

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	78
---	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	79
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	81
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	82
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	217.566
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>217.566</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>3.000</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	2.435.195	2.498.470
1.01	Ativo Circulante	833.678	859.490
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	177.183	195.965
1.01.03	Contas a Receber	280.299	285.923
1.01.03.01	Clientes	259.935	270.676
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	20.364	15.247
1.01.04	Estoques	304.921	302.450
1.01.04.01	Matérias Primas	120.427	131.525
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	28.523	25.888
1.01.04.03	Produtos Prontos	135.983	126.694
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	11.265	10.588
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	558	499
1.01.04.06	Importação em Andamento	17.909	15.795
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoques	-9.744	-8.539
1.01.06	Tributos a Recuperar	54.253	65.777
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	54.253	65.777
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	17.022	9.375
1.01.08.03	Outros	17.022	9.375
1.01.08.03.02	Dividendos a receber	9.375	9.375
1.01.08.03.03	Gastos com Emissão de Ações	7.647	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.601.517	1.638.980
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	135.208	144.831
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	32.656	31.922
1.02.01.04	Contas a Receber	6.618	5.372
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	6.618	5.372
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	95.934	107.537
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	13.437	14.086
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	38.134	41.980
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	113	145
1.02.01.10.07	Crédito com Empresas Ligadas	44.250	51.326
1.02.02	Investimentos	983.076	1.011.851
1.02.02.01	Participações Societárias	983.076	1.011.851
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	27.422	27.459
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	955.654	984.392
1.02.03	Imobilizado	377.679	375.741
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	276.072	271.733
1.02.03.01.01	Imobilizado	685.499	673.930
1.02.03.01.02	Depreciação	-409.427	-402.197
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	53.312	50.297
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	64.006	59.363
1.02.03.02.02	Amortização Direito de Uso em Arrendamento	-10.694	-9.066
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	48.295	53.711
1.02.04	Intangível	105.554	106.557
1.02.04.01	Intangíveis	105.554	106.557
1.02.04.01.02	Software e Outros	142.919	142.603

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1.02.04.01.03	Amortização Acumulada	-37.744	-36.732
1.02.04.01.04	Intangível em Andamento	379	686

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	2.435.195	2.498.470
2.01	Passivo Circulante	383.145	440.888
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	35.985	32.414
2.01.01.01	Obrigações Sociais	35.985	32.414
2.01.02	Fornecedores	128.247	161.426
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	127.577	146.619
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	126.467	132.540
2.01.02.01.02	Risco Sacado	1.110	14.079
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	670	14.807
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.369	25.238
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.918	21.689
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	807
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	12.918	20.882
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.402	3.454
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	49	95
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	78.226	81.912
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	78.226	81.912
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	39.000	35.425
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	39.226	46.487
2.01.05	Outras Obrigações	117.914	135.542
2.01.05.02	Outros	117.914	135.542
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	13.315	13.315
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	34.384	30.284
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	18.107	20.571
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	19	20.537
2.01.05.02.08	Outras Contas	21.457	18.284
2.01.05.02.09	Arrendamentos	6.597	4.241
2.01.05.02.10	Contraprestação à Pagar a Clientes	24.035	28.310
2.01.06	Provisões	4.404	4.356
2.01.06.02	Outras Provisões	4.404	4.356
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	862	776
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.542	3.580
2.02	Passivo Não Circulante	986.945	962.013
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	715.922	686.973
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	715.922	686.973
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	628.181	570.212
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	87.741	116.761
2.02.02	Outras Obrigações	219.749	218.330
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	220	259
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	220	259
2.02.02.02	Outros	219.529	218.071
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	7.717	7.569
2.02.02.02.04	Arrendamentos	49.763	48.697
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	155.881	154.184
2.02.02.02.06	Participações à Pagar	6.168	7.621
2.02.03	Tributos Diferidos	20.657	27.423

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	20.657	27.423
2.02.04	Provisões	28.604	27.274
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	28.604	27.274
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	27.595	26.556
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	35	35
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	974	683
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.013	2.013
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.013	2.013
2.03	Patrimônio Líquido	1.065.105	1.095.569
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	5.315	4.569
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.02.08	Reserva de Incentivos Fiscais	9.938	9.192
2.03.04	Reservas de Lucros	480.296	452.272
2.03.04.01	Reserva Legal	63.322	63.322
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucro	430.326	402.302
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-20.506	38.728
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	27.323	27.586
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-51.403	7.568
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.574	3.574

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	330.467	287.540
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-249.601	-203.605
3.03	Resultado Bruto	80.866	83.935
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-26.624	-9.210
3.04.01	Despesas com Vendas	-29.753	-20.154
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-17.163	-14.942
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-17.163	-14.942
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.306	5.473
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5.440	-7.724
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	20.426	28.137
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	54.242	74.725
3.06	Resultado Financeiro	-28.185	-1.545
3.06.01	Receitas Financeiras	28.670	36.555
3.06.01.01	Receitas Financeiras	22.863	29.410
3.06.01.02	Correção Monetária	5.807	7.145
3.06.02	Despesas Financeiras	-56.855	-38.100
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	26.057	73.180
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.419	-12.495
3.08.01	Corrente	0	-9.901
3.08.02	Diferido	2.419	-2.594
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	28.476	60.685
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	28.476	60.685
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1327	0,2828
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1327	0,2828

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	28.476	60.685
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-58.971	19.339
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	-58.971	19.339
4.03	Resultado Abrangente do Período	-30.495	80.024



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-18.968	41.808
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.596	70.000
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	28.476	60.685
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	10.045	10.883
6.01.01.03	Provisões para Litígios	1.330	-290
6.01.01.04	Provisões para Perdas de Créditos Esperadas	260	137
6.01.01.05	Outras Provisões	-3.955	-4.843
6.01.01.06	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	146	6
6.01.01.07	Variação sobre Empréstimos e Arrendamentos	1.499	28.434
6.01.01.08	Provisões para Impostos de Renda e Contribuição Social	-2.419	12.495
6.01.01.09	Provisões para Estoques Obsoletos	1.205	-124
6.01.01.10	Correção Monetária	-5.807	-7.145
6.01.01.11	Redução ao Valor Recuperável (impairment)	-484	-2.104
6.01.01.12	Variação sobre Derivativos	0	3
6.01.01.13	Equivalência Patrimonial	-20.426	-28.137
6.01.01.14	Receitas de Processos Judiciais, líquido de honorários	-7.496	0
6.01.01.15	Combinação Valores Retidos na Combinação de Negócio	-1.695	0
6.01.01.16	Contraprestação a Pagar a Clientes	-4.275	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-15.372	-28.192
6.01.02.01	Outros Contas a Receber	215	-9.529
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	10.045	-25.237
6.01.02.03	Estoques	-3.676	-12.566
6.01.02.04	Fornecedores	-20.210	19.326
6.01.02.05	Outros Contas a Pagar	-24.140	9.007
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuições Sociais Pagos	-387	-29.597
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-734	-264
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	649	-819
6.01.02.09	Impostos a Recuperar	22.866	21.487
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.482	-5.009
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-6.474	-4.661
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-8	-348
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	6.668	-78.144
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-20.518	-33.347
6.03.02	Empréstimos Tomados	65.141	375
6.03.03	Pagamentos de Empréstimos	-21.008	-36.563
6.03.04	Juros Pagos com Empréstimos	-14.545	-6.301
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-2.402	-2.308
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-18.782	-41.345
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	195.965	288.444
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	177.183	247.099

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	28.739	-59.234	-30.495
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	28.476	0	28.476
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	263	-59.234	-58.971
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-58.971	-58.971
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	263	-263	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	28.739	-28.739	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	27.993	-27.993	0	0
5.06.05	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	746	-746	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	490.203	0	-20.506	1.065.074

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	60.976	19.048	80.024
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	60.685	0	60.685
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	291	19.048	19.339
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	19.339	19.339
5.05.02.07	Realização da Depreciação do valor Atribuído	0	0	0	291	-291	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	60.976	-60.976	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	60.496	-60.496	0	0
5.06.05	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	480	-480	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	375.274	0	53.202	1.023.853

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
7.01	Receitas	425.156	372.165
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	414.627	369.522
7.01.02	Outras Receitas	5.306	749
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	5.483	2.031
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-260	-137
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-280.346	-204.870
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-152.633	-138.778
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-127.713	-66.092
7.03	Valor Adicionado Bruto	144.810	167.295
7.04	Retenções	-10.045	-10.883
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.045	-10.883
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	134.765	156.412
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	49.096	64.692
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	20.426	28.137
7.06.02	Receitas Financeiras	22.863	29.410
7.06.03	Outros	5.807	7.145
7.06.03.01	Ajustes Correção Monetária	5.807	7.145
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	183.861	221.104
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	183.861	221.104
7.08.01	Pessoal	59.483	57.882
7.08.01.01	Remuneração Direta	41.282	40.070
7.08.01.02	Benefícios	8.305	8.336
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.311	4.139
7.08.01.04	Outros	5.585	5.337
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	1.094	953
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	4.255	4.157
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria e Pensão	236	227
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	36.671	63.046
7.08.02.01	Federais	19.332	39.471
7.08.02.02	Estaduais	17.174	23.375
7.08.02.03	Municipais	165	200
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	59.231	39.491
7.08.03.02	Aluguéis	2.376	1.391
7.08.03.03	Outras	56.855	38.100
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	56.855	38.100
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	28.476	60.685
7.08.04.02	Dividendos	13.315	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	15.161	60.685

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	2.975.362	3.082.318
1.01	Ativo Circulante	1.559.183	1.611.991
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	308.613	363.599
1.01.02	Aplicações Financeiras	49	59
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	49	59
1.01.03	Contas a Receber	336.011	296.275
1.01.03.01	Clientes	298.044	268.005
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	37.967	28.270
1.01.04	Estoques	794.675	825.226
1.01.04.01	Matérias Primas	189.015	196.067
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	48.399	48.401
1.01.04.03	Produtos Prontos	459.971	472.604
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	22.451	22.233
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	15.925	18.352
1.01.04.06	Importação em Andamento	70.711	77.760
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoque	-20.526	-18.650
1.01.04.08	Ajuste Correção Monetária	8.729	8.459
1.01.06	Tributos a Recuperar	112.188	123.454
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	112.188	123.454
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7.647	3.378
1.01.08.03	Outros	7.647	3.378
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	3.378
1.01.08.03.02	Gastos com Emissão de Ações	7.647	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.416.179	1.470.327
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	122.304	120.116
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	32.656	31.922
1.02.01.04	Contas a Receber	11.825	10.812
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	11.825	10.812
1.02.01.07	Tributos Diferidos	6.195	2.906
1.02.01.07.02	Imposto Diferido	6.195	2.906
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	71.628	74.476
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	22.187	22.716
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	49.441	51.760
1.02.02	Investimentos	28.729	28.792
1.02.02.01	Participações Societárias	27.518	27.581
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	27.518	27.581
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.211	1.211
1.02.03	Imobilizado	779.357	822.660
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	562.262	588.344
1.02.03.01.01	Imobilizado	1.260.067	1.292.106
1.02.03.01.02	Depreciação	-697.805	-703.762
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	157.207	161.826
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Andamento	192.397	195.066
1.02.03.02.02	Amortização Direito de Uso em Arrendamento	-35.190	-33.240
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	59.888	72.490

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1.02.04	Intangível	485.789	498.759
1.02.04.01	Intangíveis	485.789	498.759
1.02.04.01.02	Intangível	579.431	586.330
1.02.04.01.03	Amortização Intangível	-94.021	-87.571
1.02.04.01.04	Intangível em Andamento	379	0

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	2.975.362	3.082.318
2.01	Passivo Circulante	731.956	825.520
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	84.021	83.964
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	84.021	83.964
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	57.604	54.521
2.01.01.02.02	Participação a Pagar	26.417	29.443
2.01.02	Fornecedores	296.403	345.727
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	258.458	255.397
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	239.721	219.738
2.01.02.01.02	Risco Sacado	18.737	35.659
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	37.945	90.330
2.01.03	Obrigações Fiscais	60.887	64.458
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	44.677	48.339
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.679	3.955
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	40.998	44.384
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	16.145	15.997
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	65	122
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	158.302	195.676
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	158.302	195.676
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	72.447	90.670
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	85.855	105.006
2.01.05	Outras Obrigações	127.770	128.534
2.01.05.02	Outros	127.770	128.534
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	13.315	13.315
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	37.225	32.257
2.01.05.02.05	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	19	20.537
2.01.05.02.07	Outras Contas	56.311	48.850
2.01.05.02.08	Arrendamentos	17.054	12.376
2.01.05.02.10	Instrumentos Financeiros Derivativos	3.846	1.199
2.01.06	Provisões	4.573	7.161
2.01.06.02	Outras Provisões	4.573	7.161
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	862	3.364
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.711	3.797
2.02	Passivo Não Circulante	1.169.504	1.150.843
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	798.465	779.760
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	798.465	779.760
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	688.445	629.949
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	110.020	149.811
2.02.02	Outras Obrigações	327.420	329.565
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	4.720	6.972
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	4.720	6.972
2.02.02.02	Outros	322.700	322.593
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	15.929	15.795
2.02.02.02.04	Arrendamentos	143.898	143.906
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	155.881	154.184
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	47	155

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2.02.02.02.07	Participações a Pagar	6.945	8.553
2.02.04	Provisões	41.606	39.505
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	41.606	39.505
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	40.538	38.713
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	35	35
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	1.033	757
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.013	2.013
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.013	2.013
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.073.902	1.105.955
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	5.315	4.569
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.02.08	Reserva de Incentivos Fiscais	9.938	9.192
2.03.04	Reservas de Lucros	480.265	452.272
2.03.04.01	Reserva Legal	63.322	63.322
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	430.295	402.302
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-20.506	38.728
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	27.323	27.586
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial sobre Resultado Abrangentes Controladas	-51.403	7.568
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.574	3.574
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	8.828	10.386



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	704.822	640.655
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-510.335	-452.130
3.03	Resultado Bruto	194.487	188.525
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-116.499	-91.811
3.04.01	Despesas com Vendas	-61.365	-54.995
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-46.404	-41.899
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-46.404	-41.899
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.037	13.478
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-14.730	-8.395
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-37	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	77.988	96.714
3.06	Resultado Financeiro	-46.002	-11.810
3.06.01	Receitas Financeiras	58.292	75.808
3.06.01.01	Receitas Financeiras	50.512	62.411
3.06.01.02	Correção Monetária	7.780	13.397
3.06.02	Despesas Financeiras	-104.294	-87.618
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-104.294	-87.618
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	31.986	84.904
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.107	-24.452
3.08.01	Corrente	-2.941	-17.639
3.08.02	Diferido	-1.166	-6.813
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	27.879	60.452
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	27.879	60.452
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	28.476	60.685
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-597	-233
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1327	0,2828
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1327	0,2828

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	27.879	60.452
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-58.971	19.339
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	-58.971	19.339
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-31.092	79.791
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-30.495	80.024
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-597	-233

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-15.204	19.494
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	40.345	135.862
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	27.879	60.452
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	28.005	28.869
6.01.01.03	Provisão para Litígios	2.101	432
6.01.01.04	Provisão para Perda de Crédito Esperada	-499	1.696
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	1.876	-2.506
6.01.01.06	Provisão para Impostos de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	4.107	24.452
6.01.01.07	Outras Provisões	-4.720	-5.700
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	359	83
6.01.01.09	Variação sobre Empréstimos, Arrendamentos	-7.927	45.207
6.01.01.11	Redução Perda Valor Recuperável	484	-2.104
6.01.01.12	Ajuste de Correção Monetárias	-7.780	-13.397
6.01.01.14	Variação em Derivativos	5.917	-1.622
6.01.01.15	Equivalência Patrimonial	37	0
6.01.01.16	Receita de Processos Judiciais, líquido de honorários	-7.799	0
6.01.01.17	Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio	-1.695	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-55.549	-116.368
6.01.02.01	Outros Contas a Receber	6.851	-884
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-49.144	-68.521
6.01.02.03	Estoques	28.945	-67.369
6.01.02.04	Fornecedores	-32.402	36.179
6.01.02.05	Outros Contas a Pagar	-30.561	2.173
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-427	-36.049
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-724	-272
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	529	-856
6.01.02.10	Impostos a Recuperar	21.384	19.231
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-13.192	-21.297
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-13.157	-20.812
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-35	-485
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-26.590	-78.448
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-20.518	-33.347
6.03.02	Empréstimos Tomados	82.906	21.195
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-66.331	-49.652
6.03.04	Juros Pagos por Empréstimos	-16.429	-10.418
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-6.218	-6.226
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-54.986	-80.251
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	363.599	443.243
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	308.613	362.992

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

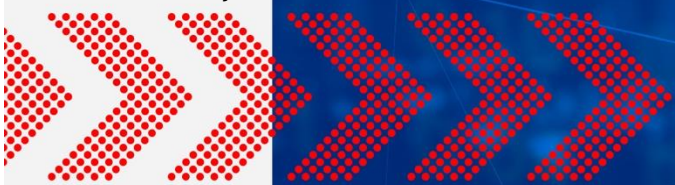
Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569	10.386	1.105.955
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569	10.386	1.105.955
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	28.739	-59.234	-30.495	-1.558	-32.053
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	28.476	0	28.476	-597	27.879
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	263	-59.234	-58.971	-961	-59.932
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-58.971	-58.971	-961	-59.932
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	263	-263	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	28.739	-28.739	0	0	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	746	-746	0	0	0	0
5.06.05	Reservas de Lucros	0	0	27.993	-27.993	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	490.203	0	-20.506	1.065.074	8.828	1.073.902

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829	10.982	954.811
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829	10.982	954.811
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	60.976	19.048	80.024	489	80.513
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	60.685	0	60.685	-233	60.452
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	291	19.048	19.339	722	20.061
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	19.339	19.339	722	20.061
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	291	-291	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	60.976	-60.976	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	60.496	-60.496	0	0	0	0
5.06.05	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	480	-480	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	375.274	0	53.202	1.023.853	11.471	1.035.324

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
7.01	Receitas	900.564	843.873
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	888.328	832.141
7.01.02	Outras Receitas	5.998	8.691
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	5.739	4.737
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	499	-1.696
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-581.108	-453.922
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-356.414	-316.153
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-224.694	-137.769
7.03	Valor Adicionado Bruto	319.456	389.951
7.04	Retenções	-28.005	-28.869
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-28.005	-28.869
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	291.451	361.082
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	58.294	75.871
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-37	0
7.06.02	Receitas Financeiras	50.512	62.411
7.06.03	Outros	7.819	13.460
7.06.03.01	Ajustes Correção Monetária	7.780	13.397
7.06.03.02	Aluguéis	39	63
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	349.745	436.953
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	349.745	436.953
7.08.01	Pessoal	87.567	113.964
7.08.01.01	Remuneração Direta	57.379	82.319
7.08.01.02	Benefícios	13.694	15.452
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.998	8.101
7.08.01.04	Outros	10.496	8.092
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	2.268	2.306
7.08.01.04.02	Participações dos Empregados nos Lucros	7.692	5.412
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria e Pensão	512	275
7.08.01.04.04	Comissões sobre Vendas	24	99
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	124.915	170.917
7.08.02.01	Federais	63.287	96.145
7.08.02.02	Estaduais	61.403	74.529
7.08.02.03	Municipais	225	243
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	109.384	91.620
7.08.03.02	Aluguéis	5.090	4.002
7.08.03.03	Outras	104.294	87.618
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	104.294	87.618
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	27.879	60.452
7.08.04.02	Dividendos	13.315	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	15.161	60.685
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-597	-233



L I F E I N M O T I O N

*WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.*

RESULTADOS DO 1º  
TRIMESTRE DE 2022

[ri.fras-le.com.br](http://ri.fras-le.com.br)



# FRAS

## B3 LISTED N1

**Caxias do Sul, 11 de maio de 2022.** A Fras-le S.A. (B3:FRAS3) anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2022 (1T22). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – *International Financial Reporting Standards* e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com o primeiro trimestre de 2021 (1T21).

## »» DESTAQUES:



A **Receita Líquida Consolidada** foi de **R\$ 704,8 milhões** no 1T22, 10,0% superior ao 1T21 e 2,9% superior ao 4T21.

A **Receita no Mercado Externo**<sup>1</sup> somou **US\$ 56,5 milhões** no 1T22, 32,8% superior ao 1T21 e 20,1% superior ao 4T21;



A **Margem Bruta** foi de **27,6%** no 1T22, 1,8 ponto percentual inferior 1T21 e 1,1 ponto percentual superior ao 4T21;



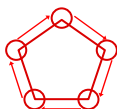
O **EBITDA** atingiu **R\$ 106,0 milhões**, 15,6% inferior ao 1T21 e 77,2% superior ao 4T21, enquanto a **Margem EBITDA** foi de **15,0%**, 4,6 pontos percentuais menor do que no 1T21 e 6,3 pontos percentuais maior do que o trimestre anterior;



A **Margem Líquida** foi de **4,0%** no 1T22, 5,5 pontos percentuais inferior ao 1T21 e 0,7 ponto percentual superior ao 4T21;



Os **Investimentos**<sup>2</sup> somaram **R\$ 13,2 milhões** no 1T22 onde 49,1% correspondem a Controladora e 50,9% às unidades controladas.



Os **Volumes de vendas** do 1T22 foram inferiores aos registrados no 1T21, devido à alta demanda naquele período que foi impulsionada pela recomposição dos estoques nos distribuidores.

MARKET CAP (31/03/2022)  
R\$ 3,1 bi

COTAÇÃO DE FECHAMENTO R\$ 14,29

FREE FLOAT - 34,9%

### Relações com Investidores

[ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com)

**Hemerson Fernando de Souza - DRI**

Jessica Cristina Cantele

Marcelo Scopel Caberlon

Victor Gabrielli Gomes

### Videoconferência de Resultados 1T22

12 de maio de 2022, (Quinta-feira)

11:00h Brasília | 10:00h Nova Iorque | 15:00h Londres

WEBCAST (Português/Inglês): [Clique aqui](#).

**Declarações Prospectivas.** As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios da FRAS-LE, às projeções e resultado e ao potencial de crescimento da companhia constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado, do desempenho econômico geral do país e do setor e dos mercados internacionais, podendo sofrer alterações.

<sup>1</sup> Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações *intercompany*;

<sup>2</sup> Valor referente a investimentos orgânicos.



## UNIVERSO FRAS-LE e ESG

Nakata é a marca de componentes de suspensão mais bem avaliada no ranking de pesquisa nacional com reparadores



A Nakata figurou entre as primeiras posições das marcas mais lembradas no ranking geral da pesquisa nacional Marcas na Oficina realizada, com 2.864 reparadores, pela CINAU – Central de Inteligência Automotiva do Grupo Oficina Brasil. Na edição, na avaliação de todas as 56 categorias, a Nakata alcançou posição de destaque entre as quatro primeiras colocações das marcas mais lembradas pelo mecânico (*Top of mind*), sendo a única marca que atende com exclusividade o mercado reposição. Para acessar a matéria completa, [clique aqui](#).

### Eventos Subsequentes

#### Oferta primária de ações | Follow-on (re-IPO)



Conforme Fato Relevante divulgado ao mercado em 07 de abril de 2022, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia mediante a emissão de 52.450.000 novas ações, no âmbito de oferta pública de distribuição primária com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução da CVM nº 476 no preço por ação de R\$ 12,00, homologando o montante total de R\$ 629.400.000,00.

A totalidade dos recursos líquidos provenientes da Oferta Restrita serão destinados para expansão dos negócios da Companhia, incluindo aquisições, *greenfields*, *joint ventures* e/ou outros acordos comerciais estratégicos; investimentos nos negócios e produtos desenvolvidos pela Companhia, incluindo a exploração de novas tecnologias e a expansão das unidades produtivas atuais; e, capital de giro.

Para celebrar esse momento, foi realizado na sede da B3, no centro de São Paulo, o Toque de Campanha, evento que marca o início das negociações das novas ações e contou com a participação do diretor de Relacionamento com Clientes da B3, Rogério Santana, do presidente das Empresas Randon e também conselheiro da Fras-le, Daniel Randon, do diretor-superintendente da Fras-le, Anderson Pontalti, e do diretor de M&A e Relações com Investidores da Fras-le, Hemerson de Souza, além de executivos, colaboradores e convidados.

#### Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (“AGOE”).

No último dia 12 de abril, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (“AGOE”).

Na pauta ordinária, os acionistas (i) declararam dividendos, no montante de R\$ 23,3 milhões (R\$ 0,0872019 por ação), com início dos pagamentos no dia 28 de abril 2022. Tiveram direito aos dividendos, os acionistas com posição acionária no dia 18 de abril; (ii) elegeram o Conselho de Administração para o próximo mandato, o qual passou a contar com Mônica Pires da Silva em substituição de Bruno Chamas Alves. Mônica possui mais de trinta anos de experiência na área de finanças em empresa de tecnologia, é coordenadora do Comitê de Inovação do IBGC, possui formação em programa executivo na *Singularity University*, dentre outras atividades; e, (iii) a pedido de acionistas, foi instalado o Conselho Fiscal, para o mandato de um ano.

Na pauta extraordinária, os acionistas aprovaram a modificação do Estatuto Social da Companhia, que tem por principal objetivo incluir práticas recomendadas no Código Brasileiro de Governança Corporativa, e outras disposições relacionadas à governança, no intuito de refletir práticas já adotadas pela Companhia e outras que poderão ser implementadas para, cada vez mais, estar alinhada com as melhores práticas de mercado.

## »» MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2022 iniciou com demanda positiva em diversos mercados e geografias. Ainda que a comparação com os volumes do 1T21 não reflitam adequadamente o *run rate* dos negócios – o primeiro semestre de 2021 foi muito favorecido pelas dificuldades de abastecimento e recomposição de estoques dos clientes da Fras-le – as linhas de fricção para veículos comerciais, discos de freios e componentes de suspensão mantem carteira de pedidos elevadas.

O crescimento de receita é parte suportada pelas recomposições de preços em repasse aos elevados índices de inflação – foco das principais preocupações e ajustes na Companhia – ainda presente em diversas linhas de matéria prima e serviços. Na mesma direção, os gargalos e custos logísticos tem dedicado atenção e gerenciamento. Além disso, soma-se a valorização do real frente ao dólar como ponto adicional no âmbito das principais dificuldades do período. No tema do câmbio, os impactos de receita acontecem imediatamente enquanto os enquadramentos de custos tomam um pouco mais de tempo.

Apesar das preocupações, a exposição ao *aftermarket* (aproximadamente 90% das receitas) e o modelo diversificado de produtos e mercados equilibram o potencial de crescimento e rentabilidade. O foco permanece na busca de eficiência operacional, exploração de novas sinergias já mapeadas na combinação de negócios com empresas adquiridas e na exploração de novas tecnologias como *Smart Composites* e Nione. Também a recente capitalização, resultado da oferta pública de ações abre oportunidades para que um novo momento de expansão esteja presente na história da Companhia brevemente.

## »» PRINCIPAIS NÚMEROS

	1T22	1T21	Δ %	4T21	Δ %
<b>Receita Líquida</b>	<b>704,8</b>	<b>640,7</b>	<b>10,0%</b>	<b>685,1</b>	<b>2,9%</b>
Mercado Interno	408,4	406,6	0,4%	422,9	-3,4%
Mercado Externo	296,4	234,0	26,6%	262,1	13,1%
Mercado Externo US\$	56,5	42,6	32,8%	47,1	20,1%
Exportações - Brasil US\$	26,4	21,6	22,0%	18,1	45,8%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>194,5</b>	<b>188,5</b>	<b>3,2%</b>	<b>181,5</b>	<b>7,2%</b>
Margem Bruta	27,6%	29,4%	-1,8 pp	26,5%	1,1 pp
<b>Lucro Operacional</b>	<b>78,0</b>	<b>96,7</b>	<b>-19,4%</b>	<b>30,0</b>	<b>159,8%</b>
Margem Operacional	11,1%	15,1%	-4,0 pp	4,4%	6,7 pp
<b>EBITDA</b>	<b>106,0</b>	<b>125,6</b>	<b>-15,6%</b>	<b>59,8</b>	<b>77,2%</b>
Margem EBITDA	15,0%	19,6%	-4,6 pp	8,7%	6,3 pp
<b>Lucro Líquido</b>	<b>27,9</b>	<b>60,5</b>	<b>-53,9%</b>	<b>22,0</b>	<b>26,5%</b>
Atribuído a sócios da Controladora	27,3	60,7	-55,0%	21,9	24,7%
Atribuído a sócios não Controladores	0,6	-0,2	355,8%	0,2	-279%
Margem Líquida	4,0%	9,4%	-5,5 pp	3,2%	0,7 pp
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>106,0</b>	<b>121,3</b>	<b>-12,6%</b>	<b>83,2</b>	<b>27,5%</b>
Margem EBITDA - Ajustada	15,0%	18,9%	-3,9 pp	12,1%	2,9 pp

Valores em R\$ milhões (exceto rec.líquida mercado externo e exportações)

(\*) Sem eliminação das vendas entre empresas

	1T22	1T21	Δ %	4T21	Δ %
<b>Cotação média dólar norte-americano</b>	<b>5,23</b>	5,47	-4,4%	5,58	-6,3%

## Visão Geral dos negócios no trimestre

O cenário macroeconômico do 1T22 foi desafiador, com incertezas causadas pelo conflito na Ucrânia, pressões nos preços das *commodities* e *lockdowns* na China impactando a cadeia logística e de produção global. Mesmo com todas essas adversidades apresentamos mais um trimestre de bom desempenho consolidado, marcado pela continuidade da demanda no mercado doméstico, mas principalmente pela forte demanda no mercado externo.

Os desafios da cadeia de suprimentos global e consequente pressão no custo dos produtos vendidos, em conjunto com a valorização do Real frente ao Dólar Norte-Americano, pressionaram as margens operacionais da Companhia. Apesar deste contexto, nosso modelo de negócio diversificado em portfólio e geografias nos permitiu crescimento de receita e margem EBITDA dentro da regularidade da operação.

## »»» DESEMPENHO DE VENDAS

### Volume e Receita Líquida por família

Volume de Vendas por Material em milhões de peças ou litros											
VOLUME		1T22		1T21		Δ %		4T21		Δ %	
		<b>Fricção</b>	23,8		26,8		-11,3%		23,4		1,7%
	Componentes p/ Sistema de Freio	2,1		2,2		-5,4%		1,9		8,0%	
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	4,0		4,0		-1,7%		4,3		-7,2%	

Receita de Vendas por Material em R\$ milhões											
RECEITA		1T22		1T21		Δ %		4T21		Δ %	
		<b>Fricção</b>	370,1	52,5%	309,7	48,3%	19,5%		313,1	45,7%	18,2%
	Componentes p/ Sistema de Freio	118,8	16,9%	111,2	17,3%	6,9%		141,8	20,7%	-16,2%	
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	181,8	25,8%	162,4	25,4%	11,9%		194,2	28,3%	-6,4%	
	Outros Produtos	34,1	4,8%	57,3	8,9%	-40,4%		36,0	5,3%	-5,1%	
	<b>Total Receita Líquida</b>	<b>704,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>640,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,0%</b>		<b>685,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,9%</b>	

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

Na comparação com o 1T21 todas as famílias de produtos apresentaram redução de volumes, o que está relacionado ao pico de demanda vivida desde o segundo semestre de 2020 até meados de 2021. A variação positiva nas receitas está relacionada aos repasses de preços em decorrência da inflação.

Abaixo serão apresentados os destaques de cada família:

#### Materiais de fricção

- Forte demanda na exportação de lonas para veículos comerciais;
- Mercado doméstico desafiador em algumas linhas de produtos;
- Escalada da inflação impactando no poder de consumo das famílias, o que gera maior nível de competição;
- Fras-le Ásia com volumes afetados em decorrência dos *lockdowns* para conter o avanço da pandemia de COVID-19.

#### Componentes para sistema de Freio

- Discos de freio com demanda maior que a capacidade atual, impulsionado tanto pelo mercado

interno quanto pelas exportações;

- Aumento da competição no mercado doméstico em função da valorização cambial para itens como cilindro mestre e cilindro de roda.

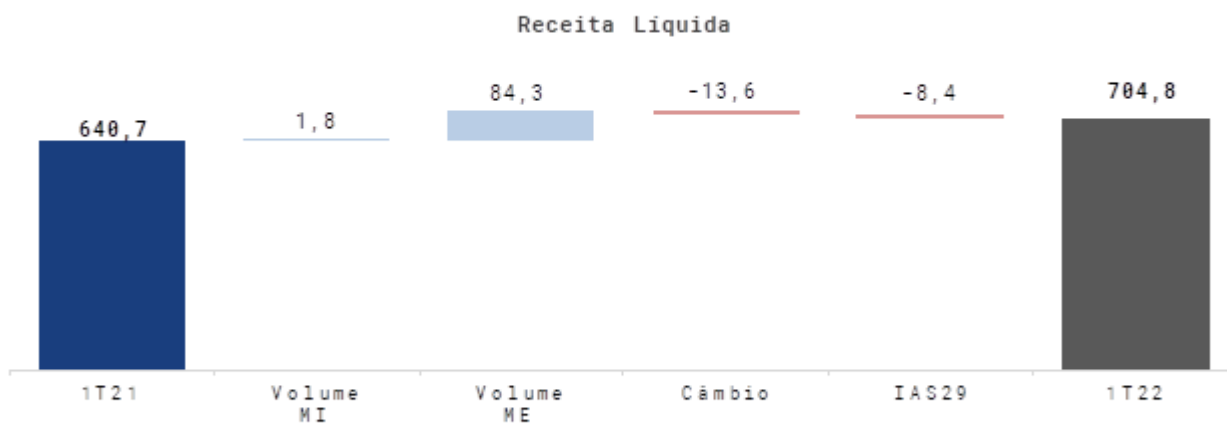
### Componentes para suspensão, direção e powertrain

- Dificuldade logística mundial impactou no atraso de embarques de mercadoria na China devido aos *lockdowns* e engarrafamento dos portos;

- Impacto na disponibilidade de produtos ocasionando atrasos de entregas.

NOTA: É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois temos efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias, vide Anexo IV.

Abaixo é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada do 1T22 em comparação com o 1T21:



Valores em R\$ Milhões

## Receita por mercado

Receita Líquida por Mercados									
Mercados	1T22		1T21		Δ %	4T21		Δ %	
MI Reposição	354,6	50,3%	368,2	57,5%	-3,7%	379,0	55,3%	-6,4%	
MI Montadora	53,8	7,6%	38,4	6,0%	40,2%	44,0	6,4%	22,4%	
<b>Mercado Interno</b>	<b>408,4</b>	<b>57,9%</b>	<b>406,6</b>	<b>63,5%</b>	<b>0,4%</b>	<b>422,9</b>	<b>61,7%</b>	<b>-3,4%</b>	
ME Reposição	253,4	36,0%	196,9	30,7%	28,7%	231,3	33,8%	9,6%	
ME Montadora	43,0	6,1%	37,2	5,8%	15,6%	30,8	4,5%	39,4%	
<b>Mercado Externo</b>	<b>296,4</b>	<b>42,1%</b>	<b>234,0</b>	<b>36,5%</b>	<b>26,6%</b>	<b>262,1</b>	<b>38,3%</b>	<b>13,1%</b>	
Total Rec. Líquida Reposição	608,0	86,3%	565,1	88,2%	7,6%	610,3	89,1%	-0,4%	
Total Rec. Líquida Montadoras	96,8	13,7%	75,6	11,8%	28,1%	74,8	10,9%	29,4%	
<b>Total Rec. Líquida</b>	<b>704,8</b>	<b>100%</b>	<b>640,7</b>	<b>100%</b>	<b>10,0%</b>	<b>685,1</b>	<b>100%</b>	<b>2,9%</b>	

Valores em R\$ milhões

### MERCADO INTERNO (MI)

A receita do mercado interno apresentou tímido crescimento quando comparada ao mesmo período do ano anterior, com avanço de 0,4%, e redução de 3,4% com relação ao 4T21, dentre os motivos destas variações destacam-se:

- Reposição de Linha Leve impactada pela redução do poder aquisitivo, levando alguns

consumidores a optar por produtos de menor valor e qualidade;

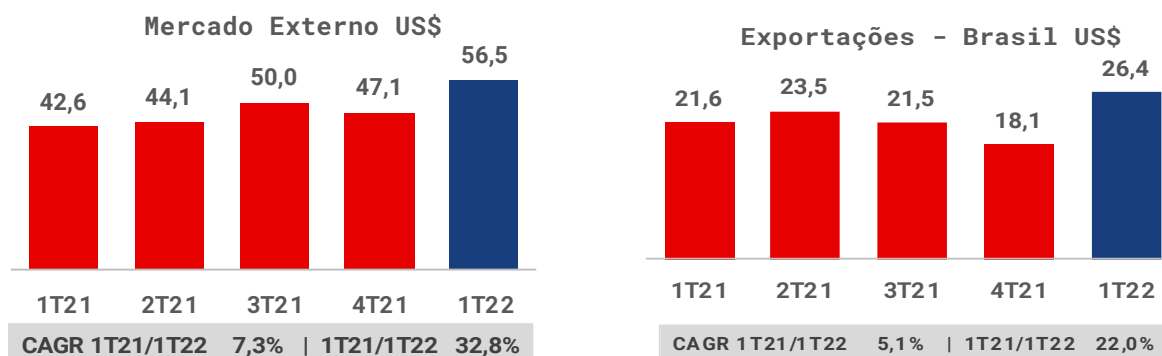
- Reposição de Linha Comercial com alta demanda, impulsionada principalmente pelo agronegócio e pela retomada com maior força do transporte urbano, que surgiu como alternativa ao alto custo dos combustíveis;
- Mercado de Montadoras, tanto de Linha Leve quanto de Linha Comercial buscavam recomposição de estoques no início do ano, com boa demanda, mas a escassez de insumos foi potencializada pelos *lockdowns* recentes na China, gerando impacto na cadeia produtiva a partir do mês de abril.
- Novos projetos em Montadoras de Linha Leve que permitiram incremento de receita no 1T22.

## MERCADO EXTERNO (ME)

Mesmo com a valorização recente do Real frente ao Dólar Americano, a receita do mercado externo em reais foi 26,6% superior no 1T22 quando comparada ao 1T21 e 13,1% superior quando comparada ao trimestre anterior. Os principais destaques do mercado externo no trimestre foram:

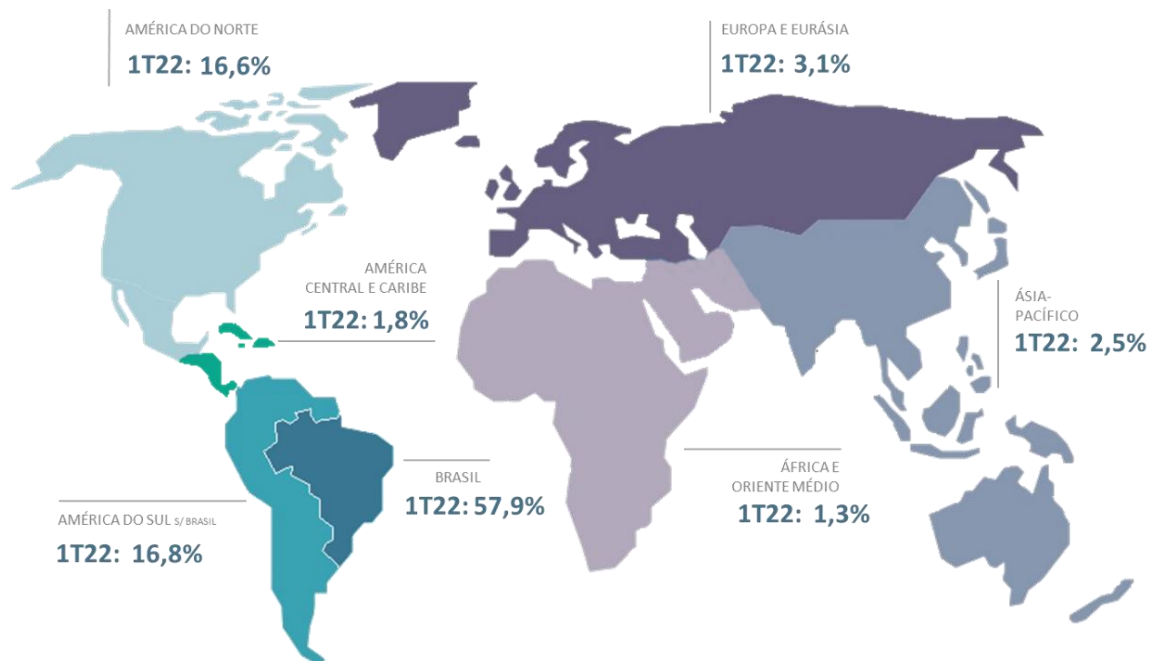
- Forte demanda de exportação em decorrência dos problemas de produção e logística da China;
- Mercado Norte Americano aquecido, mas com atenção relacionada a inflação que pode impactar na demanda futura;
- Argentina vem enfrentando dificuldades para importar mercadorias desde o início de 2021, em razão de controle das importações pelo Governo. A disponibilidade tem sido um diferencial importante neste mercado, nossos times estão atentos à demanda para manter o bom abastecimento, dado que ela pode ser especulativa em função da macroeconomia;
- Na Ásia, o mercado chinês encontra-se arrefecido em função das restrições de circulação desde o final do ano passado e com muita concorrência. A unidade fabril localizada em Pinghu passou por *lockdowns* e atualmente por dificuldade logística tanto para obtenção de insumos, quanto para o escoamento da produção, principalmente para o mercado interno.
- Unidade da Índia, ganhando tração, com novos projetos em montadoras;
- Vendas para o Leste Europeu em menor ritmo devido ao conflito na Ucrânia.

## Mercado Externo e Exportações



O mercado externo, que corresponde às exportações a partir do Brasil e somatório das unidades do exterior, apresentou evolução de 32,8% quando comparado ao 1T21, e 20,1% quando comparado ao 4T21. Este resultado é reflexo do bom desempenho das exportações, que foram 22,0% superiores às do 1T21 e 45,8% superiores às do trimestre anterior.

## Distribuição da Receita Líquida pelo Globo

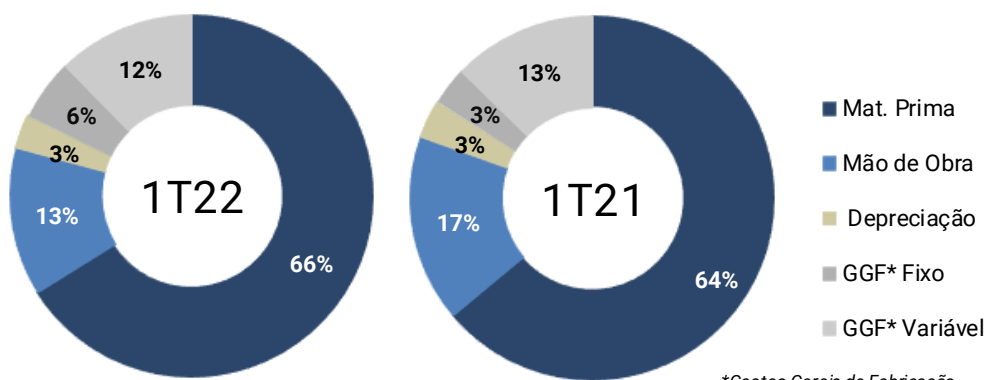


## DESEMPENHO OPERACIONAL

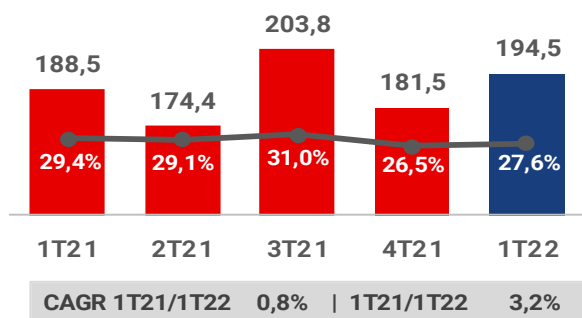
### Custo dos Produtos Vendidos e Lucro Bruto

No 1T22 o custo dos produtos vendidos somou R\$ 510,3 milhões, o que representa 72,4% sobre a receita líquida do período e que resultou no lucro bruto de R\$ 194,5 milhões, com margem bruta de 27,6%. Quando comparado com o 1T21, apresentaram acréscimo de 1,8 ponto percentual e na comparação com o 4T21, redução de 1,1 ponto percentual na representatividade sobre a receita líquida consolidada.

No gráfico abaixo é apresentada a composição do CPV:



### Lucro Bruto



Foram fatores decisivos para a redução das margens operacionais:

- Os aumentos nos custos dos insumos para produção;
- Valorização do Real frente ao Dólar Norte Americano de 4,4% no 1T22 quando comparado com o 1T21.

Apesar disso, destacam-se também:

- Continuidade nos esforços de redução de custos e melhorias de processos, como

exemplo, a nova fábrica da Nakata que está em pleno funcionamento, crescendo os volumes de produção e produtividade, já relevantemente superiores à fábrica antiga

Com relação a cadeia logística e risco de desabastecimento, a maioria das plantas não teve impacto relacionado à escassez de insumos no 1T22. O maior desafio está na unidade localizada na China que teve/tem muita dificuldade em manter a fábrica rodando devido aos *lockdowns*, e por consequência, a necessidade de redução de turnos e controles rigorosos de matérias-primas para não parar a produção.

## Despesas e Receitas Operacionais

	1T22		1T21		Δ %	4T21		Δ %
<b>Despesas c/ Vendas</b>	<b>-61,4</b>	<b>-8,7%</b>	<b>-55,0</b>	<b>-8,6%</b>	<b>11,6%</b>	<b>-66,7</b>	<b>-9,7%</b>	<b>-8,0%</b>
Despesas Variáveis c/Vendas	-22,2	-3,2%	-18,1	-2,8%	22,7%	-23,3	-3,4%	-4,5%
Outras Despesas c/ Vendas	-39,2	-5,6%	-36,9	-5,8%	6,1%	-43,4	-6,3%	-9,8%
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>-46,4</b>	<b>-6,6%</b>	<b>-41,9</b>	<b>-6,5%</b>	<b>10,8%</b>	<b>-51,5</b>	<b>-7,5%</b>	<b>-9,9%</b>
<b>Outras Despesas / Receitas</b>	<b>-8,7</b>	<b>-1,2%</b>	<b>5,1</b>	<b>0,8%</b>	<b>-271,0%</b>	<b>-33,2</b>	<b>-4,8%</b>	<b>-73,8%</b>
Outras Despesas Operacionais	-14,7	-2,1%	-3,7	-0,6%	301,3%	-43,4	-6,3%	-66,1%
Outras Receitas Operacionais	6,0	0,9%	8,8	1,4%	-31,0%	10,3	1,5%	-41,2%
<b>Total Desp/Rec Operacionais</b>	<b>-116,5</b>	<b>-16,5%</b>	<b>-91,8</b>	<b>-14,3%</b>	<b>26,8%</b>	<b>-151,3</b>	<b>-22,1%</b>	<b>-23,1%</b>

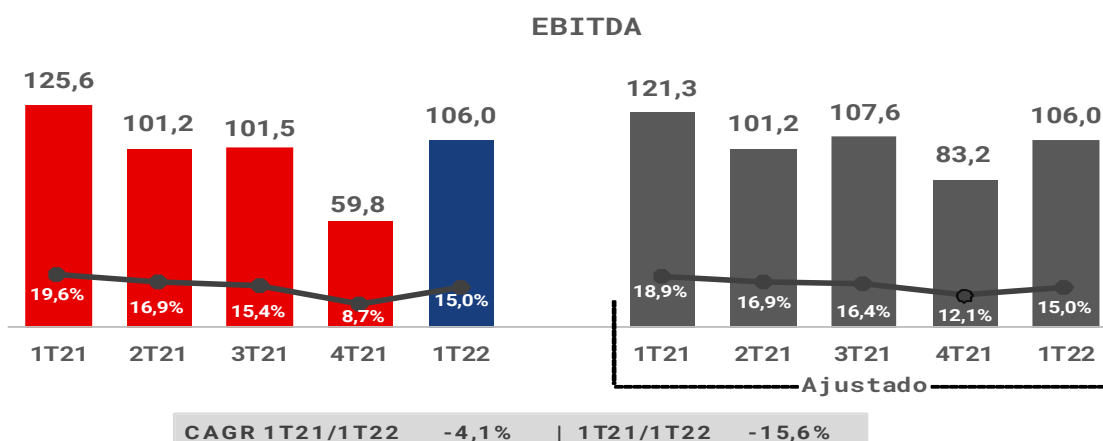
Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

As linhas de despesas com vendas e administrativas seguem dentro da normalidade histórica, destacam-se nesse trimestre:

- Retomada dos gastos com feiras, exposições e viagens na comparação com o 1T21;
- Controles rigorosos de orçamento e esforços para a redução de despesas.

Não tivemos o registo de despesas ou receitas não recorrentes no 1T22, mas é importante lembrar que no 1T21 foi realizada a atualização do cálculo de perda por não recuperabilidade do investimento na unidade controlada Fanacif o que ocasionou na reversão de *Impairment* no valor de R\$ 4,2 milhões; e no 4T21, reversão do registrado de *Impairment* dos investimentos nas unidades controladas Jurid, Armetal e Fanacif de R\$ 20,5 milhões, provisão de contingência sobre passivo trabalhista no valor de R\$ 19,4 milhões e atualização da combinação de negócios referente a aquisição da controlada Nakata no valor de R\$ 24,4 milhões.

## EBITDA



O EBITDA consolidado atingiu R\$ 106,0 milhões, com margem de 15,0% no 1T22, redução de 3,9 pontos percentuais quando comparado ao 1T21 e acréscimo de 2,9 pontos percentuais no comparativo com o 4T21.

## Resultado Financeiro

	1T22	1T21	Δ %	4T21	Δ %
Variação Cambial	34,7	48,4	-28,2%	30,9	12,3%
Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ.	7,6	4,4	72,1%	9,7	-21,7%
Ajuste a Valor Presente	2,6	0,5	401,5%	12,0	-77,9%
Outras Receitas Financeiras	5,5	9,1	-39,3%	11,7	-52,8%
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	7,8	13,4	-41,9%	5,5	40,9%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>58,3</b>	<b>75,8</b>	<b>-23,1%</b>	<b>69,9</b>	<b>-16,6%</b>
Variação Cambial	-53,1	-65,8	-19,3%	-31,6	67,6%
Juros sobre Financiamentos	-23,7	-7,2	227,9%	-33,1	-28,5%
Ajuste a Valor Presente	-5,3	-2,9	82,5%	-10,9	-51,3%
Despesas Bancárias	-12,4	-4,8	160,5%	-6,4	94,1%
Outras Despesas Financeiras	-9,8	-7,0	41,1%	-1,5	567,7%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>-104,3</b>	<b>-87,6</b>	<b>19,0%</b>	<b>-83,5</b>	<b>24,9%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>-46,0</b>	<b>-11,8</b>	<b>289,5%</b>	<b>-13,6</b>	<b>237,4%</b>

Valores em R\$ milhões

Seguem abaixo alguns destaques relacionados ao resultado financeiro líquido do 1T22:

- Aumento dos juros, pagos sobre financiamentos e recebidos sobre aplicações financeiras, vinculados ao CDI, devido ao acréscimo de 9,0 pontos percentuais na taxa SELIC no comparativo com o 1T21.
- Valorização de 4,4% do Real frente ao Dólar Norte-Americano médio;
- As operações localizadas na Argentina impactam no resultado financeiro em hiperinflação (IAS 29), e com custos de seguro de câmbio em decorrência do controle na saída de dólares do país.



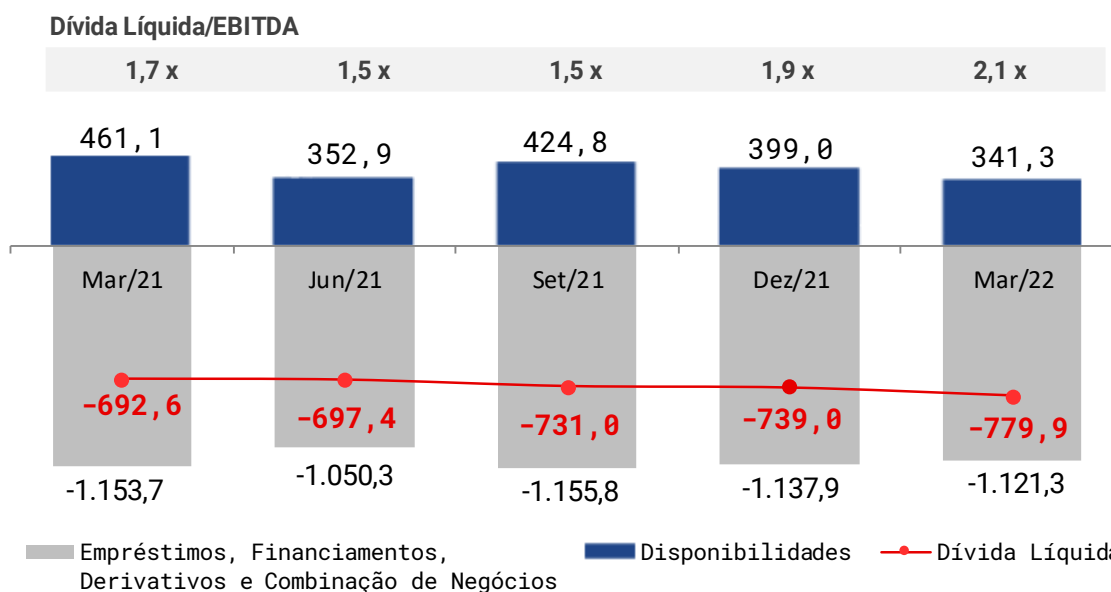
## Lucro líquido



A combinação dos fatores relacionados anteriormente resultou no lucro líquido de R\$ 27,9 milhões no 1T22, com margem líquida de 4,0%.

## »»» GESTÃO FINANCEIRA

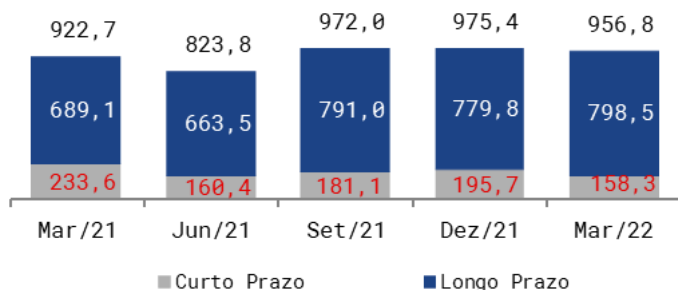
### Dívida Líquida



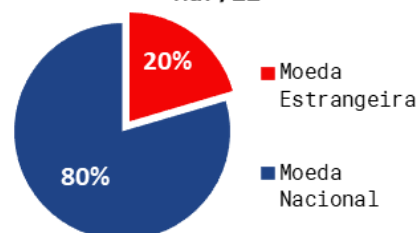
Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado ao final do 1T22 foram: (i) linhas em Reais indexadas ao CDI que representaram 76,89% (custo médio CDI + 1,79%), (ii) linhas em Dólares (US\$ + média de 3,0% ao ano) com 20,32%, (iii) linhas em Euros (Euro + 2,0% ao ano) com 0,54%, e (iv) linhas em Reais indexadas a outros que representaram 2,25% (custo médio CDI + 2,22%).

Os gráficos a seguir trazem o detalhamento da dívida:

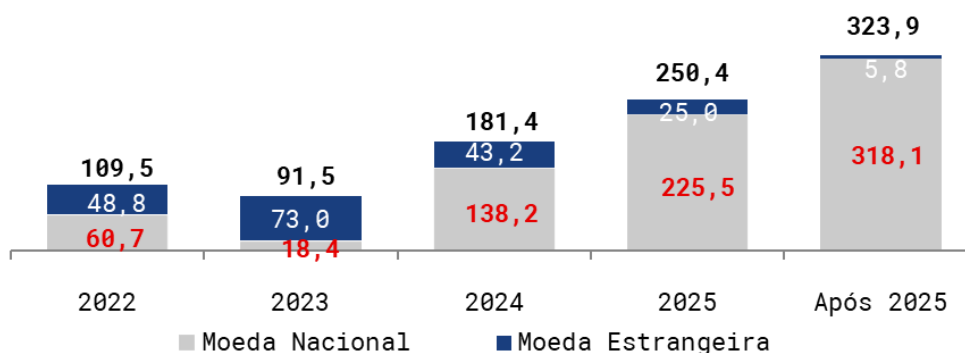
### Empréstimos e Financiamentos



### Origem da Dívida - Mar/22



### Amortização dos Empréstimos



## Necessidade de Capital de Giro

	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22
<b>Aplicação de Recursos</b>					
Clientes	356,2	306,8	331,6	268,3	298,8
<i>Em Dias</i>	51 d	38 d	37 d	29 d	32 d
Estoques	564,9	612,8	783,4	825,2	794,7
<i>Em Dias</i>	81 d	75 d	88 d	89 d	85 d
Outros Recursos	205,6	153,3	164,0	150,6	141,8
<b>Total de Recursos Aplicados</b>	<b>1.126,8</b>	<b>1.072,9</b>	<b>1.278,9</b>	<b>1.244,2</b>	<b>1.235,3</b>
<b>Fontes</b>					
Fornecedores	-301,6	-279,2	-358,2	-348,4	-301,4
<i>Em Dias</i>	43 d	34 d	40 d	38 d	32 d
Outras Fontes	-122,5	-114,5	-147,2	-155,0	-159,4
<b>Total de Fontes de Recursos</b>	<b>-424,0</b>	<b>-393,7</b>	<b>-505,4</b>	<b>-503,4</b>	<b>-460,8</b>
<b>NCG em R\$</b>	<b>702,7</b>	<b>679,2</b>	<b>773,5</b>	<b>740,8</b>	<b>774,5</b>
<i>NCG em Dias</i>	101 d	83 d	87 d	80 d	83 d

Valores em R\$ milhões

Com relação ao capital de giro no período, a valorização cambial de 6,3% (taxa de fechamento USD/BRL 5,58 no 4T21 vs. 5,23 no 1T22) tem relação direta com a redução das contas de estoques e fornecedores, mas tem impacto em todas as rubricas da NCG considerando a

conversão das unidades externas. Além disso, destacam-se as seguintes variações:

- Acréscimo na linha de clientes em decorrência do maior volume de vendas em março de 2022 em comparação a dezembro de 2021;
- Ao longo do ano de 2021, em decorrência da pandemia, aumentou-se o nível de estoques a fim de mitigar eventuais riscos de desabastecimento além de estoques estratégicos para minimizar a inflação. Situação que deve se normalizar ao longo de 2022.

## Fluxo de Caixa Livre

	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22
<b>EBITDA</b>	<b>125,6</b>	<b>226,8</b>	<b>328,3</b>	<b>388,1</b>	<b>106,0</b>
Investimentos	-21,3	-47,6	-70,3	-115,6	-13,2
Resultado Financeiro	-11,8	-24,2	-35,5	-49,1	-46,0
IR e CSSL	-24,5	-43,6	-21,1	-15,4	-4,1
Variação da NCG	-96,8	-73,3	-167,5	-134,8	-33,7
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>-28,8</b>	<b>38,1</b>	<b>33,9</b>	<b>73,2</b>	<b>9,0</b>
Dividendos/JSCP	-37,5	-58,9	-78,9	-78,9	-23,0
Integr. de capital / Aquis. de negócios	0,0	-6,1	-56,5	-57,6	0,0
Variação Cambial da Dívida	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Outros	-10,4	-54,5	-13,5	-59,7	-26,9
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>-76,6</b>	<b>-81,4</b>	<b>-115,0</b>	<b>-123,0</b>	<b>-40,9</b>
<b>Caixa/Dívida Líquida</b>	<b>-692,6</b>	<b>-697,4</b>	<b>-731,0</b>	<b>-739,0</b>	<b>-779,9</b>

Valores em R\$ milhões

A Companhia gerou R\$ 9 milhões de caixa oriundos das atividades operacionais, onde destacam-se:

- Investimentos de R\$ 13,2 milhões no 1T22, redução de 38,0% em relação ao mesmo período do ano anterior dado o momento de cautela pelo cenário macroeconômico;
- Resultado financeiro impactado pela variação cambial e maior custo da dívida atrelada ao CDI;
- Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio no montante de R\$ 23,0 milhões;

A combinação desses fatores resultou na redução da disponibilidade de caixa no montante de R\$ 40,9 milhões no período.

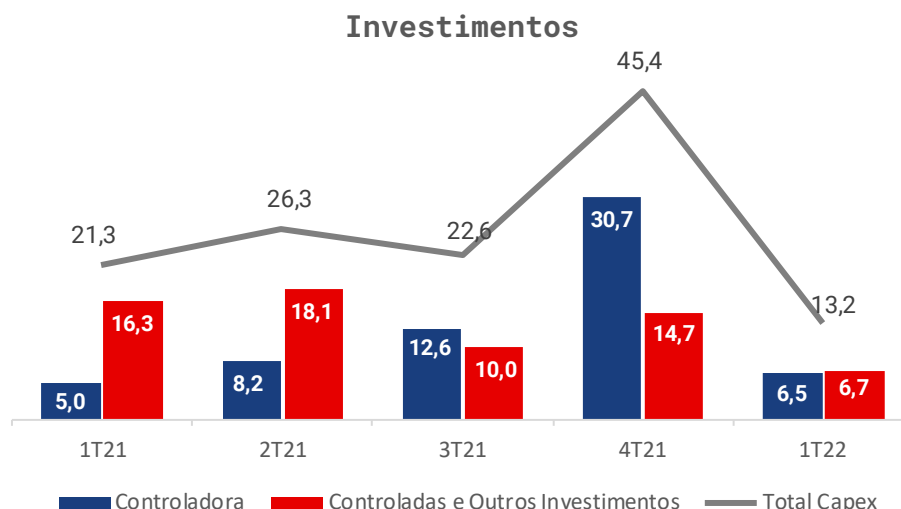
## Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio

Abaixo tabela com o histórico de pagamento de JCP e Dividendos dos anos de 2021 e 2022:

Data da aprovação	Provento	Montante	Valor por ação ON	Data de Pagamento	Ex direito
12/04/2022	Dividendo	23,3	0,08720	28/04/2022	19/04/2022
16/12/2021	JSCP	23,0	0,10724	19/01/2022	22/12/2021
19/07/2021	JSCP	20,0	0,09320	18/08/2021	23/07/2021
13/04/2021	Dividendo	21,4	0,09969	30/04/2021	19/04/2020

Valores em R\$ milhões

## Investimentos (Capex)

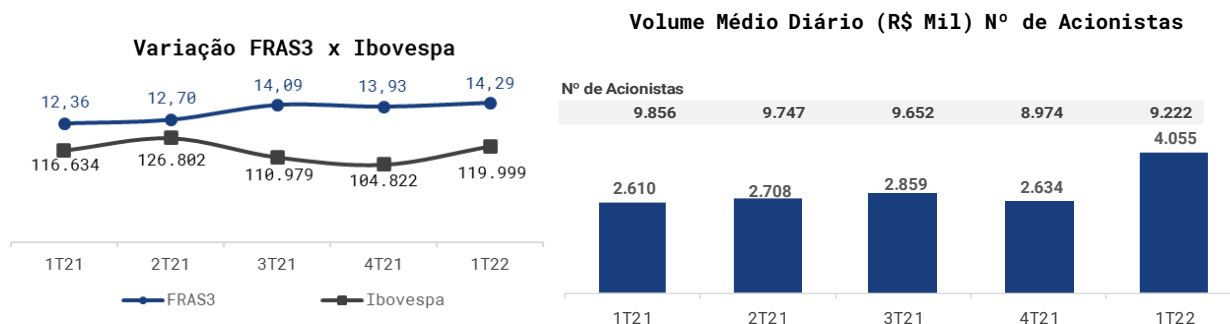


Com relação aos investimentos do 1T22 destacam-se:

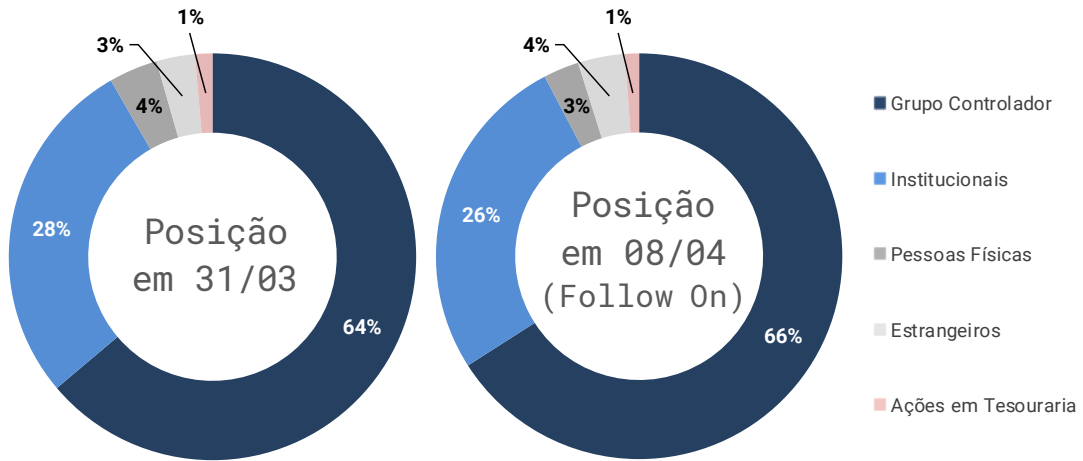
- Na Controladora, os investimentos mais relevantes foram voltados a projetos de produtividade e automação, como exemplo, a modernização da ferramentaria. Ressalta-se também projetos voltados a inovação, novos produtos e expansão.
- Nas unidades controladas destacam-se investimentos focados em expansão, principalmente na aquisição de máquinas para atender a estratégia de aumento de capacidade das unidades de negócio ASK Fras-le, Nakata e Controil.

## »»» MERCADO DE CAPITAIS

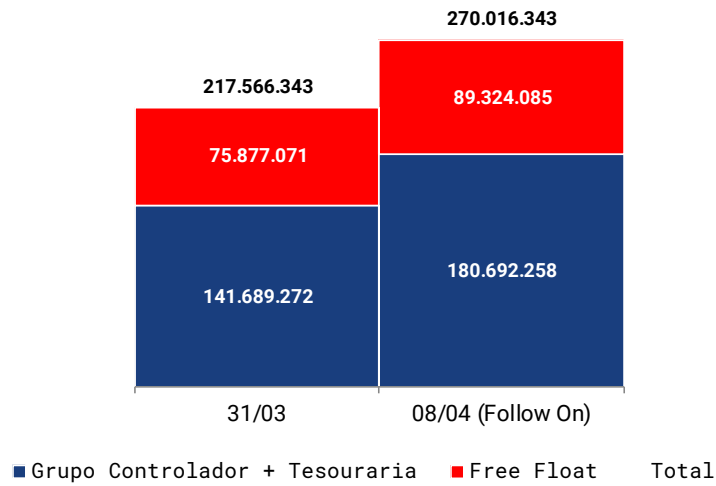
Durante o 1T22 foram negociadas 19,2 milhões de ações “FRAS3”. Neste período foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 4,1 milhões, valor que representou um avanço de mais de 55,4% comparado com o volume médio diário do 1T21. O valor de mercado da Companhia no final de março de 2022 atingiu R\$ 3,1 bilhões.



Conforme comentado no capítulo Universo Fras-le, durante a elaboração deste relatório, a Companhia realizou oferta pública de ações (*follow on*) onde foram emitidas 52.450 ações ordinárias. Abaixo são apresentadas as alterações na composição da base acionária da companhia:

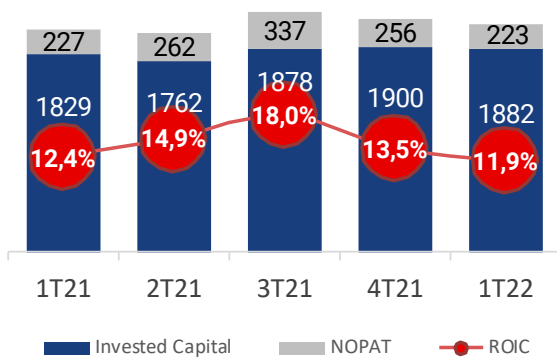


### Free Float

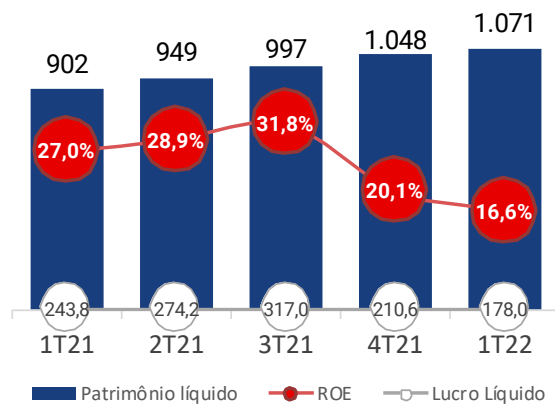


### ROE e ROIC

#### ROIC - Return on Invested Capital



#### ROE - Return On Equity



# ANEXO I

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

	1T22		1T21		4T21		Variações	
		%		%		%	1T22/1T21	1T22/4T21
<b>Receita Líquida</b>	<b>704.822</b>	<b>100,0%</b>	<b>640.655</b>	<b>100,0%</b>	<b>685.088</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,0%</b>	<b>2,9%</b>
Custo Vendas e Serviços	-510.335	-72,4%	-452.130	-70,6%	-503.604	-73,5%	12,9%	1,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>194.486</b>	<b>27,6%</b>	<b>188.525</b>	<b>29,4%</b>	<b>181.485</b>	<b>26,5%</b>	<b>3,2%</b>	<b>7,2%</b>
Despesas c/ Vendas	-61.364	-8,7%	-54.995	-8,6%	-66.693	-9,7%	11,6%	-8,0%
Despesas Administrativas	-46.404	-6,6%	-41.899	-6,5%	-51.495	-7,5%	10,8%	-9,9%
Outras Despesas / Receitas	-8.693	-1,2%	5.083	0,8%	-33.161	-4,8%	-271,0%	-73,8%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>-46.003</b>	<b>-6,5%</b>	<b>-11.810</b>	<b>-1,8%</b>	<b>-13.635</b>	<b>-2,0%</b>	<b>-289,5%</b>	<b>-237,4%</b>
Receitas Financeiras	58.292	8,3%	75.808	11,8%	69.887	10,2%	-23,1%	-16,6%
Despesas Financeiras	-104.294	-14,8%	-87.618	-13,7%	-83.522	-12,2%	19,0%	24,9%
<b>Lucro Antes IRPJ e CSLL</b>	<b>31.986</b>	<b>4,5%</b>	<b>84.904</b>	<b>13,3%</b>	<b>16.378</b>	<b>2,4%</b>	<b>-62,3%</b>	<b>95,3%</b>
Provisão para IR e CSLL	-4.107	-0,6%	-24.452	-3,8%	5.653	0,8%	-83,2%	-172,6%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>27.879</b>	<b>4,0%</b>	<b>60.452</b>	<b>9,4%</b>	<b>22.032</b>	<b>3,2%</b>	<b>-53,9%</b>	<b>26,5%</b>
Atribuído a sócios não Controladores	598	0,1%	-234	0,0%	158	0,0%	-355,8%	278,6%

Valores em R\$ mil

## ANEXO II

### BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

	31.03.22	31.03.21
<b>Ativo Total</b>	<b>2.975.362</b>	<b>2.956.705</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.559.183</b>	<b>1.487.845</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	308.613	362.992
Contas a Receber	298.044	356.191
Estoques	794.675	564.932
Aplicações Financeiras	49	19.721
Operações com Derivativos	0	9.435
Tributos a Recuperar	112.188	152.088
Outros Ativos Circulantes	45.613	22.485
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.416.179</b>	<b>1.468.860</b>
Impostos a recuperar	49.441	55.639
Depósitos judiciais	22.187	22.861
Impostos diferidos	6.196	44.941
Aplicações Financeiras	32.656	68.928
Outros Ativos Não Circulantes	11.823	6.269
Investimentos	28.729	1.412
Imobilizado	622.151	621.967
Direito de Uso de Arrendamentos	157.207	142.559
Intangível	485.789	504.285
<b>Passivo Total</b>	<b>2.975.362</b>	<b>2.956.705</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>731.956</b>	<b>811.916</b>
Fornecedores	277.666	301.580
Empréstimos e Financiamentos	158.302	233.637
Instrumentos financeiros derivativos	3.846	582
Impostos e Contribuições	60.887	52.838
Obrigações Sociais e Trabalhistas	57.604	49.281
Combinação de negócios	0	56.805
Arrendamento	17.054	18.294
Outras Obrigações	156.596	98.898
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.169.504</b>	<b>1.109.465</b>
Empréstimos e Financiamentos	798.465	689.060
Tributos Diferidos	0	55.622
Provisões	41.606	24.503
Subvenção Incentivo Fiscal	2.013	2.281
Combinação de negócios	155.881	172.505
Arrendamento	143.898	129.101
Outras Obrigações	27.641	36.393
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.073.902</b>	<b>1.035.324</b>
Capital Social Realizado	600.000	600.000
Reserva de Incentivos Fiscais	9.938	7.218
Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.622
Reservas de Lucros	493.617	383.238
Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
Outros Resultados Abrangentes	-20.506	51.372
Part. dos Acionistas Não Controladores	8.828	11.471

Valores em R\$ mil

## ANEXO III

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

	31.03.22	31.03.21
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>	<b>-15.204</b>	<b>19.494</b>
<b>Caixa gerado nas operações</b>	<b>49.839</b>	<b>135.410</b>
Resultado do exercício	27.879	62.284
Provisão p/ IR e CS corrente e diferido	4.107	24.452
Depreciação e amortização	28.005	28.869
Provisão para litígios	2.101	432
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	-499	1.696
Provisão para estoque obsoleto	1.876	-2.506
Outras Provisões	-4.683	-4.980
Custo de ativos permanentes vendidos	843	-2.021
Receita de processos judiciais ativos	-7.799	0
Ajuste Correção Monetária	-7.780	-15.229
Variações de empréstimos e arrendamentos	-2.010	42.413
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>-55.549</b>	<b>-115.916</b>
Aplicações financeiras	-724	-272
Depósitos judiciais	529	-856
Contas a receber clientes	-49.144	-68.521
Estoques	28.945	-67.369
Outros Ativos	28.235	18.347
Fornecedores	-32.402	36.179
Outros Passivos	-30.561	2.625
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-427	-36.049
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades de Investimento</b>	<b>-13.192</b>	<b>-21.297</b>
Aquisição de ativo imobilizado	-13.157	-20.812
Adições ao ativo intangível	-35	-485
Combinação de negócios	0	0
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades de Financiamento</b>	<b>-26.590</b>	<b>-78.448</b>
Pagamento de juros s/capital próprio e dividendos	-20.518	-33.347
Empréstimos Tomados	82.906	21.195
Pagamentos de empréstimos e arrendamentos	-72.549	-55.878
Juros pagos por empréstimos	-16.429	-10.418
<b>Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>-54.986</b>	<b>-80.251</b>

Valores em R\$ mil



## ANEXO IV

### DETALHAMENTO POR FAMÍLIA DE PRODUTO

Descrição detalhada - Família de produto	
<b>Material de Fricção</b>	Lonas de freio para veículos comerciais (Blocos), Pastilhas de Freio, Outros Materiais de Fricção <sup>1</sup> .
<b>Componentes p/ Sistema de Freio</b>	Discos, Tambores, Cilindro mestre, Cilindro de roda.
<b>Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção, Powertrain</b>	Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas, Juntas Homocinéticas, Barramento e Cubo de Roda
<b>Outros Produtos Diversos</b>	Componentes p/ Motor <sup>2</sup> , Líquidos Envasados <sup>3</sup> , Outros?.
<p><sup>1</sup>(Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.) <sup>2</sup>(Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas. <sup>3</sup> (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.) ? (Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção, Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes, Sucata de ferro e aço e Materiais Compósitos.)</p>	

## **Notas Explicativas**

# **Fras-le S.A.**

**Informações financeiras intermediárias  
em 31 de março de 2022 e 2021**

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1 Informações sobre a Companhia

A Fras-le S.A. (“Fras-le ou Controladora”, de forma conjunta com suas controladas como “Consolidado” ou a “Companhia”), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é uma das integrantes das Empresas Randon. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, para o trimestre findo em 31 de março de 2022, foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 09 de maio de 2022.

### 2 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (“IFRS”) e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Portanto, com o objetivo de evitar redundância na apresentação das informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2022, as notas explicativas e políticas contábeis listadas abaixo não foram objeto de preenchimento completo ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021, autorizadas pela diretoria em 21 de fevereiro de 2022 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011:

Nota explicativa 12 – Plano de pensão e de benefícios pós emprego

Nota explicativa 14 – Redução ao valor recuperável (impairment)

Nota explicativa 15 – Imobilizado

Nota explicativa 16 – Intangível

Nota explicativa 17 – Arrendamentos

Nota explicativa 20 – Capital social e reservas

Nota explicativa 21 – Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

Nota explicativa 26 – Despesas com pessoal e participação nos lucros

Nota explicativa 32 – Cobertura de seguros

### 3 Destaque do trimestre

#### 3.1 Oferta pública de distribuição primária e secundária de ações

Em 30 de março de 2022, a Companhia publicou fato relevante com a aprovação do Conselho da Administração da realização de oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias, com esforços restritos de colocação.

A Oferta consistiu na emissão de 52.450.000 novas ações primárias e 10.683.708 ações de titularidade dos Acionistas vendedores e foi realizada no Brasil e no exterior por intermédio dos coordenadores da oferta e dos agentes de colocação internacional.

A liquidação da oferta na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ocorreu em 12 de abril de 2022, pelo preço por ação de R\$ 12,00, totalizando a emissão de 52.450.000 ações e um efetivo aumento de capital de R\$ 629.400, sem modificação do acionista controlador da Companhia que passa a deter 52,57% de participação. O novo capital social da Companhia passa a ser de R\$1.229.400, dividido em 270.016 ações ordinárias de emissão da Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os gastos com emissão de ações estão reconhecidos no ativo da Companhia, no montante de R\$ 7.647, até a liquidação da oferta e, serão reconhecidos em conta redutora do patrimônio líquido na data da efetiva integralização.

O objetivo da Companhia com a transação é de expansão dos negócios, incluindo aquisições, *greenfields*, *joint ventures* e/ou outros acordos comerciais estratégicos, investimentos nos negócios e produtos desenvolvidos pela Companhia, incluindo a exploração de novas tecnologias e a expansão das unidades produtivas atuais. Recursos residuais líquidos serão utilizados para fortalecimento da posição de caixa da Companhia e capital de giro.

### 4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Administração deve exercer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.



As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

#### 4.1 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas na seguinte nota explicativa:

- Nota explicativa 13 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 17 – Receita líquida de vendas

#### 4.2 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no período findo em 31 de março de 2022, estão relacionadas às seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 08 – Clientes
- Nota explicativa 09 – Estoques
- Nota explicativa 13 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 16 – Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 17 – Receita líquida de vendas
- Nota explicativa 20 – Resultado financeiro
- Nota explicativa 22 – Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir:

##### ***a. Combinações de negócios e contas a pagar por combinação de negócios***

A Companhia aplicou julgamentos para determinação da contraprestação, passivos contingentes e contas a pagar decorrentes da combinação de negócios realizados nos exercícios anteriores. No período findo em 31 de março de 2022 a Companhia efetuou a compensação de valores retidos e benefícios fiscais com contingências pagas no montante de R\$449, e constituiu um ativo para os valores ainda não compensados no montante de R\$1.246. Em 31 de março de 2022, a Companhia possuía saldos de contas a pagar resultantes dessas transações no montante de R\$155.881, composto por contraprestações contingentes e valores retidos em conta *escrow*.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a



liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

**b. Receita de contrato com cliente**

A Companhia aplicou julgamentos sobre as receitas de contrato com o cliente em relação a determinação do valor e do momento do reconhecimento da receita com cliente na nota explicativa 17.

**c. Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber e ativos de contrato**

A Companhia utiliza uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia. A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito.

Anualmente, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa.

A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito da Companhia e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro.

**d. Provisões para perdas com estoques**

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido os custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para a perda com estoques é realizada considerando o histórico de perdas no valor realizável e o giro dos estoques.

**e. Impostos sobre o lucro e impostos e contribuições a recuperar**

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

O ativo fiscal diferido é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento



significativo da Administração é requerido para determinar o valor do ativo fiscal diferido que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal.

Para mais detalhes sobre impostos diferidos, vide nota explicativa 16.

Os impostos e contribuições a recuperar são registrados com base na legislação fiscal vigente e envolve incertezas em relação a discussões jurídicas tributárias de repercussão geral, que podem resultar em mudanças significativas nas estimativas realizadas pela Administração na data das demonstrações financeiras.

Para maiores detalhes sobre impostos e contribuições a recuperar, vide nota explicativa 10.

#### ***f. Plano de pensão e benefício pós-emprego a funcionários***

O valor atual de obrigações de planos de pensão depende de uma série de fatores que são determinados utilizando métodos de avaliação atuarial. A avaliação atuarial envolve o uso de premissas sobre as taxas de desconto, taxas de retorno de ativos esperadas, aumentos salariais futuros, taxas de mortalidade e aumentos futuros de benefícios de aposentadorias e pensões. A obrigação de benefício definido é altamente sensível a mudanças nessas premissas. A taxa de mortalidade se baseia em tábuas de mortalidade disponíveis no país. Aumentos futuros de salários e de benefícios de aposentadoria e de pensão se baseiam nas taxas de inflação futuras esperadas para o país.

#### ***g. Mensuração ao valor justo de instrumentos financeiros***

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, por exemplo risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

#### ***h. Provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e previdenciários***

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

#### ***i. Impairment de ativos não financeiros***

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou



perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

A Companhia aplica julgamento para determinar o valor recuperável dos ativos, incluindo o método na aplicação do fluxo de caixa descontado e determinação das unidades geradoras de caixa.

Os fluxos de caixa derivam do orçamento da Companhia e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste e estão sensíveis a determinação da taxa de desconto utilizada.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia realizou a avaliação de recuperabilidade das unidades geradoras de caixa (UGC's), conforme tabela demonstrado abaixo. Em 31 de março de 2022, não foram identificados fatores que indicassem mudanças na expectativa de recuperabilidade dessas UGC's.

Empresa	Margem bruta média	Taxa de desconto	31/12/2021	31/12/2020
Armetal	38,96%	13,17% (16,43% em 2020)	6.403	(7.872)
Fanacif	19,10%	12,45% (14,35% em 2020)	6.197	(14.416)
Fremax	24,63%	10,17% (11,83% em 2020)	Não identificado	Não identificado
Jurid	23,30%	10,17% (11,83% em 2020)	12.175	(12.175)
Nakata	28,04%	10,17% (11,83% em 2020)	Não identificado	Não identificado
<b>Total</b>			<b>24.775</b>	<b>(34.463)</b>

#### j. Evidenciação de economia altamente hiperinflacionária

A norma de contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária, qual seja, o parágrafo 3 do CPC 42/IAS 29, não prevê o uso de um índice específico de preços, mas permite que seja usado julgamento na definição de índice de preços quando a correção monetária das demonstrações financeiras se torna necessária. Dessa forma, os índices utilizados foram baseados nas informações emitidas pelo INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina): *IPIM - Índice de Precios Internos al por Mayor e IPC - Índice de precios al consumidor*.

## 5 Normas, alterações e interpretações de normas

Não existem novas normas ou interpretações em vigor a partir de 1° de janeiro de 2022, que tivessem impacto significativo nas informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2022.

## 6 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa compreendem os depósitos bancários à vista, as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo





registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Caixa e bancos	14.291	35.373	50.923	98.462
Numerários em trânsito (a)	21.734	26.751	21.906	28.461
Aplicações financeiras (b)	141.158	133.841	235.784	236.676
	<b>177.183</b>	<b>195.965</b>	<b>308.613</b>	<b>363.599</b>

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.

(b) São representadas substancialmente por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 75% e 102% (75% e 102% em 31 de dezembro de 2021) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Na nota explicativa 22 está descrita a prática e política de risco de crédito.

## 7 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido e estão ajustadas a valor justo, de acordo com a categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Remuneração média	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
<b>Circulante:</b>					
CDB	101% do CDI ou equivalente (97% a 102% em 31 de dezembro de 2020)	-	-	49	59
<b>Não Circulante:</b>					
CDB	95% do CDI	32.656	31.922	32.656	31.922
<b>Total</b>		<b>32.656</b>	<b>31.922</b>	<b>32.705</b>	<b>31.981</b>

O saldo classificado no ativo não circulante refere-se substancialmente à contraprestação da combinação de negócios da Nakata Automotiva Ltda., mantida em uma *escrow account*, conforme mencionado na nota explicativa 4.2, em função da necessidade de cumprimento de determinadas cláusulas do contrato de compra e venda para destinação dos recursos.

## 8 Clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
<b>No País</b>	<b>21.773</b>	<b>12.953</b>	<b>94.384</b>	<b>77.928</b>
De terceiros	6.636	1.951	79.381	43.720
Partes relacionadas (nota explicativa 11)	8.748	4.177	2.466	2.067
Vendor	6.389	6.825	12.537	32.141
<b>No exterior</b>	<b>241.359</b>	<b>260.159</b>	<b>211.403</b>	<b>197.787</b>
De terceiros	69.224	74.704	211.402	197.784
Partes relacionadas (nota explicativa 11)	172.135	185.455	1	3
<b>Subtotal</b>	<b>263.132</b>	<b>273.112</b>	<b>305.787</b>	<b>275.715</b>
Menos:				
Ajuste a valor presente	(1.223)	(722)	(1.283)	(751)
Provisão para perdas de crédito esperada	(1.974)	(1.714)	(6.460)	(6.959)
<b>Total</b>	<b>259.935</b>	<b>270.676</b>	<b>298.044</b>	<b>268.005</b>

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os prazos médios de recebimento para o mercado interno eram de 7 e 8 dias respectivamente, e 16 e 22 dias para o mercado interno partes relacionadas. Para o mercado externo 29 e 48 dias e 50 e 163 dias para partes relacionadas, respectivamente.

A movimentação da provisão para perda de créditos esperada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Saldo no início do exercício	(1.714)	(1.204)	(6.959)	(4.225)
Adições	(317)	(1.892)	(579)	(15.509)
Baixas/realizações	57	1.382	1.078	12.775
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(1.974)</b>	<b>(1.714)</b>	<b>(6.460)</b>	<b>(6.959)</b>

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a análise dos saldos de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
A vencer	133.871	140.786	221.845	234.621
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	25.501	28.230	37.856	21.288
De 31 a 60 dias	20.818	22.265	10.088	5.547
De 61 a 90 dias	18.284	19.417	5.211	4.881
De 91 a 180 dias	48.295	41.170	13.184	7.035
Acima de 181 dias	16.363	21.244	17.603	2.343
<b>Total</b>	<b>263.132</b>	<b>273.112</b>	<b>305.787</b>	<b>275.715</b>

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, o contas a receber vencido acima de 61 dias, é representado principalmente por vendas de produtos para controladas (vide nota explicativa 11).

A exposição ao risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 22.

## 9 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Produtos acabados	135.983	126.694	459.971	472.604
Produtos em elaboração	28.523	25.888	48.399	48.401
Matérias-primas	120.427	131.525	189.015	196.067
Materiais auxiliares e de manutenção	11.265	10.588	22.451	22.233
Adiantamentos a fornecedores	558	499	15.925	18.352
Importações em andamento	17.909	15.795	70.711	77.760
Provisão para perdas com estoques	(9.744)	(8.539)	(20.526)	(18.650)
Efeito de hiperinflação	-	-	8.729	8.459
	<b>304.921</b>	<b>302.450</b>	<b>794.675</b>	<b>825.226</b>

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Saldo no início do exercício	(8.539)	(9.087)	(18.650)	(22.495)
Adições	(1.205)	(167)	(3.527)	(3.440)

Baixas / realizações	-	715	1.651	7.285
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(9.744)</b>	<b>(8.539)</b>	<b>(20.526)</b>	<b>(18.650)</b>

## 10 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Indébito Selic IRPJ/CSLL (a)	24.384	23.871	32.928	32.220
Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS (b)	22.411	42.528	37.628	64.754
Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)	16.157	9.187	20.194	12.431
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	11.406	12.129	23.907	23.465
Imposto de renda e contribuição social (IR e CS)	9.941	11.787	10.363	12.203
Impostos sobre importação	7.038	6.976	8.124	7.898
REINTEGRA	928	1.163	1.125	1.358
Imposto sobre produtos industrializados (IPI)	69	65	70	66
Outros	53	51	2.122	3.554
Imposto sobre valor adicionado (IVA)	-	-	21.228	13.202
Goods and Services Tax (GST) Índia	-	-	3.940	4.063
<b>Total</b>	<b>92.387</b>	<b>107.757</b>	<b>161.629</b>	<b>175.214</b>
Circulante	54.253	65.777	112.188	123.454
Não circulante	38.134	41.980	49.441	51.760

### a. Indébito Selic IRPJ/CSLL

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (“STF”) decidiu, em sede de repercussão geral, que o IRPJ e a CSLL não incidem sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na devolução de tributos pagos indevidamente (repetição de indébito, Tema nº 962).

A Companhia e suas controladas possuem processos objetivando a causa, ainda sem trânsito em julgado. A decisão do STF foi proferida em sede de repercussão geral, ou seja, aplica-se a todas as demais ações que vierem a ser julgadas de mesma natureza, mesmo que por instâncias inferiores da justiça. No entanto, essa decisão é aplicável apenas sobre o mérito da discussão e não define a partir de quando a sua aplicação é permitida ao contribuinte.

Com apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Administração da Companhia entende que a decisão do STF e com base em jurisprudências e temas similares, indicam que a aceitação do tratamento fiscal de não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa SELIC é provável pela autoridade tributária responsável.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia reconheceu, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 23.498 na controladora e R\$ 31.717 no consolidado decorrentes desta matéria em suas informações financeiras, na rubrica de impostos sobre o lucro no resultado do período e as atualizações monetárias no resultado financeiro. Os valores foram calculados considerando efeitos retroativos que se aplicam por 5 anos da data de ingresso da ação judicial.

Considerando que a Companhia só poderá compensar ou restituir os valores destes créditos após o processo ser transitado em julgado, a Companhia irá estimar, com base na melhor expectativa na data que o processo transitar em julgado a projeção financeira para recuperabilidade do ativo.

O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa, do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, no montante de R\$ 5.603, foi provisionado em outras exigibilidades, na compradora Fras-le S.A., no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

#### b. *Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS*

Os saldos de PIS e COFINS a recuperar compõem os saldos do ganho de causa da Companhia e suas controladas referente à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS. O saldo a recuperar referente a esses saldos em 31 de março de 2022 era de R\$ 22.411 na controladora e R\$ 37.628 no consolidado. O valor do ganho apurado referente ao trânsito em julgado da controlada Freios Controil referente ao período de 1994 a 2011, está vinculado a obrigação contratual, adquirida no momento da aquisição da controlada, de repasse dos valores aos antigos sócios no momento da compensação dos referidos valores. Desta forma, a Companhia registrou o valor na rubrica de outras exigibilidades. O valor a pagar em 31 de março de 2022 era de R\$15.942. A expectativa da Administração é de que estes créditos fiscais sejam integralmente utilizados dentro de um período máximo de 2 (dois) anos. Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 31 de março de 2022, foram compensados os valores consolidados de R\$ 145.050.

## 11 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de março de 2022 e 31 dezembro de 2021, bem como as transações em 31 de março de 2022 e 2021, que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas conforme Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia.

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2022	Prazo médio realizado 2021
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/03/2021		
<b>Ask Fras-le Friction (c)</b>								
Clientes	436	-	-	-	-	-	-	-
Crédito com empresas ligadas	7.962	9.339	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	(3.306)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	269	93	23	23
Outras receitas/despesas operacionais e financeira líquidas	-	-	-	-	183	-	-	-
	<b>8.398</b>	9.339	-	(3.306)	<b>452</b>	93	-	-
<b>Fanacif S.A. (c)</b>								
Clientes	233	132	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	(223)	-	-	-	-
Débito com empresas ligadas	-	-	(220)	(259)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	223	341	25	17

	233	132	(220)	(482)	223	341	-	-
<b>Fras-le Argentina S.A.(c)</b>								
Clientes	2.917	2.703	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	113	145	-	-	-	-	-	-
Crédito com empresas ligadas	36.288	41.987	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	7.093	5.202	13	18
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	688	-	-	-
	39.318	44.835	-	-	7.781	5.202	-	-
<b>Fras-le Europe B.V. (c)</b>								
Clientes	4.817	2.917	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(124)	(145)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	3.374	3.983	25	69
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(115)	(61)	-	-
	4.817	2.917	(124)	(145)	3.259	3.922	-	-
<b>Fras-le Friction Material Pinghu co Ltd (c)</b>								
Clientes	1.445	1.178	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	258	53	28	53
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(2.771)	(37)	33	84
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(109)	(121)	-	-
	1.445	1.178	-	-	(2.622)	(105)	-	-
<b>Fras-le North America, Inc. (c)</b>								
Clientes	145.769	153.845	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(12)	(17)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	50.577	40.523	139	184
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(200)	(319)	-	-
	145.769	153.845	(12)	(17)	50.377	40.204	-	-
<b>Fras-le Panamericana (c)</b>								
Clientes	16.518	24.680	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	9.209	7.985	35	66
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(215)	(82)	-	-
	16.518	24.680	-	-	8.994	7.903	-	-
<b>Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (e)</b>								
Clientes	3.807	1.492	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(357)	(76)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	3.072	2.733	71	72
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	1	6	-	-
	3.807	1.492	(357)	(76)	3.073	2.739	-	-
<b>Nakata Automotiva Ltda. (e)</b>								
JSCP e dividendos a receber	5.191	5.191	-	-	-	-	-	-
	5.191	5.191	-	-	-	-	-	-
<b>Outras controladas (a)</b>								
Clientes	2.474	615	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	68	9	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	4.184	4.184	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(30)	(20)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.554	917	-	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(3)	(2)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(573)	(789)	-	-
	6.726	4.808	(30)	(20)	978	126	-	-
<b>Total controladas</b>	<b>232.222</b>	<b>248.417</b>	<b>(743)</b>	<b>(4.046)</b>	<b>72.515</b>	<b>60.425</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**ASK Automotive Private Limited (f)**

Débito com empresas ligadas	-	-	(4.720)	(6.972)	-	-	-	-
	-	-	(4.720)	(6.972)	-	-	-	-
<b>Banco Randon S.A. (d)</b>								
Outros passivos	-	-	(7.499)	(20.904)	-	-	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(4.137)	(1.669)	-	-
	-	-	(7.499)	(20.904)	(4.137)	(1.669)	-	-
<b>Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.(d)</b>								
Clientes	72	1.542	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	492	100	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(294)	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(4)	(19)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	-	725	-	15
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(2.165)	(3)	1	11
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	771	3.283	-	-
	564	1.642	(298)	(19)	(1.394)	4.005	-	-
<b>Dramd Participações e Administração Ltda (g)</b>								
JSCP e dividendos a pagar	-	-	(1.665)	(4.117)	-	-	-	-
	-	-	(1.665)	(4.117)	-	-	-	-
<b>Instituto Elisabetha Randon (a)</b>								
Doações/dotações assistenciais	-	-	-	-	(187)	(147)	-	-
	-	-	-	-	(187)	(147)	-	-
<b>Instituto Hercilio Randon (a)</b>								
Doações/dotações assistenciais	-	-	-	-	(2.000)	(89)	-	-
	-	-	-	-	(2.000)	(89)	-	-
<b>Master Sistemas Automotivos Ltda. (d)</b>								
Clientes	2.213	488	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	95	49	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(2)	(3)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	14.643	13.400	11	9
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(107)	(1)	8	20
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	203	251	-	-
	2.308	537	(2)	(3)	14.739	13.650	-	-
<b>Randon S.A. Implementos e Participações (b)</b>								
Clientes	141	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	155	154	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(679)	(814)	-	-	-	-
JSCP e dividendos a pagar	-	-	(6.889)	(17.034)	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(3.375)	(2.593)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.301	1.203	21	16
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(1.016)	(2.242)	6	19
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(8.693)	(6.226)	-	-
	296	154	(10.943)	(20.441)	(8.408)	(7.265)	-	-
<b>Outras partes relacionadas (a)</b>								
Clientes	41	40	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	44	7	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(665)	(508)	-	-	-	-
JSCP e dividendos a pagar	-	-	(4.780)	(12.701)	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(29)	(17)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	103	118	-	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(177)	(29)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(17)	(17)	-	-
	85	47	(5.474)	(13.226)	(91)	72	-	-

<b>Total outras partes relacionadas</b>	<b>3.253</b>	<b>2.380</b>	<b>(30.601)</b>	<b>(65.682)</b>	<b>(1.478)</b>	<b>8.557</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total partes relacionadas</b>	<b>235.475</b>	<b>250.797</b>	<b>(31.344)</b>	<b>(69.728)</b>	<b>71.037</b>	<b>68.982</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

- (a) Saldos mantidos com outras partes relacionadas.  
 (b) Controladora direta da Companhia. A controladora final da Companhia é a Dramd Participações e Administração Ltda.  
 (c) Empresas controladas no exterior.  
 (d) Empresas controladas pela controladora Randon S.A. Implementos e Participações.  
 (e) Empresas controladas no Brasil.  
 (f) Empresa acionista não controladora da ASK Fras-le Friction.  
 (g) Controladora final.

Abaixo apresentamos o resumo dos saldos com partes relacionadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Clientes	180.883	189.632	2.467	2.070
Outras contas a receber	854	319	786	310
JSCP e dividendos a receber	9.488	9.520	-	-
Crédito com empresas ligadas	44.250	51.326	-	-
Fornecedores	(2.163)	(5.112)	(1.640)	(1.325)
Outros passivos	(7.499)	(20.904)	(7.499)	(20.904)
Outras contas a pagar	(3.408)	(2.629)	(3.408)	(2.629)
JSCP e dividendos a pagar	(13.334)	(33.852)	(13.334)	(33.852)
Débito com empresas ligadas	(220)	(259)	(4.720)	(6.972)
<b>Total</b>	<b>208.851</b>	<b>188.041</b>	<b>(27.348)</b>	<b>(63.302)</b>

### 11.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia definiu como pessoal-chave da Administração: o Conselho de Administração, a diretoria estatutária e o Conselho Fiscal. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Benefícios de curto prazo (salários, ordenados, participações nos lucros e despesas com assistência médica)	1.543	1.237	1.889	1.312
Benefícios pós-emprego - contribuições para Randonprev	69	32	78	40
<b>Total</b>	<b>1.612</b>	<b>1.269</b>	<b>1.967</b>	<b>1.352</b>

A Companhia não pagou às pessoas-chave da administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de longo prazo, ii) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e iii) remuneração baseada em ações.

## 12 Investimentos

### 12.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Participação em empresas controladas	884.255	915.401	-	-
Participação em empresas coligadas	27.422	27.459	27.422	27.459
Outros investimentos	-	-	96	122
Ágio	78.317	78.317	-	-
Lucro não realizado nos estoques	(6.918)	(9.326)	-	-
<b>Total no ativo não circulante</b>	<b>983.076</b>	<b>1.011.851</b>	<b>27.518</b>	<b>27.581</b>

## 12.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Saldos no início do exercício	1.011.851	853.715	27.581	140
Equivalência patrimonial	20.426	92.514	(37)	553
Integralização de capital (a)	-	26.906	-	26.906
Ajuste de correção monetária (b)	5.807	26.146	-	-
Redução ao valor recuperável ( <i>impairment</i> )	484	26.841	-	-
Lucro não realizado nos estoques da controladora	2.408	(113)	-	-
Efeito de câmbio (b)	(14.936)	(11.554)	-	-
Variação cambial das investidas	(42.964)	10.724	(26)	(18)
Avaliação atuarial	-	51	-	-
Distribuição de dividendos	-	(13.379)	-	-
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>983.076</b>	<b>1.011.851</b>	<b>27.518</b>	<b>27.581</b>

(a) Em 28 de abril de 2021, a Companhia consolidou a constituição do Centro Tecnológico Randon Ltda. (CTR), com participação societária da Companhia e da sua controladora Randon S.A. Implementos e Participações ("Randon"). O capital social de R\$ 49.686, foi subscrito na proporção de 45,07% pela Companhia, e 54,93% pela Randon, sendo a integralização de R\$ 46.919, pela conferência de bens integrantes do ativo imobilizado e estoques das duas sociedades, a valor de livros (R\$ 21.233 pela Fras-le e R\$ 25.685 pela Randon) e o saldo remanescente em moeda corrente nacional (R\$ 1.159 pela Fras-le e R\$ 1.608 pela Randon). O propósito da transação é alocar as operações do CTR em uma unidade de negócio autônoma, dedicada à exploração de novos mercados consumidores de serviços de engenharia, testes e ensaios especializados. Em 27 de agosto de 2021, para constituir uma nova subsidiária ("NiOne Ltda."), cujo sócio direto será o Centro Tecnológico Randon Ltda. (CTR), a Companhia realizou um aporte de capital no montante de R\$ 4.514, subscritos em moeda corrente nacional, correspondente a 45,07% do total de R\$ 10.014, proporcionalmente sua participação no capital social do CTR. Sua controladora, Randon S.A. Implementos e Participações ("Randon") efetuou o aporte de R\$ 5.500 em moeda corrente nacional correspondente ao percentual de participação de 54,93%.

(b) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se a atualização nas mais valias e ágio.



### 12.3 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas					Resultado de equivalência patrimonial	Movimentação dos investimentos						
	% no final do período	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2020		Ajustes acumulados de conversão	Ajuste de correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Dividendos	Reversão do valor recuperável (impairment)	Saldo em 31/12/2021
Nakata	100,00	175.739	175.739	691.088	420.476	23.875	-	-	-	-	(5.191)	-	439.160
Armetal	100,00	41.858	41.858	159.175	62.715	1.754	10.885	17.693	(3.823)	-	-	7.238	96.462
Fras-le Friction	100,00	80.293	80.293	82.777	72.915	(361)	7.739	-	-	-	-	-	80.293
Fanacif	100,00	55.634	55.634	63.253	55.005	5.554	3.817	-	289	-	(2.869)	7.428	69.224
Freios Controil	99,99	69.827	69.827	150.026	58.955	16.140	-	-	-	51	(5.319)	-	69.827
Jurid	80,10	23.392	23.392	67.595	31.299	3.673	-	-	-	-	-	12.175	47.147
Fras-le Argentina	99,84	42.618	42.618	145.722	22.142	35.459	(13.260)	955	(499)	-	-	-	44.797
Fras-le North América	100,00	27.139	27.139	222.950	20.315	5.146	-	1.678	-	-	-	-	27.139
Fras-le Europe BV	100,00	16.562	16.562	26.296	17.805	1.480	(153)	-	(23)	-	-	-	19.109
Fras-le Europe	100,00	11.475	11.475	19.314	11.911	(327)	(109)	-	-	-	-	-	11.475
Fras-le Panamericana	100,00	6.399	6.399	50.243	3.641	3.113	(355)	-	-	-	-	-	6.399
ASK	51,00	6.124	6.124	71.780	6.157	(3.517)	483	-	-	-	-	-	3.123
Fras-le México	99,66	822	822	768	800	(19)	39	-	-	-	-	-	820
Fras-le Andina	99,00	430	430	366	475	(9)	(40)	-	-	-	-	-	426
<b>Total</b>		<b>558.312</b>	<b>558.312</b>	<b>1.751.353</b>	<b>784.611</b>	<b>91.961</b>	<b>10.724</b>	<b>18.648</b>	<b>(4.056)</b>	<b>51</b>	<b>(13.379)</b>	<b>26.841</b>	<b>915.401</b>

	Informações das controladas				Resultado de equivalência patrimonial	Movimentação dos investimentos				
	% no final do período	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida		Saldo em 31/12/2021	Ajustes acumulados de conversão	Ajuste de correção monetária	Efeito de câmbio	Saldo em 31/03/2022
Nakata	100,00	183.306	183.306	175.433	439.160	2.491	-	-	-	441.651
Armetal	100,00	40.719	40.719	46.791	88.242	2.139	(4.617)	5.606	(10.259)	81.111
Freios Controil	99,99	73.170	73.170	36.106	69.827	3.343	-	-	-	73.170
Fanacif	100,00	49.104	49.104	17.497	77.444	1.916	(8.571)	-	(3.285)	67.504
Fras-le Friction	100,00	65.372	65.372	14.405	80.293	(3.107)	(11.814)	-	-	65.372
Jurid	80,10	25.683	25.683	20.829	47.147	1.728	-	-	-	48.875
Fras-le Argentina	99,84	44.675	44.675	41.163	44.797	9.600	(7.705)	201	(483)	46.410
Fras-le North América	100,00	24.314	24.314	80.836	27.139	1.667	(4.492)	-	-	24.314
Fras-le Europe BV	100,00	13.890	13.890	5.835	19.109	67	(2.805)	-	(425)	15.946
Fras-le Europe	100,00	9.596	9.596	5.131	11.475	76	(1.955)	-	-	9.596
Fras-le Panamericana	100,00	8.018	8.018	15.504	6.399	2.102	(483)	-	-	8.018
ASK	51,00	2.564	2.564	21.732	3.123	(1.430)	(385)	-	-	1.308
Fras-le México	99,66	618	618	130	820	(104)	(100)	-	-	616
Fras-le Andina	99,00	368	368	66	426	(25)	(37)	-	-	364
<b>Total</b>		<b>541.397</b>	<b>541.397</b>	<b>481.458</b>	<b>915.401</b>	<b>20.463</b>	<b>(42.964)</b>	<b>5.807</b>	<b>(14.452)</b>	<b>884.255</b>

◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇  
 ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇  
 ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇ ◇

### 12.4 Informações das coligadas e movimentação dos saldos por coligadas

	Informações das controladas				Movimentação dos investimentos			
	% participação, no final do período	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2020	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de Capital	Saldo em 31/12/2021
Centro Tecnológico Randon Ltda.	45,07	60.924	60.924	15.187	-	553	26.906	27.459
<b>Total</b>					-	<b>553</b>	<b>26.906</b>	<b>27.459</b>

	Informações das controladas				Movimentação dos investimentos		
	% participação, no final do período	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2021	Resultado de equivalência patrimonial	Saldo em 31/03/2022
Centro Tecnológico Randon Ltda.	45,07	60.842	60.842	5.860	27.459	(37)	27.422
<b>Total</b>					<b>27.459</b>	<b>(37)</b>	<b>27.422</b>

## 13 Provisão para litígios

### Política contábil

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias. A perda estimada foi provisionada no passivo não circulante, com base na opinião de seus assessores jurídicos, para os casos em que a perda é considerada provável.

### 13.1 Provisão para litígios

O quadro a seguir demonstra, nas datas-base de 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
a) trabalhista	27.595	26.556	40.538	38.713
b) tributário	974	683	1.033	757
c) cível	35	35	35	35
<b>Total</b>	<b>28.604</b>	<b>27.274</b>	<b>41.606</b>	<b>39.505</b>

**(a) Trabalhista** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

**(b) Tributário** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**(c) Cível** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

### 13.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos à ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
a) trabalhista	10.170	10.289	11.551	11.633
b) tributário	3.164	3.694	10.083	10.530
c) previdenciário	68	68	68	68
d) cível	35	35	485	485
<b>Total</b>	<b>13.437</b>	<b>14.086</b>	<b>22.187</b>	<b>22.716</b>

### 13.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
a) trabalhista	40.411	39.262	53.629	52.197
b) tributário	26.746	27.591	41.372	37.592
c) cível	643	635	1.503	1.454
<b>Total</b>	<b>67.800</b>	<b>67.488</b>	<b>96.504</b>	<b>91.243</b>

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

**a. Trabalhista**

Diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios, horas extras e insalubridade.

**b. Tributário**

**b.1 Ação Rescisória** – Exclusão do ICMS da Base de Cálculo do PIS e da COFINS – A controlada Jurid foi citada em ação rescisória ajuizada pela PGFN para desconstituir parcialmente o acórdão favorável à empresa relativo à ação da exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS, especificamente visando afastar a compensação de valores relativos a períodos anteriores a 15 de março de 2017 (modulação de efeitos). O valor envolvido é de R\$ 5.158

**b.2 Drawback** – Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM incidentes na importação, acrescido de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Concessório, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no programa de parcelamento PRT. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 7.129.

**b.3 Contribuição Social** – A Companhia apresentou Manifestação de Inconformidade contra o Despacho Decisório que não homologou a compensação declarada de créditos relativos ao saldo negativo de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, declarado na DIPJ 2003, ano-base 2002. O processo aguarda julgamento do Recurso Voluntário apresentado pela Companhia. O valor envolvido é de R\$ 1.180.

**b.4 Importação** - Em 04 de maio de 2010, as Autoridades Fiscais Federais lavraram Auto de Infração por entenderem que a controlada Nakata não poderia usufruir do benefício fiscal de redução do Imposto de Importação, previsto no artigo 5º da Lei nº. 10.182/01, uma vez que não promoveria industrialização das peças importadas para amparar o direito ao benefício fiscal. Diante disso, decretaram a perda do benefício e exigem os respectivos débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes às importações realizadas no período de 01 fevereiro de 2007 a 23 de março de 2009, acrescidos de multa de ofício de 75% e juros de mora. Foi apresentada Impugnação contra o Auto de Infração, demonstrando que a empresa efetivamente industrializa as autopeças importadas, fazendo jus ao benefício fiscal. A Impugnação foi julgada improcedente, sendo interposto Recurso Voluntário, o qual foi recebido pelo CARF em 05 de outubro de 2018. Desde então, aguardando julgamento pelo CARF. O valor envolvido é de R\$ 7.209.

### 13.4 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

#### Controladora

	31/12/2021	Adição	Baixa/Realização	31/03/2022
Trabalhistas	26.556	1.765	(726)	27.595
Tributárias	683	291	-	974
Cíveis	35	-	-	35
<b>Total</b>	<b>27.274</b>	<b>2.056</b>	<b>(726)</b>	<b>28.604</b>

#### Consolidado

	31/12/2021	Adição	Baixa/Realização	31/03/2022
Trabalhistas	38.713	2.870	(1.045)	40.538
Tributárias	757	291	(15)	1.033
Cíveis	35	-	-	35
<b>Total</b>	<b>39.505</b>	<b>3.161</b>	<b>(1.060)</b>	<b>41.606</b>

### 13.5 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos.

O demonstrativo, na data-base de 31 de março de 2022, contendo informações sobre contingências ativas, conforme opinião de seus assessores jurídicos, está abaixo detalhado.

(a) **Cível** - tratam-se de ações de recuperação de créditos (cobrança e execução), os quais já têm provisão para perdas contábeis, contudo os processos continuam tramitando em juízo e caso a Companhia tenha sucesso, terá sua provisão revertida. Em 31 de março de 2022, os ativos contingentes da Companhia decorrentes de ações cíveis era de R\$ 175 na controladora e consolidado (R\$ 140 em 31 de dezembro 2021 na Controladora e Consolidado).

## 14 Empréstimos e financiamentos

	Indexador	Juros	Vencimento final	Controladora		Consolidado	
				31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
<b>Circulante</b>							
<b>Moeda nacional:</b>							
		115,75% a					
NCE	CDI	123,00% a.a.	fev/27	16.475	15.715	27.433	26.389
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	jul/27	11.233	8.016	11.233	8.016
Vendor	CDI	4% a 6,86% a.a.	abr/22	6.389	6.825	12.537	32.141
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	mai/27	3.472	3.673	3.472	3.673
Empréstimos Bancários - FINEP	TJLP/Taxa fixa	1,50%	mar/30	1.431	1.195	1.431	1.195
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a.a.	ago/24	-	-	64	143
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	dez/24	-	-	149	135
Empréstimo Financeiro Direto	CDI	125% a.a.	fev/23	-	-	16.128	19.113
<b>Moeda estrangeira:</b>							
PPE	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97%	jul/25	23.435	27.568	23.435	27.568
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	jul/25	15.791	18.920	15.791	18.920
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a 9,41% a.a.	jan/27	-	-	39.567	49.964
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,00% a 2,75% a.a.	out/37	-	-	7.062	8.419
<b>Total</b>				<b>78.226</b>	<b>81.912</b>	<b>158.302</b>	<b>195.676</b>

<b>Não circulante</b>							
<b>Moeda nacional:</b>							
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	jul/27	<b>417.574</b>	417.434	<b>417.574</b>	417.434
		115,75% a					
NCE	CDI	123,00 % a.a.	fev/27	<b>193.840</b>	135.120	<b>248.840</b>	191.683
Empréstimos bancários - FINEP	TJLP/Taxa fixa	1,50%	mar/30	<b>9.790</b>	10.140	<b>9.790</b>	10.140
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	mai/27	<b>6.977</b>	7.518	<b>6.977</b>	7.518
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a.a.	ago/24	-	-	<b>5.000</b>	5.000
Empréstimo Financeiro Direto	CDI	125% a.a.	fev/23	-	-	-	3.175
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	dez/24	-	-	<b>264</b>	264
<b>Moeda estrangeira:</b>							
PPE	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97%	jul/25	<b>62.867</b>	80.488	<b>62.867</b>	80.488
NCE	Libor + Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	jul/25	<b>24.874</b>	36.273	<b>24.874</b>	36.273
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a					
	Fixo + Variação cambial	9,14% a.a.	jan/27	-	-	<b>14.332</b>	14.211
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,00% a 2,75% a.a.	out/37	-	-	<b>7.947</b>	13.574
<b>Total</b>				<b>715.922</b>	<b>686.973</b>	<b>798.465</b>	<b>779.760</b>
<b>Total de empréstimos</b>				<b>794.148</b>	<b>768.885</b>	<b>956.767</b>	<b>975.436</b>

O administrador da LIBOR, ICE *Benchmark Administration* anunciou que em 31 de dezembro de 2021 a taxa LIBOR foi descontinuada, com exceção a taxa LIBOR USD, que será mantida até junho de 2023. A Companhia e suas controladas possuem contratos vigentes que são atualizados pela taxa LIBOR USD, para os quais não são esperados impactos significativos.

No período findo em 31 de março de 2022, não foram realizadas novas captações que necessitassem de aval.

#### a. Covenants

A Companhia e suas controladas possuem contratos de debêntures e capital de giro no valor de R\$ 438.965 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida bruta e EBITDA somados os juros. No período findo em 31 de março de 2022 e no exercício de 31 de dezembro de 2021, a Companhia não observou indicativos de não cumprimento destes compromissos financeiros.

#### b. Fundopem/RS

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 a 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a.. Em 31 de março de 2022, o montante em aberto era de R\$ 10.449 na controladora (R\$ 11.191 em 31 de dezembro de 2021).

#### c. Vendor

A Companhia possuía, em 31 de março de 2022, operações financeiras de vendor em aberto com seus clientes no montante de R\$ 6.389 na controladora e R\$ 12.537 no consolidado (R\$ 6.825 na controladora e R\$ 32.141 no consolidado em 31 de dezembro de 2021), nas quais participa como interveniente garantidora.

#### d. Debêntures

As debêntures referem-se a captações emitidas em 15 de junho de 2020 e 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$210.000 cada, totalizando R\$ 420.000, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

## 15 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação. Não há ações potenciais diluidoras.

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Lucro líquido do exercício	28.476	60.685
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	214.566	214.566
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	0,1327	0,2828

## 16 Impostos sobre o lucro

### 16.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de março de 2022 e 2021, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
<b>Imposto de renda e contribuição social correntes:</b>				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	-	(9.901)	(2.941)	(17.639)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos:</b>				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	2.419	(2.594)	(1.166)	(6.813)
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b>	<b>2.419</b>	<b>(12.495)</b>	<b>(4.107)</b>	<b>(24.452)</b>

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de março de 2022 e 2021, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Lucro contábil antes dos impostos	26.057	73.180	31.986	84.904
À alíquota fiscal de 34%	(8.860)	(24.881)	(10.875)	(28.867)
Despesas não dedutíveis	(79)	77	(1.717)	3.112
Resultado equivalência patrimonial	6.945	11.844	(13)	-
Amortização de mais valias	2.348	(2.277)	2.348	(2.277)
Despesas incentivadas	254	592	2.445	2.829
Ajuste de alíquota no exterior	-	-	(67)	1.467
Receitas isentas de impostos	1.770	-	1.801	-
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	41	2.150	2.314	(716)
Realização do imposto diferido sobre prejuízo fiscal	-	-	(343)	-
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b>	<b>2.419</b>	<b>(12.495)</b>	<b>(4.107)</b>	<b>(24.452)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>(9,28%)</b>	<b>17,07%</b>	<b>12,84%</b>	<b>28,80%</b>

### 16.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, referem-se a:

#### Controladora

	Balanço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/03/2021
Mais valia e ágio	(29.861)	(33.442)	4.347	899	(766)	5.443
Depreciação vida útil / fiscal	(19.645)	(19.551)	-	-	(94)	587
Ajuste "valor atribuído" do imobilizado	(14.076)	(14.211)	-	-	135	149
Ajuste a valor presente	(4.105)	(4.212)	-	-	107	73
Provisões diversas e outros	(492)	(2.540)	-	-	2.048	(6.178)

Depreciação Acelerada	(1.370)	(1.529)	-	-	159	80
Avaliação atuarial	(1.186)	(1.186)	-	59	-	(25)
Provisão para perdas de crédito esperadas	671	583	-	-	88	47
Provisão para comissões e fretes	1.792	1.846	-	-	(54)	34
Lucro não realizado nos estoques	2.352	3.171	-	-	(819)	(180)
Provisão para perdas nos estoques	3.313	2.903	-	-	410	(42)
Prejuízos fiscais a compensar	3.373	-	-	-	3.373	-
Redução valor recuperável ( <i>impairment</i> )	3.436	3.271	-	-	165	(715)
Participação nos resultados	8.253	9.585	-	-	(1.332)	(1.769)
Atualização de contraprestação contingente	8.991	8.991	-	-	-	-
Contraprestação a pagar à clientes	8.172	9.625	-	-	(1.453)	-
Provisão para litígios	9.725	9.273	-	-	452	(98)
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>					<b>2.419</b>	<b>(2.594)</b>
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(20.657)</b>	<b>(27.423)</b>				
<b>Patrimônio líquido</b>			<b>4.347</b>	<b>958</b>		

### Consolidado

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/03/2021
Mais Valia e ágio	(29.861)	(33.442)	4.455	2.756	(874)	5.443
Depreciação vida útil / fiscal	(30.843)	(33.431)	-	-	2.588	(6.396)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(15.333)	(15.536)	-	-	203	238
Correção monetária	(11.292)	(12.453)	-	-	1.161	(15.200)
Ajuste a valor presente	(1.530)	(1.918)	-	-	388	2.569
Depreciação acelerada	(1.370)	(1.529)	-	-	159	80
Avaliação atuarial	(1.189)	(1.189)	-	66	-	(27)
Ativos de indenização	(772)	(772)	-	-	-	-
Prejuízos fiscais a compensar	32.888	33.296	-	-	(408)	4.524
Provisões diversas e outros	(6.910)	2.181	-	-	(9.091)	5.633
Participação nos resultados	24.882	13.394	-	-	11.488	(2.237)
Provisão para litígios	13.715	13.132	-	-	583	(981)
Contraprestação a pagar à clientes	8.172	9.625	-	-	(1.453)	-
Atualização de contraprestação contingente	8.991	8.991	-	-	-	-
Provisão para perdas nos estoques	7.268	7.610	-	-	(342)	306
Redução valor recuperável ( <i>impairment</i> )	3.436	8.845	-	-	(5.409)	(715)
Operações com derivativos	2.913	2.360	-	-	553	-
Provisão para comissões e fretes	2.157	2.224	-	-	(67)	105
Provisão para perdas de crédito esperadas	873	1.518	-	-	(645)	(155)
<b>Receita de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>					<b>(1.166)</b>	<b>(6.813)</b>
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>6.195</b>	<b>2.906</b>				
<b>Patrimônio Líquido</b>			<b>4.455</b>	<b>2.822</b>		

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar, no valor de 163.819 (R\$ 122.751 em 31 de dezembro de 2021), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Conseqüentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia não identificou incertezas quanto à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no período findo em 31 de março de 2022.



## 17 Receita líquida de vendas

### Política contábil

O IFRS 15 / CPC 47 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que visa evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas deste processo compreendem:

- i) A identificação do contrato com o cliente;
- ii) A identificação das obrigações de desempenho;
- iii) A determinação do preço da transação;
- iv) A alocação do preço da transação; e
- v) O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando os aspectos acima, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita bruta de vendas e serviços	417.808	370.478	894.108	834.714
Impostos sobre as vendas	(84.160)	(81.982)	(183.506)	(191.486)
Ajuste a valor presente	(2.977)	(614)	(3.180)	(648)
Devoluções e descontos de vendas	(204)	(342)	(2.600)	(1.925)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>330.467</b>	<b>287.540</b>	<b>704.822</b>	<b>640.655</b>

## 18 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(249.601)	(203.605)	(510.335)	(452.130)
Despesas com vendas	(29.753)	(20.154)	(61.365)	(54.995)
Despesas administrativas e gerais	(17.163)	(14.942)	(46.404)	(41.899)
<b>Total</b>	<b>(296.517)</b>	<b>(238.701)</b>	<b>(618.104)</b>	<b>(549.024)</b>

### **Despesas por natureza**

Matéria prima e materiais de uso e consumo	(152.633)	(113.728)	(356.414)	(300.386)
Despesas com pessoal	(63.201)	(61.767)	(113.431)	(118.327)
Fretes	(13.350)	(8.171)	(20.727)	(16.730)
Energia elétrica	(10.153)	(8.335)	(15.845)	(12.494)
Depreciação e amortização	(10.045)	(10.883)	(28.005)	(28.869)
Conservação e manutenção	(9.613)	(10.404)	(18.844)	(19.425)
Serviços administrativos	(7.641)	(5.577)	(11.239)	(6.841)
Honorários profissionais	(3.203)	(4.397)	(6.754)	(7.093)
Comissões	(2.627)	(2.337)	(1.969)	(2.245)
Aluguéis	(2.376)	(1.391)	(5.090)	(4.002)
Despesas com exportação	(2.353)	(1.186)	(2.541)	(1.202)
Assessoria em TI	(1.768)	(1.285)	(3.023)	(2.531)

Remuneração e participação dos administradores	(1.094)	(953)	(2.268)	(2.306)
Outras despesas	(16.460)	(8.287)	(31.954)	(26.573)
<b>Total</b>	<b>(296.517)</b>	<b>(238.701)</b>	<b>(618.104)</b>	<b>(549.024)</b>

## 19 Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
<b>Outras receitas operacionais:</b>				
Receitas com processos judiciais (a)	2.982	-	3.160	311
Compensação valores retidos combinação de negócio (b)	1.695	-	1.695	-
Incentivos fiscais	529	236	553	236
Venda de energia elétrica	61	410	76	410
Reversão ao valor recuperável (impairment)	-	4.251	-	4.251
Reversão da provisão para litígios	-	473	-	473
Venda de bens patrimoniais	-	6	206	16
Alugueis	-	-	39	63
Realização de provisão reestruturação (c)	-	-	-	7.200
Outras receitas	39	97	308	518
<b>Total</b>	<b>5.306</b>	<b>5.473</b>	<b>6.037</b>	<b>13.478</b>
<b>Outras despesas operacionais:</b>				
Participação dos empregados nos resultados	(2.920)	(3.556)	(7.234)	(3.930)
Provisão para litígios	(1.330)	(183)	(2.101)	(255)
Impostos e taxas	(175)	(1.005)	(2.083)	(1.072)
Despesas com processos judiciais	(362)	(793)	(2.181)	(822)
Custo na baixa e venda de ativos permanentes	(146)	(6)	(359)	(58)
Provisão ao valor recuperável (impairment)	(484)	(2.147)	(484)	(2.147)
Outras despesas	(23)	(34)	(288)	(111)
<b>Total</b>	<b>(5.440)</b>	<b>(7.724)</b>	<b>(14.730)</b>	<b>(8.395)</b>

**Outras receitas/despesas operacionais líquidas** (134) (2.251) (8.693) 5.083

(a) O valor de receitas com processos judiciais, refere-se a complemento do valor decorrente do direito ao reconhecimento do aproveitamento de créditos de PIS/COFINS incidentes nas aquisições de imobilizado adquiridos pelas empresas conforme transito em julgado ocorrido em 30 de setembro de 2021.

(b) Os valores de combinação de negócios foram atualizados conforme mencionado na nota explicativa 4.2.

(c) A realização da provisão para reestruturação refere-se aos gastos incorridos para a transferência da filial da controlada Nakata Automotiva Ltda. da cidade de Diadema, no ABC Paulista, para o município de Extrema, em Minas Gerais, conforme Comunicado ao Mercado de 1º de fevereiro de 2021.

## 20 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
<b>Receitas financeiras:</b>				
Varição cambial	11.832	25.024	34.733	48.359
Receitas processos judiciais	4.787	1.613	4.912	1.656
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	3.572	2.260	7.600	4.415
Ajuste a valor presente	2.475	501	2.648	528
Ganhos com operações de derivativos	-	9	132	3.621
Outras receitas financeiras	197	3	487	3.832
<b>Total</b>	<b>22.863</b>	<b>29.410</b>	<b>50.512</b>	<b>62.411</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Varição cambial	(27.629)	(25.688)	(52.831)	(65.752)
Juros sobre financiamentos	(18.053)	(6.132)	(23.689)	(7.224)
Despesas bancárias	(4.148)	(2.963)	(7.055)	(4.768)
Imposto sobre operações financeiras	(1.358)	(1.158)	(5.364)	(1.508)
Ajuste a valor presente	(3.196)	(1.491)	(5.300)	(2.904)
Variações monetárias na combinação de negócio	(2.105)	(562)	(2.105)	(562)
Descontos concedidos	(61)	(93)	(1.394)	(100)
Juros de mora	(50)	(13)	(65)	(21)

Perdas com operações de derivativos	-	-	(5.437)	(4.439)
Outras despesas financeiras	(255)	-	(1.054)	(340)
<b>Total</b>	<b>(56.855)</b>	<b>(38.100)</b>	<b>(104.294)</b>	<b>(87.618)</b>
<b>Ajuste de correção monetária</b>	<b>5.807</b>	<b>7.145</b>	<b>7.780</b>	<b>13.397</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(28.185)</b>	<b>(1.545)</b>	<b>(46.002)</b>	<b>(11.810)</b>

## 21 Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora				Consolidado				
	Dividendos a receber	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Dividendos e JSCP	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros Ativos	Instrumentos financeiros Passivos	Dividendos e JSCP
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>3.552</b>	<b>48.987</b>	<b>761.587</b>	<b>45.883</b>	<b>145.636</b>	<b>923.137</b>	<b>8.316</b>	<b>2.257</b>	<b>45.883</b>
<b>Alterações de caixa</b>									
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	-	(8.488)	(13.842)	-	(39.072)	29.035	-	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	(32.633)	-	-	(46.730)	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	(72.569)	-	-	-	-	(72.569)
Dividendos recebidos	(7.356)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(3.804)</b>	<b>40.499</b>	<b>715.112</b>	<b>(26.686)</b>	<b>106.564</b>	<b>905.442</b>	<b>8.316</b>	<b>2.257</b>	<b>(26.686)</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>									
Despesas de juros provisionados	-	-	38.156	-	-	45.012	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	-	4.217	-	-	13.075	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	-	15.617	-	-	24.982	-	-	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	-	(4.938)	(903)	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	-	60.538	-	-	-	-	60.538
Provisão de dividendos a receber	13.379	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	(200)	-	-	-	2.815	-	-	-	-
Adições/baixas e variação cambial de arrendamentos	-	8.222	-	-	33.828	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>9.375</b>	<b>52.938</b>	<b>768.885</b>	<b>33.852</b>	<b>156.282</b>	<b>975.436</b>	<b>3.378</b>	<b>1.354</b>	<b>33.852</b>
<b>Alterações de caixa</b>									
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	-	(2.402)	44.133	-	(6.218)	16.576	-	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	(14.545)	-	-	(16.429)	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	(20.518)	-	-	-	-	(20.518)
<b>Total</b>	<b>9.375</b>	<b>50.536</b>	<b>798.473</b>	<b>13.334</b>	<b>150.064</b>	<b>975.583</b>	<b>3.378</b>	<b>1.354</b>	<b>13.334</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>									
Despesas de juros provisionados	-	-	18.053	-	-	20.490	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	-	1.181	-	-	2.986	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	-	(22.378)	-	-	(39.306)	-	-	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	-	(3.378)	2.539	-
Adições/baixas e variação cambial de arrendamentos	-	4.643	-	-	7.902	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>9.375</b>	<b>56.360</b>	<b>794.148</b>	<b>13.334</b>	<b>160.952</b>	<b>956.767</b>	<b>-</b>	<b>3.893</b>	<b>13.334</b>

## 22 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia e de suas controladas são geradas pela comercialização de produtos para o mercado externo. Dessa forma, a volatilidade da taxa de câmbio está associada aos riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pré e pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controle e determinação de limites de posições.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

### 22.1 Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido à variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

## Controladora

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
<b>Ativos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	6	(2)	<b>177.183</b>	195.965	<b>177.183</b>	195.965
Aplicações financeiras	7	(2)	<b>32.656</b>	31.922	<b>32.656</b>	31.922
<b>Custo amortizado</b>						
Clientes	8		<b>259.935</b>	270.676	<b>259.935</b>	270.676
Créditos com empresas ligadas	11		<b>44.250</b>	51.326	<b>44.250</b>	51.326
<b>Passivos</b>						
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>						
Fornecedores			<b>(127.137)</b>	(147.347)	<b>(127.137)</b>	(147.347)
Risco sacado			<b>(1.110)</b>	(14.079)	<b>(1.110)</b>	(14.079)
Débitos com empresas ligadas	11		<b>(220)</b>	(259)	<b>(220)</b>	(259)
Contas a pagar por combinação de negócio			<b>(155.881)</b>	(154.184)	<b>(155.881)</b>	(154.184)
Empréstimos e financiamentos	14		<b>(794.148)</b>	(768.885)	<b>(552.331)</b>	(581.310)
<b>Total</b>			<b>(564.472)</b>	<b>(534.865)</b>	<b>(322.655)</b>	<b>(347.290)</b>

## Consolidado

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
<b>Ativos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	6	(2)	<b>308.613</b>	363.599	<b>308.613</b>	363.599
Aplicações financeiras	7	(2)	<b>32.705</b>	31.981	<b>32.705</b>	31.981
Instrumentos financeiros derivativos		(2)	-	3.378	-	3.378
<b>Custo amortizado</b>						
Clientes	8		<b>298.044</b>	268.005	<b>298.044</b>	268.005
<b>Passivos</b>						
<b>Valor justo por meio de resultado</b>						
Instrumentos financeiros derivativos		(2)	<b>(3.893)</b>	(1.354)	<b>(3.893)</b>	(1.354)
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>						
Fornecedores			<b>(277.666)</b>	(310.068)	<b>(277.666)</b>	(310.068)
Risco sacado			<b>(18.737)</b>	(35.659)	<b>(18.737)</b>	(35.659)
Débitos com empresa ligadas	11		<b>(4.720)</b>	(6.972)	<b>(4.720)</b>	(6.972)
Contas a pagar por combinação de negócio			<b>(155.881)</b>	(154.184)	<b>(155.881)</b>	(154.184)
Empréstimos e financiamentos	14		<b>(956.767)</b>	(975.436)	<b>(694.159)</b>	(768.820)
<b>Total</b>			<b>(778.302)</b>	<b>(816.710)</b>	<b>(515.694)</b>	<b>(610.094)</b>

### 22.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o exercício findo em 31 de março de 2022.

### 22.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos à taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, URTJ, BADLAR e CDI e variação nas taxas do US\$.

#### a. *Sensibilidade à taxas de juros*

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos à taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 31 de março de 2022, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

#### **Controladora**

<b>Operação</b>	<b>Moeda</b>	<b>Cenário provável</b>	<b>Cenário possível</b>	<b>Cenário remoto</b>
<b>Deterioração das receitas financeiras</b>				
Aplicações financeiras	R\$	20.642	15.481	10.321
<b>Depreciação da taxa em</b>			25%	50%
<b>Referência para receitas financeiras</b>				
CDI %		11,65%	8,74%	5,83%
<b>Aumento das despesas financeiras</b>				
Instituições financeiras	R\$	(92.648)	(112.836)	(149.838)

<b>Apreciação da taxa em</b>		<b>25%</b>	<b>50%</b>
<b>Referência para passivos financeiros</b>			
TJLP	<b>6,82%</b>	<b>8,53%</b>	<b>10,23%</b>
CDI	<b>11,65%</b>	<b>14,56%</b>	<b>17,48%</b>
US\$	<b>4,74</b>	<b>5,92</b>	<b>7,11</b>
LIBOR Semestral	<b>1,49%</b>	<b>1,86%</b>	<b>2,23%</b>
IPCA	<b>10,54%</b>	<b>13,18%</b>	<b>15,82%</b>

## Consolidado

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
<b>Deterioração das receitas financeiras</b>				
Aplicações financeiras	R\$	<b>35.959</b>	<b>26.969</b>	<b>17.980</b>
<b>Depreciação da taxa em</b>			<b>25%</b>	<b>50%</b>
<b>Referência para receitas financeiras</b>				
CDI %		<b>11,65%</b>	<b>8,74%</b>	<b>5,83%</b>
<b>Aumento das despesas financeiras</b>				
Instituições financeiras	R\$	<b>(110.290)</b>	<b>(133.595)</b>	<b>(173.712)</b>
<b>Apreciação da taxa em</b>			<b>25%</b>	<b>50%</b>
<b>Referência para passivos financeiros</b>				
TJLP		<b>6,82%</b>	<b>8,53%</b>	<b>10,23%</b>
CDI		<b>11,65%</b>	<b>14,56%</b>	<b>17,48%</b>
US\$		<b>4,74</b>	<b>5,92</b>	<b>7,11</b>
LIBOR Semestral		<b>1,49%</b>	<b>1,86%</b>	<b>2,23%</b>
IPCA		<b>10,54%</b>	<b>13,18%</b>	<b>15,82%</b>

As fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil – BCB, Bolsa Brasil Balcão - B3, Banco Nacional do Desenvolvimento – BNDES e Bloomberg.

### 22.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no exercício findo em 31 de março de 2022 apresentou variação positiva de 15% (7,4% positiva em 31 de dezembro de 2021). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em hedge natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Adicionalmente, a Companhia designa operações de “Financiamento” visando a proteger a exposição das vendas futuras altamente prováveis em moedas diferentes da moeda funcional. Essas operações são documentadas para o registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), em



conformidade com o CPC 48 (IFRS 9). A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias. Em 31 de março de 2022, a Companhia não possuía operações em aberto classificadas em *hedge accounting*.

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido à variações na taxa de câmbio.

#### a. Exposição cambial:

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	116.975	111.574	30.067	24.991
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	26.799	29.253	41.343	44.695
C. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	-	822	363
<b>D. Superávit (Déficit) apurado (A-B+C)</b>	<b>90.176</b>	<b>82.321</b>	<b>(10.454)</b>	<b>(19.341)</b>

#### b. Sensibilidade à taxa de câmbio

A tabela abaixo demonstra sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação (devido a variações no valor justo de ativos e passivos monetários) e do patrimônio da Companhia. Também são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

Operação	Risco	Controladora		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Alta do US\$	427.236	533.842	641.151
Taxa		4,74	5,92	7,11
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Queda do US\$	427.236	320.125	213.717
Taxa		4,74	3,55	2,37

Operação	Risco	Consolidado		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Alta do US\$	(49.529)	(61.888)	(74.328)
Taxa		4,74	5,92	7,11
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Queda do US\$	(49.529)	(37.112)	(24.776)

Taxa	4,74	3,55	2,37
------	------	------	------

### 22.5 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com rendimento, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, como demonstrado abaixo:

#### Controladora

	Nota	31/03/2022	31/12/2021
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	14 e 22.7	794.148	768.885
Débitos com empresas ligadas	11	220	259
Contas a pagar por combinação de negócio	4.2	155.881	154.184
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	6 e 7	(209.839)	(227.887)
Dívida líquida		740.410	695.441
Patrimônio líquido		1.065.105	1.095.600
Patrimônio e dívida líquida		1.805.515	1.791.041
<b>Quociente de alavancagem</b>		<b>41%</b>	<b>39%</b>

#### Consolidado

	Nota	31/03/2022	31/12/2021
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	14 e 22.7	960.660	976.790
Débitos com empresas ligadas	11	4.720	6.972
Contas a pagar por combinação de negócio		155.881	154.184
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	6 e 7	(341.318)	(395.580)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	22.7	-	(3.378)
Dívida líquida		779.943	738.988
Patrimônio líquido		1.065.105	1.095.600
Patrimônio e dívida líquida		1.845.048	1.834.588
<b>Quociente de alavancagem</b>		<b>42%</b>	<b>40%</b>

### 22.6 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber)

e de financiamento, incluindo instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 6, 7 e 8.

**a. Contas a receber**

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 31 de março de 2022, a Companhia contava com aproximadamente 11 clientes que deviam mais que R\$ 2.823 cada (em 31 de dezembro de 2021, a Companhia contava com aproximadamente 30 clientes que deviam mais que R\$ 8.788 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 75% de todos os recebíveis devidos. Os demais 25% estavam representados por 391 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 199 cada. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

**b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos**

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas e aprovadas pelo Comitê de Planejamento e Finanças, avalizadas pela Diretoria Executiva, respeitando limites de crédito definidos, os quais são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

22.7 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

## Controladora

Exercício findo em 31 de março de 2022	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	32.220	144.444	959.890	3.394	1.139.948	794.148
Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	128.382	27.499	155.881	155.881
Fornecedores	123.027	6.890	168	-	130.085	127.137
Risco sacado	1.110	-	-	-	1.110	1.110
<b>Total</b>	<b>156.357</b>	<b>151.334</b>	<b>1.088.440</b>	<b>30.893</b>	<b>1.427.024</b>	<b>1.078.276</b>

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	35.609	89.294	915.693	3.369	1.043.965	768.885
Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	72.057	82.127	154.184	154.184
Fornecedores	143.534	4.425	31	-	147.990	147.347
Risco sacado	14.079	-	-	-	14.079	14.079
<b>Total</b>	<b>193.222</b>	<b>93.719</b>	<b>987.781</b>	<b>85.496</b>	<b>1.360.218</b>	<b>1.084.495</b>

## Consolidado

Exercício findo em 31 de março de 2022	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	50.379	206.362	1.043.786	6.760	1.307.287	956.767
Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	128.382	27.499	155.881	155.881
Fornecedores	232.941	47.673	247	-	280.861	277.666
Risco sacado	18.737	-	-	-	18.737	18.737
<b>Total</b>	<b>302.057</b>	<b>254.035</b>	<b>1.172.415</b>	<b>34.259</b>	<b>1.762.766</b>	<b>1.409.051</b>

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	72.385	158.242	1.019.699	7.185	1.257.511	975.436
Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	72.057	82.127	154.184	154.184
Fornecedores	284.635	25.966	108	-	310.709	310.068
Risco sacado	35.659	-	-	-	35.659	35.659
<b>Total</b>	<b>392.679</b>	<b>184.208</b>	<b>1.091.864</b>	<b>89.312</b>	<b>1.758.063</b>	<b>1.475.347</b>

### a. Informações por segmentos de negócios

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas à taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 31 de março de 2022 está apresentada abaixo.

## Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor de referência		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2022 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2021 (crédito)/ Débito	
	Notional - em milhares de R\$				Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021				
NDF (ITAÚ)	-	1.395	-	(282)	-	(253)	-	(2.556)
SWAP (BBVA)	-	-	(47)	(155)	-	(216)	-	(204)
NDF (PATAGONIA)	1.184	1.395	(181)	(165)	-	-	-	(805)
NDF (GALICIA)	2.843	6.697	(356)	(752)	-	(850)	-	-
SWAP (ITAÚ)	15.841	22.225	808	3.378	132	(4.118)	4.083	-
NDF (ITAÚ)	56.854	-	(4.117)	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>76.722</b>	<b>31.712</b>	<b>(3.893)</b>	<b>2.024</b>	<b>132</b>	<b>(5.437)</b>	<b>4.083</b>	<b>(3.565)</b>

No quadro a seguir, apresentamos três cenários, sendo o cenário mais provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. Além desse cenário, a Companhia apresenta mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado.

### Consolidado

Operação	Risco	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
SWAP (BBVA)	Redução da taxa Libor	(47)	(109)	(115)
NDF (GALICIA)	Desvalorização Peso Argentino	(356)	(1.087)	(2.183)
NDF (PATAGONIA)	Desvalorização Peso Argentino	(181)	(490)	(954)
NDF (ITAÚ)	Desvalorização Real/Euro	(4.117)	(19.012)	(33.226)
SWAP (ITAÚ)	Desvalorização Real/Euro	808	(3.960)	(7.920)
<b>Total</b>		<b>(3.893)</b>	<b>(24.658)</b>	<b>(44.398)</b>

## 23 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de março de 2022 e 2021 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de montadoras.
- **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de março de 2022 e 2021 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de reposição de peças.

### a. Informações por segmentos de negócios

	Montadoras		Reposição		Total	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita líquida para terceiros	96.803	75.561	608.019	565.094	704.822	640.655
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(65.423)	(41.157)	(444.912)	(410.973)	(510.335)	(452.130)
Lucro bruto	31.380	34.404	163.107	154.121	194.487	188.525
Despesas operacionais	-	-	-	-	(116.499)	(91.811)
Resultado financeiro líquido	-	-	-	-	(46.002)	(11.810)
<b>Lucro (antes do imposto sobre o lucro)</b>	-	-	-	-	<b>31.986</b>	<b>84.904</b>

Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

### b. Vendas líquidas por segmentos geográficos

	Montadoras		Reposição		Total consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
<b>Região:</b>						
Mercado nacional	<b>53.826</b>	38.395	<b>354.599</b>	368.221	<b>408.425</b>	406.616
USCMA	<b>35.260</b>	27.670	<b>81.710</b>	63.942	<b>116.970</b>	91.612
América do Sul	<b>4.205</b>	5.494	<b>114.271</b>	92.248	<b>118.476</b>	97.742
Ásia e Oceania	<b>2.006</b>	-	<b>15.582</b>	11.045	<b>17.588</b>	11.045
Europa	<b>1.506</b>	1.189	<b>20.069</b>	15.200	<b>21.575</b>	16389
África	-	-	<b>4.622</b>	8.131	<b>4.622</b>	8.131
Outros	-	2.813	<b>17.166</b>	6.307	<b>17.166</b>	9.120
<b>Total</b>	<b>96.803</b>	<b>75.561</b>	<b>608.019</b>	<b>565.094</b>	<b>704.822</b>	<b>640.655</b>

As informações acima sobre a receita consideraram a localidade do cliente.

### c. Ativo por área geográfica

	Ativo*	
	31/03/2022	31/12/2021
Brasil	<b>1.148.809</b>	1.164.615
Argentina	<b>86.662</b>	106.782
China	<b>64.111</b>	77.212
Índia	<b>52.610</b>	60.766
Estados Unidos	<b>39.071</b>	50.207
Uruguai	<b>37.879</b>	42.488
Holanda	<b>10.476</b>	12.863
Outros	<b>1.770</b>	1.793
Eliminações	<b>(58.923)</b>	(76.885)
<b>Total</b>	<b>1.382.465</b>	<b>1.439.841</b>

\*O total de ativos é composto por total de ativos de longo prazo menos os impostos diferidos e investimentos.

## 24 Eventos Subsequentes

Em 12 de abril de 2022, a Companhia efetuou a liquidação da oferta pública de distribuição primária de emissão de 52.450.000 ações com esforços restritos de colocação, conforme nota explicativa 3.1.

A Companhia aprovou em assembleia geral extraordinária no dia 12 de abril de 2022, a distribuição de dividendos adicionais ao mínimo obrigatório no valor total de R\$ 9.973, correspondente a R\$ 0,03735 por ação que foram pagos em 28 de abril de 2022.

## **Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**

### **Comentário sobre projeções empresariais 2021**

Em observância ao disposto no Ofício Circular Anual 2022 CVM/SEP e conforme fato relevante divulgado em 09 de março de 2022, os administradores da Companhia optaram por descontinuar a divulgação de projeções financeiras (guidance), tendo em vista a necessidade de alinhamento de sua política de divulgação de guidance com os procedimentos adotados por seus auditores independentes e demais consultores no contexto de ofertas públicas de distribuição de valores mobiliários de emissão da Companhia no Brasil e no exterior.

## **Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**



## RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Fras-le S.A.  
Caxias do Sul - RS

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Fras-le S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 09 de maio de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP015199/F-7

Arthur Ramos Arruda  
Contador CRC-RS 096102/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras relativas ao segundo trimestre (2T22) do exercício em curso, encerradas em 31 de março de 2022, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS.

Caxias do Sul, 11 de maio de 2022.

Fras-le S.A.  
Diretoria Executiva

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho - Diretor Presidente  
Anderson Pontalti - Diretor-superintendente  
Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS em seu relatório sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre (1T22) do exercício em curso, encerradas em 31 de março de 2022, por eles auditadas.

Caxias do Sul, 11 de maio de 2022.

Fras-le S.A.  
Diretoria Executiva

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor Presidente  
Anderson Pontalti - Diretor-superintendente  
Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI