

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	21
---	----

Notas Explicativas	59
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	143
---	-----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	144
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	145
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	147
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	148
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	149
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	217.566
Preferenciais	0
Total	217.566
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
Total	3.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
1	Ativo Total	2.498.470	2.298.978
1.01	Ativo Circulante	859.490	801.324
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	195.965	288.444
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	19.585
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	19.585
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	0	19.585
1.01.03	Contas a Receber	285.923	220.062
1.01.03.01	Clientes	270.676	211.879
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	15.247	8.183
1.01.04	Estoques	302.450	150.658
1.01.04.01	Matérias Prima	131.525	53.008
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	25.888	14.952
1.01.04.03	Produtos Prontos	126.694	75.890
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	10.588	7.534
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	499	526
1.01.04.06	Importação em Andamento	15.795	7.835
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoques	-8.539	-9.087
1.01.06	Tributos a Recuperar	65.777	119.020
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	65.777	119.020
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	65.777	119.020
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	9.375	3.555
1.01.08.03	Outros	9.375	3.555
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	3
1.01.08.03.02	Dividendos a receber	9.375	3.552
1.02	Ativo Não Circulante	1.638.980	1.497.654
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	144.831	164.467
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	31.922	68.740
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	31.922	68.740
1.02.01.04	Contas a Receber	5.372	0
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	5.372	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	107.537	95.727
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	14.086	13.556
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	41.980	37.021
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	145	164
1.02.01.10.06	Plano de Aposentadoria e Pensão	0	390
1.02.01.10.07	Outros Ativos Não Circulantes	51.326	44.596
1.02.02	Investimentos	1.011.851	853.715
1.02.02.01	Participações Societárias	1.011.851	853.715
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.011.851	853.715
1.02.03	Imobilizado	375.741	368.767
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	325.444	321.506
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	50.297	47.261
1.02.04	Intangível	106.557	110.705
1.02.04.01	Intangíveis	106.557	110.705
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	106.557	110.705

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
2	Passivo Total	2.498.470	2.298.978
2.01	Passivo Circulante	440.888	450.367
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	32.414	22.376
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	32.414	22.376
2.01.02	Fornecedores	161.426	97.738
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	146.619	84.026
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	132.540	84.026
2.01.02.01.02	Risco Sacado	14.079	0
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	14.807	13.712
2.01.03	Obrigações Fiscais	25.238	49.183
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.689	45.412
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	807	29.429
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	20.882	15.983
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.454	3.707
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	95	64
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	81.912	136.609
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	81.912	136.609
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	35.425	55.365
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	46.487	81.244
2.01.05	Outras Obrigações	135.542	140.782
2.01.05.02	Outros	135.542	140.782
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	13.315	12.519
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	30.284	10.628
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	20.571	15.764
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	20.537	33.364
2.01.05.02.07	Contas a Pagar por Combinação de Negócio	0	50.130
2.01.05.02.08	Outras Contas	18.284	13.759
2.01.05.02.09	Arrendamentos	4.241	4.618
2.01.05.02.10	Contraprestação a Pagar à Clientes	28.310	0
2.01.06	Provisões	4.356	3.679
2.01.06.02	Outras Provisões	4.356	3.679
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	776	727
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.580	2.952
2.02	Passivo Não Circulante	962.013	904.782
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	686.973	624.978
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	686.973	624.978
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	570.212	474.373
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	116.761	150.605
2.02.02	Outras Obrigações	218.330	225.059
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	259	241
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	259	241
2.02.02.02	Outros	218.071	224.818
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	7.569	1.673
2.02.02.02.04	Arrendamentos	48.697	44.369
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	154.184	172.113
2.02.02.02.06	Participações a Pagar	7.621	6.663

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
2.02.03	Tributos Diferidos	27.423	42.275
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	27.423	42.275
2.02.04	Provisões	27.274	10.189
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	27.274	10.189
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	683	675
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	26.556	8.536
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	35	978
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.013	2.281
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.013	2.281
2.03	Patrimônio Líquido	1.095.569	943.829
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	4.569	2.115
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.02.08	Reserva de Incentivos Fiscais	9.192	6.738
2.03.04	Reservas de Lucros	452.272	307.560
2.03.04.01	Reserva Legal	63.322	52.761
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	402.302	268.151
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	38.728	34.154
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	27.586	28.720
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	7.568	2.028
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.574	3.406

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.157.779	814.661
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-854.198	-587.911
3.03	Resultado Bruto	303.581	226.750
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-106.944	-44.875
3.04.01	Despesas com Vendas	-95.481	-66.596
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-69.535	-64.463
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-65.307	-60.317
3.04.02.02	Honorários da Administração	-4.228	-4.146
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	45.239	101.357
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-79.681	-66.072
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	92.514	50.899
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	196.637	181.875
3.06	Resultado Financeiro	-5.375	43.172
3.06.01	Receitas Financeiras	128.131	213.841
3.06.01.01	Receitas Financeiras	101.985	195.272
3.06.01.02	Correção Monetária	26.146	18.569
3.06.02	Despesas Financeiras	-133.506	-170.669
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	191.262	225.047
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	19.966	-36.680
3.08.01	Corrente	6.072	-55.410
3.08.02	Diferido	13.894	18.730
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	211.228	188.367
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	211.228	188.367
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,9844	0,8779

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	211.228	188.367
4.02	Outros Resultados Abrangentes	5.708	41.316
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	5.540	42.269
4.02.02	Ganho (perda) Atuarial, líquida	168	-953
4.03	Resultado Abrangente do Período	216.936	229.683

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	163.436	76.177
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	190.469	154.201
6.01.01.01	Lucro Líquido do Lucro Líquido do Exercício	211.228	188.367
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	34.804	32.560
6.01.01.03	Provisões para Litígios	17.085	-679
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Créditos Esperadas	510	16
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	-548	2.756
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	-19.966	36.680
6.01.01.07	Outras Provisões	6.393	14.149
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	372	5.832
6.01.01.09	Equivalência Patrimonial	-92.514	-50.899
6.01.01.10	Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	57.990	40.857
6.01.01.11	Subvenção Governamental	-268	-269
6.01.01.12	Combinação Valores Retidos na Combinação de Negócio	2.344	0
6.01.01.13	Amortização de Arrendamentos	5.596	4.629
6.01.01.14	Correção Monetária	-26.146	-18.569
6.01.01.15	Receita de Processos Judiciais Ativos	-9.949	-135.688
6.01.01.16	Redução ao Valor Recuperável	-24.775	34.462
6.01.01.17	Variação sobre derivativos	3	-3
6.01.01.18	Contraprestação a Pagar a Clientes	28.310	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-27.033	-78.024
6.01.02.01	Contas a Receber	-26.223	-8.564
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-56.667	-36.996
6.01.02.03	Estoques	-151.501	5.315
6.01.02.04	Fornecedores	49.609	36.530
6.01.02.05	Contas a Pagar	73.240	-719
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-29.597	-22.261
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	56.403	-53.253
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-530	1.924
6.01.02.09	Impostos a Recuperar	58.233	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-128.383	-281.898
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-47.103	-27.542
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-856	-524
6.02.04	Combinação de Negócios	-82.108	-277.929
6.02.05	Integralização de Capital Coligada	-5.672	0
6.02.06	Caixa Incorporado de Controladas	0	21.568
6.02.07	Recebimento de Lucros e Dividendos de Controladas	7.356	2.529
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-127.532	384.787
6.03.01	Pgto Juros Capital Próprio e Dividendos	-72.569	-14.060
6.03.02	Empréstimos Tomados	111.874	522.139
6.03.03	Pagamentos de Empréstimos	-125.716	-100.277
6.03.04	Juros Pagos por Empréstimos	-32.633	-16.708
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-8.488	-6.307
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-92.479	179.066
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	288.444	109.378

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	195.965	288.444

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-8.878	-56.318	0	-65.196
5.04.06	Dividendos	0	0	-8.878	-13.311	0	-22.189
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-43.007	0	-43.007
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	212.362	4.574	216.936
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	211.228	0	211.228
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.134	4.574	5.708
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.540	5.540
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	1.134	-1.134	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	168	168
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	156.044	-156.044	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	2.454	-2.454	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	143.151	-143.151	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	10.439	-10.439	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.187	-40.466	-24.798	0	-64.077
5.04.06	Dividendos	0	0	-40.466	0	0	-40.466
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-23.611	0	-23.611
5.04.08	Reserva de Incentivos Fiscais	0	1.187	0	-1.187	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	38.428	-17.319	21.109
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.889	0	36.889
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.539	-17.319	-15.780
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-19.756	-19.756
5.05.02.06	Hedge Accounting	0	0	0	0	4.177	4.177
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	1.539	-1.539	0
5.05.02.08	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-201	-201
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	13.630	-13.630	0	0
5.06.04	Reserva Legal	0	0	1.844	-1.844	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	11.786	-11.786	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.01	Receitas	1.538.519	1.189.976
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.487.671	1.073.588
7.01.02	Outras Receitas	45.239	101.324
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	6.119	15.080
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-510	-16
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-929.028	-656.362
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-614.933	-391.234
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-314.095	-265.128
7.03	Valor Adicionado Bruto	609.491	533.614
7.04	Retenções	-40.400	-37.189
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-40.400	-37.189
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	569.091	496.425
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	220.645	264.773
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	92.514	50.899
7.06.02	Receitas Financeiras	101.985	195.272
7.06.03	Outros	26.146	18.602
7.06.03.01	Ajustes Correção Monetária	26.146	18.569
7.06.03.02	Aluguéis	0	33
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	789.736	761.198
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	789.736	761.198
7.08.01	Pessoal	247.502	181.717
7.08.01.01	Remuneração Direta	168.736	120.392
7.08.01.02	Benefícios	33.554	21.719
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.625	12.464
7.08.01.04	Outros	29.587	27.142
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	4.228	4.146
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	24.453	22.999
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria e Pensão	906	-3
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	189.428	215.974
7.08.02.01	Federais	118.650	131.360
7.08.02.02	Estaduais	69.737	83.853
7.08.02.03	Municipais	1.041	761
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	141.578	175.140
7.08.03.02	Aluguéis	8.072	4.471
7.08.03.03	Outras	133.506	170.669
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	133.506	170.669
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	211.228	188.367
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	56.322	50.013
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	154.906	138.354

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
1	Ativo Total	3.082.318	2.841.904
1.01	Ativo Circulante	1.611.991	1.446.975
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	363.599	443.243
1.01.02	Aplicações Financeiras	59	19.637
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	59	19.637
1.01.02.03.01	Aplicações Financeiras	59	19.637
1.01.03	Contas a Receber	296.275	309.706
1.01.03.01	Clientes	268.005	289.193
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	28.270	20.513
1.01.04	Estoques	825.226	494.103
1.01.04.01	Matérias Prima	196.067	104.936
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	48.401	29.715
1.01.04.03	Produtos Prontos	472.604	253.911
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	22.233	16.844
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	18.352	10.891
1.01.04.06	Importação em Andamento	77.760	94.392
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoque	-18.650	-22.495
1.01.04.08	Ajuste Correção Monetária	8.459	5.909
1.01.06	Tributos a Recuperar	123.454	171.970
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	123.454	171.970
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	123.454	171.970
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.378	8.316
1.01.08.03	Outros	3.378	8.316
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	3.378	8.316
1.02	Ativo Não Circulante	1.470.327	1.394.929
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	120.116	151.556
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	31.922	68.740
1.02.01.04	Contas a Receber	10.812	5.433
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	10.812	5.433
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.906	0
1.02.01.07.02	Imposto Diferido	2.906	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	74.476	77.383
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	22.716	22.005
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	51.760	54.988
1.02.01.10.05	Plano de Aposentadoria e Pensão	0	390
1.02.02	Investimentos	28.792	1.412
1.02.02.01	Participações Societárias	27.581	140
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	27.581	140
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.211	1.272
1.02.03	Imobilizado	822.660	735.983
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	660.834	594.682
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	161.826	141.301
1.02.04	Intangível	498.759	505.978
1.02.04.01	Intangíveis	498.759	505.978
1.02.04.01.02	Intangível	498.759	505.978

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
2	Passivo Total	3.082.318	2.841.904
2.01	Passivo Circulante	825.520	818.435
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	83.964	58.514
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	83.964	58.514
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	54.521	38.291
2.01.01.02.02	Participação a Pagar	29.443	20.223
2.01.02	Fornecedores	345.727	265.401
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	255.397	161.088
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	219.738	159.875
2.01.02.01.02	Risco Sacado	35.659	1.213
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	90.330	104.313
2.01.03	Obrigações Fiscais	64.458	78.207
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	48.339	64.010
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.955	36.442
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	44.384	27.568
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	15.997	14.119
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	122	78
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	195.676	221.924
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	195.676	221.924
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	90.670	93.914
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	105.006	128.010
2.01.05	Outras Obrigações	128.534	188.186
2.01.05.02	Outros	128.534	188.186
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	13.315	12.519
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	32.257	14.131
2.01.05.02.05	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	20.537	33.364
2.01.05.02.06	Contas a Pagar de Combinação de Negócio	0	50.130
2.01.05.02.07	Outras Contas	48.850	59.009
2.01.05.02.08	Arrendamentos	12.376	16.776
2.01.05.02.10	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.199	2.257
2.01.06	Provisões	7.161	6.203
2.01.06.02	Outras Provisões	7.161	6.203
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	3.364	2.979
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.797	3.224
2.02	Passivo Não Circulante	1.150.843	1.068.658
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	779.760	702.426
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	779.760	702.426
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	629.949	513.265
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	149.811	189.161
2.02.02	Outras Obrigações	329.565	336.943
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	6.972	7.082
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	6.972	7.082
2.02.02.02	Outros	322.593	329.861
2.02.02.02.03	Outros Passivos Não Circulantes	15.795	21.558
2.02.02.02.04	Arrendamentos	143.906	128.860
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	154.184	172.113

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	155	0
2.02.02.02.07	Participações a Pagar	8.553	7.330
2.02.03	Tributos Diferidos	0	5.308
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	5.308
2.02.03.01.01	Impostos Diferido	0	5.308
2.02.04	Provisões	39.505	21.700
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	39.505	21.700
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	757	788
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	38.713	15.618
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	35	5.294
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.013	2.281
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.013	2.281
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.105.955	954.811
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	4.569	2.115
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.02.08	Reserva de Incentivos Fiscais	9.192	6.738
2.03.04	Reservas de Lucros	452.272	307.560
2.03.04.01	Reserva Legal	63.322	52.761
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	402.302	268.151
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	38.728	34.154
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	27.586	28.720
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial sobre Resultado Abrangentes Controladas	7.568	2.028
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.574	3.406
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	10.386	10.982

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.582.166	1.670.789
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.833.869	-1.190.880
3.03	Resultado Bruto	748.297	479.909
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-473.113	-239.929
3.04.01	Despesas com Vendas	-237.211	-147.918
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-187.216	-146.339
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-176.984	-139.776
3.04.02.02	Honorários da Administração	-10.232	-6.563
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	71.173	153.615
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-120.412	-99.287
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	553	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	275.184	239.980
3.06	Resultado Financeiro	-49.145	14.573
3.06.01	Receitas Financeiras	236.302	292.409
3.06.01.01	Receitas Financeiras	193.212	262.129
3.06.01.02	Correção Monetária	43.090	30.280
3.06.02	Despesas Financeiras	-285.447	-277.836
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	226.039	254.553
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-15.417	-72.507
3.08.01	Corrente	-20.809	-84.384
3.08.02	Diferido	5.392	11.877
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	210.622	182.046
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	210.622	182.046
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	211.228	188.367
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-606	-6.321
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,9844	0,8484

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	210.622	182.046
4.02	Outros Resultados Abrangentes	5.708	41.316
4.02.01	Ajustes Acumulados Abrangentes	5.540	42.269
4.02.02	Ganho (perda) Atuarial, líquida	168	-953
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	216.330	223.362
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	216.936	229.683
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-606	-6.321

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	245.036	241.216
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	416.521	276.980
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	210.622	182.046
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	92.475	75.300
6.01.01.03	Provisão para Litígios	17.805	2.367
6.01.01.04	Provisão para Perda de Crédito Esperada	2.734	-125
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	-3.845	5.452
6.01.01.06	Provisão para Impostos de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	15.417	72.507
6.01.01.07	Outras Provisões	11.016	15.748
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	4.389	5.991
6.01.01.09	Variação sobre Empréstimos, Arrendamentos	85.884	77.279
6.01.01.10	Subvenção Governamental	-268	-269
6.01.01.11	Redução Perda Valor Recuperável	-24.775	32.488
6.01.01.12	Ajuste de Correção Monetárias	-43.090	-30.280
6.01.01.13	Amortização de Arrendamentos	21.039	15.606
6.01.01.14	Variação em Derivativos	4.035	5.639
6.01.01.15	Equivalência Patrimonial	-553	0
6.01.01.16	Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio	2.344	0
6.01.01.17	Contraprestação a Pagar a Clientes	30.542	0
6.01.01.18	Receita de Processos Judiciais Ativos	-9.250	-182.769
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-171.485	-35.764
6.01.02.01	Contas a Receber	-43.089	36.296
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	12.777	-30.513
6.01.02.03	Estoques	-324.985	-65.210
6.01.02.04	Fornecedores	65.835	120.615
6.01.02.05	Contas a Pagar	40.601	6.684
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-39.303	-45.977
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	56.396	-53.305
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-711	-4.354
6.01.02.10	Impostos a Recuperar	60.994	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-195.344	-319.640
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-106.267	-56.066
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-1.296	-403
6.02.03	Combinação de Negócios	-82.108	-263.171
6.02.04	Integralização de Capital em Coligadas	-5.673	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-129.336	343.276
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-72.569	-14.060
6.03.02	Empréstimos Tomados	271.374	541.473
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-242.339	-146.640
6.03.04	Juros Pagos por Empréstimos	-46.730	-18.395
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-39.072	-19.102
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-79.644	264.852
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	443.243	178.391
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	363.599	443.243

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829	10.982	954.811
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829	10.982	954.811
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-8.878	-56.318	0	-65.196	0	-65.196
5.04.06	Dividendos	0	0	-8.878	-13.311	0	-22.189	0	-22.189
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-43.007	0	-43.007	0	-43.007
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	212.362	4.574	216.936	-596	216.340
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	211.228	0	211.228	-606	210.622
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.134	4.574	5.708	10	5.718
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.540	5.540	10	5.550
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	1.134	-1.134	0	0	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	168	168	0	168
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	156.044	-156.044	0	0	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	2.454	-2.454	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	143.151	-143.151	0	0	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	10.439	-10.439	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569	10.386	1.105.955

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127	19.433	826.560
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127	19.433	826.560
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.187	-40.466	-24.798	0	-64.077	0	-64.077
5.04.06	Dividendos	0	0	-40.466	0	0	-40.466	0	-40.466
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-23.611	0	-23.611	0	-23.611
5.04.08	Reserva de Incentivos Fiscais	0	1.187	0	-1.187	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	38.428	-17.319	21.109	-4.264	16.845
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.889	0	36.889	-4.084	32.805
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.539	-17.319	-15.780	-180	-15.960
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-19.756	-19.756	0	-19.756
5.05.02.06	Hedge Accounting	0	0	0	0	4.177	4.177	0	4.177
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	1.539	-1.539	0	0	0
5.05.02.08	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-201	-201	0	-201
5.05.02.09	Efeito de Acionistas Não Controladores	0	0	0	0	0	0	-180	-180
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	13.630	-13.630	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Legal	0	0	1.844	-1.844	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	11.786	-11.786	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159	15.169	779.328

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.01	Receitas	3.389.998	2.276.127
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.313.454	2.105.367
7.01.02	Outras Receitas	70.101	153.251
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	9.177	17.384
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.734	125
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.951.215	-1.266.988
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.136.084	-770.662
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-815.131	-496.326
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.438.783	1.009.139
7.04	Retenções	-113.514	-90.906
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-113.514	-90.906
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.325.269	918.233
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	237.927	292.773
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	553	0
7.06.02	Receitas Financeiras	193.212	262.129
7.06.03	Outros	44.162	30.644
7.06.03.01	Ajustes Correção Monetária	43.090	30.280
7.06.03.02	Aluguéis	1.072	364
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.563.196	1.211.006
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.563.196	1.211.006
7.08.01	Pessoal	472.843	332.434
7.08.01.01	Remuneração Direta	333.664	237.931
7.08.01.02	Benefícios	71.451	42.003
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.444	16.923
7.08.01.04	Outros	42.284	35.577
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	10.232	6.563
7.08.01.04.02	Participações dos Empregados nos Lucros	29.512	28.438
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria e Pensão	2.220	454
7.08.01.04.04	Comissões sobre Vendas	320	122
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	570.509	401.265
7.08.02.01	Federais	322.066	257.722
7.08.02.02	Estaduais	247.015	142.421
7.08.02.03	Municipais	1.428	1.122
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	309.222	295.261
7.08.03.02	Aluguéis	23.775	17.425
7.08.03.03	Outras	285.447	277.836
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	285.447	277.836
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	210.622	182.046
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	56.322	50.013
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	154.906	138.354
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-606	-6.321



L I F E I N M O T I O N

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2021

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.


















ri.fras-le.com.br



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



ÍNDICE

	MENSAGEM DO PRESIDENTE	03
	VISÃO GERAL DA COMPANHIA	04
	ESTRUTURA OPERACIONAL	04
	ESTRUTURA SOCIETÁRIA	05
	GOVERNANÇA CORPORATIVA	06
	SUSTENTABILIDADE	07
	PESQUISA, DESENVOLVIMENTO & INOVAÇÃO	13
	PRINCIPAIS NÚMEROS	14
	DESEMPENHO DAS VENDAS	15
	MERCADO EXTERNO	18
	DESEMPENHO OPERACIONAL	19
	GESTÃO FINANCEIRA	26
	MERCADO DE CAPITAIS	30
	AGRADECIMENTOS	33
	EXPECTATIVAS	33
	EXPEDIENTE - ENDEREÇOS E CONTATOS	34
	ANEXOS	35

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MENSAGEM DO PRESIDENTE



SÉRGIO LISBÃO
MOREIRA DE CARVALHO
PRESIDENTE E CEO DA FRAS-LE

Os últimos anos têm apresentado desafios para todos nós. A pandemia, ao lado de todas as suas consequências, nos instigou a olhar para novos caminhos, novas possibilidades e soluções que pareciam distantes. O instinto colaborativo e a busca por alternativas de negócios e por um amanhã sustentável passaram a ganhar ainda mais força a ponto de nos transformar como pessoas, como profissionais, como empresa e como organização.

Para a Fras-le, o ano de 2021 foi um marco dentro de um longo processo de transformação pelo qual a companhia vem passando. Tivemos a consolidação de iniciativas relevantes envolvendo aquisições, investimentos em inovação, novas áreas, processos e produtos. Um ano que se encerra com um dos melhores resultados financeiros da companhia, e o melhor quarto trimestre de toda a sua trajetória.

2021 também foi estratégico em relação aos inúmeros movimentos de inovação e ao posicionamento da Fras-le na vanguarda de projetos com impactos globais, com destaque para a NIONE, empresa criada a partir da descoberta de um novo método para obtenção de nanopartículas de nióbio em larga escala e para a Fras-le Smart Composites, linha de produtos que possibilita uma alternativa aos itens originalmente fabricados em aço.

Adicionalmente, o ESG ganhou ainda mais relevância na estratégia do nosso negócio, por meio da ambição da empresa, apresentada em junho deste ano, que reúne compromissos públicos relacionados à redução de emissão de gases do efeito estufa, à gestão de resíduos, a produtos inovadores e à liderança feminina.

São passos fundamentais que só foram possíveis devido ao compasso muito bem orquestrado por todas as unidades e por todas as pessoas que compõem a Fras-le. O compromisso e a capacidade de reinvenção de cada colega foram determinantes para o crescimento sólido da empresa em 2021 e para elevar nosso patamar de competitividade, nos posicionando como uma plataforma segura de reposição no mercado.

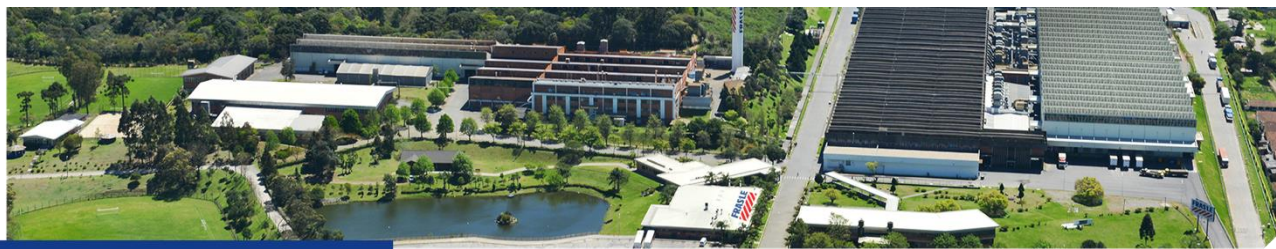
Acreditamos que 2022 será um bom ano. Continuaremos nossos investimentos em tecnologias disruptivas, em automação e em expansão de territórios, principalmente no exterior. Sabemos que encontraremos desafios pela frente, mas confiamos muito no nosso modelo de negócio diferenciado, nos nossos planos estratégicos e táticos e, principalmente, na competência e na entrega das nossas pessoas. Seguiremos nos reinventando sempre que necessário e olhando firmes para o nosso futuro.

Sergio L. Carvalho, Presidente e CEO da Fras-le

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



VISÃO GERAL DA COMPANHIA



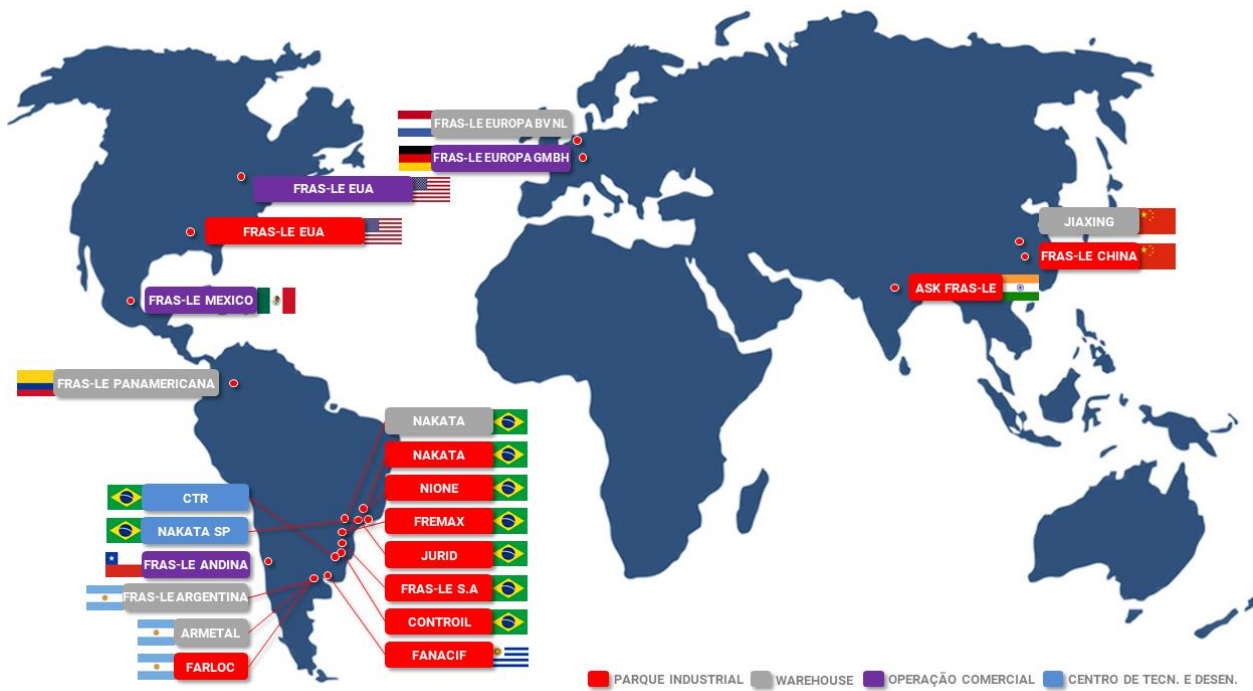
Somos uma empresa global, dedicada a oferecer produtos de qualidade com foco na segurança e no controle de movimentos nas estradas, trilhos e pistas, garantindo assim, a integridade da vida. Nascemos em 1954, em Caxias do Sul (RS), Brasil, e hoje, somos um *powerhouse* de reposição em autopeças, reunindo produtos de qualidade *premium* e marcas icônicas em nosso portfólio, além de ser o maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais.

Trabalhamos no desenvolvimento, produção e comercialização de autopeças e serviços para diversas aplicações, desde automóveis, veículos comerciais, motos, trens, aviões e usos técnicos. Além disso, temos um portfólio amplo de componentes para os sistemas de freio, transmissão, motores, suspensão, entre outros. Desde 1996, somos parte das Empresas Randon, que oferecem soluções em produtos e serviços para o segmento automotivo.

Com maior força, desde o ano de 2017, temos construído uma plataforma cada vez mais diversa em relação ao mix de produto, vivendo uma jornada de aquisições que tem como principal objetivo a manutenção, o crescimento e a perpetuidade dos negócios. Em adição aos movimentos de aquisição, investimos constantemente em nossa expertise química, física e de engenharia para desenvolver materiais mais inteligentes, sejam eles mais leves, mais eficientes ou com matérias primas mais sustentáveis. No último ano, em especial, lançamos linhas de produtos novas e fomos pioneiros em novas tecnologias que irão suportar nosso crescimento futuro.

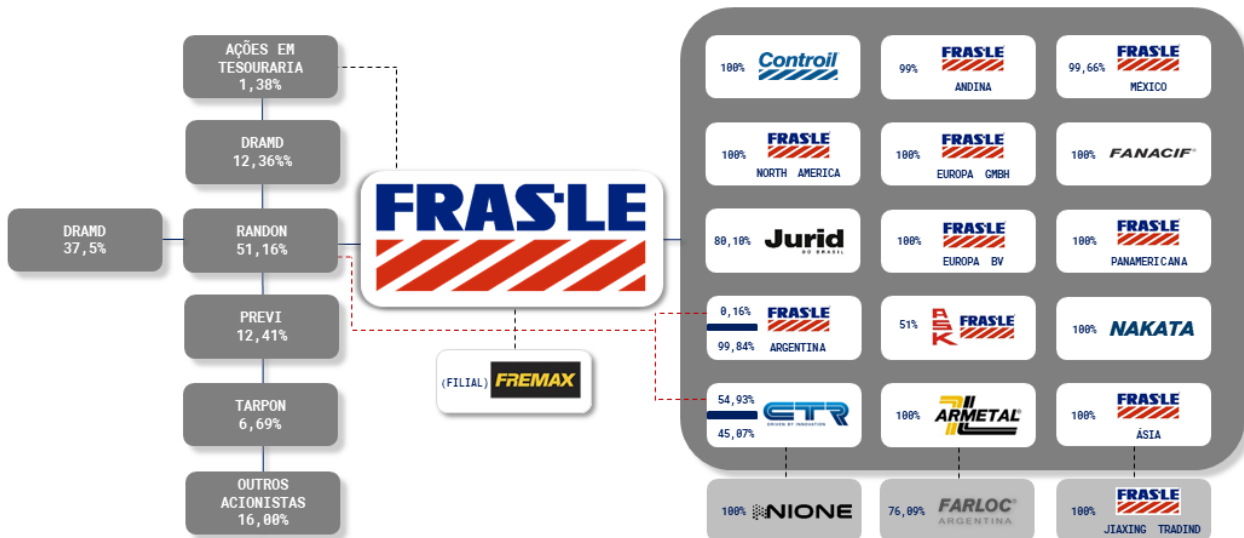
ESTRUTURA OPERACIONAL

Operamos em mais de 120 países, com 11 unidades industriais, 6 centros de distribuição, 4 escritórios comerciais e 2 centros de tecnologia e desenvolvimento.



Para saber mais sobre as operações, acesse nosso site institucional [clizando aqui](#).

ESTRUTURA SOCIETÁRIA



Nota: Estrutura societária com dados atualizados até 31/12/2021

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Listagem no Nível 1

A Fras-le está listada no Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e está representada no IGCX - Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada, oferecendo as melhores práticas, que ampliam os direitos societários dos acionistas minoritários, além de manter a transparência e a equidade quanto às informações divulgadas.

Estrutura Administrativa

A estrutura administrativa é formada pelo Conselho de Administração, composto por cinco membros, sendo três indicados pelo acionista controlador e dois pelos acionistas minoritários, e por uma Diretoria executiva, composta atualmente por 3 membros estatutários e 5 membros empregados. A companhia conta também com um Conselho Fiscal instalado, composto por 3 membros titulares, sendo 2 indicados pelo acionista controlador e um pelos acionistas minoritários, e igual número de suplentes.

Comitê de Partes Relacionadas

Trata-se de um colegiado não estatutário, de caráter consultivo, que assessora o Conselho de Administração, com o propósito de assegurar que as transações com partes relacionadas sejam pautadas no melhor interesse da Companhia, observando-se condições comutativas, mediante processo transparente, ético e em conformidade com a legislação vigente.

É composto por 3 membros do Conselho de Administração, sendo 2 indicados pelo acionista controlador e um por acionista minoritário.

Remuneração dos Administradores

As práticas de remuneração dos Administradores alinham-se aos objetivos da Companhia, de reconhecer os profissionais por sua experiência e desempenho de suas funções, visando estimular esses profissionais a contribuir e buscar cada vez mais a expansão dos negócios e o retorno aos acionistas, levando em consideração as responsabilidades de cada membro e o tempo dedicado às suas funções.

Instrução CVM nº 381/2003 – Auditor Independente

Em atendimento à Instrução nº 381/2003 da Comissão de Valores Mobiliários, a Fras-le informa que:

Em 2021, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 2,7 milhões, os quais abrangem os serviços de auditoria externa e outros serviços, cujas características são demonstradas a seguir:

(a) Outros Serviços			
Período	Duração	Honorários Pagos	% s/ valor dos serviços de auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	0,3	11,6%
Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram pagos honorários adicionais relativos aos serviços de Tax Compliance e Laudo CTR.			
Estes serviços não afetaram as restrições da Instrução CVM 381/03, pois se referem principalmente a outros trabalhos específicos e foram realizados por profissionais de área totalmente distinta daquela em que atuam os profissionais que realizam os serviços de auditoria externa, portanto não afetam a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.			
(b) Serviços de auditoria externa obrigatórios			
Período	Duração	Honorários pagos	% sobre o valor total pago a auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	2,4	89,6%
Os serviços legais obrigatórios de auditoria externa compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITRs) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2021 e auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 (DFP).			

Valores expressos em milhões de Reais

A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

SUSTENTABILIDADE

Ambição ESG

A Companhia está comprometida com o desenvolvimento sustentável do negócio. As ações são pautadas pelo princípio fundamental que rege toda a gestão: ser uma empresa ambientalmente correta, socialmente justa e economicamente viável.

Para seguir avançando em sustentabilidade, em 2021, juntamente com as Empresas Randon, foi lançada a “Nossa Ambição ESG”, que define os pilares estratégicos, compromissos e metas para promover a sustentabilidade do negócio até 2025.

A Ambição ESG foi construída a partir de estudo aprofundado das melhores práticas ESG, na perspectiva dos investidores (principais Índices ESG do mercado de capitais), do mercado, (considerando nossos pares no setor em todo o mundo) e da estratégia de atuação da Companhia. Identifica 16 tópicos, que foram agrupados em cinco pilares estratégicos e interconectados, representando os temas mais relevantes para a nossa geração de valor nos próximos anos.

A seguir são apresentados os 5 pilares e os compromissos públicos assumidos.



- Zerar acidentes graves;
- Reduzir 40% da emissão de gases de efeito estufa até 2030;
- Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e o lançamento de efluentes até 2025;
- Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025;
- Ampliar a receita líquida consolidada anual gerada por novos produtos.

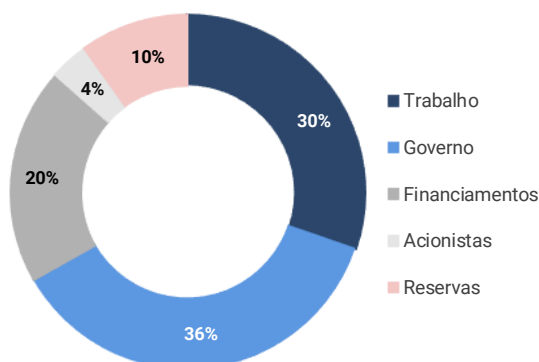
A Fras-le acredita que o futuro é uma

oportunidade de construir o novo, onde a estratégia em sustentabilidade conecta essa construção na busca por soluções e relações geradoras de valor, seguras e cada vez mais sustentáveis.

PACTO GLOBAL DA ONU

Em 2021, a companhia se tornou signatária do Pacto Global, uma iniciativa da Organização das Nações Unidas (ONU) que visa mobilizar a comunidade empresarial para alinhamento de suas estratégias de negócio aos 10 princípios universais que refletem valores fundamentais nas áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção.

Valor Adicionado



Com receita bruta consolidada de R\$ 3,6 bilhões, a Fras-le gerou um valor adicionado líquido de R\$ 1,6 bilhão no exercício de 2021, os quais foram distribuídos conforme gráfico ao lado.

Responsabilidade Social

Com práticas de gestão que valorizam as pessoas, a Companhia conta com mais de cinco mil colaboradores, considerando todas as operações no mundo. As atividades voltadas às ações humanas são planejadas e desenvolvidas através de programas e práticas, alicerçadas no princípio de “Pessoas Valorizadas e Respeitadas”. Estas iniciativas visam proporcionar um clima organizacional saudável, estimulando a prática de bons hábitos e atitudes, além de oportunizar a qualificação profissional e o aperfeiçoamento técnico e comportamental.

Saúde e Segurança

COVID-19

A Companhia viveu momentos distintos com relação a pandemia em 2021, passando por níveis significativos de absenteísmo até semanas com zero casos ativos. Durante todo o ano foram seguidos com rigor os protocolos de prevenção, sempre alinhados às melhores práticas nacionais e da (OMS Organização Mundial da Saúde). No decorrer do ano de 2021 foram realizados mais de 8.500 testes da Covid-19, 11.800 atendimentos de telemedicina e atingida a marca de aproximadamente 150.000 triagens. (Estes dados referem-se às unidades do Brasil que são atendidas pelo Sistema de Saúde Integral da Companhia)

Todas as ações voltadas para prevenção e cuidados contribuíram para que fossem atingido ótimo número na campanha de vacinação dos colaboradores, com 94% vacinados na 1º dose e 86% vacinados na 2º dose, (dados de 02/02/2022). Na unidade Caxias do Sul foram vacinados 96% e 91% de funcionários na 1º e 2º dose, respectivamente.

Taxa de Frequência de Acidentes

Durante o ano a Fras-le atuou focada na eliminação, redução e controle dos principais riscos ocupacionais em seus ambientes de trabalho, desenvolvendo programas e projetos com o envolvimento de todos os níveis hierárquicos. Agregando a esses trabalhos, foram desenvolvidos programas como o Dia S, evento anual em que toda a empresa se dedica para falar de segurança e, Giro de SSMA, inspeções nas fábricas realizadas pela gestão com foco em comportamento seguro e em identificação de riscos. Esses são alguns exemplos de ações realizadas com o objetivo de fortalecer a cultura de Segurança e Saúde Ocupacional envolvendo principalmente as lideranças da empresa na disseminação e consolidação desta cultura. Como resultado a Fras-le Caxias apresentou no ano de 2021 uma taxa de frequência de acidentes de 9,55 acidentes para cada 1 milhão de horas trabalhadas, a menor nos últimos 5 anos.

Responsabilidade Ambiental

A Companhia foi a primeira fabricante de materiais de fricção da América do Sul a obter a certificação na norma ISO 14001, conhecida como ISO Ambiental, o que determinou a criação do Sistema de Gestão Ambiental (SGA) ainda na década de 90. Em 2017, obteve a recertificação para a versão ISO 14001:2015, que estabelece novas exigências e critérios em relação às preocupações com a cadeia de valor, ciclo de vida, riscos e oportunidades, entre outros. A nova versão requer além da identificação dos principais aspectos ambientais, o gerenciamento desses através de mitigação, controle ou planos de ação, com atenção total aos possíveis impactos. Também possui as certificações IATF 16949, ISO 9001 e a OHSAS 18001.

Os investimentos da Companhia relacionados à conservação ambiental, são orientados pela Política de Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SSMA), e no último exercício estes investimentos totalizaram R\$ 6,36 milhões.

ÁGUA

O consumo de água na Companhia ao longo de 2021 atingiu 75,2 milhões de litros. A Fras-le possui sua própria Estação de Tratamento de Efluentes, nesse processo são tratados todos os efluentes gerados nas atividades diárias, sendo eles sanitários e industriais. Em 2021, foram tratados mais de 61,4 m³ de efluentes e reutilizado 42% desse volume em atividades que não requerem o uso de água potável, minimizando assim o impacto ambiental em recursos hídricos.

Abaixo seguem os volumes de consumo, tratamento e reutilização de efluentes nos últimos 5 (cinco) anos:

Ano	2017	2018	2019	2020	2021
Consumo (m ³)	84.274	63.533	68.706	63.486	75.242
Tratados (m ³)	56.378	65.185	45.653	49.432	61.411
Reutilizado (m ³)	18.806	18.763	17.673	20.449	25.708
% de reutilização	33%	29%	38%	41%	42%

GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS

A Fras-le possui um Programa de Gerenciamento de Resíduos que tem como objetivo eliminar ou reduzir desperdícios em seu processo produtivo e destinar adequadamente os resíduos que possam causar danos ao meio ambiente. Além das implicações legais, a gestão inadequada de

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



resíduos provoca a degradação/contaminação do solo, poluição de mananciais, do ar, riscos à saúde e à qualidade de vida da população.

Por essa razão, os resíduos gerados pela Fras-le recebem tratamento adequado, em conformidade com as normas e os padrões exigidos pelas agências ambientais oficiais, a Política de Meio Ambiente da Companhia e com o Programa de Gerenciamento de Resíduos.

Há mais de 10 anos a empresa não utiliza disposição de resíduos em aterros industriais. Em 2021, foram destinados corretamente mais de 13.000 toneladas de resíduos, sendo destinados para reciclagem mais de 64% desse volume.

Como práticas sustentáveis a Fras-le possui em sua unidade a atividade de compostagem de resíduos sólidos, a qual em 2021 transformou mais de 87 toneladas de resíduos em composto orgânico. Também é realizada a incorporação do resíduo gerado na exaustão do processo de fabricação de materiais de fricção, sendo incorporado como matéria-prima mais de 16.200 toneladas o que representa 85% do resíduo gerado.

Como serviço adicional e diferencial oferecido a nossos clientes temos o Programa Pró Ambiente, onde a Fras-le realiza a logística reversa de materiais de fricção pós o uso através da coleta e destinação ambientalmente correta. Atualmente contamos com mais de 375 clientes cadastrados e em 2021 garantiu a coleta e a correta destinação de mais de 1.000 toneladas, o que representou um investimento de aproximadamente R\$ 850 mil.

Dentro das estratégias e compromissos públicos de sustentabilidade da companhia, em 2021 a Fras-le estabeleceu uma parceria com a Eureciclo, empresa de tecnologia que atua no rastreamento da cadeia de reciclagem e na criação de valor para todos os agentes envolvidos neste processo. Por meio do acordo, as empresas da companhia promovem o estímulo ao consumo consciente, financiando ações de compensação ambiental do impacto provocado pelas embalagens de produtos produzidos.

Com a parceria, a Eureciclo encaminha resíduos para reciclagem com associações de recicladores e fomenta medidas dos agentes dessa cadeia em todo o país em valores equivalentes a, no mínimo, 22% do total de embalagens geradas com os produtos das empresas Fras-le, Controil, Fremax, Jurid e Nakata. Isso representa cerca de 448 toneladas de resíduos reciclados por meio de compensação anualmente.

Gestão de Riscos

ÉTICA: UM PRINCÍPIO LEVADO A SÉRIO

A Fras-le juntamente com as Empresas Randon se preocupam com a construção de um ambiente organizacional ético para que todos exerçam suas atividades pautados pela honestidade,

transparência, integridade e seriedade e, por meio disso, reafirmam o seu comprometimento com a sociedade como um todo.

No ano 2021, atualizamos o Código de Conduta Ética fortalecendo os nossos princípios e valores adotando uma linguagem global. A modernização deste Código também observa temas atuais relacionados à inovação e aos pilares do ESG (Ambiental, Social e Governança).

PACTO EMPRESARIAL PELA INTEGRIDADE E CONTRA A CORRUPÇÃO DO INSTITUTO ETHOS

Em 2019, nos tornamos signatários do Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, do Instituto Ethos, assumindo o compromisso público em favor da integridade no ambiente dos negócios. Este pacto está relacionado ao 10º princípio (Anticorrupção) do Pacto Global da Convenção das Nações Unidas Contra a Corrupção.

MAPA DE RISCOS COPORATIVOS

Desde 2018, as Empresas Randon mantêm atualizado o seu mapa de riscos corporativos. O levantamento dos riscos é realizado junto com diferentes áreas da Companhia e contempla uma série de fatores, como ameaças e oportunidades, vulnerabilidades e capacidades, avaliando o impacto de alterações no ambiente externo e interno na identificação de riscos. O mapa de riscos corporativos é avaliado anualmente, apresentando a classificação e a priorização dos riscos corporativos por meio do cruzamento do impacto e probabilidade do risco avaliado por um grupo de executivos selecionados pelas Empresas Randon.

O risco identificado é categorizado em estratégico, operacional, financeiro ou regulatório, para compor análises futuras e proporcionar uma visão corporativa, conforme descrito na Política de Gestão de Riscos da Companhia.

PRIVACIDADE DE DADOS PESSOAIS

As Empresas Randon estão empenhadas para assegurar a conformidade no tratamento de dado pessoal, para isto estabeleceu diretrizes, estratégias e as responsabilidades na governança da privacidade de dados pessoais, que além da LGPD visa atender também ao Regulamento Geral de Proteção de Dados (GDPR), da União Europeia. No ano 2021 as Empresas Randon publicaram o Portal do Titular facilitando o exercício do direito de titular dos dados e demonstrando como a organização protege e trata os dados pessoais.

PESQUISA, DESENVOLVIMENTO & INOVAÇÃO

Nascida com o DNA da inovação, a Fras-le, em mais de seis décadas tornou-se uma referência global em materiais de fricção de alta performance, fruto dos constantes investimentos em tecnologia e qualificação técnica em engenharia, combinação que resulta em produtos inovadores. Nos últimos anos foram destinados em média 2% da receita líquida para projetos de desenvolvimento de tecnologias mais competitivas, modernas e sustentáveis, que permitem competir em novos e específicos mercados e nichos de negócio, além de suportar a política de contínua capacitação técnica do staff de engenharia, sendo este um dos pilares de sustentação da nossa capacidade de resposta aos novos desafios.

No ano de 2021 foi um marco importante na trajetória de inovação da Fras-le, onde dois passos importantes foram dados para o futuro. O primeiro deles foi o lançamento da linha de produtos da Fras-le *Smart Composites* que tem como objetivo desenvolver e utilizar materiais compósitos estruturais para a produção de autopeças. Essa tecnologia resulta em produtos com menor peso, melhor desempenho, design inovador e com apelo de sustentabilidade. Essa linha de produtos surge como uma alternativa ao aço e tem como diferencial a flexibilidade de design, além da leveza. Esses aspectos contribuem para uma maior durabilidade da peça, bem como uma economia no consumo de combustível e, conseqüentemente, a redução de emissões de poluentes. Além deste, as Empresas Randon, destacando-se a Fras-le e o Centro Tecnológico Randon – CTR, apresentaram a descoberta de um novo método para obtenção de nanopartículas de nióbio em larga escala. A inovação é inédita no mercado mundial e chega com o propósito de gerar novas oportunidades para diferentes setores da indústria de transformação. A solução potencializa as características de outros materiais, conferindo maior durabilidade, resistência mecânica e alterando de forma significativa suas propriedades físico-químicas. Além disso, utiliza métodos amigáveis ao meio ambiente, contribuindo para um processo sustentável.

Falando de materiais compósitos, a Fras-le tem no *pipeline* 14 desenvolvimentos com prospecções em andamento no Brasil e Europa e na NIONE foi apresentado o primeiro produto, uma pré-mistura com nanopartículas de óxido de nióbio, que servirá como base para aplicação em revestimentos protetivos. A adição desse produto ao revestimento possibilita ganhos em resistência à corrosão, durabilidade de cor e brilho, além de permitir secagem ultrarrápida, com ganhos no processo de aplicação. Marcos importantes de uma trajetória de pioneirismo onde seguimos juntos inovando por um futuro melhor.

PRINCIPAIS NÚMEROS

	2021	2020	Δ %	2019	2018	2017
Receita Bruta Total *	3.649,4	2.372,2	53,8%	2.009,1	1.681,9	1.256,6
Receita Líquida	2.582,2	1.670,8	54,5%	1.365,5	1.141,1	832,8
Mercado Interno	1590,6	920,2	72,8%	675,3	548,6	418,1
Mercado Externo	991,5	750,5	32,1%	690,2	592,6	414,7
Mercado Externo US\$	183,8	145,8	26,0%	174,9	163,0	129,5
Exportações - Brasil US\$	84,7	68,9	23,0%	89,3	84,3	74,2
Lucro Bruto	748,3	479,9	55,9%	349,7	303,6	217,2
Margem Bruta	29,0%	28,7%	0,3 pp	25,6%	26,6%	26,1%
Lucro Operacional	275,2	240,0	14,7%	106,7	139,8	65,2
Margem Operacional	10,7%	14,4%	-3,7 pp	7,8%	12,2%	7,8%
EBITDA	388,1	330,9	17,3%	175,2	183,9	106,4
Margem EBITDA	15,0%	19,8%	-4,8 pp	12,8%	16,1%	12,8%
Lucro Líquido	210,6	182,0	15,7%	32,8	88,6	64,2
Atribuído a sócios da Controladora	211,2	188,7	11,9%	36,9	93,3	64,1
Atribuído a sócios não Controladores	-0,6	-6,7	90,9%	-4,1	-4,8	0,1
Margem Líquida	8,2%	10,9%	-2,7 pp	2,4%	7,8%	7,7%
EBITDA Ajustado	413,3	283,1	46,0%	189,7	146,5	128,6
Margem EBITDA - Ajustada	16,0%	16,9%	-0,9 pp	13,8%	12,6%	15,3%

Valores em R\$ milhões (exceto rec.líquida mercado externo e exportações)

(*) Sem eliminação das vendas entre empresas

	2021	2020	Δ %	2019	2018	2017
Cotação média dólar norte-americano	5,40	5,16	4,6%	3,95	3,65	3,19



DESEMPENHO DAS VENDAS

Em 2021, a companhia consolidou uma das principais estratégias relacionadas ao primeiro ciclo de expansão, a constituição de um *powerhouse* de reposição, com o objetivo de suportar seus clientes através de um portfólio completo de itens *undercarriage*, oferecendo produtos de qualidade *premium* através de marcas reconhecidas pelo mercado.

O desempenho de vendas traduz claramente a robustez do modelo de negócios que a Fras-le construiu até agora. Amplamente diversificado, com receitas oriundas de um número crescente de famílias de produtos cuja reposição não é eletiva, explorando a oferta dos produtos incorporados nos últimos anos nas diversas geografias.

Volume e Receita por Família de Material

Volume de Vendas por Material em milhões de peças ou litros									
VOLUME		2021		2020		2019		2018	
			Δ %		Δ %		Δ %		Δ %
	Fricção	102,1		94,7	7,7%	102,8		101,4	
	Componentes p/ Sistema de Freio	8,5		7,2	18,5%	7,9		4,8	
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	15,6		5,4	185,6%	0,7		0,8	
Receita de Vendas por Material em R\$ milhões									
RECEITA		2021		2020		2019		2018	
			Δ %		Δ %		Δ %		Δ %
	Fricção	1.262,9	48,9%	1.053,5	19,9%	1.007,9	73,8%	917,4	80,4%
	Componentes p/ Sistema de Freio	492,9	19,1%	308,0	60,0%	275,8	20,2%	137,5	12,0%
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	671,6	26,0%	209,7	220,3%	33,1	2,4%	42,7	3,7%
	Outros Produtos	154,7	6,0%	99,6	55,3%	48,7	3,6%	43,6	3,8%
	Total Receita Líquida	2.582,2	100,0%	1.670,8	54,5%	1.365,5	100,0%	1.141,1	100,0%

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

Nota: Durante a elaboração deste material, foi identificada divergência nos volumes reportados no 4T20, os quais foram ajustados e impactaram na redução de 1,6 milhões de peças na família de componentes para sistema de freio.

A Fras-le viveu um ano muito positivo, colhendo os resultados dos investimentos feitos nos últimos anos possibilitando atingir níveis inéditos de volume, receita e resultado.

Os volumes e receitas de vendas encerraram o período apresentando desempenho superior em todas as famílias de produtos quando comparado ao ano de 2020.

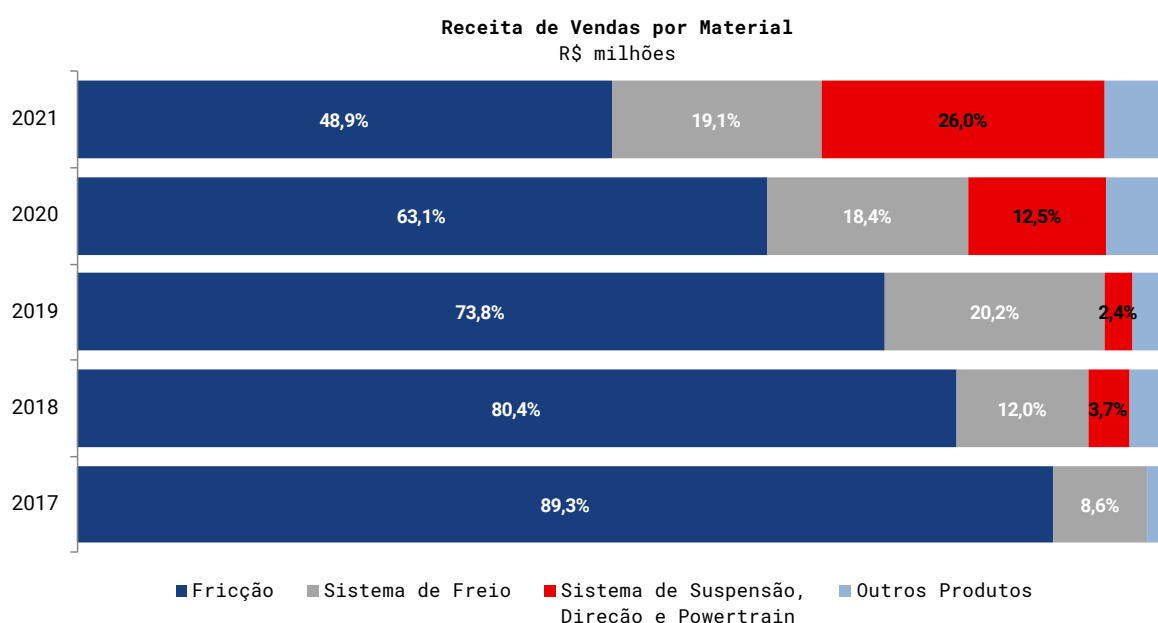
Fricção: A baixa oferta de veículos novos e consequentemente envelhecimento momentâneo da frota oportunizam aumento na demanda de itens de reposição entre abril de 2020 até meados do ano de 2021. A redução ao longo dos meses aconteceu devido a equalização de estoques dos distribuidores, principalmente de linha leve (linha leve), que está relacionado também com a perda

no poder aquisitivo das famílias. Já na linha comercial (lonas de freio/blocos) seguiu aquecido, principalmente pela demanda de exportação e encerrou o ano com volume superior ao ano de 2020.

Componentes para sistema de freio: Com demanda forte no mercado doméstico e externo, o ano foi marcado por volumes recordes após aumento de capacidade em discos/tambores e cilindros mestres. Esta família foi altamente afetada pela inflação durante todo o ano, e em alguns momentos houve o descasamento entre a inflação interna e o repasse de preços, mas a gestão adequada dos recursos e força das marcas possibilitou que o ano fosse encerrado com crescimento sustentável em volume e receita. No comparativo anual, houve o incremento de volume e receita da Nakata.

Componentes para sistema de suspensão direção e powertrain: Com incremento substancial a partir da aquisição da Nakata, esta linha de produtos apresentou consistência de volumes desde o 4T20. Grande parte dos componentes desta família são importados e a instabilidade logística mundial gerou atraso nos embarques da Ásia para o Brasil em alguns períodos do ano. Além disso, a transferência da fábrica de amortecedores de Diadema/SP para Extrema/MG, gerou pequenos descompassos entre oferta e demanda dos produtos, os quais foram ajustados ao longo do terceiro trimestre e no final do ano a nova fábrica de amortecedores da Nakata já estava em pleno funcionamento e as entregas normalizadas por parte dos fornecedores internacionais, atingindo assim recorde de volume e receita nesta família.

No contexto do portfólio de produtos, a família de materiais de fricção representou durante muitos anos mais de 80% dos negócios da Companhia. Desde 2017, este padrão vem sendo modificado gradativamente através de aquisições que permitiram aumentar a diversificação de famílias de produtos conforme gráfico abaixo:



As famílias de componentes para sistemas de freio e principalmente, componentes para sistema de suspensão, direção e *powertrain* agregaram volumes/receitas importantes no ano de 2021 originados pela aquisição da Nakata Automotiva que passou a consolidar os resultados da Companhia em setembro de 2020.

Receita Líquida por Mercado e Segmento

Receita Líquida por Mercados									
Mercados	2021		2020		Δ %	2019		2018	
MI Reposição	1.425,4	55,2%	794,3	47,5%	79,5%	551,8	40,4%	454,6	39,8%
MI Montadora	165,2	6,4%	126,0	7,5%	31,1%	123,5	9,0%	94,0	8,2%
Mercado Interno	1.590,6	61,6%	920,2	55,1%	72,8%	675,3	49,5%	548,6	48,1%
ME Reposição	850,1	32,9%	672,1	40,2%	26,5%	641,9	47,0%	547,3	48,0%
ME Montadora	141,4	5,5%	78,5	4,7%	80,2%	48,3	3,5%	45,2	4,0%
Mercado Externo	991,5	38,4%	750,5	44,9%	32,1%	690,2	50,5%	592,6	51,9%
Total Rec. Líquida Reposição	2.275,5	88,1%	1.466,3	87,8%	55,2%	1.193,7	87,4%	1.001,9	87,8%
Total Rec. Líquida Montadoras	306,7	11,9%	204,5	12,2%	50,0%	171,8	12,6%	139,2	12,2%
Total Rec. Líquida	2.582,2	100%	1.670,8	100%	54,5%	1.365,5	100%	1.141,1	100%

Valores em R\$ milhões

A Fras-le é uma empresa distinta na configuração de receita, com diversificação tanto em linha de produtos quanto em mercados. Além disso, o segmento de reposição é responsável por quase 90% da receita consolidada da Companhia, este que, tem perfil mais resiliente em momentos de instabilidade econômica.

No ano de 2021 a alta nos preços dos veículos novos e as limitações de produção impostas pela pandemia de Covid-19, criaram uma condição de venda de veículos usados distinta da regularidade. Este efeito acabou postergando a renovação da frota, elevando a idade média e no curto prazo, o aumento na demanda de peças de reposição para a manutenção dos veículos em circulação. Por este, e outros motivos como; distribuidores com medo da escassez e buscando mitigar os efeitos da inflação, o ano iniciou com demanda pujante para os itens de reposição. No decorrer do segundo semestre, os níveis de entrega melhoraram gradativamente e a inflação que já era presente desde o início do ano, impactou com maior força no poder de compra das famílias, o que gerou uma procura maior por itens alternativos, aumentando o nível de concorrência.

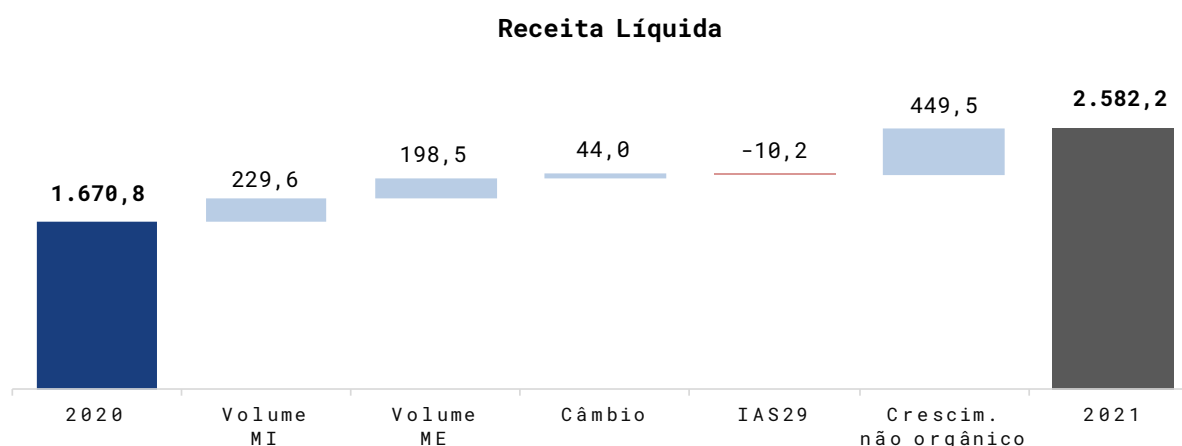
Nas montadoras, ocorreram paradas importantes durante o ano em decorrência da falta de insumos, principalmente montadoras de linha leve, o que tem baixo impacto na Fras-le – menos de 2% da receita líquida da companhia é ligada a montadoras de linha leve. Na linha pesada, o mercado se manteve aquecido, impulsionado principalmente pelo agronegócio.

Em 2021, quase 40% dos negócios da Companhia foram realizados fora do Brasil. Com o avanço da vacinação ao longo do ano em todos os países, a retomada à normalidade estimulou a demanda reprimida, principalmente nos itens de linha comercial. O aumento significativo dos fretes marítimos globais, favoreceu o Brasil como fornecedor, porém foi necessário um trabalho muito forte relacionado as questões logísticas, pois durante o ano foram enfrentados problemas de omissão de navios e falta de contêineres que prejudicou o recebimento nos clientes do mercado externo.

É necessário destacar que, para efeitos comparativos o ano de 2020 consolidou apenas quatro meses (a partir de setembro) das receitas da controlada Nakata e de que o 2T20 foi muito impactado pela pandemia de Covid-19 no Brasil e no mundo.

Variações da Receita Líquida Consolidada

O gráfico seguinte apresenta os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada no decorrer de 2021, em comparação com o ano de 2020:

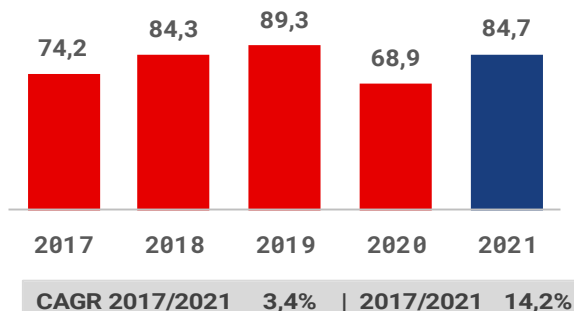


MERCADO EXTERNO

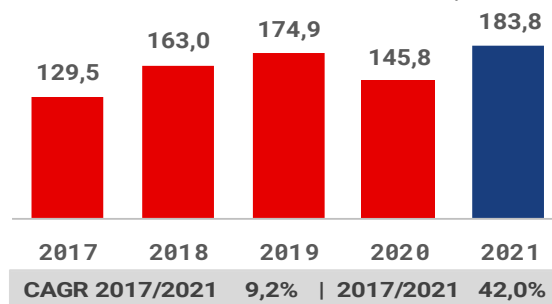
Exportações e Mercado Externo (Exportações Brasil + Operações no Exterior)

A retomada da economia a partir do avanço da vacinação em nível mundial fez com que a demanda das exportações aumentasse. Com o objetivo de garantir a entrega dos produtos e preços, muitos clientes anteciparam pedidos, aumentando seus níveis de estoques, o que resultou no alongamento dos prazos de entrega, principalmente nos itens de linha pesada durante o ano de 2021.

Exportações - Brasil US\$

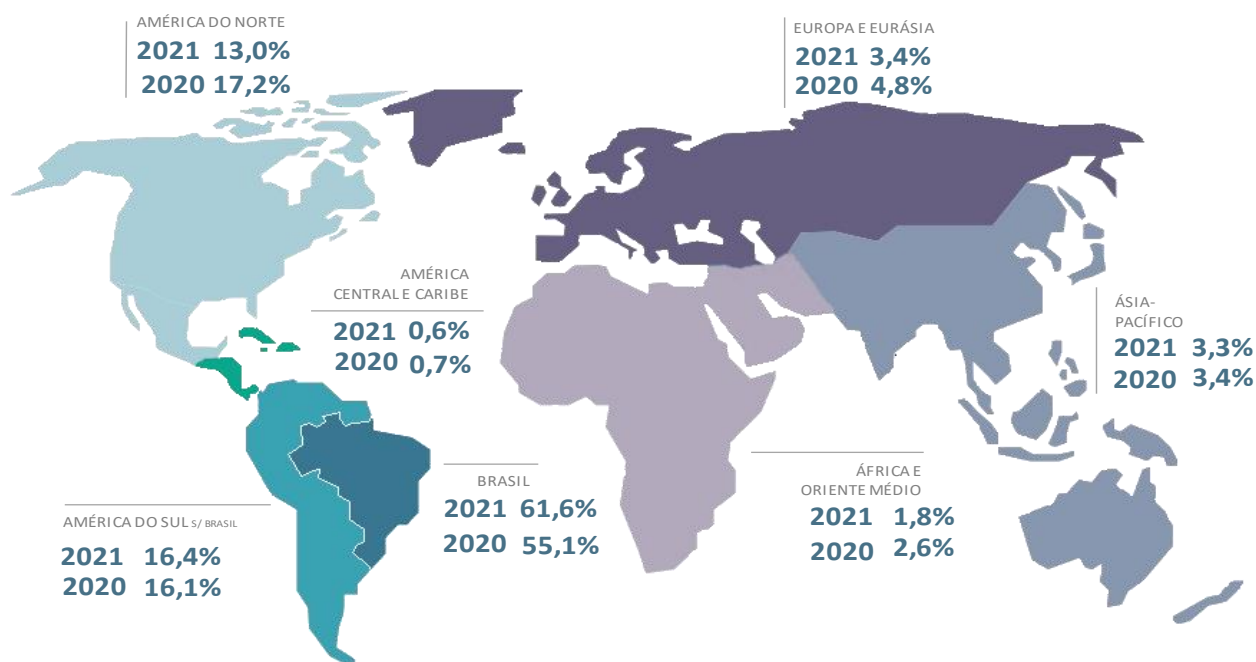


Mercado Externo US\$



O faturamento total do mercado externo, que corresponde às exportações a partir do Brasil e soma das receitas no exterior teve o melhor desempenho dos últimos anos, resultado do trabalho orquestrado de todas as operações.

Distribuição da Receita Líquida no Globo



Os movimentos de M&A modificaram a exposição ao mercado externo da Companhia no último ano, passando da média de 50% antes da aquisição da Nakata para mais de 60% em 2021.

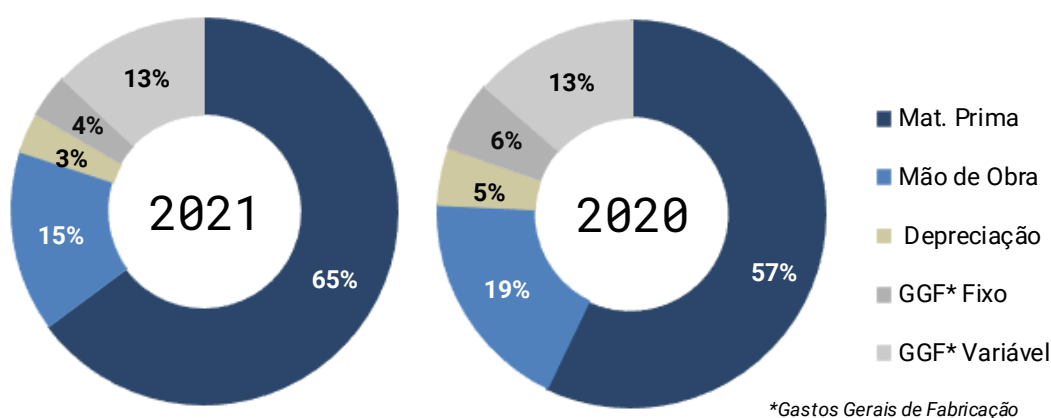
DESEMPENHO OPERACIONAL

Os aprendizados relacionados à pandemia, capturados no ano de 2020, trouxeram maturidade na condução deste tema no ano de 2021. Houve momentos em que a Companhia teve que operar com alto índice de afastamento, pois seguiu e ainda segue (até a data de publicação deste relatório) protocolos rígidos de controle afim de proteger os colaboradores e comunidade.

Além deste, a Companhia teve que lidar com a maior inflação vivida nos últimos anos, onde buscou através de repasse de preço a manutenção de suas margens. Enfrentaram-se também dificuldades relacionadas a logística mundial, tendo que administrar altíssimos custos, escassez de rotas e contêineres.

Apesar de todos os desafios macroeconômicos, mais uma vez o modelo de negócios da Fras-le se mostrou blindado pela diversificação de portfólio, mercados e geografias que proporcionaram encerrar mais um ano com resultados positivos.

Custo dos Produtos Vendidos

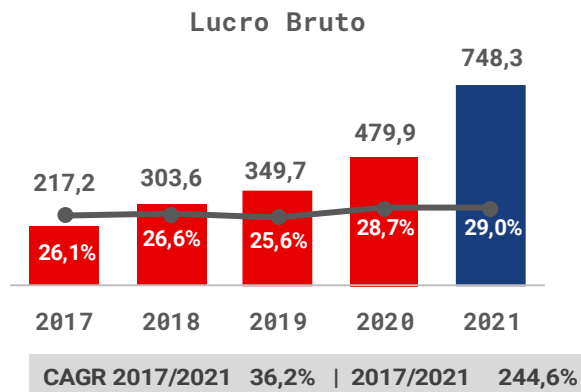


O custo dos produtos vendidos somou R\$ 1,8 bilhão no ano de 2021, representando 71,0% da receita líquida do período. No comparativo anual, apresentou queda de 0,3p.p. (71,3% em 2020).

A inflação de matéria prima foi agressiva durante todo o ano, mas o time de compras trabalhou para manter este número o mais baixo possível, além disso, o time de planejamento fez compras estratégicas, por questões de abastecimento e para mitigar o efeito da inflação.

A representatividade da matéria-prima, com relação ao CPV total, aumentou consideravelmente na comparação anual, principalmente em decorrência do modelo de negócio da Nakata. No entanto, o custo com matéria-prima também teve acréscimo devido à alta inflação de insumos e custos relacionados ao frete marítimo. A rubrica de gastos gerais de fabricação também é impactada pela inflação, principalmente pelos gases industriais e energia elétrica. Da mesma forma como nas demais linhas, a mão de obra também teve impacto da inflação através de acordo coletivo (dissídio). É importante lembrar que no ano de 2020 houve restrições operacionais que impactaram todas as unidades ao redor do mundo, e em resposta à estas restrições, a Companhia agiu com antecipação de férias e utilização dos programas do Governo de redução e suspensão de jornada afim de minimizar os impactos da parada de produção e *lockdowns*.

Lucro Bruto



No ano de 2021 a inflação veio gradativamente pressionando a margem bruta da Companhia, e para mitigar esse impacto, trabalhou-se para que não ocorressem grandes descasamentos entre a absorção da inflação e o repasse de preços. Além disso, foram implementadas inúmeras iniciativas de melhoria em produtividade e reduções de custos industriais, que, juntamente com as adequações de

preços, possibilitaram encerrar o ano com margem bruta superior à obtida em 2020.

Despesas Operacionais

	2021		2020		Δ %	2019		2018		Δ %
Despesas c/ Vendas	-237,2	-9,2%	-147,9	-8,9%	60,4%	-133,4	-9,8%	-115,0	-10,1%	16,0%
Despesas Variáveis c/Vendas	-77,1	-3,0%	-49,5	-3,0%	55,8%	-42,7	-3,1%	37,4	3,3%	-214,0%
Outras Despesas c/ Vendas	-160,1	-6,2%	-98,4	-5,9%	62,7%	-90,7	-6,6%	-152,5	-13,4%	-40,5%
Despesas Administrativas	-187,2	-7,3%	-146,3	-8,8%	27,9%	-107,6	-7,9%	-94,8	-8,3%	13,5%
Outras Despesas / Receitas	-49,2	-1,9%	54,3	3,3%	-190,6%	-2,0	-0,1%	46,0	4,0%	-104,3%
Outras Despesas Operacionais	-91,2	-3,5%	-99,3	-5,9%	-8,2%	-21,9	-1,6%	-22,7	-2,0%	-3,4%
Outras Receitas Operacionais	41,9	1,6%	153,6	9,2%	-72,7%	19,9	1,5%	68,7	6,0%	-71,0%
Total Desp/Rec Operacionais	-473,7	-18,3%	-239,9	-14,4%	97,4%	-243,0	-17,8%	-163,8	-14,4%	48,3%

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

As despesas gerais de vendas e administrativas tiveram acréscimo relacionado ao retorno gradual das atividades como viagens e estadias, feiras e eventos, manutenção em geral e de mão de obra, pois no ano de 2020 houve reduções de jornada e salário em decorrência da pandemia. Além disso, na comparação anual é importante destacar que a Nakata passou a integrar os resultados na Companhia em setembro de 2020.

Abaixo estão relacionados os principais fatores não recorrentes que impactaram as linhas de outras despesas e receitas operacionais no ano de 2021.

Outras despesas operacionais:

- Reversão do *impairment* dos investimentos nas unidades controladas Jurid, Armetal e Fanacif correspondente à R\$ 24,7 milhões. (R\$ 34,5 milhões me 2020);
- Provisão de contingência sobre passivo trabalhista no valor de R\$ 19,4 milhões;
- Atualização da combinação de negócios referente a aquisição da controlada Nakata no valor de R\$ 24,4 milhões;

- Superveniência ativa devida aos vendedores da Nakata no montante de R\$ 5,6 milhões, relacionados à decisão do STF sobre a não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic.

Outras receitas operacionais: O comparativo com o ano anterior é afetado pelo êxito no processo de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS no valor de R\$ 135,8 milhões obtido em 2020.

Sinergias – NAKATA

Ao longo do processo de aquisição da Nakata, várias sinergias foram mapeadas e estudadas para serem capturadas após a aquisição. Na época, a estimativa apontava para sinergias entre R\$ 90 a R\$ 100 milhões de EBITDA somadas para o período de 5 anos, a partir de 2021. A Companhia realizou áudio conferência específica para o tema, disponível no site de RI. Após o fechamento da transação, uma equipe multidisciplinar, em conjunto com uma consultoria especializada iniciaram o trabalho para a captura das sinergias, sem deixar de lado a atenção à gestão da mudança com as equipes envolvidas.

As sinergias esperadas partem da premissa que a Companhia está implementando e irá implementar com êxito as iniciativas abaixo. Os valores indicados como implementados referem-se aos ganhos anualizados, independente do período do ano em que se iniciou a captura dos mesmos. As novas projeções da Companhia indicam expectativas de sinergias superiores àquelas indicadas no momento da aquisição e serão detalhadas nos momentos que forem implementadas.

Abaixo as principais sinergias já implantadas:

Compras e suprimentos: otimização de compra de materiais diretos e indiretos, componentes, contratos de serviços e produtos para revenda. Iniciativas nessa frente já resultam em R\$ 1,1 milhão no ano 1 e R\$ 10,1 milhões no ano 2. Somados os 5 anos estas sinergias podem ultrapassar R\$ 50 milhões de valor gerado;

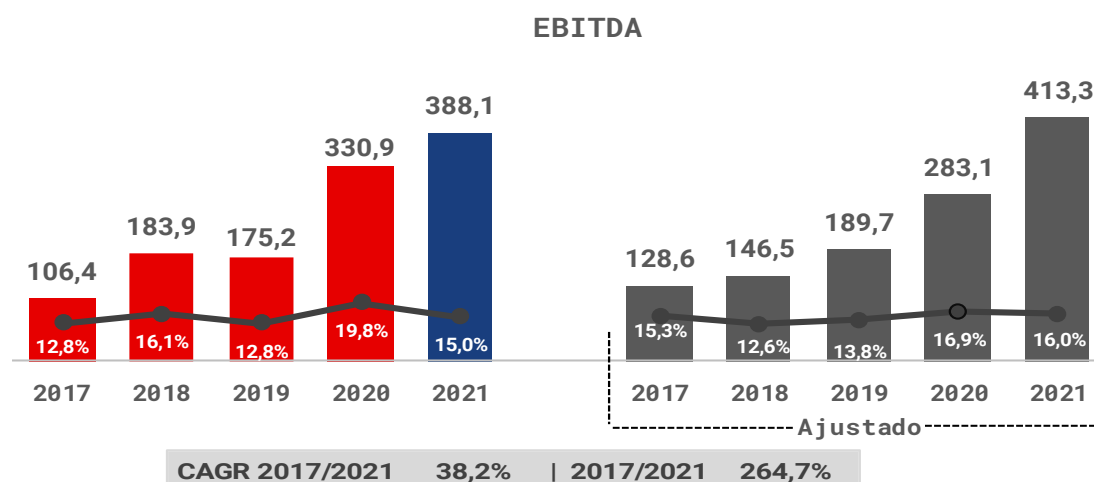
Footprint logístico e industrial: consolidação das operações logística e industrial da Nakata em Extrema-MG, bem como consolidação parcial das operações logísticas de outras empresas do grupo Fras-le na mesma localidade. Essas sinergias são expressivas e devem referendar parte dos resultados ainda no ano de 2022 e serão detalhadas em momento oportuno;

Expansão de receita: ampliação das vendas de produtos Nakata para América Latina utilizando as estruturas do grupo Fras-le, aumentando a penetração de todas as marcas no mercado de reposição Brasil, com o início do fornecimento para projetos de montadoras do mercado original. Iniciativas nessa frente já resultam em R\$ 1,5 milhão no ano 1 e R\$ 3 milhões no ano 2. A expectativa é que no ano 5 a expansão das vendas possa representar incrementos relevantes para a operação da Nakata;

Gerais e outras: consolidação de algumas posições chaves, renegociação de contratos diversos, otimização de estruturas em feiras e eventos, entre outros. Iniciativas nessa frente já resultam em R\$ 0,5 milhão no ano 1 e R\$ 1,5 milhão no ano 2. As novas projeções indicam que essas frentes deverão gerar sinergias de aproximadamente R\$ 10 milhões nos 5 anos.

Além das sinergias elencadas pela combinação das empresas, a Companhia possui ágio e mais valias registradas, que estão sendo estudadas dentro dos contextos de mercado e, também, serão exploradas oportunamente quando quaisquer iniciativas que possam trazer impactos nos resultados e dinâmica dos negócios vigentes ocorram.

EBITDA



O EBITDA consolidado atingiu R\$ 388,1 milhões em 2021, representando margem EBITDA de 15% no período. O EBITDA ajustado atingiu R\$ 413,3 milhões, representando margem de 16%, acréscimo de 1p.p. no comparativo anual.

Resultados Ajustados

Alinhado às melhores práticas de governança, a Companhia demonstra na tabela abaixo os resultados ajustados, desconsiderando em seu cálculo os eventos não recorrentes do ano de 2021, e dessa forma, os valores que melhor refletem a geração de caixa da Companhia.

	1T21		2T21		3T21		4T21		2021	
	Ajustado	Contábil	Ajustado	Contábil	Ajustado	Contábil	Ajustado	Contábil	Ajustado	Contábil
Receita Líquida	640,7	640,7	599,1	599,1	657,3	657,3	685,1	685,1	2.582,2	2.582,2
Custo Vendas e Serviços	-452,1	-452,1	-424,7	-424,7	-453,4	-453,4	-503,6	-503,6	-1.833,9	-1.833,9
Lucro Bruto	188,5	188,5	174,4	174,4	203,8	203,8	181,5	181,5	748,3	748,3
Margem Bruta	29,4%	29,4%	29,1%	29,1%	31,0%	31,0%	26,5%	26,5%	29,0%	29,0%
(-) Impairment de ativos	-4,3						-20,5		-24,8	
(+) Impacto crédito tributário SELIC					6,1		1,2		7,2	
(-) Processos diversos							-1,1		-1,1	
(+) Provisão passivo trabalhista							19,4		19,4	
(+) Atualização combinação de negócios							24,4		24,4	
Despesas Operacionais	-96,9	-96,9	-99,1	-99,1	-110,2	-110,2	-118,2	-118,2	-424,4	-424,4
Outras Despesas / Receitas	5,1	5,1	-0,5	-0,5	-20,7	-20,7	-33,2	-33,2	-49,2	-49,2
Despesas Operacionais	-96,1	-91,8	-99,6	-99,6	-124,8	-130,9	-128,0	-151,3	-448,5	-473,7
EBIT	92,5	96,7	74,8	74,8	79,0	72,9	53,5	30,1	299,8	274,6
Depreciação	28,9	28,9	26,4	26,4	28,6	28,6	29,7	29,7	113,5	113,5
EBITDA	121,3	125,6	101,2	101,2	107,6	101,5	83,2	59,8	413,3	388,1
Margem EBITDA	18,9%	19,6%	16,9%	16,9%	16,4%	15,4%	12,1%	8,7%	16,0%	15,0%

Impairment de ativos: Anualmente é feita a revisão do cálculo de *impairment*, que consiste na projeção de fluxo de caixa futuro das operações, e devido à melhora desta expectativa futura, foi realizada a reversão da provisão efetuada em 2020 referente as unidades controladas Jurid, Fanacif e Armetal.

Atualização de combinação de negócios: Refere-se à atualização de benefícios fiscais futuros da controlada Nakata que serão pagos anualmente aos antigos sócios até o final de 7 anos, ou seja, anualmente esse valor será atualizado considerando a expectativa futura daquela operação. A atualização deste compromisso referencia a excelente performance da controlada, acima das expectativas iniciais que materializaram as marcações deste montante;

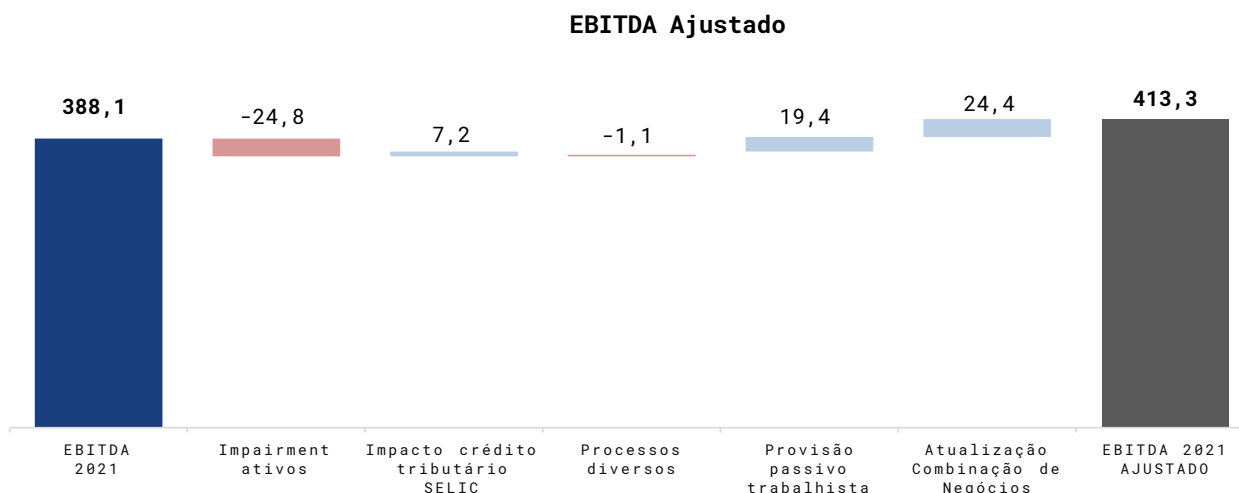
Provisão de contingência sobre passivo trabalhista: Provisão para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas. As variações apresentadas no período decorrem de movimentações ocorridas em fase de instrução processual, sentenças e acórdãos proferidos em que a Companhia identificou mudança no risco de perda.

Processos diversos: Relativo aos honorários advocatícios dos processos de PIS e COFINS s/ imobilizado e Exclusão Reintegra BC IR/CS.

Impacto Crédito Tributário: refere-se aos créditos tributários relacionados ao julgamento de inconstitucionalidade na incidência de IRPJ e CSLL sobre taxa Selic na repetição de indébito.

Além destes, tivemos o lançamento de uma provisão de desconto, que está relacionada à contrato com cliente que reduziu a receita líquida do 4T21 em R\$ 30,5 milhões, mas que não foi ajustado em nosso cálculo gerencial de EBITDA pois, conforme mencionado, estava previsto em contrato e beneficiou os trimestres anteriores com receita maior em decorrência do desconto não ter sido aplicado na vigência devida.

Os efeitos relacionados anteriormente, referentes ao exercício de 2021, também podem ser observados no seguinte gráfico:



Resultado Financeiro

	2021	2020	Δ %	2019	2018	Δ %
Variação Cambial	129,4	178,2	-27,4%	121,0	147,6	-18,0%
Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ.	25,5	13,3	92,6%	9,8	17,0	-42,3%
Ajuste a Valor Presente	14,3	12,9	10,9%	5,3	6,7	-20,5%
Outras Receitas Financeiras	24,0	57,8	-58,5%	3,1	0,6	436,1%
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	43,1	30,3	42,3%	23,9	8,7	173,4%
Receitas Financeiras	236,3	292,4	-19,2%	163,2	180,7	-9,7%
Variação Cambial	-152,9	-203,3	-24,8%	-150,4	-174,2	-13,6%
Juros sobre Financiamentos	-68,3	-34,4	98,8%	-17,4	-16,7	3,8%
Ajuste a Valor Presente	-21,6	-22,1	-2,4%	-9,5	-5,5	72,2%
Despesas Bancárias	-16,3	-9,1	79,7%	-9,9	-9,5	4,8%
Outras Despesas Financeiras	-26,3	-8,9	194,5%	-12,3	-12,3	0,1%
Despesas Financeiras	-285,4	-277,8	2,7%	-199,5	-218,2	-8,5%
Resultado Financeiro	-49,1	14,6	-437,2%	-36,3	-37,5	-3,1%

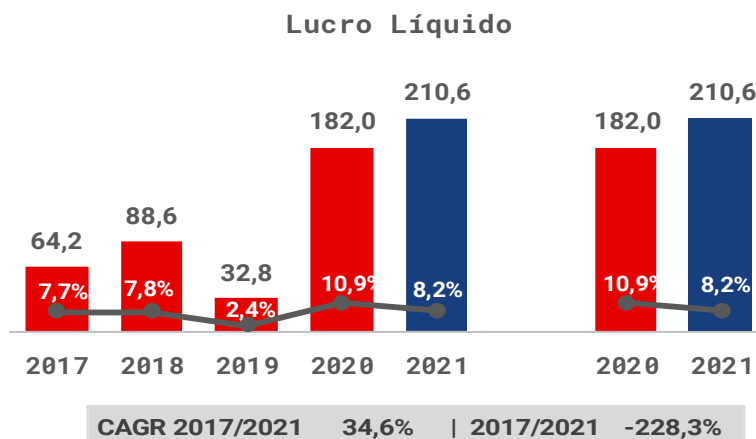
Valores em R\$ milhões

A Companhia registrou impacto positivo no resultado financeiro de R\$ 11,7 milhões relacionados a processos tributários, (enquanto no ano de 2020 as receitas de juros sobre os ganhos em processos tributários totalizando R\$ 52,9 milhões) e R\$ 9,9 milhões referente atualização a valor presente da combinação de negócios da Nakata, somando R\$ 21,6 milhões no ano de 2021.

Além destes, o aumento da taxa Selic de mais de 7,25p.p. ao longo do ano gerou impacto nos juros de aplicações financeiras e financiamentos; a valorização de 4,6% do dólar norte-americano médio frente ao real, impactou nos saldos das operações no exterior e gerou variação cambial sobre contas a pagar e a receber em moeda estrangeira das Companhias no Brasil; e a desvalorização do

peso Argentino frente ao real de mais de 18%, resultou em níveis superiores de despesas com variação sobre os saldos de contas patrimoniais sujeitos a efeitos monetários, nas controladas da Fras-le localizadas naquele país.

Lucro Líquido



A combinação de todos os fatores relacionados anteriormente, principalmente os ganhos de processos tributários e juros destes processos, resultou no lucro líquido contábil de R\$ 182,0 milhões no ano de 2020. Os eventos não recorrentes e reconhecimento de créditos tributários de IRPJ e CSLL impactaram positivamente o lucro líquido em R\$ 31,5 milhões (lucro líquido ajustado de R\$ 179,1 milhões, representando margem líquida ajustada de 6,9%) em 2021, enquanto no ano de 2020 este impacto foi de R\$ 66,4 milhões (lucro líquido ajustado de R\$ 115,7 milhões, margem líquida ajustada de 6,9%).

GESTÃO FINANCEIRA

Endividamento Financeiro

Em 2021 a Companhia amortizou R\$ 242,3 milhões, dos quais, a Controladora correspondeu à R\$ 125,7 milhões em amortizações da dívida financeira, enquanto as unidades controladas desembolsaram R\$ 116,6 milhões em amortizações. Foram captados novos empréstimos no montante de R\$ 271,4 milhões, sendo R\$ 111,9 milhões pela Controladora e R\$ 159,5 milhões pelas unidades controladas.

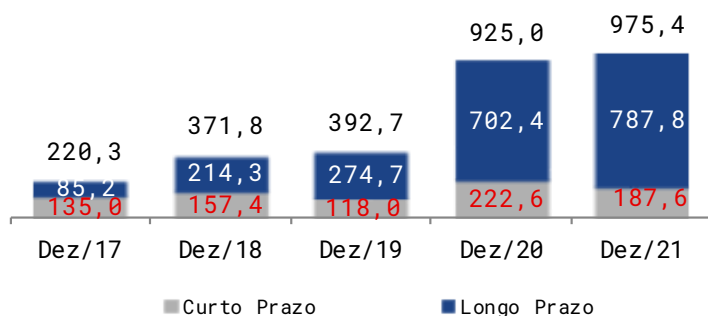
O incremento do endividamento em 2020 foi em decorrência da aquisição da Controlada Nakata. Para cumprir com este compromisso de aproximadamente R\$ 457 milhões a Companhia emitiu duas debêntures, a 3ª emissão de debêntures da Companhia foi realizada em 15 de junho de 2020 e a 4ª emissão foi em 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$ 210,0 milhões cada, totalizando R\$ 420,0

milhões, sendo que, todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

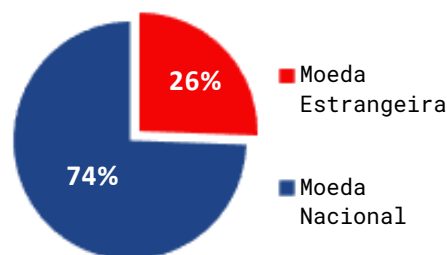
Sendo assim, a dívida financeira bruta consolidada encerrou o exercício de 2021 com saldo de R\$ 1,1 bilhão, sendo R\$ 975,5 milhões em empréstimos e financiamentos (R\$ 187,6 milhões de curto prazo e R\$ 787,8 milhões de longo prazo), R\$ 7,0 milhões em débitos com outras partes relacionadas e R\$ 154,2 milhões em contas a pagar por combinação de negócios.

A amortização da dívida consolidada apresenta-se conforme composição anual a seguir:

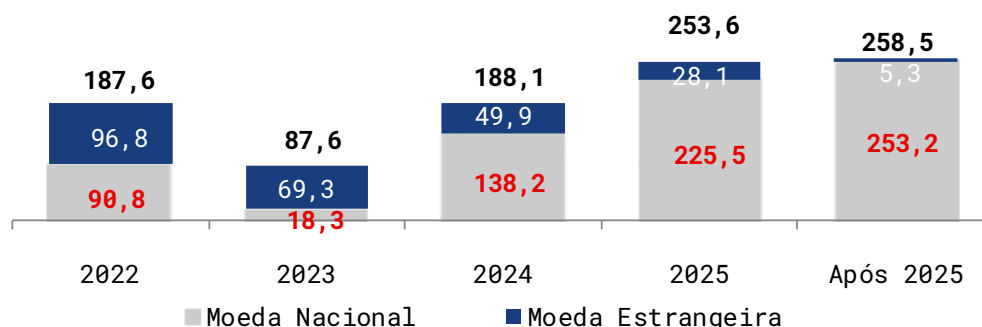
Empréstimos e Financiamentos



Origem da Dívida - Dez/21



Amortização dos Empréstimos

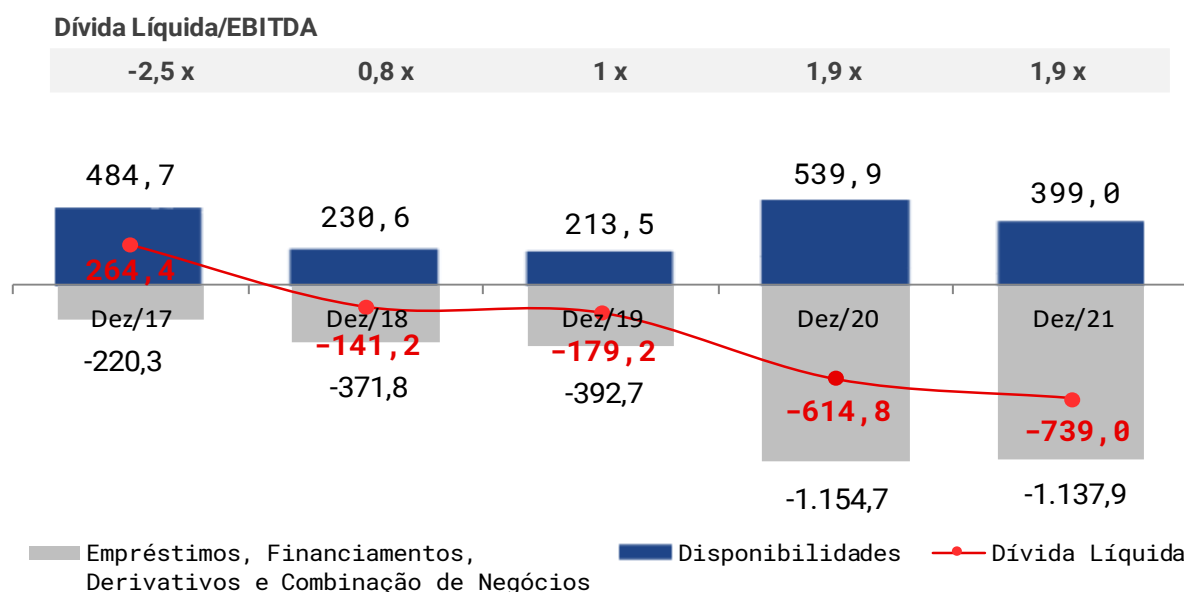


Composição Dívida Líquida

O gráfico a seguir apresenta a composição da dívida líquida consolidada da Companhia e seu múltiplo com o EBITDA. Nos exercícios encerrados em 2016 e 2017 a Companhia estava em situação confortável em suas disponibilidades financeiras, originada pelos recursos de um aumento

de capital ocorrido em 2016, através de uma oferta de ações. No decorrer de 2018, a maior parte destes recursos foram utilizados para pagamento de aquisições, reduzindo gradativamente o volume dos recursos aplicados. No ano de 2020 a Companhia fez a emissão da 3ª e 4ª debêntures com o objetivo de utilizar os recursos para o pagamento do preço de compra das ações relativas à aquisição da Nakata, e reforço de caixa.

No ano de 2021 não aconteceram movimentos significativos relacionados a dívida líquida, onde encerrou o ano com R\$ 739,0 milhões, o equivalente à um múltiplo de 1,9x o EBITDA.



Nota: No período encerrado em Dez/17 verifica-se um superávit financeiro no indicador de dívida líquida, devido a captação de recursos através de oferta de ações ocorrida em 2016.

Necessidade de Capital de Giro

	2017	2018	2019	2020	2021
Aplicação de Recursos					
Clientes	77,8	112,8	123,4	289,2	268,3
<i>Em Dias</i>	26 d	28 d	25 d	49 d	29 d
Estoques	256,2	368,3	333,3	494,1	825,2
<i>Em Dias</i>	84 d	91 d	69 d	84 d	89 d
Outros Recursos	40,8	61,9	42,9	221,9	150,6
Total de Recursos Aplicados	374,8	542,9	499,6	1.005,2	1.244,2
Fontes					
Fornecedores	-78,4	-95,7	-93,7	-265,4	-348,4
<i>Em Dias</i>	26 d	24 d	19 d	45 d	38 d
Outras Fontes	-57,5	-71,3	-82,6	-133,9	-155,0
Total de Fontes de Recursos	-135,8	-167,0	-176,3	-399,3	-503,4
NCG em R\$	238,9	375,9	323,3	606,0	740,8
<i>NCG em Dias</i>	78 d	93 d	67 d	103 d	80 d

Valores em R\$ milhões

Os movimentos de aquisições dos últimos anos agregaram novas estruturas industriais e centros de distribuição, o que faz com que a necessidade de capital de giro seja maior, principalmente pela natureza das operações, as quais necessitam de estoque para garantir a estabilidade e manutenção dos negócios. No ano de 2020, a aquisição da Nakata, adicionou aos negócios uma planta fabril, um centro de distribuição e uma sede administrativa/centro de tecnologia e desenvolvimento, o que foi o principal fator para a elevação da NCG daquele período.

Em 2021 a linha de clientes foi impactada pelo desconto contratual no valor de R\$ 30,5 milhões, que será pago através de contraprestação. Na rubrica de estoques houve um importante incremento em decorrências de compras estratégicas realizadas ao longo do ano principalmente de aço, metais e químicos para mitigar os efeitos da inflação e escassez de insumos.

É necessário esclarecer ainda que, à medida que ocorrer variação nas taxas de câmbio, os saldos das contas de capital de giro dos negócios fora do Brasil também estão sujeitos a sofrer algum impacto na conversão para a moeda nacional, e com isso apresentar níveis maiores ou menores, dependendo da oscilação da moeda.

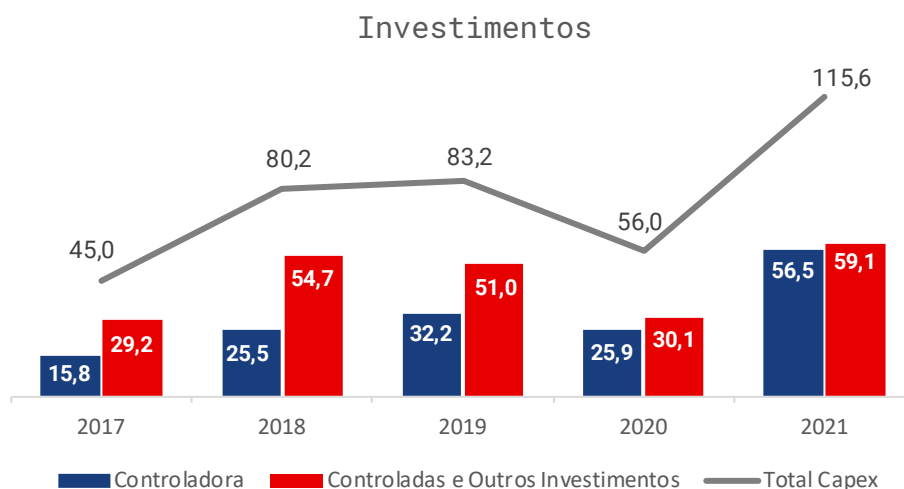
Fluxo de Caixa Livre

	2017	2018	2019	2020	2021
EBITDA	106,4	183,9	175,2	330,9	388,1
Investimentos	-45,0	-61,5	-83,2	-56,0	-115,6
Resultado Financeiro	18,4	-37,5	-36,3	14,6	-49,1
IR e CSSL	-19,4	-13,7	-37,5	-72,5	-15,4
Variação da NCG	-81,1	-137,0	52,7	-272,6	-134,8
Fluxo de Caixa Operacional	-20,7	-65,9	70,8	-55,6	73,2
Dividendos/JSCP	-44,1	-50,9	-73,6	-15,5	-78,9
Integr. de capital / Aquis. de negócios	-6,9	-301,8	0,0	-283,4	-57,6
Variação Cambial da Dívida	0,3	-0,4	0,0	0,0	0,0
Outros	56,3	18,8	-35,3	-82,3	-59,7
Fluxo de Caixa Livre	-15,1	-400,2	-38,0	-436,8	-123,0
Caixa/Dívida Líquida	259,0	-141,2	-179,2	-616,0	-739,0

Obs: Os dados de impostos s/ resultado estão apresentados por competência e não caixa.

Assim como na necessidade de capital de giro, a análise comparativa com períodos que antecederam os movimentos de expansão, também apresentam variações significativas, principalmente na linha de variação da NCG em função das mudanças ocorridas entre os anos de 2017 e 2018. No ano de 2020 o aumento relatado nos comentários da necessidade de capital de giro, impactou diretamente no fluxo de caixa, que absorveu um incremento de R\$ 398,8 milhões em relação ao fluxo de 2019. No ano de 2021, a conversão positiva de R\$ 388,1 milhões em EBITDA proporcionou encerrar o ano com fluxo de caixa livre negativo de R\$ 123,0 milhões.

Investimentos



Em 2021 os investimentos somaram R\$ 115,6 milhões, sendo os principais: R\$ 56,5 milhões na controladora em Caxias do Sul, correspondentes a projetos de automação da fábrica de Blocos e Sapatas Ferroviárias, AGV para abastecimento das cortadeiras e aquisição de equipamentos que visam a produtividade. Além destes, destacam-se os investimentos contínuos em adequações de NR12.

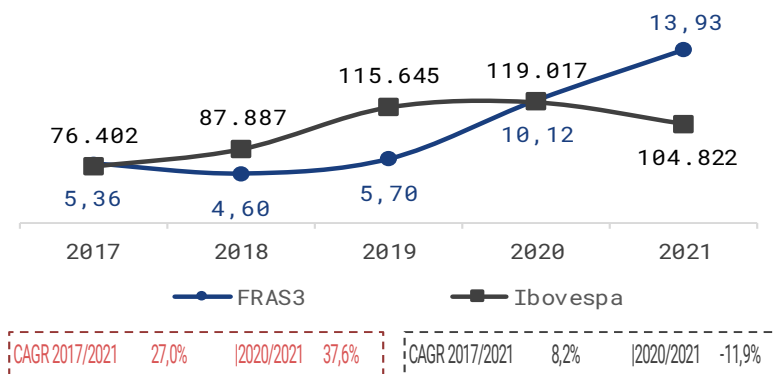
Nas unidades controladas, os maiores investimentos foram na Nakata e Controil. Na Nakata foram investidos R\$ 12 milhões na nova fábrica de amortecedores em Extrema-MG que teve seu início de produção no dia 07 de junho de 2021 e encontra-se operando em 100% da capacidade desde outubro de 2021. Na Controil, os investimentos foram de R\$ 6,8 milhões destinados à ampliação da capacidade de produção de cilindros mestre e produtividade/automação.

MERCADO DE CAPITAIS

Desempenho das Ações

O valor da ação ordinária da Fras-le, negociada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com o código "FRAS3", apresentou evolução de 37,6% em 2021, encerrando o ano cotada em R\$ 13,93. O índice IBOVESPA, por sua vez, encerrou o mesmo período em 104,8 mil pontos, e apresentou retração de 11,9%.

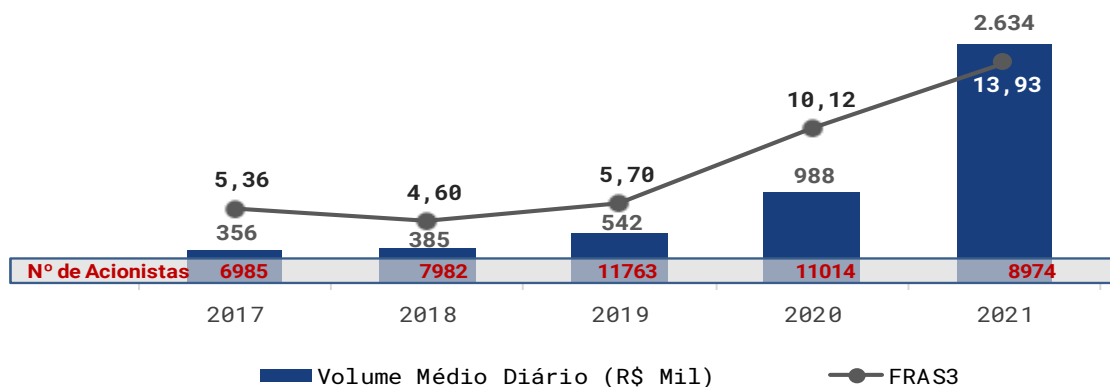
Variação FRAS3 x Ibovespa



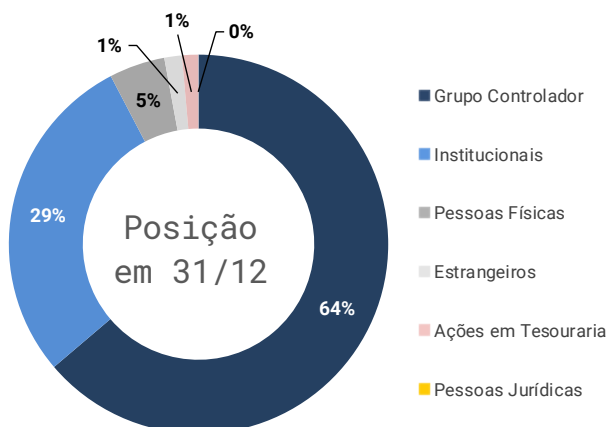
Volume de Negócios das Ações

Durante o ano de 2021 foram negociadas 56,9 milhões de ações "FRAS3". Neste período foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 2,6 milhões, valor que representou um avanço de mais de 167% comparado com o volume médio diário de 2020. O valor de mercado da Companhia no final de dezembro de 2021 atingiu R\$ 3,0 bilhões.

Volume Médio Diário (R\$ Mil) Cotação e N° de Acionistas



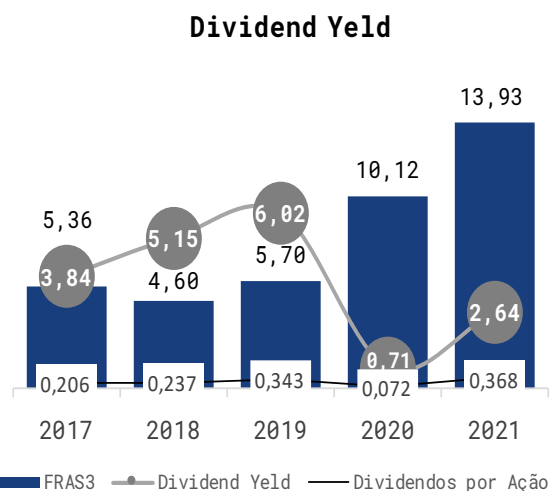
Perfil dos Acionistas



O *Free Float* da Companhia corresponde a 34,9% sobre o total das ações integralizadas, e as disposições estatutárias garantem tratamento igualitário aos acionistas minoritários, o que assegura um *Tag Along* de 100% em caso de alienação da Sociedade. A base acionária da Fras-le estava composta por 8.974 acionistas ao

final de dezembro de 2021. A composição das ações da Companhia estava representada por diversos perfis de acionistas, conforme demonstrado no gráfico acima.

Remuneração dos acionistas

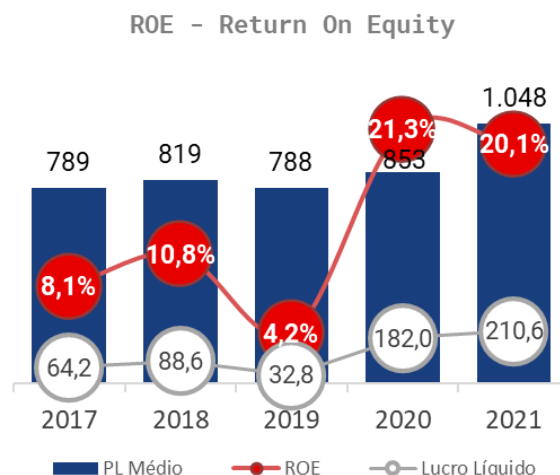
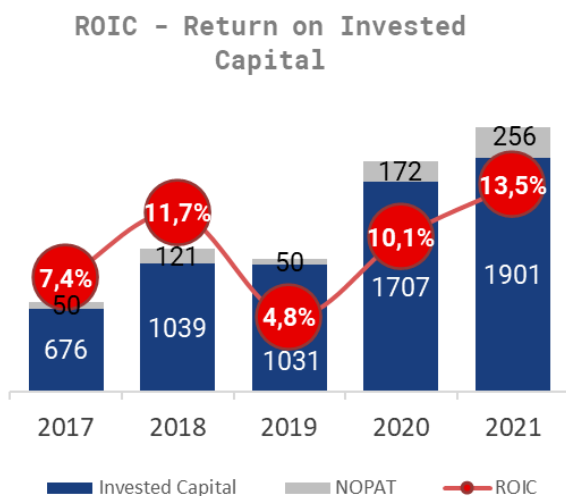


A Companhia creditou juros sobre capital próprio aos acionistas, relativo aos meses de janeiro a novembro de 2021, observando a forma e os limites estabelecidos pela legislação própria e as seguintes condições: (i) montante creditado e pago de R\$ 43,0 milhões, correspondente a R\$ 0,2004 por ação ordinária; (ii) os pagamentos ocorreram em 18 de agosto de 2021 e 19 de janeiro de 2022; (iii) as ações foram negociadas ex-direito a partir de 23 de julho de 2021 e 22 de dezembro de 2021 respectivamente.

2021 respectivamente.

No ano de 2021 os acionistas foram remunerados pelo montante de R\$ 36,5 milhões (líquido de impostos), valor que poderá ser imputado aos dividendos relativos ao exercício de 2021, conforme ficar deliberado na próxima Assembleia Geral Ordinária, prevista para o mês de abril de 2022.

Abaixo os gráficos de retorno sobre o capital investido e retorno sobre o patrimônio líquido da dos últimos 5 anos:



AGRADECIMENTOS

Em um ano como 2021, que nos desafiou das mais diversas formas, contar com o engajamento de nossos funcionários, a parceria de nossos clientes e fornecedores, e a confiança de nossos investidores, foi essencial para superarmos todas as dificuldades e entregarmos excelentes resultados.

A trajetória da Fras-le vem sendo construída por um time engajado e energizado, que está focado em fazer a Companhia crescer de forma sustentável, sem deixar de lado seu propósito e princípios. Agradecemos a todos vocês que fizeram parte de mais um ano brilhante na história da Fras-le.

EXPECTATIVAS

Mantemos otimismo com relação ao ano de 2022, mas sabemos que teremos muitos desafios. Alguns deles já conhecidos como a inflação, alta taxa de juros que avança além do Brasil e atinge mercado maduros. Seguem também preocupações com abastecimento, logística internacional além das variantes da Covid-19.

Os últimos anos nos trouxeram aprendizados importantes. O ciclo mais recente de expansão também favoreceu a otimização dos processos e adequações organizacionais que permitiram consolidar a robustez e a presença da Fras-le em diversos mercados. A maturidade dos nossos times reforça nossa crença na assertividade das decisões e na condução dos negócios, ainda que dificuldades possam estar presentes. Seguiremos firmes no propósito de conectar pessoas e riquezas gerando prosperidade.

Novas linhas de produtos trazem o futuro para o presente. Em 2021 fizemos lançamentos importantes relacionada à frente de inovação em *Smart Materials* que reflete o nosso pioneirismo em inovação e investimentos contínuos em tecnologias disruptivas. A criação da Fras-le *Smart Composites* e da NIONE foram passos importantes que buscam sustentar nosso crescimento de longo prazo juntamente com o objetivo de seguir juntos, inovando por um futuro melhor, onde temos a convicção de que este é só o começo de um futuro promissor para a Fras-le.

Temos sido enfáticos da condução e construção de um plano robusto de expansão que trouxe novas rotas de negócio e experiência para continuarmos crescendo. Com a responsabilidade de continuarmos sendo uma Companhia referência aos nossos clientes, acionistas, comunidade e colaboradores.

Caxias do Sul, 23 de fevereiro de 2022

Os Administradores

EXPEDIENTE - ENDEREÇOS E CONTATOS

Conselho de Administração

David Abramo Randon – Presidente
 Astor Milton Schmitt - Vice-Presidente
 Daniel Raul Randon
 Bruno Chamas Alves
 Dan Antonio Marinho Conrado

Conselho Fiscal

Geraldo Santa Catharina
 Rogério Luiz Ragazzon
 Valmir Pedro Rossi

Diretoria Executiva (Estatutária)

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho - Diretor Presidente
 Anderson Pontalti – Diretor Superintendente
 Hemerson Fernando de Souza – Diretor

Relações com Investidores

Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores
 Jessica Cristina Cantele
 Victor Gabrielli Gomes

Contadora

Dionéia Canal
 CRC-RS 61981/0-3

Endereço

Rodovia RS 122, KM 66, nº 10.945
 Bairro Forqueta
 Caxias do Sul - RS

Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas

Banco Bradesco S.A.
 Núcleo Cidade de Deus, s/n
 Vila Yara, Osasco - SP

Contatos

Fone: +55 54 3239-1553
 E-mail: ri@fras-le.com
 Página Internet: <http://ri.fras-le.com.br>

Veículos e sites de Divulgação

Pioneiro – Caxias do Sul - RS
 Portal: <http://www.luzdigi.com.br>
 (Atos e Fatos Relevantes)

Auditor Independente

ERNST & YOUNG Auditores Independentes
 S/S

Créditos Fotográficos

João Carlos Lazzarotto
 Banco de Imagens Fras-le e Empresas Randon

ANEXO I**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA**

Valores em R\$ Mil

	2021	%	2020	%	Variações 2021/2020
Receita Líquida	2.582.166	100,0%	1.670.789	100,0%	54,5%
Custo Vendas e Serviços	-1.833.869	-71,0%	-1.190.880	-71,3%	54,0%
Lucro Bruto	748.297	29,0%	479.909	28,7%	55,9%
Despesas c/ Vendas	-237.211	-9,2%	-147.918	-8,9%	60,4%
Despesas Administrativas	-187.216	-7,3%	-146.339	-8,8%	27,9%
Outras Despesas / Receitas	-49.239	-1,9%	54.328	3,3%	-190,6%
Resultado Financeiro	-49.145	-1,9%	14.573	0,9%	437,2%
Receitas Financeiras	236.302	9,2%	292.410	17,5%	-19,2%
Despesas Financeiras	-285.447	-11,1%	-277.836	-16,6%	2,7%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	226.039	8,8%	254.553	15,2%	-11,2%
Provisão para IR e CSLL	-15.417	-0,6%	-72.507	-4,3%	-78,7%
Lucro Líquido	210.622	8,2%	182.046	10,9%	15,7%
Atribuído a sócios não Controladores	-606	0,0%	-6.664	-0,4%	-90,9%

Valores em R\$ mil

ANEXO II**BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO**

Valores em R\$ Mil

	31.12.21	31.12.20
Ativo Total	3.082.318	2.888.552
Ativo Circulante	1.611.991	1.446.975
Caixa e Equivalentes de Caixa	363.599	443.244
Contas a Receber	268.005	289.193
Estoques	825.226	494.103
Aplicações Financeiras	59	19.637
Operações com Derivativos	3.378	8.316
Tributos a Recuperar	123.454	171.970
Outros Ativos Circulantes	28.271	20.512
Ativo Não Circulante	1.470.327	1.441.577
Impostos a recuperar	51.760	54.988
Depósitos judiciais	22.716	22.005
Impostos diferidos	2.906	46.648
Aplicações Financeiras	31.922	68.740
Outros Ativos Não Circulantes	10.813	5.824
Investimentos	28.792	1.412
Imobilizado	660.834	594.682
Direito de Uso de Arrendamentos	161.826	141.301
Intangível	498.759	505.978
Passivo Total	3.082.318	2.888.552
Passivo Circulante	825.521	818.434
Fornecedores	310.068	265.401
Empréstimos e Financiamentos	195.676	222.565
Instrumentos financeiros derivativos	1.199	1.616
Impostos e Contribuições	64.458	78.207
Obrigações Sociais e Trabalhistas	54.521	38.291
Combinação de negócios	0	50.131
Arrendamento	12.376	16.776
Outras Obrigações	187.222	145.449
Passivo Não Circulante	1.150.843	1.115.306
Empréstimos e Financiamentos	779.760	702.426
Tributos Diferidos	0	51.956
Provisões	39.505	24.066
Subvenção Incentivo Fiscal	2.013	2.281
Combinação de negócios	154.184	172.113
Arrendamento	143.906	128.860
Outras Obrigações	31.475	33.604
Patrimônio Líquido	1.105.955	954.812
Capital Social Realizado	600.000	600.000
Reserva de Incentivos Fiscais	9.192	6.738
Gastos com Emissões de Ações	-4.622	-4.622
Reservas de Lucros	465.624	320.913
Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
Outros Resultados Abrangentes	38.728	34.154
Part. dos Acionistas Não Controladores	10.386	10.983

Valores em R\$ mil

ANEXO III**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO**

Valores em R\$ Mil

	31.12.21	31.12.20
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Caixa Líquido Atividades Operacionais	245.036	241.216
Caixa gerado nas operações	392.160	459.748
Resultado do exercício	210.622	182.045
Provisão p/ IR e CS corrente e diferido	15.417	72.507
Depreciação e amortização	113.514	90.906
Provisão para litígios	17.805	2.367
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	2.734	-125
Provisão para estoque obsoleto	-3.845	5.452
Outras Provisões	10.207	15.479
Custo de ativos permanentes vendidos	-21.123	38.479
Receita de processos judiciais ativos	-9.250	-182.769
Ajuste Correção Monetária	-43.090	-30.280
Variações de empréstimos e arrendamentos	89.919	82.918
Variações nos ativos e passivos	-137.874	-35.763
Aplicações financeiras	56.396	-53.305
Depósitos judiciais	-711	-4.354
Contas a receber clientes	-9.448	-30.513
Estoques	-324.985	-65.210
Outros Ativos	40.130	36.297
Fornecedores	65.835	120.615
Outros Passivos	74.212	6.684
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-39.303	-45.977
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos		
Caixa Líquido Atividades de Investimento	-195.344	-319.640
Aquisição de ativo imobilizado	-106.267	-56.066
Adições ao ativo intangível	-1.296	-403
Combinação de negócios	-82.108	-263.171
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-129.336	343.276
Pagamento de juros s/capital próprio e dividendos	-72.569	-14.060
Empréstimos Tomados	271.374	541.473
Pagamentos de empréstimos e arrendamentos	-281.411	-165.742
Juros pagos por empréstimos	-46.730	-18.395
Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa	-79.644	264.852

Valores em R\$ mil

ANEXO IV

DETALHAMENTO DOS COMPONENTES POR LINHA DE PRODUTOS

Descrição detalhada - Família de produto	
Material de Fricção	Lonas de freio para veículos comerciais (Blocos), Pastilhas de Freio, Outros Materiais de Fricção ¹ .
Componentes p/ Sistema de Freio	Discos, Tambores, Cilindro mestre, Cilindro de roda.
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção, Powertrain	Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas, Juntas Homocinéticas, Barramento e Cubo de Roda
Outros Produtos Diversos	Componentes p/ Motor ² , Líquidos Envasados ³ , Outros? [?]
<p>¹(Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.) ²(Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas. ³ (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.) [?] (Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção, Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro aço.)</p>	

Notas Explicativas

Fras-le S.A.

**Demonstrações Financeiras em
31 de dezembro de 2021 e 2020**

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras	3
Balancos patrimoniais	9
Demonstrações dos resultados	11
Demonstrações dos resultados abrangentes	12
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	13
Demonstrações dos fluxos de caixa (método indireto)	14
Demonstrações do valor adicionado	15
Notas explicativas às demonstrações financeiras	16



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 2020*(Em milhares de Reais)*

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Ativo		2.498.470	2.298.978	3.082.318	2.841.904
Ativo circulante		859.490	801.324	1.611.991	1.446.975
Caixa e equivalentes de caixa	6	195.965	288.444	363.599	443.243
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	7	-	19.585	59	19.637
Clientes	8	270.676	211.879	268.005	289.193
Estoques	9	302.450	150.658	825.226	494.103
Impostos e contribuições a recuperar	10	65.777	119.020	123.454	171.970
Instrumentos financeiros derivativos	29	-	3	3.378	8.316
Planos de pensão e benefícios pós- emprego	12	652	115	709	154
Dividendos a receber	11	9.375	3.552	-	-
Outros ativos circulantes		14.595	8.068	27.561	20.359
Ativo não circulante		1.638.980	1.497.654	1.470.327	1.394.929
Realizável a longo prazo		144.831	164.467	120.116	151.556
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	7	31.922	68.740	31.922	68.740
Impostos e contribuições a recuperar	10	41.980	37.021	51.760	54.988
Dividendos a receber	11	145	164	-	-
Impostos diferidos	23	-	-	2.906	-
Depósitos judiciais	18	14.086	13.556	22.716	22.005
Partes relacionadas	11	51.326	44.596	-	-
Planos de pensão e benefícios pós- emprego	12	-	390	-	390
Outros ativos não circulantes		5.372	-	10.812	5.433
Investimentos	13	1.011.851	853.715	27.581	140
Imobilizado	15	325.444	321.506	660.834	594.682
Propriedade para investimento		-	-	1.211	1.272
Intangível	16	106.557	110.705	498.759	505.978
Direito de uso em arrendamento	17	50.297	47.261	161.826	141.301

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 2020**(Em milhares de Reais)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Passivo e patrimônio líquido		2.498.470	2.298.978	3.082.318	2.841.904
Passivo circulante		440.888	450.367	825.520	818.435
Empréstimos e financiamentos	19	81.912	136.609	195.676	220.711
Instrumentos financeiros derivativos	30	-	-	1.199	2.257
Fornecedores		147.347	97.738	310.068	265.401
Risco sacado		14.079	-	35.659	1.213
Impostos e contribuições		25.238	49.183	64.458	78.207
Salários e encargos		32.414	22.376	54.521	38.291
Adiantamento de clientes		30.284	10.628	32.257	14.131
Dividendos a pagar	29	13.315	12.519	13.315	12.519
Juros sobre o capital próprio a pagar	29	20.537	33.364	20.537	33.364
Participações dos empregados e administradores		20.571	15.764	29.443	20.223
Comissões a pagar		3.580	2.952	3.797	3.224
Passivo de arrendamento	17	4.241	4.618	12.376	16.776
Contas a pagar combinação de negócios		-	50.130	-	50.130
Contraprestação a pagar à clientes		28.310	-	-	-
Outros passivos circulantes		19.060	14.486	52.214	61.988
Passivo não circulante		962.013	904.782	1.150.843	1.068.658
Empréstimos e financiamentos	19	686.973	624.978	779.760	702.426
Instrumentos financeiros derivativos	30	-	-	155	-
Impostos diferidos	23	27.423	42.275	-	5.308
Provisão para litígios	18	27.274	10.189	39.505	21.700
Subvenção governamental a realizar		2.013	2.281	2.013	2.281
Participações dos empregados e administradores		7.621	6.663	8.553	7.330
Débito com empresas ligadas	11	259	241	6.972	7.082
Passivo de arrendamento	17	48.697	44.369	143.906	128.860
Contas a pagar por combinação de negócios	2	154.184	172.113	154.184	172.113
Outros passivos não circulantes		7.569	1.673	15.795	21.558
Patrimônio líquido total		1.095.569	943.829	1.105.955	954.811
Capital social	20	600.000	600.000	600.000	600.000
Reserva de incentivos fiscais		9.192	6.738	9.192	6.738
Reservas e transações de capital		(4.623)	(4.623)	(4.623)	(4.623)
Reservas de lucros		465.624	320.912	465.624	320.912
Ações em tesouraria	20	(13.352)	(13.352)	(13.352)	(13.352)
Outros resultados abrangentes	20	38.728	34.154	38.728	34.154
Total da participação dos acionistas da controladora		1.095.569	943.829	1.095.569	943.829
Participação de acionistas não controladores		-	-	10.386	10.982

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais, exceto lucro por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Receita operacional líquida	24	1.157.779	814.661	2.582.166	1.670.789
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	25	(854.198)	(587.911)	(1.833.869)	(1.190.880)
Lucro bruto		303.581	226.750	748.297	479.909
Despesas operacionais, líquidas		(106.944)	(44.875)	(473.113)	(239.929)
Vendas	25	(95.481)	(66.596)	(237.211)	(147.918)
Administrativas e gerais	25	(69.535)	(64.463)	(187.216)	(146.339)
Resultado da equivalência patrimonial	13	92.514	50.899	553	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	27	(34.442)	35.285	(49.239)	54.328
Lucro operacional antes do resultado financeiro		196.637	181.875	275.184	239.980
Despesas financeiras	28	(133.506)	(170.669)	(285.447)	(277.836)
Receitas financeiras	28	101.985	195.272	193.212	262.129
Ajuste de correção monetária	28	26.146	18.569	43.090	30.280
Lucro antes dos impostos sobre o lucro		191.262	225.047	226.039	254.553
Imposto de renda e contribuição social	23	19.966	(36.680)	(15.417)	(72.507)
Lucro líquido do exercício		211.228	188.367	210.622	182.046
Atribuível aos acionistas não controladores				(606)	(6.321)
Atribuível aos acionistas da controladora		211.228	188.367	211.228	188.367
Lucro por ação básico e diluído					
Atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias	22	0,9844	0,8779	0,9844	0,8779

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Lucro líquido do exercício		211.228	188.367	210.622	182.046
Itens que podem ser posteriormente reclassificados para o resultado					
Ajustes acumulados de conversão		5.540	42.269	5.540	42.269
Ganho (perda) atuarial, líquida		168	(953)	168	(953)
Total do resultado abrangente do exercício		216.936	229.683	216.330	223.362
Atribuível aos:					
Acionistas da controladora		216.936	229.683	216.936	229.683
Acionistas não controladores		-	-	(606)	(6.321)
		216.936	229.683	216.330	223.362

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reservas e transações de capital	Reservas de lucros			Outros resultados abrangentes e Ajustes de Avaliação Patrimonial	Lucros acumulados	Total da participação dos controladores	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
			Reserva legal	Reserva geral de lucros	Reserva de incentivo fiscal					
Saldos em 31 de dezembro de 2019	600.000	(4.623)	43.342	127.264	4.027	(5.851)	-	764.159	15.169	779.328
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	188.367	188.367	(6.321)	182.046
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	42.269	-	42.269	2.134	44.403
Avaliação atuarial	-	-	-	-	-	(953)	-	(953)	-	(953)
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	2.711	-	(2.711)	-	-	-
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	-	-	(1.311)	1.311	-	-	-
Destinações propostas:										
Reservas	-	-	9.418	127.536	-	-	(136.954)	-	-	-
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	(12.513)	(12.513)	-	(12.513)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	(37.500)	(37.500)	-	(37.500)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	600.000	(4.623)	52.760	254.800	6.738	34.154	-	943.829	10.982	954.811
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	211.228	211.228	(606)	210.622
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	5.540	-	5.540	10	5.550
Avaliação atuarial	-	-	-	-	-	168	-	168	-	168
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	2.454	-	(2.454)	-	-	-
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	-	-	(1.134)	1.134	-	-	-
Destinações propostas:										
Reservas	-	-	10.439	143.151	-	-	(153.590)	-	-	-
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	(8.878)	-	-	-	(8.878)	-	(8.878)
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	(13.311)	(13.311)	-	(13.311)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	(43.007)	(43.007)	-	(43.007)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	600.000	(4.623)	63.199	389.073	9.192	38.728	-	1.095.569	10.386	1.105.955

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	211.228	188.367	210.622	182.046
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais				
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(19.966)	36.680	15.417	72.507
Depreciação e amortização	40.400	37.189	113.514	90.906
Provisões para litígios	17.085	(679)	17.805	2.367
Provisão para perdas de crédito esperadas	510	16	2.734	(125)
Provisão para estoques obsoletos	(548)	2.756	(3.845)	5.452
Outras provisões	6.393	14.149	11.016	15.748
Custo residual de ativos baixados e vendidos	372	5.832	4.389	5.991
Equivalência patrimonial	(92.514)	(50.899)	(553)	-
Ajuste de correção monetária	(26.146)	(18.569)	(43.090)	(30.280)
Receita de processos judiciais, líquida de honorários	(9.949)	(135.688)	(9.250)	(182.769)
Variação cambial e juros sobre empréstimos e arrendamentos	57.990	40.857	85.884	77.279
Variação em derivativos	3	(3)	4.035	5.639
Redução ao valor recuperável (impairment)	(24.775)	34.462	(24.775)	32.488
Receita de subvenção governamental	(268)	(269)	(268)	(269)
Atualização (compensação) valores retidos combinação de negócio	2.344	-	2.344	-
Contraprestação a pagar a clientes	28.310	-	30.542	-
Variações nos ativos e passivos				
Clientes	(56.667)	(36.996)	12.777	(30.513)
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	56.403	(53.253)	56.396	(53.305)
Depósitos judiciais	(530)	1.924	(711)	(4.354)
Outras contas a receber	(26.223)	(37.006)	(43.089)	74.182
Estoques	(151.501)	5.315	(324.985)	(65.210)
Impostos a recuperar	58.233	28.442	60.994	(37.886)
Fornecedores	49.609	36.530	65.835	120.615
Outras contas a pagar	73.240	(719)	40.601	6.684
Caixa gerado pelas atividades operacionais	193.033	98.438	284.339	287.193
Imposto de renda e contribuição social pagos	(29.597)	(22.261)	(39.303)	(45.977)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	163.436	76.177	245.036	241.216
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Combinação de negócios	(82.108)	(277.929)	(82.108)	(263.171)
Integralização de capital em coligada	(5.672)	-	(5.673)	-
Caixa incorporado	-	21.568	-	-
Recebimento dividendos das controladas	7.356	2.529	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(47.959)	(28.066)	(107.563)	(56.469)
Caixa líquido usado nas atividades de investimentos	(128.383)	(281.898)	(195.344)	(319.640)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Pagamento de juros sobre capital próprio e dividendos	(72.569)	(14.060)	(72.569)	(14.060)
Empréstimos tomados	111.874	522.139	271.374	541.473
Pagamento de empréstimos	(125.716)	(100.277)	(242.339)	(146.640)
Juros pagos por empréstimos	(32.633)	(16.708)	(46.730)	(18.395)
Pagamento de arrendamentos	(8.488)	(6.307)	(39.072)	(19.102)
Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos	(127.532)	384.787	(129.336)	343.276
Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa	(92.479)	179.066	(79.644)	264.852
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício (Nota explicativa 6)	288.444	109.378	443.243	178.391
No fim do exercício (Nota explicativa 6)	195.965	288.444	363.599	443.243
Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa	(92.479)	179.066	(79.644)	264.852

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras. As informações complementares ao fluxo de caixa estão apresentadas na nota explicativa 29.



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receitas				
Vendas de produtos e serviços (-) devoluções	1.487.671	1.073.588	3.313.454	2.105.367
Outras receitas	45.239	101.324	70.101	153.251
Receitas relativas à Construção de Ativos Próprios	6.119	15.080	9.177	17.384
Provisão para perdas esperadas de crédito	(510)	(16)	(2.734)	125
	1.538.519	1.189.976	3.389.998	2.276.127
Insumos adquiridos de terceiros (incluindo impostos)				
Matérias-primas consumidas	(614.933)	(391.234)	(1.136.084)	(770.662)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(314.095)	(265.128)	(815.131)	(496.326)
Valor adicionado bruto	(929.028)	(656.362)	(1.951.215)	(1.266.988)
Retenções				
Depreciação e amortização	(40.400)	(37.189)	(113.514)	(90.906)
Valor adicionado líquido gerado pela Companhia	569.091	496.425	1.325.269	918.233
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	92.514	50.899	553	-
Aluguéis e Royalties	-	33	1.072	364
Efeito de hiperinflação	26.146	18.569	43.090	30.280
Receitas financeiras	101.985	195.272	193.212	262.129
	220.645	264.773	237.927	292.773
Valor adicionado total a distribuir	789.736	761.198	1.563.196	1.211.006
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	168.736	120.392	333.664	237.931
Benefícios	33.554	21.719	71.451	42.003
F.G.T.S	15.625	12.464	25.444	16.923
Comissões sobre vendas	-	-	320	122
Honorários e participações dos administradores	4.228	4.146	10.232	6.563
Participações dos empregados nos lucros	24.453	22.999	29.512	28.438
Plano de aposentadoria	906	(3)	2.220	454
	247.502	181.717	472.843	332.434
Impostos, taxas e contribuições				
Tributos Federais	118.650	131.360	322.066	257.722
Tributos Estaduais	69.737	83.853	247.015	142.421
Tributos Municipais	1.041	761	1.428	1.122
	189.428	215.974	570.509	401.265
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e despesas financeiras	133.506	170.669	285.447	277.836
Aluguéis	8.072	4.471	23.775	17.425
	141.578	175.140	309.222	295.261
Remuneração de capitais próprios				
Juros sobre o capital próprio e dividendos	56.322	50.013	56.322	50.013
Participação dos não-controladores nos lucros retidos	-	-	(606)	(6.321)
Lucros retidos do exercício	154.906	138.354	154.906	138.354
Valor adicionado distribuído	789.736	761.198	1.563.196	1.211.006

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações sobre a Companhia

A Fras-le S.A. ("Fras-le ou Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é uma das integrantes das Empresas Randon. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 21 de fevereiro de 2022.

2 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), homologadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), vigentes em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas com a finalidade de divulgar somente as informações consideradas relevantes e que auxiliem os usuários das demonstrações financeiras na tomada de decisões. As informações constantes nas demonstrações financeiras da Companhia são aquelas utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas, julgamentos e premissas, o que exige da Administração julgamento para aplicação das práticas contábeis da Companhia. Essas demonstrações financeiras incluem estimativas referentes à contabilização de certos ativos, passivos e outras transações.

As áreas que envolvem alto grau de julgamento ou complexidade, ou ainda as áreas nas quais as premissas e estimativas são relevantes para preparação das demonstrações financeiras estão descritas na nota explicativa 4.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

2.1 Economia altamente inflacionária (CPC 42/IAS 29)

A Argentina foi considerada uma economia hiperinflacionária a partir de 1º de julho de 2018, após superar os 100% de inflação acumulada nos três últimos períodos. Por esta razão, as demonstrações financeiras das controladas que operam em economias hiperinflacionárias são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 /IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

Os ativos e os passivos não monetários são registrados pelo custo histórico e atualizados pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, aplicando um índice de preços ao consumidor. O patrimônio líquido e a demonstração do resultado também são corrigidos.

Os impactos de correção monetária na adoção inicial em 2018 foram reconhecidos no patrimônio líquido das controladas e a correção monetária dos períodos subsequentes foi reconhecida diretamente na demonstração do resultado em conta específica, no resultado financeiro (nota explicativa 28).

A taxa de câmbio utilizada para converter as informações financeiras das controladas na Argentina para a moeda de apresentação da Companhia leva em consideração a taxa de conversão de fechamento divulgada pelo BACEN (Banco Central do Brasil).

No consolidado, as diferenças resultantes de conversões cambiais foram refletidas no patrimônio líquido da Companhia em outros resultados abrangentes.

Os impactos de hiperinflação resultantes de alterações no poder de compra geral foram reportados no resultado financeiro da demonstração de resultados da Companhia. Em decorrência dos efeitos acima, em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a Companhia reconheceu em sua demonstração de resultado os montantes de R\$ 26.146 na controladora e R\$ 43.090 no consolidado e R\$ 18.569 na controladora e R\$ 30.280 no consolidado, respectivamente.

2.2 Base de consolidação e investimentos em controladas e coligadas

A Companhia aplicou de maneira consistente todas as políticas e períodos contábeis para fins de consolidação, a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

a. Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a possibilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas e controladas em conjunto, assim como as coligadas, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

b. Transações eliminadas na consolidação

Saldos, transações intragrupo e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pela Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2021 e 2020, apresentadas abaixo:

Controlada	Objeto Social	País-sede	2021	2020
			%	%
Armetal Autopartes S.A. (a)	Distribuição de autopeças	Argentina	100,00	100,00
ASK Fras-le Friction Private Limited (a)	Fabricação e comércio de autopeças.	Índia	51,00	51,00
FANACIF S.A (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Uruguai	100,00	100,00
FARLOC Argentina S.A.I.C YF (c)	Fabricação de líquido de freios e fluidos refrigerantes	Argentina	76,09	76,09
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda. (a)	Representação e comércio de autopeças	Chile	99,00	99,00
Fras-le Argentina S.A. (a) - nota explicativa 2.3	Representação e comércio de autopeças	Argentina	99,84	99,84
Fras-le Europe B.V. (a)	Distribuição de autopeças	Holanda	100,00	100,00
Fras-le Europe GmBH (a)	Representação e comércio de autopeças	Alemanha	100,00	100,00
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.(a)	Fabricação e comércio de autopeças	China	100,00	100,00
Fras-le México S de RL de CV (a)	Representação e comércio de autopeças	México	99,66	99,66
Fras-le North America, Inc. (a)	Fabricação e comércio de autopeças.	Estados Unidos da América	100,00	100,00
Fras-le Panamericana S.A.S (a)	Representação e comércio de autopeças	Colômbia	100,00	100,00
Freios Control Ltd. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	99,99	99,99
Jiaying Bafu trading Co. Ltd (d)	Exportação de peças e acessórios para veículos	China	100,00	100,00
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	80,10	80,10
Nakata Automotiva Ltda. (b) - nota explicativa 2.4	Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	100,00	100,00

(a) Empresas controladas no exterior.

(b) Empresas controladas no país.

(c) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Armetal Autopartes S.A.

(d) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.

c. Coligadas

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente em conjunto com uma participação acionária. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo.

A Companhia possui participação societária na coligada abaixo:



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Coligada	Objeto Social	País-sede	2021	2020
			%	%
Centro Tecnológico Randon Ltda (a)	Serviço, desenvolvimento e gestão de projetos de pesquisas experimentais	Brasil	45,07	-

(a) As informações sobre integralização de capital na coligada Centro Tecnológico Randon Ltda estão incluídas na nota explicativa 13 Investimentos.

2.3 Incorporação da controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli

Em 1º de julho de 2020, em Assembléia Geral Extraordinária, a Administração aprovou a incorporação da controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli ("Fremax") pela Companhia. A Incorporação não resultou em aumento de capital da Companhia, que permanecerá inalterado, considerando que o investimento que a Companhia possuía na Fremax foi cancelado e substituído pelos ativos e passivos absorvidos em decorrência da incorporação. Nesta mesma data, os saldos de ativos e passivos da Fremax foram incorporados pela Companhia pelo valor contábil, apurado em laudo de avaliação no montante de R\$ 61.567.

A partir da incorporação, o ágio e as mais valias resultantes da combinação de negócios na aquisição da Fremax foram alocados como ativos da controladora. O ágio correspondente à entidade incorporada é apresentado na rubrica específica "Ágio", no grupo de ativo intangível, no balanço patrimonial da controladora e do consolidado. O valor total incorporado considerando os ativos líquidos, ágio e mais valias foi de R\$ 182.171.

Com a incorporação da Fremax, a controladora passou a deter 99,84% de participação direta na controlada Fras-le Argentina S.A., acrescentando ao investimento o valor de R\$ 6.514.

2.4 Combinações de negócios e ágio

Política contábil

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

a. Aquisição da controlada Nakata Automotiva S.A.

Conforme fato relevante divulgado em 17 de dezembro de 2019, a Companhia celebrou o Contrato de Venda e Compra de Ações e Outras Avenças com objetivo de adquirir a totalidade das ações do capital social da Nakata Automotiva S.A., sociedade de capital fechado com sede em São Paulo.

O principal objetivo da Companhia com o negócio é reforçar sua atuação no segmento de reposição de autopeças, devido ao aumento do portfólio de produtos, o que representa um diferencial competitivo neste mercado.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 1º de setembro de 2020, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, inclusive com a aprovação pelo CADE em 3 julho de 2020 e pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 23 de julho de 2020.

Em 17 de fevereiro de 2021, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio de acordo com as CPC 15 (R1)- Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação à 30 de setembro de 2020, data da primeira análise de alocação, os especialistas realizaram revisões no valor justo dos ativos intangíveis e ajuste a valor presente da contraprestação contingente resultando em um aumento no ágio no montante de R\$ 1.463, reconhecido em dezembro de 2020.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Nakata em 31 de agosto de 2020, e os ajustes de valor justo estimados com base no relatório dos especialistas. Os resultados da controlada após a aquisição estão apresentados na nota explicativa 13.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	322.537	612.406
Circulante		
Caixa e equivalente de caixa	14.758	14.758
Instrumentos financeiros derivativos	11.854	11.854
Clientes	116.895	116.895
Impostos a recuperar	23.048	23.048
Estoques	100.474	100.474
Outros ativos	9.896	9.896
Não circulante		
Imobilizado e Intangível	23.691	313.560
Arrendamentos	21.921	21.921
Passivo	212.240	212.240
Circulante		
Fornecedores	51.070	51.070
Obrigações com pessoal	29.706	29.706



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Empréstimos e financiamentos	37.150	37.150
Passivo de arrendamento	5.173	5.173
Outros passivos	25.702	25.702
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	43.625	43.625
Provisões diversas	778	778
Passivo de arrendamento	17.584	17.584
Outros passivos	1.452	1.452
Ativos líquidos de passivos	110.297	400.166

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	376.265
Contraprestação contingente (a)	102.218
Total da contraprestação	478.483
Patrimônio líquido adquirido	110.297
Ativos identificáveis	
Imobilizado (b)	13.765
Intangível (c)	276.104
Ágio apurado na operação	78.317

(a) A contraprestação envolvida nessa operação considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de R\$ 478.483, sendo R\$ 277.929 pagos no exercício de 2020 e R\$ 98.336 serão pagos em até 8 anos a partir da data de aquisição, corrigidos por taxas que variam entre 100% e 115% do CDI, sendo R\$ 68.336 decorrentes de aplicações financeiras de liquidez restrita até o atendimento das cláusulas contratuais. A contraprestação contingente compreende principalmente valores retidos referente a benefícios fiscais futuros, no montante de R\$ 58.934 que serão divididos com os vendedores, ajustados a valores presente, e valores retidos no montante de R\$ R\$ 43.285 que estão condicionados a performance de negócio. O prazo para pagamento destes valores varia entre 1 e 9 anos. No exercício findo em findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia realizou a liberação parcial em aplicações restritas, no montante de R\$ 39.205 e o pagamento dos valores retidos que estavam condicionados a performance do negócio no montante de R\$ 42.903. A Companhia realizou a revisão das estimativas referentes aos benefícios fiscais futuros, considerando as projeções revisadas da unidade. A revisão do cálculo gerou um passivo adicional de R\$ 16.358, reconhecido em outras despesas operacionais e resultado financeiro. A Companhia efetuou a compensação de valores retidos e benefícios fiscais com contingências pagas no período no montante de 8.641, e constituiu um ativo para os valores ainda não compensados no montante de R\$ 5.373. O saldo a pagar no final do período era de R\$ 132.662.

(b) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados método comparativo direto de dados de mercado, o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O valor justo alocado ao imobilizado foi de R\$ 13.765.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(c) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (churn rate), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13,33 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de R\$ 172.438, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método Relief from Royalties, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os royalties que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar royalties por sua utilização. A economia de royalties foi determinada aplicando-se uma taxa de royalties de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 19,33 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de R\$ 103.666, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de R\$ 78.317 representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição. A Nakata Automotiva Ltda. contribuiu com receita líquida de R\$ 298.793 e lucro líquido de R\$ 30.475 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2020 para o resultado do exercício. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2020 totalizaria R\$ 1.968.205.

b. Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de dezembro de 2021 e 2020, respectivamente, estão demonstrados abaixo:



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

Controlada	2021	2020
Armetal	9.597	9.721
Fremax	11.925	11.024
Nakata (nota explicativa 2.4)	132.662	201.498
Total	154.184	222.243
Circulante	-	50.130
Não circulante	154.184	172.113

2.5 Impactos Covid-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial de Saúde ("OMS") anunciou uma emergência de saúde global devido a um surto de Coronavírus (COVID-19) originário de Wuhan na China, atentando para os riscos na comunidade internacional, considerada a capacidade de o vírus se espalhar globalmente, indo além do seu ponto de origem. Em março de 2020, a OMS classificou o surto de COVID-19 como uma pandemia.

A Companhia mantém todas as medidas necessárias para proteção dos funcionários e auxílio no combate à Covid-19. As medidas adotadas desde o início da pandemia, entre outras, estão a concessão de férias coletivas no início da identificação dos primeiros casos, medição de temperatura de funcionários, disponibilização de máscaras e protetores faciais, intensificação na higienização dos ambientes coletivos e dos veículos de transporte de funcionários, alteração no processo de disponibilização dos alimentos no refeitório, além da adoção de trabalho à distância. A administração da Companhia continua com o monitoramento e ações a serem tomadas em relação ao COVID-19.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia identificou circunstâncias que poderiam indicar *impairment* de seus ativos não financeiros, conforme mencionado na nota explicativa 14. Adicionalmente, em decorrência de históricos de prejuízos, agravados pela pandemia, a Companhia reconheceu a baixa de R\$ 5.227 de imposto diferido ativo referente à unidade ASK Fras-le Friction (Índia).

Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2021, a Administração avaliou os principais riscos e impactos contábeis, além das incertezas que poderiam afetar as referidas informações. A Administração entende que as demonstrações financeiras da Companhia não apresentaram impactos relevantes em decorrência do COVID-19. A Companhia não identificou riscos à continuidade de seus negócios, às estimativas e julgamentos contábeis.

3 Principais políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis estão descritas em cada nota explicativa correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa. As políticas e práticas contábeis foram aplicadas de forma consistente para os exercícios apresentados e para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

3.1 Conversão de saldos denominados em moeda estrangeira

Cada controlada da Companhia determina sua própria moeda funcional, e naquelas cujas moedas funcionais são diferentes do Real, as demonstrações financeiras são traduzidas para o Real na data do fechamento.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

A moeda funcional de cada empresa está demonstrada abaixo:

Controladas	Moeda funcional
Armetal Autopartes S.A.	Peso Argentino
ASK Fras-le Friction Private Limited	Rupia
FANACIF S.A	Dólar Americano
FARLOC Argentina S.A.I.C YF	Peso Argentino
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda.	Peso Chileno
Fras-le Argentina S.A.	Peso Argentino
Fras-le Europe B.V.	Euro
Fras-le Europe GmbH	Euro
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.	Renminbi
Fras-le México S de RL de CV	Peso Mexicano
Fras-le North America, Inc.	Dólar Americano
Fras-le Panamericana S.A.S	Peso Colombiano
Freios Controil Ltda.	Real
Jiaxing Bafu trading Co. Ltd	Renminbi
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Nakata Automotiva Ltda.	Real

a. *Transações e saldos*

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

b. *Transações e saldos com controladas*

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data do balanço, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais do exercício, exceto para as operações em economia hiperinflacionária, onde todas as informações financeiras são convertidas pela taxa de câmbio de fechamento. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente em outros resultados abrangentes e acumulados em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

3.2 Instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, por exemplo risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Os instrumentos de dívida são mensurados subsequentemente pelo valor justo por meio do resultado, custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A classificação toma por base dois critérios: o modelo de negócios da Companhia para gerenciar os ativos e se os fluxos de caixa contratuais



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

dos instrumentos representam exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no modelo de negócios, que consiste unicamente no pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

A Companhia possui operações de risco sacado, registradas em rubrica específica nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nas quais seus fornecedores realizam cessão de crédito de seus recebíveis, mediante aceitação de instituições financeiras por adquirir ou não os referidos recebíveis, sem interferência da Companhia. A operação de cessão não implica em qualquer alteração dos títulos emitidos pelos fornecedores, sendo mantidas as condições de valor original e prazo de pagamento.

3.3 Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu valor presente quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. O cálculo do ajuste a valor presente é efetuado com base em taxa de juros que reflete o prazo e o risco de cada transação. Para as transações a prazo, a Companhia e suas controladas utilizam a variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, visto que é a taxa de referência utilizada em transações a prazo.

O ajuste a valor presente das contas a receber se dá em contrapartida da receita bruta no resultado e a diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do faturamento é considerado como receita financeira e será apropriado com base na medida do custo amortizado e a taxa efetiva ao longo do prazo de vencimento da transação.

O ajuste a valor presente de compras é registrado nas contas de fornecedores e custos, e sua realização tem como contrapartida a conta de despesa financeira, pela fruição do prazo de seus fornecedores.

Outros passivos de longo prazo, como contas a pagar por combinação de negócios, também são ajustados pelo valor presente, com base no índice Certificado de Depósito Interbancário – CDI, e sua realização tem como contrapartida a conta de despesa financeira, pela fruição do prazo incorrido.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, não foram identificadas outras transações que fossem consideradas relevantes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

3.4 Outros benefícios a empregados

Outros benefícios concedidos a empregados e administradores da Companhia incluem, em adição à remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social (INSS), férias, 13º salário), remunerações variáveis como participação nos lucros e plano de previdência privada - contribuição definida (nota explicativa 26). Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, quando a Companhia tem uma obrigação com base em regime de competência, à medida que são incorridos.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

3.5 Subvenções governamentais

Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas. Quando o benefício se refere a um item de despesa, é reconhecido como receita ao longo do período do benefício, de forma sistemática em relação aos custos cujo benefício objetiva compensar. Quando o benefício se referir a um ativo, é reconhecido como receita diferida e lançado no resultado em valores iguais ao longo da vida útil esperada do correspondente ativo.

3.6 Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou demonstrações do valor adicionado (DVA) individuais e consolidadas nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme BRGAAP aplicável às companhias abertas, enquanto para as Companhias que atendem ao IFRS representam informação financeira suplementar.

4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração deve exercer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

4.1 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 2.4 – Combinações de negócios e ágio
- Nota explicativa 10 – Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 14 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 15 – Imobilizado
- Nota explicativa 16 – Intangível
- Nota explicativa 17 – Arrendamentos
- Nota explicativa 18 – Provisão para litígios



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

- Nota explicativa 24 – Receita líquida de vendas

4.2 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 2.4 – Combinações de negócios e ágio
- Nota explicativa 8 – Clientes
- Nota explicativa 9 – Estoques
- Nota explicativa 10 – Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 12 – Plano de pensão e de benefícios pós-emprego
- Nota explicativa 14 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 15 – Imobilizado
- Nota explicativa 16 – Intangível
- Nota explicativa 18 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 23 – Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 28 – Resultado financeiro
- Nota explicativa 30 – Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir:

a. **Combinações de negócios**

A Companhia aplicou julgamentos para determinação da contraprestação, passivos contingentes e contas a pagar decorrentes da combinação de negócios, detalhado na nota explicativa 2.4.

b. **Receita de contrato com cliente**

A Companhia aplicou julgamentos sobre as receitas de contrato com o cliente em relação a determinação do valor e do momento do reconhecimento da receita com cliente na nota explicativa 24.

c. **Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber e ativos de contrato**

A Companhia utiliza uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia. A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito.

Anualmente, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa.

A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito da Companhia e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro.

d. Mensuração ao valor justo de propriedades para investimento

O valor justo das propriedades para investimento foi determinado por avaliadores externos independentes, com qualificação profissional adequada e reconhecida, e experiência recente na localidade e na categoria da propriedade que está sendo avaliada. Os avaliadores independentes fornecem o valor justo da carteira das propriedades para investimento a cada data de reporte.

e. Impostos sobre o lucro e impostos e contribuições a recuperar

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

O ativo fiscal diferido é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do ativo fiscal diferido que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal.

Para mais detalhes sobre impostos diferidos, vide nota explicativa 23.

Os impostos e contribuições a recuperar são registrados com base na legislação fiscal vigente e envolve incertezas em relação a discussões jurídicas tributárias de repercussão geral, que podem resultar em mudanças significativas nas estimativas realizadas pela Administração na data das demonstrações financeiras.

Para maiores detalhes sobre impostos e contribuições a recuperar, vide nota explicativa 10.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

f. Plano de pensão e benefício pós-emprego a funcionários

O valor atual de obrigações de planos de pensão depende de uma série de fatores que são determinados utilizando métodos de avaliação atuarial. A avaliação atuarial envolve o uso de premissas sobre as taxas de desconto, taxas de retorno de ativos esperadas, aumentos salariais futuros, taxas de mortalidade e aumentos futuros de benefícios de aposentadorias e pensões. A obrigação de benefício definido é altamente sensível a mudanças nessas premissas. A taxa de mortalidade se baseia em tábuas de mortalidade disponíveis no país. Aumentos futuros de salários e de benefícios de aposentadoria e de pensão se baseiam nas taxas de inflação futuras esperadas para o país.

Para mais detalhes sobre as premissas utilizadas, consulte nota explicativa 12.

g. Mensuração ao valor justo de instrumentos financeiros

A prática contábil da Companhia sobre a mensuração de instrumentos financeiros está descrita no nota explicativa 3.2.

h. Provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e previdenciários

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

i. Impairment de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. A perda por redução ao valor recuperável é revertida, com exceção do ágio, apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas. A reversão é limitada ao valor contábil do ativo líquido de depreciação, amortização ou exaustão. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio é feito anualmente ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização de uma unidade geradora de caixa ao qual o ágio está relacionado é reconhecida quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil. A perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo. A perda por redução no valor recuperável do ágio não é revertida.

j. Evidenciação de economia altamente hiperinflacionária

Conforme divulgado na nota explicativa 2.1, a norma de contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária, qual seja, o parágrafo 3 do CPC 42/IAS 29, não prevê o uso de um índice específico de preços, mas permite que seja usado julgamento na definição de índice de preços quando a correção monetária das demonstrações contábeis se torna necessária. Dessa forma, os índices utilizados foram baseados nas informações emitidas pelo INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina): *IPIM - Índice de Precios Internos al por Mayor* e *IPC - Índice de precios al consumidor*.

5 Normas, alterações e interpretações de normas

5.1 Novas normas aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2021

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

- Alterações no CPC 06 (R2), CPC 11, CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência: As alterações aos Pronunciamentos CPC 38 e 48 fornecem exceções temporárias que endereçam os efeitos das demonstrações financeiras quando uma taxa de certificado de depósito interbancário é substituída com uma alternativa por uma taxa quase que livre de risco. Essas alterações não impactaram as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

- Alterações no CPC 06 (R2): Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento que vão além de 30 de junho de 2021:

A Companhia aplicou o expediente prático, conforme revisão do CPC 06 (R2) e Deliberação da CVM nº 859, a todos os benefícios concedidos em contratos de arrendamentos em que:

- (a) a mudança nos pagamentos de arrendamento resultou em contraprestação revisada para o locador substancialmente igual ou menor que a contraprestação pelo aluguel imediatamente anterior à alteração;
- (b) qualquer redução nos pagamentos de arrendamento que afetou apenas os pagamentos originalmente devidos antes de 30 de junho de 2022; e
- (c) não houve alteração substantiva em outros termos e condições do contrato.

Observados os requisitos deste expediente prático, a Companhia não realizou nenhuma alteração no cálculo e na apropriação dos arrendamentos impactados pelas ações de contingência decorrentes da COVID-19. Os contratos com alteração não apresentaram impactos significativos.

5.2 Normas emitidas ainda não vigentes

As normas e interpretações emitidas pelo IASB, mas ainda não adotadas, até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia estão abaixo apresentadas. A Companhia não planeja adotar estas normas de forma antecipada.

As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante: Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023.
- Alterações ao IAS 8: Definição de estimativas contábeis: Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 (norma correlata ao CPC 23), no qual introduz a definição de 'estimativa contábeis'. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inputs para desenvolver as estimativas contábeis. As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 e implicarão em mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período.
- Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2: Divulgação de políticas contábeis: Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

divulgarem políticas contábeis que são mais úteis, ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais, e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis. As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023, com adoção antecipada permitida.

6 Caixa e equivalentes de caixa

Política contábil

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa compreendem os depósitos bancários à vista, as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Caixa e bancos	35.373	8.704	98.462	75.088
Numerários em trânsito (a)	26.751	41.367	28.461	42.347
Aplicações financeiras (b)	133.841	238.373	236.676	325.808
	195.965	288.444	363.599	443.243

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.

(b) São representadas substancialmente por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 75% e 102% (97% e 102% em 31 de dezembro de 2020) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Na nota explicativa 30 está descrita a prática e política de risco de crédito.

7 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Política contábil

As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido e estão ajustadas a valor justo, de acordo com a categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Remuneração média	Controladora		Consolidado	
		31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Circulante:					
CDB	101% do CDI ou equivalente (97% a 102% em 31 de dezembro de 2020)	-	19.585	59	19.637



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

Não Circulante:

CDB	95% do CDI	31.922	68.740	31.922	68.740
Total		31.922	88.325	31.981	88.377

O saldo classificado no ativo não circulante refere-se substancialmente à contraprestação da combinação de negócios da Nakata Automotiva Ltda., mantida em uma *escrow account*, conforme mencionado na nota explicativa 2.4, em função da necessidade de cumprimento de determinadas cláusulas do contrato de compra e venda para destinação dos recursos.

8 Clientes

Política contábil

As contas a receber de clientes correspondem aos valores de contraprestação decorrentes da venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias relevantes ao aplicar cada etapa do modelo de contratos com seus clientes.

Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos (ou outro que atenda o ciclo normal de operações da Companhia), as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos as provisões para perdas.

O critério de constituição da provisão para perdas de crédito esperadas leva em consideração, os índices de perdas históricos por faixa de vencimento da carteira, conforme mencionado na nota explicativa 4.2c.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
No País	12.953	11.406	77.928	136.277
De terceiros	1.951	3.930	43.720	127.479
Partes relacionadas (nota explicativa 11)	4.177	3.291	2.067	1.315
Vendor	6.825	4.185	32.141	7.483
No exterior	260.159	201.945	197.787	157.416
De terceiros	74.704	34.969	197.784	157.416
Partes relacionadas (nota explicativa 11)	185.455	166.976	3	-
Subtotal	273.112	213.351	275.715	293.693
Menos:				
Ajuste a valor presente	(722)	(268)	(751)	(275)
Provisão para perdas de crédito esperada	(1.714)	(1.204)	(6.959)	(4.225)
Total	270.676	211.879	268.005	289.193

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os prazos médios de recebimento para o mercado interno eram de 8 dias, e 22 e 83 dias para o mercado interno partes relacionadas. Para o mercado externo 48 e 54 dias e 163 e 176 dias para partes relacionadas, respectivamente.



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

A movimentação da provisão para perda de créditos esperada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldo no início do exercício	(1.204)	(1.069)	(4.225)	(3.498)
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.3)	-	(119)	-	-
Aquisições novos negócios (nota explicativa 2.4)	-	-	-	(852)
Adições	(1.892)	(2.298)	(15.509)	(6.258)
Baixas/realizações	1.382	2.282	12.775	6.383
Saldo no final do exercício	(1.714)	(1.204)	(6.959)	(4.225)

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a análise dos saldos de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
A vencer	140.786	90.054	234.621	262.712
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	28.230	19.143	21.288	22.953
De 31 a 60 dias	22.265	10.171	5.547	3.561
De 61 a 90 dias	19.417	7.726	4.881	1.341
De 91 a 180 dias	41.170	33.653	7.035	483
Acima de 181 dias	21.244	52.604	2.343	2.643
Total	273.112	213.351	275.715	293.693

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, o contas a receber vencido acima de 61 dias, é representado principalmente por vendas de produtos para controladas (vide nota explicativa 11).

A exposição ao risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 30.

9 Estoques

Política contábil

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no princípio do custo médio e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso dos estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação baseado na capacidade operacional normal.

O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de sua conclusão e despesas para vender.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Produtos acabados	126.694	75.890	472.604	253.911
Produtos em elaboração	25.888	14.952	48.401	29.715
Matérias-primas	131.525	53.008	196.067	104.936
Materiais auxiliares e de manutenção	10.588	7.534	22.233	16.844



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

Adiantamentos a fornecedores	499	526	18.352	10.891
Importações em andamento	15.795	7.835	77.760	94.392
Provisão para perdas com estoques	(8.539)	(9.087)	(18.650)	(22.495)
Efeito de hiperinflação	-	-	8.459	5.909
	302.450	150.658	825.226	494.103

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldo no início do exercício	(9.087)	(4.748)	(22.495)	(14.424)
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.3)	-	(1.583)	-	-
Aquisições novos negócios (nota explicativa 2.4)	-	-	-	(2.619)
Adições	(167)	(13.908)	(3.440)	(19.515)
Baixas / realizações	715	11.152	7.285	14.063
Saldo no final do exercício	(8.539)	(9.087)	(18.650)	(22.495)

10 Impostos e contribuições a recuperar

Política contábil

Os impostos e contribuições a recuperar são reconhecidos pelo custo na extensão em que seja provável a obtenção de benefícios econômicos futuros sobre estes créditos e tendo em consideração a legislação fiscal vigente. Os créditos de impostos decorrentes de processos tributários são atualizados pela taxa SELIC incorrida, desde a data do trânsito em julgado ou do momento em que a Companhia obtém o direito de reconhecimento dos valores.

A avaliação de recuperabilidade destes ativos, leva em consideração as previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração, além dos critérios fiscais e jurídicos de aproveitamento de créditos tributários. Se identificado que algum ativo não possui expectativa de recuperabilidade dentro do período previsto pelos órgãos fiscais, é reconhecida uma perda no resultado do exercício.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS (a)	42.528	138.665	64.754	176.040
Indébito Selic IRPJ/CSLL (b)	23.871	-	32.220	-
ICMS (c)	12.129	5.920	23.465	11.566
IR e CSLL (d)	11.787	4.057	12.203	4.117
Impostos sobre importação (e)	6.976	2.089	7.898	2.463
COFINS (f)	4.667	3.667	7.328	4.457
PIS e COFINS sobre ativo imobilizado (g)	3.507	-	3.507	-
REINTEGRA (h)	1.163	748	1.358	944
PIS (f)	1.013	796	1.596	974
IPI (i)	65	48	66	84
IVA (j)	-	-	13.202	16.968
GST (k)	-	-	4.063	5.052
Outros	51	51	3.554	4.293
Total	107.757	156.041	175.214	226.958
Circulante	65.777	119.020	123.454	171.970
Não circulante	41.980	37.021	51.760	54.988



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

a. *Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS*

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, as controladas diretas Freios Control Ltd. e Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., a controladora Fras-le S.A. e sua antiga controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli, obtiveram êxito com certificação do trânsito em julgado, em ação judicial objetivando a declaração de seu direito de excluir o ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS, conforme fatos relevantes divulgados em 29 de outubro e 29 de dezembro de 2020.

A Companhia, com apoio dos seus assessores jurídicos, realizou o cálculo e conseqüente reconhecimento do montante objeto da causa no resultado do exercício de 2020, na rubrica de outras receitas operacionais e resultado financeiro, apurado sobre o valor destacado nas notas fiscais de saída, fato este, que está expresso na decisão do Tribunal Federal Regional da 4ª Região. O cálculo foi elaborado com base nos documentos fiscais e contábeis das unidades, conciliados com as obrigações acessórias dos seus respectivos períodos.

Em avaliação ao CPC 25 sobre ativos contingentes, a Companhia entende que não é aplicável para a matéria em questão, pois houve a definição do trânsito em julgado das causas, conforme já mencionado acima, além de não haver incertezas sobre a utilização dos créditos, inclusive já tendo sido realizadas compensações dentro do período findo em 31 de dezembro de 2021. Cabe salientar que o Supremo Tribunal Federal em julgamento findado em 13 de maio de 2021, manteve seu posicionamento de que o ICMS destacado da nota fiscal deve ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS, para reafirmar o que já havia sido decidido no julgamento do RE n.º 574.706, em março de 2017. Além disso, o Supremo Tribunal Federal decidiu que a exclusão tem efeitos a partir de 15 de março de 2017, data em que a corte fixou esse entendimento para as ações e procedimentos judiciais e administrativos protocolados até a mesma data. Não foi necessário reavaliar os referidos créditos já contabilizados pela Companhia.

As deliberações judiciais de tais ações são claras e específicas quanto ao procedimento de cálculo da exclusão do ICMS pelo método do tributo destacado nas notas fiscais.

Tal conclusão deu-se após análise, que contou com a assessoria de advogados e de empresas de consultoria especializadas, concordância dos membros do Conselho de Administração e sem ressalvas dos membros do Conselho Fiscal.

Os processos foram ajuizados após prescrição da Lei 118/2005, assim, as ações ajuizadas pela Companhia retroagiram ao prazo de 5 anos, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Os valores abaixo foram registrados em 31 de dezembro de 2020 e estão apresentados na rubrica de impostos a recuperar em 31 de dezembro de 2021. A expectativa da Administração é de que estes créditos fiscais sejam integralmente utilizados dentro de um período máximo de 2 (dois) anos. No exercício de 2021, foram compensados os montantes consolidados de R\$ 111.188.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Empresa	Período considerado para cálculo	Valor atualizado pela Selic
Freios Controil Ltda	Janeiro de 2012 a julho de 2020	16.483
Freios Controil Ltda (a)	Outubro de 1994 a dezembro de 2011	21.043
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda	Abril de 2012 a julho de 2020	8.942
Fras-le S.A.	Janeiro de 2005 a outubro de 2020	121.529
Fremax (filial)	Janeiro de 2005 a novembro de 2020	17.137
Total		185.134

(a) O valor apurado e compensado referente ao trânsito em julgado do período de 1994 a 2011 da Freios Controil, está vinculado a obrigação contratual, adquirida no momento da aquisição da controlada, de repasse dos valores aos antigos sócios no momento da compensação dos referidos valores. Desta forma, a Companhia registrou o valor na rubrica de outras exigibilidades, no montante de R\$ 20.525 líquido de impostos e honorários.

Cumpramos clarear que submetemos a decisão judicial aos requisitos do Ofício da CVM 01/2021, e entendemos que nossa decisão judicial possui os elementos contidos neste comunicado.

b. Indébito Selic - Não incidência do IRPJ/CSLL sobre a taxa SELIC nos indêbitos tributários (tema 962 STF)

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (“STF”) decidiu, em sede de repercussão geral, que o IRPJ e a CSLL não incidem sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na devolução de tributos pagos indevidamente (repetição de indébito, Tema nº 962).

A Companhia e suas controladas possuem processos objetivando a causa, ainda sem trânsito em julgado. A decisão do STF foi proferida em sede de repercussão geral, ou seja, aplica-se a todas as demais ações que vierem a ser julgadas de mesma natureza, mesmo que por instâncias inferiores da justiça. No entanto, essa decisão é aplicável apenas sobre o mérito da discussão e não define a partir de quando a sua aplicação é permitida ao contribuinte.

Com apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Administração da Companhia entende que a decisão do STF e com base em jurisprudências e temas similares, indicam que a aceitação do tratamento fiscal de não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa SELIC é provável pela autoridade tributária responsável.

Com base nisso, a Companhia reconheceu, em 30 de setembro e 31 de dezembro de 2021, os valores decorrentes desta matéria em suas informações financeiras, na rubrica de impostos sobre o lucro no resultado do período e as atualizações monetárias no resultado financeiro. Os valores foram calculados considerando efeitos retroativos que se aplicam por 5 anos da data de ingresso da ação judicial.

Considerando que a Companhia só poderá compensar ou restituir os valores destes créditos após o processo ser transitado em julgado, a Companhia irá estimar, com base na melhor expectativa, a data que o processo transitará em julgado e a partir desse evento demonstrar a projeção financeira para recuperabilidade do ativo.

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia reconheceu, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 21.851 na controladora e R\$ 7.034 nas controladas. Em 31 de dezembro de 2021, acerca da mesma



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

matéria, a Companhia suplementou os montantes de R\$ 1.647 na controladora e R\$ 1.185 em suas controladas, referente as rubricas de IRPJ e CSLL a recuperar.

O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa, do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, no montante de R\$ 5.603, foi provisionado em outras exigibilidades, na compradora Fras-le S.A., no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

Em provável êxito das causas, a Companhia realizou a provisão dos honorários advocatícios no montante de R\$ 1.217 na controladora e R\$ 409 nas controladas.

c. Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)

O saldo é composto por créditos apurados nas operações mercantis e de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado, gerados nas unidades produtoras e comerciais da Companhia e suas controladas.

d. Imposto de renda e contribuição social (IR e CS)

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição social realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.

d.1 Imposto de renda e contribuição social não incidentes sobre REINTEGRA

Em 25 de outubro de 2021, a Companhia obteve êxito em ação judicial sobre a matéria da exclusão do REINTEGRA das bases de cálculo do Imposto de renda e da Contribuição Social, relativa aos anos de 2012 e 2013, decorrente de Mandado de Segurança, impetrado em 23 de novembro de 2012, objetivando a declaração incidental de inconstitucionalidade/ilegalidade da exigência destes impostos sobre os valores apurados a título do REINTEGRA. A Companhia obteve o direito à exclusão das bases de cálculo do IRPJ e da CSLL dos valores apurados a título do REINTEGRA, a contar de 1º de julho de 2011 e, também, o direito ao recálculo da base de cálculo negativa da CSLL ou do saldo negativo do IRPJ ou à compensação dos valores recolhidos a maior a esse título. A controladora registrou, em 31 de dezembro de 2021, o montante de R\$ 6.826, apresentados na rubrica de IRPJ e CSLL a recuperar e em contrapartida aos impostos correntes no resultado do exercício.

e. Imposto sobre importação

São impostos recuperáveis sobre as importações de produtos estrangeiros efetuadas pela Companhia e suas controladas, tendo como fato gerador a entrada destes em território nacional.

f. Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

O saldo é composto por valores de créditos originados da cobrança não cumulativa do PIS e da COFINS, apurados principalmente nas operações de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado que são compensados em parcelas mensais sucessivas, conforme determinado pela legislação.

g. Contribuição PIS e COFINS sobre ativo imobilizado

Em 30 de setembro de 2021, ocorreu trânsito em julgado de ação judicial (ação ordinária), na qual houve o reconhecimento do direito ao aproveitamento integral dos créditos de PIS/COFINS incidentes nas aquisições de todos os bens e direitos dos ativos imobilizados adquiridos pelas empresas até o advento da limitação imposta pelo art. 31 da Lei 10.865/2004.

h. REINTEGRA

O saldo de REINTEGRA refere-se a um regime tributário no qual a Companhia toma crédito de tributos federais em casos de exportação de bens manufaturados existentes em sua cadeia de produção. A compensação de tais créditos ocorre quando do pagamento de qualquer outro tributo federal.

i. Imposto sobre produtos industrializados (IPI)

O saldo compõe-se substancialmente de valores originados das operações mercantis, podendo ser compensado com tributos da mesma natureza.

j. Imposto sobre valor adicionado (IVA)

O saldo é composto por créditos de imposto sobre valor adicionado a recuperar das controladas Fras-le Argentina S.A, Armetal Autopartes S.A, Fanacif S.A. e Farloc Argentina S.A.I.C YF. Os referidos créditos não prescrevem.

k. Goods and Services Tax (GST) Índia

O saldo é composto por créditos de imposto sobre bens e serviços a recuperar da controlada ASK Fras-le Friction Private Limited.

11 Partes relacionadas

Política contábil

As transações de vendas com partes relacionadas referem-se à vendas de mercadorias para abastecimento dos mercados nos quais estão sediadas e vendas de insumos utilizados na produção e prestação de serviços. As operações de compras efetuadas com partes relacionadas referem-se a fornecimento de insumos utilizados no processo produtivo da Companhia. Outras transações realizadas com a controladora compreendem serviços administrativos compartilhados.

Os saldos relativos aos contratos de mútuo entre controladora, controladas e outras partes relacionadas, possuem prazo de vencimento indeterminado e são atualizados por taxas de mercado.

Os saldos em aberto no exercício findo em 2021 não possuem garantias, não estão sujeitos a juros, com exceção dos mútuos, e são liquidados em dinheiro. Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber ou a pagar envolvendo partes relacionadas.

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, e transações que influenciaram o resultado dos exercícios, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2021	Prazo médio realizado 2020
	2021	2020	2021	2020	2021	2020		
Ask Fras-le Friction (c)								
Crédito com empresas ligadas	9.339	8.191	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(3.306)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	95	-	23	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(16.077)	-	71	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	754	-	-	-
	9.339	8.191	(3.306)	-	(15.228)	-	-	-
Fanacif S.A. (c)								
Clientes	132	153	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(223)	(130)	-	-	-	-
Débito com empresas ligadas	-	-	(259)	(241)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	890	894	17	81
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(4.256)	-	37	-
	132	153	(482)	(371)	(3.366)	894	-	-
Fras-le Argentina S.A.(c)								
Clientes	2.703	6.347	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	145	164	-	-	-	-	-	-
Crédito com empresas ligadas	41.987	36.405	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	22.908	15.341	18	82
Compras de produtos ou serviços	-	-	-	-	-	(2)	-	17
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	2.803	-	-	-
	44.835	42.916	-	-	25.711	15.339	-	-
Fras-le Europe B.V.* (c)								
Clientes	2.917	5.597	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(145)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	12.425	5.648	69	69
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(384)	(92)	-	-
	2.917	5.597	(145)	-	12.041	5.556	-	-
Fras-le Friction Material Pinghu co Ltd (c)								
Clientes	1.178	420	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	689	407	53	322
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(6.940)	(1.092)	84	63
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(523)	(184)	-	-
	1.178	420	-	-	(6.774)	(869)	-	-
Fras-le North America, Inc. (c)								
Clientes	153.845	137.083	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(17)	(4)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	169.434	123.742	184	530
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(11)	(8)	37	17
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(1.248)	(2.133)	-	-
	153.845	137.083	(17)	(4)	168.175	121.601	-	-
Fras-le Panamericana (c)								
Clientes	24.680	16.147	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	34.877	21.598	66	246
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(572)	(461)	-	-
	24.680	16.147	-	-	34.305	21.137	-	-
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (e)								
Clientes	1.492	2.688	-	-	-	-	-	-

Fornecedores	-	-	(76)	(142)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	9.159	7.659	72	342
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(11.071)	-	15	17
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	1.408	29	-	-
	1.492	2.688	(76)	(142)	(504)	7.688	-	-
Nakata Automotiva Ltda. (e)								
JSCP e dividendos a receber	5.191	3.552	-	-	-	-	-	-
	5.191	3.552	-	-	-	-	-	-
Outras controladas (a)								
Clientes	615	764	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	9	-	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	4.184	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(20)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	2.756	2.723	-	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(51)	(12)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(1.715)	(2.477)	-	-
	4.808	764	(20)	-	990	234	-	-
Total controladas	248.417	217.511	(4.046)	(517)	215.350	171.580	-	-
ASK Automotive Private Limited (f)								
Débito com empresas ligadas	-	-	(6.972)	(7.082)	-	-	-	-
	-	-	(6.972)	(7.082)	-	-	-	-
Banco Randon S.A. (d)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(9.675)	(6.705)	-	-
	-	-	-	-	(9.675)	(6.705)	-	-
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (d)								
Clientes	1.542	122	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	100	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(19)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.255	750	15	24
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(642)	(137)	11	23
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	10.121	4.538	-	-
	1.642	122	(19)	-	10.734	5.151	-	-
Dramd Participações e Administração Ltda (g)								
JSCP e dividendos a pagar	-	-	(4.117)	(5.564)	-	-	-	-
	-	-	(4.117)	(5.564)	-	-	-	-
Instituto Elisabetha Randon (a)								
Doações/dotações assistenciais	-	-	-	-	(587)	(507)	-	-
	-	-	-	-	(587)	(507)	-	-
Instituto Hercilio Randon (a)								
Doações/dotações assistenciais	-	-	-	-	(2.633)	(358)	-	-
	-	-	-	-	(2.633)	(358)	-	-
Master Sistemas Automotivos Ltda. (d)								
Clientes	488	817	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	49	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(3)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	59.345	37.658	9	10
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(1.513)	(6)	20	20
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	1.190	2.720	-	-
	537	817	(3)	-	59.022	40.372	-	-
Randon S.A. Implementos e Participações (b)								
Clientes	-	71	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	154	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(814)	(4.051)	-	-	-	-
JSCP e dividendos a pagar	-	-	(17.034)	(23.023)	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(2.593)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	5.410	8.934	16	16
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(10.928)	(7.880)	19	29
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(25.974)	(12.740)	-	-
	154	71	(20.441)	(27.074)	(31.492)	(11.686)	-	-
Outras partes relacionadas (a)								
Clientes	40	305	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	7	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(508)	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a pagar	-	-	(12.670)	(17.296)	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(17)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	455	964	-	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(4.701)	(16)	-	-



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(521)	354	-	-
	47	305	(13.195)	(17.296)	(4.767)	1.302	-	-
Total outras partes relacionadas	2.380	1.315	(44.747)	(57.016)	20.602	27.569	-	-
Total partes relacionadas	250.797	218.826	(48.793)	(57.533)	235.952	199.149	-	-

- (a) Saldos mantidos com outras partes relacionadas.
 (b) Controladora direta da Companhia. A controladora final da Companhia é a Dramd Participações e Administração Ltda.
 (c) Empresas controladas no exterior.
 (d) Empresas controladas pela controladora Randon S.A. Implementos e Participações.
 (e) Empresas controladas no Brasil.
 (f) Empresa acionista não controladora da ASK Fras-le Friction.
 (g) Controladora final

* A Eurobrakes mudou a sua denominação para Fras-le Europe B.V.

Abaixo apresentamos o resumo dos saldos com partes relacionadas:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Clientes	189.632	170.514	2.070	1.315
Outras contas a receber	319	-	310	-
JSCP e dividendos a receber	9.520	3.716	-	-
Crédito com empresas ligadas	51.326	44.596	-	-
Fornecedores	(5.112)	(4.327)	(1.325)	(4.051)
Outras contas a pagar	(2.629)	-	(2.629)	-
JSCP e dividendos a pagar	(33.821)	(45.883)	(33.821)	(45.883)
Débito com empresas ligadas	(259)	(241)	(6.972)	(7.082)
Total	208.976	168.375	(42.367)	(55.701)

11.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia definiu como pessoal-chave da Administração: o Conselho de Administração, a diretoria estatutária e o Conselho Fiscal. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Benefícios de curto prazo (salários, ordenados, participações nos lucros e despesas com assistência médica)	7.980	6.491	12.044	7.016
Benefícios pós-emprego - contribuições para Randonprev	233	121	266	152
Total	8.213	6.612	12.310	7.168

A Companhia não pagou às pessoas-chave da administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de longo prazo, ii) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e iii) remuneração baseada em ações.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

12 Plano de pensão e de benefícios pós-emprego

Política contábil

A Companhia é patrocinadora de plano de previdência complementar, do tipo Contribuição Definida e um Benefício Mínimo garantido, equivalente a 1 (um) salário básico contratual para cada 10 anos de serviço prestado às Empresas Randon, limitado a 30 anos, o que lhe dá a característica de um Plano Misto.

O Plano de Previdência, gerido pelo Randonprev Fundo de Pensão, uma Entidade Fechada de Previdência Complementar, tem como objetivo principal a suplementação de Renda pós-carreira, aos empregados das Empresas Randon.

O Plano referido contempla os seguintes benefícios: aposentadoria normal, aposentadoria antecipada, aposentadoria por invalidez total, pensão por morte, benefício proporcional e benefício mínimo garantido.

A Companhia reconhece sua obrigação com o plano de benefício aos seus empregados, e, quanto aos custos relacionados, líquidos dos ativos do plano, adotando as seguintes práticas:

- Os custos com o Plano de Pensão, e dos benefícios pós-emprego adquiridos pelos empregados, são determinados atuarialmente, usando o método da unidade de crédito projetada e a melhor estimativa da Administração da performance esperada dos investimentos do plano para fundos, crescimento salarial, idade de aposentadoria dos empregados. A taxa de desconto usada para mensurar as obrigações das Empresas Randon, com o pagamento dos benefícios de pós-emprego, baseia-se na taxa no mercado financeiro com perspectiva de longo prazo;
- Os ativos do plano de pensão são avaliados a valor de mercado;
- Os custos do serviço passado decorrente de correções do plano foram amortizados linearmente durante os primeiros 20 anos, que tiveram início em junho de 1994, não possuindo saldo remanescente de serviço anterior prestado pelos empregados em atividade;
- Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos imediatamente no resultado abrangente do exercício;
- Reduções do plano resultam de alterações significativas do tempo de serviço esperado dos empregados ativos. É reconhecida uma perda líquida com redução quando o evento é provável e pode ser estimado, enquanto que o ganho líquido com redução é diferido até a sua realização.

Na contabilização dos benefícios de pensão e pós-emprego, são usadas várias estatísticas e outros fatores, com objetivo de antecipar futuros eventos, no cálculo da despesa e das obrigações relacionadas com o Plano. Esses fatores incluem premissas de taxa de desconto, retorno esperado dos ativos do plano e taxa de crescimento da massa salarial.

Adicionalmente, consultores atuariais também usam fatores subjetivos, como taxas de desligamento, rotatividade e mortalidade para estimar estes fatores. As premissas atuariais usadas pela Companhia, são baseadas em estudos de aderência realizado pelo atuário, como inflação de longo prazo compatível com os

fluxos de pagamento das obrigações avaliadas, hipóteses de rotatividade com a aplicação das probabilidades das tábuas "Experiência WTW", e hipóteses de mortalidade e de inválidos.

As tabelas a seguir apresentam um resumo dos componentes da despesa de benefício líquido reconhecida na demonstração do resultado, bem como do status e dos valores reconhecidos no balanço patrimonial:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Despesa líquida com benefício (reconhecida no custo de vendas)				
Custo de serviço corrente	(223)	(195)	(244)	(218)
Custo dos juros sobre as obrigações de benefícios	(235)	(253)	(252)	(276)
Receita de juros sobre ativos do plano	269	558	289	610
Custo de benefício definido no resultado	(189)	110	(207)	116
Rendimento real dos ativos do plano	552	1.880	557	2.716

Ativo de benefícios

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Obrigação com benefícios definidos	(3.173)	(3.682)	(3.455)	(3.964)
Valor justo dos ativos do plano	4.259	4.187	4.636	4.508
Superávit irrecuperável (efeito do limite de ativo)	(434)	-	(472)	-
Ativo de benefícios	652	505	709	544
Circulante	652	115	709	154
Não circulante	-	390	-	390

As movimentações no valor presente de obrigação com benefício definido são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2019	(3.822)	(4.450)
Custo de juros	(253)	(276)
Custo do serviço corrente	(195)	(216)
Benefícios pagos	300	313
Perdas atuariais sobre obrigações	288	665
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2020	(3.682)	(3.964)
Custo de juros	(235)	(252)
Custo do serviço corrente	(223)	(244)
Benefícios pagos	73	73
Perdas atuariais sobre obrigações	894	934
Custo de serviço passado – implementação de benefício	-	(2)
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2021	(3.173)	(3.455)

As movimentações no valor justo dos ativos do plano são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2019	8.108	9.163
Retorno sobre o investimento	(765)	(1.501)
Contribuição do empregador	127	141
Benefícios pagos	(300)	(313)
Valores baixados	(2.983)	(2.982)
Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2020	4.187	4.508
Retorno sobre o investimento	(14)	21



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

Contribuição do empregador	159	181
Benefícios pagos	(73)	(73)
Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2021	4.259	4.636

A Companhia espera contribuir com R\$ 1.001 aos seus planos de previdência com benefício definido em 2021. As principais categorias dos ativos do plano com uma porcentagem do valor justo dos ativos totais do plano são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Ações	1.005	966	1.096	1.018
Títulos	3.254	3.221	3.540	3.490
	4.259	4.187	4.636	4.508

A taxa total esperada de rendimento de ativos é apurada com base nas expectativas de mercado existentes naquela data, aplicável ao exercício ao longo do qual a obrigação deve ser liquidada. Essas expectativas estão refletidas nas principais premissas abaixo.

	2021	2020
Taxa de desconto	8,91%	6,72%
Taxa de crescimento salarial	5,52%	5,52%
Taxa de crescimento de benefícios	3,25%	3,25%
Expectativa de vida (em anos) em planos de previdência privada para participantes assistidos com 60 anos:		
Homens	24,59	24,59
Mulheres	24,72	24,72

As expectativas estimadas de benefício definido para o próximo exercício são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Perfil de vencimento da obrigação de benefício definido:		
Pagamentos de benefícios esperados no exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2022	276	301
Pagamentos de benefícios esperados nos exercícios a findar-se em 31 de dezembro de 2022 a 31 de dezembro de 2030	3.448	3.748
	3.724	4.049
Análise da obrigação de benefício definido por categoria do participante		
Participantes ativos	3.173	3.455
Informações Patrimoniais		
Percentual de alocação total em 31 de dezembro de 2021:		
Renda variável	21%	21%
Renda fixa	49%	49%
Imóveis	1%	1%
Outros	29%	29%
	100%	100%
Resultado do exercício:		
Custo de serviço corrente	200	225
Juros líquido sobre passivo/(ativo) líquido	(66)	(73)
Resultado do exercício	134	152



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação em 31 de dezembro de 2021:

Patrocinadora	Valor Presente da Obrigação (VPO) 2021	1% Aumento - Efeito no VPO	1% Redução - Efeito no VPO
Fras-le S.A.	3.173	(193)	219
Freios Controil	280	(17)	21
Nakata Ltda.	2	-	-
Total	3.455	(210)	240

Conforme item 145 do CPC33 (R1) Benefícios a Empregados e de acordo com os resultados do estudo, foi calculado o efeito no valor do VPO considerando um ponto percentual a maior e a menor na taxa de desconto. A combinação da taxa real de desconto com a taxa de inflação, resulta na taxa nominal de desconto igual a 8,91% a.a.. Considerando o aumento de 1% na taxa de desconto, esta sensibilidade representará um acréscimo de R\$ 487 no valor do VPO, e, com a redução de 1% nesta taxa, haverá a redução no VPO de R\$ 595.

13 Investimentos

Política contábil

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

13.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Participação em empresas controladas	915.401	784.611	-	-
Participação em empresas coligadas	27.459	-	27.459	-
Outros investimentos	-	-	122	140
Ágio	78.317	78.317	-	-
Lucro não realizado nos estoques	(9.326)	(9.213)	-	-
Total no ativo não circulante	1.011.851	853.715	27.581	140

13.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldos no início do exercício	853.715	435.350	140	152
Equivalência patrimonial	92.514	50.899	553	-
Integralização de capital (a)	26.906	51.700	26.906	-
Ajuste de correção monetária (b)	26.146	18.569	-	-
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>) (nota explicativa 14)	26.841	(34.462)	-	-
Lucro não realizado nos estoques da controladora	(113)	(4.106)	-	-
Efeito de câmbio (b)	(11.554)	(1.364)	-	-
Variação cambial das investidas	10.724	35.927	(18)	(12)
Adição por combinação de negócios (nota explicativa 2.4)	-	400.166	-	-
Ágio combinação de negócios (nota explicativa 2.4)	-	78.317	-	-
Participação direta por incorporação (nota explicativa 2.3)	-	6.514	-	-
Avaliação atuarial	51	(270)	-	-
Distribuição de dividendos (nota explicativa 29)	(13.379)	(1.354)	-	-
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.3)	-	(182.171)	-	-
Saldos no final do exercício	1.011.851	853.715	27.581	140

(a) Em 28 de abril de 2021, a Companhia consolidou a constituição do Centro Tecnológico Randon Ltda. (CTR), com participação societária da Companhia e da sua controladora Randon S.A. Implementos e Participações ("Randon"). O capital social de R\$ 49.686, foi subscrito na proporção de 45,07% pela Companhia, e 54,93% pela Randon, sendo a integralização de R\$ 46.919, pela conferência de bens integrantes do ativo imobilizado e estoques das duas sociedades, a valor de livros (R\$ 21.233 pela Fras-le e R\$ 25.685 pela Randon) e o saldo remanescente em moeda corrente nacional (R\$ 1.159 pela Fras-le e R\$ 1.608 pela Randon). O propósito da transação é alocar as operações do CTR em uma unidade de negócio autônoma, dedicada à exploração de novos mercados consumidores de serviços de engenharia, testes e ensaios especializados. Em 27 de agosto de 2021, para constituir uma nova subsidiária ("NiOne Ltda."), cujo sócio direto será o Centro Tecnológico Randon Ltda. (CTR), a Companhia realizou um aporte de capital no montante de R\$ 4.514, subscritos em moeda corrente nacional, correspondente a 45,07% do total de R\$ 10.014, proporcionalmente sua participação no capital social do CTR. Sua controladora, Randon S.A. Implementos e Participações ("Randon") efetuou o aporte de R\$ 5.500 em moeda corrente nacional correspondente ao percentual de participação de 54,93%.

(b) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se a atualização nas mais valias e ágio. A correção monetária do ágio está apresentada na nota explicativa 16.

**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

13.3 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas				Saldo em 31/12/2019	Movimentação dos investimentos										Saldo em 31/12/2020
	% no final do exercício	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida		Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de capital	Ajustes acumulados de conversão	Ajuste de correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Dividendos	Incorporação e aquisições	Redução ao valor recuperável (impairment)		
Fremax	100	-	-	81.971	102.387	2.074	-	(40)	-	-	-	4.727	(109.148)	-	-	
Nakata	100	137.219	137.219	234.614	-	23.862	-	-	-	-	(3.552)	400.166	-	-	420.476	
Armetal	100	24.382	21.848	99.476	54.905	(4.418)	-	4.882	12.217	(1.987)	-	-	(2.884)	-	62.715	
FANACIF	100	48.597	48.597	59.565	53.531	2.930	-	10.693	-	4.796	-	(2.529)	(14.416)	-	55.005	
Fras-le Friction	100	72.915	72.915	81.828	51.363	2.718	-	18.834	-	-	-	-	-	-	72.915	
Freios Controlil	99,99	58.955	58.955	110.930	45.201	14.024	-	-	-	-	(270)	-	-	-	58.955	
Jurid	80,1	17.614	17.614	47.020	41.605	1.869	-	-	-	-	-	-	(12.175)	-	31.299	
ASK	51	12.072	12.072	27.647	11.786	(7.998)	-	2.369	-	-	-	-	-	-	6.157	
Fras-le Europe BV	100	14.943	14.943	26.358	11.950	866	-	4.091	-	898	-	-	-	-	17.805	
Fras-le Europe	100	11.911	11.911	18.989	7.617	1.001	-	3.293	-	-	-	-	-	-	11.911	
Fras-le Argentina	99,84	19.659	16.604	90.120	9.379	6.082	-	(476)	869	(226)	-	-	6.514	-	22.142	
Fras-le Panamericana	100	3.641	3.641	34.120	916	2.458	-	267	-	-	-	-	-	-	3.641	
Fras-le México	99,66	804	804	543	873	(250)	-	177	-	-	-	-	-	-	800	
Fras-le Andina	99	480	480	606	243	125	-	107	-	-	-	-	-	-	475	
Fras-le África	100	-	-	-	222	(223)	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Fras-le North América	100	20.315	20.315	204.931	(28.892)	5.779	51.700	(8.272)	-	-	-	-	-	-	20.315	
Total	-	-	-	-	363.086	50.899	51.700	35.926	13.086	3.481	(270)	(1.354)	297.532	(29.475)	784.611	

**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

	Informações das controladas				Movimentação dos investimentos								
	% no final do período	Ativos e passivos líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2020	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Ajuste de correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Dividendos	Reversão do valor recuperável (impairment)	Saldo em 31/12/2021
Nakata	100	175.739	175.739	691.088	420.476	23.875	-	-	-	-	(5.191)	-	439.160
Armetal	100	41.858	41.858	159.175	62.715	1.754	10.885	17.693	(3.823)	-	-	7.238	96.462
Fras-le Friction	100	80.293	80.293	82.777	72.915	(361)	7.739	-	-	-	-	-	80.293
Fanacif	100	55.634	55.634	63.253	55.005	5.554	3.817	-	289	-	(2.869)	7.428	69.224
Freios Controil	99,99	69.827	69.827	150.026	58.955	16.140	-	-	-	51	(5.319)	-	69.827
Jurid	80,1	23.392	23.392	67.595	31.299	3.673	-	-	-	-	-	12.175	47.147
Fras-le Argentina	99,84	42.618	42.618	145.722	22.142	35.459	(13.260)	955	(499)	-	-	-	44.797
Fras-le North América	100	27.139	27.139	222.950	20.315	5.146	1.678	-	-	-	-	-	27.139
Fras-le Europe BV	100	16.562	16.562	26.296	17.805	1.480	(153)	-	(23)	-	-	-	19.109
Fras-le Europe	100	11.475	11.475	19.314	11.911	(327)	(109)	-	-	-	-	-	11.475
Fras-le Panamericana	100	6.399	6.399	50.243	3.641	3.113	(355)	-	-	-	-	-	6.399
ASK	51	6.124	6.124	71.780	6.157	(3.517)	483	-	-	-	-	-	3.123
Fras-le México	99,66	822	822	768	800	(19)	39	-	-	-	-	-	820
Fras-le Andina	99	430	430	366	475	(9)	(40)	-	-	-	-	-	426
Total		558.312	558.312	1.751.353	784.611	91.961	10.724	18.648	(4.056)	51	(13.379)	26.841	915.401

13.4 Informações das coligadas e movimentação dos saldos por coligadas

	Informações das controladas				Movimentação dos investimentos			
	% participação, no final do período	Ativos e passivos líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2020	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de Capital	Saldo em 31/12/2021
Centro Tecnológico Randon Ltda.	45,07	60.924	60.924	15.187	-	553	26.906	27.459
Total					-	553	26.906	27.459



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

14 Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Política Contábil

a. *Ativos financeiros não-derivativos*

Ativos financeiros não classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado, incluindo investimentos contabilizados pelo método da equivalência patrimonial, são avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui:

- Inadimplência ou atrasos do devedor;
- Reestruturação de um valor devido à Companhia em condições não consideradas normais;
- Indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência/recuperação judicial;
- Mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores;
- O desaparecimento de um mercado ativo para o instrumento; ou
- Dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

b. *Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado*

A Companhia considera evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que possa ter ocorrido, mas que não tenha sido ainda identificada. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda de crédito esperadas de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre as condições econômicas e de crédito atuais.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão. Quando a Companhia considera que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução pela perda de valor é revertida através do resultado.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

A determinação de uma unidade geradora de caixa (UGC) é realizada considerando o grupo de ativos responsável pela geração de caixa independente de outros ativos ou operações. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia não teve alteração na determinação de suas UGC's.

c. Investidas contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial

Uma perda por redução ao valor recuperável referente a uma investida avaliada pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houve uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável, com exceção de perdas alocadas ao ágio.

d. Alocação do impairment

A perda por desvalorização em unidades geradoras de caixa, é alocada primeiramente ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, se houver, e após aos demais ativos da unidade. A Companhia aloca as perdas remanescentes ao ágio, primeiramente à perda aos ativos intangíveis determinados por fluxos de caixa futuros quando do seu reconhecimento (mais valias de clientes e marcas) e após aos ativos imobilizados mais significativos da unidade geradora de caixa.

14.1 Avaliação ao valor recuperável de investimentos

Em 31 de dezembro de 2021, o ágio e as mais valias das controladas foram avaliados pelo seu valor recuperável, e os valores de *impairment* ou reversão estão demonstrados abaixo:

Empresa	Margem bruta média	Taxa de desconto	2021	2020
Armetal (a)	38,96%	13,17% (16,43% em 2020)	6.403	(7.872)
Fanacif (b)	19,10%	12,45% (14,35% em 2020)	6.197	(14.416)
Fremax	24,63%	10,17% (11,83% em 2020)	Não identificado	Não identificado
Jurid (c)	23,30%	10,17% (11,83% em 2020)	12.175	(12.175)
Nakata	28,04%	10,17% (11,83% em 2020)	Não identificado	Não identificado
Total			24.775	(34.463)

(a) O valor recuperável foi comparado com o saldo contábil dos ativos que compõem a UGC e, como resultado desta análise e aplicação das premissas descritas sobre os fluxos de caixa descontados para determinar a necessidade de redução ao valor recuperável dos ativos, a Administração não identificou *impairment* sobre os ativos da unidade geradora de caixa. No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia havia reconhecido *impairment* no montante de R\$ 7.872, que foi totalmente revertido no exercício corrente, com exceção dos valores de *impairment* reconhecidos sobre o ágio. O valor total revertido foi de R\$ 6.403, incluídos os efeitos cambiais. As principais premissas que impactaram na mudança da avaliação de recuperabilidade para esta unidade, estão na expectativa aumento de volume de vendas no mercado argentino, além da melhora na taxa de desconto.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

(b) No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia reconheceu *impairment* na unidade geradora de caixa (UGC) Fanacif no montante de R\$ 14.416, decorrente principalmente da reestruturação da planta fabril no Uruguai, país da controlada FANACIF S.A., que consistiu em transferência da linha de produção de lonas para o Brasil. Em 31 de março de 2021, em decorrência de revisão dos cálculos efetuados em dezembro de 2020, a Companhia identificou e reconheceu uma reversão no montante de R\$ 4.251. Em 31 de dezembro de 2021, considerando as projeções de fluxo de caixa atualizadas, foi identificada recuperabilidade total da unidade geradora de caixa, impactada principalmente pelo aumento de volumes de vendas projetados, além de melhora na taxa de desconto. O valor de reversão reconhecido em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$ 6.197, considerando os efeitos cambiais.

(c) Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia identificou, através das análises de recuperabilidade, *impairment* na controlada Jurid no montante de R\$ 5.686, os quais não foram registrados à época. Em 31 de março de 2020, considerando o cenário de incertezas e insegurança em relação a evolução da pandemia, a Companhia efetuou o reconhecimento integral do *impairment* sobre o investimento apurado com base no estudo executado para a data base de 31 de dezembro de 2019. Em 31 de dezembro de 2020, com base nas projeções de fluxo de caixa atualizadas, a Companhia reconheceu *impairment* adicional no montante de R\$ 6.489. Para o ano de 2021, observou-se uma expectativa de crescimento e melhora na performance do negócio, além da melhora no cenário econômico que refletiu na queda dos *spreads* financeiros de risco, desta forma a Administração não identificou valor de *impairment* e o mesmo foi revertido em sua totalidade, R\$12.175.

As principais premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2021, além das apresentadas acima especificamente para cada unidade geradora de caixa, foram as seguintes: (i) atualização dos custos e despesas baseados em históricos e curvas de preço e de relatórios setoriais; (ii) taxa de crescimento baseada no histórico de crescimento. O valor recuperável foi comparado com o saldo contábil dos ativos que compõem a UGC e, como resultado desta análise a Administração não identificou a necessidade de reconhecimento de *impairment* para outras unidades geradoras de caixa.

A Companhia projetou cenários otimistas e pessimistas, considerando os seguintes cenários de sensibilidade: (i) EBTIDA 2% inferior e superior e (ii) taxa de desconto 2% inferior e superior. Os resultados estão apresentados abaixo:

Empresa	Cenário real	Cenário otimista	Cenário pessimista
Armetal	68.455	117.377	34.114
Fanacif (a)	4.217	19.554	(6.270)
Fremax	157.118	361.451	45.354
Jurid	6.749	11.724	2.287
Nakata	790.610	1.441.367	434.758

(a) Ao realizar as projeções para um cenário pessimista utilizando as premissas destacadas, a Companhia identificou um possível *impairment*, porém, a Administração utiliza em suas projeções cenários baseados em projeções adequadas já considerando riscos de mercado. Nas demais UGC's não foram identificados cenários alternativos que resultariam em *impairment*.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

14.2 Avaliação ao valor recuperável de ativos

Em 31 de dezembro de 2017, ao realizar os testes de redução ao valor recuperável dos ativos, a Companhia identificou que a unidade geradora de caixa de Blocos, localizada na controlada Fras-le North-America Inc., não apresentava viabilidade econômica naquele momento e a Administração não possuía expectativa de recuperar, em sua integralidade, os montantes investidos no projeto, tendo reconhecido provisão para perdas por *impairment* de R\$ 21.160. A Companhia revisou sua estimativa de recuperação do investimento na unidade Blocos e reverteu, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2020, respectivamente, os montantes de R\$ 7.392 e R\$ 1.975. O *impairment* total desta unidade, em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 20.646 (R\$ 21.383 em 31 de dezembro de 2020). O impacto de câmbio decorrente das conversões de balanço da controlada foram de R\$ 11.182 no ano de 2021 (R\$ 9.590 em 2020).

Com exceção do exposto acima, a Companhia não identificou a existência de indicadores de que outros ativos que poderiam estar registrados acima do seu valor recuperável.

14.2 Movimentação da provisão ao valor recuperável

A movimentação da recuperação ao valor recuperável está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldo no início do exercício	(34.462)	-	(55.845)	(20.069)
Adições	-	(34.462)	-	(34.462)
Reversões	24.775	-	24.775	1.975
Variação cambial	-	-	737	(3.289)
Saldo no final do exercício	(9.687)	(34.462)	(30.333)	(55.845)

15 Imobilizado

Política contábil

a. Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas (a política contábil relacionada à redução ao valor recuperável de ativos imobilizados está descrita na nota explicativa 4.2).

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condições necessárias para que esse seja capaz de operar da forma pretendida pela Administração, custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes de seu uso contínuo. Ganhos ou perdas na venda ou baixa são reconhecidos no resultado quando incorridos.

b. Depreciação

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos a partir da data em que estão disponíveis para uso, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Edificações	36 anos	2,75
Máquinas e equipamentos	10 anos	9,57
Moldes	8 anos	12,91
Veículos	8 anos	12,40
Móveis e utensílios	9 anos	11,57
Equipamentos de tecnologia	5 anos	21,09

Notas Explicativas



WE DO OUR PART.
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Controladora

	Terrenos e prédios	Máquinas, equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de computação	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
Custo do imobilizado bruto							
Saldo em 31 de dezembro de 2019	145.081	465.467	11.432	9.525	1.105	22.188	654.798
Incorporação Fremax	5.267	95.340	1.201	1.149	-	-	102.957
Aquisições	1.076	6.709	99	1.384	-	18.274	27.542
Baixas	(2.538)	(53.578)	(4.834)	(5.133)	(736)	-	(66.819)
Transferências	2.913	8.694	551	407	-	(13.055)	(490)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	151.799	522.632	8.449	7.332	369	27.407	717.988
Aquisições	803	10.682	571	892	14	34.141	47.103
Baixas	(299)	(3.200)	(158)	(48)	-	-	(3.705)
Baixas por integralização de capital	(33.826)	(8.341)	(444)	(175)	(62)	-	(42.848)
Transferências	8.642	8.185	73	(6)	47	(17.238)	(297)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	127.119	529.958	8.491	7.995	368	44.310	718.241
Depreciação							
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(55.418)	(320.966)	(9.065)	(7.990)	(1.012)	-	(394.451)
Incorporação Fremax	(1.199)	(35.885)	(518)	(458)	-	-	(38.060)
Aquisições	(3.924)	(23.103)	(421)	(644)	(18)	-	(28.110)
Baixas	2.417	50.142	4.747	5.100	728	-	63.134
Transferências	(1)	-	1	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(58.125)	(329.812)	(5.256)	(3.992)	(302)	-	(397.487)
Aquisições	(3.159)	(25.885)	(488)	(841)	(17)	-	(30.390)
Baixas	64	2.530	96	232	-	-	2.922
Baixas por integralização de capital	18.797	3.633	195	43	60	-	22.728
Transferências	2.613	(2.571)	(7)	25	(30)	-	30
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(39.810)	(352.105)	(5.460)	(4.533)	(289)	-	(402.197)
Valor residual líquido							
Saldo em 31 de dezembro de 2020	93.674	192.820	3.193	3.340	67	27.407	320.501
Saldo em 31 de dezembro de 2021	87.309	177.853	3.031	3.462	79	44.310	316.044

Notas Explicativas



WE DO OUR PART.
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Consolidado

Custo do imobilizado bruto	Terrenos e prédios	Máquinas, equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de computação	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	231.954	811.055	27.664	17.002	5.022	90.575	1.183.272
Aquisições	1.076	11.938	368	2.736	19	39.929	56.066
Adição por combinação de negócios	2.789	34.310	5.281	8.188	937	-	51.505
Baixas	(2.545)	(55.776)	(5.136)	(5.936)	(1.031)	(854)	(71.278)
Transferências	3.574	70.821	2.291	631	177	(78.697)	(1.203)
Variação cambial	13.021	35.724	4.694	912	29	13.887	68.267
Mais valia	-	12.047	1.371	-	346	-	13.764
Efeito de hiperinflação	2.138	3.206	137	909	339	204	6.933
Saldo em 31 de dezembro de 2020	252.007	923.325	36.670	24.442	5.838	65.044	1.307.326
Aquisições	839	37.287	2.123	2.854	32	63.132	106.267
Baixas	(2.551)	(13.618)	(930)	(427)	-	-	(17.526)
Baixas por integralização de capital	(33.826)	(8.341)	(444)	(175)	(62)	-	(42.848)
Transferências	9.806	53.986	4.876	174	32	(69.195)	(321)
Variação cambial	2.897	14.879	1.643	133	(273)	2.692	21.971
Efeito de hiperinflação	2.815	6.296	282	1.278	1.512	236	12.419
Saldo em 31 de dezembro de 2021	231.987	1.013.814	44.220	28.279	7.079	61.909	1.387.288
Depreciação e perda do valor recuperável							
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(82.032)	(528.762)	(19.861)	(13.568)	(2.863)	(1.619)	(648.705)
Depreciação	(6.205)	(46.479)	(1.932)	(1.878)	(238)	-	(56.732)
Adição por combinação de negócios	(2.293)	(19.655)	(2.116)	(5.084)	(226)	-	(29.374)
Baixas	2.442	53.200	4.982	5.950	860	-	67.434
Transferências	(1)	-	1	-	-	-	-
Variação cambial	(4.678)	(19.855)	(3.171)	(894)	(274)	(469)	(29.341)
Efeito de hiperinflação	(728)	(657)	(1.735)	1.084	35	-	(2.001)
Perdas por redução ao valor recuperável	(3)	(16.495)	-	-	-	49	(16.449)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(93.498)	(578.703)	(23.832)	(14.390)	(2.706)	(2.039)	(715.168)
Depreciação	(5.455)	(51.044)	(2.963)	(2.803)	(250)	-	(62.515)
Baixas	2.079	9.012	813	706	-	-	12.610
Baixas por integralização de capital	18.797	3.633	195	43	62	-	22.730
Transferências	2.613	(2.546)	(11)	(8)	(6)	-	42
Variação cambial	4.936	(12.901)	(1.047)	(237)	100	2.091	(7.058)
Efeito de hiperinflação	(1.257)	(2.888)	(1.130)	21	(802)	-	(6.056)
Perdas por redução ao valor recuperável	-	18.431	-	-	-	-	18.431
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(71.785)	(617.006)	(27.975)	(16.668)	(3.602)	52	(736.984)
Valor residual líquido							
Saldo em 31 de dezembro de 2020	158.509	344.622	12.838	10.052	3.132	63.005	592.158
Saldo em 31 de dezembro de 2021	160.202	396.808	16.245	11.611	3.477	61.961	650.304



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

15.1 Composição do imobilizado

Os saldos patrimoniais de ativo imobilizado são compostos pelos montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Imobilizado em operação	316.044	320.501	650.304	592.158
Adiantamentos a fornecedores e importações em andamento	9.400	1.005	10.530	2.524
	325.444	321.506	660.834	594.682

15.2 Imobilizado em andamento

As imobilizações em andamento consolidadas estão representadas substancialmente por projetos de expansão e otimização das unidades industriais, conforme relacionado abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Fabricação de ferramentais	541	228	1.698	1.954
Fabricação e instalação de máquinas e equipamentos	10.638	13.940	11.142	40.233
Construções e benfeitorias em imóveis	29.637	12.551	41.725	13.322
Outros	3.494	688	7.396	7.496
	44.310	27.407	61.961	63.005

15.3 Custos de empréstimos capitalizados

O valor dos custos de empréstimos capitalizados durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$ 503 (R\$ 185 em 31 de dezembro de 2020). A taxa utilizada para determinar o montante dos custos de empréstimos passíveis de capitalização foi de 0,43% ao mês (0,50 % ao mês em 31 de dezembro de 2021), que representa a taxa efetiva dos empréstimos específicos.

16 Intangível

Política contábil

a. Softwares

As licenças de softwares adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimável até 5 anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis, quando o intangível estiver disponível para uso ou venda e a Administração pode mensurar com segurança os gastos atribuíveis ao software e os benefícios econômicos futuros.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

diretas relevantes. Os custos também incluem os custos de financiamento relacionados com a aquisição do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam a esses critérios são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada, não superior a 8 anos.

Um ativo intangível é baixado na alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros a ele vinculados, sendo reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado.

b. Amortização

A amortização é calculada para amortizar o custo de itens do ativo intangível, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

c. Combinações de negócios e ágio

Os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios referem-se, substancialmente, aos ágios apurados em aquisições de investimentos, marcas e carteira de clientes. Nas demonstrações financeiras consolidadas, os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são registrados pelo valor justo na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo e são amortizados pela vida útil estimada utilizando o método linear.

d. Ágio

O ágio (goodwill) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "ativo intangível". Se a adquirente apurar deságio, deverá registrar o montante como ganho no resultado do período, na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*, que não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, devidamente segregada, de acordo com o segmento operacional.

O ágio constante no intangível da Companhia é composto pelo resultante das combinações de negócios das empresas Fremax e Nakata.



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

Abaixo estão apresentadas as movimentações dos intangíveis:

Controladora

Custo	Intangível em andamento	Softwares e licenças	Carteira de clientes	Marcas registradas	Ágio	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	878	30.254	-	-	-	31.132
Incorporação Fremax	-	3.873	28.313	10.640	73.024	115.850
Aquisições	489	35	-	-	-	524
Baixas	-	(4.869)	-	-	-	(4.869)
Transferências	(876)	1.366	-	-	-	490
Saldo em 31 de dezembro de 2020	491	30.659	28.313	10.640	73.024	143.127
Aquisições	502	354	-	-	-	856
Baixas por integralização de capital	-	(991)	-	-	-	(991)
Transferências	(308)	605	-	-	-	297
Saldo em 31 de dezembro de 2021	685	30.627	28.313	10.640	73.024	143.289
Amortização						
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	(27.206)	-	-	-	(27.206)
Incorporação Fremax	-	(637)	(4.290)	(696)	-	(5.623)
Amortização	-	(2.601)	(1.501)	(348)	-	(4.450)
Baixas	-	4.857	-	-	-	4.857
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	(25.587)	(5.791)	(1.044)	-	(32.422)
Amortização	-	(1.376)	(2.574)	(464)	-	(4.414)
Baixas por integralização de capital	-	134	-	-	-	134
Transferências	-	(30)	-	-	-	(30)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	(26.859)	(8.365)	(1.508)	-	(36.732)
Valor residual líquido						
Saldo em 31 de dezembro de 2020	491	5.072	22.522	9.596	73.024	110.705
Saldo em 31 de dezembro de 2021	685	3.768	19.948	9.132	73.024	106.557



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Consolidado

Custo	Intangível em andamento	Softwares licenças	Carteira de clientes	Marcas registradas	Ágio	Direito de uso ativos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.351	43.185	65.145	20.231	77.372	1.322	208.606
Adição por combinação de negócios	-	7.034	-	-	-	-	7.034
Aquisições	16	387	-	-	-	-	403
Baixas	-	(4.914)	-	-	-	-	(4.914)
Transferências	(876)	2.079	-	-	-	-	1.203
Variação cambial	-	524	(614)	(226)	(4.879)	-	(5.195)
Mais valia	-	-	172.439	103.666	78.317	-	354.422
Efeito de hiperinflação	-	156	11.624	1.405	5.483	-	18.668
Saldo em 31 de dezembro de 2020	491	48.451	248.594	125.076	156.293	1.322	580.227
Aquisições	502	794	-	-	-	-	1.296
Baixas	-	(349)	-	-	-	-	(349)
Baixas por integralização de capital	-	(990)	-	-	-	-	(990)
Transferências	(307)	628	(1.167)	1.167	-	-	321
Variação cambial	-	241	(7.375)	(555)	(2.763)	-	(10.452)
Efeito de hiperinflação	-	166	16.621	2.027	7.498	-	26.312
Saldo em 31 de dezembro de 2021	686	48.941	256.673	127.715	161.028	1.322	596.365
Amortização e perda do valor recuperável							
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	(33.134)	(6.433)	(808)	-	-	(40.375)
Adição por combinação de negócios	-	(5.474)	-	-	-	-	(5.474)
Amortização	-	(3.638)	(7.774)	(2.452)	-	-	(13.864)
Baixas	-	4.903	-	-	-	-	4.903
Variação Cambial	-	(697)	-	-	-	-	(697)
Efeito de hiperinflação	-	(17)	(2.582)	(104)	-	-	(2.703)
Perdas por redução ao valor recuperável	-	-	(2.140)	(7.632)	(4.945)	(1.322)	(16.039)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	(38.057)	(18.929)	(10.996)	(4.945)	(1.322)	(74.249)
Amortização	-	(2.659)	(21.033)	(6.268)	-	-	(29.960)
Baixas	-	349	-	-	-	-	349
Baixas por integralização de capital	-	133	-	-	-	-	133
Transferências	-	(43)	-	-	-	-	(43)
Variação cambial	-	(170)	16	-	-	-	(154)
Efeito de hiperinflação	-	(26)	-	-	-	-	(26)
Perdas por redução ao valor recuperável	-	-	2.133	7.632	(4.743)	1.322	6.344
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	(40.473)	(37.813)	(9.632)	(9.688)	-	(97.606)
Valor residual líquido							
Saldo em 31 de dezembro de 2020	491	10.394	229.665	114.080	151.348	-	505.978
Saldo em 31 de dezembro de 2021	686	8.468	218.860	118.083	151.340	1.322	498.759

d.1 Ágio e mais valias Grupo Armetal

O ágio do Grupo Armetal foi constituído em combinação de negócios efetivada em novembro de 2017. A Companhia adquiriu participações societárias das empresas PALR S.A., Armetal Autopartes S.A., Farloc Argentina S.A.C. y F., na Argentina, e FANACIF S.A. no Uruguai. Em 31 de agosto de 2019, o Conselho de Administração aprovou a alteração na estrutura societária nas empresas da Argentina, sendo a PALR incorporada pela Armetal. Como efeito da incorporação, a Companhia passou a ser controladora direta da Armetal.

O preço de compra das empresas adquiridas foi de R\$ 97.547, sendo que R\$ 87.508 foram pagos em caixa e, R\$ 8.414 foram retidos pelo prazo de até 8 anos, a partir da data de aquisição. Os valores são atualizados pelo CDI (Certificado de Depósito Interbancário). Em 31 de dezembro de 2021, o valor a pagar era de R\$ 9.597 (R\$ 9.721 em 2020).



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

d.2 Ágio e mais valias na controlada direta Fremax

O ágio decorrente da aquisição da controlada direta Fremax foi avaliado através do *Purchase Price Allocation* (PPA) emitido em 31 de janeiro de 2019. Os efeitos dessa aquisição foram reconhecidos em 2018. Os ativos identificados foram avaliados conforme política contábil:

Contraprestação transferida	180.287
Patrimônio Líquido adquirido	45.921
Mais valia de ativos	
Estoques	130
Imobilizado	19.747
Intangível	43.228
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(1.763)
Ágio apurado na operação líquido de efeito tributário	73.024

O preço de compra das empresas adquiridas foi de R\$ 180.287, sendo que R\$ 162.287 foram pagos em caixa, e, R\$ 18.000 foram retidos pelo prazo de até 8 anos a partir da data de aquisição. Os valores são atualizados pelo CDI (Certificado de Depósito Interbancário). Em 31 de dezembro de 2021, o valor a pagar era de R\$ 11.925 (R\$ 11.024 em 2020). Em 1º de julho de 2020, a controlada foi incorporada pela controladora, conforme nota explicativa 2.3.

d.3 Mais valias na controlada direta Jurid

As mais valias decorrentes da aquisição da controlada direta Jurid foram avaliadas através do *Purchase Price Allocation* (PPA) emitido em 18 de dezembro de 2018. Os efeitos dessa aquisição foram reconhecidos em 2018. Os ativos identificados foram avaliados conforme política contábil:

Contraprestação transferida	-
Patrimônio líquido	25.321
Participação de não controladores	(5.039)
Patrimônio líquido adquirido	20.282
Mais valia de ativos	
Imobilizado	25.470
Intangível	7.729
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(18.183)
Compra vantajosa apurada na operação	35.298

17 Arrendamentos

Política contábil

Na data de início de cada contrato de aluguel, é realizada a avaliação se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia utiliza uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

17.1 Ativo de direito de uso

Política contábil

O ativo de direito de uso é reconhecido na data de início do arrendamento e é depreciado linearmente pela vida útil do contrato ou pela vida útil do ativo que está sendo arrendado. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

As vidas úteis médias de ativos de direito de uso estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Edificações	9 anos	11 %
Máquinas e equipamentos	5 anos	19 %
Veículos	5 anos	20 %

A composição e movimentação dos ativos de direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, está abaixo apresentada:

	Controladora			
	Direitos de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
Em 1º de janeiro de 2020	11.306	5.175	430	16.911
Adições	6.601	-	488	7.089
Baixas	(761)	(1.374)	-	(2.135)
Depreciação	(2.956)	(1.237)	(436)	(4.629)
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.3)	764	29.261	-	30.025
Em 31 de dezembro de 2020	14.954	31.825	482	47.261
Adições	9.833	17.945	58	27.836
Baixas	(5.736)	(13.435)	(33)	(19.203)
Depreciação	(3.066)	(2.460)	(70)	(5.596)
Em 31 de dezembro de 2021	15.985	33.875	437	50.297

	Consolidado			
	Direitos de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
Em 1º de janeiro de 2020	35.492	65.432	705	101.629
Adições	6.964	16.879	488	24.331
Baixas	(762)	(1.374)	-	(2.136)
Efeito de hiperinflação	6.467	-	-	6.467
Variação Cambial	1.239	3.356	100	4.695
Depreciações	(8.389)	(6.583)	(635)	(15.606)
Adição por combinação de negócio (nota explicativa 2.4)	-	21.921	-	21.921
Em 31 de dezembro de 2020	41.011	99.632	658	141.301
Adições	19.821	34.415	159	54.395
Baixas	(5.739)	(14.245)	(55)	(20.039)
Efeito de hiperinflação	8.336	-	0	(8.336)
Variação Cambial	(2.096)	966	2	(1.128)
Depreciações	(7.914)	(12.913)	(212)	(21.040)
Em 31 de dezembro de 2021	53.419	107.855	552	161.826



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

17.2 Passivos de arrendamento

Política contábil

Os passivos de arrendamento são reconhecidos na data de início do arrendamento e mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. O valor presente dos arrendamentos é calculado com base em taxa incremental.

Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos e estão apresentados na nota explicativa 25 Despesas por natureza.

O valor contábil dos passivos de arrendamento são remensurados em caso de modificações de taxa, pagamentos de arrendamentos ou prazos, com exceção da isenção pela aplicação do expediente prático informado na nota explicativa 5.1 e os reflexos são reconhecidos no resultado do exercício.

A movimentação dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2021 está abaixo apresentada:

	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2020	17.096	101.033
Adições	7.089	24.332
Baixas	(2.201)	(2.201)
Ajuste a valor presente de arrendamentos	2.579	9.821
Pagamentos	(6.307)	(19.102)
Incorporação Fremax	30.731	-
Adição por combinação de negócio	-	22.757
Variação cambial	-	8.996
Em 31 de dezembro de 2020	48.987	145.636
Adições	27.836	54.395
Baixas	(19.614)	(20.567)
Ajuste a valor presente de arrendamentos	4.217	13.075
Pagamentos	(8.488)	(39.072)
Variação cambial	-	2.815
Em 31 de dezembro de 2021	52.938	156.282
Circulante	4.241	12.376
Não circulante	48.697	143.906



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Em 31 de dezembro de 2021, os saldos dos passivos de arrendamento, por vencimento é o seguinte:

Vencimentos	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
2021	-	4.618	-	16.776
2022	4.241	5.674	12.376	19.083
2023	3.924	5.312	17.388	18.265
2024	3.355	5.312	16.234	18.265
2025 e após	41.418	28.071	110.284	73.247
Total	52.938	48.987	156.282	145.636

A Companhia não possui contratos de subarrendamento e transações de retroarrendamento.

Conforme orientações do ofício CVM 02/19, a Companhia realizou cálculo dos fluxos de caixa futuros com base em taxa nominal para fins de avaliação dos usuários caso tivesse adotado a taxa nominal no balanço. Em 31 de dezembro de 2021, os impactos de depreciação no resultado da Companhia seriam de R\$ 5.086 na controladora e R\$ 20.281 no consolidado. Os juros decorrentes de arrendamentos na controladora e consolidado seriam de R\$ 4.821 e R\$ 13.989 respectivamente.

18 Provisão para litígios

Política contábil

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias. A perda estimada foi provisionada no passivo não circulante, com base na opinião de seus assessores jurídicos, para os casos em que a perda é considerada provável.

18.1 Provisão para litígios

O quadro a seguir demonstra, nas datas-base de 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
a) trabalhista	26.556	8.536	38.713	15.618
b) tributário	683	675	757	788
c) cível	35	978	35	5.294
Total	27.274	10.189	39.505	21.700

(a) Trabalhista - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos ao longo dos últimos anos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços. As variações apresentadas no quarto trimestre de 2021 decorrem de movimentações ocorridas em processos trabalhistas em fase de instrução processual, sentenças e acordãos alterando a probabilidade de perda de possível para provável no montante aproximado de R\$ 19.400, em linha com as práticas de provisionamento utilizadas pela Companhia. A Companhia realizou o cálculo da estimativa considerando as melhores premissas disponíveis e com base nas avaliações indicativas dos seus assessores jurídicos.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

(b) Tributário - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

(c) Cível – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

18.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos à ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
a) trabalhista	10.289	10.076	11.633	11.609
b) tributário	3.694	3.377	10.530	10.126
c) previdenciário	68	68	68	68
d) cível	35	35	485	202
Total	14.086	13.556	22.716	22.005

18.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
a) trabalhista	39.262	34.802	52.197	47.597
b) tributário	27.591	25.892	37.592	38.206
c) cível	635	198	1.454	746
d) previdenciário	-	173	-	173
Total	67.488	61.065	91.243	86.722

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

a. Trabalhista

Diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios, horas extras e insalubridade.

b. Tributário

b.1 Contribuição Social referente à participação nos resultados dos gerentes e coordenadores - A Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil, em razão de suposta inobservância aos requisitos da Lei nº 10.101/2000, quando da participação dos lucros e resultados aos seus gerentes e coordenadores. O débito foi objeto de discussão administrativa e judicial. Em outubro de 2015, a Companhia aderiu ao PRORELIT (Programa de Redução de Litígios Tributários) para quitação deste débito. Os processos encontram-se suspensos até a quitação do parcelamento. O valor envolvido é de R\$ 9.014.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

b.2 Drawback – Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM incidentes na importação, acrescido de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Concessório, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no programa de parcelamento PRT. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 6.919.

b.3 Contribuição Social – A Companhia apresentou Manifestação de Inconformidade contra o Despacho Decisório que não homologou a compensação declarada de créditos relativos ao saldo negativo de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, declarado na DIPJ 2003, ano-base 2002. O processo aguarda julgamento do Recurso Voluntário apresentado pela Companhia. O valor envolvido é de R\$ 944.

b.4 Importação - Em 04.05.2010, as Autoridades Fiscais Federais lavraram Auto de Infração por entenderem que a controlada Nakata não poderia usufruir do benefício fiscal de redução do Imposto de Importação, previsto no artigo 5º da Lei nº. 10.182/01, uma vez que não promoveria industrialização das peças importadas para amparar o direito ao benefício fiscal. Diante disso, decretaram a perda do benefício e exigem os respectivos débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes às importações realizadas no período de 01.02.2007 a 23.03.2009, acrescidos de multa de ofício de 75% e juros de mora. Foi apresentada Impugnação contra o Auto de Infração, demonstrando que a empresa efetivamente industrializa as autopeças importadas, fazendo jus ao benefício fiscal. A Impugnação foi julgada improcedente, sendo interposto Recurso Voluntário, o qual foi recebido pelo CARF em 05/10/2018. Desde então, aguardando julgamento pelo CARF. O valor envolvido é de R\$ 7.049.

18.4 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

Controladora

	2020	Adição	Realização	2021
Trabalhistas	8.536	20.506	(2.486)	26.556
Cíveis	978	-	(943)	35
Tributárias	675	8	-	683
Total	10.189	20.514	(3.429)	27.274

Consolidado

	2020	Adição	Realização	2021
Trabalhistas	15.618	26.562	(3.467)	38.713
Cíveis	5.294	-	(5.259)	35
Tributárias	788	10	(41)	757
Total	21.700	26.572	(8.767)	39.505



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

18.5 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 31 de dezembro de 2021, o total de ativos contingentes da Controladora e Consolidado eram de R\$ 140 (R\$ 160 em 31 de dezembro de 2020 na Controladora e Consolidado).

O demonstrativo, na data-base de 31 de dezembro de 2021, contendo informações sobre contingências ativas, conforme opinião de seus assessores jurídicos, está abaixo detalhado.

- (a) **Cível** - tratam-se de ações de recuperação de créditos (cobrança e execução), os quais já têm provisão para perdas contábeis, contudo os processos continuam tramitando em juízo e caso a Companhia tenha sucesso, terá sua provisão revertida. Em 31 de dezembro de 2021, os ativos contingentes da Companhia decorrentes de ações cíveis era de R\$ 140 na Controladora e Consolidado (R\$ 140 em 2020 na Controladora e Consolidado).
- (b) **Tributário** - A Companhia e suas controladas são autoras em ações judiciais, nos âmbitos estadual e federal. Contudo, em 31 de dezembro de 2021 estes não são considerados prováveis de ganho. Assim, os ativos contingentes da Companhia decorrentes dessas ações era de R\$ 0 na Controladora e Consolidado (R\$ 20 em 2020 na Controladora e Consolidado).

19 Empréstimos e financiamentos

	Indexador	Juros	Vencimento final	Controladora		Consolidado	
				2021	2020	2021	2020
Circulante							
Moeda nacional:							
NCE	CDI	115,75% a					
Debêntures	CDI	123,00% a.a.	set/25	15.715	13.022	26.389	22.440
Vendor	CDI	1,45% a.a.	jul/27	8.016	2.952	8.016	2.952
Fundopem	CDI	4% a 6,86% a.a.	jan/22	6.825	4.185	32.141	7.483
Empréstimos bancários - FINEP	IPCA	3,0% a.a.	mai/27	3.673	4.152	3.673	4.152
	TJLP/Taxa fixa	0,8%	mar/30	1.195	23	1.195	23
		118,50% a					
Empréstimo Capital de Giro	CDI	125,00% a.a.	ago/24	-	-	143	24.616
Empréstimo Capital de Giro	CDI	2,15% a.a.	abr/21	-	31.031	-	31.031
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	dez/24	-	-	135	4
Empréstimo Financeiro Direto - Lei 4.131	CDI	125% a.a.	fev/23	-	-	19.113	-
Moeda estrangeira:							
PPE	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97%	jul/25	27.568	25.842	27.568	25.842
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	jul/25	18.920	18.701	18.920	18.701
ACC	Taxa fixa + Variação cambial	3,15% a 3,75% a.a.	mai/21	-	34.702	-	34.702
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a 9,41% a.a.	jan/27	-	-	49.964	38.276
FINEX	Fixo + Variação cambial	3,09% a 3,40% a.a.	jun/21	-	1.999	-	1.999



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,00% a 2,75% a.a.	ago/38	-	-	8.419	8.490
Total				81.912	136.609	195.676	220.711
Não circulante							
Moeda nacional:							
Debêntures	CDI	1,45% a.a. 115,75% a 123,00	jul/27	417.434	416.864	417.434	416.864
NCE	CDI	% a.a.	set/25	135.120	37.680	191.683	48.618
Empréstimos bancários - FINEP	TJLP/Taxa fixa	0,8%	mar/30	10.140	10.000	10.140	10.000
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	mai/27	7.518	9.829	7.518	9.829
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a 125,00% a.a.	ago/24	-	-	5.000	27.426
Empréstimo Financeiro Direto - Lei 4.131	CDI	125% a.a.	fev/23	-	-	3.175	-
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	dez/24	-	-	264	528
Moeda estrangeira:							
PPE	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97%	jul/25	80.488	99.937	80.488	99.937
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	jul/25	36.273	50.668	36.273	50.668
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a 9,14% a.a.	jan/27	-	-	14.211	16.335
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,00% a 2,75% a.a.	ago/38	-	-	13.574	22.221
Total				686.973	624.978	779.760	702.426
Total de empréstimos				768.885	761.587	975.436	923.137

O administrador da LIBOR, ICE Benchmark Administration anunciou que em 31 de dezembro de 2021 a taxa LIBOR foi descontinuada, com exceção a taxa LIBOR USD, que será mantida até junho de 2023. A Companhia e suas controladas possuem contratos vigentes que são atualizados pela taxa LIBOR USD, para os quais não são esperados impactos significativos.

No exercício de 2021, não foram realizadas novas captações que necessitassem de aval.

a. Covenants

A Companhia e suas controladas possuem contratos de debêntures e capital de giro no valor de R\$ 437.170 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida bruta somada aos juros e EBITDA. No período findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia não observou indicativos de não cumprimento destes compromissos financeiros.

Os contratos de financiamentos perante o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), os quais foram liquidados durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, continham cláusulas restritivas que incluíam, entre outras, antecipação parcial ou total do vencimento quando determinados índices financeiros (patrimônio líquido/ativo consolidado) não fossem atingidos.

b. Fundopem/RS

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 a 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a.. Em 31 de dezembro de 2021, o montante em aberto era de R\$ 11.191 na controladora (R\$ 13.981 em 31 de dezembro de 2020).



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

c. *Vendor*

A Companhia possuía, em 31 de dezembro de 2021, operações financeiras de vendor em aberto com seus clientes no montante de 6.825 na controladora e R\$ 32.141 no consolidado (R\$ 4.185 na controladora e R\$ 7.483 no consolidado em 31 de dezembro de 2020), nas quais participa como interveniente garantidora.

Nessas operações, a Companhia realiza a liquidação das operações em aberto caso o cliente devedor do contas a receber, vinculado à operação, não realize o pagamento perante a instituição financeira no prazo pactuado entres as partes.

Essas operações são realizadas substancialmente pela coligada Banco Randon S.A., e este assume parte dos riscos relacionados à inadimplência e/ou pagamento após o prazo pelo cliente.

O montante reconhecido como passivo financeiro é contrapartida dos montantes antecipados pela instituição financeira à Companhia, cujo contas a receber de origem ainda não foi reconhecido, considerando a retenção de riscos pela Companhia relacionados à inadimplência e/ou ao pagamento após o prazo pelo cliente. O prazo médio de vencimento dessas operações é de 42 dias.

d. *Debêntures*

As debêntures referem-se a captações emitidas em 15 de junho de 2020 e 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$210.000 cada, totalizando R\$ 420.000, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

20 Capital social e reservas

20.1 Quantidade de ações autorizadas

	Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
Ações ordinárias	500.000
	500.000

20.2 Ações emitidas e totalmente integralizadas

	Em milhares de ações	Em milhares de R\$
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020	214.566	600.000

20.3 Ações em tesouraria

Política contábil

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis, líquido de quaisquer efeitos tributários, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de lucro, conforme destinação dada pela Administração da Companhia.

	Em milhares	R\$
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020	3.000	13.352

20.4 Reservas e retenção de lucro

a. Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

b. Reserva geral de lucros

Tem a finalidade de manutenção do capital de giro. É formada com o saldo do lucro ajustado após dele deduzido o dividendo obrigatório e terá como limite máximo o valor que não poderá exceder 80% do capital social.

c. Reserva de incentivo fiscal

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS, Fundopem e Rota 2030. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar nº 160/17 e em conformidade com a Lei nº 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido. Em 31 de dezembro de 2021 o saldo é de R\$ 9.192 (R\$ 6.738 em 31 de dezembro de 2020).

20.5 Outros resultados abrangentes e ajustes de avaliação patrimonial

Outros resultados abrangentes no patrimônio líquido são compostos como segue:

	Ajuste de avaliação patrimonial						Total
	Varição cambial de investimentos	Custo atribuído ao imobilizado	Varição cambial mútuo	Varição cambial de impostos diferidos	Avaliação atuarial		
Saldos em 31 de dezembro de 2019	(44.179)	30.032	1.244	4.121	2.931	(5.851)	
Adições (baixas) no exercício	34.563	(1.311)	7.582	124	(953)	40.005	
Saldos em 31 de dezembro de 2020	(9.616)	28.721	8.826	4.245	1.978	34.154	
Adições (baixas) no exercício	(830)	(1.134)	2.778	3.592	168	4.574	
Saldos em 31 de dezembro de 2021	(10.446)	27.587	11.604	7.837	2.146	38.728	

a. Variação cambial de investimentos

Representada pelo registro das diferenças cambiais oriundas da conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

b. Custo atribuído ao imobilizado

Constituída em decorrência de avaliação ao valor justo dos bens do ativo imobilizado de acordo com o pronunciamento técnico CPC 27 - Ativo imobilizado e ICPC 10, registrado com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada.



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

c. *Variação cambial de mútuo*

Variação cambial de mútuo realizado com a controlada Fras-le Argentina, com características de investimento líquido, conforme CPC 02 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis.

d. *Avaliação atuarial*

Originada do registro de ganhos atuariais sobre o plano de benefício a funcionários, conforme o Pronunciamento Técnico CPC33 (R1) - Benefícios a Empregados.

21 Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

Política contábil

Conforme estatuto social da Companhia, as ações ordinárias fazem jus a dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro ajustado.

Os dividendos foram calculados conforme segue:

	2021	2020
Lucro líquido do exercício	211.228	188.367
Reserva incentivo fiscal	(2.454)	(2.711)
Reserva legal (5%)	(10.439)	(9.418)
Realização da depreciação do custo atribuído	1.134	1.311
Lucro base para distribuição	199.469	177.549
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	49.867	44.388
Juros sobre capital próprio	43.007	37.500
Imposto de renda retido na fonte	(6.451)	(5.625)
Juros sobre capital próprio líquido de impostos	36.556	31.875
Saldo dividendos propostos a distribuir	13.311	12.513

A movimentação dos dividendos a pagar está apresentada na nota explicativa 29.

21.1 Juros sobre o capital próprio

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou e pagou juros sobre o capital próprio, aprovados em reunião do Conselho de Administração, com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício, no montante de R\$ 43.007, equivalente a 0,20044 por ação (R\$ 37.500, equivalente a 0,17477 por ação, em 31 de dezembro de 2020) os quais foram contabilizados em despesas financeiras, conforme requerido pela legislação fiscal. Para efeito destas demonstrações financeiras, esses juros foram eliminados das despesas financeiras do exercício e estão sendo apresentados na conta de lucros acumulados.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

O imposto de renda e a contribuição social do exercício foram reduzidos em R\$ 14.622 (R\$ 12.750 em 31 de dezembro de 2020) em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas.

21.2 Dividendos

Em 13 de abril de 2021, a Companhia aprovou dividendos no montante de R\$ 8.778, adicionais ao mínimo proposto no exercício de 2020. Este valor foi pago em maio de 2021 e foi deduzido das reservas de lucros.

22 Resultado por ação

Política contábil

O cálculo básico de resultado por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. Não há ações potenciais diluidoras. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Lucro líquido do exercício	211.228	188.367
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	214.566	214.566
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	0,9844	0,8779

23 Impostos sobre o lucro

Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas vigentes e legislações aplicáveis a cada país onde a Companhia opera.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

23.1 Imposto corrente

Imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço.

Os impostos correntes ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	6.072	(55.410)	(20.809)	(84.385)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	13.894	18.730	5.392	11.878
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	19.966	(36.680)	(15.417)	(72.507)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Demonstração do resultado abrangente				
IRPJ e CSLL diferidos relativos a itens debitados ou creditados diretamente ao patrimônio líquido:				
Variação cambial de mais valias	899	1.851	2.756	1.851
Resultado Abrangente Avaliação Atuarial	59	352	66	352
	958	2.203	2.822	2.203

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Lucro contábil antes dos impostos	191.262	225.047	226.039	254.553
À alíquota fiscal de 34%	(65.029)	(76.516)	(76.853)	(86.548)
Despesas não dedutíveis	(3.763)	(2.706)	(10.669)	(4.957)
Resultado equivalência patrimonial	31.455	17.306	188	-
Amortização de mais valias	8.650	5.129	8.650	5.129
Despesas incentivadas	4.679	3.547	10.316	6.158
Juros sobre capital próprio	14.623	12.750	14.623	12.750
Ajuste de alíquota no exterior	-	-	(3.979)	(2.336)
Indébito Selic IRPJ/CSLL	21.225	-	28.827	-
Reintegra	4.060	-	4.060	-
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	4.066	3.810	9.420	2.524
Baixa de imposto diferido sobre prejuízos fiscais	-	-	-	(5.227)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	19.966	(36.680)	(15.417)	(72.507)
Alíquota efetiva	(10,44%)	16,43%	6,82%	28,48%

23.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para:

- diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil;
- diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas num futuro previsível.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

O imposto diferido é mensurado com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço.

A mensuração do imposto diferido reflete as consequências tributárias que seguiriam a maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar o valor contábil de seus ativos e passivos. Os impostos diferidos ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, referem-se a:

Controladora

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Mais valia e ágio	(33.442)	(36.915)	899	1.851	2.574	(1.428)
Depreciação vida útil / fiscal	(19.551)	(19.615)	-	-	64	(367)
Ajuste "valor atribuído" do imobilizado	(14.211)	(14.795)	-	-	584	676
Ajuste a valor presente	(4.212)	(1.126)	-	-	(3.086)	41
Depreciação Acelerada	(1.529)	(2.006)	-	-	477	(1.672)
Avaliação atuarial	(1.186)	(1.111)	59	352	(134)	(1.463)
Contraprestação a pagar à clientes	9.625	-	-	-	9.625	-
Participação nos resultados	9.585	7.625	-	-	1.960	5.387
Provisão para litígios	9.273	3.464	-	-	5.809	(821)
Atualização de contraprestação contingente	8.991	-	-	-	8.991	-
Provisões diversas e outros	(2.540)	2.875	-	-	(5.415)	389
Redução valor recuperável (<i>impairment</i>)	3.271	11.977	-	-	(8.706)	11.977
Lucro não realizado nos estoques	3.171	3.133	-	-	38	1.396
Provisão para perdas nos estoques	2.903	3.089	-	-	(186)	1.921
Provisão para comissões e fretes	1.846	721	-	-	1.125	448
Provisão para perdas de crédito esperadas	583	409	-	-	174	44
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos					13.894	16.528
Passivo fiscal diferido	(27.423)	(42.275)				
Patrimônio líquido			958	2.203		

Consolidado

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Mais Valia e ágio	(33.442)	(36.915)	2.756	1.851	717	(21.700)
Depreciação vida útil / fiscal	(33.431)	(23.731)	-	-	(9.700)	(2.023)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(15.536)	(16.447)	-	-	911	920
Correção monetária	(12.453)	5.962	-	-	(18.415)	5.490
Ajuste a valor presente	(1.918)	(799)	-	-	(1.119)	480
Depreciação acelerada	(1.529)	(2.006)	-	-	477	(2.006)
Avaliação atuarial	(1.189)	(1.106)	66	492	(149)	(1.598)
Ativos de indenização	(772)	(772)	-	-	-	-
Prejuízos fiscais a compensar	33.296	28.126	-	-	5.170	(1.390)
Provisões diversas e outros	2.181	(968)	-	-	3.149	7.421



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Participação nos resultados	13.394	9.560	-	-	3.834	7.593
Provisão para litígios	13.132	7.378	-	-	5.754	805
Contraprestação a pagar à clientes	9.625	-	-	-	9.625	-
Atualização de contraprestação contingente	8.991	-	-	-	8.991	-
Provisão para perdas nos estoques	7.610	5.734	-	-	1.876	2.440
Redução valor recuperável (<i>impairment</i>)	8.845	18.177	-	-	(9.332)	11.977
Operações com derivativos	2.360	(1)	-	-	2.361	-
Provisão para comissões e fretes	2.224	1.106	-	-	1.118	560
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.518	1.394	-	-	124	566
Receita de imposto de renda e contribuição social diferidos					5.392	9.535
(Passivo) fiscal diferido	(44.325)	(51.956)				
Ativo fiscal diferido	47.231	46.648				
Patrimônio Líquido			2.822	2.343		

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar, no valor de 122.751 (R\$ 156.473 em 31 de dezembro de 2020), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado. O registro e a manutenção do imposto e da contribuição social diferidos ativos estão suportados por estudo elaborados pela Administração, que comprovam a capacidade da Companhia e suas controladas em gerar lucros tributáveis futuros, que garantam a realização dos créditos de impostos.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Conseqüentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões.

24 Receita líquida de vendas

Política contábil

O IFRS 15 / CPC 47 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que visa evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas deste processo compreendem:

- i) A identificação do contrato com o cliente;
- ii) A identificação das obrigações de desempenho;
- iii) A determinação do preço da transação;
- iv) A alocação do preço da transação; e
- v) O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando os aspectos acima, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receita bruta de vendas e serviços	1.521.872	1.076.898	3.357.652	2.112.153
Devoluções e descontos de vendas (a)	(29.817)	(1.149)	(39.519)	(4.231)
Ajuste a valor presente	(4.384)	(2.161)	(4.679)	(2.555)
Impostos sobre as vendas	(329.892)	(258.927)	(731.288)	(434.578)
Receita operacional líquida	1.157.779	814.661	2.582.166	1.670.789

(a) A Companhia concedeu desconto contratual a cliente, que serão pagos através de contraprestação. Os valores de descontos concedidos referem-se as receitas obtidas no ano de 2021, e conforme orientação do CPC 47/IFRS 15, foram contabilizados como redutores do preço da transação e, consequentemente, das receitas no mesmo período, no montante de R\$28.310 na controladora e R\$30.542 no consolidado.

25 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(854.198)	(587.911)	(1.833.869)	(1.190.880)
Despesas com vendas	(95.481)	(66.596)	(237.211)	(147.918)
Despesas administrativas e gerais	(69.535)	(64.463)	(187.216)	(146.339)
Total	(1.019.214)	(718.970)	(2.258.296)	(1.485.137)

Despesas por natureza

Matéria prima e materiais de uso e consumo	(479.114)	(319.910)	(1.220.546)	(732.817)
Despesas com pessoal	(257.696)	(188.237)	(489.326)	(355.225)
Conservação e manutenção	(43.895)	(27.282)	(77.610)	(51.021)
Depreciação e amortização	(40.400)	(37.189)	(113.514)	(90.906)
Fretes	(39.294)	(27.536)	(72.238)	(48.847)
Energia elétrica	(33.086)	(22.690)	(54.493)	(44.383)
Serviços administrativos	(25.640)	(16.823)	(37.243)	(20.997)
Honorários profissionais	(20.931)	(18.530)	(33.903)	(26.041)
Comissões	(9.253)	(7.961)	(6.988)	(3.820)
Aluguéis	(8.072)	(4.471)	(23.775)	(17.425)
Assessoria em TI	(5.376)	(4.647)	(10.935)	(7.633)
Remuneração dos administradores	(4.228)	(4.146)	(10.232)	(6.563)
Outras despesas	(52.229)	(39.548)	(107.493)	(79.459)
Total	(1.019.214)	(718.970)	(2.258.296)	(1.485.137)

26 Despesas com pessoal e participação nos lucros

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Ordenados e salários	(188.291)	(139.628)	(354.374)	(269.618)
Custos de previdência social	(39.433)	(28.761)	(67.082)	(47.515)
Benefícios concedidos	(29.972)	(19.848)	(67.870)	(38.092)
	(257.696)	(188.237)	(489.326)	(355.225)

A participação de empregados foi calculada conforme estabelecido no Programa de Participação nos Resultados homologado nos sindicatos das categorias, em conformidade com o disposto na Lei nº 10.101,



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

de 19 de dezembro de 2000. O montante de participação nos lucros apurado em 31 de dezembro de 2021 foi no valor de R\$ 29.512 (R\$ 28.438 em 31 de dezembro de 2020).

27 Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Outras receitas operacionais:				
Reversão da provisão ao valor recuperável (<i>impairment</i>) (b)	24.775	-	24.775	1.975
Realização da provisão reestruturação (a)	-	-	17.397	-
Compensação valores retidos combinação de negócio (d)	14.013	-	14.013	-
Incentivos fiscais	1.311	1.306	1.583	1.306
Custo na baixa de arrendamentos	411	65	528	65
Alugueis	-	-	1.072	-
Venda de energia elétrica	419	3.287	419	5.742
Venda de bens patrimoniais	107	1.671	975	1.787
Receitas com processos judiciais (c)	1.601	93.123	2.274	135.803
Outras receitas	2.602	1.905	8.137	6.937
Total	45.239	101.357	71.173	153.615
Outras despesas operacionais:				
Contas a pagar por combinações de negócios (d)	(26.445)	-	(26.445)	-
Participação dos empregados nos resultados	(20.523)	(16.393)	(26.293)	(21.002)
Provisão para litígios	(17.085)	(643)	(17.805)	(2.445)
Superveniência ativa na combinação de negócio (c)	(5.603)	-	(5.603)	-
Despesas com processos judiciais	(3.673)	(5.493)	(22.836)	(9.598)
Impostos e taxas	(2.058)	(3.731)	(6.137)	(3.731)
Custo de impostos na baixa de ativos	(1.315)	(100)	(1.315)	(100)
Custo na baixa e venda de ativos permanentes	(783)	(4.360)	(4.917)	(5.675)
Provisão ao valor recuperável (<i>impairment</i>) (b)	-	(34.462)	-	(34.462)
Provisão para perda de outros recebíveis	-	-	(1.928)	(1.238)
Outras despesas	(2.196)	(890)	(7.133)	(21.036)
Total	(79.681)	(66.072)	(120.412)	(99.287)
Outras receitas/despesas operacionais líquidas	(34.442)	35.285	(49.239)	54.328

(a) A realização da provisão para reestruturação refere-se aos gastos incorridos para a transferência da filial da controlada Nakata Automotiva Ltda. da cidade de Diadema, no ABC Paulista, para o município de Extrema, em Minas Gerais, conforme Comunicado ao Mercado de 1º de fevereiro de 2021.

(b) A Companhia revisitou os cálculos de *impairment* realizados em 31 de dezembro de 2021 originando a reversão dos valores reconhecidos em anos anteriores, conforme nota explicativa 14.

(c) O valor de outras receitas no consolidado do ano de 2020, refere-se principalmente ao valor decorrente do processo de exclusão de ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS e outros processos tributários mencionados na nota explicativa 10.

(d) Os valores de combinação de negócios foram atualizados conforme mencionado na nota explicativa 2.

As receitas de processos judiciais estão detalhadas na nota explicativa 10.

28 Resultado financeiro

Política contábil

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receitas financeiras:				
Varição cambial	64.440	136.895	129.393	178.172
Ajuste a valor presente	3.929	2.363	4.203	12.880
Rendimentos de aplicações financeiras	12.901	8.559	25.547	13.267
Ajuste valor presente na contraprestação contingente de combinação de negócios	10.087	-	10.087	-
Receitas processos judiciais	10.159	45.720	10.301	52.903
Ganhos com operação de derivativos	9	-	4.083	2.264
Outras receitas financeiras	460	1.735	9.598	2.643
Total	101.985	195.272	193.212	262.129
Despesas financeiras:				
Varição cambial	(62.588)	(131.602)	(152.907)	(203.321)
Juros sobre financiamentos	(37.092)	(20.433)	(68.313)	(34.369)
Despesas bancárias	(9.732)	(6.883)	(16.271)	(9.054)
Impostos sobre operações financeiras	(5.219)	(1.221)	(7.717)	(6.762)
Ajuste a valor presente de ativos e passivos	(4.323)	(1.674)	(8.541)	(12.328)
Ajuste a valor presente de arrendamento	(4.217)	(2.579)	(13.075)	(9.821)
Descontos concedidos	(1.208)	-	(1.450)	-
Juros de mora	(99)	(286)	(136)	(286)
Perda com operações de derivativos	-	-	(3.565)	(154)
Outras despesas financeiras	(9.028)	(5.991)	(13.472)	(1.741)
Total	(133.506)	(170.669)	(285.447)	(277.836)
Ajuste de correção monetária	26.146	18.569	43.090	30.280
Resultado financeiro líquido	(5.375)	43.172	(49.145)	14.573



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

29 Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora					Consolidado				
	Dividendos a receber	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros Ativos	Dividendos e JSCP	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros Ativos	Instrumentos financeiros Passivos	Dividendos e JSCP
Saldo em 31 de dezembro de 2019	4.727	17.096	275.839	-	14.078	101.033	391.313	-	156	14.078
Alterações de caixa										
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	-	(6.307)	421.862	-	-	(19.102)	394.833	-	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	(16.708)	-	-	-	(18.395)	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	-	(14.059)	-	-	-	-	(14.059)
Dividendos recebidos/revertidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4.727	10.789	680.993	-	19	81.931	767.751	-	156	19
Alterações que não afetam caixa										
Despesas de juros provisionados	-	-	20.722	-	-	-	23.935	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	-	2.579	-	-	-	9.821	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	-	12.668	-	-	-	34.527	-	-	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	-	3	-	-	-	(3.538)	2.101	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	-	-	45.864	-	-	-	-	45.864
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.3)	-	30.731	47.204	-	-	-	-	-	-	-
Adição por combinação de negócio (nota explicativa 2.4)	-	-	-	-	-	22.757	96.924	11.854	-	-
Adições/baixas e variação cambial de arrendamentos	-	4.888	-	-	-	31.127	-	-	-	-
Provisão (Reversão) de dividendos a receber	(1.175)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	3.552	48.987	761.587	3	45.883	145.636	923.137	8.316	2.257	45.883
Alterações de caixa										
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	-	(8.488)	(13.842)	(3)	-	(39.072)	29.035	-	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	(32.633)	-	-	-	(46.730)	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	-	(72.569)	-	-	-	-	(72.569)
Dividendos recebidos	(7.356)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	(3.804)	40.499	715.112	-	(26.686)	106.564	905.442	8.316	2.257	(26.686)
Alterações que não afetam caixa										
Despesas de juros provisionados	-	-	38.156	-	-	-	45.012	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	-	4.217	-	-	-	13.075	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	-	15.617	-	-	-	24.982	-	-	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	(4.938)	(903)	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	-	-	60.538	-	-	-	-	60.538
Provisão de dividendos a receber	13.379	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	(200)	-	-	-	-	2.815	-	-	-	-
Adições/baixas e variação cambial de arrendamentos	-	8.222	-	-	-	33.828	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2021	9.375	52.938	768.885	-	33.852	156.282	975.436	3.378	1.354	33.852



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

30 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia e de suas controladas são geradas pela comercialização de produtos para o mercado externo. Dessa forma, a volatilidade da taxa de câmbio está associada aos riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pré e pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controle e determinação de limites de posições.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

30.1 Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido à variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Controladora

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			2021	2020	2021	2020
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	6	(2)	195.965	288.444	195.965	288.444
Aplicações financeiras	7	(2)	31.922	88.325	31.922	88.325
Instrumentos financeiros derivativos		(2)	-	3	-	3
Custo amortizado						
Clientes	8		270.676	211.879	270.676	211.879
Créditos com empresas ligadas	11		51.326	44.596	51.326	44.596
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores			(147.347)	(97.738)	(147.347)	(97.738)
Risco sacado			(14.079)	-	(14.079)	-
Débitos com empresas ligadas	11		(259)	(241)	(259)	(241)
Contas a pagar por combinação de negócio			(154.184)	(222.243)	(154.184)	(222.243)
Empréstimos e financiamentos	19		(768.885)	(761.587)	(581.310)	(674.427)
Total			(534.865)	(448.562)	(347.290)	(361.402)

Consolidado

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			2021	2020	2021	2020
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	6	(2)	363.599	443.243	363.599	443.243
Aplicações financeiras	7	(2)	31.981	88.377	31.981	88.377
Instrumentos financeiros derivativos		(2)	3.378	8.316	3.378	8.316
Custo amortizado						
Clientes	8		268.005	289.193	268.005	289.193
Passivos						
Valor justo por meio de resultado						
Instrumentos financeiros derivativos		(2)	(1.354)	(2.257)	(1.354)	(2.257)
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores			(310.068)	(265.400)	(310.068)	(265.400)
Risco sacado			(35.659)	(1.213)	(35.659)	(1.213)
Débitos com empresa ligadas	11		(6.972)	(7.082)	(6.972)	(7.082)
Contas a pagar por combinação de negócio			(154.184)	(222.243)	(154.184)	(222.243)
Empréstimos e financiamentos	19		(975.436)	(923.137)	(768.820)	(826.007)
Total			(816.710)	(592.203)	(610.094)	(495.073)

30.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

30.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos à taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, URTJ, BADLAR e CDI e variação nas taxas do US\$.

a. Sensibilidade à taxas de juros

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos à taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 31 de dezembro de 2021, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

Controladora

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	17.931	13.448	8.965
Depreciação da taxa em			25%	50%
Referência para receitas financeiras				
CDI %		9,15%	6,86%	4,58%
Aumento das despesas financeiras				
Instituições financeiras	R\$	(70.381)	(84.922)	(125.478)



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

Apreciação da taxa em		25%	50%
Referência para passivos financeiros			
TJLP	6,08%	7,60%	9,12%
CDI	9,15%	6,86%	4,58%
US\$	5,58	6,98	8,37
LIBOR Semestral	0,34%	0,43%	0,51%
IPCA	10,06%	12,58%	15,09%

Consolidado

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	33.275	24.956	16.637
Depreciação da taxa em				
Referência para receitas financeiras				
CDI %		9,15%	6,86%	4,58%
Aumento das despesas financeiras				
Instituições financeiras	R\$	(88.767)	(105.869)	(148.985)
Apreciação da taxa em				
Referência para passivos financeiros				
TJLP		6,08%	7,60%	9,12%
CDI		9,15%	6,86%	4,58%
US\$		5,58	6,98	8,37
LIBOR Semestral		0,34%	0,43%	0,51%
IPCA		10,06%	12,58%	15,09%

As fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil – BCB, Bolsa Brasil Balcão - B3, Banco Nacional do Desenvolvimento – BNDES e Bloomberg.

30.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 apresentou variação positiva de 7,4% (28,9% positiva em 31 de dezembro de 2020). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em hedge natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Adicionalmente, a Companhia designa operações de “Financiamento” visando a proteger a exposição das vendas futuras altamente prováveis em moedas diferentes da moeda funcional. Essas operações são documentadas para o registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), em



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

conformidade com o CPC 48 (IFRS 9). A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia não possuía operações em aberto classificadas em *hedge accounting*.

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido à variações na taxa de câmbio.

a. Exposição cambial:

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	111.574	93.429	24.991	23.581
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	29.253	44.614	44.695	61.227
C. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	-	363	-
D. Superávit (Déficit) apurado (A-B+C)	82.321	48.815	(19.341)	(37.646)

b. Sensibilidade à taxa de câmbio

A tabela abaixo demonstra sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação (devido a variações no valor justo de ativos e passivos monetários) e do patrimônio da Companhia. Também são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

Operação	Risco	Controladora		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos Financeiros	Alta do US\$	459.351	574.600	689.026
	Queda do US\$	459.351	344.513	229.676

Operação	Risco	Consolidado		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos Financeiros	Alta do US\$	(107.923)	(135.000)	(161.884)
	Queda do US\$	(107.923)	(80.942)	(53.961)



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

30.5 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com rendimento, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, como demonstrado abaixo:

Controladora

	Nota	2021	2020
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	19 e 30.7	768.885	761.587
Débitos com empresas ligadas	11	259	241
Contas a pagar por combinação de negócio	2.4	154.184	222.243
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	6 e 7	(227.887)	(376.769)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	30.7	-	(3)
Dívida líquida		695.441	607.299
Patrimônio líquido		1.095.600	943.829
Patrimônio e dívida líquida		1.791.041	1.551.128
Quociente de alavancagem		39%	39%

Consolidado

	Nota	2021	2020
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	19 e 30.7	976.790	925.394
Débitos com empresas ligadas	11	6.972	7.082
Contas a pagar por combinação de negócio	2.4	154.184	222.243
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	6 e 7	(395.580)	(531.620)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	30.7	(3.378)	(8.316)
Dívida líquida		738.988	614.783
Patrimônio líquido		1.095.600	943.829
Patrimônio e dívida líquida		1.834.588	1.558.612
Quociente de alavancagem		40%	39%

30.6 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 5, 6 e 7.

a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia contava com aproximadamente 30 clientes que deviam mais que R\$ 8.788 cada (em 31 de dezembro de 2020, a Companhia contava com aproximadamente 34 clientes que deviam mais que R\$ 4.158 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 70% de todos os recebíveis devidos. Os demais 30% estavam representados por 368 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 258 cada. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas e aprovadas pelo Comitê de Planejamento e Finanças, avaliadas pela Diretoria Executiva, respeitando limites de crédito definidos, os quais são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

30.7 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Controladora

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	35.609	89.294	915.693	3.369	1.043.965	768.885
Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	72.057	82.127	154.184	154.184
Fornecedores	143.534	4.425	31	-	147.990	147.347
Risco sacado	14.079	-	-	-	14.079	14.079
Total	193.222	93.719	987.781	85.496	1.360.218	1.084.495

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	42.142	109.843	601.883	111.819	865.687	761.587
Contas a pagar por combinação de negócios	-	50.131	75.429	96.683	222.243	222.243
Fornecedores	97.823	-	-	-	97.823	97.738
Total	139.965	159.974	677.312	208.502	1.185.753	1.081.568

Consolidado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	72.385	158.242	1.019.699	7.185	1.257.511	975.436
Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	72.057	82.127	154.184	154.184
Fornecedores	284.635	25.966	108	-	310.709	310.068
Risco sacado	35.659	-	-	-	35.659	35.659
Total	392.679	184.208	1.091.864	89.312	1.758.063	1.475.347

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	62.300	176.008	680.606	117.625	1.036.539	923.137
Contas a pagar por combinação de negócios	-	50.131	75.429	96.683	222.243	222.243
Fornecedores	265.506	-	-	-	265.506	265.401
Risco sacado	1.213	-	-	-	1.213	1.213
Total	329.019	226.139	756.035	214.308	1.525.501	1.411.994

a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas à taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 31 de dezembro de 2021 está apresentada abaixo.

Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor de referência		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2021 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2020 (crédito)/ Débito	
	2021	2020	2021	2020	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
NDF (ITAÚ)	1.395	12.992	(282)	(1.582)	-	(2.556)	-	-
SWAP (BBVA)	-	-	(155)	(366)	-	(204)	-	(154)
NDF (PATAGONIA)	1.395	-	(165)	-	-	(805)	-	-
NDF (GALICIA)	6.697	5.197	(752)	(309)	-	-	-	-
SWAP (ITAÚ)	22.225	41.632	3.378	8.316	4.083	-	2.264	-
Total	31.712	59.821	2.024	6.059	4.083	(3.565)	2.264	(154)

No quadro a seguir, apresentamos três cenários, sendo o cenário mais provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

MOTION

câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. Além desse cenário, a Companhia apresenta mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado.

Consolidado

Operação	Risco	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
SWAP (BBVA)	Redução da taxa Libor	(155)	(193)	(196)
NDF (GALICIA)	Desvalorização Peso Argentino	(752)	(2.613)	(5.405)
NDF (PATAGONIA)	Desvalorização Peso Argentino	(165)	(575)	(1.191)
NDF (ITAÚ)	Desvalorização Peso Argentino	(282)	(645)	(1.190)
SWAP (ITAÚ)	Desvalorização Real/Euro	3.378	(5.556)	(11.113)
Total		2.024	(9.582)	(19.095)

31 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos exercício findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de montadoras.
- **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de reposição de peças.

a. Informações por segmentos de negócios

	Montadoras		Reposição		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Receita líquida para terceiros	306.669	204.477	2.275.497	1.466.312	2.582.166	1.670.789
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(203.616)	(118.507)	(1.630.253)	(1.072.373)	(1.833.869)	(1.190.880)
Lucro bruto	103.053	85.970	645.244	393.939	748.297	479.909
Despesas operacionais	-	-	-	-	(473.113)	(239.929)
Resultado financeiro líquido	-	-	-	-	(49.145)	14.573
Lucro (antes do imposto sobre o lucro)					226.039	254.553

Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

b. Vendas líquidas por segmentos geográficos

	Montadoras		Reposição		Total consolidado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Região:						
Mercado nacional	165.223	126.620	1.425.409	793.622	1.590.632	920.242
América do Norte	107.590	49.869	229.278	238.127	336.868	287.996
Mercosul	21.202	13.544	401.475	258.104	422.677	271.648
Ásia e Oceania	7.229	8.885	67.815	41.107	75.044	49.992
Europa	2.612	2.483	84.785	77.837	87.397	80.320
África	-	-	34.622	17.498	34.622	17.498
Outros	2.812	3.076	32.114	40.017	34.926	43.093
Total	306.668	204.477	2.275.498	1.466.312	2.582.166	1.670.789

As informações acima sobre a receita consideraram a localidade do cliente.

c. Ativo por área geográfica

	Ativo*	
	2021	2020
Brasil	1.164.615	1.159.344
Argentina	106.782	90.970
China	77.212	77.048
Índia	60.766	52.654
Estados Unidos	50.207	43.944
Uruguai	42.488	20.075
Holanda	12.863	13.535
Outros	1.793	1.342
Eliminações	(76.885)	(63.983)
Total	1.439.841	1.394.929

*O total de ativos é composto por total de ativos de longo prazo menos os impostos diferidos e investimentos.

32 Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, considerando a natureza de sua atividade. As principais coberturas de seguros são:

	Risco coberto	Consolidado Total dos limites de indenização	
		2021	2020
Prédios, estoques, máquinas e lucros cessantes	Incêndio, vendaval, danos elétricos e riscos gerais.	180.988	180.227
Veículos	Casco	195	198
Crédito de exportação	Comerciais e políticos	91.818	64.797
Responsabilidade civil	Responsabilidade civil	12.772	6.740
Acidentes pessoais	Danos pessoais	3.546	3.255
		289.319	255.217

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**Comentário sobre projeções empresariais 2021_**

Guidance		
Indicadores	2021	Previsto 2021
Receita bruta total ¹	R\$ 3,6 bilhões	R\$ 3,4 bilhões
Receita líquida consolidada	R\$ 2,6 bilhões	R\$ 2,4 bilhões
Receitas no exterior ²	US\$ 184 milhões	US\$ 170 milhões
Importações	US\$ 120 milhões	US\$ 100 milhões
Investimentos	R\$ 116 milhões	R\$ 106 milhões

1 (Sem eliminações Intercompany)

2 (Exportações Brasil + Operações no Exterior)

»»» Receita Bruta Total e Receita Líquida consolidada

O ano de 2021 teve início com todos os mercados aquecidos, o que proporcionou atingir volumes superiores ao planejado, além disso, houve repasses de preços em decorrência da forte inflação de insumos, o que reflete no acréscimo de receita. Outro fator que impacta na comparação entre previsto versus realizado é a taxa de câmbio das exportações e conversão das unidades do exterior, onde foi prevista a taxa média de R\$ 5,20 para cada dólar contra o realizado de R\$ 5,40 no ano de 2021, acréscimo de 3,8%.

»»» Receitas no Exterior

A receita de exportação somada à receita das operações no exterior superou o planejado em US\$ 14,0 milhões. Assim como no mercado interno, no mercado externo também houve aumento de preços em decorrência da inflação, impactando positivamente a receita. Como destaque do ano, as operações localizadas na Argentina (Fras-le Argentina e Armetal) e das unidades do Brasil Controlil e Fremax.

»»» Importações

O indicador de importações foi superior às estimativas previstas para o ano, o que se justifica pela estratégia de negociações antecipadas para manter preços e também garantir abastecimento nas fábricas.

»»» Investimentos

Na comparação absoluta a Fras-le investiu acima do plano, contudo, na comparação relativa realizou em linha. O detalhamento dos investimentos pode ser acesso no capítulo específico.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Todas as informações relevantes estão apresentadas neste relatório.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS AOS Administradores e Acionistas da Fras-le S.A. Caxias do Sul - RS Opinião Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Fras-le S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Principais assuntos de auditoria Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Reconhecimento de receitas de vendas A determinação do cumprimento das obrigações de desempenho para reconhecimento da receita de vendas, a qual envolve, entre outros requisitos, a análise do montante de receita a ser reconhecido, bem como o momento do seu reconhecimento, requer da diretoria da Companhia uma análise detalhada dos termos e condições das vendas, além de envolver o uso do julgamento profissional por parte da diretoria. Esse julgamento profissional pode levar ao risco de reconhecimento inadequado de receita, em especial no que se refere ao período de fechamento contábil mensal. A divulgação das receitas auferidas pela Companhia, incluindo os critérios de reconhecimento, está incluída na nota explicativa 24. Em função desses aspectos, consideramos o reconhecimento de receita de vendas como um principal assunto de auditoria. Como nossa auditoria conduziu o assunto Nossos procedimentos incluíram, entre outros: (i) entendimento do processo de vendas na Controladora e controladas, incluindo o momento de reconhecimento das receitas e dos respectivos contas a receber; (ii) análise das movimentações mensais sobre os saldos de receita reconhecida pela Companhia, de modo a avaliar a existência de variações contrárias às nossas expectativas estabelecidas com base em nosso conhecimento do setor e da Companhia; e (iii) para uma amostra de vendas registradas durante o exercício, obtivemos as respectivas documentações suporte para avaliar se a receita foi reconhecida no período contábil apropriado. Como resultado destes procedimentos, não identificamos ajustes de auditoria relacionados ao reconhecimento de receita de vendas. Adicionalmente realizamos testes extensivos de auditoria sobre transações de vendas realizadas ao final do exercício, visando confirmar a consistência da aplicação da política contábil de reconhecimento de receitas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitável a prática de reconhecimento das receitas de venda da Companhia adotada pela diretoria e as divulgações apropriadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Avaliação de redução ao valor recuperável de ativo intangível – ágio e mais valia Conforme descrito na nota explicativa 14, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentam ativos intangíveis, incluindo ágios e mais valias decorrentes da aquisição de controladas. Em função disso, a Companhia avaliou a existência de indicadores de redução ao valor recuperável das suas unidades geradoras de caixa ("UGCs") e realizou teste de recuperabilidade dos intangíveis com vida útil indefinida e mais valias relacionadas. A análise da Companhia sobre a determinação das unidades geradoras de caixa, a necessidade de aplicação do teste de recuperabilidade e sobre a quantificação do valor de eventual perda, seja em função da determinação do valor de mercado ou do valor recuperável pelo uso dos ativos, possui um grau significativo de julgamento. Em função da relevância dos montantes envolvidos, do nível de subjetividade dos julgamentos realizados pela Companhia e seus especialistas em avaliação de ativos, e do possível impacto que eventuais alterações nas premissas associadas a esses julgamentos poderiam ter nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e no valor do investimento registrado pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras da controladora, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria. Como nossa auditoria conduziu o assunto Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: • Entendimento sobre os processos operacionais da Companhia e suas controladas na avaliação de eventuais indicadores que possam apresentar indicação de perda no valor recuperável dos ativos; • Avaliação dos julgamentos significativos adotados pela Companhia e suas controladas na identificação de cada unidade geradora de caixa (UGC) e para a determinação da necessidade de avaliação da recuperabilidade dos ativos intangíveis; • Verificação da consistência das bases utilizadas nos estudos de valores recuperáveis das UGCs preparados pela diretoria com os orçamentos e projeções aprovados pela governança da Companhia; • Com o auxílio de especialistas em avaliação de projeções, analisamos as principais premissas e julgamentos realizados pela Companhia e suas controladas para a projeção dos fluxos de caixa descontados, tais como o comportamento das vendas, custos e despesas no período de projeção e taxas de desconto; e • Avaliação da adequação das divulgações sobre as premissas utilizadas pela Companhia e suas controladas para determinar o valor recuperável dos ativos, conforme notas explicativas 4.2 e 14 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as estimativas preparadas pela diretoria para análise da redução ao valor recuperável de ativos intangíveis com vida útil indefinida e mais valias, e as divulgações apropriadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outros assuntos Demonstrações do valor adicionado As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria

da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público. Porto Alegre, 21 de fevereiro de 2022. ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. CRC-2SP015199/F-7 Américo F. Ferreira Neto Contador CRC-1-SP 192685/O-9

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FICALOs membros titulares do Conselho Fiscal da Fras-le S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinaram o Relatório Anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas e a Proposta de Destinação do Lucro Líquido, na qual estão contemplados dividendos, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Com base nos exames efetuados, no relatório dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes S.S, datado de 21 de fevereiro de 2022, emitido sem ressalvas, bem como nas informações e esclarecimentos recebidos de diretores e técnicos da Companhia, os Conselheiros Fiscais consideraram que os documentos apresentados refletem adequadamente a situação patrimonial e financeira da Companhia e, sem qualquer reserva, opinaram que os mesmos estão em condições de serem apreciados pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária. Caxias do Sul, 22 de fevereiro de 2022. Rogério Luiz Ragazzon Valmir Pedro Rossi Geraldo Santa Catharina

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE LOCAL, HORA E DATA: Sede social da Companhia, Rodovia RS 122, km 66, nº 10.945, Bairro Forqueta, Caxias do Sul (RS), às 8 horas do dia 22 de fevereiro de 2022. PRESENÇAS: Todos os membros da Diretoria. MESA DIRIGENTE: Sergio Lisbão Moreira de Carvalho, Presidente, e Anderson Pontalti, Secretário. DELIBERAÇÕES: Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram: (i) Atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que reviram, discutiram e concordam com o teor das Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS, bem como com as opiniões expressas por referida Auditoria no respectivo relatório. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada ata, que lida e tida conforme em todos os seus termos, foi assinada pelos Diretores. Caxias do Sul, 22 de fevereiro de 2022. Sergio Lisbão Moreira de Carvalho Anderson Pontalti Hemerson Fernando de Souza

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE LOCAL, HORA E DATA: Sede social da Companhia, Rodovia RS 122, km 66, nº 10.945, Bairro Forqueta, Caxias do Sul (RS), às 8 horas do dia 22 de fevereiro de 2022. PRESENÇAS: Todos os membros da Diretoria. MESA DIRIGENTE: Sergio Lisbão Moreira de Carvalho, Presidente, e Anderson Pontalti, Secretário. DELIBERAÇÕES: Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram: (i) Atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que reviram, discutiram e concordam com o teor das Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS, bem como com as opiniões expressas por referida Auditoria no respectivo relatório. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada ata, que lida e tida conforme em todos os seus termos, foi assinada pelos Diretores. Caxias do Sul, 22 de fevereiro de 2022. Sergio Lisbão Moreira de Carvalho Anderson Pontalti Hemerson Fernando de Souza