

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	83
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	84
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	85
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	86
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	87

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	267.016
Preferenciais	0
Total	267.016
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
Total	3.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.388.376	3.893.841
1.01	Ativo Circulante	918.372	1.452.851
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	209.377	140.994
1.01.03	Contas a Receber	262.670	346.168
1.01.03.01	Clientes	247.798	335.231
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	14.872	10.937
1.01.04	Estoques	375.151	353.015
1.01.06	Tributos a Recuperar	64.153	65.231
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	64.153	65.231
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	64.153	65.231
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7.021	547.443
1.01.08.03	Outros	7.021	547.443
1.01.08.03.02	Dividendos e juros sobre capital próprio	7.021	11.962
1.01.08.03.03	Outros investimentos	0	535.481
1.02	Ativo Não Circulante	3.470.004	2.440.990
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	157.526	160.195
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	44.504	43.127
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	44.504	43.127
1.02.01.04	Contas a Receber	14.208	15.875
1.02.01.04.01	Clientes	12.582	14.055
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	1.626	1.820
1.02.01.07	Tributos Diferidos	6.059	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.059	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	56.846	64.751
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	56.846	64.751
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	35.909	36.442
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	15.853	16.176
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	105	105
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	12	16
1.02.01.10.08	Impostos e Contribuições a Recuperar sobre Imobilizado	19.939	20.145
1.02.02	Investimentos	2.706.961	1.702.431
1.02.02.01	Participações Societárias	2.706.961	1.702.431
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	35.755	34.597
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.671.206	1.667.834
1.02.03	Imobilizado	505.751	477.678
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	463.547	441.261
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	42.204	36.417
1.02.04	Intangível	99.766	100.686
1.02.04.01	Intangíveis	99.766	100.686
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	99.766	100.686

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.388.376	3.893.841
2.01	Passivo Circulante	610.278	724.218
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	64.090	65.805
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	64.090	65.805
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	56.453	41.639
2.01.01.02.02	Participações a Pagar	7.637	24.166
2.01.02	Fornecedores	137.311	216.933
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	126.543	192.502
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	121.605	188.158
2.01.02.01.02	Risco Sacado	4.938	4.344
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	10.768	24.431
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.147	31.924
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	14.147	31.924
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	310.159	260.357
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	155.657	108.206
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	121.297	77.700
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	34.360	30.506
2.01.04.02	Debêntures	154.502	152.151
2.01.05	Outras Obrigações	73.167	137.059
2.01.05.02	Outros	73.167	137.059
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	6	15
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	42.010	42.751
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	56	64.835
2.01.05.02.07	Contas a Pagar por Combinação de Negócio	9.861	10.622
2.01.05.02.08	Outras Contas	15.743	14.622
2.01.05.02.09	Arrendamentos	5.491	4.214
2.01.06	Provisões	11.404	12.140
2.01.06.02	Outras Provisões	11.404	12.140
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	7.845	7.302
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.559	4.838
2.02	Passivo Não Circulante	1.594.542	950.773
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.358.462	715.307
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	434.034	471.162
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	403.052	436.006
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	30.982	35.156
2.02.01.02	Debêntures	924.428	244.145
2.02.02	Outras Obrigações	160.535	150.760
2.02.02.02	Outros	160.535	150.760
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	9.548	9.717
2.02.02.02.04	Arrendamentos	42.777	37.768
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	106.645	100.896
2.02.02.02.06	Participações a Pagar	1.565	2.379
2.02.03	Tributos Diferidos	0	22.028
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	22.028
2.02.04	Provisões	74.070	61.203

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	74.070	61.203
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	782	35
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	73.253	60.401
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	35	767
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.475	1.475
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	1.475	1.475
2.03	Patrimônio Líquido	2.183.556	2.218.850
2.03.01	Capital Social Realizado	1.229.400	1.229.400
2.03.01.01	Capital Social	1.229.400	1.229.400
2.03.02	Reservas de Capital	-16.556	-16.556
2.03.02.07	Gastos com Emissão de Ações	-16.556	-16.556
2.03.04	Reservas de Lucros	1.150.399	1.034.004
2.03.04.01	Reserva Legal	110.392	110.392
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	15.317	15.317
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	1.038.042	921.647
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-179.687	-27.998
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	23.962	24.317
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-206.526	-68.323
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	2.877	16.008

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	436.472	854.491	414.162	754.619
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-310.258	-594.284	-293.238	-547.156
3.03	Resultado Bruto	126.214	260.207	120.924	207.463
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-23.997	-31.262	-81.544	-78.522
3.04.01	Despesas com Vendas	-43.480	-90.336	-37.564	-71.713
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.985	-66.143	-32.299	-61.122
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-32.370	-63.053	-30.901	-58.064
3.04.02.02	Honorários da Administração	-1.615	-3.090	-1.398	-3.058
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.379	26.112	3.276	4.880
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.495	-20.260	-23.427	-47.550
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	60.584	119.365	8.470	96.983
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	102.217	228.945	39.380	128.941
3.06	Resultado Financeiro	-58.194	-128.870	12.267	34.852
3.06.01	Receitas Financeiras	26.475	68.462	63.407	121.208
3.06.01.01	Receitas Financeiras	20.648	58.302	48.181	80.334
3.06.01.02	Correção Monetária	5.827	10.160	15.226	40.874
3.06.02	Despesas Financeiras	-84.669	-197.332	-51.140	-86.356
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	44.023	100.075	51.647	163.793
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	4.294	15.965	-11.785	-16.280
3.08.01	Corrente	0	0	-14.187	-19.443
3.08.02	Diferido	4.294	15.965	2.402	3.163
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	48.317	116.040	39.862	147.513
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	48.317	116.040	39.862	147.513

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	48.317	116.040	39.862	147.513
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.877	-151.334	62.191	84.803
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	3.877	-138.203	62.191	84.803
4.02.02	Hedge Accounting	0	-19.896	0	0
4.02.03	Impostos Diferidos sobre Derivativos	0	6.765	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	52.194	-35.294	102.053	232.316

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	615.562	-68.057
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	76.143	141.120
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	116.040	147.513
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	24.040	27.302
6.01.01.03	Provisão para Litígio	12.867	12.737
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-119.365	-96.983
6.01.01.05	Variação sobre Empréstimos	107.041	55.878
6.01.01.06	Provisão para Perdas de Créditos Esperadas	937	809
6.01.01.07	Outras Provisões	-23.516	1.304
6.01.01.08	Provisão para Impostos de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	-15.965	16.280
6.01.01.09	Provisão para Estoques Obsoletos	6.051	562
6.01.01.10	Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	22	683
6.01.01.11	Redução ao Valor Recuperável (Impairment)	-14.874	22.102
6.01.01.12	Correção Monetária	-10.160	-40.874
6.01.01.14	Receitas de Processos Judiciais Ativos Líquida de Honorários	-8.958	-6.764
6.01.01.15	Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio	-74	-1.414
6.01.01.16	Contraprestação a Pagar a Clientes	0	-467
6.01.01.17	Variação cambial e juros sobre arrendamentos	2.057	2.452
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	539.419	-209.177
6.01.02.01	Outras Contas a Receber	30.551	-15.725
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	87.969	-16.223
6.01.02.03	Estoques	-28.187	-16.983
6.01.02.04	Fornecedores	-79.622	-26.541
6.01.02.05	Outras Contas a Pagar	-15.961	12.239
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-5.495
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	534.104	-142.013
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	952	367
6.01.02.09	Impostos a Recuperar	9.613	1.197
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.056.020	76.100
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-41.319	-24.846
6.02.02	Adições ao Intangível	-1.251	-2.786
6.02.04	Recebimento de Lucros e Dividendos de Controladas	71.047	114.746
6.02.05	Combinação de Negócios	0	-11.014
6.02.06	Integralização de Capital Controlada	-1.084.497	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	508.841	202.572
6.03.01	Pagamento de Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	-72.807	-97.161
6.03.02	Pagamento de Empréstimos	-93.559	-37.929
6.03.03	Juros Pagos com Empréstimos	-101.838	-41.945
6.03.04	Empréstimos Tomados	781.313	386.363
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-4.268	-6.756
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	68.383	210.615
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	140.994	624.267

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	209.377	834.882

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.229.400	-16.556	1.034.004	0	-27.998	2.218.850
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	1.034.004	0	-27.998	2.218.850
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	355	-355	0
5.04.08	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	355	-355	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	116.040	-151.334	-35.294
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	116.040	0	116.040
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-151.334	-151.334
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-138.203	-138.203
5.05.02.09	Hedge accounting	0	0	0	0	-13.131	-13.131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	116.395	-116.395	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	116.395	-116.395	0	0
5.07	SalDOS Finais	1.229.400	-16.556	1.150.399	0	-179.687	2.183.556

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-35.266	439	-439	-35.266
5.04.06	Dividendos	0	0	-35.266	0	0	-35.266
5.04.08	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	439	-439	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	147.513	84.803	232.316
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	147.513	0	147.513
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	84.803	84.803
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	84.803	84.803
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	147.952	-147.952	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucro	0	0	147.952	-147.952	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	951.831	0	-129.437	2.035.238

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.055.118	982.894
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.023.742	954.981
7.01.02	Outras Receitas	26.112	4.880
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	6.201	23.842
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-937	-809
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-661.010	-621.014
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-419.697	-354.585
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-241.313	-266.429
7.03	Valor Adicionado Bruto	394.108	361.880
7.04	Retenções	-24.040	-27.091
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-24.040	-27.091
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	370.068	334.789
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	187.827	218.191
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	119.365	96.983
7.06.02	Receitas Financeiras	58.302	80.334
7.06.03	Outros	10.160	40.874
7.06.03.01	Ajustes Correção Monetária	10.160	40.874
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	557.895	552.980
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	557.895	552.980
7.08.01	Pessoal	173.772	155.090
7.08.01.01	Remuneração Direta	127.621	107.509
7.08.01.02	Benefícios	24.635	21.827
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.735	10.980
7.08.01.04	Outros	8.781	14.774
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	3.090	3.058
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	5.021	11.142
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria e Pensão	670	574
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	59.573	156.920
7.08.02.01	Federais	45.638	89.934
7.08.02.02	Estaduais	13.524	66.597
7.08.02.03	Municipais	411	389
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	208.510	93.457
7.08.03.02	Aluguéis	11.178	7.101
7.08.03.03	Outras	197.332	86.356
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	197.332	86.356
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	116.040	147.513
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	116.040	147.513

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.637.146	4.869.614
1.01	Ativo Circulante	3.172.894	3.078.097
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	729.381	844.881
1.01.02	Aplicações Financeiras	20.781	13.993
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	20.781	13.993
1.01.02.03.01	Aplicações Financeiras	20.781	13.993
1.01.03	Contas a Receber	638.538	475.497
1.01.03.01	Clientes	573.027	433.628
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	65.511	41.869
1.01.04	Estoques	1.661.719	1.054.752
1.01.06	Tributos a Recuperar	122.386	143.381
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	122.386	143.381
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	122.386	143.381
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	89	545.593
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	89	9.450
1.01.08.03	Outros	0	536.143
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	662
1.01.08.03.03	Outros Investimentos	0	535.481
1.02	Ativo Não Circulante	3.464.252	1.791.517
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	240.586	197.931
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	142.686	107.038
1.02.01.04	Contas a Receber	12.180	8.096
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	12.180	8.096
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	85.720	82.797
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	30.125	25.141
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	30.997	35.036
1.02.01.10.06	Impostos e Contribuições a Recuperar sobre imobilizado	24.598	22.620
1.02.02	Investimentos	38.051	36.896
1.02.02.01	Participações Societárias	35.765	34.610
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	35.765	34.610
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.286	2.286
1.02.03	Imobilizado	1.340.661	969.831
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.111.451	808.201
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	229.210	161.630
1.02.04	Intangível	1.844.954	586.859
1.02.04.01	Intangíveis	1.844.954	586.859
1.02.04.01.02	Intangível	1.844.954	586.859

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.637.146	4.869.614
2.01	Passivo Circulante	1.418.348	1.499.219
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	107.949	108.686
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	107.949	108.686
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	88.471	61.840
2.01.01.02.02	Participação a Pagar	19.478	46.846
2.01.02	Fornecedores	608.559	617.387
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	190.174	267.560
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	183.691	262.348
2.01.02.01.02	Risco Sacado	6.483	5.212
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	418.385	349.827
2.01.03	Obrigações Fiscais	95.678	140.895
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	95.678	140.895
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	14.294	14.294
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	81.384	126.601
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	386.321	388.411
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	231.819	236.260
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	134.282	116.734
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	97.537	119.526
2.01.04.02	Debêntures	154.502	152.151
2.01.05	Outras Obrigações	206.810	230.046
2.01.05.02	Outros	206.810	230.046
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	21	15
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	55.804	56.555
2.01.05.02.05	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	56	64.835
2.01.05.02.06	Contas a Pagar de Combinação de Negócio	9.861	26.042
2.01.05.02.07	Outras Contas	100.686	58.512
2.01.05.02.08	Arrendamentos	39.866	24.087
2.01.05.02.10	Instrumentos Financeiros Derivativos	516	0
2.01.06	Provisões	13.031	13.794
2.01.06.02	Outras Provisões	13.031	13.794
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	9.308	8.773
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.723	5.021
2.02	Passivo Não Circulante	3.001.749	1.118.910
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.293.768	722.767
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.369.340	478.622
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	416.534	438.933
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	952.806	39.689
2.02.01.02	Debêntures	924.428	244.145
2.02.02	Outras Obrigações	427.883	275.442
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	4.172	5.692
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	4.172	5.692
2.02.02.02	Outros	423.711	269.750
2.02.02.02.03	Outros Passivos Não Circulantes	38.914	16.970
2.02.02.02.04	Arrendamentos	214.503	148.176

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	167.578	100.896
2.02.02.02.07	Participações a Pagar	1.725	2.600
2.02.02.02.08	Fornecedores Estrangeiros	991	1.108
2.02.03	Tributos Diferidos	156.060	8.720
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	156.060	8.720
2.02.03.01.02	Ajuste Correção Monetária	156.060	8.720
2.02.04	Provisões	122.563	110.506
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	122.563	110.506
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	45.185	44.863
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	77.338	65.598
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	40	45
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.475	1.475
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	1.475	1.475
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.217.049	2.251.485
2.03.01	Capital Social Realizado	1.229.400	1.229.400
2.03.01.01	Capital Social	1.229.400	1.229.400
2.03.02	Reservas de Capital	-16.556	-16.556
2.03.02.07	Gastos com Emissão de Ações	-16.556	-16.556
2.03.04	Reservas de Lucros	1.150.399	1.034.004
2.03.04.01	Reserva Legal	110.392	110.392
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	15.317	15.317
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	1.038.042	921.647
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-179.687	-27.998
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	23.962	24.317
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-206.526	-68.323
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	2.877	16.008
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	33.493	32.635

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.360.140	2.691.858	980.271	1.821.524
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-924.126	-1.800.655	-664.762	-1.216.337
3.03	Resultado Bruto	436.014	891.203	315.509	605.187
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-265.533	-527.999	-238.883	-411.664
3.04.01	Despesas com Vendas	-135.602	-270.356	-94.908	-174.133
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-121.116	-249.113	-79.609	-150.981
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-117.591	-242.347	-76.418	-144.638
3.04.02.02	Remuneração e participação dos administradores	-3.525	-6.766	-3.191	-6.343
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.308	45.221	7.202	17.415
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-16.706	-54.909	-71.441	-103.734
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	583	1.158	-127	-231
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	170.481	363.204	76.626	193.523
3.06	Resultado Financeiro	-99.790	-198.605	13.237	64.684
3.06.01	Receitas Financeiras	70.398	150.300	161.393	437.650
3.06.01.01	Receitas Financeiras	62.561	133.417	128.645	347.751
3.06.01.02	Correção Monetária	7.837	16.883	32.748	89.899
3.06.02	Despesas Financeiras	-170.188	-348.905	-148.156	-372.966
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-170.188	-348.905	-148.156	-372.966
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	70.691	164.599	89.863	258.207
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-20.963	-44.900	-48.472	-107.669
3.08.01	Corrente	-28.996	-63.562	-46.628	-92.312
3.08.02	Diferido	8.033	18.662	-1.844	-15.357
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	49.728	119.699	41.391	150.538
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	49.728	119.699	41.391	150.538
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	48.317	116.040	39.862	147.513
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.411	3.659	1.529	3.025
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1316	0,4346	0,1493	0,5524
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1316	0,4346	0,1493	0,5524

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	49.728	119.699	41.391	150.538
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.076	-154.135	62.191	84.803
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	1.076	-141.004	62.191	84.803
4.02.02	Hedge Accounting	0	-19.896	0	0
4.02.03	Impostos Diferidos sobre Derivarivos	0	6.765	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	50.804	-34.436	103.582	235.341
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	52.194	-35.294	102.053	232.316
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.390	858	1.529	3.025

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	714.140	53.893
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	405.946	348.498
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	119.699	150.538
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	115.790	73.318
6.01.01.03	Provisão para Litígios	12.057	12.808
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Crédito Esperadas	1.300	-196
6.01.01.05	Outras Provisões	-29.541	-16.127
6.01.01.06	Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	4.491	6.662
6.01.01.07	Variação sobre Empréstimos	149.488	74.237
6.01.01.08	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social	44.900	107.669
6.01.01.09	Provisão para Estoques Obsoletos	8.604	4.935
6.01.01.10	Correção Monetária	-16.883	-89.899
6.01.01.11	Redução ao Valor Recuperável (Impairment)	-17.153	15.904
6.01.01.12	Variação de Derivativos	1.178	-282
6.01.01.14	Equivalência Patrimonial	-1.158	231
6.01.01.16	Receita de Processos Judiciais Ativos Líquida de Honorários	-9.385	-7.040
6.01.01.17	Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio	-74	-1.414
6.01.01.18	Amortização mais valia de estoques	20.388	0
6.01.01.19	variação cambial de juros sobre arrendamento	2.245	17.154
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	308.194	-294.605
6.01.02.01	Outras Contas a Receber	35.994	-20.718
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	82.576	-19.745
6.01.02.03	Estoques	24.697	-62.188
6.01.02.04	Fornecedores	-140.210	-4.600
6.01.02.05	Outras Contas a Pagar	-146.674	92.526
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-68.691	-47.454
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	493.045	-220.982
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-4.003	268
6.01.02.09	Impostos a Recuperar	31.460	-11.712
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.149.516	-53.818
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-64.281	-39.038
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-5.783	-3.766
6.02.04	Combinação de Negócios	-2.079.452	-11.014
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.319.876	178.177
6.03.01	Pagamento de Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	-72.807	-97.161
6.03.02	Empréstimos Tomados	1.819.122	448.561
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-242.755	-107.592
6.03.04	Juros Pagos com Empréstimos	-156.944	-47.439
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-26.740	-18.192
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-115.500	178.252
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	844.881	1.050.412
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	729.381	1.228.664

