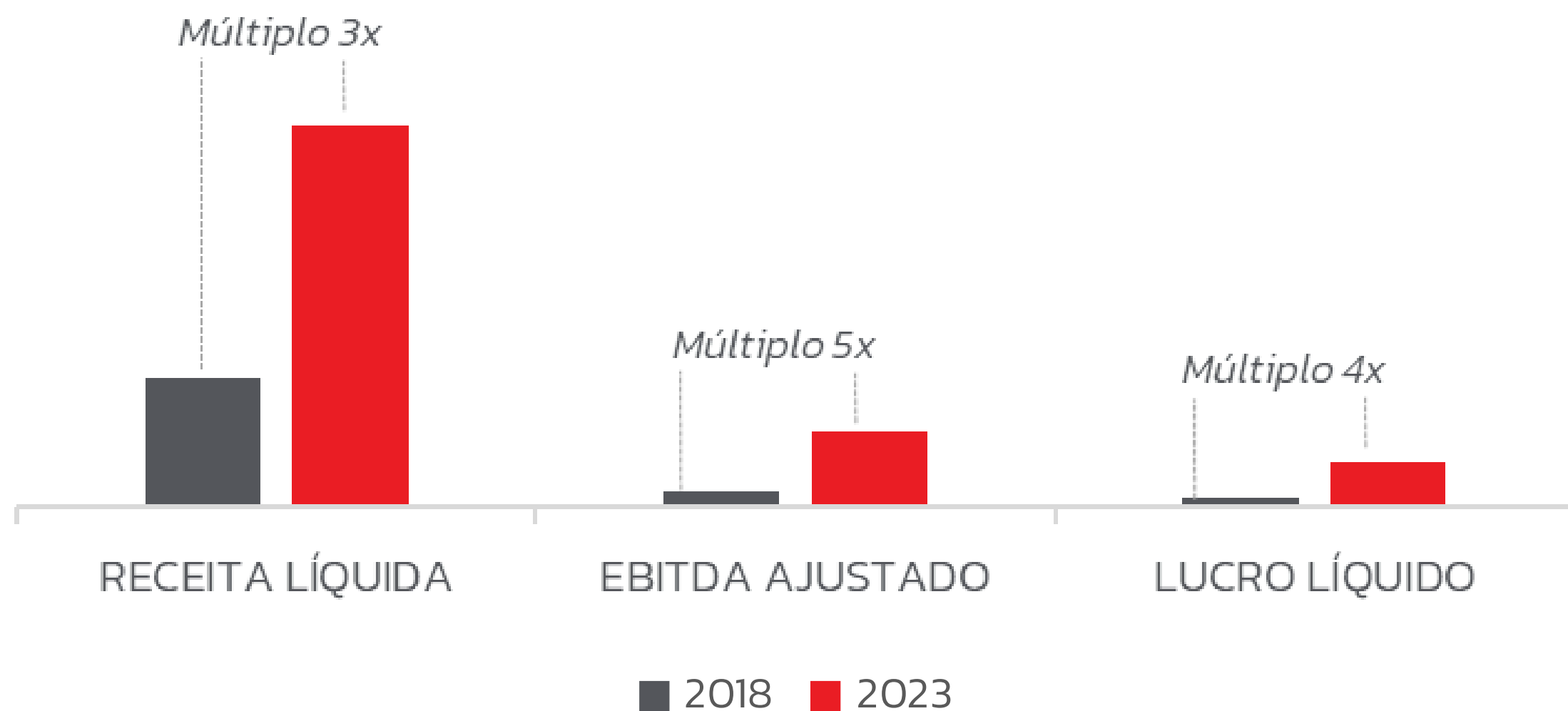
- NAKATA**
- + AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO
 - + KNOW HOW - SOURCING
 - + REPUTAÇÃO DA MARCA
 - + ACESSO AOS CANAIS

2020



- AML JURATEK**
- + LÍDER DE MERCADO
 - + PRESENÇA GLOBAL
 - + OEM PARA VEÍCULOS PESADOS

2023

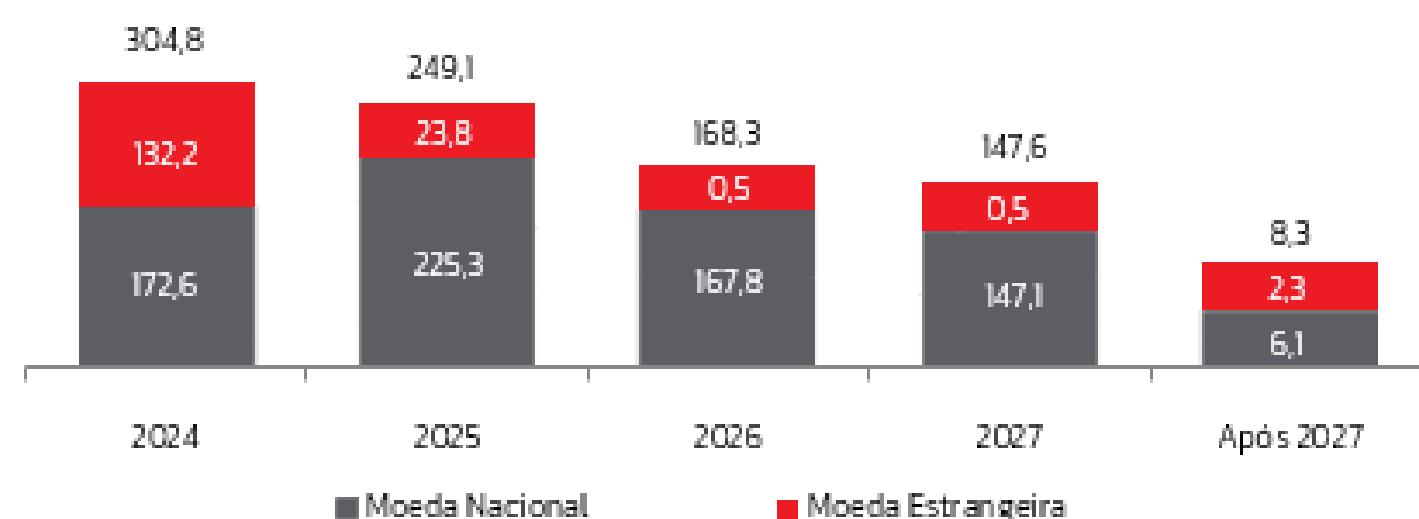


03. NOSSOS RESULTADOS / Gestão Financeira

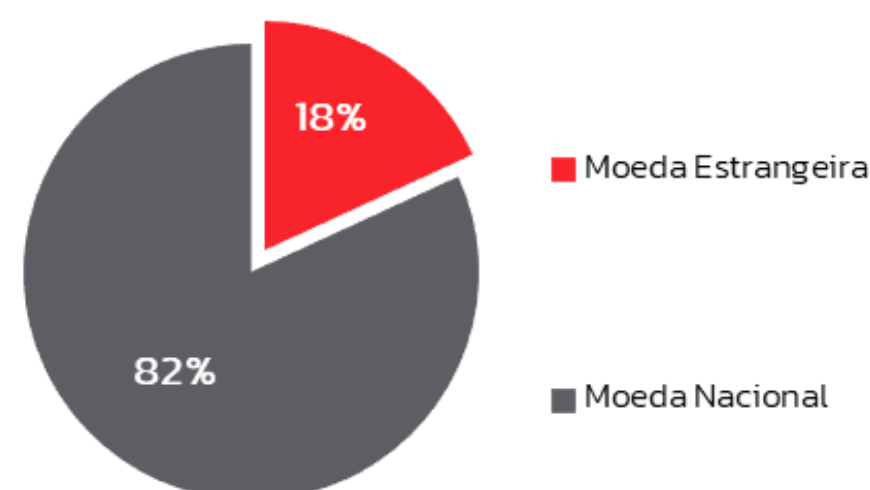
Endividamento Financeiro

Em 2023 a Companhia amortizou R\$ 161,2 milhões, dos quais, a Controladora correspondeu à R\$ 57,5 milhões em amortizações da dívida financeira, enquanto as unidades controladas desembolsaram R\$ 103,7 milhões em amortizações. Foram captados novos empréstimos no montante de R\$ 94,7 milhões, sendo R\$ 3,9 milhões pela Controladora e R\$ 90,8 milhões pelas unidades controladas.

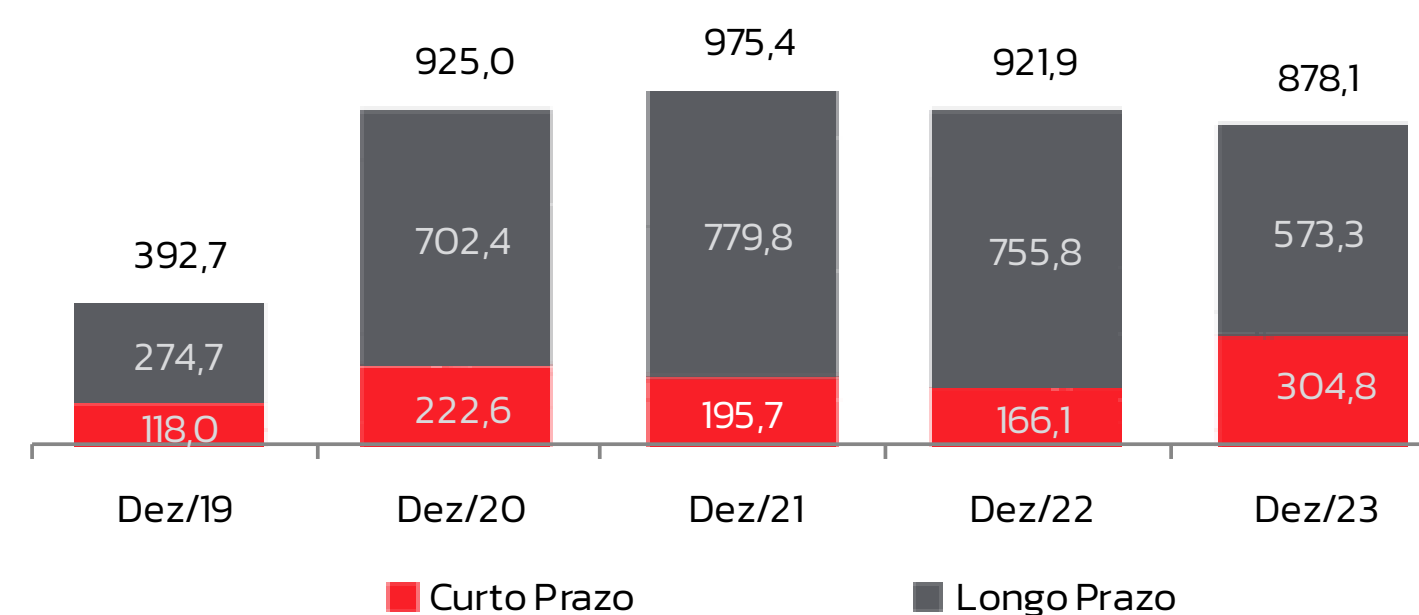
Amortização dos Empréstimos



Origem da dívida (dezembro/2023)



Empréstimos e Financiamentos

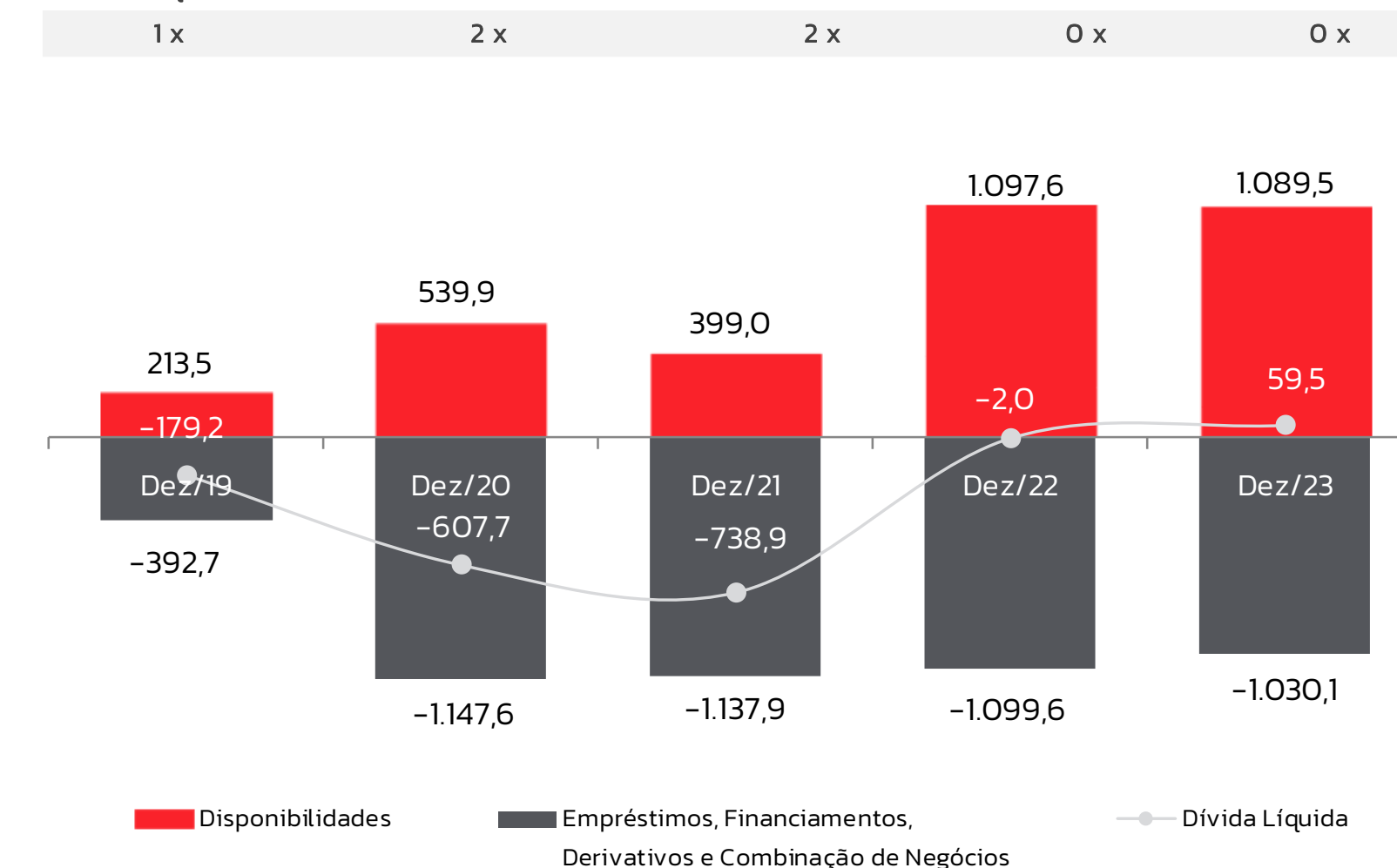


A dívida financeira bruta consolidada encerrou o exercício de 2023 com saldo de R\$ 1,1 bilhão, sendo R\$ 878,1 milhões em empréstimos e financiamentos (R\$ 304,8 milhões de curto prazo e R\$ 573,3 milhões de longo prazo). Adicionalmente, R\$ 145,7 milhões são referente a contas a pagar por combinação de negócios.

Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado ao final de 2023, foram:

- ✓ Em Reais indexadas ao CDI que representaram 79,75% (custo médio CDI + 1,55%);
- ✓ Em Euros (Euro + 2,0% ao ano) com 0,50%;
- ✓ Em Libras (Libras + 2,30% ao ano) com 1,87%;
- ✓ Em Dólares (US\$ + média de 4,1% ao ano) com 15,78%, e
- ✓ Em Reais indexadas a outros que representaram 2,11% (custo médio CDI + 1,08%).

Dívida Líquida/EBITDA



O gráfico acima apresenta a composição da dívida líquida consolidada da Companhia e seu múltiplo com o EBITDA dos últimos anos. São destaques:

- ✓ 2019: a maior parte dos recursos disponíveis em caixa foram utilizados para pagamento de aquisições;
- ✓ 2020: a Companhia fez a emissão de duas debêntures com o objetivo de utilizar os recursos para o pagamento do preço de compra das ações relativas à aquisição da Nakata, e reforço de caixa;
- ✓ 2021: não aconteceram movimentos significativos relacionados a dívida líquida;
- ✓ 2022: a Companhia realizou, oferta pública de ações (*follow-on*) totalizando o montante de R\$ 629,4 milhões bruto.
- ✓ 2023: Sem movimentos significativos relacionados a dívida líquida.

03. NOSSOS RESULTADOS / Gestão Financeira

Necessidade de Capital de Giro

	2019	2020	2021	2022	2023
Aplicação de Recursos					
Clientes	123,4	289,2	268,3	271,7	420,7
<i>Em Dias</i>	<i>25 d</i>	<i>49 d</i>	<i>29 d</i>	<i>25 d</i>	<i>35 d</i>
Estoques	333,3	494,1	825,2	857,7	783,5
<i>Em Dias</i>	<i>69 d</i>	<i>84 d</i>	<i>89 d</i>	<i>80 d</i>	<i>65 d</i>
Outros Recursos	42,9	221,9	150,6	116,4	109,4
Total de Recursos Aplicados	499,6	1.005,2	1.244,2	1.245,8	1.313,6
Fontes					
Fornecedores *	-93,7	-265,4	-348,4	-388,2	-435,9
<i>Em Dias</i>	<i>19 d</i>	<i>45 d</i>	<i>38 d</i>	<i>36 d</i>	<i>36 d</i>
Outras Fontes	-82,6	-133,9	-155,0	-189,3	-212,8
Total de Fontes de Recursos	-176,3	-399,3	-503,4	-577,5	-648,7
NCG em R\$	323,3	606,0	740,8	668,2	664,8
<i>NCG em Dias</i>	<i>67 d</i>	<i>103 d</i>	<i>80 d</i>	<i>62 d</i>	<i>55 d</i>

Valores em R\$ milhões

* Valor total é a soma das contas Fornecedores e Risco Sacado

NCG em R\$ divulgada em 2022 foi de R\$696,6 porém tiveram mudanças de critérios na composição da linha

"outras fontes" e o valor foi alterado para R\$668,2. A alteração no cálculo foi aplicada a partir de 2023.

O exercício de 2023 foi encerrado com redução de sete dias na necessidade de capital de giro. Destacam-se ao longo do ano os seguintes fatores: na linha de clientes, houve aumento devido à inclusão da carteira da AML Juratek Limited e à redução de financiamentos na carteira (Vendor); os estoques foram impactados pelos efeitos da variação cambial; e, na linha de fornecedores, a Companhia realizou negociações que otimizaram os prazos, proporcionando maior margem para operação.

Fluxo de Caixa Livre

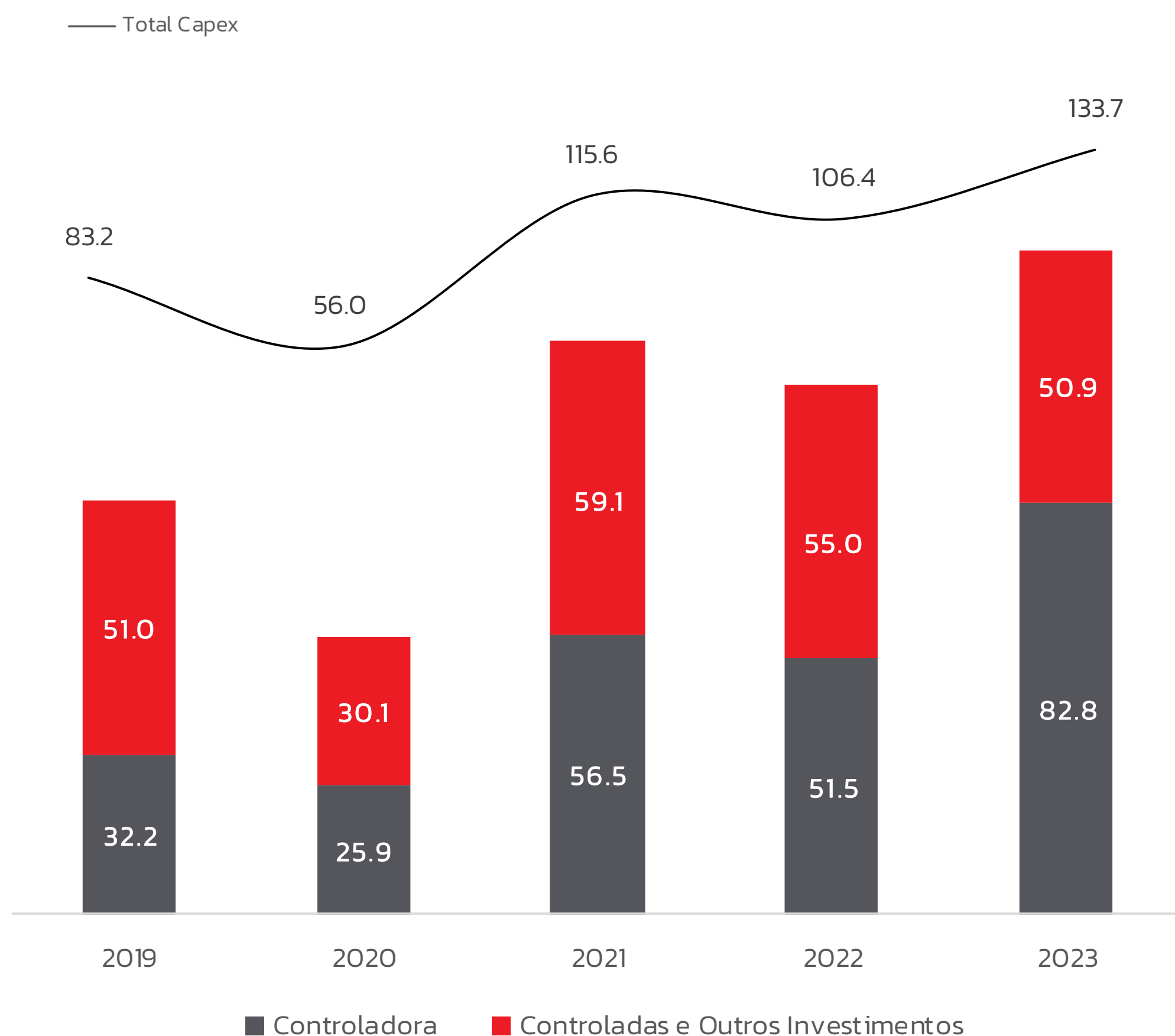
	2019	2020	2021	2022	2023
EBITDA	175,2	330,9	388,1	453,1	667,2
Investimentos	-83,2	-56,0	-115,6	-106,4	-133,7
Resultado Financeiro	-36,3	14,6	-49,1	-84,2	-15,9
IR e CSLL	-37,5	-72,5	-15,4	-45,5	-137,9
Variação da NCG	52,7	-272,6	-134,8	44,2	1,2
Fluxo de Caixa Operacional	70,8	-55,6	73,2	261,2	381,0
Dividendos/JSCP	-73,6	-15,5	-78,9	-70,1	-111,3
Integr. de capital / Aquis. de negócios	0,0	-283,4	-57,6	595,8	-110,3
Outros	-35,3	-82,3	-59,7	-49,9	-98,0
Fluxo de Caixa Livre	-38,0	-436,8	-123,0	737,0	61,4
Caixa/Dívida Líquida	-179,2	-616,0	-739,0	-2,0	59,5

Valores em R\$ milhões

No exercício, a Companhia registrou a geração de R\$ 61,4 milhões em disponibilidades de caixa, destacando-se a conquista de um patamar histórico na geração de caixa bruto. Os investimentos equivaleram a quase 4% da receita líquida, enquanto o aumento do lucro líquido resultou em uma elevação nos valores de Imposto de Renda (IR) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Na integralização de capital, o montante mais significativo, no valor de R\$101,1 milhões, refere-se à aquisição da AML Juratek Limited.

03. NOSSOS RESULTADOS / Gestão Financeira

Investimentos



Controladora

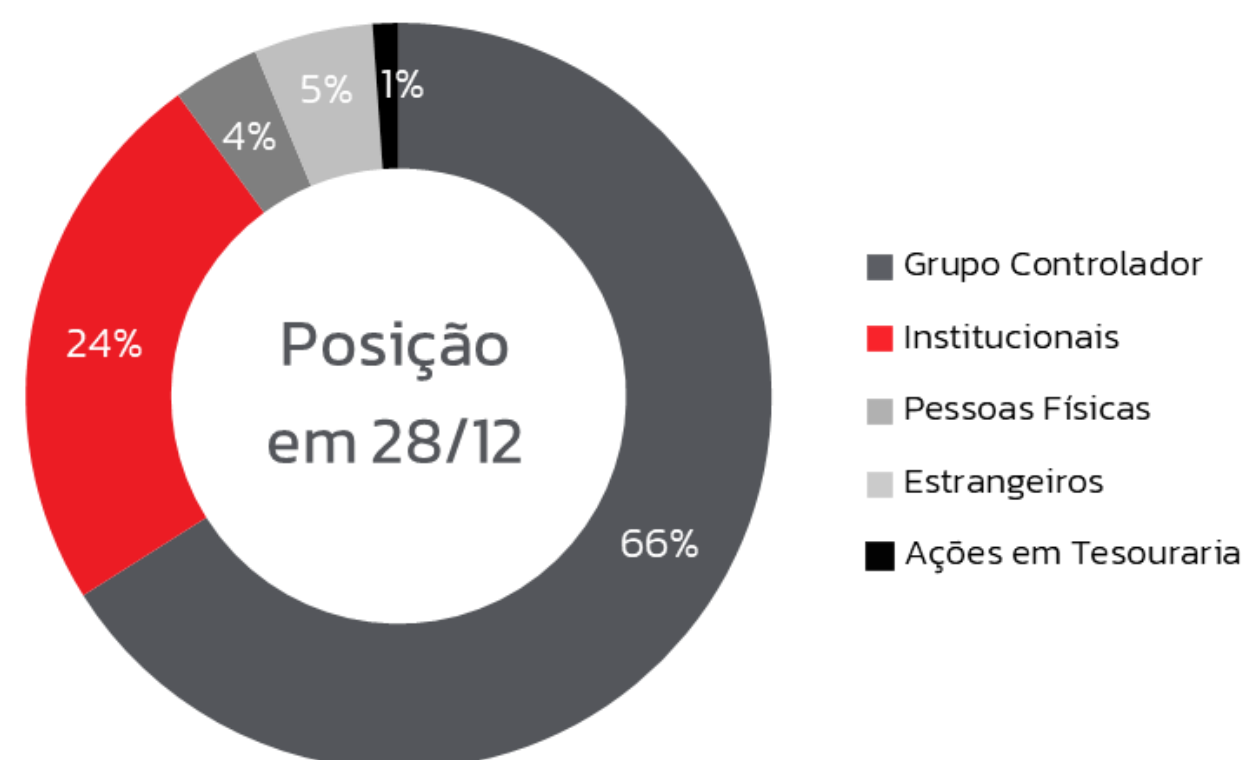
A Controladora concentrou seus esforços em investimentos durante o ano de 2023, adquirindo máquinas e desenvolvendo projetos para ampliar a capacidade produtiva. No último trimestre, deu-se início à construção da Caldeira Verde, uma fonte de energia limpa destinada a substituir o combustível fóssil. Este investimento está alinhado com o compromisso público da Controladora, em parceria com a Randoncorp, de reduzir as emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) em 40% até 2030. A Caldeira Verde representa 50% dessa meta e tem sua inauguração prevista para o início de 2025.

Controladas

Os investimentos mais significativos englobaram diversas áreas-chave, tais como: expansão da capacidade produtiva na Controil, focalizando nas linhas de usinagem de pistões e cilindro mestre; aprimoramentos nas linhas de produção da Jurid para atender aos novos projetos relacionados a montadoras; aquisição de máquinas para a Fras-le Norte América; implementação de uma nova linha de pintura para amortecedores na Nakata; e reestruturação do layout no centro de distribuição da Fras-le Argentina e Armetal.

03. NOSSOS RESULTADOS / Mercado de capitais

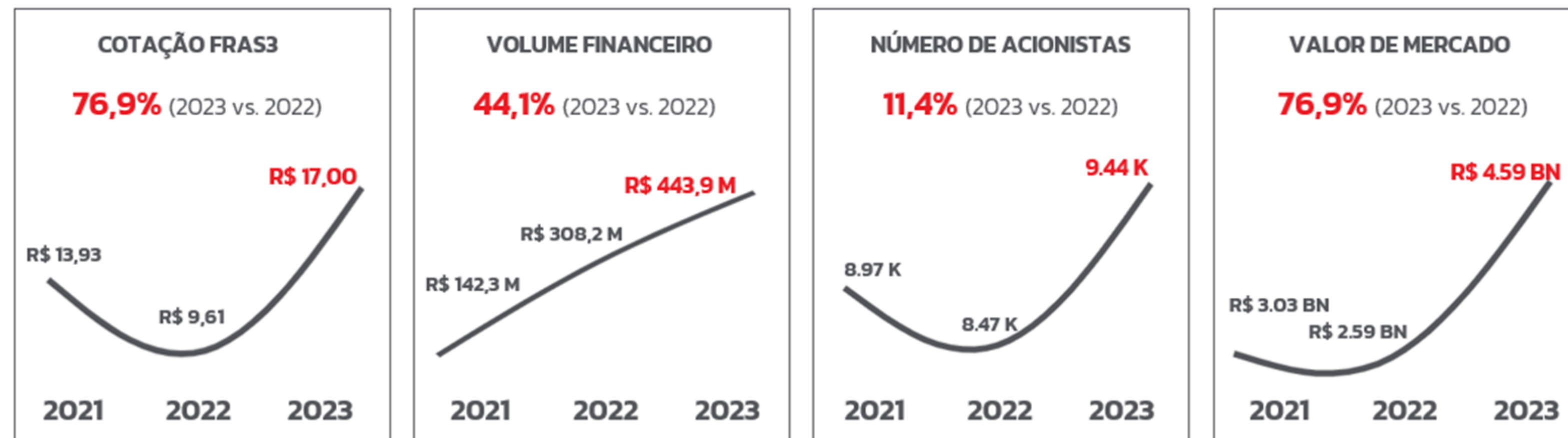
Perfil dos acionistas



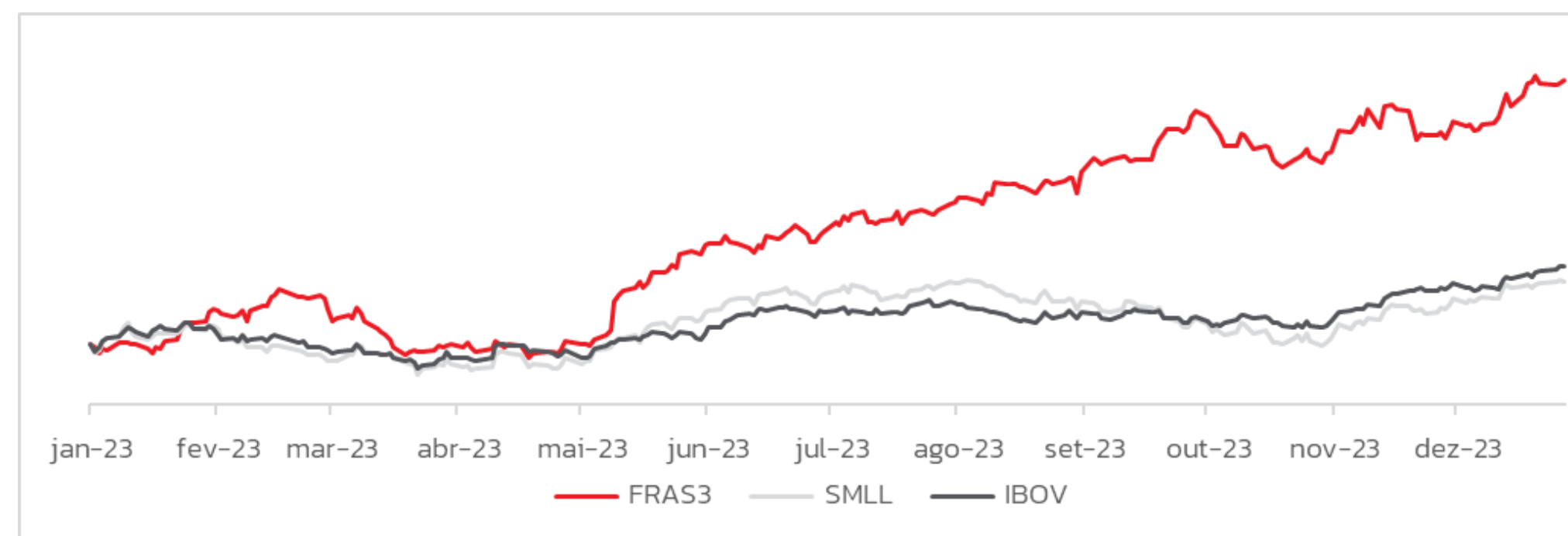
O *Free Float* da Companhia correspondeu a 33,2% no final do exercício sobre o total das ações integralizadas, e as disposições estatutárias garantem tratamento igualitário aos acionistas minoritários, o que assegura um *Tag Along* de 100% em caso de alienação da sociedade. A base acionária da Frasle Mobility estava composta por 9.441 acionistas ao final do exercício de 2023.

Volume de Negócios "FRAS3"

Durante o ano de 2023 foram negociadas 463,31 mil ações de "FRAS3", 43,9% a mais do que no ano anterior. Com relação à volume, no mesmo período, foi movimentado 1,3 bi, o qual representa 28,4% de crescimento em relação a 2022. O valor de mercado da Companhia no final de dezembro de 2023 atingiu R\$ 4,6 bi.



Desempenho das ações



O valor da ação ordinária da Frasle Mobility (Fras-le S.A), negociada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão com o código "FRAS3" encerrou o ano de 2023 cotada em R\$ 17,00. O índice IBOVESPA, por sua vez, encerrou o mesmo período em 134.185 mil pontos e apresentou crescimento de 22,28% comparado a 2022.

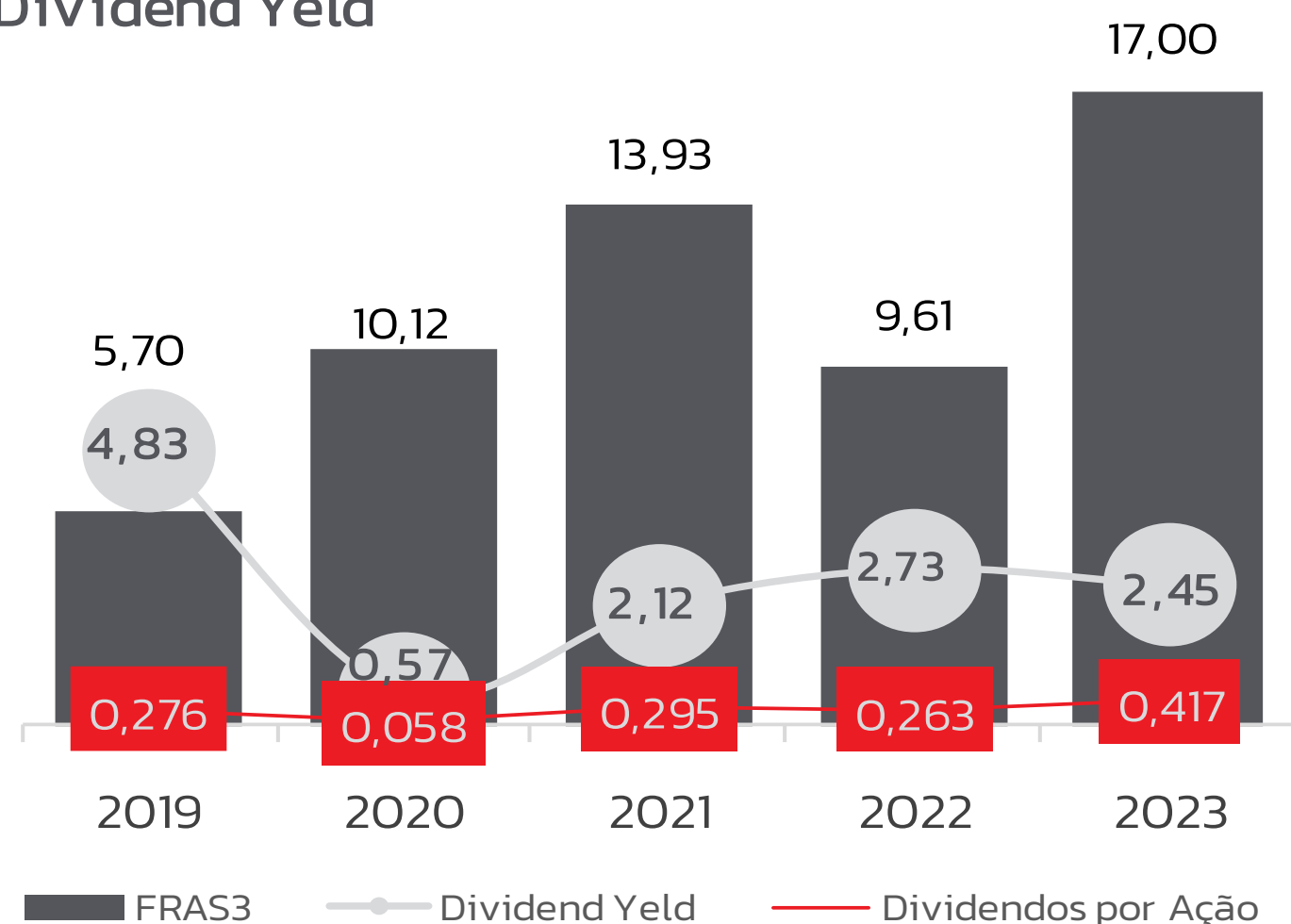
Em Agosto de 2023 a Companhia passou a integrar o índice de *Small Caps* da B3 (SMLL)

03. NOSSOS RESULTADOS / Mercado de capitais

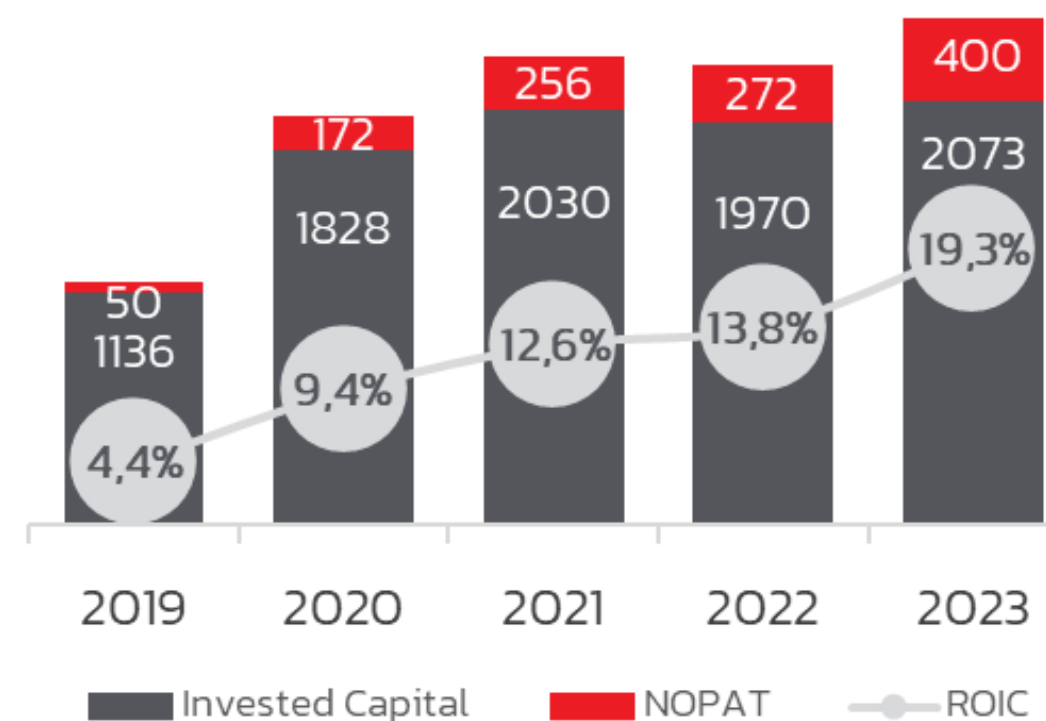
Remuneração aos acionistas

A Companhia concedeu Juros sobre Capital Próprio aos acionistas referentes ao exercício de 2023, respeitando as condições e limites estabelecidos pela legislação vigente. Os principais detalhes dessa distribuição incluem: (i) montante total creditado e pago de R\$ 126,4 milhões, equivalente a R\$ 0,47353 por ação ordinária; (ii) os pagamentos foram realizados em 14 de agosto de 2023 e 23 de janeiro de 2024; (iii) as ações foram negociadas ex-direito a partir de 21 de julho de 2023 e 21 de dezembro de 2023, respectivamente. No decorrer de 2023, os acionistas foram remunerados com um montante líquido de R\$ 111,3 milhões (descontados os impostos), valor que poderá ser imputado aos dividendos relativos ao exercício de 2022, conforme deliberado na próxima Assembleia Geral Ordinária, programada para abril de 2024.

Dividend Yield



ROIC – Return on Invested Capital



O Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) registrou um aumento significativo de 6 pontos percentuais, alcançando 19,3% em 2023. Este notável crescimento reflete nosso compromisso em gerar retornos consistentes que superam o custo do capital. A melhoria no Lucro Operacional após os Impostos (NOPAT) foi impulsionada principalmente pelo desempenho das margens operacionais, que mais do que compensou o crescimento do capital empregado, além do aprimoramento no controle da necessidade de capital de giro.

+ Saiba mais sobre os JSCP e Dividendos da Companhia

03. NOSSOS RESULTADOS / Instrução CVM nº 162/2022

No exercício de 2023, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 2,24 milhões.

A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

(a) Outros serviços

Período	Duração	Honorários Pagos	% s/ valor dos serviços de auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	0,2	7,21%

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram pagos honorários adicionais relativos aos serviços de Tax Compliance.

Estes serviços não afetaram as restrições da Resolução CVM 162/22, pois se referem principalmente a outros trabalhos específicos e foram realizados por profissionais de área totalmente distinta daquela em que atuam os profissionais que realizam os serviços de auditoria externa, portanto não afetam a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.

(b) Serviços de auditoria externa obrigatórios

Período	Duração	Honorários Pagos	% s/ valor dos serviços de auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	2,04	92,79%

Os serviços legais obrigatórios de auditoria externa compreenderam a emissão de relatório adicionais de demonstrações financeiras individuais das controladas Freios Controil LTDA, Nakata Automotiva LTDA e Jurid do Brasil Sistemas Automotivos LTDA. Além de revisão das informações trimestrais (ITRs) e suporte na aquisição da Juratek.

Valores expressos em milhões de Reais

03. NOSSOS RESULTADOS / Projeções

Expectativas

Para o ano de 2024, reafirmamos nossa convicção de expandir nossos negócios de forma sustentável e resiliente, mesmo em meio a um cenário desafiador para a economia global. A projeção de crescimento do PIB mundial, estabelecida pelo FMI em 3,1%, exige uma abordagem cuidadosa. No entanto, estamos otimistas de que o crescimento moderado impulsionará o consumo, especialmente no Brasil, onde a inflação está sob controle e nos encontramos em um estágio avançado no ciclo de redução de juros, estimulando a economia real.

Para nós, a dinâmica do mercado de reposição de autopeças está intrinsecamente vinculada aos padrões de consumo, refletindo uma demanda constante por soluções que promovam eficiência e durabilidade nos veículos em circulação.

Os investimentos recentes, direcionados para o aumento da capacidade produtiva, melhorias nos processos e aquisições estratégicas realizadas nos últimos anos, não apenas nos capacitam a sustentar o crescimento, mas também a consolidar uma posição mais robusta, ampliando significativamente nossa participação de mercado.

Nesse sentido, vislumbramos um ano positivo para a Frasle Mobility, com o compromisso renovado de criar soluções sustentáveis no ecossistema da mobilidade. Pretendemos atender de maneira abrangente às expectativas de todas as partes interessadas, ao mesmo tempo em que buscamos gerar um valor econômico diferenciado no setor.

Guidance 2024

Reafirmando nosso compromisso com a transparência, divulgamos ao mercado no dia de hoje através de Fato Relevante, as projeções para esse ano corrente conforme tabela abaixo:

Indicadores	Guidance 2024
Receita Líquida consolidada	R\$ 3,7 ≤ X ≤ R\$ 4,0 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 250 ≤ X ≤ US\$ 290 milhões
Margem EBITDA	17% ≤ X ≤ 21%
Investimentos ²	R\$ 130 ≤ X ≤ R\$ 170 milhões

¹ Soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany; ² Investimentos orgânicos.



Acesse

o Fato Relevante do *Guidance 2024*

Agradecimentos

Ainda que tenha sido um período desafiador o ano de 2023 carregou inúmeras razões para celebrar. O empenho e dedicação formam novamente propulsores de resultados históricos e a Companhia expressa sua gratidão e agradecimentos aos mais de 5 mil colaboradores pelas conquistas. Não menos importante, os cumprimentos a colaboração valiosa de nossos clientes e fornecedores, e a confiança depositada por nossos investidores. Essa união foi fundamental para superação dos obstáculos e alcance de resultados notáveis.

Os cumprimentos e agradecimentos a todos que fizeram parte de mais um ano excepcional na história da Frasle Mobility. Essa sinergia e comprometimento não só fortalece a resiliência diante dos desafios, mas também são motivadores a cultura de inovação rumo a um futuro ainda mais promissor.

Caxias do Sul, 11 de março de 2024

Os Administradores



KEEP LIFE
IN MOTION

NOSSO LEGADO



04. NOSSO LEGADO

A Frasle Mobility integra os aspectos ambientais, sociais, econômicos e de governança (ESG) para gerar e compartilhar valor junto aos nossos *stakeholders*, pois isso é o que garante a perenidade, a competitividade e a responsabilidade dos nossos negócios.

Faz parte da nossa gestão manter escuta ativa aos *stakeholders* por meio do processo de materialidade, e nesse sentido, pelo primeiro ano, seguimos a metodologia da dupla materialidade, que acomoda a perspectiva de riscos e impactos dos fluxos internos e externos tanto nos riscos como nas oportunidades relacionadas à sustentabilidade. A identificação e priorização dos tópicos considerou uma perspectiva financeira e de impactos socioambientais. Esse processo resultou em 9 temas prioritários que foram agrupados em 3 pilares estratégicos denominados PLANETA, PESSOAS e NEGÓCIOS.

Environmental = Planeta

Identificar e desenvolver oportunidades de ganhos de ecoeficiência em nossa operação, com foco em promover a circularidade, o uso eficiente de recursos e o combate às mudanças climáticas, além de estimular avanços na gestão ambiental de fornecedores e clientes

- Gestão do ciclo de vida do produto
- Mudanças climáticas e qualidade do ar

Social = Pessoas

Potencializar a geração de valor para nossos públicos, com apoio ao desenvolvimento dos colaboradores, ambiente diverso e inclusivo, estímulo ao desenvolvimento de práticas sustentáveis em nossos fornecedores e inclusão socioeconômica das comunidades.

- Atração, desenvolvimento e retenção de colaboradores
- Direitos humanos e relações trabalhistas
- Saúde, bem-estar e segurança dos colaboradores

Governance = Negócios

Garantir a sustentabilidade do negócio por meio da inovação e tecnologia, qualidade, segurança e excelência, buscando avanços no transporte de carga e na cadeia de valor, potencializando o desenvolvimento sustentável e mantendo a ética, a transparência e a prestação de contas a todos os nossos stakeholders.

- Inovação e tecnologia
- Privacidade e segurança de dados
- Ética, integridade e compliance
- Segurança e excelência do produto



Ao longo de 2023 mantivemos nossos compromissos ESG assumidos em conjunto com a Randoncorp, formalizados através de nossa Ambição ESG.

Tivemos importantes conquistas ao longo desse ano, e vale destacar alguns exemplos nas próximas páginas.

 **Assista**
nosso evento Ambição ESG de 2023

04. NOSSO LEGADO / Planeta

Responsabilidade Ambiental

Os investimentos da Companhia relacionados à conservação ambiental, são orientados pela Política de Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SSMA), e no último exercício estes investimentos totalizaram R\$ 7,4 milhões, incremento de 7,2% milhões quando comparado com o ano anterior.

No ano de 2023 também tivemos uma nova certificação de ISO140001, na controlada Nakata.

Eureciclo

Frasle Mobility possui parceria com a Eureciclo, empresa de tecnologia que atua no rastreamento da cadeia de reciclagem e na criação de valor para todos os agentes envolvidos no processo. A Eureciclo encaminha resíduos para reciclagem com associações de recicladores e fomenta medidas dos agentes dessa cadeia em todo o país em valores equivalentes a, no mínimo, 22% do total de embalagens geradas com os produtos das empresas Fras-le, Controil, Fremax, Jurid e Nakata. Isso representa cerca de 740 toneladas de resíduos reciclados por meio de compensação no ano de 2023.

Usina Fotovoltaica

Em 2023, foi inaugurada a usina fotovoltaica junto ao Centro Tecnológico Randon, composta por cerca de 2,4 mil painéis solares e capacidade de gerar 1,3 MWp, energia suficiente para suprir a demanda atual e futura do próprio CTR.

Projeto Caldeira Verde

O projeto consiste na instalação de uma nova caldeira alimentada por biomassa (cavaco de madeira), o que diminuirá consideravelmente os níveis atuais de consumo de combustíveis fósseis (gás natural).

O impacto será de 20% na redução de emissões da Randoncorp e 60% da redução de emissões considerando apenas o inventário de Gases de Efeito Estufa da Frasle Mobilty.

A construção está em execução e a previsão para início da operação é de janeiro/2025.

Logística Reversa

O Programa Pró-Ambiente, exclusivo da Fras-le Caxias do Sul, atende clientes frotistas cadastrados nos estados do Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais, coletando lonas de freio usadas, que são enviadas para usinas de coprocessamento onde serão utilizadas como fonte de energia em fornos de fabricação de cimento.

Na Fremax, o Programa Descarte Seguro realiza a logística reversa de discos de freio que são coletados e enviados para fundição, a fim de serem reincorporados no processo produtivo da empresa, gerando novos produtos. Hoje, cerca de 15% da matéria-prima usada, é proveniente desse processo. Recolhemos discos e tambores de freio de nossos clientes em Santa Catarina, Rio Grande do Sul e Paraná onde trazemos de volta para os nossos fornos, transformando-os em peças novas.



04. NOSSO LEGADO / Pessoas



Somos 5,6 mil protagonistas
mantendo a vida em
movimento

Fras-le Sem Fronteiras

Em 2023 a Fras-le Caxias do Sul realizou um projeto piloto junto com Núcleo de Desenvolvimento de PCDs. O projeto Fras-le Sem Fronteiras contratou 11 funcionários que foram distribuídos em áreas administrativas e operacionais e tinha como objetivo a capacitação e adaptação de pessoas com deficiências dentro da empresa além de, impulsionar a diversidade, o senso de equipe, o respeito e o reconhecimento das diferenças individuais. Em 2024 novas turmas darão continuidade ao projeto.

Great Place to Work



A Fras-le Panamericana foi certificada como uma das melhores empresas para se trabalhar na Colômbia. A unidade foi a primeira a conquistar o título entre as empresas do exterior de Randoncorp.

Pessoas Valorizadas e Respeitas

Grupos de Afinidades: Em 2022, a Frasle Mobility, em conjunto com a Randoncorp, formaram grupos de afinidades que reuniu colaboradores para conversar sobre práticas de diversidade e inclusão. Em 2023, 380 colaboradores participaram dos debates e promoveram iniciativas vinculadas a diversidade, inclusão e equidade com o objetivo de conectar pessoas e disseminar o propósito. Os grupos de afinidade tiveram como tema de trabalho: Mulheres, Raça e etnia, LGBTQIAPN+ e PcD.

Mentoria de Carreira: Em março de 2023, a partir de uma ação proposta pelo grupo de afinidades de mulheres, foi lançado a Mentoria de Carreira. Programa exclusivamente feminino com o objetivo de potencializar o protagonismo feminino, sonoridade, construção de conexões e estímulo a cultura de aprendizado. Nesse ciclo, foram selecionados 350 colaboradores entre mentoras e mentoradas.

Saúde e Segurança

Ao longo de 2023, a Companhia se dedicou no desenvolvimento de projetos para fortalecer o tema de Segurança e Saúde Ocupacional em todos os níveis hierárquicos. Algumas das iniciativas foram:

- ✓ **Segurança do Trabalho:** Realização de um diagnóstico de cultura e a criação de Grupos Multidisciplinares de Cultura de Segurança para desenvolver e trabalhar o tema.
- ✓ **Giro de SSMA:** Programa estimula que todos os níveis hierárquicos façam validações nas fábricas com foco em comportamento seguro e em identificação de riscos.
- ✓ **DIA S:** Segurança é o nosso maior valor é o mote da campanha anual, que ocorrer em todos os turnos do parque fabril da Fras-le Caxias do Sul, com o objetivo reforçar a cultura de segurança e o cuidado ativo entre todos os funcionários e prestadores de serviço.

04. NOSSO LEGADO / Negócios

Frasle Mobility: Novo posicionamento de marca corporativa

Em abril, a Companhia divulgou sua nova identidade para reforçar sua estratégia de negócio como uma empresa global focada na segurança e na inovação em seus produtos e serviços. Manter a vida em movimento por meio de um ecossistema de soluções inteligentes e sustentáveis é a missão que conecta a trajetória da Companhia com os ciclos de expansão vividos nos últimos anos com novas empresas, crescimento geográfico, produtos e serviços incorporados ao portfólio de soluções, projetando um futuro de novas possibilidades de evolução e crescimento.

+ Assista ao
nosso manifesto

Compos: Nova marca de soluções em materiais compósitos

Também em abril, a Companhia divulgou nova marca de soluções em materiais compósitos, a Compos. O movimento representa a evolução da marca *Smart Composites*, lançada em 2021 para habilitar novas tecnologias focadas em materiais compósitos estruturais de forma pioneira no mercado latino-americano.

+ Assista
o manifesto da marca

Captação sustentável

Em fevereiro de 2024, a Companhia firmou contrato de financiamento com a International Finance Corporation (“IFC”) no montante de R\$ 250 milhões. Esse empréstimo tem o intuito de fomentar os projetos de sustentabilidade.

+ Acesse
o Fato Relevante

Maxcoating

A Fremax, iniciou em junho a comercialização da linha de produtos Maxcoating. A nova linha, inédita no mundo, recebe um revestimento protetivo contendo nanopartículas de pentóxido de nióbio, que agem para aumentar a performance da pintura e a resistência à corrosão. O projeto da Maxcoating com nanopaint foi desenvolvido em parceria com o Instituto Hercílio Randon (IHR) e com a empresa WEG Tintas, com solução fornecida pela NIONE. O ano foi finalizado com a abertura de um segundo turno de produção para atender o aumento de demanda da nova tecnologia.

+ Saiba mais
sobre a nova tecnologia

Relação com Investidores



Encontro com investidores na Automec

A Companhia promoveu encontro com os analistas do mercado de capitais e investidores na Automec, maior feira de negócios da América Latina que reúne as principais marcas de reposição e reparação com suas soluções para veículos leves, pesados e comerciais.



Universo Frasle Mobility

Em dezembro, foi realizado o Investor Day em Joinville/SC no parque fabril da Fremax.

+ Saiba mais
sobre as estratégias e novidades da Companhia

04. NOSSO LEGADO / Negócios

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

A Frasle Mobility possui o maior centro de pesquisa e desenvolvimento da América Latina. Em 2023, 1,2% da receita líquida da Companhia foi aplicada em projetos de desenvolvimento de novas tecnologias e inovação

Nova linha Composs

Em 2023, foi inaugurado a nova linha automatizada para produção de para-lamas e lanternas para atender nosso parceiro Iveco Group. O investimento consolidou a expansão da capacidade produtiva e o fornecimento dos primeiros componentes no mercado nacional de veículos comerciais.

+ Saiba mais sobre a nova linha Composs

Nova solução Nione

Solução desenvolvida em parceria com a empresa Klintex, um aditivo nanoestruturado com óxido de nióbio que auxilia para o tratamento de superfície metálica e pré-tratamento de pintura, aumentando em até 70% a resistência a corrosão destes produtos. Em 2024, as pesquisas e geração de novos negócios da Nione permanecem ativas focado nos ramos: químicos, metalurgia e siderurgia, cosméticos, eletroeletrônicos e agro.

+ Saiba mais sobre a nova solução

Auto Experts

Em julho, foi lançada uma nova fase da plataforma que reúne os catálogos digitais das marcas Frasle Mobility e das Autopeças Randoncorp. A atualização melhorou a experiência do usuário possibilitando download de conteúdo dos catálogos com acesso off-line, vídeos com orientações e instruções de uso e aplicações dos produtos. Além disso, manteve as funcionalidades inéditas como a busca por placa e a geolocalização de pontos de venda dos componentes.

+ Conheça o site Auto Experts

Auto Experts em números



1 Unidade de Manutenção de Estoque (código identificador)



KEEP LIFE
IN MOTION

ANEXOS



05. ANEXOS/ I - Demonstração de Resultados Consolidada

	2023	%	2022	%	Variações 2023/2022
Receita Líquida	3.388.657	100,0%	3.058.171	100,0%	10,8%
Custo Vendas e Serviços	-2.250.055	-66,4%	-2.154.694	-70,5%	4,4%
Lucro Bruto	1.138.602	33,6%	903.477	29,5%	26,0%
Despesas c/ Vendas	-313.025	-9,2%	-291.596	-9,5%	7,3%
Despesas Administrativas	-250.044	-7,4%	-211.064	-6,9%	18,5%
Outras Despesas / Receitas	-32.527	-1,0%	-67.792	-2,2%	-52,0%
Resultado Financeiro	-15.871	-0,5%	-84.200	-2,8%	-81,2%
Receitas Financeiras	337.397	10,0%	323.460	10,6%	4,3%
Despesas Financeiras	-434.203	-12,8%	-462.837	-15,1%	-6,2%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	526.683	15,5%	248.841	8,1%	111,7%
Provisão para IR e CSLL	-137.950	-4,1%	-45.512	-1,5%	203,1%
Lucro Líquido	388.733	11,5%	203.329	6,6%	91,2%
Atribuído a sócios não Controladores	-11.348	-0,3%	1.509	0,0%	-851,8%

Valores em R\$ mil

05. ANEXOS/ II - Balanço Patrimonial Consolidado

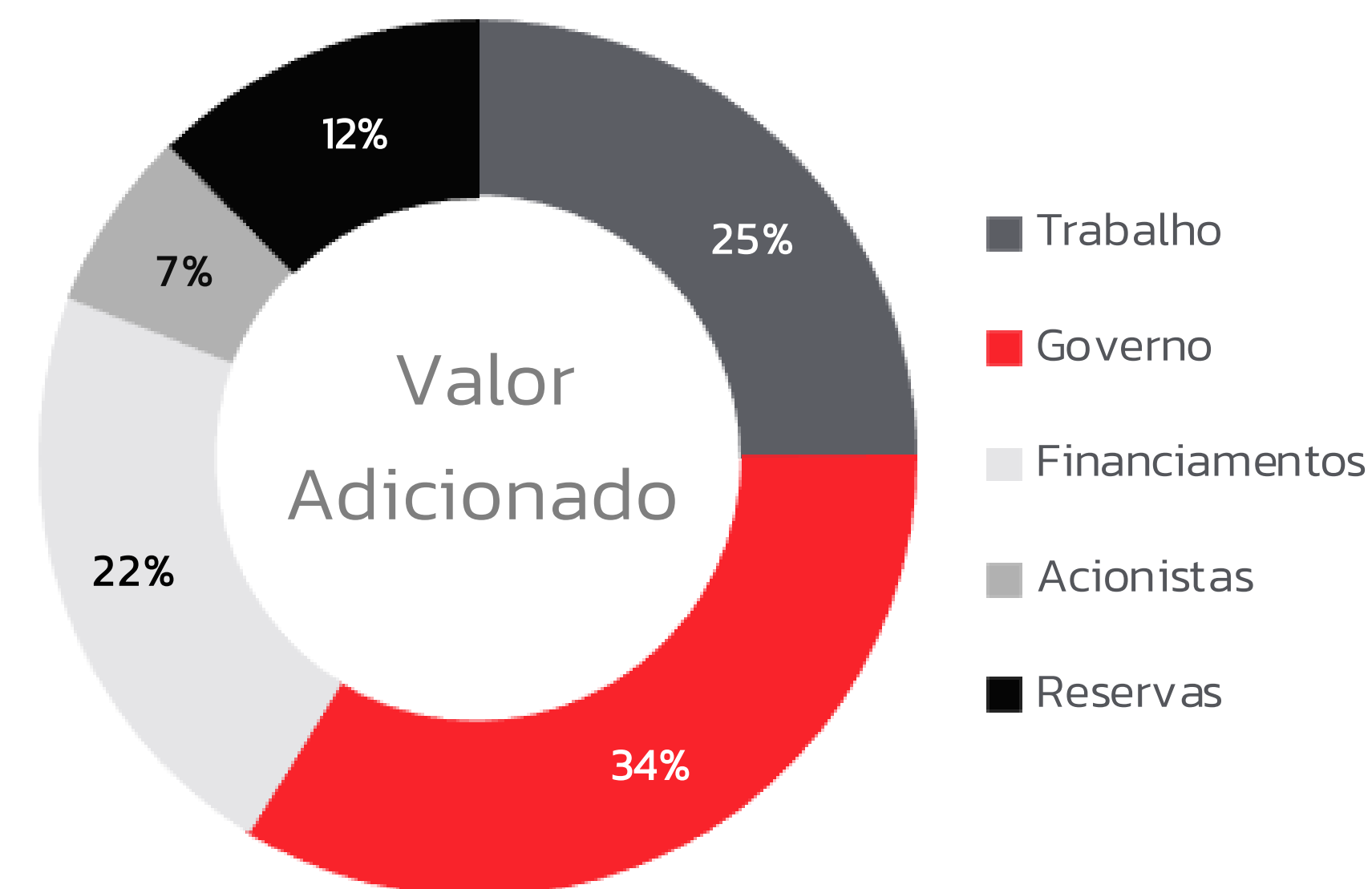
	31.12.23	31.12.22
Ativo Total	3.911.999	3.765.876
Ativo Circulante	2.372.623	2.289.336
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.050.412	567.855
Aplicações Financeiras	52	494.133
Contas a Receber	449.791	301.669
Estoques	783.465	857.667
Tributos a Recuperar	88.903	68.012
Ativo Não Circulante	1.539.376	1.476.540
Ativo Realizável a Longo Prazo	99.124	142.823
Investimentos	34.310	32.319
Imobilizado e Arrendamentos	851.378	827.260
Intangível	554.564	474.138
Passivo Total	3.911.999	3.765.876
Passivo Circulante	1.113.326	862.126
Obrigações Sociais e Trabalhistas	90.670	92.206
Fornecedores	435.860	387.556
Obrigações Fiscais	106.561	79.440
Empréstimos e Financiamentos	304.819	166.058
Outras Obrigações	169.262	127.369
Provisões	6.154	9.497
Passivo Não Circulante	937.559	1.125.312
Empréstimos e Financiamentos	573.323	755.812
Outras Obrigações	266.498	313.897
Provisões	96.263	53.859
Lucros e Receitas a Apropriar	1.475	1.744
Patrimônio Líquido	1.861.114	1.778.438
Capital Social Realizado	1.212.844	1.212.844
Reservas de Lucros	839.145	587.153
Outros Resultados Abrangentes	-213.801	-36.096
Participação dos Acionistas Não Controladores	22.926	14.537

Valores em R\$ mil

05. ANEXOS/ III - Demonstrações dos Fluxos de Caixa – método indireto

	31.12.23	31.12.22
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.037.516	-105.071
Caixa gerado nas operações	669.887	425.730
Lucro Líquido do Período	388.732	203.329
Depreciação e Amortização	124.695	120.079
Provisão para Litígios	42.404	14.354
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-529	583
Outras Provisões	6.571	-1.891
Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	5.511	6.449
Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	106.312	91.464
Equivalência Patrimonial	452	-16
Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	137.950	45.512
Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	-5.432	9.223
Ajuste Correção Monetária	-80.935	-55.178
Receita de Processos Judiciais Ativos	-462	-11.304
Redução ao Valor Recuperável (Impairment)	2.238	-2.834
Compensação Valores Retidos na Combinação de Negócio	-57.620	5.960
Variações nos ativos e passivos	367.629	-530.801
Contas a Receber	1.397	3.238
Contas a Receber de Clientes	-104.950	-24.056
Estoques	115.724	-37.024
Fornecedores	34.608	75.562
Contas a Pagar	-122.773	-94.252
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-55.894	-18.662
Aplicações Financeiras	490.632	-497.782
Depósitos Judiciais	3.143	1.963
Impostos a Recuperar	5.742	60.212
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos		
Caixa Líquido Atividades de Investimentos	-236.388	-87.381
Compras Imobilizado e Intangível	-133.700	-84.136
Integralização de Capital em Coligadas	-1.803	-3.245
Combinação de Negócios	-100.885	0
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Caixa Líquido Atividades de Financiamentos	-318.571	396.708
Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-111.267	-70.110
Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados	94.734	157.686
Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros	-161.210	-199.192
Juros Pagos por Empréstimos	-108.813	-94.413
Pagamento de Arrendamentos	-32.015	-26.663
Integralização de Capital	0	629.400
Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa	482.557	204.256

IV - Demonstração de Valor Adicionado - DVA



05. ANEXOS/ V - Descrição detalhada – Família de produto

Descrição detalhada – Família de produto	
Material de Fricção	Lonas de freio para veículos comerciais (Blocos), Pastilhas de Freio, Outros Materiais de Fricção ¹ .
Componentes p/ Sistema de Freio	Discos, Tambores, Cilindro mestre, Cilindro de roda.
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção, Powertrain	Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas, Juntas Homocinéticas, Barramento e Cubo de Roda
Outros Produtos Diversos	Componentes p/ Motor ² , Líquidos Envasados ³ , Outros ⁴ .
<p>¹ (Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.)² (Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas.)³ (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.)⁴ (Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção, Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes, Sucata de ferro e aço e Materiais Compósitos.)</p>	

KEEP LIFE
IN MOTION



ri.fraslemobility.com



[frasle-mobility](https://www.linkedin.com/company/frasle-mobility)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações sobre a Companhia

A Frasle Mobility ("Frasle ou Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é parte integrante da Randoncorp (anteriormente denominada Empresas Randon). Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais do segmento.

No dia 06 de abril de 2023, a Companhia divulgou sua nova identidade de marca corporativa, **Frasle Mobility**. A construção da nova identidade reposiciona a Companhia como uma *house of brands*, associada aos intensos ciclos de expansão vivenciados nos últimos 10 anos, com novas empresas, expansão geográfica, produtos e serviços incorporados ao portfólio de soluções, projetando um futuro de novas possibilidades de evolução e crescimento.

No dia 28 de abril de 2023, a Controladora da Companhia divulgou sua nova identidade de marca corporativa, **Randoncorp**. Esta marca representa a evolução vivida nos últimos anos, se transformando em um ecossistema completo de soluções para o transporte e representando uma empresa cada vez mais múltipla, com soluções sustentáveis e refletindo de maneira ainda melhor o propósito de conectar pessoas e riquezas gerando prosperidade.

2 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras são elaboradas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), emitidas pelo *International Accounting Standard Board – IASB* e com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), incluindo pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo CPC (Comite de Pronunciamentos Contábeis) apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, vigentes em 31 de dezembro de 2023.

De acordo com Orientação Técnica OCPC 7 e a deliberação CVM n.º 727/2014 a Companhia divulga somente as informações consideradas relevantes e que auxiliem os usuários na tomada de decisões. As informações aqui presentes são aquelas utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 as demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 07 de março de 2024.

2.1 Políticas contábeis

A Companhia aplica de modo consistente as políticas contábeis e as mesmas são apresentadas em cada nota explicativa.

2.2 Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado contrário. Para as controladas do exterior, que atuam em ambiente econômico estável, com outra moeda funcional, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. Para as que atuam em ambiente de economia hiperinflacionária, as demonstrações são corrigidas pela alteração no poder

geral de compra da moeda corrente, e os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos os cenários.

A moeda funcional de cada controlada esta demonstrada abaixo:

Controladas	Moeda funcional
AML Juratek Limited	Libra esterlina
Armetal Autopartes S.A.	Peso argentino
ASK Fras-le Friction Private Limited	Rupia
Bettaparts Limited	Libra esterlina
Fanacif S.A.	Dólar americano
Farloc Argentina S.A.I.C. YF	Peso argentino
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda.	Peso chileno
Fras-le Argentina S.A.	Peso argentino
Fras-le Europe B.V.	Euro
Fras-le Europe GmbH	Euro
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd	Renminbi
Fras-le México S. De R.L. De C.V.	Peso mexicano
Fras-le North America, Inc.	Dólar americano
Fras-le Panamericana S.A.S.	Peso colombiano
Freios Controil Ltda	Real
Jiaxing Bafu Trading Co. Ltd	Renminbi
Juratek Limited	Libra esterlina
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Nakata Automotiva Ltda.	Real
Tekjur Limited	Libra esterlina

2.3 Base de consolidação e investimentos em controladas

A Companhia aplicou de maneira consistente todas as políticas e períodos contábeis para fins de consolidação, a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

a. Controladas

As informações financeiras das controladas são considerados para fins de consolidação a partir da data em que o controle se estabelece e passam a ser desconsideradas no momento em que o controle deixa de existir. Os investimentos e resultados das empresas controladas são reconhecidos utilizando o método de equivalência patrimonial na controladora.

b. Coligadas

São todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não tem o controle, geralmente em conjunto com uma participação acionária. Os investimentos e resultados das empresas coligadas são reconhecidos utilizando o método de equivalência patrimonial na controladora.

c. Transações eliminadas na consolidação

Saldos, transações intragrupo e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pela Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2023 e 2022, apresentadas a seguir:

Controladas	Objeto social	País sede	Percentual de participação			
			2023		2022	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
AML Juratek Limited (e)	Holding	Reino Unido	-	100,00	-	-
Armetal Autopartes S.A. (a)	Distribuição de autopeças	Argentina	100,00	-	100,00	-
ASK Fras-le Friction Private Limited (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Índia	51,00	-	51,00	-
Bettaparts Limited (f)	Distribuição de autopeças	Reino Unido	-	100,00	-	-
Fanacif S.A. (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Uruguai	100,00	-	100,00	-
Farloc Argentina S.A.I.C. YF (c)	Fabricação de líquido de freios e fluidos refrigerantes	Argentina	-	76,09	-	76,09
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda. (a)	Representação e comércio de autopeças	Chile	99,00	-	99,00	-
Fras-le Argentina S.A. (a)	Representação e comércio de autopeças	Argentina	99,84	-	99,84	-
Fras-le Europe B.V. (a)	Distribuição de autopeças	Holanda	100,00	-	100,00	-
Fras-le Europe GmbH (a)	Representação e comércio de autopeças	Alemanha	100,00	-	100,00	-
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd (a)	Fabricação e comércio de autopeças	China	100,00	-	100,00	-
Fras-le México S. De R.L. De C.V.(a)	Representação e comércio de autopeças	México	99,66	-	99,66	-
Fras-le North America, Inc. (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Estados Unidos da América	100,00	-	100,00	-
Fras-le Panamericana S.A.S.(a)	Representação e comércio de autopeças	Colômbia	100,00	-	100,00	-
Freios Controil Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos	Brasil	100,00	-	100,00	-
Jiaxing Bafu Trading Co. Ltd (d)	Exportação de peças e acessórios para veículos	China	-	100,00	-	100,00
Juratek Limited (f)	Distribuição de autopeças	Reino Unido	-	100,00	-	-
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	80,10	-	80,10	-
Nakata Automotiva Ltda. (b)	Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	100,00	-	100,00	-
Tekjur Limited (f)	Holding	Reino Unido	-	100,00	-	-

Coligadas	Objeto social	País sede	Percentual de participação			
			2023		2022	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Centro Tecnológico Randon Ltda (g)	Serviço, desenvolvimento e gestão de projetos de pesquisas experimentais	Brasil	45,07	-	45,07	-

(a) Empresas controladas no exterior.

(b) Empresas controladas no país.

(c) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Armetal Autopartes S.A.

(d) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.

(e) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le Europe B.V.

(f) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le AML Juratek Limited.

(g) Empresa coligada no país.

3 Normas, alterações e interpretações de normas

Não existem novas normas ou interpretações em vigor a partir de 1º de janeiro de 2023, que tivessem impacto significativo nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas e as respectivas premissas são elaboradas com base na experiência histórica consideradas relevantes sendo revisadas de forma contínua e reconhecidas prospectivamente. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As informações sobre os julgamentos, incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Julgamentos

- Nota explicativa 5 – Combinações de negócios e ágio
- Nota explicativa 11 – Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 16 – Imobilizado
- Nota explicativa 17 – Intangível
- Nota explicativa 18 – Arrendamentos
- Nota explicativa 21 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 28 – Receita líquida de vendas

Premissas e Estimativas

- Nota explicativa 5 – Combinações de negócios e ágio
- Nota explicativa 9 – Clientes
- Nota explicativa 10 – Estoques
- Nota explicativa 11 – Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 13 – Plano de pensão e de benefícios pós-emprego
- Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 16 – Imobilizado
- Nota explicativa 17 – Intangível
- Nota explicativa 18 – Arrendamentos
- Nota explicativa 21 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 23 – Objetivos e políticas para gestão de riscos financeiros
- Nota explicativa 27 – Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 28 – Receita líquida de vendas

5 Combinações de negócios e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos dos passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

a. *Aquisições e transações em 2023*

- *Aquisição da AML Juratek Limited.*

Conforme fato relevante divulgado em 16 de fevereiro de 2023, a controlada Frasle Europe B.V. celebrou o Contrato de Compra e Venda com objetivo de adquirir a totalidade das ações da sociedade AML Juratek Limited. ("AML"), com sede em Doncaster, Reino Unido. A AML é controladora da Juratek e da Bettaparts, empresas operacionais com longa trajetória no mercado de reposição europeu de autopeças.

Este é um movimento na estratégia da Companhia, de ampliar os negócios no segmento de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 1º de março de 2023, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, não estando sujeita à aprovação por órgãos de defesa da concorrência em qualquer jurisdição.

Em 11 de setembro de 2023, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (*IFRS 3*). Em comparação a divulgação efetuada em 31 de março de 2023, houve alterações que impactaram na mais valia de clientes com a contrapartida no ágio no montante de R\$ 1.877, o qual foi ajustado dentro do período de 30 de junho de 2023.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da AML em 01 de março de 2023, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	84.486	178.849
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	2.191	2.191
Clientes	43.499	43.499
Estoques	24.474	24.474
Outros ativos	351	351
Não circulante		
Imobilizado	1.267	1.267
Intangível	-	94.363
Arrendamentos	12.704	12.704
Passivo	75.664	75.664
Circulante		
Fornecedores	13.696	13.696
Empréstimos e financiamentos	29.119	29.119
Arrendamentos	1.835	1.835
Outros passivos	15.476	15.476
Não Circulante		
Empréstimos e financiamentos	4.496	4.496
Arrendamentos	10.869	10.869
Outros passivos não circulantes	173	173
Ativos líquidos de passivos	8.822	103.185
O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:		
Contraprestação transferida (a)		114.478
Patrimônio líquido adquirido		8.822
Ativos identificáveis		
Intangível (b)		94.363
Imposto de renda e contribuição social diferidos		(23.591)
Ágio apurado na operação		34.884

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de £ 18.303, equivalente a R\$ 114.478 na data de 01 de março de 2023, sendo £ 16.085 (R\$ 100.605) pagos no fechamento da transação e £ 2.218 (R\$ 13.873) a serem pagos em até 2 (dois) anos a partir da data de aquisição, dos quais £ 1.823 (R\$ 11.402) decorrentes de aplicações financeiras de liquidez restrita até o atendimento de cláusulas contratuais. Adicionalmente foi reconhecido o valor de £ 395 (R\$ 2.471), referente a diferença de capital de giro estipulada no fechamento do negócio em relação ao valor apresentado no balanço da AML Juratek na data de fechamento da operação. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 11.395.

(b) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13 e 16 anos (Bettaparts e Juratek, respectivamente). O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de £ 13.189, equivalente a R\$ 82.492 em 01 de março de 2023, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 15 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de £ 1.898, equivalente a R\$ 11.871 em 01 de março de 2023, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de £ 5.577, equivalente a R\$ 34.884 em 01 de março de 2023, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no segmento de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio. A AML Juratek contribuiu com receita líquida de R\$ 153.448 e lucro líquido de R\$ 17.078 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2023. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2023 totalizaria R\$ 3.426.681, e o lucro líquido consolidado para 2023 totalizaria R\$ 401.453.

b. *Aquisições e transações anteriores a 2023*

- *Aquisição da Nakata Automotiva S.A.*

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia revisou suas estimativas para benefícios fiscais futuros, levando em consideração as novas projeções e as alterações introduzidas pela Lei 14.789/2023, que modificou a tributação sobre incentivos fiscais. Essa revisão resultou numa diminuição do passivo em "contas a pagar" por combinação de negócios, no montante de R\$16.701, sendo R\$28.498 reconhecidos como outras receitas operacionais e R\$(11.797) como ajuste a valor presente, no resultado financeiro. Em 31 de dezembro de 2022, a revisão gerou um aumento de R\$16.229.

Adicionalmente, a Companhia reduziu suas obrigações com combinação de negócios, no montante de R\$24.517, relativo à ação rescisória descrita na nota explicativa 21. Este montante representa a expectativa líquida de desembolso de caixa esperado para os próximos períodos. O valor foi originalmente retido através de conta garantia (*escrow account*), estabelecido no Contrato de Venda e Compra de Ações e Outras Avenças. Além disso, foi registrada uma redução adicional de R\$7.419 (R\$ 10.361 em 31 dezembro de 2022), referente ao pagamento de contingências ocorridas no exercício.

c. *Contas a pagar por combinação de negócios*

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de dezembro de 2023 e 2022, respectivamente, está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Armetal	12.750	11.265	12.750	11.265
Fremax	14.625	12.938	14.625	12.938
Nakata	106.962	146.500	106.962	146.500
AML Juratek	-	-	11.395	-
Total	134.337	170.703	145.732	170.703
Circulante	42.269	18.984	42.269	18.984
Não circulante	92.068	151.719	103.463	151.719

As combinações de negócios passam por atualização monetária, sendo: Armetal 100% do CDI, Fremax 102% do CDI, Nakata 115% do CDI e AML Juratek 4,25% a.a.

6 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 da Frasle Mobility, de materiais de fricção para o mercado de montadoras.
- **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 da Frasle Mobility, de materiais de fricção para o mercado de reposição de autopeças.

a. Informações por segmentos de negócios

	Montadoras		Reposição		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Receita líquida para terceiros	404.444	396.261	2.984.213	2.661.910	3.388.657	3.058.171
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(295.052)	(305.085)	(1.955.004)	(1.849.609)	(2.250.056)	(2.154.694)
Lucro bruto	109.392	91.176	1.029.209	812.301	1.138.601	903.477
Despesas operacionais					(596.048)	(570.437)
Resultado financeiro líquido					(15.871)	(84.199)
Lucro (antes do imposto sobre o lucro)					526.682	248.841

* Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

b. Ativo por área geográfica

	Ativo*	
	2023	2022
Brasil	1.129.348	1.113.537
Inglaterra	134.021	-
Argentina	64.718	92.587
Estados Unidos	64.310	64.736
China	47.908	58.858
Índia	40.524	49.996
Uruguai	17.629	40.961
Holanda	6.286	8.565
Outros	559	412
Total	1.505.303	1.429.652

*O total de ativos é composto por total de ativos de longo prazo menos os impostos diferidos e investimentos.

7 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos compreendem os depósitos bancários à vista, as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas

pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			2023	2022	2023	2022
Caixa e bancos			6.921	12.653	92.352	49.596
Numerários em trânsito (a)			11.250	7.378	11.674	8.731
Aplicações financeiras	CDI	91% a 110%	606.096	231.862	946.386	509.528
Total			624.267	251.893	1.050.412	567.855

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.

Na nota explicativa 23 está descrita a política de risco de crédito.

8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			2023	2022	2023	2022
Circulante:						
CDB	CDI	96%	-	494.079	52	494.133
Não Circulante						
CDB	CDI	96%	39.079	35.630	39.079	35.630
Total			39.079	529.709	39.131	529.763

9 Clientes

Correspondem aos valores de contraprestação decorrente da venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias relevantes ao aplicar cada etapa do modelo de contratos com seus clientes.

Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos (ou outro que atenda o ciclo normal de operações da Companhia), as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo custo amortizado, descontadas a valor presente com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment*.

O critério de constituição da provisão para perdas de crédito esperadas leva em consideração uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato com clientes.

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia. A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito.

Anualmente, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
No País	30.567	16.293	180.359	54.114
De terceiros	17.288	5.864	167.322	41.698
Partes relacionadas (nota explicativa 12)	5.315	4.461	2.001	75
Vendor	7.964	5.968	11.036	12.341
No exterior	228.815	309.136	249.225	226.967
De terceiros	57.709	81.465	249.225	226.966
Partes relacionadas (nota explicativa 12)	171.106	227.671	-	1
Subtotal	259.382	325.429	429.584	281.081
Menos:				
Ajuste a valor presente	(1.554)	(1.732)	(1.620)	(1.861)
Provisão para perdas de crédito esperada	(1.266)	(2.137)	(7.308)	(7.542)
Total	256.562	321.560	420.656	271.678

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os prazos médios de recebimento, no consolidado, para o mercado interno de terceiros eram de 44 e 26, respectivamente, e 32 e 44 dias para o mercado interno partes relacionadas, respectivamente. Para o mercado externo 40 e 32 dias para terceiros, respectivamente, e 40 e 34 dias para partes relacionadas, respectivamente.

A movimentação da provisão para perda de créditos esperada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Saldo no início do exercício	(2.137)	(1.714)	(7.542)	(6.959)
Adições	(2.111)	(2.396)	(19.545)	(17.409)
Adição por combinação de negócio	-	-	(295)	-
Baixas / realizações	2.982	1.973	20.074	16.826
Saldo no final do exercício	(1.266)	(2.137)	(7.308)	(7.542)

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a análise dos saldos de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
A vencer	157.395	164.892	392.531	243.157
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	20.884	27.812	21.487	23.193
De 31 a 60 dias	11.037	41.647	5.967	7.792
De 61 a 90 dias	23.790	16.538	3.909	1.547
De 91 a 180 dias	32.203	57.961	1.779	2.700
Acima de 181 dias	14.073	16.579	3.911	2.692
Saldo no final do exercício	259.382	325.429	429.584	281.081

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, o contas a receber vencido acima de 91 dias é representado principalmente por vendas de produtos para controladas (vide nota explicativa 12).

A exposição ao risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 23.

10 Estoques

São mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no princípio do custo médio e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso dos estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação baseado na capacidade operacional normal.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Produtos acabados	144.214	172.052	427.536	481.976
Produtos em elaboração	32.315	35.896	54.792	58.124
Matérias-primas	103.546	125.105	189.260	205.307
Materiais auxiliares e de manutenção	13.176	12.840	27.158	24.367
Importações em andamento	2.388	15.678	80.744	93.361
Adiantamentos a fornecedores	684	1.388	2.764	9.306
Efeito de hiperinflação	-	-	24.715	13.099
Provisão para perdas com estoques	(8.531)	(12.276)	(23.504)	(27.873)
	287.792	350.683	783.465	857.667

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido os custos estimados de conclusão e despesas para vender. Já a provisão para a perda com estoques é realizada considerando o histórico de perdas no valor realizável e o giro dos estoques. A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Saldo no início do período	(12.276)	(8.539)	(27.873)	(18.650)
Adição por combinação de negócio	-	-	(1.063)	-
Adições	(6.185)	(4.531)	(11.884)	(13.130)
Baixas / realizações	9.930	794	17.316	3.907
Saldo no final do período	(8.531)	(12.276)	(23.504)	(27.873)

11 Impostos e contribuições a recuperar

São registrados com base na legislação fiscal vigente e envolve incertezas em relação a discussões jurídico-tributárias de repercussão geral, que podem resultar em mudanças significativas nas estimativas realizadas pela Administração na data das demonstrações financeiras.

Os impostos e contribuições a recuperar são reconhecidos pelo custo na extensão em que seja provável a obtenção de benefícios econômicos futuros sobre estes créditos. Os créditos de tributos decorrentes de processos judiciais são atualizados pela taxa SELIC incorrida, desde a data do pagamento indevido realizado ou a data do trânsito em julgado da sentença judicial favorável.

A avaliação de recuperabilidade destes ativos leva em consideração as previsões e orçamentos financeiros mais recentes, as quais são elaboradas separadamente pela Administração, além dos critérios fiscais e jurídicos de aproveitamento de créditos tributários. Se identificado que algum ativo não possui expectativa de recuperabilidade dentro do período previsto pelos órgãos fiscais, é reconhecida uma perda no resultado do exercício.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Imposto de renda e contribuição social (IR e CS) (a)	30.045	8.226	31.941	8.446
Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) (b)	9.828	7.619	12.819	10.235
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS) (c)	8.578	12.095	22.040	25.610
Impostos sobre importação (d)	5.254	7.246	7.155	8.133
Indébito Selic IRPJ/CSLL (e)	4.506	25.395	13.810	34.697
REINTEGRA (f)	1.599	1.142	1.808	1.350
Imposto sobre produtos industrializados (IPI) (g)	17	109	17	251
Imposto sobre valor adicionado (IVA) (h)	-	-	24.005	32.441
Goods and Services Tax (GST) Índia (i)	-	-	1.041	658
Outros	-	17	6.390	4.485
Total	59.827	61.849	121.026	126.306
Circulante	43.252	23.638	88.903	68.012
Não circulante	16.575	38.211	32.123	58.294

a. *Imposto de renda e contribuição social (IR e CS)*

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição social realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.

b. *Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)*

O saldo é composto por valores de créditos originados da cobrança não cumulativa do PIS e da COFINS, apurados principalmente nas operações de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado que são compensados em parcelas mensais sucessivas, conforme determinado pela legislação.

c. *Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços (ICMS)*

O saldo é composto por créditos apurados nas operações mercantis e de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado, gerados nas unidades produtoras e comerciais da Companhia e suas controladas.

d. *Imposto sobre importação*

São impostos recuperáveis sobre as importações de produtos estrangeiros efetuadas pela Companhia e suas controladas, tendo como fato gerador a entrada destes em território nacional.

e. *Indébito Selic IRPJ/CSLL*

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal ("STF"), em julgamento de recurso extraordinário com repercussão geral reconhecida, decidiu que é inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre a atualização da taxa SELIC, incidentes sobre os indébitos tributários.

Com base na decisão do STF e apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) – Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 23.871 na controladora e R\$ 32.220 no consolidado.

Em 04 de agosto de 2023, a Companhia obteve êxito na referida ação judicial obtendo o direito de compensar as quantias pagas indevidamente a partir de 08 de junho de 2005, devidamente atualizadas pela taxa Selic, decorrente de Mandado de Segurança, impetrado na data de 08 de junho de 2010. E em 20 de novembro de 2023 a controladora teve o pedido de habilitação reconhecido por decisão judicial.

O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa, do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, no montante de R\$ 5.603, foi provisionado em outras exigibilidades, na compradora Frasle Mobility, no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

Em 31 de dezembro de 2023, o saldo no ativo oriundo da ação de exclusão da SELIC na base de cálculo de IRPJ e CSLL era de R\$ 4.506 na controladora e R\$ 13.810 no consolidado, (R\$ 25.395 e R\$ 34.697, em 31 de dezembro de 2022, respectivamente). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram compensados na controladora o montante de R\$ 23.223.

f. *REINTEGRA*

O saldo refere-se a um regime tributário no qual a Companhia toma crédito de tributos federais em casos de exportação de bens manufaturados existentes em sua cadeia de produção. A compensação de tais créditos ocorre quando do pagamento de qualquer outro tributo federal.

g. *Imposto sobre produtos industrializados (IPI)*

O saldo compõe-se substancialmente de valores originados das operações mercantis, podendo ser compensado com tributos da mesma natureza.

h. *Imposto sobre valor adicionado (IVA)*

O saldo é composto por créditos de imposto sobre valor adicionado a recuperar das controladas Fras-le Argentina S.A, Armetal Autopartes S.A, Fanacif S.A. e Farloc Argentina S.A.I.C YF. Os referidos créditos não prescrevem.

i. *Goods and services Tax (GST) Índia*

O saldo é composto por créditos de imposto sobre bens e serviços a recuperar da controlada ASK Fras-le Friction Private Limited.

12 Partes relacionadas

As transações de vendas com partes relacionadas referem-se à vendas de mercadorias para abastecimento dos mercados nos quais estão sediadas e vendas de insumos utilizados na produção e prestação de serviços. As operações de compras efetuadas com partes relacionadas referem-se a fornecimento de insumos utilizados no processo produtivo da Companhia. Outras transações realizadas com a controladora compreendem serviços administrativos compartilhados.

Os saldos relativos aos contratos de mútuo entre controladora, controladas e outras partes relacionadas, possuem prazo de vencimento indeterminado e são atualizados por taxas de mercado. Os saldos em aberto no exercício findo em 2023 não possuem garantias, não estão sujeitos a juros, com exceção dos mútuos, e são liquidados em dinheiro.

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2023 e 2022, e transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da controladora e suas controladas e demais partes relacionadas, as quais foram realizadas em conforme com a Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia.

Operações com Controladas	ASK Frasle Friction	Fanacif	Fras-le Argentina	Fras-le Europe B.V.	Fras-le Friction Pinghu	Fras-le North America	Fras-le Panamericana	Jurid	Nakata	Outras controladas	Total controladas
Cientes	1.625	91	25.589	333	116	114.909	27.895	4.320	-	582	175.460
JSCP e dividendos a receber	-	-	16	-	-	-	-	-	24.948	4.209	29.173
Mútuo a receber	7.332	-	42.016	-	-	-	-	-	-	-	49.348
Fornecedores	(327)	-	-	-	(18)	(31)	-	(18)	(232)	(93)	(719)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	(502)	-	(502)
Mútuo a pagar	-	(225)	-	-	-	-	-	-	-	-	(225)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023	8.630	(134)	67.621	333	98	114.878	27.895	4.302	24.214	4.698	252.535
Venda de produtos e serviços	-	506	27.663	3.868	1.605	221.250	34.404	11.748	14	2.611	303.669
Compra de produtos e serviços	(5.599)	-	-	-	(2.210)	(70)	-	-	(9.594)	(53)	(17.526)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	366	-	2.979	(213)	(974)	(911)	(935)	386	(8.089)	(3.407)	(10.798)
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023	(5.233)	506	30.642	3.655	(1.579)	220.269	33.469	12.134	(17.669)	(849)	275.345

Operações com Controladas	ASK Fras-le Friction	Fanacif	Fras-le Argentina	Fras-le Europe B.V.	Fras-le Friction Pinghu	Fras-le North America	Fras-le Panamericana	Jurid	Nakata	Outras controladas	Total controladas
Cientes	559	477	12.942	2.414	998	182.240	28.041	2.448	-	1.937	232.056
JSCP e dividendos a receber	-	-	79	-	-	-	-	-	9.258	4.008	13.345
Mútuo a receber	8.122	-	42.162	-	-	-	-	-	-	-	50.284
Fornecedores	(775)	(558)	-	(6)	-	-	-	(289)	(4.827)	-	(6.455)
Mútuo a pagar	-	(242)	-	-	-	-	-	-	-	-	(242)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2022	7.906	(323)	55.183	2.408	998	182.240	28.041	2.159	4.431	5.945	288.988
Venda de produtos e serviços	377	919	33.854	7.916	931	195.902	43.108	9.519	2.515	3.814	298.855
Compra de produtos e serviços	(30.821)	-	-	-	(13.910)	(69)	-	-	-	(24)	(44.824)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	561	-	2.862	(394)	(443)	(1.208)	(504)	222	(4.827)	(1.359)	(5.090)
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2022	(29.883)	919	36.716	7.522	(13.422)	194.625	42.604	9.741	(2.312)	2.431	248.941

Operações com Outras Partes Relacionadas	Banco Randon	Castertech	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Herclio Randon	Master	Randon	Outras partes relacionadas	Total partes relacionadas
Cientes	-	-	-	-	-	130	39	792	961
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	1.069	-	1.069
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	(155)	(601)	(756)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	(2)	(2)
Outros passivos	(7.964)	-	-	-	-	-	-	-	(7.964)
Risco sacado	(20.121)	-	-	-	-	-	-	-	(20.121)
JSCP e dividendos a pagar	-	-	(6.943)	-	-	-	(27.975)	(19.971)	(54.889)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023	(28.085)	-	(6.943)	-	-	130	(27.022)	(19.782)	(81.702)
Venda de produtos e serviços	-	41	-	-	-	44.878	3.485	1.722	50.126
Compra de produtos e serviços	-	(1.361)	-	-	-	(20)	(26.954)	(9.808)	(38.143)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	(23.123)	371	-	-	-	266	(49.358)	(74)	(71.918)
Doações/Dotações Assistenciais	-	-	-	(991)	-	-	-	-	(991)
Projetos de inovação	-	-	-	-	(6.650)	-	-	-	(6.650)
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023	(23.123)	(949)	-	(991)	(6.650)	45.124	(72.827)	(8.160)	(67.576)

Operações com Outras Partes Relacionadas	Banco Randon	Castertech	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Herclio Randon	Master	Randon	Outras partes relacionadas	Total partes relacionadas
Cientes	-	72	-	-	-	-	2	2	76
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	5	-	5
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	(760)	(297)	(1.057)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	(47)	-	(47)
Outros passivos	(5.968)	-	-	-	-	-	-	-	(5.968)
Risco sacado	(1.699)	-	-	-	-	-	-	-	(1.699)
JSCP e dividendos a pagar	-	-	(5.242)	-	-	-	(21.118)	(15.281)	(41.641)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2022	(7.667)	72	(5.242)	-	-	-	(21.918)	(15.576)	(50.331)
Venda de produtos e serviços	-	134	-	-	-	56.110	4.612	179	61.035
Compra de produtos e serviços	-	(7.576)	-	-	-	(152)	(10.536)	(8.926)	(27.190)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	(20.520)	2.006	-	-	-	780	(48.883)	(323)	(66.940)
Doações/Dotações Assistenciais	-	-	-	(839)	-	-	-	-	(839)
Projetos de inovação	-	-	-	-	(6.850)	-	-	-	(6.850)
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2022	(20.520)	(5.436)	-	(839)	(6.850)	56.738	(54.807)	(9.070)	(40.784)

12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia definiu como pessoal-chave da Administração: o Conselho de Administração, a diretoria estatutária e o Conselho Fiscal. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Benefícios de curto e longo prazo (a)	6.934	7.302	10.622	11.135
Benefícios pós-emprego – contribuições para Randonprev	197	162	234	198
Total	7.131	7.464	10.856	11.333

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

A Companhia não pagou às pessoas-chave da administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e ii) remuneração baseada em ações.

13 Plano de pensão e de benefícios pós-emprego

A Companhia é patrocinadora de plano de previdência complementar, do tipo Contribuição Definida e um Benefício Mínimo garantido, equivalente a 1 (um) salário básico contratual para cada 10 anos de serviço prestado às Empresas Randon, limitado a 30 anos, o que lhe dá a característica de um Plano Misto.

O Plano de Previdência, gerido pelo Randonprev Fundo de Pensão, uma Entidade Fechada de Previdência Complementar, tem como objetivo principal a suplementação de Renda pós-carreira, aos empregados da Controladora e suas controladas no Brasil e contempla os seguintes benefícios: aposentadoria normal, aposentadoria antecipada, aposentadoria por invalidez total, pensão por morte, benefício proporcional e benefício mínimo garantido.

Os custos com o Plano de Pensão, e dos benefícios pós-emprego adquiridos pelos empregados, são determinados atuarialmente, usando o método da unidade de crédito projetada e a melhor estimativa da Administração da performance esperada dos investimentos do plano para fundos, crescimento salarial, tábuas de mortalidade, rotatividade, idade de aposentadoria dos empregados. A taxa de desconto usada para mensurar as obrigações das Empresas Randon, com o pagamento dos benefícios de pós-emprego, baseia-se na taxa no mercado financeiro com perspectiva de longo prazo. Os ativos do plano de pensão são avaliados a valor de mercado.

Reduções do plano resultam de alterações significativas do tempo de serviço esperado dos empregados ativos. É reconhecida uma perda líquida com redução quando o evento é provável e pode ser estimado, enquanto o ganho líquido com redução é diferido até a sua realização.

Na contabilização dos benefícios de pensão e pós-emprego, são usadas várias estatísticas e outros fatores, com objetivo de antecipar futuros eventos, no cálculo da despesa e das obrigações relacionadas com o Plano. Esses fatores incluem premissas de taxa de desconto, retorno esperado dos ativos do plano e taxa de crescimento da massa salarial.

Adicionalmente, consultores atuariais também usam fatores subjetivos, como taxas de desligamento, rotatividade e mortalidade para estimar estes fatores. As premissas atuariais usadas pela Companhia, são baseadas em estudos de aderência realizado pelo atuário, como inflação de longo prazo compatível com os fluxos de pagamento das obrigações avaliadas, hipóteses de rotatividade com a aplicação das probabilidades das tábuas, e hipóteses de mortalidade e de inválidos.

As tabelas a seguir apresentam um resumo dos componentes da despesa de benefício líquido reconhecida na demonstração do resultado, bem como do status e dos valores reconhecidos no balanço patrimonial.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Despesa líquida com benefício				
Custo de serviço corrente	(178)	(200)	(215)	(225)
Custo dos juros sobre as obrigações de benefícios	(278)	(263)	(332)	(285)
Receita de juros sobre ativos do plano	381	368	459	400
Juros sobre o superávit irrecuperável	(41)	39	(50)	42
Custo de benefício definido no resultado	(116)	(56)	(138)	(68)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Rendimento real dos ativos do plano				
Retorno sobre ativos do plano	804	562	1.049	86
Receita de juros sobre ativos do plano	381	368	459	400
Rendimento real dos ativos do plano	1.185	930	1.508	486

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Ativo de benefícios				
Obrigação com benefícios definidos	(3.318)	(3.145)	(4.073)	(3.855)
Valor justo dos ativos do plano	3.651	4.107	4.481	5.034
Ajuste devido	(80)	(425)	(97)	(521)
Ativo de benefícios	253	537	311	658
Circulante	253	537	311	658

As movimentações no valor presente de obrigação com benefício definido são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2021	(3.173)	(3.455)
Custo de juros	(263)	(285)
Custo do serviço corrente	(200)	(225)
Benefícios pagos	123	136
Perdas atuariais sobre obrigações	368	(26)
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2022	(3.145)	(3.855)
Custo de juros	(278)	(332)
Custo do serviço corrente	(178)	(215)
Benefícios pagos	237	241
Perdas atuariais sobre obrigações	46	88
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2023	(3.318)	(4.073)

As movimentações no valor justo dos ativos do plano são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2021	4.259	4.636
Retorno sobre o investimento	(194)	314
Contribuição do empregador	165	220
Benefícios pagos	(123)	(136)
Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2022	4.107	5.034
Retorno sobre o investimento	(424)	(590)
Contribuição do empregador	205	278
Benefícios pagos	(237)	(241)
Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2023	3.651	4.481

A Companhia espera contribuir com R\$ 3.577 aos seus planos de previdência com benefício definido em 2023. As principais categorias dos ativos do plano com uma porcentagem do valor justo dos ativos totais do plano são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Ações	835	932	1.025	1.142
Títulos	2.816	3.175	3.456	3.892
Total	3.651	4.107	4.481	5.034

A taxa total esperada de rendimento de ativos é apurada com base nas expectativas de mercado existentes naquela data, aplicável ao exercício ao longo do qual a obrigação deve ser liquidada. Essas expectativas estão refletidas nas principais premissas abaixo.

	2023	2022
Taxa de desconto	9,19%	9,67%
Taxa de crescimento salarial	6,57%	6,61%

Expectativa de vida (anos) em planos de previdência privada para participantes com 60 anos:

Homens	24,59	24,59
Mulheres	27,42	27,42

As expectativas estimadas de benefício definido para o próximo exercício são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Perfil de vencimento da obrigação de benefício definido		
Pagamentos de benefícios esperados no exercício findo em 2024	595	904
Pagamentos de benefícios esperados nos exercícios a findar-se em 31 de dezembro de 2025 a 2033	3.744	4.390
Total	4.339	5.294
Análise da obrigação de benefício definido por categoria do participante		
Informações patrimoniais:		
Percentual de alocação total em 31 de dezembro de 2023		
Renda variável	23%	23%
Renda fixa	43%	43%
Imóveis	1%	1%
Outros	32%	32%
Resultado do exercício:		
Custo de serviço corrente	193	235
Juros sobre passivo / (ativo) líquido	(33)	(42)
Resultado do exercício	160	193

O quadro a seguir apresenta a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação em 31 de dezembro de 2023:

Patrocinadora	Valor presente da obrigação (VPO) 2022	1% aumento – efeito no VPO	1% redução – efeito no VPO	Valor presente da obrigação (VPO) 2023	1% aumento – efeito no VPO	1% redução – efeito no VPO
Fras-le S.A	3.145	(152)	171	3.318	(278)	76
Freios Controil	216	(10)	12	246	(20)	6
Nakata	494	(11)	13	508	(28)	(4)
Total	3.855	(173)	196	4.072	(326)	78

Conforme item 145 do CPC 33 (R1) Benefícios a Empregados e de acordo com os resultados do estudo, foi calculado o efeito no valor do VPO considerando um ponto percentual a maior e a menor na taxa de desconto. A combinação da taxa real de desconto com a taxa de inflação, resulta na taxa nominal de desconto igual a 9,19% a.a., em 31 de dezembro de 2023 (9,67% a.a., em 31 de dezembro de 2022).

14 Investimentos

São avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

14.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Participação em empresas controladas	1.171.015	981.742	-	-
Participação em empresas coligadas	32.096	30.721	32.096	30.721
Outros investimentos	-	-	13	67
Ágio	78.317	78.317	-	-
Lucro não realizado nos estoques	(14.751)	(15.500)	-	-
Total	1.266.677	1.075.280	32.109	30.788

14.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Saldos no início do exercício	1.075.280	1.011.851	30.788	27.581
Equivalência patrimonial	196.973	108.197	(452)	16
Ajuste de correção monetária (a)	79.008	50.132	-	-
Integralização de capital	211.057	11.337	1.803	3.245
Lucro não realizado nos estoques	749	(6.174)	-	-
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	(3.578)	(4.484)	-	-
Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio	(97.784)	(15.469)	-	-
Efeito de câmbio (a)	(98.294)	(43.212)	-	-
Variação cambial das investidas	(96.682)	(36.917)	(54)	(55)
Contratos onerosos	26	-	26	-
Avaliação atuarial	(78)	19	(2)	1
Saldos no final do exercício	1.266.677	1.075.280	32.109	30.788

(a) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se à atualização nas mais valias e ágio.

14.3 Movimentação dos saldos por controlada

	Saldo em 2022	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Ajuste de correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	Integralização de capital	Dividendos e juros sobre capital próprio	Saldo em 2023
Armetal	108.802	(17.083)	(21.559)	52.748	(62.178)	-	-	-	-	60.730
ASK Fras-le Friction	4.720	7.839	(496)	-	-	-	-	-	-	12.063
Fanacif	78.769	9.513	(4.525)	-	(1.403)	-	(11.897)	-	-	70.457
Fras-le Andina	354	(137)	(24)	-	-	-	-	-	-	193
Fras-le Argentina	50.079	13.723	(59.957)	886	(1.268)	-	-	-	-	3.463
Fras-le Europe	10.831	454	(436)	-	-	-	-	-	-	10.849
Fras-le Europe BV	13.270	10.370	(1.566)	-	(76)	-	324	110.894	-	133.216
Fras-le Friction	69.987	6.811	(7.099)	-	-	-	-	-	-	69.699
Pinghu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fras-le México	780	899	76	-	-	-	-	-	-	1.755
Fras-le North América	23.198	6.784	(3.500)	-	-	-	-	98.360	-	124.842
Fras-le Panamericana	8.442	5.965	2.404	-	-	-	-	-	-	16.811
Freios Controil	81.189	18.209	-	-	-	(20)	-	-	(16.976)	82.402
Jurid	57.547	11.623	-	-	-	-	-	-	-	69.170
Nakata	473.774	122.455	-	-	-	(56)	-	-	(80.808)	515.365
Total	981.742	197.425	(96.682)	53.634	(64.925)	(76)	(11.573)	209.254	(97.784)	1.171.015

14.4 Movimentação dos saldos por coligadas

	Saldo em 2022	Resultado de equivalência patrimonial	Contratos onerosos	Avaliação atuarial	Integralização de capital	Saldo em 2023
Centro Tecnológico Randon	30.721	(452)	26	(2)	1.803	32.096
Total	30.721	(452)	26	(2)	1.803	32.096

14.5 Movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio a receber

Informações complementares ao fluxo de caixa	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2021	9.375
<i>Alterações de caixa:</i>	
Dividendos recebidos	(11.577)
Total	(2.202)
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>	
Provisão de dividendos a receber	15.547
Saldo em 31 de dezembro de 2022	13.345
<i>Alterações de caixa:</i>	
Dividendos recebidos	(79.766)
Total	(66.421)
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>	
Provisão de dividendos a receber	95.657
Variação cambial	(63)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	29.173

15 Redução ao valor recuperável (*impairment*)

A Administração revisa anualmente, ou quando as circunstâncias indicarem, o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando se ao valor recuperável, sendo o valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa o maior entre o valor de uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. A perda por redução ao valor recuperável é revertida, com exceção do ágio, apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas. A reversão é limitada ao valor contábil do ativo líquido de depreciação, amortização ou exaustão. Essa reversão é reconhecida no resultado.

a. *Ativos financeiros não-derivativos*

São avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui: (i) Inadimplência ou atrasos do devedor; (ii) Reestruturação de um valor devido à Companhia em condições não consideradas normais; (iii) Indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência/recuperação judicial; (iv) Mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores; (v) O desaparecimento de um mercado ativo para o instrumento; (vi) ou dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

b. *Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado*

A Companhia considera evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que possa ter ocorrido, mas que não tenha sido ainda identificada. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda de crédito esperadas de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre as condições econômicas e de crédito atuais.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão. Quando a Companhia considera que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução pela perda de valor é revertida através do resultado.

A determinação de uma unidade geradora de caixa (UGC) é realizada considerando o grupo de ativos responsável pela geração de caixa independente de outros ativos ou operações. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não teve alteração na determinação de suas UGC's.

c. *Investidas contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial*

Uma perda por redução ao valor recuperável referente a uma investida avaliada pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houve uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável, com exceção de perdas alocadas ao ágio.

d. *Alocação do impairment*

A perda por desvalorização em unidades geradoras de caixa, é alocada primeiramente ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, se houver, e após aos demais ativos da unidade. A Companhia aloca as perdas remanescentes ao ágio, primeiramente à perda aos ativos intangíveis determinados por fluxos de caixa futuros quando do seu reconhecimento (mais valias de clientes e marcas) e após aos ativos imobilizados mais significativos da unidade geradora de caixa.

15.1 Avaliação ao valor recuperável

As premissas aplicadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram: atualização dos custos e despesas baseada em base histórica e curvas de preço, relatórios setoriais, além de taxa de crescimento. O valor recuperável foi comparado com o saldo contábil dos ativos que compõem a UGC e, como resultado desta análise, a Administração identificou a necessidade de reconhecimento de *impairment* para as unidades geradoras de caixa Fanacif e Fras-le Europe B.V., conforme informações a seguir:

Empresa	Margem bruta média	Taxa de desconto	2023	2022
Fras-le Argentina	46,57%	18,90% (20,97% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Armetal	44,33%	18,90% (20,97% em 2022)	Não identificado	Não identificado
ASK Fras-le Friction	38,59%	12,07% (12,91% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Nakata	37,29%	12,32% (12,28% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Fremax	35,82%	12,32% (12,28% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Jurid	31,63%	12,32% (12,28% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Fanacif	29,95%	14,20% (13,36% em 2022)	(11.897)	Não identificado
Fras-le Friction Pinghu	27,35%	10,00% (9,67% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Fras-le Europe B.V.	26,33%	12,54% (13,27% em 2022)	(633)	(1.987)
Fras-le Panamericana	24,50%	12,54% (12,87% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Fras-le North America	15,15%	10,49% (9,72% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Total			(12.530)	(1.987)

15.2 Avaliação ao valor recuperável de ativo imobilizado e intangível

a. Fanacif

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, após aplicação do teste de avaliação do valor recuperável de investimentos, a UGC demonstrou não recuperabilidade parcial, desta forma, sobre o saldo residual de mais valia da unidade, que era de R\$ 17.754, foi registrado *impairment* no montante de R\$ 11.897, sendo R\$ 8.394 sobre ativo imobilizado e R\$ 3.503 sobre marcas.

b. Fras-le Europe B.V.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, após aplicação do teste de avaliação do valor recuperável de investimentos, a UGC demonstrou não recuperabilidade parcial do valor de seus ativos operacionais, desta forma, sobre o saldo residual de seus ativos imobilizados foi reconhecido diretamente na UGC, *impairment* no montante de R\$ 633. O saldo residual de ativo imobilizado operacional é de R\$ 1.194. Em 31 de dezembro de 2022 foi registrado *impairment* no montante de R\$ 1.987, referente as mais valias da UGC, diretamente na Controladora em conta redutora dos investimentos.

A Controladora não tem intensão de descontinuidade operacional desta UGC, no momento esse é o procedimento aplicável.

c. Fras-le North America

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, após aplicação do teste de avaliação do valor recuperável de investimentos, a UGC demonstrou recuperabilidade, possibilitando uma reversão de provisão, no montante de R\$ 1.905 (em 31 de dezembro de 2022 R\$ 7.318). O *impairment* total desta unidade, em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 9.220 (R\$ 11.986 em 31 de dezembro de 2022). A Companhia não possui indicativos de que outros ativos poderiam estar registrados acima do seu valor recuperável.

d. *Fras-le Controladora*

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia identificou quatro ativos imobilizados e respectivos subitens em desuso, sem geração de fluxo de caixa e sem expectativa de recuperabilidade. Desta forma, foi constituído *impairment* sobre o valor total desses ativos, no montante de R\$ 796. A Companhia segue avaliando a destinação efetiva dos ativos.

e. *Análise de sensibilidade*

A Companhia realizou análise de sensibilidade projetando cenários otimistas e pessimistas para seus investimentos, considerando as seguintes premissas: (i) EBTIDA 2% inferior e superior e (ii) taxa de desconto 2% inferior e superior. O resultado da análise está apresentado a seguir:

Empresa	Cenário real	Cenário otimista	Cenário pessimista
Nakata	1.746.800	2.415.514	1.314.659
Fras-le North America	64.569	68.878	60.547
Fremax (a)	62.104	182.649	(14.888)
Fras-le Argentina	54.828	57.831	51.974
Armetal	40.024	48.141	32.602
Jurid	37.354	44.085	31.317
Fras-le Friction	23.356	31.248	16.278
ASK Fras-le Friction	10.357	12.822	8.110
Fras-le Panamericana	8.594	9.401	7.822
Fras-le Europe B.V.	(633)	(165)	(1.075)
Fanacif	(11.897)	(7.556)	(15.867)
Total	2.035.456	2.862.848	1.491.479

(a) Ao realizar as projeções para um cenário pessimista utilizando as premissas destacadas, a Companhia identificou um possível *impairment*, porém, a Administração utiliza em suas projeções cenários baseados em projeções adequadas, já considerando riscos de mercado. Nas demais UGC's não foram identificados cenários alternativos que resultariam em *impairment*.

15.3 Movimentação da provisão ao valor recuperável

A movimentação da recuperação ao valor recuperável está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Saldos no início do exercício	(14.172)	(9.687)	(26.162)	(30.333)
Constituição de <i>impairment</i> do período	(12.693)	(1.987)	(13.326)	(1.987)
Reversões / (atualizações) (a)	8.319	(2.498)	11.088	6.158
Saldos no final do exercício	(18.546)	(14.172)	(28.400)	(26.162)

(a) Referem-se as movimentações ocorridas durante o exercício apresentado, essas movimentações são reflexos de *impairment* reconhecidos em anos anteriores das controladas Armetal, Fanacif, Fras-le Europe B.V. e Fras-le North America.

16 Imobilizado

a. *Reconhecimento e mensuração*

São mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condições necessárias para que esse seja capaz de operar da forma pretendida pela

Administração, custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes de seu uso contínuo. Ganhos ou perdas na venda ou baixa são reconhecidos no resultado quando incorridos.

b. Depreciação

É reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos a partir da data em que estão disponíveis para uso, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Edificações	26 anos	3,9
Máquinas e equipamentos	10 anos	10
Moldes	7 anos	14,1
Veículos	7 anos	14,1
Móveis e utensílios	9 anos	11,3
Equipamentos de tecnologia	5 anos	20

Controladora

Custo do imobilizado bruto	Terrenos e prédios	Máquinas, equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	127.119	529.958	8.491	7.995	368	44.310	718.241
Aquisições	137	13.801	594	2.396	6	35.636	52.570
Baixas	(266)	(791)	(20)	(108)	-	-	(1.185)
Transferências	7.311	11.460	646	269	392	(19.885)	193
Saldo em 31 de dezembro de 2022	134.301	554.428	9.711	10.552	766	60.061	769.819
Aquisições	166	7.473	333	324	8	40.343	48.647
Baixas	-	(5.830)	(24)	(95)	-	-	(5.949)
Transferências	8.991	36.279	3.256	2.058	111	(50.707)	(12)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	143.458	592.350	13.276	12.839	885	49.697	812.505
Depreciação e perda do valo recuperável							
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(39.810)	(352.105)	(5.460)	(4.533)	(289)	-	(402.197)
Despesa de depreciação do exercício	(2.746)	(25.586)	(533)	(886)	(21)	-	(29.772)
Baixas	128	681	11	106	-	-	926
Transferências	-	-	-	(7)	-	-	(7)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(42.428)	(377.010)	(5.982)	(5.320)	(310)	-	(431.050)
Despesa de depreciação do exercício	(3.357)	(26.265)	(680)	(1.074)	(59)	-	(31.435)
Baixas	-	4.354	18	71	-	-	4.443
Perdas por redução ao valor recuperável	-	(796)	-	-	-	-	(796)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(45.785)	(399.717)	(6.644)	(6.323)	(369)	-	(458.838)
Valor residual							
Saldo em 31 de dezembro de 2022	91.873	177.418	3.729	5.232	456	60.061	338.769
Saldo em 31 de dezembro de 2023	97.673	192.633	6.632	6.516	516	49.697	353.667

Consolidado

Costo do imobilizado bruto	Terrenos e prédios	Máquinas, equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	231.987	1.013.814	44.220	28.279	7.079	61.909	1.387.288
Aquisições	138	26.571	3.809	4.521	1.165	46.093	82.297
Baixas	(1.674)	(4.551)	(1.574)	(592)	(277)	(2.464)	(11.132)
Transferências	11.662	22.071	1.486	625	395	(36.046)	193
Variação cambial	(9.379)	(36.676)	(3.833)	(2.612)	(1.984)	(467)	(54.951)
Efeito de hiperinflação	623	10.517	1.443	971	2.533	-	16.087
Saldo em 31 de dezembro de 2022	233.357	1.031.746	45.551	31.192	8.911	69.025	1.419.782
Aquisições	388	29.407	4.002	3.318	318	78.670	116.103
Adições por combinação de negócios	72	3.920	1.551	1.123	577	-	7.243
Baixas	(774)	(35.037)	(773)	(1.017)	(367)	-	(37.968)
Transferências	9.247	63.672	4.119	2.494	119	(79.663)	(12)
Variação cambial	(6.576)	(34.308)	(3.569)	(2.898)	(5.160)	(305)	(52.816)
Efeito de hiperinflação	486	11.653	2.869	1.839	3.838	-	20.685
Saldo em 31 de dezembro de 2023	236.200	1.071.053	53.750	36.051	8.236	67.727	1.473.017
Depreciação e perda do valor recuperável							
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(71.785)	(617.006)	(27.975)	(16.668)	(3.602)	52	(736.984)
Despesa de depreciação do exercício	(5.362)	(58.424)	(3.238)	(2.306)	(197)	-	(69.527)
Baixas	762	2.464	766	575	116	-	4.683
Transferências	-	-	-	(7)	-	-	(7)
Variação cambial	2.710	14.803	3.824	(12)	868	(3)	22.190
Efeito de hiperinflação	(355)	(3.897)	(909)	(617)	(2.036)	-	(7.814)
Perdas por redução ao valor recuperável	5.206	2.112	-	-	-	-	7.318
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(68.824)	(659.948)	(27.532)	(19.035)	(4.851)	49	(780.141)
Despesa de depreciação do exercício	(5.532)	(53.199)	(3.139)	(2.713)	(436)	-	(65.019)
Adições por combinações de negócios	(68)	(3.075)	(1.450)	(1.078)	(305)	-	(5.976)
Baixas	758	29.833	687	1.020	159	-	32.457
Variação cambial	(5.885)	18.889	3.028	1.296	3.032	(3)	20.357
Efeito de hiperinflação	(264)	(5.722)	(1.184)	(2.403)	(2.429)	-	(12.002)
Perdas por redução ao valor recuperável	(7.521)	467	-	-	-	-	(7.054)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(87.336)	(672.755)	(29.590)	(22.913)	(4.830)	46	(817.378)
Valor residual							
Saldo em 31 de dezembro de 2022	164.533	371.798	18.019	12.157	4.060	69.074	639.641
Saldo em 31 de dezembro de 2023	148.864	398.298	24.160	13.138	3.406	67.773	655.639

16.1 Composição do imobilizado

Os saldos patrimoniais de ativo imobilizado são compostos pelos montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Imobilizado em operação	353.667	338.769	655.639	639.641
Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento	39.947	7.401	47.804	32.790
Total	393.614	346.170	703.443	672.431

16.2 Imobilizado em andamento

Estão representados substancialmente por projetos de expansão e otimização das unidades industriais, conforme relacionado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Fabricação de ferramentais	2.217	1.888	5.167	2.993
Fabricação e instalação de máquinas e equipamentos	48.266	42.788	62.290	46.509
Construção e benfeitorias em imóveis	11.974	8.324	12.267	8.324
Outros	9.504	7.061	11.202	11.248
Total	71.961	60.061	90.926	69.074

16.3 Custos de empréstimos capitalizados

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023 não tivemos custos de empréstimos capitalizados (R\$ 62 em 31 de dezembro de 2022, com taxa de 0,26% de empréstimos específicos).

17 Intangível

a. Softwares

As licenças de softwares adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimável até 7 anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa à medida que são incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis a projetos e testes de produtos de softwares identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis quando o software está disponível para uso ou venda e a Administração pode com segurança mensurar os gastos e os benefícios econômicos futuros. Outros gastos de desenvolvimento que não atendem a esses critérios são reconhecidos como despesa conforme são incorridos. OS custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são tratados como ativos em períodos subsequentes.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas diretas relevantes. Os custos também incluem os custos de financiamento relacionados com a aquisição do software.

Um ativo intangível é baixado na alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros a ele vinculados, sendo reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado.

b. *Amortização*

É calculada para amortizar o custo de itens do ativo intangível, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

c. *Combinações de negócios e ágio*

Os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios referem-se, substancialmente, aos ágios apurados em aquisições de investimentos, marcas e carteira de clientes. Nas demonstrações financeiras consolidadas, os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são registrados pelo valor justo na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo e são amortizados pela vida útil estimada utilizando o método linear.

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "ativo intangível". Se a adquirente apurar deságio, deverá registrar o montante como ganho no resultado do período, na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por (*impairment*), que não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de (*impairment*). A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, devidamente segregada, de acordo com o segmento operacional.

O ágio constante no intangível da Companhia é composto pelo resultante das combinações de negócios das empresas Armetal, Fanacif, Fremax, Juratek e Nakata.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Software	7 anos	14,3
Mais valia de carteira de clientes	12 anos	8,3
Marcas registradas	24 anos	4,2

Abaixo estão apresentadas as movimentações dos intangíveis:

Controladora

Custo do intangível	Intangível em andamento	Softwares e licenças	Carteira de clientes	Marcas registradas	Ágio	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	685	30.627	28.313	10.640	73.024	143.289
Aquisições	846	34	-	-	-	880
Transferências	(686)	493	-	-	-	(193)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	845	31.154	28.313	10.640	73.024	143.976
Aquisições	1.633	-	-	-	-	1.633
Baixas	-	(29)	-	-	-	(29)
Transferências	(347)	359	-	-	-	12
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.131	31.484	28.313	10.640	73.024	145.592

Amortização

Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	(26.859)	(8.365)	(1.508)	-	(36.732)
Despesa de amortização do exercício	-	(904)	(2.574)	(464)	-	(3.942)
Baixas	-	7	-	-	-	7
Saldo em 31 de dezembro de 2022	-	(27.756)	(10.939)	(1.972)	-	(40.667)
Despesa de amortização do exercício	-	(803)	(2.574)	(465)	-	(3.842)
Baixas	-	29	-	-	-	29
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(28.530)	(13.513)	(2.437)	-	(44.480)

Valor residual

Saldo em 31 de dezembro de 2022	845	3.398	17.374	8.668	73.024	103.309
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.131	2.954	14.800	8.203	73.024	101.112

Consolidado

Custo do intangível	Intangível em andamento	Softwares e licenças	Carteira de clientes	Marcas registradas	Ágio	Direito de uso ativos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	686	48.941	256.673	127.715	161.028	1.322	596.365
Aquisições	1.008	831	-	-	-	-	1.839
Baixas	-	(829)	-	-	-	-	(829)
Transferências	(720)	527	-	-	-	-	(193)
Variação cambial	-	(901)	(22.275)	(5.531)	(13.296)	-	(42.003)
Efeito de hiperinflação	-	244	30.576	3.762	15.794	-	50.376
Saldo em 31 de dezembro de 2022	974	48.813	264.974	125.946	163.526	1.322	605.555
Aquisições	1.633	950	-	-	-	-	2.583
Adições por combinação de negócios	-	-	82.492	11.871	34.884	-	129.247
Baixas	-	(179)	-	-	-	-	(179)
Transferências	(347)	359	-	-	-	-	12
Variação cambial	-	(707)	(60.063)	(8.569)	(35.322)	-	(104.661)
Efeito de hiperinflação	-	215	47.822	5.813	25.374	-	79.224
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.260	49.451	335.225	135.061	188.462	1.322	711.781
Amortização e perda do valor recuperável							
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	(40.473)	(37.813)	(9.632)	(9.688)	-	(97.606)
Despesa de amortização do exercício	-	(2.150)	(22.115)	(6.292)	-	-	(30.557)
Baixas	-	829	-	-	-	-	829
Transferências	-	7	-	-	-	-	7
Variação cambial	-	432	-	-	-	-	432
Efeito de hiperinflação	-	(38)	-	-	-	-	(38)
Perdas por redução ao valor recuperável	-	-	(1.987)	-	(2.497)	-	(4.484)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	-	(41.393)	(61.915)	(15.924)	(12.185)	-	(131.417)
Despesa de amortização do exercício	-	(7.251)	(22.749)	(6.287)	-	-	(36.287)
Baixas	-	179	-	-	-	-	179
Variação cambial	-	5.526	-	-	-	-	5.526
Efeito de hiperinflação	-	(34)	-	-	-	-	(34)
Perdas por redução ao valor recuperável	-	-	324	(3.503)	7.995	-	4.816
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(42.973)	(84.340)	(25.714)	(4.190)	-	(157.217)
Valor residual							
Saldo em 31 de dezembro de 2022	974	7.420	203.059	110.022	151.341	1.322	474.138
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.260	6.478	250.885	109.347	184.272	1.322	554.564

18 Arrendamentos

Na data de início de cada contrato de aluguel, é realizada a avaliação se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia utiliza uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

18.1 Ativo de direito de uso

O ativo de direito de uso é reconhecido na data de início do arrendamento e é depreciado linearmente pela vida útil do contrato ou pela vida útil do ativo que está sendo arrendado. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

As vidas úteis médias de ativos de direito de uso estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Máquinas e equipamentos	4,2 anos	24
Edificações	8,2 anos	12
Veículos	2,5 anos	40

A composição e movimentação dos ativos de direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, está abaixo representada:

	Controladora			
	Direito de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
Em 31 de dezembro de 2021	15.985	33.875	437	50.297
Adições	6.873	2.650	87	9.610
Baixas	(1.286)	-	-	(1.286)
Amortização	(4.732)	(2.883)	(80)	(7.695)
Em 31 de dezembro de 2022	16.840	33.642	444	50.926
Adições	8.203	1.674	267	10.144
Baixas	(1.892)	-	(304)	(2.196)
Amortização	(5.606)	(3.119)	(98)	(8.823)
Em 31 de dezembro de 2023	17.545	32.197	309	50.051
	Consolidado			
	Direito de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
Em 31 de dezembro de 2021	53.419	107.856	551	161.826
Adições	7.573	9.185	97	16.855
Baixas	(1.310)	(1.850)	-	(3.160)
Efeito de hiperinflação	14.430	-	-	14.430
Variação cambial	(11.887)	(3.233)	(7)	(15.127)
Amortização	(5.658)	(14.178)	(159)	(19.995)
Em 31 de dezembro de 2022	56.567	97.780	482	154.829
Adições	8.670	9.259	269	18.198
Adições por combinação de negócios	-	12.495	209	12.704
Baixas	(2.068)	-	(304)	(2.372)
Efeito de hiperinflação	-	11.946	-	11.946
Variação cambial	(22.615)	(1.362)	(4)	(23.981)
Transferências	(15.282)	15.282	-	-
Amortização	(6.330)	(16.803)	(256)	(23.389)
Em 31 de dezembro de 2023	18.942	128.597	396	147.935

32

18.2 Passivos de arrendamento

São reconhecidos na data de início do arrendamento e mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. O valor presente dos arrendamentos é calculado com base em taxa incremental.

Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

O valor contábil dos passivos de arrendamento são remensurados em caso de modificações de taxa, pagamentos de arrendamentos ou prazos e os reflexos são reconhecidos no resultado do exercício.

A movimentação dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2023 está abaixo apresentada:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2021	52.938	156.282
Adições	9.610	16.855
Baixas	(1.320)	(3.320)
Ajuste a valor presente de arrendamentos	4.841	14.958
Pagamentos	(10.967)	(26.663)
Variação cambial	-	(8460)
Em 31 de dezembro de 2022	55.102	149.652
Adições	10.144	18.198
Adições por combinação de negócios	-	12.704
Baixas	(2.326)	(2.521)
Ajuste a valor presente de arrendamentos	5.118	24.696
Pagamentos	(12.489)	(32.015)
Variação cambial	-	(15.741)
Em 31 de dezembro de 2023	55.549	154.973
Circulante	5.575	16.846
Não circulante	49.974	138.127

a. *Informações complementares ao fluxo de caixa*

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	52.938	156.282
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento (pagamento)	(10.967)	(26.663)
Total	41.971	129.619
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Despesa de juros	4.841	14.958
Adições / baixas	8.290	13.535
Variação cambial	-	(8.460)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	55.102	149.652
Adições por combinação de negócios	-	12.704
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento (pagamento)	(12.489)	(32.015)
Total	42.613	130.341
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Despesa de juros	5.118	24.696
Adições / baixas	7.818	15.677
Variação cambial	-	(15.741)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	55.549	154.973

Em 31 de dezembro de 2023, os saldos dos passivos de arrendamento, por vencimento são os seguintes:

Vencimentos	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
2023	-	6.284	-	15.184
2024	5.575	3.786	16.846	16.673
2025	4.891	4.000	21.264	17.749
2026	5.093	41.032	22.873	
2027 e após	39.990	-	93.990	100.046
Total	55.549	55.102	154.973	149.652

A Companhia não possui contratos de subarrendamento e transações de retroarrendamento.

Conforme orientações do ofício CVM SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia realizou cálculo dos fluxos de caixa futuros com base em taxa nominal para fins de avaliação dos usuários da informação, caso tivesse adotado a taxa nominal no balanço, em 31 de dezembro de 2023, os impactos de depreciação no resultado da Companhia seriam de R\$ 7.956 na controladora e R\$ 22.017 no consolidado, enquanto os juros decorrentes de arrendamentos na controladora e consolidado seriam de R\$ 6.012 e R\$ 26.470 respectivamente.

19 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

O saldo contas a pagar com fornecedores em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está representado da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
No país	122.925	159.090	189.146	202.210
De terceiros	121.919	152.917	175.177	194.747
Partes relacionadas	1.006	6.173	13.969	7.463
No exterior	41.638	15.973	225.865	184.175
De terceiros	41.169	14.634	225.865	184.175
Partes relacionadas	469	1.339	-	-
Subtotal	164.563	175.063	415.011	386.385
Ajuste a valor presente	(553)	(655)	(674)	(755)
Total	164.010	174.408	414.337	385.630

20 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto a instituições financeiras com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 31 de dezembro de 2023, o montante de operações de risco sacado era de R\$ 20.121 na Controladora, e R\$ 21.523 no Consolidado, (R\$ 1.699 e R\$ 1.926, em 31 de dezembro de 2022, respectivamente). As operações são efetuadas com o Banco Randon.

21 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

Trabalhista – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

Tributário – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

Cível – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

21.1 Provisão para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Trabalhista	44.789	34.936	51.921	47.422
Tributário	739	717	44.297	6.370
Cível	35	35	45	67
Total	45.563	35.688	96.263	53.859

21.1.1 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

	Controladora				Consolidado			
	Saldo em 2022	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 2023	Saldo em 2022	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 2023
Trabalhistas	34.936	14.161	(4.309)	44.788	47.422	15.086	(10.586)	51.922
Tributárias	717	23	-	740	6.370	37.927	-	44.297
Cíveis	35	-	-	35	67	-	(23)	44
Total	35.688	14.184	(4.309)	45.563	53.859	53.013	(10.609)	96.263

As controladas diretas Jurid e Nakata, tiveram ações rescisórias ajuizadas pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional ("PGFN") para desconstituir parcialmente o acórdão favorável às empresas, relativo ao processo que objetivou a exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS, especificamente visando afastar a compensação de valores relativos a períodos anteriores a 15 de março de 2017 (modulação de efeito). Os montantes reconhecidos a título de provisão são R\$ 6.367 em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 5.615 em 31 de dezembro de 2022) na controlada Jurid e R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2023 e 2022 na controlada Nakata.

A controladora possui ação coletiva movida pelo Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Metalúrgicas de Caxias do Sul, para pagamento de insalubridade à determinadas funções. A referida ação teve início em outubro de 2019, e em 31 de dezembro de 2023 o montante reconhecido a título de provisão foi de R\$ 36.104 (em 31 de dezembro de 2022 era de R\$ 27.125).

