

L I F E I N M O T I O N



*WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.*

APRESENTAÇÃO PARA  
INVESTIDORES

**4T | 2020**

[ri.fras-le.com.br](http://ri.fras-le.com.br)

*POR ESTE INSTRUMENTO fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.*

*As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.*

*As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.*

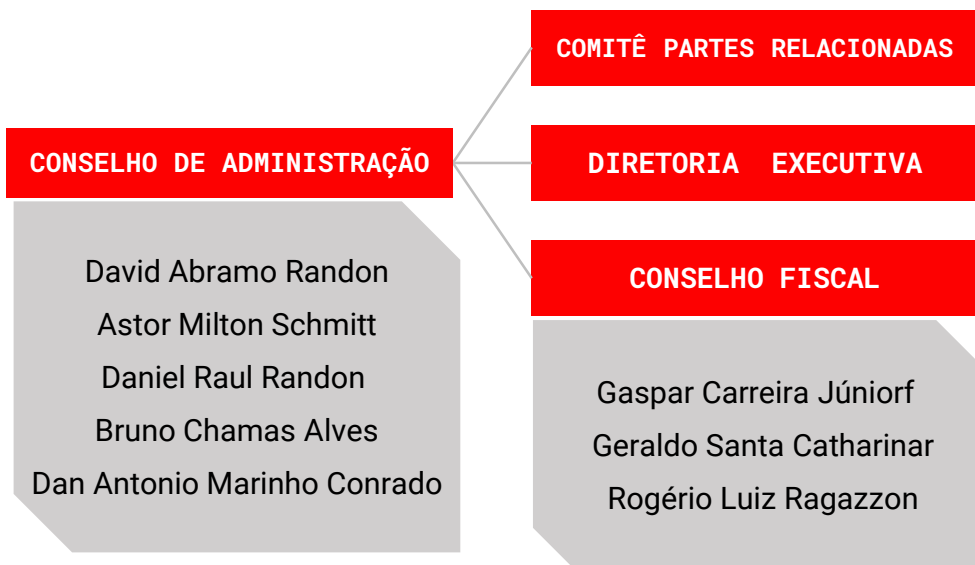


PERFIL FRAS-LE



# GOVERNANÇA CORPORATIVA

PERFIL FRAS-LE



**SÉRGIO DE CARVALHO**

Presidente | CEO



**ANDERSON PONTALTI**

Diretor Geral



**CESAR FERREIRA**

Diretor de Tecnologia e Inovação\*



**HEMERSON DE SOUZA**

Diretor não Fricção | RI e M&A Autopeças

WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

\* Não estatutário

# VISÃO GERAL

PERFIL FRAS-LE



**R\$ 1,7 Bi**  
Receita Líquida 2020



**3**  
Joint Ventures



**+ 4.000**  
Funcionários



**#1**  
Liderança  
de Mercado\*



**10 / 6 / 4**  
Plantas Industriais / Centros de  
Distribuição / Escritório Comercial



**2**  
Centro de P&D e  
Campo de Provas



**+ 120**  
Países Atendidos



**6**  
Premiações

Dados 2020

(\*) Principais Produtos

# VISÃO GERAL

## PERFIL FRAS-LE



N  
O  
T  
I  
C  
I  
A  
S  
M  
O  
T  
O  
R  
I  
Z  
A  
D  
O

Empresas



- Possui liderança em seus segmentos de atuação e exporta para todos os continentes;
- Marca de referência global com parceiros estratégicos de classe mundial, situada entre as maiores empresas privadas brasileiras, produz um dos mais amplos portfólios do setor de transporte de cargas;
- Desde sua fundação em 1949 vem expandindo seus negócios de forma ordenada e bem sucedida seja via aquisições, seja via crescimento orgânico.

### Vantagens para Fras-Le

- Sinergias através do compartilhamento de serviços;
- Eficiência em funding e procurement;
- Fortes sinergias comerciais entre as empresas controladas.

#### Veículos e Implementos



#### Autopeças



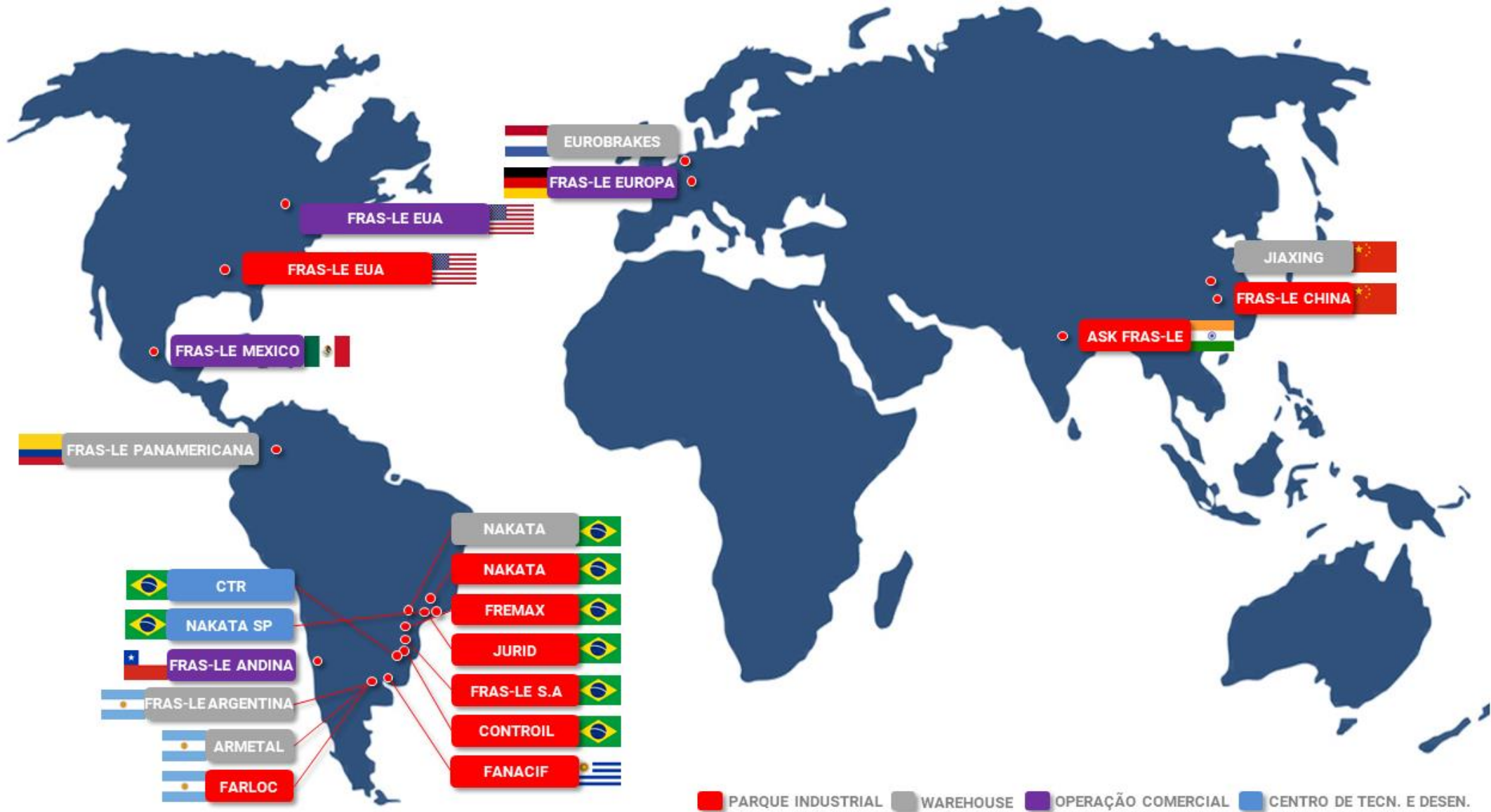
#### Serviços



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

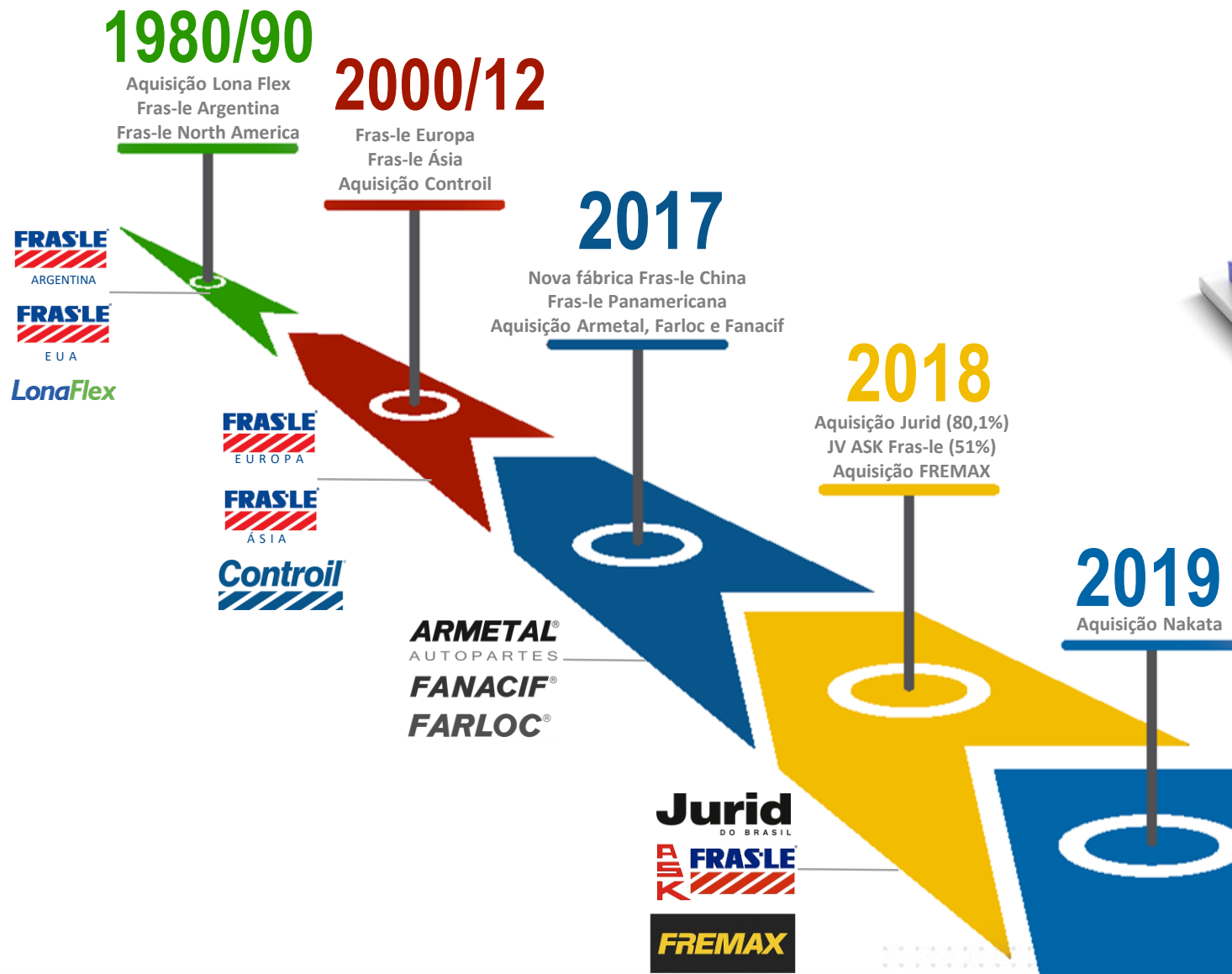
# ESTRUTURA OPERACIONAL

PERFIL FRAS-LE



# HISTÓRICO DE CRESCIMENTO

PERFIL FRAS-LE



INNOVATION  
LIFE IN MOTION.

WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



# AMPLO PORTFÓLIO DE PRODUTOS

PERFIL FRAS-LE



Portfólio composto por mais de 16.000 referências.

## FRICÇÃO



LONAS E PASTILHAS  
COMERCIAIS



LONAS E PASTILHAS  
VEÍCULOS LEVES



OUTROS  
MATERIAIS DE FRICÇÃO

## NÃO FRICÇÃO



CUBO DE RODA (2)



LÍQUIDOS  
ENVASADOS



DISCOS E TAMBORES



ATUADORES



MOTOR



SUSPENSÃO

FRASLE  
LIFE IN MOTION

WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

# MERCADOS, SEGMENTOS E PRODUTOS

PERFIL FRAS-LE



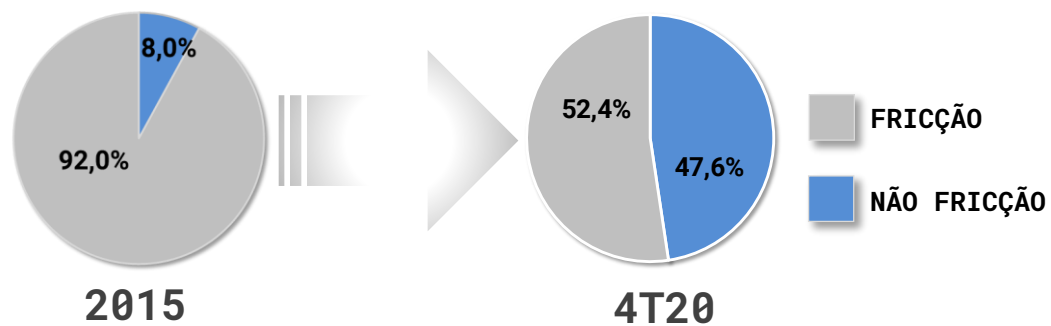
LIFE IN MOTION

## MERCADO

INTERNO EXTERNO



## COMPOSIÇÃO MATERIAIS FRICÇÃO



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

# QUALIDADE

PERFIL FRAS-LE

Qualidade dos produtos com diversas certificações e reconhecimento das marcas.



**ACREDITAÇÃO DO INMETRO**  
**ISO 17025**  
RECONHECIMENTO DE COMPETÊNCIA  
TÉCNICA PARA ENSAIOS

## CERTIFICAÇÕES DO SISTEMA DE GESTÃO



**OHSAS 18001**  
**ISO 14001**  
**IATF 16949**  
**ISO 9001**

## CERTIFICAÇÕES DE PRODUTOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS



L I F E I N M O T I O N

WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

# DESTAQUES TECNOLÓGICOS

PERFIL FRAS-LE



A Fras-le possui um dos mais avançados e melhor equipado Centro de Pesquisa e Desenvolvimento do mundo, combinado com um moderno Campo de Provas compartilhado com as Empresas Randon.

- Equipe altamente qualificada e especializada;
- Produtos inovadores e de alta performance;
- Lock-in com montadoras.



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

18 TIPOS DE  
PISTA

15 km  
DE PISTAS  
PARA PROVAS

+ 400 TESTES  
POR ANO

+ 100 MIL  
ENSAIOS  
POR ANO

LABORATÓRIO  
**QUÍMICO**

DESENVOLVE E CARACTERIZA  
MATÉRIAS-PRIMAS

LABORATÓRIO  
**FÍSICO**

AVALIA E APROVA  
TECNICAMENTE OS PRODUTOS

LABORATÓRIO  
**PILOTO**

FABRICA PROTÓTIPOS E  
DESENVOLVE PROCESSOS



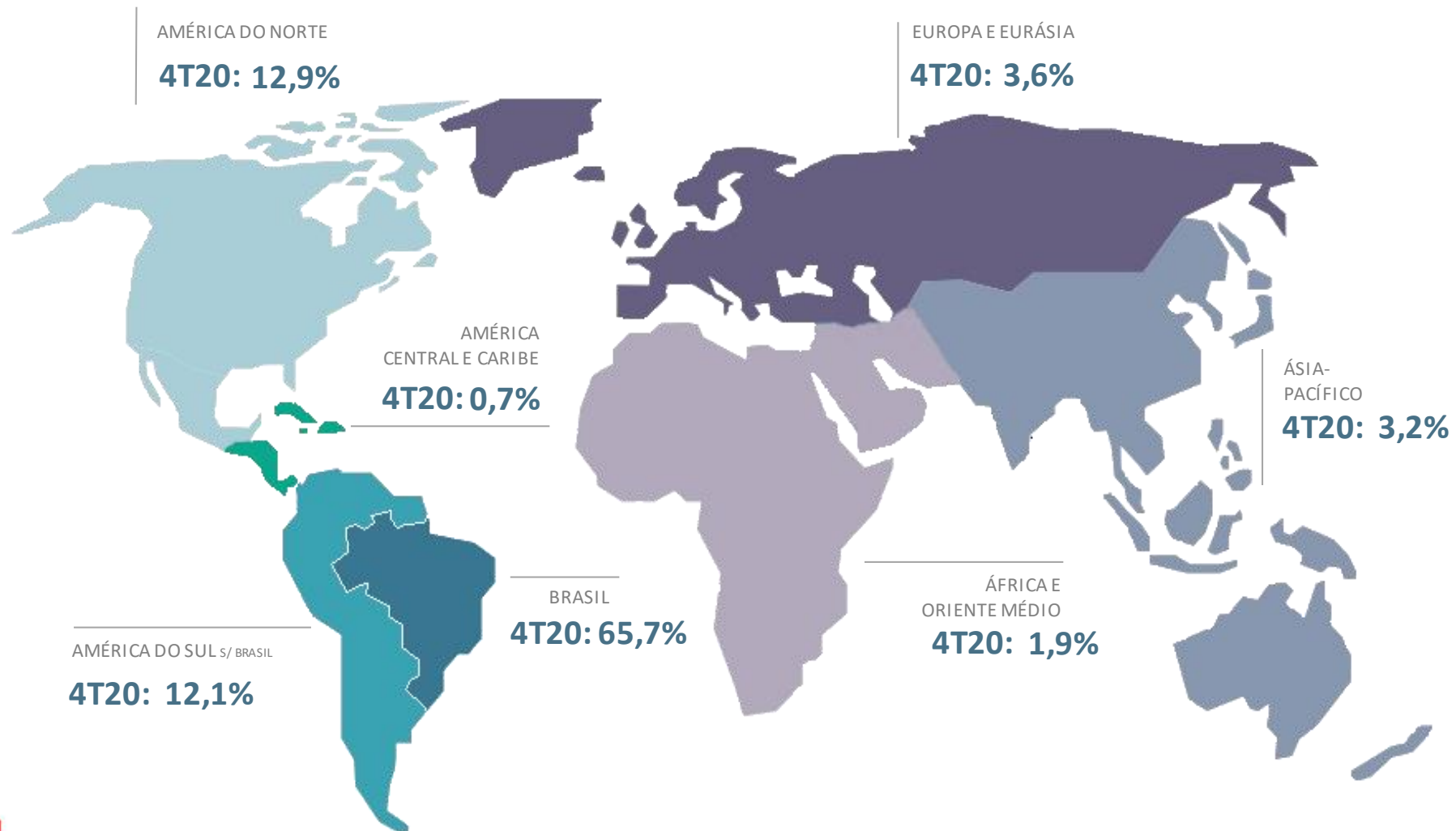


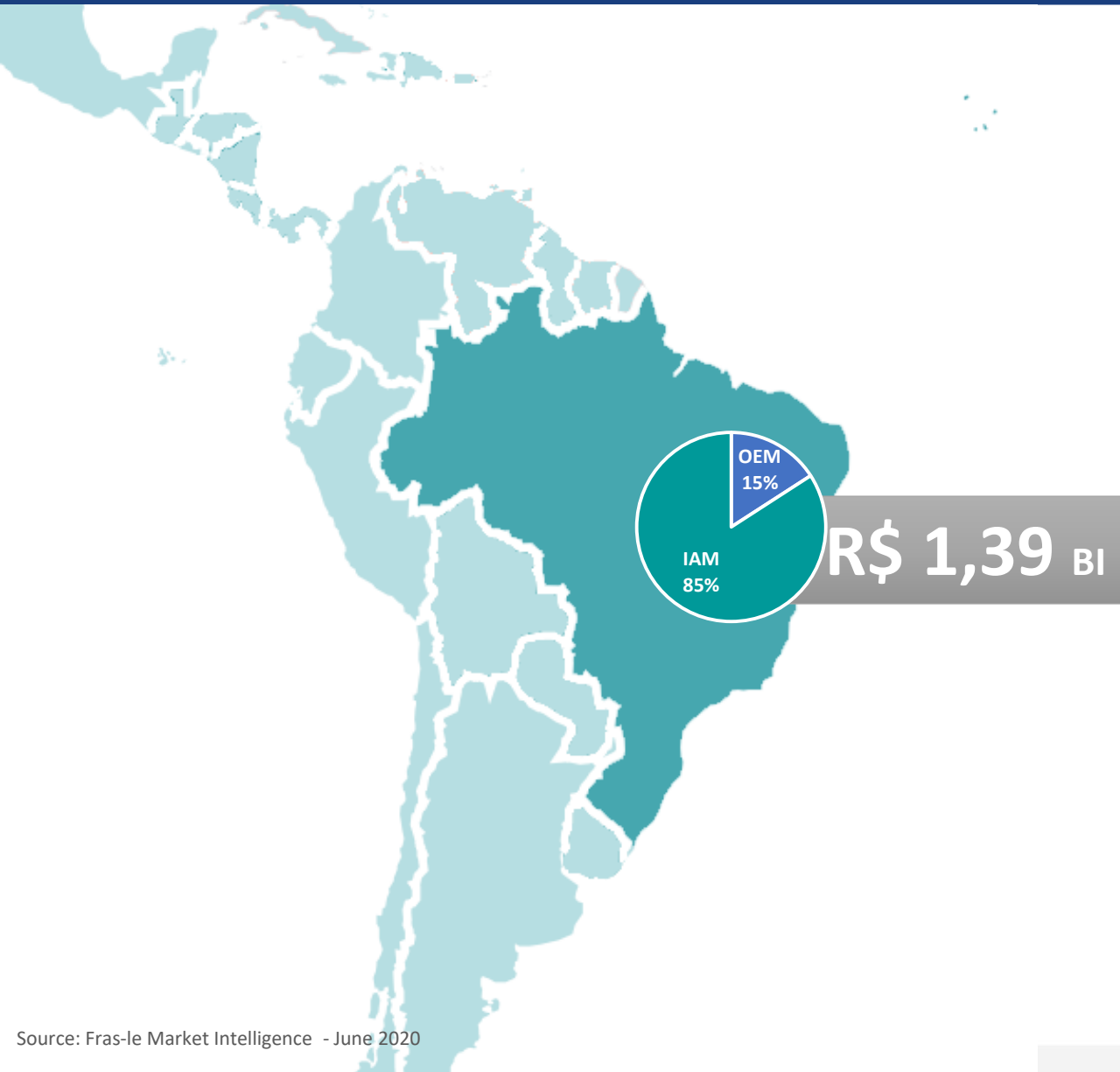
MERCADO



# DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA

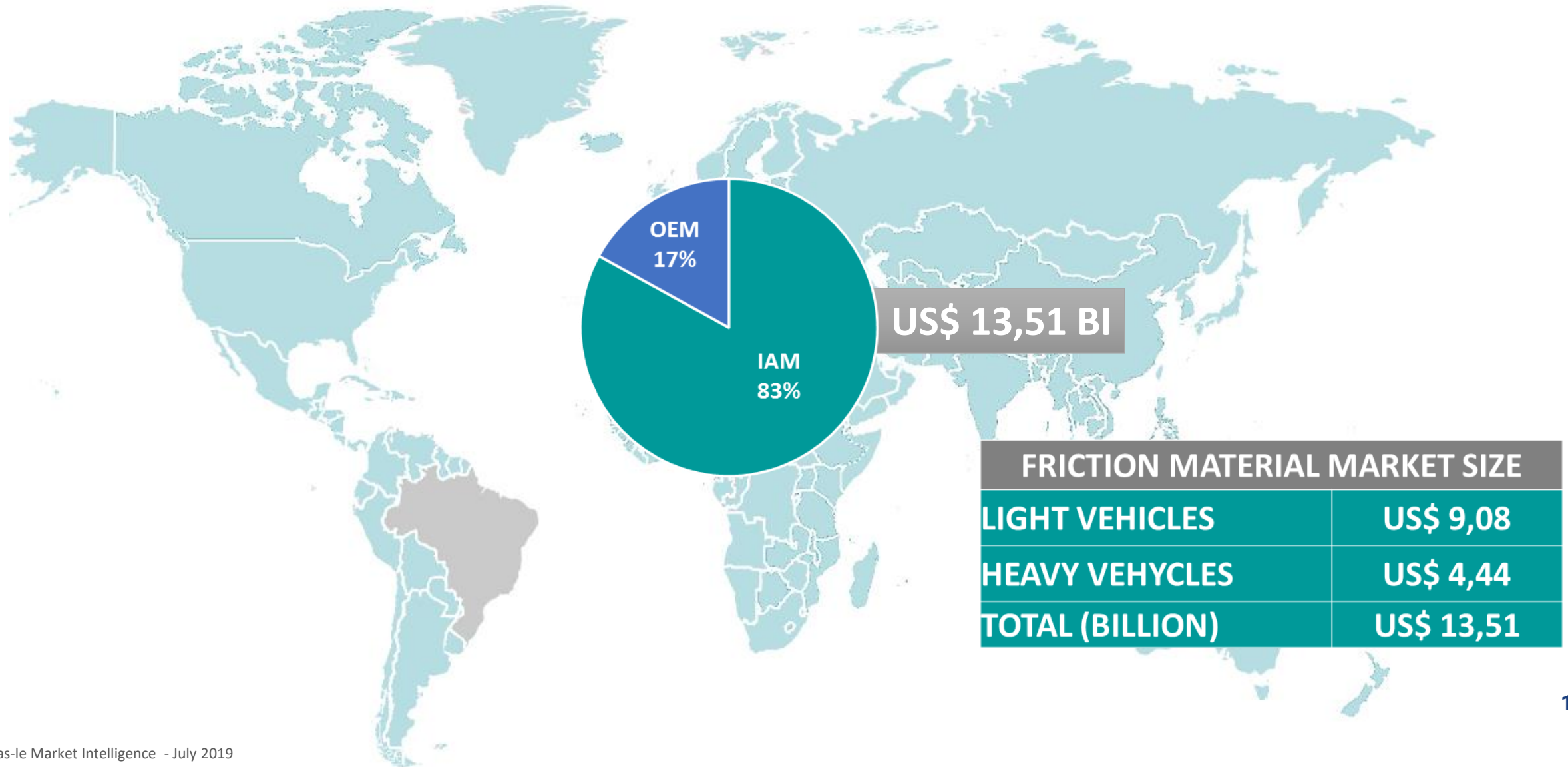
MERCADO





### FRICCIÓN MATERIAL MARKET SIZE

LIGHT VEHICLES	R\$ 683.523
HEAVY VEHCLES	R\$ 442.579
MOTORCYCLES	R\$ 207.517
RAIL	R\$ 22.143
OTHERS	R\$ 38.733
TOTAL (MILLION)	R\$ 1.394.495





# MARKET SHARE | LONAS PESADAS

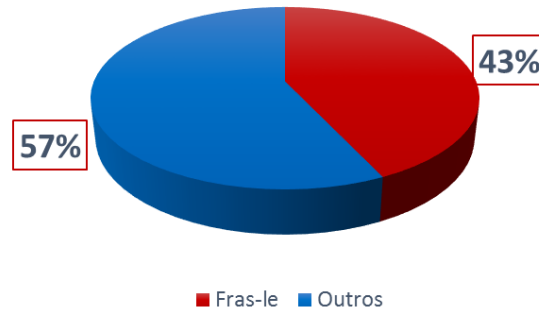
MERCADO



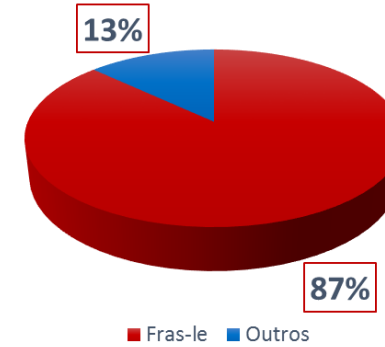
FRASLE  
LIFE IN MOTION

BRASIL

Reposição

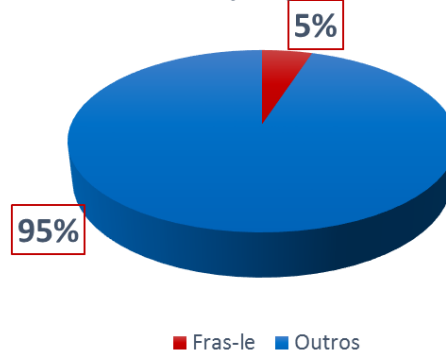


Montadora

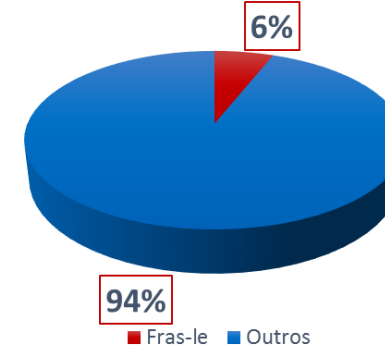


MUNDIAL

Reposição



Montadora



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

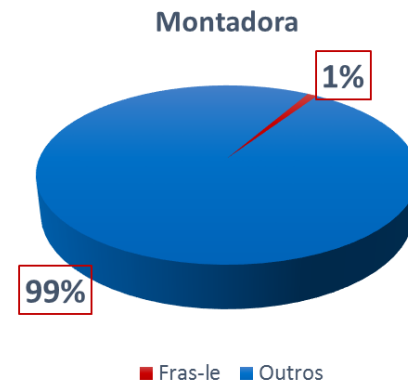
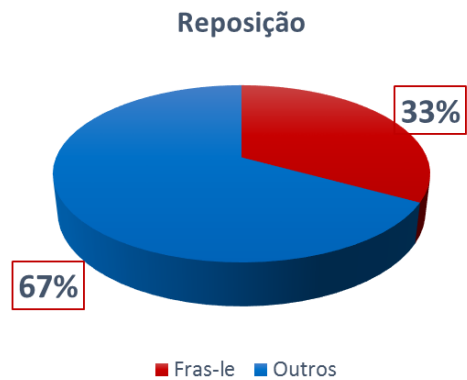
# MARKET SHARE | PASTILHAS

MERCADO

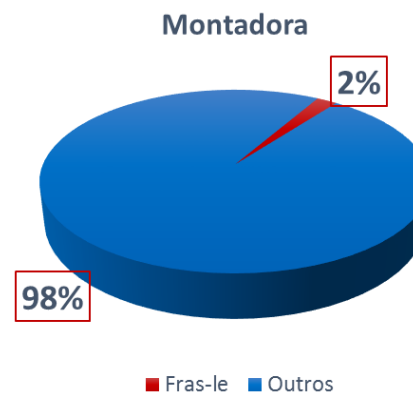
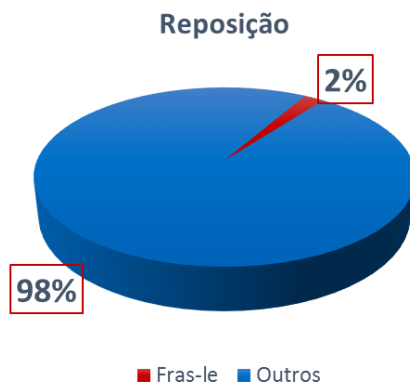


FRASLE  
LIFE IN MOTION

BRASIL



MUNDIAL



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



**13 ESCRITÓRIOS  
REGIONAIS**



**783  
ATENDIMENTOS  
COMERCIAIS**



**312 GRUPOS  
EMPRESARIAIS**



**783 PONTOS DE  
VENDA**



**>10.600 ATENDIMENTOS  
PÓS-VENDAS  
(OFICINAS E FROTAS)**



# GEOMARKETING AMÉRICA LATINA

MERCADO



**2 ESCRITÓRIOS  
COMERCIAIS**



**3 CENTROS DE  
DISTRIBUIÇÃO**



**335 CLIENTES**



**17 VENDEDORES**



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

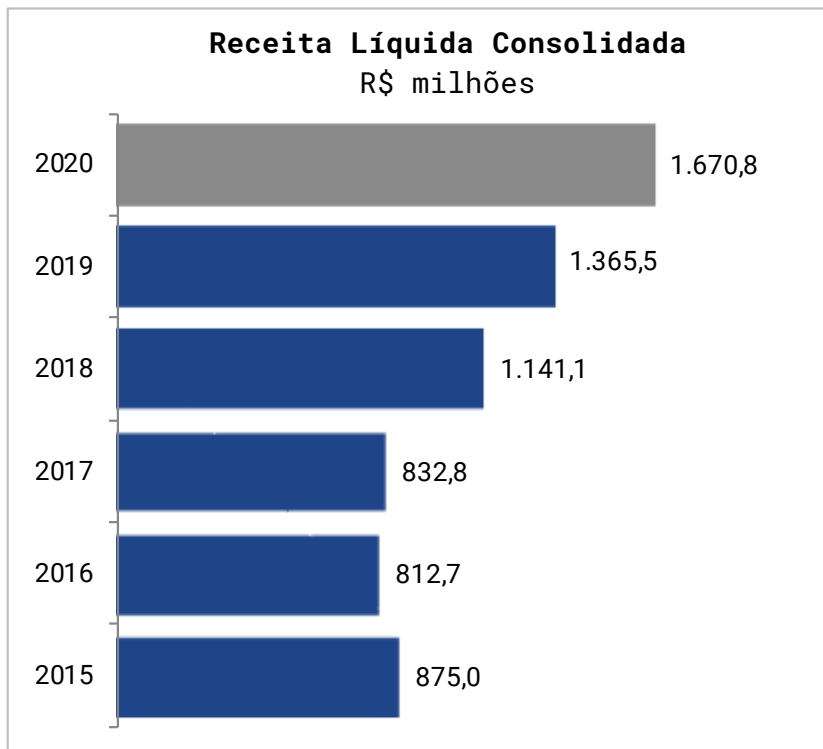
Source: Fras-le Market Intelligence



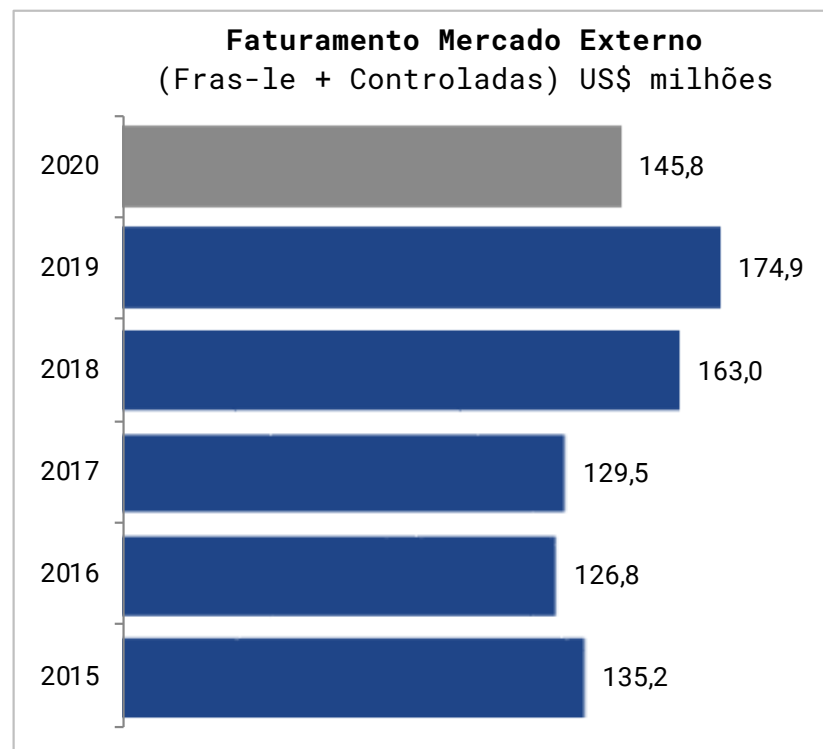
DESEMPENHO  
OPERACIONAL E  
FINANCEIRO



DESEMPENHO



↑ **13,8%** CAGR 2015/2020    
 ↑ **22,4%** 2019/2020



↑ **1,5%** CAGR 2015/2020    
 ↓ **-16,6%** 2019/2020

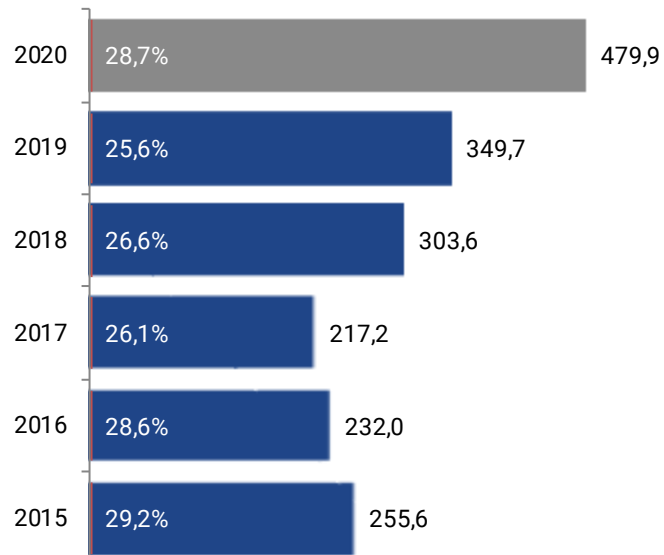
LIFE IN MOTION

# LUCRO BRUTO | EBITDA | LUCRO LÍQUIDO

## DESEMPENHO

### Lucro Bruto e Margem

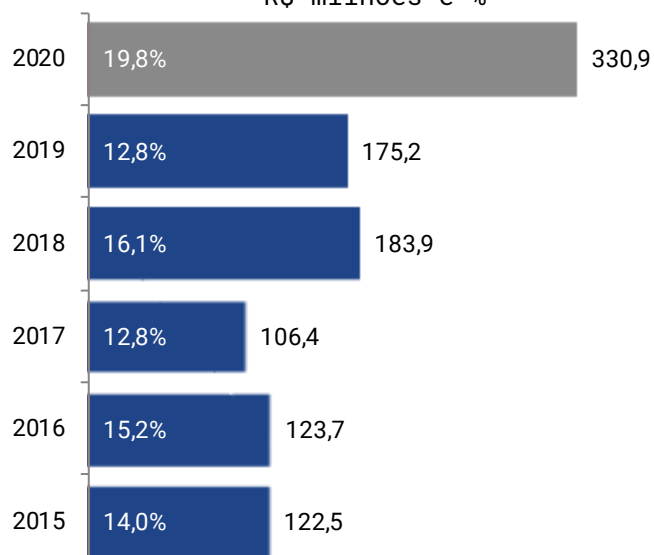
R\$ milhões e %



↑ **13,4%** CAGR 2015/2020    ↑ **37,2%** 2019/2020

### EBITDA e Margem

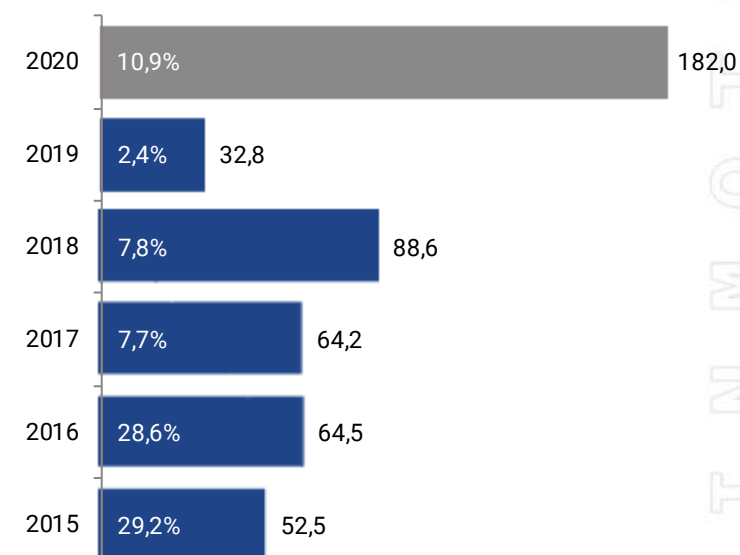
R\$ milhões e %



↑ **22,0%** CAGR 2015/2020    ↑ **88,8%** 2019/2020

### Resultado Líquido e Margem

R\$ milhões e %



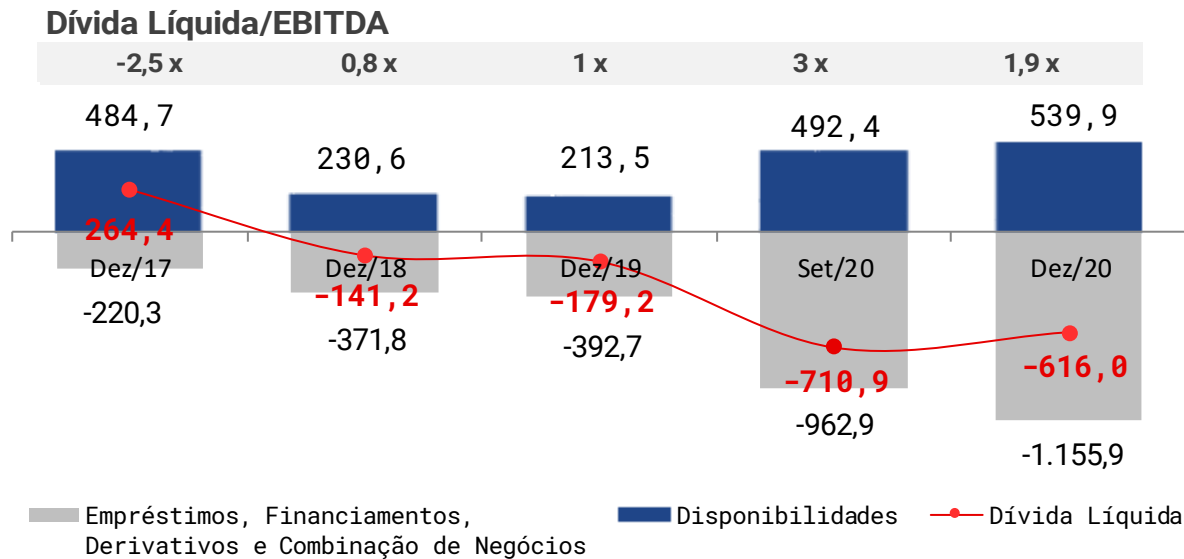
↑ **28,3%** CAGR 2015/2020    ↑ **454,9%** 2019/2020

# DÍVIDA LÍQUIDA E NCG

DESEMPENHO

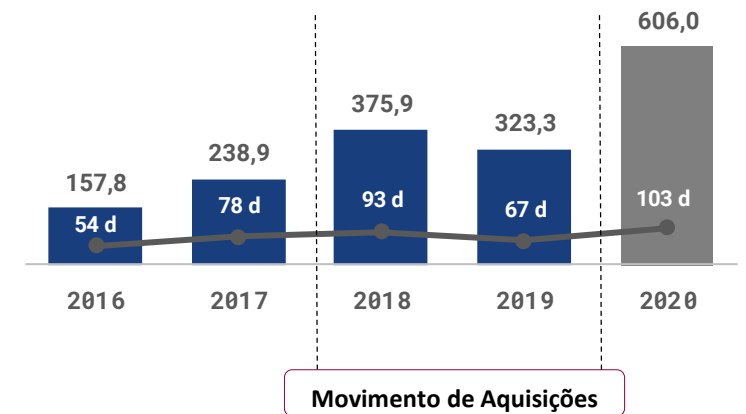


INNOVATION IN MOTION



### Necessidade de Capital de Giro

R\$ milhões



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



# FLUXO DE CAIXA | INVESTIMENTOS

DESEMPENHO

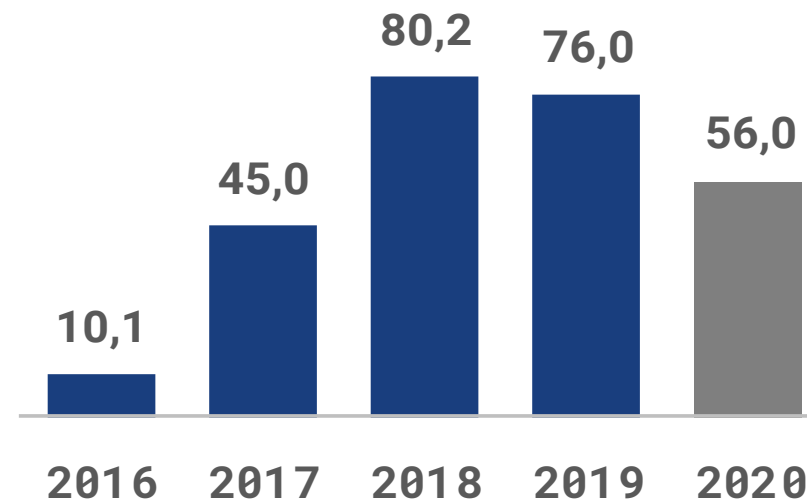


IN  
V  
E  
S  
T  
I  
M  
E  
N  
T  
O  
S

## Fluxo de Caixa Livre



## Capex



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



*MERCADO DE  
CAPITAIS*



1971

IPO

100%

TAG ALONG

R\$ 1,2  
BILHÃO

MARKET  
CAP

35%

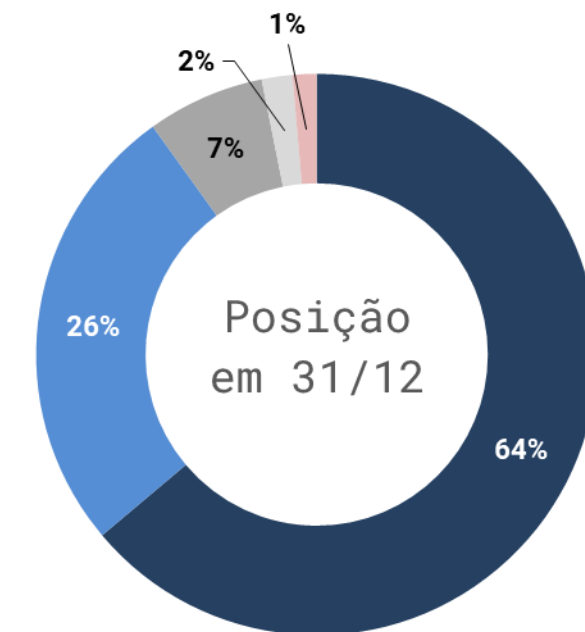
FREE FLOAT

### ▪ Estrutura Acionária

- Randon S.A. Impl.e Participações 51,2%
- PREVI - Previdência Func.B.Brasil 12,4%
- Dramd Participacoes e Adm. 12,4%
- Ações em Tesouraria 1,4%
- Outros acionistas 22,7%

Total de ações (ON): 217.566.343

### ▪ Composição dos Acionistas



■ Grupo Controlador  
■ Institucionais  
■ Pessoas Físicas  
■ Ações em Tesouraria  
■ Estrangeiros

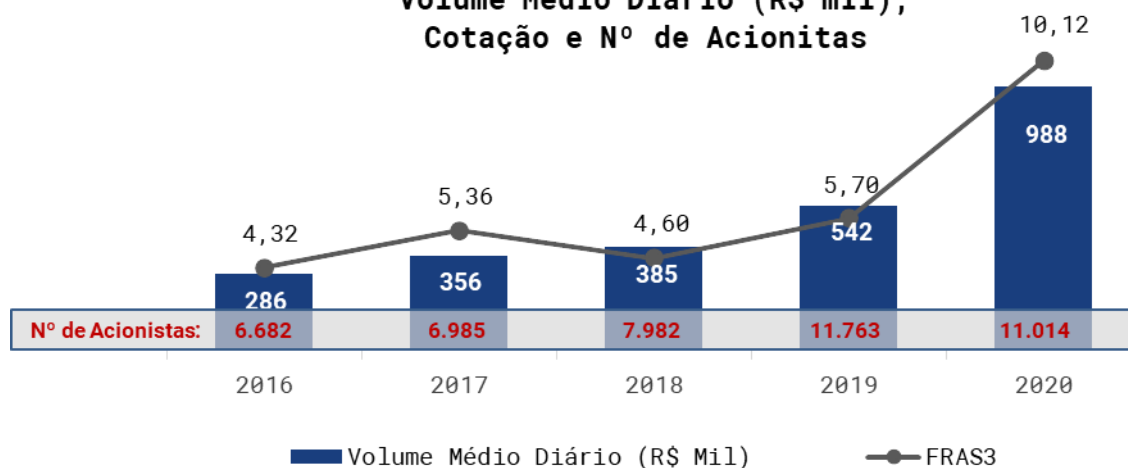
# DESEMPENHO FRAS3

MERCADO DE CAPITAIS

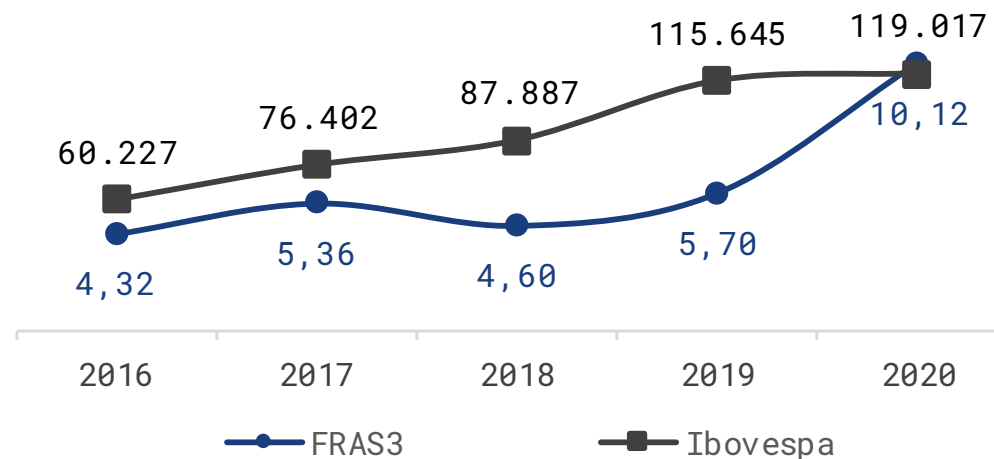


INNOVATION  
IN MOTION  
KEEPING  
THE

Volume Médio Diário (R\$ mil),  
Cotação e N° de Acionistas



Variação FRAS3 x Ibovespa



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



*SUSTENTABILIDADE*



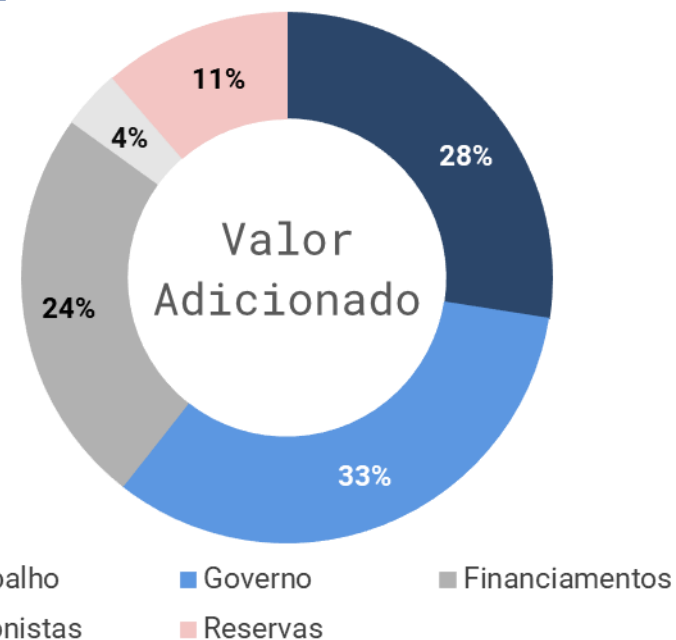
# RESPONSABILIDADE SOCIAL

## SUSTENTABILIDADE

A Fras-le, presente na comunidade local, conta com projetos e ações sociais de grande impacto.

Pensando no bem estar dos colaboradores a Companhia propicia um ambiente de trabalho onde as pessoas sintam-se respeitadas, valorizadas e reconhecidas, possibilitando um crescimento profissional responsável e motivador.

São diversas ações realizadas no decorrer do ano, voltadas para o bem-estar, saúde, educação, capacitação, segurança e qualidade de vida.



Atendimento  
**ODONTOLÓGICO  
E MÉDICO**

Projetos  
**ESPECIAIS**

**EDUCAÇÃO**  
e treinamento

**AMPLA REDE**  
de benefícios



**WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.**



A Fras-le mantém uma política de respeito ao meio ambiente, através de projetos e programas que minimizam possíveis impactos à natureza, promovendo um crescimento sustentável.



### Sistema de Tratamento de Efluentes

Ao longo de 2019 foram tratados na Companhia aproximadamente **45 milhões de litros de efluentes**, dos quais aproximadamente 38% foram reutilizados.



### Programa Gestão de Resíduos

Em 2020 foram destinados para tratamento mais de **9,5 mil toneladas de resíduos**. Deste montante, 57% para reciclagem, 14% para coprocessamento, e os demais foram tratados de acordo com a classificação e composição do resíduo.



### Programa Pró-ambiente

O programa Pró-ambiente consiste na realização da coleta e destinação dos materiais de fricção após o uso pelo mercado. Em 2019 foram recolhidos e destinados corretamente em torno de **970 toneladas de lonas de freios** descartadas por mais de 367 clientes.

# RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE

SUSTENTABILIDADE



L  
I  
F  
E  
I  
N  
M  
O  
T  
I  
O  
N

Ao utilizar os rigorosos critérios de integridade aplicados pelas Empresas Randon, a Fras-le desenvolve periodicamente o **Relatório de Sustentabilidade** para mostrar suas ações e seus resultados, na esperança de que essa divulgação leve outras empresas e companhias a seguirem os mesmos passos.

[ri.fras-le.com/sustentabilidade](http://ri.fras-le.com/sustentabilidade)



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.





*OUTLOOK*



# OLHANDO A FRENTE

OUTLOOK



**INTERNACIONALIZAÇÃO**  
DOS NEGÓCIOS

**CAPACIDADE**  
EXPANSÃO



**PORTFOLIO DE**  
**PRODUTOS**  
DIVERSIFICAÇÃO

**INOVAÇÃO**  
INVESTIMENTOS EM INOVAÇÃO E  
TECNOLOGIA



**CULTURA ORGANIZACIONAL**  
DESENVOLVIMENTO

WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



[ri.fras-le.com.br](http://ri.fras-le.com.br)