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.229.400	-16.556	1.034.004	0	-27.998	2.218.850	32.635	2.251.485
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	1.034.004	0	-27.998	2.218.850	32.635	2.251.485
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	355	-355	0	0	0
5.04.08	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	355	-355	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	116.040	-151.334	-35.294	858	-34.436
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	116.040	0	116.040	3.659	119.699
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-151.334	-151.334	-2.801	-154.135
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-138.203	-138.203	-2.801	-141.004
5.05.02.09	Hedge accounting	0	0	0	0	-13.131	-13.131	0	-13.131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	116.395	-116.395	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	116.395	-116.395	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	1.150.399	0	-179.687	2.183.556	33.493	2.217.049

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188	22.926	1.861.114
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	839.145	0	-213.801	1.838.188	22.926	1.861.114
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-35.266	439	-439	-35.266	0	-35.266
5.04.06	Dividendos	0	0	-35.266	0	0	-35.266	0	-35.266
5.04.08	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	439	-439	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	147.513	84.803	232.316	4.787	237.103
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	147.513	0	147.513	3.025	150.538
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	84.803	84.803	1.762	86.565
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	84.803	84.803	1.762	86.565
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	147.952	-147.952	0	0	0	0
5.06.04	Reserva geral de lucros	0	0	147.952	-147.952	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	951.831	0	-129.437	2.035.238	27.713	2.062.951

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	3.178.788	2.328.312
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.124.264	2.284.825
7.01.02	Outras Receitas	45.069	16.094
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	10.755	27.197
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.300	196
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.060.144	-1.376.272
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.422.512	-913.048
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-637.632	-463.224
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.118.644	952.040
7.04	Retenções	-136.178	-72.733
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-136.178	-72.733
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	982.466	879.307
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	151.610	438.740
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.158	-231
7.06.02	Receitas Financeiras	133.417	347.751
7.06.03	Outros	17.035	91.220
7.06.03.01	Ajuste Correção Monetária	16.883	89.899
7.06.03.02	Aluguéis e Royalties	152	1.321
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.134.076	1.318.047
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.134.076	1.318.047
7.08.01	Pessoal	309.527	321.472
7.08.01.01	Remuneração Direta	222.304	228.685
7.08.01.02	Benefícios	46.075	46.872
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.786	14.438
7.08.01.04	Outros	23.362	31.477
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	6.766	6.343
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	10.582	20.602
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	2.709	2.300
7.08.01.04.05	Comissões sobre vendas	3.305	2.232
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	329.421	459.169
7.08.02.01	Federais	216.085	263.655
7.08.02.02	Estaduais	112.440	192.798
7.08.02.03	Municipais	896	2.716
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	375.429	386.868
7.08.03.02	Aluguéis	26.524	13.902
7.08.03.03	Outras	348.905	372.966
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	348.905	372.966
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	119.699	150.538
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	116.040	147.513
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	3.659	3.025

Comentário do Desempenho



**KEEP LIFE
IN MOTION**



*Subestação de energia elétrica na
Frasle Mobility Site Fremax (Joinville, SC)*

RELEASE DE RESULTADOS 2T25

FRAS
B3 LISTED N1

IBRA B3

IGC B3

IGCT B3

SMLL B3



ri.fraslemobility.com

Comentário do Desempenho

Caxias do Sul, 06 de agosto de 2025. A Frasle Mobility (Fras-le S.A.- B3: FRAS3) anuncia seus resultados do segundo trimestre de 2025 (2T25) e primeiro semestre de 2025 (1S25). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com o segundo trimestre de 2024 (2T24) e o primeiro semestre de 2024 (1S24).

DESTAQUES



RECEITA LÍQUIDA (R\$)

2,7 B

+47,8% vs. 1S24

GUIDANCE R\$ 5,4 - 5,8 B*



MERCADO EXTERNO¹ (US\$)

253,5 M

+75,7% vs. 1S24

GUIDANCE US\$ 500 - 540 M



EBITDA AJUSTADO (R\$)

491,4 M

+55,2% vs. 1S24

MARGEM EBITDA² 18,3%

GUIDANCE² 17,5% - 20,5%*



INVESTIMENTOS³ (R\$)

70,7 M

+69,7% vs. 1S24

GUIDANCE R\$ 170 - 210 M

MARKET CAP

R\$ 6,5 B (06/08/2025)**

COTAÇÃO E FECHAMENTO "FRAS3"

R\$ 23,00 (06/08/2025)

FREE FLOAT

33,4%

Videoconferência de Resultados 2T25

07 de agosto de 2025 (Quinta-feira)

11:00 - Brasília

10:00 a.m - Nova Iorque

03:00 p.m - Londres

WEBCAST (Português/Inglês): **Clique aqui**

Hemerson Fernando de Souza - DRI

Mariana Pimentel Guimarães

Jéssica Cristina Cantele

Mônica Rech

Relações com Investidores

ri.fraslemobility.com

ri@fraslemobility.com

DECLARAÇÕES PROSPECTIVAS. As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios da FRASLE MOBILITY (FRAS-LE S.A.), às projeções de resultado e ao potencial de crescimento da Companhia constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais, podendo sofrer alterações.

¹ Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany; ² Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes; ³ Valor referente a investimentos orgânicos. *Conforme retomada e revisão das projeções divulgadas via Fato Relevante nesta data. **Considera total de ações pós follow-on.

Comentário do Desempenho

ACONTECIMENTOS DO 2T25**AQUISIÇÃO DE QUOTAS DA JURID**

No dia 04 de junho, por meio de Comunicado ao Mercado, a Companhia informou que iniciou o processo de aquisição de 19,9% das quotas representativas do capital social da Jurid, até então detidas pela Federal Mogul. O processo foi concluído em 31 de julho, passando a Companhia a deter a totalidade das quotas e assim assumindo o controle total da operação.

Com este movimento, a Companhia objetiva ampliar e fortalecer a produção de pastilhas de freio para o mercado original e a produção de pastilhas de freio da linha cerâmica para o mercado de reposição. A Jurid foi renomeada para Frasle Mobility Site Sorocaba.

ACESSE O COMUNICADO AO MERCADO

SUBESTAÇÃO FREMAX

Em junho, a Fremax, localizada em Joinville (SC), concluiu a construção de sua nova subestação de energia. O projeto tem como objetivo ampliar em 25% a capacidade produtiva da unidade.

Com um investimento total de R\$ 51,0 milhões a iniciativa traz benefícios que vão além do aumento de produtividade. A nova subestação proporciona maior autonomia energética, reduz custos com energia elétrica e contribui para a sustentabilidade da operação. Estima-se que cerca de 2,4 mil toneladas de CO₂/ano deixarão de ser emitidas na atmosfera, colaborando com a redução dos gases de efeito estufa.

AMBIÇÃO ESG

No dia 11 de junho, a Frasle Mobility e a Randoncorp realizaram mais uma edição do evento Ambição ESG, evidenciando os avanços significativos na jornada de sustentabilidade das companhias ao longo de 2024 e reafirmando seu protagonismo na transformação da indústria da mobilidade.

Acesse o Relatório de Sustentabilidade da Frasle Mobility de 2024.

ASSISTA A GRAVAÇÃO DO EVENTO

**EMIÇÃO DE NOVAS AÇÕES FRAS3**

Em junho, a Companhia concretizou sua oferta subsequente de ações primárias e secundárias, no montante de R\$ 400 milhões. A oferta primária foi concluída com 10.318.748 novas ações ordinárias correspondente ao montante bruto de R\$ 247.649.952,00. Já a oferta secundária resultou na venda de 6.347.919 de ações ordinárias de titularidade da Dramd Participações e Administração Ltda., no montante bruto de R\$ 152.350.056,00. Com o movimento, a Companhia passa a deter 280,3 milhões de ações ordinárias e os recursos obtidos serão utilizados para impulsionar seu crescimento sustentável bem como sua jornada de internacionalização.

Foto: Patrícia Alves

Comentário do Desempenho

VISÃO GERAL DOS NEGÓCIOS NO TRIMESTRE

O segundo trimestre de 2025 marcou mais um recorde histórico de receita líquida para a Companhia, refletindo a robustez de nosso modelo de negócios e a eficácia da estratégia em curso. Os principais vetores desse resultado foram:

- A consolidação da Dacomsa, cuja aquisição no México foi concluída em janeiro de 2025;
- O crescimento das vendas no mercado brasileiro, com destaque para o segmento de reposição;
- O efeito cambial positivo, decorrente da valorização do dólar frente ao real no comparativo entre os períodos.

No consolidado do primeiro semestre, a Companhia apresentou crescimento orgânico de **11% em relação ao mesmo período de 2024**, evidenciando a consistência da execução estratégica pautada em três pilares: diversificação de portfólio, expansão geográfica e disciplina comercial. Esses fundamentos permitiram a Companhia manter níveis saudáveis de rentabilidade, mesmo em um ambiente macroeconômico desafiador.

Mercado Doméstico

No Brasil, o mercado de reposição manteve forte tração. O fluxo de veículos nas oficinas seguiu estável em patamar recorde, e o *sell-out* dos distribuidores registrou crescimento no período, com destaque para a linha leve. Notamos, entretanto, um comportamento mais cauteloso por parte dos clientes, que, diante do elevado custo de capital, passaram a operar com menores volumes de estoque, priorizando reposições à medida que consomem seus inventários.

Mercado Internacional

No cenário externo, as operações foram impactadas por instabilidades decorrentes da atual tensão comercial global, com reflexos especialmente nos **Estados Unidos**, onde o setor adota uma postura de espera em função das incertezas políticas, econômicas e tarifárias. O **México**, por sua forte correlação com o mercado norte-americano, também opera de maneira mais conservadora e com nível de competição mais acirrada. Já na **Argentina**, o ambiente de negócios se manteve favorável com a reabertura econômica, ainda que mais competitivo. Nesse mercado, seguimos promovendo lançamentos e recompondo estoques de forma estratégica. Na **Europa**, a operação manteve desempenho positivo, com forte aceitação de novos produtos no mercado de reposição, em especial no Reino Unido, e novas nomeações junto a montadoras.

Integração da Dacomsa

A integração da Dacomsa avança de forma sólida e colaborativa, com sinergias sendo mapeadas de maneira consistente. Entre os destaques, estão:

- Iniciativas de melhoria operacional e ganhos de eficiência;
- Otimização de *sourcing* de matérias-primas e produtos acabados;
- Reformulação das composições dos produtos de fricção;
- Expansão do portfólio Frasle Mobility no mercado mexicano.

O alinhamento entre os times tem sido positivo e as sinergias projetadas inicialmente apontam oportunidades de serem superadas ao longo do processo de integração.

Perspectivas para o 2S25

O segundo semestre de 2025 deve seguir desafiador no ambiente internacional em função de incertezas político-econômicas que geram maior cautela nos mercados. No Brasil, o ambiente competitivo se intensifica diante de fatores como inflação persistente, juros elevados e pressões de custos.

Frente a isso, a Companhia manterá seu foco em rentabilidade, gestão disciplinada e fortalecimento comercial. Reiteramos a confiança no modelo de negócios da Companhia, caracterizado por sua **resiliência**,

Comentário do Desempenho

diversificação geográfica e foco no mercado de reposição. Por meio da execução disciplinada de nossa estratégia de longo prazo, seguiremos com a expansão de portfólio, desenvolvimento de novas geografias e captura de sinergias entre operações, assegurando **crescimento sustentável com geração de valor para acionistas e demais stakeholders.**

PRINCIPAIS NÚMEROS

em R\$ milhões, exceto mercado externo, exportações e %

	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	1S25	1S24	Δ %
DESTAQUES ECONÔMICOS								
Receita Líquida	1.360,1	980,3	38,8%	1.331,7	2,1%	2.691,9	1.821,5	47,8%
Mercado Interno	630,2	587,8	7,2%	604,5	4,3%	1.234,7	1.087,2	13,6%
Mercado Externo	729,9	392,5	86,0%	727,2	0,4%	1.457,2	734,3	98,4%
Mercado Externo US\$	128,9	75,2	71,3%	124,6	3,5%	253,5	144,2	75,7%
Exportações - Brasil US\$	31,4	31,1	0,7%	29,7	5,5%	61,1	55,3	10,4%
Lucro Bruto	436,0	315,5	38,2%	455,2	-4,2%	891,2	605,2	47,3%
Margem Bruta	32,1%	32,2%	-0,1 pp	34,2%	-2,1 pp	33,1%	33,2%	-0,1 pp
Lucro Operacional	170,5	76,6	122,5%	192,7	-11,5%	363,2	193,5	87,7%
Margem Operacional	12,5%	7,8%	4,7 pp	14,5%	-1,9 pp	13,5%	10,6%	2,9 pp
EBITDA	238,4	112,3	112,4%	261,0	-8,6%	499,4	266,3	87,6%
Margem EBITDA	17,5%	11,5%	6,1 pp	19,6%	-2,1 pp	18,6%	14,6%	3,9 pp
Lucro Líquido	49,7	41,4	20,1%	70,0	-28,9%	119,7	150,5	-20,5%
Margem Líquida	3,7%	4,2%	-0,6 pp	5,3%	-1,6 pp	4,4%	8,3%	-3,8 pp
EBITDA Ajustado	238,4	162,5	46,7%	253,0	-5,7%	491,4	316,5	55,2%
Margem EBITDA - Ajustada	17,5%	16,6%	0,9 pp	19,0%	-1,5 pp	18,3%	17,4%	0,9 pp
DESTAQUES FINANCEIROS								
Investimentos	48,8	20,0	143,5%	21,9	123,0%	70,7	41,7	69,7%
Dívida Líquida	- 1.969,4	96,7	-2137,5%	- 2.071,3	-4,9%	- 1.969,4	96,7	-2137,5%
Alavancagem Líquida	2,2 x	0 x	N/A	2,6 x	N/A	2,2 x	0 x	N/A
ROIC	11,2%	11,4%	-0,2 pp	9,0%	2,2 pp	11,2%	11,4%	-0,2 pp
ROE	15,2%	18,4%	-3,3 pp	14,8%	0,4 pp	15,2%	18,4%	-3,3 pp
MERCADO DE CAPITAIS								
Valor de Mercado ¹	7.301,2	5.235,6	39,5%	7.239,1	0,9%	7.301,2	5.235,6	39,5%
Volume Financeiro Médio Diário	10,3	4,8	114,1%	7,3	41,7%	10,3	4,8	114,1%
Cotação Média Dólar Norte-Americano	5,67	5,22	8,6%	5,84	-3,1%	5,76	5,09	13,2%

*A Dacomsa passa a integrar os resultados de 2025, a partir do dia 14 de janeiro de 2025, data da conclusão da aquisição. Para mais informações, acesse o comunicado ao mercado divulgado na referida data. ¹ O valor de mercado considera o preço de fechamento da ação no último dia do trimestre multiplicado pelo total de ações da Companhia em circulação.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO DE VENDAS

VOLUMES E RECEITA LÍQUIDA POR FAMÍLIA

em milhões de peças

	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	1S25	1S24	Δ %
VOLUME DE VENDAS POR FAMÍLIA DE PRODUTO								
Fricção	27,9	27,2	2,6%	27,3	2,2%	55,1	52,1	5,9%
Componentes para Sistema de Freio	2,8	2,4	19,0%	2,8	-0,3%	5,6	4,5	25,4%
Direção e Conforto	5,2	4,8	8,2%	4,7	9,9%	9,9	8,7	13,7%
Componentes para Motor	5,5	1,7	222,7%	5,5	-1,0%	11,0	3,3	236,2%
Componentes para Transmissão e Powertrain	1,6	1,0	67,5%	1,3	26,0%	2,9	1,7	74,0%
Outros Produtos	1,2	0,9	31,1%	0,8	52,6%	2,0	1,7	18,4%
Total Volume de Vendas	44,2	37,9	16,5%	42,4	4,1%	86,6	71,9	20,4%

em R\$ milhões

	2T25		2T24		Δ %	1T25		Δ %	1S25		1S24		Δ %
RECEITA DE VENDAS POR FAMÍLIA DE PRODUTO													
Fricção	555,3	40,8%	471,0	48,0%	17,9%	568,7	42,7%	-2,4%	1.124,0	41,8%	892,8	49,0%	25,9%
Componentes para Sistema de Freio	217,2	16,0%	181,5	18,5%	19,7%	202,5	15,2%	7,2%	419,7	15,6%	326,2	17,9%	28,7%
Direção e Conforto	259,7	19,1%	227,9	23,3%	13,9%	246,8	18,5%	5,2%	506,5	18,8%	422,9	23,2%	19,8%
Componentes para Motor	200,3	14,7%	13,1	1,3%	1428,4%	196,4	14,8%	1,9%	396,7	14,7%	25,0	1,4%	1488,7%
Componentes para Transmissão e Powertrain	107,1	7,9%	60,9	6,2%	75,9%	93,9	7,0%	14,1%	200,9	7,5%	111,1	6,1%	80,8%
Outros Produtos	20,7	1,5%	25,9	2,6%	-20,3%	23,4	1,8%	-11,6%	44,0	1,6%	43,5	2,4%	1,2%
Total Receita Líquida	1.360,1	100,0%	980,27	100,0%	38,8%	1.331,7	100,0%	2,1%	2.691,9	100,0%	1.821,5	100,0%	47,8%

*Os componentes estão detalhados ao final deste relatório. Vale ressaltar que o histórico de 2024 foi ajustado para refletir a nova abertura da família de produtos.*O volume e a receita de vendas de materiais de fricção e componentes para sistema de freio sofreram alteração no total divulgado no 1T25 e 2T24, devido a ajustes na contabilização de peças.*A Dacomsa passa a integrar os resultados de 2025, a partir do dia 14 de janeiro de 2025, data da conclusão da aquisição. Para mais informações, acesse o comunicado ao mercado divulgado na referida data.

Materiais de Fricção

- O crescimento da receita entre o 2T25 vs 2T24 é devido à melhora no mix de produtos vendidos e ao trabalho em preço, principalmente em pastilhas para veículos leves.
- A linha de pastilhas de freio para veículos leves manteve crescimento, ainda que o nível de passagens nas oficinas tenha ficado estável no período. Além disso, também foi destaque a Dacomsa, com iniciativas comerciais assertivas na renovação de contratos de vendas com grandes distribuidores, fomentando o avanço em fricção para este e os próximos ciclos.
- A linha de lonas de freio para veículos pesados apresentou estabilidade em volume, com movimentos pontuais em preço acompanhando o cenário de arrefecimento do dólar e a dinâmica de mercado nessa linha.

Componentes para Sistema de Freio

- O avanço de receita e volume entre o 2T25 e o 2T24 está relacionado às exportações de discos de freio do Brasil para os Estados Unidos, que, embora ainda em estágio de expansão, representam ganhos em um mercado de moeda forte. Além disso, contribuíram para esse desempenho a ampliação da oferta de calipers de freio no mercado europeu.
- Fremax também mantém resultado positivo devido ao reposicionamento de seus produtos para linhas premium.

Direção e Conforto

- Nakata manteve crescimento em volume e receita, com destaque para as vendas de amortecedores, com maior valor agregado. Adicionalmente, a operação na Argentina também registrou bons resultados, impulsionados pelo ganho de market share.

Componentes para Motor, Transmissão e Powertrain

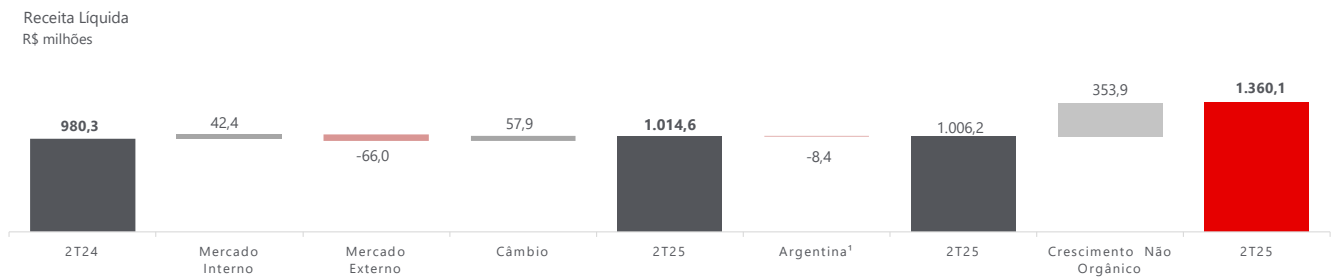
- A família de componentes para transmissão apresentou aumento de volume e receita, puxados pelo desenvolvimento do portfólio voltado para motocicletas, que impulsionou o seu crescimento na Colômbia, na Argentina e no mercado brasileiro.

Comentário do Desempenho

- Na família de componentes para motor, o trimestre foi marcado pela renovação de contratos de venda com grandes distribuidores mexicanos, o que contribuiu para a sustentação dos níveis de volume e receita na comparação entre o 2T25 e o 1T25. No entanto, o mercado local mexicano ainda apresenta um consumo mais cauteloso, reflexo das incertezas político-econômicas nos Estados Unidos.

NOTA: É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois há efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias de produto, vide Anexo IV.

Abaixo é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada do 2T25 em comparação com o 2T24.



¹ Atualização monetária em economia altamente inflacionária conforme previsto no CPC 42/IAS 29. Ajustes relacionados à inflação e valorização/desvalorização cambial.

RECEITA POR MERCADO

em R\$ milhões

	2T25		2T24		Δ %	1T25		Δ %	1S25		1S24		Δ %
MERCADO INTERNO	630,2	46,3%	587,8	60,0%	7,2%	604,5	45,4%	4,3%	1.234,7	45,9%	1.087,2	59,7%	13,6%
Reposição	574,2	42,2%	534,0	54,5%	7,5%	534,2	40,1%	7,5%	1.108,4	41,2%	979,2	53,8%	13,2%
Montadora	56,0	4,1%	53,9	5,5%	4,0%	70,2	5,3%	-20,3%	126,3	4,7%	108,0	5,9%	16,9%
MERCADO EXTERNO	729,9	53,7%	392,5	40,0%	86,0%	727,2	54,6%	0,4%	1.457,2	54,1%	734,3	40,3%	98,4%
Reposição	688,8	50,6%	332,8	34,0%	107,0%	674,0	50,6%	2,2%	1.362,8	50,6%	620,8	34,1%	119,5%
Montadora	41,2	3,0%	59,6	6,1%	-31,0%	53,2	4,0%	-22,7%	94,4	3,5%	113,5	6,2%	-16,9%
TOTAL RECEITA LÍQUIDA	1.360,1	100,0%	980,3	100,0%	38,8%	1.331,7	100,0%	2,1%	2.691,9	100,0%	1.821,5	100,0%	47,8%
Reposição	1.263,0	92,9%	866,8	88,4%	45,7%	1.208,3	90,7%	4,5%	2.471,2	91,8%	1.600,0	87,8%	54,5%
Montadoras	97,2	7,1%	113,5	11,6%	-14,4%	123,5	9,3%	-21,3%	220,6	8,2%	221,5	12,2%	-0,4%

Mercado Interno (MI)

Reposição

- Apesar da estabilidade em passagens pelas oficinas e de uma alteração no comportamento dos distribuidores em relação aos seus estoques, motivada pelo alto custo de capital, o *sell-out* das marcas Frasle Mobility segue aquecido, representando ganho de *market share* no 1S25 x 1S24. Fatores como nível de serviço, reputação da marca, disponibilidade e desenvolvimento de portfólio colaboraram para o crescimento observado no 2T25, principalmente na linha para veículos leves.

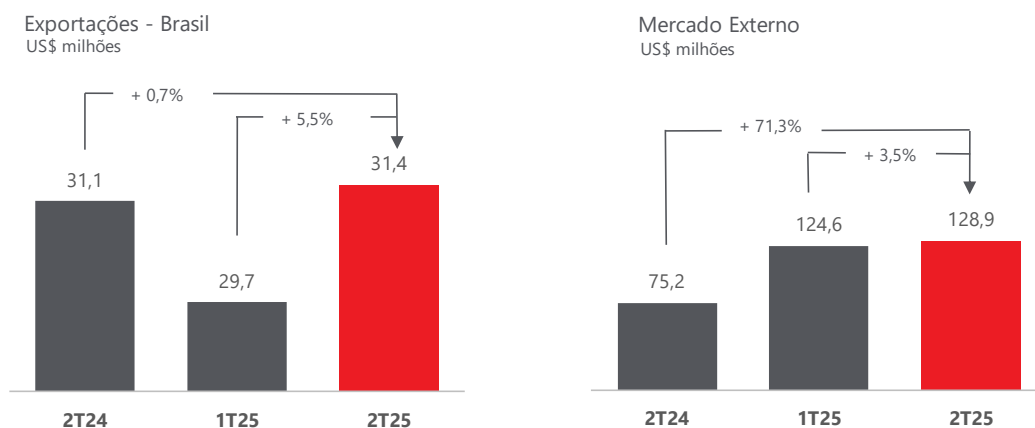
Montadora

- No segmento de pesados, a queda na venda de veículos novos, sobretudo pelo alto custo de captação de crédito e permanência da alta na taxa Selic, é o fator principal de redução da receita entre o 2T25 x 1T25.
- O segmento de veículos leves também é impactado pelo mesmo cenário e no 2T25 o nível de receita foi mantido, com destaque para pastilhas de freio.

Comentário do Desempenho

Mercado Externo (ME)

O mercado externo corresponde à soma das exportações a partir do Brasil com a receita das operações no exterior.



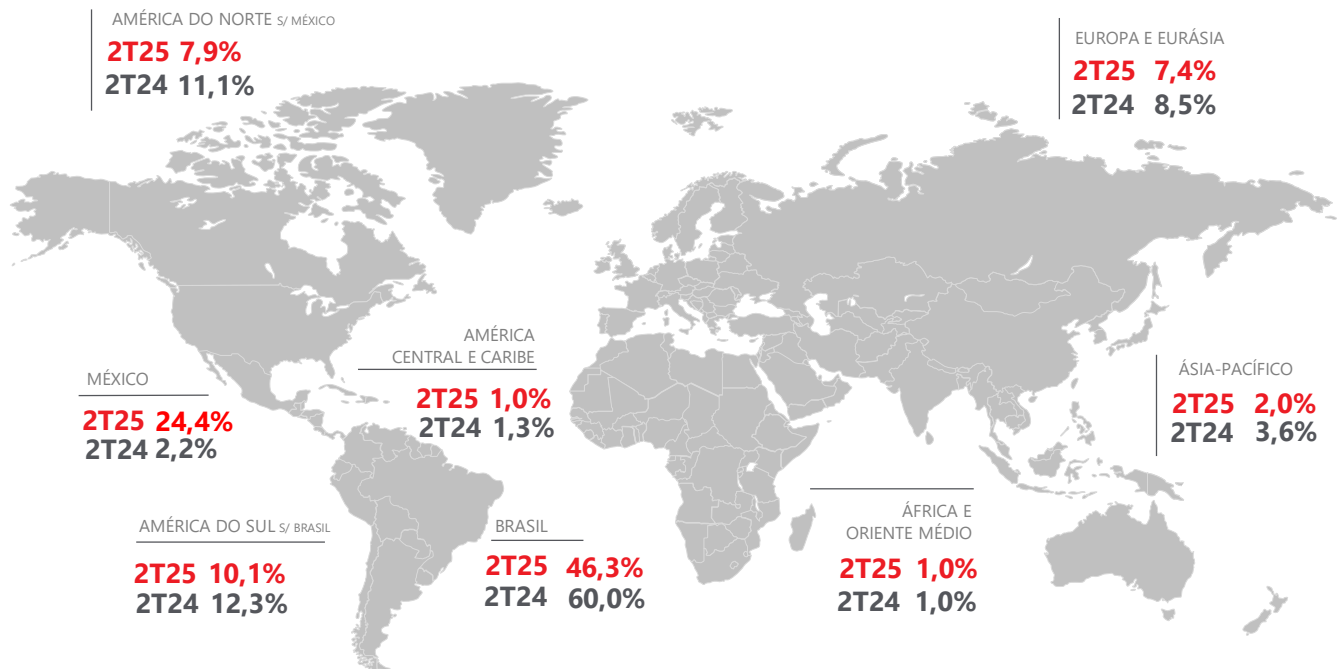
Nota: As exportações da Companhia somadas às receitas *intercompany* para os Estados Unidos, com origem do Brasil, representaram 6,4% do total da receita líquida da Companhia no 2T25 e 6,6% no 1S25.

Reposição

- > O aumento na receita do mercado externo está conectado principalmente com a Dacomsa, que apresentou avanço em exportações para o mercado LATAM (desconsiderando Argentina) em materiais de fricção; e com a operação da Europa, com ganho de *market share* no leste europeu.
- > De forma geral, as operações na América Latina enfrentam um cenário de consumo mais cauteloso e com maior pressão por preços, reflexo do aumento de competição. Ainda assim, a Companhia vem mantendo crescimento consistente em receita, reforçando que a demanda por produtos de qualidade e com reputação consolidada continua sendo um fator decisivo para o mercado.

Montadora

- > As exportações de material de fricção para os Estados Unidos e México registraram queda vs o 2T24 e o viés cauteloso deve continuar nos próximos meses devido ao cenário político-econômico dos Estados Unidos.

Comentário do Desempenho**DISTRIBUIÇÃO DE RECEITA PELO GLOBO**

- > **América do Norte:** o cenário enfrentado pela operação foi de consumo mais cauteloso, com frotistas de veículos pesados postergando reparos e adiando investimentos em renovação da frota, além de grandes distribuidores focados na redução de estoques. É importante destacar que, além desses fatores, a queda no percentual de participação na comparação trimestral também está relacionada ao aumento da representatividade do mercado mexicano.
- > **México:** a operação permanece com trabalho voltado, especialmente, às sinergias de *sourcing*, a partir da conexão com a carteira de fornecedores da Frasle Mobility. Na parte fabril, iniciativas de atualização de formulações e homologações de produtos são o destaque. Importante mencionar que a operação tem o desafio de atendimento ao mercado local devido ao aumento da presença de carros chineses, o que exige contínuo desenvolvimento e aperfeiçoamento de portfólio.
- > **América do Sul:** a operação na Argentina sente o mercado local mais acirrado, a partir da reabertura do mercado, com maior pressão sobre preços, e vem atuando nas frentes de fortalecimento do canal de vendas, aumento da disponibilidade de produto e desenvolvimento de portfólio. Descontos pontuais em algumas linhas foram necessários para manter o espaço de mercado. Já a operação na Colômbia tem mercado local com taxa de juros estável e tem trabalhado sua força comercial com reforço de catálogo de produtos e maior participação em feiras e eventos do setor automotivo.
- > **Europa e Eurásia:** destaque para a Juratek, que iniciou a comercialização de cubos de roda e rolamentos sob a marca Nakata. A operação segue em expansão de portfólio, com previsão de lançamento de itens de direção e conforto também sob a marca Nakata a partir de janeiro de 2026. Além disso, o centro de distribuição na Alemanha registrou ganhos impulsionados pelas exportações no segmento de reposição. De forma geral, todas as operações no continente mantêm volumes e receitas estáveis, sustentadas principalmente por um mercado de reposição aquecido.
- > **Ásia-Pacífico:** a operação na Índia permanece crescendo em negócios voltados para montadoras. Já a operação na China sente o mercado local com maior disputa por preço e mitiga impacto com exportações.

Comentário do Desempenho

- > Em **despesas com vendas** o aumento observado decorre, principalmente, de maiores gastos com fretes, com destaque para o transporte marítimo, em função do crescimento das exportações para a Argentina com saída do Brasil. Além disso, a Companhia também ampliou sua participação em feiras e eventos no período. No comparativo 2T25 x 1T25, a Dacomsa aumentou em 37,4% em despesas vinculadas a ações de *marketing* e manutenção do centro de distribuição.
- > Em **despesas administrativas**, houve maior utilização dos serviços administrativos (Centro de Soluções Compartilhadas - CSC) da Randoncorp, com destaque para a Dacomsa, devido ao pagamento retroativo da utilização do serviço no 1T25.
- > O trimestre também registrou **despesas de M&A** no montante de R\$ 1,3 milhão. Considerando a conexão com a estratégia de M&A da Companhia, crescente em recorrência, essas despesas não são consideradas para fins de EBITDA ajustado, o que pode ser facilmente ajustado pelo mercado em decorrência de sua análise sob o tema.
- > Em **outras despesas operacionais** o trimestre registrou provisão de contingências de R\$10,1 milhões. E em outras receitas operacionais houve ingresso líquido de R\$ 4,5 milhões referente ao Programa de Mobilidade Verde (MOVER).

EBITDA E EBITDA AJUSTADO

em R\$ milhões

	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	1S25	1S24	Δ %
Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado								
Lucro Líquido	49,7	41,4	20,1%	70,0	-28,9%	119,7	150,5	-20,5%
Resultado Financeiro	99,8	- 13,2	-853,9%	98,8	1,0%	- 198,6	64,7	-407,0%
Depreciação	68,0	35,6	90,7%	68,2	-0,4%	136,2	72,7	87,3%
IRPJ e CSLL	21,0	48,5	-56,8%	23,9	-12,4%	44,9	107,7	-58,3%
EBITDA	238,4	112,3	112,4%	261,0	-8,6%	499,4	266,3	87,6%
Margem EBITDA	17,5%	11,5%	6,1 pp	19,6%	-2,1 pp	18,6%	14,6%	3,9 pp
Eventos não recorrentes	N/A	50,2	N/A	- 8,0	N/A	- 8,0	50,2	-115,9%
Impairment de ativos	N/A	8,3	N/A	5,5	N/A	5,5	8,3	-34,5%
Reestruturação Fanacif	N/A	41,9	N/A	N/A	N/A	N/A	41,9	N/A
Processos diversos	N/A	N/A	N/A	- 3,0	N/A	- 3,0	N/A	N/A
Venda de ativo	N/A	N/A	N/A	- 10,5	N/A	- 10,5	N/A	N/A
EBITDA Ajustado	238,4	162,5	46,7%	253,0	-5,7%	491,4	316,5	55,3%
Margem EBITDA - Ajustada	17,5%	16,6%	0,9 pp	19,0%	-1,5 pp	18,3%	17,4%	0,9 pp

- > Com a dinâmica de postergação da carteira de pedidos para segunda quinzena do mês, reflexo da mudança de comportamento do mercado devido ao alto custo de capital, o trimestre foi concluído com R\$24,2 milhões de reversão de receita, boa parte desse valor em trânsito logístico a ser reconhecido no próximo trimestre.
- > Devido às instabilidades político-econômicas somadas a uma cautela no consumo e clientes trabalhando no limite mínimo de estoques, a operação nos Estados Unidos sente o efeito e reduz o volume e receita de exportação de produtos *intercompany* com saída do Brasil, contribuindo para queda no EBITDA no comparativo 2T25 x 1T25.
- > Com estes dois fatores, que contribuíram para uma menor diluição de despesas, somados aos fatores já explanados acima com relação às despesas, a Companhia apresentou margem de 17,5%, com aumento de 0,9 p.p. frente ao 2T24 e queda de -1,5 p.p. frente ao 1T25, margem esta considerada saudável, que reflete iniciativas de redução de custos, com a adequação do quadro de colaboradores, alinhando as operações fabris ao nível de demanda e realizando esforço contínuo em ganhos de produtividade.

Comentário do Desempenho

Os eventos não recorrentes do 1T25 foram:

- > A reestruturação da Fanacif gerou ganho de R\$10,5 milhões referente à operação de venda do terreno da planta no Uruguai e perdas de R\$5,5 milhões relacionados à baixa das mais valias e da reversão de *impairment*. Adicionalmente, o montante de R\$3,0 milhões é referente a ganho de processo tributário. Mais informações estão disponíveis no [Release de Resultados do 1T25](#).

RESULTADO FINANCEIRO

em R\$ milhões

	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	1S25	1S24	Δ %
RECEITAS FINANCEIRAS	62,6	128,6	-51,4%	70,9	-11,7%	133,4	347,8	-61,6%
DESPESAS FINANCEIRAS	- 170,2	- 148,2	14,9%	- 178,7	-4,8%	- 348,9	- 373,0	-6,5%
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	7,8	32,7	-76,1%	9,0	-13,4%	16,9	89,9	-81,2%
RESULTADO FINANCEIRO	- 99,8	13,2	-853,9%	- 98,8	1,0%	- 198,6	64,7	-407,0%

No trimestre, o resultado financeiro da Companhia totalizou R\$ 99,8 milhões negativos, sendo os principais destaques:

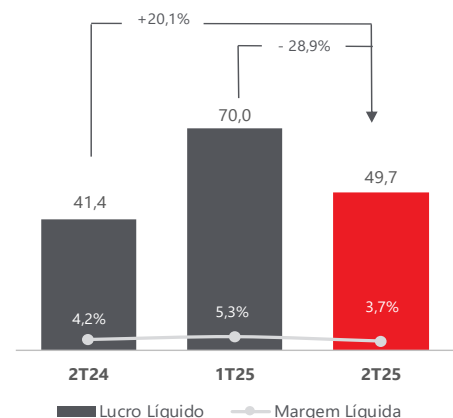
- > Em **receitas financeiras**, a menor disponibilidade de caixa reduziu ganhos em aplicação financeira. Adicionalmente, há uma redução em ganhos de variação cambial, no comparativo com o 2T24, devido à maior estabilidade do peso argentino. Informações adicionais sobre a economia hiperinflacionária podem ser consultadas na nota explicativa 28.
- > Na linha de **despesas financeiras**, a majoração dos juros sobre financiamentos e despesas bancárias tem avanço conectado à alta da taxa Selic e ao maior volume de crédito captado, especialmente ligado à aquisição da Dacomsa, concretizada no 1T25. A abertura das linhas está disponível na nota explicativa 27.

LUCRO LÍQUIDO

A combinação dos fatores relacionados anteriormente resultou no lucro líquido de R\$ 49,7 milhões no 2T25, com margem líquida de 3,7%. A alíquota efetiva do trimestre foi de 27,3%, 14,4 pontos percentuais menor que o 2T24, que foi de 41,7%. São fatores relevantes:

- > No 2T24 o lucro líquido foi impactado em R\$ 47,4 milhões devido à reestruturação da Fanacif S.A. A alíquota efetiva também foi elevada no período devido ao imposto diferido não constituído no montante de R\$ 11,0 milhões. Mais informações disponíveis no [Release de Resultados do 2T24](#).

Lucro líquido e Margem líquida
R\$ milhões e %



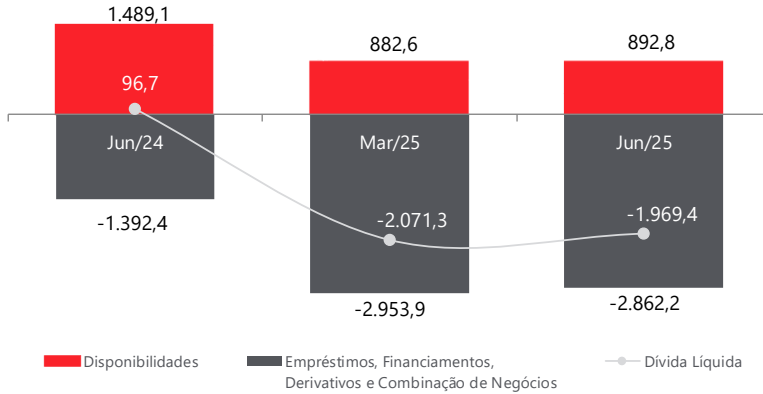
Comentário do Desempenho

GESTÃO FINANCEIRA

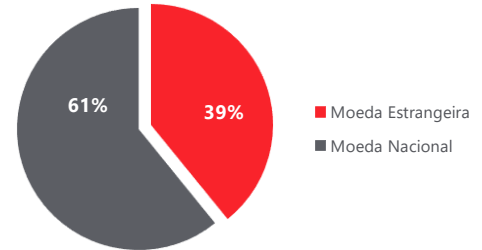
DÍVIDA LÍQUIDA

Dívida Líquida/EBITDA

0 x 2,6 x 2,2 x



Origem da Dívida - Jun/25



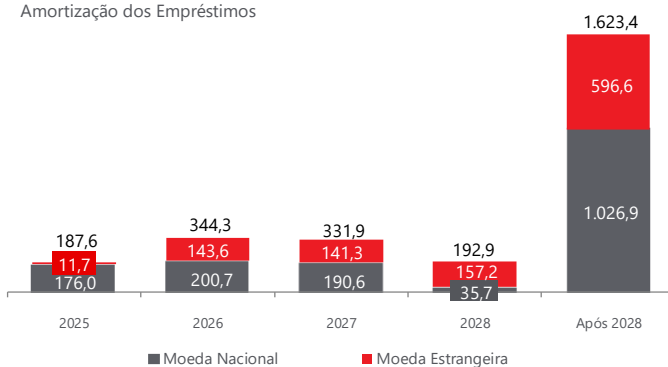
A alavancagem financeira da Companhia atingiu 2,2x no 2T25, redução de 0,4 pontos na comparação com 1T25, principalmente devido à redução de contas a pagar por combinação de negócios. Considerando o EBITDA Pró-forma dos últimos 12 meses da empresa adquirida Dacomsa, a Companhia finalizaria o trimestre em 1,87x.

Indexadores do endividamento bruto consolidado ao final do 2T25 foram:

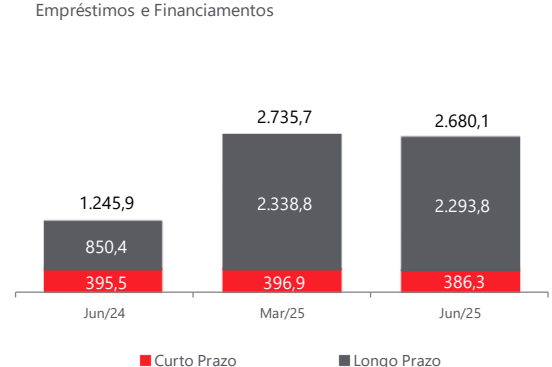
- > Linhas em Reais indexadas ao CDI que representaram 54,87% (custo médio CDI + 1,38%);
- > Linhas em Euros (Euro + 2,00% ao ano) com 0,18%;
- > Linhas em Dólares (US\$ + média de 0,50% ao ano) com 4,45%;
- > Linhas em Pesos Mexicanos (MXN + 2,39% ao ano) com 34,31%;
- > Linhas em Rúpias (INR + média de 9,00% ao ano) com 0,25%;
- > Linhas em Reais indexadas a outros que representaram 5,94% (custo médio CDI + 0,12%).

Os gráficos a seguir trazem o detalhamento da dívida ao final do 2T25:

Amortização dos Empréstimos



Empréstimos e Financiamentos



Comentário do Desempenho

NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

em R\$ milhões

	1S24	9M24	2024	1T25	1S25
APLICAÇÃO DE RECURSOS					
Clientes	441,2	386,6	434,4	662,3	576,7
<i>Em Dias</i>	36 d	30 d	31 d	44 d	36 d
Estoques	844,9	879,4	1.054,8	1.676,3	1.661,7
<i>Em Dias</i>	69 d	69 d	76 d	111 d	103 d
Outros Recursos	122,4	157,6	182,0	213,8	167,4
TOTAL DE RECURSOS APLICADOS	1.408,4	1.423,6	1.671,2	2.552,4	2.405,8
FONTES					
Fornecedores*	-436,7	-476,6	-619,0	-641,1	-614,0
<i>Em Dias</i>	36 d	37 d	45 d	42 d	38 d
Outras Fontes	-220,2	-247,2	-311,2	-305,1	-263,2
TOTAL DE FONTES DE RECURSOS	-656,9	-723,8	-930,2	-946,2	-877,1
NCG EM R\$	751,5	699,8	741,0	1.606,2	1.528,7
NCG em Dias	61 d	55 d	54 d	106 d	95 d

*Soma das contas Fornecedores e Risco Sacado

A Companhia encerrou o primeiro semestre de 2025 com 95 dias de necessidade de capital de giro, apresentando redução de 11 dias versus o 1T25. Os esforços no período estiveram voltados à extensão dos prazos de pagamento a fornecedores, incluindo a adequação dos prazos praticados pela Dacomsa. Adicionalmente, foram realizadas captações de crédito para financiamento e giro da carteira de clientes, além de um trabalho de otimização do mix de estoque, com destaque para o centro de distribuição em Extrema/MG.

FLUXO DE CAIXA LIVRE

em R\$ milhões

	1S24	9M24	2024	1T25	1S25
EBITDA	266,3	457,5	677,2	261,0	499,4
Investimentos	-41,7	-85,9	-165,9	-21,9	-70,7
Resultado Financeiro	64,7	22,1	24,1	-98,8	-198,6
IR e CSLL	-107,7	-130,3	-168,6	-23,9	-44,9
Variação da NCG	-84,5	-32,6	-74,0	-865,2	-787,7
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	97,1	230,8	293,6	-748,9	-602,5
Dividendos/JSCP	-97,2	-162,8	-162,8	-72,8	-72,8
Integr. de capital / Aquis. de negócios	-12,7	-34,1	-38,4	-2.089,3	-2.132,2
Outros	50,0	46,5	106,3	581,5	579,9
FLUXO DE CAIXA LIVRE	37,2	80,4	198,8	-2.329,5	-2.227,6
CAIXA/DÍVIDA LÍQUIDA	96,7	139,9	258,2	-2.071,3	-1.969,4

A Companhia gerou R\$ 602,5 milhões negativos de fluxo de caixa operacional no primeiro semestre de 2025, sendo os principais destaques:

- A linha de integralização de capital/aquisição de negócios teve movimentações relacionadas à combinação de negócios do site Extrema (R\$ 0,3 milhão), e da AML Juratek (R\$ 14,6 milhões) e a Controladora realizou a integralização de capital da recém adquirida Dacomsa (R\$ 2.117,4 milhões). Mais informações disponíveis na nota explicativa 5.

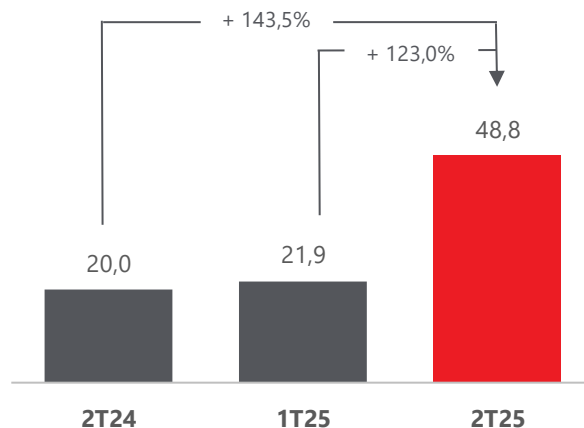
Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS (CAPEX)

O trimestre foi concluído com R\$48,8 milhões em investimento, sendo os de maior relevância:

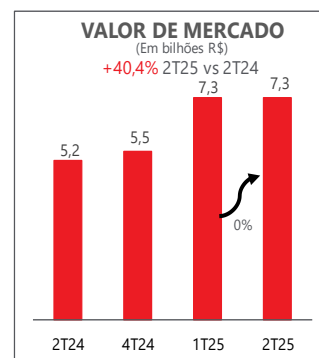
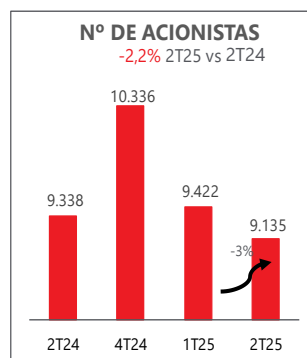
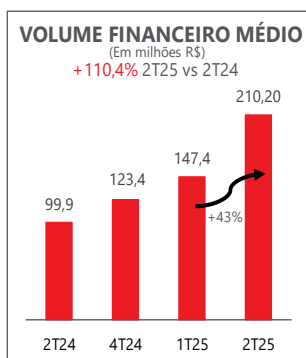
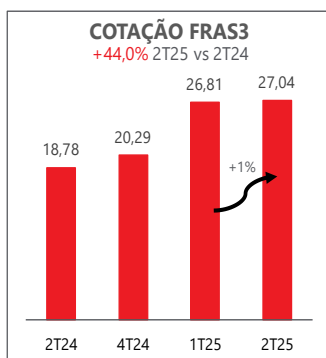
➤ Na controladora, destaca-se investimento em projeto de sustentabilidade com foco na eliminação do lançamento de efluentes (R\$ 1,5 milhão), além da aquisição de equipamentos (R\$ 0,9 milhão). Entre as controladas, o site Controil realizou a compra de duas máquinas, sendo uma para expansão de capacidade e outra para modernização, ambas para a linha de usinagem (R\$ 5,1 milhões); o site Fremax adquiriu equipamentos para aumento de capacidade produtiva (R\$ 7,9 milhões) e concluiu a construção da subestação de energia (R\$ 6,3 milhões no 2T25 sendo o investimento total do projeto de R\$51,0 milhões). Já o site Extrema executou projeto voltado à integração do sistema SAP (R\$ 1,7 milhão) e a Dacomsa atuou na manutenção de máquinas e equipamentos (R\$ 4,1 milhões).

Investimentos
R\$ milhões



MERCADO DE CAPITAIS

No 2T25 foram negociadas 22,9 milhões de ações "FRAS3". Neste período, foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 10,3 milhões, representando um aumento de 114,1% quando comparado à movimentação registrada no 2T24. O valor de mercado da Companhia ao final de junho atingiu R\$ 7,3 bilhões.



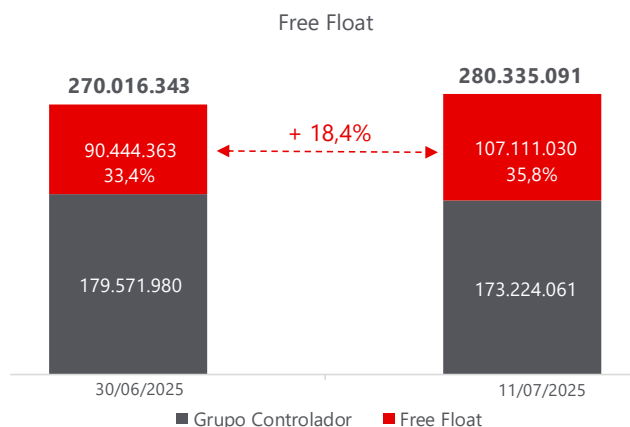
OFERTA PÚBLICA PRIMÁRIA E SECUNDÁRIA DE AÇÕES ORDINÁRIAS

Conforme informado por meio de Fato Relevante, a Companhia realizou de oferta pública de ações primária e secundária, com início em 16 de junho de 2025 e precificação em 10 de julho de 2025, no montante de R\$400,0 milhões, no intuito de financiar o processo de crescimento inorgânico e o avanço na jornada de internacionalização da Companhia, além de aumentar a liquidez de FRAS3. As principais informações são:

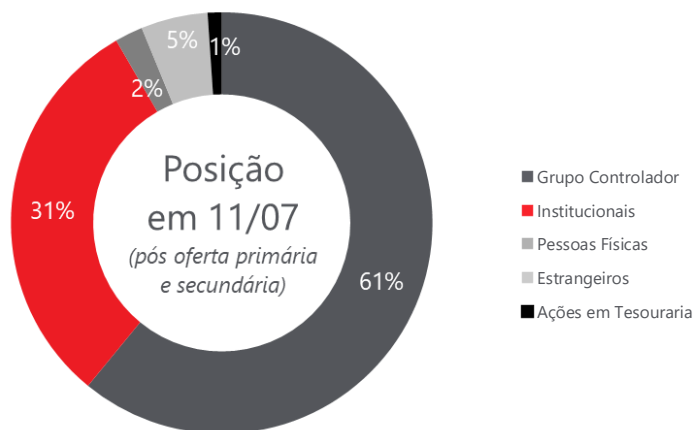
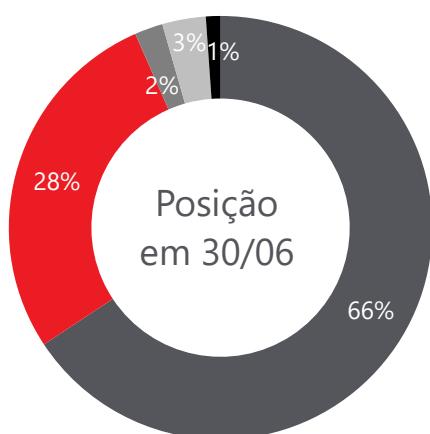
Comentário do Desempenho

Oferta Primária: (i) preço por ação de R\$24,00; (ii) emissão de 10.318.748 ações ordinárias; (iii) o novo capital social da Companhia passa a ser de R\$1.477.049.953,32, dividido em 280.335.091 ações ordinárias; (iv) o montante bruto da transação totalizou R\$ 247,7 milhões e o líquido R\$ 236,3 milhões, deduzidas as despesas no montante de R\$ 15,0 milhões reconhecidas como redutoras do patrimônio líquido (vide nota explicativa número 4.1).

Oferta Secundária: (i) preço por ação de R\$24,00; (ii) venda de 6.347.919 ações ordinárias por titularidade da Dramd Participações e Administração Ltda; (iii) montante bruto da transação de R\$ 152,3 milhões e líquido de R\$ 145,3 milhões.

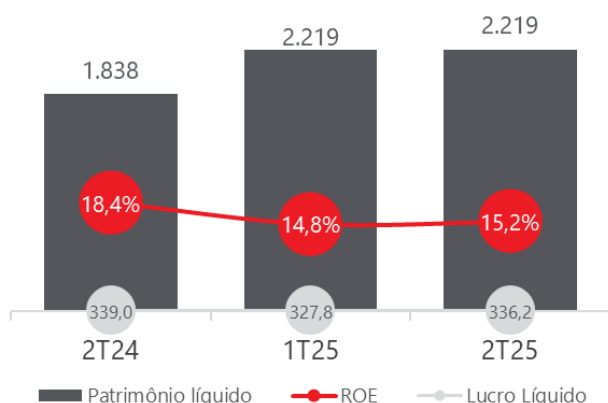


Grupo controlador considera ações da Randoncorp S.A, Dramd Participações e Administração Ltda. e tesouraria Frasle Mobility.

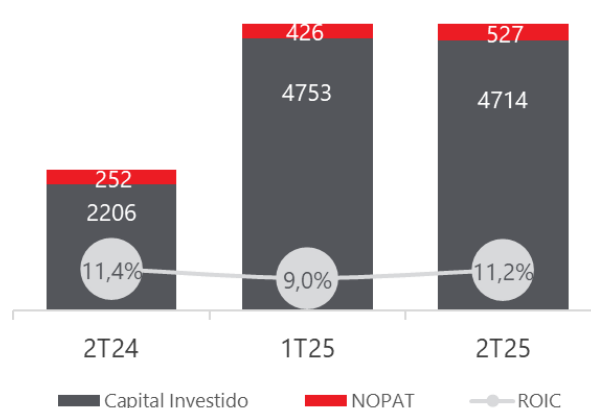


ROE E ROIC

ROE - Retorno sobre o Patrimônio Líquido



ROIC - Retorno sobre o Capital Investido



O segundo trimestre de 2025 foi concluído com queda de 0,2 pontos percentuais no ROIC na comparação com o mesmo período de 2024. A queda está ligada aos efeitos não recorrentes da reestruturação da Fanacif, da venda do prédio da Farloc na Argentina, da atualização da combinação de negócios (superveniência) e da aquisição da Dacomsa. Desconsiderando os fatores citados, a Companhia finaliza o 2T25 com ROIC Proforma de 17,9%.

Comentário do Desempenho

EVENTO SUBSEQUENTE

GUIDANCE ANUAL

Por meio de Fato Relevante emitido em 06 de agosto de 2025, a Companhia retomou e revisou suas projeções empresariais ("Guidance") para o ano de 2025. As projeções haviam sido descontinuadas em 16 de junho de 2025, em razão da oferta pública de ações, precificada em 10 de julho de 2025.

Indicadores	Guidance 2025
Receita líquida consolidada	R\$ 5,4 ≤ X ≤ R\$ 5,8 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 500 ≤ X ≤ US\$ 540 milhões
Margem EBITDA - Ajustada ²	17,5% ≤ X ≤ 20,5%
Investimentos ³	R\$ 170 ≤ X ≤ R\$ 210 milhões

¹ Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany; ² Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes;

³ Valor referente a investimentos orgânicos.

A atualização nos *ranges* de Receita Líquida Consolidada e de Margem EBITDA se deve a mudanças no cenário macroeconômico, principalmente as ligadas à instabilidade político-econômica norte-americana, que afetam, em maior medida, a economia dos Estados Unidos e do México, países onde a Companhia tem atuação, bem como a dinâmica mais competitiva no mercado interno, diante de fatores como inflação, juros elevados e pressão de custos.

Para mais informações, acesse o [Fato Relevante](#).

Comentário do Desempenho

ANEXOS

Anexo I

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

	2T25	%	2T24	%	1S25	%	1S24	%	Variações	
									2T25/2T24	1S25/1S24
Receita Líquida	1,360,140	100.0%	980,271	100.0%	2,691,858	100.0%	1,821,524	100.0%	38.8%	47.8%
Custo Vendas e Serviços	- 924,126	-67.9%	-664,762	-67.8%	- 1,800,655	-66.9%	-1,216,337	-66.8%	39.0%	48.0%
Lucro Bruto	436,014	32.1%	315,509	32.2%	891,203	33.1%	605,187	33.2%	38.2%	47.3%
Despesas c/ Vendas	- 135,602	-10.0%	- 94,908	-9.7%	- 270,356	-10.0%	- 174,133	-9.6%	42.9%	55.3%
Despesas Administrativas	- 117,591	-8.6%	- 76,418	-7.8%	- 242,347	-9.0%	- 144,638	-7.9%	53.9%	67.6%
Outras Despesas / Receitas	- 9,398	-0.7%	- 64,239	-6.6%	- 9,688	-0.4%	- 86,319	-4.7%	-85.4%	-88.8%
Resultado Financeiro	- 99,790	-7.3%	13,237	1.4%	- 198,605	-7.4%	64,684	3.6%	-853.9%	-407.0%
Receitas Financeiras	62,561	4.6%	128,645	13.1%	133,417	5.0%	347,751	19.1%	-51.4%	-61.6%
Despesas Financeiras	- 170,188	-12.5%	-148,156	-15.1%	- 348,905	-13.0%	- 372,966	-20.5%	14.9%	-6.5%
Ajuste Correção Monetária	7,837	0.6%	32,748	3.3%	16,883	0.6%	89,899	4.9%	-76.1%	-81.2%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	70,691	5.2%	89,863	9.2%	164,599	6.1%	258,207	14.2%	-21.3%	-36.3%
Provisão para IR e CSLL	- 20,963	-1.9%	- 48,473	-6.5%	- 44,900	-1.1%	- 107,670	-3.2%	-56.8%	-58.3%
Lucro Líquido	49,728	3.7%	41,391	4.2%	119,699	4.4%	150,538	8.3%	20.1%	-20.5%
Atribuído a sócios não Controladores	- 1,411	-0.1%	- 1,529	-0.2%	- 3,659	-0.1%	- 3,025	-0.2%	-7.7%	21.0%

Comentário do Desempenho

Anexo II

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

em R\$ mil

	30.06.2025	30.06.2024
ATIVO TOTAL	6.637.146	4.477.997
Ativo Circulante	3.172.894	2.818.426
Caixa e Equivalentes de Caixa	729.381	1.228.664
Aplicações Financeiras	20.781	161.594
Contas a Receber	638.538	490.299
Estoques	1.661.719	844.865
Tributos a Recuperar	122.386	92.722
Outros Ativos Circulantes	89	282
Ativo Não Circulante	3.464.252	1.659.571
Ativo Realizável a Longo Prazo	240.586	171.145
Investimentos	38.051	34.079
Imobilizado e Arrendamentos	1.340.661	874.031
Intangível	1.844.954	580.316
PASSIVO TOTAL	6.637.146	4.477.997
Passivo Circulante	1.418.348	1.177.028
Obrigações Sociais e Trabalhistas	107.949	93.314
Fornecedores	608.559	430.265
Obrigações Fiscais	95.678	108.841
Empréstimos e Financiamentos	386.321	395.500
Outras Obrigações	206.810	144.896
Provisões	13.031	4.212
Passivo Não Circulante	3.001.749	1.238.018
Empréstimos e Financiamentos	2.293.768	850.409
Outras Obrigações	427.883	259.464
Tributos Diferidos	156.060	17.599
Provisões	122.563	109.071
Lucros e Receitas a Apropriar	1.475	1.475
Patrimônio Líquido	2.217.049	2.062.951
Capital Social Realizado	1.229.400	1.229.400
Reservas de Capital	-16.556	-16.556
Reservas de Lucros	1.150.399	951.831
Outros Resultados Abrangentes	-179.687	-129.437
Participação dos Acionistas Não Controladores	33.493	27.713

Comentário do Desempenho

Anexo III

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

em R\$ mil

30.06.25

30.06.24

FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

Caixa Líquido Atividades Operacionais	714.140	53.893
Caixa gerado nas operações	405.946	348.498
Lucro Líquido do Período	119.699	150.538
Depreciação e Amortização	115.790	73.318
Provisão para Litígios	12.057	12.808
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	1.300	-196
Outras Provisões	-29.541	-16.127
Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	4.491	6.662
Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	152.911	91.109
Equivalência Patrimonial	-1.158	231
Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	44.900	107.669
Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	8.604	4.935
Ajuste Correção Monetária	-16.883	-89.899
Receita de Processos Judiciais Ativos	-9.385	-7.040
Redução ao Valor Recuperável (Impairment)	-17.153	15.904
Amortização mais valia de estoques	20.388	0
Compensação Valores Retidos na Combinação de Negócio	-74	-1.414

Variações nos ativos e passivos

	308.194	-294.605
Contas a Receber	35.994	-20.718
Contas a Receber de Clientes	82.576	-19.745
Estoques	24.697	-62.188
Fornecedores	-140.210	-4.600
Contas a Pagar	-146.674	92.526
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-68.691	-47.454
Aplicações Financeiras	493.045	-220.982
Depósitos Judiciais	-4.003	268
Impostos a Recuperar	31.460	-11.712

FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS

Caixa Líquido Atividades de Investimentos	-2.149.516	-53.818
Compras Imobilizado e Intangível	-70.064	-42.804
Combinação de Negócios	-2.079.452	-11.014

FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS

Caixa Líquido Atividades de Financiamentos	1.320.870	178.177
Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-72.807	-97.161
Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados	1.820.116	448.561
Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros	-242.755	-107.592
Juros Pagos por Empréstimos	-156.944	-47.439
Pagamento de Arrendamentos	-26.740	-18.192

AUMENTO/REDUÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-	114.506	178.252
---	----------	----------------	----------------

Comentário do Desempenho

Anexo IV

DETALHAMENTO POR FAMÍLIA DE PRODUTO

Descrição detalhada - Família de produto	
Material de Fricção	Lonas de freio para veículos comerciais, Pastilhas de freio para veículos comerciais, automóveis, motocicletas e aeronaves de pequeno porte, Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.
Componentes para Sistema de Freio	Disco de Freio, Tambor, Cilindro Mestre, Servos, Cilindro de Roda, Cubos de Rodas, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção.
Direção e Conforto	Amortecedores, Molas a Gás, Bandejas de Suspensão, Barras, Pivos e terminais, Caixas de Direção, Peças Borracha & Metal Borracha, Motopeças - Suspensão & Freio, Bucha Suspensão, Rótulas, Molas de Suspensão.
Componentes para Motor	Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas de Motores.
Componentes para Transmissão e Powertrain	Juntas Homocinéticas, Cubos de Roda, Conjunto Coroa e Pinhão, Componentes de Cardans, Cruzetas, Motopeças - Transmissão.
Outros Produtos Diversos	Líquidos Envasados (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes), Materiais Compósitos, Outros Produtos Diversos (Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro, aço).

Comentário do Desempenho



NAKATA

FREMAX

controil



MORESA



composs

Notas Explicativas

Frasle Mobility

Informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações sobre a Companhia

A Fras-le S.A. ("Frasle Mobility ou Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede na Rodovia RS 122, Km 66,1, número 10.945 em Caxias do Sul – RS. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é controlada direta pela Randoncorp S.A, que detém a maioria de suas ações com direito a voto. Atua como fabricante de produtos e componentes para controle de movimento nas estradas, trilhos e pistas de pouso, atende aos mais diversos segmentos, como veículos pesados, automóveis, motos, ferroviário, aviação, agrícola e industrial e está há 70 anos no mercado.

2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas e individuais da Companhia ("Formulário de Informações Trimestrais – ITR") foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), assim como as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Estas informações foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridos no período e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos contábeis, gestão de risco e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

O Conselho de Administração autorizou a divulgação destas demonstrações financeiras intermediárias no dia 06 de agosto de 2025.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação à última apresentação de demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, autorizadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 18 de março de 2025 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011, as notas explicativas listadas abaixo não estão sendo apresentadas com a mesma sequência numérica ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas explicativas integrantes das demonstrações financeiras anuais:

Nota explicativa

Nota explicativa 4 – Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Nota explicativa 9 – Contas a receber de clientes

Nota explicativa 12 – Partes relacionadas

Nota explicativa 13 – Plano de pensão e de benefícios pós emprego a funcionários

Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Nota explicativa 16 – Imobilizado

Nota explicativa 17 – Intangível

Nota explicativa 18 – Arrendamentos

Nota explicativa 24 – Informações sobre capital social e reservas

Nota explicativa 30 – Despesas com pessoal e participação nos lucros

Nota explicativa 31 – Outras receitas e despesas operacionais

Notas Explicativas

2.1 Aumento de tarifas sobre exportações para os Estados Unidos

Em julho de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou a elevação da tarifa de importação para 50% sobre determinados produtos originados do Brasil. A Companhia vem acompanhando atentamente os desdobramentos dessa medida e seus potenciais reflexos sobre o negócio.

3 Normas não efetivas, alterações e interpretações

3.1 Resolução CVM nº 197/2023 – Regras Modelo do Pilar Dois (*International Tax Reform Pilar Two Model Rules*)

O Pilar 2 é um conjunto de regras globais desenvolvidas pela OCDE/G20 que introduz o mecanismo no Brasil. O Pilar 2 foi adotado por meio da Lei nº 15.079/2024, que entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025. Essa norma exige uma tributação mínima de 15% para grandes grupos com receita anual consolidada superior a € 750.000 (aproximadamente R\$ 4.801.050 em 31 de dezembro de 2024).

Considerando que a Frasle Mobility ultrapassou esse patamar em 2024, a Companhia está avaliando os impactos desta regra em seus mercados internacionais, incluindo Alemanha, Holanda, e Reino Unido. Contudo, a Companhia não espera impactos materiais no cálculo do imposto de renda ou nas demonstrações financeiras relativos ao período corrente, principalmente devido à aplicação das regras simplificadoras, ("Safe Harbor") no cálculo do GloBE. Os cálculos definitivos serão finalizados após a entrega do *Country-by-Country Reporting (CbCR)*, que, possui prazo de conclusão em 31 de julho de 2025. Caso haja necessidade, eventuais ajustes tributários serão realizados no exercício a se encerrar em 31 de dezembro de 2025.

3.2 Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Informações Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 substituirá a norma IAS 1 (equivalente ao CPC 26(RI) – Apresentação das Demonstrações Contábeis). Seu objetivo é aprimorar a transparência e a comparabilidade das informações financeiras, proporcionando uma visão mais clara do desempenho das empresas.

As principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento, financiamento, operação descontinuada e de imposto de renda; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas "não GAAP" (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da aplicação da norma.

4 Principais assuntos do 2º trimestre de 2025

4.1 Oferta pública de ações

Em 30 de junho de 2025, a Companhia anunciou, por meio de Fato Relevante, o início de processo de oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias, com registro automático junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), nos termos da Resolução CVM nº 160/22. A operação foi destinada exclusivamente a investidores profissionais no Brasil, com prioridade assegurada aos acionistas da Companhia na subscrição das ações, e a investidores qualificados no exterior, conforme a regulamentação aplicável.

A liquidação da oferta na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ocorreu em 15 de julho de 2025, ao preço por ação de R\$ 24,00, totalizando a emissão de 10.318.748 ações e um aumento de capital de R\$ 247.650. Com a emissão, o acionista controlador passou a deter 50,6% do capital social da Companhia. O novo capital social da Companhia passa a ser de R\$ 1.477.050, representado por 280.335.091 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Notas Explicativas

Os recursos da oferta primária foram integralmente destinados ao aumento de capital, líquidos dos custos diretamente atribuíveis à operação, no montante de R\$ 13.308, reconhecidos como redutores do patrimônio líquido. A Companhia não recebeu recursos da oferta secundária, cujos valores foram destinados exclusivamente aos acionistas vendedores.

O objetivo da Companhia com a transação é fortalecer a estrutura de capital, apoiando seus planos de crescimento orgânico e inorgânico.

4.2 Aquisição quotas da controlada Jurid

Conforme comunicado ao mercado, em 04 de junho de 2025, a Frasle Mobility assinou Memorando de Entendimentos com a Federal Mogul, detentora, à época, de 19,9% do capital social da Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. ("Jurid"), com o objetivo de adquirir a totalidade das quotas representativas da empresa. Com a conclusão da transação, a Frasle Mobility passará a deter o controle integral da Jurid.

A aquisição visa fortalecer a posição estratégica da Companhia nos mercados original e de reposição, ampliando sua capacidade de produção de pastilhas de freio, com destaque para a linha cerâmica. Após a conclusão, a unidade será renomeada para Frasle Mobility Site Sorocaba. A Companhia finalizou em 31 de julho de 2025, o processo de aquisição passando a assumir o controle total da Jurid.

5 Combinações de negócios e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos dos passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

a. Aquisições em 2025

- *Aquisição da Kuo Refacciones*

Conforme divulgado no 2º trimestre de 2024, em 24 de junho de 2024, a Companhia informou por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV ("Frasle México") e a *Frasle North America, Inc.* a aquisição de 100% das ações da sociedade *Dacomsa* e indiretamente por meio da *Dacomsa, S.A. de C.V.* ("Dacomsa"), de 99,99984017% das ações das sociedades *Kuo Motor, S.A. de C.V.* ("Kuo Motor") e 100% das ações da *Fricción y Tecnología S.A. de C.V.* ("Fritec"), incluindo ativos tangíveis e intangíveis relacionados aos negócios das adquiridas. O objetivo desta transação insere-se na estratégia da Companhia de internacionalização de seus negócios no setor de reposição, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

Notas Explicativas

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 14 de janeiro de 2025, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, incluindo a aprovação regulatória no México.

Em 28 de maio de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com os requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação à divulgação efetuada em 31 de março de 2025, não houve alterações que impactaram os lançamentos apresentados anteriormente.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da *Kuo Reffaciones* em 14 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	1.432.941	2.116.330
Circulante	922.121	942.817
Caixa e equivalentes de caixa	52.511	52.511
Clientes	223.275	223.275
Estoques	639.274	659.970
Outros ativos	7.061	7.061
Não circulante	510.820	1.173.513
Outros ativos não circulantes	31.686	31.686
Imobilizado	199.884	319.514
Intangível	198.041	741.104
Arrendamentos	81.209	81.209
Passivo	324.978	529.995
Circulante	226.119	226.119
Fornecedores	131.265	131.265
Imposto de Renda e CSLL	46.286	46.286
Arrendamentos	14.514	14.514
Outros passivos	34.054	34.054
Não Circulante	98.859	303.876
Arrendamentos	77.602	77.602
Imposto de Renda Diferido	-	205.017
Outros passivos não circulantes	21.257	21.257
Ativos líquidos de passivos	1.107.963	1.586.335
O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:		
Contraprestação transferida (a)		2.180.831
Patrimônio líquido adquirido		1.107.963
Ajustes a valor justo de ativos identificáveis		
Estoques (b)		20.696
Imobilizado (c)		119.630
Intangível (d)		543.063
(-) Imposto de renda e contribuição social diferidos		(205.017)
Ágio apurado na operação		594.496

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de MXN 7.459.253 mil, equivalente a R\$ 2.180.831 na data de 14 de janeiro de 2025. Em 30 de junho de 2025, segue em aberto o montante de R\$ 60.933 para a liquidação do montante total da operação de compra, sendo 50% previsto para liquidação em até 12 meses e o restante em até 24 meses.

Notas Explicativas

(b) Os estoques da adquirida na data da aquisição eram compostos por produtos prontos. Para a avaliação dos estoques foram efetuados inventários e os itens foram avaliados a valor justo. O ajuste a valor justo alocado aos estoques foi de MXN 69.895 mil, equivalente a R\$ 20.696 em 14 de janeiro de 2025.

(c) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por terrenos, prédios e máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado a valor justo foram aplicados método o comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O ajuste a valor justo alocado ao imobilizado foi de MXN 404.018 mil, equivalente a R\$ 119.630 em 14 de janeiro de 2025.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil remanescente.

(d) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (churn rate), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 12,1 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de MXN 1.215,710 mil, equivalente a R\$ 359.972 em 14 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método "Relief from Royalties", que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os royalties que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar royalties por sua utilização. A economia de royalties foi determinada aplicando-se uma taxa de royalties de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 13 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de MXN 618.342 mil, equivalente a R\$ 183.091 em 14 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de MXN 2.101.853 mil, equivalente a R\$ 594.496 em 14 de janeiro de 2025, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no mercado internacional de autopeças em linha com os seus norteadores estratégicos da Frasle Mobility. A Kuo Reffaciones contribuiu com receita líquida de R\$ 668.860 e lucro líquido de R\$ 47.777 da data da aquisição até 30 de junho de 2025 para o resultado do exercício. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2025 totalizaria R\$ 2.736.724, e o lucro líquido consolidado para 2025 totalizaria R\$ 112.365.

b. *Atualizações de aquisições e transações anteriores a 2025*

- *Aquisição da Nakata Automotiva S.A.*

No período findo em 30 de junho de 2025, foi registrada uma redução no contas a pagar de combinação de negócio de R\$ 267 (R\$ 20.731 em 31 dezembro de 2024), referente a compensação do pagamento de contingências ocorridas no período.

Notas Explicativas

A Controlada Nakata Automotiva Ltda, por meio de ação judicial, obteve o direito de excluir da tributação do INSS patronal os valores pagos aos empregados a título de salário maternidade, limitado ao período entre 10/2009 a 08/2020. O valor apurado pela Nakata está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, no montante de R\$ 88, foi provisionado em outras exigibilidades na Fras-le S.A., líquido de impostos.

- *Aquisição da AML Juratek Limited.*

No período findo em 30 de junho de 2025, foram pagos valores retidos na combinação de negócio no montante de R\$ 14.566 (R\$ 15.420 em 31 de dezembro de 2024). Este pagamento representa a quitação integral das obrigações remanescentes da aquisição.

c. Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente, está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Armetal	1.255	1.178	1.255	1.178
Fremax	13.357	12.551	13.357	12.551
Nakata	101.894	97.789	101.894	97.789
AML Juratek	-	-	-	15.420
Dacomsa (Kuo Refacciones)	-	-	60.933	-
Total	116.506	111.518	177.439	126.938
Circulante	9.861	10.622	9.861	26.042
Não circulante	106.645	100.896	167.578	100.896

As combinações de negócios passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

6 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de reposição:** refere-se à área de negócio da Frasle Mobility dedicada ao fornecimento de produtos para o mercado de reposição de autopeças. A Companhia produz e comercializa materiais de fricção, componentes para sistemas de freio, componentes para sistemas de suspensão e *powertrain*, destinados à manutenção e reparo de veículos já em circulação. O segmento de reposição representa aproximadamente 92% (percentual com base nas receitas) das atividades da Frasle Mobility.

Segmento de montadoras: refere-se à área de negócio da Frasle Mobility dedicada ao fornecimento de produtos específicos para fabricante de veículos, conhecidos como montadoras. Estes produtos incluem materiais de fricção, componentes para sistemas de freios e componentes para sistema de suspensão, que são essenciais para a fabricação e funcionamento de veículos. O segmento de montadoras representa aproximadamente 8% das atividades da Frasle Mobility.

Notas Explicativas

a. Informações por segmentos de negócios

	Reposição		Montadoras		Total	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita Líquida	2.471.213	1.599.983	220.645	221.541	2.691.858	1.821.524
Terceiros	2.471.213	1.599.983	220.645	221.541	2.691.858	1.821.524
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.629.209)	(1.062.579)	(171.446)	(153.758)	(1.800.655)	(1.216.337)
Lucro bruto	842.004	537.404	49.199	67.783	891.203	605.187
Despesas operacionais *	-	-	-	-	(527.999)	(411.664)
Despesas com vendas	-	-	-	-	(270.356)	(174.133)
Despesas Administrativas	-	-	-	-	(249.113)	(150.981)
Outras	-	-	-	-	(8.530)	(86.550)
Resultado financeiro líquido *	-	-	-	-	(198.605)	64.684
Lucro (antes do imposto sobre o lucro)	-	-	-	-	164.599	258.207
Imposto de renda e contribuição social *	-	-	-	-	(44.900)	(107.669)
Lucro líquido *	-	-	-	-	119.699	150.538

* Despesas operacionais, resultado financeiro, impostos de renda e contribuição social, lucro líquido, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

b. Receitas líquida de vendas pelo destino de embarque

	30/06/2025	30/06/2024
Mercado nacional	1.234.687	1.087.212
USMCA (Estados Unidos, México e Canadá)	876.594	249.225
Europa	192.733	152.605
América do Sul	271.584	224.258
África	15.977	13.795
Ásia e Oceania	46.278	58.193
Outros	54.005	36.236
Total	2.691.858	1.821.524

c. Ativo por área geográfica

	Ativo*	
	30/06/2025	31/12/2024
Brasil	1.161.561	1.203.180
México	1.744.528	158
Argentina	194.501	194.123
Inglaterra	151.010	161.501
Estados Unidos	67.552	78.724
China	43.686	53.235
Índia	35.918	44.542
Uruguai	19.393	13.326
Holanda	8.915	9.260
Outros	1.423	675
Total	3.428.487	1.758.724

*O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.

Notas Explicativas

7 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos compreendem os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos			46.205	7.022	320.241	102.694
Numerários em trânsito (a)			6.007	9.235	7.938	9.562
		96% a 110% (85% a 110%)				
Aplicações financeiras	CDI	em 2024)	157.165	124.737	401.202	732.625
Total			209.377	140.994	729.381	844.881

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das informações financeiras intermediárias.

Na nota explicativa 21 está descrita a política de risco de crédito.

8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
CDB	CDI	96% (96% em 2024)	44.504	43.127	44.504	43.127
		3,0% a 5,0% (3,0% a				
Títulos bopreal	Fixo a.a.	5,0% em 2024)	-	-	57.933	77.803
Títulos públicos México	Fixo a.a.	6,1%	-	-	60.933	-
Conta garantia remunerada	Fixo a.a	7%(7% em 2024)	-	-	97	101
Total			44.504	43.127	163.467	121.031
Circulante			-	-	20.781	13.993
Não circulante			44.504	43.127	142.686	107.038

Notas Explicativas

9 Contas a receber de clientes

O contas a receber de clientes na data-base está apresentado conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
No País	37.548	31.403	53.699	104.798
De terceiros	18.243	21.007	23.841	84.409
Partes relacionadas (nota explicativa 12)	11.087	2.431	9.085	1.777
Vendor	8.218	7.965	20.773	18.612
No exterior	229.129	322.865	543.144	340.434
De terceiros	64.637	100.876	543.144	340.434
Partes relacionadas (nota explicativa 12) (a)	164.492	221.989	-	-
Subtotal	266.677	354.268	596.843	445.232
Menos:				
Ajuste a valor presente	(2.554)	(2.176)	(2.680)	(2.274)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(3.743)	(2.806)	(21.136)	(9.330)
Total	260.380	349.286	573.027	433.628
Circulante	247.798	335.231	573.027	433.628
Não circulante (a)	12.582	14.055	-	-

(a) Em 30 de junho a Controladora possui saldo de clientes no não circulante referente a operações intercompany.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os prazos médios de recebimento, no consolidado, para o mercado interno de terceiros eram de 43 e 33, respectivamente, e 43 e 51 dias para o mercado interno partes relacionadas, respectivamente. Para o mercado externo, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os prazos foram de 52 e 55 dias para terceiros, respectivamente, e 47 e 96 dias para partes relacionadas, respectivamente.

A exposição ao risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 21.

10 Estoques

Os estoques na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos acabados	182.453	153.061	1.032.994	554.993
Produtos em elaboração	48.316	43.484	149.335	78.012
Matérias-primas	139.057	122.049	363.701	213.633
Materiais auxiliares e de manutenção	16.219	17.211	40.253	36.080
Adiantamentos a fornecedores	79	163	4.164	4.611
Importações em andamento	4.671	26.640	140.484	185.619
Efeito de hiperinflação	-	-	13.350	12.665
Provisão para perdas com estoques	(15.644)	(9.593)	(82.562)	(30.861)
	375.151	353.015	1.661.719	1.054.752

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação do fator de rotatividade dos materiais. Sobre esta avaliação, é observado a parcela de estoque realizada do material dentro de um intervalo histórico

Notas Explicativas

de doze meses. Um percentual de provisão é aplicado sobre a parcela de estoque não realizada dentro deste intervalo. Em caso de materiais identificados e documentados como obsoletos, o valor do estoque do material é provisionado de forma integral.

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(9.593)	(8.531)	(30.861)	(23.504)
Adição por combinação de negócio	-	-	(43.097)	-
Adições	(9.339)	(4.373)	(10.613)	(16.633)
Baixas / realizações	3.288	3.311	2.009	9.276
Saldo no final do período	(15.644)	(9.593)	(82.562)	(30.861)

11 Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social (IR e CS)	35.469	27.860	45.554	36.932
Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)	13.326	13.217	17.129	16.957
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	17.681	14.052	33.665	29.673
Impostos sobre importação	1.882	7.891	3.292	12.065
REINTEGRA	2.134	1.855	2.135	16.990
Imposto sobre produtos industrializados (IPI)	30	34	41	45
Imposto sobre valor adicionado (IVA)	-	-	46.081	58.301
<i>Goods and Services Tax (GST) Índia</i>	-	-	1.224	1.993
Programa de mobilidade verde (MOVER)	4.616	19.962	4.616	19.963
Contribuição previdenciária patronal (a)	8.957	-	8.957	-
Outros	102	610	15.287	8.118
Total	84.197	85.481	177.981	201.037
Circulante	64.153	65.231	122.386	143.381
Não circulante	20.044	20.250	55.595	57.656

- (a) **Contribuição previdenciária patronal sobre terço constitucional de férias:** Em junho de 2024, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento da modulação de efeitos do Tema 985, validando a incidência de contribuição previdenciária patronal sobre o terço constitucional de férias, com efeitos aplicáveis a partir de 15 de setembro de 2020. Com isso, contribuintes com ações ajuizadas até essa data passaram a ter direito à recuperação dos valores recolhidos anteriormente.

A Companhia possui saldo no ativo oriundo de ação judicial sobre o tema, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, o êxito foi classificado como praticamente certo. Em 30 de junho de 2025, o saldo na Controladora era de R\$ 8.957, como ativo de contribuições previdenciárias a recuperar. A compensação do crédito está condicionada ao trânsito em julgado da ação.

Notas Explicativas

12 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, e transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da controladora e suas controladas e demais partes relacionadas, as quais foram realizadas em conforme com a Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia.

Notas Explicativas

Operações com Controladas	ASK Fras-le Friction	Fras-le México	Fras-le Argentina	Fras-le Europe B.V.	Fras-le Friction Pinghu	Fras-le North America	Fras-le Panamericana	Jurid	Nakata	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	-	-	32.905	180	529	91.957	37.940	3.978	-	1.049	168.538
JSCP e dividendos a receber	-	-	12	-	-	-	-	-	-	7.021	7.033
Mútuo a receber	4.133	-	52.713	-	-	-	-	-	-	-	56.846
Outras contas a receber	-	-	1.647	-	-	-	-	33	-	125	1.805
Fornecedores	(417)	-	-	-	-	(11)	-	(211)	(10.473)	(60)	(11.172)
Saldo Ativo (Passivo) em 30 de junho de 2025	3.716	-	87.277	180	529	91.946	37.940	3.800	(10.473)	8.135	223.050
Venda de produtos e serviços	-	811	33.827	808	451	126.062	20.236	6.697	-	1.367	190.259
Compra de produtos e serviços	(6.391)	-	-	(265)	(13.939)	(59)	-	(18.813)	(12.196)	(3.211)	(54.874)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	111	(591)	1.933	(98)	(467)	(596)	(209)	251	(5.951)	(954)	(6.571)
Saldo Resultado em 30 de junho de 2025	(6.280)	220	35.760	445	(13.955)	125.407	20.027	(11.865)	(18.147)	(2.798)	128.814

Operações com Controladas	ASK Fras-le Friction	Franacif	Fras-le Argentina	Fras-le Europe B.V.	Fras-le Friction Pinghu	Fras-le North America	Fras-le Panamericana	Jurid	Nakata	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	1.328	-	60.426	874	869	120.886	36.259	1.907	-	1.447	223.996
JSCP e dividendos a receber	-	-	16	-	-	-	-	-	7.846	4.116	11.978
Mútuo a receber	7.034	-	57.717	-	-	-	-	-	-	-	64.751
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.870	1.870
Fornecedores	(457)	(1.073)	-	-	(181)	-	-	(817)	(9.395)	(70)	(11.993)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024	7.905	(1.073)	118.159	874	688	120.886	36.259	1.090	(1.549)	7.363	290.602
Venda de produtos e serviços	-	100	27.157	400	163	114.711	14.544	6.954	5.726	973	170.728
Compra de produtos e serviços	(2.401)	-	-	-	(4.923)	(110)	-	-	-	(29)	(7.463)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	153	-	1.625	(102)	(322)	(496)	(201)	33	(2.870)	(1.273)	(3.453)
Saldo Resultado em 30 de junho de 2024	(2.248)	100	28.782	298	(5.082)	114.105	14.343	6.987	2.856	(329)	159.812

Notas Explicativas

Operações com Outras Partes Relacionadas	Banco Randon	Castertech	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercllio Randon	Master	Randon S.A.	Outras partes relacionadas	Total partes relacionadas
Clientes	-	-	-	-	-	6.668	66	307	7.041
Outras contas a receber	-	47	-	-	-	-	1.816	3	1.866
Fornecedores	-	(1)	-	-	-	-	(1.456)	(539)	(1.996)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	(3.602)	(2)	(3.604)
Outros passivos	(8.217)	-	-	-	-	-	-	-	(8.217)
Risco sacado	(6.483)	-	-	-	-	-	-	-	(6.483)
Saldo Ativo (Passivo) em 30 de junho de 2025	(14.700)	46	-	-	-	6.668	(3.176)	(231)	(11.393)
Venda de produtos e serviços	-	17	-	-	-	29.291	501	582	30.391
Compra de produtos e serviços	-	(16)	-	-	-	-	(7.127)	(2.656)	(9.799)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a)	(13.947)	(713)	-	-	-	(9)	(25.549)	(138)	(40.356)
Doações/Dotações Assistenciais	-	-	-	(805)	-	-	-	-	(805)
Projetos de inovação	-	-	-	-	(3.000)	-	-	-	(3.000)
Saldo Resultado em 30 de junho de 2025	(13.947)	(712)	-	(805)	(3.000)	29.282	(32.175)	(2.212)	(23.569)

a) O montante de R\$25.549 relacionado a Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas refere-se aos serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas pagos à controladora Randoncorp.

Operações com Outras Partes Relacionadas	Banco Randon	Castertech	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercllio Randon	Master	Randon	Outras partes relacionadas	Total partes relacionadas
Clientes	-	-	-	-	-	44	33	346	423
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	27	-	27
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	(1.477)	(1.457)	(2.934)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	(446)	(4)	(450)
Outros passivos	(7.965)	-	-	-	-	-	-	-	(7.965)
Risco sacado	(4.344)	-	-	-	-	-	-	-	(4.344)
JSCP e dividendos a pagar	-	-	(8.165)	-	-	-	(32.898)	-	(41.063)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024	(12.309)	-	(8.165)	-	-	44	(34.761)	(1.115)	(56.306)
Venda de produtos e serviços	-	38	-	-	-	28.117	964	777	29.896
Compra de produtos e serviços	-	(14)	-	-	-	(8)	(9.396)	(5.383)	(14.801)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a)	(10.821)	12	-	-	-	(4)	(7.794)	(11)	(18.618)
Doações/Dotações Assistenciais	-	-	-	(644)	-	-	-	-	(644)
Projetos de Inovação	-	-	-	-	(3.000)	-	-	-	(3.000)
Saldo Resultado em 30 e junho de 2024	(10.821)	36	-	(644)	(3.000)	28.105	(16.226)	(4.617)	(7.167)

Notas Explicativas

12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Benefícios de curto e longo prazo (a)	7.096	4.843	17.138	7.228
Benefícios pós-emprego – Plano de previdência	106	89	106	109
Total	7.202	4.932	17.244	7.337

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

A Companhia não realizou o pagamento às pessoas-chave da administração de remuneração baseada em benefícios de rescisão de contrato de trabalho e remuneração baseada em ações.

13 Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

13.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Participação em empresas controladas	2.645.976	1.619.636	-	-
Participação em empresas coligadas	35.755	34.597	35.755	34.597
Outros investimentos	-	-	10	13
Ágio (a)	50.455	78.317	-	-
Lucro não realizado nos estoques	(25.225)	(30.119)	-	-
Total	2.706.961	1.702.431	35.765	34.610

(a) O efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 sobre o COE, que foi designado como hedge de fluxo de caixa, conforme demonstrado na nota 21.4, foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na Controladora no momento da liquidação da operação, e compõe o montante em reais da contraprestação transferida na combinação de negócios, conforme apresentado na Nota Explicativa 5 de Combinação de Negócios.

Notas Explicativas

13.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldos no início do período	1.702.431	1.266.677	34.610	32.109
Equivalência patrimonial	119.365	192.053	1.158	475
Ajuste de correção monetária (a)	10.160	40.308	-	-
Integralização de capital	1.084.497	265.016	-	2.028
Lucro não realizado nos estoques	4.894	(15.368)	-	-
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	14.820	(9.591)	-	-
Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio	(64.721)	(199.661)	-	-
Efeito de câmbio (a)	(16.241)	5.597	-	-
Variação cambial das investidas	(120.382)	157.475	(3)	-
Ajuste ao ágio gerado na combinação de negócios - hedge	(27.862)	-	-	-
Avaliação atuarial	-	(75)	-	(2)
Saldos no final do período	2.706.961	1.702.431	35.765	34.610

(a) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se à atualização nas mais valias.

13.3 Movimentação dos saldos por controlada

	Saldo em 31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Ajuste de correção monetária	Efeito de câmbio	Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	Distribuição de dividendos	Integralizaçã o de capital	Cisão / Incorporaçã o	Saldo em 30/06/2025
Armetal	149.828	-	-	-	-	-	-	-	(149.828)	-
ASK Fras-le	17.897	2.222	(2.249)	-	-	-	-	-	-	17.870
Friction	26.035	(15.178)	(3.375)	-	(1.653)	14.820	-	-	-	20.649
Fanacif	246	(41)	(9)	-	-	-	-	-	-	196
Fras-le	38.216	14.720	(21.837)	10.160	(14.581)	-	-	-	149.828	176.506
Argentina	13.060	553	(25)	-	-	-	-	-	-	13.588
Fras-le Europe	189.971	10.596	(8.822)	-	(7)	-	-	-	-	191.738
BV	91.692	3.539	(9.521)	-	-	-	-	-	-	85.710
Fras-le Friction	4.214	21.669	(39.972)	-	-	-	-	1.084.497	-	1.070.408
Fras-le México	438.701	(2.192)	(33.222)	-	-	-	-	-	-	403.287
Fras-le North América	16.577	1.320	(1.350)	-	-	-	-	-	-	16.547
Panamericana	89.828	6.741	-	-	-	-	(2.905)	-	-	93.664
Freios Controil	75.319	4.463	-	-	-	-	-	-	-	79.782
Jurid	467.359	70.065	-	-	-	-	(61.816)	-	-	475.608
Nakata	693	(270)	-	-	-	-	-	-	-	423
Nakata Osasco	1.619.636	118.207	(120.382)	10.160	(16.241)	14.820	(64.721)	1.084.497	-	2.645.976

13.4 Restruturação controlada FANACIF

Em 16 de abril de 2024, através de comunicado ao mercado, a Companhia informou o encerramento das atividades fabris da controlada FANACIF S.A. ("FANACIF") em Montevideo, Uruguai, como parte de uma estratégia de otimização de *footprint* em resposta aos desafios comerciais enfrentados ao longo dos últimos anos. A Companhia continuará operando no mercado do Uruguai, mantendo suas operações comerciais e de distribuição no país.

Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2025, os impactos relacionados à reestruturação da FANACIF na controlada foram de R\$ 10.495 referente à venda de Imobilizado e, na Controladora, de R\$ (5.457) referente à baixa de mais valia e reversão de *impairment*. O efeito contábil no lucro líquido da Frasle Mobility foi positivo em R\$ 5.038.

13.5 Incorporação da controlada Armetal pela controlada Fras-le Argentina

Em 01 de janeiro de 2025 a controlada Armetal Autopartes S.A. foi incorporada pela controlada Fras-le Argentina S.A., visando a otimização, sinergia e rentabilidade para a Companhia, possibilitando entregas mais eficientes e sustentáveis ao longo do tempo.

13.6 Movimentação dos saldos por coligadas

	Saldo em 31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Saldo em 30/06/2025
Centro Tecnológico Randon	34.597	1.158	35.755
Total	34.597	1.158	35.755

14 Imobilizado

A Companhia e suas controladas reconhecem os bens adquiridos e classificados como imobilizado pelo seu custo histórico de aquisição e/ou construção, os quais são deduzidos ao longo da sua vida útil pela depreciação e das perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

As movimentações do imobilizado foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
Custo do imobilizado bruto	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial do período	920.383	812.505	1.649.728	1.473.017
Adição por combinação de negócio	-	-	357.568	-
Aquisições	44.515	115.041	80.256	153.792
Baixas	(183)	(7.163)	(11.988)	(55.366)
Variação cambial	-	-	(61.201)	86.867
Efeitos da hiperinflação	-	-	9.715	15.688
Outros	-	-	-	(24.270)
Mais valia na combinação de negócio	-	-	119.630	-
Saldo final do período	964.715	920.383	2.143.708	1.649.728

Depreciação e perda do valor recuperável	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial do período	(491.117)	(458.838)	(896.514)	(817.378)
Adição por combinação de negócio	-	-	(157.684)	-
Despesa de depreciação do período	(19.065)	(38.368)	(52.291)	(81.908)
Baixas	161	5.682	7.497	42.629
Variação cambial	-	-	30.456	(44.252)
Efeitos da hiperinflação	-	-	(3.860)	(8.211)
Perdas por redução ao valor recuperável	54	407	1.127	(2.214)
Outros (a)	-	-	-	14.820
Saldo final do período	(509.967)	(491.117)	(1.071.269)	(896.514)
Valor residual líquido	454.748	429.266	1.072.439	753.214

a) Valor demonstrado em outros referente a reclassificação para ativo circulante mantidos para a venda da empresa Fanacif.

Notas Explicativas

Composição do imobilizado	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imobilizado em operação	454.748	429.266	1.072.439	753.214
Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento	8.799	11.995	39.012	54.987
Total	463.547	441.261	1.111.451	808.201

15 Intangível

A Companhia e suas controladas reconhecem como ativos intangíveis os *softwares*, capitalizados com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados, os ativos intangíveis adquiridos por meio de combinação de negócios, sendo relacionadas a marcas e carteira de clientes, e os ágios por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), oriundos da diferença entre a contraprestação transferida e o montante do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das entidades adquiridas.

As movimentações do intangível foram as seguintes:

Custo do intangível	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial do período	149.545	145.592	817.821	711.781
Adição por combinação de negócio	-	-	203.682	-
Aquisições	1.251	3.953	5.783	5.976
Baixas	-	-	(109)	(1.327)
Variação cambial	-	-	(52.236)	41.295
Efeito de hiperinflação	-	-	15.205	60.096
Mais valia na combinação de negócio	-	-	543.063	-
Ágio na combinação de negócio	-	-	594.496	-
Saldo final do período	150.796	149.545	2.127.705	817.821

Amortização e perda do valor recuperável	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial do período	(48.859)	(44.480)	(230.962)	(157.217)
Adição por combinação de negócio	-	-	(5.641)	-
Despesa de amortização do período	(2.171)	(4.379)	(43.920)	(42.681)
Baixas	-	-	109	434
Variação cambial	-	-	2.298	(8.450)
Efeito de hiperinflação	-	-	(5.026)	(19.883)
Perdas/reversão por redução ao valor recuperável	-	-	391	(3.165)
Saldo final do período	(51.030)	(48.859)	(282.751)	(230.962)
Valor residual líquido	99.766	100.686	1.844.954	586.859

16 Arrendamentos

A Companhia e suas controladas adotam o CPC 06 (R2) (*IFRS 16*), onde os contratos de arrendamentos tem os passivos assumidos reconhecidos em contrapartida aos respectivos direitos de uso.

As movimentações do direito de uso foram as seguintes:

Notas Explicativas

16.1 Ativo de direito de uso

Arrendamentos	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial do período	36.417	50.051	161.630	147.935
Adição por combinação de negócio	-	-	81.209	-
Adições	8.497	5.860	16.224	13.264
Baixas	-	(9.692)	(1.244)	(10.932)
Correção monetária	-	-	5.982	40.215
Amortização	(2.710)	(9.802)	(19.556)	(34.374)
Variação cambial	-	-	(15.035)	5.522
Saldo final do período	42.204	36.417	229.210	161.630

16.2 Passivos de arrendamento

Arrendamentos	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial do período	41.982	55.549	172.263	154.973
Adição por combinação de negócio	-	-	92.116	-
Adições	8.497	5.860	16.224	13.263
Baixas	-	(10.744)	(1.739)	(12.048)
Juros de arrendamentos	2.057	4.497	10.786	43.500
Pagamentos	(4.268)	(13.180)	(26.740)	(39.244)
Variação cambial	-	-	(8.541)	11.819
Saldo final do período	48.268	41.982	254.369	172.263
Circulante	5.491	4.214	39.866	24.087
Não circulante	42.777	37.768	214.503	148.176

a. Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	41.982	55.549	172.263	154.973
Alterações de caixa:				
Recebimento (pagamento)	(4.268)	(6.756)	(26.740)	(18.192)
Subtotal	37.714	48.793	145.523	136.781
Alterações que não afetam caixa:				
Despesa de juros	2.057	2.452	10.786	7.905
Adições / baixas	8.497	(6.290)	106.601	(6.547)
Variação cambial	-	-	(8.541)	9.249
Saldo no final do período	48.268	44.955	254.369	147.388

17 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

Notas Explicativas

Os fornecedores na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
No país	122.337	189.084	185.638	264.570
De terceiros	109.647	175.937	161.471	248.044
Partes relacionadas	12.690	13.147	24.167	16.526
No exterior	10.768	24.431	418.385	349.827
De terceiros	10.290	22.651	418.385	349.827
Partes relacionadas	478	1.780	-	-
Subtotal	133.105	213.515	604.023	614.397
Ajuste a valor presente	(732)	(926)	(956)	(1.114)
Total	132.373	212.589	603.067	613.283
Circulante	132.373	212.589	602.076	612.175
Não circulante	-	-	991	1.108

18 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 30 de junho de 2025, o montante de operações de risco sacado era de R\$ 4.938 na Controladora, e R\$ 6.483 no Consolidado, (R\$ 4.344 e R\$ 5.212, em 31 de dezembro de 2024, respectivamente). As operações são efetuadas com o Banco Randon.

19 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

Trabalhista – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

Tributário – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

Cível – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Notas Explicativas

19.1 Provisão para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	73.253	60.401	77.338	65.598
Tributárias	782	767	45.185	44.863
Cíveis	35	35	40	45
Total	74.070	61.203	122.563	110.506

19.1.1 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

	Controladora				Consolidado			
	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 30/06/2025	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 30/06/2025
Trabalhistas	60.401	16.279	(3.427)	73.253	65.598	17.510	(5.770)	77.338
Tributárias	767	15	-	782	44.863	322	-	45.185
Cíveis	35	-	-	35	45	5	(10)	40
Total	61.203	16.294	(3.427)	74.070	110.506	17.837	(5.780)	122.563

Os principais processos tributários com provisão dizem respeito a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas diretas Jurid e Nakata, as quais possuem como perda provável em 30 de junho de 2025 os montantes de R\$ 7.184 (R\$ 6.900 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2024) respectivamente.

A Controladora é alvo de diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

19.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhista	7.202	7.779	13.180	8.670
Tributário	8.584	8.295	16.878	16.369
Previdenciário	67	67	67	67
Cível	-	35	-	35
Total	15.853	16.176	30.125	25.141

19.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhista	58.988	53.149	74.927	64.239
Tributário	38.300	36.604	66.911	65.154
Cível	1.082	1.085	2.146	2.070
Total	98.370	90.838	143.984	131.463

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

Drawback – Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM (Adicional ao Frete para Renovação da Marinha Mercante) incidentes na importação, acrescido de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Concessório, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no Programa de Regularização Tributária. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 9.824.

PIS e COFINS (Ações rescisórias) – As controladas Nakata e Jurid foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito de as empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido de perda possível é de R\$ 15.726 para a Nakata e de R\$ 502 para a Jurid, totalizando em ambas as empresas o valor de R\$ 16.228.

Imposto de Importação – Em 04 de maio de 2010, as Autoridades Fiscais Federais lavraram Auto de Infração por entenderem que a controlada Nakata não poderia usufruir do benefício fiscal de redução do Imposto de Importação, prevista no artigo 5º da Lei nº. 10.182/01, uma vez que não promoveria industrialização das peças importadas para amparar o direito ao benefício fiscal. Diante disso, decretaram a perda do benefício e exigem os respectivos débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes às importações realizadas no período de 01 fevereiro de 2007 a 23 de março de 2009, acrescidos de multa de ofício de 75% e juros de mora. Foi apresentada Impugnação contra o Auto de Infração, demonstrando que a empresa efetivamente industrializa as autopeças importadas, fazendo jus ao benefício fiscal. A Impugnação foi julgada improcedente, sendo interposto Recurso Voluntário, o qual foi recebido pelo Conselho de Administração de Recursos Fiscais (CARF) em 05 de outubro de 2018. Desde então, aguardando julgamento pelo CARF. O valor envolvido é de R\$ 7.573.

Compensação não homologada de PIS e COFINS – A Companhia apresentou Manifestação de Inconformidade contra Despacho Decisório que não homologou a compensação declarada de créditos a título de PIS e COFINS sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação (operações de venda ou prestação de serviços ao exterior). O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 7.288.

ICMS - A Companhia está sendo executada pelo Estado do Rio Grande do Sul, relativamente à cobrança de ICMS, oriundo de processo administrativo, atinente ao Auto de Infração referente à apropriação de créditos de ICMS sobre a aquisição de embalagens no período de 05/2013 a 03/2018. O processo está em fase de embargos à execução, aguardando julgamento de recurso. O valor envolvido é de R\$ 2.599.

19.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes previdenciários e tributários não são reconhecidos, exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Os ativos contingentes cíveis, são decorrentes de ações que visam a recuperação de créditos (cobrança e execução), os quais já têm provisão para perdas contábeis e, caso a Companhia tenha sucesso, as provisões serão revertidas. Os montantes em 30 de junho de 2025 totalizam R\$ 90 na controladora e R\$ 183 no consolidado (R\$ 138 e R\$ 239, em 31 de dezembro de 2024, respectivamente).

Notas Explicativas

20 Empréstimos e financiamentos

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.

	Indexador	Juros a.a.	Vencimento final	Controladora		Consolidado	
				30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante							
Moeda nacional:							
Debêntures	CDI+	1,22% a 1,45%	dez/31	154.502	152.151	154.502	152.151
IFC	CDI+	1,50%	abr/33	24.428	6.527	24.428	6.527
NCE	CDI+	1,29% a 2,71%	fev/27	85.424	59.437	85.424	87.825
4.131	CDI+	1,09%	mar/27	-	-	429	-
Vendor	CDI+	4,00%	jul/25	8.217	7.964	20.773	18.610
Fundopem	IPCA+	1,50% a 1,75%	ago/37	1.745	2.283	1.745	2.284
Finep	TJLP+	0,80%	mar/30	1.417	1.420	1.417	1.420
Exim Pré-Embarque	CDI+	1,59%	jun/29	66	69	66	69
Moeda estrangeira:							
Capital de Giro	FIXO	6,75% a 9,15%	mar/28	-	-	19.890	88.662
Capital de Giro	SOFR+	3,30%	mai/26	-	-	9.823	-
Capital de Giro	TIEE (a)	2,39%	mar/32	-	-	33.107	-
Pré Pgto Exportação	SOFR+	3,53%	jul/25	6.515	30.426	6.515	30.425
ACC	FIXO	5,56%	fev/26	27.779	-	27.779	-
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	1,40%	jun/29	66	80	66	80
Term Loan	FIXO	2,00%	ago/28	-	-	357	358
Total				310.159	260.357	386.321	388.411
Não circulante							
Moeda nacional:							
Debêntures	CDI+	1,22% a 1,45%	dez/31	924.428	244.145	924.428	244.145
IFC	CDI+	1,50%	abr/33	231.383	247.913	231.383	247.913
NCE	CDI+	1,29%	fev/27	40.000	65.000	40.000	65.000
4.131	CDI+	1,09%	mar/27	-	-	10.000	-
Fundopem	IPCA+	1,50% a 1,75%	ago/37	9.603	7.353	13.085	10.280
Finep	TJLP+	0,80%	mar/30	5.245	5.944	5.245	5.944
Exim Pré-Embarque	CDI+	1,59%	jun/29	116.821	109.796	116.821	109.796
Moeda estrangeira:							
Capital de Giro	FIXO	6,75%	mar/28	-	-	30.942	-
Capital de Giro	TIEE (a)	2,39%	mar/32	-	-	886.537	-
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	1,40%	jun/29	30.982	35.156	30.982	35.156
Term Loan	FIXO	2,00%	ago/28	-	-	4.345	4.533
Total				1.358.462	715.307	2.293.768	722.767
Total de empréstimos				1.668.621	975.664	2.680.089	1.111.178

(a) TIEE (Taxa de Interés Interbancária de Equilíbrio) é a taxa base determinada pelo Banco do México com base nas cotações de instituições de crédito, ela é utilizada como referência para diversas operações financeiras no país.

No período findo em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía financiamentos e empréstimos garantidos por avais/fianças da Randoncorp S.A. no montante de R\$ 269.391 (R\$ 266.454 em 31 de dezembro de 2024). A Frasle Mobility presta avais e fianças para suas controladas no valor de R\$ 1.000.133 (R\$ 125.306 em 31 de dezembro de 2024) e para sua controladora no valor de R\$ 258.044 (R\$ 256.817 em 31 de dezembro de 2024) em operações de empréstimos e financiamentos. A Controlada *Dacomsa*, S.A. possui empréstimos no montante de R\$919.644 que possui aval de suas controladas *Kuo Motors S.A* e *Fricción y Tecnología*, S.A. A

Notas Explicativas

controlada *Fras-le Europe B.V.* possui empréstimos no montante de R\$ 4.702 (R\$ 4.890 em 31 de dezembro de 2024) que possuem garantia vinculada a itens do imobilizado.

a. *Vendor*

As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

b. *Fundopem*

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a.

c. *Debêntures*

Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.

					Controladora e Consolidado	
Data de emissão	Série	Data de vencimento	Indexador	Juros a.a.	Posição inicial	Posição atual
15 de Junho de 2020	Única	15 de Junho de 2027	CDI+	1,45%	210.000	140.000
15 de Julho de 2020	Única	15 de Julho de 2027	CDI+	1,45%	210.000	175.000
20 de dezembro de 2024	Única	20 de Dezembro de 2031	CDI+	1,22%	750.000	750.000

Em 04 de setembro de 2024, conforme fato relevante divulgado pela controlada Frasle Mobility, a controlada aprovou a realização da 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, totalizando R\$ 750.000. As debêntures têm prazo de vencimento de sete anos, com remuneração atrelada a 100% da variação acumulada das taxas DI, acrescida de 1,22% ao ano. Os recursos provenientes desta emissão foram desembolsados em 06 janeiro de 2025.

d. *Covenants*

Atualmente a Companhia e suas controladas possuem contratos de financiamentos com bancos e IFC, além de operações com debêntures e capital de giro no valor de R\$ 2.257.760 (R\$ 650.736 em 31 de dezembro de 2024) que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA.

Esses compromissos financeiros são acompanhados trimestralmente, mas medidos anualmente nas datas de encerramento de cada exercício social. Na última medição, em 31 de dezembro de 2024, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBITDA consolidado, estavam menores ou iguais a 3,50 vezes, estabelecidos em contratos, assim, estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas

e. Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	975.664	715.010	1.111.178	878.142
Alterações de caixa:				
Pagamento	(93.559)	(37.929)	(242.755)	(107.592)
Recebimento	781.313	386.363	1.819.122	448.561
Juros pagos	(101.838)	(41.945)	(156.944)	(47.439)
Subtotal	1.561.580	1.021.499	2.530.601	1.171.672
Alterações que não afetam caixa:				
Despesa de juros	115.292	48.304	168.297	53.519
Variação cambial	(8.251)	7.574	(18.809)	20.718
Saldo no final do período	1.668.621	1.077.377	2.680.089	1.245.909

21 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiros

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das *commodities* e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

21.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido às variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas informações financeiras intermediárias:

Notas Explicativas

Controladora

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	209.377	140.994	209.377	140.994
Aplicações financeiras	8	2	44.504	43.127	44.380	43.127
Outros investimentos	23.4	2	-	535.481	-	535.481
Custo amortizado						
Clientes	9		260.380	335.231	260.380	335.231
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Contas a pagar por combinação de negócio	5		(116.506)	(111.518)	(116.506)	(111.518)
Fornecedores	17		(132.373)	(212.589)	(132.373)	(212.589)
Risco sacado	18		(4.938)	(4.344)	(4.938)	(4.344)
Empréstimos e financiamentos	20	2	(1.668.621)	(975.664)	(1.675.589)	(978.854)
Total			(1.408.177)	(249.282)	(1.415.269)	(252.472)

Consolidado

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	729.381	844.880	729.381	844.880
Aplicações financeiras	8	2	163.467	121.031	163.343	121.031
Outros investimentos	23.4	2	-	535.481	-	535.481
Custo amortizado						
Clientes	9		573.027	433.628	573.027	433.628
Passivos						
Valor justo por meio do resultado						
Passivos pelo custo amortizado						
Contas a pagar por combinação de negócio	5		(177.439)	(126.938)	(177.439)	(126.938)
Fornecedores	17		(603.067)	(612.175)	(603.067)	(612.175)
Risco sacado	18		(6.483)	(5.212)	(6.483)	(5.212)
Mútuo a pagar			(4.172)	(5.692)	(4.172)	(5.692)
Empréstimos e financiamentos	20	2	(2.680.089)	(1.111.178)	(2.687.057)	(1.114.368)
Total			(2.005.375)	73.825	(2.012.467)	70.635

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência inferior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (*Break Funding Fee – BFF*) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

Notas Explicativas

a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas a taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024 está apresentada a seguir.

Consolidado

	Valor de referência		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 30/06/2025 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 31/12/2024 (crédito)/ débito	
	Notional – em milhares de R\$							
Descrição/ Contraparte	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
Contrato futuro	8.186	32.510	(516)	662	-	-	-	-
Total	8.186	32.510	(516)	662	-	-	-	-

Informações complementares ao fluxo de caixa		Ativo (Passivo)	
		30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do período		662	-
<i>Alterações de caixa:</i>			
Recebimento (pagamento)		-	-
Subtotal			-
<i>Alterações que não afetam caixa:</i>			
Variação cambial		(1.178)	662
Saldo no final do período		(516)	662

21.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houveram transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 30 de junho de 2025.

21.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos à taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Notas Explicativas

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, e CDI e variação nas taxas de juros americanos.

21.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 30 de junho de 2025 apresentou variação negativa de 11,87% (27,91% positiva no exercício findo em 31 de dezembro de 2024). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

a. Exposição cambial:

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	397.588	205.087	103.619	102.566
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	(11.974)	(10.604)	(192.473)	(25.712)
C. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	-	(95)	(107)
D. Exposição líquida	385.614	194.483	(88.949)	76.747

b. Certificado de Operações Estruturadas (COE)

A Companhia contratou em 24 de setembro de 2024 um Certificado de Operações Estruturadas (COE) para mitigar a exposição cambial relacionada ao pagamento em Pesos Mexicanos pela aquisição da Kuo Refacciones conforme descrito na nota 5 de combinação de negócios. Aproximadamente 25% dos recursos utilizados na transação estavam alocados no Brasil, o que gerou uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.

O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma vez que a operação estava diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos do Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação foram reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Em 06 de janeiro de 2025 a Companhia liquidou o contrato COE (Certificado de Operações Estruturadas), conforme quadro abaixo:

Notas Explicativas

	Saldo em 31/12/2024	Variação cambial (ORA-PL)	Rendimentos (Resultado Financeiro)	Liquidação em 06/01/2025	Saldo em 30/06/2025
Certificado de Operações Estruturadas (COE)	535.481	7.966	954	(544.401)	-
Total Outros Investimentos	535.481	7.966	954	(544.401)	-

O efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 sobre o COE foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na Controladora, conforme apresentado na Nota Explicativa 13 de Investimentos.

21.5 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e de juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível.

O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil (BCB). Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 30 de junho de 2025.

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 30 de junho de 2025, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Controladora	30/06/2025	Provável	Razoavelmente possível	Possível
Taxa de câmbio dólar - real	R\$	5,7	6,6138	8,4414
ACC	(27.779)	(1.613)	(1.955)	(3.024)
Exim	(31.048)	(1.784)	(2.162)	(3.344)
PPE	(6.515)	(530)	(642)	(994)
Taxa de juros CDI	R\$	14,90%	19,82%	29,65%
Capital de giro	(255.811)	(42.896)	(55.777)	(81.540)
Debentures	(1.078.930)	(176.936)	(230.741)	(338.350)
NCE	(125.425)	(21.473)	(28.268)	(41.857)
Aplicações financeiras	253.881	37.828	50.314	75.287
Taxa de juros IPCA	R\$	5,20%	7,26%	11,38%
Fundopem	(11.348)	(769)	(1.007)	(1.481)
Taxa de juros Selic	R\$	15%	19,95%	29,85%
Exim	(116.887)	(19.670)	(25.550)	(37.308)
Vendor	(8.217)	(1.611)	(2.034)	(2.880)
Taxa de juros TJLP	R\$	6%	6%	6%
Finep	(6.662)	(456)	(456)	(456)

Notas Explicativas

Consolidado	30/06/2025	Provável	Razoavelmente possível	Possível
Taxa de câmbio dólar – real	R\$	5,7	6,6138	8,4414
ACC	(27.779)	(1.613)	(1.955)	(3.024)
Capital de giro	(54.025)	(3.908)	(4.736)	(7.326)
Exim	(31.048)	(1.784)	(2.162)	(3.344)
PPE	(6.615)	(530)	(642)	(944)
Câmbio futuro	(516)	839	1.026	1.368
Taxa de câmbio euro – real	R\$	6,7059	7,238	8,1068
Capital de giro	(4.702)	(98)	(111)	(140)
Taxa de câmbio rúpias – real	R\$	0,0664	0,074	0,0874
Capital de giro	(6.630)	(617)	(717)	(985)
Taxa de câmbio peso mexicano – real	R\$	0,2931	0,3027	0,3168
Capital de giro	(919.644)	(106.427)	(111.203)	(121.594)
Taxa de juros CDI	R\$	14,90%	19,82%	29,65%
Capital de giro	(255.811)	(42.896)	(55.777)	(81.540)
4131 Nacional	(10.429)	(1.684)	(2.203)	(3.240)
Debêntures	(1.078.930)	(176.936)	(230.741)	(338.350)
NCE	(125.425)	(21.473)	(28.268)	(41.857)
Aplicações financeiras	892.848	133.034	176.946	264.769
Taxa de juros IPCA	R\$	5,20%	7,26%	11,38%
Fundopem	(14.830)	(1.014)	(1.325)	(1.946)
Taxa de juros SELIC	R\$	15%	19,95%	29,85%
Exim	(116.887)	(19.670)	(25.550)	(37.308)
Vendor	(20.773)	(4.071)	(5.141)	(7.280)
Taxa de juros TJLP	R\$	6%	6%	6%
Finep	(6.662)	(456)	(456)	(456)
Taxa de juros TIE	R\$	8,42%	10,11%	13,48%
Capital de giro	(919.644)	(99.449)	(114.962)	(145.988)

21.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com encargos, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, como demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

Controladora

	Nota	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	20	1.668.621	975.664
Contas a pagar por combinação de negócio		116.506	111.518
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	7 e 8	(253.881)	(184.121)
(-) Outros investimentos	23.4	-	(535.481)
Dívida líquida		1.531.246	367.580
Patrimônio líquido		2.183.556	2.218.850
Patrimônio e dívida líquida		3.714.802	2.586.430

Consolidado

	Nota	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimo, financiamentos	22	2.680.089	1.111.178
Mútuo a pagar		4.172	5.692
Contas a pagar por combinação de negócio		177.439	126.938
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	7 e 8	(892.848)	(965.912)
Instrumentos financeiros derivativos		516	(662)
(-) Outros investimentos	23.4	-	(535.481)
Dívida líquida		1.969.368	(258.247)
Patrimônio líquido		2.183.556	2.218.850
Patrimônio e dívida líquida		4.152.924	1.960.603

21.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme *aging list*. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da carteira mais recente e são avaliadas possíveis correlações entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

Conforme o risco de operação de cada cliente, a companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A companhia classifica os clientes da seguinte forma:

Notas Explicativas

Controladora

	30/06/2025	31/12/2024
Risco mínimo	68%	65%
Risco baixo	24%	20%
Risco médio	3%	2%
Risco alto	4%	13%

Consolidado

	30/06/2025	31/12/2024
Risco mínimo	58%	57%
Risco baixo	35%	20%
Risco médio	4%	3%
Risco alto	4%	20%

b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadrem nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A Companhia utiliza as classificações de risco das agências *Standard & Poor's*, *Moody's* e *Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforme os limites estabelecidos em sua política financeira:

Controladora

Ativos financeiros com avaliação de risco	30/06/2025	31/12/2024
AAA	190.532	719.525
AA+	63.276	4
AA-	73	73
Total	253.881	719.602

Consolidado

Ativos financeiros com avaliação de risco	30/06/2025	31/12/2024
AAA	584.190	1.140.987
AA+	193.272	157.006
AA-	73	73
B- (a)	115.313	197.419
	892.848	1.495.485
Ativos financeiros sem avaliação de risco		
Outros ativos financeiros sem avaliação de risco (b)	-	5.907
Total	892.848	1.501.392

a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.

b) Aplicações sem classificação de rating.

21.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Notas Explicativas

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas no período findo em 30 de junho de 2025 e 31 dezembro de 2024 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Controladora

Período findo em 30 de junho de 2025	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	118.604	374.147	1.207.741	977.667	2.678.159	1.668.621
Combinação de negócios	9.861	-	106.645	-	116.506	116.506
Fornecedores	122.898	9.475	-	-	132.373	132.373
Risco sacado	4.938	-	-	-	4.938	4.938
Total	256.301	383.622	1.314.386	977.667	2.931.976	1.922.438

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	63.695	262.736	806.920	104.432	1.237.783	975.664
Combinação de negócios	-	10.622	93.190	7.706	111.518	111.518
Fornecedores	203.998	8.591	-	-	212.589	212.589
Risco sacado	4.344	-	-	-	4.344	4.344
Total	272.037	281.949	900.110	112.138	1.566.234	1.304.115

Consolidado

Período findo em 30 de junho de 2025	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	131.588	436.968	1.828.810	1.287.559	3.684.925	2.680.089
Combinação de negócios	9.861	-	167.578	-	177.439	177.439
Fornecedores	475.771	126.305	991	-	603.067	603.067
Risco sacado	6.483	-	-	-	6.483	6.483
Total	623.703	563.273	1.997.379	1.287.559	4.471.914	3.467.078

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	139.755	314.371	808.398	105.882	1.368.406	1.111.178
Combinação de negócios	-	26.042	93.190	7.706	126.938	126.938
Fornecedores	556.251	55.924	1.108	-	613.283	613.283
Risco sacado	5.212	-	-	-	5.212	5.212
Total	701.218	396.337	902.696	113.588	2.113.839	1.856.611

21.9 Risco alta volatilidade das *commodities*

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de *commodities*, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

Notas Explicativas

22 Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

A movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio pagos são demonstrados a seguir:

Informações complementares ao fluxo de caixa	Controladora		Controladora	
	A pagar		A receber	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	64.850	54.889	11.978	29.173
Alterações de caixa:				
Dividendos e JSCP pagos	(72.807)	(97.161)	-	-
Dividendos e JSCP recebidos	-	-	(71.047)	(114.746)
Subtotal	(7.957)	(42.272)	(59.069)	(85.573)
Alterações que não afetam caixa:				
Distribuição de dividendos e JSCP	8.019	42.327	66.102	92.184
Variação cambial	-	-	-	-
Saldo no final do período	62	55	7.033	6.611

23 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	116.040	147.513
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	267.016	267.016
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	0,4346	0,5524

24 Impostos sobre o lucro

24.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(19.443)	(63.562)	(92.312)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.965	3.163	18.662	(15.357)
Receita/despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	15.965	(16.280)	(44.900)	(107.669)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, está descrita a seguir:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro contábil antes dos impostos	100.075	163.793	164.599	258.207
À alíquota fiscal de 34%	(34.026)	(55.690)	(55.964)	(87.790)
Despesas não dedutíveis	(1.366)	(1.704)	(2.018)	(6.272)
Resultado equivalência patrimonial (a)	51.071	37.852	10.881	4.799
Despesas incentivadas	-	2.414	-	10.245
Diferença de alíquota de controladas	-	-	331	(1.619)
Diferido não constituído reestruturação FANACIF	-	-	-	(11.049)
Receitas isentas de impostos	1.826	40	1.826	109
Juros sobre capital próprio	(1.654)	-	-	-
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	114	808	44	(16.092)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	15.965	(16.280)	(44.900)	(107.669)
Alíquota efetiva	15,95%	(9,94%)	(27,28%)	(41,70%)

(a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

24.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024, referem-se a:

Controladora

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Mais valia e ágio	(35.420)	(45.608)	5.358	(1.230)	4.830	(11.258)
Depreciação vida útil / fiscal	(20.636)	(20.296)	-	-	(340)	652
Ajuste "valor atribuído" do imobilizado	(12.344)	(12.527)	-	-	183	226
Ajuste a valor presente	2.353	1.733	-	-	620	655
Provisões diversas e outros	1.319	981	-	-	338	410
Avaliação atuarial	(964)	(964)	-	(111)	-	-
Depreciação acelerada	740	468	-	-	272	331
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.273	954	-	-	319	275
Provisão para comissões e fretes	1.209	2.411	-	-	(1.202)	126
Contraprestação a pagar à clientes	-	-	-	-	-	(159)
Provisão para perdas nos estoques	5.319	3.262	-	-	2.057	191
Lucro não realizado nos estoques	8.576	10.240	-	-	(1.664)	4.008
Redução valor recuperável (impairment)	4.371	9.428	-	-	(5.057)	7.508
Participação nos resultados	3.129	9.025	-	-	(5.896)	(4.133)
Atualização de contraprestação contingente	4.820	4.820	-	-	-	-
Operações com derivativos	-	(6.764)	6.764	(6.764)	-	-
Provisão para litígios	25.184	20.809	-	-	4.375	4.331
Prejuízos fiscais a compensar	17.130	-	-	-	17.130	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	15.965	3.163
Passivo fiscal diferido	6.059	(22.028)	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	12.122	(8.105)	-	-

Notas Explicativas

Consolidado

	Balanço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Mais valia e ágio	(256.206)	(70.786)	5.358	(1.230)	14.240	(12.635)
Depreciação vida útil / fiscal	(29.481)	(29.141)	-	-	683	1.425
Correção monetária	(33.464)	(24.834)	(1.491)	(1.951)	(7.139)	(3.464)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(13.328)	(13.529)	-	-	201	376
Ajuste a valor presente	4.792	4.039	-	-	753	(7.014)
Avaliação atuarial	(920)	(907)	-	(119)	(13)	-
Ativos de indenização	(661)	(1.322)	-	-	661	-
Depreciação acelerada	740	468	-	-	272	226
Provisões diversas e outros	10.854	(1.723)	-	-	112	(3.369)
Operações com derivativos	-	(6.765)	6.765	(6.765)	-	-
Provisão para comissões e fretes	1.257	2.543	-	-	(1.286)	118
Provisão para perdas de crédito esperadas	9.959	2.648	-	-	4.002	(98)
Contraprestação a pagar à clientes	-	-	-	-	-	(159)
Redução valor recuperável (impairment)	6.126	11.718	-	-	(5.592)	7.437
Provisão para perdas nos estoques	27.848	11.177	-	-	3.038	169
Participação nos resultados	7.008	10.366	-	-	(3.358)	(6.271)
Atualização de contraprestação contingente	4.820	4.820	-	-	-	-
Provisão para litígios	41.594	36.880	-	-	4.714	3.688
Prejuízos fiscais a compensar	63.002	55.628	-	-	7.374	4.214
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	18.662	(15.357)
Ativo (Passivo) fiscal diferido	(156.060)	(8.720)	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-	-	10.632	(10.065)	-	-

25 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. A receita é reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta de vendas e serviços	1.025.576	956.541	3.166.830	2.320.397
No Brasil	694.552	671.764	1.432.060	1.338.546
No exterior	331.024	284.777	1.734.770	981.851
Impostos sobre as vendas	(169.251)	(200.362)	(432.406)	(463.301)
Devoluções e outras deduções (a)	(1.834)	(1.560)	(42.566)	(35.572)
Receita operacional líquida	854.491	754.619	2.691.858	1.821.524

(a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 30 de junho de 2025 o montante foi de R\$26.837 (R\$23.517 em 30 de junho de 2024) e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

Notas Explicativas

26 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(594.284)	(547.156)	(1.800.655)	(1.216.337)
Despesas com vendas	(90.336)	(71.713)	(270.356)	(174.133)
Despesas administrativas e gerais	(66.143)	(61.122)	(249.113)	(150.981)
Total	(750.763)	(679.991)	(2.320.124)	(1.541.451)
Despesas por natureza				
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(317.826)	(301.687)	(1.277.091)	(842.388)
Despesas com pessoal	(196.824)	(166.543)	(461.741)	(322.000)
Fretes	(37.257)	(29.728)	(85.725)	(56.765)
Serviços administrativos	(46.639)	(29.219)	(80.642)	(41.525)
Conservação e manutenção	(28.292)	(29.826)	(64.263)	(46.791)
Depreciação e amortização	(24.040)	(27.091)	(136.178)	(72.733)
Energia elétrica	(16.278)	(15.814)	(35.179)	(25.779)
Honorários profissionais	(10.853)	(14.474)	(14.684)	(17.792)
Aluguéis	(11.178)	(7.101)	(26.524)	(13.902)
Despesas com exportação	(12.731)	(6.170)	(13.242)	(6.944)
Serviços de logística	(2.462)	(5.726)	(262)	(1.132)
Comissões	(5.348)	(5.265)	(6.117)	(4.522)
Remuneração e participação dos administradores	(3.090)	(3.060)	(6.766)	(6.343)
Assessoria em TI	(1.465)	(1.501)	(16.243)	(4.738)
Assistência técnica	(3.986)	(2.031)	(10.857)	(2.504)
Outras despesas	(32.494)	(34.755)	(84.610)	(75.593)
Total	(750.763)	(679.991)	(2.320.124)	(1.541.451)

27 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	12.836	37.381	34.088	91.110
Atualização de depósitos recursais e processos judiciais	6.000	6.764	6.352	7.040
Variação cambial	25.906	27.977	78.098	240.214
Ajuste a valor presente	11.470	8.207	13.418	8.927
Ganhos com operações de derivativos	-	-	-	282
Outras receitas financeiras	2.090	5	1.461	178
Total	58.302	80.334	133.417	347.751
Despesas financeiras:				
Juros sobre financiamentos	(103.232)	(52.658)	(156.524)	(61.922)
Despesas bancárias	(14.045)	(10.932)	(36.424)	(23.451)
Variações monetárias na combinação de negócio	(5.049)	(5.753)	(5.348)	(5.753)
Ajuste a valor presente	(9.197)	(6.512)	(18.570)	(12.227)
Imposto sobre operações financeiras	(8.390)	(3.365)	(13.809)	(6.984)
Variação cambial	(54.889)	(6.130)	(100.937)	(248.457)
Descontos concedidos	(175)	(113)	(404)	(1.706)
Juros de mora	(185)	(48)	(231)	(126)
Outras despesas financeiras	(2.170)	(845)	(16.658)	(12.340)
Total	(197.332)	(86.356)	(348.905)	(372.966)
Ajuste de correção monetária	10.160	40.874	16.883	89.899
Resultado financeiro líquido	(128.870)	34.852	(198.605)	64.684

28 Economia hiperinflacionária

As informações financeiras intermediárias das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No segundo trimestre de 2025 a Argentina apresentou 15,1% de inflação acumulada de 6 meses (79,8% em 30 de junho de 2024). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

Impacto no resultado financeiro	30/06/2025	30/06/2024
Frasle Argentina	6.723	25.380
Frasle controladora	10.160	40.874
Armetal	-	23.645
Total	16.883	89.899

Adicionalmente, no 2º trimestre de 2025, o Peso Argentino se manteve estável no período de 2025 e no 2º trimestre de 2024.

29 Eventos Subsequentes

29.1 Oferta pública de ações

Em 15 de julho de 2025, a Companhia efetuou a liquidação da oferta pública de distribuição primária de emissão de 10.318.748 ações ordinárias, conforme nota explicativa 4.1.

Notas Explicativas

29.2 Pagamento de Juros sobre capital próprio ("JSCP")

Conforme fato relevante divulgado em 01 de julho de 2025, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração da Companhia o pagamento de Juros sobre Capital Próprio no montante de R\$ 90.851 que corresponde ao valor bruto de R\$ 0,340245 por ação, podendo ser imputado aos dividendos relativos ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025. Terão direito ao recebimento dos JSCP todos os titulares de ações ordinárias da Companhia na base acionária de 04 de julho de 2025 e as ações a serem negociadas "*ex-direito*" ao JSCP a partir de 07 de julho de 2025, e o início do pagamento será no dia 14 de agosto de 2025.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentários sobre as projeções empresariais do 2025

Em 16 de junho de 2025, a Companhia descontinuou seu *Guidance* para o ano de 2025, que havia sido publicado em 10 de abril, devido à oferta pública de ações. Em 06 de agosto de 2025, foi divulgada por meio de Fato Relevante, a retomada e revisão do *Guidance*, contemplando as projeções para o ano corrente, considerando o cenário já realizado no 1S25 e as projeções para o 2S25. Segue abaixo tabela com as novas projeções e respectivos valores realizados no acumulado do ano:

Indicadores	Guidance 2025 (revisado)	Realizado 1S25
Receita líquida consolidada	R\$ 5,4 ≤ X ≤ R\$ 5,8 bilhões	R\$ 2,7 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 500 ≤ X ≤ US\$ 540 milhões	US\$ 253 milhões
Margem EBITDA - Ajustada ²	17,5% ≤ X ≤ 20,5%	18,3%
Investimentos ³	R\$ 170 ≤ X ≤ R\$ 210 milhões	R\$ 71 milhões

¹ Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany; ² Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes; ³ Valor referente a investimentos orgânicos.

Todos os detalhes a respeito de cada indicador podem ser verificados nos documentos trimestrais por meio do link: <https://ri.fraslemobility.com/informacoes-aos-investidores/central-de-resultados/>.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Todas as informações relevantes estão apresentadas neste relatório.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Fras-le S.A.
Caxias do Sul - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Fras-le S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 06 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores, por unanimidade de votos, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, reviram, discutiram e concordaram com o teor das Demonstrações Financeiras relativas ao segundo trimestre (2T2025) e primeiro semestre (1S2025) do exercício social em curso, levantadas em 30 de junho de 2025, e auditadas pela KPMG Auditores Independentes.

Caxias do Sul, 4 de agosto de 2025.

Sergio Lisboa Moreira de Carvalho- Diretor-presidente

Anderson Pontalti - Diretor-superintendente

Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores, por unanimidade de votos, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, reviram, discutiram e concordaram com o teor das Demonstrações Financeiras relativas ao segundo trimestre (2T2025) e primeiro semestre (1S2025) do exercício social em curso, levantadas em 30 de junho de 2025 e auditadas pela KPMG Auditores Independentes, bem como com as opiniões expressas por essa Auditoria no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 06 de agosto de 2025.

Sergio Lisboa Moreira de Carvalho- Diretor-presidente

Anderson Pontalti - Diretor-superintendente

Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores