

L I F E I N M O T I O N



*WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.*

APRESENTAÇÃO PARA
INVESTIDORES

2T | 1S20

ri.fras-le.com.br

POR ESTE INSTRUMENTO fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

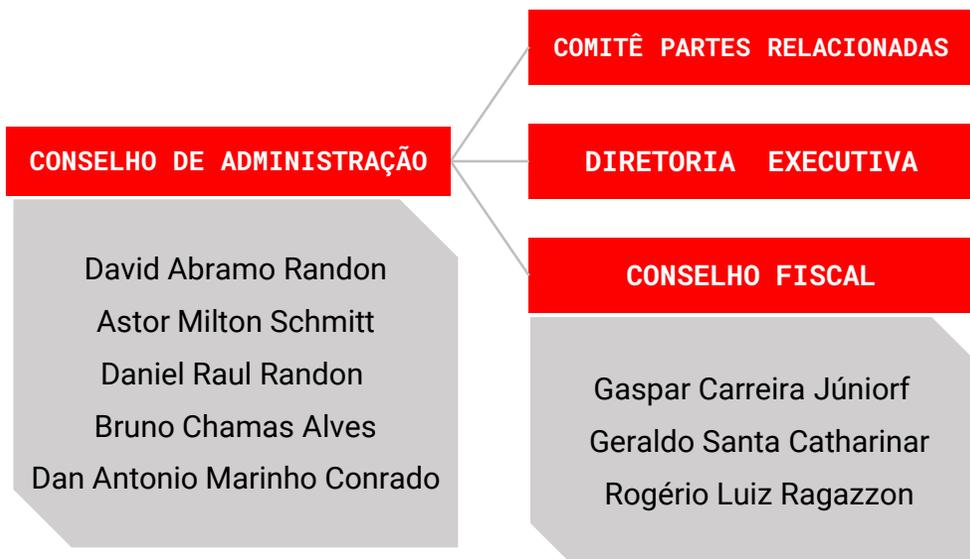


PERFIL FRAS-LE



GOVERNANÇA CORPORATIVA

PERFIL FRAS-LE



SÉRGIO DE CARVALHO

Vice-Presidente | CEO



ANDERSON PONTALTI

Diretor Fricção



CESAR FERREIRA

Diretor de Tecnologia e Inovação*



HEMERSON DE SOUZA

Diretor não Fricção | RI e M&A Autopeças



PAULO GOMES

Diretor Comercial*

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

* Não estatutário

VISÃO GERAL

PERFIL FRAS-LE



R\$ 1,4 Bi
Receita Líquida 2019



3
Joint Ventures



+ 4.000
Funcionários



#1
Liderança
de Mercado*



9 / 4 / 4
Plantas Industriais / Centros de
Distribuição / Escritório Comercial



1
Centro de P&D e
Campo de Provas



+ 120
Países Atendidos



6
Premiações

VISÃO GERAL

PERFIL FRAS-LE



FRAS-LE
L
I
N
E
A
M
O
T
O
R
I
Z
A
D
A

Empresas



- Possui liderança em seus segmentos de atuação e exporta para todos os continentes;
- Marca de referência global com parceiros estratégicos de classe mundial, situada entre as maiores empresas privadas brasileiras, produz um dos mais amplos portfólios do setor de transporte de cargas;
- Desde sua fundação em 1949 vem expandindo seus negócios de forma ordenada e bem sucedida seja via aquisições, seja via crescimento orgânico.

Vantagens para Fras-Le

- Sinergias através do compartilhamento de serviços;
- Eficiência em funding e procurement;
- Fortes sinergias comerciais entre as empresas controladas.

Veículos e Implementos



Autopeças



Serviços



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

ESTRUTURA OPERACIONAL

PERFIL FRAS-LE

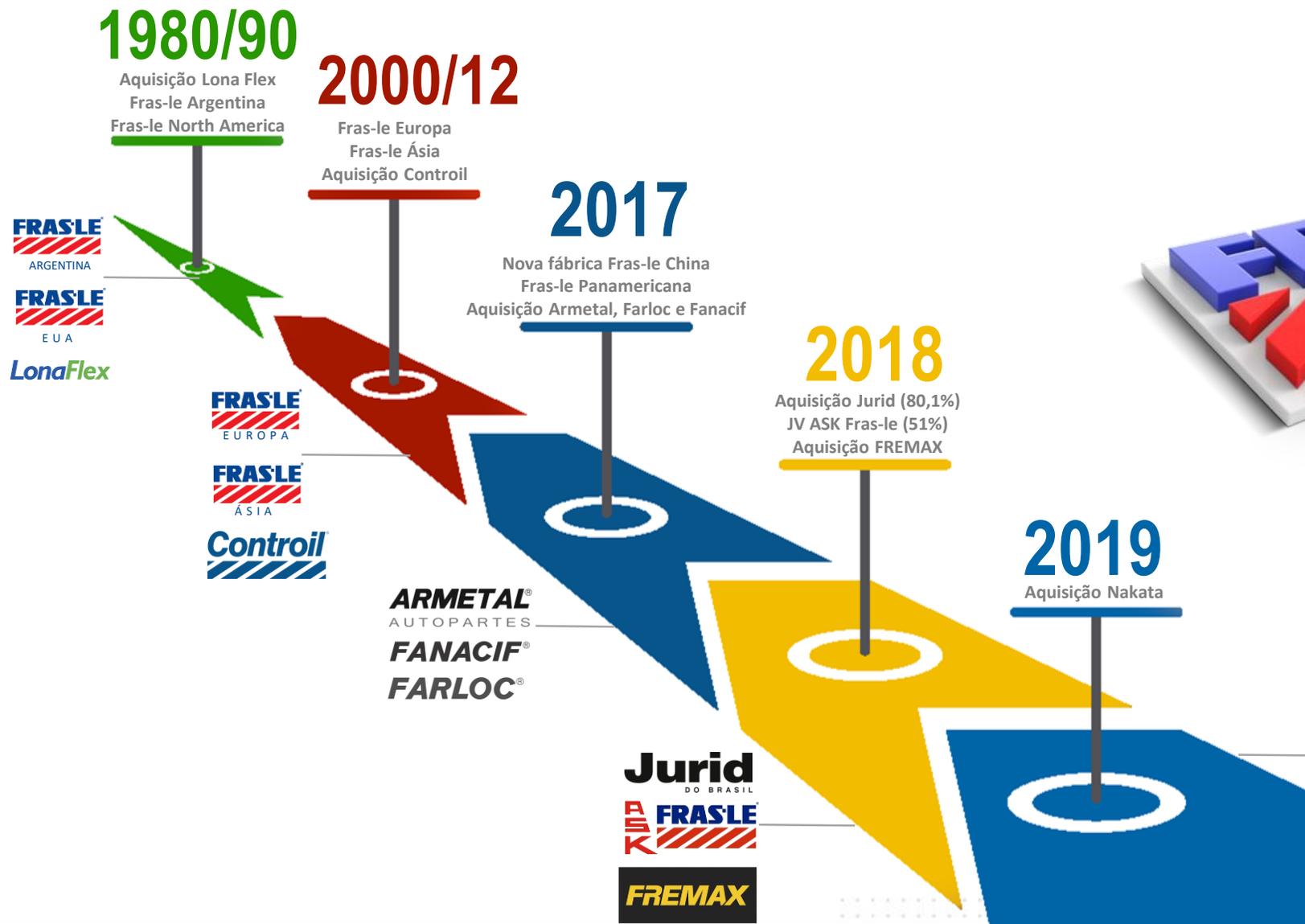


L I F E I N M O T I O N

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

HISTÓRICO DE CRESCIMENTO

PERFIL FRAS-LE



INNOVATION
MOTION
N
E
I
F
I

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

AMPLO PORTFÓLIO DE PRODUTOS

PERFIL FRAS-LE



Portfólio composto por mais de 16.000 referências.

FRICÇÃO



LONAS E PASTILHAS
COMERCIAIS



LONAS E PASTILHAS
VEÍCULOS LEVES



OUTROS
MATERIAIS DE FRICÇÃO

NÃO FRICÇÃO



CUBO DE RODA (2)



LÍQUIDOS
ENVASADOS



DISCOS E TAMBORES



ATUADORES



MOTOR (1)(2)



SUSPENSÃO (1)(2)

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

(1) Atendimento exclusivo Argentina

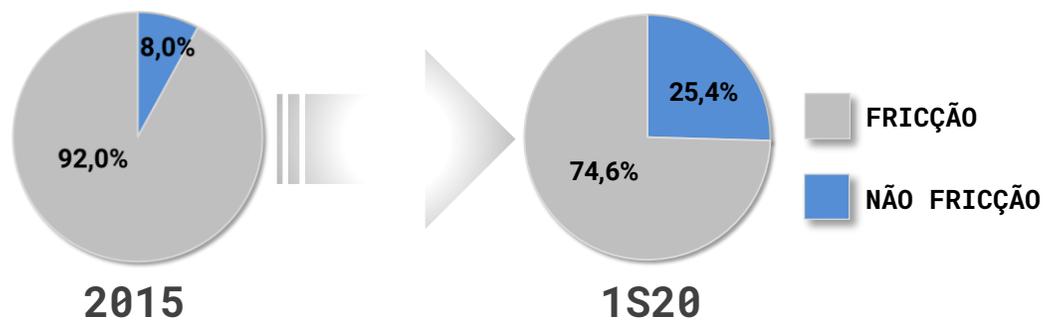
(2) Desenvolvimento e Distribuição

MERCADO

INTERNO EXTERNO



COMPOSIÇÃO MATERIAIS FRICÇÃO



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

QUALIDADE

PERFIL FRAS-LE

Qualidade dos produtos com diversas certificações e reconhecimento das marcas.



ACREDITAÇÃO DO INMETRO
ISO 17025
RECONHECIMENTO DE COMPETÊNCIA
TÉCNICA PARA ENSAIOS

CERTIFICAÇÕES DO SISTEMA DE GESTÃO



OHSAS 18001
ISO 14001
IATF 16949
ISO 9001

CERTIFICAÇÕES DE PRODUTOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS



L I F E I N M O T I O N

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

DESTAQUES TECNOLÓGICOS

PERFIL FRAS-LE



A Fras-le possui um dos mais avançados e melhor equipado Centro de Pesquisa e Desenvolvimento do mundo, combinado com um moderno Campo de Provas compartilhado com as Empresas Randon.



- Equipe altamente qualificada e especializada;
- Produtos inovadores e de alta performance;
- Lock-in com montadoras.

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

18 TIPOS DE
PISTA

15 km
DE PISTAS
PARA PROVAS

+ 400 TESTES
POR ANO

+ 100 MIL
ENSAIOS
POR ANO

LABORATÓRIO
QUÍMICO

DESENVOLVE E CARACTERIZA
MATÉRIAS-PRIMAS

LABORATÓRIO
FÍSICO

AVALIA E APROVA
TECNICAMENTE OS PRODUTOS

LABORATÓRIO
PILOTO

FABRICA PROTÓTIPOS E
DESENVOLVE PROCESSOS



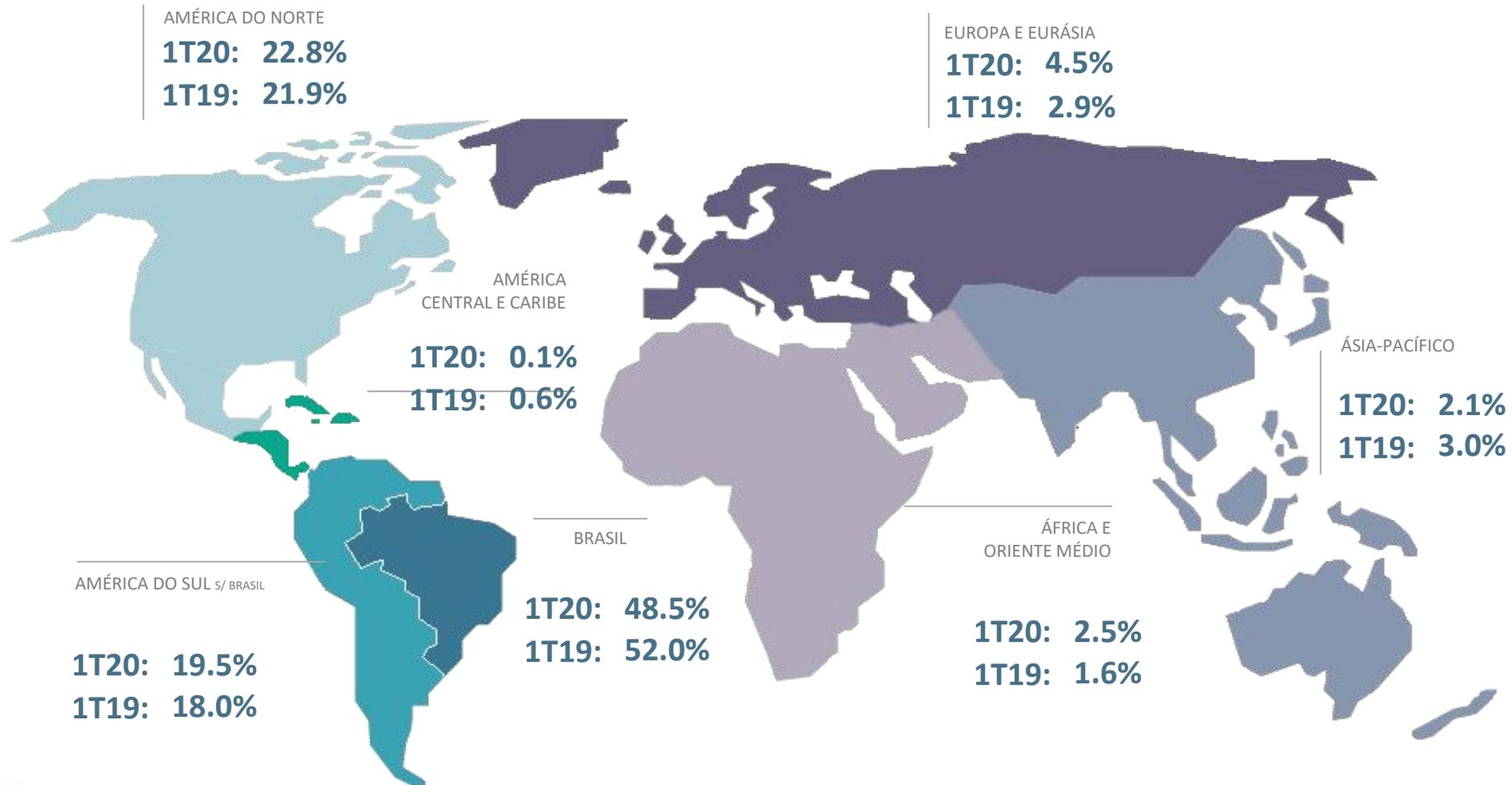


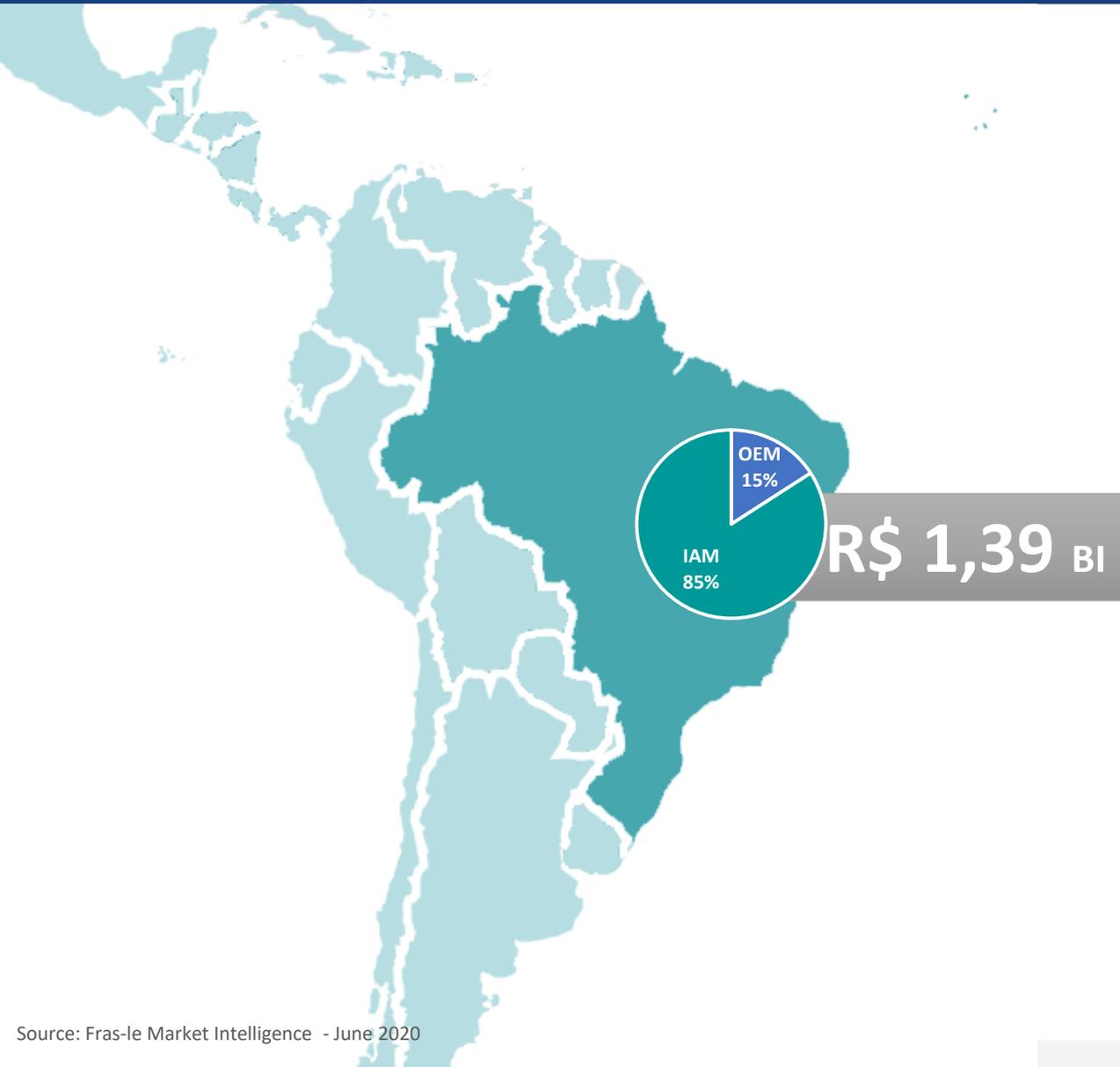
MERCADO



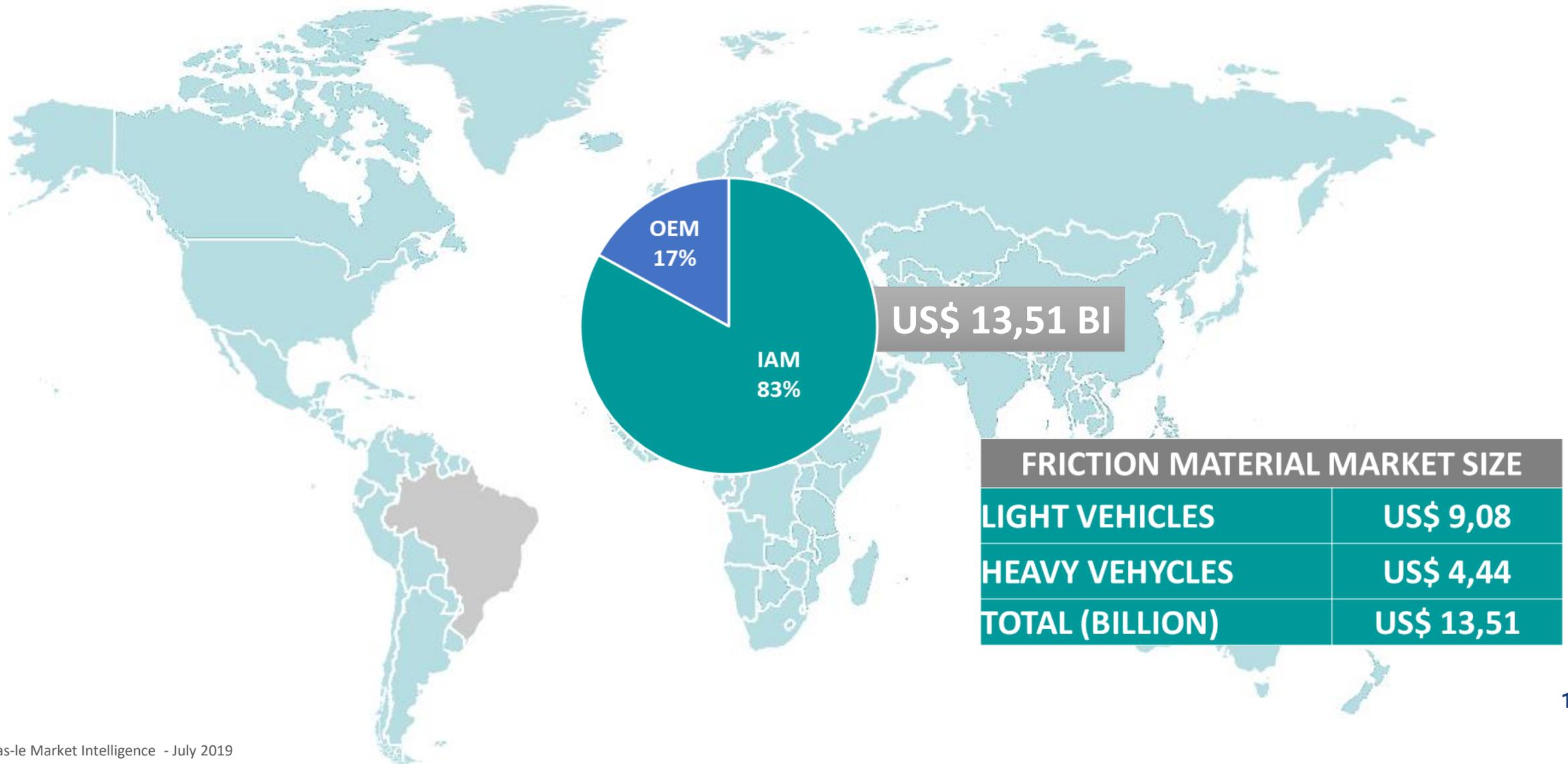
DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA

MERCADO





FRICTION MATERIAL MARKET SIZE	
LIGHT VEHICLES	R\$ 683.523
HEAVY VEHCLES	R\$ 442.579
MOTORCYCLES	R\$ 207.517
RAIL	R\$ 22.143
OTHERS	R\$ 38.733
TOTAL (MILLION)	R\$ 1.394.495



MARKET SHARE | LONAS PESADAS

MERCADO



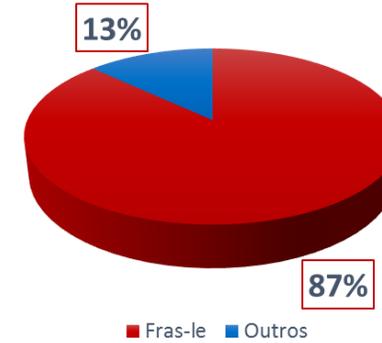
FRASLE
LIFE IN MOTION

BRASIL

Reposição

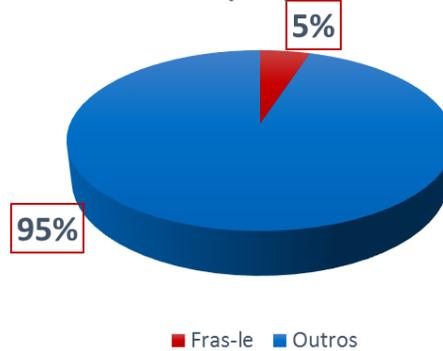


Montadora

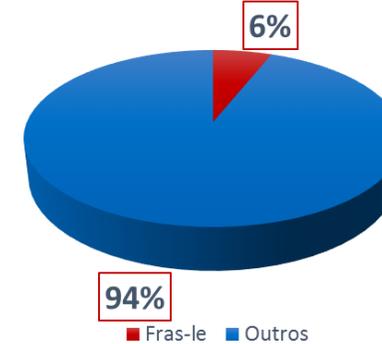


MUNDIAL

Reposição



Montadora



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

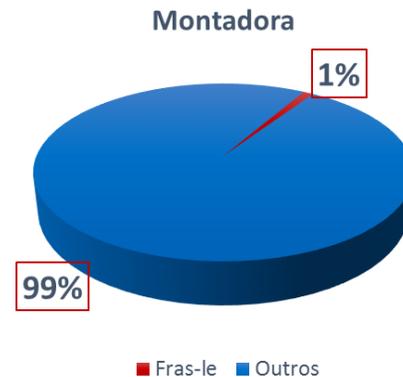
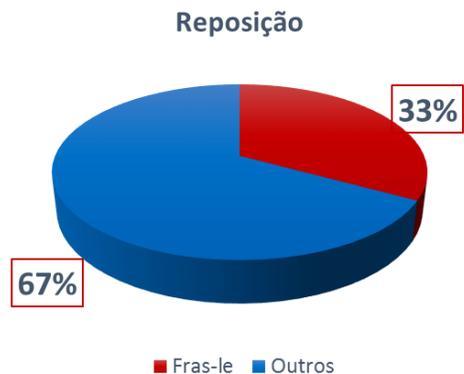
MARKET SHARE | PASTILHAS

MERCADO

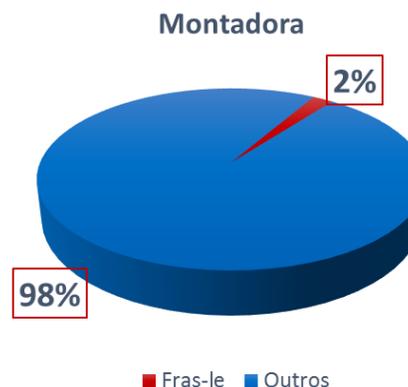


FRASLE
LIFE IN MOTION

BRASIL



MUNDIAL



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



**13 ESCRITÓRIOS
REGIONAIS**



**783
ATENDIMENTOS
COMERCIAIS**



**312 GRUPOS
EMPRESARIAIS**



**783 PONTOS DE
VENDA**



**>10.600 ATENDIMENTOS
PÓS-VENDAS
(OFICINAS E FROTAS)**



GEOMARKETING AMÉRICA LATINA

MERCADO



**2 ESCRITÓRIOS
COMERCIAIS**



**3 CENTROS DE
DISTRIBUIÇÃO**



335 CLIENTES



17 VENDEDORES



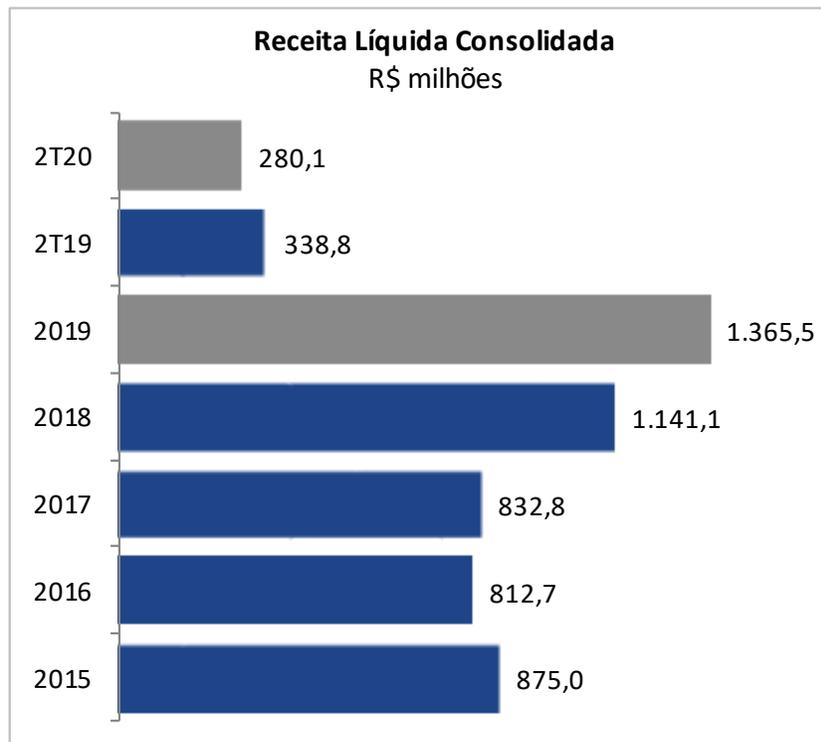
**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

Source: Fras-le Market Intelligence



DESEMPENHO
OPERACIONAL E
FINANCEIRO



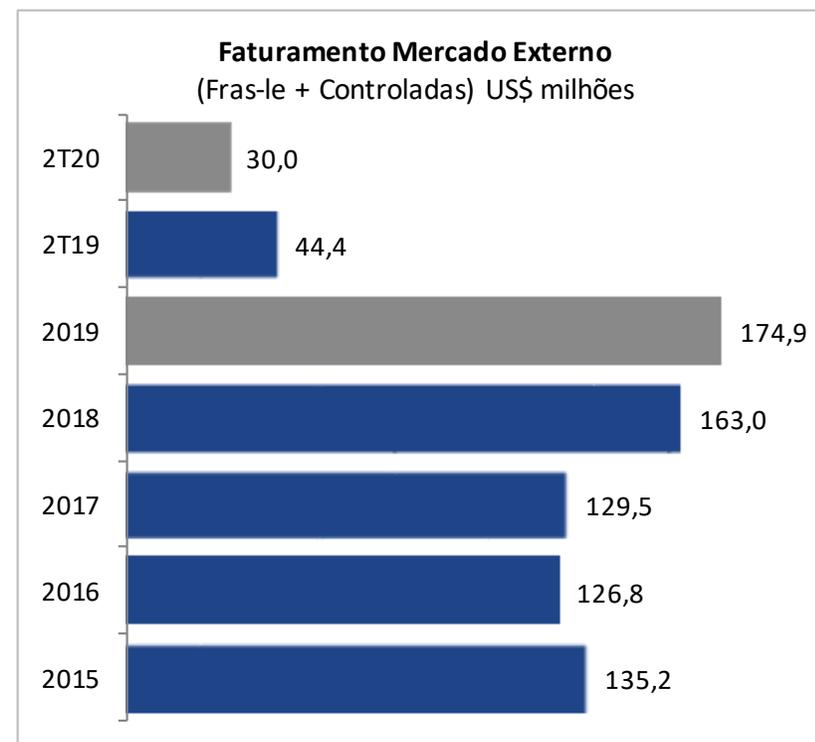


↑ **11,8%**

CAGR 2015/2019

↑ **19,7%**

2018/2019



↑ **6,7%**

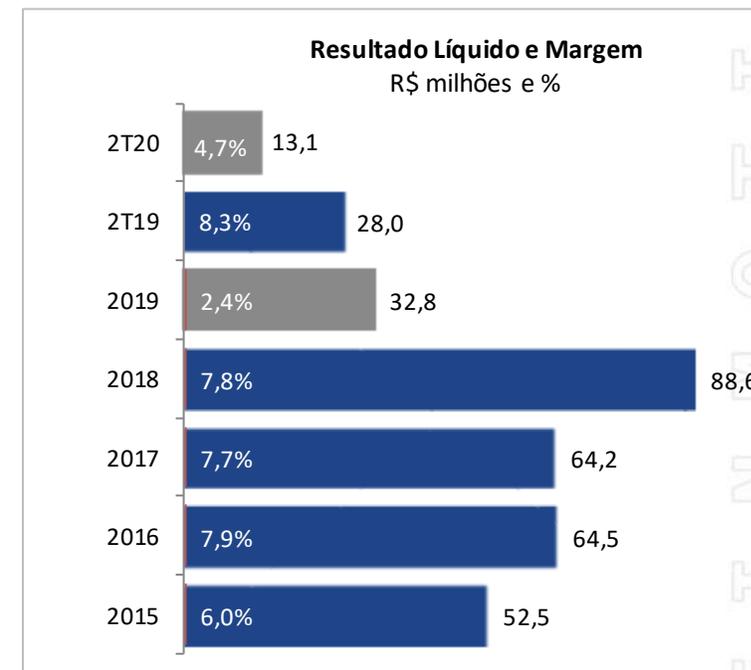
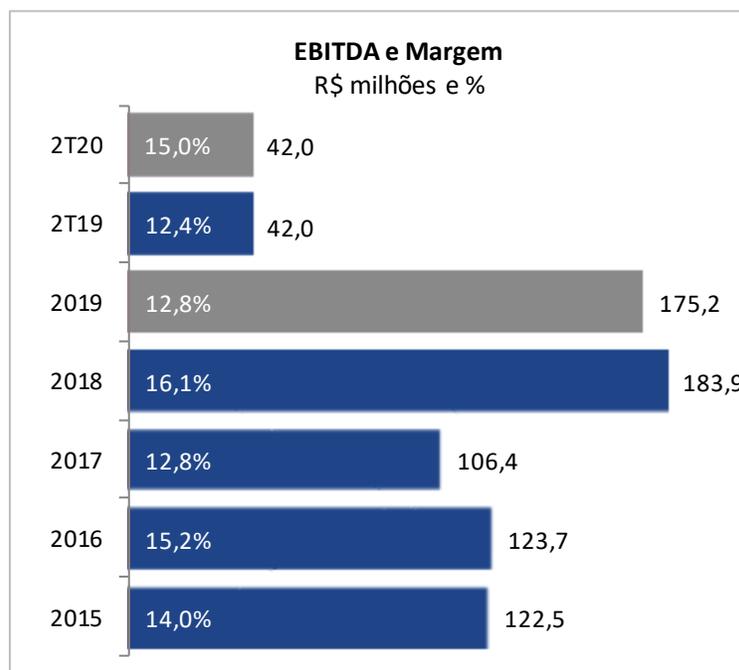
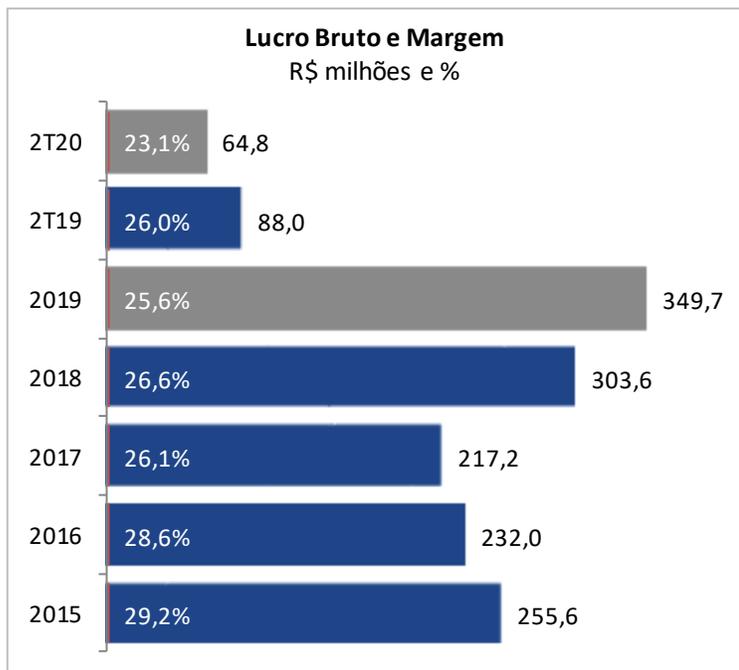
CAGR 2015/2019

↑ **7,3%**

2018/2019

LUCRO BRUTO | EBITDA | LUCRO LÍQUIDO

DESEMPENHO



↑ **8,2%**
CAGR 2015/2019

↑ **15,2%**
2018/2019

↑ **9,4%**
CAGR 2015/2019

↓ **-4,7%**
2018/2019

↑ **3,2%**
2018/2019 Ajustado

↓ **-11,1%**
CAGR 2015/2019

↓ **-63,0%**
2018/2019

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

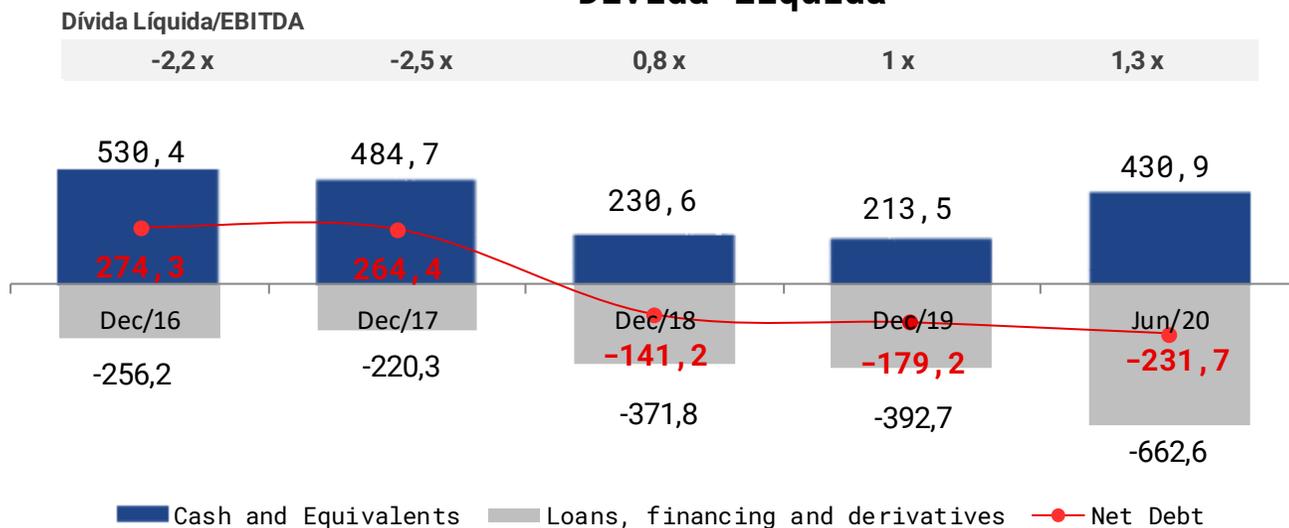
DÍVIDA LÍQUIDA E NCG

DESEMPENHO



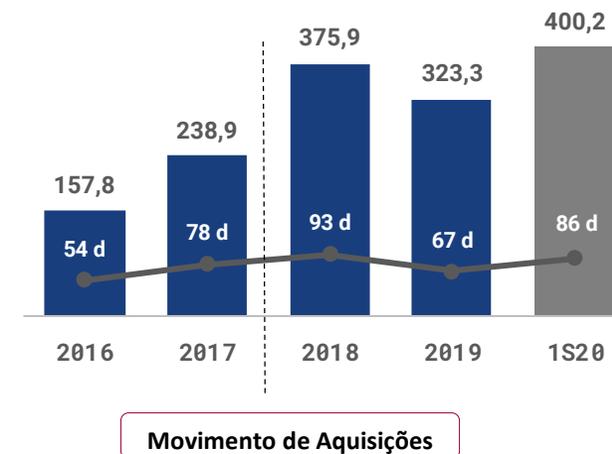
INNOVATION
IN MOTION
LIFE IN MOTION

Dívida Líquida



Necessidade de Capital de Giro

R\$ milhões



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

FLUXO DE CAIXA | INVESTIMENTOS

DESEMPENHO

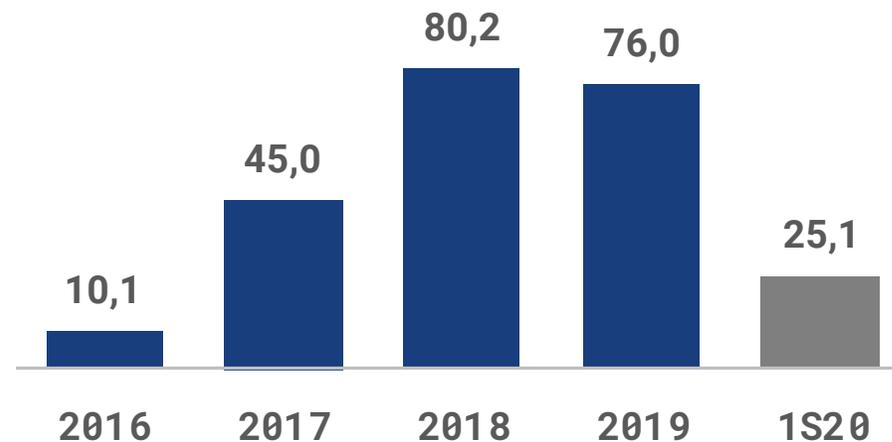


IN
M
O
T
I
O
N
I
N
V
E
S
T
M
E
N
T
S

Fluxo de Caixa Livre



Capex



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



*MERCADO DE
CAPITAIS*



1971

IPO

100%

TAG ALONG

R\$ 1.240,1
BILHÃO

MARKET
CAP

47,14%

FREE FLOAT

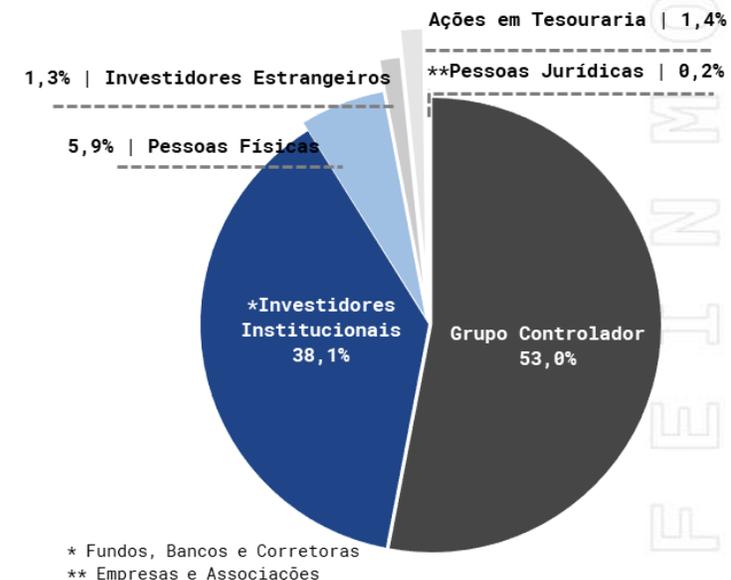
▪ Estrutura Acionária

- Randon S.A. Impl.e Participações 51,2%
- GIF Fundo de Investimentos (Gávea) 16,0%
- PREVI - Previdência Func.B.Brasil 12,4%
- Ações em Tesouraria 1,4%
- Outros acionistas 19,0%

Total de ações (ON): 217.566.343

▪ Composição dos Acionistas

Posição 30.06.20



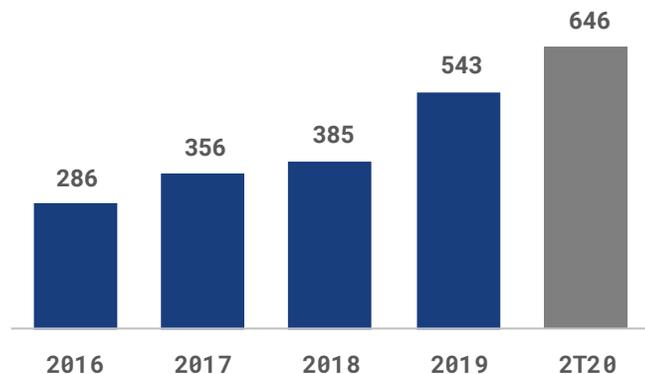
DESEMPENHO FRAS3

MERCADO DE CAPITAIS

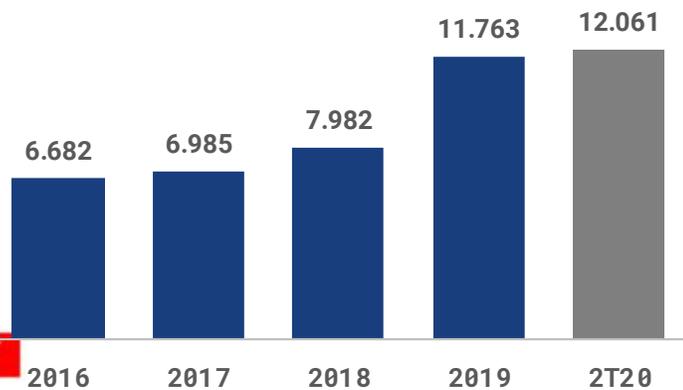


IN
MOTION
LIFE
IN
MOTION

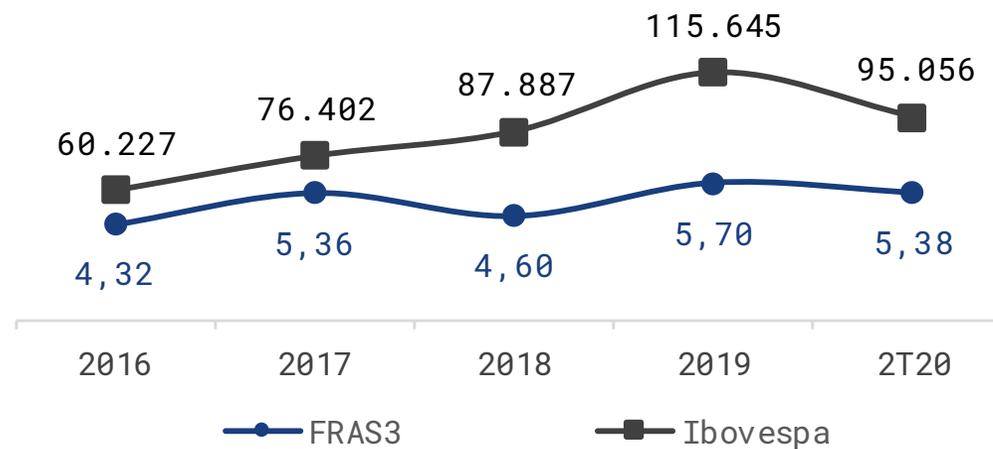
Volume de Negócios em R\$ Mil



Evolução no N° de acionistas



Variação FRAS3 x Ibovespa



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



SUSTENTABILIDADE



RESPONSABILIDADE SOCIAL

SUSTENTABILIDADE

A Fras-le, presente na comunidade local, conta com projetos e ações sociais de grande impacto.

Pensando no bem estar dos colaboradores a Companhia propicia um ambiente de trabalho onde as pessoas sintam-se respeitadas, valorizadas e reconhecidas, possibilitando um crescimento profissional responsável e motivador.

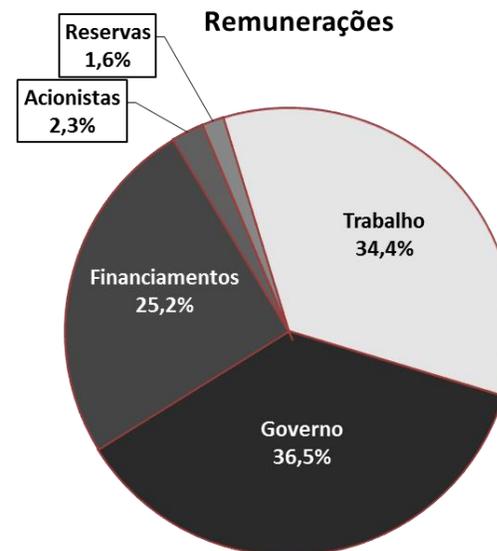
São diversas ações realizadas no decorrer do ano, voltadas para o bem-estar, saúde, educação, capacitação, segurança e qualidade de vida.

Atendimento
**ODONTOLÓGICO
E MÉDICO**

Projetos
ESPECIAIS

EDUCAÇÃO
e treinamento

AMPLA REDE
de benefícios



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



Sistema de Tratamento de Efluentes

Ao longo de 2019 foram tratados na Companhia aproximadamente **45 milhões de litros de efluentes**, dos quais aproximadamente 38% foram reutilizados.



Programa Gestão de Resíduos

Em 2019 foram destinados para tratamento mais de **9,5 mil toneladas de resíduos**. Deste montante, 57% para reciclagem, 14% para coprocessamento, e os demais foram tratados de acordo com a classificação e composição do resíduo.



Programa Pró-ambiente

O programa Pró-ambiente consiste na realização da coleta e destinação dos materiais de fricção após o uso pelo mercado. Em 2019 foram recolhidos e destinados corretamente em torno de **970 toneladas de lonas de freios** descartadas por mais de 367 clientes.

A Fras-le mantém uma política de respeito ao meio ambiente, através de projetos e programas que minimizam possíveis impactos à natureza, promovendo um crescimento sustentável.

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE

SUSTENTABILIDADE



N
O
T
I
C
I
O
S
M
O
T
I
V
A
M
O
S
N
O
S
S
O
S
C
O
L
E
G
I
B
O
S

Ao utilizar os rigorosos critérios de integridade aplicados pelas Empresas Randon, a Fras-le desenvolve periodicamente o **Relatório de Sustentabilidade** para mostrar suas ações e seus resultados, na esperança de que essa divulgação leve outras empresas e companhias a seguirem os mesmos passos.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



OUTLOOK



OLHANDO A FRENTE

OUTLOOK



INTERNACIONALIZAÇÃO
DOS NEGÓCIOS

CAPACIDADE
EXPANSÃO



PORTFOLIO DE
PRODUTOS
DIVERSIFICAÇÃO

INOVAÇÃO
INVESTIMENTOS EM INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA



CULTURA ORGANIZACIONAL
DESENVOLVIMENTO

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



ri.fras-le.com.br

