

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL 3T24

FRAS
B3 LISTED N1

IBRA B3

IGC B3

IGCT B3

SMLL B3

INFORMAÇÕES

IMPORTANTES

POR ESTE INSTRUMENTO fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

BIG NUMBERS



Liderança de Mercado*

(*) Principais Produtos

#1



Funcionários

+5.900

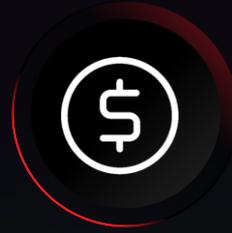


Países Atendidos

+125

Plantas Industriais / Centros de Distribuição / Escritórios Comerciais / Centros de Tecnologia e Desenvolvimento

10 / 9 / 5 / 2



9M24

R\$ 512,0 M

EBITDA Ajustado

17,9%

Margem EBITDA Ajustado



9M24

R\$ 2.858,0 M

Receita Líquida

~35%

Outsourced

SEGMENTOS DE ATUAÇÃO

DISTRIBUIÇÃO DE MERCADO (9M24)



66%

LEVE



88%

REPOSIÇÃO



47,9%

FRICÇÃO



60,7%

DOMÉSTICO



34%

COMERCIAL



12%

MONTADORAS



52,1%

NÃO FRICÇÃO



39,3%

INTERNACIONAL

MUITO ALÉM DE UMA EMPRESA DE **BEM DE CAPITAL**



AUTOMOTIVO



VAREJO E SERVIÇO



HOUSE OF BRANDS



INDÚSTRIA



OUTSOURCING

Recorrência
Vinculado à Frota
Circulante

One-Stop-Shop
Portfólio completo de peças e
soluções automotivas

**Marcas Icônicas e
Desejadas**
Líderes no mercado

**Plataforma de
distribuição**
Robusta

Know-how
em Fornecimento

SOMOS

UMA EMPRESA

RANDONCORP

Muito além de um grupo de controle

Integrar a Randoncorp permite a Frasle Mobility acessar sinergias, mercados e vantagens em diversas áreas de sua operação, que qualificam resultados e valorizam toda sua cadeia de *stakeholders*.



70 ANOS DE HISTÓRIA!

T R A J E T Ó R I A D E C O R A G E M E C O N Q U I S T A S

1954 > 1971 > 1980/90 > 1996 > 2000/12 > 2017 > 2018 > 2019 > 2021 > 2023



**FRANCISCO
STEDILE**
CAXIAS DO SUL

ABERTURA
DE CAPITAL

[B]³



COMPRA DO
CONTROLE
PELA RANDONCORP



ARGENTINA



EUROPA



EUA



ÁSIA



PANAMERICANA



NOSSAS OPERAÇÕES

OVERVIEW



*A composição societária do Centro Tecnológico Randon (CTR) é formada por 45,07% de participação pela Frasle Mobility e 54,93% pela Randoncorp. O CTR possui a empresa Nione, da qual a Frasle Mobility tem direito a royalties representando 5% das vendas.

FRASLE MOBILITY

ONE STOP SHOP

FRICÇÃO

Linha Comercial

>6.300 SKUs – 99%



FRICÇÃO

Linha Leve

>9.300 SKUs – 97%



ATUAÇÃO DE FREIO

>1.000 SKUs – 65%



DISCOS DE FREIO

>2.000 SKUs – 98%



AMORTECEDORES

>1000 SKUs - 90%



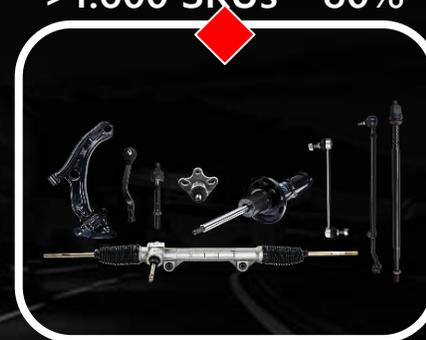
MOTOS

>200 SKUs – 80%



SUSPENSÃO E DIREÇÃO

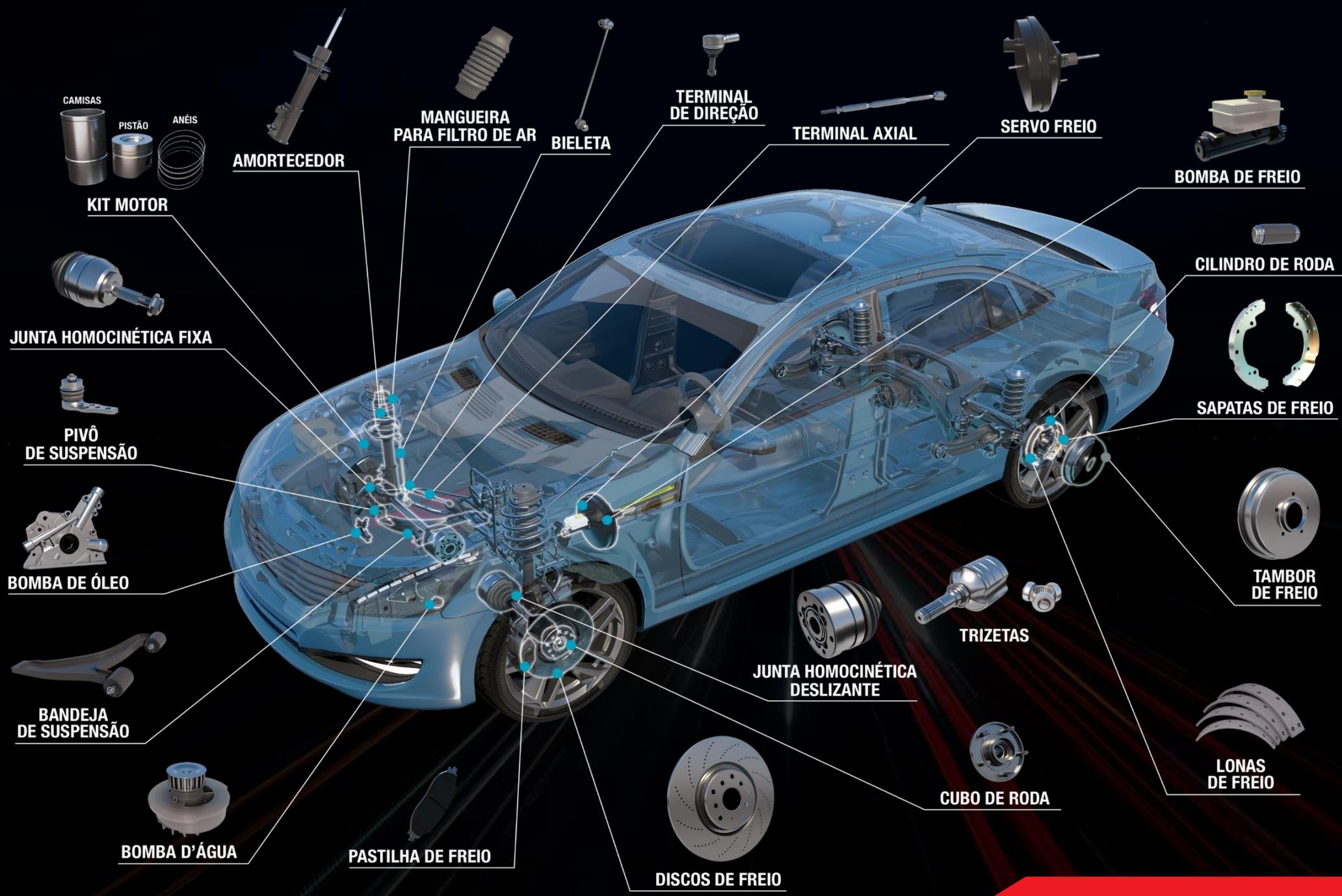
>1.600 SKUs – 80%



Total:

>21.400

SKUs



*AMPLO
PORTFÓLIO*

OLHAR DISRUPTIVO
PARA O AMANHÃ

/ de **produtos**

ecossistema de
consumo automotivo
**com soluções
inteligentes e
sustentáveis**

POTÊNCIA NO SETOR DE **REPOSIÇÃO**



NAKATA®

FREMAX



ABTEX



BestBrake

composs

dur bloc



JURATEK

JURID

LonaFlex

plabestos
FRENOS



TENSA

PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS



Pesquisa O Mecânico/Ipec

PASTILHAS DE FREIO MAIS CONHECIDA E COMPRADA COM MAIOR FREQUÊNCIA

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

PASTILHAS DE FREIO QUE MAIS CONFIA E MAIS ENCONTRADA

Prêmio Inova

MELHOR PASTILHA DE FREIO E SUPORTE TÉCNICO

Prêmio Sindirepa - SP

SELO PRATA PARA PASTILHA DE FREIO



Pesquisa O Mecânico/Ipec

MARCA PREFERIDA PELOS MECÂNICOS PELO 3º ANO CONSECUTIVO

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

MARCA COMPRADA COM MAIOR FREQUÊNCIA

Prêmio Inova

RESULTADOS DE AÇÕES PROMOCIONAIS, INTERAÇÃO EM MÍDIAS DIGITAIS, ATENDIMENTO AO CLIENTE E APOIO TÉCNICO

Prêmio Sindirepa - SP

SELO BRONZE PARA BOMBA D'ÁGUA



Pesquisa O Mecânico/Ipec

MARCA MAIS CONHECIDA E COMPRADA COM MAIOR FREQUÊNCIA

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

MARCA COMPRADA COM MAIOR FREQUÊNCIA

Prêmio Inova

DISCO DE FREIO

Prêmio Sindirepa - SP

SELO OURO PARA DISCO DE FREIO



Pesquisa O Mecânico/Ipec

MARCA MAIS CONHECIDA E COMPRADA COM MAIOR FREQUÊNCIA

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

CILINDRO MESTRE E SERVO FREIO QUE MAIS CONFIA E QUE MAIS ENCONTRA NO FORNECEDOR



Iveco Group *Supplier of the Year*

FORNECEDOR DO ANO



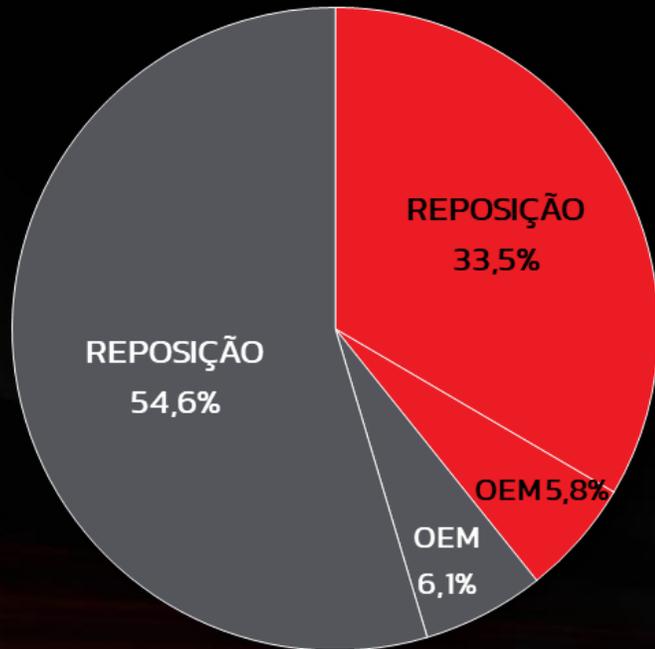
Prêmio da Federação Britânica de *Aftermarket*

FORNECEDOR DE AUTOMÓVEIS DO ANO

MERCADOS, SEGMENTOS E PRODUTOS

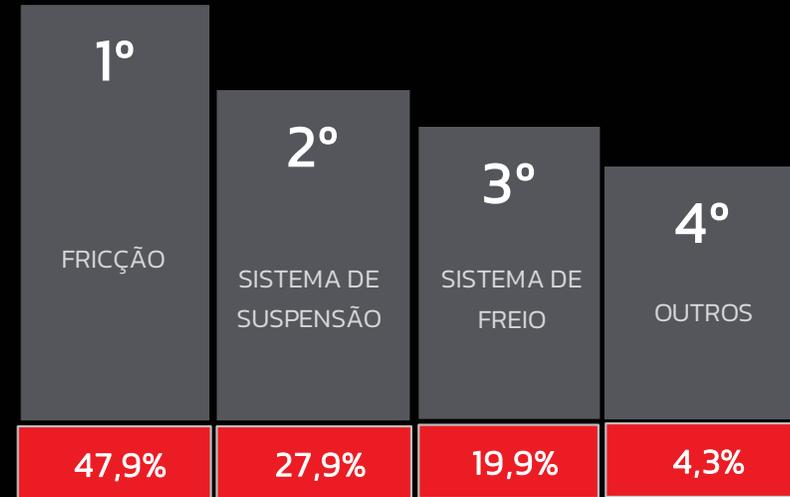
9M24

MERCADO



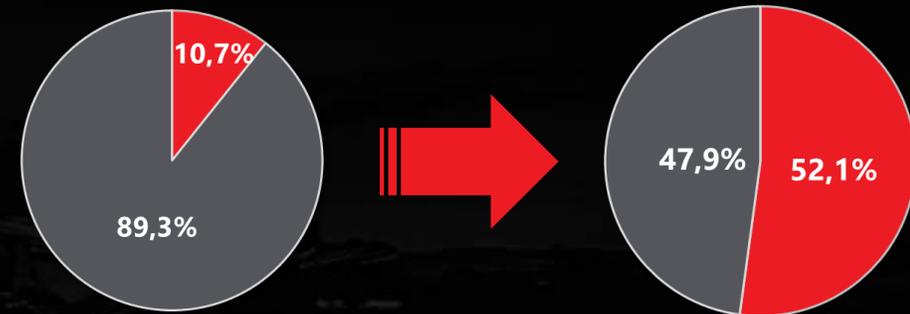
■ INTERNO
■ EXTERNO

■ FRICÇÃO
■ NÃO FRICÇÃO



■ % total (receita por produto X receita líquida)

COMPOSIÇÃO MATERIAIS FRICÇÃO



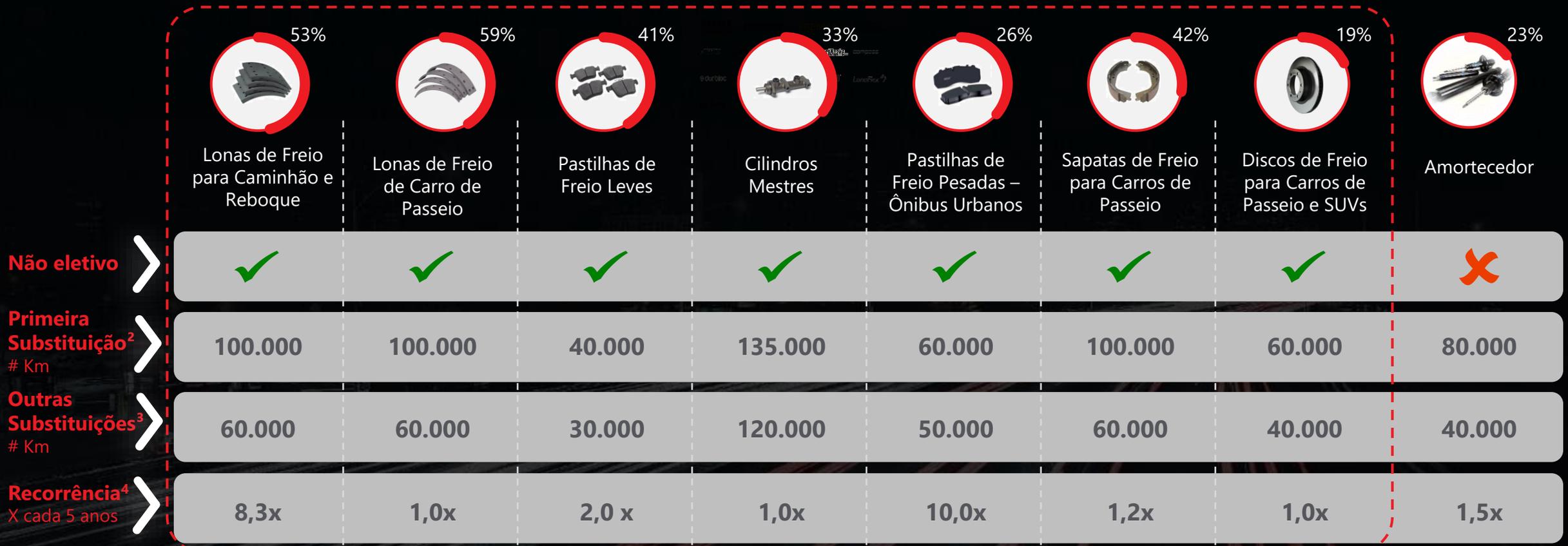
2017

9M24

FRASLE MOBILITY É LÍDER DE MERCADO COM UM PORTFÓLIO DEFENSIVO

LIDERANÇA DE MERCADO

Participação de mercado por Categoria de Produto (%)



70% DE VENDAS¹

Volume de OE é 7x menor que o IAM, embora a Frasle Mobility seja líder e relevante player no Brasil e EUA (+90% e 40% dos mercados OE CV Brasileiro e Americano respectivamente)

Notas: (1) Volume de vendas de reposição; (2) Considera veículo novo com configuração padrão; (3) Considera 12.000 Km/ano para LV e 100.000 Km/ano para CV, sem avarias; (4) Considera recorrência para substituição de outros no cenário nota (3).
Fonte: Inteligência de Mercado Frasle Mobility | Dados referente ao ano 2023.

MARKET SHARE:

BRASIL REPOSIÇÃO*



PASTILHAS PARA
AUTOMÓVEIS

41%

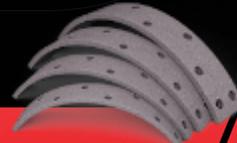
+ 2,0 p.p. vs 2022



SAPATAS PARA
AUTOMÓVEIS

42%

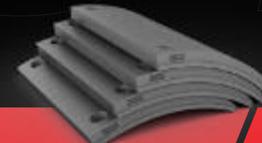
+ 6,0 p.p. vs 2022



LONAS PARA
AUTOMÓVEIS

59%

+ 1,0 p.p. vs 2022



LONAS
PARA VEÍCULOS
COMERCIAIS

53%

+ 3,3 p.p. vs 2022



PASTILHAS
PARA VEÍCULOS
COMERCIAIS

26%

- 1,7 p.p. vs 2022



DISCO
DE FREIO

19%

- 1,0 p.p. vs 2022



TAMBOR
DE FREIO

11%

- 2,1 p.p. vs 2022



CILINDRO
DE RODA

29%

+ 4,6 p.p. vs 2022



CILINDRO
MESTRE

33%

+ 1,9 p.p. vs 2022



SERVO
FREIO

28%

+ 3,1 p.p. vs 2022



AMORTE
CEDORES

23%

+ 4,5 p.p. vs 2022



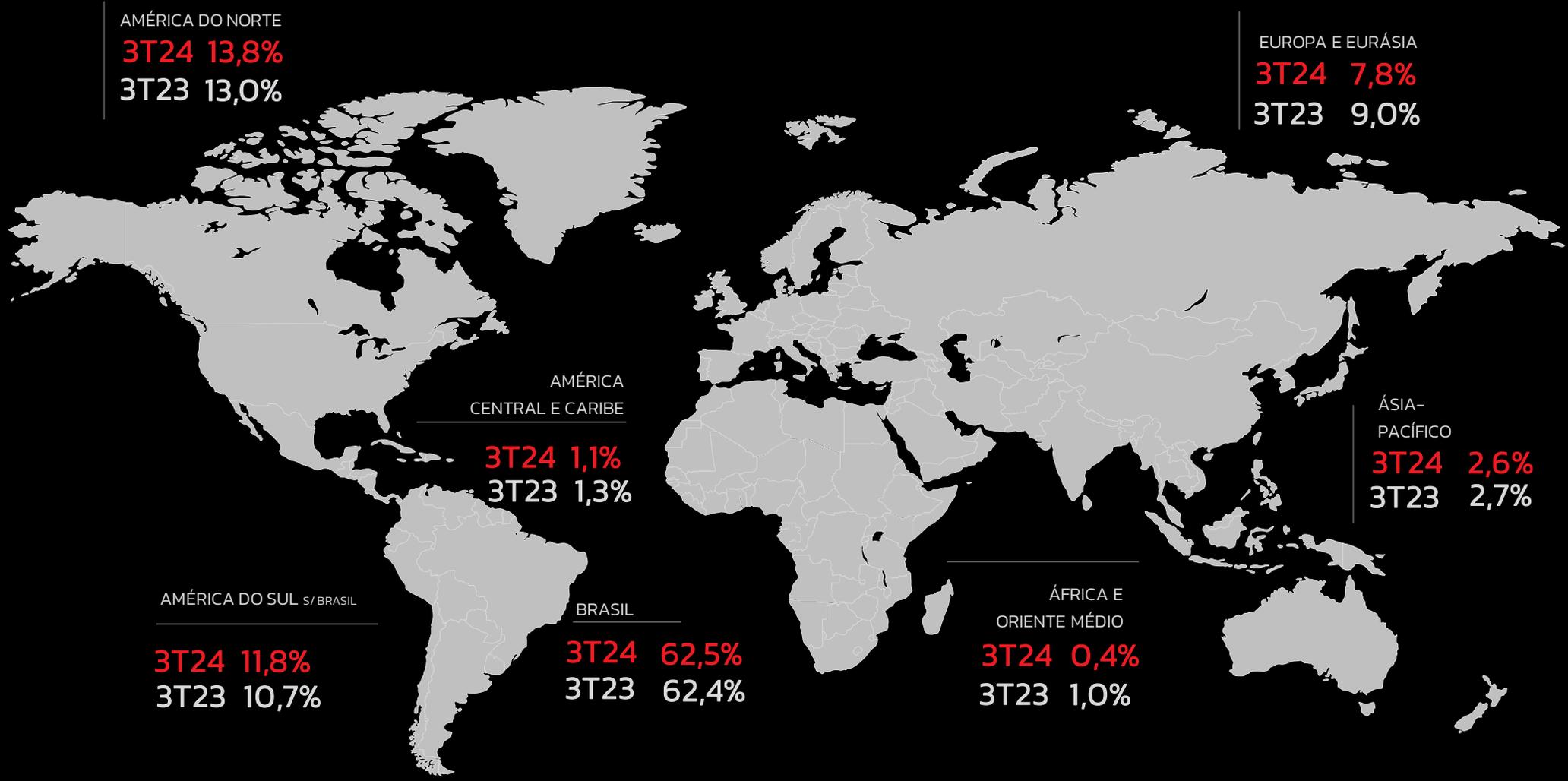
OUTRAS
PEÇAS DE
SUSSPENSÃO

23%

+ 3,1 p.p. vs 2022

* Dados referentes ao ano 2023 | % Quantidade faturada/Mercado Potencial

DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA

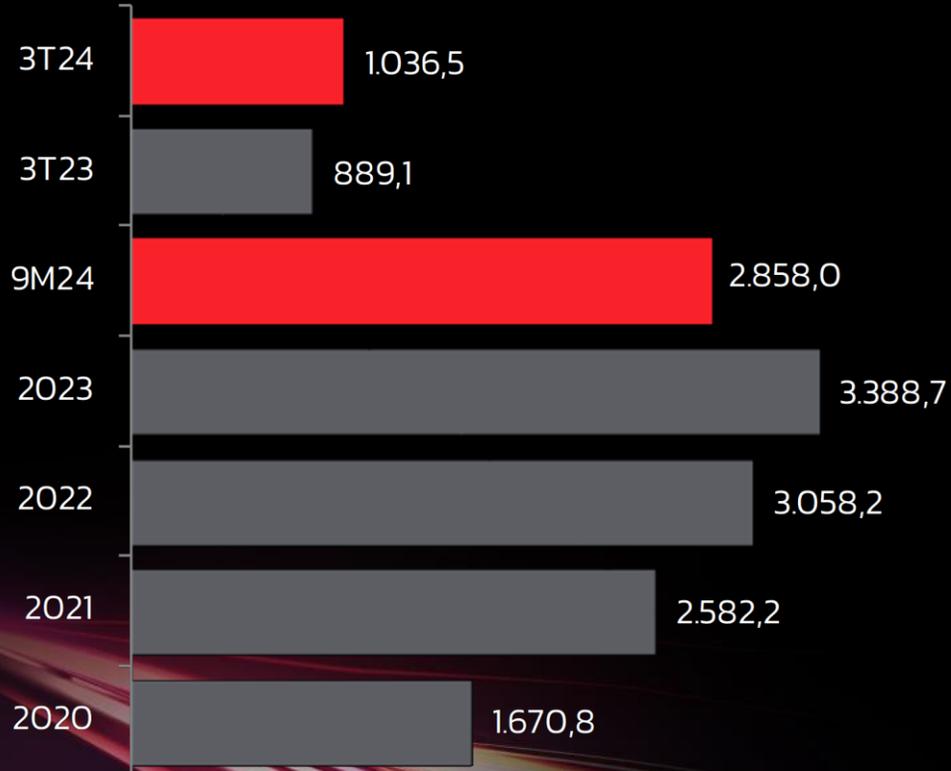


OVERVIEW FRASLE MOBILITY

RECEITA LÍQUIDA | FATURAMENTO MERCADO EXTERNO

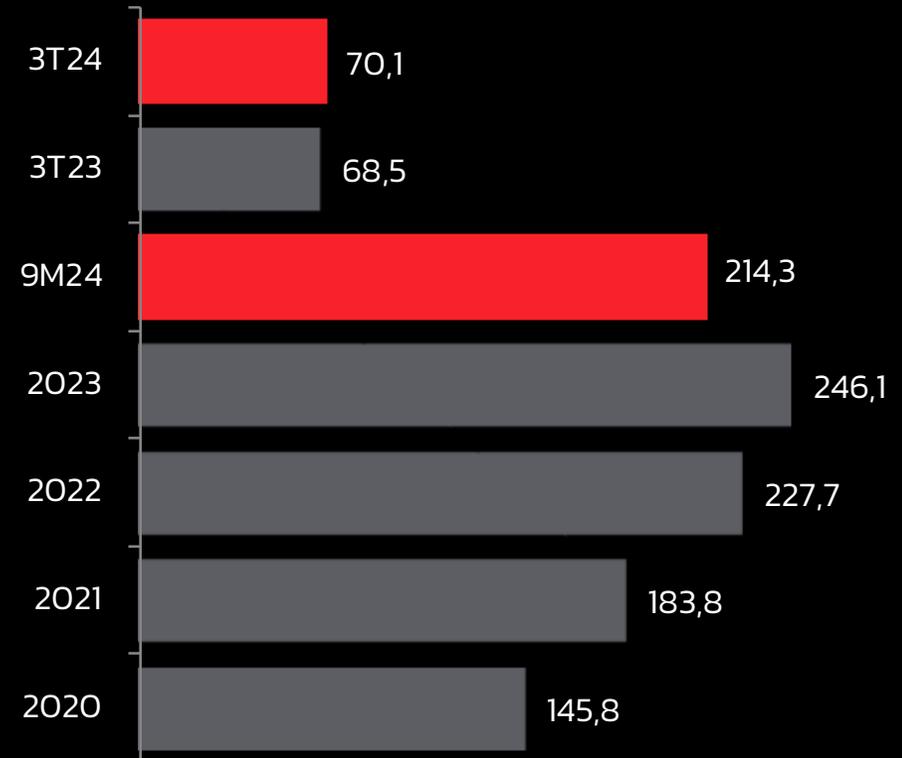
Receita Líquida Consolidada

R\$ milhões



Faturamento Mercado Externo

US\$ milhões



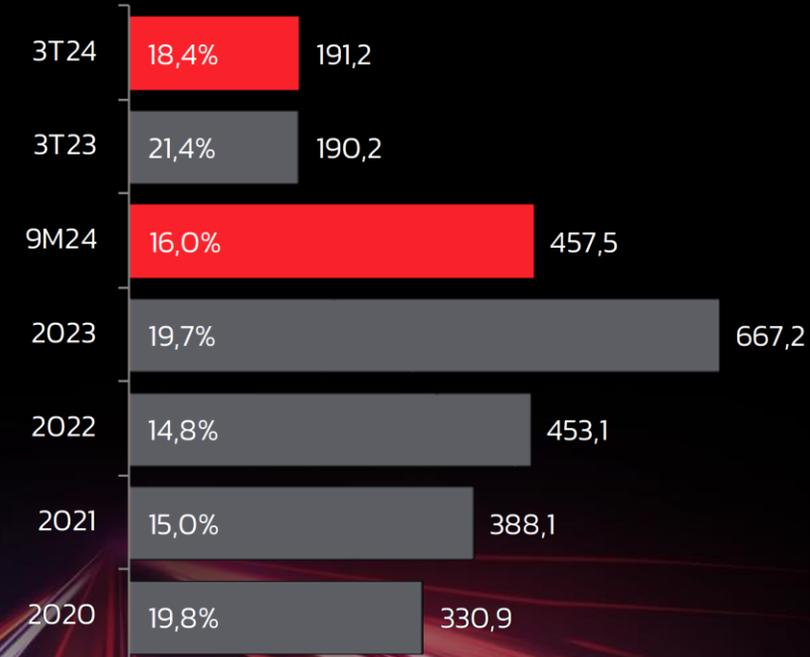
*Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany.

OVERVIEW FRASLE MOBILITY

LUCRO BRUTO | EBITDA | LUCRO LÍQUIDO

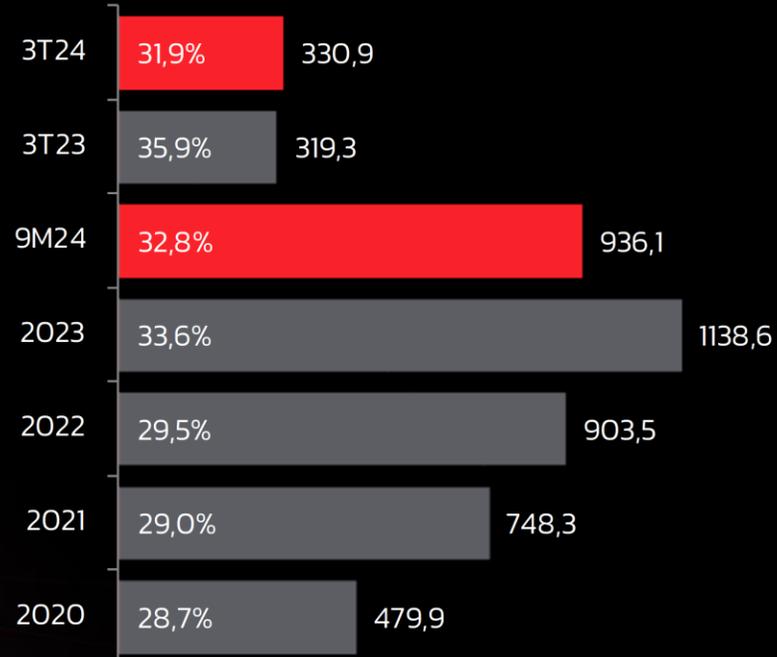
EBITDA e Margem

R\$ milhões e %



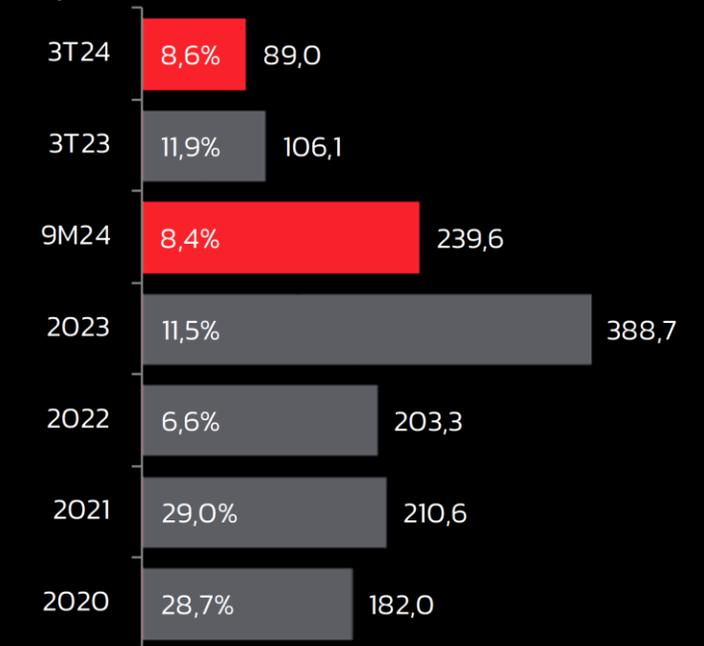
Lucro Bruto e Margem

R\$ milhões e %



Resultado Líquido e Margem

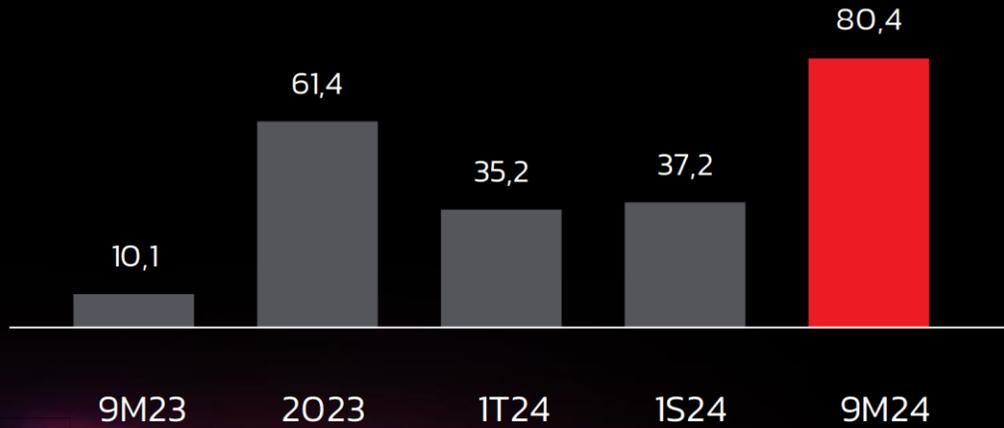
R\$ milhões e %



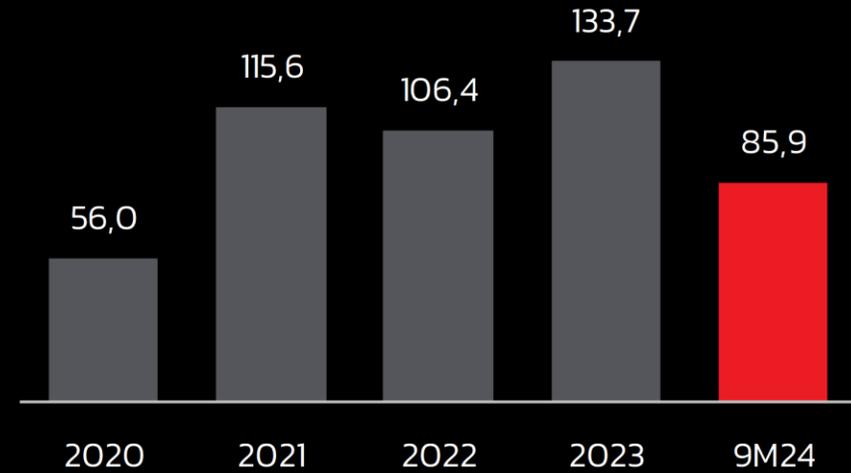
OVERVIEW FRASLE MOBILITY

FLUXO DE CAIXA | INVESTIMENTOS

FLUXO DE CAIXA LIVRE
R\$ milhões



CAPEX

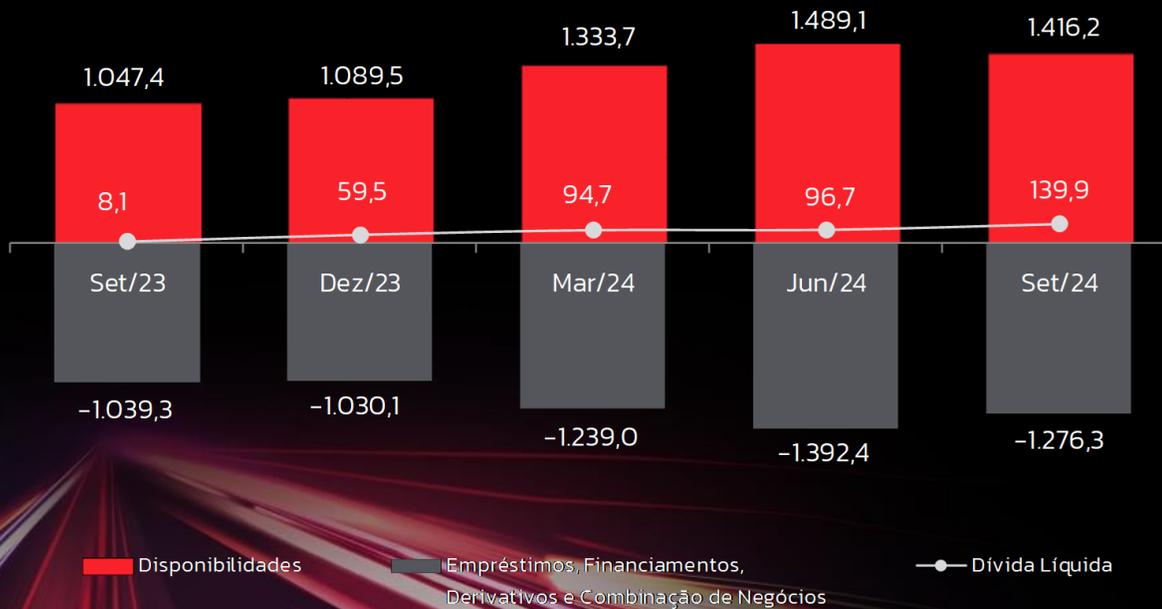


OVERVIEW FRASLE MOBILITY

DÍVIDA LÍQUIDA E NCG

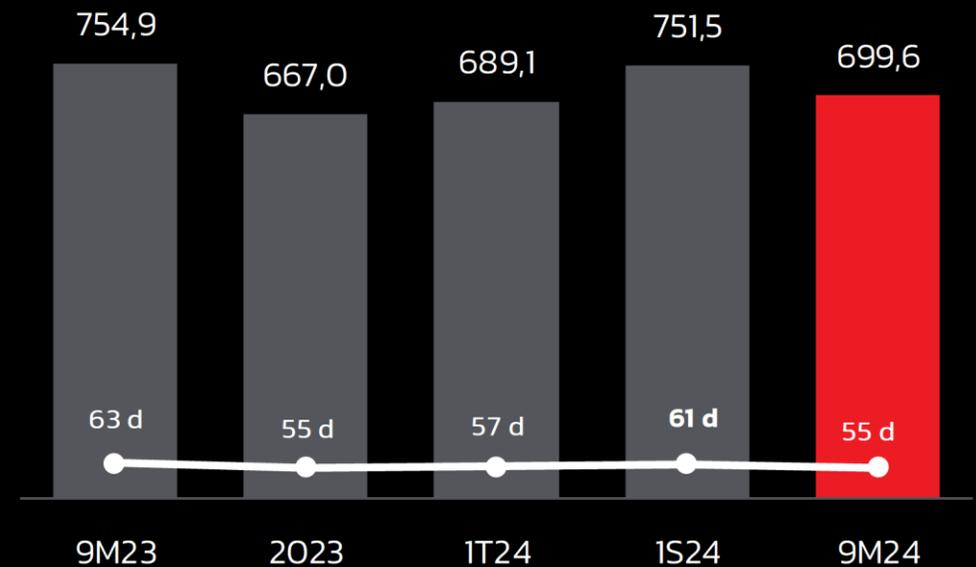
DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA

OX	OX	OX	OX	OX
----	----	----	----	----



NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

R\$ milhões



ACOMPANHAMENTO DO GUIDANCE



RECEITA LÍQUIDA

R\$ 2,9 B

+8,0%
vs. 9M23

Guidance

R\$ 3,7 – 4,0 B



MERCADO EXTERNO

US\$ 214,3 M

+2,5%
vs. 9M23

Guidance

US\$ 250 – 290 M



MARGEM EBITDA
AJUSTADA

17,9%

-3,5 p.p.
vs. 9M23

Guidance

17% - 21%



INVESTIMENTOS

R\$ 85,9 M

+16,0%
vs. 9M23

Guidance

R\$ 130 – 170 M

JORNADA CRIAÇÃO DE VALOR



Movimentos de Expansão Inorgânica nos últimos anos

JURID® **FREMAX**

ETR
DRIVEN BY INNOVATION

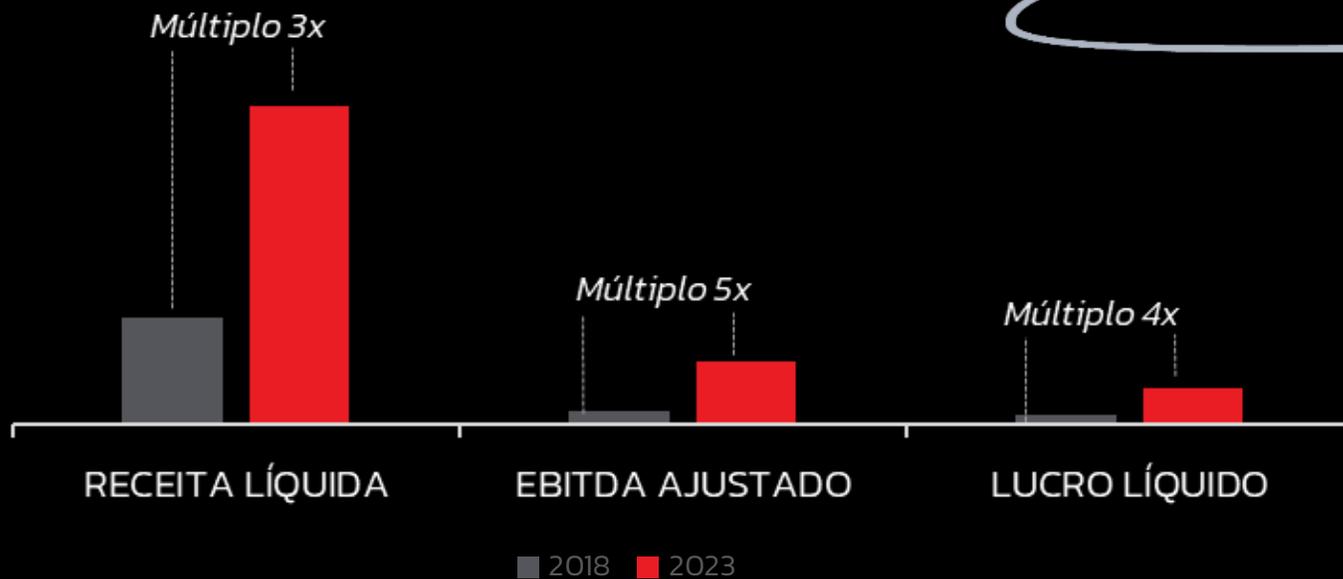
NAKATA

NIONE **JURATEK**

composs

JORNADA CRIAÇÃO DE VALOR

A Frasle Mobility tem um time experiente, capaz de realizar sinergias e capturar economias de escala através de aquisições.



FREMAX
 + AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO
 + LINHA LEVE
 + MARCA FORTE
 + PRODUTO PREMIUM

2018



NAKATA
 + AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO
 + KNOW HOW - SOURCING
 + REPUTAÇÃO DA MARCA
 + ACESSO AOS CANAIS

2020

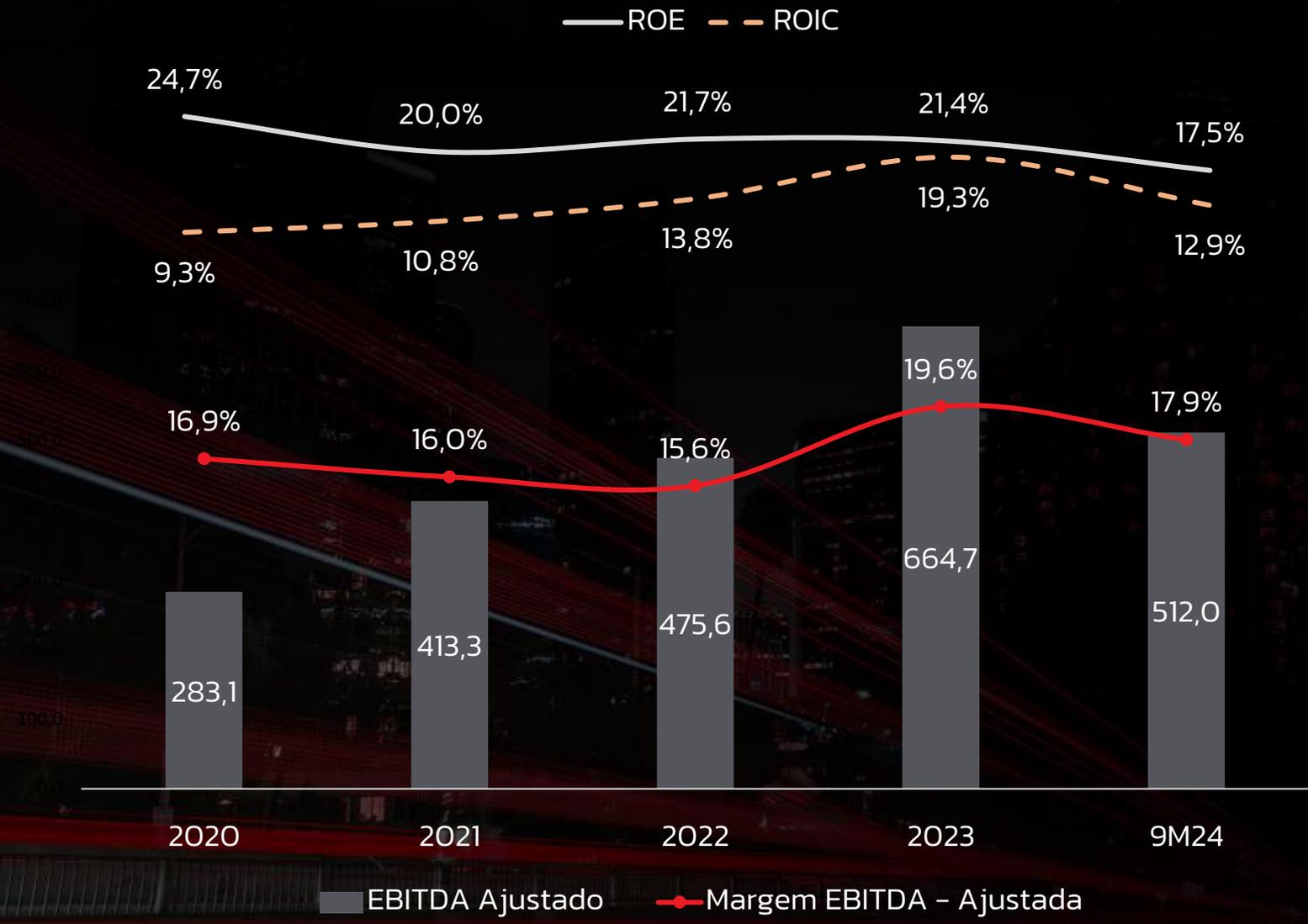


AML JURATEK
 + LÍDER DE MERCADO
 + PRESENÇA GLOBAL
 + OEM PARA VEÍCULOS PESADOS

2023

● % DE CRESCIMENTO DE RECEITA LÍQUIDA DE 2023 EM COMPARAÇÃO A RECEITA LÍQUIDA DA AQUISIÇÃO

GERAÇÃO DE VALOR



FRAS-LE

FRASLE MOBILITY

2017

9M24

Funcionários

3.390



5.931

Fábricas/Centros de Distribuição

7/5



10/9

Material de Fricção

89,3%



47,9%

Marcas Icônicas

3



5

Market Cap*

R\$1,2_{BI}



R\$5,5_{BI}

EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA



Powerhouse IAM

Resiliência das Receitas - Estabilidade
Forte geração de caixa
Sinergias e oportunidades combinadas
Baixo Investimento - Crescimento rápido



Internacionalização

FootPrint Global



Inovação e Tecnologia

Eletrificação - Veículos Autónomos e Mobilidade
Digitalização
Modernização, Automação e "Fábrica Inteligente"
Materiais Inteligentes

Estamos em uma **nova rota**, suportada por uma estratégia assertiva que reforça **sinergias**, amplia a cobertura geográfica, o mix de produtos, *outsourcing*, os ganhos de escala e a otimização na utilização dos bens de produção.

MAIN
DRIVERS

SINERGIAS

KNOW-HOW

- > COMO FAZEM
- > BASE MANUFATURA
- > MAKE OR BUY
- > COMPETÊNCIA
TÉCNICA
- > TECNOLOGIAS
- > PROPRIEDADE
INTELLECTUAL

ACESSO

- > CLIENTES
- > MARCAS
- > PORTFÓLIO
- > SOURCING
- > PESSOAS

CRIAR VALOR | POTENCIAL DE FAZER MAIS COM MENOS

GOVERNANÇA CORPORATIVA

FRAS3 | B3 LISTED N1

1971

IPO

100%

Tag Along

R\$ 5,5 bi

Market Cap

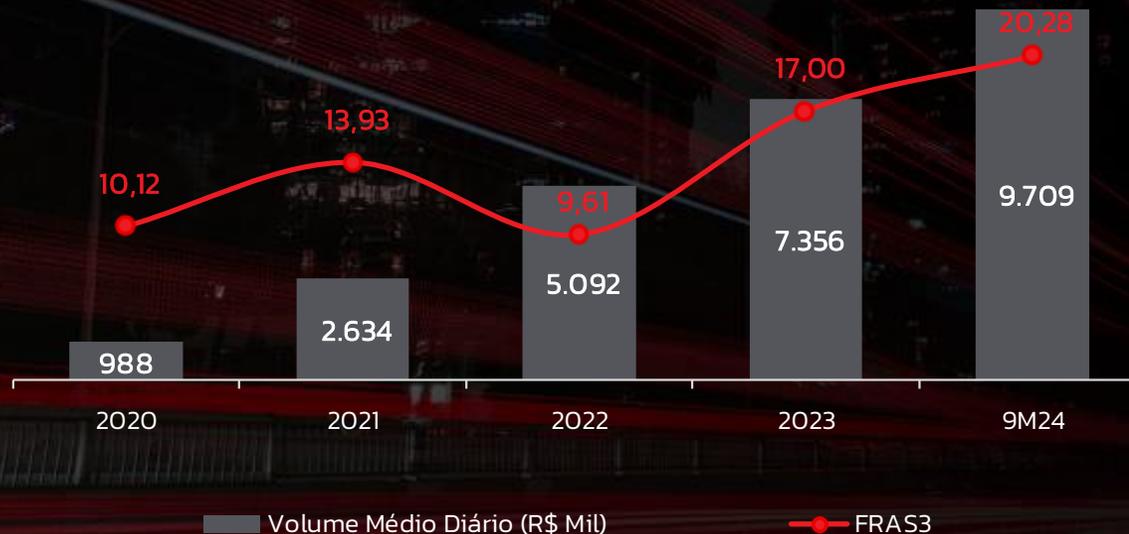
33,2%

Free Float

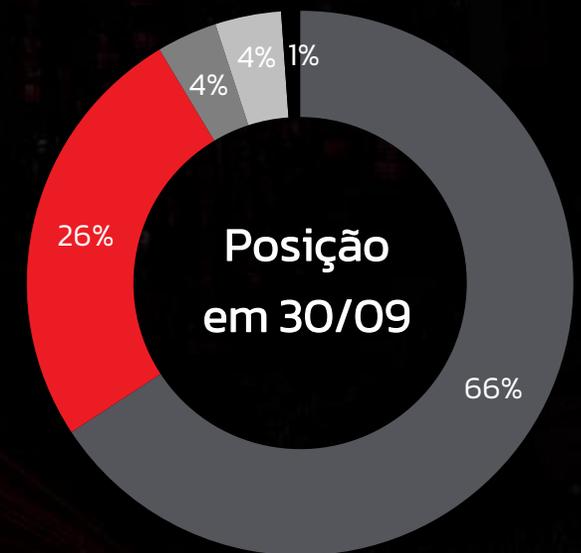
VOLUME MÉDIO DIÁRIO (R\$ MIL)
COTAÇÃO E Nº ACIONISTAS

Nº ACIONISTAS

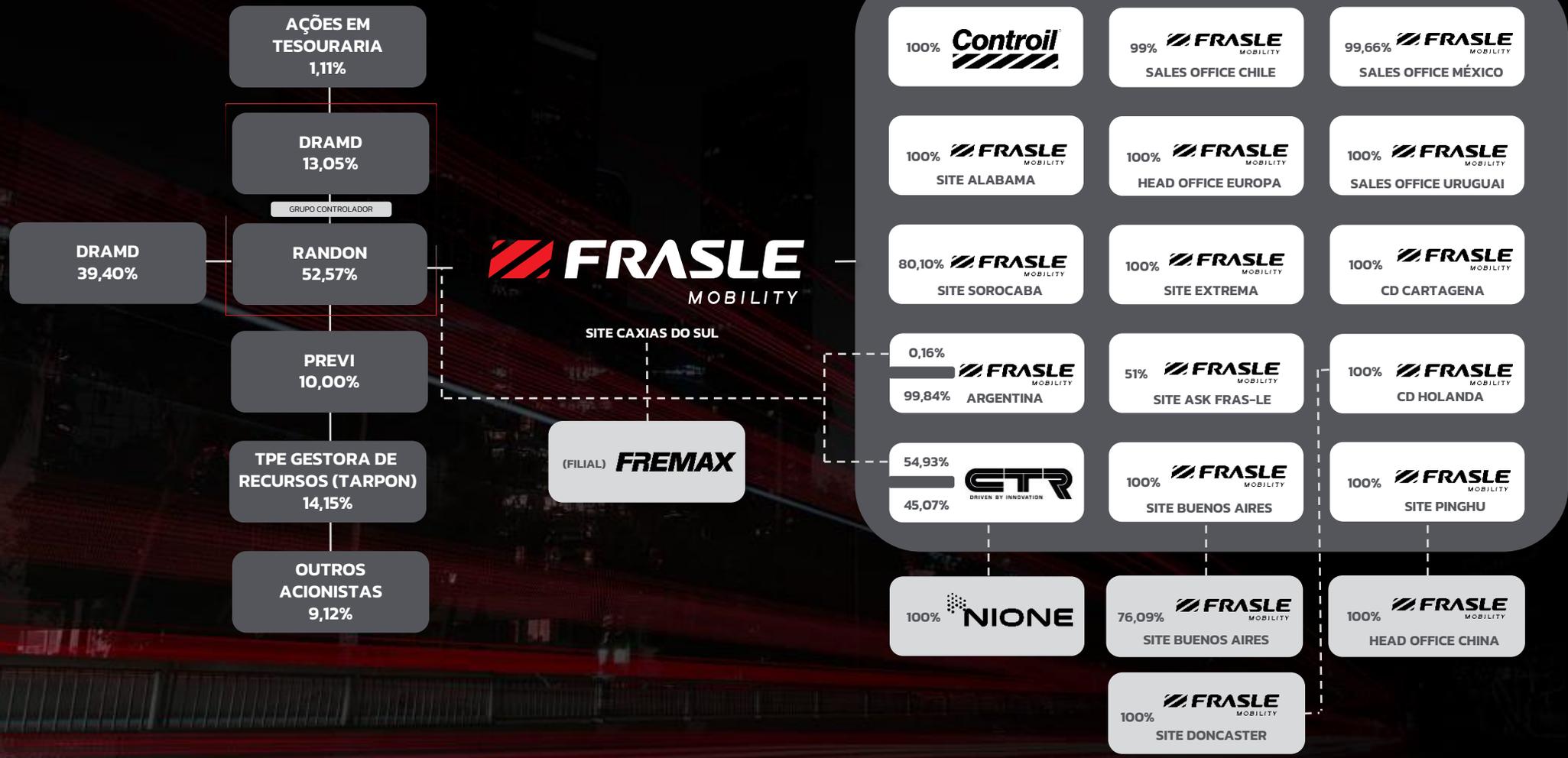
11.014	8.974	8.472	9.441	9.824
--------	-------	-------	-------	-------



- Grupo Controlador
- Institucionais
- Pessoas Físicas
- Estrangeiros
- Ações em Tesouraria



ESTRUTURA SOCIETÁRIA



ESTRATÉGIA E EXECUÇÃO

GOVERNANÇA

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

DAVID ABRAMO RANDON
ASTOR MILTON SCHMITT
DANIEL RAUL RANDON
ANTONIO SERGIO RIEDE
RENATA FABER ROCHA RIBEIRO

CONSELHO FISCAL

JAIME MARCHET
JOÍLSON RODRIGUES FERREIRA
WLADIMIR OMIECHUCK



SÉRGIO
DE CARVALHO
CEO FRASLE MOBILITY



ANDERSON
PONTALTI
COO FRASLE MOBILITY



GUILHERME
ADAMI
Diretor de Negócios
Business Director

FRENAGEM
P&D
EURO ASIA



HEMERSON
SOUZA
Diretor de Negócios
Business Director

AMÉRICA DO NORTE
PROJETO MAIA
M&A e RI



MARCELO
TONON
Diretor de Negócios
Business Director

DIREÇÃO E CONFORTO
SUPPLY CHAIN
LATAM



SÉRGIO
MONTAGNOLI
Diretor Comercial
Commercial Director

BRASIL IAM
MARKETING

COMPROMISSOS PÚBLICOS

PLANETA



Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030.

Avanço de 3,99 para 3,48 KgCO2/horas trabalhadas

Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025.

Avanço de 25% para 14%

ESG



PESSOAS

Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025.

Avanço de 11% para 13%

Zerar acidentes graves.

NEGÓCIOS



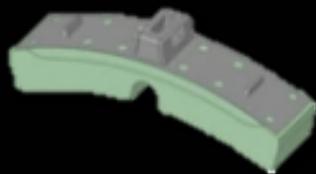
Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.

Avanço de 49,25% em 2020 para 56,24% da receita líquida de 2023

PRODUTOS VERDES

Cálculo da pegada de carbono para soluções verdes

Sapata Ferroviária



Reduziu 43% da emissão de CO2

EM ANDAMENTO:

Suporte de Para-lamas (Composs)



ECONOMIA CIRCULAR

Programa Descarte Seguro

Em 2023, **9,4%** de toda a MP foi proveniente da logística reversa dos discos de freios. Esse projeto foi ampliado para várias estados, agora abrangendo SP, Espírito Santo, Minas Gerais, Paraná e Santa Catarina.



ENERGIAS RENOVÁVEIS

Projetos de energia solar executados na China e CTR



EM ANDAMENTO:

Caldeira a biomassa
60% redução dos gases de efeitos estufa (GEE).

DIVERSIDADE, INCLUSÃO E EQUIDADE



Mulheres na liderança:

Alcançar 22% da liderança feminina até 2025.

Alguns de nossos Programas:

- Novos Caminhos - Jornada de Prosperidade
- Jornada Delas
- Projeto Fras-le sem Fronteiras
- Grupos de Afinidades

COMUNIDADE



Instituto
Elisabetha
Randon



Florescer
Instituto Elisabetha Randon



SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO

Zerar acidentes graves
Mitigar Riscos Críticos através de
soluções abrangentes
compartilhadas entre empresas
que compõe cada Grupo Temático.



SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

JORNADA DE EVOLUÇÃO

2012 | Criação da área de segurança da informação

2018 | Mapeamento de riscos corporativos

Cibersegurança ficou como principal risco.

2022 | Estruturação do PDSI

Programa de 3 anos composto por vários projetos relacionados com o desenvolvimento e elevação do nível de maturidade.

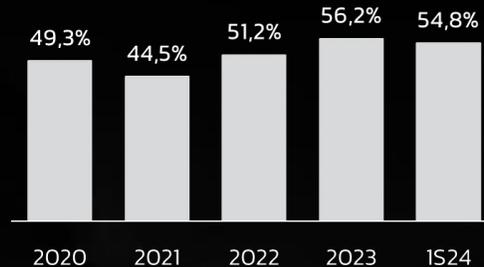
2022 | PDSI e Governança

Os riscos são continuamente avaliados e são definidas as estratégias para mitigação. Política e procedimentos de SI.

INOVAÇÃO SUSTENTÁVEL

40 milhões em pesquisa, desenvolvimento e inovação em 2023.

Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.



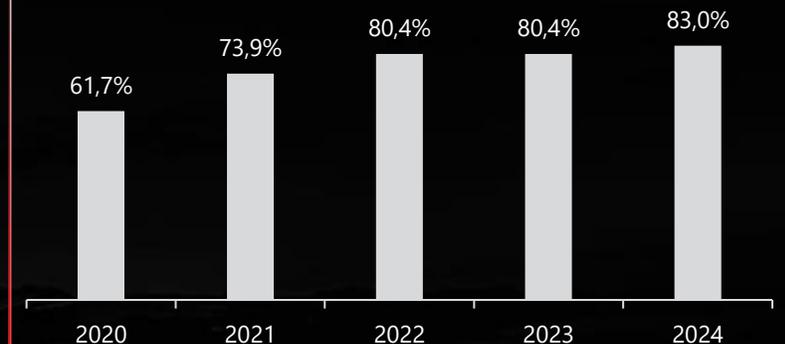
Nova identidade Movetech

50 anos do Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação da Frasle Mobility, site Caxias do Sul.

GOVERNANÇA

Constante evolução

Buscamos constante evolução no Informe de Governança “Pratique ou Explique” como forma de melhorar nossa transparência e aprimorar práticas de governança, sempre alinhadas com a expectativa do mercado e gestão.



TODAS AS NOSSAS MARCAS E SOLUÇÕES A POUCOS CLIQUES



Plataforma digital que transforma a experiência do cliente com as marcas Frasle Mobility



DESTAQUES DE 2024:

Lançamento oficial do APP Auto Experts;
Clube Experts – programa de relacionamento com centros automotivos.

	2022	2023	9M24	
	1.7M	4.2M	5.5M	de acessos
	1.1M	2.4M	2.8M	de usuários
	2.6M	5.5M	6.1M	de pesquisas
	807K	2.4M	3.5M	busca por placa
	10.1K	20.7K	20.9K	SKUS
	5.3 min	12 min	26.4 min	tempo

ANEXOS



MERCADO DE REPOSIÇÃO: RELEVANTE, RESILIENTE E EM CRESCIMENTO

DESTAQUES DA INDÚSTRIA



R\$ ~100 bi

Tamanho do mercado de reposição automotivo no Brasil (2021)



3,3%

Expectativa de crescimento de mercado 2022 – 2025e



46 MM

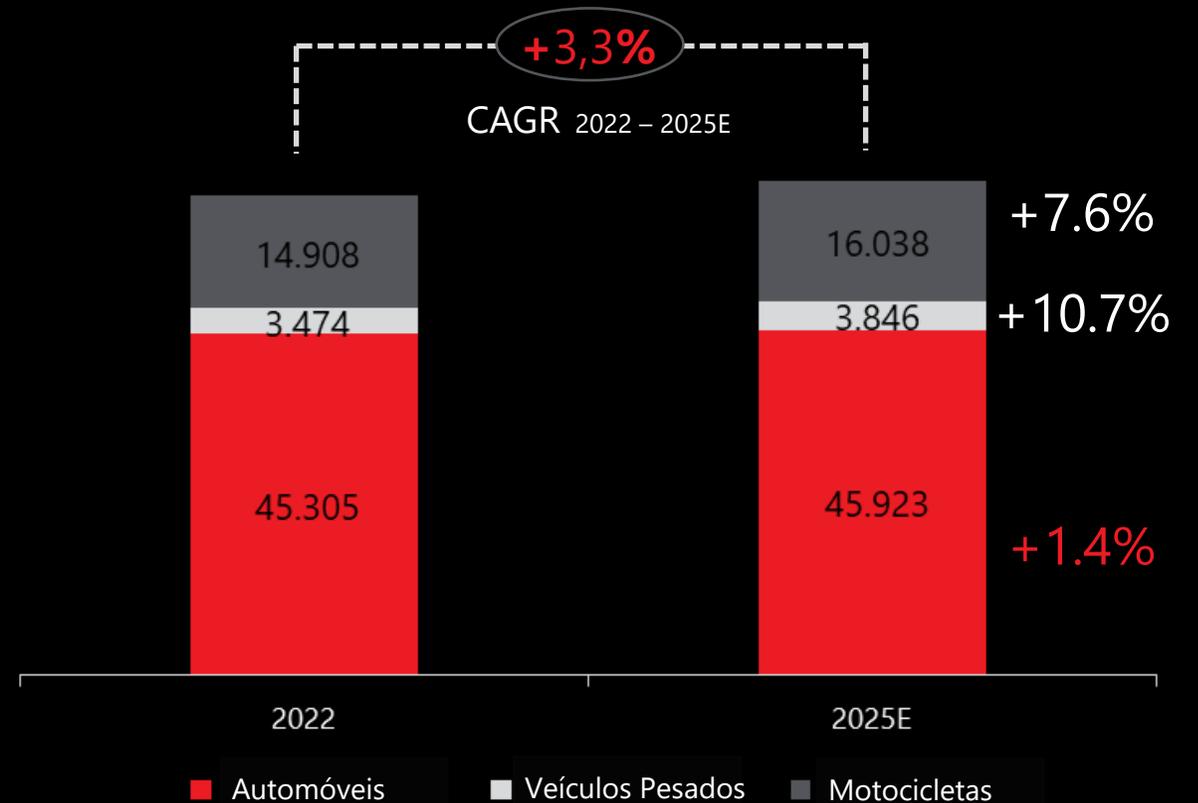
Frota circulante de veículos leves +3 mm para ônibus, reboques e caminhões



~10

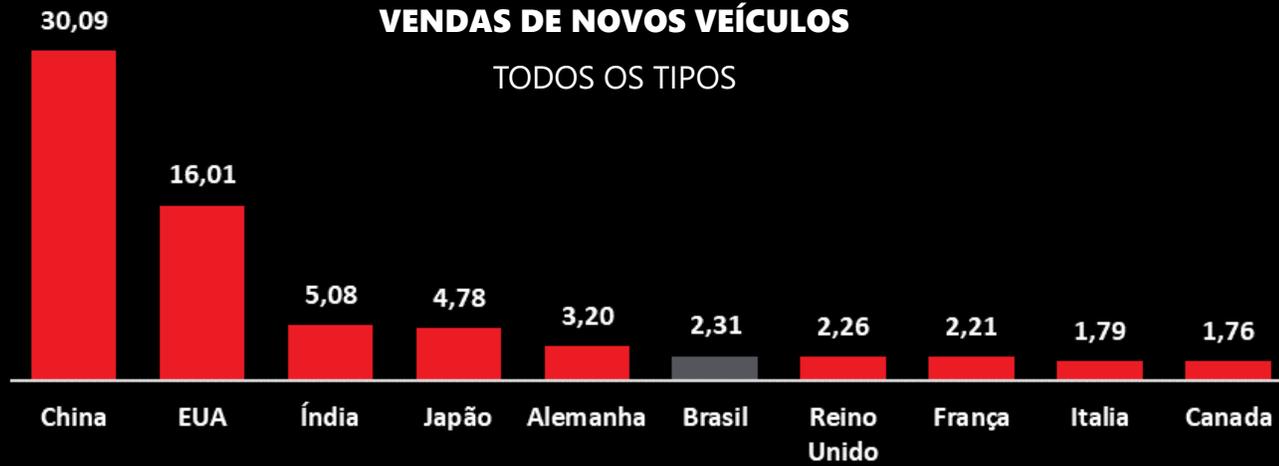
Idade média da frota

MERCADO DE REPOSIÇÃO AUTOMOTIVO BRASILEIRO



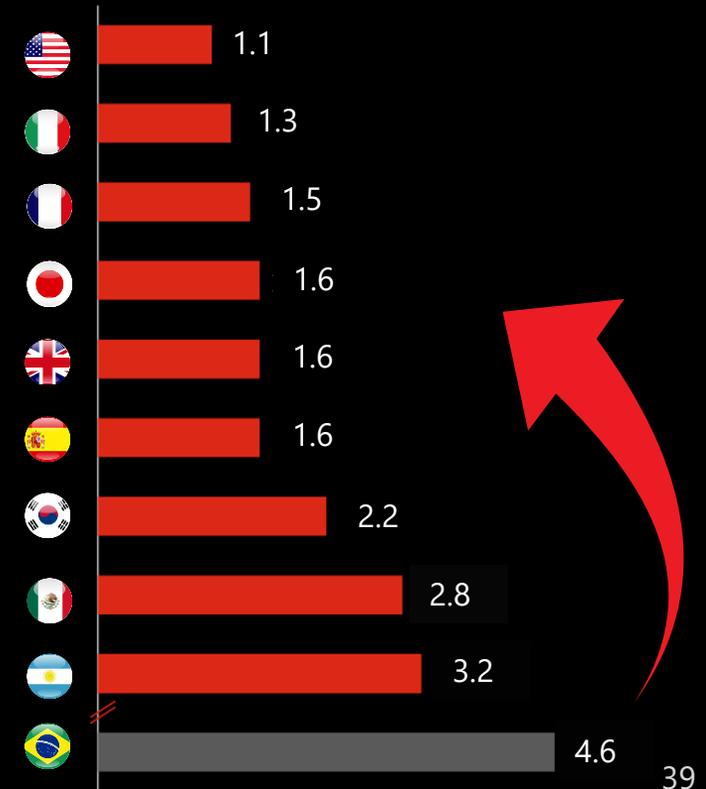
IMPULSIONADO PELA EXPANSÃO E ENVELHECIMENTO DA FROTA

TENDÊNCIAS COMO AUMENTO DE AUTOMÓVEIS NO BRASIL E GASTOS COM MANUTENÇÃO TAMBÉM CONTRIBUEM PARA O CRESCIMENTO DO MERCADO



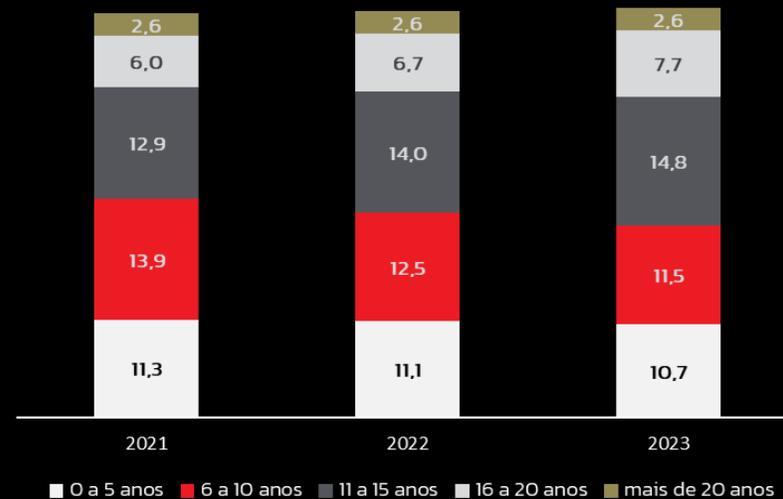
ALTO POTENCIAL DE AUMENTO DA FROTA DE VEÍCULOS

Total de habitantes / Veículos
2020 último dado disponível



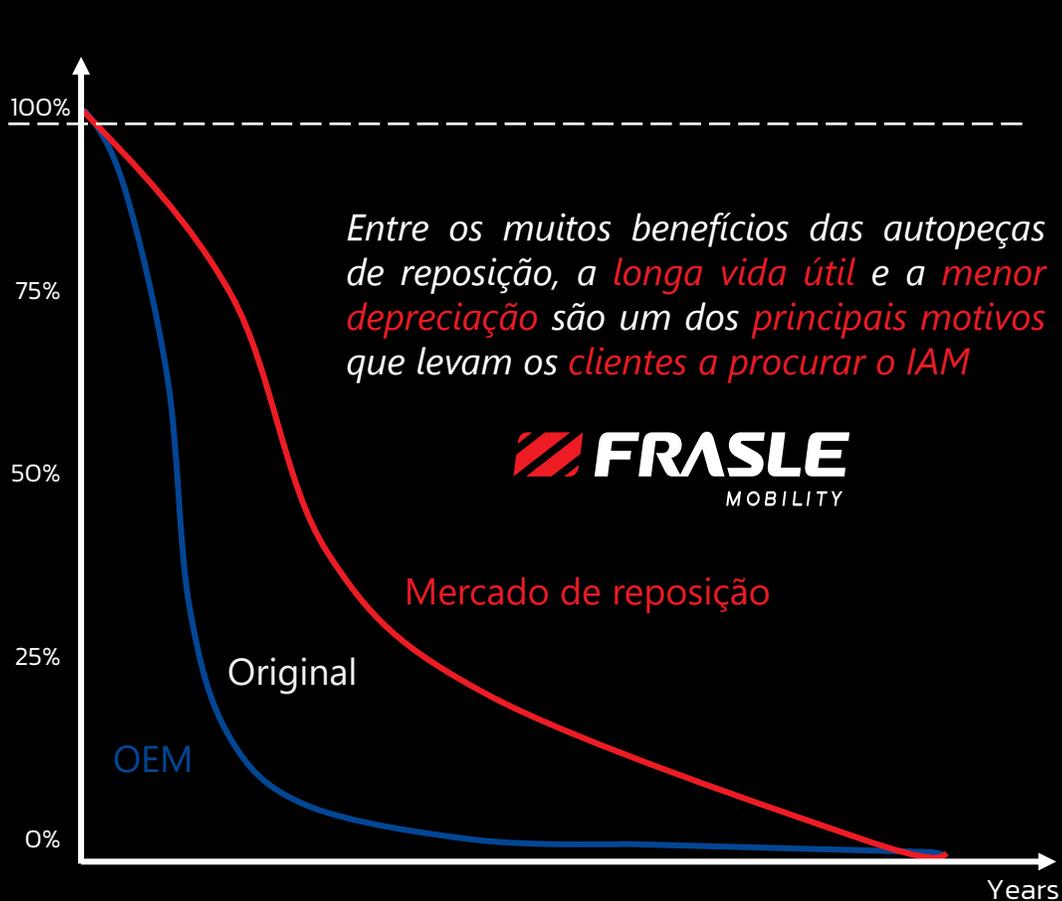
ENVELHECIMENTO DA FROTA

Frota por Idade Média

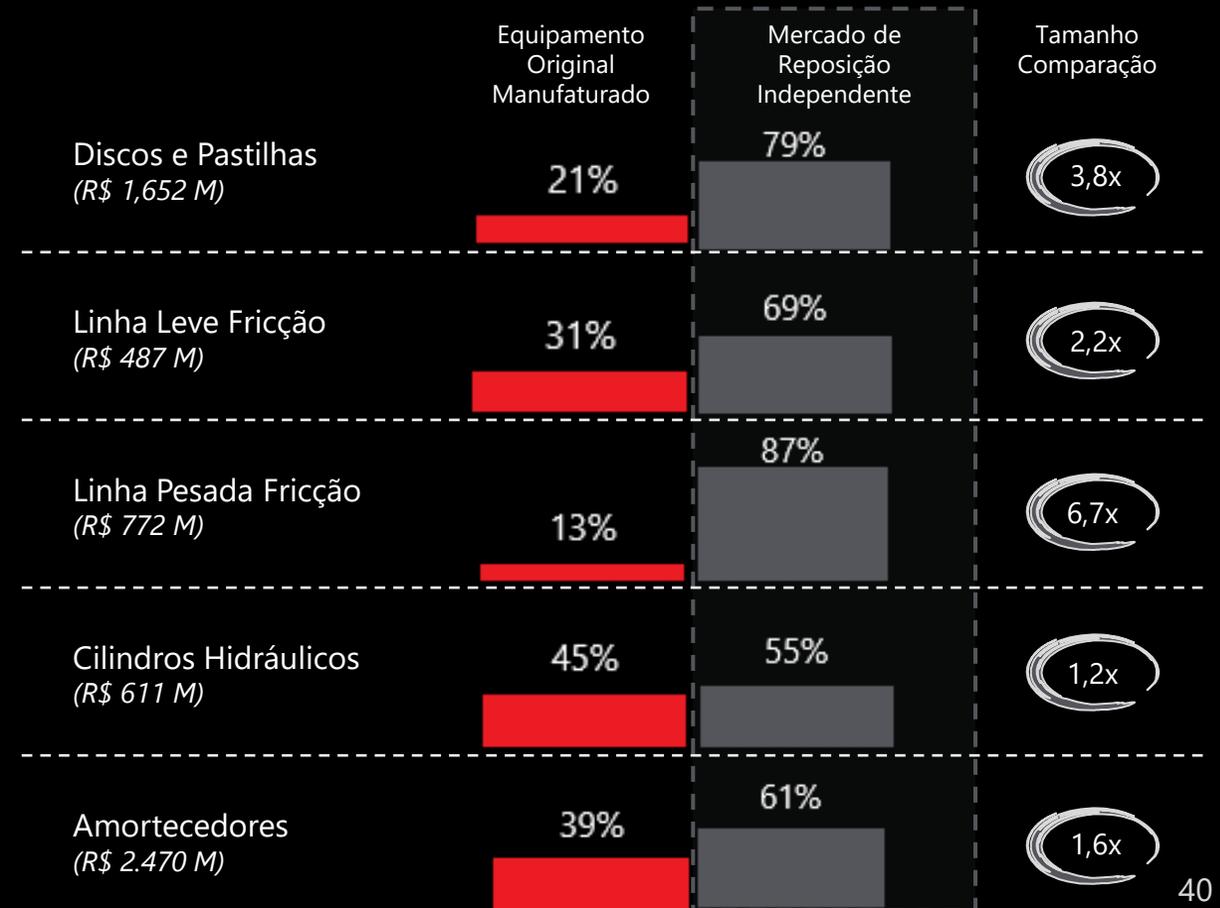


MERCADO DE PEÇAS AUTOMOTIVAS

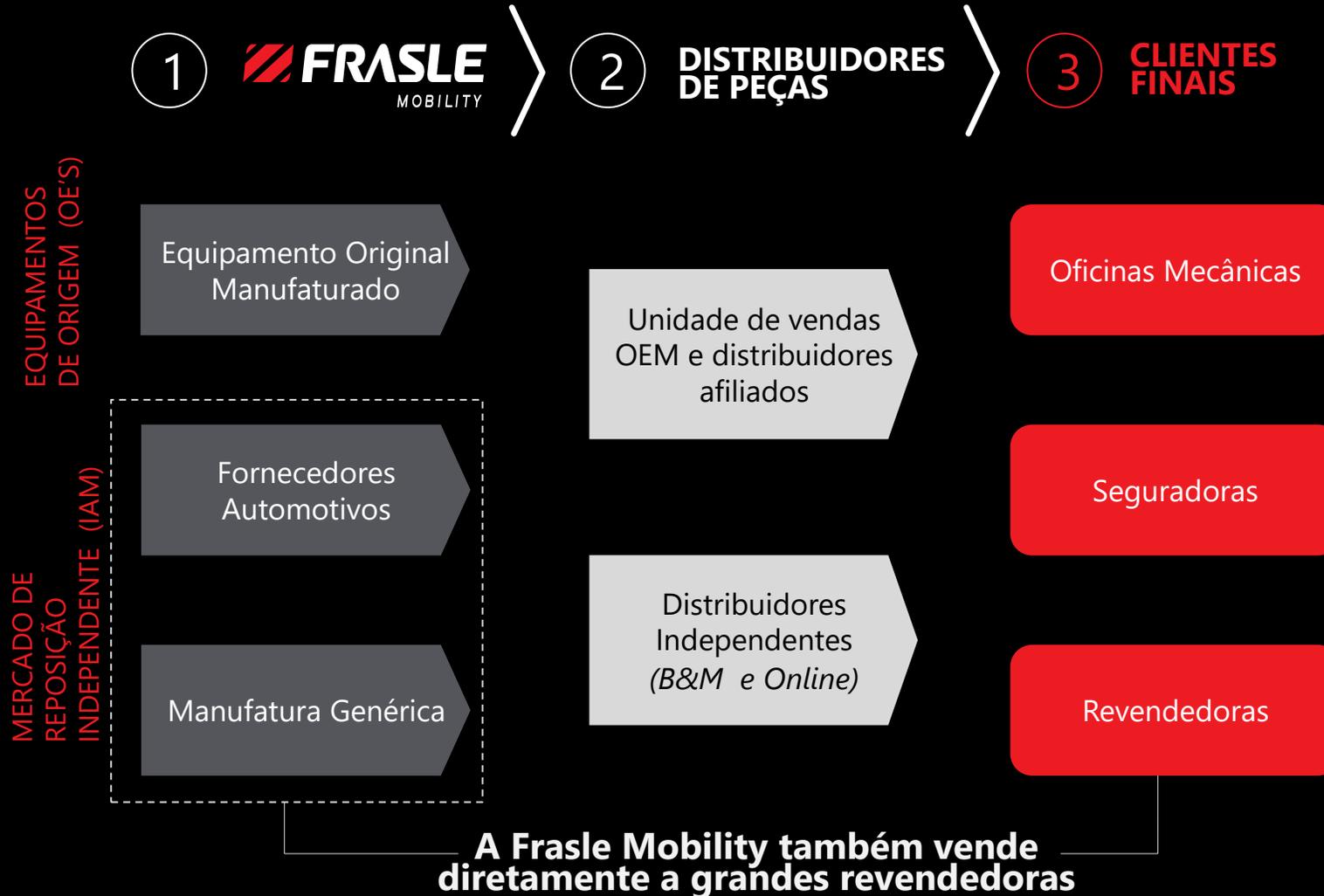
CICLO DE VIDA DAS PEÇAS DE REPOSIÇÃO EM VEÍCULOS



MERCADO POTENCIAL PARA PEÇAS AUTOMOTIVAS NO BRASIL



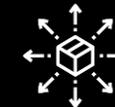
FRASLE MOBILITY ESTÁ BEM POSICIONADA NA DINÂMICA DO MERCADO DE REPOSIÇÃO NO BRASIL



HIGHLIGHTS



Esforços de vendas além da produção para chegar ao *top of mind* do consumidor e do mecânico de automóveis



A Frasle Mobility vende tanto para grandes distribuidores atacadistas quanto para varejistas regionais



Os mecânicos têm poder de escolha relevante porque a percepção da qualidade do serviço depende da peça usada



Marca forte desperta preferência do comprador

The logo for FRASLE MOBILITY features a red icon of three slanted parallel lines to the left of the word "FRASLE" in a large, bold, white sans-serif font. Below "FRASLE", the word "MOBILITY" is written in a smaller, white sans-serif font.

FRASLE
MOBILITY



ri.fraslemobility.com



[frasle-mobility](https://www.linkedin.com/company/frasle-mobility)