



APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

3T25

RANDONCORP

FRAS
B3 LISTED N1

IBRA B3

IGCB3

IGCT B3

SMLL B3

DISCLAIMER



POR ESTE INSTRUMENTO fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



SOMOS A
FRASLE MOBILITY



NAKATA

FREMAX

CONTROIL

FRITEC

MORESAT⁺

TF VICTOR



FRASLE MOBILITY

EM ESSÊNCIA

**SOMOS UMA
COMPANHIA DE
US\$ +1BI**

FRAS
B3 LISTED N1

IPO
1971
Market Cap³
R\$ 6,5 bilhões

Tag Along
100%

IBRA B3
IGC B3
IGCT B3
SMLL B3



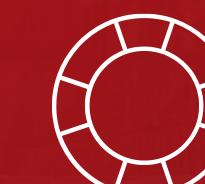
Liderança de Mercado¹



8.000+ funcionários



125+ países atendidos



25 marcas



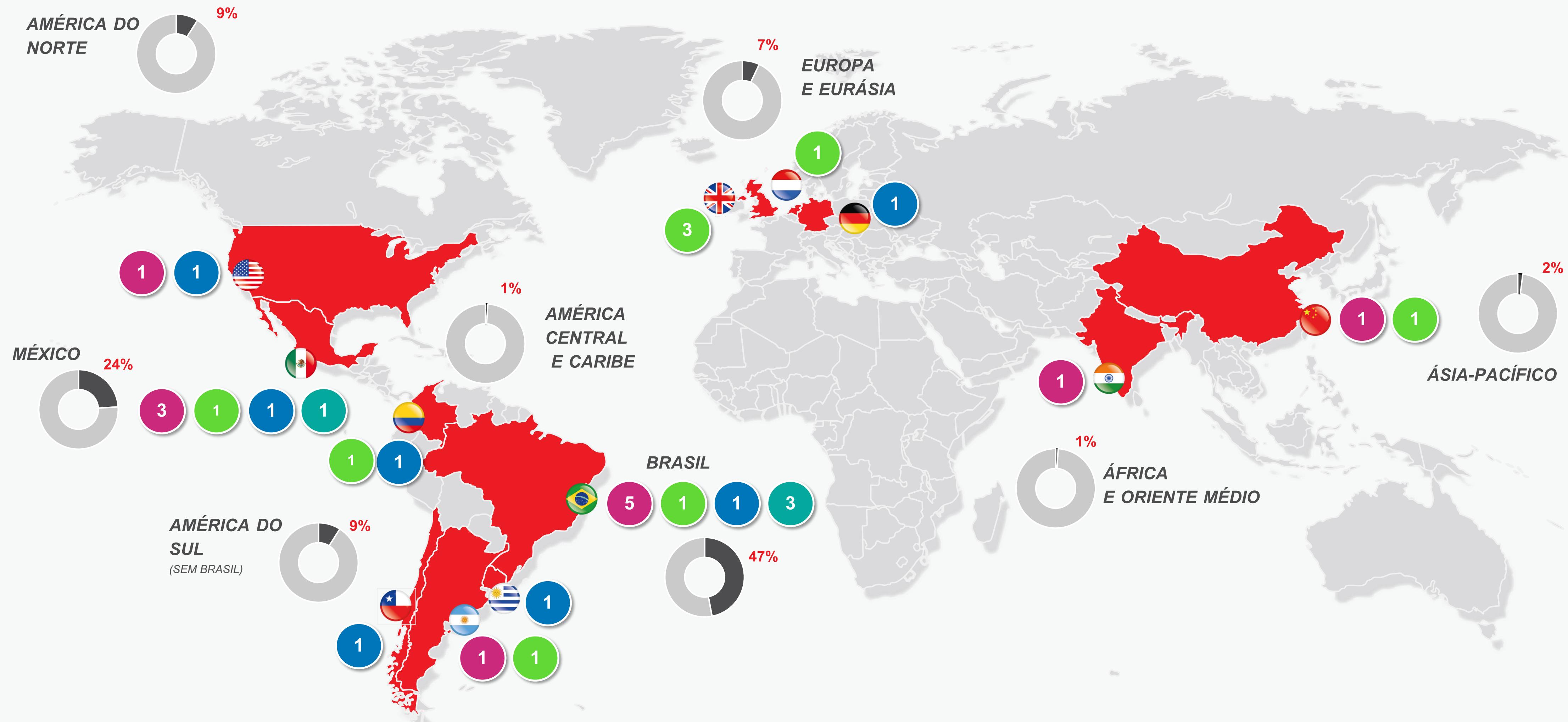
~40% comanufatura

1. Nos principais produtos; 2. Original Equipment Manufacturer; 3. Em 06/08/2025. *ROIC (Pro forma) excluindo os efeitos não recorrentes da reestruturação da Fanacif e a aquisição da Dacomsa.

PRESENÇA GLOBAL

E DISTRIBUIÇÃO DE RECEITA

9M25



12

Plantas Industriais

9

Centros de Distribuição

7

Escritórios Comerciais

4

Centros de Tecnologia e
Desenvolvimento

SEGMENTOS DE ATUAÇÃO 9M25



ESTRUTURA CORPORATIVA

DIRETORIA ESTATUTÁRIA



DANIEL RANDON

PRESIDENTE FRASLE MOBILITY
PRESIDENTE E CEO RANDONCORP



ANDERSON PONTALTI

CEO FRASLE MOBILITY



HEMERSON SOUZA

NORTH AMERICA, M&A E RI

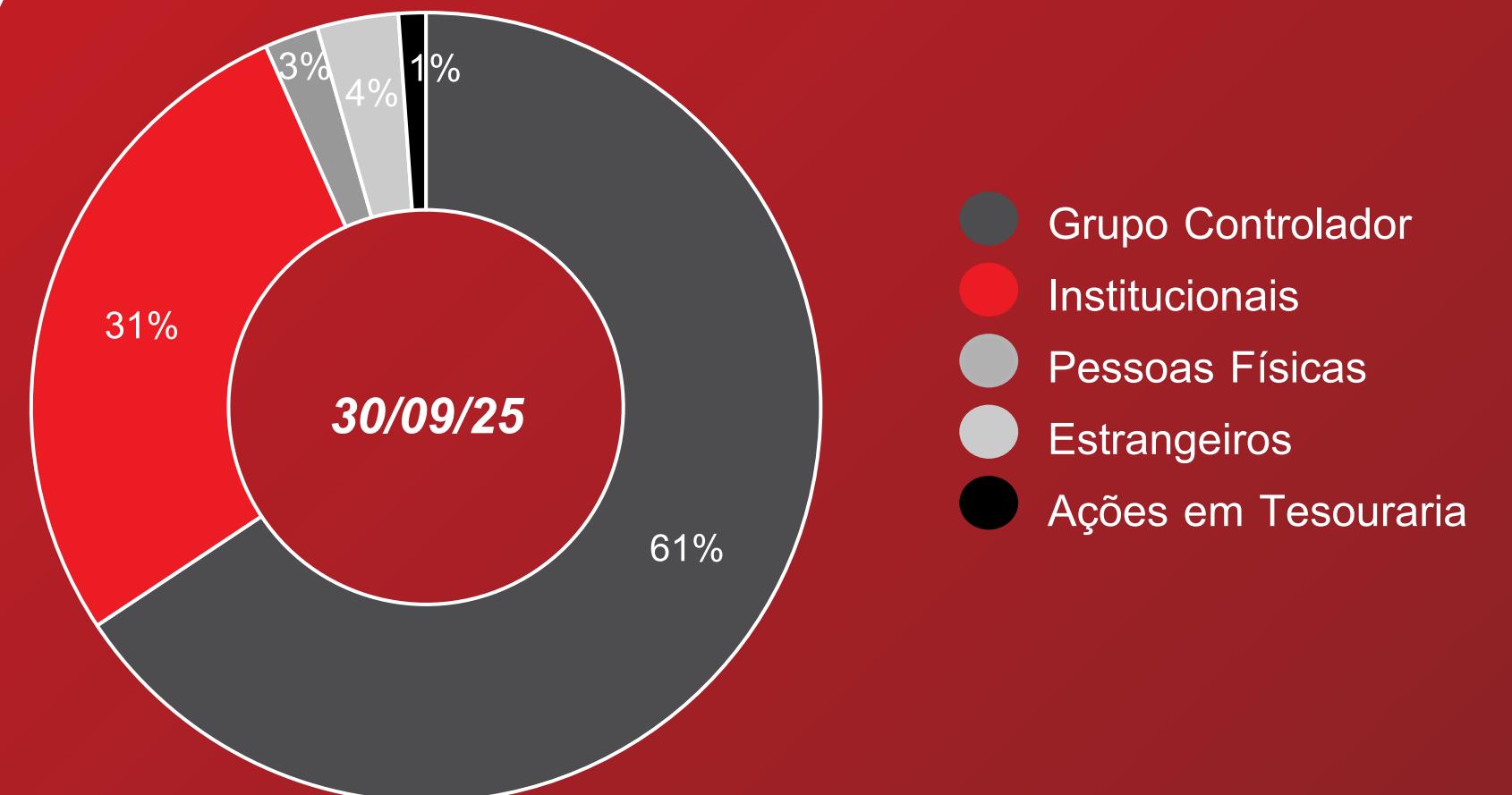
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

David Abramo Randon | Presidente
Astor Milton Schmitt | Vice-presidente
Daniel Raul Randon | Titular
Antonio Sergio Riede | Titular Independente
Renata Faber Rocha | Titular Independente

CONSELHO FISCAL

Jaime Marchet | Titular
Joílson Rodrigues Ferreira | Titular
Wladimir Omiechuck | Titular

ESTRUTURA SOCIETÁRIA



Randoncorp ¹	50,63%
Dramd ¹	10,09%
Tarpon Gestora de Recursos.....	19,12%
Previ.....	9,14%
Outros Acionistas.....	9,95%
Ações Tesouraria.....	1,07%

+70 ANOS DE HISTÓRIA

TRAJETÓRIA DE CORAGEM E CONQUISTAS

1954

Fundação

1971

Abertura
de capital
>IPO



1980/90



Compra do controle
pela
Randoncorp



1996

2000/12



2017



2018



2020



2021



2023



composs



2025



MORESA



FRITEC

+70 ANOS

ONE-STOP-SHOP

AMPLIO PORTFÓLIO PARA ATENDER À DEMANDA DE REPOSIÇÃO

PORTFÓLIO

33.000+

SKUs



FRICÇÃO

Linha Comercial

>6.300 SKUs



FRICÇÃO

Linha Leve

>9.300 SKUs



ATUAÇÃO
DE FREIO

>1.000 SKUs



DISCOS
DE FREIO

>2.000 SKUs



AMORTECEDORES

>1.500 SKUs



MOTOS

>200 SKUs



SUSPENSÃO E DIREÇÃO

>1.600 SKUs



COMPONENTES MOTOR

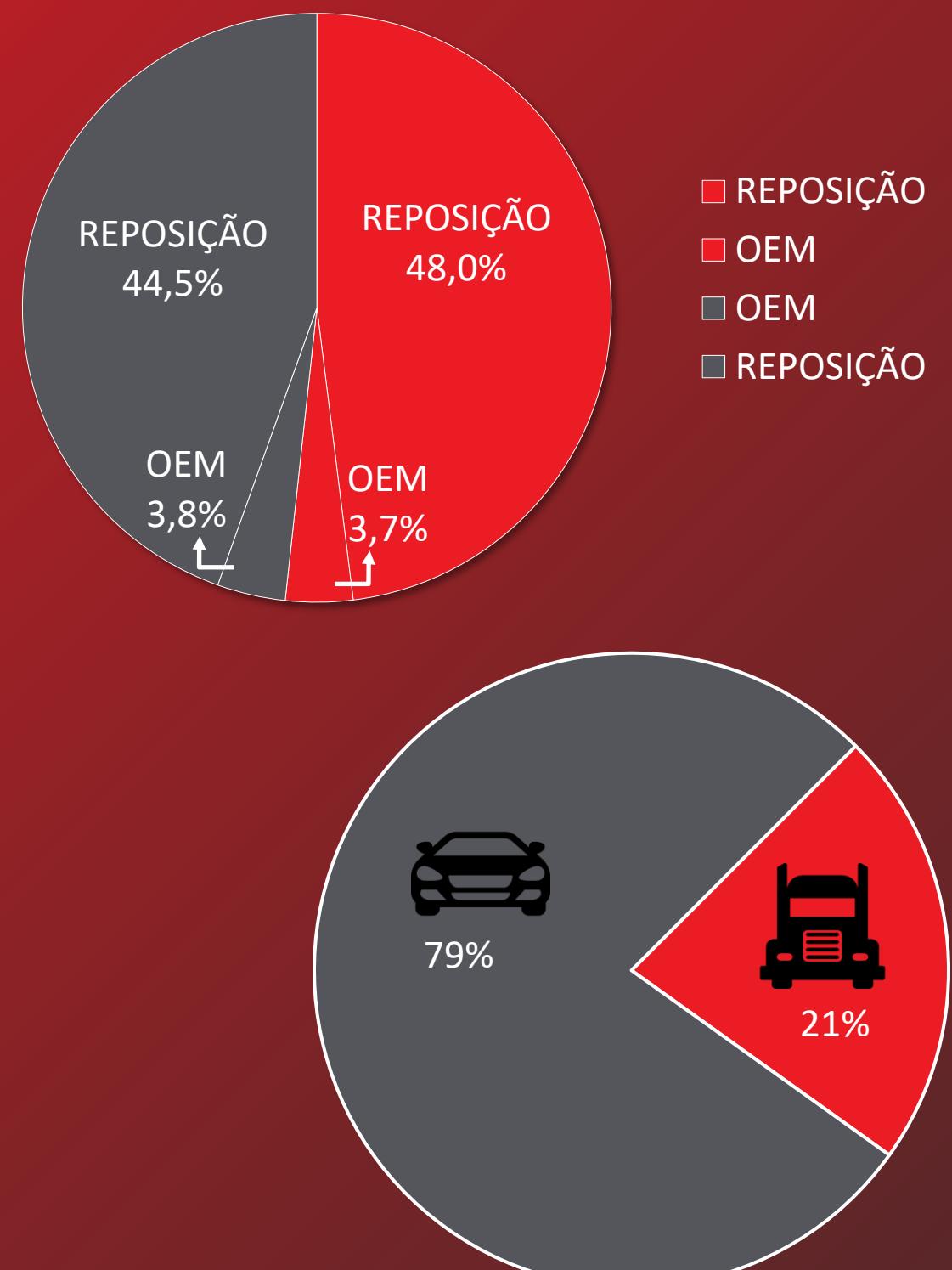
>11.600 SKUs



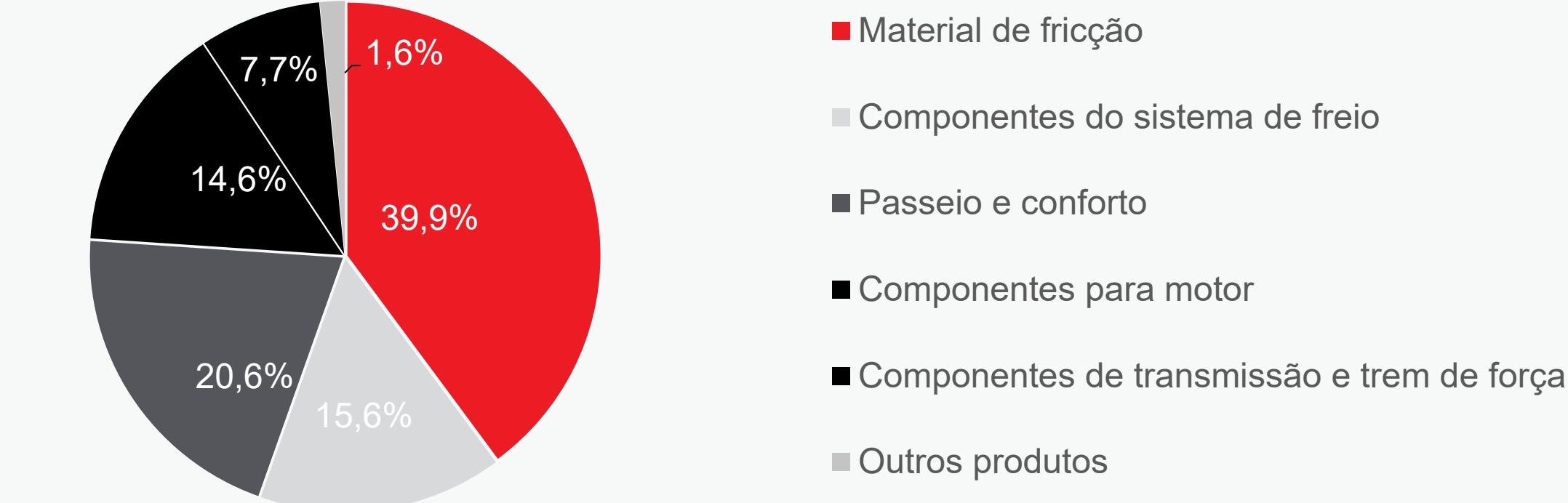
MERCADOS, PRODUTOS E SEGMENTOS

DIVERSIFICAÇÃO DE RECEITAS POR EXPOSIÇÃO GEOGRÁFICA E AMPLIO PORTFÓLIO DE PRODUTO

% DE RECEITA POR MERCADO



% DE RECEITA POR FAMÍLIA DE PRODUTO



**EXPOSIÇÃO DA
RECEITA A MATERIAIS
DE FRICÇÃO (%)**



PREMIAÇÕES E CERTIFICAÇÕES MARCAS ICÔNICAS



PRÊMIO MAIORES DO TRANSPORTE & MELHORES DO TRANSPORTE 2024

A Fras-le Oficial, marca pioneira da Frasle Mobility, foi reconhecida como melhor fabricante de peças para caminhões e ônibus na 37ª edição do Prêmio Maiores do Transporte & Melhores do Transporte 2024, da OTM editora.



MARCAS DA FRASLE MOBILITY RECEBEM CERTIFICADOS COMO PREMIER DATA SUPPLIER DA TECDOC®

Nossas marcas Fras-le, Fremax, Juratek e ABTex conquistaram o mais alto selo de reconhecimento da plataforma TecDoc®, tornando-se Premier Data Suppliers. A certificação reflete a excelência na qualidade e confiabilidade dos dados fornecidos, aproximando a companhia de potenciais compradores em mercados globais de reposição.



OS MELHORES DO ANO | SINDEREPA / SP

Fremax foi reconhecida como líder na categoria “Disco de Freio”

Jurid e **Fras-le** conquistaram o segundo lugar em “Pastilha de Freio”.



PRÊMIOS MARCAS OFICINA/CINAU

Fras-le ficou em 1º lugar entre as marcas mais compradas;

Nakata foi a primeira marca mais lembrada na categoria Pivô de Suspensão e também em 1º lugar como marca mais lembrada e mais comprada na classe Barra de Direção/Terminal de Direção;

Fremax foi a campeã na categoria Disco de Freio – a mais lembrada e mais comprada;

Controil recebeu dois reconhecimentos. Ficou em primeiro lugar tanto em Cilindro Mestre (mais lembrada e comprada) quanto em Servo Freio (mais comprada).

FRASLE MOBILITY É LÍDER DE MERCADO

PORTFÓLIO DEFENSIVO

LIDERANÇA DE MERCADO

Participação de mercado por Categoria de Produto (%)

50%	62%	45%	33%	34%	42%	22%	28%	59%	71%
Lonas de Freio para Caminhão e Reboque	Lonas de Freio de Carro de Passeio	Pastilhas de Freio Leves	Cilindros Mestres	Pastilhas de Freio Pesadas – Ônibus Urbanos	Sapatas de Freio para Carros de Passeio	Discos de Freio para Carros de Passeio e SUVs	Amortecedor	Juntas	Pistões
Não eletivo									
Primeira Substituição² # Km	100.000	100.000	40.000	135.000	60.000	100.000	60.000	80.000	135.000
Outras Substituições³ # Km	60.000	60.000	30.000	120.000	50.000	60.000	40.000	40.000	65.000
Recorrência⁴ X cada 5 anos	8,3x	1,0x	2,0x	1,0x	10,0x	1,2x	1,5x	1,5x	2,0x

Volume de OEM é 7x menor que o IAM, embora a Frasle Mobility seja líder e relevante player no Brasil e EUA (+90% e 40% dos mercados OEM CV Brasileiro e Americano respectivamente)

MARKET SHARE

LIDERANÇA CONSOLIDADA

IAM



OEM



Dados referente ao 1S25.



MODELO DE NEGÓCIO E TESE DE INVESTIMENTO



NAKATA

FREMAX

CONTROIL

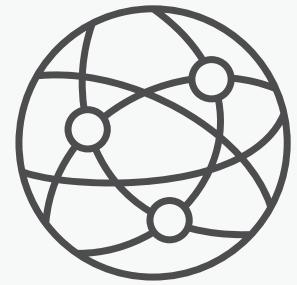
FRITEC

MORESAT

TF VICTOR



MUITO ALÉM DE UMA EMPRESA DE **BENS DE CAPITAL**



*Ecossistema de consumo automotivo com
soluções inteligentes e sustentáveis*



RECORRÊNCIA

Vinculada à Frota Circulante



ONE-STOP-SHOP

*Portfólio robusto de peças e
soluções automotivas*



PLATAFORMA DE DISTRIBUIÇÃO

Robusta



KNOW-HOW

*em co-manufatura
Disponibilidade*

FRASLE **NAKATA** **FREMAX**

CONTROIL **FRITEC** **MORESAT**

TF VICTOR **AUTO EXPERTS**

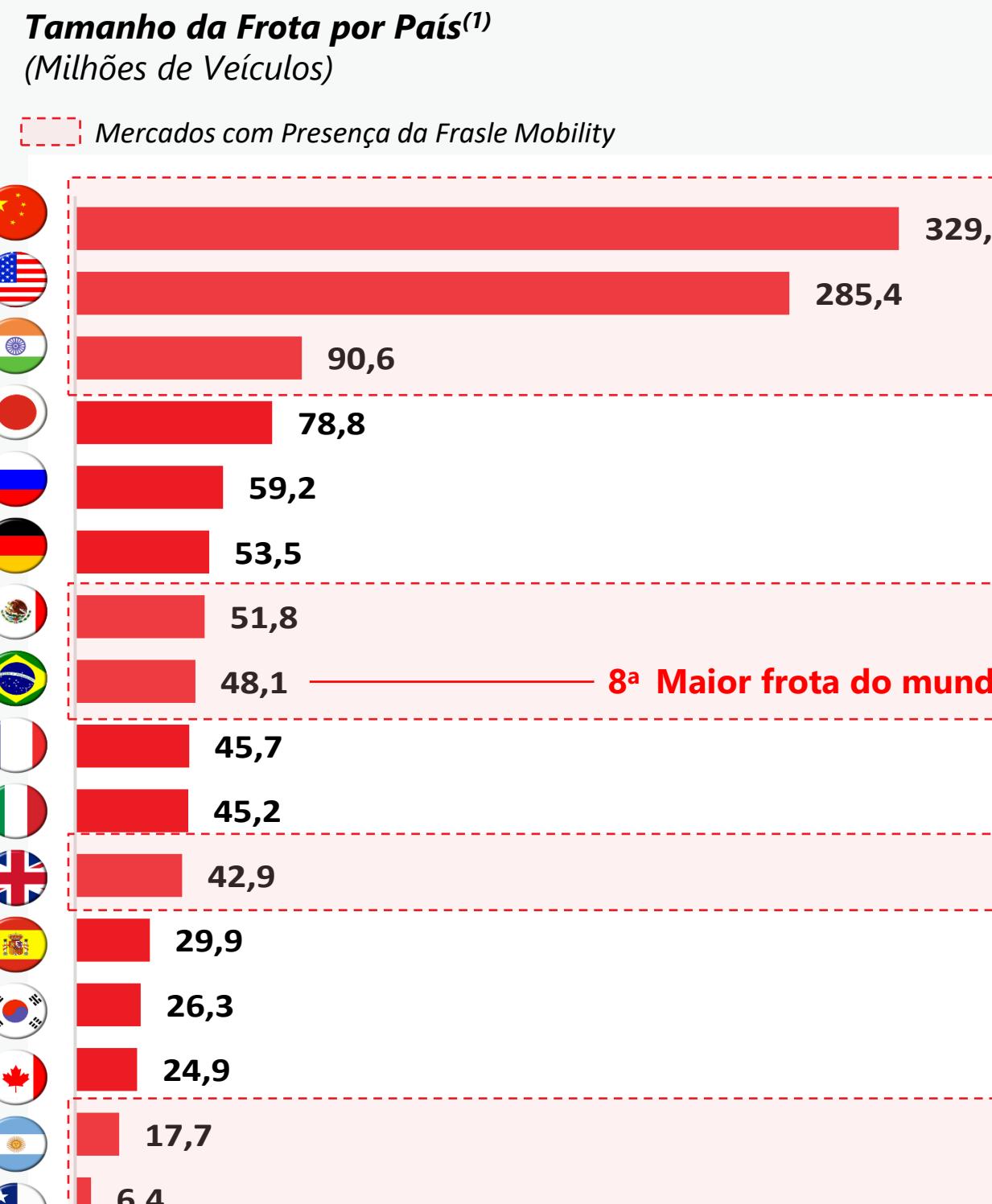
CASA DE MARCAS

*Queridas, desejadas e
líderes no mercado*

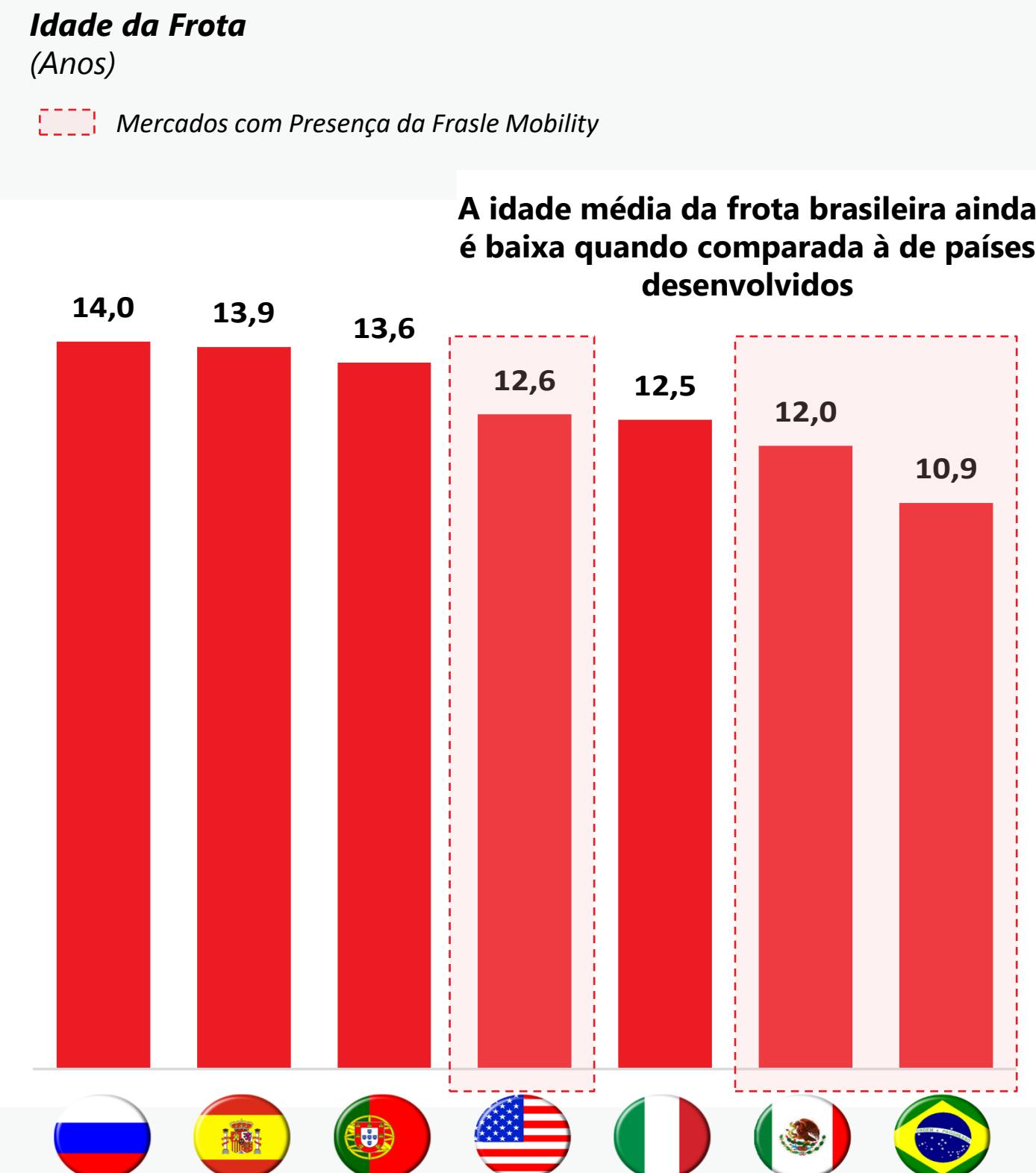
MODELO DE NEGÓCIO

MERCADO DE REPOSIÇÃO: RESILIENTE E EM CRESCIMENTO

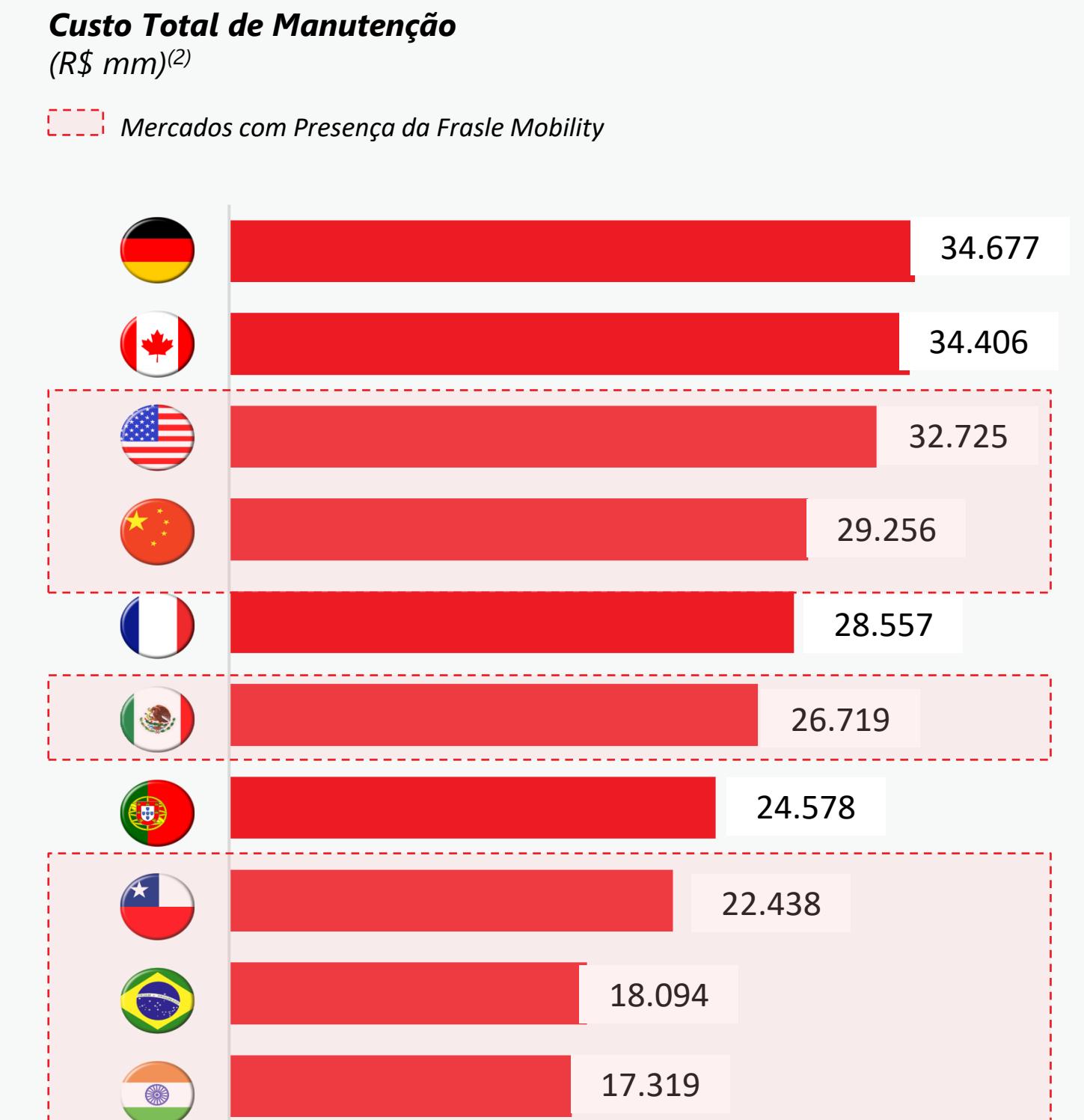
Presença nos principais mercados automotivos...



...com frotas de veículos envelhecendo...



...reforçando o potencial de aumento do custo de manutenção dos veículos

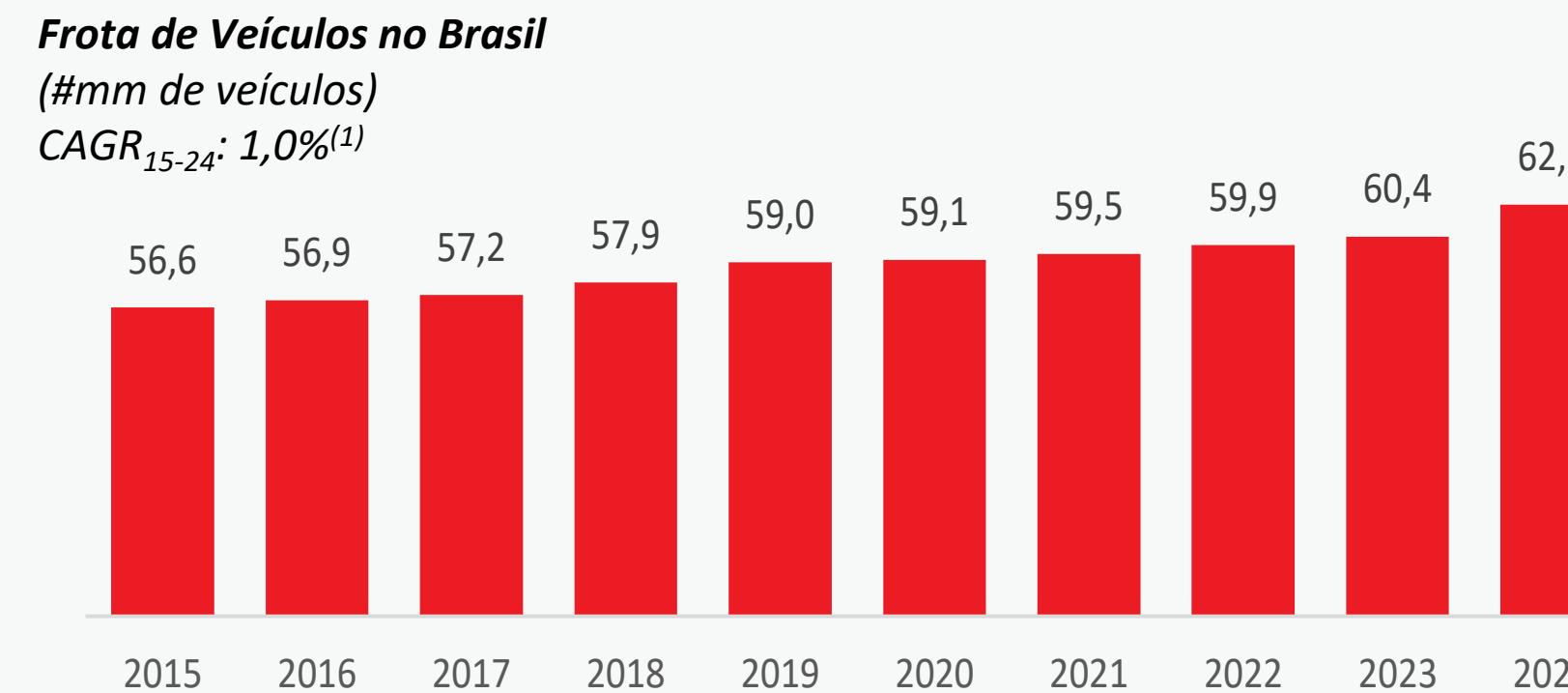


Fontes: Sindipeças, ACEA, Autocosts. Notas: (1) Considera os dados mais recentes disponíveis para cada país e tamanho total da frota considerando automóveis de passeio e veículos comerciais (excluindo motocicletas); (2) Valores convertidos usando taxa de EUR/BRL 6,2957

MODELO DE NEGÓCIO

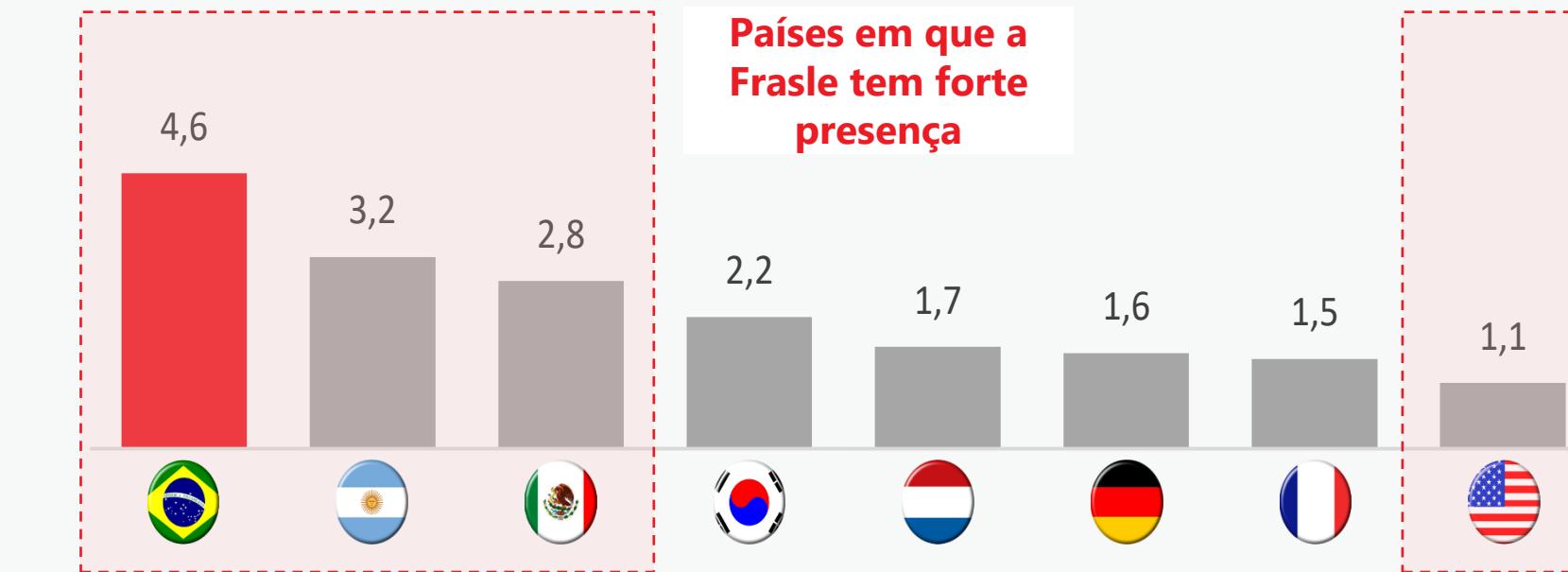
MERCADO DE REPOSIÇÃO: RESILIENTE E EM CRESCIMENTO

A frota de veículos no Brasil segue em expansão contínua...

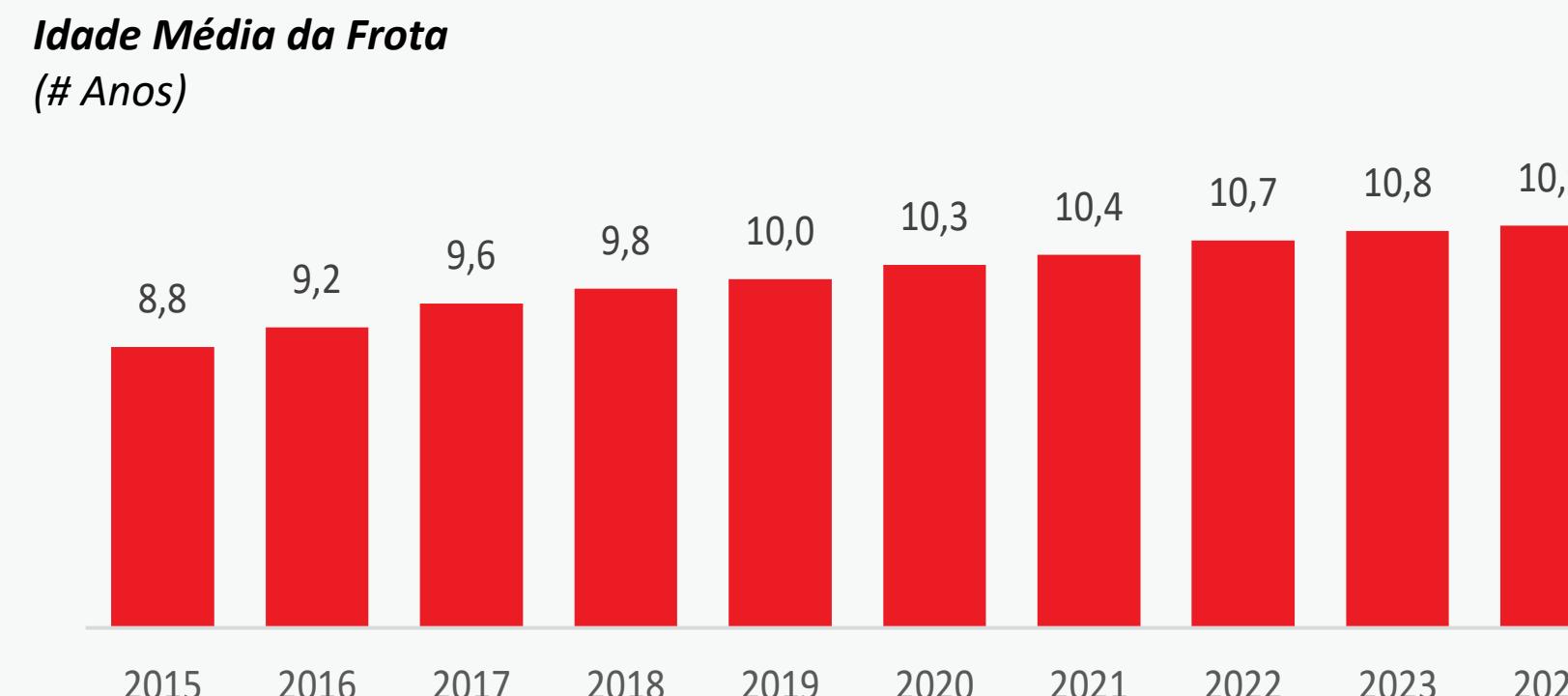


...e o país ainda apresenta baixa penetração em comparação a outros mercados

Penetração de Veículos
(habitantes por veículo)



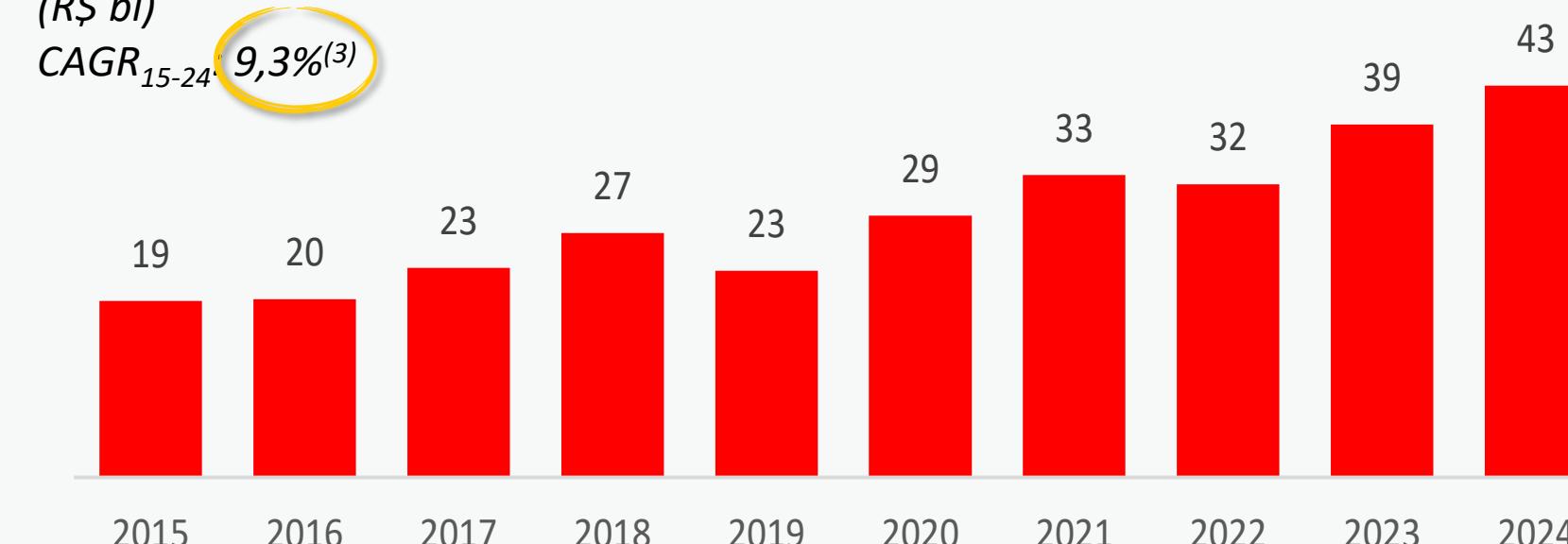
A idade média da frota tem aumentado de forma consistente na última década...



...impulsionando as vendas de autopeças, especialmente no segmento de reposição

Vendas de Autopeças - Aftermarket

(R\$ bi)
CAGR₁₅₋₂₄: 9,3%⁽³⁾



Fonte: Sindipeças, OICA. Nota: (1) Taxa de Crescimento Anual Composta

MODELO DE NEGÓCIO

CADEIA DE FORNECIMENTO: A FRASLE MOBILITY ESTÁ BEM POSICIONADA NO MERCADO IAM BRASIL

A Companhia atende tanto grandes distribuidores atacadistas quanto varejistas regionais nos principais mercados

Foco por Segmento

1 FABRICANTES DE AUTOPEÇAS

Fabricante de Equipamentos Originais (OEMs)

Fabricantes de Equipamentos Originais (OEMs)

2 MONTADORAS E DISTRIBUIDORES DE AUTOPEÇAS

Unidades de Venda e Distribuidores Afiliados (OEM)

3 CONSUMIDOR FINAL

Oficinas Mecânicas

Seguradoras

Aftermarket Independentes (IAM)

Fornecedores Automotivos (Aftermarket)

Fabricantes Genéricos

Distribuidores Independentes

(Distribuição física e Online)

Distribuidores Globais

Distribuidores Brasileiros

Operadores de Frotas

Locadoras de Veículos

Varejo

A Frasle também realiza vendas diretas para grandes varejistas



Permite ao consumidor **buscar peças por tipo de veículo, produto ou fabricante, visualizando todas as opções disponíveis da Frasle**, **Simplifica e agiliza** o processo de decisão

Ajuda a **gerar demanda** ao **indicar quais distribuidores** oferecem a peça desejada

Garante que a Frasle esteja **bem posicionada** para atender todos os elos da cadeia de valor do setor de autopeças



JORNADA DE CRIAÇÃO DE VALOR



NAKATA

FREMAX

CONTROIL

FRITEC

MORESAT+

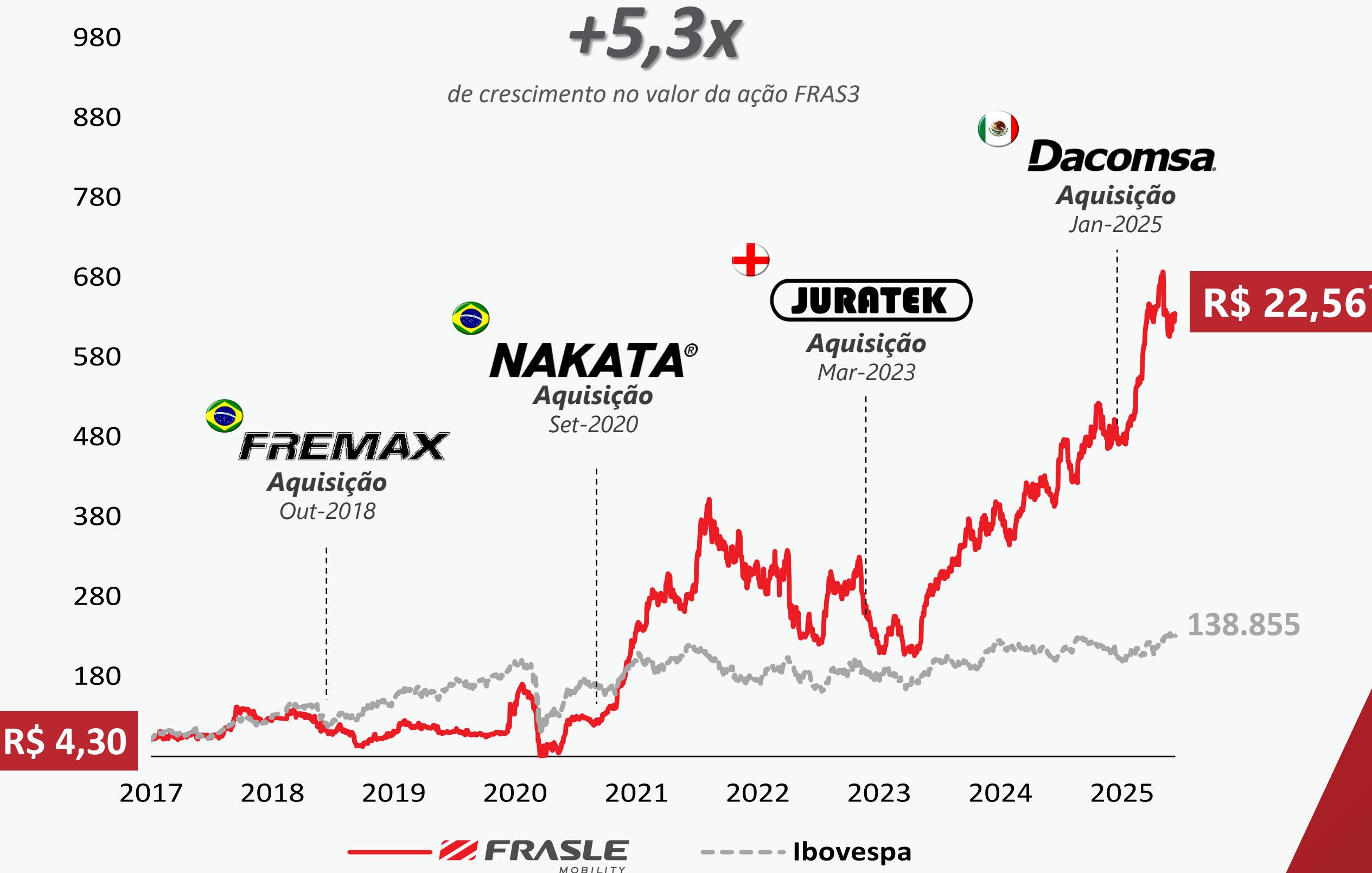
TF VICTOR



CRIAÇÃO DE VALOR

TRAJETÓRIA DE CRESCIMENTO E VALORIZAÇÃO

Base 100
(01/Jan/2017)



MARCAS ICÔNICAS

RECEITA LÍQUIDA (R\$ M)

EBITDA AJUSTADO (R\$ M)

2017

2025



+3,2x



+3,8x



MORESA®

FRASLE®

FRITEC®
FRICTION TECHNOLOGY

1.414,1

3T25

761,6

3T25

CRIAR VALOR / POTENCIAL DE FAZER MAIS COM MENOS

ACESSO

- CLIENTES
- MARCAS
- PORTFÓLIO
- SOURCING
- PESSOAS

KNOW-HOW

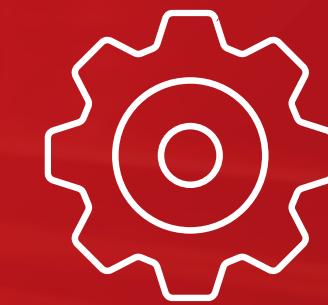
- COMO FAZEM
- BASE MANUFATURA
- MAKE OR BUY
- COMPETÊNCIA
- TECNOLOGIAS
- PROPRIEDADE INTELECTUAL

SINERGIAS



DACOMSA: LIDERANÇA NO MERCADO MEXICANO

GRANDES NÚMEROS



Liderança de
Mercado*

(*) Principais Produtos

#1



Localização

México



Vendas no Mercado
Interno

90%



EBITDA

R\$ 341,7 M



Receita Líquida

R\$ 1,4 BI



89%

Linha Leve



+1.800

Funcionários

Margem EBITDA

23,7%

Aftermarket

100%

DACOMSA: LIDERANÇA NO MERCADO MEXICANO

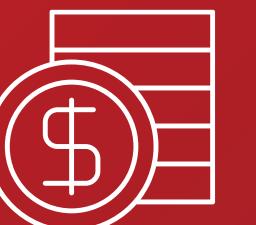
SINERGIAS ESTIMADAS

R\$ 300 milhões

5 anos

*EBITDA Incremental
somado*

CUSTOS

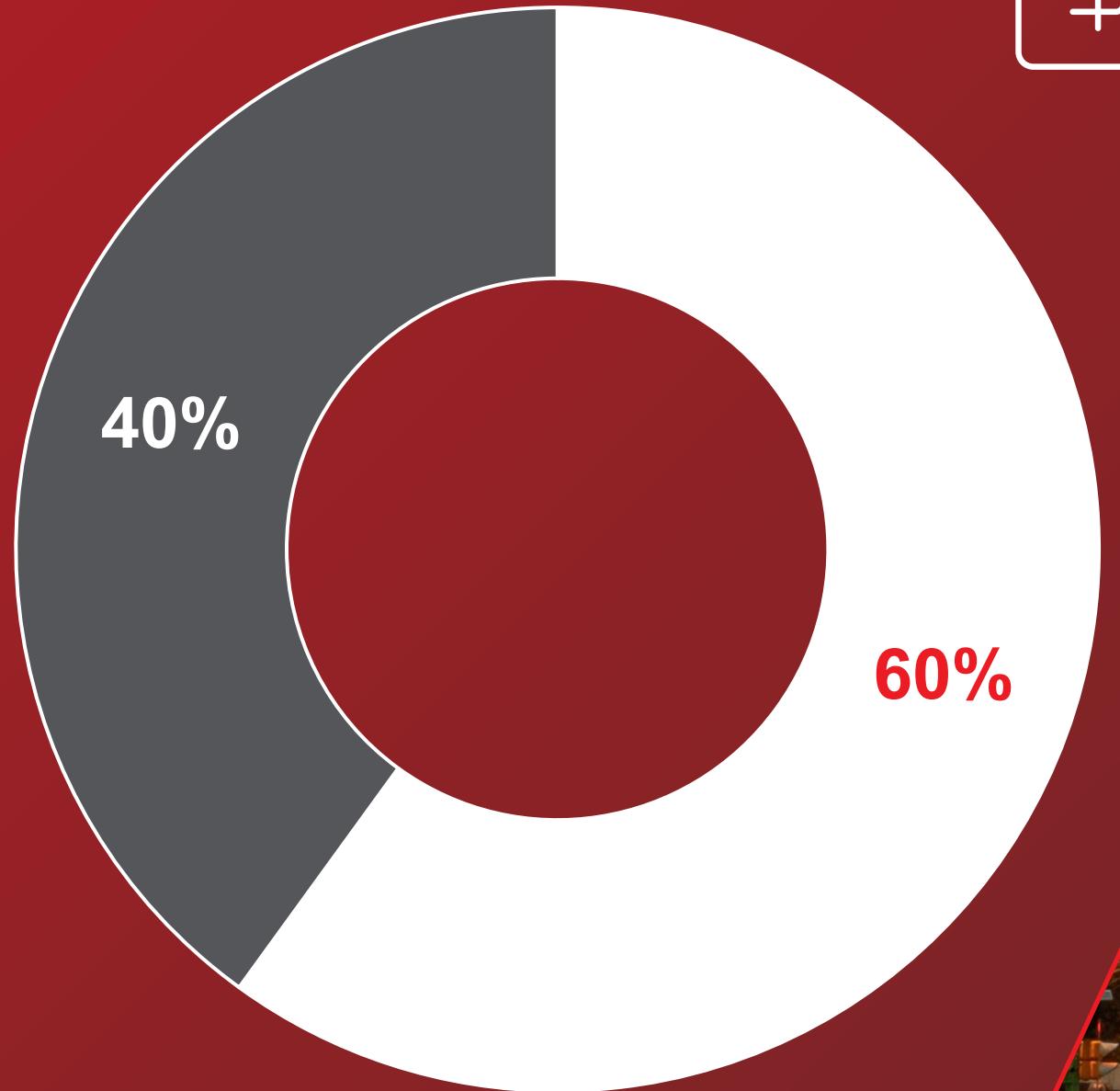


Melhoria de eficiência operacional em fábricas

Consolidar *sourcing* de produtos acabados

Consolidar *sourcing*
de matéria-prima

Operação, custos e logística.



RECEITAS

Lançamento de novas linhas

Frasle Mobility no México

Acessos importantes na base de clientes





EXECUÇÃO SÓLIDA
EXECUÇÃO SÓLIDA



NAKATA

FREMAX

CONTROIL

FRITEC

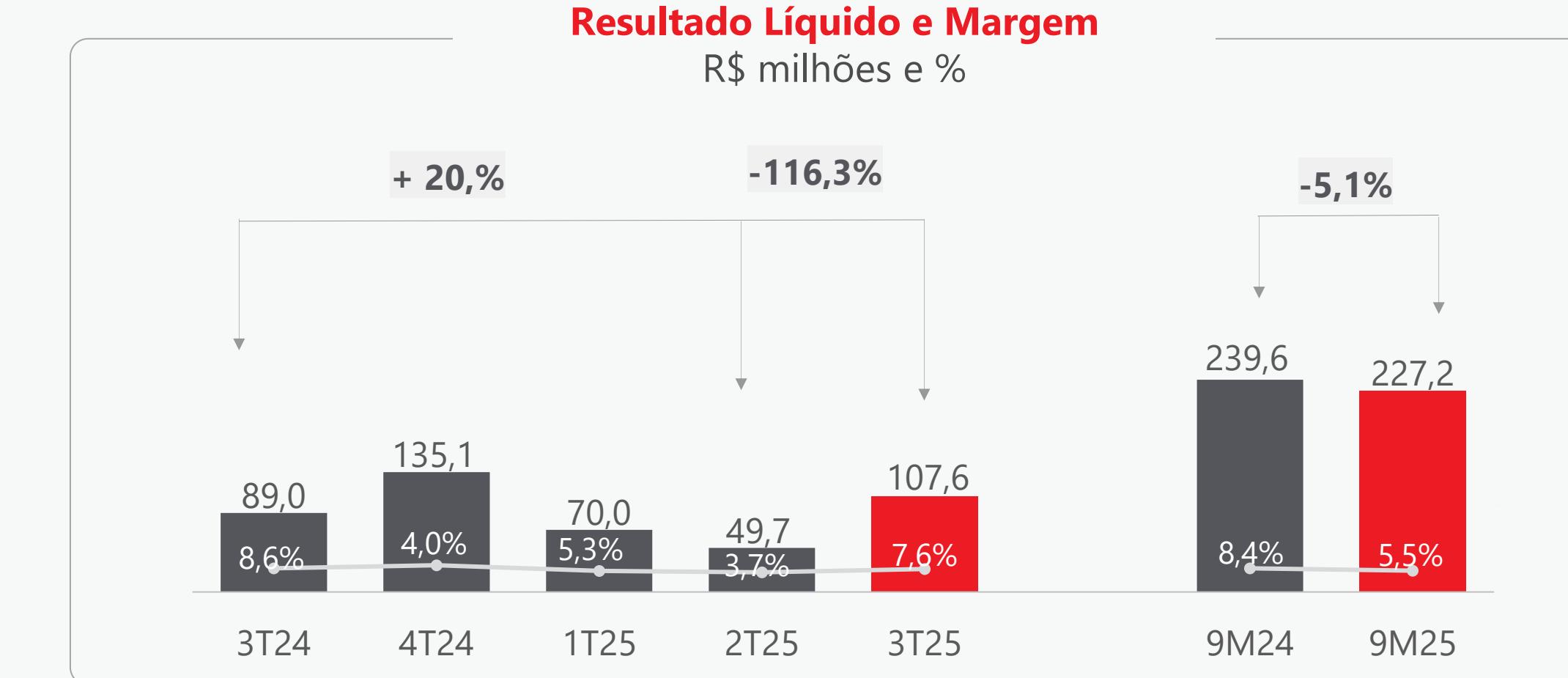
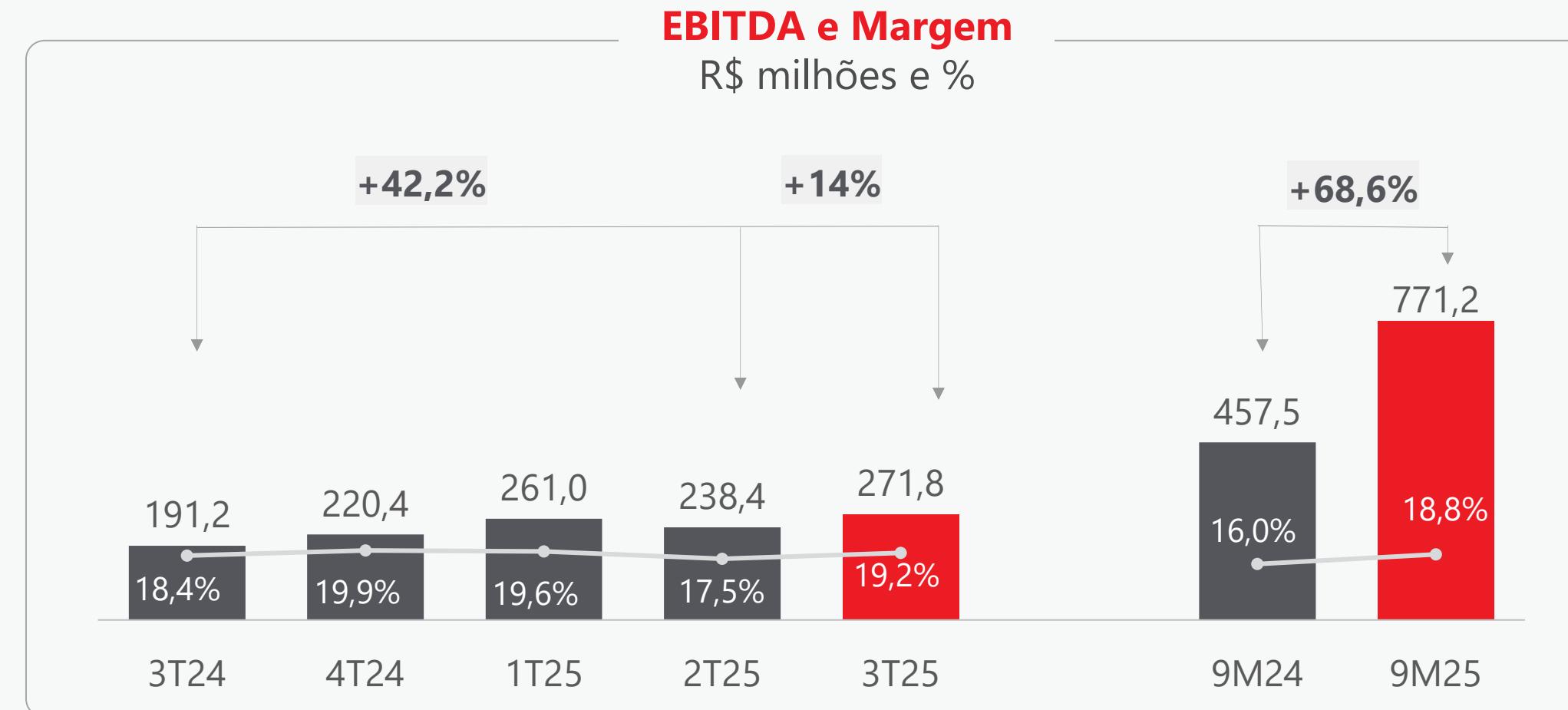
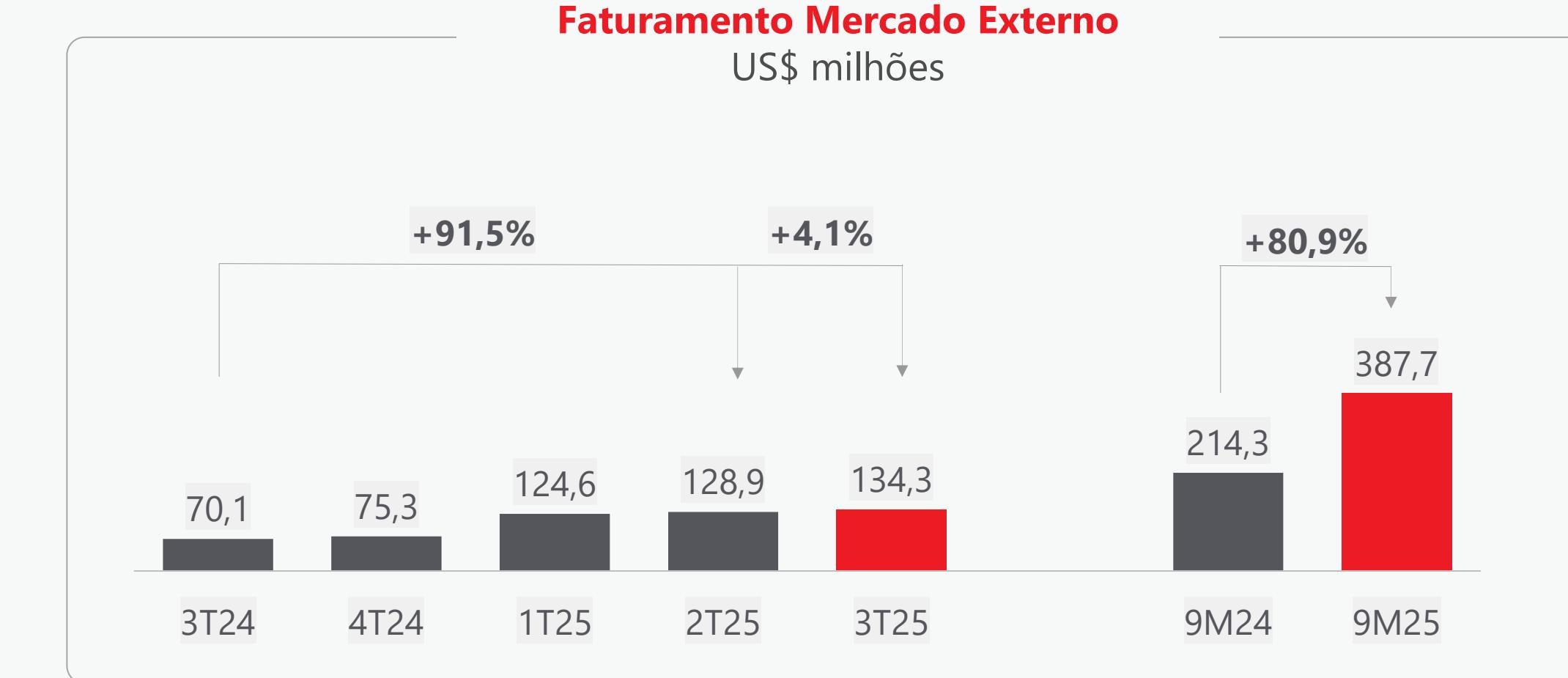
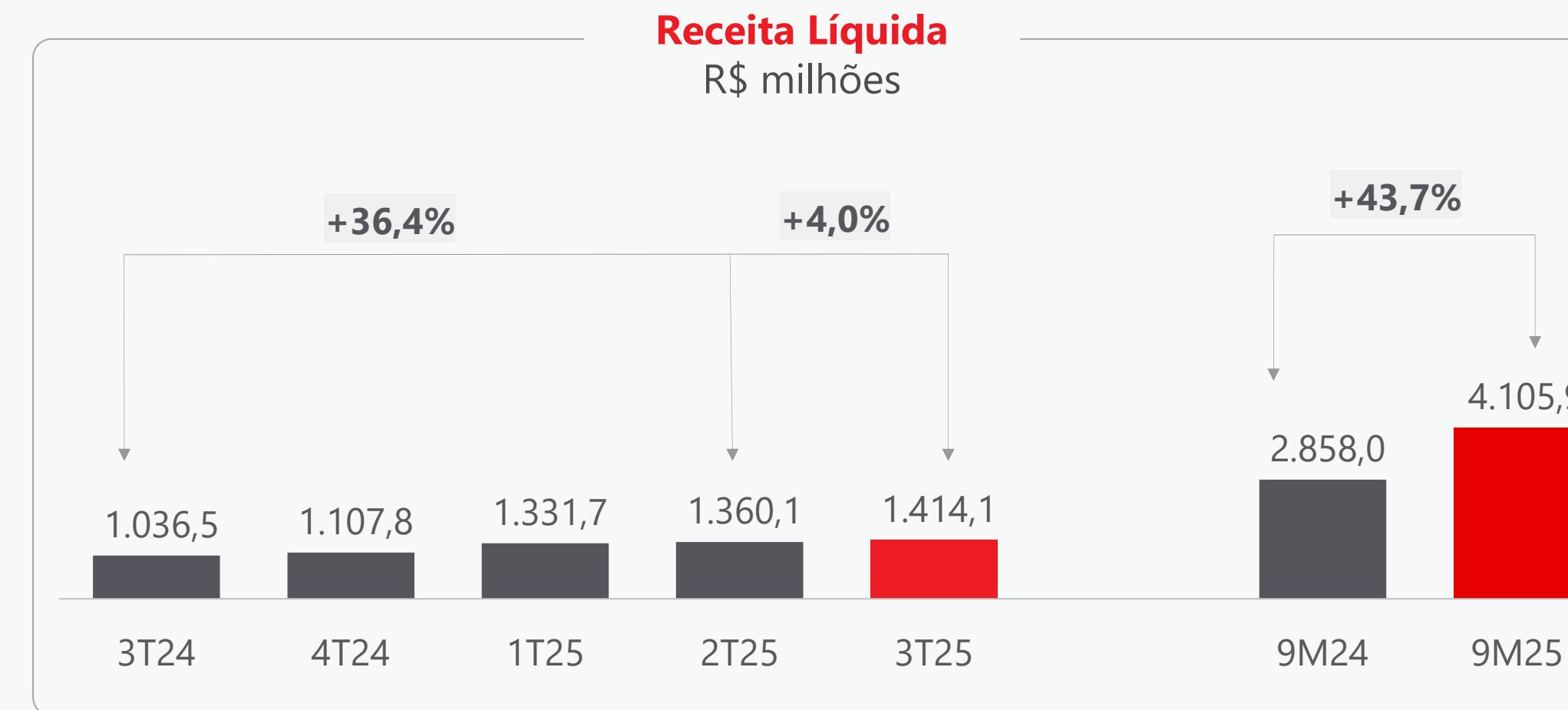
MORESAT+

TF VICTOR



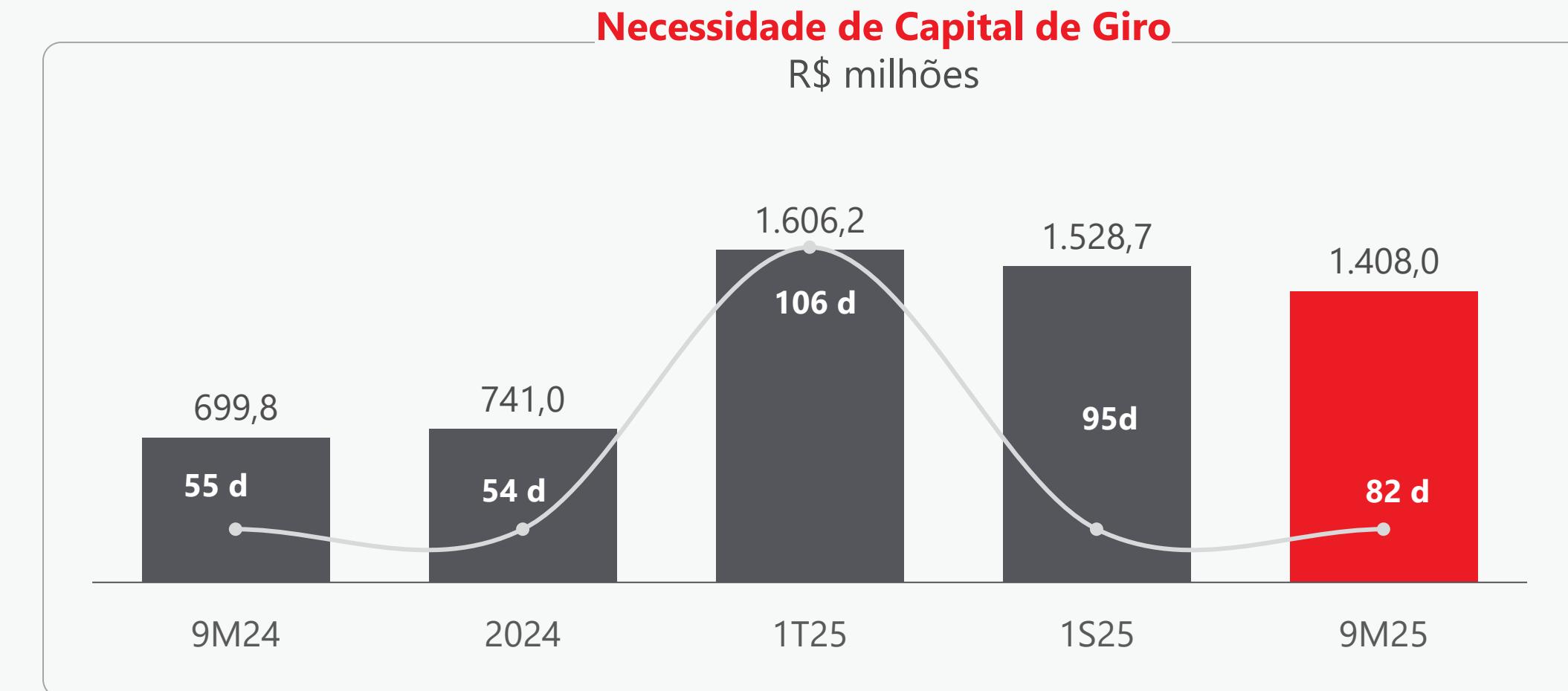
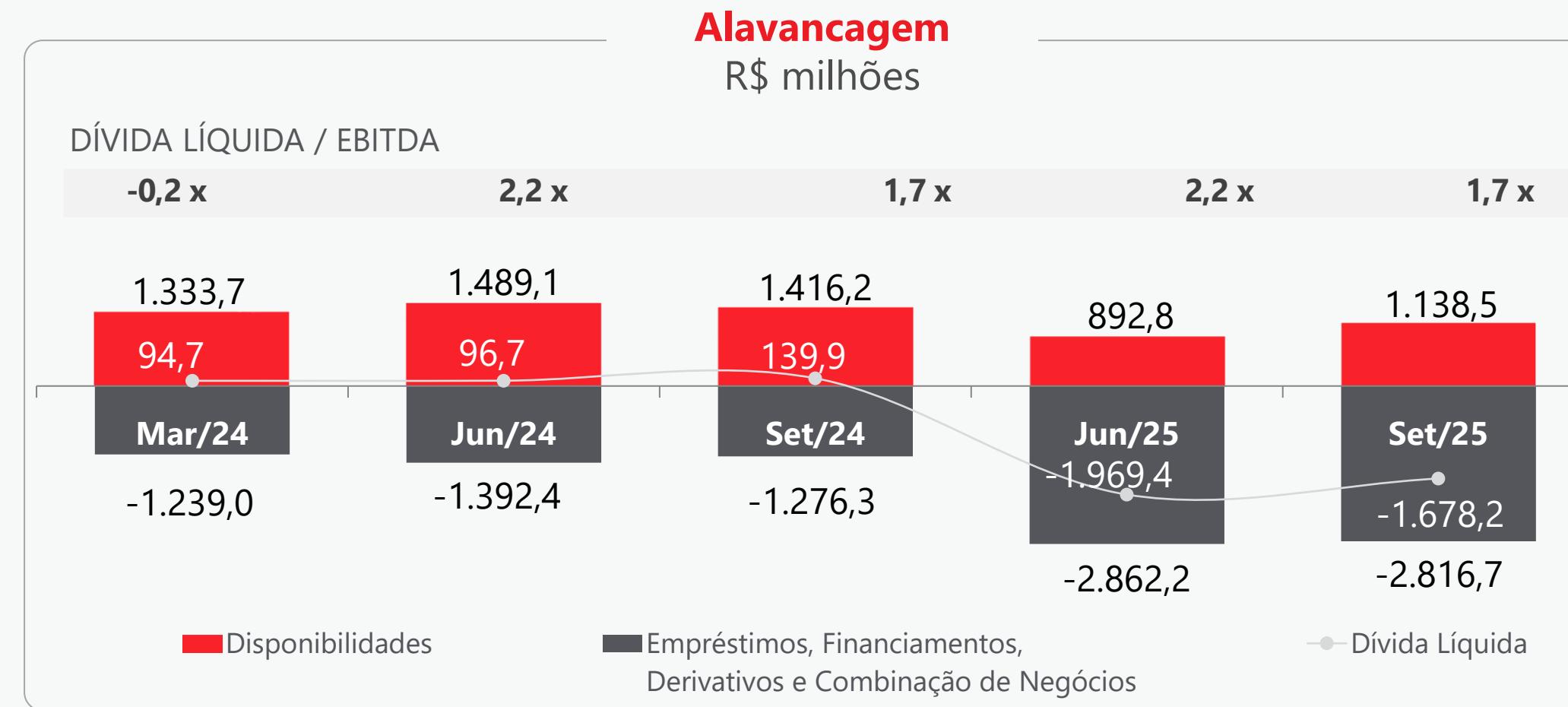
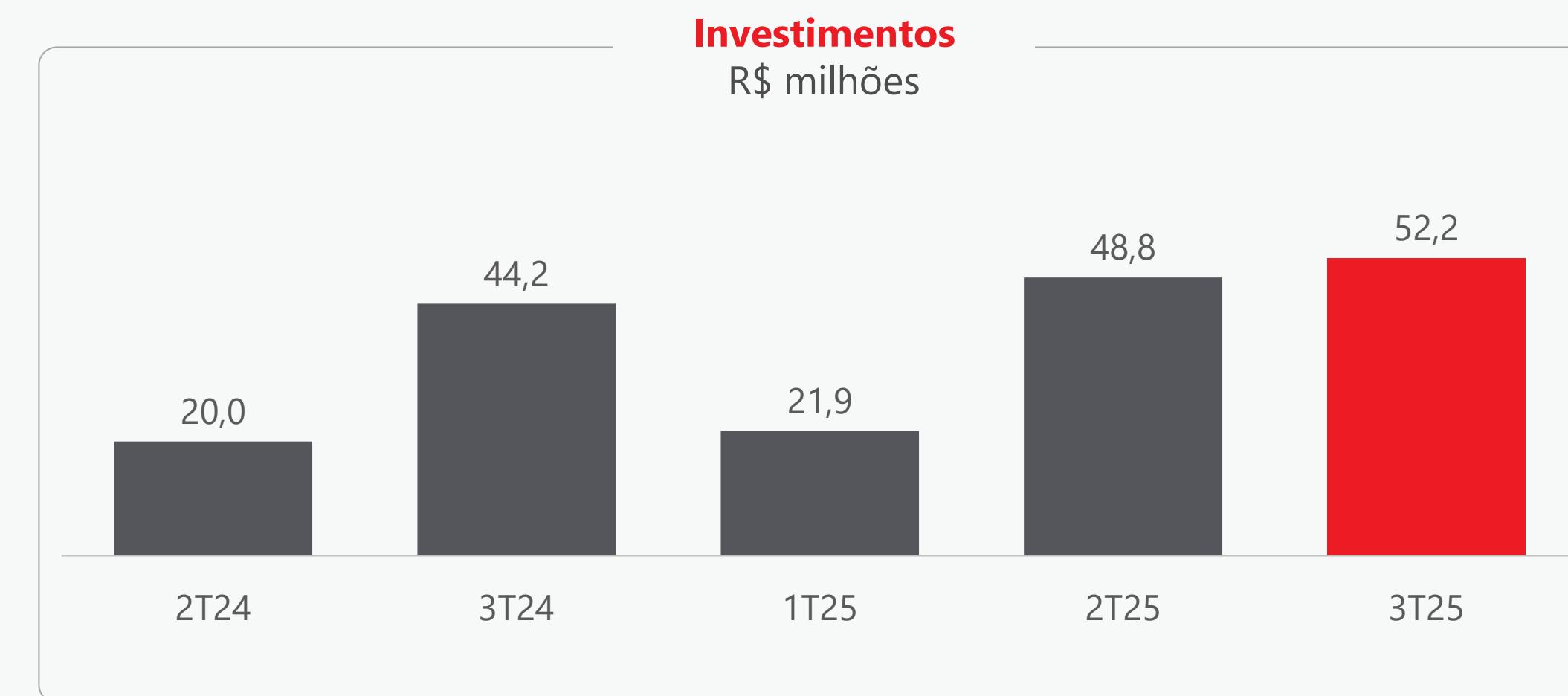
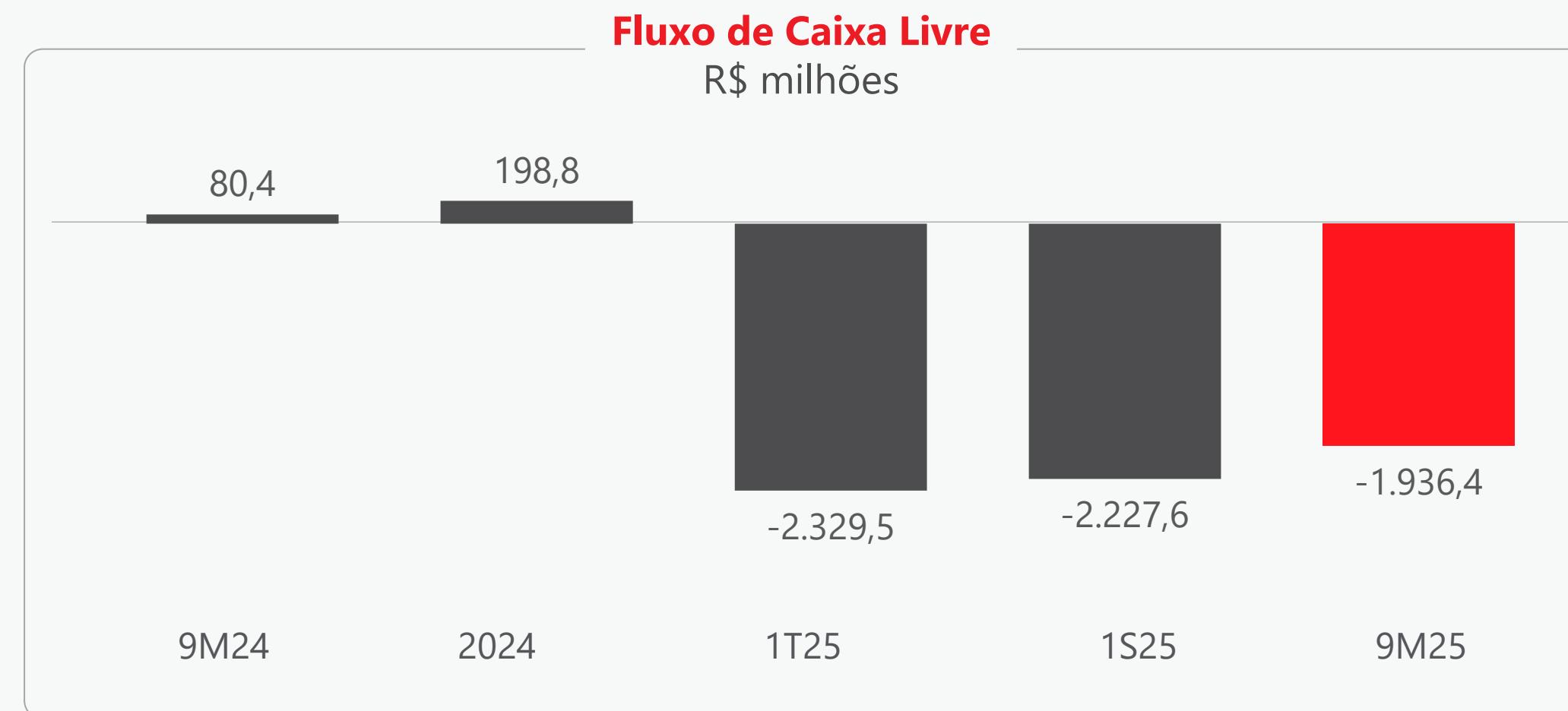
RESULTADOS DA FRASLE MOBILITY

TRACK RECORD SÓLIDO QUE COMPROVA NOSSA DISCIPLINA EM EXECUÇÃO



RESULTADOS DA FRASLE MOBILITY

TRACK RECORD SÓLIDO QUE COMPROVA NOSSA DISCIPLINA EM EXECUÇÃO



ACOMPANHAMENTO GUIDANCE 2025



RECEITA LÍQUIDA

R\$ 4,1 B

$R\$ 5,4 \leq X \leq R\$ 5,8 B$



MERCADO EXTERNO¹

US\$ 388 M

$US\$ 500 \leq X \leq US\$ 540 M$



**MARGEM EBITDA
AJUSTADA²**

18,5%

$17,5\% \leq X \leq 20,5\%$



INVESTIMENTOS³

R\$ 123 M

$R\$ 170 \leq X \leq R\$ 210 M$

¹ Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany;

² Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes;

³ Valor referente a investimentos orgânicos.



OUTLOOK



NAKATA

FREMAX

CONTROIL

FRITEC

MORESAT+

TF VICTOR



EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

PRINCIPAIS CICLOS



A JORNADA CONTINUA

TRAJETÓRIA CONSISTENTE DE EXPANSÃO DE RECEITA E MARGEM, COMBINANDO CRESCIMENTO INORGÂNICO E PLATAFORMAS DESENVOLVIDAS INTERNAMENTE

2019

Receita Operacional Líquida: R\$ **1,366mm**
EBITDA: R\$ **175mm** (13% Margem EBITDA)

2,9 x Receita / 3,9 x EBITDA

2024

Receita Operacional Líquida: R\$ **3.965,8mm**
EBITDA: R\$ **677,9 mm** (17,1% Margem EBITDA)

R\$ **300mm**
Aumento de Capital
2016

FRASLE
ASK FRAS-LE FRICTION
JV entre Frasle Mobility e ASK
Dec-2017

FANACIF®
FARLOC®
ARGENTINA
ARMETAL®
AUTOPARTES
Aquisições
Dez-2017

Jurid
DO BRASIL
JV entre a Frasle Mobility e a Federal-Mogul Friction Products
Jan-2018

FREMAX
Aquisição
Out-2018

NAKATA®
Aquisição
Set-2020

AUTO EXPERTS
Desenvolvida pela Frasle Mobility
Jun-2020

R\$ **629mm**
Follow-on
2022

NIONE
JV entre Frasle Mobility e Randoncorp
Dez-2021

JURATEK
Aquisição
Mar-2023

COMPOSS
Desenvolvida pela Frasle Mobility
Abr-2023

Dacomsa
Aquisição
Jan-2025se
30/06/2025

R\$ 6,5 bilhões

Evolução Market Cap

Market Cap

R\$ **936mm**

6,9x

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

CICLO DE EXPANSÃO 1

Foco na ampliação do portfólio de produtos e consolidação no mercado de reposição

CICLO DE EXPANSÃO 2

Foco na ampliação da presença internacional, exploração de sinergias globais e novas tecnologias

CICLO 3

Relevância global



TECNOLOGIA



NAKATA

FREMAX

CONTROIL

FRITEC

MORESAT⁺

TF VICTOR



TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

INVESTIMENTOS EM TECNOLOGIA: ACOMPANHAMENTO DAS TENDÊNCIAS MUNDIAIS E DIVERSIFICAÇÃO DE RECEITAS

- > O maior Centro de **Engenharia Avançada** de Fricção da América Latina com **soluções completas** para o mercado da **mobilidade**.
- > Laboratórios: Físico, Químico e Piloto
- > Análises: Dimensionais, Composição Química de Materiais, Metográfica da Estrutura Metálica e de Rugosidade do Material



centro de engenharia avançada

DESTAQUES DA MOVETECH EM 2024

2.786 PROTÓTIPOS PRODUZIDOS

32.721 ENSAIOS NO LABORATÓRIO QUÍMICO

2.244 ENSAIOS DE DINAMÔMETRO

33.000 ENSAIOS NO LABORATÓRIO FÍSICO PARA CARACTERIZAÇÃO



Pioneira em materiais COMPÓSITOS na América Latina.

- > Mais leve
- > Não necessita de pintura
- > Não oxida
- > Fácil instalação
- > Mais resistente
- > Design inovador

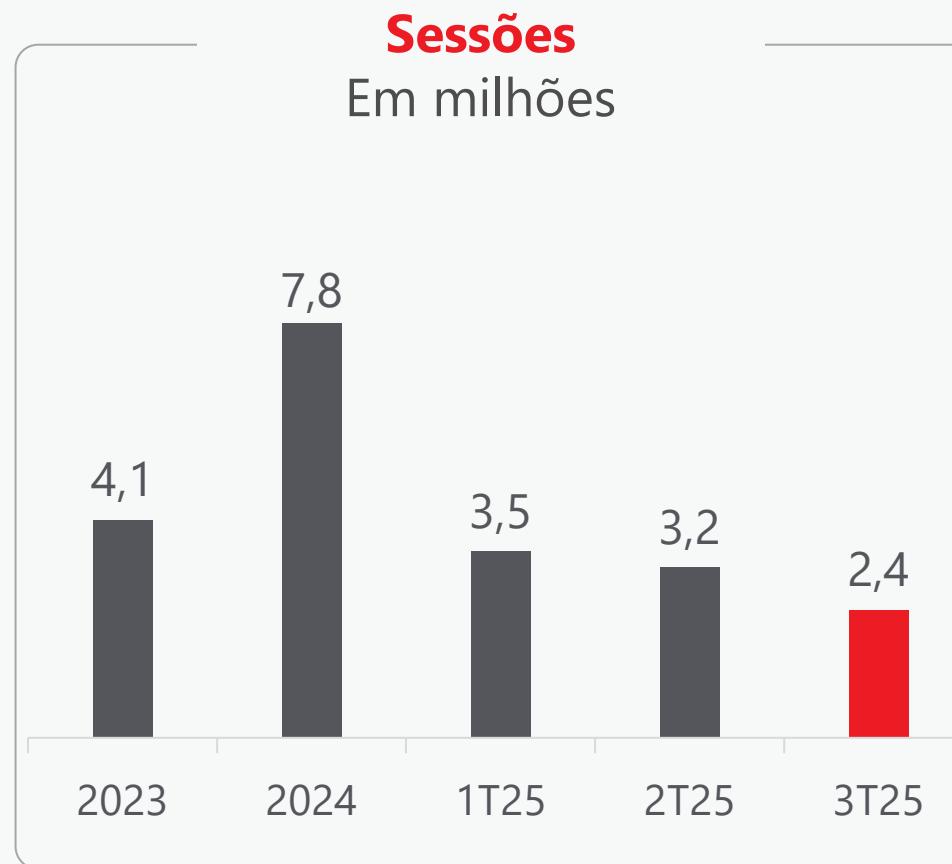


Pioneira na fabricação de NANOPARTÍCULAS DE NIÓBIO em larga escala.

- > Resistência
- > Durabilidade
- > Leveza

NOSSAS MARCAS E SOLUÇÕES A POUcos CLIQUES

3T25



TEMPO MÉDIO DE PESQUISA NO SITE

13.7 MIN

SKUs NO CATÁLOGO*

25.000

Plataforma digital que transforma a experiência do cliente com as marcas Frasle Mobility





SUSTENTABILIDADE



NAKATA

FREMAX

CONTROIL

FRITEC

MORESAT+

TF VICTOR



NOSSOS COMPROMISSOS PÚBLICOS



ESG: 3 PILAR ESTRATÉGICO



Planeta

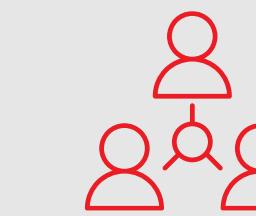
1. Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030.

Ananço de 3,99 para 2,53 KgCO2/horas trabalhadas.

2. Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025.

Ananço de 25% para 4% na disposição de resíduos

Ananço de 41,4% de reuso de aguá para 52%



Pessoas

3. Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025.

Ananço de 11% para 15%.

4. Zerar acidentes graves.



Negócios

5. Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.

Ananço de 49% em 2020 para 55%.

CALDEIRA VERDE

DE COMBUSTÍVEL FÓSSIL À ENERGIA LIMPA



PARQUE FABRIL DE CAXIAS DO SUL/RS
INAUGURADA EM DEZEMBRO/24

- Substitui uso do **gás natural por biomassa**
- Redução de cerca de **10.000 toneladas de CO₂** por ano. Equivalente a **260.000 botijões** domésticos

CUSTO NA GERAÇÃO DE VAPOR

Economia de ~50% ao ano

GASES DE EFEITO ESTUFA

93% emissão no processo atual

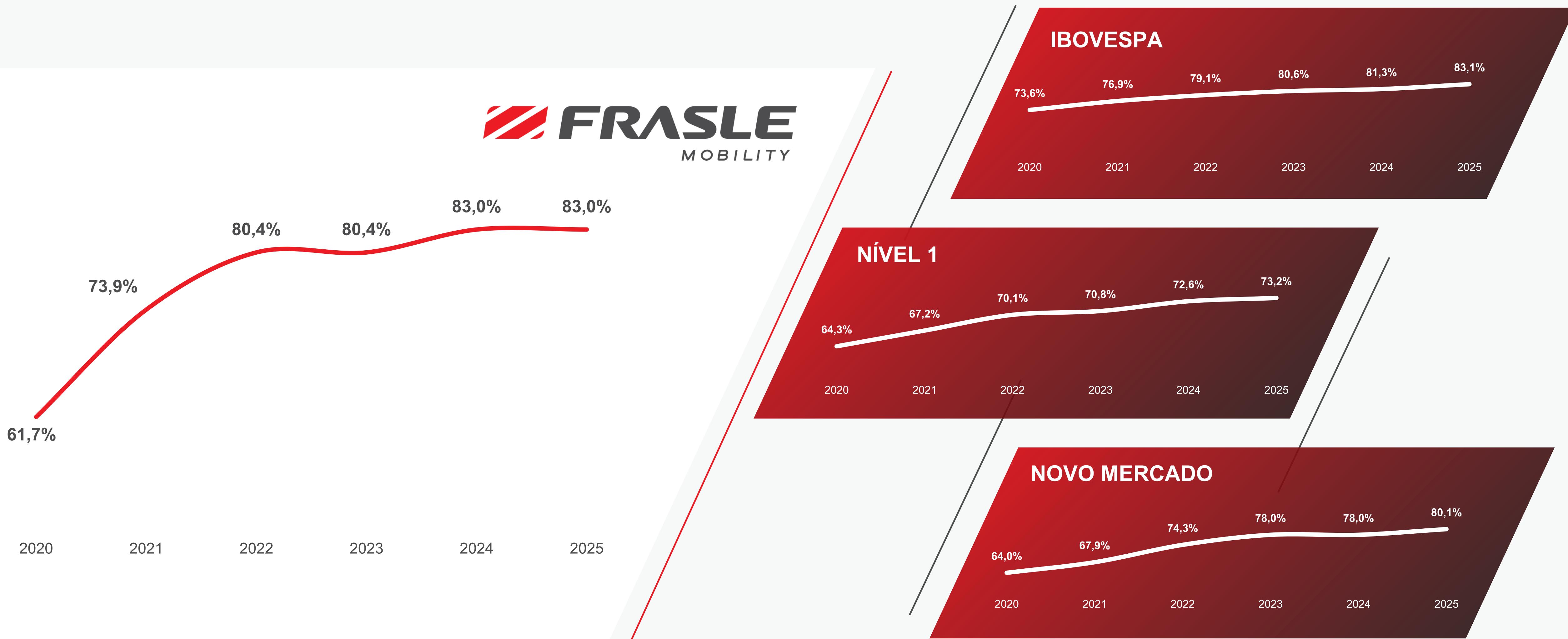


Foto: Alex Batistel

EVOLUÇÃO EM GOVERNANÇA

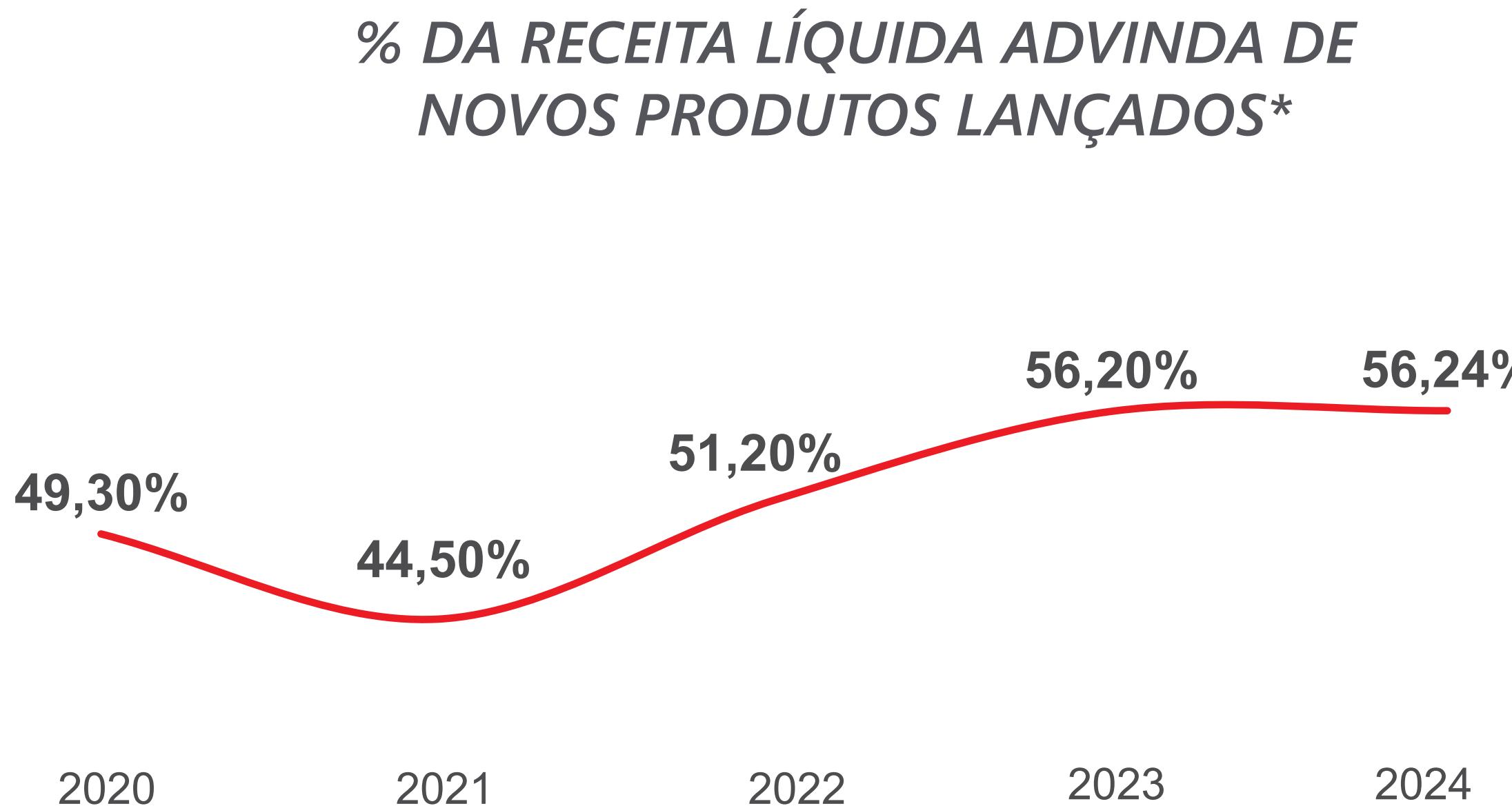
ADERÊNCIA ÀS PRÁTICAS RECOMENDADAS

'PRATIQUE OU EXPLIQUE'



INOVAÇÃO SUSTENTÁVEL

BUSCA CONSTANTE POR DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS QUE COMPONHAM A CADEIA DE ENERGIA RENOVÁVEL



*Na unidade de Caxias do Sul - RS

LANÇAMENTOS RELEVANTES EM 2024:



EHenergy HD, pastilhas de freio para veículos pesados elétricos e híbridos



Parceria Fremax+Nione

A aplicação de tintas desenvolvidas pela Nione como proteção contra corrosão.



Composs:

Molas de suspensão livres de corrosão

para caminhões: 33% mais leve; para implementos rodoviários: 42% mais leve; para veículos recreativos: 25% mais leve e sem ruídos.



ANEXOS



NAKATA

FREMAX

CONTROIL

FRITEC

MORESAT⁺

TF VICTOR



POTÊNCIA NO SETOR DE REPOSIÇÃO

PORTFÓLIO DE MARCAS ROBUSTAS COM GRANDE RECALL NOS MERCADOS DE ATUAÇÃO

07 MARCAS ICÔNICAS



NAKATA®

FREMAX

controil



MORESA®

TF VICTOR®

JURATEK



composs

durbloc

iea.
Electric & Electronic Components

LonaFlex

plasbestos®



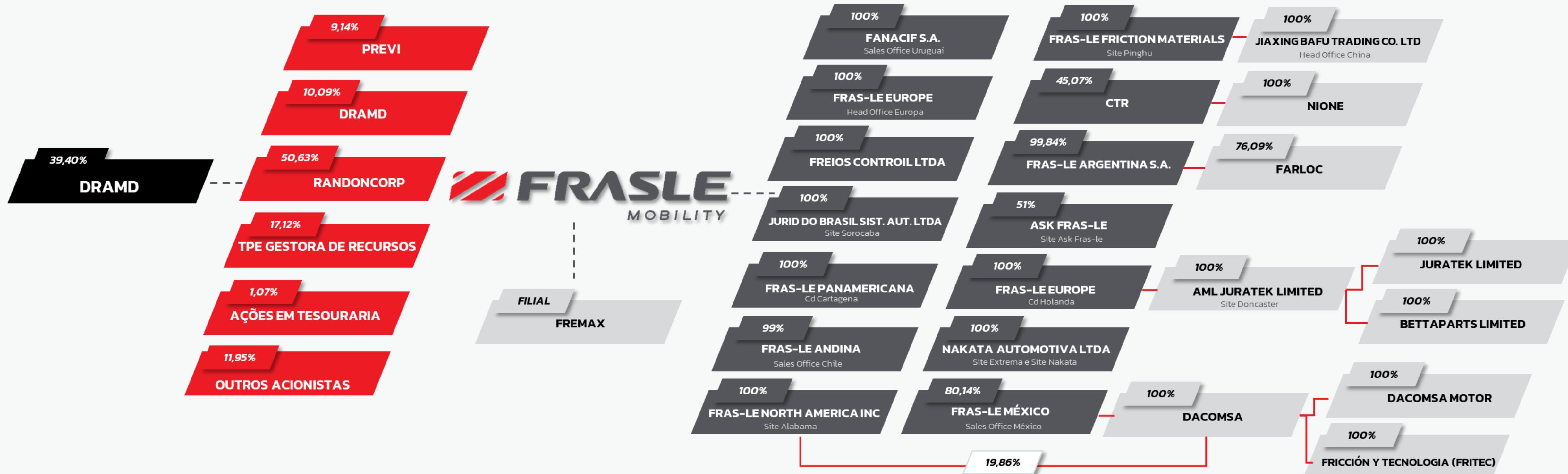
selloV

TENSA

TSP®
The Specialist in Powertrain

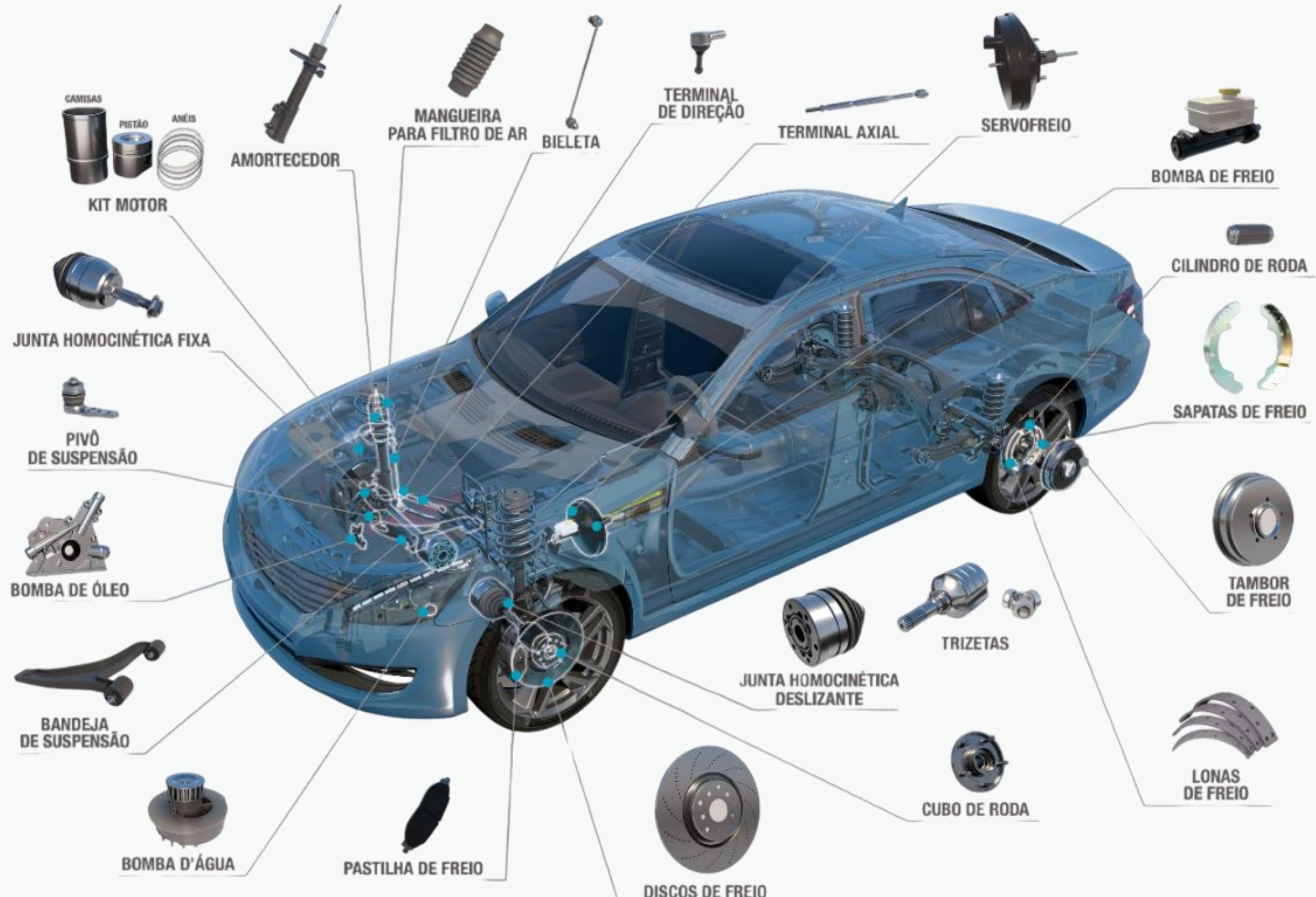
Vehyco®

ESTRUTURA SOCIETÁRIA



Nota: Total de ações ordinárias atualizado com data base de 31/07/2025, pós 3º emissão pública de ações da Companhia, realizada em 10/07/2025.

AMPLIO PORTFÓLIO



DACOMSA

PRINCIPAIS PRODUTOS E MARCAS

Dacomsa

MORESA

TF VICTOR

FRITEC
FRICTION TECHNOLOGY



sello V

Vehyco

BIOCERAMIC
SUPER STOP TECNOLOGÍA EN FRENADO

TSP
The Specialist In Powertrain

riea
Electric & Electronic Components

Autopar
Drive Train

RACE



RANDONCORP

FRAS
B3 LISTED N1

IBRA B3

IGC B3

IGCT B3

SMLL B3

 **FRASLE**
MOBILITY



ri.fraslemobility.com



ri@fraslemobility.com