21.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos à ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Trabalhista	5.684	8.354	6.649	9.799
Tributário	3.147	3.164	10.859	10.401
Previdenciário	67	68	67	68
Cível	35	35	35	485
Total	8.933	11.621	17.610	20.753

21.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Trabalhista	45.247	45.365	56.921	56.974
Tributário	34.476	37.003	59.512	45.745
Cível	335	213	994	985
Total	80.058	82.581	117.427	103.704

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

Drawback – Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM incidentes na importação, acrescido de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Concessório, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no Programa de Regularização Tributária. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 8.604.

Imposto de Importação – Em 04 de maio de 2010, as Autoridades Fiscais Federais lavraram Auto de Infração por entenderem que a controlada Nakata não poderia usufruir do benefício fiscal de redução do Imposto de Importação, previsto no artigo 5º da Lei nº. 10.182/01, uma vez que não promoveria industrialização das peças importadas para amparar o direito ao benefício fiscal. Diante disso, decretaram a perda do benefício e exigem os respectivos débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes às importações realizadas no período de 01 fevereiro de 2007 a 23 de março de 2009, acrescidos de multa de ofício de 75% e juros de mora. Foi apresentada Impugnação contra o Auto de Infração, demonstrando que a empresa efetivamente industrializa as autopeças importadas, fazendo jus ao benefício fiscal. A Impugnação foi julgada improcedente, sendo interposto Recurso Voluntário, o qual foi recebido pelo Conselho de Administração de Recursos Fiscais (CARF) em 05 de outubro de 2018. Desde então, aguardando julgamento pelo CARF. O valor envolvido é de R\$ 8.004.

Compensação não homologada de PIS e COFINS – A Companhia apresentou Manifestação de Inconformidade contra Despacho Decisório que não homologou a compensação declarada de créditos a título de Pis e Cofins sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação (operações de venda ou prestação de serviços ao exterior). O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 6.932.

ICMS - A Companhia está sendo executada pelo Estado do Rio Grande do Sul, relativamente a cobrança de ICMS, oriundo de processo administrativo, atinente ao Auto de Infração referente apropriação de créditos de ICMS sobre a aquisição de embalagens no período de 05/2013 a 03/2018. O processo está em fase de embargos à execução, aguardando julgamento de recurso. O valor envolvido é de R\$ 2.268.

21.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes previdenciários e tributários não são reconhecidos.

Os ativos contingentes cíveis, em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, são decorrentes de ações que visam a recuperação de créditos (cobrança e execução), os quais já têm provisão para perdas contábeis e, caso a Companhia tenha sucesso, as provisões serão revertidas. Os montantes totalizam R\$ 95 na controladora e R\$ 263 no consolidado (R\$ 71 e R\$ 155, em 31 de dezembro de 2022, respectivamente).

22 Empréstimos e financiamentos

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.

	Indexador	Juros a.a.	Vencimento final	Controladora		Consolidado	
				2023	2022	2023	2022
Circulante							
Moeda nacional:							
NCE	CDI+	1,29% a 2,60%	Fev/27	74.430	20.867	103.836	24.611
Debêntures (a)	CDI+	1,45%	Jul/27	49.094	14.935	49.094	14.935
Vendor (b)	CDI+	4,00%	Jan/24	7.964	5.968	11.036	12.341
Fundopem (c)	IPCA+	1,00% a 3,00%	Jun/36	1.834	2.869	1.834	2.869
FINEP	TJLP+	0,80%	Mar/30	1.424	1.428	1.424	1.428
Capital de Giro	CDI+	1,93%	Ago/24	-	-	5.251	277
FINAME	IPCAI+	4,92%	Dez/24	-	-	132	133
Empréstimo Financeiro Direto	CDI+	1,32%	Fev/23	-	-	-	2.984
Moeda estrangeira:							
PPE	Term Sofr 6M	3,23% a 3,53%	Jul/25	24.284	26.226	24.284	26.226
NCE	Fixo	3,65%	Out/24	15.972	17.455	15.972	17.455
Capital de Giro	Fixo	6,25% a 9,14%	Jun/24	-	-	55.010	33.741
Capital de Giro	Sofr+	2,25%	Mai/24	-	-	19.991	21.570
Term Loan	Libor 3M+	2,75%	Jul/23	-	-	-	6.940
Term Loan	Fixo	2,00%	Ago/28	-	-	527	548
Overdraft	UK base rate+	2,30%	Mai/24	-	-	16.428	-
Total				175.002	89.748	304.819	166.058
Não circulante							
Moeda nacional:							
Debêntures	CDI+	1,45%	Jul/27	383.575	418.004	383.575	418.004
NCE	CDI+	1,29% a 2,60%	Fev/27	120.000	187.560	147.500	242.560
FINEP	TJLP+	0,80%	Mar/30	7.343	8.741	7.343	8.741
Fundopem (c)	IPCA+	1,00% a 3,00%	Jun/36	5.815	5.219	7.792	6.406
Empréstimo Capital de Giro	CDI+	2,22%	Ago/24	-	-	-	5.000
FINAME	IPCAI+	4,92%	Dez/24	-	-	-	132
Moeda estrangeira:							
PPE	Term Sofr 6M	3,23% a 3,53%	Jul/25	23.275	50.170	23.275	50.170
NCE	Fixo	3,65%	Out/24	-	16.958	-	16.958
Capital de Giro	Fixo	6,25% a 9,14%	Jun/24	-	-	-	3.300
Term Loan	Fixo	2,00%	Ago/28	-	-	3.838	4.541
Total				540.008	686.652	573.323	755.812
Total de empréstimos				715.010	776.400	878.142	921.870

(a) A As debêntures referem-se a captações emitidas em 15 de junho de 2020 e 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$ 210.000 cada, totalizando R\$ 420.000, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

(b) As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

(c) A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possui financiamentos e empréstimos garantidos por avais/fianças da Randon S.A. Implementos e Participações no montante de R\$ 7.649 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2022). A Frasle Mobility presta avais e fianças para suas controladas no valor total de R\$ 162.705 (R\$ 142.354 em 31 de dezembro de 2022) em operações de empréstimos e financiamentos.

a. *Covenants*

A Companhia e suas controladas possuem contratos de debêntures e capital de giro no valor de R\$ 434.094 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os índices financeiros estabelecidos estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

b. *Informações complementares ao fluxo de caixa*

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	768.885	975.436
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento (pagamento)	4.126	(36.982)
Juros pagos	(78.487)	(94.413)
Total	694.524	844.041
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Despesa de juros	91.385	103.317
Variação cambial	(9.509)	(25.488)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	776.400	921.870
Adição por combinação de negócio	-	33.615
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento (pagamento)	(53.605)	(65.587)
Juros pagos	(97.249)	(108.813)
Total	625.546	781.085
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Despesa de juros	99.671	122.545
Variação cambial	(10.207)	(25.488)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	715.010	878.142

23 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiros

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco alta volatilidade das *commodities* e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, são utilizadas técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto

39

prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

23.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido às variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

Controladora

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			2023	2022	2023	2022
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	(2)	624.267	251.893	624.267	251.893
Aplicações financeiras	8	(2)	39.079	529.709	38.851	528.332
Custo amortizado						
Clientes	9		256.562	321.560	256.562	321.560
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores	19		(164.010)	(174.408)	(164.010)	(174.408)
Risco sacado	20		(20.121)	(1.699)	(20.121)	(1.699)
Arrendamentos	18		(55.549)	(55.102)	(55.549)	(55.102)
Contas a pagar por combinação de negócio			(134.337)	(170.703)	(134.337)	(170.703)
Empréstimos e financiamentos	22		(715.010)	(776.400)	(719.217)	(783.895)
Total			(169.119)	(75.150)	(173.554)	(84.022)

Consolidado

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			2023	2022	2023	2022
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	(2)	1.050.412	567.855	1.050.412	567.855
Aplicações financeiras	8	(2)	39.131	529.763	38.903	528.386
Custo amortizado						
Clientes	9		420.656	271.678	420.656	271.678
Passivos						
Valor justo por meio de resultado						
Instrumentos financeiros derivativos		(2)	-	(589)	-	(589)
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores	19		(414.337)	(385.630)	(414.337)	(385.630)
Risco sacado	20		(21.523)	(1.926)	(21.523)	(1.926)
Arrendamentos	18		(154.973)	(149.652)	(154.973)	(149.652)
Mútuo a pagar			(6.192)	(6.423)	(6.192)	(6.423)
Contas a pagar por combinação de negócio			(145.732)	(170.703)	(145.732)	(170.703)
Empréstimos e financiamentos	22		(878.142)	(921.870)	(882.350)	(929.365)
Total			(110.700)	(267.497)	(115.136)	(276.369)

23.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houveram transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

23.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos à taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, e CDI e variação nas taxas do US\$.

a. *Sensibilidade a taxas de juros*

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos à taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

As fontes de informação para as taxas utilizadas a seguir foram obtidas no Banco Central do Brasil – BCB, Bolsa Brasil Balcão – B3, Banco Nacional do Desenvolvimento – BNDES e Bloomberg.

Referência para passivos financeiros	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
US\$	4,84	6,05	7,26
IPCA	4,62%	5,78%	6,93%
SOFR	5,38%	6,73%	8,07%
UK BASE RATE	5,25%	6,56%	7,88%
TJLP	6,53%	8,16%	9,80%
CDI	11,65%	14,56%	17,48%

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 31 de dezembro de 2023, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

Controladora

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	72.727	54.545 25%	36.364 50%
Depreciação da taxa em				
Referência para receitas financeiras				
CDI %		11,65%	8,74%	5,83%
Aumento das despesas financeiras				
Instituições financeiras	R\$	(90.556)	(110.723) 25%	(130.890) 50%

Consolidado

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	122.379	91.784 25%	61.190 50%
Depreciação da taxa em Referência para receitas financeiras				
CDI %		11,65%	8,74%	5,83%
Aumento das despesas financeiras				
Instituições financeiras	R\$	(106.643)	(129.432) 25%	(152.221) 50%

23.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 31 de dezembro de 2023 apresentou variação negativa de 7,2% (6,5% negativa em 31 de dezembro de 2022). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

a. Exposição cambial:

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	144.213	125.212	48.098	29.294
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	(13.123)	(21.237)	(32.909)	(34.775)
C. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	(113)
D. Superávit (Déficit) apurado	131.090	103.975	15.189	(5.594)

b. Sensibilidade à taxa de câmbio

A tabela abaixo demonstra sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação (devido a variações no valor justo de ativos e passivos monetários) e do patrimônio da Companhia. Também são

43

considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

Operação	Risco	Controladora		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Alta do US\$	634.476	793.095	951.713
Taxa		4,84	6,05	7,26
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Queda do US\$	634.476	475.857	317.238
Taxa		4,84	6,05	7,26

Operação	Risco	Consolidado		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Alta do US\$	73.515	91.893	110.272
Taxa		4,84	6,05	7,26
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Queda do US\$	73.515	55.136	36.757
Taxa		4,84	6,05	7,26

23.5 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com rendimento, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, como demonstrado abaixo:

Controladora

	Nota	2023	2022
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	22	715.010	776.400
Mútuo a pagar	12	225	242
Contas a pagar por combinação de negócio		134.337	170.703
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	7 e 8	(663.346)	(781.602)
Dívida líquida		186.226	165.743
Patrimônio líquido		1.838.188	1.763.901
Patrimônio e dívida líquida		2.024.414	1.929.644
Quociente de alavancagem		9%	9%

Consolidado

	Nota	2023	2022
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	22	878.142	922.459
Mútuo a pagar		6.192	6.423
Contas a pagar por combinação de negócio		145.732	170.703
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	7 e 8	(1.089.543)	(1.097.618)
Dívida líquida		(59.477)	1.967
Patrimônio líquido		1.838.188	1.763.901
Patrimônio e dívida líquida		1.778.711	1.765.868
Quociente de alavancagem		(3%)	0%

23.6 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia contava com aproximadamente 35 clientes que deviam mais que R\$ 5.547 cada (em 31 de dezembro de 2022, a Companhia contava com aproximadamente 30 clientes que deviam mais que R\$ 5.926 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 87% de todos os recebíveis devidos. Os demais 13% estavam representados por 351 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 89 cada. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada. Além disso, um grande número de

contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadrem nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

23.7 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 31 dezembro de 2022 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Controladora

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	43.468	184.290	645.976	2.389	876.123	715.010
Combinação de negócios	10.692	31.577	90.664	1.404	134.337	134.337
Fornecedores	154.242	9.596	172	-	164.010	164.010
Risco sacado	20.121	-	-	-	20.121	20.121
Arrendamentos	2.137	3.439	26.311	23.662	55.549	55.549
Total	230.660	228.902	763.123	27.455	1.250.140	1.089.027

Exercício findo em 31 de dezembro de 2022	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	85.306	109.209	901.694	1.826	1.098.035	776.400
Combinação de negócios	-	18.984	123.045	28.674	170.703	170.703
Fornecedores	166.880	7.063	38	-	173.981	174.408
Risco sacado	1.699	-	-	-	1.699	1.699
Arrendamentos	-	-	14.070	41.032	55.102	55.102
Total	253.885	135.256	1.038.847	71.532	1.499.520	1.178.312

Consolidado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	76.247	264.375	674.071	3.771	1.018.464	878.142
Combinação de negócios	10.692	31.577	102.059	1.404	145.732	145.732
Fornecedores	296.622	117.530	185	-	414.337	414.337
Risco sacado	21.523	-	-	-	21.523	21.523
Arrendamentos	4.908	11.938	105.046	33.081	154.973	154.973
Total	409.992	425.420	881.361	38.256	1.755.029	1.614.707

Exercício findo em 31 de dezembro de 2022	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	105.895	164.930	974.983	4.120	1.249.928	921.870
Combinação de negócios	-	18.984	123.045	28.674	170.703	170.703
Fornecedores	218.093	165.962	113	-	384.168	385.630
Risco sacado	1.926	-	-	-	1.926	1.926
Arrendamentos	-	-	49.606	100.046	149.652	149.652
Total	325.914	349.876	1.147.747	132.840	1.956.377	1.629.781

a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas a taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está apresentada a seguir.

Controladora

Descrição/ Contraparte	Valor de referência <i>Notional</i> - em milhares de R\$		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2023 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2022 (crédito)/ débito	
	2023	2022	2023	2022	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
<i>NDF</i>	-	-	-	-	-	-	1.673	-
Total	-	-	-	-	-	-	1.673	-

Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor de referência <i>Notional</i> - em milhares de R\$		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2023 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2022 (crédito)/ débito	
	2023	2022	2023	2022	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
<i>SWAP</i>	-	2.798	-	(445)	-	(363)	254	(1.293)
<i>NDF</i>	-	5.740	-	(144)	-	(526)	1.673	(5.158)
Total	-	8.538	-	(589)	-	(889)	1.927	(6.451)

Instrumentos financeiros ativos (passivos)

Informações complementares ao fluxo de caixa	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	2.024
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento (pagamento)	1.673	4.524
Total	1.673	6.548
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Variação cambial	(1.673)	(7.137)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	-	(589)
<i>Alterações de caixa:</i>		
Recebimento (pagamento)	-	889
Total	-	300
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>		
Variação cambial	-	(300)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-

23.8 Risco alta volatilidade das commodities

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de *commodities*, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

24 Capital social e reservas

Em 30 de março de 2022 foi aprovada pelo Conselho da Administração a oferta pública de emissão de 52.450.000 novas ações primárias e 10.683.708 ações de titularidade dos acionistas.

A liquidação da oferta na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ocorreu em 12 de abril de 2022, pelo preço por ação de R\$ 12,00 (doze reais), com um efetivo aumento de capital de R\$ 629.400, sem modificação do acionista controlador da Companhia que passa a deter 52,57% de participação. O novo capital social da Companhia passa a ser de R\$ 1.229.400, dividido em 270.016.343 ações ordinárias de emissão da Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os gastos com emissão de ações, no montante de R\$ 11.933 líquido de tributos, foram reconhecidos em conta redutora do capital social, no patrimônio líquido.

O objetivo da Companhia com a transação é de expansão dos negócios, incluindo aquisições, *greenfields*, *joint ventures* e/ou outros acordos comerciais estratégicos, investimentos nos negócios e produtos desenvolvidos pela Companhia, incluindo a exploração de novas tecnologias e a expansão das unidades produtivas atuais. Recursos residuais líquidos serão utilizados para fortalecimento da posição de caixa da Companhia e capital de giro.

24.1. Quantidade de ações autorizadas

	Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
Ações ordinárias	500.000

24.2 Ações emitidas e totalmente integralizadas

	Em milhares de ações	Em milhares de reais
Em 31 de dezembro de 2022 e 2023	270.016	1.229.400

24.3 Ações em tesouraria

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis, líquido de quaisquer efeitos tributários, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de lucro, conforme destinação dada pela Administração da Companhia. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 a Companhia possui 3.000 de ações que representam R\$ 13.352.

24.4 Reservas e retenção de lucro

a. Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado deduzido da reserva de incentivo fiscal, em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2023 o saldo era de R\$ 92.005 (R\$ 73.277 em 31 de dezembro de 2022).

b. Reserva geral de lucros

Tem a finalidade de manutenção do capital de giro. É formada com o saldo do lucro ajustado após dele deduzido o dividendo obrigatório e terá como limite máximo o valor que não poderá exceder 80% do capital social. Em 31 de dezembro de 2023 o saldo era de R\$ 731.823 (R\$ 501.413 em 31 de dezembro de 2022).

c. Reserva de incentivo fiscal

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS, Fundopem e Rota 2030. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar nº 160/17 e em conformidade com a Lei nº 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido. Em 31 de dezembro de 2023 o saldo era de R\$ 15.317 (R\$ 12.463 em 31 de dezembro de 2022).

d. Reserva e transação de capital

As reservas e transações de capital representam os gastos com emissão de ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022 o saldo era de R\$ (16.556).

24.5 Outros resultados abrangentes

	Custo atribuído ao imobilizado	Ajuste de avaliação patrimonial			Avaliação atuarial e contratos onerosos	Total
		Variação cambial de investimentos	Variação cambial mútuo	Variação cambial de impostos diferidos		
Saldos em 31 de dezembro de 2021	27.587	(10.446)	11.604	7.837	2.146	38.728
Adições (baixas) no exercício	(1.378)	(77.442)	(2.687)	6.795	(112)	(74.824)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	26.209	(87.888)	8.917	14.632	2.034	(36.096)
Adições (baixas) no exercício	(1.047)	(191.850)	(3.126)	18.615	(297)	(177.705)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	25.162	(279.738)	5.791	33.247	1.737	(213.801)

a. *Variação cambial de investimentos*

Representada pelo registro das diferenças cambiais oriundas da conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

b. *Custo atribuído ao imobilizado*

Constituída em decorrência de avaliação ao valor justo dos bens do ativo imobilizado de acordo com o pronunciamento técnico CPC 27 – Ativo imobilizado e ICPC 10, registrado com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada.

c. *Variação cambial de mútuo*

Variação cambial de mútuo realizado com a controlada Frasle Argentina, com características de investimento líquido, conforme CPC 02 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis.

d. *Avaliação atuarial*

Originada do registro de ganhos atuariais sobre o plano de benefício a funcionários, conforme o Pronunciamento Técnico CPC33 (R1) – Benefícios a Empregados.

25 Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

Conforme estatuto social da Companhia, as ações ordinárias fazem jus a dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro ajustado e foram calculados conforme segue:

	2023	2022
Lucro líquido do exercício	377.385	204.838
Reserva de incentivo fiscal	(2.854)	(3.271)
Reserva legal (5%)	(18.728)	(10.078)
Realização da depreciação do custo atribuído	1.047	1.378
Lucro base para distribuição	356.850	192.867
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	89.213	48.217
Juros sobre capital próprio	126.440	70.553
Imposto de renda retido na fonte	(18.966)	(10.583)
Juros sobre o capital próprio líquido de impostos	107.474	59.970
Saldo dividendos propostos a distribuir	-	-

25.1 Juros sobre capital próprio

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou e pagou juros sobre o capital próprio, que foram imputados aos dividendos, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração, com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício, os quais foram contabilizados em despesas financeiras, conforme requerido pela legislação fiscal. Para efeito destas demonstrações financeiras, esses juros foram eliminados das despesas financeiras do exercício e estão sendo apresentados na conta de lucros acumulados.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício foram reduzidos na controladora em R\$ 42.990 e no consolidado R\$ 47.809, em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas.

Período	R\$/ação	Quantidade de ações	Crédito	Pagamento	Valor
3T23	0,24166	267.016	31/07/2023	11/08/2023	64.529
4T23	0,23186	267.016	31/12/2023	23/01/2024	61.911

Período	R\$/ação	Quantidade de ações	Crédito	Pagamento	Valor
3T22	0,08919	267.016	29/07/2022	24/08/2022	23.816
4T22	0,17503	267.016	31/12/2022	19/01/2023	46.737

Os valores estão apresentados conforme registrado em ata, bruto de imposto de renda.

25.2 Movimentação do fluxo de caixa

Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio a pagar	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2021	33.852
<i>Alterações de caixa:</i>	
Dividendos e JSCP recebidos (pagos)	(70.110)
Total	(36.258)
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>	
Distribuição de dividendos e JSCP	77.899
Saldo em 31 de dezembro de 2022	41.641
<i>Alterações de caixa:</i>	
Dividendos e JSCP recebidos (pagos)	(111.267)
Total	(69.626)
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>	
Distribuição de dividendos e JSCP	124.515
Variação cambial	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	54.889

26 Resultado por ação

O cálculo básico de resultado por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. Não há ações potenciais diluidoras. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Lucro líquido do período	377.385	204.838
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	267.016	252.359
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	1,4133	0,8117

27 Impostos sobre o lucro

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas vigentes e legislações aplicáveis a cada país onde a Companhia opera.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos e ambos são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

27.1 Imposto corrente

É o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço.

Os impostos correntes ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Imposto de renda e contribuição social correntes	(167)	(5.645)	(113.684)	(50.028)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(25.202)	9.474	(24.266)	4.516
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	(25.369)	3.829	(137.950)	(45.512)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Lucro contábil antes dos impostos	402.754	201.009	526.682	248.841
À alíquota fiscal de 34%	(136.936)	(68.343)	(179.072)	(84.606)
Despesas não dedutíveis	(4.793)	(5.282)	(8.799)	(9.975)
Resultado equivalência patrimonial (a)	75.247	47.352	8.122	10.570
Despesas incentivadas	803	3.824	16.573	15.186
Diferença de alíquota de controladas	-	-	5.488	(1.774)
Receitas isentas de impostos	1.014	2.594	1.278	2.905
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	1.126	179	(40.514)	(7.833)
Juros sobre capital próprio	38.170	23.988	42.990	23.988
Indébito Selic IRPJ/CSLL	-	(483)	-	(483)
Constituição do imposto diferido sobre prejuízos fiscais	-	-	15.984	6.510
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(25.369)	3.829	(137.950)	(45.512)
Alíquota efetiva	6,30%	(1,90%)	26,19%	18,29%

(a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

27.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

São reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para:

- diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil;
- diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas num futuro previsível.

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

A mensuração é feita com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço. E reflete as consequências tributárias que seguiriam a maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar o valor contábil de seus ativos e passivos. Os impostos diferidos ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, referem-se a:

Controladora

	Balanço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Mais valia e ágio	(36.373)	(35.037)	21.997	9.547	(23.333)	(11.142)
Depreciação vida útil / fiscal	(20.731)	(20.112)	-	-	(619)	(561)
Ajuste "valor atribuído" do imobilizado	(12.962)	(13.501)	-	-	539	710
Ajuste a valor presente	1.019	(3.667)	-	-	4.686	545
Provisões diversas e outros	(1.542)	(1.705)	-	-	163	835
Avaliação atuarial	(1.050)	(1.147)	(127)	(50)	224	89
Depreciação acelerada	(161)	(855)	-	-	694	674
Provisão para perdas de crédito esperadas	431	727	-	-	(296)	144
Provisão para comissões e fretes	1.419	1.772	-	-	(353)	(74)
Contraprestação a pagar à clientes	159	6.817	-	-	(6.658)	(2.808)
Provisão para perdas nos estoques	2.901	4.174	-	-	(1.273)	1.271
Lucro não realizado nos estoques	5.015	5.270	-	-	(255)	2.099
Redução valor recuperável (<i>impairment</i>)	6.306	4.818	-	-	1.488	1.547
Participação nos resultados	8.587	8.706	-	-	(119)	(879)
Prejuízos fiscais a compensar	14.887	8.645	-	-	6.242	8.645
Atualização de contraprestação contingente	4.820	14.509	-	-	(9.689)	5.518
Provisão para litígios	15.491	12.134	-	-	3.357	2.861
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	(25.202)	9.474
Passivo fiscal diferido	(11.784)	(8.452)	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	21.870	9.497		

Consolidado

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Mais valia e ágio	(36.373)	(35.037)	21.997	8.752	(23.333)	(10.347)
Depreciação vida útil / fiscal	(27.617)	(26.981)	-	-	(636)	6.450
Adição por combinação de negócio	(22.484)	-	-	-	-	-
Correção monetária	(23.210)	(13.361)	10.773	-	(20.622)	(908)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(14.185)	(14.692)	-	-	507	844
Ajuste a valor presente	2.611	(2.614)	-	-	5.225	(696)
Avaliação atuarial	(1.028)	(1.160)	(156)	(74)	288	103
Ativos de indenização	(1.322)	(772)	-	-	(550)	-
Depreciação acelerada	(56)	(855)	-	-	799	674
Provisões diversas e outros	(4.462)	1.370	-	-	(5.832)	(811)
Operações com derivativos	-	178	-	-	(178)	(2.182)
Provisão para comissões e fretes	1.550	2.106	-	-	(556)	(118)
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.620	1.982	-	-	(362)	464
Contraprestação a pagar à clientes	159	6.817	-	-	(6.658)	(2.808)
Redução valor recuperável (<i>impairment</i>)	4.051	1.887	-	-	2.164	(6.958)
Provisão para perdas nos estoques	6.580	7.771	-	-	(1.191)	161
Participação nos resultados	15.601	12.962	-	-	2.639	(432)
Atualização de contraprestação contingente	4.820	14.509	-	-	(9.689)	5.518
Provisão para litígios	33.292	17.653	-	-	15.639	4.521
Prejuízos fiscais a compensar	62.417	44.337	-	-	18.080	11.041
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	(24.266)	4.516
Ativo (Passivo) fiscal diferido	1.964	16.100	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-	-	32.614	8.678	-	-

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar, no valor de R\$ 188.707 (R\$ 194.592 em 31 de dezembro de 2022), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do período. Conseqüentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia realiza estudos de recuperabilidade para os seus ativos diferidos, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 o procedimento aplicado identificou oportunidade de reconhecimento de diferido ativo sobre prejuízos fiscais para as controladas ASK Fras-le Friction e Jurid, nos montantes de R\$ 8.464 e R\$ 7.520, respectivamente. Não foram identificadas incertezas quanto à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no período findo em 31 de dezembro de 2023.

28 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas junto aos clientes.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita bruta de vendas e serviços	1.957.370	1.791.232	4.391.473	3.882.500
Impostos sobre as vendas	(425.032)	(368.969)	(932.997)	(800.820)
Ajuste a valor presente	(17.929)	(11.760)	(19.372)	(12.946)
Devoluções e outras deduções (a)	(3.429)	(1.484)	(50.447)	(10.563)
Receita operacional líquida	1.510.980	1.409.019	3.388.657	3.058.171

(a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 31 de dezembro de 2023 o montante foi de R\$ 31.989 e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

29 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.083.103)	(1.059.828)	(2.250.056)	(2.154.694)
Despesas com vendas	(139.585)	(139.311)	(313.025)	(291.596)
Despesas administrativas e gerais	(94.752)	(79.284)	(250.044)	(211.064)
Total	(1.317.440)	(1.278.423)	(2.813.125)	(2.657.354)
Despesas por natureza				
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(632.321)	(633.712)	(1.555.575)	(1.473.795)
Despesas com pessoal	(303.162)	(286.485)	(549.094)	(516.159)
Fretes	(57.845)	(60.507)	(101.751)	(91.741)
Serviços administrativos	(56.386)	(38.221)	(72.926)	(54.106)
Conservação e manutenção	(50.544)	(46.903)	(88.029)	(85.757)
Depreciação e amortização	(44.100)	(41.409)	(124.695)	(120.079)
Energia elétrica	(34.354)	(37.418)	(57.132)	(61.436)
Honorários profissionais	(18.320)	(15.378)	(29.346)	(26.747)
Aluguéis	(11.719)	(8.104)	(19.868)	(20.485)
Despesas com exportação	(10.647)	(14.182)	(13.289)	(14.891)
Comissões	(9.734)	(11.285)	(3.440)	(9.817)
Remuneração e participação dos administradores	(5.056)	(4.534)	(11.072)	(10.483)
Assessoria em TI	(3.264)	(4.943)	(8.862)	(11.536)
Outras despesas	(79.988)	(75.342)	(178.046)	(160.322)
Total	(1.317.440)	(1.278.423)	(2.813.125)	(2.657.354)

30 Despesas com pessoal e participação nos lucros

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Ordenados e salários	(219.277)	(209.837)	(401.720)	(383.213)
Custos de previdência social	(44.468)	(42.481)	(73.475)	(67.041)
Benefícios concedidos	(39.417)	(34.167)	(73.899)	(65.905)
Total	(303.162)	(286.485)	(549.094)	(516.159)

O montante de participação nos lucros apurado em 31 de dezembro de 2023 foi no valor de R\$ 21.613 (R\$ 33.363 em 31 de dezembro de 2022).

31 Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Outras receitas operacionais:				
Reversão Escrow e superveniência ativa combinação de negócio	53.015	-	53.015	-
Compensação de valores retidos combinação de negócio	4.605	10.269	4.605	10.269
Venda de energia elétrica	2.151	1.268	2.151	1.288
Incentivos fiscais	1.836	1.787	1.976	3.229
Receitas com processos judiciais	462	2.982	462	3.432
Venda de bens patrimoniais	80	459	537	4.354
Reversão da provisão ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	-	-	1.905	7.318
Aluguéis	-	-	2.966	248
Outras receitas	1.867	1.525	1.883	3.026
Total	64.016	18.290	69.500	33.164
Outras despesas operacionais:				
Participação dos empregados nos resultados	(18.730)	(16.610)	(21.613)	(33.363)
Provisão para litígios	(9.875)	(8.414)	(42.404)	(14.354)
Despesas com processos judiciais	(8.988)	(3.098)	(14.859)	(14.558)
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	(4.374)	(4.484)	(4.143)	(4.484)
Custo na baixa e venda de ativos permanentes	(1.506)	(225)	(5.511)	(6.449)
Impostos e taxas	(565)	(974)	(3.923)	(7.951)
Custo de impostos na baixa de ativos	(21)	(6)	(80)	(6)
Contas a pagar por combinação de negócio	-	(16.229)	-	(16.229)
Custo na baixa de ativos mantidos para revenda	-	(1.286)	-	(1.286)
Outras despesas	(967)	(1.175)	(9.494)	(2.277)
Total	(45.026)	(52.501)	(102.027)	(100.957)
Outras receitas / despesas operacionais líquidas	18.990	(34.211)	(32.527)	(67.793)

32 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	74.681	73.579	218.988	108.578
Variação cambial	57.831	53.355	93.342	175.929
Ajuste a valor presente	18.125	16.157	19.661	17.242
Receitas processos judiciais	2.712	7.775	3.053	8.145
Ganhos com operações de derivativos	-	5.229	-	2.044
Outras receitas financeiras	1.867	167	2.353	11.522
Total	155.216	156.262	337.397	323.460
Despesas financeiras:				
Juros sobre financiamentos	(95.134)	(91.318)	(109.094)	(112.014)
Variação cambial	(70.375)	(58.862)	(201.173)	(226.161)
Ajuste a valor presente (a)	(27.791)	(16.198)	(37.904)	(27.498)
Despesas bancárias	(25.153)	(21.148)	(47.097)	(51.981)
Imposto sobre operações financeiras	(7.718)	(6.084)	(14.196)	(7.220)
Descontos concedidos	(1.477)	(462)	(1.605)	(5.843)
Perdas com operações de derivativos	-	(3.556)	-	(9.181)
Outras despesas financeiras	(13.325)	(12.339)	(23.134)	(22.939)
Total	(240.973)	(209.967)	(434.203)	(462.837)
Ajuste de correção monetária	79.008	50.132	80.935	55.178
Resultado financeiro líquido	(6.749)	(3.573)	(15.871)	(84.199)

(a) Inclui atualização superveniência ativa de combinação de negócio, no montante de R\$ 11.797, mencionado na nota explicativa 5.

33 Economia hiperinflacionária

As demonstrações financeiras das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No ano de 2023 a Argentina apresentou 211,4% de inflação acumulada de 12 meses (94,8% em 31 de dezembro de 2022). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

Impacto no resultado financeiro	2023	2022
Armetal	2.060	12.908
Frasle Argentina	(133)	(7.862)
Frasle controladora	79.008	50.132
Total	80.935	55.178

Adicionalmente, em dezembro de 2023, o Peso Argentino sofreu uma desvalorização cambial relevante de 56,2% devido a questões econômicas e políticas na Argentina (79,7% e 45,6% de desvalorização no acumulado dos exercícios de 2023 e 2022, respectivamente).

34 Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, considerando a natureza de sua atividade. As principais coberturas de seguros são:

	Risco coberto	Consolidado - Limites de indenização	
		2023	2022
Prédios, estoques, máquinas e lucros cessantes	Incêndio, vendaval, danos elétricos e riscos gerais	183.593	148.936
Crédito de exportação	Comerciais e políticos	86.427	94.565
Responsabilidade civil	Responsabilidade civil	28.838	13.571
Acidentes pessoais	Danos pessoais	4.934	4.892
Veículos	Casco	-	264
Total		303.792	262.228

35 Eventos Subsequentes

Em 28 de fevereiro de 2024, a Companhia firmou contrato de financiamento com a *International Finance Corporation "IFC"*, membro do Grupo Banco Mundial. A captação perfaz o montante de R\$ 250.000, com prazo de pagamento de até 9 anos e com carência de 2 anos. Os recursos serão destinados principalmente aos projetos voltados à sustentabilidade, atrelados ao compromisso público de reduzir 40% das emissões de gases de efeito estufa. O atingimento da meta trará um benefício de desconto nos juros do financiamento a partir de 2026.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais***Comentário sobre projeções empresariais 2023***

Indicadores	Previsto 2023	Realizado 2023
Receita líquida consolidada	R\$ 3,3 ≤ X ≤ R\$ 3,7 bilhões	R\$ 3,4 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 230 ≤ X ≤ US\$ 280 milhões	US\$ 246 milhões
Margem EBITDA	18% ≤ X ≤ 22%	19,7%
Investimentos ²	R\$ 110 ≤ X ≤ R\$ 140 milhões	R\$ 134 milhões

¹ Soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany;

² Investimentos orgânicos.

RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA

O exercício de 2023 foi encerrado com receita líquida de 3,4 bilhões com avanço de 10,8% em relação a 2022. São destaques para o alcance do *range*: mercado doméstico de reposição aquecido com reparos em manutenção, trabalho de força comercial com campanhas de vendas, avanço em portfólio e distribuição de produtos. A Companhia trabalhou ativamente na conexão entre as operações ao redor do globo e colheu sinergias de vendas, abastecimento, maior oferta de produtos e logística, fatores que ajudaram a alcançar os resultados.

MERCADO EXTERNO

A aquisição da AML Juratek Limited, em março de 2023, contribuiu para o avanço de receita no mercado externo. A unidade finaliza o exercício com ganhos de sinergia em distribuição de peças das diversas marcas da Frasle Mobility na Europa.

No entanto, é importante mencionar um ponto de atenção na receita de 2023 relacionado às operações na Argentina. A combinação de hiperinflação e desvalorização cambial resultou em impactos financeiros, principalmente no quarto trimestre. As operações protegem o negócio com aplicações de caixa e repasse de preços dolarizados. Além disso, a equipe presente no país gerencia os negócios de forma cautelosa e disciplinada em resultados. A Companhia se mantém atenta aos movimentos político-econômicos e entende que as operações no país colaboram para a diversificação geográfica dos negócios.

Adicionalmente, outro fator que impacta na comparação entre previsto versus realizado é a taxa de câmbio de conversão das unidades do exterior, onde foi prevista a taxa média de R\$ 5,26 para cada dólar contra o realizado médio de R\$ 5,00.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

MARGEM EBITDA

Os fatores anteriormente mencionados, que contribuíram para o desempenho positivo em termos de receita, também se refletiram na margem EBITDA, que alcançou 19,7% no acumulado dos doze meses. Além desses elementos, destaca-se: reduções de matéria prima, movimento liderado pela queda das *commodities*, somado a boa gestão das negociações; reduções de custos logísticos, onde o cenário de fretes internacionais beneficiou as margens da empresa ao longo do ano, resultando em ganhos tanto nas importações quanto nas exportações; gestão de estoques, que permitiu o ganho de margem frente aos descontos que foram recebidos durante o ano e austeridade no orçamento matricial possibilitando o atingimento da margem consolidada.

INVESTIMENTOS

Os investimentos totalizaram R\$ 134 milhões, montante este que está alinhado com a política de investimentos da Companhia.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Todas as informações relevantes estão apresentadas neste relatório.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Fras-le S.A.
Caxias do Sul - RS

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Fras-le S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Reconhecimento de receitas de vendas

A determinação do cumprimento das obrigações de desempenho para reconhecimento da receita de vendas, que envolve, entre outros requisitos, a análise do montante de receita a ser reconhecido, bem como o momento do seu reconhecimento, requer da diretoria da Companhia uma análise detalhada dos termos e condições das vendas, além de envolver o uso do julgamento profissional por parte da diretoria. Esse julgamento profissional pode levar ao risco de reconhecimento inadequado de receita, em especial no que se refere ao período de fechamento contábil mensal. A divulgação das receitas auferidas pela Companhia, incluindo os critérios de reconhecimento, está incluída na nota explicativa 28.

Em função desses aspectos, consideramos o reconhecimento de receita de vendas como um principal assunto de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos incluíram, entre outros: (i) entendimento do processo de vendas na Controladora e controladas, incluindo o momento de reconhecimento das receitas e dos respectivos contas a receber; (ii) análise das movimentações mensais sobre os saldos de receita reconhecida pela Companhia, de modo a avaliar a existência de variações contrárias às nossas expectativas estabelecidas com base em nosso conhecimento do setor e da Companhia; e (iii) para uma amostra de vendas registradas durante o exercício, obtivemos as respectivas documentações suporte para avaliar se a receita foi reconhecida no período contábil apropriado. Como resultado destes procedimentos, não identificamos ajustes de auditoria relacionados ao reconhecimento de receita de vendas.

Adicionalmente realizamos testes extensivos de auditoria sobre transações de vendas realizadas ao final do exercício, visando confirmar a consistência da aplicação da política contábil de reconhecimento de receitas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos

aceitável a prática de reconhecimento das receitas de venda da Companhia adotada pela diretoria e as divulgações apropriadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Combinação de negócios

Conforme detalhado na nota explicativa 5 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia, através de sua controlada Fras-le Europe B.V., concluiu, em fevereiro de 2023, o processo de aquisição da totalidade das ações da sociedade AML Juratek Limited ("AML"), obtendo o controle da entidade a partir de 01 de março de 2023.

Esta transação foi contabilizada pelo método de aquisição. A aplicação do método de aquisição requer, entre outros procedimentos, que a Companhia determine a data de aquisição efetiva do controle, o valor justo da contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e a apuração do ágio por expectativa de rentabilidade futura ou ganho por compra vantajosa na operação. Tais procedimentos envolvem, normalmente, um elevado grau de julgamento e a necessidade de que sejam desenvolvidas estimativas de valores justos baseadas em cálculos e premissas relacionados ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza. Em razão do alto grau de julgamento relacionados, e ao impacto que eventuais alterações nas premissas poderiam ter nas demonstrações financeiras, consideramos este um assunto significativo para nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- a leitura dos documentos que formalizaram a operação, tais como contratos e atas e a obtenção das evidências que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle e a determinação do valor justo da contraprestação transferida;
- com auxílio de nossos especialistas em avaliação, analisamos a metodologia utilizada para mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos e avaliamos a razoabilidade das premissas utilizadas e cálculos efetuados confrontando, quando disponíveis, com informações de mercado;
- avaliação dos cálculos da determinação do ágio por rentabilidade futura apurado na operação; e
- avaliação da adequação das divulgações apresentadas pela Companhia.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a combinação de negócios relativa à aquisição da AML Juratek, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas utilizados pela diretoria na contabilização da combinação de negócios, assim como as respectivas divulgações efetuadas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Avaliação de redução ao valor recuperável de ativo intangível – ágio e mais valia

Conforme descrito na nota explicativa 15, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentam ativos intangíveis, incluindo ágios e mais valias decorrentes da aquisição de controladas. Em função disso, a Companhia avaliou a existência de indicadores de redução ao valor recuperável das suas unidades geradoras de caixa ("UGCs") e realizou teste de recuperabilidade dos intangíveis com vida útil indefinida e mais valias relacionadas. A análise da Companhia sobre a determinação das unidades geradoras de caixa, a necessidade de aplicação do teste de recuperabilidade e sobre a quantificação do valor de eventual perda, seja em função da determinação do valor de mercado ou do valor recuperável pelo uso dos ativos, possui um grau significativo de julgamento. Em função da relevância dos montantes envolvidos, do nível de subjetividade dos julgamentos realizados pela Companhia e seus especialistas em avaliação de ativos, e do possível impacto que eventuais alterações nas premissas associadas a esses julgamentos poderiam ter nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e no valor do investimento registrado pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras da controladora, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento sobre os processos operacionais da Companhia e suas controladas na avaliação de eventuais indicadores que possam apresentar indicação de perda no valor recuperável dos ativos;
- Avaliação dos julgamentos significativos adotados pela Companhia e suas controladas na identificação de cada unidade geradora de caixa (UGC) e para a determinação da necessidade de avaliação da recuperabilidade dos ativos intangíveis;
- Verificação da consistência das bases utilizadas nos estudos de valores recuperáveis das UGCs preparados pela diretoria com os orçamentos e projeções aprovados pela governança da Companhia;
- Com o auxílio de especialistas em avaliação de projeções, analisamos as principais premissas e julgamentos realizados pela Companhia e suas controladas para a projeção dos fluxos de caixa descontados, tais como o comportamento das vendas, custos e despesas no período de projeção e taxas de desconto; e
- Avaliação da adequação das divulgações sobre as premissas utilizadas pela Companhia e suas controladas para determinar o valor recuperável dos ativos, conforme notas explicativas 4 e 15 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as estimativas preparadas pela diretoria para análise da redução ao valor recuperável de ativos intangíveis com vida útil indefinida e mais valias, e as divulgações apropriadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação

suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 08 de março de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP015199/F

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC-RS 096102/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram as Demonstrações Financeiras (“DFs”), individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, discutiram as opiniões da Ernst & Young Auditores Independentes SS expressas no Relatório dos Auditores Independentes (“Relatório”), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório.

Caxias do Sul, 11 de março de 2023.

Sergio Lisboa Moreira de Carvalho- Diretor-presidente
Anderson Pontalti - Diretor-superintendente
Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram discutiram as opiniões da Ernst & Young Auditores Independentes SS expressas no Relatório dos Auditores Independentes ("Relatório"), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório.

Caxias do Sul, 11 de março de 2023.

Sergio Lisboa Moreira de Carvalho - Diretor-presidente
Anderson Pontalti - Diretor-superintendente
Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores