



# MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO DO ACIONISTA

PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
13/04/2023

APRESENTAÇÃO EM 13/03/2023

*WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.*

RI.FRAS-LE.COM.BR

## Sumário

<b>1. Mensagem da Administração</b>	<b>3</b>
<b>2. Edital de Convocação</b>	<b>4</b>
<b>3. Orientações gerais sobre assembleia geral</b>	<b>6</b>
<b>3.1. Assembleia geral ordinária (AGO)</b>	<b>6</b>
<b>4. Orientações para participação nas assembleias gerais</b>	<b>6</b>
<b>4.1. Acionistas</b>	<b>6</b>
<b>4.2. Procuradores</b>	<b>7</b>
<b>4.3. Voto a distância</b>	<b>7</b>
<b>4.4. Participação por meio de sistema eletrônico</b>	<b>8</b>
<b>4.4.1. Cadastramento</b>	<b>9</b>
<b>4.4.2. Participação da Assembleia Geral</b>	<b>10</b>
<b>5. Informações complementares sobre as matérias da AGO</b>	<b>11</b>
<b>5.1. Examinar, discutir e votar o Relatório anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras, o Relatório da Auditoria Independente e o Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>11</b>
<b>5.2. Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício de 2022</b>	<b>11</b>
<b>5.3. Eleger os membros do conselho fiscal</b>	<b>11</b>
<b>5.4. Fixar a remuneração global dos administradores e dos conselheiros fiscais</b>	<b>12</b>
<b>6. Anexos</b>	
Anexo I - Modelo de procuração	<b>13</b>
Anexo II - Proposta de destinação do lucro líquido, conforme Anexo A da ICVM 81/22	<b>14</b>
Anexo III - Informações indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência	<b>18</b>
Anexo IV - Proposta de Remuneração e informações indicadas no item 8 do Formulário de Referência	<b>22</b>
Anexo V - Comentários dos Diretores com informações indicadas no item 2 do Formulário de Referência	<b>35</b>

## 1. Mensagem da Administração

Prezado Acionista,

Temos o prazer de convidá-lo para participar da Assembleia Geral Ordinária (AGO), que neste ano de 2023, será realizada no dia 13 de abril de 2023, a partir das 14 horas, de modo parcialmente digital.

O Edital de Convocação, publicado no Jornal Pioneiro, de Caxias do Sul, juntamente com os documentos e informações complementares, encontra-se disponível na página da rede mundial de computadores da Companhia, <http://ri.fras-le.com.br>, da CVM, <https://www.gov.br/cvm/pt-br> e da B3 S.A. Brasil, Bolsa, Balcão, [www.b3.com.br](http://www.b3.com.br).

Durante a Assembleia, os acionistas terão oportunidade de discutir e votar as matérias descritas na ordem do dia utilizando a plataforma digital a ser disponibilizada pela Companhia. Importante ressaltar que, nos termos da legislação vigente, o exercício do direito de voto poderá ser manifestado também por meio do Boletim de Voto a Distância.

Reforçamos que, na medida do possível, faça uso do Boletim de Voto à Distância ou participe por meio da plataforma digital, pelos quais poderá exercer o seu direito de participar e deliberar sobre as matérias constantes da ordem do dia.

Desejamos um bom evento a todos e colocamos o nosso time de Relações com Investidores e Governança Corporativa à disposição para os esclarecimentos que os senhores julgarem necessários, os quais deverão ser direcionados ao e-mail [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com).

Atenciosamente,

David Abramo Randon  
Presidente do Conselho de Administração

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho  
Diretor-presidente

## 2. Edital de Convocação

O Edital de Convocação para a AGO a seguir transcrito, publicado nas edições de 13, 14 e 15 de março, no jornal “Pioneiro” (impresso e digital) e disponibilizado aos acionistas, na forma e prazos da lei.

### Assembleia Geral Ordinária Convocação

Convidamos os acionistas da Fras-le S.A. (“Companhia”) a se reunirem na Assembleia Geral Ordinária (“AGO”), que acontecerá **de modo parcialmente digital**, no dia **13 de abril de 2023**, às **14 horas**, na sede social da Companhia, na Rodovia RS 122, km 66, nº 10.945, Bairro Forqueta, Caxias do Sul (RS), para deliberar sobre as seguintes matérias constantes da ordem do dia:

1. Examinar, discutir e votar o Relatório anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras, o Relatório da Auditoria Independente e o Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022;
2. Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício de 2022;
3. Eleger os membros do Conselho Fiscal; e,
4. Fixar a remuneração global dos administradores e dos conselheiros fiscais.

### INSTRUÇÕES GERAIS

**(a) Representação:** Nos termos do Artigo 126 da Lei no 6.404/76, e alterações posteriores, para participar e votar na AGO o acionista ou seu representante legal deverá apresentar comprovante de titularidade das ações de emissão da Companhia, expedido pela instituição financeira depositária ou pelo custodiante e também dos seguintes documentos: (i) pessoa física: documento de identidade e, se for o caso, instrumento de procuração; (ii) pessoa jurídica: atos constitutivos e documentos comprobatórios da regularidade da representação. Quando o acionista for representado por procurador, este deverá estar constituído há menos de um ano, ser acionista, administrador da Companhia, advogado ou instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar seus condôminos, exceto para o caso de pessoas jurídicas, as quais poderão ser representadas por mandatários constituídos de acordo com as regras do Código Civil Brasileiro. Os documentos societários e de representação das pessoas jurídicas e fundos de investimentos redigidos em idioma estrangeiro deverão ser traduzidos para a língua portuguesa, sendo dispensada a tradução juramentada. Será aceito o envio dos documentos de forma digitalizada para o e-mail [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com), sendo dispensado o envio das vias físicas para o endereço postal da Companhia. Com o propósito de melhor planejamento e otimização do tempo da AGO, a Companhia recomenda o envio dos documentos, preferencialmente, até 11 de abril de 2023.

**(b) Participação e votação:** Os acionistas, seus representantes legais ou procuradores poderão participar da AGO por qualquer das formas abaixo:

**Votação a Distância:** o Acionista poderá manifestar sua intenção de voto, enviando o respectivo Boletim de Voto a Distância: (i) ao escriturador das ações da Companhia, por meio da Rede de Agências Bradesco; (ii) aos seus agentes de custódia que prestem esse serviço, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em depositário central; e, (iii) diretamente à Companhia, para o e-mail [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com), não sendo necessário o envio posterior da via física para o endereço postal.

**Durante a realização da AGO por Sistema Eletrônico:** o Acionista poderá participar da AGO e manifestar seu voto de forma virtual, durante a sua realização. Para tanto deverá enviar ao e-mail [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com), mediante solicitação de confirmação de recebimento, preferencialmente, no mínimo, 2 (dois) dias úteis de antecedência da data prevista para realização da AGO, ou seja, até 11 de abril de 2023, os documentos mencionados na alínea (“a”) acima. Com o cadastro aprovado, a Companhia enviará, para o endereço eletrônico indicado pelo Acionista, convite individual e intransferível (link) para acesso à Plataforma Digital [www.webex.com](http://www.webex.com), acompanhado das respectivas instruções para o acesso.

**Presencialmente:** A Companhia disponibilizou Boletim de Voto a Distância e sistema eletrônico para participação dos acionistas, conforme descrito neste Edital, sendo possível, ainda, nomear procuradores da própria

Companhia para representação. Nesse sentido, a Companhia recomenda que estejam presencialmente, no caso de impossibilidade de adotar os procedimentos alternativos de votação e participação à distância.

**(c) Informações complementares e documentos relativos à AGO:** O Manual para Participação dos Acionistas com as propostas da administração, as informações complementares e as orientações detalhadas para a participação, estão à disposição na sede e nas páginas da rede mundial de computadores da Companhia, <http://ri.fras-le.com>, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), <https://www.gov.br/cvm/pt-br> e da B3 S.A. Brasil, Bolsa, Balcão, [www.b3.com.br](http://www.b3.com.br). Estão disponíveis nos mesmos endereços, todos os documentos relativos as matérias constantes da Ordem do Dia deste Edital.

**(d) Esclarecimentos:** Eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos por meio do endereço eletrônico [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com) ou pelo telefone +55 (54) 3239-1643.

Caxias do Sul, 13 de março de 2023.

David Abramo Randon

Presidente do Conselho de Administração

### 3. Orientações gerais sobre as assembleias gerais

As matérias relativas às assembleias gerais estão regulamentadas nos Artigos 121 a 137 da Lei 6.404/76 e nos Artigos 13 e 14 do Estatuto Social da Companhia.

A convocação das assembleias gerais se dá mediante anúncio publicado por três vezes, no mínimo, contendo, além do local, data e hora da assembleia, a ordem do dia, e, no caso de reforma do estatuto a indicação da matéria a ser alterada. De acordo com a citada Lei, o prazo de antecedência da primeira convocação será de, no mínimo, 21 dias e o da segunda convocação de 8 dias, contudo, na Companhia, é adotada a prática de convocar Assembleia Geral Ordinária no prazo de, no mínimo, um mês antes de sua realização, juntamente com a disponibilização dos Documentos da Administração e demais documentos relativos a ordem do dia da AGO.

Ressalvadas as exceções previstas em lei, a assembleia geral instala-se, em primeira convocação, com a presença de acionistas que representem, no mínimo,  $\frac{1}{4}$  (um quarto) do capital social com direito a voto; em segunda convocação, instala-se com qualquer número.

As deliberações da assembleia geral, ressalvadas as exceções previstas em lei, serão tomadas por maioria absoluta de votos dos presentes, não se computando os votos em branco.

As assembleias gerais da Companhia são convocadas, instaladas e presididas pelo Presidente do Conselho de Administração e secretariadas por outro Conselheiro ou, na falta destes, por presidente e secretário escolhidos pelos acionistas presentes.

#### 3.1. Assembleia Geral Ordinária (AGO)

A assembleia geral ordinária é realizada nos quatro primeiros meses seguintes ao término do exercício social, para tratar das seguintes matérias: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras; (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos; e, (iii) quando for o caso, eleger os membros do Conselho de Administração e os membros do Conselho Fiscal. Compete ainda, na AGO, deliberar sobre a remuneração dos administradores e fiscais.

Até um mês antes da data marcada para a realização da AGO, nos termos do disposto na Lei nº 6.404/76 e na Instrução CVM 81/22, serão disponibilizados aos acionistas:

- (a) relatório anual dos administradores;
- (b) cópia das demonstrações financeiras e Demonstrações Financeiras Padronizadas;
- (c) comentários dos diretores sobre a situação financeira da Companhia, nos termos do item 2 do Formulário de Referência (FRE);
- (d) parecer dos auditores independentes;
- (e) parecer do Conselho Fiscal;
- (f) o boletim de voto a distância;
- (g) proposta de destinação do lucro líquido, conforme Anexo A da ICVM 81/22;
- (h) informações indicadas no Artigo 11 da Instrução CVM 81/22, conforme os itens 7.3 a 7.6 do FRE, relativamente aos candidatos indicados ou apoiados pela administração ou pelos acionistas controladores; e,
- (i) a proposta de remuneração dos administradores e as informações indicadas no item 13 do FRE.

#### 3.2. Assembleia Geral Extraordinária (AGE)

A assembleia geral extraordinária será realizada sempre que os interesses sociais o exigirem e, quando tiver por objeto a reforma do estatuto somente se instalará em primeira convocação com a presença de acionistas que representem  $\frac{2}{3}$  (dois terços), no mínimo, do capital com direito a voto, podendo instalar-se com qualquer número em segunda convocação.

Os documentos pertinentes à matéria a ser debatida na assembleia geral extraordinária serão disponibilizados aos acionistas, por ocasião da publicação do primeiro anúncio de convocação da respectiva assembleia.

### 4. Orientações para participação nas assembleias gerais

#### 4.1. Acionistas

Os acionistas da Companhia poderão participar das assembleias gerais através de votação à distância, por meio do Boletim de Voto à Distância ou por meio do sistema eletrônico ("Plataforma Digital") podendo, ainda,

comparecer ao local da sua realização, quando a assembleia for realizada de forma presencial ou parcialmente digital.

Para participar e votar nas assembleias presencialmente, os acionistas ou seus representantes legais deverão comprovar a titularidade das ações de emissão da Companhia, expedido pela instituição financeira depositária ou pelo custodiante e também dos seguintes documentos: (i) pessoa física: documento de identidade e, se for o caso, instrumento de procuração; (ii) pessoa jurídica: atos constitutivos e documentos comprobatórios da regularidade da representação.

Serão aceitos RG, RNE, CNH, passaporte ou carteira de classe profissional oficialmente reconhecida, como documento de identidade, desde que conste a fotografia.

Os documentos poderão ser enviados por correio eletrônico, para o endereço [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com), sendo dispensado o envio das vias físicas da documentação de representação, bem como a autenticação de cópias, a consularização e a notarização dos documentos de representação de seus acionistas, sendo dispensado, ainda, o envio para o endereço postal da Companhia. Caso deseje encaminhar por via postal, poderá fazê-lo para o seguinte endereço: Rodovia RS 122, km 66, Bairro Forqueta, CEP 95115-550, Caxias do Sul, Estado do Rio Grande do Sul, aos cuidados da área de Relações com Investidores.

Para exercer o seu direito de voto a distância, por meio do Boletim de Voto à Distância, os acionistas deverão, preferencialmente, transmitir as instruções de preenchimento por meio dos respectivos agentes de custódia (caso as ações estejam depositadas em depositário central) ou, à instituição financeira contratada pela Companhia para a prestação dos serviços de escrituração, sendo-lhe facultado o envio diretamente à Companhia, conforme instruções no item 4.3 abaixo.

Para exercer o seu direito de voto por meio da Plataforma Digital, os acionistas deverão seguir as instruções constantes do item 4.4 abaixo.

#### 4.2. Procuradores

Os acionistas poderão também ser representados por procurador constituído há menos de um ano, desde que seja acionista, administrador da Companhia, advogado ou instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar seus condôminos, exceto para o caso de pessoas jurídicas que poderão ser representadas por mandatários constituídos de acordo com as regras do Código Civil, conforme decisão do Colegiado da CVM, no Processo RJ2014/3578.

Serão aceitas procurações assinadas eletronicamente, desde que por meio de certificado digital (A1 ou A3), homologados pelo ICP-Brasil e assinadas de próprio punho, devendo estas últimas ter o reconhecimento da firma do outorgante em tabelionato de notas.

Com o objetivo de auxiliar os acionistas, a Companhia disponibiliza, no Anexo I, modelo de procuração com orientação de votos. Os acionistas poderão, ainda, outorgar procuração com textos diferentes do aqui sugerido, desde que estejam de acordo com a Lei 6.404/76 e com o Código Civil Brasileiro.

As procurações lavradas em idioma estrangeiro, antes de seu encaminhamento à Companhia, deverão ser traduzidas para o português, dispensada a tradução juramentada e a legalização consular.

Quando o acionista estiver representado por procurador, a regularidade da procuração terá de ser examinada antes do início das assembleias gerais. Com a finalidade de dar celeridade ao processo e facilitar os trabalhos das assembleias, o comprovante de titularidade das ações e o instrumento de mandato devem ser encaminhados, até 2 (dois) dias que antecederem a data prevista para a realização das assembleias gerais.

A procuração poderá ser enviada, juntamente com os demais documentos que comprovem a representação mencionados no item 4.1 acima, por meio do correio eletrônico, para o endereço para o endereço [ri@fras-le.com.br](mailto:ri@fras-le.com.br), sendo dispensado o envio o endereço postal da Companhia.

#### 4.3. Voto a distância

A Resolução CVM nº 81/22, de 29 de março de 2022, revogou a ICVM nº 481/09 e passou a regulamentar a votação a distância e a inclusão de propostas de deliberação e candidatos em assembleias gerais de companhias

abertas registradas na categoria A e autorizadas por entidade administradora de mercado à negociação de ações em bolsa de valores.

Dessa forma, é disponibilizado o boletim de voto a distância referentes à Assembleia Geral pela Companhia, na página da Companhia (<http://ri.fras-le.com.br>), nas páginas da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 ([http://www.b3.com.br/pt\\_br/](http://www.b3.com.br/pt_br/)) da rede mundial de computadores, em versão passível de impressão e preenchimento manual, o qual contém as matérias constantes da ordem do dia AGO.

O Acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância deverá, preferencialmente, transmitir as instruções de preenchimento por meio dos respectivos agentes de custódia (caso as ações estejam depositadas em depositário central) ou à instituição financeira contratada pela Companhia para a prestação dos serviços de escrituração, sendo-lhe facultado o envio diretamente à Companhia.

Por meio do agente de custódia ou instituição escrituradora: o acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância por meio do seu respectivo agente de custódia, deverá transmitir as suas instruções de voto, até 7 dias antes da data de realização da AGO, com observância das regras determinadas pelo agente de custódia, que encaminhará referidas manifestações de voto à Central Depositária da B3. Os acionistas deverão entrar em contato (i) com os seus respectivos agentes de custódia, caso as ações estejam depositadas em depositário central; ou (ii) com o Bando Bradesco S.A., na qualidade de instituição financeira contratada pela Companhia para prestação dos serviços de escrituração de valores mobiliários, caso as ações não estejam depositadas em depositário central, para verificar os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto via boletim, bem como os documentos e informações exigidos para tanto. A central depositária da B3 desconsiderará quaisquer instruções divergentes em relação a uma mesma deliberação que tenham sido emitidas por uma mesmo acionista, considerando, para tanto, o seu número de inscrição no CNPJ ou CPF.

Diretamente à Companhia: caso o acionista opte por enviar o Boletim diretamente para a Companhia, deverá encaminhar os documentos abaixo relacionados, para o endereço eletrônico [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com) devendo o acionista assegurar que a Companhia receba os documentos em até 7 (sete) dias da data da realização da AGO, sendo dispensado o envio dos documentos originais para o endereço postal. O recebimento dos Boletim de Voto a Distância com antecedência, quando possível, contribuirá muito para melhor planejamento e otimização do tempo da Assembleia Geral.

Deverá ser encaminhada a via digitalizada do Boletim de Voto a Distância preenchida e assinada eletronicamente, por meio de certificado digital (A1 ou A3), homologados pelo ICP-Brasil ou assinada de próprio punho, com o reconhecimento de firma do signatário em tabelionato de notas. O Boletim de Voto a Distância deverá estar acompanhado dos seguintes documentos: (a) pessoas físicas: documento de identidade com fotografia do acionista; (b) pessoas jurídicas: último estatuto ou contrato social consolidado, os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista e documento de identidade com fotografia do representante legal; (c) para fundos de investimento: o último regulamento consolidado do fundo, o estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo, documentos societários que comprovem os poderes de representação e documento de identidade com fotografia do representante legal.

A Companhia esclarece que os documentos originários de outros países, lavrados em outros idiomas que não o português, deverão ser acompanhados da respectiva tradução, dispensada a tradução juramentada e a legalização consular.

Serão aceitos os seguintes documentos de identidade, desde que com fotografia: RG, RNE, CNH, passaporte ou carteira de classe profissional oficialmente reconhecida.

#### **4.4. Participação por meio de sistema eletrônico**

A Companhia divulgou, conforme Edital de Convocação publicado que integra esse Manual, que a AGO será realizada de modo parcialmente digital, mediante a disponibilização da plataforma digital Webex [www.webex.com](http://www.webex.com) ("Plataforma Digital"), permitindo a participação à distância por seus acionistas.

A Companhia esclarece que a Plataforma Digital escolhida, levou em consideração o preenchimento dos requisitos previstos no Art. 28, § 1º, incisos I, II e III, da Resolução CVM 81/22, pois permite a gravação integral

da Assembleia Geral, possibilita aos acionistas de se manifestar e votar e a ter acesso simultâneo aos documentos apresentados durante o evento.

A Plataforma Digital está disponível para utilização, por meio dos dispositivos abaixo, sendo impreterível ter conexão com banda larga de Internet: **(i)** computador (desktop ou laptops e afins) com navegador da Web compatível com a Plataforma Digital (preferencialmente Google Chrome e Firefox), webcam integrada ou câmera USB externa e microfone; e, **(ii)** dispositivo móvel (telefone celular), com sistema operacional IOS (Apple) ou Android e aplicativo Webex instalados.

O acesso à Assembleia Geral, pela Plataforma Digital, estará restrito aos acionistas ou a seus representantes/procuradores (“Acionistas”), aos membros da administração da Companhia e às demais pessoas cuja presença seja obrigatória por força de lei ou da regulamentação aplicável.

A Companhia recomenda as seguintes precauções: **(i)** utilizar fones de ouvidos, para melhor qualidade do áudio; **(ii)** verificar se as configurações do site para acesso à câmera ao microfone estão habilitadas; e, **(iii)** especialmente aos representantes legais dos Acionistas, pessoas jurídicas, verificar com as áreas de suporte de TI a existência de bloqueio de acesso à plataforma.

#### 4.4.1. Cadastramento

Para terem acesso à Assembleia Geral os acionistas deverão solicitar o link de acesso via e-mail, ao endereço eletrônico [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com), preferencialmente, até o dia 11 de abril de 2023, considerando ser o segundo dia útil que antecederá a AGO. A solicitação deverá estar acompanhada dos documentos necessários para representação e participação, que foram devidamente apontados no Edital de Convocação e neste Manual, sendo os Acionistas responsáveis pela veracidade dos documentos enviados à Companhia. Os Acionistas deverão informar ainda na sua solicitação, o endereço eletrônico (e-mail) que desejarem receber as instruções e o convite para participação da AGO pela Plataforma Digital.

Após receber a solicitação para cadastramento, a Companhia fará a validação das informações e os Acionistas receberão, em até 24 horas, um e-mail informando o deferimento ou indeferimento do cadastro, exceto em relação aos cadastros recebidos nos finais de semana, cujo prazo de retorno será até as 18 horas da segunda-feira subsequente. A regularização do cadastro poderá ser feita, preferencialmente, até às 18 horas (horário de Brasília) do dia 11 de abril de 2023.

Com o cadastro aprovado, a Companhia enviará, para o endereço eletrônico indicado pelo Acionista, no prazo e nas condições acima, convite individual e intransferível para acesso à Plataforma Digital (“link”), acompanhado das respectivas instruções para o acesso. Caso não encontrar o e-mail, recomenda-se verificar a caixa de SPAM e validar com sua equipe de informática que os e-mails do remetente @webex.com estejam liberados.

A Companhia, desde já, informa que não autorizará a participação na Assembleia Geral, de qualquer Acionista que não tenha solicitado o link de acesso nos prazos acima indicados, assim como para os Acionistas que solicitaram o link, mas o fizeram sem apresentar os documentos de participação necessários.

Os Acionistas cadastrados se comprometem, desde já, a: (i) fazer uso dos convites individuais apenas e tão somente para participação na Assembleia Geral; (ii) não transferir ou divulgar, no todo ou em parte, os convites individuais a terceiro, seja ele acionista ou não, sendo o convite personalíssimo e intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir, no todo ou em parte, nem transferir, a terceiro, seja ele acionista ou não, o conteúdo ou qualquer informação obtida na Plataforma Digital durante a realização da Assembleia Geral.

Caso determinado Acionista, devidamente cadastrado, não receba o link para acesso com até 24 (vinte e quatro) horas de antecedência do horário de abertura da Assembleia Geral, ou seja, até às 15 horas e 30 minutos (horário de Brasília) do dia 12 de abril de 2023, deverá entrar em contato com o departamento de Relações com Investidores da Companhia, por meio do telefone +55 (54)3239-3036, impreterivelmente até às 17 horas do dia 12 de abril de 2023, a fim de que lhe sejam reenviadas (ou fornecidas por telefone) suas respectivas instruções de acesso.

#### 4.4.2. Participação da Assembleia Geral

Recomendamos que os Acionistas acessem a Plataforma Digital com antecedência de, no mínimo, 30 (trinta) minutos do horário de início da Assembleia Geral, a fim de evitar eventuais problemas operacionais com a ferramenta.

A Companhia recomenda que os Acionistas testem e se familiarizem anteriormente com a Plataforma Digital, de modo a evitar eventuais surpresas quanto à incompatibilidade dos seus equipamentos eletrônicos com a ferramenta, além de possíveis problemas com a sua utilização no dia da Assembleia Geral.

A Companhia disponibilizará suporte técnico remoto, pelo telefone +55 (54) 3239-3000, aos Acionistas que experimentarem problemas para acessar a Plataforma Digital bem como para participar da Assembleia Geral até 2 (duas) horas antes do horário previsto para o início.

Ao ser admitido na Assembleia Geral, o Acionista deverá abrir a câmera e apresentar seu documento de identidade ao representante da Companhia designado a proceder o acesso.

A Companhia recomenda que, durante a realização da Assembleia Geral, os acionistas mantenham seus microfones mudos e as suas câmeras desligadas, visando evitar instabilidade na conexão e melhorar a qualidade de som, ficando desde já facultado à mesa dirigente dos trabalhos desativar câmeras e microfones, quando a palavra não estiver aberta aos Acionistas. Sem prejuízo, a plataforma possibilitará uma caixa de diálogo escrito e instantâneo (“chat”) com a mesa dos trabalhos.

O Acionista que já tenha enviado o Boletim de Voto a Distância poderá cadastrar-se para utilização da plataforma digital (i) simplesmente para participar dos trabalhos das Assembleias Gerais; ou (ii) participar dos trabalhos e exercer seu direito de voto nas Assembleias Gerais, situação em que serão desconsideradas, pela Companhia, todas as instruções de voto anteriormente enviadas por meio do Boletim de Voto a Distância.

#### **Regras de Participação:**

Após a exposição sobre cada matéria constante da Ordem do Dia da Assembleia Geral, o Acionista que queira se manifestar, poderá fazê-lo, seguindo as seguintes orientações:

(i) para fins de otimização do tempo na votação, serão permitidas manifestações dos Acionistas, preferencialmente de forma oral, para manifestação de votos contrários ou abstenções, o que deverá ser requisitado previamente via chat e, caso haja dificuldade na comunicação por áudio, será possível a manifestação de voto por meio do chat.

(ii) questionamentos relativos a temas da ordem do dia poderão ser feitos, por voz ou por meio do chat, os quais serão respondidos pela mesa dirigente, administradores, conselheiros fiscais ou auditor independente, conforme for dirigido o questionamento;

(iii) consultas ao setor de Relações com Investidores, mesmo fora do âmbito da Assembleia Geral, poderão ser realizadas, preferencialmente, após a conclusão da votação das matérias constantes da Ordem do Dia;

A Companhia não se responsabilizará por problemas operacionais ou de conexão que os Acionistas venham a enfrentar e outras situações fora de controle da Companhia, tais como instabilidade na conexão com a internet ou incompatibilidade da Plataforma Digital com o equipamento do Acionista. Em função disso, lembramos que sua experiência poderá variar de acordo com o browser e configurações de seu equipamento (computador ou celular).

A Companhia reserva-se o direito de utilizar quaisquer informações constantes da gravação da Assembleia Geral: (i) registro das manifestações dos Acionistas e também para visualização dos documentos apresentados durante a Assembleia Geral; (ii) registro da autenticidade e segurança das comunicações durante a Assembleia Geral; (iii) registro da presença e dos votos proferidos pelos Acionistas; (iv) cumprimento de eventuais ordens legais de autoridades competentes; e (v) defesa da Companhia, seus administradores e terceiros contratados, em qualquer esfera judicial, arbitral, regulatória ou administrativa.

Adicionalmente, a Companhia disponibilizou modelo de procuração constante do [Anexo I](#) deste Manual, podendo ser nomeados advogados da Companhia para representação de Acionistas, caso necessário.

## **5. Informações complementares sobre as matérias da AGO**

A seguir esclarecimentos acerca de cada um dos itens objeto para deliberação na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada na data mencionada acima.

### **5.1. Examinar, discutir e votar o Relatório anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras, o Relatório da Auditoria Independente e o Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022;**

O Relatório Anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras e suas Notas Explicativas, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS, foram apreciadas pelos membros do Conselho Fiscal e do Conselho de Administração, tendo o Conselho Fiscal emitido parecer favorável e o Conselho de Administração considerado que estão em condições de serem submetida a deliberação dos acionistas na AGO.

Referidos documentos estão disponíveis aos acionistas, na rede mundial de computadores e publicados no jornal “Pioneiro”, versões impressa e digital.

Foram disponibilizados, ainda, os Comentários dos Diretores sobre a situação financeira da Companhia, nos termos do item 2 do Formulário de Referência, conforme dispõe a Resolução CVM 81/22, que também estão anexos a este Manual, no [Anexo V](#).

Os Diretores, a teor do disposto no Artigo 27, § 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM 80/22, declararam que reviram, discutiram e concordaram com as Demonstrações Financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS, bem como com as opiniões expressas por essa Auditoria no respectivo relatório.

Sobre este item da ordem do dia, terão direito a voto todos os acionistas da Companhia.

### **5.2. Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício de 2022;**

A Diretoria elaborou proposta para destinação do lucro líquido, nos termos previstos no Anexo A da Resolução CVM nº 81/22, a qual foi apreciada pelos Conselheiros de Administração e Conselheiros Fiscais, sendo considerada adequada e em condições de encaminhamento aos acionistas na AGO.

Considerando que no exercício de 2022 os acionistas foram remunerados sob a forma de Juros sobre o Capital Próprio, cujo montante perfaz importância 6% superior aos dividendos de 25% previstos no Estatuto Social da Companhia, a proposta aos acionistas é de imputar tal remuneração aos dividendos mínimos. Ou seja, não permanecerá nenhuma importância complementar a ser declarada na AGO.

Referida Proposta foi disponibilizada aos acionistas, na rede mundial de computadores, na página da Companhia, da CVM e da B3, encontrando-se descrita também no [Anexo II](#).

Sobre este item da ordem do dia, terão direito a voto todos os acionistas da Companhia.

### **5.3. Eleger, se for o caso, os membros do conselho fiscal;**

O Conselho Fiscal da Companhia não tem caráter permanente e quando em funcionamento, tendo em conta que o capital social da Companhia é composto somente por ações ordinárias, o número máximo de membros é 3 (três) titulares e igual número de suplentes, eleitos na assembleia geral, com prazo de mandato até a AGO seguinte à sua eleição.

De acordo com a Lei 6.404/76, acionistas titulares de 10% das ações com direito a voto ou 5% das ações preferenciais poderão requerer a instalação do Conselho Fiscal. A CVM, pela Resolução CVM nº 70/22, reduziu tais percentuais, estabelecendo uma escala vinculada ao valor do capital social.

Na Companhia, o conselho fiscal poderá ser instalado, ocorrendo pedido de acionistas que representem, no mínimo, 1% (um por cento) das ações com direito a voto.

Cumprido o entendimento emitido pelo Colegiado da CVM confirmou, por mais de uma vez, em processos sancionadores, que nas Companhias sobre as quais o controlador tem influência determinante, não pode participar da eleição em separado de membros do conselho fiscal na vaga dos minoritários. Além disso, nas reuniões de 06 de maio de 2008 e de 23 de setembro de 2008 (Processo CVM RJ2007/11086), no sentido de que o requisito de "10% ou mais das ações com direito a voto" previsto no artigo 161, parágrafo 4º da Lei 6404/76, não se refere ao número de ações que o minoritário presente à assembleia precisa deter para eleger, em votação em separado, um membro e respectivo suplente do conselho fiscal, mas sim ao número de ações com direito a voto detidas por todos os acionistas minoritários da companhia.

Nesse sentido, os acionistas minoritários terão direito a indicação de um membro titular e um membro suplente para compor o Conselho Fiscal.

Caso a Companhia receber informações de acionistas minoritários, relativas a indicação de candidatos para compor o Conselho Fiscal, serão disponibilizadas pelo sistema EmpresasNet, na categoria "Aviso aos Acionistas", tipo "Outros Avisos". Caso tais indicações sejam disponibilizadas até 20 (vinte) dias antes da data marcada para a realização da AGO, além da disponibilização pelo sistema EmpresasNet, a Companhia rerepresentará o boletim de voto, com a inclusão dos nomes dos candidatos.

Poderão ser eleitos para compor o conselho fiscal pessoas naturais, residentes no País, diplomados em curso de nível universitário, ou que tenham exercido, por prazo mínimo de três anos, cargo de administrador em empresa ou de conselheiro fiscal.

A Companhia recomenda que o acionista, ou grupo de acionistas, que desejarem indicar membro para compor o Conselho Fiscal e respectivo suplente, observem as mesmas regras e condições de eleição e encaminhem previamente ou participem da AGO, munidos do nome, qualificação e currículo do candidato.

Indicação de acionista minoritário - Até a divulgação deste Manual, a Companhia recebeu informações da acionista minoritária, Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil – PREVI, que estão divulgadas no mesmo e incluídas no Boletim de Votação a Distância, sobre a indicação, de **Joílson Rodrigues Ferreira** como titular e **Luiz Roberto Cassab Mousinho** como suplente.

Indicação do acionista controlador - Caso a instalação do Conselho Fiscal seja confirmada na AGO, a Randon indica para reeleição de **Geraldo Santa Catharina** e **Wladimir Omiechuck** como membros titulares; além da reeleição de **Volnei Ferreira de Castilhos** e **Carlos Osvaldo Pereira Hoff**, como membros suplentes.

No Anexo III encontram-se as informações adicionais sobre cada um dos candidatos indicados pela Randon e por acionista minoritário, nos termos do disposto nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência.

#### **5.4. Fixar a remuneração global dos administradores e, se eleitos, a remuneração dos conselheiros fiscais.**

Cabe, ainda, a assembleia geral fixar o montante, global ou individual, da remuneração dos administradores, inclusive benefícios de qualquer natureza e verbas de representação, tendo em conta suas responsabilidades, o tempo dedicado às suas funções, sua competência e reputação profissional e o valor dos seus serviços no mercado. De acordo com o disposto no Artigo 17 do Estatuto Social, a verba será votada de forma anual e global, cabendo então ao conselho de administração proceder a sua distribuição por membro. A verba destinada aos Conselheiros Fiscais, será fixada nos termos da Lei 6404/76.

A administração da Companhia submete aos Acionistas, para exame e deliberação, proposta para Remuneração dos Administradores e do Conselho Fiscal, a qual está descrita no Anexo IV, juntamente com as informações indicadas no item 8 do Formulário de Referência.

**Anexo I**  
**Modelo de Procuração com orientação de voto****PROCURAÇÃO**

**OUTORGANTE:** [Pessoa física] [nome do acionista], [nacionalidade], [estado civil], [profissão], portador da cédula de identidade RG nº [nº do RG com órgão expedidor] e inscrito no CPF [nº de inscrição no CPF], com endereço [endereço completo], ou [Pessoa jurídica] [nome do acionista], com sede na [endereço completo], inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob nº [nº do CNPJ], neste ato representada em conformidade com seus atos constitutivos.

**OUTORGADO:** [nome do procurador], [estado civil], [profissão], [se advogado, informar o nº de inscrição na OAB], portador da cédula de identidade RG nº [nº do RG com órgão expedidor], inscrito no CPF sob nº [nº do CPF], com endereço [endereço completo].

**PODERES:** Específicos para representar o OUTORGANTE, na qualidade de acionista da Fras-le S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ sob nº 88.610.126/0001-29, na **Assembleia Geral Ordinária**, a ser realizada no dia **13 de abril de 2023, de modo parcialmente digital**, na sede social, localizada na localizada na Rodovia RS 122, km 66, nº 10.945, Bairro Forqueta, Caxias do Sul, RS, podendo, para tanto, exercer o direito de voto que lhe cabe como titular de ações de emissão da referida Companhia, inclusive apresentar propostas, examinar, discutir e votar qualquer matéria ou assunto submetido à deliberação nas referidas Assembleias, assinar atas, livros, papéis, termos e mais o que preciso for, para o bom e fiel cumprimento deste mandato, obedecendo, obrigatoriamente, a seguinte orientação de votos.

**Ordem do Dia**

**1.** Examinar, discutir e votar o Relatório anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras, o Relatório da Auditoria Independente e o Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022

Aprovar  Rejeitar  Abster-se

**2.** Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício de 2022

Aprovar  Rejeitar  Abster-se

**3.** Eleger os membros do Conselho Fiscal

**3.1.** Eleição do conselho fiscal em separado (Ordinárias) - Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto (o acionista deverá preencher este campo caso tenha deixado o campo de eleição geral em branco)

Joilson Rodrigues Ferreira (titular)/ Luiz Roberto Cassab Mousinho (suplente)

Aprovar  Rejeitar  Abster-se

**3.2.** Eleição do conselho fiscal por candidato - Limite de vagas a serem preenchidas: 2

Indicação de candidatos ao conselho fiscal (o acionista poderá indicar tantos candidatos quanto for o número de vagas a serem preenchidas na eleição geral)

Geraldo Santa Catharina (titular) / Volnei Ferreira de Castilhos (suplente)

Aprovar  Rejeitar  Abster-se

Wladimir Omiechuck (titular) / Carlos Oswaldo Pereira Hoff (suplente)

Aprovar  Rejeitar  Abster-se

**4.** Fixar a remuneração global dos administradores e dos conselheiros fiscais

Aprovar  Rejeitar  Abster-se

[cidade e estado], [dia] de [mês] de [ano]

[assinatura com firma reconhecida]

**Anexo II**  
**Proposta de destinação do lucro líquido**

**DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO**

**Anexo A da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022**

**1. Informar o lucro líquido do exercício**

O Lucro líquido da Companhia relativo ao exercício de 2022 é de R\$ 204.838.066,98 e corresponde ao resultado do exercício, após as deduções das provisões para impostos e das participações estatutárias.

**2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados**

Exercício de 2022		
Descrição	Valor por ação (R\$)	Valor Total (R\$)
Juros sobre o capital próprio já distribuído (bruto)	0,264229	70.553.461,29
Juros sobre o capital próprio já distribuído (líquido de IRRF)	0,224594	59.970.442,10
Dividendos a declarar	0,00	0,00
Total distribuído e a distribuir (bruto)	-	-
Total distribuído e a distribuir (líquido de IRF)	-	-

**3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído**

O percentual do lucro líquido distribuído com relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 sob a forma de juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos, foi de 36,50% e, os juros sobre o capital próprio pelo valor líquido, corresponde a 31,09%, ou seja, 6% superiores aos dividendos mínimos, de 25% previstos no Estatuto Social da Companhia.

**4. Informar o montante de global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores**

No exercício de 2022 não houve distribuição de dividendos com base em lucro de exercícios anteriores.

**5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:**

**a. O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe**

Dividendos a declarar (R\$)	Dividendo por ação ON (R\$)
-	-

**b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio**

Não há dividendos remanescentes a serem declarados e pagos aos acionistas.

**c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio**

Não aplicável, ver resposta anterior.

**d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento**

Data da declaração	Data base	Data "ex direito"	Pagamento
-	-	-	-

**6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores**

**a. Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados**

Vide tabela do item "b" abaixo

**b. Informar a data dos respectivos pagamentos**

Descrição	Data da Deliberação	Data de pagamento	Valor bruto total (R\$)	Valor bruto por ação (R\$)	Valor líquido total (R\$)	Valor líquido por ação (R\$)
Juros sobre o capital próprio	13/07/2022	24/08/2022	23.816.522,71	0,089195	20.244.044,31	0,075816
Juros sobre o capital próprio	14/12/2022	19/01/2023	46.736.938,58	0,175034	39.726.397,79	0,148779

Total			70.553.461,29	0,264229	59.970.442,10	0,224594
-------	--	--	---------------	----------	---------------	----------

**7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:**

**a. Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores**

	2022 (R\$)	2021 (R\$)	2020 (R\$)	2019 (R\$)
Lucro/prejuízo do exercício	204.838.066,98	211.227.977,37	188.366.673,06	36.889.028,70

**b. Dividendo e juros sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores**

Remuneração	2022 (R\$)		2021 (R\$)		2020 (R\$)		2019 (R\$)	
	Total	Por ação	Total	Por ação	Total	Por ação	Total	Por ação
(a) JCP (bruto de IRF)	70.553.461,29	0,2642290	43.007.463,22	0,20043900	37.499.759,77	0,1747700	23.610.880,39	0,11004
(b) JCP (líquido de IRF)	59.970.442,10	0,2245947	36.556.343,74	0,17037320	31.874.795,80	0,1485545	20.069.248,33	0,09353
(c) Dividendos	0,00		23.284.331,87	0,10851810	21.389.753,97	0,09966883	0,00	0,00
<b>Total (b + c)</b>	<b>59.970.442,10</b>	<b>0,2245947</b>	<b>59.840.675,61</b>	<b>0,27889125</b>	<b>53.264.549,77</b>	<b>0,2482428</b>	<b>20.069.248,33</b>	<b>0,09353</b>

**8. Havendo destinação de lucros à reserva legal**

**a. Identificar o montante destinado a reserva legal**

O montante destinado a Reserva Legal, relativo ao exercício de 2022 foi de R\$ 10.078.345,15.

**b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal**

Nos termos do Artigo 38 (a) do Estatuto Social, a reserva legal é constituída pela destinação de 5% do lucro líquido do exercício, já deduzidos os eventuais prejuízos e a provisão do Imposto de Renda, podendo, ainda, quando constituídas, serem deduzidas reservas de incentivos fiscais, nos termos da lei. O montante da Reserva Legal não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social.

**9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos**

**a. Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos**

**b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos**

**c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa**

**d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais**

**e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe**

O capital social da Companhia é composto somente por ações ordinárias, portanto, não aplicável esse item.

**10. Em relação ao dividendo obrigatório**

**a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto**

De acordo com o disposto no Artigo 39 do Estatuto Social, os acionistas têm direito de receber como dividendo mínimo obrigatório em cada exercício, a importância correspondente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido, diminuído ou acrescido dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição de Reserva Legal; (ii) importância destinada à constituição de reserva de Contingência, e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores, quando deixarem de existir as razões que justificaram a constituição ou no exercício em que ocorrer a perda, respeitando o Artigo 203 da Lei 6404/76; (iii) importância destinada à constituição de Reserva de Lucros a Realizar e reversão das mesmas reservas, quando os lucros que as constituíram tenham sido realizados no exercício, respeitando o Artigo 203 da Lei 6404/76.

**b. Informar se ele está sendo pago integralmente**

Os dividendos já foram pagos integralmente, sob a forma de juros sobre o capital próprio durante o exercício.

**c. Informar o montante eventualmente retido**

Não há dividendos retidos.

**11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia**

**a. Informar o montante da retenção**

**b. Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos**

**c. Justificar a retenção dos dividendos**

Não há dividendos retidos.

**12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências**

- a. Identificar o montante destinado à reserva
- b. Identificar a perda considerada provável e sua causa
- c. Explicar por que a perda foi considerada provável
- d. Justificar a constituição da reserva

Não há proposta de destinação do resultado para reservas de contingências.

**13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar**

- a. Informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar
- b. Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva

Não há proposta de destinação do resultado para reservas de lucros a realizar.

**14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias**

- a. Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva

A reserva estatutária da Companhia é denominada Reserva Geral de Lucros e está prevista no Artigo 38 (e) do Estatuto Social, é constituída com o saldo que remanescer após as destinações supramencionadas, destinada à manutenção do capital de giro, que não poderá exceder a 80% (oitenta por cento) do capital social.

- b. Identificar o montante destinado a reserva

O montante proposto a destinação para a Reserva Geral de Lucros, do exercício de 2022, é de R\$ 122.312.826,08.

- c. Descrever como o montante foi calculado

O montante foi calculado de acordo com as disposições estatutárias e corresponde ao saldo do lucro ajustado, após a dedução do dividendo obrigatório, e terá por finalidade assegurar investimentos em bens de ativo permanente e acréscimo do capital de giro, inclusive através de amortização de dívidas da sociedade, bem como o financiamento de empresas controladas e coligadas. Abaixo tabela com o demonstrativo do cálculo de 2022.

Lucro Líquido do exercício	R\$ 204.838.066,98
(-) Reservas de incentivos fiscais	R\$ 3.271.163,95
Lucro ajustado	R\$ 201.566.903,03
(-) Reserva legal	R\$ 10.078.345,15
(+) Realização Resultados Abrangentes	R\$ 1.377.729,50
Lucro base para cálculo de dividendos	R\$ 192.866.287,38
Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos (bruto de IRRF)	R\$ 70.553.461,29
Dividendos a serem declarados na AGO	R\$ 0,00
Reserva Geral de Lucros	R\$ 122.312.826,08

**15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital**

- a. Identificar o montante da retenção
- b. Fornecer cópia do orçamento de capital

A proposta de destinação do lucro não contempla retenção com base em orçamento de capital.

**16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais**

- a. Informar o montante destinado à reserva

O montante destinado a reserva de incentivos fiscais, nos termos do Artigo 195-A da Lei 6404/76, foi de R\$3.271.163,95, relativo aos incentivos fiscais do exercício de 2022.

- b. Explicar a natureza da destinação

A Companhia possui passivo reconhecido em função da adesão ao programa "FUNDOPEM/RS". Dentro deste programa, a Companhia efetua pagamentos mensais dos tributos com desconto por postergação no prazo de liquidação quando do cumprimento de determinadas exigências estabelecidas com o governo do estado do Rio Grande do Sul, sendo o valor dos benefícios reconhecidos como receita durante o prazo total da subvenção. O benefício econômico obtido com um empréstimo governamental por prazo de carência e prazo de pagamento, superiores aos praticados pelo mercado devem ser tratados como uma subvenção governamental e por legislação, as subvenções devem ser excluídas da base de cálculo para distribuição de dividendos.

Além do programa "FUNDOPEM/RS", a Companhia aderiu ao Programa Federal, denominado Rota 2030, destinado a cadeia automotiva. O Programa tem como objetivo apoiar o desenvolvimento, a competitividade, inovação, segurança veicular, proteção ao meio ambiente, eficiência energética e a qualidade dos automóveis. Este programa prevê a concessão de incentivo sobre os dispêndios em pesquisa e desenvolvimento, ficando o

benefício entre 10,2% a 15% sobre o valor dos dispêndios realizados no período, gerando uma economia tributária para a empresa.

A Companhia possui ainda o Crédito Presumido sobre a aquisição de chapas de aço, concedido pelo Governo do Estado do Rio Grande do Sul pelo Decreto 45.190/2007 e permite a redução na carga tributária referente a aquisição de chapas de aço utilizadas no processo produtivo.

Abaixo resumimos em quadro a segregação da reserva:

Reserva Incentivo Fiscal Fundopen	R\$ 268.802,48
Reserva Incentivo Fiscal ICMS	R\$ 1.215.665,67
Reserva Incentivo Rota 2030	R\$ 1.768.695,80
Total de Reservas Incentivadas	R\$ 3.271.163,95

**Anexo III**  
**Informações indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência**

Informações indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência, relativas aos candidatos indicados pela Randon e por acionistas minoritários para compor o Conselho Fiscal, na AGO a ser realizada no dia 13/04/2023.

**7.3. Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal do emissor, indicar, em forma de tabela:**

<b>MEMBROS TITULARES</b>			
a. Nome	<b>Wladimir Omiechuk</b>	<b>Geraldo Santa Catharina</b>	<b>Joilson Rodrigues Ferreira</b>
b. Data de nascimento	24/11/1958	22/06/1959	10/12/1961
c. Profissão	Contador	Administrador de Empresas	Bacharel em Direito
d. CPF	315.757.570-87	327.305.350-04	945.772.268-04
e. Cargo eletivo ocupado	Conselheiro fiscal Titular	Conselheiro fiscal titular	Conselheiro Fiscal Titular
f. Data da eleição	13/04/2023	13/04/2023	13/04/2023
g. Data da posse	-0-	-0-	-0-
h. Prazo do mandato	1 ano	1 ano	1 ano
i. Outros cargos ou funções exercidas no emissor	-0-	Nenhum	Nenhum
j. Se foi eleito pelo controlador ou não	Sim	Sim	Não
k. Se é membro independente e, caso positivo, qual o critério utilizado pelo emissor para determinar sua independência	Sim, é membro independente. Não tem qualquer vínculo com a Companhia, não é acionista controlador, nem parte relacionada ao controlador, não foi, nos últimos três anos, empregado ou Diretor da Companhia nem de acionista controlador, não é fornecedor ou comprador de bens ou serviços da Companhia, não é cônjuge ou parente até o 2º grau de algum administrador da Companhia, não recebe outra remuneração da Companhia além daquela relativa ao cargo que ocupa.	Não	Sim, é membro independente. Não tem qualquer vínculo com a Companhia, não é acionista controlador, nem parte relacionada ao controlador, não foi, nos últimos três anos, empregado ou Diretor da Companhia nem de acionista controlador, não é fornecedor ou comprador de bens ou serviços da Companhia, não é cônjuge ou parente até o 2º grau de algum administrador da Companhia, não recebe outra remuneração da Companhia além daquela relativa ao cargo que ocupa.
l. Número de mandatos consecutivos	-2-	-3-	-1-
m. Informações sobre:			
i. Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: ⇒ Nome e setor de atividade da empresa ⇒ Cargo ⇒ Se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor	Fras-le S.A. (companhia aberta); membro titular do Conselho Fiscal desde abril de 2021; industrialização de componentes para freios, acoplamentos, transmissões, especialmente de materiais de fricção;  Membro do Comitê de Auditoria da Irani Papel e Embalagem S.A.  Desde Set 2020  Objeto social da companhia e se é aberta: Cia Aberta	Fras-le S.A. (companhia aberta); membro titular do Conselho Fiscal desde abril de 2020; industrialização de componentes para freios, acoplamentos, transmissões, especialmente de materiais de fricção;  G-TEMPTON Consultoria Empresarial Ltda, Sócio-Diretor - de 2019 até 2022;  Randon S.A. Implementos e Participações (Companhia Aberta); Diretor Financeiro	BRASILCAP Capitalização S.A - Companhia aberta – Diretor de agosto de 2010 até abril de 2012;  CASSI - Caixa de assistência dos funcionários do Banco do Brasil – Diretor de junho de 1992 até maio de 2000;  INVEPAR S.A – companhia aberta – Diretor de maio de 2012 até setembro de 2016;  PREVI - Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil – Diretor - de junho de 2008 até maio de 2010;
ii. Indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras			

<p>sociedades ou organizações do terceiro setor</p>	<p>Papel e Embalagem</p> <p>Conselheiro Fiscal do Instituto Caldeira (Porto Alegre);</p> <p>Desde: Out 2019</p> <p>Objetivo da Associação: HUB de Inovação</p> <p>Presidente do Conselho Administração do IBEF- RS - Desde: março de 2019 - Objetivo da Associação: Desenvolver conhecimento e networking entre os executivos em finanças</p> <p>Diretor Instituto Cultural Floresta - Desde: Out 2019 - Objetivo da Associação: Promover ações e recursos para melhoria dos serviços públicos de segurança, saúde e educação do Estado</p> <p>Conselheiro Fiscal Fundo Centenário - Desde: março de 2020 - Objetivo da Associação: prover bolsas para estudantes de Engenharia da UFRGS</p> <p>Membro de Comitês de Auditoria, Financeiro e Partes Relacionadas</p> <p>OLEOPLAN - Capital Fechado - Óleos Vegetais e BIO Combustíveis - Desde novembro 2020</p> <p>Membro do Conselho de Administração Medicina Diagnostica Serviços Médicos e Laboratório - desde março de 2022 - Capital Fechado</p>	<p>de Relações com Investidores desde maio de 2013 até dezembro de 2019; Atividade Principal: indústria de veículos automotores e rebocados e de vagões;</p> <p>Banco Randon S.A. Diretor Comercial desde abril de 2010 até dezembro de 2019; e Membro do Conselho de Administração a partir de julho de 2020. Atividade Principal: Banco Múltiplo sem carteira comercial.</p> <p>Com exceção da própria G-TEMPTON, todas as empresas demais integram o grupo econômico da Companhia</p>	<p>Banco do Brasil S.A. – companhia aberta – Gerente executivo de abril de 2004 até maio de 2008;</p> <p>CIEFAS - Comitê De Entidades Fechadas De Assistência À Saúde – Diretor de maio de 1997 até maio de 2000;</p> <p>FENACAP - Federação Nacional de Capitalização – Vice-presidente de julho de 2011 até abril de 2012;</p> <p>ALL - América Latina Logística S/A – Membro do Conselho de Administração de abril de 2013 até abril de 2017;</p> <p>COELBA - Companhia de Eletricidade do Estado da Bahia – Membro do Conselho de Administração de abril de 2005 até maio de 2008;</p> <p>CPFL – Concessionária de Energia - Membro do Conselho de Administração de abril de 2003 até abril de 2005;</p> <p>NEOENERGIA – Membro do Conselho de Administração de agosto de 2008 até janeiro de 2011;</p> <p>Tupy S.A – Membro do Conselho de Administração de abril de 2011 até abril de 2013;</p> <p>Nenhuma das empresas demais integram o grupo econômico da Companhia</p>
<p>n. Descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos</p> <p>i. Qualquer condenação criminal</p> <p>ii. Qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas</p> <p>iii. Qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer</p>	<p>Não possui condenações criminais; não foi condenado em processo administrativo da CVM; e, não foi condenado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial.</p>	<p>Não possui condenações criminais; não foi condenado em processo administrativo da CVM; e, não foi condenado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial.</p>	<p>Não possui condenações criminais; não foi condenado em processo administrativo da CVM; e, não foi condenado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial.</p>

MEMBROS SUPLENTE			
a. Nome:	<b>Carlos Osvaldo Pereira Hoff</b>	<b>Volnei Ferreira de Castilhos</b>	<b>Luiz Roberto Cassab Mousinho</b>
b. Data de nascimento	27/04/1947	03/12/1964	27/03/1970
c. Profissão	Contador	Contador	Contador
d. CPF	055.286.900-72	406.767.300-00	134.517.598-10
e. Cargo eletivo ocupado	Conselheiro Fiscal Suplente	Conselheiro fiscal suplente	Conselheira Fiscal Suplente
f. Data da eleição	13/04/2023	13/04/2023	13/04/2023

g. Data da posse	-0-	-0-	-0-
h. Prazo do mandato	1 ano	1 ano	1 ano
i. Outros cargos ou funções exercidas no emissor	-0-	Nenhum	-0-
j. Se foi eleito pelo controlador ou não	Sim	Sim	Não
k. Se é membro independente e, caso positivo, qual o critério utilizado pelo emissor para determinar sua independência	Sim. Não tem qualquer vínculo com a Companhia, não é acionista controlador, nem parte relacionada ao controlador. Não foi, nos últimos três anos, empregado ou Diretor da Companhia nem de acionista controlador, não é fornecedor ou comprador de bens ou serviços da Companhia, não é cônjuge ou parente até o 2º grau de algum administrador da Companhia, não recebe outra remuneração da Companhia além daquela relativa ao cargo que ocupa.	Sim, é membro independente. Não tem qualquer vínculo com a Companhia, não é acionista controlador, nem parte relacionada ao controlador, não foi, nos últimos três anos, empregado ou Diretor da Companhia nem de acionista controlador, não é fornecedor ou comprador de bens ou serviços da Companhia, não é cônjuge ou parente até o 2º grau de algum administrador da Companhia, não recebe outra remuneração da Companhia além daquela relativa ao cargo que ocupa.	Sim, é membro independente. Não tem qualquer vínculo com a Companhia, não é acionista controlador, nem parte relacionada ao controlador, não foi, nos últimos três anos, empregado ou Diretor da Companhia nem de acionista controlador, não é fornecedor ou comprador de bens ou serviços da Companhia, não é cônjuge ou parente até o 2º grau de algum administrador da Companhia, não recebe outra remuneração da Companhia além daquela relativa ao cargo que ocupa.
l. Número de mandatos consecutivos	-5-	-8-	-1-
m. Informações sobre: i. Principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: ⇒ Nome e setor de atividade da empresa ⇒ Cargo ⇒ Se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor  ii. Indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor	Randon S.A. Implementos e Participações (companhia aberta); membro suplente do Conselho Fiscal desde 2017; Indústria de veículos automotores e rebocados e de vagões; é o próprio emissor.  Fras-le S.A. (companhia aberta); membro titular do Conselho Fiscal de 2013 até 2020; industrialização de componentes para freios, acoplamentos, transmissões, especialmente de materiais de fricção, controlada da Companhia;  Müller, Prei & Hoff Auditores Independentes S/S; sócio/diretor da empresa de auditoria externa independente devidamente registrada na CVM, desde junho de 2012;  Unicasa Indústria de Móveis S.A. (companhia aberta) - membro titular do Conselho Fiscal - 2015/2017 - Atividade Principal: Indústria, comércio, importação e exportação de produtos relacionados ao ramo de mobiliário de madeira, ferro, aço e alumínio, cozinhas e outros artigos relacionados ao mobiliário doméstico e comercial.	Fras-le S.A. (companhia aberta); membro suplente do Conselho Fiscal desde 2014; industrialização de componentes para freios, acoplamentos, transmissões, especialmente de materiais de fricção;  Companhia de Desenvolvimento de Caxias do Sul – CODECA; membro titular do Conselho Fiscal de 2010 a 2013; sociedade de economia mista responsável pela limpeza urbana de Caxias do Sul;  Ferreira Treinamentos Empresais Ltda. e Castilhos Treinamentos Empresariais Ltda.; sócio proprietário; financeira, controladoria e planejamento estratégico;  Fundação Getúlio Vargas (FGV); professor convidado para os cursos de MBA; instituição de ensino; desde 2008;  Instituto de Pós-graduação (IPOG); professor convidado para os cursos de MBA e de Cursos para Executivos; desde 2017  Associação Criança Feliz; associação para fins não	MM PREV - Entidade de Previdência Fechada - Membro do Conselho Deliberativo - Desde julho de 2012 até esta data;  Sociedade Esportiva Palmeiras - Membro Titular do Conselho Deliberativo – Desde março de 2011 até esta data;  SOCIEDADE PRODUTORA DE FIBRÁS ÓPTICAS – SPF (Grupo Pirelli Cabos/Prysmian) - Membro do Comitê Consultivo – De março de 2008 a abril de 2010;  Fundação Butantan – Diretor Financeiro - Desde setembro de 2022 até esta data;  Magneti Marelli Cofap do Brasil Ltda - Latam Head of Finance – Business Aftermarket – De junho de 2010 a agosto de 2022;  PRYSMIAN ENERGIA CABOS E SISTEMAS DO BRASIL S/A (EX-PIRELLI CABOS) - Diretor de Controladoria – De outubro de 1995 a maio de 2010;  Associação Endowment Sempre Fea – Experiência voluntária - CFO e Diretor Estatutário – De maio de 2020 até esta data.

	Exceto a Randon e a Fras-le, nenhuma das sociedades integram o grupo econômico do emissor ou o grupo controlador.	econômicos, membro do Conselho Fiscal desde 1995.  Nenhuma empresa integra o grupo econômico da Companhia.  Palestrante na área de Empresas Familiares e Educação Financeira, desde 2016.  Atua na área de Coaching Financeiro com formação em Coaching pela Sociedade Brasileira de Coaching em SP desde 2020.	Nenhuma empresa integra o grupo econômico da Companhia.
n. Descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos: i. Qualquer condenação criminal ii. Qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas iii. Qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer	i) Não possui condenações criminais; ii) PAS CVM multa pecuniária, em parcelamento e PAS CVM, suspensão de dois anos para atividade de auditoria externa para o mercado de capitais, processo baixado; e, iii) não foi condenado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial.	Não possui condenações criminais; não foi condenado em processo administrativo da CVM; e, não foi condenado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial.	Não possui condenações criminais; não foi condenado em processo administrativo da CVM; e, não foi condenado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial.

**7.4.** Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários.

A Companhia não possui comitê estatutários, possui um Comitê de Partes Relacionadas, cujos membros integram o Conselho de Administração. Os membros indicados para compor o Conselho Fiscal não participam de nenhuma das estruturas mencionada neste item.

**7.5.** Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:

- a. administradores do emissor
  - b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor
  - c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor
  - d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor
- Não se aplica nenhuma das alternativas acima em relação aos membros do Conselho Fiscal indicados.

**7.6.** Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:

- a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social
- b. controlador direto ou indireto do emissor
- c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não se aplica nenhuma das alternativas acima em relação aos membros do Conselho Fiscal indicados.

**Anexo IV**  
**Proposta de Remuneração e informações indicadas no item 8 do FRE**

**PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES**

**Resolução CVM 81/22, Artigo 13, Inciso I**

O Conselho de Administração, aprovou o encaminhamento aos acionistas na próxima Assembleia Geral Ordinária (“AGO”), a seguinte proposta de remuneração, orçada para ao exercício social de 2023:

**(a)** Para os membros do Conselho de Administração e da Diretoria, o montante global de **R\$ 12.719.623,19** (doze milhões, setecentos e dezenove mil, seiscentos e vinte e três reais e dezenove centavos) (“Remuneração Global dos Administradores”) incluídos nesse montante: (i) os honorários fixos; (ii) remuneração variável (Bônus de Retenção ILP); (iii) participação nos resultados; (iv) pós emprego (previdência privada), plano de saúde e seguro de acidentes pessoais, benefícios de FGTS;

A Remuneração Global dos Administradores foi estipulada, com parâmetros de mercado, conforme pesquisa de mercado anual, tendo em conta a vasta experiência dos Conselheiros e Executivos, o alto grau de conhecimento técnico e estratégico para exercício da função, considerando o atual posicionamento da Companhia no mercado, seu crescimento acelerado, bem como a retenção, valorização e manutenção de talentos individuais, frente a um mercado cada vez mais dinâmico e competitivo

Quanto a majoração do montante da Remuneração Global dos Administradores proposta para 2023, em relação à remuneração global do ano de 2022, deve-se preponderantemente: (i) a adequação da distribuição da remuneração do CEO, considerando a dedicação de seu tempo em igual proporção entre a Companhia e a controladora; (ii) o provisionamento da participação nos lucros considerando o valor máximo, de acordo com o atingimento das metas estabelecidas; (iii) ao programa de remuneração variável (Bônus de Retenção ILP), cujo ciclo de pagamento é trianual; e, (iv) provisão para potenciais necessidades de ampliação do quadro de diretores.

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, o Conselho de Administração procederá a distribuição das importâncias individuais, aos membros do próprio Conselho e da Diretoria.

**(b)** Para os membros titulares do Conselho Fiscal, o montante global de até **R\$ 329.304,00** (trezentos e vinte e nove mil, trezentos e quatro reais).

Em relação à remuneração a ser atribuída ao Conselho Fiscal, será distribuída entre os membros em exercício, de acordo com a proposta aprovada pelo CA, que está baseada em parâmetros de mercado conforme pesquisa anual, e não será inferior, para cada membro, a 10% (dez por cento) da que em média for atribuída a cada diretor estatutário da Companhia, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros, conforme artigo 162, §3º da Lei nº 6.404/76.

Abaixo, quadros com o detalhamento dos valores propostos para o exercício de 2023, em comparação com o aprovado e realizado no ano de 2022:

**(a)** Conselho de Administração e Diretoria:

Espécie	2023		2022		
	AGO	FRE	Aprovado AGO	FRE	Realizado
Honorários fixos	R\$ 4.849.164,37	R\$ 4.849.164,37	R\$ 4.673.000,00	R\$ 4.256.746,79	R\$ 4.247.874,98
Participação nos lucros	R\$ 5.081.974,65	R\$ 5.081.974,65	R\$ 2.611.000,00	R\$ 3.071.837,95	R\$ 3.071.837,95
Remuneração Variável	R\$ 2.166.750,00	R\$ 2.166.750,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Benefícios	R\$ 621.734,16	R\$ 621.734,16	R\$ 491.000,00	R\$ 446.415,26	R\$ 498.948,25
<b>Total Geral</b>	<b>R\$ 12.719.623,19</b>	<b>R\$ 12.719.623,19</b>	<b>R\$ 7.775.000,00</b>	<b>R\$ 7.775.000,00</b>	<b>R\$ 7.818.661,18</b>

<sup>1</sup>A variação acima do orçado para o exercício de 2022, reflete reajustes de benefícios acima do projetado neste período.

No quadro relativo ao ano de 2022, percebe-se que o total realizado no exercício supera em R\$ 43.661,19 do valor aprovado na AGO. Nesse sentido, embora a diferença seja imaterial, é proposto à AGO, a rerratificação da verba global aprovada na AGO de 2022, de acordo com o montante realizado acima.

**(b) Conselho Fiscal:**

Espécie	2023		2022	
	AGO	FRE	FRE	Realizado
Honorários fixos	R\$ 329.304,00	R\$ 329.304,00	R\$ 271.343,86	R\$ 271.343,85
<b>Total Geral</b>	R\$ 329.304,00	R\$ 329.304,00	R\$ 271.343,86	R\$ 271.343,85

Conforme entendimento do Colegiado da CVM que, em reunião realizada em 08.12.2020 (Processo CVM nº 19957.007457/2018-10), entendeu que os encargos sociais de ônus do empregador não estão abrangidos pelo conceito de “benefício de qualquer natureza” de que trata o artigo 152 da Lei nº 6.404/76, não integrando os montantes de remuneração global ou individual sujeitos à aprovação pela assembleia. Em linha com o entendimento do Colegiado da CVM, na proposta de remuneração global deste exercício de 2023 a ser submetida à AGO, não foram incluídos os valores relativos as contribuições ao INSS, incidentes sobre a remuneração dos administradores devidas pela Companhia.

Caxias do Sul, 13 de março de 2023.

## FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA – ITEM 8

### 8. Remuneração dos administradores

**8.1 Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

**a) Objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A companhia possui uma Política de Remuneração dos Administradores e dos membros do Conselho Fiscal, aprovada pelo Conselho de Administração em 20 de julho de 2021, divulgada no website de Relações com Investidores da Companhia em Governança Corporativa – Estatutos, Códigos e Políticas

As práticas de remuneração dos membros do Conselho de Administração, dos Diretores e dos membros do Conselho Fiscal tem como objetivo:

- alinhar os interesses dos colaboradores com a estratégia da Companhia e dos acionistas;
- reconhecer os profissionais pelo desempenho de suas funções;
- estimular os profissionais a contribuir e buscar cada vez mais a expansão dos negócios; e
- assegurar que a remuneração dos executivos reflita nos resultados de curto, médio e longo prazo da Companhia, bem como a competitividade desta frente as práticas de mercado;

Os honorários anuais do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal são pagos em doze parcelas mensais.

**b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:**

**i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam**

A remuneração anual dos Administradores é sugerida pela área de pessoas e cultura corporativa e apresentada ao Comitê de Pessoas, órgão não estatutário, posterior aprovada em reunião de conselho de administração.

Nesse contexto, o Conselho de Administração conta com o assessoramento do Comitê de Pessoas, órgão consultivo, vinculado ao conselho de administração da Companhia e responsável por avaliar e discutir as diretrizes da remuneração da administração da Companhia, incluindo os critérios de remuneração (fixa e variável) e benefícios, zelando para que tais diretrizes estejam compatíveis com a Política de Remuneração dos Administradores e dos Membros do Conselho Fiscal, em consonância com as metas e a situação econômico-financeira da Companhia.

**ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos**

Para realizar nossas pesquisas salariais anuais, contamos com consultorias renomadas, sendo que as pesquisas são compostas por empresas com características similares de mesmo porte e segmento, reconhecidas no mercado. A Companhia se utiliza destes dados para analisar a competitividade das práticas de remuneração, assim como estabelecer eventuais necessidades de reajustes salariais dos profissionais. Em comparação ao mercado, mantemos para os executivos da Companhia um posicionamento na mediana de mercado para a remuneração fixa e 3º (terceiro) quartil para remuneração variável, fortalecendo a relação entre a remuneração e o crescimento sustentável da Companhia.

**iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

A remuneração do conselho de administração e da diretoria é sugerida pela Área de Pessoas e Cultura corporativa e apresentada ao Comitê de Pessoas, sendo posteriormente aprovada em reunião de conselho de administração. O Conselho de Administração poderá, revisar periodicamente, modificar, alterar ou revogar a política de remuneração, especialmente no caso de qualquer alteração essencial ou relevante às leis ou aos regulamentos aplicáveis,

respeitando sempre as regras de governança corporativa da Companhia

**c) Composição da remuneração, indicando:**

**i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, em relação a cada um deles:**

• **seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

A remuneração dos administradores da Companhia é definida considerando seus resultados econômico-financeiros, o reconhecimento pelo exercício de suas funções e um alinhamento às estratégias de curto, médio e longo prazos da Companhia.

A remuneração é composta de (i) honorários fixos, (ii) remuneração variável (representada por participação nos lucros e resultados e Bônus de Retenção - ILP, concedida apenas aos diretores), (iii) previdência privada, (iv) assistência médica e (v) seguro de acidentes pessoais; e (vi) fundo de garantia por tempo de serviço.

Remuneração Fixa - A remuneração fixa é composta por (i) honorários fixos mensais, têm por objetivo remunerar os administradores pelo exercício de suas funções; (ii) a assistência médica, tem como propósito facilitar o acesso à saúde dos administradores e de seus dependentes, se for o caso; e, o (iii) seguro de acidentes pessoais, tem por objetivo assegurar aos administradores o custeio das despesas médicas e hospitalares em caso de acidente quando em viagem; e (iv) e, o fundo de garantia por tempo de serviço é para a formação de um pecúlio a ser recebido pelos Diretores quando do seu desligamento.

Remuneração Variável - A remuneração variável é composta pela seguinte forma:

• Incentivo de curto prazo (participação nos lucros) – a participação nos lucros e resultados visa desafiar os diretores a cada vez mais buscar resultados que superem os estabelecidos no Planejamento Estratégico, paga anualmente de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia. Essa remuneração tem dois principais indicadores: EBIT e *Operating Cash Flow*. O atingimento dos indicadores é calculado de acordo com o % de atingimento do planejado anualmente. Os Diretores recebem participação nos lucros, que pode chegar ao montante dos honorários fixos dos administradores ou 8% (oito por cento) dos lucros da Companhia, o que for menor.

• Bônus de Retenção ILP a remuneração variável tem como objetivo a retenção dos executivos elegíveis no médio e longo prazo. O programa reconhece e recompensa a constância e o comprometimento dos executivos atrelando o bônus com a estratégia e perenidade da companhia e os interesses dos acionistas.

O bônus tem um ciclo de três anos, ou seja, ao término de três anos o executivo é recompensado pelas seguintes métricas, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia:

- Crescimento do EBITDA: busca constante por maior retorno para as partes interessadas;
- ROIC: otimização do capital investido (ativos, NCG) na companhia;
- Alavancagem financeira: otimização da estrutura de capital, visando a perenidade financeira e capacidade de realização de novos investimentos para crescimento ou manutenção da companhia.

O Bônus de Retenção - Incentivo de Longo Prazo é composto pelos seguintes fatores:

- Retenção (permanência na empresa): Corresponde a 30% (trinta por cento) da premiação.
- Performance (atingimento dos indicadores): Este fator pode ser reduzido ou alavancado de acordo com o nível de atingimento dos indicadores e corresponde a 70% (setenta por cento) da premiação.

Abaixo exemplo de indicadores:

Indicador	Peso	Gatilho	Meta	Superação
Crescimento do EBITDA no período	40%	300	450	600
ROIC (média)	30%	10%	15%	20%
Alavancagem: Dívida/EBITDA	30%	2x	1x	0x

Aos Conselheiros Fiscais é paga uma remuneração mensal fixa, assegurando o mínimo de 10% (dez por cento) da remuneração da que em média for atribuída a cada Diretor estatutário, não computado no valor a ser pago a participação nos lucros dos Diretores. Os Conselheiros Fiscais fazem jus, ainda, ao reembolso das despesas com locomoção e estadia, necessárias ao desempenho de suas funções.

A distribuição da remuneração deve observar o montante aprovado na Assembleia Geral Ordinária (AGO).

- **Sua proporção na remuneração total nos últimos 3 exercícios sociais**

Não existe proporção fixa, podendo a composição da remuneração variar de acordo com o desempenho da Companhia e deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração. A participação dos administradores nos lucros e resultados obedece aos limites estabelecidos na Lei 6.404/76. Já o Bônus de Retenção – ILP está atrelado ao atingimento dos indicadores financeiros da Companhia pelo período de 3 (três) anos, conforme mencionado no item anterior..

A tabela abaixo apresenta a proporção de cada parcela em relação à remuneração total dos administradores, segregadas entre a Diretoria Estatutária, Conselho de Administração e Conselho Fiscal.

2022	Salário Base	Benefícios	Remuneração Variável	Pós Emprego	Total	
Conselho de Administração	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100%	
Diretoria Estatutária	41,46%	5,90%	50,36%	2,28%	100%	
Conselho Fiscal	100%	0,00%	0,00%	0,00%	100%	
2021	Salário Base	Benefícios	Remuneração Variável	Pós Emprego	Total	
Conselho de Administração	99,99%	0,01%	0,00%	0,00%	100%	
Diretoria Estatutária	42,67%	5,93%	48,89%	2,51%	100%	
Conselho Fiscal	100%	0,00%	0,00%	0,00%	100%	
2020	Salário Base	Benefícios	Remuneração Variável	Pós Emprego	INSS	Total
Conselho de Administração	37,10%	4,16%	40,67%	2,29%	15,77%	100%
Diretoria Estatutária	83,33%	0,00%	0,00%	0,00%	16,67%	100%
Conselho Fiscal	83,33%	0,00%	0,00%	0,00%	16,67%	100%

- **sua metodologia de cálculo e de reajuste**

Não existe metodologia única de cálculo e reajuste, pois são levados em consideração diversos fatores. Os honorários são reajustados de acordo com as práticas de mercado, baseadas em pesquisas específicas em empresas do mesmo setor e mesmo porte, bem como parâmetros de inflação; a participação nos lucros segue os limites legais, em função do lucro realizado em cada exercício; a previdência privada é reajustada na mesma proporção do reajuste dos honorários fixos; e, a assistência médica obedece aos limites estabelecidos pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), o seguro de acidentes pessoais é reajustado pelo índice IPCA anualmente.

- **principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

Os honorários são definidos com base na mediana dos parâmetros estatísticos de remuneração fixa, obtidos em pesquisas salariais específicas, identificados através da comparação de ocupantes de cargos equivalentes no mercado nacional, bem como parâmetros de inflação, e, a participação nos lucros, a partir de 2016, baseia-se nos indicadores de lucro líquido, EBIT e Operating Cash Flow, para a remuneração variável (Bônus de Retenção ILP) os indicadores financeiros são: EBITDA, ROIC e Alavancagem, que tem como desafio otimizar os resultados da Companhia conforme a meta estabelecida no planejamento estratégico.

**ii. razões que justificam a composição da remuneração**

A composição da remuneração dos administradores da Companhia é definida considerando seus resultados econômico- financeiros, o reconhecimento pelo exercício de suas funções, bem como as práticas de mercado.

**iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato**

Não há membros não remunerados.

**d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Não existe remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos.

**e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não existe remuneração ou benefício vinculado a ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor.

**8.2 Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

<b>Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2023 - Valores Anuais</b>				
	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº total de membros	5	3	3	11
Nº de membros remunerados	4	3	3	10
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.824.069,00	3.025.095,37	329.304,00	5.178.468,37
Benefícios direto e indireto	420,42	452.909,63	0	453.330,05
Participações em comitês	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0	2.166.750,00	0	2.166.750,00
Participação de resultados	0	5.081.974,65	0	5.081.974,65
Participação em reuniões	0	0	0	0
Comissões	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	168.404,11	0	168.404,11
Cessaçã o do cargo	0	0	0	0
Baseada em ações (incluindo opções)	0	0	0	0
Observação	Conforme disposto no Ofício Circula CVM/SEP 2023, o n] de membros do CA, da Diretoria estatutária e do CF, forma apurados de acordo com a média anal do nº de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.			
Total da remuneração	1.824.489,42	10.895.133,76	329.304,00	13.048.927,18

<b>Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2022 - Valores Anuais</b>				
	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº total de membros	5	3	3	11
Nº de membros remunerados	4	3	3	10
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.718.991,24	2.528.883,74	271.343,85	4.519.218,83
Benefícios direto e indireto	72,36	360.059,59	0	360.131,95
Participações em comitês	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0	0	0	0
Participação de resultados	0	3.071.837,95	0	3.071.837,95
Participação em reuniões	0	0	0	0
Comissões	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	138.816,30	0	138.816,30
Cessaçã o do cargo	0	0	0	0
Baseada em ações (incluindo opções)	0	0	0	0
Observação	Conforme disposto no Ofício Circula CVM/SEP 2023, o n] de membros do CA, da Diretoria estatutária e do CF, forma apurados de acordo com a média anal do nº de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais			
Total da remuneração	1.719.063,60	6.099.597,58	271.343,85	8.090.005,03

<b>Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2021 - Valores Anuais</b>				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	3,00	3,00	11,00
Nº de membros remunerados	4,00	3,00	3,00	10,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.586.823,36	2.069.066,90	205.155,60	3.861.045,86
Benefícios direto e indireto	176,40	287.277,94	0,00	287.454,34
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	2.370.318,95	0,00	2.370.318,95
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	121.907,21	0,00	121.907,21
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Conforme disposto no Ofício Circula CVM/SEP 2023, o n] de membros do CA, da Diretoria estatutária e do CF, forma apurados de acordo com a média anal do nº de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais			
Total da remuneração	1.586.999,76	4.848.571,00	205.155,60	6.640.726,36

<b>Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2020 - Valores Anuais</b>				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	3,42	3,00	11,42
Nº de membros remunerados	4,00	3,42	3,00	10,42
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.469.740,32	2.058.302,86	184.885,62	3.712.928,80
Benefícios direto e indireto	0,00	230.774,35	0,00	230.774,35
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	2.256.562,22	0,00	2.256.562,22
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	293.948,11	1.105.737,65	36.977,16	1.436.662,92
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	127.203,49	0,00	127.203,49
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	5,00	3,42	3,00	11,42
Observação	Conforme disposto no Ofício Circula CVM/SEP 2023, o n] de membros do CA, da Diretoria estatutária e do CF, forma apurados de acordo com a média anal do nº de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais			
Total da remuneração	1.763.688,43	5.547.806,22	221.862,78	7.533.357,43

**8.3 Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

<b>Remuneração Variável Prevista para exercício social corrente (31/12/2023)</b>				
	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	5	3	3	11
Nº de membros remunerados	4	3	3	10
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		433.350,00		433.350,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração		2.166.750,00		2.166.750,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas ("Target")		1.444.500,00		1.444.500,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social				
Participação nos resultados				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		Não há previsão		Não há previsão
Valor máximo previsto no plano de remuneração		8% do Lucro Líquido		8% do Lucro Líquido
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas ("Target")		8% do Lucro Líquido		8% do Lucro Líquido
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		5.081.974,65		5.081.974,65

<b>Remuneração Variável- exercício social encerrado (31/12/2022)</b>				
	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	5	3	3	11
Nº de membros remunerados	4	3	3	10
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração				
Valor máximo previsto no plano de remuneração				
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas ("Target")				
Valor efetivamente reconhecido no exercício social				
Participação nos resultados				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		Não há previsão		Não há previsão
Valor máximo previsto no plano de remuneração		8% do Lucro Líquido		8% do Lucro Líquido
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas ("Target")		8% do Lucro Líquido		8% do Lucro Líquido
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		3.071.837,95		3.071.837,95

<b>Remuneração Variável- exercício social encerrado (31/12/2021)</b>				
	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	5	5	3	13
Nº de membros remunerados	5	5	3	13
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração				
Valor máximo previsto no plano de remuneração				
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas ("Target")				
Valor efetivamente reconhecido no exercício social				
Participação nos resultados				

Valor mínimo previsto no plano de remuneração		Não há previsão	Não há previsão
Valor máximo previsto no plano de remuneração		8% do Lucro Líquido	8% do Lucro Líquido
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas ("Target")		8% do Lucro Líquido	8% do Lucro Líquido
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		2.370.318,95	2.370.318,95

Remuneração Variável- exercício social encerrado (31/12/2020)				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	5	5	3,67	13,67
Nº de membros remunerados	5	5	3,67	13,67
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração				
Valor máximo previsto no plano de remuneração				
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas ("Target")				
Valor efetivamente reconhecido no exercício social				
Participação nos resultados				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração		Não há previsão		Não há previsão
Valor máximo previsto no plano de remuneração		8% do Lucro Líquido		8% do Lucro Líquido
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas ("Target")		8% do Lucro Líquido		8% do Lucro Líquido
Valor efetivamente reconhecido no exercício social		2.256.562,22		2.256.562,22

**8.4 Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:**

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.5 Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Nenhuma opção de compra de ações foi outorgada pela Companhia aos seus administradores e não houve qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia nos três últimos exercícios sociais.

**8.6 Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Nenhuma opção de compra de ações foi outorgada pela Companhia aos seus administradores e não houve qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia nos três últimos exercícios sociais.

**8.7 Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não aplicável, tendo em vista que não havia qualquer opção em aberto detida pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária da Companhia ao final do último exercício social.

**8.8 Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não aplicável, tendo em vista que nenhuma opção de compra de ações foi outorgada pela Companhia aos seus administradores e não houve qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia nos três últimos exercícios sociais.

**8.9 Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.10 Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**  
Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.11. Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**  
Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.12 Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções**  
Não aplicável, tendo em vista que nenhuma opção de compra de ações foi outorgada pela Companhia aos seus administradores e não houve qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia nos três últimos exercícios sociais.

**8.13 Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão**

Sociedade	Exercício Social findo em 31/12/2022			
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Randon Implementos - Ação Ordinária	1.846	155	0	2.001
Fras-le - Ação Ordinária	340.803	10.000	0	350.803
Randon Implementos - Ação Preferencial	17.559	326.290	0	343.849
Fras-le - Ação Preferencial	0	0	0	0

**8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:**

Descrição	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração
Número total de membros	3	0
Número de membros remunerados	3	0
Nome do plano	Randonprev	Randonprev
Quantidade de administradores que reúnem condições para se aposentar	0	0
Condições para se aposentar antecipadamente	55 anos e 10 anos de empresa	55 anos e 10 anos de empresa
Valor acumulado atualizado das contribuições acumuladas até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa às contribuições feitas diretamente pelos administradores	890.542,58	-
Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas pelos administradores	134.144,22	-
Possibilidade de resgate antecipado e condições	Não Há	Não Há

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	31/12/22	31/12/21	31/12/20	31/12/22	31/12/21	31/12/20	31/12/22	31/12/21	31/12/20
Nº de membros	3,00	3,00	3,42	5,00	5,00	5,00	3,00	3,00	3,00
Nº de membros remunerados	3,00	3,00	3,42	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00
Valor da maior remuneração(Reais)	979.319,47	854.901,97	675.706,99	1.193.627,40	1.142.954,52	1.055.534,07	90.447,95	68.436,73	61.628,54
Valor da menor remuneração(Reais)	726.092,95	587.938,41	537.826,43	175.121,28	147.956,28	138.068,08	90.447,95	68.436,73	61.628,54
Valor médio da remuneração(Reais)	842.961,25	689.688,97	514.575,72	343.798,25	396.705,84	293.948,06	67.835,96	51.288,90	36.977,12

**8.15 Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal:**

**Observação:**

<b>Diretoria Estatutária</b>	
<b>31/12/2022</b>	O valor da maior remuneração anual individual da Diretoria Estatutária foi apurado com a informação total de membros. Remuneração Total / Nº de membros - realizado cálculo com a informação total dos membros da diretoria. O valor da menor remuneração anual individual da Diretoria Estatutária foi apurado com a informação total de membros.
<b>31/12/2021</b>	O valor da maior remuneração anual individual da Diretoria Estatutária foi apurado com informação total de membros. Remuneração Total / Nº de membros realizado o cálculo com a informação total dos membros da diretoria. O valor da menor remuneração anual individual da Diretoria Estatutária foi apurado com a exclusão de 2 membros que não exerceram o cargo por 12 meses reconhecido no resultado.
<b>31/12/2020</b>	O valor da maior remuneração anual individual da Diretoria Estatutária foi apurado com a informação total de membros. Remuneração Total / Nº de Membros - realizado cálculo com a informação total dos membros da diretoria. O valor da menor remuneração anual individual da Diretoria Estatutária foi apurado com a exclusão de 1 membro, que não exerceu o cargo por 12 meses.

<b>Conselho de Administração</b>	
<b>31/12/2022</b>	O valor da maior remuneração anual individual do Conselho de Administração foi apurado com informação total de membros. Remuneração Total Anual / Nº de membros - realizado cálculo com a informação total dos membros do Conselho de Administração. O valor da menor remuneração anual individual do Conselho de Administração foi apurado com a exclusão de 2 membros que não exerceram o cargo por 12 meses reconhecido no resultado.
<b>31/12/2021</b>	O valor da maior remuneração anual individual do Conselho de Administração foi apurado com informação total de membros. Remuneração Total Anual / Nº de Membros - realizado cálculo com a informação total dos membros do Conselho de Administração. O Valor da menor remuneração anual individual do Conselho de Administração foi apurado com a informação total de membros.
<b>31/12/2020</b>	O valor da maior remuneração anual individual do Conselho de Administração foi apurado com informação total de membros. Remuneração Total Anual / Nº de Membros - realizado cálculo com a informação total dos membros do Conselho de Administração. O Valor da menor remuneração anual individual do Conselho de Administração foi apurado com a exclusão de 1 membro que não exerceu o cargo por 12 meses reconhecido no resultado.

<b>Conselho Fiscal</b>	
<b>31/12/2022</b>	O valor da maior remuneração anual individual do Conselho Fiscal com a informação total de membros. Remuneração Total / Nº de membros - realizado cálculo com a informação total dos membros do Conselho Fiscal. O valor da menor remuneração anual individual do Conselho Fiscal foi apurado com a exclusão de 2 membros que não exerceram o cargo por 12 meses reconhecido no resultado.
<b>31/12/2021</b>	O valor da maior remuneração anual individual do Conselho Fiscal com a informação total de membros. Remuneração Total / Nº de membros - realizado cálculo com a informação total dos membros do Conselho Fiscal. O valor da menor remuneração anual individual do Conselho Fiscal foi apurado com a exclusão de 2 membros que não exerceram o cargo por 12 meses reconhecido no resultado.
<b>31/12/2020</b>	O valor da maior remuneração anual individual do Conselho Fiscal com a informação total de membros. Remuneração Total / Nº de Membros - realizado cálculo com a informação total dos membros do Conselho Fiscal. O valor da menor remuneração anual individual do Conselho Fiscal foi apurado com a exclusão de 2 membros que não exerceram o cargo por 12 meses reconhecido no resultado.

**8.16 Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor**

Para os membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal não há qualquer previsão em contrato, apólice de seguro ou outros mecanismos de remuneração ou indenização para o caso de destituição do cargo ou de aposentadoria. Para os Diretores, há possibilidade de indenização mediante obrigatória avaliação de impactos e aprovação do Conselho de Administração e, se aplicável, contrato de não competição.

**8.17 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto**

Conselho de Administração				Diretoria Estatutária				Conselho Fiscal			
2023	2022	2021	2020	2023	2022	2021	2020	2023	2022	2021	2020
65,5%	69,46%	69,44%	71,82%	27,80%	27,86%	32,63%	36,36%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

**8.18 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

Os membros do Conselho de Administração, da Diretoria e do Conselho Fiscal, não recebem outras remunerações além daquela estabelecida para o exercício de seus cargos.

**8.19 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos**

Conforme citado no item 8.1 f, os administradores e demais pessoas citadas no item 8.1, não recebem remuneração suportada por controladas ou controladores diretos ou indiretos, em função do exercício do cargo no emissor.

#### **8.20 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

A partir do exercício social de 2023, o Programa de Remuneração Variável (ILP) deixa de ser reportado como Participação nos Lucros, e passa a ser Remuneração Variável (Bônus) nos termos informados no item 8.2.

Salientamos que os encargos sociais do empregador, projetados para o ano de 2023 não estão contemplados no item 8.2, conforme entendimento exarado pelo Colegiado da CVM em reunião realizada em 08 de dezembro 2020 (Processo nº 19957.007457/2018-10). Para fins informativos, os valores despendidos pela Companhia com os encargos sociais no exercício social do ano de 2022 e projetados para o ano de 2023 seguem abaixo:

INSS	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria	Total
<b>Realizado 2022</b>	343.798,20	54.268,77	1.121.991,27	1.520.058,24
<b>Projeção 2023</b>	364.813,80	65.860,80	2.040.777,22	2.471.451,82

Ademais, no item 8.2 deste Formulário de Referência, a Companhia informa o número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia. Para tanto, o cálculo do número de membros de cada órgão foi apurado nos termos do Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, aferindo-se o número de membros em cada mês do exercício, somando o resultado de todos os meses e dividindo pelo número de meses do exercício, obtendo assim, uma média anual do nº de membros dos órgãos de administração. Nos últimos três exercícios sociais e no exercício social corrente o cálculo dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia se deu conforme demonstrado a seguir:

	2023	2022	2021	2020
<b>Diretoria</b>				
Janeiro	3	3	3	4
Fevereiro	3	3	3	4
Março	3	3	3	4
Abril	3	3	3	4
Maio	3	3	3	4
Junho	3	3	3	3
Julho	3	3	3	3
Agosto	3	3	3	3
Setembro	3	3	3	3
Outubro	3	3	3	3
Novembro	3	3	3	3
Dezembro	3	3	3	3
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>41</b>
<b>Média (Total/Nº Meses)</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3,42</b>
<b>Conselho de Administração</b>				
Janeiro	5	5	5	5
Fevereiro	5	5	5	5
Março	5	5	5	5
Abril	5	5	5	5

Maio	5	5	5	5
Junho	5	5	5	5
Julho	5	5	5	5
Agosto	5	5	5	5
Setembro	5	5	5	5
Outubro	5	5	5	5
Novembro	5	5	5	5
Dezembro	5	5	5	5
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
<b>Média (Total/Nº Meses)</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Conselho Fiscal</b>				
Janeiro	3	3	3	3
Fevereiro	3	3	3	3
Março	3	3	3	3
Abril	3	3	3	3
Maio	3	3	3	3
Junho	3	3	3	3
Julho	3	3	3	3
Agosto	3	3	3	3
Setembro	3	3	3	3
Outubro	3	3	3	3
Novembro	3	3	3	3
Dezembro	3	3	3	3
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>36</b>
<b>Média (Total/Nº Meses)</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 2. Comentários dos diretores

### 2.1 - Condições financeiras/patrimoniais

As informações financeiras incluídas neste item 2 do Formulário de Referência, exceto quando expressamente ressaltado, são derivadas das Demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, elaboradas em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Boards* – IASB (“IASB”) e às práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), além de normas complementares emitidas pela CVM e por outros órgãos reguladores.

As informações constantes deste item 2 do Formulário de Referência devem ser lidas e analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras da Companhia e suas respectivas notas explicativas, disponíveis no site da Companhia (<http://ri.fras-le.com.br>) e no site da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

#### (a) condições financeiras e patrimoniais gerais

A diretoria entende que que as condições financeiras e patrimoniais da Companhia são suficientes para implementar o seu plano de negócios e cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo. A geração de caixa da Companhia, juntamente com as linhas de crédito disponíveis, é suficiente para atender o financiamento de suas atividades e cobrir sua necessidade de recursos para execução do seu plano de negócios.

#### Exercício de 2022

Em 31 de dezembro de 2022, o índice de endividamento total (Dívida líquida dividida pelo EBITDA) foi de 0x. Na mesma data, a posição de caixa e equivalentes de caixa era de R\$ 567,9 milhões e a dívida líquida totalizava R\$ 2,0 milhões, com um índice de dívida líquida sobre o patrimônio líquido de 0,0x. O EBITDA atingiu R\$ 453,1 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, representando margem EBITDA de 14,8% no período. O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 475,6 milhões, representando uma Margem EBITDA Ajustado de 15,6%, acréscimo de R\$ 62,3 milhões quando comparado com o EBITDA Ajustado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.

#### Exercício de 2021

Em 31 de dezembro de 2021, o índice de endividamento total (Dívida líquida dividida pelo EBITDA) foi de 1,9x. Na mesma data, a posição de caixa e equivalentes de caixa era de R\$ 363,6 milhões e a dívida líquida totalizava R\$ 739,0 milhões, com um índice de dívida líquida sobre o patrimônio líquido de 0,7x. O EBITDA atingiu R\$388,1 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, representando margem EBITDA de 15,0% no período. O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 413,3 milhões, representando uma Margem EBITDA Ajustado de 16,0%, acréscimo de R\$ 130,2 milhões quando comparado com o EBITDA Ajustado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

#### (b) estrutura de capital

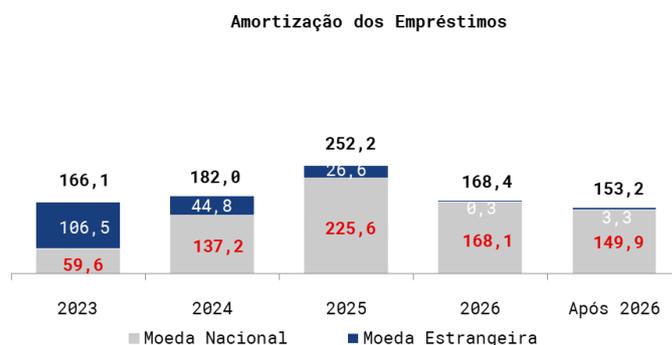
	Exercício social encerrado em		
	(em R\$ mil, exceto %)	31/12/2022	31/12/2021
Capital de terceiros (passivo circulante + passivo não circulante)		1.987.439	1.976.363
Capital próprio (patrimônio líquido)		1.763.901	1.105.955
<b>Capital total (terceiros + próprio)</b>		<b>3.751.339</b>	<b>3.082.318</b>
Parcela de capital de terceiros		53,0%	64,1%
Parcela de capital próprio		47,0%	35,9%

## Exercício de 2022

Adicionalmente, a Companhia analisa o índice de liquidez corrente a fim de identificar possíveis desequilíbrios entre as dívidas e os recebíveis de curto prazo. Essa análise busca identificar possíveis necessidades de captação de recursos ou disponibilidade de caixa para futuros investimentos. Os Diretores entendem que os níveis atuais do índice de liquidez corrente e solvência estão em boa situação em 2022. O índice de liquidez corrente (calculado pela divisão do ativo circulante pelo passivo circulante em 31 de dezembro de 2022 foi de 2,7x.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, a Companhia pagou R\$ 199,2 milhões de principal de Empréstimos e R\$ 94,4 milhões em juros referentes a Empréstimos. No mesmo período foram captados novos empréstimos no montante de R\$ 157,7 milhões, além da Oferta Restrita de ações (*Follow on*) captando R\$629,4 milhões em abril de 2022. A redução da dívida líquida foi influenciada pela geração de caixa, somado a manutenção dos investimentos. A dívida líquida em 31 de dezembro de 2022 era de R\$ 2,0 milhões, o equivalente 0,0x do EBITDA Ajustado.

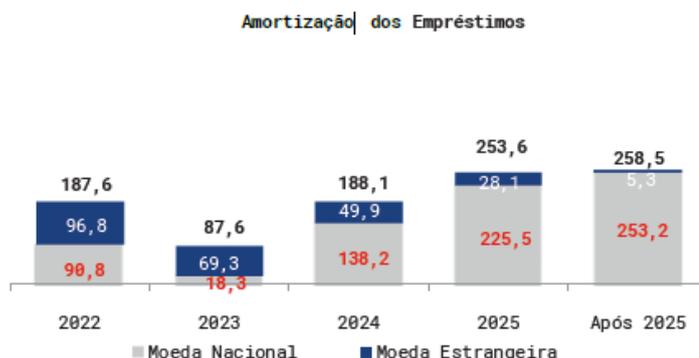
(Em Milhões de R\$)



## Exercício de 2021

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, a Companhia pagou R\$242,3 milhões de principal de Empréstimos e R\$46,7 milhões em juros referentes a Empréstimos. No mesmo período foram captados novos empréstimos no montante de R\$271,4 milhões. O incremento do endividamento é em decorrência da manutenção de sua capacidade de pagamento das dívidas, manutenção de investimentos e capacidade de cobrir necessidades de capital de giro a partir de suas obrigações. O índice de liquidez corrente (calculado pela divisão do ativo circulante pelo passivo circulante) no final do exercício foi de 2,0x. A dívida líquida em 31 de dezembro de 2021 era de R\$ 739,0 milhões, o equivalente 1,8x do EBITDA Ajustado.

(Em Milhões de R\$)



### (c) capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A Companhia mantém boa capacidade de pagamento dos seus compromissos financeiros de curto e longo prazo.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, o índice de endividamento (calculado pela divisão da dívida líquida pelo EBITDA) teve redução, passando de 1,9x no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 para 0,0x no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, em decorrência do aumento de disponibilidades de caixa gerado pela captação de oferta primária de ações (*Follow-on*).

A Companhia acredita que a manutenção da sua saúde econômico-financeira é consequência da estratégia de gestão conservadora dos ativos da Companhia que visa a maximizar o giro dos ativos operacionais. Em 31 de dezembro de 2022, o índice de liquidez corrente (ativo circulante dividido pelo passivo circulante) da Companhia foi de 2,7x enquanto no mesmo período de 2021 foi de 2,0x.

**(d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não- circulantes utilizadas**

O caixa e equivalentes de caixa apresentou significativo aumento quando comparado os saldos em 31 de dezembro de 2021. O aumento está relacionado a captação de recursos (*Follow-on*) e aplicações financeiras.

**(e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

As principais fontes de recursos para as necessidades de capital que a Companhia utiliza no curso regular dos seus negócios são o caixa operacional e os empréstimos e financiamentos. A Companhia acredita que essas disponibilidades são suficientes para atender as suas necessidades regulares de capital. A Companhia possui acesso rápido a linhas de crédito, considerando os bons índices de avaliação junto a instituições financeiras, caso haja descasamento entre essas disponibilidades e as obrigações vincendas no curto prazo da Companhia.

**(f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas**

**(i) contratos de empréstimo e financiamento relevantes**

A tabela abaixo relaciona os empréstimos e financiamentos da Companhia em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

**Empréstimos e Financiamentos Bancários (R\$ milhões)**

	Indexador	Juros	Vencimento final	Consolidado	
				2022	2021
<b>Circulante</b>					
<b>Moeda nacional:</b>					
NCE	CDI	115,75% a 123,00% a.a.	fev/27	24.611	26.389
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	jul/27	14.935	8.016
Vendor	CDI	4%a.a.	abr/23	12.341	32.141
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	set/35	2.869	3.673
Empréstimos Bancários - FINEP	TJLP/Taxa fixa	0,80%	mar/30	1.428	1.195
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a.a.	ago/24	277	143
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	dez/24	133	135
Empréstimo Financeiro Direto	CDI	125% a.a.	fev/23	2.984	19.113
<b>Moeda estrangeira:</b>					
PPE	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97%	jul/25	26.226	27.568
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	jul/25	17.455	18.920
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a 9,41%a.a.	jan/27	55.310	49.964
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,00% a 2,75% a.a.	out/37	7.489	8.419
<b>Total</b>				<b>166.058</b>	<b>195.676</b>
<b>Não circulante</b>					
<b>Moeda nacional:</b>					
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	jul/27	418.004	417.434
NCE	CDI	115,75% a 123,00 % a.a.	fev/27	242.560	191.683
Empréstimos bancários - FINEP	TJLP/Taxa fixa	0,80%	mar/30	8.741	10.140
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	set/35	6.406	7.518
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a.a.	ago/24	5.000	5.000
Empréstimo Financeiro Direto	CDI	125% a.a.	fev/23	-	3.175
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	dez/24	132	264
<b>Moeda estrangeira:</b>					
PPE	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97%	jul/25	50.170	80.488
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	jul/25	16.958	36.273
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a 9,14%a.a.	jan/27	3.300	14.211
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,00% a 2,75% a.a.	out/37	4.541	13.574
<b>Total</b>				<b>755.812</b>	<b>779.760</b>
<b>Total de empréstimos</b>				<b>921.870</b>	<b>975.436</b>

Os empréstimos e financiamentos de curto prazo, somavam em 31 de dezembro de 2022, o montante de R\$ 166,1 milhões, já em 31 de dezembro de 2021, o montante foi de R\$195,7 milhões. Tais valores consistem, principalmente, em financiamentos ao mercado externo, vendor, NCE, e empréstimos com recursos do BNDES, FINEP e Fundopem.

Os empréstimos e financiamentos de longo prazo, totalizaram em 31 de dezembro de 2022, o montante de R\$ 755,8 milhões, em 31 de dezembro de 2021, o montante de R\$779,8 milhões. Tais valores consistem, principalmente, em financiamentos ao mercado externo, NCE, Debêntures e empréstimos com recursos do FINEP e Fundopem.

Abaixo seguem as principais condições, garantias e cláusulas restritivas vinculadas aos contratos de empréstimos e financiamentos mais relevantes da Companhia. Salienta-se que a Companhia vem cumprindo regularmente as condições, garantias e restrições acordadas nos termos desses contratos:

A Companhia realizou a emissão de debêntures que se referem a captações emitidas em 22 de junho de 2020 e 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$210 milhões cada, totalizando R\$420 milhões sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente. Salienta-se que existem *covenants* de dívida por Ebitda e a Companhia está cumprindo os mesmos. Informações adicionais referentes a emissão de debêntures, podem ser acessadas no site da Companhia (<http://ri.fras-le.com.br>) e no site da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)). O saldo em 31 de dezembro de 2022 era de R\$ 432,9 milhões.

Em agosto de 2021, a Companhia emitiu em favor do Banco do Brasil, a NCE no valor de R\$ 110 milhões a ser quitada em 31 parcelas, acrescidas dos respectivos encargos básicos e encargos adicionais com fim em julho de 2025, o saldo devedor sofre incidência de juros correspondentes a 120,9% do CDI. O saldo atualizado em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 113,2 milhões, adicionalmente compõem o total de NCE no respectivo período o monte de R\$ 188,4 milhões totalizando em 31 de dezembro de 2022 R\$ 301,6 milhões.

Em agosto de 2018, a Companhia celebrou com o Banco do Brasil S.A. e China Construction Bank, um contrato de financiamento ("*Term loan*"), a ser quitado em 5 anos com vencimento em julho de 2023. O saldo devedor sofre incidência de juros acrescidos de um spread de 2,75% ao ano e o montante devido em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 6,9 milhões. Também compõem o saldo no respectivo período R\$5,1 milhões referente a outros contratos totalizando em 31 de dezembro de 2022 R\$ 12,0 milhões.

Em setembro de 2020, a Companhia celebrou contrato com a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, referente ao financiamento no montante total de R\$ 11,3 milhões, sendo que o desembolso de R\$ 10 milhões aconteceu em 13 de novembro de 2020 e o saldo remanescente aconteceu em 19 de julho de 2021. A última parcela do financiamento é prevista para março de 2023, além disso o saldo devedor sofre a incidência da TJLP mais 0,8% de juros fixos ao ano. O saldo em 31 de dezembro de 2022 era de R\$ 10,2 milhões.

A sua controlada Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda celebrou junto ao Banco do Brasil S/A no montante de R\$ 5 milhões, com amortização final em agosto de 2024. O saldo devedor sofre incidência de 118,5% do CDI. A dívida é avalizada pela Companhia. O saldo em 31 de dezembro de 2022 era de R\$ 5,3 milhões. Também compõem o saldo de capital de giro, empréstimos tomados no Banco Citi para a Fras-le Norte América com início em novembro de 2022 e fim em dezembro de 2023, com saldo devedor em 31 de dezembro de 2022 de R\$ 21,6 milhões. Para a Fras-le Índia o início da captação foi outubro de 2022 e tem fim de janeiro de 2023, com saldo devedor em 31 de dezembro de 2022 de R\$ 19,0 milhões. Também compõem o capital de giro em 31 de dezembro de 2022 o saldo de R\$ 18,0 milhões referente a outros contratos totalizando no período R\$ 63,9 milhões.

A sua controlada Freios Controlil Ltda celebrou junto ao Banco Santander uma Cédula de Crédito Bancário – BNDES FINAME para aquisição de imobilizado no montante de R\$ 528 mil, com vencimento em dezembro de 2024 e com garantia do aval da Companhia. O saldo em 31 de dezembro de 2022 era de R\$ 0,3 milhões.

#### **(ii) outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

Exceto pelos empréstimos e financiamentos descritos acima, a Companhia não mantém atualmente outras relações relevantes de longo prazo com instituições financeiras.

#### **(iii) grau de subordinação entre as dívidas**

Não existe grau de subordinação contratual entre as dívidas financeiras quirografárias da Companhia. As dívidas financeiras que possuem garantia real contam com as preferências e prerrogativas previstas em lei.

Em eventual concurso universal de credores, a subordinação entre as obrigações registradas no passivo exigível será apresentada em ordem de preferência de liquidação:

- 1) Obrigações sociais e trabalhistas;
- 2) Impostos a recolher;
- 3) Empréstimos e financiamentos com garantias reais (atualmente, não aplicável);
- 4) Demais empréstimos e financiamentos;
- 5) Outros passivos.

**(iv) eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e a alienação de controle societário**

Alguns contratos de financiamentos celebrados pela Companhia contêm cláusulas restritivas que incluem, entre outras, antecipação parcial ou total do vencimento quando determinados índices financeiros (liquidez corrente, endividamento a longo prazo e cobertura de dívida). Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022 e 2021, os índices financeiros estabelecidos foram atendidos pela Companhia.

Para fins dos índices referidos acima, considera-se:

“Ativo circulante” a soma dos valores de caixa, estoques, investimentos classificados como “detidos para negociação”, investimentos classificados como “disponíveis para venda”, contas a receber de clientes, outras contas a receber realizáveis dentro de um ano e despesas pagas antecipadamente, as quais serão debitadas da renda dentro de um ano.

“Passivo circulante” a soma de todos os passivos devidos à vista ou dentro de um ano (incluindo adiantamentos de contrato de câmbio, bem como outros tipos de instrumentos financeiros comerciais com vencimento inferior a 36 meses, celebrados pela Companhia no curso ordinário de seus negócios para desconto de recebíveis de exportação, com fins não especulativos), mas com exclusão dos passivos relacionados à propriedade, instalações e equipamentos na medida em que os valores dos mesmos forem excluídos do cálculo do Ativo Circulante.

“Dívida Financeira Líquida” o resultado da subtração do saldo da dívida financeira pelo caixa e equivalentes de caixa.

“EBITDA Bancário” a soma do lucro líquido, das despesas com juros, taxas, itens extraordinários, depreciação, amortização ou quaisquer outras despesas que não envolvam caixa (na medida em que cada um for deduzido do cálculo do lucro líquido).

O contrato de financiamento celebrado com o Banco Itaú BBA S.A descrito na seção 2.1.f.i deste Formulário de Referência contém cláusulas restritivas, que incluem, entre outras, vencimento total ou parcial em caso de descumprimento do índice de endividamento, correspondente à divisão da Dívida Financeira Líquida pelo EBITDA Bancário anualizado, que não poderá ser maior que 2,5. Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022 e 2021 a Companhia estava em conformidade com os níveis requeridos por esse contrato.

Para fins do índice referido acima, considera-se:

“Dívida Líquida” a soma dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos, incluindo os títulos descontados com regresso, as fianças e avais prestados em benefício de terceiros, arrendamento mercantil/leasing financeiro e os títulos de renda fixa não conversíveis frutos de emissão pública ou privada, nos mercados local ou internacional. Inclui também os passivos decorrentes de instrumentos financeiros (derivativos) e as contas a pagar em decorrência da aquisição de outras empresas, bem como dívidas financeiras das empresas adquiridas e ainda não consolidadas, deduzidas as disponibilidades de caixa, aplicações financeiras e ativos decorrentes de instrumentos financeiros (derivativos).

“EBITDA Bancário” o resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, da depreciação e da amortização, do resultado financeiro, do resultado não operacional, da equivalência patrimonial e da participação de acionistas minoritários.

O contrato de financiamento celebrado com Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES descrito na seção 2.1.f.i deste Formulário de Referência contém cláusulas restritivas, que incluem, entre outras, vencimento total ou parcial em caso de não comprovação pela Companhia das exportações prometidas nos processos de Exim.

Os contratos financeiros dos quais a Companhia é parte possuem cláusulas de vencimento antecipado usualmente previstas em operações financeiras que limitam, dentre outros eventos, a alienação de ativos da Companhia e a alienação/transferência do seu controle societário.

A Companhia entende que as cláusulas de quaisquer dos contratos de financiamento dos quais é parte não restringirão de maneira significativa a capacidade de contratar novas dívidas para satisfazer as necessidades de capital, caso seja necessário.

Adicionalmente, nenhuma das cláusulas desses contratos restringe diretamente a capacidade de distribuir dividendos ou juros sobre capital próprio da Companhia. Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022 e 2021 a Companhia estava em conformidade com as restrições citadas por esses contratos.

Os financiamentos e empréstimos estão garantidos por avais e fianças para as controladas no valor de R\$ 111,4 milhões, já a Companhia possui o total de R\$ 20,4 milhões, saldo correspondente a 31 de dezembro de 2022. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas detém contratos de financiamentos e debêntures conforme exposto no item 2.1.f.i.

**(g) limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados**

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não possuía limites nos financiamentos então contratados.

**(h) alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

**As informações financeiras contidas e analisadas a seguir são derivadas das demonstrações financeiras consolidadas da Companhia relativas ao exercício sociais encerrado em 31 de dezembro de 2022 e 2021.**

Apresentação das principais contas das demonstrações de resultados da Companhia:

**Receita operacional líquida**

O IFRS 15 / CPC 47 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que visa evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas deste processo compreendem:

- i) A identificação do contrato com o cliente;
- ii) A identificação das obrigações de desempenho;
- iii) A determinação do preço da transação;
- iv) A alocação do preço da transação; e
- v) O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando os aspectos acima, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita: a) Venda de produtos: A receita de venda de produtos é reconhecida quando o controle dos produtos (dentro outro, avaliação da transferência de riscos e benefícios mais significativos a propriedade do produtos) forem transferidos ao comprador, o que geralmente ocorre na sua entrega; b) Prestação de serviços: A receita de prestação de serviço de manutenção e assessoria é reconhecida com base no serviço prestado. c) Receita de juros: Para todos os

instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica receita financeira, na demonstração do resultado.

### **Custo Vendas e Serviços**

O Custo Vendas e Serviços é composto de (i) matérias-primas e outros materiais usados e consumidos na produção; (ii) fretes de matérias primas; (iii) outros custos, incluindo depreciação, custo de mão de obra, serviços de terceiros, entre outros.

### **Receitas (despesas) operacionais**

As receitas (despesas) operacionais são compostas principalmente por (i) despesas com vendas, compostas por fretes de nossos produtos finais e comissões; (ii) despesas administrativas e gerais, compostas por despesas com as áreas de apoio, tais como qualidade, suprimentos, manutenção e despesas com pesquisa e desenvolvimento; (iii) despesas com honorários fixos da administração; (iv) outras despesas operacionais, compostas principalmente por participações de resultados, provisões e outros resíduos de venda de imobilizados; e (v) outras receitas operacionais, compostas principalmente por venda de imobilizados (ex. sucata). A Companhia não divulga as receitas (despesas) operacionais por segmento, pois tais itens não são informados de forma segregada aos responsáveis pelas tomadas de decisões na Companhia.

### **Lucro Bruto ou Lucro Operacional**

É a diferença entre receita operacional líquida e o custo de fazer o produto ou prover o serviço, antes de deduzir overheads, folha de pagamento, impostos, e pagamento de juros.

### **Despesas c/ Vendas**

As despesas com vendas são relacionadas com todos os gastos que envolvem o processo de comercialização de um produto ou serviço.

### **Despesas Administrativas**

Despesas administrativas são os gastos gerais de uma empresa que não estão ligados diretamente a produção. São exemplos gasto com conta telefônica, recepção, limpeza e departamento jurídico. Podem-se separar as despesas de uma empresa em operacionais e administrativas.

### **Outras Despesas / Receitas**

Demais despesas que não classificadas como de vendas ou administrativas e que não se relacionam à produção de um produto.

### **Resultado Financeiro**

O resultado financeiro está relacionado aos resultados obtidos mediante as atividades que não possuem relação direta com as operações.

### **Receitas financeiras**

As receitas financeiras abrangem principalmente receitas de variações cambiais, juros sobre rendimentos de aplicações financeiras, ganhos com derivativos, ajustes a valor presente e outras receitas financeiras.

### **Despesas financeiras**

As despesas financeiras abrangem despesas com variação cambial, juros sobre empréstimos e financiamentos, perdas com outras operações de derivativos, ajustes a valor presente, variações monetárias, despesas bancárias, e outras despesas financeiras, compostas principalmente por descontos concedidos, taxas (IOF) e comissões.

### **Lucro Antes IRPJ e CSLL ou LAIR**

É o lucro antes dos impostos sobre o resultado.

### **Provisão para IRPJ e CSLL**

A Provisão para IRPJ e CSLL é calculada com base nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e considera a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real, conforme Lei nº 9.249/95.

A Provisão para IRPJ e CSLL compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

### Lucro Líquido

Representa o lucro restante depois que todo o custo e as despesas (incluindo impostos) foram deduzidos da receita em um determinado período.

### Participação dos administradores nos lucros

As despesas com participações de administradores nos lucros encontram-se prevista no artigo 18 do Estatuto Social da Companhia e por proposição do Conselho de Administração e a critério da Assembleia Geral Ordinária, os diretores da Companhia poderão perceber ainda uma participação nos lucros da Companhia que terá como limite superior, o menor dos seguintes valores: (a) 8% (oito por cento) dos lucros da Companhia; ou (b) o total da remuneração anual dos administradores, atualizada monetariamente. Cabe ao Conselho de Administração a distribuição individual da participação atribuída aos Diretores. Os Diretores somente farão jus à participação nos lucros do exercício social em relação ao qual for atribuído aos acionistas o dividendo obrigatório de que trata o artigo 39 do Estatuto Social.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

### EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Em R\$ milhares, exceto %)	Exercício social encerrado em				AH% 2022/2021
	31/12/2022	AV%	31/12/2021	AV%	
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>3.058,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.582,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>18,4%</b>
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	-2.154,7	-70,5%	-1.833,9	-71,0%	17,5%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>903,5</b>	<b>29,5%</b>	<b>748,3</b>	<b>29,0%</b>	<b>20,7%</b>
Despesas operacionais, líquidas	-570,4	-18,7%	-473,1	-18,3%	20,6%
Vendas	-291,6	-9,5%	-237,2	-9,2%	22,9%
Administrativas e gerais	-211,1	-6,9%	-187,2	-7,3%	12,7%
Resultado da equivalência patrimonial	0,0	0,0%	0,6	0,0%	-100,0%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	-67,8	-2,2%	-49,2	-1,9%	37,7%
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>333,0</b>	<b>10,9%</b>	<b>275,2</b>	<b>10,7%</b>	<b>21,0%</b>
Receitas Financeiras	323,5	10,6%	193,2	7,5%	67,4%
Despesas Financeiras	323,5	-15,1%	-285,4	-11,1%	-213,3%
Ajuste de correção monetária	55,2	1,8%	43,1	1,7%	28,1%
<b>Lucro Antes dos Impostos sobre o lucro</b>	<b>248,8</b>	<b>8,1%</b>	<b>226,0</b>	<b>8,8%</b>	<b>10,1%</b>
Imposto de renda e contribuição social	-45,5	-1,5%	-15,4	-0,6%	195,2%
<b>Lucro Líquido do exercício</b>	<b>203,3</b>	<b>6,6%</b>	<b>210,6</b>	<b>8,2%</b>	<b>-3,5%</b>

### Receita operacional líquida

Conforme o quadro acima, a receita operacional líquida apresentou aumento de R\$ 476.005 mil, ou 18,4%, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 quando comparado ao exercício de 31 de dezembro de 2021. Essa variação é explicada pela evolução da receita operacional líquida em cada um dos segmentos operacionais da Companhia, conforme abaixo:

Montadoras: houve aumento de R\$ 90.458 mil, ou 29,5%, na receita operacional líquida do segmento de montadoras, passando de R\$ 306.669 mil no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 e passando para R\$ 397.489 mil no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, decorrente, principalmente da retomada da normalização do abastecimento da cadeia produtiva, enfraquecido pelos efeitos do Covid-19.

**Reposição:** houve aumento de R\$ 385.547 mil, ou 16,9%, na receita operacional líquida do segmento de reposição, passando de R\$ 2.275.497 mil no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 para R\$ 2.660.682 mil no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, decorrente, principalmente, de:

- a. Estratégia segmentada por região e a internacionalização da Companhia fortaleceram as vendas;
- b. Retração na venda de veículos novos fez com que houvesse um aumento nas manutenções em veículos seminovos;
- c. Repasses de preços para conter a escalada da inflação.

#### **Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados**

Os custos dos produtos vendidos e serviços prestados apresentaram aumento de R\$ 320.825 mil, ou 17,5%, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 quando totalizou R\$ 2.154.694 mil, o que representa 70,5% da receita líquida do período, queda de 0,6 p.p quando comparado ao mesmo período de 2021 que foi concluído com 71,0% do custo sobre a receita líquida totalizando R\$ 1.833.869 mil.

Contribuíram para esse resultado, os repasses de preços e boa gestão de suprimentos, além dos esforços contínuos de redução de custos e melhorias de processos. Adicionalmente a Companhia realizou reestruturação organizacional e implantou turno adicional na fábrica de blocos (lonas pesadas) na unidade de Caxias do Sul para ampliar a capacidade produtiva. A valorização do Real frente ao Dólar Norte Americano também impactou essa rubrica.

#### **Despesas operacionais, líquidas**

As despesas com vendas aumentaram R\$ 54.385 mil ou 22,9% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, quando totalizaram R\$ 291.596 mil, em 31 de dezembro de 2021 as despesas totalizaram R\$ 237.211 mil. O aumento é devido ao retorno de feiras, exposição e viagens somado ao custo elevado de fretes.

As despesas administrativas e gerais apresentaram aumento de R\$ 23.848 mil ou 12,7% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, quando totalizaram R\$ 211.064 mil em comparação a 31 de dezembro de 2021 R\$ 187.216 mil. Esse aumento deveu-se a aquisição (*Due Dilligence*) da AML Juratek Limited.

As outras receitas (despesas) operacionais líquidas apresentaram aumento de R\$ 18.554 mil, ou 37,7% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, totalizando R\$ 67.793 mil, em comparação ao encerramento do exercício 31 de dezembro de 2021 R\$ 49.239 mil. Esse aumento deveu-se a eventos não recorrentes como: A venda do prédio onde estava localizada a Fras-le Argentina, em San Martin, em decorrência da transferência total para o novo centro de distribuição localizado em Garin, gerando receita de R\$ 1,8 milhões; receita relativa ao efeito líquido (reversão e depreciação) do Impairment realizado em 2017 na unidade controlada Fras-le Norte América no montante de R\$ 1,3 milhões; *impairment* na unidade controlada Fras-le Europa BV no valor de R\$ 2,0 milhões; atualização da provisão de processo trabalhista de insalubridade de R\$ 3,3 milhões; atualização da provisão de combinação de negócios da unidade controlada Nakata no montante de R\$ 16,2 milhões e reversão de R\$ 5,6 milhões relativos ao ganho tributário da controlada Jurid referente ao processo de ICMS sobre a base de cálculo do PIS/COFINS.

#### **Despesas financeiras**

As despesas financeiras aumentaram R\$ 177.390 mil, ou 62,1%, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, quando totalizaram R\$ 462.837 mil em comparação a 31 de dezembro de 2021 R\$ 285.447 mil. Esse aumento deveu-se a taxa Selic que passou de 9,25% a.a. para 13,75% a.a. acarretando aumento expressivo nos juros sobre financiamentos vinculados ao CDI.

#### **Receitas financeiras**

As receitas financeiras aumentaram R\$ 130.248 mil, ou 67,4%, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, quando totalizaram R\$ 323.460 mil em comparação ao exercício de 2021 que foi concluído com R\$193.212 mil. No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, a Companhia obteve maior impacto em rendimentos de aplicações financeiras vinculadas ao CDI devido a alta da taxa Selic e a maior disponibilidade de caixa. Para a manutenção dos ciclos dos recursos, também foi necessário reforçar as disponibilidades através da tomada de novos empréstimos, como capital de giro e NCE, fato que contribuiu para o aumento dos juros financeiros.

#### **Imposto de renda e contribuição social**

O imposto de renda e contribuição social aumentaram R\$ 30.095 mil ou 195,2%, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, quando totalizaram R\$ 45.512 mil em comparação a 31 de dezembro de 2021 R\$ 15.417 mil, em razão, principalmente, do evento não recorrente em 2021 relacionado ao julgamento do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre a não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic. Além disso, houve impacto nas contas de juros s/ capital próprio e despesas incentivadas, que são as despesas com projetos e pesquisas de inovação.

### Lucro líquido do exercício

O lucro líquido do exercício diminuiu R\$ 7.293 mil, ou 3,5%, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, totalizando R\$ 203.329 mil em comparação a 31 de dezembro de 2021 R\$ 210.622 mil, devido a fatores relacionados acima.

### FLUXO DE CAIXA

O fluxo de caixa da Companhia divide-se entre atividades operacionais, de investimentos e financiamentos.

(Em R\$ mil)	Exercício encerrado em 31/12/2022	Exercício encerrado em 31/12/2021	2022 x 2021
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	-105,071	245,036	-350,107
Caixa líquido usado nas atividades de investimento	-87,381	-195,344	107,963
Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades de financiamento	396,708	-129,336	526,044
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>204,256</b>	<b>-79,644</b>	<b>283,900</b>

#### Atividades operacionais

O fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades operacionais da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ -105.071 mil contra R\$ 245,036 mil no mesmo período de 2021. Essa variação ocorreu principalmente em função da majoração da conta de aplicações financeiras, clientes e outras contas a pagar e pela redução de estoques.

#### Atividades de investimentos

O caixa líquido usado nas atividades de investimentos da Companhia totalizou R\$ -87.381 mil no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, um aumento de R\$ 107.963 mil, ou 44,7% em comparação com o exercício social anterior, que foi concluído com R\$ -195,344 mil. A melhora nessa rubrica é devido a redução em aquisição de ativo imobilizado e intangível. Em 2022 a Companhia não teve registro de combinação de negócios.

#### Atividades de financiamento

O caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento da Companhia totalizou R\$ 396.708 mil no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, um aumento de R\$ 526.044 mil, ou 406,7% em comparação com o exercício social anterior. Esse aumento deveu-se principalmente a captação de recursos via oferta restrita (*follow-on*), além de juros pagos em empréstimos e pagamento de juros sobre capital próprio.

## 2.2 - Condições financeiras/patrimoniais

### (a) Resultados das operações do emissor, em especial:

#### (i) Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A receita operacional líquida da Companhia é composta, principalmente, pelos pagamentos que são recebidos dos seus clientes decorrentes das vendas de materiais de fricção, sistema de freio, sistema de suspensão e outros.

(em R\$ mil)	Exercício encerrado em 31/12/2022	Exercício encerrado em 31/12/2021
Mercado doméstico	1.882.132	1.590.632
Mercado externo	1.176.038	991.534
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>3.058.171</b>	<b>2.582.166</b>

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, a receita operacional líquida proveniente do mercado doméstico, no montante de R\$ 1.882,1 milhões representou 61,5% do total das receitas operacionais líquidas da Companhia. No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, totalizou o montante de R\$1.590,6 milhões representando 61,6% do total das receitas operacionais líquidas da Companhia no período. O crescimento linear no mercado doméstico é puxado pelo mercado de Reposição, pela alta da inflação que impactou no poder de consumo das famílias, o que gerou maior competição principalmente nos itens de linha leve. Na linha comercial, o ano se manteve com alta demanda, impulsionada principalmente pelo agronegócio e pela retomada do transporte urbano. Já no mercado de Montadoras o destaque é para as locadoras, que renovaram suas frotas.

A receita operacional líquida proveniente do mercado externo correspondeu no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 ao montante de R\$ 1.176,0 milhões, um aumento de 38,5% do total de receita operacional líquida no período. Em 31 de dezembro de 2021 o montante era de R\$991,5 milhões. O aumento foi devido aos problemas de produção, logística e altos preços dos fretes na China que estimularam os mercados externos a comprarem do Brasil. O destaque positivo foi nos EUA com bom volume em montadoras alavancado por novos negócios e nas operações localizadas na Argentina, que conseguiram balancear os estoques estrategicamente no durante o ano.

#### **(ii) Fatores que afetam materialmente os resultados operacionais**

O resultado operacional da Companhia é afetado, principalmente, pela demanda por materiais de fricção, componentes para o sistema de freio, suspensão e motor, que, por sua vez, é impactada pela situação econômica nacional e global, e pelas taxas de câmbio e inflação.

##### Demanda e situação econômica nacional e global

A Companhia está inserida em um mercado competitivo, porém, possui um modelo de negócio diferenciado, onde o seu faturamento bruto é diversificado entre os segmentos de mercado de reposição e montadoras e ambientes doméstico e externo. Sempre que houver mudanças no cenário econômico ou nas tendências da indústria de autopeças que impacte adversa e diretamente a demanda pelos produtos produzidos pela Companhia, deverão ser tomadas medidas com o fim de mitigar o resultado negativo dessas oscilações. Por outro lado, tendemos a nos beneficiar de condições econômicas favoráveis no Brasil e no mundo, principalmente pela expansão da frota circulante, pelo aumento na demanda por veículos novos, bem como, pelo aumento nos volumes de cargas de cargas e transportes em geral.

##### Taxas de câmbio

Os resultados operacionais da Companhia são afetados pela volatilidade do câmbio tanto positiva quanto negativamente. A Companhia efetua vendas para o exterior e está exposta ao risco cambial decorrente de exposição de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos. A desvalorização do Real frente a moedas como o Dólar norte americano e o Euro, costuma resultar em um aumento das margens nas vendas para o exterior, enquanto a valorização possui o efeito reverso.

As exportações (correspondente à receita líquida exportada sem eliminações *intercompany*) totalizaram 546,0 milhões no exercício de 31 de dezembro de 2022, enquanto no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 este valor correspondeu a R\$ 457,2 milhões. A evolução apresentada no exercício de 2022 refere-se diretamente ao melhor desempenho de vendas nas regiões onde a Companhia atua.

#### **(b) Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços**

##### Variações taxas de câmbio e derivativos

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos. O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em hedge natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Desde janeiro de 2014, a Companhia designava formalmente para *hedge accounting* como os instrumentos derivativos para cobertura das suas exportações futuras, altamente prováveis, em dólares com objetivo de reduzir a volatilidade das receitas de exportação em decorrência das mudanças da taxa de câmbio frente ao Real.

Em relação aos empréstimos e financiamentos do circulante e não circulante, em 31 de dezembro de 2022 a Companhia pagou R\$ 199,2 milhões do principal dessa dívida, enquanto em relação a novos empréstimos foram captados R\$ 157,7 milhões. Os empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2022 totalizaram R\$ 921,9 milhões, dos quais R\$ 166,1 milhões ou 18% são de curto prazo e R\$ 755,8 milhões ou 82% são de longo prazo.

Em relação aos empréstimos e financiamentos do circulante e não circulante, em 31 de dezembro de 2021 a Companhia pagou R\$ 242,3 milhões do principal dessa dívida, enquanto em relação a novos empréstimos foram captados R\$ 271,4 milhões. Os empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2021 totalizaram R\$975,5 milhões, dos quais R\$ 195,7 milhões ou 20,1% são de curto prazo e R\$ 779,8 milhões ou 79,9% são de longo prazo.

#### Variações da Inflação

A Companhia é afetada pela inflação no que tange seus custos e despesas operacionais, sendo que os principais índices aplicados são INPC (Índice Nacional de Preços ao Consumidor) e IGP-M (Índice Geral de Preços de Mercado). Baseado em fontes externas, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, o INPC correspondia a 5,93%, e o IGP-M 5,46%. Em 31 de dezembro de 2021, o INPC correspondia a 10,2% e o IGP-M 17,8%. A variação nos índices mencionados acima pode impactar nos custos com matéria prima, mão de obra e energia elétrica. No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 e 2021 o impacto da inflação na receita operacional líquida foi moderado.

#### Variações nos volumes de vendas

Em relação ao volume de vendas no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 e 2021 em peças (Materiais de Fricção) foram vendidas 98,5 milhões de unidades e 102,7 milhões de unidades respectivamente.

Em relação aos volumes de vendas no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 e 2021 em peças (Componentes de Freio) foram vendidas 8,7 milhões de unidades e 8,5 milhões de unidades respectivamente.

Em relação aos volumes de vendas no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 e 2021 em peças (Componentes de Suspensão, Direção e *Powertrain*) foram vendidas 16,6 milhões de Unidades e 15,6 milhões de unidades.

A seguir o detalhamento da receita operacional líquida por produto:

(R\$ milhões, exceto %)	Em		Em	
	31/12/2022	AV%	31/12/2021	AV%
Fricção	1.502,7	49,1%	1262,9	48,91%
Componentes p/ Sistema de Freio	591,6	19,3%	429,9	16,65%
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	821,0	26,8%	671,6	26,01%
Outros Produtos	142,8	4,7%	154,7	5,99%
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>3058,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>2582,17</b>	<b>100%</b>

O aumento dos volumes de vendas no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi linear. O crescimento em fricção é devido a implantação de turno adicional na fábrica de lonas comerciais na Fras-le Caxias do Sul que possibilitou a redução do prazo de entrega e incremento nas vendas; o aumento de vendas em sistema de freio é devido à forte demanda tanto no mercado interno quando externo; os componentes para sistema de suspensão, direção e *powertrain* obtiveram ganhos em *market share* na linha de amortecedores em decorrência da ampliação da capacidade fabril na controlada Nakata em 2022.

#### **c) Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor, quando relevante**

##### Impactos da inflação

A Companhia adquire insumos e produtos do mercado interno e externo, para manter sua operação principal de fabricação e venda de produtos manufaturados. A inflação impacta no desempenho da Companhia na medida em que suas despesas que não são atreladas ao Dólar, sofrem aumentos como por exemplo: salários e materiais de uso e consumo estão indexados aos principais índices de inflação. Por conseguinte, as matérias-primas bem como outros

materiais necessários na fabricação incorrem igualmente em aumentos. O processo inflacionário tem impacto negativo principalmente nas margens de contribuição e no resultado líquido da Companhia.

A variação cambial impacta tanto na receita da Companhia que possui parte de seu faturamento em dólares oriundo das exportações quanto nos custos dos produtos vendidos em que parte desses custos são atrelados ao Dólar. No que tange aos financiamentos a Companhia tem parte expressa em reais e dólar, no entanto, utiliza instrumentos financeiros a fim de manter o equilíbrio.

### **2.3 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**

#### **(a) mudanças significativas nas práticas contábeis**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), homologadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 não ocorreram mudanças significativas nas práticas contábeis adotadas e já divulgadas ao mercado pela Companhia e a Companhia não realizou a adoção antecipada de outras normas.

#### **(b) opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor**

Os relatórios dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi emitido sem ressalvas ou ênfases.

### **2.4 - Efeitos relevantes nas DFs**

#### **(a) introdução ou alienação de segmento operacional**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, não houve a introdução ou alienação de qualquer segmento operacional da Companhia que se caracterize como alienação ou introdução de unidade geradora de caixa.

#### **(b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Em 2022 a Companhia não realizou nenhuma constituição, aquisição ou alienação de participação societária.

#### **(c) eventos ou operações não usuais**

Não houve, durante o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 eventos ou operações não usuais com relação à Companhia ou suas atividades que tenham causado ou se espera que venham causar efeito relevante nas demonstrações financeiras ou resultados da Companhia.

Com apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Administração da Companhia entende que a decisão do STF e com base em jurisprudências e temas similares, indicam que a aceitação do tratamento fiscal de não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa SELIC é provável pela autoridade tributária responsável. Com base nisso, a Companhia reconheceu, em 30 de setembro e em 31 de dezembro de 2022, os valores decorrentes desta matéria em suas informações financeiras, na rubrica de impostos sobre o lucro no resultado do período e as atualizações monetárias no resultado financeiro. Os valores foram calculados considerando efeitos retroativos que se aplicam por 5 anos da data de ingresso da ação judicial. Considerando que a Companhia só poderá compensar ou restituir os valores destes créditos após o processo ser transitado em julgado, a Companhia irá estimar, com base na melhor expectativa, a data que o processo transitará em julgado e a partir desse evento demonstrar a projeção financeira para recuperabilidade do ativo.

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia reconheceu, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 21.851 mil na controladora e R\$ 7.034 mil nas controladas. Em 31 de dezembro de 2021, acerca da mesma matéria, a Companhia suplementou os montantes de R\$ 1.647 mil na controladora e R\$ 1.185 mil em suas controladas, referente as rubricas de IRPJ e CSLL a recuperar.

O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa, do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, no montante de R\$ 5.603 mil, foi

provisionado em outras exigibilidades, na Companhia, no montante do ganho estimado, líquido de impostos. Em provável êxito das causas, a Companhia realizou a provisão dos honorários advocatícios no montante de R\$ 1.217 mil na controladora e R\$ 409 mil nas controladas. Em 31 de dezembro de 2021, foi contabilizada uma provisão de desconto previsto em contrato com cliente. O valor de R\$ 30,5 milhões é relativo as vendas do ano de 2021 e os gatilhos deste desconto são relacionados a indicadores econômicos apurados entre abril de 2020 e março de 2021. A perspectiva de suporte a realidade do ano de 2021 (inflação e custos) será ajustada no início do novo ciclo de apuração, prevista para abril de 2022. Em 31 de dezembro de 2021, foi realizada provisão para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas no montante de R\$ 19,4 milhões. As variações apresentadas no período decorrem de movimentações ocorridas em fase de instrução processual, sentenças e acórdãos proferidos em que a Companhia identificou mudança no risco de perda.

### **Oferta Restrita de Ações (Follow on)**

Em abril de 2022 a Companhia publicou em fato relevante com aprovação do aumento de capital social mediante a emissão de 52.450.000 novas ações no âmbito de oferta pública de distribuição primária com esforços restritos de colocação nos termos da Instrução da CVM nº 476 no preço por ação de R\$ 12,00, homologando o montante total de R\$ 629.400.000,00.

A totalidade dos recursos líquidos provenientes da Oferta Restrita serão destinados para expansão dos negócios da Companhia, incluindo aquisições, *greenfields*, *joint ventures* e/ou outros acordos comerciais estratégicos; investimentos nos negócios e produtos desenvolvidos pela Companhia, incluindo a exploração de novas tecnologias e a expansão das unidades produtivas atuais; e, capital de giro.

## **2.5 – Medições não contábeis**

### **a) informar o valor das medições não contábeis**

#### **EBITDA, Margem EBITDA, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA Ajustado**

O **EBITDA** (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil elaborada pela Companhia em consonância com a Instrução da CVM nº 527, de 4 de outubro de 2012 (“Instrução CVM 527”), conciliada com a medida contábil (lucro líquido) apresentadas nas demonstrações financeiras, e consiste no lucro líquido do exercício ajustado pelo resultado financeiro líquido, pelas despesas de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e pelas despesas e custos de depreciação e amortização (“EBITDA”).

A **Margem EBITDA** é calculada pelo EBITDA dividido pela receita operacional líquida (“Margem EBITDA”). O EBITDA e a Margem EBITDA não são medidas reconhecidas pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil (BRGAAP) nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standard Board* (IASB), não representam o fluxo de caixa para os períodos apresentados e não devem ser considerados como substitutos para o lucro (prejuízo) líquido, como indicadores do desempenho operacional ou como substitutos do fluxo de caixa como indicadores de liquidez da Companhia ou base para distribuição de dividendos ou outras medições de desempenho operacional ou liquidez determinadas de acordo com o BRGAAP ou o IFRS. Não possuem um significado padrão e podem não ser comparáveis a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias.

**EBITDA Ajustado** é uma medida não contábil elaborada pela Companhia e corresponde ao EBITDA do exercício ou do período, conforme o caso, ajustado por itens não recorrentes, incluindo, mas não se limitando a i) Impairment de ativos; ii) Processos diversos; iii) Reestruturação societária subsidiárias; iv) Impacto líquido dos ganhos de processos tributários; v) Desvínculo voluntário; vi) Adequações de estrutura; vii) Impacto crédito tributário SELIC; viii) Provisão passivo trabalhista; ix) Atualização combinação de negócios; x) Despesas M&A; xi) Provisão para litígios; xii) Provisão para perda de outros recebíveis; xiii) Desmobilização de ativos; xiv) Alteração na expectativa de recuperabilidade de plano de previdência; e xv) *Hedge accounting*.

A **Margem EBITDA Ajustado** é calculada pela divisão do EBITDA Ajustado pela receita operacional líquida ajustada, se for o caso. Assim como a Margem EBITDA, este indicador também não é uma medida reconhecida dentre as normais brasileiras e internacionais de contabilidade. Além disso, não possui um significado padrão e não é comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas

no Brasil, nem pelas IFRS. O EBITDA Ajustado apresenta limitações que podem prejudicar a sua utilização como medida de lucratividade, e não deve ser considerado isoladamente ou como substituto para o lucro líquido, lucro operacional ou fluxo de caixa operacional da Companhia, base de distribuição de dividendos ou indicador de liquidez, desempenho operacional ou capacidade de pagamento ou outras medições de desempenho operacional ou liquidez determinadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas IFRS. EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado não possuem significado padrão e outras sociedades, inclusive companhias fechadas, podem adotar esse significado diferentes e, portanto, nossa apresentação pode não ser comparável a medições com títulos semelhantes de outras companhias. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado para avaliar seu resultado sem a influência de sua estrutura de capital, de efeitos tributários, outros resultados não operacionais e/ou itens não recorrentes.

Seguem abaixo os valores do EBITDA, Margem EBITDA, EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado da Companhia, para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022:

IFRS	Exercício social encerrado em	
	(Em milhões de reais, exceto %)	31/12/2022
EBITDA <sup>1</sup>		453,1
Margem EBITDA <sup>2</sup>		14,8%
EBITDA Ajustado <sup>3</sup>		475,6
Margem EBITDA Ajustada <sup>4</sup>		15,6%
Endividamento Financeiro Líquido / EBITDA (múltiplo) <sup>5</sup>		-2,0

1 EBITDA corresponde ao resultado operacional acrescido da depreciação e amortização.

2 A Margem EBITDA é uma porcentagem resultante da divisão do EBITDA pela receita operacional líquida.

3 calcula-se o EBITDA Ajustado devolvendo ao EBITDA as despesas e receitas consideradas não recorrentes.

4 Margem EBITDA Ajustada é uma porcentagem resultante da divisão do EBITDA Ajustado pela receita operacional líquida.

5 O endividamento financeiro líquido / EBITDA é calculado pela divisão entre a subtração da dívida bruta e disponibilidades consolidadas com o EBITDA dos últimos 12 meses, divulgado pela Companhia conforme ICVM nº 527/12.

### **Dívida Bruta, Dívida Líquida e Alavancagem Financeira**

A **dívida bruta** é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, é composta por empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante), instrumentos financeiros – passivo (circulante e não circulante), débitos com empresas ligadas e contas a pagar por combinação de negócios.

A **dívida líquida** é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, e corresponde à dívida bruta deduzida de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras de liquidez não imediata (circulante e não circulante) e instrumentos financeiros - ativo.

A **alavancagem financeira** corresponde à dívida líquida da Companhia, dividida pelo EBITDA dos últimos doze meses.

Os três indicadores acima são consolidados, e não são medidas reconhecidas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ou *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standard Board* (IASB), não possui um significado padrão e pode não ser comparável à dívida líquida, dívida bruta e alavancagem financeira elaboradas por outras empresas. Eles apresentam limitações que podem prejudicar a sua utilização como medida de liquidez, e não deve ser considerado isoladamente ou como substituto indicador de liquidez, desempenho. A Companhia utiliza Dívida Líquida para avaliar a posição financeira da Companhia, seu grau de alavancagem financeira, assim como auxiliar decisões gerenciais relacionadas à gestão de fluxo de caixa, de investimentos e de estrutura de capital.

Dívida bruta, dívida líquida e alavancagem financeira não possuem significado padrão e outras sociedades, inclusive companhias fechadas, podem adotar esse significado diferentes e, portanto, nossa apresentação pode não ser comparável a medições com títulos semelhantes de outras companhias.

Seguem abaixo os valores da dívida bruta, dívida líquida e alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2022:

IFRS	Exercício social encerrado em	
	(Em milhões de reais, exceto %)	31/12/2022
Dívida Bruta <sup>1</sup>		1.099.585
Dívida Líquida <sup>2</sup>		-1.967
Alavancagem Financeira <sup>3</sup>		0 x

1 Dívida Bruta corresponde aos empréstimos e financiamentos da Companhia, somados aos instrumentos financeiros do passivo patrimonial, débitos com empresas ligadas e contas a pagar por combinações de negócios.

2 Dívida líquida é a dívida bruta deduzida das disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos financeiros do ativo patrimonial.

3 Alavancagem financeira é a é calculado pela divisão entre dívida líquida consolidada com o EBITDA Consolidado dos últimos 12 meses, divulgado pela Companhia conforme ICVM nº 527/12.

#### (b) conciliação entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

As tabelas abaixo apresentam a reconciliação do lucro líquido do exercício para o EBITDA e do EBITDA para o EBITDA Ajustado, bem como os cálculos da Margem EBITDA e Margem EBITDA Ajustado (todos já explicados na letra “a”), para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

Reconciliação do lucro líquido consolidado para o EBITDA e EBITDA Ajustado (Em milhões de reais, exceto %)	Exercício social encerrado em 31/12/2022
<b>Lucro Líquido</b>	<b>203,3</b>
Resultado por equivalência patrimonial	0,0
Resultado Financeiro	84,2
Depreciação	120,1
IRPJ e CSLL	45,5
<b>EBITDA</b>	<b>453,1</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>14,8%</b>
<b>Eventos não recorrentes</b>	<b>22,5</b>
Impairment de ativos	0,7
Impacto crédito tributário SELIC	0,0
Processos diversos	0,0
Provisão passivo trabalhista	0,0
Atualização combinação de negócios	16,2
Reversão ganho de processo tributário	5,6
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>475,6</b>
<b>Margem EBITDA - Ajustada</b>	<b>15,6%</b>

A tabela abaixo apresenta a reconciliação da dívida bruta, da dívida líquida e alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2022:

Reconciliação das dívidas bruta e líquida e da alavancagem financeira (Em milhões de reais, exceto %)	Exercício social encerrado em 31/12/2022
Disponibilidades	1.097.618
Dívida Bruta	-1.099.585
Dívida Líquida	-1.967
EBITDA	453.120
<b>Alavancagem financeira</b>	<b>0 x</b>

#### c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

As medidas não contábeis descritas abaixo são amplamente utilizadas pelo mercado e possibilitam aos investidores acompanhar o desempenho financeiro da Companhia.

#### **EBITDA e Margem EBITDA**

O EBITDA e a Margem EBITDA são indicadores financeiros utilizados para avaliar o resultado de empresas sem a influência de sua estrutura de capital, de efeitos tributários e outros impactos contábeis sem reflexo direto no fluxo de caixa da empresa. Não são medidas reconhecidas pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standard Board* (IASB), não representam o fluxo de caixa para os períodos apresentados e não devem ser considerados como substitutos para o lucro (prejuízo) líquido, como indicadores do desempenho operacional ou como substitutos do fluxo de caixa como indicadores de liquidez da Companhia ou base para

distribuição de dividendos. Também não possuem um significado padrão e podem não ser comparáveis a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias.

A Companhia elabora e divulga o EBITDA com o fim de apresentar uma informação adicional e uma medida prática para aferir a sua capacidade de pagamento das dívidas, manutenção de investimentos e capacidade de cobrir necessidades de capital de giro a partir de suas obrigações, razão pela qual entende ser importante sua inclusão no Formulário de Referência. No entanto, o EBITDA apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida de lucratividade da Companhia, na medida em que não considera determinados custos decorrentes dos negócios da Companhia, que podem afetar, de maneira significativa, os lucros da Companhia, tais como despesas financeiras e despesas com amortização e depreciação. Dessa forma, o EBITDA não deve ser considerado isoladamente.

#### **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada**

O EBITDA Ajustado e a Margem EBITDA Ajustada são divulgados pela Companhia para evidenciar qual seria o resultado dos indicadores EBITDA e Margem EBITDA caso determinadas receitas e despesas, consideradas pontuais e atípicas aos resultados da Companhia, não tivessem ocorrido. Esse indicador permite uma melhor compreensão do desempenho operacional e financeiro da Companhia, no entanto não é uma medida estabelecida de acordo com as práticas contábeis vigentes adotadas no Brasil e pode ser definido e calculado de maneira diversa por outras empresas.

#### **Dívida bruta, dívida líquida e alavancagem financeira**

A Companhia considera a dívida bruta e dívida líquida, medidas práticas para aferir a capacidade de cumprir com as obrigações passivas e de obter recursos para nosso capital de giro. A dívida bruta e dívida líquida não são consideradas medidas de desempenho financeiro pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standard Board* (IASB), e não possuem significado padrão, nem definição comparável a outras Companhias.

A Companhia considera a alavancagem financeira, em conjunto com as demais informações contábeis e financeiras disponíveis, uma medida prática para aferir a capacidade de cumprir com as obrigações passivas e de obter recursos para nosso capital de giro. Este índice também não é considerado uma medida de desempenho financeiro pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standard Board* (IASB), e não possui significado padrão, nem definição comparável a outras Companhias.

## **2.6 – Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras de encerramento do exercício social**

### **(a) aquisição AML Juratek Limited**

Conforme fato relevante de 16 de fevereiro de 2023, a Companhia, por meio de sua controlada Fras-le Europe B.V., localizada na Holanda, realizou contrato de compra e venda da totalidade das ações da AML Juratek Limited., com sede em Doncaster, Reino Unido. O preço de aquisição foi de £ 18,22 milhões de libras, estando o valor final sujeito a ajustes, conforme previsto contratualmente. A Companhia assumirá efetivamente o controle e gestão da empresa adquirida, após o cumprimento das condições precedentes.

### **(b) decisão do STF sobre ‘coisa julgada’ em matéria tributária.**

Em 08 de fevereiro de 2023, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento sobre a “coisa julgada” em tributos recolhidos de forma continuada, definindo que a decisão proferida em controle difuso cessa imediatamente os seus efeitos quando proferido novo julgamento, em sentido contrário, em ação direta de constitucionalidade ou em sede de repercussão geral pelo STF. Nesse mesmo julgamento, o STF rejeitou o pedido de modulação de efeitos da decisão, determinando o recolhimento dos valores passados, desde que respeitado o prazo de prescrição. A Sociedade e suas controladas avaliaram os impactos desta decisão e concluíram que não existe impacto relevante nas demonstrações financeiras e na destinação do resultado do período em decorrência de tal decisão.

## **2.7 – Política de destinação dos resultados**

**(a) regras sobre retenção de lucros**

No que se refere à retenção de lucros, de acordo com o disposto no Artigo 38 do Estatuto Social vigente no período, foram observadas as seguintes destinações: (a) Reserva Legal, em valor equivalente a 5% do lucro líquido, que não excederá a 20% do capital social; (b) Reserva de Contingência, quando caracterizadas as circunstâncias que a justifiquem, pelo montante julgado necessário através de estudos praticados pela Diretoria; (c) Reserva de Lucros a Realizar, pelo montante a ser apurado conforme normas legais vigentes, quando os lucros a realizar, legalmente previstos, ultrapassarem o total deduzido nos termos das alíneas anteriores; (d) Dividendo mínimo obrigatório, nos termos do Artigo 39; e (e) Reserva Geral de Lucros, com saldo que remanescer após as destinações supramencionadas, destinada à manutenção do capital de giro, que não poderá exceder a 80% do Capital Social.

A Companhia possui, ainda, Reservas de Incentivos Fiscais, reconhecidas no passivo em função da adesão ao programa “FUNDOPEM/RS” e outros incentivos utilizados para fomentar sua atividade econômica concedidos através do Programa Federal Rota 2030, destinado à cadeia automotiva.

**(b) regras sobre distribuição de dividendos**

Conforme estabelece o Art. 39 do Estatuto Social vigente no período, os acionistas tiveram direito de receber como dividendo obrigatório, em cada exercício, o correspondente a 25% do lucro líquido.

Por deliberação do Conselho de Administração, a Companhia pode creditar e pagar juros sobre o capital próprio, nos termos da legislação vigente, e imputá-los aos dividendos mínimos obrigatórios.

Prescreve em três anos a ação para haver dividendos, contados da data em que tenham sido postos à disposição dos acionistas, nos termos do artigo 287, II, “a” da Lei das Sociedades por Ações.

Os dividendos deverão ser pagos no prazo de até 30 (trinta) dias, a contar da data em que forem declarados, salvo se houver deliberação em sentido contrário pelos acionistas em Assembleia, sendo que, em qualquer caso, esse pagamento deverá ocorrer dentro do mesmo exercício social em que tiverem sido declarados.

No exercício de 2022, a Companhia remunerou os acionistas sob a forma de juros sobre o capital próprio, em percentual 6% superior ao dividendo mínimo previsto no Estatuto Social, sendo a proposta para a AGO de imputar os juros sobre ao capital próprio ao dividendo. Portanto, não há remuneração complementar aos acionistas a declarar na AGO.

**(c) periodicidade das distribuições de dividendos**

Nos últimos exercícios, a Companhia tem remunerado os acionistas por três vezes ao ano, sendo duas como juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos, nos meses de agosto e janeiro, e como dividendos, no mês de abril. Nesse exercício de 2022, como mencionado na alínea “a” acima, não remanescem dividendos complementares para pagamento no mês de abril.

**(d) restrições à distribuição de dividendos**

N/A

**(e) se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Companhia tem uma Política de Destinação de Resultados formalmente aprovada pelo Conselho de Administração que pode ser consultada no website de Relações com Investidores da Companhia (<https://ri.fras-le.com.br/>), em Governança Corporativa – Estatuto e Políticas

**2.8 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs**

**(a) os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:**

**(i) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos**

Não há carteiras de recebíveis baixadas a sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**(ii) contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços**

Não há contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**(iii) contratos de construção não terminada**

Não há contratos de construção não terminada não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**(iv) contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

Não há contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**(b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Não há outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**2.9 - Coment. s/itens não evidenciados**

**(a) como tais itens alteram ou poderão vir alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**(b) natureza e o propósito da operação**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**(c) natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**2.10 - Plano de Negócios**

**(a) investimentos**

**(i) descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Conforme exposto nos tópicos anteriores, em 2022 a Companhia realizou oferta primária de ações gerando uma captação de R\$ 629,4 milhões com o intuito de fomentar novos projetos/pesquisa e aquisições futuras.

Em 2022 cerca de R\$ 8,5 milhões foram dedicados ao lançamento e ao fomento de projetos de fabricação com a linha *Smart Composites*, além disso nesse ano a Fras-le em parceria com a Randon se dedicaram a investimentos de energia renováveis e como ambição as empresas pretendem investir até 2030 R\$ 100 milhões.

**(ii) fontes de financiamento dos investimentos**

Historicamente, os investimentos realizados pela Companhia são financiados pela geração de caixa operacional e, sempre que necessário, por realização de empréstimos junto a terceiros.

### **(iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Na data deste Formulário de Referência, a Companhia não possui desinvestimentos em andamento ou previsto.

### **(b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

#### Aquisição AML Juratek Limited

Conforme fato relevante publicado no mercado dia 16 de fevereiro de 2023, a Companhia celebrou contrato de compra e venda por meio da controlada Fras-le Europe BV com a empresa AML Juratek Limited com sede em Doncaster, Reino Unido.

A AML Juratek é controladora da Juratek, que atua há 28 anos e da Bettaparts, que atua há mais de 40 anos, ambas no mercado europeu de reposição de autopeças. No ano de 2022, o Grupo de empresas teve receita de aproximadamente £25 milhões. A margem EBITDA ajustada recorrente da operação é de aproximadamente 10%.

A operação insere-se na estratégia da Companhia de ampliação de seus negócios no setor de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produto e expansão de marcas em seu portfólio. A Fras-le segue reafirmando o seu posicionamento como uma das maiores *“house of brands”* do mercado de reposição de autopeças do Brasil, expandindo esse modelo em mercados que permitam crescimento, boas sinergias operacionais e consequentemente adição de valor em seu modelo de negócios.

O preço de aquisição foi de £18,22 milhões, estando o valor final sujeito a ajustes, conforme previsto no referido Contrato. A Companhia assumiu o controle em primeiro de março de 2023.

### **(c) novos produtos e serviços**

#### **(i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

##### Produção de nanopartículas de nióbio

Tecnologia aplicada no processo de um insumo (pré-mix) que potencializa as propriedades de outros materiais, conferindo maior durabilidade, resistência mecânica e alterando de forma significativa suas características físico-químicas. As pesquisas permanecem aceleradas e já é possível encontrar a tecnologia na linha de sapatas ferroviárias, cuja planta produtiva está em plena operação, reduzindo significativamente o consumo de energéticos quando comparado ao produto anterior. Esta tecnologia já se consolida como uma solução tecnológica sustentável para diversos operadores logísticos ferroviários do Brasil e vários países da América Latina.

##### Smart Composites

Linha de componentes estruturais, desenvolvidos em materiais compósitos, direcionados principalmente à substituição de peças atualmente produzidas em aço. O avanço da pesquisa fortaleceu o portfólio e atualmente já é possível entregar algumas soluções para o mercado, como suporte de para-lamas que equiparão caminhões do mercado nacional.

##### Copper-free

Visando atendimento da legislação americana que restringe o uso de cobre e suas ligas a partir de 2025, a Companhia investiu em pesquisas para o desenvolvimento de produtos livre desse metal. A linha de pastilhas comerciais para freios ar (ADB) foi fortalecida com desenvolvimento de várias formulações sem o uso de cobre.

#### **(ii) montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimentos de novos produtos ou serviços**

Em média 3% da receita operacional líquida da Companhia é destinada para projetos de desenvolvimento de tecnologias e novos produtos.

#### **(iii) projetos em desenvolvimento já divulgados**

Não há outro projeto em desenvolvimento, exceto os já divulgados.

#### (iv) montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Nos últimos anos, foram destinados em média 2% da receita operacional líquida da Companhia para projetos de desenvolvimento de tecnologias mais competitivas, modernas e sustentáveis, que permitem competir em novos e específicos mercados e nichos de negócio.

#### (d) oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG

A Fras-le acredita que tem a responsabilidade de construir um futuro melhor, mais responsável, eficiente e próspero para todos. Por isso, toda estratégia e as ações do dia a dia são direcionadas pelo princípio fundamental que rege nossa gestão: ser uma empresa ambientalmente correta, socialmente justa e economicamente viável.

Com o objetivo de avançar cada vez mais nessa trajetória, a Companhia segue empenhada e focada na Ambição ESG, desenvolvida junto as Empresas Randon, que define os pilares estratégicos, compromissos e metas, estabelecidas até 2025 e 2030, para promover a sustentabilidade do negócio.

Para construir a Ambição ESG, foi realizado um estudo de materialidade, que identifica os temas mais relevantes para a sustentabilidade do negócio a partir da perspectiva dos investidores (principais índices ESG do mercado de capitais), dos principais frameworks (GRI, SASB e ODS), das melhores práticas do setor (considerando os pares em todo o mundo) e da estratégia de atuação da Companhia.

O estudo identificou 16 tópicos que foram agrupados em cinco pilares estratégicos interconectados. Esses pilares representam os temas mais relevantes para a nossa geração de valor pelos próximos anos.



#### Compromissos públicos

A Companhia acredita que o futuro não é fronteira: é oportunidade de construir o novo. Um novo melhor ainda, por ser mais responsável, eficiente e próspero para todos. A estratégia de sustentabilidade conecta, a essa construção, a busca por soluções e relações geradoras de valor, seguras e sustentáveis.

Abaixo, são apresentados os compromissos públicos assumidos pelas Empresas Randon, por meio da Ambição ESG, e que a Fras-le e suas controladas contribuem em conjunto com as demais empresas do Grupo.



#### PROSPERIDADE PARA TODOS

Duplicar o número de **mulheres**

em cargos de liderança até 2025.

#### EXCELÊNCIA E SEGURANÇA COMO UM VALOR

**Zerar** acidentes graves.



#### INOVAÇÃO SUSTENTÁVEL

Ampliar a receita líquida consolidada anual gerada por **novos produtos**.

#### COMPROMISSO COM O MEIO AMBIENTE

**Reduzir em 40%** a emissão de gases de efeito estufa até 2030.

**Zerar** a disposição de resíduos em aterro industrial, até 2025.

Zerar o lançamento de efluentes tratados até 2025, **atingindo 100% de reuso**.



As novidades relacionadas a cada pilar, assim como os avanços relacionados aos compromissos públicos assumidos são atualizados anualmente no Relatório de Sustentabilidade da Companhia que pode ser encontrado no website de RI no seguinte endereço: <https://ri.fras-le.com/sustentabilidade/>

#### 2.11 - Outros fatores com influência relevante

A companhia não possui outras informações sobre Comentários dos Diretores além daquelas já informadas nos itens anteriores deste capítulo.







