

RESULTADOS DO 4º TRIMESTRE 2025

FRAS
B3 LISTED N1

IBRA B3

IGC B3

IGCT B3

SMLL B3



A reunião está sendo gravada.



To access the simultaneous translation, click on the 'interpretation' button.

As perguntas podem ser feitas de duas formas:



Via áudio, através do ícone "levantar a mão".



Por escrito, através do botão "Q&A".

Eventuais declarações que possam ser feitas durante essa videoconferência, relativas às perspectivas de negócios da companhia, projeções e metas operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da diretoria da Frasle Mobility, bem como em informações atualmente disponíveis para a Companhia. Considerações futuras não são garantias de desempenho e envolvem riscos, incertezas e premissas. Estas se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria e outros fatores operacionais, podem afetar os resultados futuros da empresa, e podem conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

BEM-VINDOS(AS)!

PARTICIPAM DA NOSSA CONFERÊNCIA DO 4T25:



**DANIEL
RANDON**

PRESIDENTE
FRASLE MOBILITY E
PRESIDENTE E CEO
RANDONCORP



**ANDERSON
PONTALTI**

CEO



**HEMERSON
DE SOUZA**

DIRETOR EXECUTIVO
AMÉRICA DO NORTE, RI E
M&A



**JÉSSICA
CANTELE**

ESPECIALISTA DE RI



**ESTEBAN
ANGELETTI**

**DIRETOR DE RI
E FINANÇAS**
RANDONCORP

CONVIDADO

A CONTECIMENTOS

DO TRIMESTRE



INCORPORAÇÃO
Nakata Automotiva Ltda.

UNIVERSO FRASLE MOBILITY

Aconteceu em 18/11/25 e foi eleito umas 5 melhores reuniões públicas pela APIMEC

 Assista no Youtube da **@FrasleMobility**



PREMIAÇÕES

AUTOMOTIVE BUSINESS

Categoria Indústria 4.0
Projeto **Caldeira Verde**

MAIORES DO TRANSPORTE & MELHORES DO TRANSPORTE

Marca **Fras-le** destacou-se na categoria de peças para caminhões e ônibus

2025 | GUIDANCE



RECEITA LÍQUIDA

R\$ 5,5 B

GUIDANCE 2025

**R\$ 5,4 ≤ X ≤ R\$ 5,8
bilhões**



MERCADO
EXTERNO¹

US\$ 520,1 M

GUIDANCE 2025

**US\$ 500 ≤ X ≤ US\$
540 milhões**



MARGEM EBITDA²

17,8%

GUIDANCE 2025

17,5% ≤ X ≤ 20,5%



INVESTIMENTOS³

R\$ 190,5 M

GUIDANCE 2025

**R\$ 170 ≤ X ≤ R\$
210 milhões**

¹ Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany.

² Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes.

³ Valor referente a investimentos orgânicos.

4T25 | DESTAQUES

ALAVANCAGEM

Alavancagem de **1,5x**
redução de **-1,1x** na
comparação com o 1T25.



ROIC

Retorno sobre o capital **14,2%**
Ajustado: 14,7%
Capital Investido **+95,7%**
vs. 4T24



DACOMSA

Recebimento de **discos** da marca
Fremax e de **lonas de freio**
produzidas no Brasil.



MERCADO DOMÉSTICO

Recesso do fim de ano,
desestocagem nas montadoras
e alto **custo de capital.**



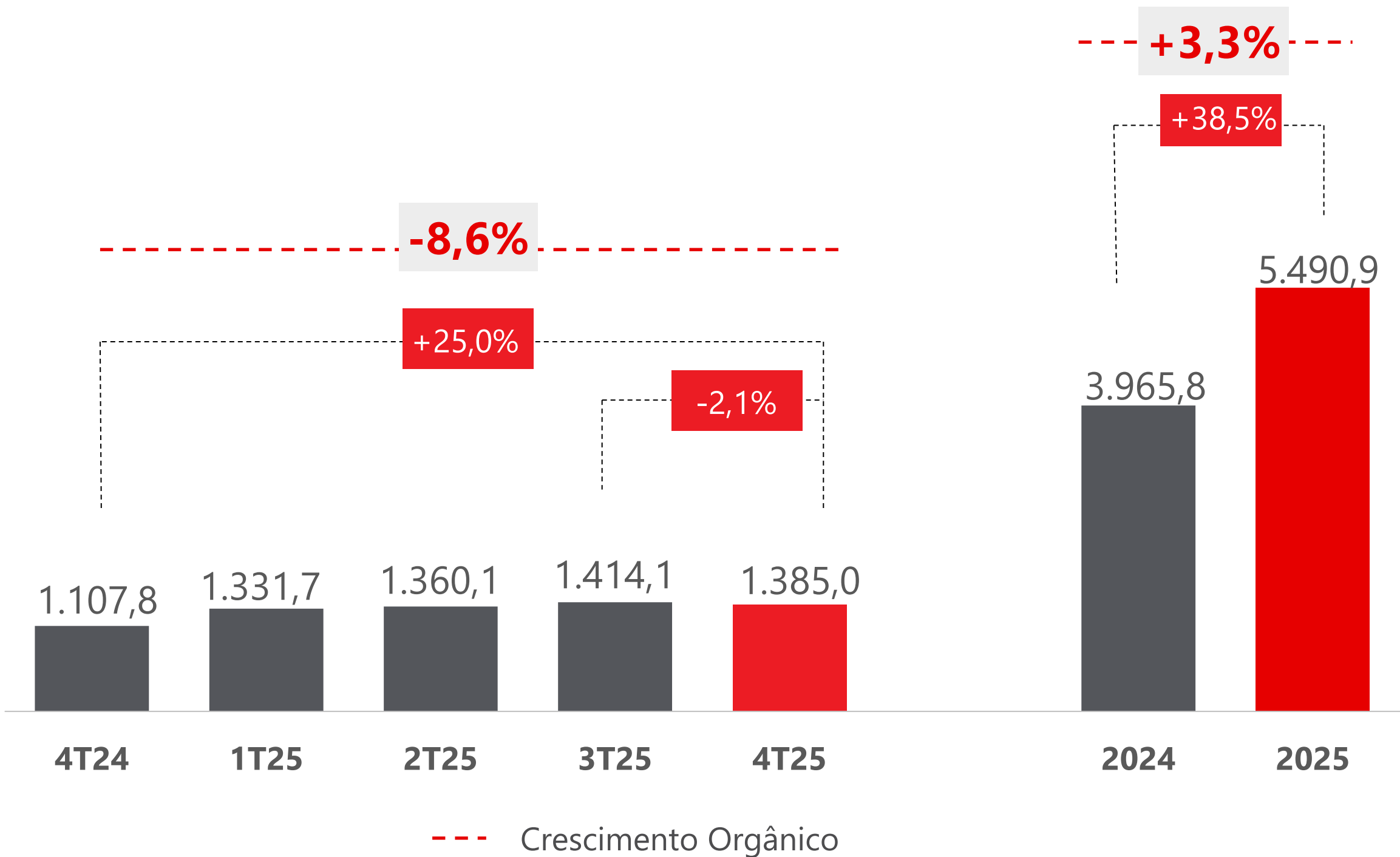
MERCADO EXTERNO

Maior **competitividade** por **preço**
e **consumo cauteloso** devido a
incertezas macroeconômicas

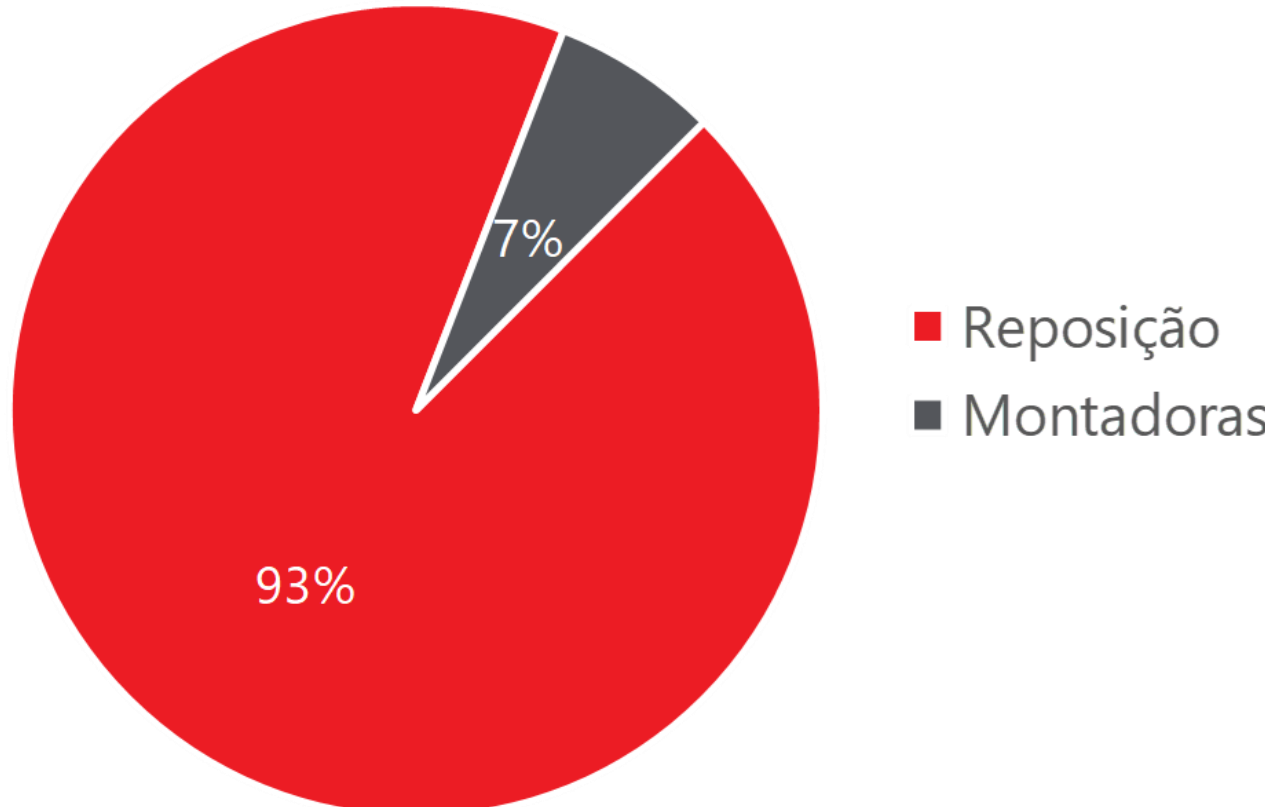


RECEITA LÍQUIDA

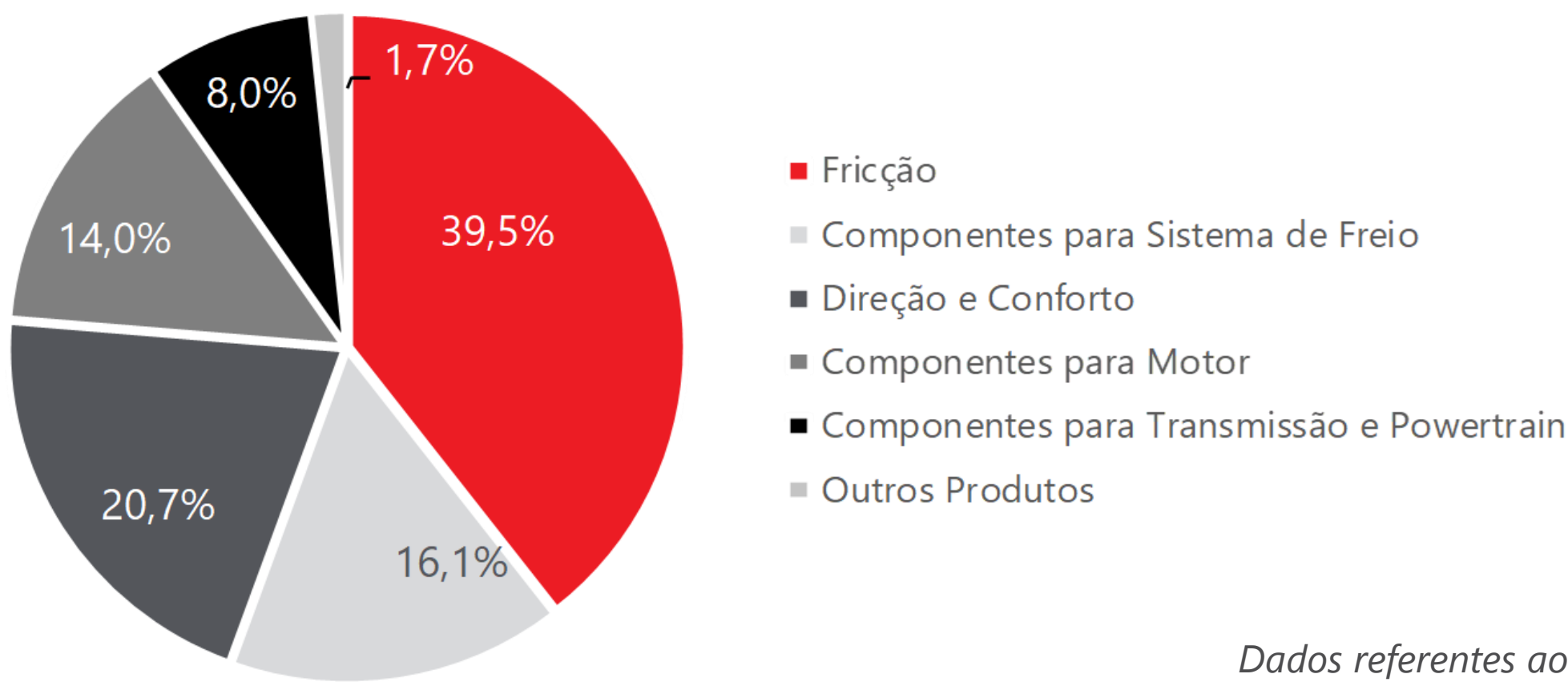
R\$ MILHÕES - 4T25 e 2025



% RECEITA POR SETOR E LINHA DE PRODUTO



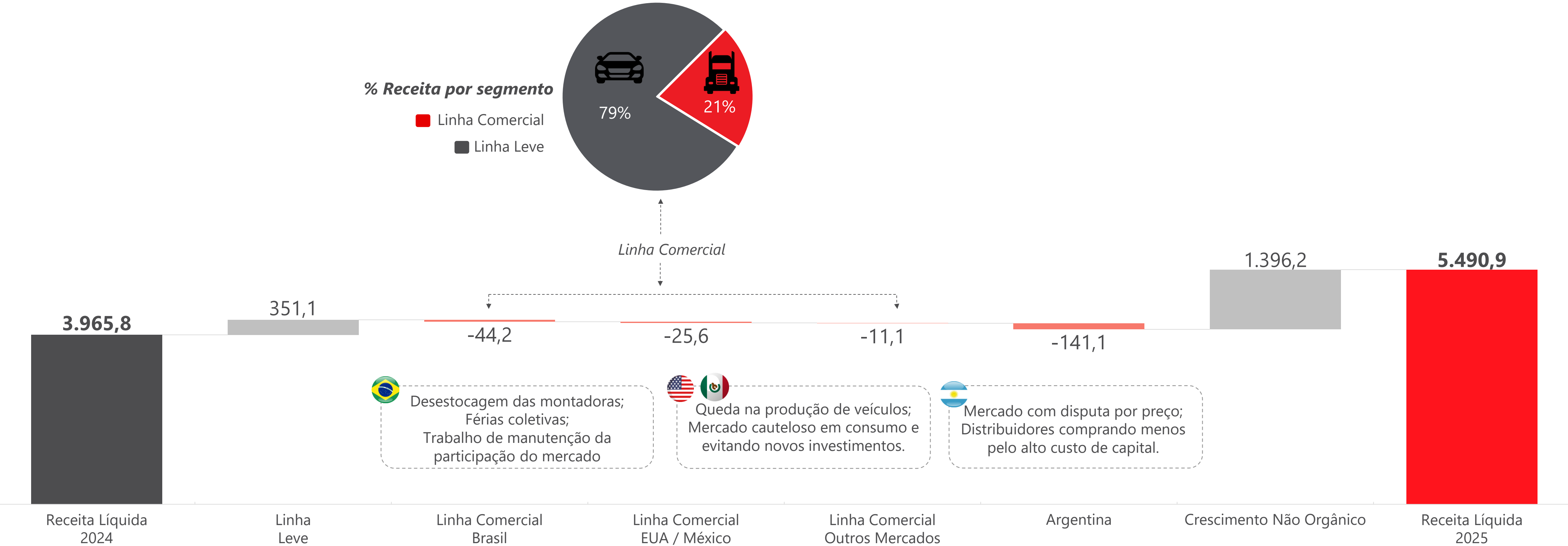
% RECEITA POR FAMÍLIA DE PRODUTO



Dados referentes ao 4T25

RECEITA LÍQUIDA

R\$ MILHÕES - 2025

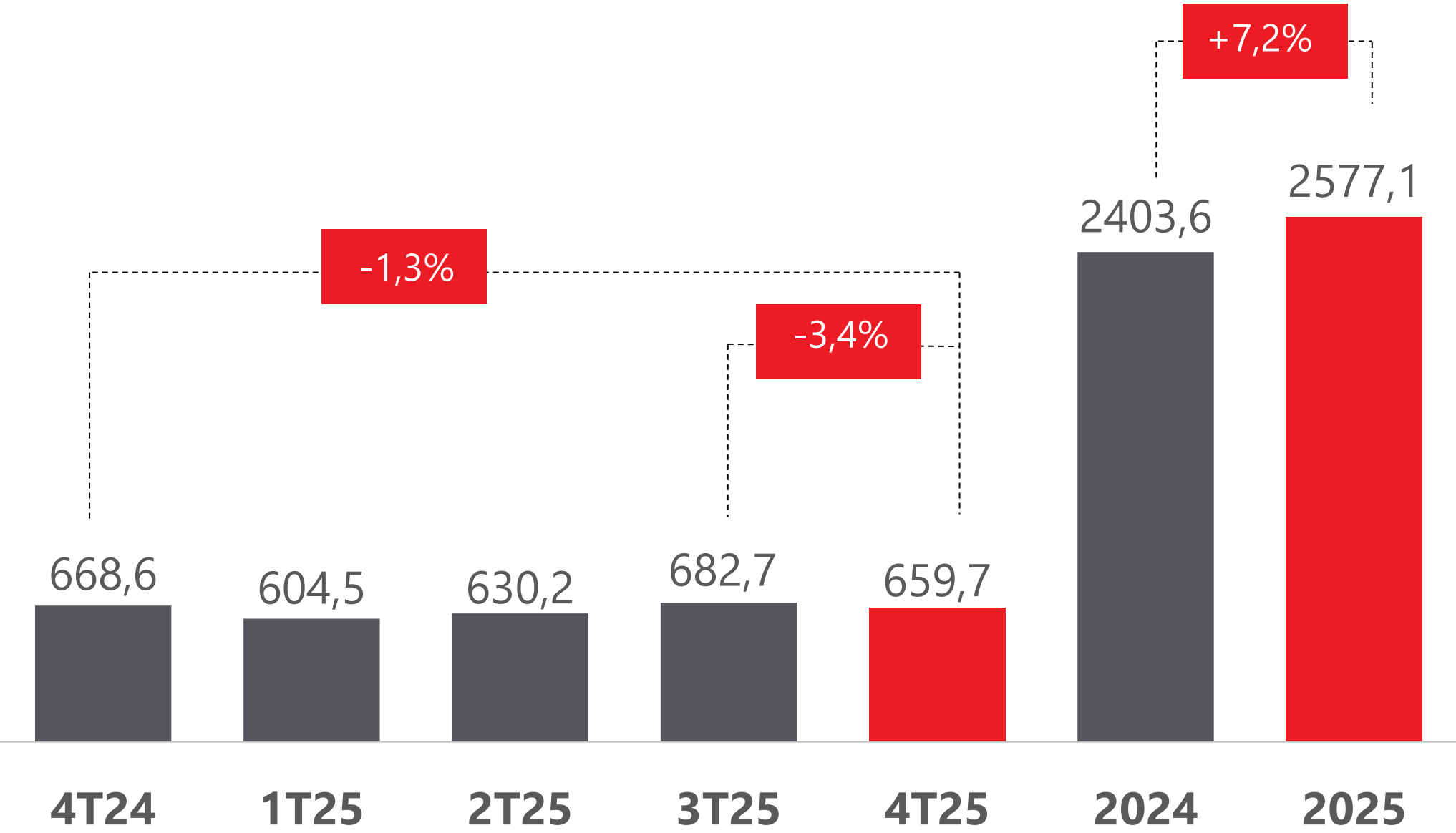


MERCADOS

RECEITA LÍQUIDA

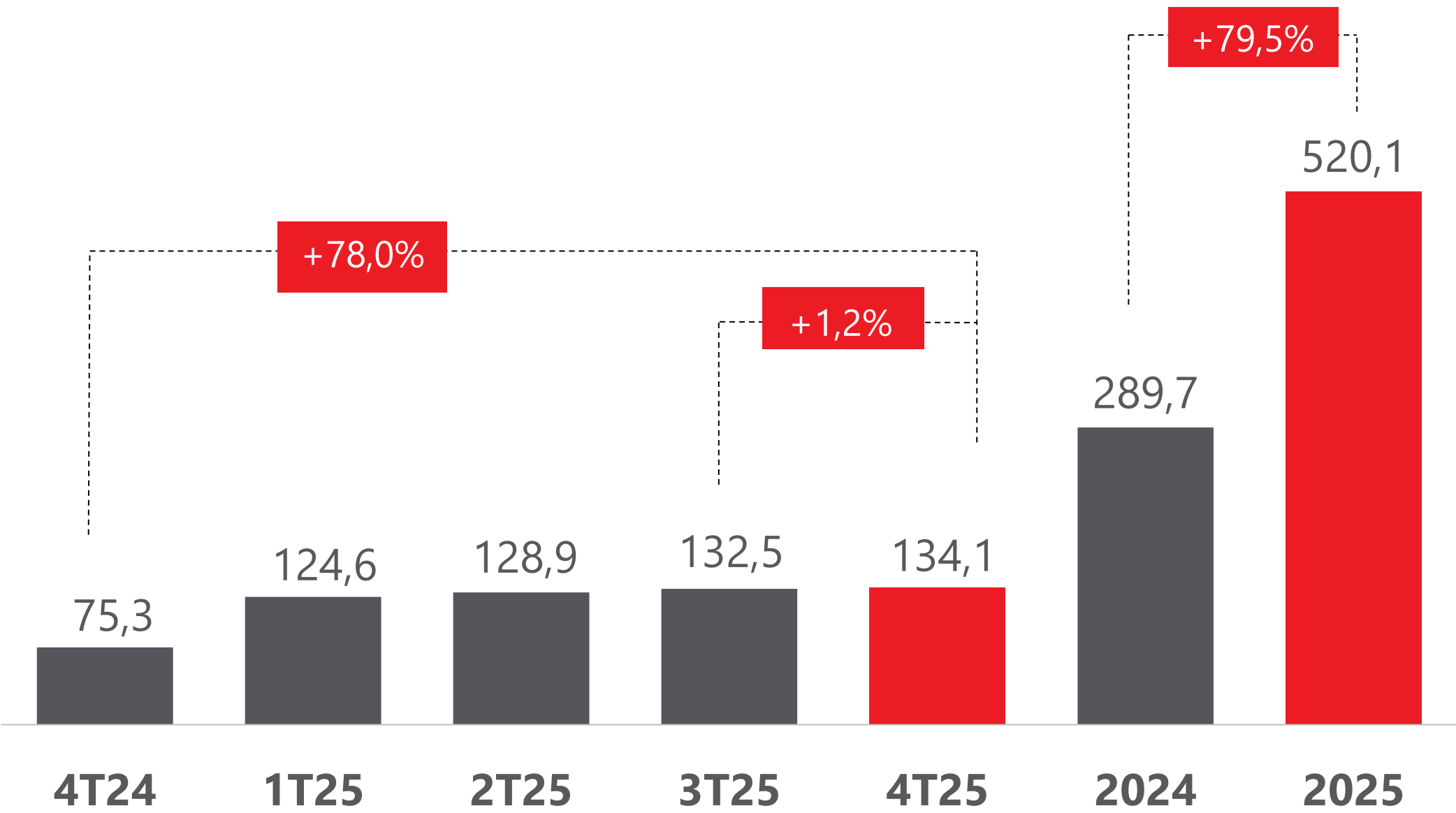
INTERNO

R\$ Milhões



EXTERNO

US\$ Milhões

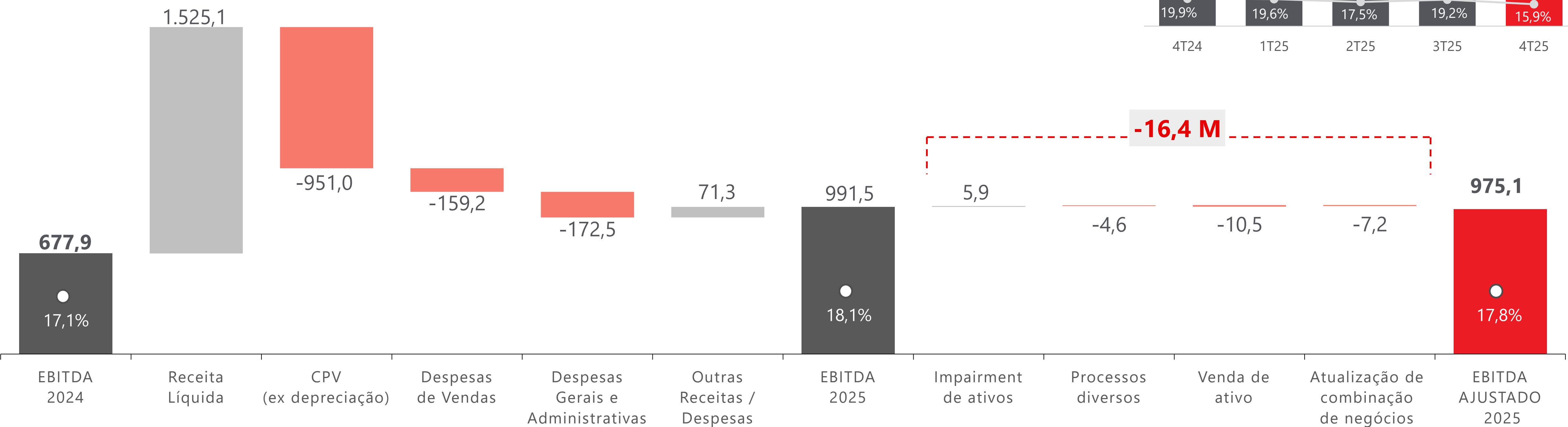


DESEMPENHO OPERACIONAL

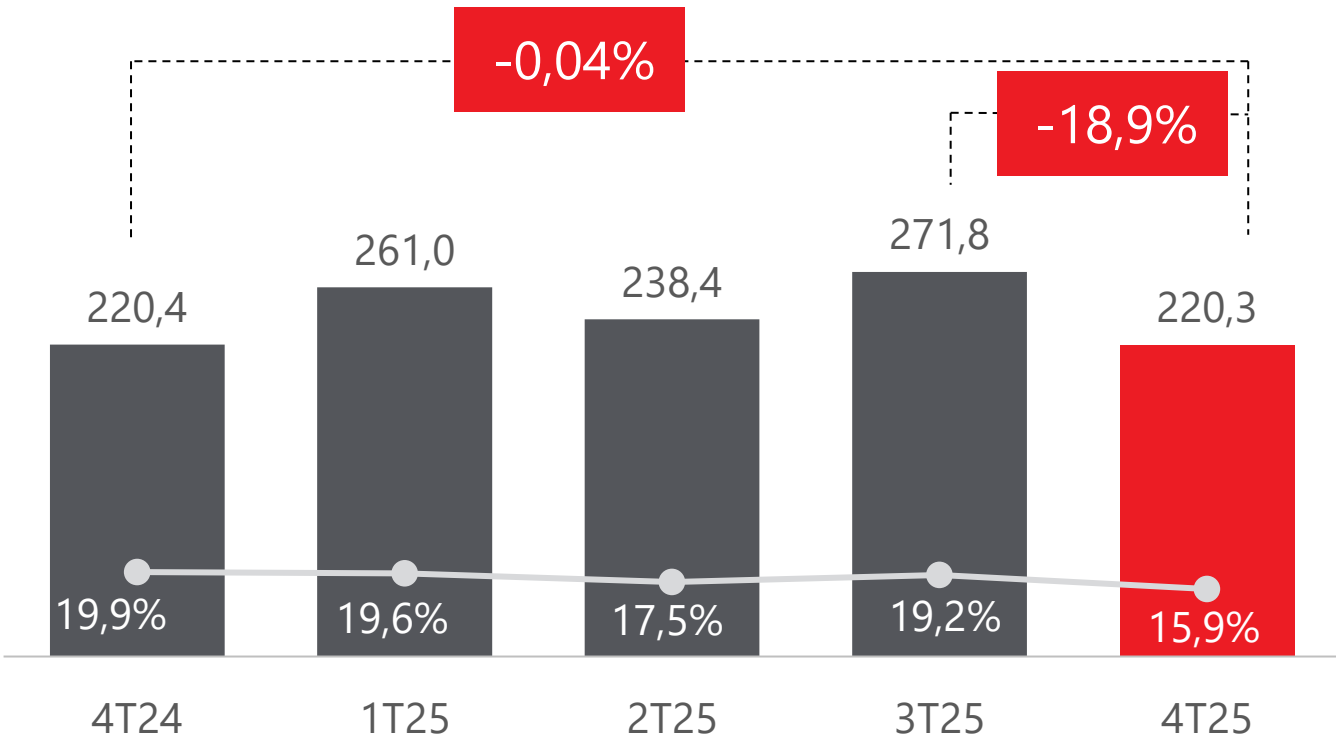
R\$ MILHÕES

CAUSAL EBITDA

- Margem EBITDA
- - Não Recorrentes



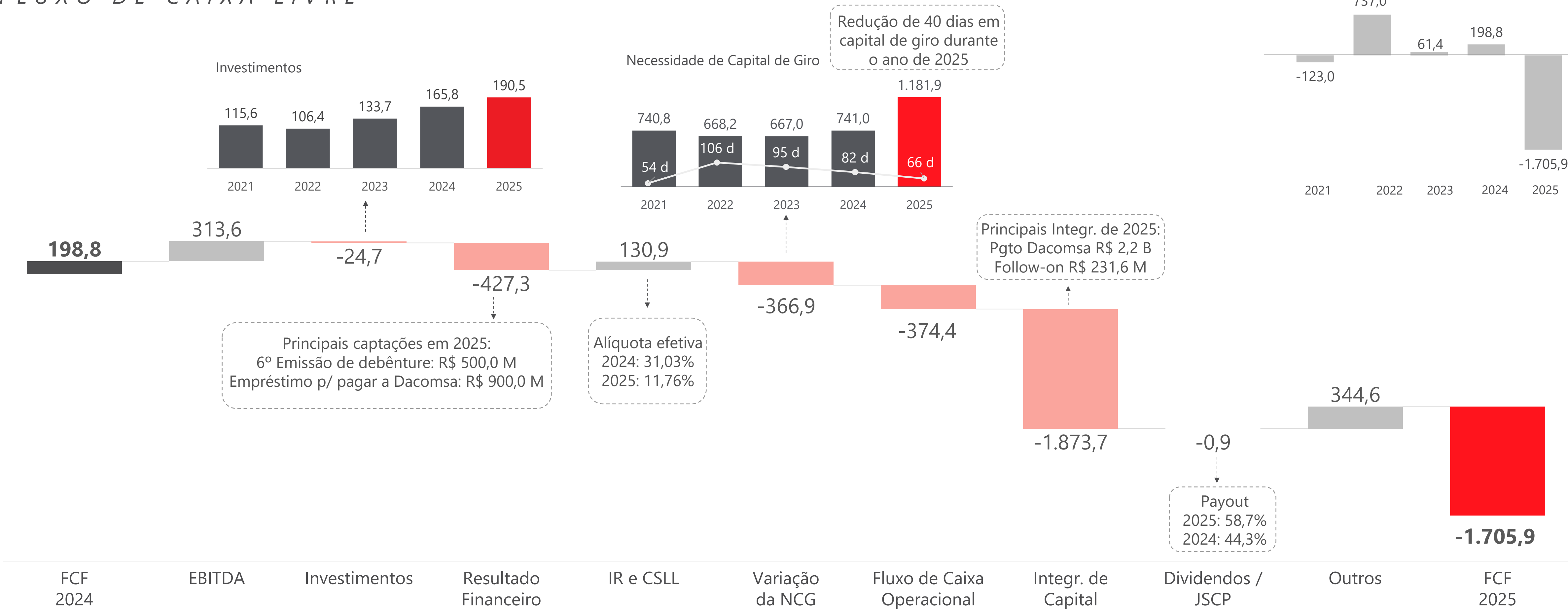
Histórico EBITDA e Margem EBITDA



DESEMPENHO FINANCEIRO

R\$ MILHÕES

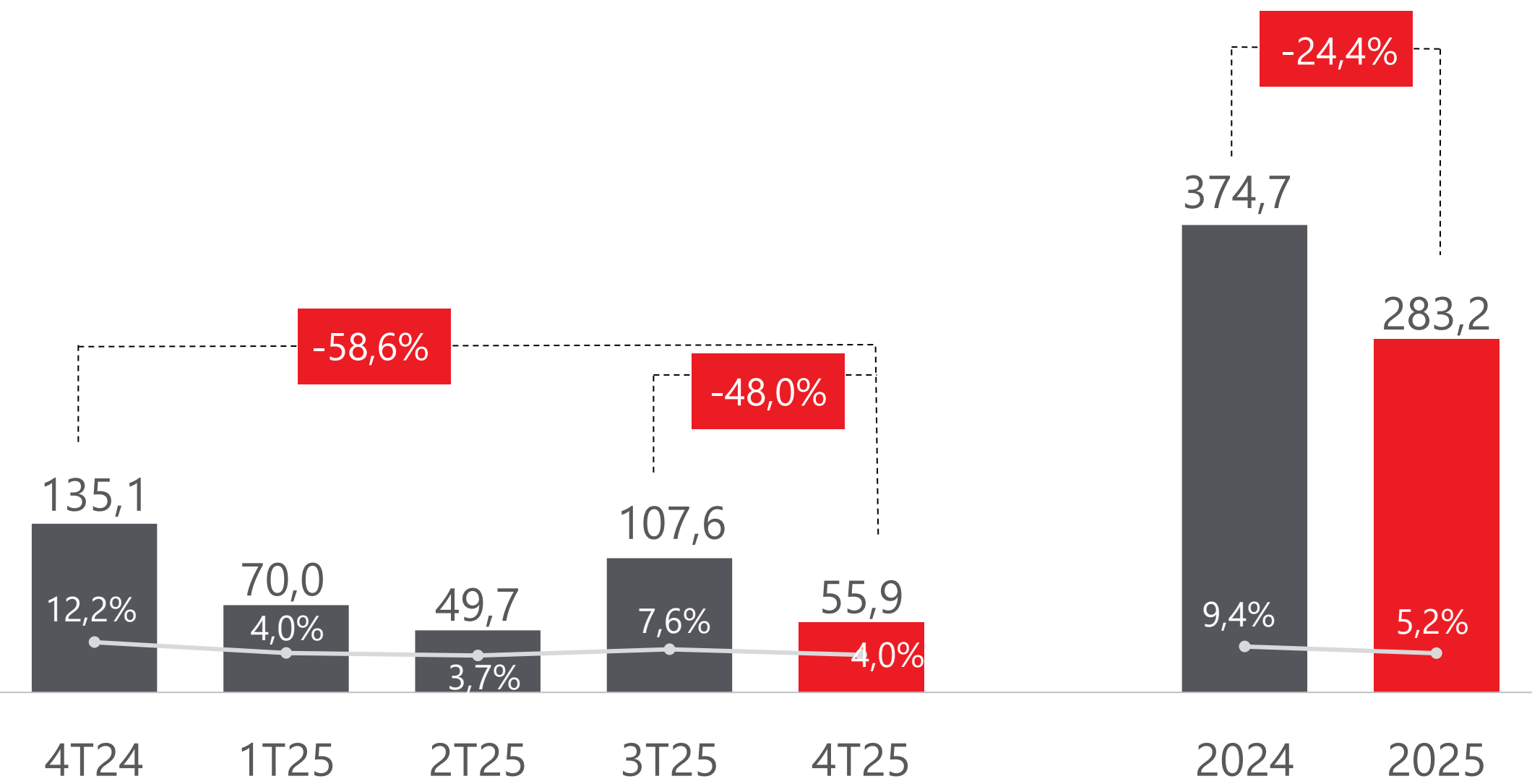
FLUXO DE CAIXA LIVRE



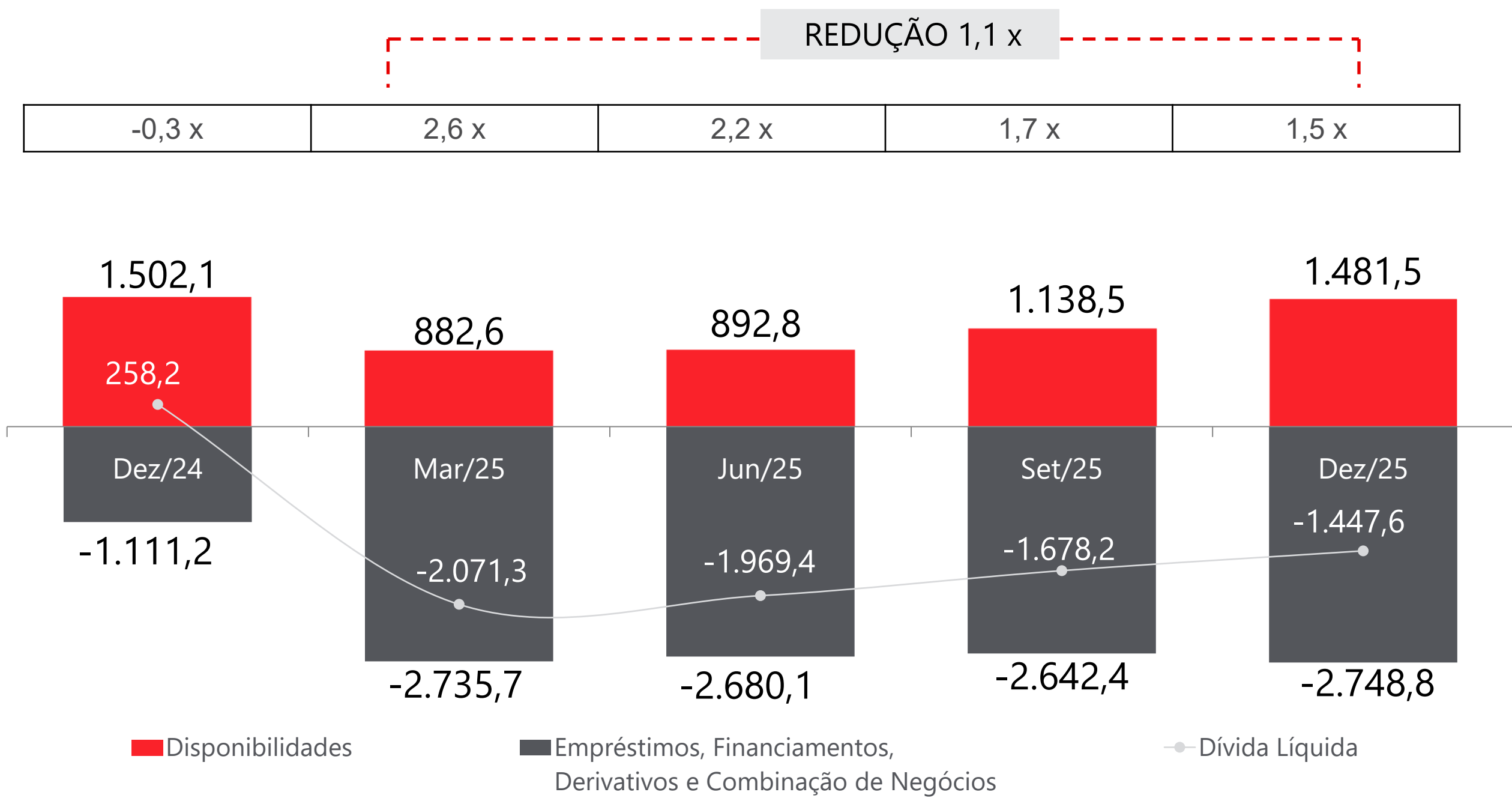
LUCRO LÍQUIDO E DÍVIDA LÍQUIDA

R\$ MILHÕES

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

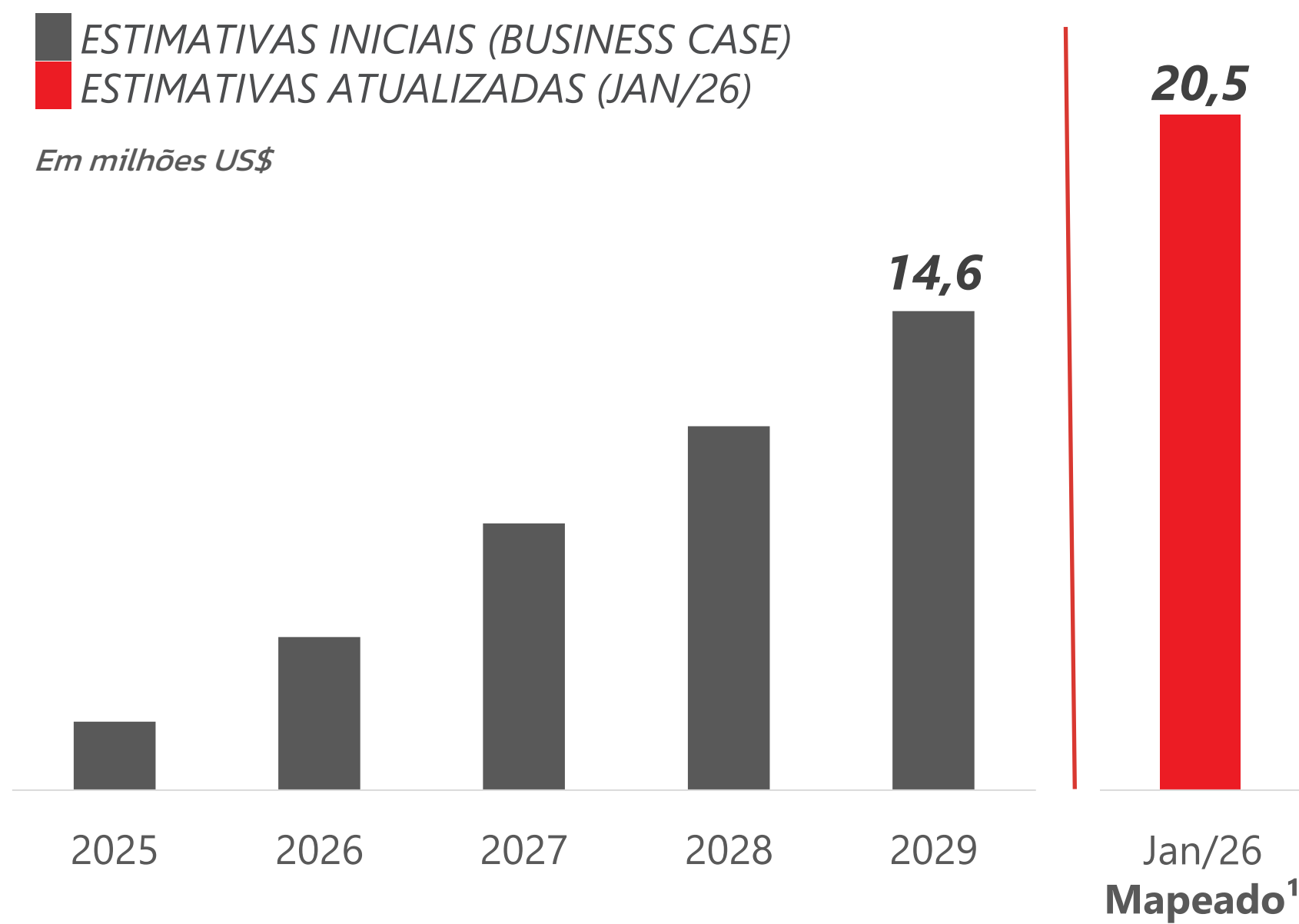


DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA



INTEGRAÇÃO DACOMSA

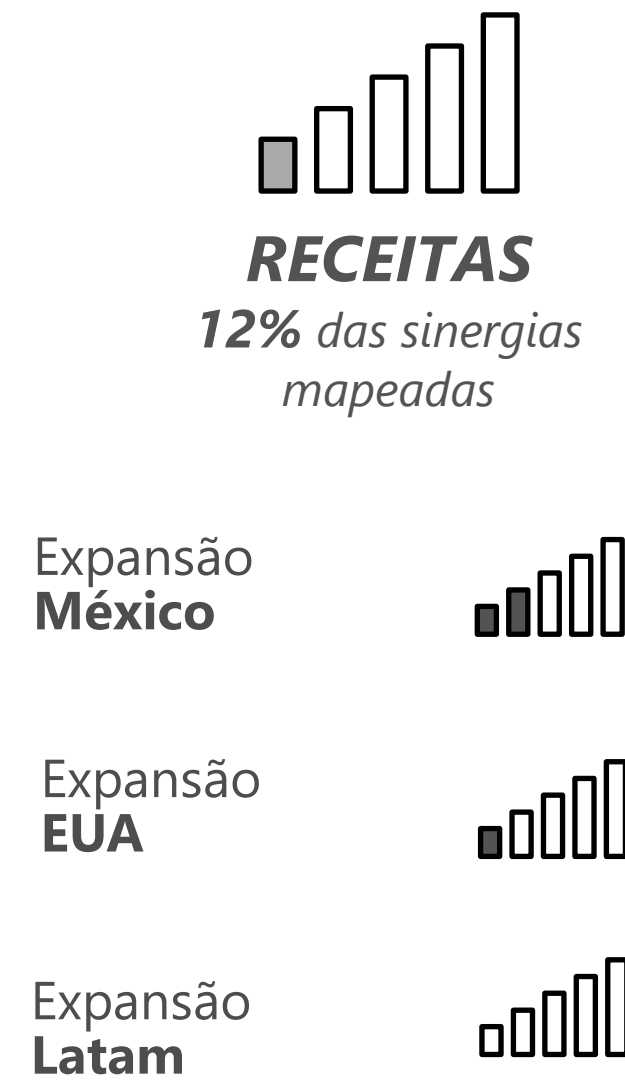
SINERGIAS MAPEADAS – ATUALIZAÇÃO JAN/26



SINERGIAS DACOMSA EM ACELERAÇÃO

¹US\$ 20,5 mi mapeados até jan/26, com **captura relevante entre 6 a 24 meses**.

Sinergias **consolidadas Frasle Mobility**, com ~85% de efeito na Dacomsa.



- > Ritmo da integração sinaliza bons resultados ainda em 2026;
- > Dacomsa ocupando espaço de competidores com problemas no mercado, acelerando crescimento em novas linhas (lonas de freio para veículos pesados, discos de freio e hidráulicos);
- > Expansão da oferta de produtos fora do México (EUA e LATAM).

OUTLOOK

- > **Dacomsa / México:** integração em avanço com **foco em sinergias** operacionais, otimização fabril e **expansão comercial** em 2026;
- > **Brasil (Reposição – linha leve):** mercado **resiliente**, sustentada por **ganho de participação junto aos distribuidores** e portfólio competitivo, mesmo com atividade econômica mais moderada;
- > **Curto prazo com disciplina** (geografias específicas): gestão ativa de mix e preços; na **Argentina**, foco em desenvolvimento de portfólio e **estratégias de precificação para mitigar novos entrantes e sustentar volumes**;
- > **América do Norte** (comparativo): **base mais desafiadora — 1S25 forte em pesados** (materiais de fricção) torna o início de 2026 mais exigente;
- > **Fatores temporários** (início de 2026): **incorporação da Nakata e implantação do novo ERP** podem pressionar o faturamento nos primeiros meses, com **recuperação ao longo do ano**.

2026 | GUIDANCE



RECEITA LÍQUIDA

**$R\$ 5,6 \leq X \leq R\$ 6,2$
bilhões**

- > Crescimento nas linhas de suspensão, direção e discos;
- > Contratos celebrados com montadoras;
- > Preservar posição competitiva



MERCADO EXTERNO¹

**$US\$ 540 \leq X \leq US\$ 570$
milhões**

- > USMCA: incertezas geopolíticas e demanda mais fraca;
- > LATAM: ampliação do portfólio e fortalecimento de marca;
- > EUROPA: expansão do portfólio



MARGEM EBITDA AJUSTADA²

$17,5\% \leq X \leq 20,0\%$

- > Preços de venda majoritariamente estáveis;
- > Captura de sinergias Dacomsa;
- > Eficiência operacional e produtividade



INVESTIMENTOS³

**$R\$ 170 \leq X \leq R\$ 210$
milhões**

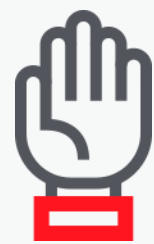
- > Manutenção e conservação do parque fabril e demais ativos
- > Projetos de produtividade, automação e melhoria operacional

¹ Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany.

² Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes.

³ Valor referente a investimentos orgânicos.

Q & A



Por áudio
Demonstrando o interesse através do ícone
“Levantar a mão” ou *9 se estiver conectado via
telefone.

By audio
Showing interest by using the “Raise hand” icon
or *9 if connected via telephone.



Por escrito
As perguntas podem ser enviadas por escrito
através do botão “Q&A”

In writing
Questions can be submitted in writing via the
“Q&A” button.



MENSAGEM FINAL

DANIEL RANDON

PRESIDENTE
FRASLE MOBILITY

CLIQUE AQUI

 **FRASLE** *KEEP LIFE
IN MOTION*
MOBILITY

 **NAKATA**® *FREMAX CONTROL*

MORESA   **TF VICTOR**® ***FRITEC***
FRICTION TECHNOLOGY

 **AUTO
EXPERTS** **COMPOSS**