

*RELATÓRIO DA
ADMINISTRAÇÃO*

2023

HÁ 70 ANOS, NASCIA A FRAS-LE, A MARCA PIONEIRA DE FRASLE MOBILITY.

Uma história construída por pessoas empreendedoras, corajosas e dedicadas desde o seu fundador Francisco Stédile quem deu origem ao nome da marca, inicialmente para lonas de freio.

Desde sua fundação e após ser incorporada pela Randoncorp, em 1996, a Fras-le sob nova identidade institucional, hoje Frasle Mobility, tem se destacado pelos seus compromissos com qualidade e segurança; atuação ética e responsável. Estes são valores essenciais para acompanhar a evolução dos mercados e dos veículos e atender aos consumidores mais exigentes em todo mundo.

Com forte DNA de inovação e tecnologia sempre muito presentes se desenvolveu e expandiu sua produção e relevância no mercado automotivo.

Um crescimento sustentado sobretudo pelas mãos e mentes de milhares de pessoas que, no decorrer dessas sete décadas, foram os grandes protagonistas de uma história que se confunde com a própria história da indústria automobilística no Brasil. E que transformou a Fras-le em modelo de excelência e competitividade global, líder mundial em materiais de fricção e presente em mais de 125 países.



01

MENSAGEM DO PRESIDENTE

02

NOSSO ECOSSISTEMA

- 06 Quem somos
- 07 Estrutura Operacional
- 08 Estrutura Societária
- 09 Nossas Marcas
- 10 Prêmios e Reconhecimentos

03

NOSSOS RESULTADOS

- 12 Principais números e Guidance
- 13 Desempenho de Vendas
- 17 Desempenho Operacional
- 21 Geração de Valor
- 22 Gestão Financeira
- 25 Mercado de Capitais
- 27 Resolução CVM nº 162/2022
- 28 Projeções

04

NOSSO LEGADO

- 31 Planeta
- 32 Pessoas
- 33 Negócios

05

ANEXOS

- 36 DRE
- 37 Balanço Patrimonial Consolidado
- 38 Demonstração de Fluxo de Caixa e DVA
- 39 Descrição por família de produtos

01. MENSAGEM DO PRESIDENTE

O ano de 2023 vai ficar para sempre marcado na história da Frasle Mobility, por toda jornada construída, valorizando uma trajetória de décadas com resiliência e solidez nos negócios, que segue crescendo e criando valor para todos os públicos que se relacionam com a Companhia.

Apresentamos ao mundo uma nova identidade de marca, que renova a missão de manter a vida em movimento por meio de um ecossistema de soluções inteligentes e sustentáveis. Somos Frasle Mobility, uma empresa global focada na segurança, na sustentabilidade e na inovação em seus produtos e serviços.

Neste contexto, nossas ações e movimentos reforçaram ao mercado o reconhecimento daquilo que já alcançamos como referência na oferta de um mix completo de produtos para controle de movimentos e serviços agregados ao mercado de Reposição. Iniciamos um novo ciclo de expansões, com a aquisição da Juratek, que desbrava o mercado do Reino Unido para as nossas marcas, e incorpora novas soluções ao nosso portfólio. Avaliamos, ao longo dos

meses, a importância das sinergias já executadas e daquelas que ainda virão, dessa forma replicando em outras geografias a estratégia de *powerhouse* já consolidada no Brasil.

Confiamos no nosso modelo de negócio e na competência das nossas pessoas para projetarmos novas entregas e soluções estratégicas neste novo ciclo que se inicia.

A exploração de sinergias também foi fundamental para a evolução e harmonia entre todas as demais operações da Companhia, mesmo enfrentando um ano ainda mais desafiador para os negócios, considerando os contextos políticos e econômicos em algumas geografias com presença forte das marcas e unidades da Frasle Mobility.

Neste ciclo de movimentos em curso, iniciamos e finalizaremos em 2024 a

unificação dos times comerciais, potencializando nossas melhores práticas para atender da melhor forma os nossos mercados.

Este também é um ano para celebrar. Registramos resultados recordes de produção em nossas unidades, como no complexo de Extrema (MG) ou na nossa unidade Controil, em São Leopoldo (RS), conquistamos projetos relevantes com montadoras para fabricação de discos de freio, entre outros marcos relevantes. Tudo isso, potencializado pela capacidade e qualificação dos nossos times, nos trouxe ao patamar atual, com melhor resultado de receita líquida em 2023, fechando o ano em R\$ 3,4 bilhões. Esse número é 11% maior que o registrado no ano anterior, e significa que a companhia cresceu quase 2,5 vezes nos últimos cinco anos.

Temos a certeza de que 2024 será ainda mais desafiador e relevante para a companhia. Este é um ano simbólico, porque celebramos os 70 anos da nossa marca icônica Fras-le, pioneira, sustentável e transformadora no universo da mobilidade. Confiamos no nosso

modelo de negócio e na competência das nossas pessoas para projetarmos novas entregas e soluções estratégicas neste novo ciclo que se inicia.



Sergio L. Carvalho
Presidente e CEO da Frasle Mobility

NOSSO ECOSISTEMA



02. NOSSO ECOSSISTEMA / Quem somos

Somos a união de marcas fortes.

Somos inovação, cuidando das pessoas e do planeta.

Somos uma marca global, com um olhar atento para o futuro.

MISSÃO

Manter a vida em movimento por meio de um ecossistema de soluções inteligentes e sustentáveis

VISÃO

Reconhecida globalmente por suas soluções de mobilidade sustentável

PROPÓSITO

Conectar pessoas e riqueza, gerando prosperidade

NEGÓCIO

Segurança e inovação no controle de movimento

Plataforma de distribuição robusta

Portfólio completo de peças e soluções automotivas

Casa de marcas líderes de mercado

+125

PAÍSES ATENDIDOS

R\$ 3,4 B

RECEITA LÍQUIDA*

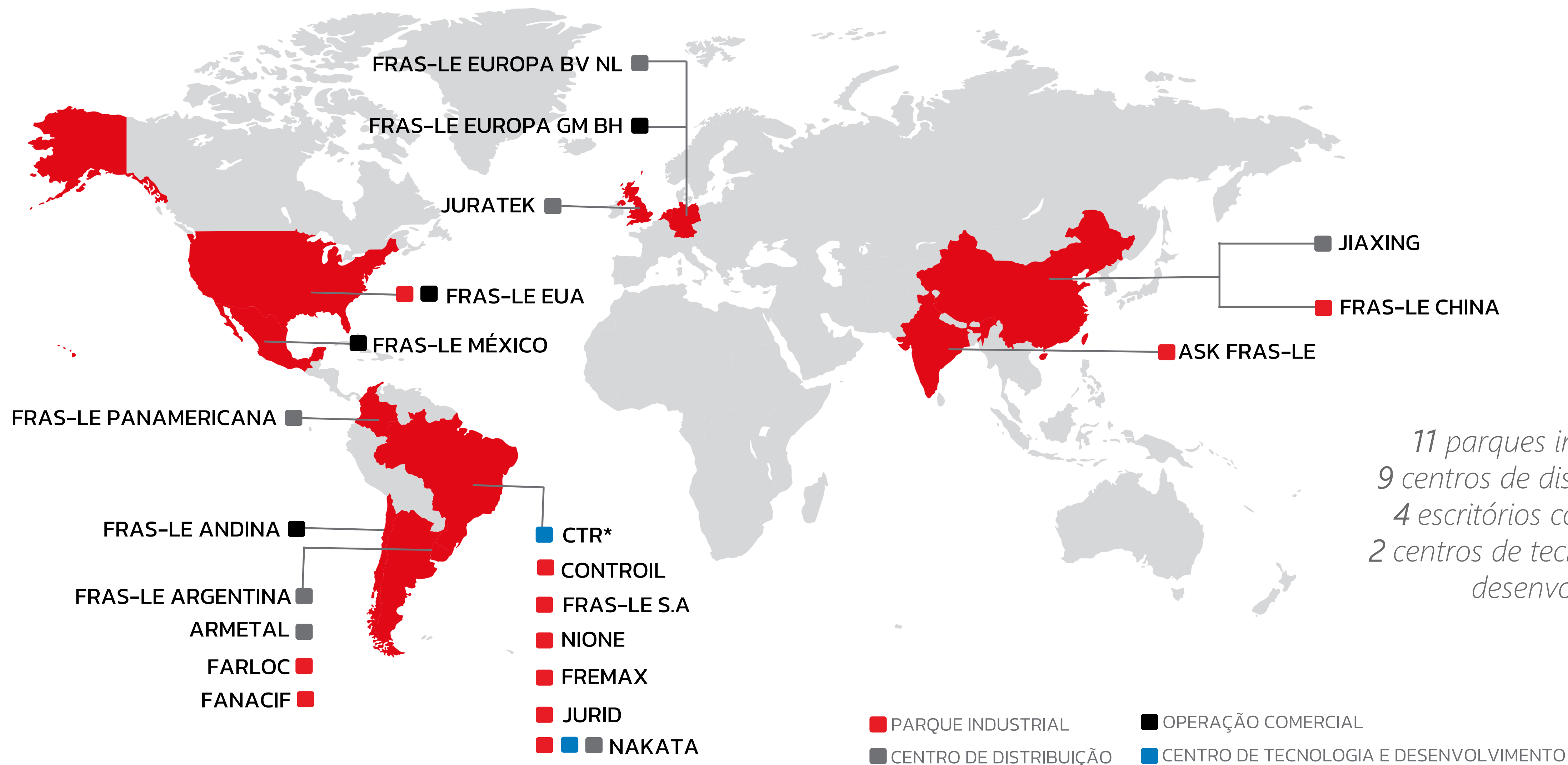
R\$ 388,7 M

LUCRO LÍQUIDO*

19,6%

EBITDA AJUSTADO*

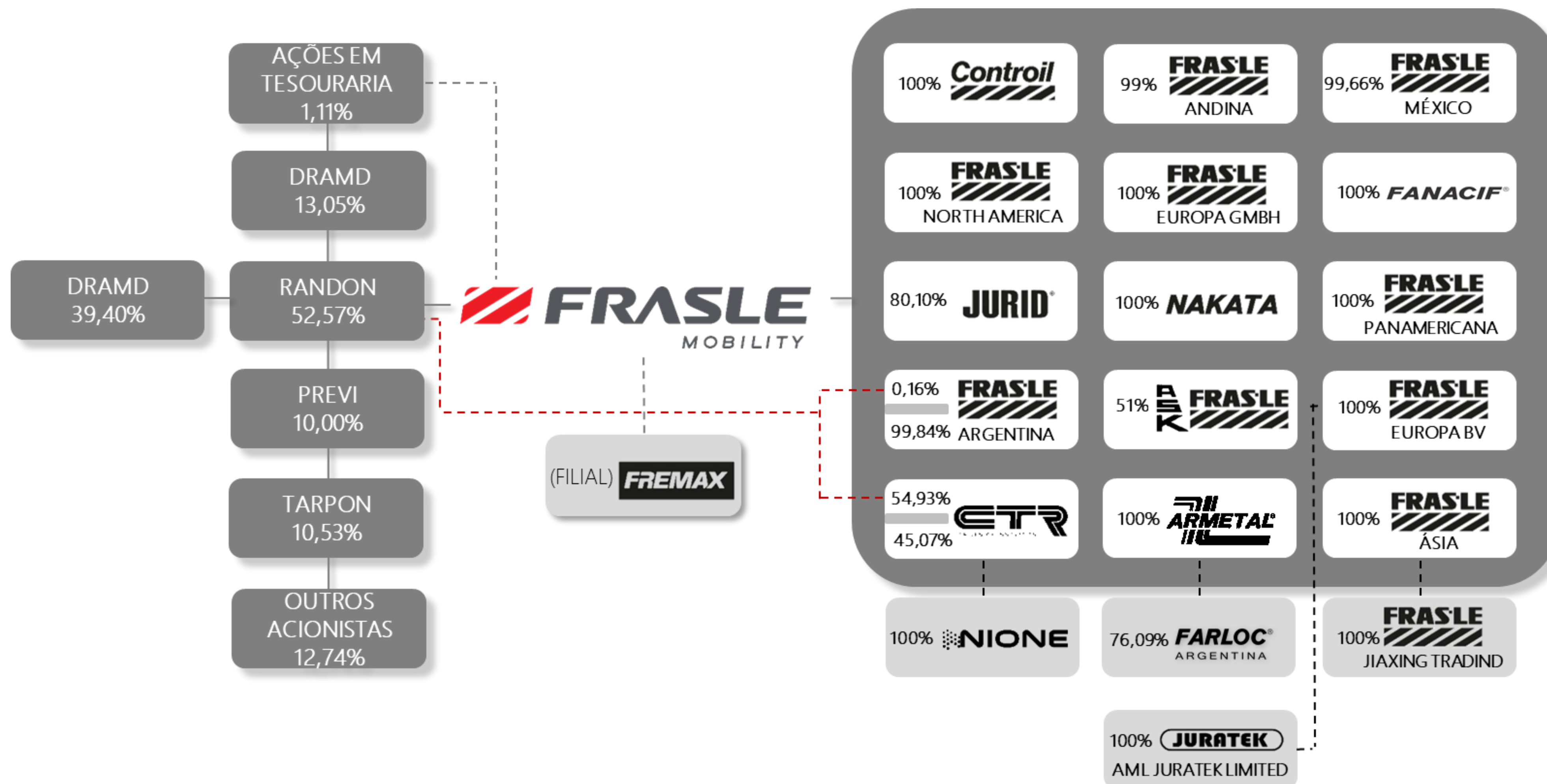
02. NOSSO ECOSSISTEMA / Estrutura Operacional



*11 parques industriais
9 centros de distribuição
4 escritórios comerciais
2 centros de tecnologia e desenvolvimento*

*A composição societária do Centro Tecnológico Randon (CTR) é formada por 45,07% de participação pela Frasle Mobility e 54,93% pela Randoncorp. O CTR possui a empresa Nione, da qual a Frasle Mobility tem direito a royalties representando 5% das vendas.

02. NOSSO ECOSSISTEMA / Estrutura societária



02. NOSSO ECOSSISTEMA / Nossas marcas

Nosso portfólio de marcas é reconhecido pela tradição, qualidade e entrega, com alto nível de serviço e atendimento diferenciado, sendo referência nos seus mercados de atuação, tanto a nível nacional quanto internacional

FRASLE

A marca é líder global em produtos e componentes para controle de movimento nas estradas, trilhos e pistas de pouso. Atende aos mais diversos segmentos, como veículos pesados, automóveis, motos, ferroviário, aviação, agrícola e industrial e está há 70 anos no mercado.



Patrocinador oficial da Copa Truck e Stock Car

Controil

Há 67 anos no mercado, a marca é líder no segmento de reposição de componentes para freios hidráulicos.

FREMAX

Há 38 anos no mercado e é a principal marca de discos e tambores de freios para veículos leves do Brasil, com reconhecimento pela qualidade e segurança nos mercados automotivos mais exigentes do mundo.



Patrocinador oficial da Stock Car e Porsche Cup

NAKATA

É líder nos segmentos de suspensão e direção para veículos leves, pesados e motocicletas, estando no mercado há 72 anos.

*Também compõem
nosso portfólio:*

ABTEX**ARMETAL®****AUTO
EXPERTS****BestBrake****COMPOSS****dur'bloc****FERODO®****JURATEK****JURID®****LonaFlex****plabesto®**
FRENOS**POWER ENGINE®**
PARTES DE MOTOR**TENSA**

02. NOSSO ECOSSISTEMA / Prêmios e Reconhecimentos

FRASLE

NAKATA

FREMAX

Controil

Pesquisa O Mecânico/Ipec

PASTILHAS DE FREIO MAIS CONHECIDA E COMPRADA COM MAIOR FREQUÊNCIA

Pesquisa O Mecânico/Ipec

MARCA PREFERIDA PELOS MECÂNICOS PELO 3º ANO CONSECUTIVO

Pesquisa O Mecânico/Ipec

MARCA MAIS CONHECIDA E COMPRADA COM MAIOR FREQUÊNCIA

Pesquisa O Mecânico/Ipec

MARCA MAIS CONHECIDA E COMPRADA COM MAIOR FREQUÊNCIA

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

PASTILHAS DE FREIO QUE MAIS CONFIA E MAIS ENCONTRADA

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

MARCA COMPRADA COM MAIS FREQUÊNCIA

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

MARCA COMPRADA COM MAIS FREQUÊNCIA

Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina

CILINDRO MESTRE E SERVO FREIO QUE MAIS CONFIA E QUE MAIS ENCONTRA NO FORNECEDOR

Prêmio Inova

MELHOR PASTILHA DE FREIO E SUPORTE TÉCNICO

Prêmio Inova

RESULTADOS DE AÇÕES PROMOCIONAIS, INTERAÇÃO EM MÍDIAS DIGITAIS, ATENDIMENTO AO CLIENTE E APOIO TÉCNICO

Prêmio Inova

DISCO DE FREIO

COMPOSS

Iveco Group Supplier of the Year

FORNECEDOR DO ANO

+ Saiba mais sobre o prêmio

JURATEK

Prêmio da Federação Britânica de Aftermarket

FORNECEDOR DE AUTOMÓVEIS DO ANO

+ Saiba mais sobre o prêmio

Prêmio Sindirepa - SP

SELO PRATA PARA PASTILHA DE FREIO

Prêmio Sindirepa - SP

SELO BRONZE PARA BOMBA D'ÁGUA

Prêmio Sindirepa - SP

SELO OURO PARA DISCO DE FREIO

NOSSOS RESULTADOS



03. NOSSOS RESULTADOS / Principais números e Guidance 2023

	2023	2022	Δ %	2021	2020	2019
Receita Líquida	3.388,7	3058,2	10,8%	2582,2	1.670,8	1.365,5
Mercado Interno	2156,5	1882,1	14,6%	1590,6	920,2	675,3
Mercado Externo	1232,2	1176,0	4,8%	991,5	750,5	690,2
Mercado Externo US\$	246,1	227,7	8,1%	183,8	145,8	174,9
Exportações - Brasil US\$*	108,5	105,7	2,7%	84,7	68,9	89,3
Lucro Bruto	1138,6	903,5	26,0%	748,3	479,9	349,7
Margem Bruta	33,6%	29,5%	4,1 pp	29,0%	28,7%	25,6%
Lucro Operacional	542,6	333,0	62,9%	275,2	240,0	106,7
Margem Operacional	16,0%	10,9%	5,1 pp	10,7%	14,4%	7,8%
EBITDA	667,2	453,1	47,3%	388,1	330,9	175,2
Margem EBITDA	19,7%	14,8%	4,9 pp	15,0%	19,8%	12,8%
Lucro Líquido	388,7	203,3	91,2%	210,6	182,0	32,8
Margem Líquida	11,5%	6,6%	4,8 pp	8,2%	10,9%	2,4%
EBITDA Ajustado	664,7	475,6	39,8%	413,3	283,1	189,7
Margem EBITDA - Ajustada	19,6%	15,6%	4,1 pp	16,0%	16,9%	13,8%
Investimentos	133,7	106,4	25,6%	115,6	56,0	83,2
ROIC	19,3%	13,8%	5,5 pp	12,6%	9,4%	4,4%

Valores em R\$ milhões (exceto rellíquida mercado externo e exportações)

(*) Sem eliminação das vendas entre empresas

	2023	2022	Δ %	2021	2020	2019
Cotação média dólar norte-americano	4,99	5,16	-3,3%	5,40	5,16	3,95

Indicadores	Previsto 2023	Realizado 2023
Receita líquida consolidada	R\$ 3,3 ≤ X ≤ R\$ 3,7 bilhões	R\$ 3.4 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 230 ≤ X ≤ US\$ 280 milhões	US\$ 246 milhões
Margem EBITDA	18% ≤ X ≤ 22%	19.7%
Investimentos ²	R\$ 110 ≤ X ≤ R\$ 140 milhões	R\$ 134 milhões

¹ Soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany;

² Investimentos orgânicos.

O ano de 2023 foi concluído com avanço de 10,8% em receita líquida. O mercado doméstico foi responsável por grande parte desse crescimento, estimulado pelo crescente número em passagens pelas oficinas, redução de combustível e arrefecimento da taxa Selic. Além dos efeitos macroeconômicos, a Companhia também trabalhou no fortalecimento das suas marcas, revisão de estratégias, lançamentos de produtos, campanhas de vendas e investimentos em capacidade produtiva para maior disponibilidade de produtos aos clientes, fatores que contribuiriam para o crescimento do mercado de reposição.

No mercado externo, a última aquisição da Companhia, a AML Juratek Limited contribuiu para o desenvolvimento do *powerhouse* na região da Europa. Além disso, os efeitos das novas diretrizes político-econômicas pelo governo empossado em dezembro na Argentina trouxeram impactos contábeis no demonstrativo de resultado, especialmente, no quarto trimestre. Mesmo com cenários desafiadores, obteve-se avanço de 8,1% nesse mercado.

A Companhia encerra o ano dentro das projeções divulgadas a mercado. A trajetória resiliente e a capacidade de sinergia entre as operações, somado a um time experiente renova o otimismo para o próximo ciclo.

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

O ano foi concluído com crescimento em todas as famílias de produtos tanto em receita quanto volume, são destaques:

Fricção

- ✓ Mercado de reposição doméstico aquecido em reparos nas oficinas estimularam o crescimento em volume e receita, além disso a Companhia trabalhou em reposicionamento de linhas, como expansão da marca [LonaFlex](#), lançamento da pastilha [EHenergy](#) e renovação do portfólio de [Ceramaxx](#).
- ✓ Na linha pesada (lonas de freio) o ano foi caracterizado por intensa competição de preços e elevados níveis de estoque entre os distribuidores. O impulso para manter um crescimento consistente vem das eficazes campanhas de vendas e da sólida influência das marcas da Companhia.

Componentes para Sistema de Freio

- ✓ Na Controil, destaca-se o cilindro mestre, concentrando esforços na expansão do portfólio e no reforço do suporte com lançamentos de novos produtos.
- ✓ Na Fremax, o destaque foi a nova linha de pintura [Maxcoating](#), que vem agregando valor nos produtos com o revestimento protetivo para os discos de freio. Em dezembro, a unidade abriu um segundo turno de trabalho para atender a demanda.

Volume de Vendas por Material em milhões de peças ou litros										
VOLUME	2023			2022			2021			2020
			Δ %			Δ %				
Fricção	103,8		5,4%	98,5			102,1		94,7	
Componentes p/ Sistema de Freio	9,5		10,1%	8,7			8,5		7,2	
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	19,4		17,1%	16,6			15,6		5,4	

Receita de Vendas por Material em R\$ milhões									
RECEITA	2023		2022		Δ %		2021		2020
Fricção	1.635,4	48,3%	1.502,7	49,1%	8,8%	1.262,9	48,9%	1.053,5	63,1%
Componentes p/ Sistema de Freio	676,0	19,9%	591,6	19,3%	14,3%	492,9	19,1%	308,0	18,4%
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	948,6	28,0%	821,0	26,8%	15,5%	671,6	26,0%	209,7	12,5%
Outros Produtos *	128,7	3,8%	142,8	4,7%	-9,9%	154,7	6,0%	99,6	6,0%
Total Receita Líquida	3.388,7	100,0%	3.058,2	100,0%	10,8%	2.582,2	100,0%	1.670,8	100,0%

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

NOTA: É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois temos efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias, vide Anexo V.

Componentes para sistema de Suspensão Direção e Powertrain

- ✓ A subsidiária Nakata destacou-se notavelmente ao longo do ano. A unidade concentrou-se na otimização da produtividade, adotou estratégias eficazes para a aquisição de produtos manufaturados e explorou sinergias com o centro de distribuição, culminando em na expansão do *market share*, além de um notável crescimento nos indicadores de volume e receita.

Outros Produtos

- ✓ A unidade da Composs iniciou a produção em larga escala de suportes para para-lamas e lanternas traseiras destinados a veículos comerciais. Além disso, a linha de produção recebeu investimentos significativos em automação, visando atender à crescente demanda proveniente das novas parcerias estabelecidas para o ano de 2024.

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

Portfólio de produtos

Durante muitos anos, os materiais de fricção dominaram a composição de mais de 80% dos negócios da Companhia. No entanto, desde 2017, esse padrão tem passado por uma transformação gradual, impulsionada por aquisições estratégicas que possibilitaram uma ampliação significativa da diversidade de famílias e produtos. Atualmente, a receita proveniente dos materiais de fricção representa menos de 50% do total, evidenciando uma notável mudança na estrutura de negócios da Frasle Mobility.

Assim como o portfólio de produtos, a dinâmica relacionada a segmentação de mercado também passou por uma significativa mudança, antes concentrada predominantemente na Linha Comercial e atualmente mais voltada para a Linha Leve que fechou o ano com representatividade de 62% da Receita Líquida.

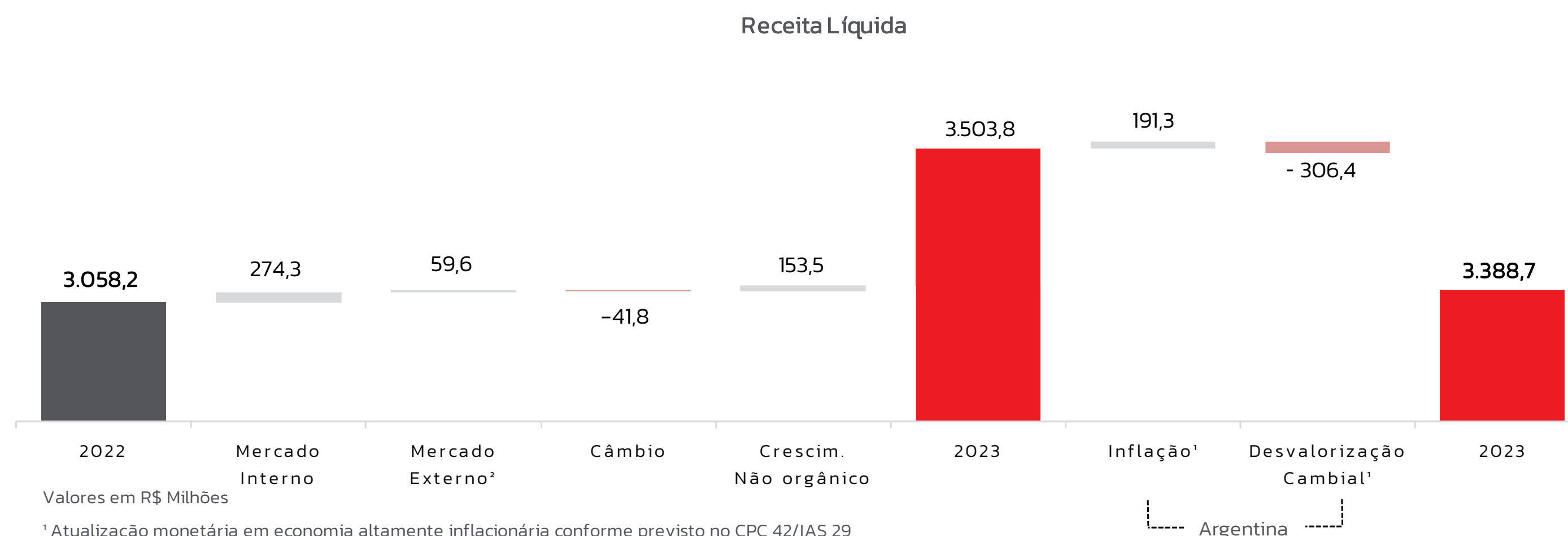
Receita Líquida consolidada

No exercício de 2023, o peso argentino sofreu forte desvalorização impactando negativamente as receitas no montante de R\$ 115,1 milhões. No gráfico a baixo, em formato de causal, são apresentados os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada no decorrer de 2023, em comparação com o ano de 2022.

% Sobre a Receita Líquida de 2023



% total (receita por produto X receita líquida)



03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

Receita Líquida por Mercados										
Mercados	2023		2022		Δ %	2021		2020		
MI Reposição	1.946,5	57,4%	1.660,1	54,3%	17,3%	1.425,4	55,2%	794,3	47,5%	
MI Montadora	210,0	6,2%	222,0	7,3%	-5,4%	165,2	6,4%	126,0	7,5%	
Mercado Interno	2.156,5	64%	1.882,1	61,5%	14,6%	1.590,6	61,6%	920,2	55,1%	
ME Reposição	1.037,7	30,6%	1.000,6	32,7%	3,7%	850,1	32,9%	672,1	40,2%	
ME Montadora	194,4	5,7%	175,5	5,7%	10,8%	141,4	5,5%	78,5	4,7%	
Mercado Externo	1.232,2	36%	1.176,0	38,5%	4,8%	991,5	38,4%	750,5	44,9%	
Total Rec. Líquida Reposição	2.984,2	88,1%	2.660,7	87,0%	12,2%	2.275,5	88,1%	1.466,3	87,8%	
Total Rec. Líquida Montadoras	404,4	11,9%	397,5	13,0%	1,8%	306,7	11,9%	204,5	12,2%	
Total Rec. Líquida	3.388,7	100%	3.058,2	100%	10,8%	2.582,2	100%	1.670,8	100%	

Valores em R\$ milhões

Mercado Interno

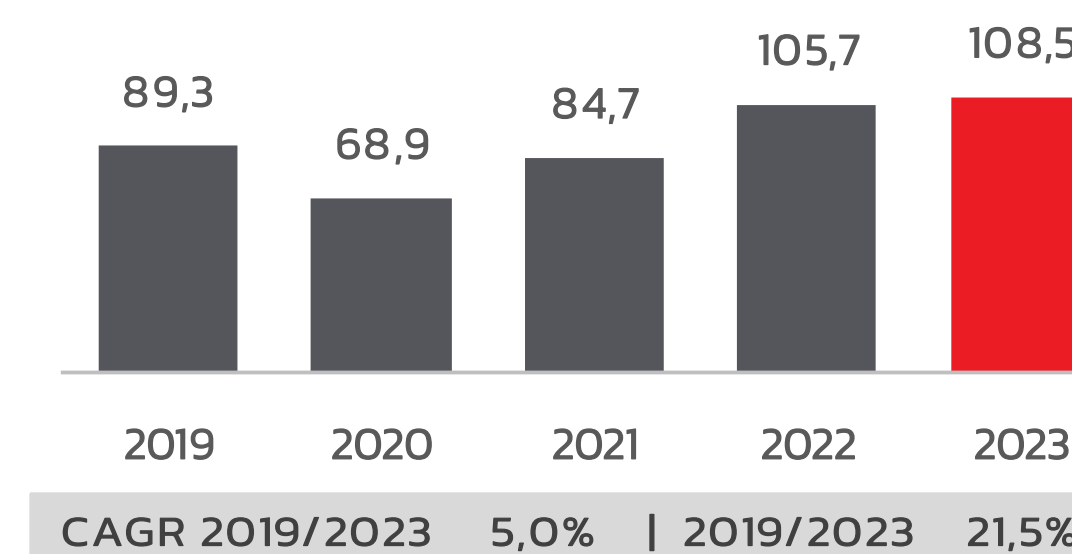
- ✓ No setor de reposição, o crescimento está vinculado à ampla disponibilidade de produtos, impulsionada pelo aumento na produção e pela consolidação do centro de distribuição em Extrema/MG. Adicionalmente, a revisão do portfólio, iniciativas promocionais de vendas, reestruturação da equipe comercial e a intensificação do relacionamento com os clientes emergiram como elementos-chave que impulsionaram o progresso nesse mercado.
- ✓ As paralisações na produção, decorrentes da demanda reduzida, tiveram um impacto significativo no mercado de montadoras. A obtenção de novas homologações no setor foi crucial para preservar resultados consistentes com períodos anteriores.

Mercado Externo

- ✓ Nas exportações a partir do Brasil, o crescimento é percebido a partir do segundo semestre com a regularização dos estoques no mercado norte americano, principal mercado de exportação da

Companhia, e liberação de envio de produtos para as operações na Argentina.

Exportações - Brasil US\$



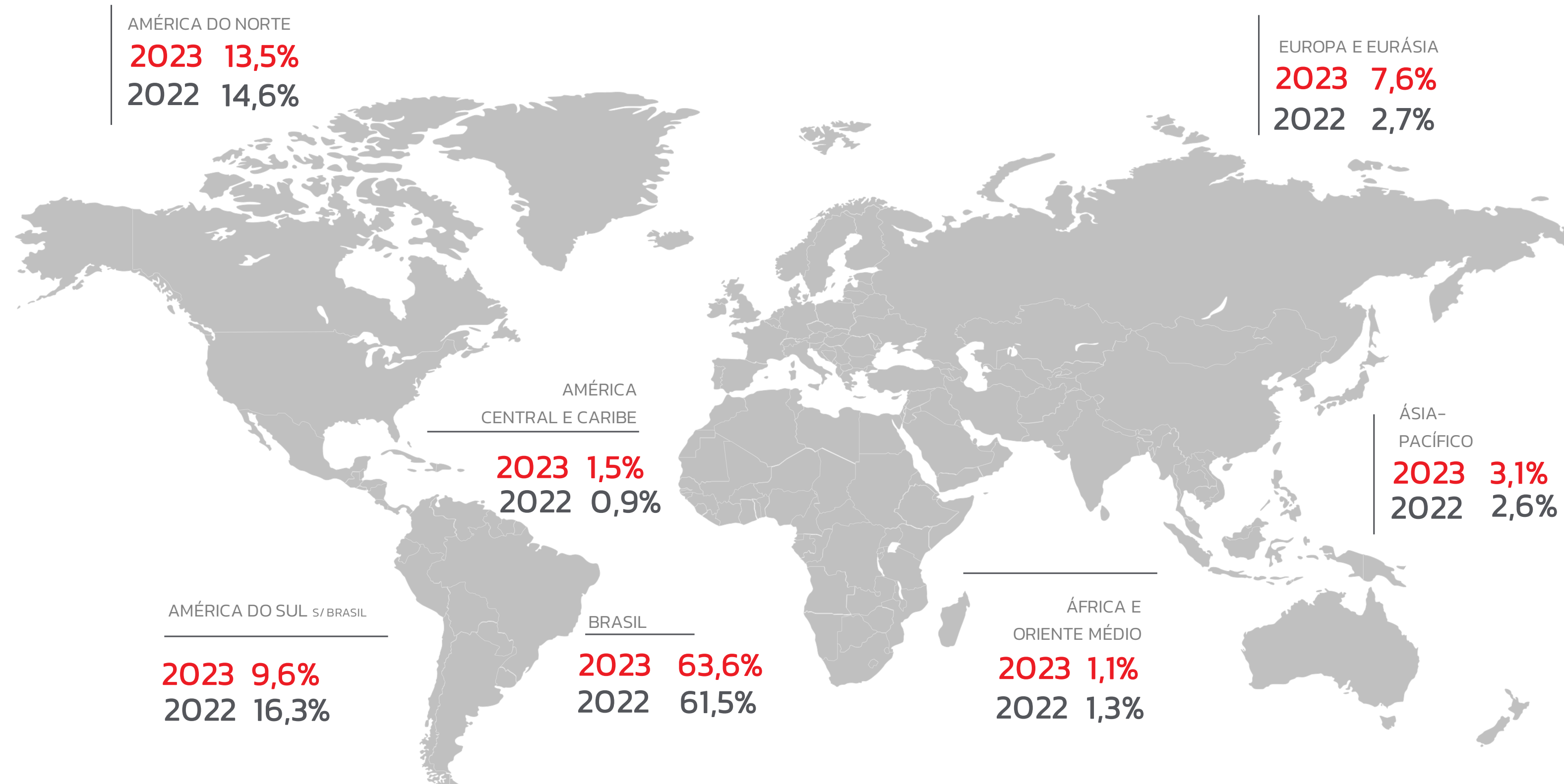
- ✓ No mercado externo, que compreende as receitas das operações no exterior e exportações a partir do Brasil, teve avanço atrelado a AML Juratek Limited, recente aquisição, que contribuiu com R\$ 153,5 milhões no ano;
- ✓ O centro de distribuição na Colômbia destaca-se pela ampliação na disponibilidade de produtos, em especial ao portfólio completo de pastilhas para veículos leves. Além disso, a operação na Índia obteve sucesso ao conquistar novas homologações junto a montadoras.

Mercado Externo US\$



03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho de vendas

Distribuição da Receita Líquida no Globo



América do Norte: No primeiro semestre, a operação enfrentou desafios devido à diminuição da atividade econômica e aos elevados níveis de estoque no mercado. Mesmo com a persistência das altas taxas de juros, a partir do segundo semestre conseguimos ampliar nosso portfólio e conquistar novos negócios, contribuindo para a sustentação do crescimento neste mercado.

América do Sul: As mudanças políticas na Argentina, aliadas à desvalorização cambial e alterações nas taxas de importação, impactaram o desempenho da receita. O destaque positivo do ano foi a consolidação do centro de distribuição da Fras-le Panamericana, que focou na expansão do portfólio e no fortalecimento do *powerhouse*.

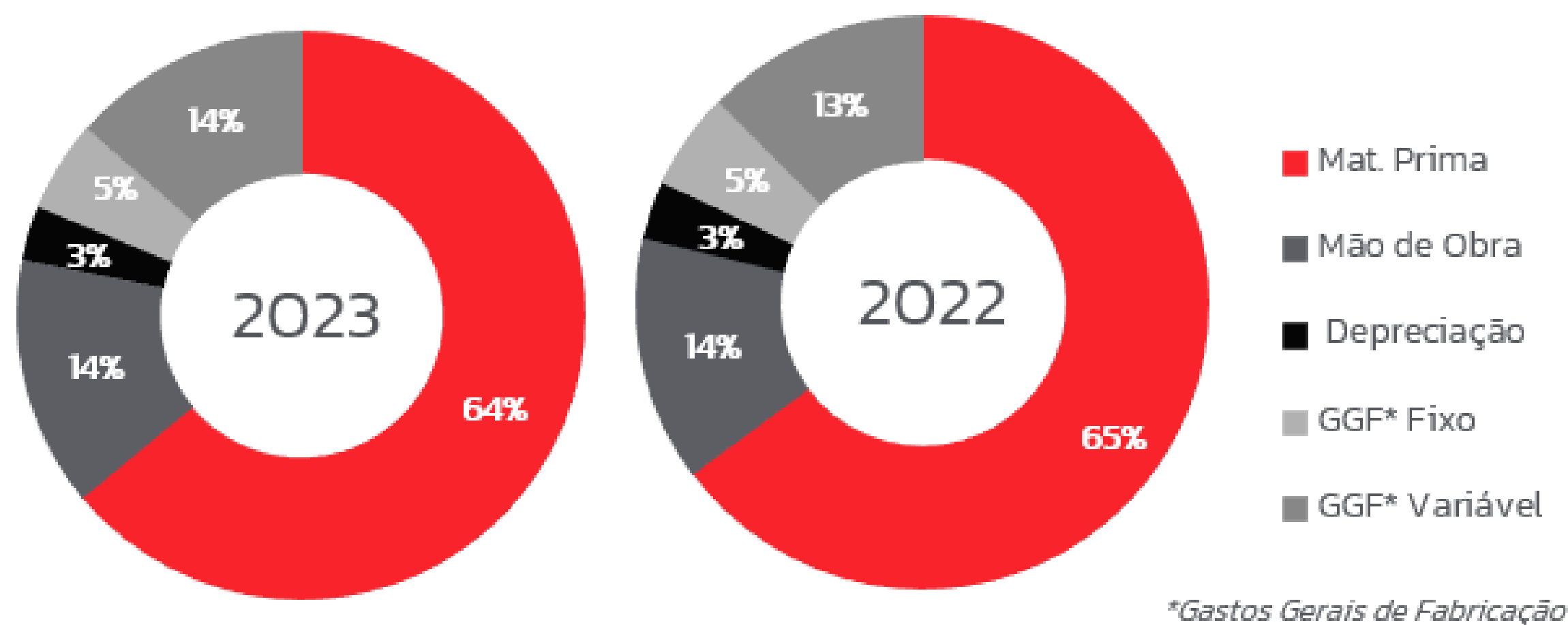
Europa e Eurásia: O crescimento nesta região está diretamente ligado à recente aquisição da AML Juratek Limited, impulsionando avanços no mercado de reposição. Em 2023, nossas operações no continente colaboraram estreitamente com a Juratek, encerrando o ano com ganhos significativos em sinergias de vendas, abastecimento e gestão operacional.

Ásia e Pacífico: operação na Índia concluiu o exercício com a obtenção de novas homologações em montadoras e crescimento no mercado doméstico de reposição para veículos comerciais. Na China, a unidade retomou os negócios após a reabertura pós-Covid, registrando ganhos vinculados à reposição na linha de pastilhas de freio.

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

Custo dos produtos vendidos e Lucro Bruto

O custo dos produtos vendidos atingiu R\$ 2,3 bilhões durante o exercício de 2023, correspondendo a 66,4% da receita líquida do período. Esse valor registra uma redução de 4,1 pontos percentuais em comparação ao ano de 2022, que encerrou com R\$ 2,2 bilhões, representando 70,5% da receita líquida.

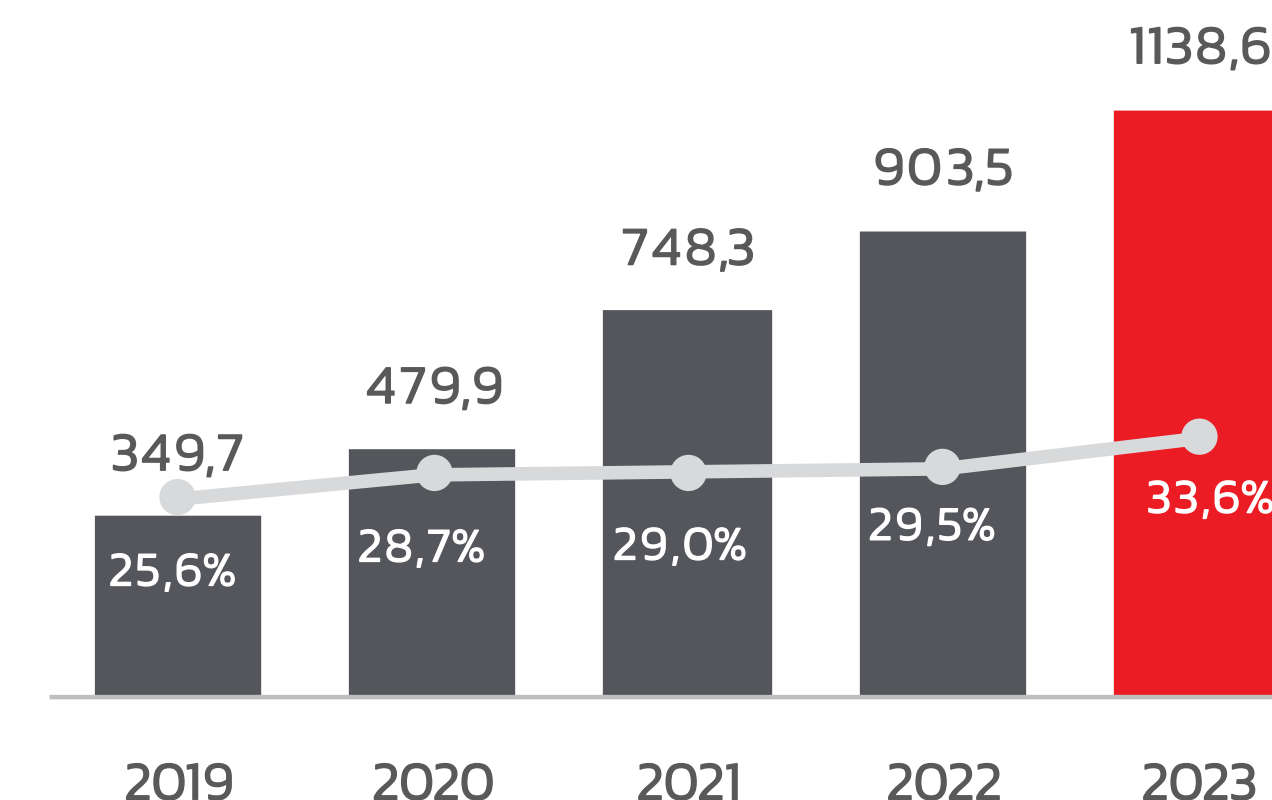


O ano foi concluído com avanço de 4,1 pontos percentuais na margem bruta, são destaques:

- ✓ Em julho, o governo da Argentina, por meio de decreto, formalizou mudanças na política cambial e promoveu expansão do imposto PAIS (Imposto Para uma Argentina Inclusiva e Solidária) o qual incide sobre as importações com alíquota de 7,5%. Além disso, em dezembro, com a mudança de governo, houve a majoração da alíquota para 17,5%, o que no acumulado do ano gerou impacto de R\$ 18,3 milhões na linha de custo de produtos vendidos.

- ✓ A eficácia na gestão operacional, alcançada por meio de estratégias de aquisição de suprimentos, negociação de preços de produtos manufaturados e iniciativas voltadas à redução de custos operacionais, associada à deflação nos custos de insumos, desempenha um papel significativo na contínua expansão da margem.

Lucro Bruto



CAGR 2019/2023 34,3% | 2019/2023 225,6%

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional**Despesas Operacionais**

	2023		2022		Δ %	2021		2020		Δ %
Despesas c/ Vendas	-313,0	-9,2%	-291,6	-9,5%	7,3%	-237,2	-9,2%	-147,9	-8,9%	60,4%
Despesas Variáveis c/Vendas	-115,2	-3,4%	-101,5	-3,3%	13,5%	-77,1	-3,0%	-49,5	-3,0%	55,8%
Outras Despesas c/ Vendas	-197,9	-5,8%	-190,1	-6,2%	4,1%	-160,1	-6,2%	-98,4	-5,9%	62,7%
Despesas Administrativas	-250,0	-7,4%	-211,1	-6,9%	18,5%	-187,2	-7,3%	-146,3	-8,8%	27,9%
Outras Despesas / Receitas	-32,5	-1,0%	-67,8	-2,2%	-52,0%	-49,2	-1,9%	54,3	3,3%	-190,6%
Outras Despesas Operacionais	-102,0	-3,0%	-101,0	-3,3%	1,1%	-91,2	-3,5%	-99,3	-5,9%	-8,2%
Outras Receitas Operacionais	69,5	2,1%	33,2	1,1%	109,6%	41,9	1,6%	153,6	9,2%	-72,7%
Equivalência Patrimonial	-0,5	0,0%	0,0	0,0%	-2929,8%	0,6	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Total Desp/Rec Operacionais	-596,0	-17,6%	-570,4	-18,7%	4,5%	-473,1	-18,3%	-239,9	-14,4%	97,2%

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

Sobre despesas operacionais, são destaques em 2023:

- ✓ Despesas com vendas majoradas em relação a 2022 devido a maior participação em feiras e eventos nacionais e internacionais.

Compõem efeitos com maior relevância em outras despesas operacionais:

- ✓ Substituição da linha de pintura a base de água para eletrostática a pó da controlada Nakata (R\$2,4 milhões);
- ✓ *Impairment* de ativos na controladora no montante de (R\$ 0,8 milhão) e nas unidades controladas Fras-le Europe B.V. (R\$ 0,6 milhão) e Fanacif (R\$ 11,9 milhões);
- ✓ Provisão para litígios na controlada Nakata (R\$ 37,1 milhões);
- ✓ Despesa de M&A de R\$ 1,4 milhão. Considerando a materialidade do montante e a conexão com a estratégia de M&A da Companhia, crescente em recorrência, essas despesas não serão consideradas para fins de EBITDA ajustado.

Compõem efeitos com maior relevância em outras receitas operacionais:

- ✓ Reversão de provisão relacionada a superveniência da Nakata de R\$ 28,5 milhões, o que se refere majoritariamente à atualização da projeção contratual vinculada ao aproveitamento de créditos tributários que foi alterada pela Lei nº 14.789 de 2023, Lei da Tributação das Subvenções, a qual estabelece que os benefícios fiscais concedidos pelo estado de Minas Gerais relativo ao ICMS passam a ser tributados via Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ), Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) e contribuições ao PIS e COFINS.
- ✓ Ação rescisória da controlada Nakata (R\$ 24,5 milhões) referente a exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. Para mais informações sobre esse efeito, vide nota explicativa [número 18](#) do 2T23.

NOTA: A atualização do sistema ERP SAP ECC para ERP SAP HANA da Companhia teve seus custos minimizados com a compensação de outros serviços administrativos, não gerando impacto financeiro.

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

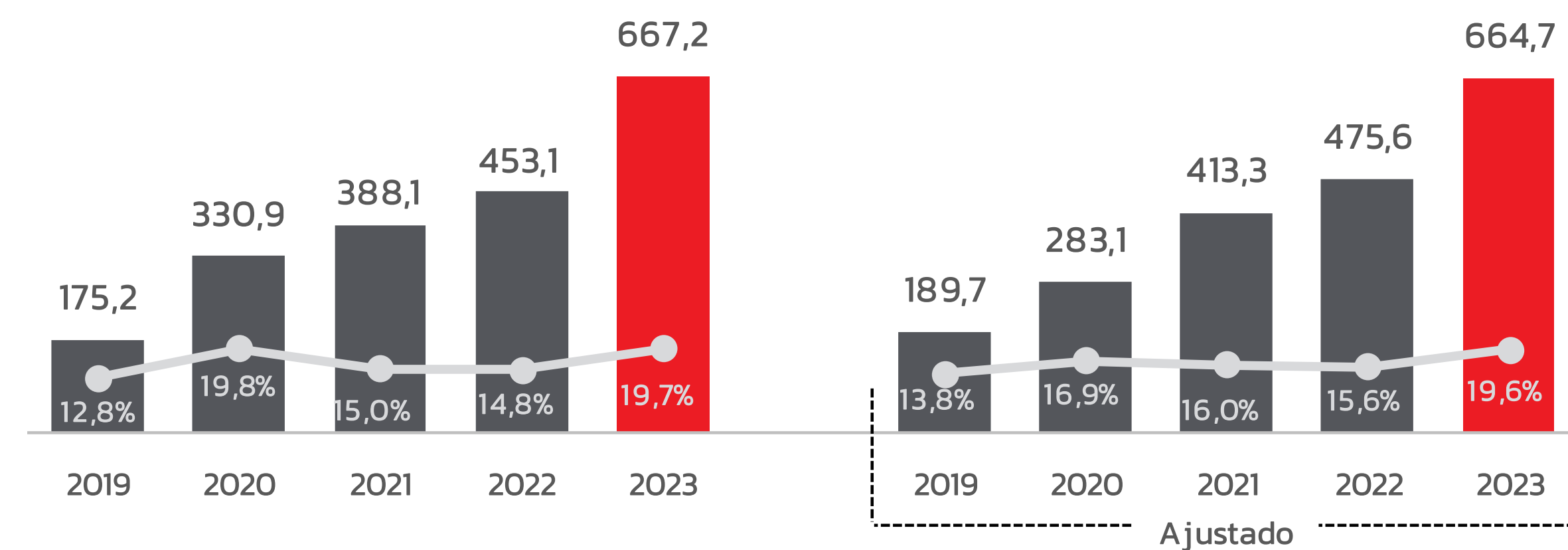
EBTDA e EBITDA Ajustado

O EBITDA consolidado do ano foi de R\$ 667,2 milhões e margem de 19,7%, o que representa 4,9 pontos percentuais de avanço com relação ao ano anterior.

No exercício de 2023, a Companhia registrou impacto de R\$ 64,1 negativo referente a desvalorização do peso argentino e imposto PAIS, mas apesar dos desafios macroeconômicos, mais uma vez o modelo de negócios da Frasle Mobility se mostrou blindado pela diversificação de portfólio, mercados e geografias que proporcionaram encerrar mais um ano com resultados positivos.

A Margem EBITDA Ajustada registrou um crescimento notável de 4,1 pontos percentuais, destacando que a Companhia foi capaz de otimizar sinergias a ponto de alcançar um novo patamar de margens.

EBITDA



Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado	2023	2022	Δ %
Lucro Líquido	388,7	203,3	91,2%
Resultado Financeiro	15,9	84,2	-81,2%
Depreciação	124,7	120,1	3,8%
IRPJ e CSLL	137,9	45,5	203,1%
EBITDA	667,2	453,1	47,3%
Margem EBITDA	19,7%	14,8%	4,9 pp
Eventos não recorrentes	-2,5	22,5	-111,3%
Impairment de ativos	13,3	0,7	1803,8%
Ação rescisória Nakata	-24,5	0,0	0,0%
Atualização combinação de negócios	-28,5	16,2	-100,0%
Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS	37,1	0,0	0,0%
Reversão ganho de processo tributário	0,0	5,6	-100,0%
EBITDA Ajustado	664,7	475,6	39,8%
Margem EBITDA - Ajustada	19,6%	15,6%	4,1 pp

Valores em R\$ milhões

São fatores que modificaram o EBITDA:

- ✓ Impairment de ativos no montante de R\$ 13,3 milhões nas controladas Fanacif (R\$ 11,9 milhões) e Fras-le Europe B.V (0,6 milhão) e na controladora de (R\$ 0,8 milhão);
- ✓ Reversão de contas a pagar por combinação de negócio da superveniência da Nakata, supracitada nas receitas operacionais, no montante de R\$28,5 milhões.
- ✓ E exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS de R\$ 37,1 milhões referente a ação rescisória ajuizada pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional ("PGFN") para desconstituir parcialmente acórdão favorável visando afastar a compensação de valores relativos a períodos anteriores a 15 de março de 2017 (modulação de efeitos) e,
- ✓ R\$ 24,5 milhões relativo ao saldo retido em conta garantia (*escrow account*), efeito da explicação citada nas despesas operacionais.

+ Acesse o Relatório Anual 2022 para relembrar os eventos não recorrentes do exercício anterior

03. NOSSOS RESULTADOS / Desempenho operacional

Resultado Financeiro e Lucro Líquido

O resultado financeiro da Companhia foi de R\$ 15,9 milhões negativo. Os principais destaques foram:

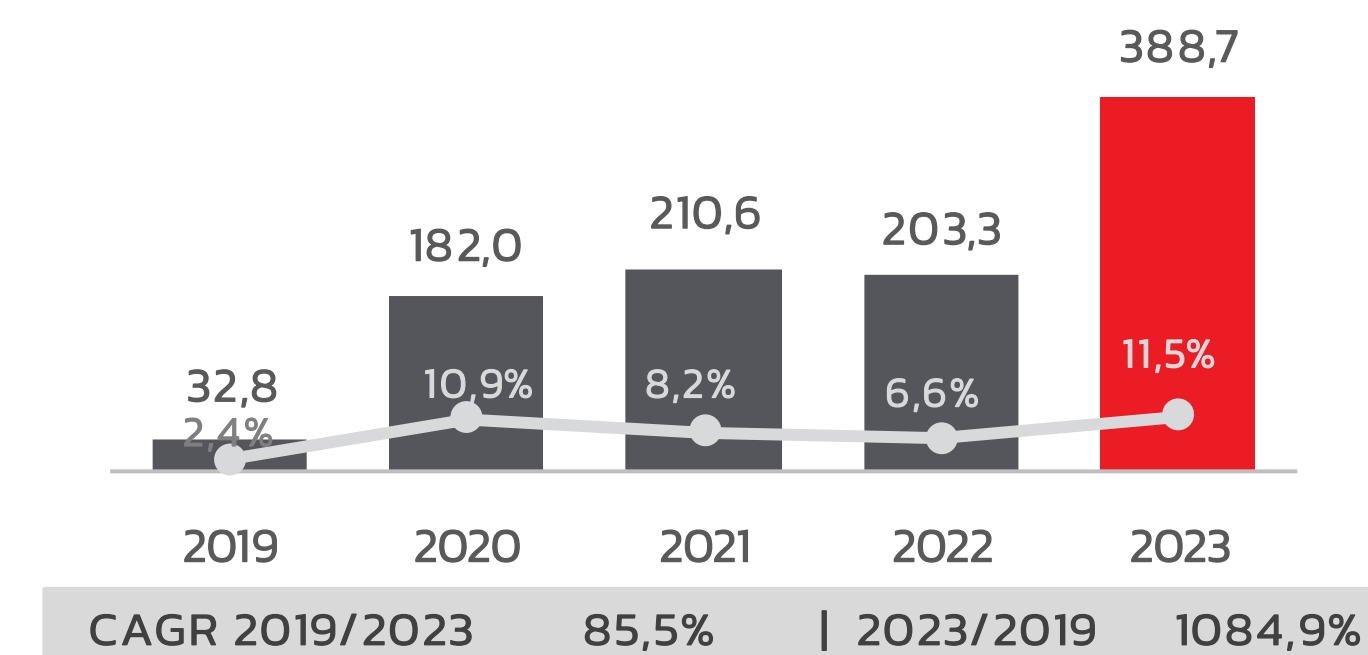
- ✓ Variação entre dólar x real de 8,1 pontos percentuais entre os anos de 2023 e 2022 (R\$ 5,28 BRL/USD dez/2022 vs. R\$ 4,85 BRL/USD dez/2023).
- ✓ Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras crescem devido da maior disponibilidade de caixa.
- ✓ As operações da Argentina impactaram positivamente o resultado financeiro no montante de R\$118,0 milhões no que tange inflação e reconversão;
- ✓ Relacionado aos eventos não recorrentes, a Companhia registrou impacto negativo no resultado financeiro de R\$11,8 referente atualização a valor presente da combinação de negócios da Nakata.

	2023	2022	Δ %	2021	2020	Δ %
Variação Cambial	93,3	175,9	-46,9%	129,4	178,2	-27,4%
Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	219,0	108,6	101,7%	25,5	13,3	92,6%
Ajuste a Valor Presente	19,7	17,2	14,0%	14,3	12,9	10,9%
Outras Receitas Financeiras	5,4	21,7	-75,1%	24,0	57,8	-58,5%
Receitas Financeiras	337,4	323,5	4,3%	236,3	292,4	-19,2%
Variação Cambial	-201,2	-226,2	-11,0%	-152,9	-203,3	-24,8%
Juros sobre Financiamentos	-109,1	-112,0	-2,6%	-68,3	-34,4	98,8%
Ajuste a Valor Presente	-37,9	-27,5	37,8%	-21,6	-22,1	-2,4%
Despesas Bancárias	-47,1	-52,0	-9,4%	-16,3	-9,1	79,7%
Outras Despesas Financeiras	-38,9	-45,2	-13,8%	-26,3	-8,9	194,5%
Despesas Financeiras	-434,2	-462,8	-6,2%	-285,4	-277,8	2,7%
Ajuste Correção monetária(IAS 29)	80,9	55,2	46,7%	43,1	30,3	42,3%
Resultado Financeiro	-15,9	-84,2	-81,2%	-49,1	14,6	-437,2%

Valores em R\$ milhões

A combinação dos fatores apresentada resultou no lucro líquido de R\$ 388,7 milhões em 2023, com margem líquida de 11,5%.

Lucro Líquido



03. NOSSOS RESULTADOS / Geração de Valor

A Frasle Mobility é composta por um time experiente e com grande capacidade em executar sinergias e capturar economias de escala por meio de aquisições, e isso pode ser evidenciado pelos infográficos desta página.

📍 % DE CRESCIMENTO DE RECEITA LÍQUIDA DE 2023 EM COMPARAÇÃO A RECEITA LÍQUIDA DA AQUISIÇÃO



FREMAX
+ AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO
+ LINHA LEVE
+ MARCA FORTE
+ PRODUTO PREMIUM

2018



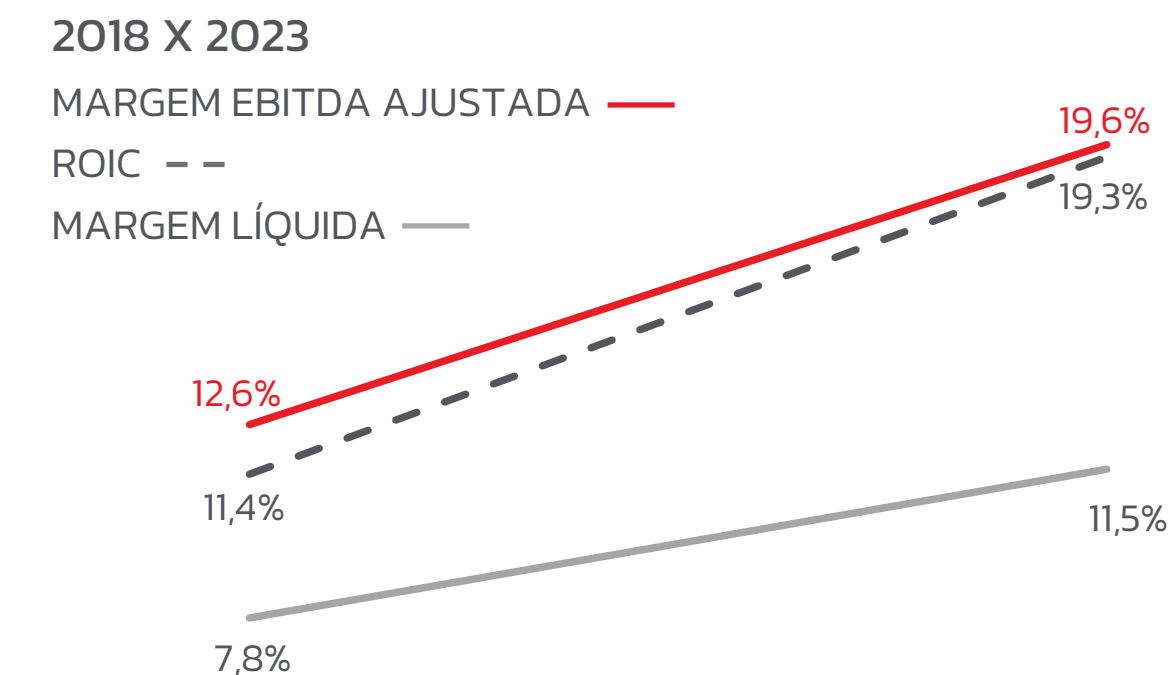
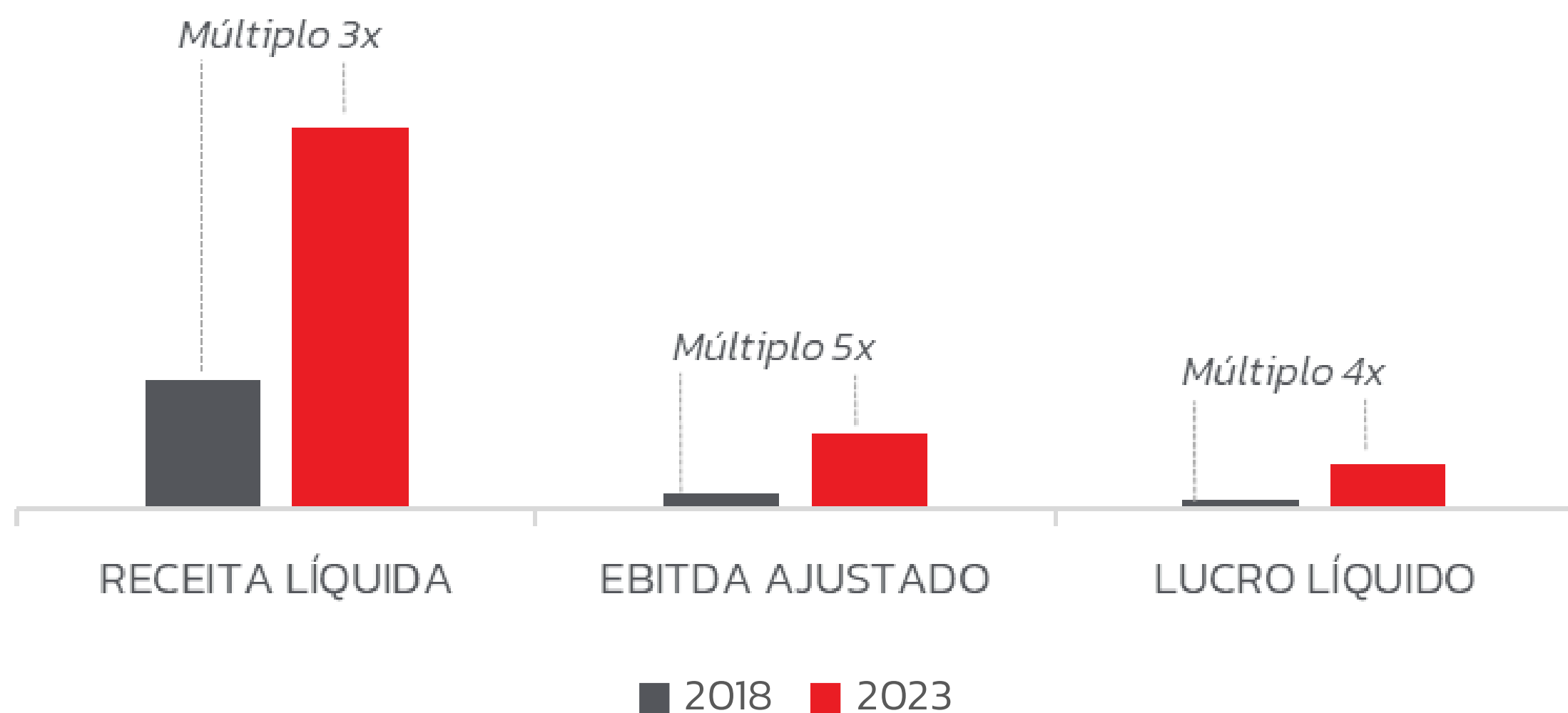
NAKATA
+ AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO
+ KNOW HOW - SOURCING
+ REPUTAÇÃO DA MARCA
+ ACESSO AOS CANAIS

2020



AML JURATEK
+ LÍDER DE MERCADO
+ PRESENÇA GLOBAL
+ OEM PARA VEÍCULOS PESADOS

2023

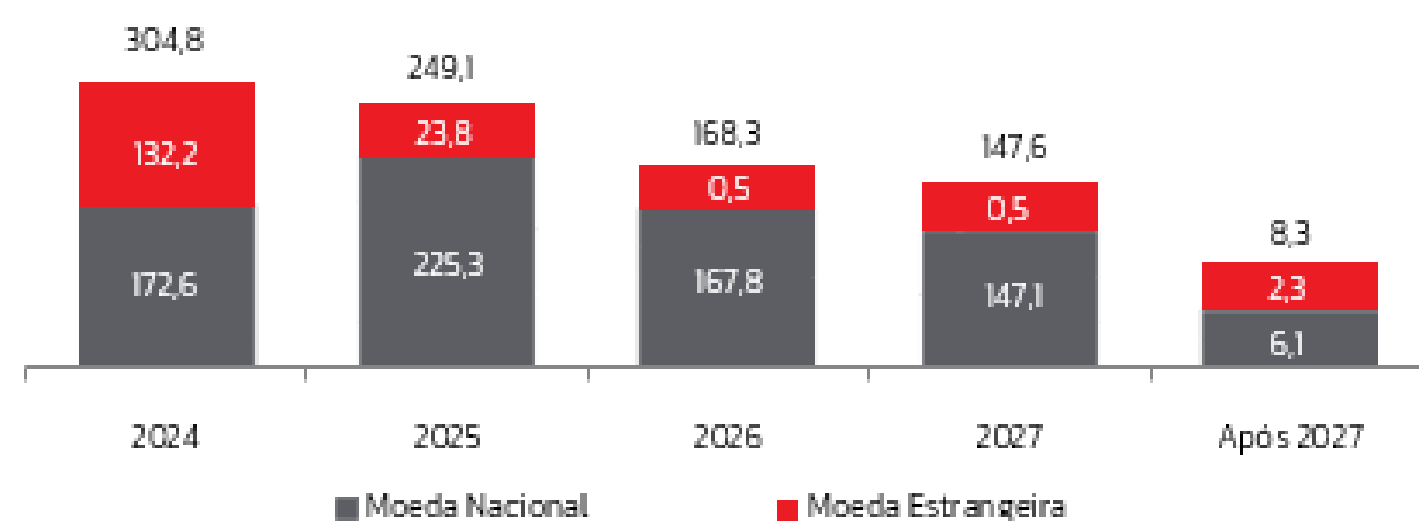


03. NOSSOS RESULTADOS / Gestão Financeira

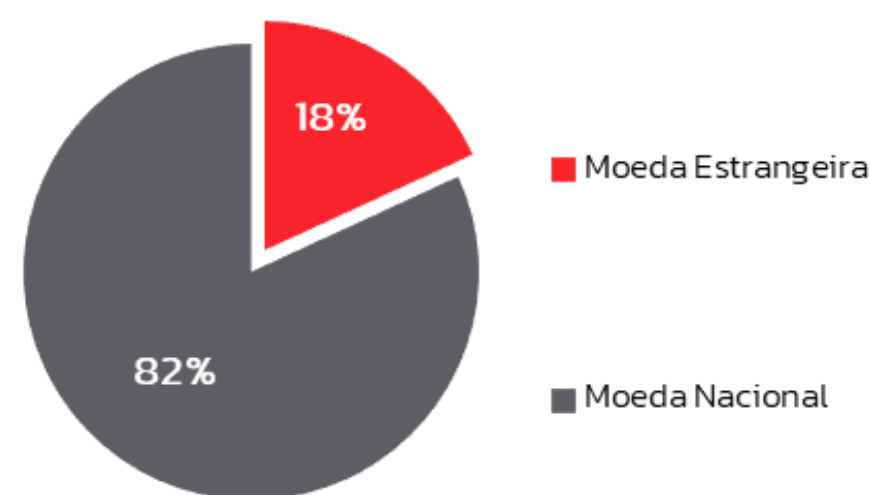
Endividamento Financeiro

Em 2023 a Companhia amortizou R\$ 161,2 milhões, dos quais, a Controladora correspondeu à R\$ 57,5 milhões em amortizações da dívida financeira, enquanto as unidades controladas desembolsaram R\$ 103,7 milhões em amortizações. Foram captados novos empréstimos no montante de R\$ 94,7 milhões, sendo R\$ 3,9 milhões pela Controladora e R\$ 90,8 milhões pelas unidades controladas.

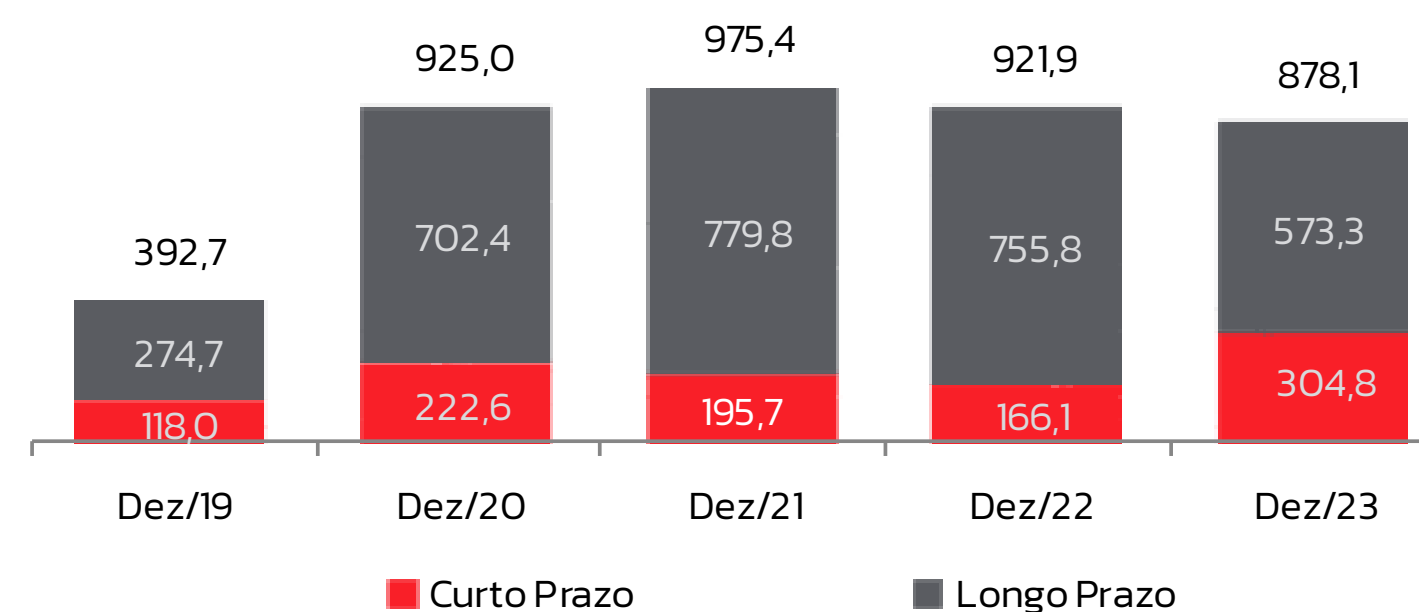
Amortização dos Empréstimos



Origem da dívida (dezembro/2023)



Empréstimos e Financiamentos

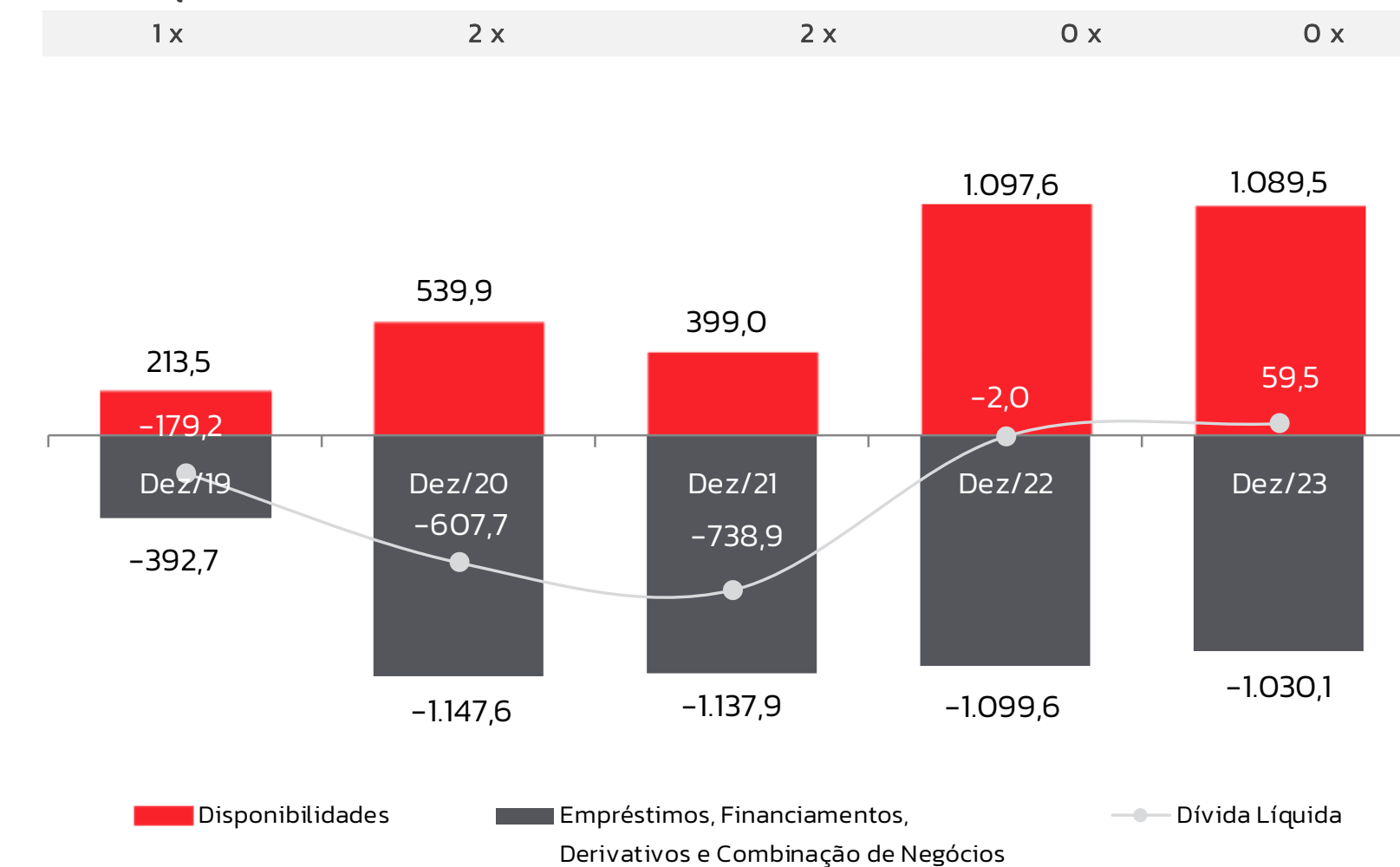


A dívida financeira bruta consolidada encerrou o exercício de 2023 com saldo de R\$ 1,1 bilhão, sendo R\$ 878,1 milhões em empréstimos e financiamentos (R\$ 304,8 milhões de curto prazo e R\$ 573,3 milhões de longo prazo). Adicionalmente, R\$ 145,7 milhões são referente a contas a pagar por combinação de negócios.

Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado ao final de 2023, foram:

- ✓ Em Reais indexadas ao CDI que representaram 79,75% (custo médio CDI + 1,55%);
- ✓ Em Euros (Euro + 2,0% ao ano) com 0,50%;
- ✓ Em Libras (Libras + 2,30% ao ano) com 1,87%;
- ✓ Em Dólares (US\$ + média de 4,1% ao ano) com 15,78%, e
- ✓ Em Reais indexadas a outros que representaram 2,11% (custo médio CDI + 1,08%).

Dívida Líquida/EBITDA



O gráfico acima apresenta a composição da dívida líquida consolidada da Companhia e seu múltiplo com o EBITDA dos últimos anos. São destaques:

- ✓ 2019: a maior parte dos recursos disponíveis em caixa foram utilizados para pagamento de aquisições;
- ✓ 2020: a Companhia fez a emissão de duas debêntures com o objetivo de utilizar os recursos para o pagamento do preço de compra das ações relativas à aquisição da Nakata, e reforço de caixa;
- ✓ 2021: não aconteceram movimentos significativos relacionados a dívida líquida;
- ✓ 2022: a Companhia realizou, oferta pública de ações (*follow-on*) totalizando o montante de R\$ 629,4 milhões bruto.
- ✓ 2023: Sem movimentos significativos relacionados a dívida líquida.

03. NOSSOS RESULTADOS / Gestão Financeira**Necessidade de Capital de Giro**

	2019	2020	2021	2022	2023
Aplicação de Recursos					
Clientes	123,4	289,2	268,3	271,7	420,7
<i>Em Dias</i>	<i>25 d</i>	<i>49 d</i>	<i>29 d</i>	<i>25 d</i>	<i>35 d</i>
Estoques	333,3	494,1	825,2	857,7	783,5
<i>Em Dias</i>	<i>69 d</i>	<i>84 d</i>	<i>89 d</i>	<i>80 d</i>	<i>65 d</i>
Outros Recursos	42,9	221,9	150,6	116,4	109,4
Total de Recursos Aplicados	499,6	1.005,2	1.244,2	1.245,8	1.313,6
Fontes					
Fornecedores *	-93,7	-265,4	-348,4	-388,2	-435,9
<i>Em Dias</i>	<i>19 d</i>	<i>45 d</i>	<i>38 d</i>	<i>36 d</i>	<i>36 d</i>
Outras Fontes	-82,6	-133,9	-155,0	-189,3	-212,8
Total de Fontes de Recursos	-176,3	-399,3	-503,4	-577,5	-648,7
NCG em R\$	323,3	606,0	740,8	668,2	664,8
<i>NCG em Dias</i>	<i>67 d</i>	<i>103 d</i>	<i>80 d</i>	<i>62 d</i>	<i>55 d</i>

Valores em R\$ milhões

* Valor total é a soma das contas Fornecedores e Risco Sacado

NCG em R\$ divulgada em 2022 foi de R\$696,6 porém tiveram mudanças de critérios na composição da linha "outras fontes" e o valor foi alterado para R\$668,2. A alteração no cálculo foi aplicada a partir de 2023.

O exercício de 2023 foi encerrado com redução de sete dias na necessidade de capital de giro. Destacam-se ao longo do ano os seguintes fatores: na linha de clientes, houve aumento devido à inclusão da carteira da AML Juratek Limited e à redução de financiamentos na carteira (Vendor); os estoques foram impactados pelos efeitos da variação cambial; e, na linha de fornecedores, a Companhia realizou negociações que otimizaram os prazos, proporcionando maior margem para operação.

Fluxo de Caixa Livre

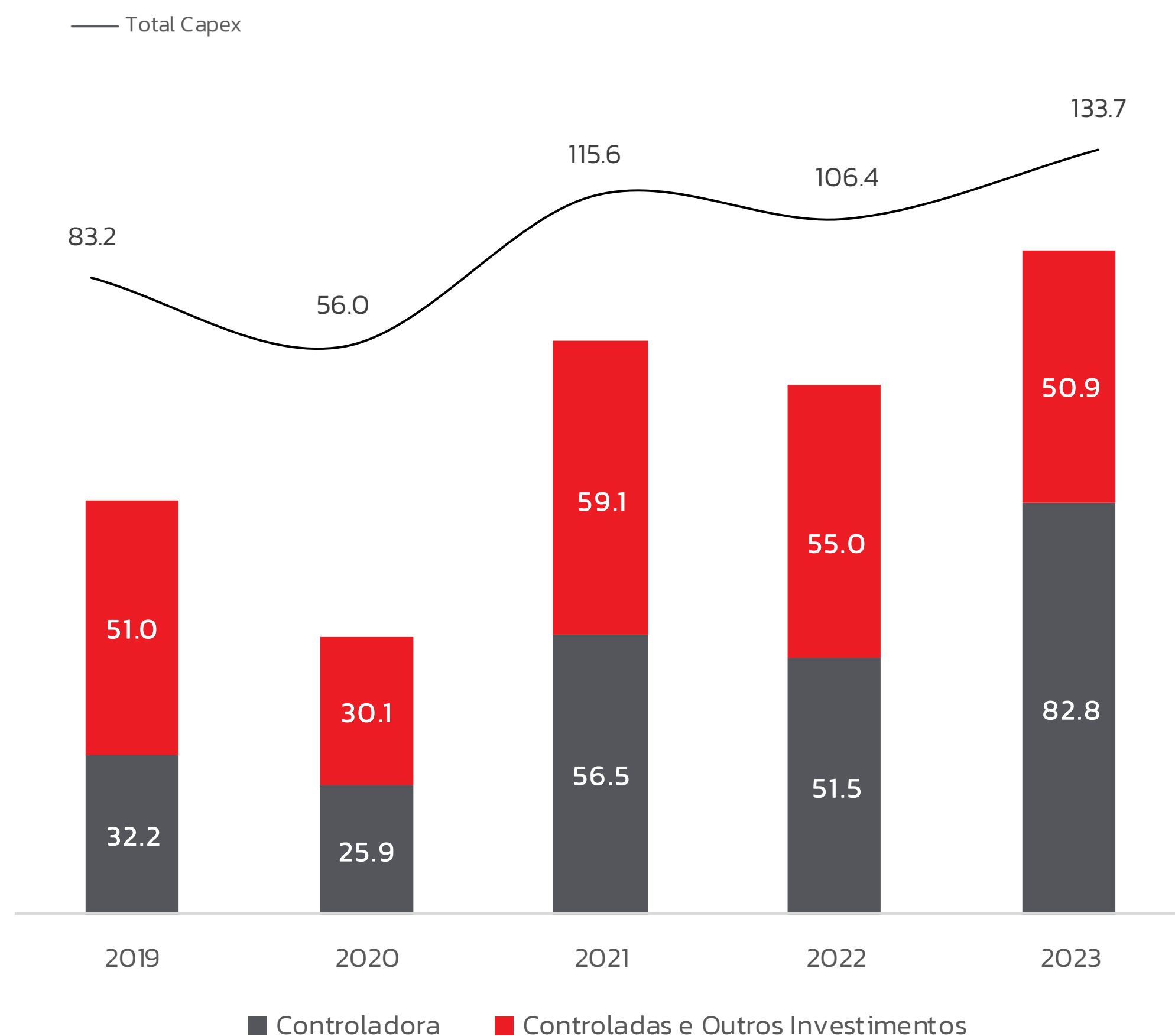
	2019	2020	2021	2022	2023
EBITDA	175,2	330,9	388,1	453,1	667,2
Investimentos	-83,2	-56,0	-115,6	-106,4	-133,7
Resultado Financeiro	-36,3	14,6	-49,1	-84,2	-15,9
IR e CSLL	-37,5	-72,5	-15,4	-45,5	-137,9
Variação da NCG	52,7	-272,6	-134,8	44,2	1,2
Fluxo de Caixa Operacional	70,8	-55,6	73,2	261,2	381,0
Dividendos/JSCP	-73,6	-15,5	-78,9	-70,1	-111,3
Integr. de capital / Aquis. de negócios	0,0	-283,4	-57,6	595,8	-110,3
Outros	-35,3	-82,3	-59,7	-49,9	-98,0
Fluxo de Caixa Livre	-38,0	-436,8	-123,0	737,0	61,4
Caixa/Dívida Líquida	-179,2	-616,0	-739,0	-2,0	59,5

Valores em R\$ milhões

No exercício, a Companhia registrou a geração de R\$ 61,4 milhões em disponibilidades de caixa, destacando-se a conquista de um patamar histórico na geração de caixa bruto. Os investimentos equivaleram a quase 4% da receita líquida, enquanto o aumento do lucro líquido resultou em uma elevação nos valores de Imposto de Renda (IR) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Na integralização de capital, o montante mais significativo, no valor de R\$101,1 milhões, refere-se à aquisição da AML Juratek Limited.

03. NOSSOS RESULTADOS / Gestão Financeira

Investimentos



Controladora

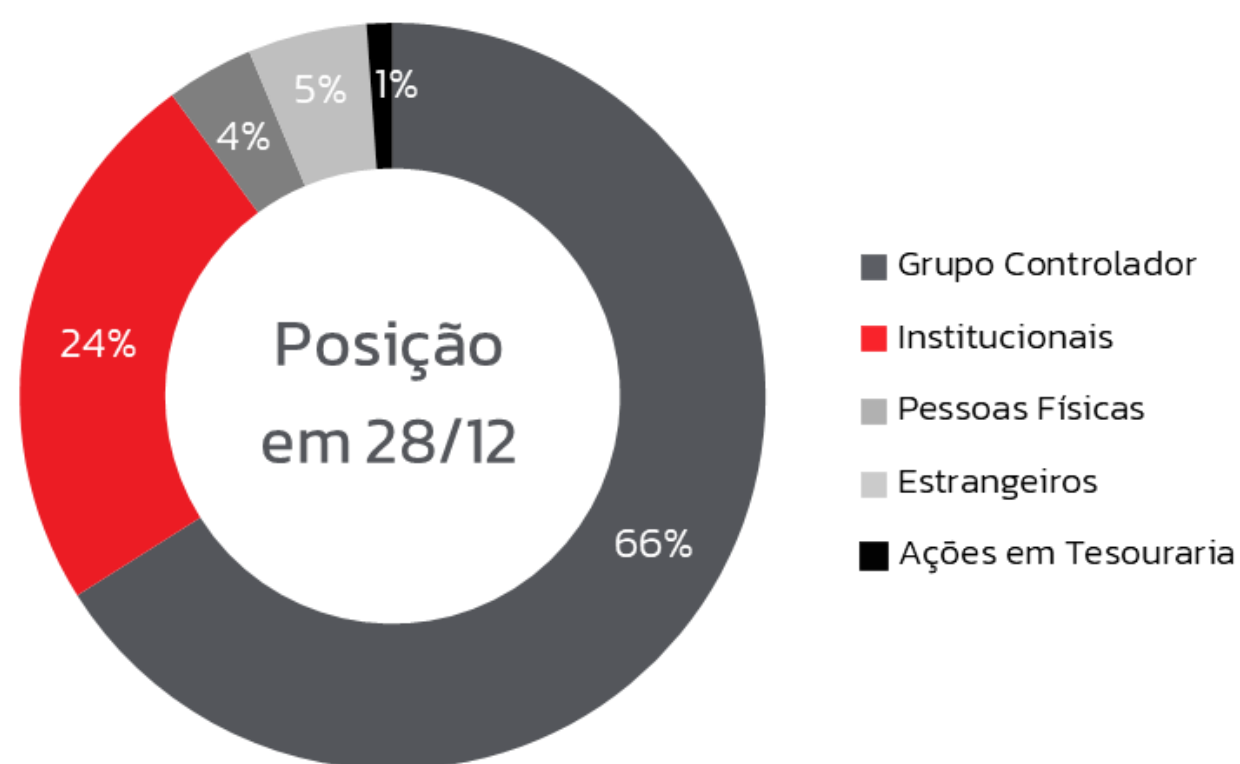
A Controladora concentrou seus esforços em investimentos durante o ano de 2023, adquirindo máquinas e desenvolvendo projetos para ampliar a capacidade produtiva. No último trimestre, deu-se início à construção da Caldeira Verde, uma fonte de energia limpa destinada a substituir o combustível fóssil. Este investimento está alinhado com o compromisso público da Controladora, em parceria com a Randoncorp, de reduzir as emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) em 40% até 2030. A Caldeira Verde representa 50% dessa meta e tem sua inauguração prevista para o início de 2025.

Controladas

Os investimentos mais significativos englobaram diversas áreas-chave, tais como: expansão da capacidade produtiva na Controil, focalizando nas linhas de usinagem de pistões e cilindro mestre; aprimoramentos nas linhas de produção da Jurid para atender aos novos projetos relacionados a montadoras; aquisição de máquinas para a Fras-le Norte América; implementação de uma nova linha de pintura para amortecedores na Nakata; e reestruturação do layout no centro de distribuição da Fras-le Argentina e Armetal.

03. NOSSOS RESULTADOS / Mercado de capitais

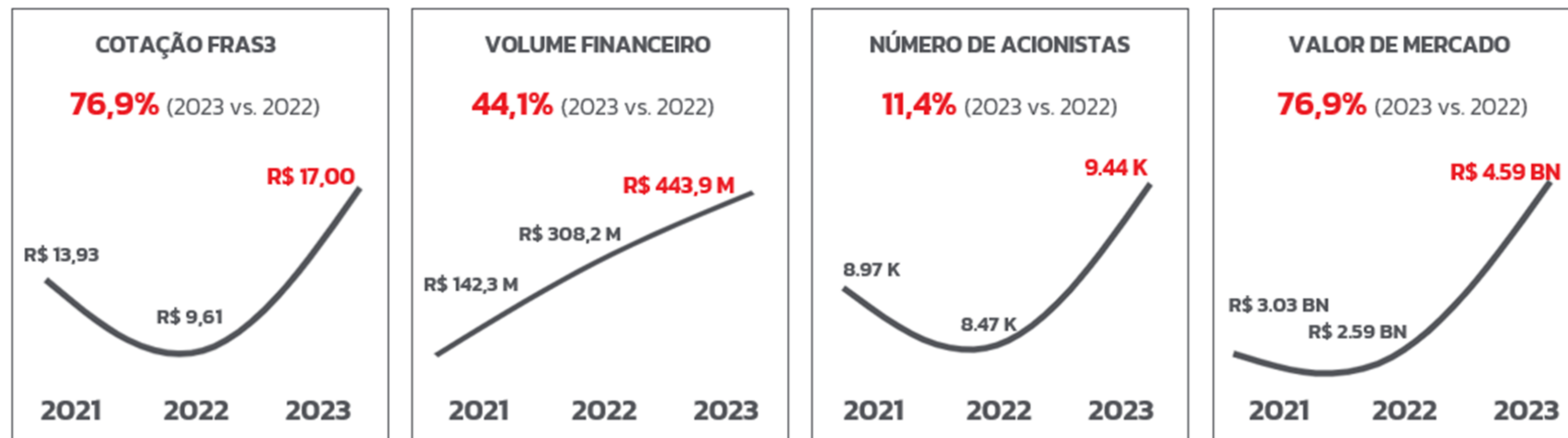
Perfil dos acionistas



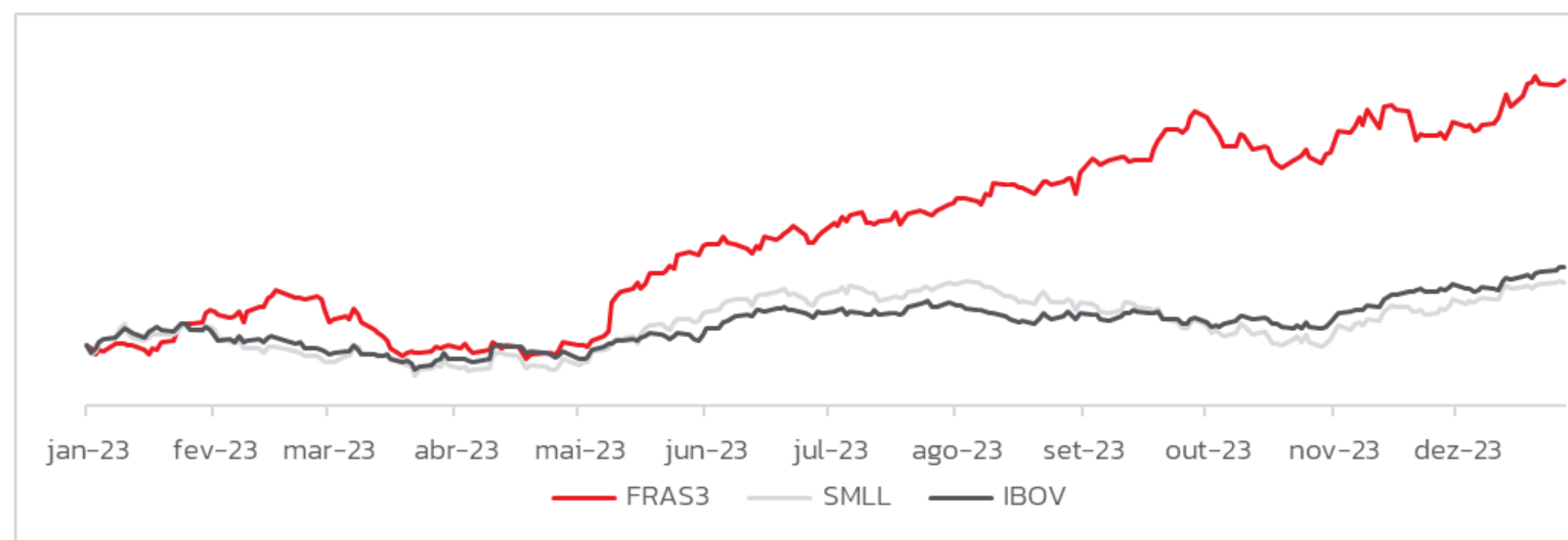
O *Free Float* da Companhia correspondeu a 33,2% no final do exercício sobre o total das ações integralizadas, e as disposições estatutárias garantem tratamento igualitário aos acionistas minoritários, o que assegura um *Tag Along* de 100% em caso de alienação da sociedade. A base acionária da Frasl3 estava composta por 9.441 acionistas ao final do exercício de 2023.

Volume de Negócios "FRAS3"

Durante o ano de 2023 foram negociadas 463,31 mil ações de "FRAS3", 43,9% a mais do que no ano anterior. Com relação à volume, no mesmo período, foi movimentado 1,3 bi, o qual representa 28,4% de crescimento em relação a 2022. O valor de mercado da Companhia no final de dezembro de 2023 atingiu R\$ 4,6 bi.



Desempenho das ações



O valor da ação ordinária da Frasl3 Mobility (Fras-le S.A), negociada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão com o código "FRAS3" encerrou o ano de 2023 cotada em R\$ 17,00. O índice IBOVESPA, por sua vez, encerrou o mesmo período em 134.185 mil pontos e apresentou crescimento de 22,28% comparado a 2022.

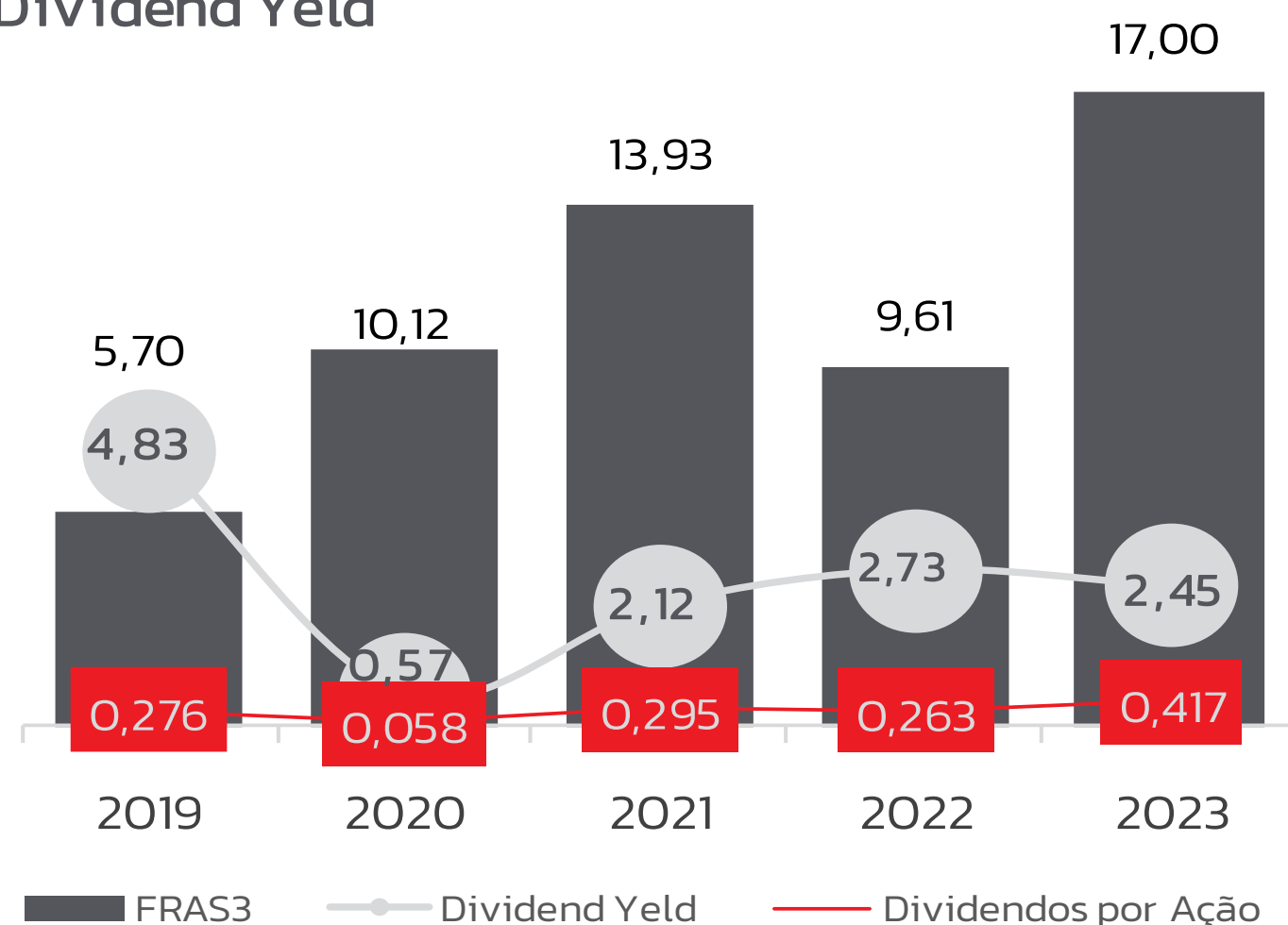
Em Agosto de 2023 a Companhia passou a integrar o índice de *Small Caps* da B3 (SMLL)

03. NOSSOS RESULTADOS / Mercado de capitais

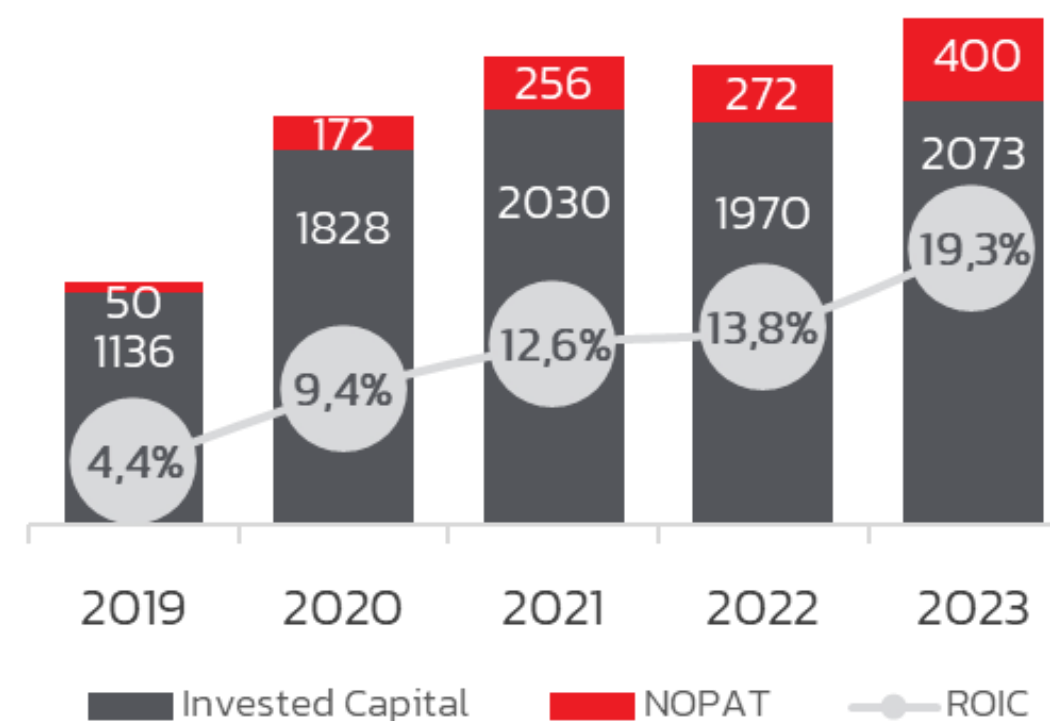
Remuneração aos acionistas

A Companhia concedeu Juros sobre Capital Próprio aos acionistas referentes ao exercício de 2023, respeitando as condições e limites estabelecidos pela legislação vigente. Os principais detalhes dessa distribuição incluem: (i) montante total creditado e pago de R\$ 126,4 milhões, equivalente a R\$ 0,47353 por ação ordinária; (ii) os pagamentos foram realizados em 14 de agosto de 2023 e 23 de janeiro de 2024; (iii) as ações foram negociadas ex-direito a partir de 21 de julho de 2023 e 21 de dezembro de 2023, respectivamente. No decorrer de 2023, os acionistas foram remunerados com um montante líquido de R\$ 111,3 milhões (descontados os impostos), valor que poderá ser imputado aos dividendos relativos ao exercício de 2022, conforme deliberado na próxima Assembleia Geral Ordinária, programada para abril de 2024.

Dividend Yield



ROIC – Return on Invested Capital



O Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) registrou um aumento significativo de 6 pontos percentuais, alcançando 19,3% em 2023. Este notável crescimento reflete nosso compromisso em gerar retornos consistentes que superam o custo do capital. A melhoria no Lucro Operacional após os Impostos (NOPAT) foi impulsionada principalmente pelo desempenho das margens operacionais, que mais do que compensou o crescimento do capital empregado, além do aprimoramento no controle da necessidade de capital de giro.

03. NOSSOS RESULTADOS / Instrução CVM nº 162/2022

No exercício de 2023, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 2,24 milhões.

A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

(a) Outros serviços

Período	Duração	Honorários Pagos	% s/ valor dos serviços de auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	0,2	7,21%

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram pagos honorários adicionais relativos aos serviços de Tax Compliance.

Estes serviços não afetaram as restrições da Resolução CVM 162/22, pois se referem principalmente a outros trabalhos específicos e foram realizados por profissionais de área totalmente distinta daquela em que atuam os profissionais que realizam os serviços de auditoria externa, portanto não afetam a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.

(b) Serviços de auditoria externa obrigatórios

Período	Duração	Honorários Pagos	% s/ valor dos serviços de auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	2,04	92,79%

Os serviços legais obrigatórios de auditoria externa compreenderam a emissão de relatório adicionais de demonstrações financeiras individuais das controladas Freios Controil LTDA, Nakata Automotiva LTDA e Jurid do Brasil Sistemas Automotivos LTDA. Além de revisão das informações trimestrais (ITRs) e suporte na aquisição da Juratek.

Valores expressos em milhões de Reais

03. NOSSOS RESULTADOS / Projeções

Expectativas

Para o ano de 2024, reafirmamos nossa convicção de expandir nossos negócios de forma sustentável e resiliente, mesmo em meio a um cenário desafiador para a economia global. A projeção de crescimento do PIB mundial, estabelecida pelo FMI em 3,1%, exige uma abordagem cuidadosa. No entanto, estamos otimistas de que o crescimento moderado impulsionará o consumo, especialmente no Brasil, onde a inflação está sob controle e nos encontramos em um estágio avançado no ciclo de redução de juros, estimulando a economia real.

Para nós, a dinâmica do mercado de reposição de autopeças está intrinsecamente vinculada aos padrões de consumo, refletindo uma demanda constante por soluções que promovam eficiência e durabilidade nos veículos em circulação.

Os investimentos recentes, direcionados para o aumento da capacidade produtiva, melhorias nos processos e aquisições estratégicas realizadas nos últimos anos, não apenas nos capacitam a sustentar o crescimento, mas também a consolidar uma posição mais robusta, ampliando significativamente nossa participação de mercado.

Nesse sentido, vislumbramos um ano positivo para a Frasle Mobility, com o compromisso renovado de criar soluções sustentáveis no ecossistema da mobilidade. Pretendemos atender de maneira abrangente às expectativas de todas as partes interessadas, ao mesmo tempo em que buscamos gerar um valor econômico diferenciado no setor.

Guidance 2024

Reafirmando nosso compromisso com a transparência, divulgamos ao mercado no dia de hoje através de Fato Relevante, as projeções para esse ano corrente conforme tabela abaixo:

Indicadores	Guidance 2024
Receita Líquida consolidada	R\$ 3,7 ≤ X ≤ R\$ 4,0 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 250 ≤ X ≤ US\$ 290 milhões
Margem EBITDA	17% ≤ X ≤ 21%
Investimentos ²	R\$ 130 ≤ X ≤ R\$ 170 milhões

¹ Soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany; ² Investimentos orgânicos.



Acesse

o Fato Relevante do *Guidance 2024*

Agradecimentos

Ainda que tenha sido um período desafiador o ano de 2023 carregou inúmeras razões para celebrar. O empenho e dedicação formam novamente propulsores de resultados históricos e a Companhia expressa sua gratidão e agradecimentos aos mais de 5 mil colaboradores pelas conquistas. Não menos importante, os cumprimentos a colaboração valiosa de nossos clientes e fornecedores, e a confiança depositada por nossos investidores. Essa união foi fundamental para superação dos obstáculos e alcance de resultados notáveis.

Os cumprimentos e agradecimentos a todos que fizeram parte de mais um ano excepcional na história da Frasle Mobility. Essa sinergia e comprometimento não só fortalece a resiliência diante dos desafios, mas também são motivadores a cultura de inovação rumo a um futuro ainda mais promissor.

Caxias do Sul, 11 de março de 2024

Os Administradores

NOSSO LEGADO



04. NOSSO LEGADO

A Frasle Mobility integra os aspectos ambientais, sociais, econômicos e de governança (ESG) para gerar e compartilhar valor junto aos nossos *stakeholders*, pois isso é o que garante a perenidade, a competitividade e a responsabilidade dos nossos negócios.

Faz parte da nossa gestão manter escuta ativa aos *stakeholders* por meio do processo de materialidade, e nesse sentido, pelo primeiro ano, seguimos a metodologia da dupla materialidade, que acomoda a perspectiva de riscos e impactos dos fluxos internos e externos tanto nos riscos como nas oportunidades relacionadas à sustentabilidade. A identificação e priorização dos tópicos considerou uma perspectiva financeira e de impactos socioambientais. Esse processo resultou em 9 temas prioritários que foram agrupados em 3 pilares estratégicos denominados PLANETA, PESSOAS e NEGÓCIOS.

Environmental = Planeta

Identificar e desenvolver oportunidades de ganhos de ecoeficiência em nossa operação, com foco em promover a circularidade, o uso eficiente de recursos e o combate às mudanças climáticas, além de estimular avanços na gestão ambiental de fornecedores e clientes

- Gestão do ciclo de vida do produto
- Mudanças climáticas e qualidade do ar

Social = Pessoas

Potencializar a geração de valor para nossos públicos, com apoio ao desenvolvimento dos colaboradores, ambiente diverso e inclusivo, estímulo ao desenvolvimento de práticas sustentáveis em nossos fornecedores e inclusão socioeconômica das comunidades.

- Atração, desenvolvimento e retenção de colaboradores
- Direitos humanos e relações trabalhistas
- Saúde, bem-estar e segurança dos colaboradores

Governance = Negócios

Garantir a sustentabilidade do negócio por meio da inovação e tecnologia, qualidade, segurança e excelência, buscando avanços no transporte de carga e na cadeia de valor, potencializando o desenvolvimento sustentável e mantendo a ética, a transparência e a prestação de contas a todos os nossos stakeholders.

- Inovação e tecnologia
- Privacidade e segurança de dados
- Ética, integridade e compliance
- Segurança e excelência do produto



Ao longo de 2023 mantivemos nossos compromissos ESG assumidos em conjunto com a Randoncorp, formalizados através de nossa Ambição ESG.

Tivemos importantes conquistas ao longo desse ano, e vale destacar alguns exemplos nas próximas páginas.

 **Assista**
nosso evento Ambição ESG de 2023

04. NOSSO LEGADO / Planeta

Responsabilidade Ambiental

Os investimentos da Companhia relacionados à conservação ambiental, são orientados pela Política de Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SSMA), e no último exercício estes investimentos totalizaram R\$ 7,4 milhões, incremento de 7,2% milhões quando comparado com o ano anterior.

No ano de 2023 também tivemos uma nova certificação de ISO140001, na controlada Nakata.

Eureciclo

Frasle Mobility possui parceria com a Eureciclo, empresa de tecnologia que atua no rastreamento da cadeia de reciclagem e na criação de valor para todos os agentes envolvidos no processo. A Eureciclo encaminha resíduos para reciclagem com associações de recicladores e fomenta medidas dos agentes dessa cadeia em todo o país em valores equivalentes a, no mínimo, 22% do total de embalagens geradas com os produtos das empresas Fras-le, Controil, Fremax, Jurid e Nakata. Isso representa cerca de 740 toneladas de resíduos reciclados por meio de compensação no ano de 2023.

Usina Fotovoltaica

Em 2023, foi inaugurada a usina fotovoltaica junto ao Centro Tecnológico Randon, composta por cerca de 2,4 mil painéis solares e capacidade de gerar 1,3 MWp, energia suficiente para suprir a demanda atual e futura do próprio CTR.

Projeto Caldeira Verde

O projeto consiste na instalação de uma nova caldeira alimentada por biomassa (cavaco de madeira), o que diminuirá consideravelmente os níveis atuais de consumo de combustíveis fósseis (gás natural).

O impacto será de 20% na redução de emissões da Randoncorp e 60% da redução de emissões considerando apenas o inventário de Gases de Efeito Estufa da Frasle Mobilty.

A construção está em execução e a previsão para início da operação é de janeiro/2025.

Logística Reversa

O Programa Pró-Ambiente, exclusivo da Fras-le Caxias do Sul, atende clientes frotistas cadastrados nos estados do Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais, coletando lonas de freio usadas, que são enviadas para usinas de coprocessamento onde serão utilizadas como fonte de energia em fornos de fabricação de cimento.

Na Fremax, o Programa Descarte Seguro realiza a logística reversa de discos de freio que são coletados e enviados para fundição, a fim de serem reincorporados no processo produtivo da empresa, gerando novos produtos. Hoje, cerca de 15% da matéria-prima usada, é proveniente desse processo. Recolhemos discos e tambores de freio de nossos clientes em Santa Catarina, Rio Grande do Sul e Paraná onde trazemos de volta para os nossos fornos, transformando-os em peças novas.



04. NOSSO LEGADO / Pessoas



Somos 5,6 mil protagonistas mantendo a vida em movimento

Fras-le Sem Fronteiras

Em 2023 a Fras-le Caxias do Sul realizou um projeto piloto junto com Núcleo de Desenvolvimento de PCDs. O projeto Fras-le Sem Fronteiras contratou 11 funcionários que foram distribuídos em áreas administrativas e operacionais e tinha como objetivo a capacitação e adaptação de pessoas com deficiências dentro da empresa além de, impulsionar a diversidade, o senso de equipe, o respeito e o reconhecimento das diferenças individuais. Em 2024 novas turmas darão continuidade ao projeto.

Great Place to Work



A Fras-le Panamericana foi certificada como uma das melhores empresas para se trabalhar na Colômbia. A unidade foi a primeira a conquistar o título entre as empresas do exterior de Randoncorp.

Pessoas Valorizadas e Respeitas

Grupos de Afinidades: Em 2022, a Frasle Mobility, em conjunto com a Randoncorp, formaram grupos de afinidades que reuniu colaboradores para conversar sobre práticas de diversidade e inclusão. Em 2023, 380 colaboradores participaram dos debates e promoveram iniciativas vinculadas a diversidade, inclusão e equidade com o objetivo de conectar pessoas e disseminar o propósito. Os grupos de afinidade tiveram como tema de trabalho: Mulheres, Raça e etnia, LGBTQIAPN+ e PcD.

Mentoria de Carreira: Em março de 2023, a partir de uma ação proposta pelo grupo de afinidades de mulheres, foi lançado a Mentoria de Carreira. Programa exclusivamente feminino com o objetivo de potencializar o protagonismo feminino, sonoridade, construção de conexões e estímulo a cultura de aprendizado. Nesse ciclo, foram selecionados 350 colaboradores entre mentoras e mentoradas.

Saúde e Segurança

Ao longo de 2023, a Companhia se dedicou no desenvolvimento de projetos para fortalecer o tema de Segurança e Saúde Ocupacional em todos os níveis hierárquicos. Algumas das iniciativas foram:

- ✓ **Segurança do Trabalho:** Realização de um diagnóstico de cultura e a criação de Grupos Multidisciplinares de Cultura de Segurança para desenvolver e trabalhar o tema.
- ✓ **Giro de SSMA:** Programa estimula que todos os níveis hierárquicos façam validações nas fábricas com foco em comportamento seguro e em identificação de riscos.
- ✓ **DIA S:** Segurança é o nosso maior valor é o mote da campanha anual, que ocorrer em todos os turnos do parque fabril da Fras-le Caxias do Sul, com o objetivo reforçar a cultura de segurança e o cuidado ativo entre todos os funcionários e prestadores de serviço.

04. NOSSO LEGADO / Negócios

Frasle Mobility: Novo posicionamento de marca corporativa

Em abril, a Companhia divulgou sua nova identidade para reforçar sua estratégia de negócio como uma empresa global focada na segurança e na inovação em seus produtos e serviços. Manter a vida em movimento por meio de um ecossistema de soluções inteligentes e sustentáveis é a missão que conecta a trajetória da Companhia com os ciclos de expansão vividos nos últimos anos com novas empresas, crescimento geográfico, produtos e serviços incorporados ao portfólio de soluções, projetando um futuro de novas possibilidades de evolução e crescimento.

+ Assista ao
nosso manifesto

Compass: Nova marca de soluções em materiais compósitos

Também em abril, a Companhia divulgou nova marca de soluções em materiais compósitos, a Compass. O movimento representa a evolução da marca *Smart Composites*, lançada em 2021 para habilitar novas tecnologias focadas em materiais compósitos estruturais de forma pioneira no mercado latino-americano.

+ Assista
o manifesto da marca

Captação sustentável

Em fevereiro de 2024, a Companhia firmou contrato de financiamento com a International Finance Corporation ("IFC") no montante de R\$ 250 milhões. Esse empréstimo tem o intuito de fomentar os projetos de sustentabilidade.

+ Acesse
o Fato Relevante

Maxcoating

A Fremax, iniciou em junho a comercialização da linha de produtos Maxcoating. A nova linha, inédita no mundo, recebe um revestimento protetivo contendo nanopartículas de pentóxido de nióbio, que agem para aumentar a performance da pintura e a resistência à corrosão. O projeto da Maxcoating com nanopaint foi desenvolvido em parceria com o Instituto Hercílio Randon (IHR) e com a empresa WEG Tintas, com solução fornecida pela NIONE. O ano foi finalizado com a abertura de um segundo turno de produção para atender o aumento de demanda da nova tecnologia.

+ Saiba mais
sobre a nova tecnologia

Relação com Investidores



Encontro com investidores na Automec

A Companhia promoveu encontro com os analistas do mercado de capitais e investidores na Automec, maior feira de negócios da América Latina que reúne as principais marcas de reposição e reparação com suas soluções para veículos leves, pesados e comerciais.



Universo Frasle Mobility

Em dezembro, foi realizado o Investor Day em Joinville/SC no parque fabril da Fremax.

+ Saiba mais
sobre as estratégias e novidades da Companhia

04. NOSSO LEGADO / Negócios

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

A Frasle Mobility possui o maior centro de pesquisa e desenvolvimento da América Latina. Em 2023, 1,2% da receita líquida da Companhia foi aplicada em projetos de desenvolvimento de novas tecnologias e inovação

Nova linha Composs

Em 2023, foi inaugurado a nova linha automatizada para produção de para-lamas e lanternas para atender nosso parceiro Iveco Group. O investimento consolidou a expansão da capacidade produtiva e o fornecimento dos primeiros componentes no mercado nacional de veículos comerciais.

+ Saiba mais sobre a nova linha Composs

Nova solução Nione

Solução desenvolvida em parceria com a empresa Klintex, um aditivo nanoestruturado com óxido de nióbio que auxilia para o tratamento de superfície metálica e pré-tratamento de pintura, aumentando em até 70% a resistência a corrosão destes produtos. Em 2024, as pesquisas e geração de novos negócios da Nione permanecem ativas focado nos ramos: químicos, metalurgia e siderurgia, cosméticos, eletroeletrônicos e agro.

+ Saiba mais sobre a nova solução

Auto Experts

Em julho, foi lançada uma nova fase da plataforma que reúne os catálogos digitais das marcas Frasle Mobility e das Autopeças Randoncorp. A atualização melhorou a experiência do usuário possibilitando download de conteúdo dos catálogos com acesso off-line, vídeos com orientações e instruções de uso e aplicações dos produtos. Além disso, manteve as funcionalidades inéditas como a busca por placa e a geolocalização de pontos de venda dos componentes.

+ Conheça o site Auto Experts

Auto Experts em números



1 Unidade de Manutenção de Estoque (código identificador)

ANEXOS



05. ANEXOS/ I - Demonstração de Resultados Consolidada

	2023	%	2022	%	Variações 2023/2022
Receita Líquida	3.388.657	100,0%	3.058.171	100,0%	10,8%
Custo Vendas e Serviços	-2.250.055	-66,4%	-2.154.694	-70,5%	4,4%
Lucro Bruto	1.138.602	33,6%	903.477	29,5%	26,0%
Despesas c/ Vendas	-313.025	-9,2%	-291.596	-9,5%	7,3%
Despesas Administrativas	-250.044	-7,4%	-211.064	-6,9%	18,5%
Outras Despesas / Receitas	-32.527	-1,0%	-67.792	-2,2%	-52,0%
Resultado Financeiro	-15.871	-0,5%	-84.200	-2,8%	-81,2%
Receitas Financeiras	337.397	10,0%	323.460	10,6%	4,3%
Despesas Financeiras	-434.203	-12,8%	-462.837	-15,1%	-6,2%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	526.683	15,5%	248.841	8,1%	111,7%
Provisão para IR e CSLL	-137.950	-4,1%	-45.512	-1,5%	203,1%
Lucro Líquido	388.733	11,5%	203.329	6,6%	91,2%
Atribuído a sócios não Controladores	-11.348	-0,3%	1.509	0,0%	-851,8%

Valores em R\$ mil

05. ANEXOS/ II - Balanço Patrimonial Consolidado

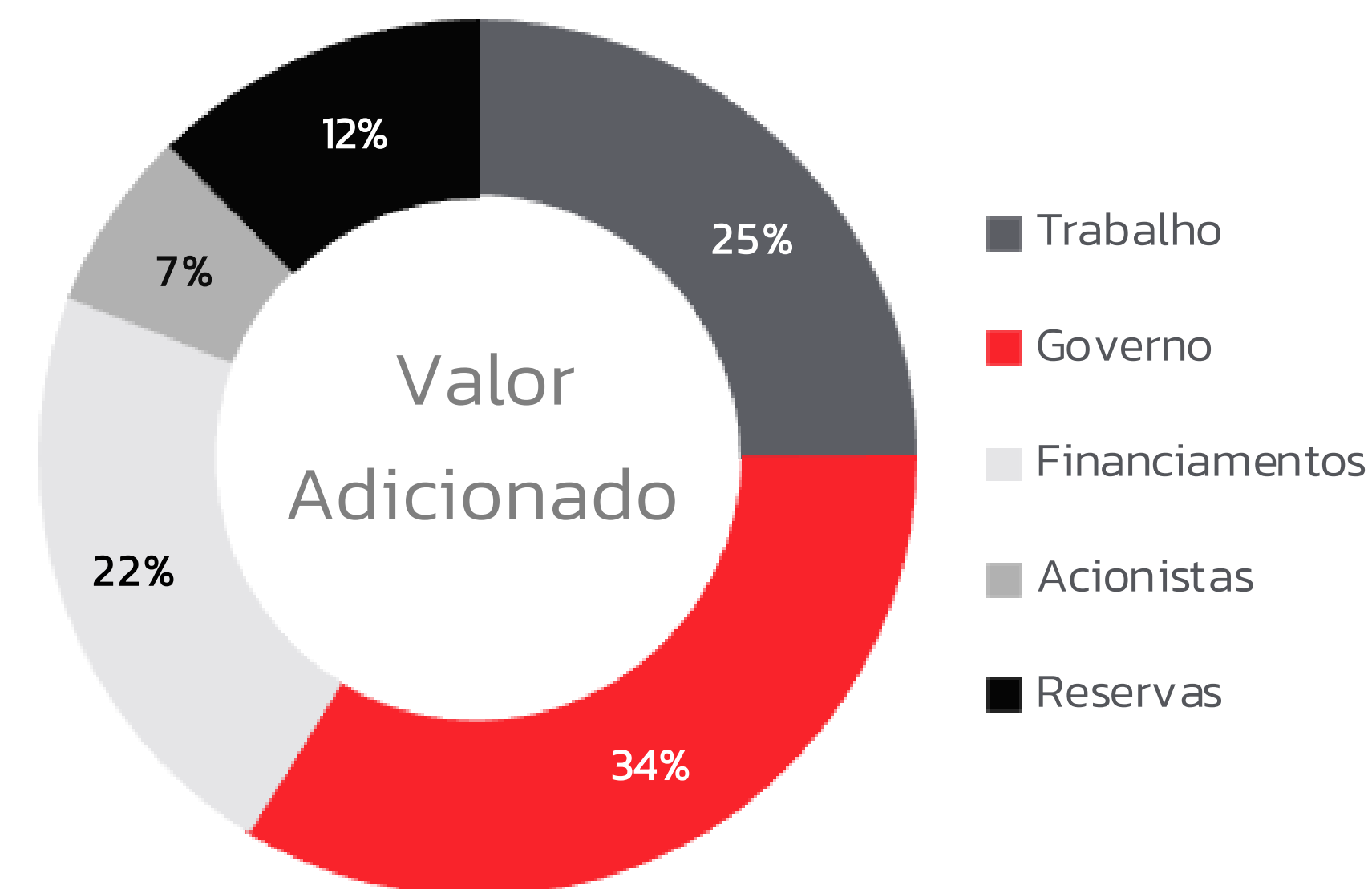
	31.12.23	31.12.22
Ativo Total	3.911.999	3.765.876
Ativo Circulante	2.372.623	2.289.336
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.050.412	567.855
Aplicações Financeiras	52	494.133
Contas a Receber	449.791	301.669
Estoques	783.465	857.667
Tributos a Recuperar	88.903	68.012
Ativo Não Circulante	1.539.376	1.476.540
Ativo Realizável a Longo Prazo	99.124	142.823
Investimentos	34.310	32.319
Imobilizado e Arrendamentos	851.378	827.260
Intangível	554.564	474.138
Passivo Total	3.911.999	3.765.876
Passivo Circulante	1.113.326	862.126
Obrigações Sociais e Trabalhistas	90.670	92.206
Fornecedores	435.860	387.556
Obrigações Fiscais	106.561	79.440
Empréstimos e Financiamentos	304.819	166.058
Outras Obrigações	169.262	127.369
Provisões	6.154	9.497
Passivo Não Circulante	937.559	1.125.312
Empréstimos e Financiamentos	573.323	755.812
Outras Obrigações	266.498	313.897
Provisões	96.263	53.859
Lucros e Receitas a Apropriar	1.475	1.744
Patrimônio Líquido	1.861.114	1.778.438
Capital Social Realizado	1.212.844	1.212.844
Reservas de Lucros	839.145	587.153
Outros Resultados Abrangentes	-213.801	-36.096
Participação dos Acionistas Não Controladores	22.926	14.537

Valores em R\$ mil

05. ANEXOS/ III - Demonstrações dos Fluxos de Caixa – método indireto

	31.12.23	31.12.22
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.037.516	-105.071
Caixa gerado nas operações	669.887	425.730
Lucro Líquido do Período	388.732	203.329
Depreciação e Amortização	124.695	120.079
Provisão para Litígios	42.404	14.354
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-529	583
Outras Provisões	6.571	-1.891
Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	5.511	6.449
Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	106.312	91.464
Equivalência Patrimonial	452	-16
Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	137.950	45.512
Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	-5.432	9.223
Ajuste Correção Monetária	-80.935	-55.178
Receita de Processos Judiciais Ativos	-462	-11.304
Redução ao Valor Recuperável (Impairment)	2.238	-2.834
Compensação Valores Retidos na Combinação de Negócio	-57.620	5.960
Variações nos ativos e passivos	367.629	-530.801
Contas a Receber	1.397	3.238
Contas a Receber de Clientes	-104.950	-24.056
Estoques	115.724	-37.024
Fornecedores	34.608	75.562
Contas a Pagar	-122.773	-94.252
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-55.894	-18.662
Aplicações Financeiras	490.632	-497.782
Depósitos Judiciais	3.143	1.963
Impostos a Recuperar	5.742	60.212
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos		
Caixa Líquido Atividades de Investimentos	-236.388	-87.381
Compras Imobilizado e Intangível	-133.700	-84.136
Integralização de Capital em Coligadas	-1.803	-3.245
Combinação de Negócios	-100.885	0
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Caixa Líquido Atividades de Financiamentos	-318.571	396.708
Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-111.267	-70.110
Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados	94.734	157.686
Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros	-161.210	-199.192
Juros Pagos por Empréstimos	-108.813	-94.413
Pagamento de Arrendamentos	-32.015	-26.663
Integralização de Capital	0	629.400
Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa	482.557	204.256

IV - Demonstração de Valor Adicionado - DVA





05. ANEXOS/ V - Descrição detalhada – Família de produto

Descrição detalhada – Família de produto	
Material de Fricção	Lonas de freio para veículos comerciais (Blocos), Pastilhas de Freio, Outros Materiais de Fricção ¹ .
Componentes p/ Sistema de Freio	Discos, Tambores, Cilindro mestre, Cilindro de roda.
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção, Powertrain	Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas, Juntas Homocinéticas, Barramento e Cubo de Roda
Outros Produtos Diversos	Componentes p/ Motor ² , Líquidos Envasados ³ , Outros ⁴ .
<p>¹ (Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.)² (Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas.)³ (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.)⁴ (Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção, Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes, Sucata de ferro e aço e Materiais Compósitos.)</p>	

KEEP LIFE
IN MOTION



 ri.fraslemobility.com

 [frasle-mobility](https://www.linkedin.com/company/frasle-mobility)