



*KEEP
LIFE
IN
MOTION*

*APRESENTAÇÃO PARA
INVESTIDORES 1T23*

RI.FRASLEMOBILITY.COM

INFORMAÇÕES IMPORTANTES

POR ESTE INSTRUMENTO fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

PERFIL FRASLE MOBILITY

GOVERNANÇA CORPORATIVA

PERFIL FRASLE MOBILITY

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

David Abramo Randon
Astor Milton Schmitt
Daniel Raul Randon
Dan Antonio Marinho Conrado
Mônica Pires da Silva

COMITÊ PARTES RELACIONADAS

DIRETORIA EXECUTIVA

CONSELHO FISCAL

Joílson Rodrigues Ferreira
Geraldo Santa Catharina
Wladimir Omiechuck



GUILHERME RIGO ADAMI*

Diretor de Negócios
Linha Leve



EDUARDO MANENTI VARGAS*

Diretor de Negócios
Linha Comercial



SERGIO DE CARVALHO

Presidente e CEO Fras-le,
CEO Empresas Randon



HEMERSON DE SOUZA

Diretor de Negócios,
M&A e RI da Fras-le



SERGIO MONTAGNOLI*

Diretor Vendas
e Marketing



ANDERSON PONTALTI

Diretor Superintendente



MARCELO TONON*

Diretor Nakata



ALEXANDRE CASARIL*

Diretor de Engenharia
e Vendas OEM

* Não estatutário

VISÃO GERAL

PERFIL FRASLE MOBILITY



1T23 R\$ 838,8 M
RECEITA LÍQUIDA



3
JOINT VENTURES



+ 5.000
FUNCIONÁRIOS



1
LIDERANÇA DE MERCADO*



11 PLANTAS INDUSTRIAIS
9 CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO
4 ESCRITÓRIOS COMERCIAIS



2
CENTRO DE P&D E CAMPO DE PROVAS



+ 125
PAÍSES ATENDIDOS



6
PREMIAÇÕES

(* Principais Produtos)

88% REPOSIÇÃO

33% MERCADO EXTERNO

47% FRICÇÃO

64% VEÍCULOS LEVES

RANDONCORP

- Possui liderança em seus segmentos de atuação e exporta para todos os continentes;
- Marca de referência global com parceiros estratégicos de classe mundial, situada entre as maiores empresas privadas brasileiras, produz um dos mais amplos portfólios do setor de transporte de cargas;
- Desde sua fundação em 1949 vem expandindo seus negócios de forma ordenada e bem sucedida seja via aquisições, seja via crescimento orgânico.

Vantagens para Frasle Mobility

- Sinergias através do compartilhamento de serviços;
- Eficiência em funding e procurement;
- Fortes sinergias comerciais entre as empresas controladas.

AUTOPEÇAS



MONTADORAS



SERVIÇOS



TECNOLOGIA AVANÇADA



HISTÓRICO DE CRESCIMENTO

PERFIL FRASLE MOBILITY

1980/90

2000/12

2017

2018

2019

2021

2023

LonaFlex

Controil

ARMETAL[®]
AUTOPARTES

FREMAX

NAKATA

NIONE

JURATEK

FRASLE
ARGENTINA

FRASLE
EUROPA

FANACIF[®]

ASK
FRASLE
ASK FRAS-LE FRICTION

composs

FRASLE
EUA

FRASLE
ÁSIA

Jurid
DO BRASIL

AMPLO PORTFÓLIO DE PRODUTOS

PERFIL FRASLE MOBILITY



Lonas e pastilhas para veículos pesados
 Lonas, pastilhas e sapatas para veículos leves
 Produtos industriais para aplicações especiais
 Sapatas para trens e metrô
 Revestimentos de embreagem
 Pastilha para aeronaves
 Sapatas e pastilhas para motos

Cubos de Roda
 Tambores
 Discos de Freio
 Transmissão
 Motor
 Motopeça



Reparos de Pinça
 Reservatórios
 Líquido de Freio
 Mangueiras
 Anéis de Vedação
 Cilindro Mestre
 Cilindro de Roda
 Servo Freio
 Cilindros de Embreagem
 Reparos de Cilindros
 Suspensão
 Direção
 Freios

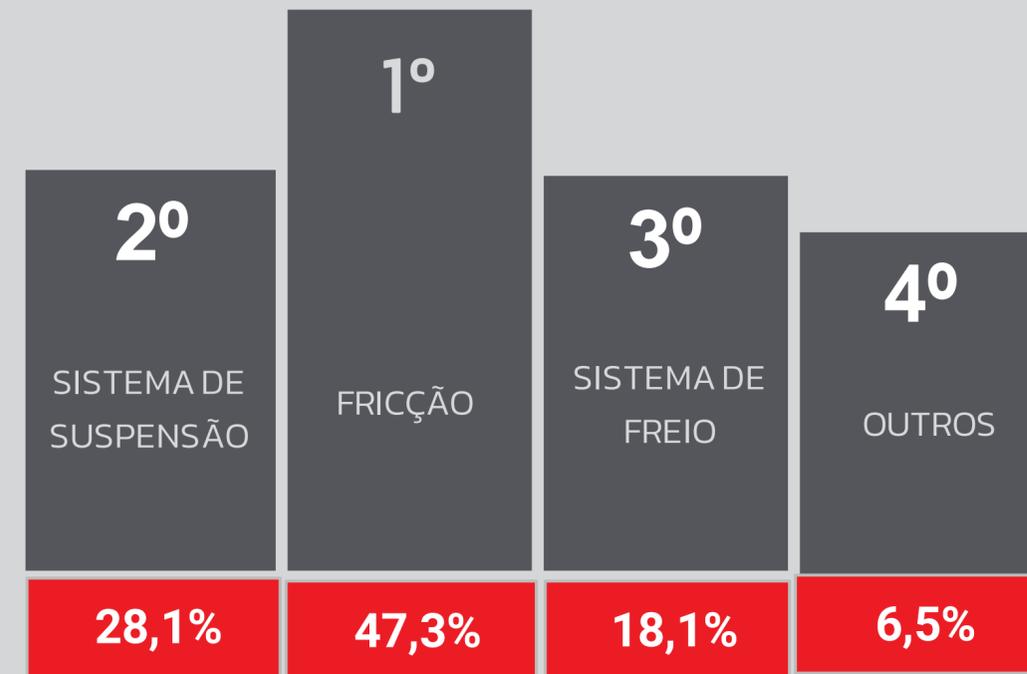
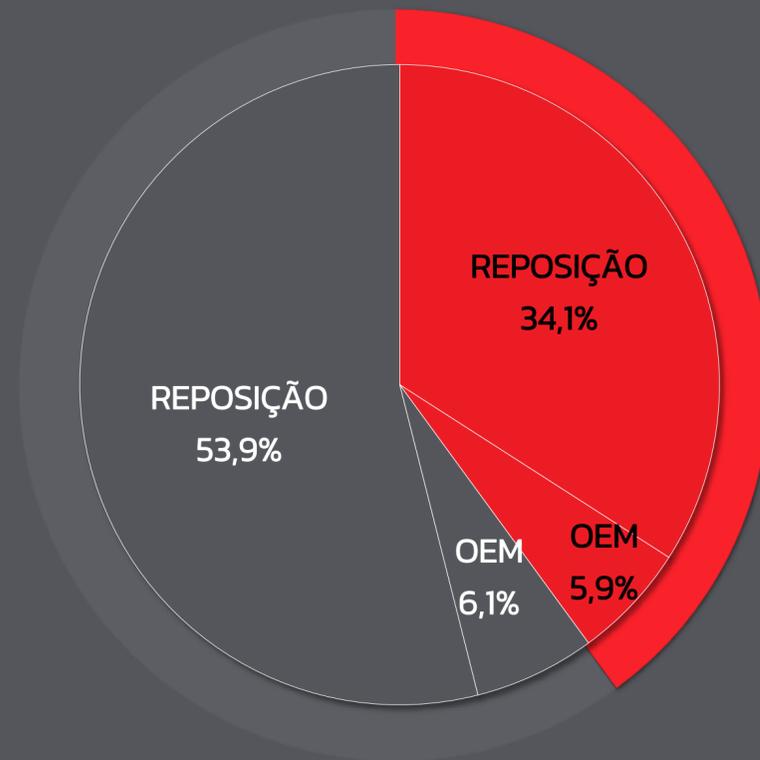
MERCADOS, SEGMENTOS E PRODUTOS

R\$ MILHÕES

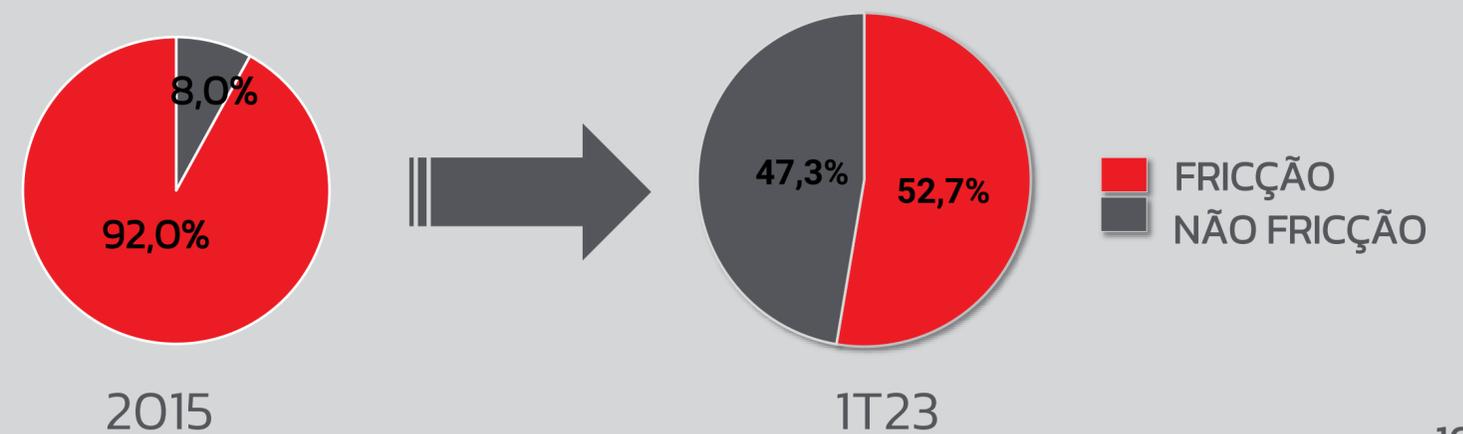
MERCADO

INTERNO

EXTERNO



COMPOSIÇÃO MATERIAIS FRICÇÃO

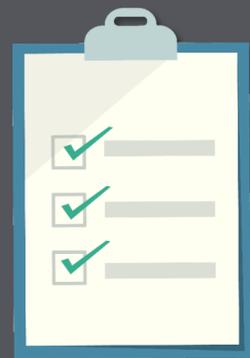


Qualidade dos produtos com diversas certificações e reconhecimento das marcas.

ACREDITAÇÃO DO INMETRO

CERTIFICAÇÕES DO SISTEMA DE GESTÃO

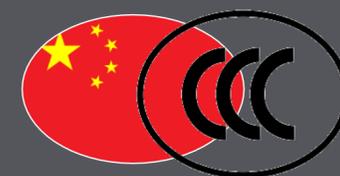
ISO 17025 RECONHECIMENTO DE COMPETÊNCIA
TÉCNICA PARA ENSAIOS



ISO 14001
ISO 45001
IATF 16949
ISO 9001



CERTIFICAÇÕES DE PRODUTOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS



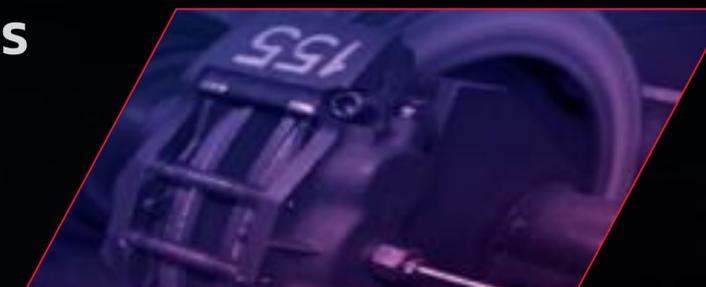
DESTAQUES TECNOLÓGICOS

PERFIL FRASLE MOBILITY

A Fras-le possui um dos mais avançados e melhor equipado Centro de Pesquisa e Desenvolvimento do mundo, combinado com um moderno Campo de Provas compartilhado com as Empresas Randon.

- Equipe altamente qualificada e especializada;
- Produtos inovadores e de alta performance;
- Lock-in com montadoras.

18 TIPOS DE PISTAS



15 KM DE PISTAS
PARA PROVAS



+400 TESTES
POR ANO



+100 MIL ENSAIOS
POR ANO

LABORATÓRIO
QUÍMICO DESENVOLVE E
CARACTERIZA MATÉRIAS-PRIMAS



LABORATÓRIO
FÍSICO AVALIA E APROVA
TECNICAMENTE OS PRODUTOS

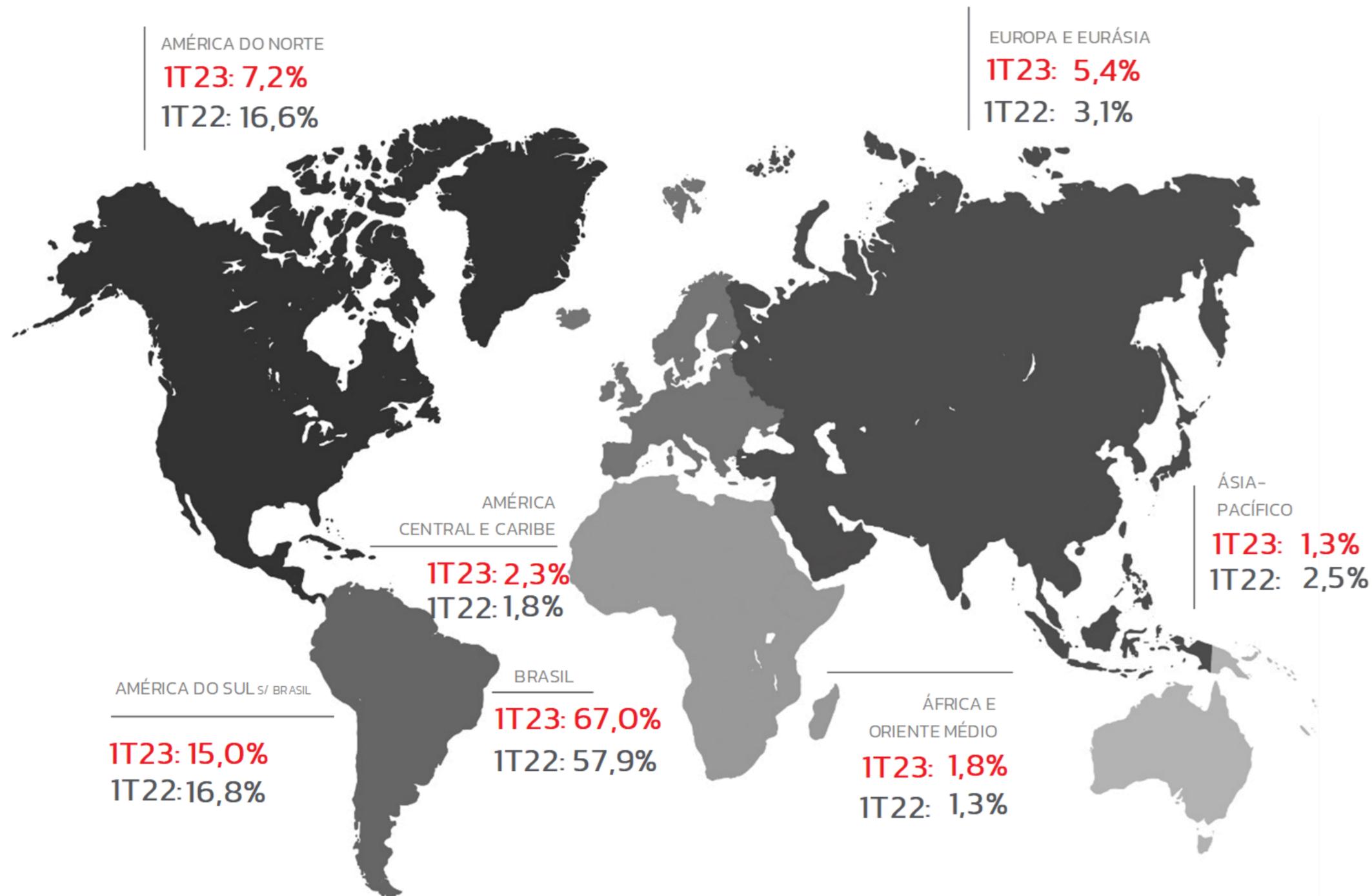
LABORATÓRIO
PILOTO FABRICA PROTÓTIPOS E
DESENVOLVE PROCESSOS



MERCADO

DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA

MERCADO

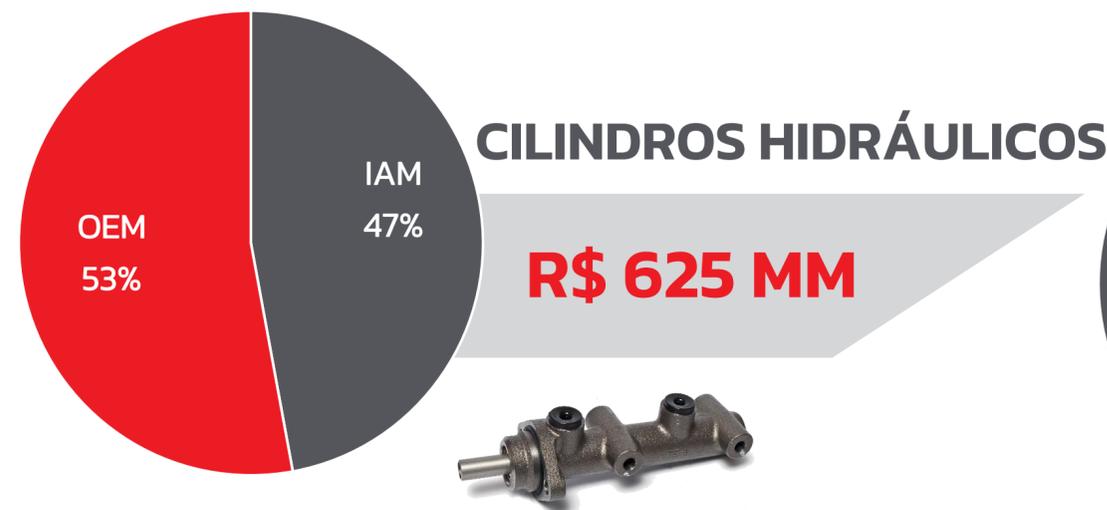
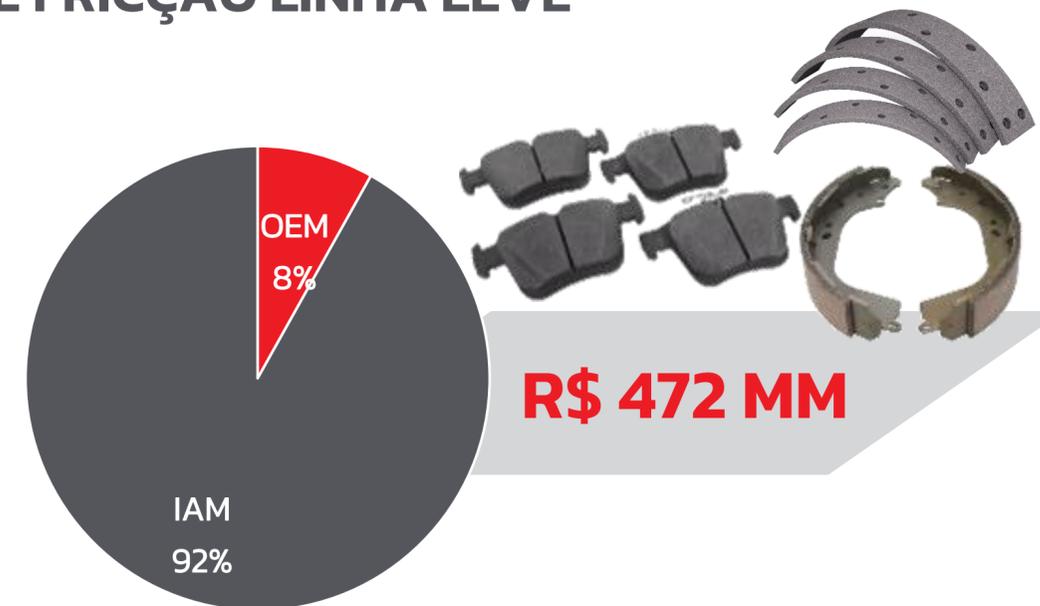
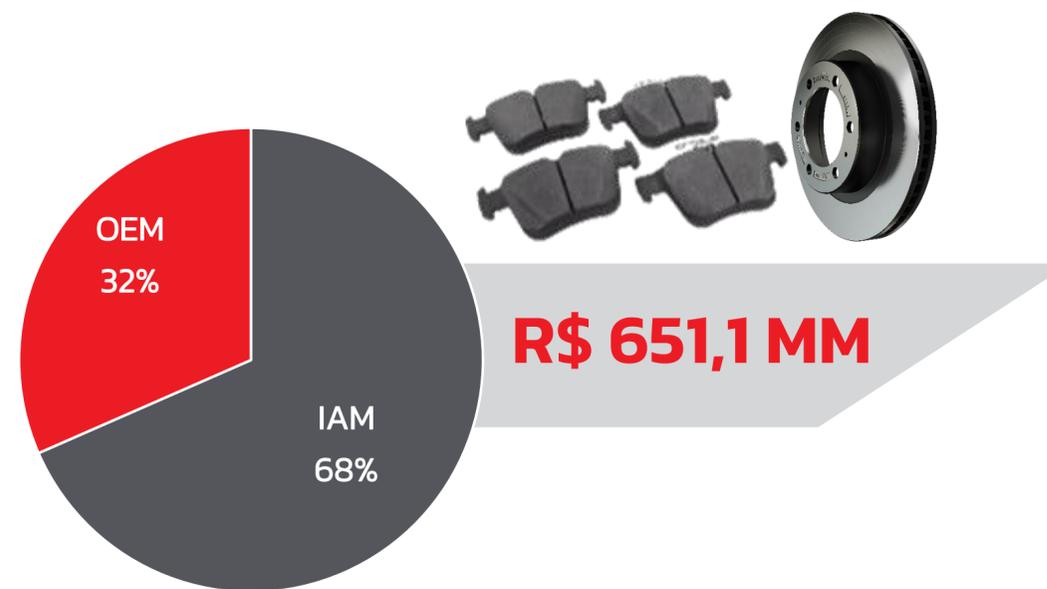


MERCADO POTENCIAL – BRASIL | FRICÇÃO | 2020

MERCADO

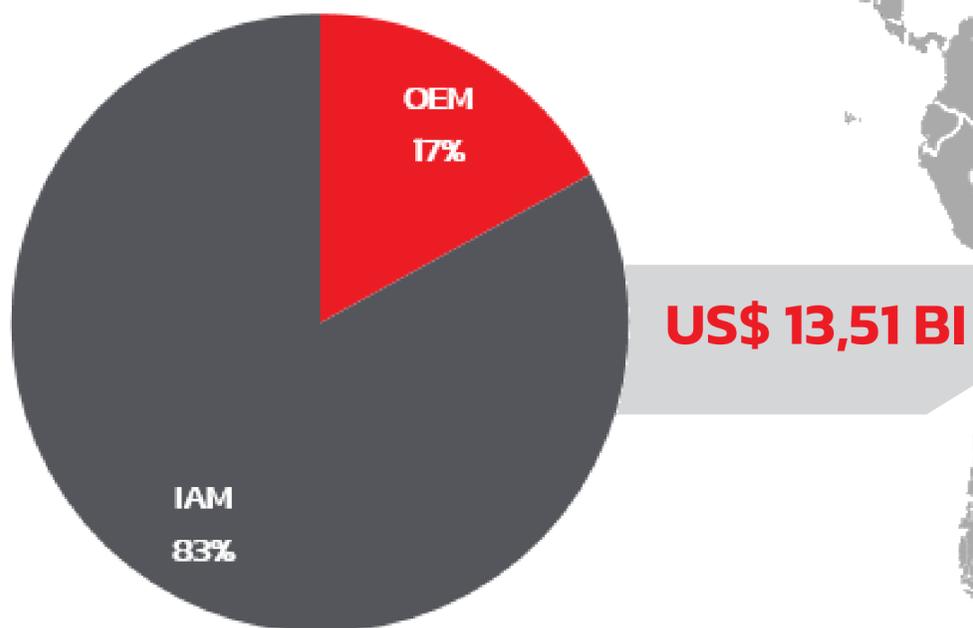
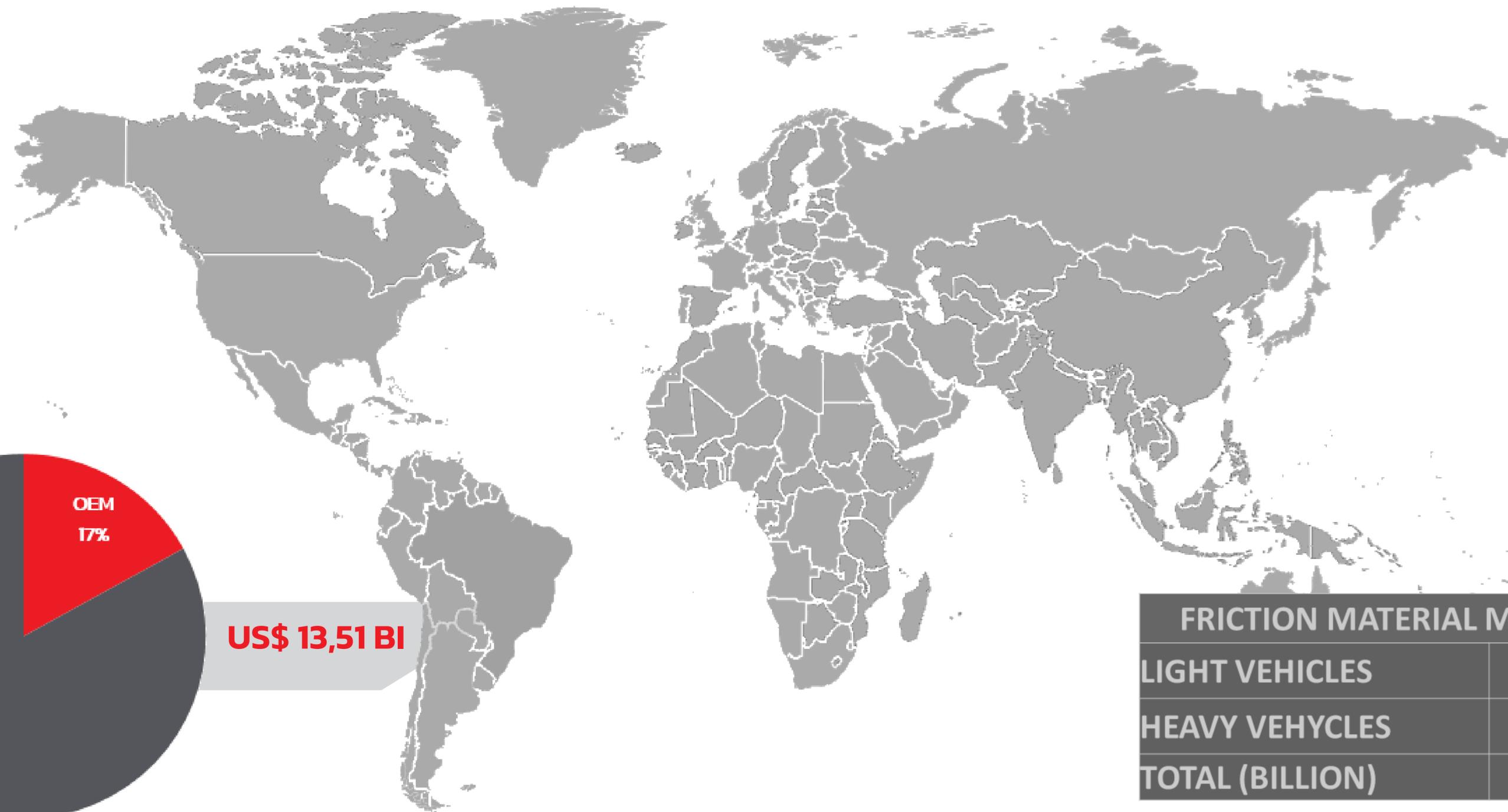


MATERIAL DE FRICÇÃO LINHA LEVE



MERCADO POTENCIAL – MUNDO | FRICÇÃO | 2018

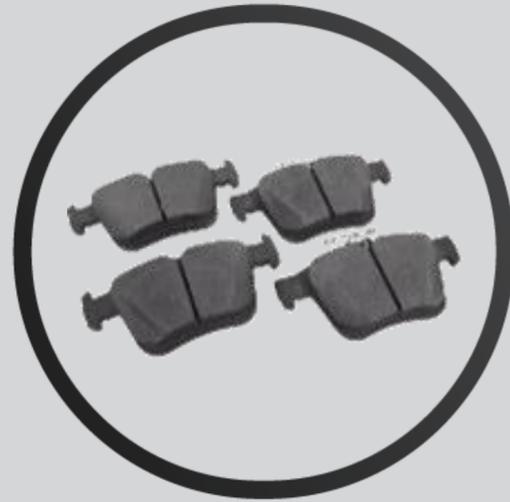
MERCADO



FRICTION MATERIAL MARKET SIZE	
LIGHT VEHICLES	US\$ 9,08
HEAVY VEHCLES	US\$ 4,44
TOTAL (BILLION)	US\$ 13,51

MARKET SHARE | BRASIL – REPOSIÇÃO – 2021

MERCADO



PASTILHAS LEVES

29%



SAPATAS AUTOMÓVEIS

19%



LONAS AUTOMÓVEIS

39%



LONAS DE CARRETA E CAMINHÃO

48%



PASTILHAS PESADAS

35%

GEOMARKETING

MERCADO

BRASIL

13 ESCRITÓRIOS
REGIONAIS

783 ATENDIMENTOS
COMERCIAIS

312 GRUPOS
EMPRESARIAIS

783 PONTOS
DE VENDA

>10.600 ATENDIMENTOS
PÓS-VENDAS
(OFICINAS E FROTAS)



AMÉRICA LATINA

2 ESCRITÓRIOS
COMERCIAIS

3 CENTROS DE
DISTRIBUIÇÃO

407 CLIENTES

17 VENDEDORES



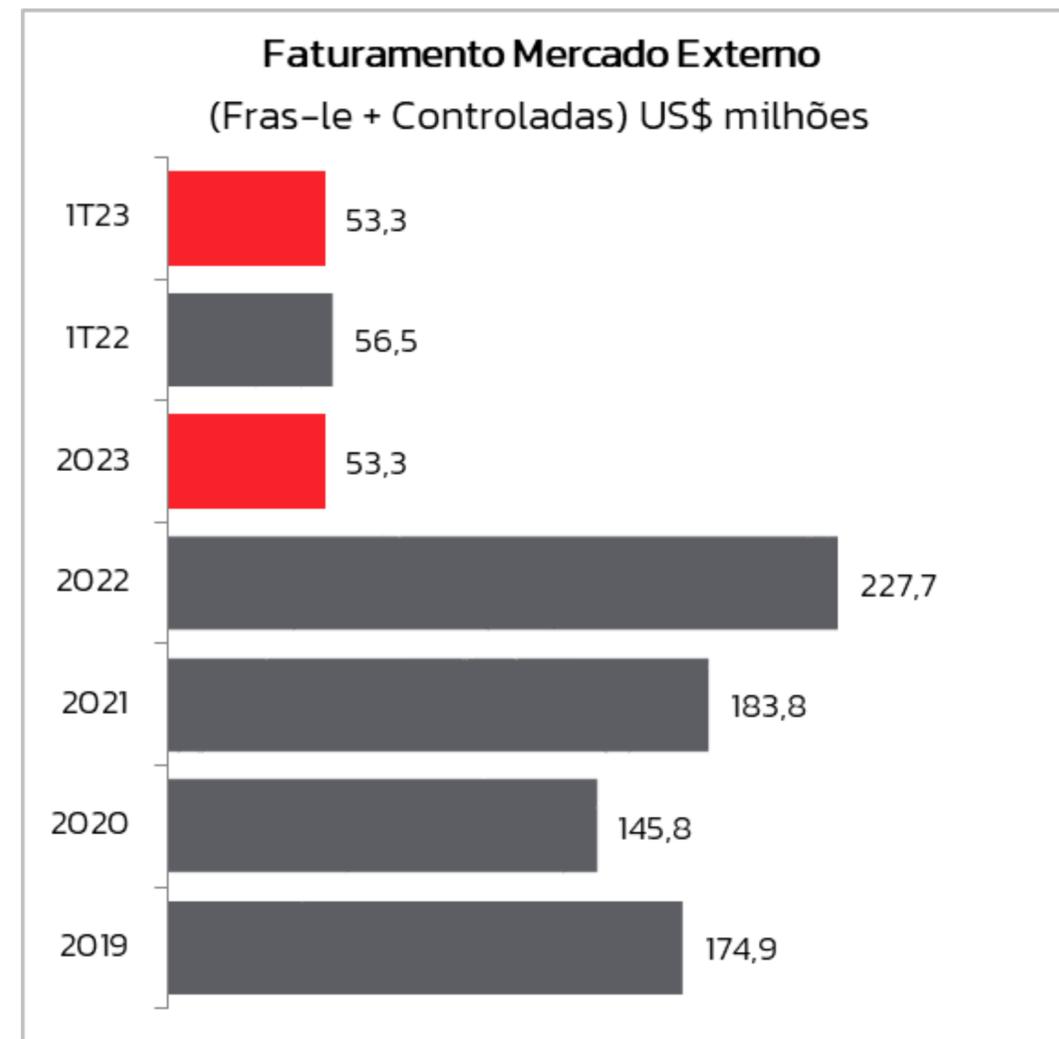
DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA | FATURAMENTO MERCADO EXTERNO

DESEMPENHO



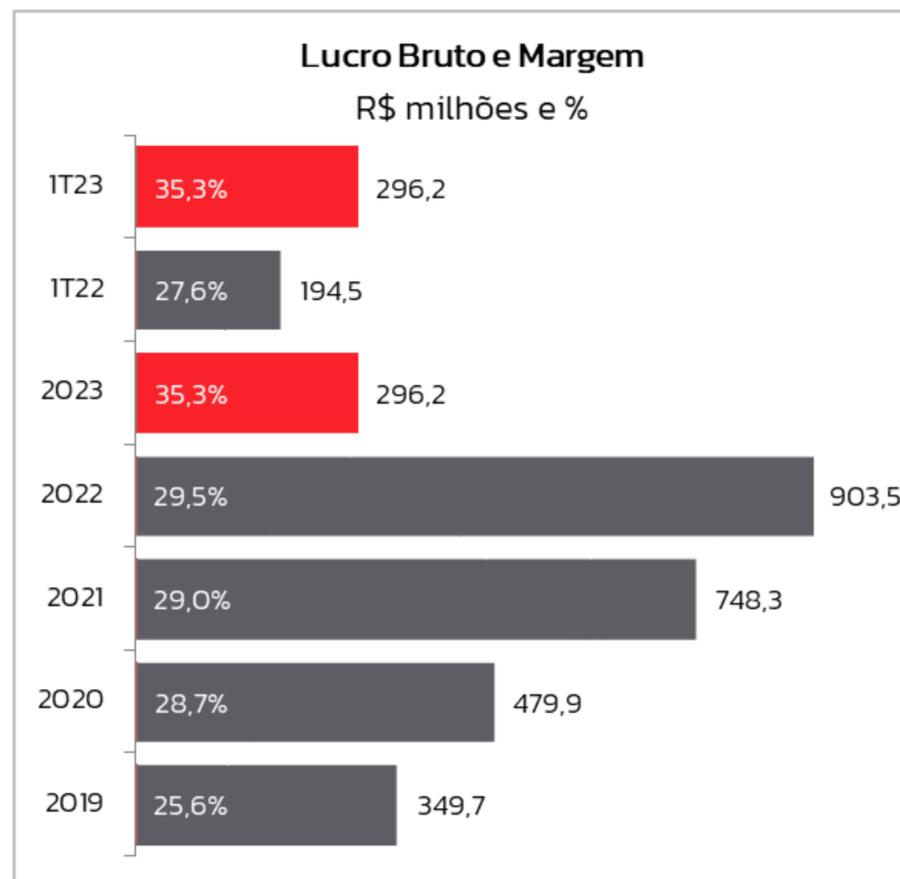
↑ **19,0%**
1T22/1T23



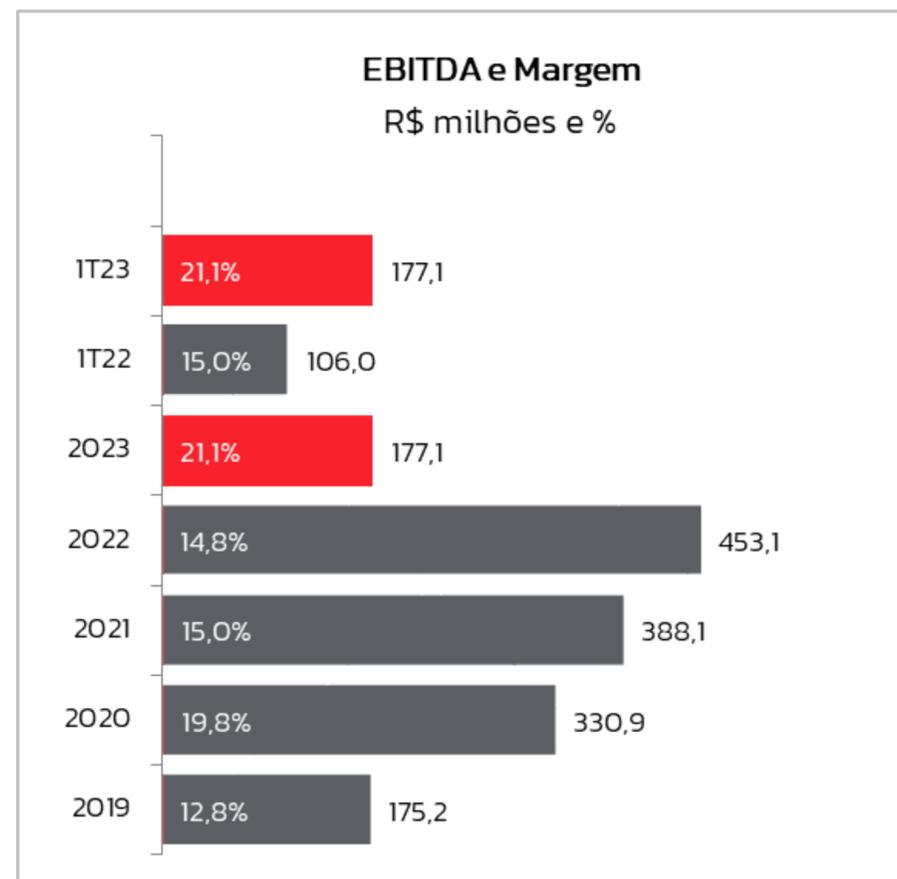
↓ **-5,8%**
1T22/1T23

LUCRO BRUTO | EBITDA | LUCRO LÍQUIDO

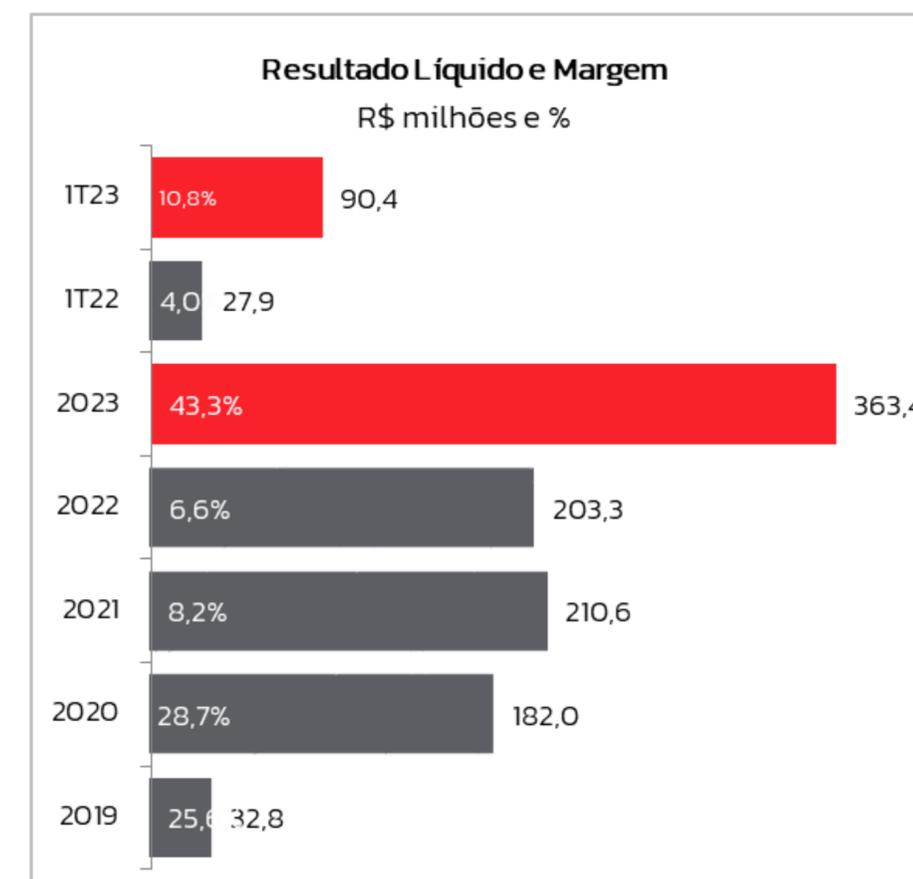
DESEMPENHO



↑ **52,3%**
1T22/1T23



↑ **67,0%**
1T22/1T23



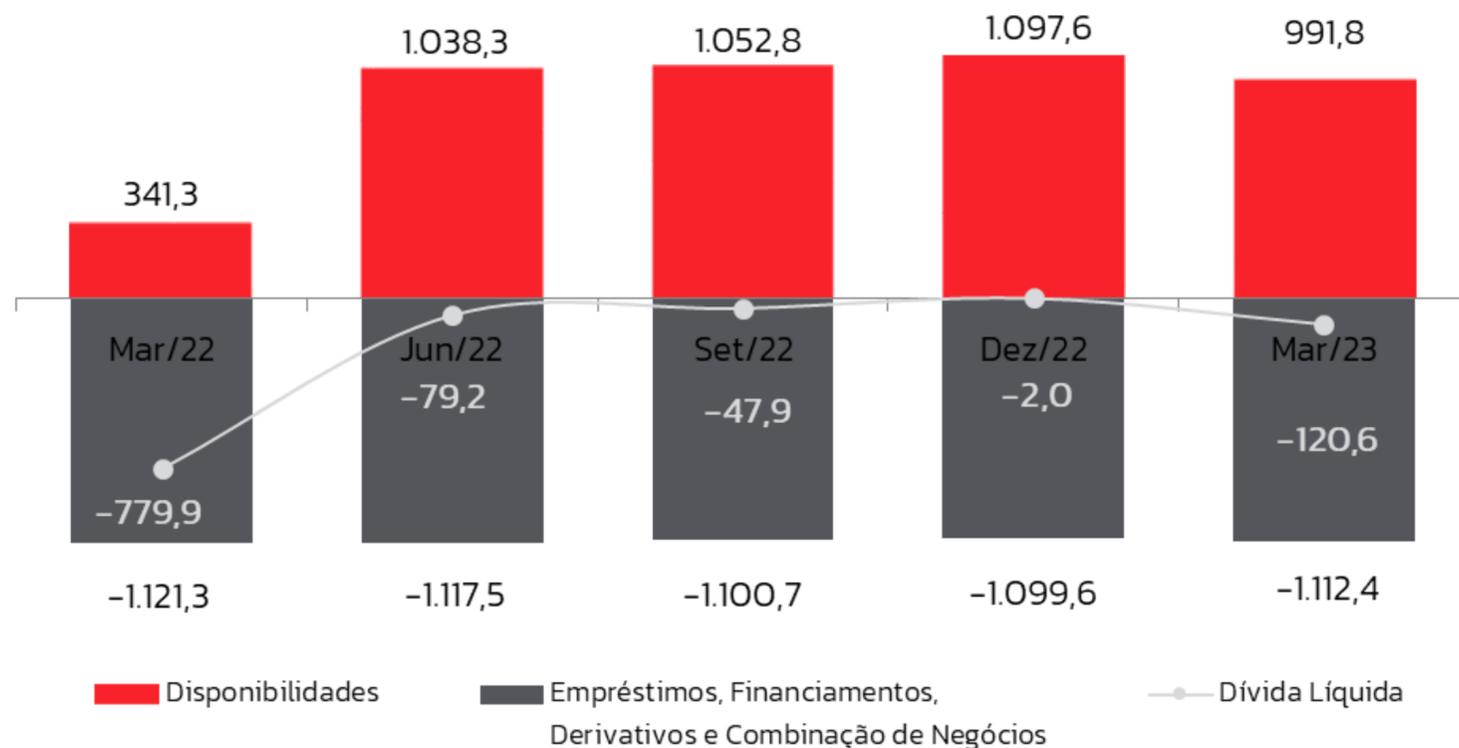
↑ **224,4%**
1T22/1T23

DÍVIDA LÍQUIDA E NCG

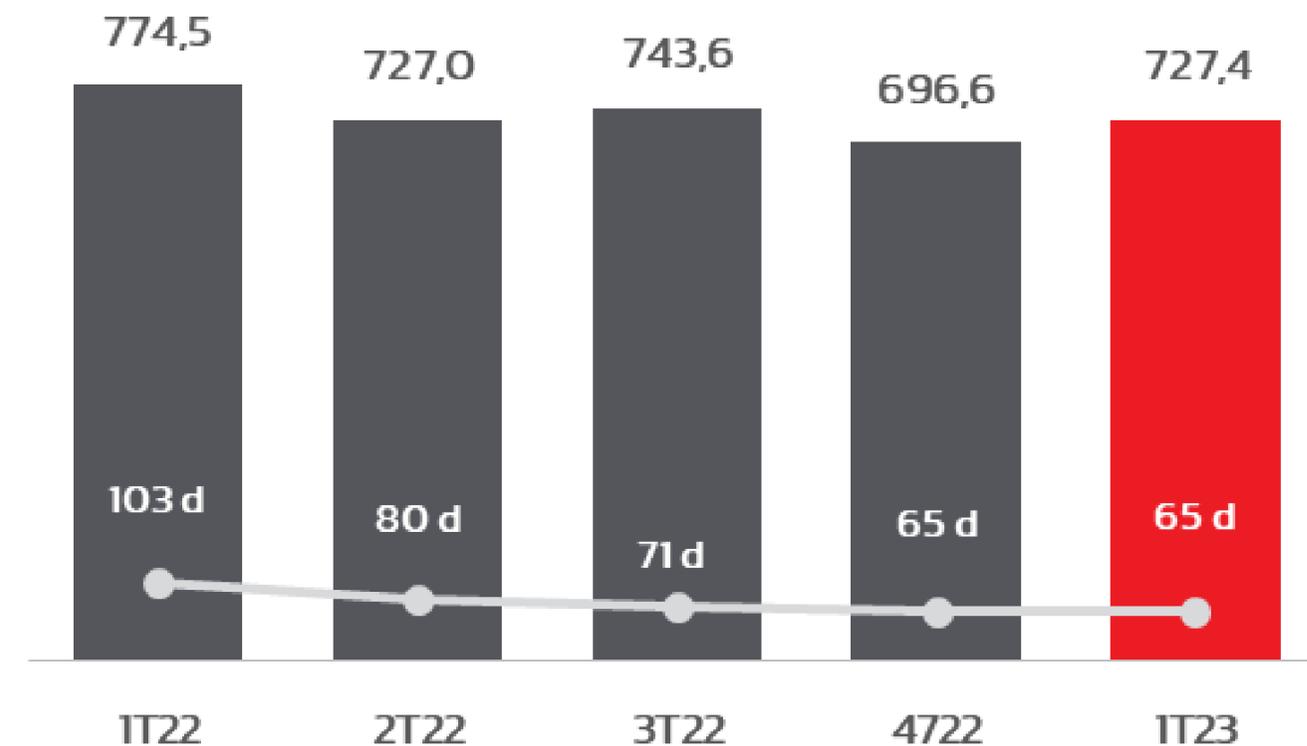
DESEMPENHO

Dívida Líquida/EBITDA

2,1 x	0,2 x	0,1 x	0 x	0,2 x
-------	-------	-------	-----	-------



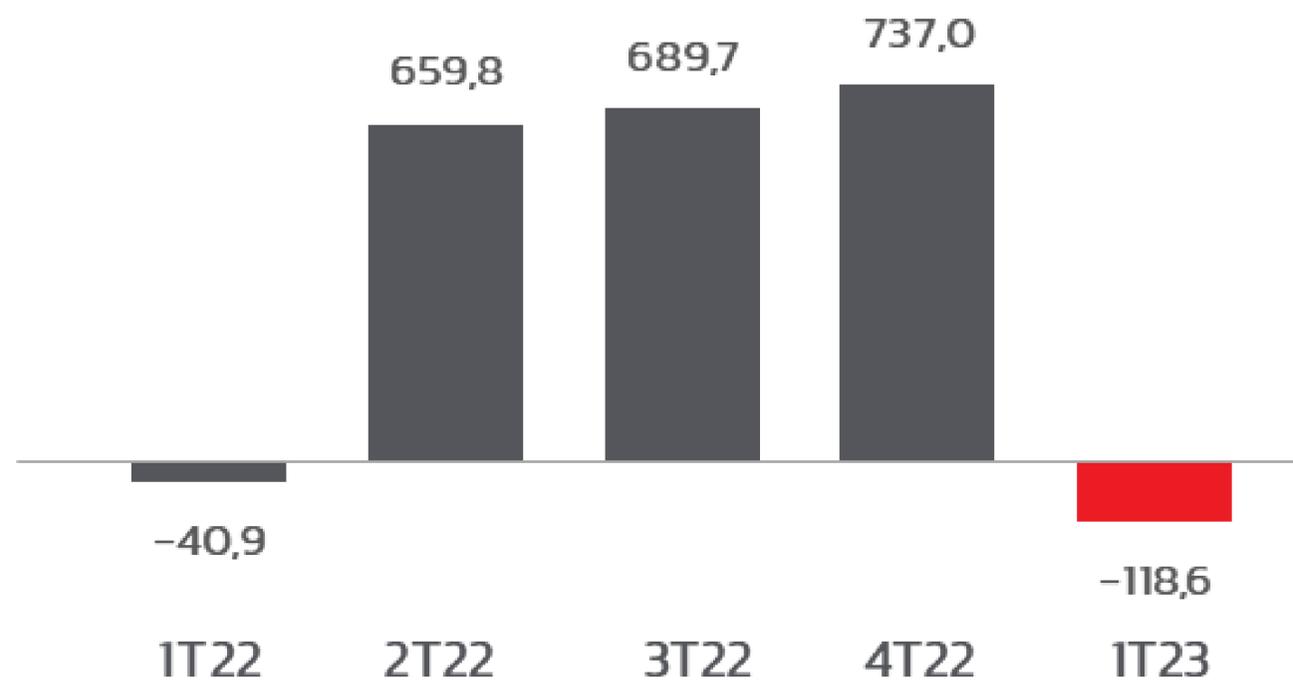
Necessidade de Capital de Giro
R\$ milhões



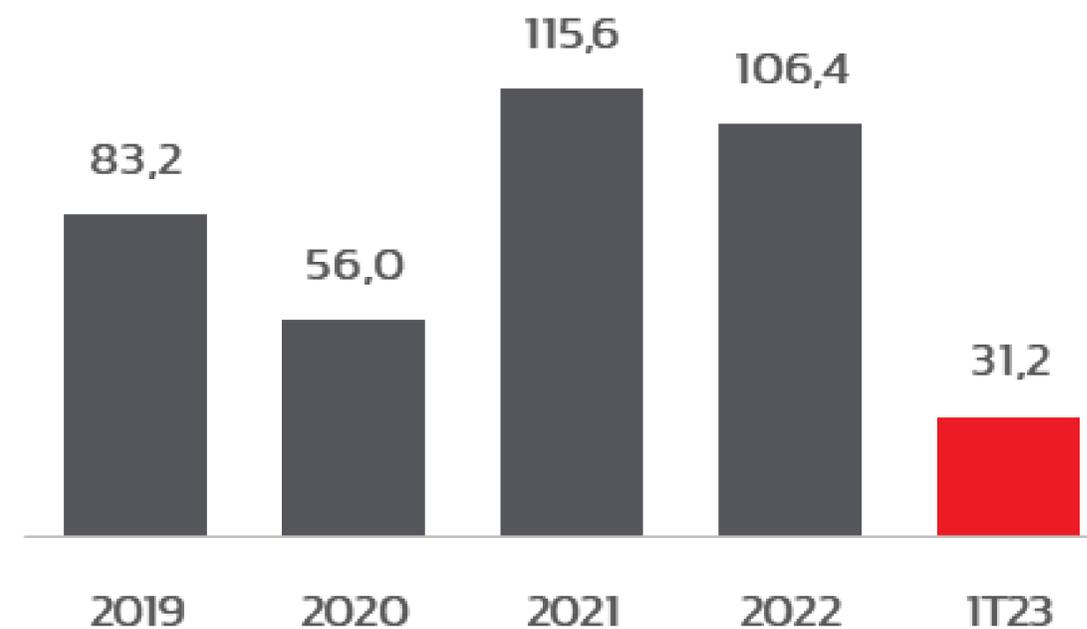
FLUXO DE CAIXA / INVESTIMENTOS

DESEMPENHO

Fluxo de Caixa Livre
R\$ milhões



Capex



MERCADO DE CAPITAIS

GOVERNANÇA CORPORATIVA

MERCADO DE CAPITAIS

FRAS3
B3 LISTED N1

1971 IPO

100% TAG ALONG

R\$ 2,5
BILHÕES MARKET CAP

33,1% FREE FLOAT

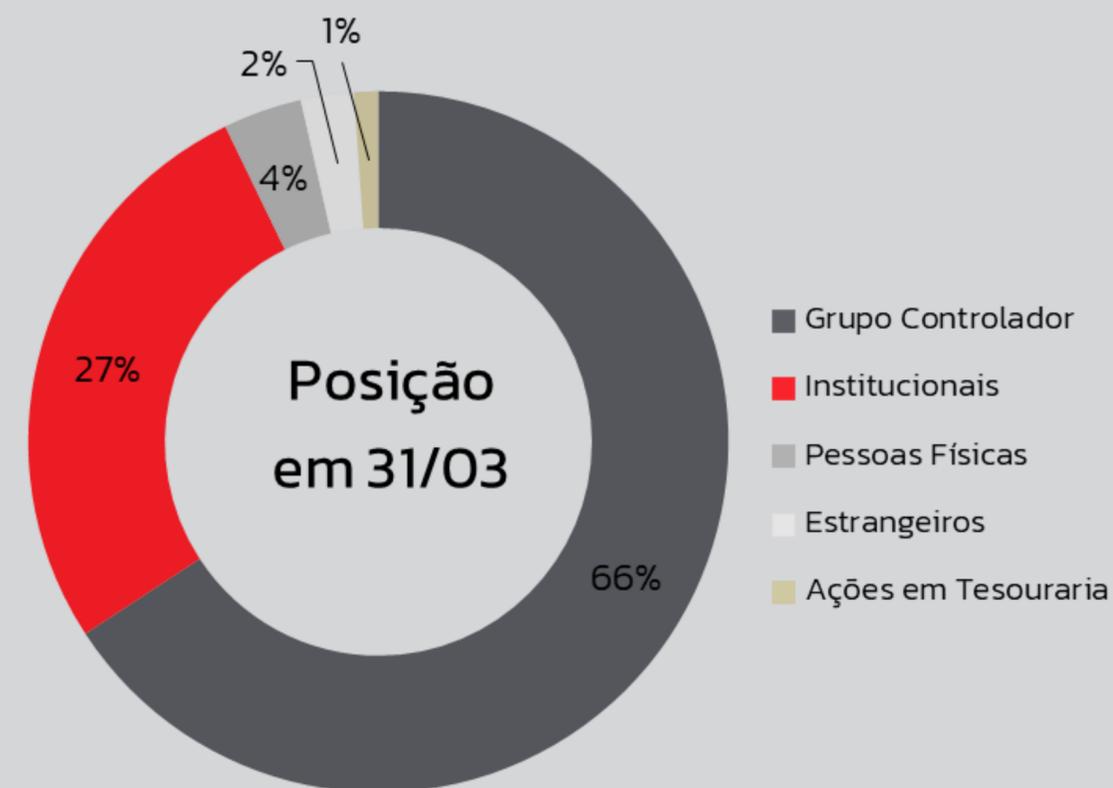
ESTRUTURA ACIONÁRIA

Randon S.A. Impl.e Participações	52,57%
Dramd Participacoes e Adm.	13,05%
TPE Gestora de Recursos Ltda	10,82%
PREVI – Previdência Func.B.Brasil	10,00%
Ações em Tesouraria	1,11%
Outros acionistas	12,45%

Total de ações (ON): 270.016.343



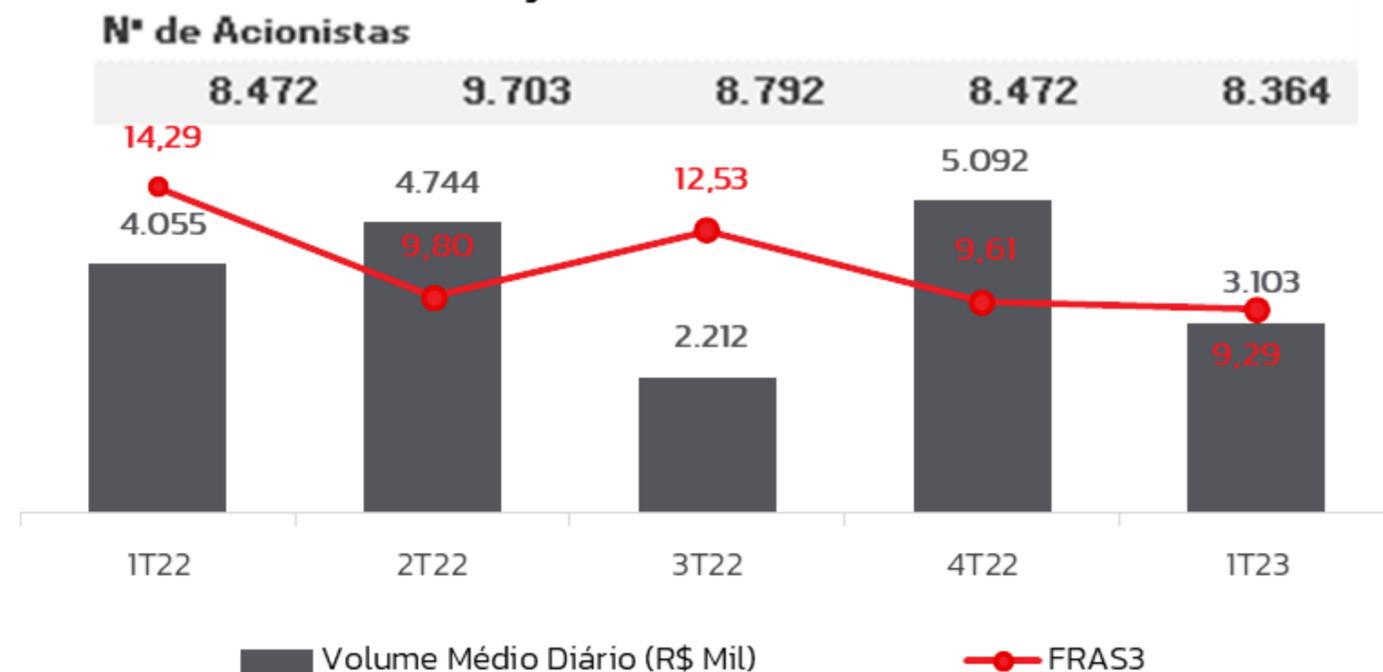
COMPOSIÇÃO DOS ACIONISTAS



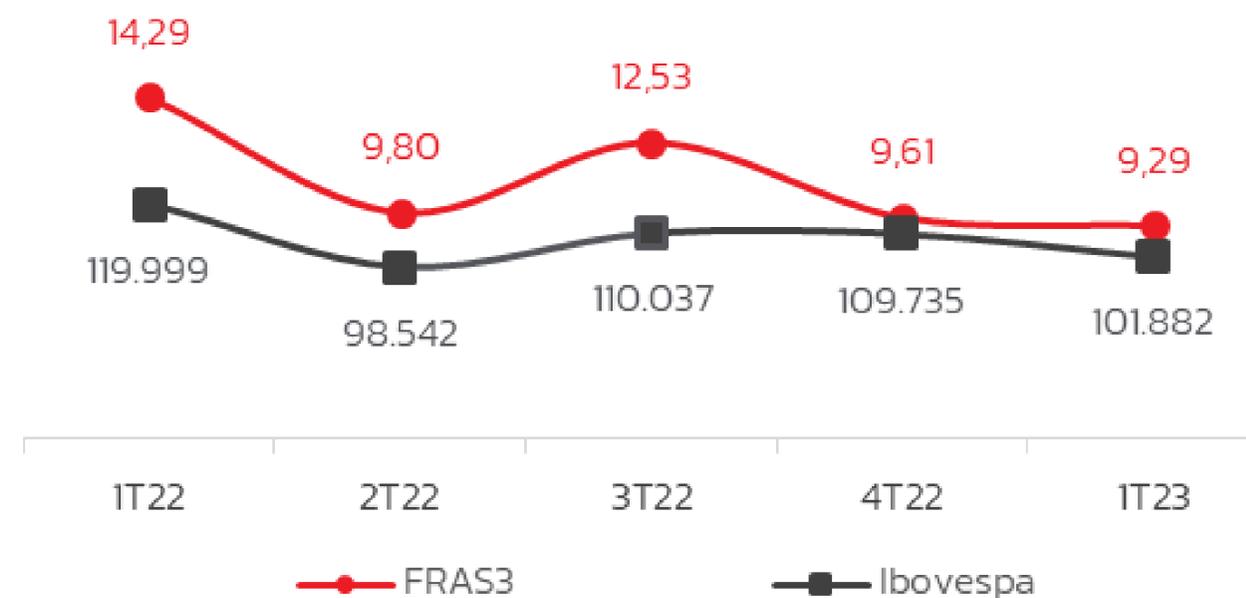
DESEMPENHO FRAS3

MERCADO DE CAPITAIS

Volume Médio Diário (R\$ Mil)
Cotação e N° de Acionistas



Variação FRAS3 x Ibovespa



SUSTENTABILIDADE

RESPONSABILIDADE SOCIAL

SUSTENTABILIDADE

A Fras-le, presente na comunidade local, conta com projetos e ações sociais de grande impacto.

Pensando no bem estar dos colaboradores a Companhia propicia um ambiente de trabalho onde as pessoas sintam-se respeitadas, valorizadas e reconhecidas, possibilitando um crescimento profissional responsável e motivador.

São diversas ações realizadas no decorrer do ano, voltadas para o bem-estar, saúde, educação, capacitação, segurança e qualidade de vida.



ATENDIMENTO ODONTOLÓGICO E MÉDICO

PROJETOS ESPECIAIS

EDUCAÇÃO E TREINAMENTO

AMPLA REDE DE BENEFÍCIOS



MEIO AMBIENTE

SUSTENTABILIDADE



A Fras-le mantém uma política de respeito ao meio ambiente, através de projetos e programas que minimizam possíveis impactos à natureza, promovendo um crescimento sustentável.



Sistema de Tratamento de Efluentes



Ao longo de 2022 foram tratados na Companhia aproximadamente **63,9 milhões de litros de efluentes**, dos quais aproximadamente 39% foram reutilizados.

Programa Gestão de Resíduos



Em 2022 foram destinados para tratamento mais de **12 mil toneladas de resíduos**. Deste montante, 57% para reciclagem, 14% para coprocessamento, e os demais foram tratados de acordo com a classificação e composição do resíduo

Programa Pró-ambiente



O programa Pró-ambiente consiste na realização da coleta e destinação dos materiais de fricção após o uso pelo mercado. Em 2022 foram recolhidos e destinados corretamente em torno de **1000 toneladas de lonas de freios** descartadas por mais de 367 clientes.

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE

SUSTENTABILIDADE

Ao utilizar os rigorosos critérios de integridade aplicados pelas Empresas Randon, a Fras-le desenvolve periodicamente o Relatório de Sustentabilidade para mostrar suas ações e seus resultados, na esperança de que essa divulgação leve outras empresas e companhias a seguirem os mesmos passos.



OUTLOOK

OLHANDO PARA FRENTE

OUTLOOK

INTERNACIONALIZAÇÃO
dos negócios

PORTFÓLIO
de produtos
diversificados

CULTURA
de inovação

EXPANSÃO
com responsabilidade
socioambiental

INVESTIMENTO
em tecnologia

VISÃO
com foco total no cliente

