

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	21
---	----

Notas Explicativas	51
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	125
---	-----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	126
---	-----

### Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	127
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	130
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	131
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	132
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Último Exercício Social 31/12/2022</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	270.016
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>270.016</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>3.000</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	3.184.554	2.498.470
1.01	Ativo Circulante	1.467.764	859.490
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	251.893	195.965
1.01.02	Aplicações Financeiras	494.079	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	494.079	0
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	494.079	0
1.01.03	Contas a Receber	334.205	285.923
1.01.03.01	Clientes	321.560	270.676
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	12.645	15.247
1.01.04	Estoques	350.683	302.450
1.01.04.01	Matérias Prima	125.105	131.525
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	35.896	25.888
1.01.04.03	Produtos Prontos	172.052	126.694
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	12.840	10.588
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	1.388	499
1.01.04.06	Importação em Andamento	15.678	15.795
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoques	-12.276	-8.539
1.01.06	Tributos a Recuperar	23.638	65.777
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	23.638	65.777
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	23.638	65.777
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13.266	9.375
1.01.08.03	Outros	13.266	9.375
1.01.08.03.02	Dividendos a receber	13.266	9.375
1.02	Ativo Não Circulante	1.716.790	1.638.980
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	141.105	144.831
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	35.630	31.922
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	35.630	31.922
1.02.01.04	Contas a Receber	5.280	5.372
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	5.280	5.372
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	50.284	51.326
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	50.284	51.326
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	49.911	56.211
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	11.621	14.086
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	38.211	41.980
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	79	145
1.02.02	Investimentos	1.075.280	1.011.851
1.02.02.01	Participações Societárias	1.075.280	1.011.851
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	30.721	27.459
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.044.559	984.392
1.02.03	Imobilizado	397.096	375.741
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	346.170	325.444
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	50.926	50.297
1.02.04	Intangível	103.309	106.557
1.02.04.01	Intangíveis	103.309	106.557
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	103.309	106.557

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	3.184.554	2.498.470
2.01	Passivo Circulante	474.343	440.888
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.812	52.985
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	55.812	52.985
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	35.553	32.414
2.01.01.02.02	Participações a Pagar	20.259	20.571
2.01.02	Fornecedores	176.107	161.426
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	160.134	146.619
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	158.435	132.540
2.01.02.01.02	Risco Sacado	1.699	14.079
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	15.973	14.807
2.01.03	Obrigações Fiscais	31.457	25.238
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	24.326	21.689
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	807
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	24.326	20.882
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	7.082	3.454
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	49	95
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	89.748	81.912
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	74.813	73.896
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	31.132	27.409
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	43.681	46.487
2.01.04.02	Debêntures	14.935	8.016
2.01.05	Outras Obrigações	114.539	114.971
2.01.05.02	Outros	114.539	114.971
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	10	13.315
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	9.436	30.284
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	41.631	20.537
2.01.05.02.07	Contas a Pagar por Combinação de Negócio	18.984	0
2.01.05.02.08	Outras Contas	18.143	18.284
2.01.05.02.09	Arrendamentos	6.284	4.241
2.01.05.02.10	Contraprestação a Pagar à Clientes	20.051	28.310
2.01.06	Provisões	6.680	4.356
2.01.06.02	Outras Provisões	6.680	4.356
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	1.017	776
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	5.663	3.580
2.02	Passivo Não Circulante	946.310	962.013
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	686.652	686.973
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	268.648	269.539
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	201.520	152.778
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	67.128	116.761
2.02.01.02	Debêntures	418.004	417.434
2.02.02	Outras Obrigações	213.774	218.330
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	242	259
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	242	259
2.02.02.02	Outros	213.532	218.071
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	7.649	7.569

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2.02.02.02.04	Arrendamentos	48.818	48.697
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	151.719	154.184
2.02.02.02.06	Participações a Pagar	5.346	7.621
2.02.03	Tributos Diferidos	8.452	27.423
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.452	27.423
2.02.04	Provisões	35.688	27.274
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	35.688	27.274
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	717	683
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	34.936	26.556
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	35	35
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.744	2.013
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	1.744	2.013
2.03	Patrimônio Líquido	1.763.901	1.095.569
2.03.01	Capital Social Realizado	1.212.844	595.377
2.03.01.01	Capital Social	1.229.400	600.000
2.03.01.02	Gastos com Emissão de Ações	-16.556	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	587.153	461.464
2.03.04.01	Reserva Legal	73.277	63.199
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	12.463	9.192
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	514.765	402.425
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-36.096	38.728
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	26.208	27.586
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-65.766	7.568
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.462	3.574

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.409.019	1.157.779
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.059.828	-854.198
3.03	Resultado Bruto	349.191	303.581
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-144.609	-106.944
3.04.01	Despesas com Vendas	-139.311	-95.481
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-79.284	-69.535
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-74.750	-65.307
3.04.02.02	Honorários da Administração	-4.534	-4.228
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	18.290	45.239
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-52.501	-79.681
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	108.197	92.514
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	204.582	196.637
3.06	Resultado Financeiro	-3.573	-5.375
3.06.01	Receitas Financeiras	206.394	128.131
3.06.01.01	Receitas Financeiras	156.262	101.985
3.06.01.02	Correção Monetária	50.132	26.146
3.06.02	Despesas Financeiras	-209.967	-133.506
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	201.009	191.262
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.829	19.966
3.08.01	Corrente	-5.645	6.072
3.08.02	Diferido	9.474	13.894
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	204.838	211.228
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	204.838	211.228
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,8117	0,9844

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	204.838	211.228
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-73.446	5.708
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	-73.334	5.540
4.02.02	Ganho (perda) Atuarial, líquida	-112	168
4.03	Resultado Abrangente do Período	131.392	216.936

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-363.151	163.436
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	176.206	190.469
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	204.838	211.228
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	33.714	34.804
6.01.01.03	Provisões para Litígios	8.414	17.085
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Créditos Esperadas	423	510
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	3.737	-548
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	-3.829	-19.966
6.01.01.07	Outras Provisões	-504	6.393
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	225	372
6.01.01.09	Equivalência Patrimonial	-108.197	-92.514
6.01.01.10	Variação sobre Empréstimos, e Arrendamentos	86.717	57.990
6.01.01.11	Subvenção Governamental	-269	-268
6.01.01.12	Combinação Valores Retidos na Combinação de Negócio	5.960	2.344
6.01.01.13	Amortização de Arrendamentos	7.695	5.596
6.01.01.14	Correção Monetária	-50.132	-26.146
6.01.01.15	Receita de Processos Judiciais Ativos	-10.484	-9.949
6.01.01.16	Redução ao Valor Recuperável	4.484	-24.775
6.01.01.17	Variação sobre derivativos	1.673	3
6.01.01.18	Contraprestação a Pagar a Clientes	-8.259	28.310
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-539.357	-27.033
6.01.02.01	Contas a Receber	12.722	-26.223
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-52.164	-56.667
6.01.02.03	Estoques	-51.970	-151.501
6.01.02.04	Fornecedores e Risco Sacado	14.681	63.688
6.01.02.05	Contas a Pagar	-22.923	59.161
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-773	-29.597
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-497.787	56.403
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	2.465	-530
6.01.02.09	Impostos a Recuperar	56.392	58.233
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-53.210	-128.383
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-52.570	-47.103
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-880	-856
6.02.04	Combinação de Negócios	0	-82.108
6.02.05	Integralização de Capital Coligada	-3.245	-5.672
6.02.06	Integralização de Capital Controlada	-8.092	0
6.02.07	Recebimento de Lucros e Dividendos de Controladas	11.577	7.356
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	472.289	-127.532
6.03.01	Pgto Juros Capital Próprio e Dividendos	-70.110	-72.569
6.03.02	Empréstimos Tomados	65.570	111.874
6.03.03	Pagamentos de Empréstimos	-63.117	-125.716
6.03.04	Juros Pagos por Empréstimos	-78.487	-32.633
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-10.967	-8.488
6.03.06	Integralização de Capital	629.400	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	55.928	-92.479

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	195.965	288.444
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	251.893	195.965

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569
5.04	Transações de Capital com os Sócios	629.400	-11.933	-9.974	-70.553	0	536.940
5.04.01	Aumentos de Capital	629.400	0	0	0	0	629.400
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-11.933	0	0	0	-11.933
5.04.06	Dividendos	0	0	-9.974	0	0	-9.974
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-70.553	0	-70.553
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	206.216	-74.824	131.392
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	204.838	0	204.838
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.378	-74.824	-73.446
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-73.334	-73.334
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	1.378	-1.378	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-112	-112
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	135.663	-135.663	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	3.271	-3.271	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	122.314	-122.314	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	10.078	-10.078	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-8.878	-56.318	0	-65.196
5.04.06	Dividendos	0	0	-8.878	-13.311	0	-22.189
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-43.007	0	-43.007
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	212.362	4.574	216.936
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	211.228	0	211.228
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.134	4.574	5.708
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.540	5.540
5.05.02.06	Realização Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	1.134	-1.134	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	168	168
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	156.044	-156.044	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	2.454	-2.454	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucro	0	0	143.151	-143.151	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	10.439	-10.439	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
7.01	Receitas	1.810.108	1.538.519
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.777.988	1.487.671
7.01.02	Outras Receitas	18.290	45.239
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	14.253	6.119
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-423	-510
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.235.499	-929.028
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-633.712	-614.933
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-601.787	-314.095
7.03	Valor Adicionado Bruto	574.609	609.491
7.04	Retenções	-41.409	-40.400
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-41.409	-40.400
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	533.200	569.091
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	314.591	220.645
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	108.197	92.514
7.06.02	Receitas Financeiras	156.262	101.985
7.06.03	Outros	50.132	26.146
7.06.03.01	Correção Monetária	50.132	26.146
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	847.791	789.736
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	847.791	789.736
7.08.01	Pessoal	264.321	247.502
7.08.01.01	Remuneração Direta	188.131	168.736
7.08.01.02	Benefícios	35.438	33.554
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.637	15.625
7.08.01.04	Outros	22.115	29.587
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	4.534	4.228
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	16.610	24.453
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	971	906
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	160.561	189.428
7.08.02.01	Federais	99.960	118.650
7.08.02.02	Estaduais	59.727	69.737
7.08.02.03	Municipais	874	1.041
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	218.071	141.578
7.08.03.02	Aluguéis	8.104	8.072
7.08.03.03	Outras	209.967	133.506
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	209.967	133.506
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	204.838	211.228
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	70.553	56.322
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	134.285	154.906

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	3.765.876	3.082.318
1.01	Ativo Circulante	2.289.336	1.611.991
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	567.855	363.599
1.01.02	Aplicações Financeiras	494.133	59
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	494.133	59
1.01.03	Contas a Receber	301.669	296.275
1.01.03.01	Clientes	271.678	268.005
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	29.991	28.270
1.01.04	Estoques	857.667	825.226
1.01.04.01	Matérias Prima	205.307	196.067
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	58.124	48.401
1.01.04.03	Produtos Prontos	481.976	472.604
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	24.367	22.233
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	9.306	18.352
1.01.04.06	Importação em Andamento	93.361	77.760
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoque	-27.873	-18.650
1.01.04.08	Ajuste Correção Monetária	13.099	8.459
1.01.06	Tributos a Recuperar	68.012	123.454
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	68.012	123.454
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	68.012	123.454
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	0	3.378
1.01.08.03	Outros	0	3.378
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	3.378
1.02	Ativo Não Circulante	1.476.540	1.470.327
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	142.823	120.116
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	35.630	31.922
1.02.01.04	Contas a Receber	12.046	10.812
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	12.046	10.812
1.02.01.07	Tributos Diferidos	16.100	2.906
1.02.01.07.02	Imposto Diferido	16.100	2.906
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	79.047	74.476
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	20.753	22.716
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	58.294	51.760
1.02.02	Investimentos	32.319	28.792
1.02.02.01	Participações Societárias	30.788	27.581
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	30.788	27.581
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.531	1.211
1.02.03	Imobilizado	827.260	822.660
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	672.431	660.834
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	154.829	161.826
1.02.04	Intangível	474.138	498.759
1.02.04.01	Intangíveis	474.138	498.759
1.02.04.01.02	Intangível	474.138	498.759

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	3.765.876	3.082.318
2.01	Passivo Circulante	862.126	825.520
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	92.206	83.964
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	92.206	83.964
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	63.873	54.521
2.01.01.02.02	Participação a Pagar	28.333	29.443
2.01.02	Fornecedores	387.556	345.727
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	203.381	255.397
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	201.455	219.738
2.01.02.01.02	Risco Sacado	1.926	35.659
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	184.175	90.330
2.01.03	Obrigações Fiscais	79.440	64.458
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	79.440	64.458
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.707	3.955
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	56.618	44.384
2.01.03.01.03	Obrigações Fiscais Estaduais	17.034	15.997
2.01.03.01.04	Obrigações Fiscais Municipais	81	122
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	166.058	195.676
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	151.123	187.660
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	44.643	82.654
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	106.480	105.006
2.01.04.02	Debêntures	14.935	8.016
2.01.05	Outras Obrigações	127.369	128.534
2.01.05.02	Outros	127.369	128.534
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	10	13.315
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	11.766	32.257
2.01.05.02.05	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	41.631	20.537
2.01.05.02.06	Contas a Pagar de Combinação de Negócio	18.984	0
2.01.05.02.07	Outras Contas	39.205	48.850
2.01.05.02.08	Arrendamentos	15.184	12.376
2.01.05.02.10	Instrumentos Financeiros Derivativos	589	1.199
2.01.06	Provisões	9.497	7.161
2.01.06.02	Outras Provisões	9.497	7.161
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	3.628	3.364
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	5.869	3.797
2.02	Passivo Não Circulante	1.125.312	1.150.843
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	755.812	779.760
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	337.808	362.326
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	262.839	212.515
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	74.969	149.811
2.02.01.02	Debêntures	418.004	417.434
2.02.02	Outras Obrigações	313.897	329.565
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	6.423	6.972
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	6.423	6.972
2.02.02.02	Outros	307.474	322.593
2.02.02.02.03	Outros Passivos Não Circulantes	15.318	15.795

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2.02.02.02.04	Arrendamentos	134.468	143.906
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	151.719	154.184
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	155
2.02.02.02.07	Participações a Pagar	5.969	8.553
2.02.04	Provisões	53.859	39.505
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	53.859	39.505
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.370	757
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	47.422	38.713
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	67	35
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.744	2.013
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	1.744	2.013
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.778.438	1.105.955
2.03.01	Capital Social Realizado	1.229.400	600.000
2.03.01.01	Capital Social	1.229.400	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	-16.556	-4.623
2.03.02.07	Gastos com Emissão de Ações	-16.556	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	587.153	461.464
2.03.04.01	Reserva Legal	73.277	63.199
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	12.463	9.192
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	514.765	402.425
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-36.096	38.728
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	26.208	27.586
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-65.766	7.568
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.462	3.574
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	14.537	10.386

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.058.171	2.582.166
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.154.694	-1.833.869
3.03	Resultado Bruto	903.477	748.297
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-570.437	-473.113
3.04.01	Despesas com Vendas	-291.596	-237.211
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-211.064	-187.216
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-200.581	-176.984
3.04.02.02	Honorários da Administração	-10.483	-10.232
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	33.164	71.173
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-100.957	-120.412
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	16	553
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	333.040	275.184
3.06	Resultado Financeiro	-84.199	-49.145
3.06.01	Receitas Financeiras	378.638	236.302
3.06.01.01	Receitas Financeiras	323.460	193.212
3.06.01.02	Correção Monetária	55.178	43.090
3.06.02	Despesas Financeiras	-462.837	-285.447
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	248.841	226.039
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-45.512	-15.417
3.08.01	Corrente	-50.028	-20.809
3.08.02	Diferido	4.516	5.392
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	203.329	210.622
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	203.329	210.622
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	204.838	211.228
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.509	-606
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,8117	0,9844

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	203.329	210.622
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-73.446	5.708
4.02.01	Ajustes Acumulados Abrangentes	-73.334	5.540
4.02.02	Ganho (perda) Atuarial, líquida	-112	168
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	129.883	216.330
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	131.392	216.936
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.509	-606

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-105.071	245.036
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	425.730	416.521
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	203.329	210.622
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	100.084	92.475
6.01.01.03	Provisão para Litígios	14.354	17.805
6.01.01.04	Provisão para Perda de Crédito Esperada	583	2.734
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	9.223	-3.845
6.01.01.06	Provisão para Impostos de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	45.512	15.417
6.01.01.07	Outras Provisões	-1.622	11.016
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	6.449	4.389
6.01.01.09	Variação sobre Empréstimos, Arrendamentos	84.327	85.884
6.01.01.10	Subvenção Governamental	-269	-268
6.01.01.11	Redução Perda Valor Recuperável	-2.834	-24.775
6.01.01.12	Ajuste de Correção Monetárias	-55.178	-43.090
6.01.01.13	Amortização de Arrendamentos	19.995	21.039
6.01.01.14	Variação em Derivativos	7.137	4.035
6.01.01.15	Equivalência Patrimonial	-16	-553
6.01.01.16	Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio	5.960	2.344
6.01.01.17	Contraprestação a Pagar a Clientes	0	30.542
6.01.01.18	Receita de Processos Judiciais Ativos	-11.304	-9.250
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-530.801	-171.485
6.01.02.01	Contas a Receber	3.238	-43.089
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-24.056	12.777
6.01.02.03	Estoques	-37.024	-324.985
6.01.02.04	Fornecedores e Risco Sacado	41.829	79.113
6.01.02.05	Contas a Pagar	-60.519	27.323
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-18.662	-39.303
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-497.782	56.396
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	1.963	-711
6.01.02.10	Impostos a Recuperar	60.212	60.994
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-87.381	-195.344
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-82.297	-106.267
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-1.839	-1.296
6.02.03	Combinação de Negócios	0	-82.108
6.02.04	Integralização de Capital em Coligadas	-3.245	-5.673
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	396.708	-129.336
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-70.110	-72.569
6.03.02	Empréstimos Tomados	157.686	271.374
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-199.192	-242.339
6.03.04	Juros Pagos por Empréstimos	-94.413	-46.730
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-26.663	-39.072
6.03.06	Integralização de Capital	629.400	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	204.256	-79.644
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	363.599	443.243
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	567.855	363.599

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569	10.386	1.105.955
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569	10.386	1.105.955
5.04	Transações de Capital com os Sócios	629.400	-11.933	-9.974	-70.553	0	536.940	0	536.940
5.04.01	Aumentos de Capital	629.400	0	0	0	0	629.400	0	629.400
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-11.933	0	0	0	-11.933	0	-11.933
5.04.06	Dividendos	0	0	-9.974	0	0	-9.974	0	-9.974
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-70.553	0	-70.553	0	-70.553
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	206.216	-74.824	131.392	4.151	135.543
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	204.838	0	204.838	-1.509	203.329
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.378	-74.824	-73.446	5.660	-67.786
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-73.334	-73.334	5.660	-67.674
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	1.378	-1.378	0	0	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-112	-112	0	-112
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	135.663	-135.663	0	0	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	3.271	-3.271	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucros	0	0	122.314	-122.314	0	0	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	10.078	-10.078	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.229.400	-16.556	587.153	0	-36.096	1.763.901	14.537	1.778.438

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829	10.982	954.811
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829	10.982	954.811
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-8.878	-56.318	0	-65.196	0	-65.196
5.04.06	Dividendos	0	0	-8.878	-13.311	0	-22.189	0	-22.189
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-43.007	0	-43.007	0	-43.007
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	212.362	4.574	216.936	-596	216.340
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	211.228	0	211.228	-606	210.622
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.134	4.574	5.708	10	5.718
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.540	5.540	10	5.550
5.05.02.06	Realização Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	1.134	-1.134	0	0	0
5.05.02.07	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	168	168	0	168
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	156.044	-156.044	0	0	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	2.454	-2.454	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucro	0	0	143.151	-143.151	0	0	0	0
5.06.06	Reserva Legal	0	0	10.439	-10.439	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	461.464	0	38.728	1.095.569	10.386	1.105.955

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
7.01	Receitas	3.906.378	3.389.998
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.858.991	3.313.454
7.01.02	Outras Receitas	32.916	70.101
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	15.054	9.177
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-583	-2.734
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.451.176	-1.954.434
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.473.795	-1.120.546
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-977.381	-833.888
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.455.202	1.435.564
7.04	Retenções	-120.079	-113.514
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-120.079	-113.514
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.335.123	1.322.050
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	378.902	237.927
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	16	553
7.06.02	Receitas Financeiras	323.460	193.212
7.06.03	Outros	55.426	44.162
7.06.03.01	Correção monetária	55.178	43.090
7.06.03.02	Aluguéis	248	1.072
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.714.025	1.559.977
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.714.025	1.559.977
7.08.01	Pessoal	453.203	469.624
7.08.01.01	Remuneração Direta	315.769	333.664
7.08.01.02	Benefícios	63.227	71.451
7.08.01.03	F.G.T.S.	27.803	25.444
7.08.01.04	Outros	46.404	39.065
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	10.483	10.232
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados no Lucros	33.363	26.293
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	2.558	2.220
7.08.01.04.04	Comissões sobre Vendas	0	320
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	574.171	570.509
7.08.02.01	Federais	331.513	322.066
7.08.02.02	Estaduais	241.327	247.015
7.08.02.03	Municipais	1.331	1.428
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	483.322	309.222
7.08.03.02	Aluguéis	20.485	23.775
7.08.03.03	Outras	462.837	285.447
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	462.837	285.447
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	203.329	210.622
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	70.553	43.007
7.08.04.02	Dividendos	0	13.315
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	134.285	154.906
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-1.509	-606



*WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.*

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2022

[RI.FRAS-LE.COM.BR](http://RI.FRAS-LE.COM.BR)



**WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.**



## ÍNDICE

»»» MENSAGEM DO PRESIDENTE .....	03
»»» VISÃO GERAL DA COMPANHIA .....	04
»»» ESTRUTURA OPERACIONAL .....	04
»»» DESTAQUES 2022 .....	05
»»» PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO .....	05
»»» PRINCIPAIS NÚMEROS .....	07
»»» DESEMPENHO DE VENDAS .....	08
»»» DESEMPENHO OPERACIONAL .....	11
»»» GESTÃO FINANCEIRA .....	15
»»» MERCADO DE CAPITAIS .....	18
»»» ESG (Governança Ambiental, Social e Corporativa) .....	21
»»» AMBIENTAL .....	22
»»» SOCIAL .....	23
»»» CORPORATIVA .....	24
»»» AGRADECIMENTOS .....	26
»»» ENDEREÇOS E CONTATOS .....	27
»»» ANEXOS .....	28

## MENSAGEM DO PRESIDENTE



Em um ano marcado por intensos desafios e contextos globais complexos e em transformação, o resultado da jornada percorrida pela Fras-le reforça elementos muito presentes nas nossas crenças e princípios: resiliência e solidez. Para chegar até aqui, nossos times colocaram em prática um modelo de negócios robusto e diverso, que se traduz em performance na atuação e em entrega de valor para todos os nossos parceiros.

Para a Fras-le, o ano de 2022 foi um novo marco de consolidação da estratégia de negócio, concentrado no mercado de reposição de autopeças para o controle de movimentos e diversificado em geografias alcançadas e portfólio de produtos. Mais uma vez, alcançamos os maiores e melhores indicadores financeiros de nossa história, e realizamos um *follow-on*, que se apresentou como um voto de confiança do mercado para a nossa atuação, premiando o desempenho recente como peça-chave para a evolução que estamos construindo. Um ano com performance equilibrada e positiva em todas as nossas operações no Brasil e no mundo.

Alguns dos projetos estratégicos para a Companhia alcançaram novas fases de maturação e desenvolvimento, como a consolidação do nosso Centro de Distribuição integrado em Extrema (MG) e um novo centro operacional na Argentina, que potencializou as sinergias entre nossas empresas. Seguimos evoluindo para alcançar os objetivos traçados em nossa Ambição ESG, com o investimento contínuo em iniciativas de economia circular e logística reversa, e a aposta em energias limpas para as nossas operações, com a inauguração da primeira usina de geração fotovoltaica, na fábrica da China.

Foi um período também de retomada de muitas feiras e encontros com nossos clientes e parceiros, com destaque para o que apresentamos em novos produtos e tecnologias em *smart materials* nas edições da Automechanika, na Alemanha e na Argentina, e na Fenatran, no Brasil, além de representar um ano recorde na realização de encontros com investidores. Destaque para a primeira edição do nosso Universo Fras-le no complexo da companhia em Extrema.

Celebramos marcos importantes, como os aniversários de 65 e 70 anos das nossas empresas Controil e Nakata, além do trigésimo aniversário da Mostra CCQ – Círculos de Controle de Qualidade, evento cultural que simboliza nosso investimento permanente em processos eficientes e na segurança dos nossos profissionais.

Acreditamos que 2023 será mais um ano importante para a Fras-le. Sabemos que os cenários seguem desafiadores, mas confiamos no nosso modelo de negócio e na competência das nossas pessoas para projetarmos novas entregas e soluções estratégicas neste ano e em um novo ciclo que se inicia. Prova disso, é o recente investimento no mercado europeu que anunciamos, com a aquisição da AML Juratek, tradicional empresa que atua no segmento de reposição do Reino Unido, inserindo a nossa Companhia em um mercado maduro, com diversificação e expansão de portfólio. Seguiremos investindo ainda mais em tecnologias disruptivas, na evolução das nossas marcas e produtos, na automação de processos e na expansão de territórios ao redor do globo, no equilíbrio constante das nossas operações no Brasil e no exterior, com a certeza de que o futuro se constrói em movimento.

Sergio L. Carvalho, Presidente e CEO da Fras-le

**WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.**



## VISÃO GERAL DA COMPANHIA

Somos um powerhouse de reposição em autopeças e nos dedicamos em oferecer produtos de qualidade com foco na segurança e no controle de movimentos nas estradas, trilhos e pistas, garantindo assim, a integridade da vida. Nascemos em 1954, em Caxias do Sul (RS), Brasil, e atualmente operamos em mais de 120 países, com 11 unidades industriais, 6 centros de distribuição, 4 escritórios comerciais e 2 centros de tecnologia e desenvolvimento que contribuem para que sejamos a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais. Desde 1996, somos parte das Empresas Randon, que desenvolvem diversas soluções para o setor de transporte.

Nosso propósito é conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade e através disso fortalecer e gerar valor à comunidade, aos nossos clientes, fornecedores, investidores e aos nossos mais de cinco mil colaboradores que levam a nossa cultura para as unidades ao redor do mundo.

Com tecnologia avançada e sustentabilidade desenvolvemos, produzimos e comercializamos autopeças e serviços para diversas aplicações, desde automóveis, veículos comerciais, motos, trens, aviões e usos técnicos com foco no mercado de reposição. Construímos ao longo da nossa trajetória um portfólio de produtos diversificado e defensivo, que conta com material de fricção, componentes para os sistemas de freio, transmissão, motores, suspensão, entre outros.

Agregar valor de forma sustentável e humana é a maneira como estamos fazendo a nossa parte para suportar um crescimento futuro, e manter a sua vida em movimento.

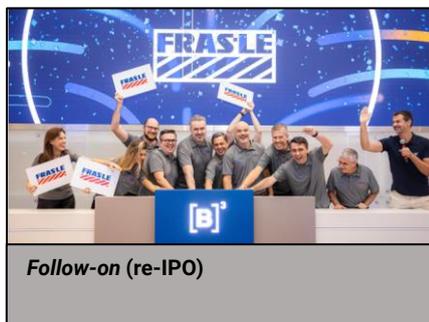
## ESTRUTURA OPERACIONAL



Para saber mais sobre as operações, acesse nosso site institucional [clcando aqui](https://ri.fras-le.com/en).

## DESTAQUES DE 2022

Abaixo são apresentados alguns destaques do ano de 2022. Para saber mais sobre cada item, basta clicar em cada imagem e você será direcionado à matéria completa.



Follow-on (re-IPO)



Investimentos em energias renováveis.



Smart Composites – Fenatran



Projeto Logística integrada em Extrema-MG



Ampliação do centro de operações na Argentina



AutoExperts possibilita busca de peças da por placa e geolocalização.

## PESQUISA, DESENVOLVIMENTO & INOVAÇÃO

Nascemos com DNA de inovação, e em mais de seis décadas, nos tornamos a referência global em materiais de fricção de alta performance, fruto do constante investimento em tecnologia e qualificação técnica em engenharia, combinação que resulta em produtos inovadores. Nos últimos anos, foram destinados em média 2% da receita líquida para projetos de desenvolvimento de tecnologias mais competitivas, modernas e sustentáveis, que permitem competir em novos e específicos mercados e nichos de negócio, além de suportar a política de contínua capacitação técnica do corpo técnico de engenharia, sendo este um dos pilares de sustentação da nossa capacidade de resposta aos novos desafios.

Em 2022, investimos intensamente em nosso maior bem: nossos talentos. Ampliamos nossas equipes de engenharia, incluindo aquelas que atuam próximas aos clientes, em diferentes regiões do globo, visando suportar nossa estratégia de crescimento. Além disso, intensificamos nossa jornada de mudança da cultura organizacional, conectando nossas pessoas, gerando maior engajamento, bem-estar e motivação em nossos times.

O ano também foi marcado pela consolidação e ampliação do portfólio de vários produtos que carregam consigo a marca da sustentabilidade. A linha de produtos da Fras-le *Smart Composites*, lançada em 2021, ganhou seu primeiro cliente OEM, com suportes de para-lamas que equiparão caminhões do mercado nacional já em 2023, com possibilidade de expansão rápida para o mercado internacional. Essa tecnologia de compósitos estruturais resulta em produtos com menor peso, melhor desempenho, design inovador e com apelo de sustentabilidade. Essa linha de produtos surge como uma alternativa ao aço e tem como diferencial a flexibilidade de design, além da leveza. Esses aspectos contribuem para uma maior durabilidade da peça, bem como uma economia no consumo de combustível e, conseqüentemente, a redução de emissões de poluentes.

As pesquisas continuam aceleradas para viabilizar o uso da tecnologia do ligante inorgânico (NOB – *Non Organic Binder*) em várias linhas de produto e, enquanto isso, esta tecnologia já é uma realidade

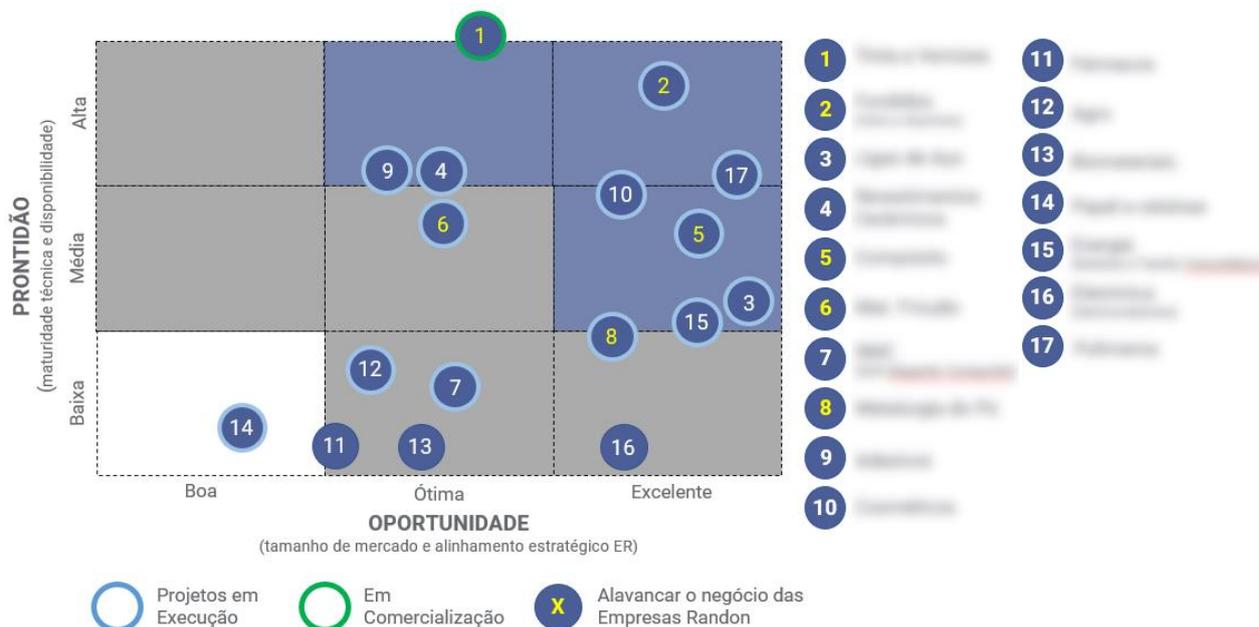
WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

para a linha de sapatas ferroviárias, cuja planta produtiva está em plena operação, reduzindo significativamente o consumo de energéticos quando comparado ao produto anterior. Esta tecnologia já se consolida como uma solução tecnológica sustentável para diversos operadores logísticos ferroviários do Brasil e vários países da América Latina.

A linha de pastilhas comerciais para freios ar (ADB) foi fortalecida com desenvolvimento de várias formulações sem o uso de cobre, visando atendimento da legislação americana que restringe o uso deste metal e suas ligas a partir de 2025. Mesmo sendo uma restrição imposta pelos Estados Unidos, esta legislação afetou os mercados de forma global. Esta mudança alavancou importantes negócios para a Fras-le no mercado europeu e no norte-americano, evidenciando a vanguarda tecnológica da nossa companhia e a ampla capacidade de inovação do nosso time de pesquisa e desenvolvimento do produto.

Além destes, não podemos deixar de falar da NIONE, que no ano de 2021 foi constituída para explorar a descoberta de um novo método para obtenção de nanopartículas de nióbio em larga escala. A inovação é inédita no mercado mundial e tem o propósito de gerar novas oportunidades para diferentes setores da indústria de transformação. A solução potencializa as características de outros materiais, conferindo maior durabilidade, resistência mecânica e alterando de forma significativa suas propriedades físico-químicas. Além disso, utiliza métodos amigáveis ao meio ambiente, contribuindo para um processo sustentável.

Atualmente a unidade conta com um produto em fabricação, uma pré-mistura com nanopartículas de óxido de nióbio utilizada como base para aplicação em revestimentos protetivos, mas são mais de 61 projetos em estudo, sendo que deste total, 32 estão em fase de testes avançados de aplicação que vão desde ligas fundidas até a indústria de cosméticos. Abaixo gráfico que representa o mercado potencial atualizado em fevereiro/23:



Conforme evidenciado no gráfico acima, o potencial da NIONE é grande e as pesquisas promissoras, no entanto o timing de realização de cada projeto depende de variáveis que são difíceis de controlar e mensurar, e esse o fluxo de aprovações, bem como todas as etapas de validação levam tempo, por se tratar de produtos disruptivos e de alta complexidade. Por esta razão, ainda não se converteram em receitas, o que irá ocorrer gradativamente ao longo dos próximos anos.

## PRINCIPAIS NÚMEROS

	2022	2021	Δ %	2020	2019	2018
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.058,2</b>	<b>2.582,2</b>	<b>18,4%</b>	<b>1.670,8</b>	<b>1.365,5</b>	<b>1.141,1</b>
Mercado Interno	1.882,1	1.590,6	18,3%	920,24	675,28	548,6
Mercado Externo	1.176,0	991,5	18,6%	750,55	690,23	592,6
Mercado Externo US\$	227,7	183,8	23,9%	145,81	174,87	163,0
Exportações - Brasil US\$ *	105,7	84,7	24,7%	68,89	89,28	84,3
<b>Lucro Bruto</b>	<b>903,5</b>	<b>748,3</b>	<b>20,7%</b>	<b>479,9</b>	<b>349,7</b>	<b>303,6</b>
Margem Bruta	29,5%	29,0%	0,6 pp	28,7%	25,6%	26,6%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>333,0</b>	<b>275,2</b>	<b>21,0%</b>	<b>240,0</b>	<b>106,7</b>	<b>139,8</b>
Margem Operacional	10,9%	10,7%	0,2 pp	14,4%	7,8%	12,2%
<b>EBITDA</b>	<b>453,1</b>	<b>388,1</b>	<b>16,7%</b>	<b>330,9</b>	<b>175,2</b>	<b>183,9</b>
Margem EBITDA	14,8%	15,0%	-0,2 pp	19,8%	12,8%	16,1%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>203,3</b>	<b>210,6</b>	<b>-3,5%</b>	<b>182,0</b>	<b>32,8</b>	<b>88,6</b>
Margem Líquida	6,6%	8,2%	-1,5 pp	10,9%	2,4%	7,8%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>475,6</b>	<b>413,3</b>	<b>15,1%</b>	<b>283,1</b>	<b>189,7</b>	<b>146,5</b>
Margem EBITDA - Ajustada	15,6%	16,0%	-0,5 pp	16,9%	13,8%	12,6%
<b>Investimentos</b>	<b>106,4</b>	<b>115,6</b>	<b>-7,9%</b>	<b>56,0</b>	<b>83,2</b>	<b>80,2</b>
<b>ROIC</b>	<b>13,9%</b>	<b>12,4%</b>	<b>1,5 pp</b>	<b>9,3%</b>	<b>4,4%</b>	<b>11,4%</b>
<b>Cotação média dólar norte-americano</b>	<b>5,16</b>	5,40	-4,3%	5,16	3,95	3,65

Valores em R\$ milhões (exceto rec. líquida mercado externo e exportações)

(\*) Sem eliminação das vendas entre empresas

A Companhia reafirmou em Fato Relevante divulgado no dia 10 de agosto de 2022 suas projeções para o ano de 2022. Abaixo, apresentamos tabela comparativa entre os números projetados e realizados para o exercício:

	Guidance 2022	Realizado 2022
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	R\$ 2,7 ≤ X ≤ R\$ 3,0 bilhões	R\$ 3,1 bilhões
<b>Receitas Mercado Externo<sup>1</sup></b>	US\$ 190 ≤ X ≤ US\$ 210 milhões	US\$ 228 milhões
<b>Margem EBITDA</b>	14% ≤ X ≤ 16%	14,8%
<b>Investimentos<sup>2</sup></b>	R\$ 90 ≤ X ≤ R\$ 120 milhões	R\$ 106 milhões

<sup>1</sup> Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações *intercompany*;

<sup>2</sup> Valor referente a investimentos orgânicos.

Embora o ano de 2022 tenha sido desafiador no que tange continuação de impactos do COVID 19, conflitos no Exterior e cenário político brasileiro, foi possível encerrar o exercício com Receita Líquida atingindo o topo do *guidance* divulgado. Os volumes realizados estiveram alinhados ao que foi projetado para o ano e como alternativa para conter a inflação, houve repasses de preços, que contribuíram no incremento de receita tanto no mercado interno, quanto no mercado externo. Destaca-se ainda as operações localizadas na Argentina, (Fras-le Argentina e Armetal) onde os repasses de preços foram maiores para conter a inflação no país, além do efeito da hiperinflação, que no acumulado, teve impacto positivo na conversão de receita em Reais. Outro fator que impactou nas Receitas do Mercado Externo foi a taxa de câmbio de conversão, onde foi prevista a taxa média de R\$ 5,40 para cada dólar contra o realizado médio de R\$ 5,17 no ano de 2022.

O EBITDA ficou em linha com o projetado, com margem de 14,8%, porém, excluindo os efeitos não recorrentes o resultado foi de 15,4%, refletindo a boa gestão da Companhia e resiliência em Receitas e margem.

Com relação aos investimentos, foram concretizados de acordo com o que se esperava para atendimento às estratégias da Companhia.

## DESEMPENHO DE VENDAS

O desempenho de vendas apresentado referenda a resiliência que a Companhia consegue ter mesmo em cenários desafiadores como foi o de 2022 e traduz claramente a robustez do modelo de negócios da Fras-le, que é detentora de marcas fortes e desejadas, focada no mercado de reposição, com receitas oriundas de um número crescente de famílias de produtos explorado nas diversas geografias.

O gráfico abaixo apresenta os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada no decorrer de 2022, em comparação com o ano de 2021:



## Volume e Receita Líquida por Família de Material

Volume de Vendas por Material em milhões de peças ou litros									
VOLUME	2022		2021		Δ %	2020		2019	
	Fricção	98,5		102,1			-3,5%	94,7	
Componentes p/ Sistema de Freio	8,7		8,5		1,9%	7,2		7,9	
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	16,6		15,6		6,6%	5,4		0,7	
Receita de Vendas por Material em R\$ milhões									
RECEITA	2022		2021		Δ %	2020		2019	
	Valor	%	Valor	%		Valor	%	Valor	%
Fricção	1.502,7	49,1%	1.262,9	48,9%	19,0%	1.053,5	63,1%	1.007,9	73,8%
Componentes p/ Sistema de Freio	591,6	19,3%	492,9	19,1%	20,0%	308,0	18,4%	275,8	20,2%
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	821,0	26,8%	671,6	26,0%	22,3%	209,7	12,5%	33,1	2,4%
Outros Produtos	142,8	4,7%	154,7	6,0%	-7,7%	99,6	6,0%	48,7	3,6%
<b>Total Receita Líquida</b>	<b>3.058,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.582,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>18,4%</b>	<b>1.670,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.365,5</b>	<b>100,0%</b>

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

### Fricção

- Criação do turno adicional na fábrica de lonas comerciais em Caxias do Sul reduziu os prazos de entregas e gerou incremento de vendas no ano de 2022;
- Política de Covid Zero estabelecida na China até o final do ano de 2022 que ocasionou lockdowns principalmente no 1S22, levou a redução expressiva na demanda para aquele mercado.

### Componentes para sistema de freio

→ Com demanda forte no mercado doméstico e externo, o ano foi marcado por volumes recordes em discos/tambores e cilindros mestres.

### Componentes para sistema de suspensão direção e powertrain

→ Avanço em *market share* na linha de amortecedores, em decorrência da capacidade fabril ampliada na Nakata no ano de 2022.

### Receita Líquida por Mercado

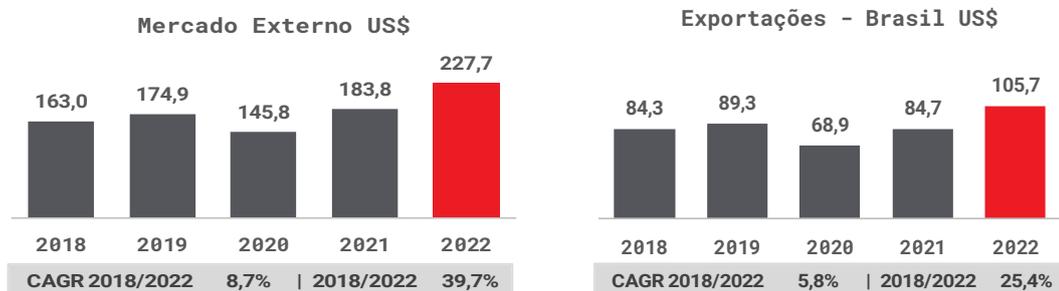
Receita Líquida por Mercados									
Mercados	2022		2021		Δ %	2020		2019	
MI Reposição	1.660,1	54,3%	1.425,4	55,2%	16,5%	794,3	47,5%	551,8	40,4%
MI Montadora	222,0	7,3%	165,2	6,4%	34,4%	126,0	7,5%	123,5	9,0%
<b>Mercado Interno</b>	<b>1.882,1</b>	<b>61,5%</b>	<b>1.590,6</b>	<b>61,6%</b>	<b>18,3%</b>	<b>920,2</b>	<b>55,1%</b>	<b>675,3</b>	<b>49,5%</b>
ME Reposição	1.000,6	32,7%	850,1	32,9%	17,7%	672,1	40,2%	641,9	47,0%
ME Montadora	175,5	5,7%	141,4	5,5%	24,0%	78,5	4,7%	48,3	3,5%
<b>Mercado Externo</b>	<b>1.176,0</b>	<b>38,5%</b>	<b>991,5</b>	<b>38,4%</b>	<b>18,6%</b>	<b>750,5</b>	<b>44,9%</b>	<b>690,2</b>	<b>50,5%</b>
Total Rec. Líquida Reposição	2.660,7	87,0%	2.275,5	88,1%	16,9%	1.466,3	87,8%	1.193,7	87,4%
Total Rec. Líquida Montadoras	397,5	13,0%	306,7	11,9%	29,6%	204,5	12,2%	171,8	12,6%
<b>Total Rec. Líquida</b>	<b>3.058,2</b>	<b>100%</b>	<b>2.582,2</b>	<b>100%</b>	<b>18,4%</b>	<b>1.670,8</b>	<b>100%</b>	<b>1.365,5</b>	<b>100%</b>

Valores em R\$ milhões

### Mercado Interno

- No mercado de Reposição, a alta inflação impactou no poder de consumo das famílias, o que gerou maior competição principalmente nos itens de linha leve. Na linha comercial, o ano se manteve com alta demanda, impulsionada principalmente pelo agronegócio e pela retomada do transporte urbano;
- No mercado de Montadoras, as paralisações na China dificultaram a logística, acarretando falta de insumos para toda a cadeia produtiva principalmente durante o 1S22. Com a normalização do abastecimento, a produção retornou, com destaque para as locadoras, que renovaram suas frotas.

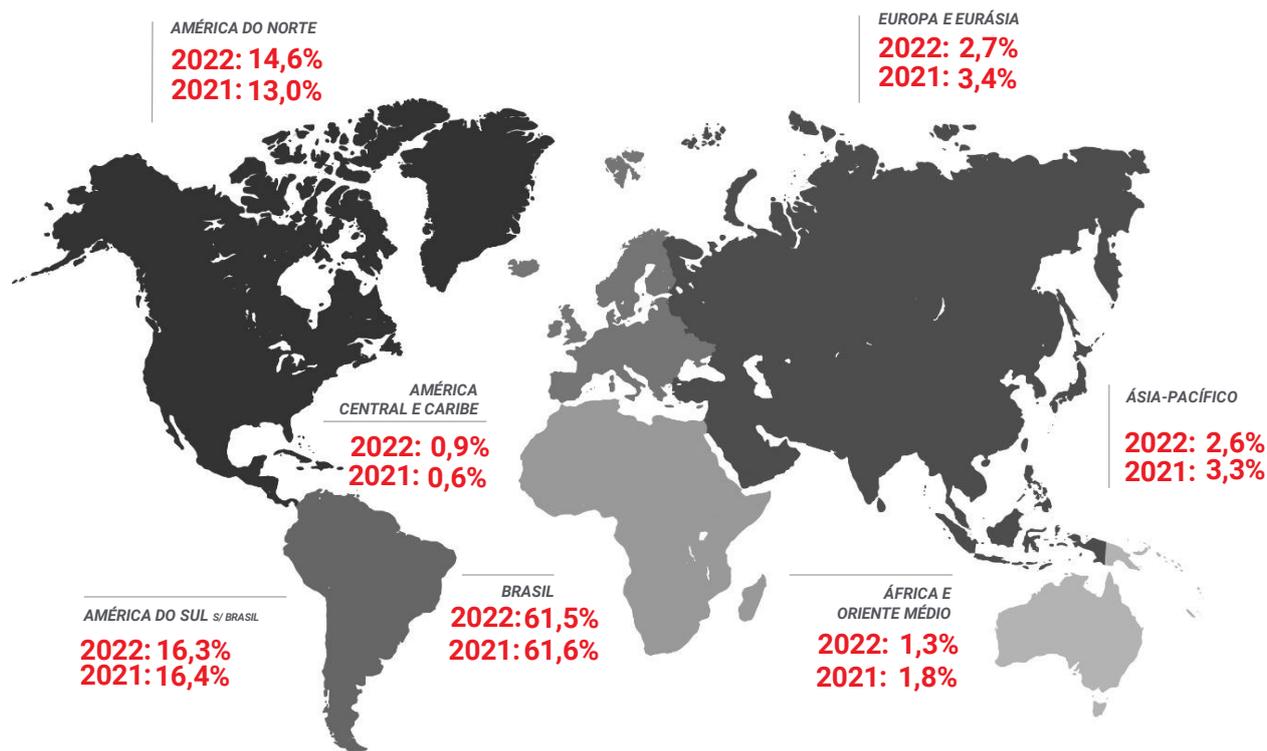
### Mercado Externo



- Demanda de exportação permaneceu aquecida durante o ano. Os problemas de produção, logística e altos preços dos fretes na China estimularam os mercados externos a comprarem do Brasil;
- No mercado externo destacam-se os bons resultados das exportações somados à

performance das unidades do exterior, com crescimento de 25,1% na receita em dólar quando comparado com o mesmo período do ano anterior. A única retração foi na região da Europa, em decorrência do cenário econômico atual, e desvalorização do EU x U\$. O destaque positivo foi nos EUA com bom volume em montadoras alavancado por novos negócios e nas operações localizadas na Argentina, que conseguiram balancear os estoques estrategicamente no durante o ano.

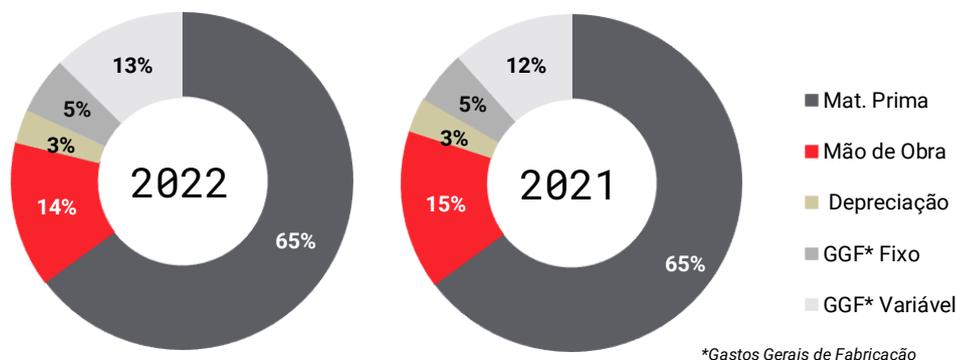
## Distribuição da Receita Líquida no Globo



- **América do Norte:** novos projetos promoveram o acréscimo de receita e volume no ano de 2022 neste mercado. Além disso, o aumento de capacidade produtiva na Fras-le Caxias do Sul também contribuiu para regularizar os atrasos de produção e enviar mais produtos no último trimestre.
- **América do Sul:** as restrições relacionadas as importações estão cada vez mais severas na Argentina. A disponibilidade de produtos foi um diferencial importante neste mercado em 2022, e nossos times estão atentos à demanda para manter o bom abastecimento, dado que ela pode ser especulativa em função da macroeconomia;
- **Europa e Eurásia:** houve impacto relacionado ao conflito na Ucrânia, à crise energética e à inflação, que resultaram na mudança do hábito de consumo, gerando cenário que desafia o crescimento desse mercado. Além disto, a desvalorização da moeda local também impactou na receita;
- **Ásia e Pacífico:** a flexibilização das restrições relacionadas a circulação melhorou a partir do 2S22 na China e, conseqüentemente as vendas nesta região. Na Ásia, a operação localizada na Índia apresentou crescimento relacionado aos projetos implementados neste ano que atendem o mercado local.

## DESEMPENHO OPERACIONAL

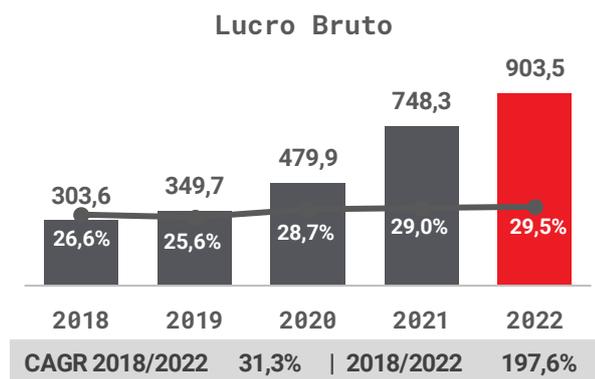
## Custo dos Produtos Vendidos e Lucro Bruto



\*Gastos Gerais de Fabricação

O custo dos produtos vendidos somou R\$ 2,2 bilhões no ano de 2022, representando 70,5% da receita líquida do período. No comparativo anual, apresentou queda de 0,6 p.p. (71,0% em 2021) e resultou no Lucro Bruto de R\$ 903,5 milhões, margem bruta de 29,5%.

Seguem abaixo os principais destaques relativos ao CPV e Lucro Bruto da Companhia em 2022:



→ Repasses de preços assertivos e a boa gestão de suprimentos;

→ Continuidade nos esforços de redução de custos e melhorias de processos;

→ Implementação de turno adicional na fábrica de blocos (lonas pesadas) na unidade de Caxias do Sul, com o objetivo de ampliar a capacidade e maior diluição de custos fixos devido aos ganhos de escala. O turno entrou em operação em junho de 2022 e no final do ano já contava com 313 colaboradores;

→ Reestruturação organizacional

somando R\$ 2,7 milhões;

→ Valorização do Real frente ao Dólar Norte Americano de 4,3% no ano de 2022 quando comparado com o ano de 2021.

## Despesas Operacionais

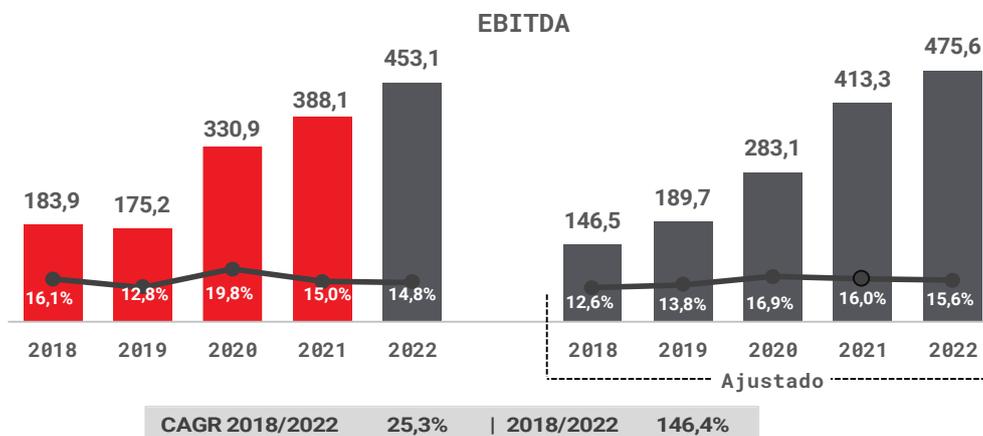
	2022		2021		Δ %	2020		2019		Δ %
<b>Despesas c/ Vendas</b>	<b>-291,6</b>	<b>-9,5%</b>	<b>-237,2</b>	<b>-9,2%</b>	<b>22,9%</b>	<b>-147,9</b>	<b>-8,9%</b>	<b>-133,4</b>	<b>-9,8%</b>	<b>10,9%</b>
Despesas Variáveis c/Vendas	-101,5	-3,3%	-77,1	-3,0%	31,6%	-49,5	-3,0%	-42,7	-3,1%	16,1%
Outras Despesas c/ Vendas	-190,1	-6,2%	-160,1	-6,2%	18,8%	-98,4	-5,9%	-90,7	-6,6%	8,5%
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>-211,1</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-187,2</b>	<b>-7,3%</b>	<b>12,7%</b>	<b>-146,3</b>	<b>-8,8%</b>	<b>-107,6</b>	<b>-7,9%</b>	<b>36,0%</b>
<b>Outras Despesas / Receitas</b>	<b>-67,8</b>	<b>-2,2%</b>	<b>-49,2</b>	<b>-1,9%</b>	<b>37,7%</b>	<b>54,3</b>	<b>3,3%</b>	<b>-2,0</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-2848,7%</b>
Outras Despesas Operacionais	-101,0	-3,3%	-91,2	-3,5%	10,7%	-99,3	-5,9%	-21,9	-1,6%	353,6%
Outras Receitas Operacionais	33,2	1,1%	41,9	1,6%	-20,9%	153,6	9,2%	19,9	1,5%	671,4%
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0%</b>	<b>-97,1%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Total Desp/Rec Operacionais</b>	<b>-570,4</b>	<b>-18,7%</b>	<b>-473,1</b>	<b>-18,3%</b>	<b>20,6%</b>	<b>-239,9</b>	<b>-14,4%</b>	<b>-243,0</b>	<b>-17,8%</b>	<b>-1,3%</b>

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

As despesas gerais de vendas tiveram acréscimo relacionado ao retorno das atividades presenciais com maior força em 2022 como viagens, feiras e eventos além do elevado custo dos fretes. Já nas despesas administrativas, embora crescente em valor absoluto, realizou abaixo da média histórica em percentual s/ a receita líquida, evidenciando a diluição das despesas fixas no período. Tem destaque nesta rubrica as despesas relacionadas a aquisição (*Due Dilligence*) da AML Juratek Limited no montante de R\$ 1,4 milhões. (Considerando a materialidade do montante e a conexão com a estratégia de M&A da Companhia, essas despesas não serão consideradas para fins de EBITDA ajustado.) Nas linhas de outras despesas e receitas operacionais destacamos:

- A venda do prédio onde estava localizada a Fras-le Argentina, em San Martin, em decorrência da transferência total para o novo centro de distribuição localizado em Garin, gerando receita de R\$ 1,8 milhões;
- Receita relativa ao efeito líquido (reversão e depreciação) do *Impairment* realizado em 2017 na unidade controlada Fras-le Norte América no montante de R\$ 1,3 milhões;
- *Impairment* na unidade controlada Fras-le Europa BV no valor de R\$ 2,0 milhões;
- Atualização da provisão de processo trabalhista de insalubridade (R\$ 3,3 milhões);
- Atualização da provisão de combinação de negócios da unidade controlada Nakata no montante de R\$ 16,2 milhões;
- Reversão de R\$ 5,6 milhões relativos ao ganho tributário registrado no 2T20 na controlada Jurid referente ao processo de ICMS sobre a base de cálculo do PIS/COFINS.

## EBITDA



O EBITDA consolidado atingiu R\$ 453,1 milhões em 2022, com margem EBITDA de 14,8% no período. Já o EBITDA Ajustado somou R\$ 475,6 milhões, com margem de 15,6%.

Dentre os fatores que contribuiram para este resultado destacam-se:

- Boa gestão de suprimentos, mitigando a pressão inflacionária nas matérias-primas, por meio de compras estratégicas e negociações antecipadas;
- Recomposição dos preços dos produtos vendidos, que aliada à estratégia de suprimentos permitiu a manutenção das margens;
- Continuidade da boa demanda nos mercados de atuação da Companhia aliada ao modelo de negócio diversificado, que proporciona resiliência;

- Captura das sinergias entre as unidades de negócio, como exemplo no centro de distribuição da Nakata, que tem como objetivo a diminuição nos custos com transporte, otimização e consolidação de carga, além do melhor nível de entrega e atendimento aos clientes.

## Resultados Ajustados

Alinhado às melhores práticas de governança, a Companhia demonstra na tabela abaixo os resultados ajustados, desconsiderando em seu cálculo os eventos não recorrentes do ano de 2022, e dessa forma, os valores que melhor refletem a geração de caixa da Companhia.

Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado	2022	2021	Δ %	2020	2019
<b>Lucro Líquido</b>	<b>203,3</b>	<b>210,6</b>	<b>-3,5%</b>	<b>182,0</b>	<b>32,8</b>
Resultado por equivalência patrimonial	0,0	-0,6	-97,1%	0,0	0,0
Resultado Financeiro	84,2	49,1	71,3%	-14,6	36,3
Depreciação	120,1	113,5	5,8%	90,9	68,5
IRPJ e CSLL	45,5	15,4	195,2%	72,5	37,5
<b>EBITDA</b>	<b>453,1</b>	<b>388,1</b>	<b>16,7%</b>	<b>330,9</b>	<b>175,2</b>
Margem EBITDA	14,8%	15,0%	-0,2 pp	19,8%	12,8%
<b>Eventos não recorrentes</b>	<b>22,5</b>	<b>25,2</b>	<b>-10,5%</b>	<b>-47,8</b>	<b>14,5</b>
Impairment de ativos	0,7	-24,8	-102,8%	34,5	0,0
Impacto crédito tributário SELIC	0,0	7,2	-100,0%	0,0	0,0
Processos diversos	0,0	-1,1	-100,0%	0,0	0,0
Provisão passivo trabalhista	0,0	19,4	-100,0%	0,0	0,0
Atualização combinação de negócios	16,2	24,4	0,0%	0,0	0,0
Reversão ganho de processo tributário	5,6	0,0	0,0%	0,0	0,0
Desvínculo Voluntário	0,0	0,0	0,0%	3,6	0,0
Provisão para perda de outros recebíveis	0,0	0,0	0,0%	1,2	0,0
Desmobilização de ativos	0,0	0,0	0,0%	2,2	0,0
Alteração na expectativa de recuperabilidade de plano de previdência	0,0	0,0	0,0%	2,2	0,0
Reestruturação societária Subsidiárias	0,0	0,0	0,0%	0,0	-6,3
Adequações na estrutura	0,0	0,0	0,0%	1,8	6,5
Provisão para litígios	0,0	0,0	0,0%	0,0	6,9
Despesas M&A	0,0	0,0	0,0%	0,0	3,5
Hedge Accounting	0,0	0,0	0,0%	0,0	3,9
Ganho de processo tributário	0,0	0,0	0,0%	-93,4	0,0
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>475,6</b>	<b>413,3</b>	<b>15,1%</b>	<b>283,1</b>	<b>189,7</b>
Margem EBITDA - Ajustada	15,6%	16,0%	-0,5 pp	16,9%	13,8%

Valores em R\$ milhões

- Reversão de *Impairment*<sup>1</sup> na Fras-le Norte América no montante de R\$ 7,3 milhões referente a avaliação do teste de recuperabilidade da estrutura física da operação. Também compõem o saldo o *Impairment*<sup>2</sup> na Fras-le Europa B.V no valor de R\$ 2,0 milhões devido a diminuição de volumes e aumento da inflação, fatores relacionados ao conflito entre Rússia e Ucrânia;
- Atualização de Combinação de Negócios<sup>3</sup> referente aos benefícios fiscais futuros da controlada Nakata que serão pagos anualmente aos antigos sócios até o final de 6 anos, ou

<sup>1</sup> Reversão de *Impairment*: para mais detalhes vide Nota Explicativa 15.2 - Avaliação ao valor recuperável de ativos;

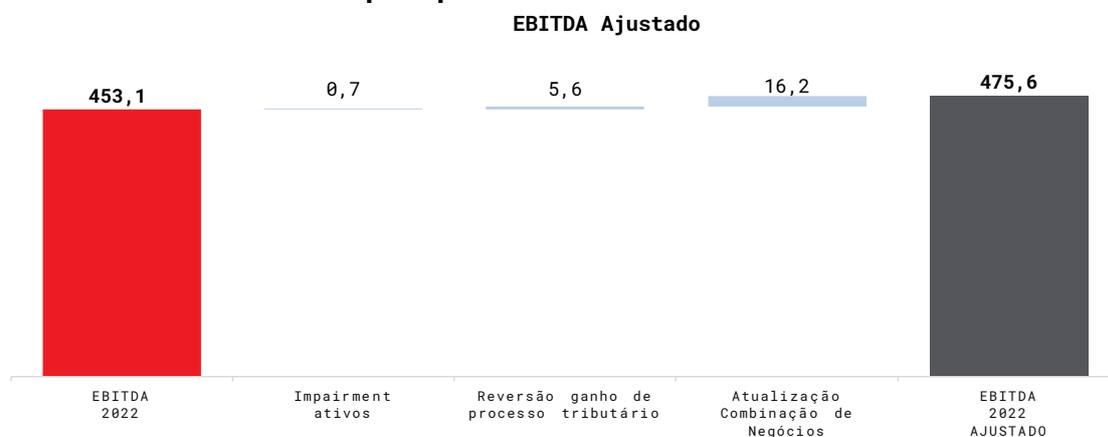
<sup>2</sup> *Impairment*: para mais detalhes, vide Nota explicativa 15.1 - Avaliação ao valor recuperável de investimentos;

<sup>3</sup> Combinação de Negócios: para mais detalhes, vide Nota Explicativa 2.3 - Combinações de negócios e ágio.

seja, anualmente esse valor será atualizado considerando a expectativa futura daquela operação. A atualização deste compromisso referenda a excelente performance da controlada, acima das expectativas iniciais que materializaram as marcações iniciais deste montante.

- Reversão de ganho de processo tributário<sup>4</sup> no valor de R\$ 5,2 milhões da Controlada Jurid relacionado a ação rescisória ajuizada pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional para desconstituir parcialmente a decisão favorável à ação da exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS, visando afastar a compensação de valores retroativos a 15 de março de 2017 (modulação de efeitos).

As despesas relacionadas a M&A foram consideradas recorrentes e não compõe a base do EBITDA ajustado. Para acessar o Fato Relevante da aquisição da Juratek e Bettaparts, divulgada ao mercado no dia 16 de fevereiro [clique aqui](#).



## Resultado Financeiro

	2022	2021	Δ %	2020	2019	Δ %
Variação Cambial	168,8	129,4	30,4%	178,2	121,0	47,2%
Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ.	108,6	25,5	325,0%	13,3	9,8	35,0%
Ajuste a Valor Presente	16,8	14,3	17,3%	12,9	5,3	143,7%
Outras Receitas Financeiras	29,3	24,0	22,3%	57,8	3,1	1743,4%
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	55,2	43,1	28,1%	30,3	23,9	26,7%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>378,6</b>	<b>236,3</b>	<b>60,2%</b>	<b>292,4</b>	<b>163,2</b>	<b>79,2%</b>
Variação Cambial	-233,3	-152,9	52,6%	-203,3	-150,4	35,2%
Juros sobre Financiamentos	-112,0	-68,3	64,0%	-34,4	-17,4	97,9%
Ajuste a Valor Presente	-19,3	-21,6	-10,7%	-22,1	-9,5	132,1%
Despesas Bancárias	-52,0	-16,3	219,5%	-9,1	-9,9	-8,7%
Outras Despesas Financeiras	-46,2	-26,3	75,5%	-8,9	-12,3	-27,1%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>-462,8</b>	<b>-285,4</b>	<b>62,1%</b>	<b>-277,8</b>	<b>-199,5</b>	<b>39,2%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>-84,2</b>	<b>-49,1</b>	<b>71,3%</b>	<b>14,6</b>	<b>-36,3</b>	<b>-140,1%</b>

Valores em R\$ milhões

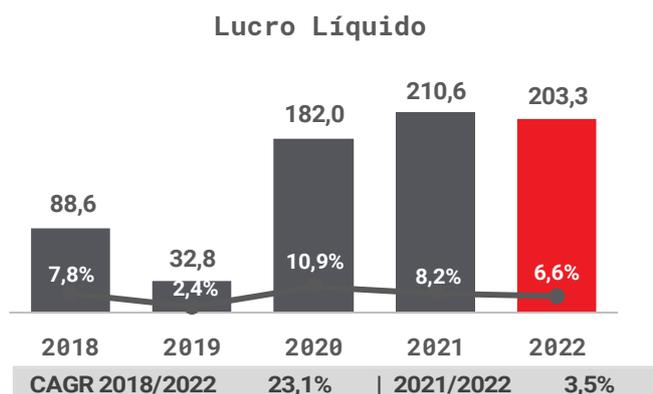
O resultado financeiro da Companhia no ano de 2022 foi de R\$ 84,2 milhões negativo, onde os principais destaques foram:

- A taxa Selic passou de 9,25% a.a. para 13,75% a.a., acarretando aumento expressivo nos juros sobre rendimentos de aplicações financeiras;

<sup>4</sup> Reversão de ganho de processo tributário: para mais detalhes, vide Nota Explicativa 20.1 Provisão para litígios;

- A majoração dos juros sobre financiamentos vinculados ao CDI, devido aos novos níveis da taxa Selic;
- Relacionados aos eventos não recorrentes, a Companhia registrou impacto no resultado financeiro de R\$ 11,7 milhões relacionados a processos tributários e R\$ 9,9 milhões referente atualização a valor presente da combinação de negócios da Nakata somando R\$ 21,6 milhões no ano de 2021, já no ano de 2022, não foram registrados eventos não recorrentes no resultado financeiro.

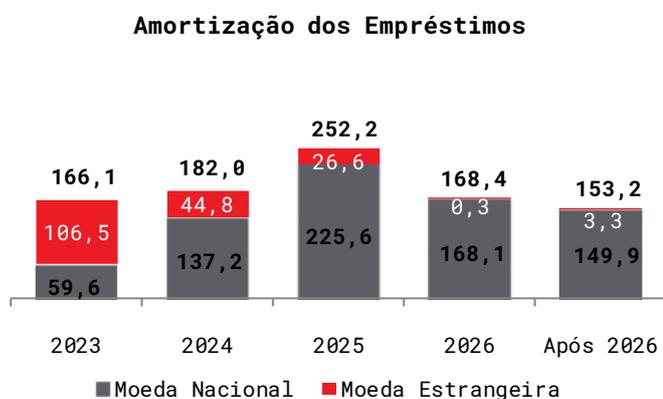
## Lucro Líquido



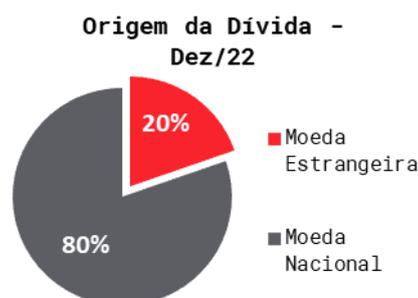
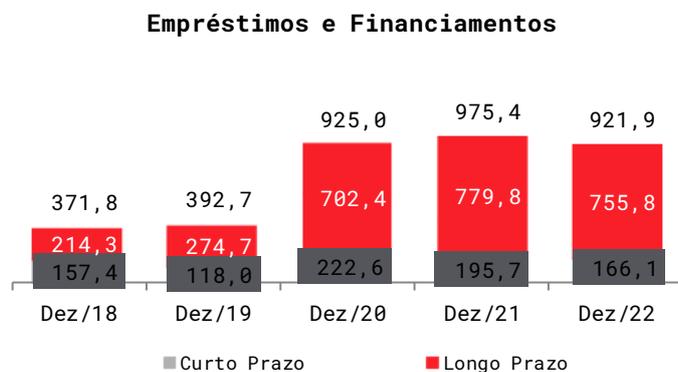
A Companhia obteve lucro líquido de R\$ 203,3 milhões em 2022, com margem líquida de 6,6%. O evento não recorrente de reconhecimento de créditos tributários de IRPJ e CSLL impactaram positivamente o lucro líquido em R\$ 31,5 milhões no ano de 2021, já no ano de 2022 não foram registrados eventos não recorrentes na rubrica de impostos e contribuições.

## GESTÃO FINANCEIRA

### Endividamento Financeiro



Em 2022 a Companhia amortizou R\$ 199,2 milhões, dos quais, a Controladora correspondeu à R\$ 63,1 milhões em amortizações da dívida financeira, enquanto as unidades controladas desembolsaram R\$ 136,1 milhões em amortizações. Foram captados novos empréstimos no montante de R\$ 157,7 milhões, sendo R\$ 65,6 milhões pela Controladora e R\$ 92,1 milhões pelas unidades controladas.



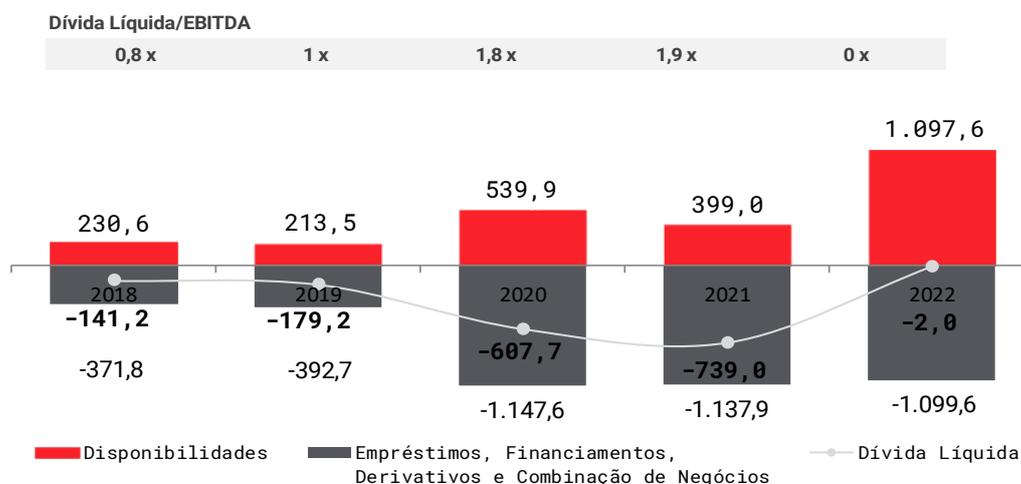
No ano de 2020 houve incremento importante do endividamento da Companhia em decorrência da aquisição da Controlada Nakata. Para cumprir com este compromisso de aproximadamente R\$ 457 milhões a Companhia emitiu duas debêntures, a 3ª emissão de debêntures da Companhia foi realizada em 15 de junho de 2020 e a 4ª emissão foi em 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$ 210,0 milhões cada, totalizando R\$ 420,0 milhões, sendo que, todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado ao final do ano de 2022 foram:

- Reais indexadas ao CDI que representaram 77,67% (custo médio CDI + 1,85%);
- Euros (Euro + 2,0% ao ano) com 0,55%;
- Dólares (US\$ + média de 4,0% ao ano) com 19,69%;
- Reais indexadas a outros que representaram 2,09% (custo médio CDI + 1,82%).

Sendo assim, a dívida financeira bruta consolidada encerrou o exercício de 2022 com saldo de R\$ 1,1 bilhão, sendo R\$ 921,9 milhões em empréstimos e financiamentos (R\$ 166,1 milhões de curto prazo e R\$ 755,8 milhões de longo prazo) R\$ 170,7 milhões em contas a pagar por combinação de negócios e 6,4 milhões em débitos com outras partes relacionadas.

## Composição Dívida Líquida



O gráfico acima apresenta a composição da dívida líquida consolidada da Companhia e seu múltiplo com o EBITDA dos últimos anos. Com relação a dívida líquida da Companhia, abaixo são relacionais os destaques de cada ano:

- 2018 e 2019: No ano de 2016 a Companhia realizou aumento de capital, através de oferta de ações. Nos anos seguintes, entre 2017 e 2019, a maior parte destes recursos foram utilizados para pagamento de aquisições, reduzindo gradativamente o volume dos recursos aplicados;
- 2020: A Companhia fez a emissão de duas debêntures com o objetivo de utilizar os recursos para o pagamento do preço de compra das ações relativas à aquisição da Nakata, e reforço de caixa;
- 2021: Não aconteceram movimentos significativos relacionados a dívida líquida;
- 2022: A Companhia realizou, oferta pública de ações (*follow-on*) onde foram emitidas 52.450 milhões de ações ordinárias pelo preço por ação de R\$ 12,00, totalizando o montante de R\$

629,4 milhões bruto, e líquido de R\$ 617,5 milhões. Em decorrência desta capitalização, a Companhia encerrou o ano de 2022 com R\$ 2 milhões de dívida líquida, o equivalente à um múltiplo de 0x o EBITDA.

## Necessidade de Capital de Giro

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Aplicação de Recursos</b>					
Clientes	112,8	123,4	289,2	268,3	271,7
<i>Em Dias</i>	28 d	25 d	49 d	29 d	25 d
Estoques	368,3	333,3	494,1	825,2	857,7
<i>Em Dias</i>	91 d	69 d	84 d	89 d	80 d
Outros Recursos	61,9	42,9	221,9	150,6	116,4
<b>Total de Recursos Aplicados</b>	<b>542,9</b>	<b>499,6</b>	<b>1.005,2</b>	<b>1.244,2</b>	<b>1.245,8</b>
<b>Fontes</b>					
Fornecedores	-95,7	-93,7	-265,4	-348,4	-388,2
<i>Em Dias</i>	24 d	19 d	45 d	38 d	36 d
Outras Fontes	-71,3	-82,6	-133,9	-155,0	-160,9
<b>Total de Fontes de Recursos</b>	<b>-167,0</b>	<b>-176,3</b>	<b>-399,3</b>	<b>-503,4</b>	<b>-549,2</b>
<b>NCG em R\$</b>	<b>375,9</b>	<b>323,3</b>	<b>606,0</b>	<b>740,8</b>	<b>696,6</b>
<i>NCG em Dias</i>	93 d	67 d	103 d	80 d	65 d

Valores em R\$ milhões

Os movimentos de aquisições dos últimos anos agregaram novas estruturas industriais e centros de distribuição, o que faz com que a necessidade de capital de giro seja maior, principalmente pela natureza das operações, as quais necessitam de estoque para garantir a estabilidade e manutenção dos negócios. No ano de 2020, a aquisição da Nakata, adicionou aos negócios uma planta fabril, um centro de distribuição e uma sede administrativa/centro de tecnologia e desenvolvimento, o que foi o principal fator para a elevação da NCG daquele período.

Com relação ao capital de giro no período, a valorização cambial influencia na redução em todas as linhas em decorrência da conversão das unidades externas. Além disso, ao longo do ano de 2021, aumentaram-se os níveis de estoques a fim de mitigar eventuais riscos de desabastecimento e inflação, mas que ao final do ano de 2022 já estava normalizado.

## Fluxo de Caixa Livre

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>EBITDA</b>	<b>183,9</b>	<b>175,2</b>	<b>330,9</b>	<b>388,1</b>	<b>453,1</b>
Investimentos	-61,5	-83,2	-56,0	-115,6	-106,4
Resultado Financeiro	-37,5	-36,3	14,6	-49,1	-84,2
IR e CSSL	-13,7	-37,5	-72,5	-15,4	-45,5
Variação da NCG	-137,0	52,7	-272,6	-134,8	44,2
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>-65,9</b>	<b>70,8</b>	<b>-55,6</b>	<b>73,2</b>	<b>261,2</b>
Dividendos/JSCP	-50,9	-73,6	-15,5	-78,9	-70,1
Integr. de capital / Aquis. de negócios	-301,8	0,0	-283,4	-57,6	595,8
Variação Cambial da Dívida	-0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Outros	18,8	-35,3	-82,3	-59,7	-49,9
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>-400,2</b>	<b>-38,0</b>	<b>-436,8</b>	<b>-123,0</b>	<b>737,0</b>
<b>Caixa/Dívida Líquida</b>	<b>-141,2</b>	<b>-179,2</b>	<b>-616,0</b>	<b>-739,0</b>	<b>-2,0</b>

Valores em R\$ milhões

No ano de 2022 a Companhia gerou R\$ 737,0 milhões de fluxo de caixa oriundos das atividades operacionais onde destacam-se:

- Investimentos de R\$ 106,4 milhões redução de 7,9% em relação ao ano de 2021 dado o momento de cautela pelo cenário macroeconômico vivido em 2022;
- Resultado financeiro impactado pela variação cambial, custo da dívida e rendimentos de aplicações atrelados ao CDI;
- Pagamento de Dividendos e JSCP no montante de R\$ 70,1 milhões conforme tabela abaixo:

Data da aprovação	Provento	Montante	Valor por ação ON	Data de Pagamento	Ex direito
13/07/2022	JSCP	23,8	0,08920	24/08/2022	20/07/2022
12/04/2022	Dividendo	23,3	0,08720	28/04/2022	19/04/2022
16/12/2021	JSCP	23,0	0,10724	19/01/2022	22/12/2021

Valores em R\$ milhões

- Companhia realizou oferta pública de ações (*follow-on*) totalizando o montante líquido de R\$ 617,5 milhões.

## Investimentos



Em 2022 os investimentos somaram R\$ 106,4 milhões, sendo os principais: R\$ 51,5 milhões na controladora, correspondente ao Projeto Iveco, relacionado à expansão, além de outros de produtividade e automação.

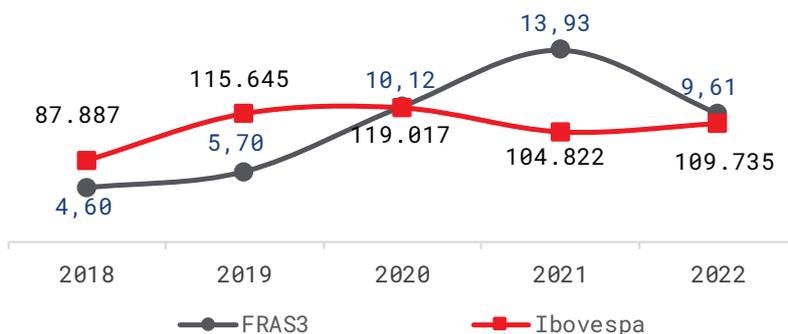
Nas unidades controladas, foram investidos 55 milhões, onde os maiores investimentos foram focados em expansão, principalmente na aquisição de máquinas para atender a estratégia da unidade Fras-le Norte América e Nakata com a conclusão do centro de logística integrada. Também foi inaugurado o novo centro de operações na Argentina fortalecendo a América Latina na centralização das operações.

## MERCADO DE CAPITAIS

### Desempenho das Ações

O valor da ação ordinária da Fras-le, negociada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com o código "FRAS3" encerrou o ano de 2022 cotada em R\$ 9,61. O índice IBOVESPA, por sua vez, encerrou o mesmo período em 109,7 mil pontos e apresentou crescimento de 4,47% comparado a 2021.

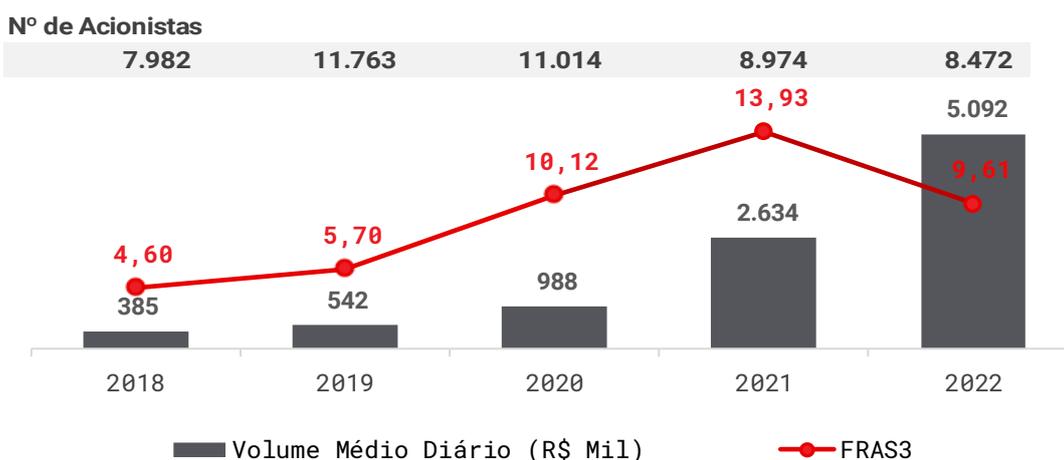
### Variação FRAS3 x Ibovespa



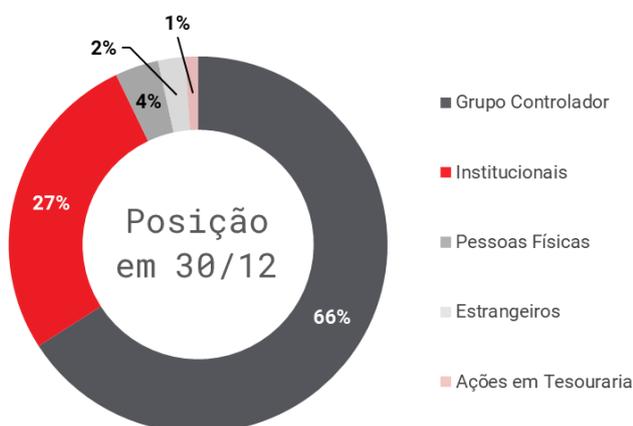
### Volume de Negócios das Ações

Durante o ano de 2022 foram negociadas 321,98 mil ações de "FRAS3", 21,42% a mais do que no ano anterior. Com relação à volume, no mesmo período, foi movimentado 1 bilhão, o qual representa 45,60% de crescimento em relação a 2021. O valor de mercado da Companhia no final de dezembro de 2022 atingiu R\$ 2,6 bilhões.

### Volume Médio Diário (R\$ Mil) Cotação e N° de Acionistas



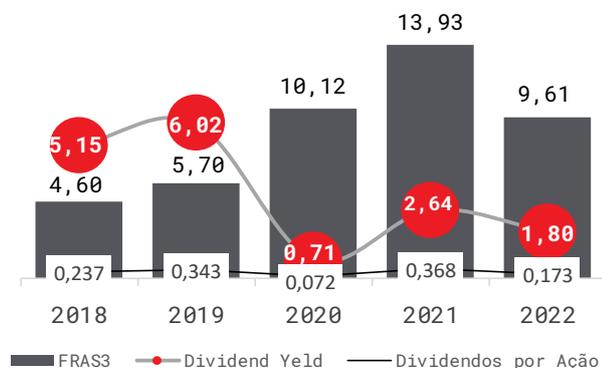
### Perfil dos Acionistas



O *Free Float* da Companhia correspondeu a 33,1% no final do exercício sobre o total das ações integralizadas, e as disposições estatutárias garantem tratamento igualitário aos acionistas minoritários, o que assegura um Tag Along de 100% em caso de alienação da Sociedade. A base acionária da Fras-le estava composta por 8.472 acionistas ao final de dezembro de 2022. A composição das ações da Companhia estava representada por diversos perfis de acionistas, conforme demonstrado no gráfico ao lado.

## Remuneração dos acionistas

### Dividend Yield

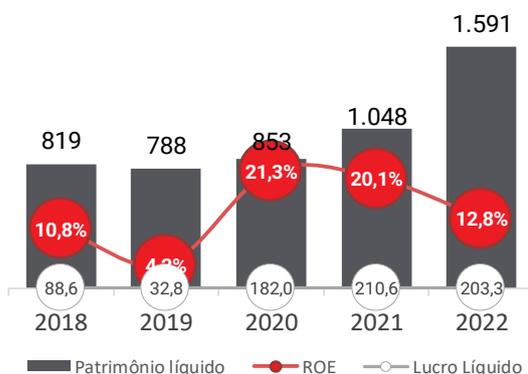


A Companhia creditou Juros sobre Capital Próprio aos acionistas, relativo aos meses de janeiro a novembro de 2022, observando a forma e os limites estabelecidos pela legislação própria e as seguintes condições: (i) montante creditado e pago de R\$ 70,55 milhões, correspondente a R\$ 0,2642 por ação ordinária; (ii) os pagamentos ocorreram em 24 de agosto de 2022 e 19 de janeiro de 2023; (iii) as ações foram negociadas ex-direito a partir de 20 de julho de 2022 e 22 de dezembro de 2022 respectivamente.

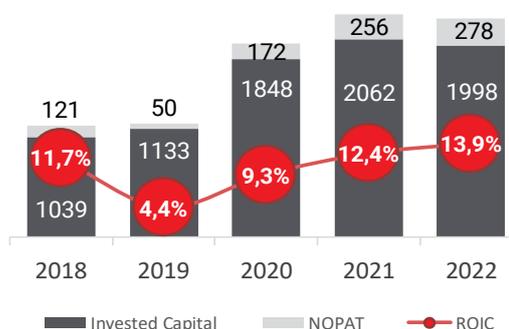
No ano de 2022 os acionistas foram remunerados pelo montante de R\$ 62,82 milhões (líquido de impostos), valor que poderá ser imputado aos dividendos relativos ao exercício de 2022, conforme ficar deliberado na próxima Assembleia Geral Ordinária, prevista para o mês de abril de 2023.

Abaixo os gráficos de retorno sobre o capital investido e retorno sobre o patrimônio líquido da dos últimos 5 anos:

### ROE - Return On Equity



### ROIC - Return on Invested Capital



## Instrução CVM nº 381/2003 – Auditor Independente

Em atendimento à Instrução nº 381/2003 da Comissão de Valores Mobiliários, a Fras-le informa que:

Em 2022, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 4,0 milhões, os quais abrangem os serviços de auditoria externa e outros serviços, cujas características são demonstradas a seguir:

(a) Outros Serviços			
Período	Duração	Honorários Pagos	% s/ valor dos serviços de auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	0,2	4,5%
Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram pagos honorários adicionais relativos aos serviços de assessoria tributária.			

Estes serviços não afetaram as restrições da Instrução CVM 381/03, pois se referem principalmente a outros trabalhos específicos e foram realizados por profissionais de área totalmente distinta daquela em que atuam os profissionais que realizam os serviços de auditoria externa, portanto não afetam a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.

**(b) Serviços de auditoria externa obrigatórios**

Período	Duração	Honorários pagos	% sobre o valor total pago a auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	3,8	95,5%

Os serviços legais obrigatórios de auditoria externa compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITRs) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2022 e auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 (DFP).

Valores expressos em milhões de Reais

A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

## ESG (Governança Ambiental, Social e Corporativa)

### Ambição ESG

Nossa ambição ESG está atrelada ao planejamento estratégico e ao nosso propósito que é conectar pessoas e riquezas gerando prosperidade. Ao longo do ano de 2022 Fras-le e Empresas Randon juntas reforçaram os compromissos ESG e os pilares que norteiam a ambição divulgada que são: a condução ética e responsável, segurança e qualidade como um valor, compromisso com o meio ambiente, inovação sustentável e prosperidade para todos.

Nosso compromisso público também fortaleceu nossa cultura global e responsabilidade social e junto com nossas lideranças ampliamos nossa visão sobre diversidade por meio da educação e comunicação. Criamos grupos de afinidades e comitês para abordar temas como gênero, étnico racial, LGBTQia+, pessoas com deficiência e gerações. Promovemos a equidade com a atualização do código de conduta ética e através de projeto de mentoria feminina fomentamos nossa representatividade em cargos de liderança.

Para o nosso futuro, além de seguir evoluindo nos pilares, almejamos a redução de 40% da emissão de gases de efeito estufa até 2030. Para alcançar nossa meta precisamos buscar 50% do que atualmente é utilizado de energia elétrica em fonte renovável, além disso reduzir 30% do consumo de gás natural, e 65% do consumo de óleo diesel e GNV e GLP em veículos industriais.

Estamos construindo a ponte para atingir nossos objetivos. Em 2022 lançamos duas usinas fotovoltaicas gerando energia limpa para dois polos fabris. Nossos princípios de base e sustentação nos dão impulso para permanecer na busca pela eficiência ecológica observando as tendências globais e atendendo as necessidades locais.

## AMBIENTAL

### Responsabilidade Ambiental

A Companhia foi a primeira fabricante de materiais de fricção da América do Sul a obter a certificação na norma ISO 14001, conhecida como ISO Ambiental, o que determinou a criação do Sistema de Gestão Ambiental (SGA) ainda na década de 90. Em 2017, obteve a recertificação para a versão ISO 14001:2015, que estabelece novas exigências e critérios em relação às preocupações com a cadeia de valor, ciclo de vida, riscos e oportunidades, entre outros. A nova versão requer além da identificação dos principais aspectos ambientais, o gerenciamento desses através de mitigação, controle ou planos de ação, com atenção total aos possíveis impactos. Também possui as certificações IATF 16949, ISO 9001 e a ISO45001.

Os investimentos da Companhia relacionados à conservação ambiental, são orientados pela Política de Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SSMA), e no último exercício estes investimentos totalizaram R\$ 6,9 milhões.

### ÁGUA

O consumo de água na Companhia ao longo de 2022 atingiu 91,0 milhões de litros. A Fras-le possui sua própria Estação de Tratamento de Efluentes, nesse processo são tratados todos os efluentes gerados nas atividades diárias, sendo eles sanitários e industriais. Em 2022, foram tratados mais de 63,9 m<sup>3</sup> de efluentes e reutilizado 39% desse volume em atividades que não requerem o uso de água potável, minimizando assim o impacto ambiental em recursos hídricos.

Abaixo seguem os volumes de consumo, tratamento e reutilização de efluentes nos últimos 5 (cinco) anos:

Ano	2018	2019	2020	2021	2022
Consumo (m <sup>3</sup> )	63.533	68.706	63.486	75.242	91.056
Tratados (m <sup>3</sup> )	65.185	45.653	49.432	61.411	63.902
Reutilizado (m <sup>3</sup> )	18.763	17.673	20.449	25.708	24.866
% de reutilização	29%	38%	41%	42%	39%

### GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS

A Fras-le possui um Programa de Gerenciamento de Resíduos que tem como objetivo eliminar ou reduzir desperdícios em seu processo produtivo e destinar adequadamente os resíduos que possam causar danos ao meio ambiente. Além das implicações legais, a gestão inadequada de resíduos provoca a degradação/contaminação do solo, poluição de mananciais, do ar, riscos à saúde e à qualidade de vida da população.

Por essa razão, os resíduos gerados pela Fras-le recebem tratamento adequado, em conformidade com as normas e os padrões exigidos pelas agências ambientais oficiais, a Política de Meio Ambiente da Companhia e com o Programa de Gerenciamento de Resíduos.

Há mais de 15 anos a empresa não utiliza disposição de resíduos em aterros industriais. Em 2022, foram destinados corretamente mais de 12.000 toneladas de resíduos, sendo destinados para reciclagem mais de 57% desse volume.

Como práticas sustentáveis a Fras-le possui na unidade de Caxias do Sul a atividade de compostagem de resíduos sólidos, a qual em 2022 transformou mais de 128 toneladas de resíduos em composto orgânico. Também é realizada a incorporação do resíduo gerado na exaustão do processo de fabricação de materiais de fricção, sendo incorporado como matéria-prima mais de 17.800 toneladas o que representa 83% do resíduo gerado.

Como serviço adicional e diferencial oferecido a nossos clientes temos o Programa Pró Ambiente, onde a Fras-le realiza a logística reversa de materiais de fricção pós o uso através da coleta e destinação ambientalmente correta. Atualmente contamos com mais de 365 clientes cadastrados e no ano de 2022 garantiu a coleta e a correta destinação de mais de 1.000 toneladas, o que representou um investimento de aproximadamente R\$ 1,1 milhão.

Dentro das estratégias e compromissos públicos de sustentabilidade da companhia, em 2021 a Fras-le estabeleceu uma parceria com a Eureciclo, empresa de tecnologia que atua no rastreamento da cadeia de reciclagem e na criação de valor para todos os agentes envolvidos neste processo. Por meio do acordo, as empresas da companhia promovem o estímulo ao consumo consciente, financiando ações de compensação ambiental do impacto provocado pelas embalagens de produtos produzidos.

Com a parceria, a Eureciclo encaminha resíduos para reciclagem com associações de recicladores e fomenta medidas dos agentes dessa cadeia em todo o país em valores equivalentes a, no mínimo, 22% do total de embalagens geradas com os produtos das empresas Fras-le, Controil, Fremax, Jurid e Nakata. Isso representa cerca de 456 toneladas de resíduos reciclados por meio de compensação anualmente.

## SOCIAL

### Saúde e Segurança

#### COVID-19

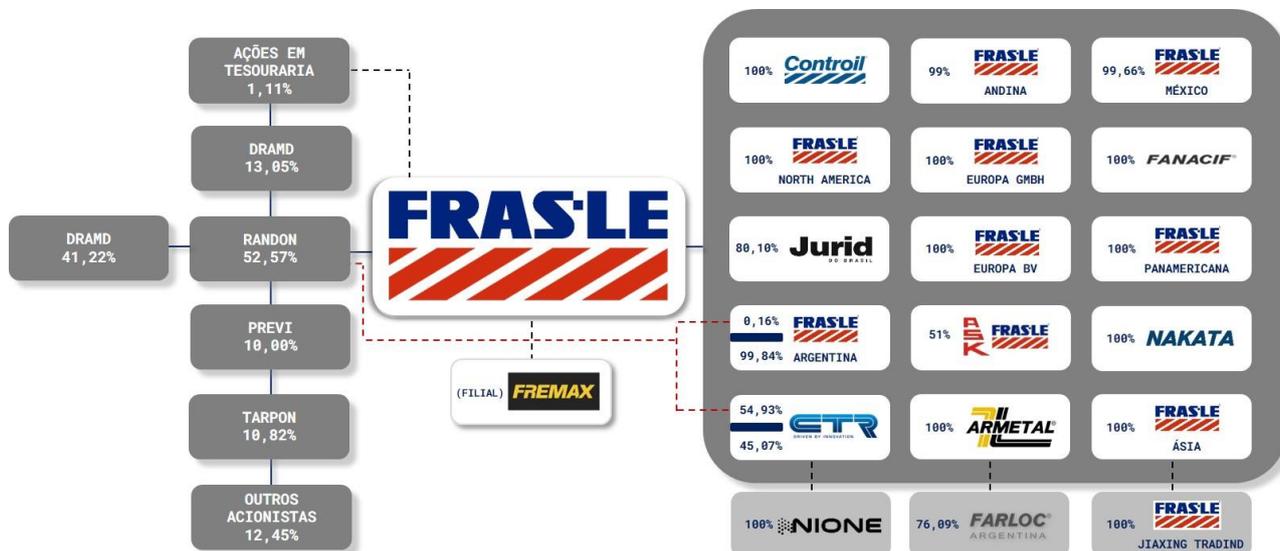
A Companhia viveu momentos distintos com relação a pandemia em 2022, passando por níveis significativos de absenteísmo até semanas com zero casos ativos. Durante todo o ano foram seguidos com rigor os protocolos de prevenção, sempre alinhados às melhores práticas nacionais e da (OMS Organização Mundial da Saúde). No decorrer do ano de 2022 foram realizados mais de 7.289 testes da Covid-19, 22.215 atendimentos de telemedicina (Estes dados referem-se às unidades do Brasil que são atendidas pelo Sistema de Saúde Integral da Companhia). Todas as ações voltadas para prevenção e cuidados contribuíram para que fossem atingidos ótimo número na campanha de vacinação dos colaboradores, com 95,1% vacinados na 1ª e 2ª dose e 32,6% vacinados com dose de reforço. Na unidade Caxias do Sul foram vacinados 95,3% para 1ª dose e 25,4% de funcionários para dose de reforço (data atualização 28/11/2022).

#### Taxa de Frequência de Acidentes

Durante o ano a Fras-le atuou focada na eliminação, redução e controle dos principais riscos ocupacionais em seus ambientes de trabalho, desenvolvendo programas e projetos com o envolvimento de todos os níveis hierárquicos. Agregando a esses trabalhos, foram desenvolvidos programas como o Dia S, evento anual em que toda a empresa se dedica para falar de segurança e, Giro de SSMA, inspeções nas fábricas realizadas pela gestão com foco em comportamento seguro e em identificação de riscos. Esses são alguns exemplos de ações realizadas com o objetivo de fortalecer a cultura de Segurança e Saúde Ocupacional envolvendo principalmente as lideranças da empresa na disseminação e consolidação desta cultura. Como resultado a Fras-le Caxias apresentou no ano de 2021 uma taxa de frequência de acidentes de 9,63 acidentes para cada 1 milhão de horas trabalhadas.

## CORPORATIVA

### Estrutura Societária



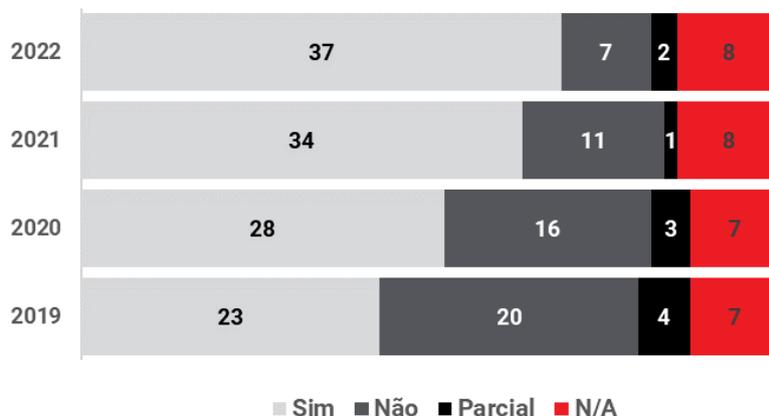
Nota: Estrutura societária com dados atualizados até 29/12/2022

### Listagem no Nível 1

A Fras-le está listada no Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e integra o IGCX - Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada, pela adoção das melhores práticas em governança corporativa, como a transparência e a equidade das informações divulgadas ao mercado, e igualdade no tratamento aos acionistas.

A Companhia, permanentemente busca aperfeiçoar suas práticas relacionadas a boa governança, objetivando estar alinhada com as melhores práticas de mercado. Com base na Instrução CVM 586/2017 (Informe de Governança Corporativa) a Companhia está, ano após ano, ampliando sua aderência às práticas recomendadas pelo Código Brasileiro de Governança Corporativa, conforme pode ser verificado no gráfico a seguir:

Evolução às práticas de Governança Corporativa



## Estrutura Administrativa

Compõe a estrutura administrativa, um Conselho de Administração, composto por cinco membros, sendo dois conselheiros independentes, um deles indicado por acionista minoritário, e três ligados ao acionista controlador, e uma Diretoria executiva, composta atualmente por três membros estatutários, sendo um Diretor-presidente, um Diretor-superintendente e um Diretor de Relações com Investidores, mais três membros empregados, responsáveis por linhas de negócios e engenharia.

O Conselho Fiscal está instalado e é composto por três membros titulares e igual número de suplentes, sendo dois indicados pelo acionista controlador e um por acionistas minoritários.

## Comitê de Partes Relacionadas

É um colegiado não estatutário, de caráter consultivo, que assessora o Conselho de Administração, composto por três Conselheiros de Administração, que tem o propósito de assegurar que as transações com partes relacionadas sejam pautadas no melhor interesse da Companhia, observando-se condições comutativas, processos transparentes, pautados na ética e em conformidade com a legislação vigente.

## Remuneração dos Administradores

A remuneração dos Administradores está alinhada com os objetivos da Companhia, de reconhecer os profissionais por sua experiência e desempenho de suas funções, visando estimulá-los a contribuir com o propósito da Companhia e buscar cada vez mais a expansão dos negócios e o retorno aos acionistas, levando em consideração as responsabilidades de cada membro e o tempo dedicado às suas funções. A remuneração segue ainda as diretrizes da Política de Remuneração vigente e aprovada pelo Conselho de Administração.

## Gestão de Riscos

### ÉTICA: UM PRINCÍPIO LEVADO A SÉRIO

A Fras-le em parceria com as Empresas Randon se preocupam com a construção de um ambiente organizacional ético para que todos exerçam suas atividades pautados pela honestidade, transparência, integridade e seriedade e, por meio disso, reafirmam o seu comprometimento com a sociedade como um todo.

No ano 2022, aplicamos a Jornada da Integridade nas unidades de negócios e o lançamento de um treinamento online sobre o Código de Conduta Ética ratificando a importância da cultura ética. Estes treinamentos qualificam o entendimento e a adoção da conduta ética, fortalecendo os nossos princípios e valores.

### PACTO EMPRESARIAL PELA INTEGRIDADE E CONTRA A CORRUPÇÃO DO INSTITUTO ETHOS

Em 2019, nos tornamos signatários do Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, do Instituto Ethos, assumindo o compromisso público em favor da integridade no ambiente dos negócios. Este pacto está relacionado ao 10º princípio (Anticorrupção) do Pacto Global da Convenção das Nações Unidas Contra a Corrupção.

### MAPA DE RISCOS CORPORATIVOS

As Empresas Randon monitoram e mantém atualizado, desde de 2018, o mapa de riscos corporativos. O estudo para identificação dos mesmos é realizado por um conjunto de diferentes

áreas da Companhia e contempla uma série de fatores, como ameaças e oportunidades, vulnerabilidades e capacidades, avaliando o impacto de alterações no ambiente externo e interno.

O mapa de riscos corporativos é avaliado de forma bianual por um grupo de executivos selecionados pela Companhia e apresenta como resultado o cruzamento de dados entre impacto e probabilidade do risco, o qual é categorizado em estratégico, operacional, financeiro ou regulatório, para compor análises futuras e proporcionar uma visão corporativa, conforme descrito na Política de Gestão de Riscos da Companhia.

## PRIVACIDADE DE DADOS PESSOAIS

As Empresas Randon estão empenhadas em assegurar a conformidade no tratamento de dado pessoal, para tanto adotou-se as boas práticas de proteção dos mesmos e estabeleceu diretrizes e responsabilidades na governança da privacidade de dados pessoais, que além da LGPD atende ao Regulamento Geral de Proteção de Dados (GDPR), da União Europeia. Em 2022 foi renovado o inventário de informações mapeando as atividades de tratamento de dados pessoais para manutenção da adequada governança de privacidade.

## AGRADECIMENTOS

Encerramos o ano de 2022 com muitos motivos para celebrar, mas reconhecemos que ele foi um ano desafiador e de muito trabalho. E por isso, contar com um time engajado e motivado fez toda a diferença, e por isso, o nosso agradecimento especial aos mais de 5 mil colaboradores, a parceria de nossos clientes e fornecedores, e a confiança de nossos investidores, que foram essenciais para superarmos todas as dificuldades e entregarmos excelentes resultados.

É essa união e parceria que faz com que permaneçamos fortes perante os desafios e inovando sempre por um futuro melhor. Agradecemos a todos vocês que fizeram parte de mais um ano brilhante na história da Fras-le.

Caxias do Sul, 27 de fevereiro de 2023.  
Os Administradores

## ENDEREÇOS E CONTATOS

### Conselho de Administração

David Abramo Randon – Presidente  
 Astor Milton Schmitt - Vice-Presidente  
 Daniel Raul Randon  
 Dan Antonio Marinho Conrado  
 Mônica Pires da Silva

### Conselho Fiscal

Geraldo Santa Catharina  
 Valmir Pedro Rossi  
 Wladimir Omiechuck

### Diretoria Executiva (Estatutária)

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho - Diretor Presidente  
 Anderson Pontalti – Diretor Superintendente  
 Hemerson Fernando de Souza – Diretor

### Relações com Investidores

Hemerson Fernando de Souza - DRI  
 Jessica Cristina Cantele  
 Monica Rech  
 Renata Schwaizer

### Endereço

Rodovia RS 122, KM 66, nº 10.945  
 Bairro Forqueta  
 Caxias do Sul - RS

### Contatos

Fone: +55 54 3239-1553  
 E-mail: [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com)  
 Página Internet:  
[ri.fras-le.com](http://ri.fras-le.com)

### Auditor Independente

ERNST & YOUNG Auditores Independentes  
 S/S

### Contadora

Dionéia Canal  
 CRC-RS 61981/0-3

### Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas

Banco Bradesco S.A.  
 Núcleo Cidade de Deus, s/n  
 Vila Yara, Osasco - SP

### Veículos e sites de Divulgação

Pioneiro – Caxias do Sul - RS  
 Portal: <http://www.luzdigi.com.br>  
 (Atos e Fatos Relevantes)

### Créditos Fotográficos

Banco de Imagens Fras-le e Empresas Randon

## ANEXOS

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

	2022	%	2021	%	Variações 2022/2021
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.058.171</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.582.166</b>	<b>100,0%</b>	<b>18,4%</b>
Custo Vendas e Serviços	-2.154.694	-70,5%	-1.833.869	-71,0%	17,5%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>903.477</b>	<b>29,5%</b>	<b>748.297</b>	<b>29,0%</b>	<b>20,7%</b>
Despesas c/ Vendas	-291.596	-9,5%	-237.211	-9,2%	22,9%
Despesas Administrativas	-211.064	-6,9%	-187.216	-7,3%	12,7%
Outras Despesas / Receitas	-67.792	-2,2%	-49.239	-1,9%	37,7%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>-84.199</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-49.145</b>	<b>-1,9%</b>	<b>-71,3%</b>
Receitas Financeiras	378.638	12,4%	236.302	9,2%	60,2%
Despesas Financeiras	-462.837	-15,1%	-285.447	-11,1%	62,1%
<b>Lucro Antes IRPJ e CSLL</b>	<b>248.841</b>	<b>8,1%</b>	<b>226.039</b>	<b>8,8%</b>	<b>10,1%</b>
Provisão para IR e CSLL	-45.512	-1,5%	-15.417	-0,6%	195,2%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>203.329</b>	<b>6,6%</b>	<b>210.622</b>	<b>8,2%</b>	<b>-3,5%</b>
Atribuído a sócios não Controladores	1.509	0,0%	-606	0,0%	-349,1%

Valores em R\$ mil

## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

	31.12.22	31.12.21
<b>Ativo Total</b>	<b>3.765.876</b>	<b>3.082.318</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.289.336</b>	<b>1.611.991</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	567.855	363.599
Aplicações Financeiras	494.133	59
Contas a Receber	271.678	296.275
Estoques	857.667	825.226
Tributos a Recuperar	68.012	123.454
Planos de pensão e benefícios pós- emprego	658	0
Outros Ativos Circulantes	29.333	3.378
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.476.540</b>	<b>1.470.327</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	142.823	120.116
Investimentos	30.788	28.792
Propriedade para Investimento	1.531	0
Imobilizado e Arrendamentos	827.260	822.660
Intangível	474.138	498.759
<b>Passivo Total</b>	<b>3.765.876</b>	<b>3.082.318</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>862.126</b>	<b>825.520</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas	92.206	83.964
Fornecedores	387.556	345.727
Obrigações Fiscais	79.440	64.458
Empréstimos e Financiamentos	166.058	195.676
Outras Obrigações	127.369	128.534
Provisões	9.497	7.161
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.125.312</b>	<b>1.150.843</b>
Empréstimos e Financiamentos	755.812	779.760
Outras Obrigações	313.897	329.565
Provisões	53.859	39.505
Lucros e Receitas a Apropriar	1.744	2.013
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.778.438</b>	<b>1.105.955</b>
Capital Social Realizado	1.212.844	595.377
Reservas de Lucros	587.153	461.464
Outros Resultados Abrangentes	-36.096	38.728
Participação dos Acionistas Não Controladores	14.537	10.386

Valores em R\$ mil

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

	31.12.22	31.12.21
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>	<b>-105.071</b>	<b>245.036</b>
<b>Caixa gerado nas operações</b>	<b>425.730</b>	<b>382.910</b>
Lucro Líquido do Período	203.329	210.622
Depreciação e Amortização	120.079	113.514
Provisão para Litígios	14.354	17.805
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	583	2.734
Outras Provisões	-1.891	10.760
Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	6.449	4.389
Varição sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	91.464	89.919
Equivalência patrimonial	-16	-553
Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	45.512	15.417
Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	9.223	-3.845
Ajuste Correção Monetária	-55.178	-43.090
Receita de processos judiciais ativos	-11.304	-9.250
Redução ao valor recuperável (impairment)	-2.834	-25.512
Compensação valores retidos na combinação de negócio	5.960	0
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>-530.801</b>	<b>-137.874</b>
Contas a Receber	3.238	40.130
Contas a Receber de Clientes	-24.056	-9.448
Estoques	-37.024	-324.985
Fornecedores	75.562	65.835
Contas a Pagar	-94.252	74.212
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-18.662	-39.303
Aplicações Financeiras	-497.782	56.396
Depósitos Judiciais	1.963	-711
Impostos a recuperar	60.212	0
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades de Investimento</b>	<b>-87.381</b>	<b>-195.344</b>
Compras Imobilizado e Intangível	-84.136	-107.563
Integralização de capital em coligadas	-3.245	-5.673
Combinação de Negócios	0	-82.108
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades de Financiamento</b>	<b>396.708</b>	<b>-129.336</b>
Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-70.110	-72.569
Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados	157.686	271.374
Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros	-199.192	-242.339
Juros Pagos com Empréstimos	-94.413	-46.730
Pagamento de Arrendamentos	-26.663	-39.072
Integralização de Capital	629.400	0
<b>Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>204.256</b>	<b>-79.644</b>

Valores em R\$ mil

**Notas Explicativas**

# Fras-le S.A.

## Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2022 e 2021



# Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras	3
Balanços patrimoniais	4
Demonstrações dos resultados	6
Demonstrações dos resultados abrangentes	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstrações dos fluxos de caixa (método indireto)	9
Demonstrações do valor adicionado	10
Notas explicativas às demonstrações financeiras	11



## Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras



## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
<b>Ativo</b>		<b>3.184.554</b>	<b>2.498.470</b>	<b>3.765.876</b>	<b>3.082.318</b>
<b>Ativo circulante</b>		<b>1.467.764</b>	<b>859.490</b>	<b>2.289.336</b>	<b>1.611.991</b>
Caixa e equivalentes de caixa	7	251.893	195.965	567.855	363.599
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	494.079	-	494.133	59
Clientes	9	321.560	270.676	271.678	268.005
Estoques	10	350.683	302.450	857.667	825.226
Impostos e contribuições a recuperar	11	23.638	65.777	68.012	123.454
Instrumentos financeiros derivativos	32	-	-	-	3.378
Planos de pensão e benefícios pós- emprego	13	537	652	658	709
Dividendos a receber	12	13.266	9.375	-	-
Outros ativos circulantes		12.108	14.595	29.333	27.561
<b>Ativo não circulante</b>		<b>1.716.790</b>	<b>1.638.980</b>	<b>1.476.540</b>	<b>1.470.327</b>
Realizável a longo prazo		141.105	144.831	142.823	120.116
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	35.630	31.922	35.630	31.922
Impostos e contribuições a recuperar	11	38.211	41.980	58.294	51.760
Dividendos a receber	12	79	145	-	-
Impostos diferidos	25	-	-	16.100	2.906
Depósitos judiciais	20	11.621	14.086	20.753	22.716
Mútuo a receber	12	50.284	51.326	-	-
Outros ativos não circulantes		5.280	5.372	12.046	10.812
Investimentos	14	1.075.280	1.011.851	30.788	27.581
Imobilizado	16	346.170	325.444	672.431	660.834
Propriedade para investimento		-	-	1.531	1.211
Intangível	17	103.309	106.557	474.138	498.759
Direito de uso em arrendamento	18	50.926	50.297	154.829	161.826

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>		<b>3.184.554</b>	<b>2.498.470</b>	<b>3.765.876</b>	<b>3.082.318</b>
<b>Passivo circulante</b>		<b>474.343</b>	<b>440.888</b>	<b>862.126</b>	<b>825.520</b>
Empréstimos e financiamentos	21	89.748	81.912	166.058	195.676
Instrumentos financeiros derivativos	32	-	-	589	1.199
Fornecedores		174.408	147.347	385.630	310.068
Risco sacado	19	1.699	14.079	1.926	35.659
Impostos e contribuições		31.457	25.238	79.440	64.458
Salários e encargos		35.553	32.414	63.873	54.521
Adiantamento de clientes		9.436	30.284	11.766	32.257
Dividendos a pagar	31	10	13.315	10	13.315
Juros sobre o capital próprio a pagar	31	41.631	20.537	41.631	20.537
Participações dos empregados e administradores		20.259	20.571	28.333	29.443
Comissões a pagar		5.663	3.580	5.869	3.797
Passivo de arrendamento	18	6.284	4.241	15.184	12.376
Contas a pagar combinação de negócios		18.984	-	18.984	-
Contraprestação a pagar à clientes		20.051	28.310	-	-
Outros passivos circulantes		19.160	19.060	42.833	52.214
<b>Passivo não circulante</b>		<b>946.310</b>	<b>962.013</b>	<b>1.125.312</b>	<b>1.150.843</b>
Empréstimos e financiamentos	21	686.652	686.973	755.812	779.760
Instrumentos financeiros derivativos	32	-	-	-	155
Impostos diferidos	25	8.452	27.423	-	-
Provisão para litígios	20	35.688	27.274	53.859	39.505
Subvenção governamental a realizar		1.744	2.013	1.744	2.013
Participações dos empregados e administradores		5.346	7.621	5.969	8.553
Mútuo a pagar	12	242	259	6.423	6.972
Passivo de arrendamento	18	48.818	48.697	134.468	143.906
Contas a pagar por combinação de negócios	2	151.719	154.184	151.719	154.184
Outros passivos não circulantes		7.649	7.569	15.318	15.795
<b>Patrimônio líquido total</b>		<b>1.763.901</b>	<b>1.095.569</b>	<b>1.778.438</b>	<b>1.105.955</b>
Capital social	22	1.229.400	600.000	1.229.400	600.000
Reserva de incentivos fiscais		12.463	9.192	12.463	9.192
Reservas e transações de capital		(16.556)	(4.623)	(16.556)	(4.623)
Reservas de lucros		588.042	465.624	588.042	465.624
Ações em tesouraria	22	(13.352)	(13.352)	(13.352)	(13.352)
Outros resultados abrangentes	22	(36.096)	38.728	(36.096)	38.728
Total da participação dos acionistas da controladora		1.763.901	1.095.569	1.763.901	1.095.569
Participação de acionistas não controladores		-	-	14.537	10.386

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações dos resultados

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais, exceto lucro por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Receita operacional líquida	26	<b>1.409.019</b>	1.157.779	<b>3.058.171</b>	2.582.166
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	27	<b>(1.059.828)</b>	(854.198)	<b>(2.154.694)</b>	(1.833.869)
<b>Lucro bruto</b>		<b>349.191</b>	303.581	<b>903.477</b>	748.297
Despesas operacionais, líquidas		<b>(144.609)</b>	(106.944)	<b>(570.385)</b>	(473.113)
Vendas	27	<b>(139.311)</b>	(95.481)	<b>(291.574)</b>	(237.211)
Administrativas e gerais	27	<b>(79.284)</b>	(69.535)	<b>(211.066)</b>	(187.216)
Resultado da equivalência patrimonial	14	<b>108.197</b>	92.514	<b>16</b>	553
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	29	<b>(34.211)</b>	(34.442)	<b>(67.787)</b>	(49.239)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>204.582</b>	196.637	<b>333.040</b>	275.184
Despesas financeiras	30	<b>(209.967)</b>	(133.506)	<b>(462.837)</b>	(285.447)
Receitas financeiras	30	<b>156.262</b>	101.985	<b>323.460</b>	193.212
Ajuste de correção monetária	30	<b>50.132</b>	26.146	<b>55.178</b>	43.090
<b>Lucro antes dos impostos sobre o lucro</b>		<b>201.009</b>	191.262	<b>248.841</b>	226.039
Imposto de renda e contribuição social	25	<b>3.829</b>	19.966	<b>(45.512)</b>	(15.417)
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>204.838</b>	211.228	<b>203.329</b>	210.622
Atribuível aos acionistas não controladores				<b>(1.509)</b>	(606)
Atribuível aos acionistas da controladora		<b>204.838</b>	211.228	<b>204.838</b>	211.228
<b>Lucro por ação básico e diluído</b>					
Atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias	24	<b>0,8117</b>	0,9844	<b>0,8117</b>	0,9844

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações dos resultados abrangentes

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Lucro líquido do exercício	<b>204.838</b>	211.228	<b>203.329</b>	210.622
Itens que podem ser posteriormente reclassificados para o resultado				
Ajustes acumulados de conversão	<b>(73.334)</b>	5.540	<b>(73.334)</b>	5.540
Ganho (perda) atuarial, líquida	<b>(112)</b>	168	<b>(112)</b>	168
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>131.392</b>	216.936	<b>129.883</b>	216.330
Atribuível aos:				
Acionistas da controladora	<b>131.392</b>	216.936	<b>131.392</b>	216.936
Acionistas não controladores	-	-	<b>(1.509)</b>	(606)
	<b>131.392</b>	216.936	<b>129.883</b>	216.330

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reservas e transações de capital	Reservas de lucros			Outros resultados abrangentes e Ajustes de Avaliação Patrimonial	Lucros acumulados	Total da participação dos controladores	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
			Reserva legal	Reserva geral de lucros	Reserva de incentivo fiscal					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>600.000</b>	<b>(4.623)</b>	<b>52.760</b>	<b>254.800</b>	<b>6.738</b>	<b>34.154</b>	-	<b>943.829</b>	<b>10.982</b>	<b>954.811</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	211.228	211.228	(606)	210.622
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	5.540	-	5.540	10	5.550
Avaliação atuarial	-	-	-	-	-	168	-	168	-	168
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	2.454	-	(2.454)	-	-	-
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	-	-	(1.134)	1.134	-	-	-
Destinações propostas:										
Reservas	-	-	10.439	143.151	-	-	(153.590)	-	-	-
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	(8.878)	-	-	-	(8.878)	-	(8.878)
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	(13.311)	(13.311)	-	(13.311)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	(43.007)	(43.007)	-	(43.007)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>600.000</b>	<b>(4.623)</b>	<b>63.199</b>	<b>389.073</b>	<b>9.192</b>	<b>38.728</b>	-	<b>1.095.569</b>	<b>10.386</b>	<b>1.105.955</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	204.838	204.838	(1.509)	203.329
Gastos com emissão de ações	-	(11.933)	-	-	-	-	-	(11.933)	-	(11.933)
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	(73.334)	-	(73.334)	5.660	(67.674)
Avaliação atuarial	-	-	-	-	-	(112)	-	(112)	-	(112)
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	3.271	-	(3.271)	-	-	-
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	-	-	(1.378)	1.378	-	-	-
Destinações propostas:										
Reservas	-	-	10.078	122.314	-	-	(138.781)	-	-	-
Dividendos propostos	-	-	-	(9.974)	-	-	-	(9.974)	-	(9.974)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	(70.553)	(70.553)	-	(70.553)
Aumento de capital	629.400	-	-	-	-	-	-	629.400	-	629.400
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.229.400</b>	<b>(16.556)</b>	<b>73.277</b>	<b>501.413</b>	<b>12.463</b>	<b>(36.096)</b>	-	<b>1.763.901</b>	<b>14.537</b>	<b>1.778.438</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>204.838</b>	211.228	<b>203.329</b>	210.622
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais				
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(3.829)	(19.966)	45.512	15.417
Depreciação e amortização	41.409	40.400	120.079	113.514
Provisões para litígios	8.414	17.085	14.354	17.805
Provisão para perdas de crédito esperadas	423	510	583	2.734
Provisão para estoques obsoletos	3.737	(548)	9.223	(3.845)
Outras provisões	(504)	6.393	(1.622)	11.016
Custo residual de ativos baixados e vendidos	225	372	6.449	4.389
Equivalência patrimonial	(108.197)	(92.514)	(16)	(553)
Ajuste de correção monetária	(50.132)	(26.146)	(55.178)	(43.090)
Receita de processos judiciais, líquida de honorários	(10.484)	(9.949)	(11.304)	(9.250)
Variação cambial e juros sobre empréstimos e arrendamentos	86.717	57.990	84.327	85.884
Variação em derivativos	1.673	3	7.137	4.035
Redução ao valor recuperável (impairment)	4.484	(24.775)	(2.834)	(24.775)
Receita de subvenção governamental	(269)	(268)	(269)	(268)
Atualização (compensação) valores retidos combinação de negócio	5.960	2.344	5.960	2.344
Contraprestação a pagar a clientes	(8.259)	28.310	-	30.542
<b>Variações nos ativos e passivos</b>				
Clientes	(52.164)	(56.667)	(24.056)	12.777
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	(497.787)	56.403	(497.782)	56.396
Depósitos judiciais	2.465	(530)	1.963	(711)
Outras contas a receber	12.722	(26.223)	3.238	(43.089)
Estoques	(51.970)	(151.501)	(37.024)	(324.985)
Impostos a recuperar	56.392	58.233	60.212	60.994
Fornecedores e risco sacado	14.681	63.688	41.829	79.113
Outras contas a pagar	(22.923)	59.161	(60.519)	27.323
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(362.378)</b>	193.033	<b>(86.409)</b>	284.339
Imposto de renda e contribuição social pagos	(773)	(29.597)	(18.662)	(39.303)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(363.151)</b>	163.436	<b>(105.071)</b>	245.036
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Combinação de negócios	-	(82.108)	-	(82.108)
Integralização de capital em controlada	(8.092)	-	-	-
Integralização de capital em coligada	(3.245)	(5.672)	(3.245)	(5.673)
Recebimento dividendos das controladas	11.577	7.356	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(53.450)	(47.959)	(84.136)	(107.563)
<b>Caixa líquido usado nas atividades de investimentos</b>	<b>(53.210)</b>	(128.383)	<b>(87.381)</b>	(195.344)
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Pagamento de juros sobre capital próprio e dividendos	(70.110)	(72.569)	(70.110)	(72.569)
Integralização de capital	629.400	-	629.400	-
Empréstimos tomados	65.570	111.874	157.686	271.374
Pagamento de empréstimos	(63.117)	(125.716)	(199.192)	(242.339)
Juros pagos por empréstimos	(78.487)	(32.633)	(94.413)	(46.730)
Pagamento de arrendamentos	(10.967)	(8.488)	(26.663)	(39.072)
<b>Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos</b>	<b>472.289</b>	(127.532)	<b>396.708</b>	(129.336)
<b>Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>55.928</b>	(92.479)	<b>204.256</b>	(79.644)
<b>Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do exercício (Nota explicativa 7)	195.965	288.444	363.599	443.243
No fim do exercício (Nota explicativa 7)	251.893	195.965	567.855	363.599
<b>Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>55.928</b>	(92.479)	<b>204.256</b>	(79.644)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras. As informações complementares ao fluxo de caixa estão apresentadas na nota explicativa 31.

## Demonstrações do valor adicionado

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Receitas</b>				
Vendas de produtos e serviços (-) devoluções	1.777.988	1.487.671	3.858.991	3.313.454
Outras receitas	18.290	45.239	32.922	70.101
Receitas relativas à Construção de Ativos Próprios	14.253	6.119	15.054	9.177
Provisão para perdas esperadas de crédito	(423)	(510)	(583)	(2.734)
	<b>1.810.108</b>	<b>1.538.519</b>	<b>3.906.378</b>	<b>3.389.998</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros (incluindo impostos)</b>				
Matérias-primas consumidas	(633.712)	(614.933)	(1.473.795)	(1.120.546)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(601.787)	(314.095)	(977.381)	(833.888)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>(1.235.499)</b>	<b>(929.028)</b>	<b>(2.451.176)</b>	<b>(1.954.434)</b>
<b>Retenções</b>				
Depreciação e amortização	(41.409)	(40.400)	(120.078)	(113.514)
<b>Valor adicionado líquido gerado pela Companhia</b>	<b>533.200</b>	<b>569.091</b>	<b>1.335.123</b>	<b>1.322.050</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	108.197	92.514	16	553
Aluguéis e Royalties	-	-	248	1.072
Efeito de hiperinflação	50.132	26.146	55.178	43.090
Receitas financeiras	156.262	101.985	323.460	193.212
	<b>314.591</b>	<b>220.645</b>	<b>378.902</b>	<b>237.927</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>847.791</b>	<b>789.736</b>	<b>1.714.025</b>	<b>1.559.977</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal</b>				
Remuneração direta	188.131	168.736	315.769	333.664
Benefícios	35.438	33.554	63.227	71.451
F.G.T.S	18.637	15.625	27.803	25.444
Comissões sobre vendas	-	-	-	320
Honorários e participações dos administradores	4.534	4.228	10.483	10.232
Participações dos empregados nos lucros	16.610	24.453	33.363	26.293
Plano de aposentadoria	971	906	2.558	2.220
	<b>264.321</b>	<b>247.502</b>	<b>453.203</b>	<b>469.624</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>				
Tributos Federais	99.960	118.650	331.513	322.066
Tributos Estaduais	59.727	69.737	241.327	247.015
Tributos Municipais	874	1.041	1.331	1.428
	<b>160.561</b>	<b>189.428</b>	<b>574.171</b>	<b>570.509</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>				
Juros e despesas financeiras	209.967	133.506	462.837	285.447
Aluguéis	8.104	8.072	20.485	23.775
	<b>218.071</b>	<b>141.578</b>	<b>483.322</b>	<b>309.222</b>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>				
Juros sobre o capital próprio e dividendos	70.553	56.322	70.553	56.322
Participação dos não-controladores nos lucros retidos	-	-	(1.509)	(606)
<b>Lucros retidos do exercício</b>	<b>134.285</b>	<b>154.906</b>	<b>134.285</b>	<b>154.906</b>
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>847.791</b>	<b>789.736</b>	<b>1.714.025</b>	<b>1.559.977</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1 Informações sobre a Companhia

A Fras-le S.A. (“Fras-le ou Controladora”, de forma conjunta com suas controladas como “Consolidado” ou a “Companhia”), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é uma das integrantes das Empresas Randon. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 24 de fevereiro de 2023.

### 2 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), homologadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), vigentes em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas com a finalidade de divulgar somente as informações consideradas relevantes e que auxiliem os usuários das demonstrações financeiras na tomada de decisões. As informações constantes nas demonstrações financeiras da Companhia são aquelas utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas, julgamentos e premissas, o que exige da Administração julgamento para aplicação das práticas contábeis da Companhia. Essas demonstrações financeiras incluem estimativas referentes à contabilização de certos ativos, passivos e outras transações.

As áreas que envolvem alto grau de julgamento ou complexidade, ou ainda as áreas nas quais as premissas e estimativas são relevantes para preparação das demonstrações financeiras estão descritas na nota explicativa 5.

#### 2.1 Economia altamente inflacionária (CPC 42/IAS 29)

A Argentina foi considerada uma economia hiperinflacionária a partir de 1º de julho de 2018, após superar os 100% de inflação acumulada nos três últimos períodos. Por esta razão, as demonstrações financeiras das



controladas que operam em economias hiperinflacionárias são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

Os ativos e os passivos não monetários são registrados pelo custo histórico e atualizados pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, aplicando um índice de preços ao consumidor. O patrimônio líquido e a demonstração do resultado também são corrigidos.

Conforme divulgado na nota explicativa 2.1, a norma de contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária, qual seja, o parágrafo 3 do CPC 42/IAS 29, não prevê o uso de um índice específico de preços, mas permite que seja usado julgamento na definição de índice de preços quando a correção monetária das demonstrações contábeis se torna necessária. Dessa forma, os índices utilizados foram baseados nas informações emitidas pelo INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina): *IPIM - Índice de Precios Internos al por Mayor* e *IPC - Índice de precios al consumidor*. Os impactos de correção monetária na adoção inicial em 2018 foram reconhecidos no patrimônio líquido das controladas e a correção monetária dos períodos subsequentes foi reconhecida diretamente na demonstração do resultado em conta específica, no resultado financeiro (nota explicativa 30).

A taxa de câmbio utilizada para converter as informações financeiras das controladas na Argentina para a moeda de apresentação da Companhia leva em consideração a taxa de conversão de fechamento divulgada pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

No consolidado, as diferenças resultantes de conversões cambiais foram refletidas no patrimônio líquido da Companhia em outros resultados abrangentes.

Os impactos de hiperinflação resultantes de alterações no poder de compra geral foram reportados no resultado financeiro da demonstração de resultados da Companhia. Em decorrência dos efeitos acima, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia reconheceu em sua demonstração de resultado os montantes de R\$ 50.132 na controladora e R\$ 55.178 no consolidado e R\$ 26.146 na controladora e R\$ 43.090 no consolidado, respectivamente.

## 2.2 Base de consolidação e investimentos em controladas e coligadas

A Companhia aplicou de maneira consistente todas as políticas e períodos contábeis para fins de consolidação, a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

### a. Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a possibilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações



financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas e controladas em conjunto, assim como as coligadas, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

#### b. *Transações eliminadas na consolidação*

Saldos, transações intragrupo e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pela Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, apresentadas abaixo:

Controlada	Objeto Social	País-sede	2022	2021
			%	%
Armetal Autopartes S.A. (a)	Distribuição de autopeças	Argentina	100,00	100,00
ASK Fras-le Friction Private Limited (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Índia	51,00	51,00
FANACIF S.A (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Uruguai	100,00	100,00
FARLOC Argentina S.A.I.C YF (c)	Fabricação de líquido de freios e fluidos refrigerantes	Argentina	76,09	76,09
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda. (a)	Representação e comércio de autopeças	Chile	99,00	99,00
Fras-le Argentina S.A. (a)	Representação e comércio de autopeças	Argentina	99,84	99,84
Fras-le Europe B.V. (a)	Distribuição de autopeças	Holanda	100,00	100,00
Fras-le Europe GmbH (a)	Representação e comércio de autopeças	Alemanha	100,00	100,00
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.(a)	Fabricação e comércio de autopeças	China	100,00	100,00
Fras-le México S de RL de CV (a)	Representação e comércio de autopeças	México	99,66	99,66
Fras-le North America, Inc. (a)	Fabricação e comércio de autopeças.	Estados Unidos da América	100,00	100,00
Fras-le Panamericana S.A.S (a)	Representação e comércio de autopeças	Colômbia	100,00	100,00
Freios Control Ltd. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	100,00	100,00
Jiaxing Bafu trading Co. Ltd (d)	Exportação de peças e acessórios para veículos	China	100,00	100,00
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	80,10	80,10
Nakata Automotiva Ltda. (b) - nota explicativa 2.3	Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	100,00	100,00

(a) Empresas controladas no exterior.

(b) Empresas controladas no país.

(c) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Armetal Autopartes S.A.

(d) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.

#### c. *Coligadas*

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente em conjunto com uma participação acionária. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo.

A Companhia possui participação societária na coligada abaixo:

Coligada	Objeto Social	País-sede	2022	2021
			%	%
Centro Tecnológico Randon Ltda (a)	Serviço, desenvolvimento e gestão de projetos de pesquisas experimentais	Brasil	45,07	45,07

(a) As informações sobre integralização de capital na coligada Centro Tecnológico Randon Ltda estão incluídas na nota explicativa 14.

## 2.3 Combinações de negócios e ágio

### Política contábil

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos dos passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

#### a. *Aquisição da controlada Nakata Automotiva S.A.*

A Companhia realizou a revisão das estimativas referentes aos benefícios fiscais futuros, considerando as projeções revisadas da unidade. A revisão do cálculo gerou um passivo adicional de R\$ 16.229, (R\$ 16.358 em 31 de dezembro de 2021), reconhecido em outras despesas operacionais. Também efetuou a compensação de valores retidos e benefícios fiscais com contingências pagas no montante de R\$ 10.361, (R\$ 8.641 em 31 de dezembro de 2021), e constituiu um ativo para os valores ainda não compensados, e compensou valores constituídos anteriormente no montante líquido de (R\$ 92) (R\$ 5.373 em 31 de dezembro de 2021).

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía saldos de contas a pagar resultantes dessas transações no montante de R\$ 146.659 (R\$ 132.662 em 31 de dezembro de 2021), composto por contraprestações contingentes e valores retidos em conta *escrow*.

#### b. *Contas a pagar por combinação de negócios*

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente, está demonstrada abaixo:

<b>Controlada</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Armetal	9.597	9.597
Fremax	14.447	11.925
Nakata (nota explicativa 2.3a)	146.659	132.662
<b>Total</b>	<b>170.703</b>	<b>154.184</b>
<b>Circulante</b>	<b>18.984</b>	-
<b>Não circulante</b>	<b>151.719</b>	<b>154.184</b>

### 3 Oferta pública de ações

#### 3.1 Oferta pública de distribuição primária e secundária de ações

Em 30 de março de 2022, a Companhia publicou fato relevante com a aprovação do Conselho da Administração da realização de oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias, com esforços restritos de colocação.

A Oferta consistiu na emissão de 52.450.000 novas ações primárias e 10.683.708 ações de titularidade dos acionistas vendedores e foi realizada no Brasil e no exterior por intermédio dos coordenadores da oferta e dos agentes de colocação internacional.

A liquidação da oferta na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ocorreu em 12 de abril de 2022, pelo preço por ação de R\$ 12,00 (doze reais), totalizando a emissão de 52.450.000 ações e um efetivo aumento de capital de R\$ 629.400, sem modificação do acionista controlador da Companhia que passa a deter 52,57% de participação. O novo capital social da Companhia passa a ser de R\$ 1.229.400, dividido em 270.016.343 ações ordinárias de emissão da Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os gastos com emissão de ações, no montante de R\$ 11.933 líquido de tributos, foram reconhecidos em conta redutora do capital social, no patrimônio líquido.

O objetivo da Companhia com a transação é de expansão dos negócios, incluindo aquisições, *greenfields*, *joint ventures* e/ou outros acordos comerciais estratégicos, investimentos nos negócios e produtos desenvolvidos pela Companhia, incluindo a exploração de novas tecnologias e a expansão das unidades produtivas atuais. Recursos residuais líquidos serão utilizados para fortalecimento da posição de caixa da Companhia e capital de giro.

### 4 Principais políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis estão descritas em cada nota explicativa correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa. As políticas e práticas contábeis foram aplicadas de forma consistente para os exercícios apresentados e para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

#### 4.1 Conversão de saldos denominados em moeda estrangeira



Cada controlada da Companhia determina sua própria moeda funcional, e naquelas cujas moedas funcionais são diferentes do Real, as demonstrações financeiras são traduzidas para o Real na data do fechamento.

A moeda funcional de cada empresa está demonstrada abaixo:

Controladas	Moeda funcional
Armetal Autopartes S.A.	Peso Argentino
ASK Fras-le Friction Private Limited	Rupia
FANACIF S.A	Dólar Americano
FARLOC Argentina S.A.I.C YF	Peso Argentino
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda.	Peso Chileno
Fras-le Argentina S.A.	Peso Argentino
Fras-le Europe B.V.	Euro
Fras-le Europe GmbH	Euro
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.	Renminbi
Fras-le México S de RL de CV	Peso Mexicano
Fras-le North America, Inc.	Dólar Americano
Fras-le Panamericana S.A.S	Peso Colombiano
Freios Controil Ltda.	Real
Jiaxing Bafu trading Co. Ltd	Renminbi
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Nakata Automotiva Ltda.	Real

#### a. *Transações e saldos*

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

#### b. *Transações e saldos com controladas*

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data do balanço, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais do exercício, exceto para as operações em economia hiperinflacionária, onde todas as informações financeiras são convertidas pela taxa de câmbio de fechamento. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente em outros resultados abrangentes e acumulados em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

### 4.2 Instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, por exemplo risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Os instrumentos de dívida são mensurados subsequentemente pelo valor justo por meio do resultado, custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A classificação toma por base dois

critérios: o modelo de negócios da Companhia para gerenciar os ativos e se os fluxos de caixa contratuais dos instrumentos representam exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no modelo de negócios, que consiste unicamente no pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

A Companhia possui operações de risco sacado, conforme demonstrado na nota explicativa 19, nas quais seus fornecedores realizam a antecipação de seus recebíveis, mediante aceitação de instituições financeiras por adquirir ou não os referidos recebíveis, sem interferência da Companhia. A operação de cessão não implica em qualquer alteração dos títulos emitidos pelos fornecedores, sendo mantidas as condições de valor original e prazo de pagamento, motivo pelo qual as operações são demonstradas como atividades operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

#### **4.3 Ajuste a valor presente de ativos e passivos**

Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu valor presente quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. O cálculo do ajuste a valor presente é efetuado com base em taxa de juros que reflète o prazo e o risco de cada transação. Para as transações a prazo, a Companhia e suas controladas utilizam a variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, visto que é a taxa de referência utilizada em transações a prazo.

O ajuste a valor presente das contas a receber se dá em contrapartida da receita bruta no resultado e a diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do faturamento é considerado como receita financeira e será apropriado com base na medida do custo amortizado e a taxa efetiva ao longo do prazo de vencimento da transação.

O ajuste a valor presente de compras é registrado nas contas de fornecedores e custos, e sua realização tem como contrapartida a conta de despesa financeira, pela fruição do prazo de seus fornecedores.

Outros passivos de longo prazo, como contas a pagar por combinação de negócios, também são ajustados pelo valor presente, com base no índice Certificado de Depósito Interbancário – CDI, e sua realização tem como contrapartida a conta de despesa financeira, pela fruição do prazo incorrido.

Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, não foram identificadas outras transações que fossem consideradas relevantes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

#### **4.4 Outros benefícios a empregados**

Outros benefícios concedidos a empregados e administradores da Companhia incluem, em adição à remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social (INSS), férias, 13º salário), remunerações variáveis como participação nos lucros e plano de previdência privada - contribuição. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, quando a Companhia tem uma obrigação com base em regime de competência, à medida que são incorridos e estão descritos na nota explicativa 28.

#### **4.5 Subvenções governamentais**



Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas. Quando o benefício se refere a um item de despesa, é reconhecido como receita ao longo do período do benefício, de forma sistemática em relação aos custos cujo benefício objetiva compensar. Quando o benefício se referir a um ativo, é reconhecido como receita diferida e lançado no resultado em valores iguais ao longo da vida útil esperada do correspondente ativo.

#### 4.6 Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou demonstrações do valor adicionado (DVA) individuais e consolidadas nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme BRGAAP aplicável às companhias abertas, enquanto para as Companhias que atendem ao IFRS representam informação financeira suplementar.

### 5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração deve exercer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

#### 5.1 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 2.3 – Combinações de negócios e ágio
- Nota explicativa 11 – Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 16 – Imobilizado
- Nota explicativa 17 – Intangível
- Nota explicativa 18 – Arrendamentos
- Nota explicativa 20 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 26 – Receita líquida de vendas

#### 5.2 Incertezas sobre premissas e estimativas



As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 2.3 – Combinações de negócios e ágio
- Nota explicativa 9 – Clientes
- Nota explicativa 10 – Estoques
- Nota explicativa 11 – Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 13 – Plano de pensão e de benefícios pós-emprego
- Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 16 – Imobilizado
- Nota explicativa 17 – Intangível
- Nota explicativa 20 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 25 – Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 30 – Resultado financeiro
- Nota explicativa 32 – Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

## 6 Normas, alterações e interpretações de normas

As normas e interpretações emitidas pelo IASB, mas ainda não adotadas, até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia estão abaixo apresentadas. A Companhia não planeja adotar estas normas de forma antecipada.

As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Alterações ao IAS 1 - Classificação de passivos como circulante ou não circulante: Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023.
- Alterações ao IAS 8 - Definição de estimativas contábeis: Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 (norma correlata ao CPC 23), no qual introduz a definição de 'estimativa contábeis'. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inputs para desenvolver as estimativas contábeis. As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 e implicarão em mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período.



Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2 - Divulgação de políticas contábeis: Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis, ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais, e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis. As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023, com adoção antecipada permitida.

- Alterações do IAS 12 – Tributos diferidos relacionados a uma simples transação: Em maio de 2021, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 15 e 24 do IAS 12, correlato ao CPC 32, de forma a requerer que as entidades reconheçam o imposto diferido sobre as transações de gerem um reconhecimento de um ativo e passivo, como os arrendamento. As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023.

## 7 Caixa e equivalentes de caixa

### Política contábil

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa compreendem os depósitos bancários à vista, as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Caixa e bancos	12.653	35.373	49.596	98.462
Numerários em trânsito (a)	7.378	26.751	8.731	28.461
Aplicações financeiras (b)	231.862	133.841	509.528	236.676
	<b>251.893</b>	<b>195.965</b>	<b>567.855</b>	<b>363.599</b>

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.

(b) São representadas substancialmente por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 75% e 103% (75% e 102% em 31 de dezembro de 2021) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Na nota explicativa 32 está descrita a prática e política de risco de crédito.

## 8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

### Política contábil

As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da

transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Circulante:</b>				
CDB (a)	494.079	-	494.133	59
<b>Não Circulante</b>				
CDB (b)	35.630	31.922	35.630	31.922
<b>Total</b>	<b>529.709</b>	<b>31.922</b>	<b>529.763</b>	<b>31.981</b>

(a) A remuneração média é de 103,5% a 106,35% do CDI ou equivalente (97% a 102% em 31 de dezembro de 2021).

(b) Remuneração média de 95% do CDI (95% em 31 de dezembro de 2021). Refere-se substancialmente à contraprestação da combinação de negócios da Nakata Automotiva Ltda., mantida em uma *escrow account*, conforme mencionado na nota explicativa 2.3a, em função da necessidade de cumprimento de determinadas cláusulas do contrato de compra e venda para destinação dos recursos.

## 9 Clientes

### Política contábil

As contas a receber de clientes correspondem aos valores de contraprestação decorrentes da venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias relevantes ao aplicar cada etapa do modelo de contratos com seus clientes.

Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos (ou outro que atenda o ciclo normal de operações da Companhia), as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo custo amortizado, descontadas a valor presente com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment*.

O critério de constituição da provisão para perdas de crédito esperadas leva em consideração uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato com clientes.

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia. A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito.

Anualmente, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>No País</b>	<b>16.293</b>	12.953	<b>54.114</b>	77.928
De terceiros	5.864	1.951	41.698	43.720
Partes relacionadas (nota explicativa 12)	4.461	4.177	75	2.067
Vendor	5.968	6.825	12.341	32.141

21

<b>No exterior</b>	<b>309.136</b>	260.159	<b>226.967</b>	197.787
De terceiros	81.465	74.704	<b>226.966</b>	197.784
Partes relacionadas (nota explicativa 12)	<b>227.671</b>	185.455	<b>1</b>	3
<b>Subtotal</b>	<b>325.429</b>	273.112	<b>281.081</b>	275.715
Menos:				
Ajuste a valor presente	<b>(1.732)</b>	(722)	<b>(1.861)</b>	(751)
Provisão para perdas de crédito esperada	<b>(2.137)</b>	(1.714)	<b>(7.542)</b>	(6.959)
<b>Total</b>	<b>321.560</b>	270.676	<b>271.678</b>	268.005

Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os prazos médios de recebimento para o mercado interno eram de 26 e 8 dias respectivamente, e 44 e 22 dias para o mercado interno partes relacionadas. Para o mercado externo 32 e 48 dias e 34 e 163 dias para partes relacionadas, respectivamente, no consolidado.

A movimentação da provisão para perda de créditos esperada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Saldo no início do exercício	<b>(1.714)</b>	(1.204)	<b>(6.959)</b>	(4.225)
Adições	<b>(2.396)</b>	(1.892)	<b>(17.409)</b>	(15.509)
Baixas/realizações	<b>1.973</b>	1.382	<b>16.826</b>	12.775
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(2.137)</b>	(1.714)	<b>(7.542)</b>	(6.959)

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a análise dos saldos de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
A vencer	<b>164.892</b>	140.786	<b>243.157</b>	234.621
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	<b>27.812</b>	28.230	<b>23.193</b>	21.288
De 31 a 60 dias	<b>41.647</b>	22.265	<b>7.792</b>	5.547
De 61 a 90 dias	<b>16.538</b>	19.417	<b>1.547</b>	4.881
De 91 a 180 dias	<b>57.961</b>	41.170	<b>2.700</b>	7.035
Acima de 181 dias	<b>16.579</b>	21.244	<b>2.692</b>	2.343
<b>Total</b>	<b>325.429</b>	273.112	<b>281.081</b>	275.715

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, o contas a receber vencido acima de 91 dias, é representado principalmente por vendas de produtos para controladas (vide nota explicativa 12).

A exposição ao risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 32.

## 10 Estoques

### Política contábil

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no princípio do custo médio e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso dos estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação baseado na capacidade operacional normal.

O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de sua conclusão e despesas para vender.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Produtos acabados	172.052	126.694	481.976	472.604
Matérias-primas	125.105	131.525	205.307	196.067
Produtos em elaboração	35.896	25.888	58.124	48.401
Importações em andamento	15.678	15.795	93.361	77.760
Materiais auxiliares e de manutenção	12.840	10.588	24.367	22.233
Adiantamentos a fornecedores	1.388	499	9.306	18.352
Provisão para perdas com estoques	(12.276)	(8.539)	(27.873)	(18.650)
Efeito de hiperinflação	-	-	13.099	8.459
	<b>350.683</b>	<b>302.450</b>	<b>857.667</b>	<b>825.226</b>

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Saldo no início do exercício	(8.539)	(9.087)	(18.650)	(22.495)
Adições	(4.531)	(167)	(13.130)	(3.440)
Baixas / realizações	794	715	3.907	7.285
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(12.276)</b>	<b>(8.539)</b>	<b>(27.873)</b>	<b>(18.650)</b>

## 11 Impostos e contribuições a recuperar

### Política contábil

Os impostos e contribuições a recuperar são registrados com base na legislação fiscal vigente e envolve incertezas em relação a discussões jurídicas tributárias de repercussão geral, que podem resultar em mudanças significativas nas estimativas realizadas pela Administração na data das demonstrações financeiras.

Os impostos e contribuições a recuperar são reconhecidos pelo custo na extensão em que seja provável a obtenção de benefícios econômicos futuros sobre estes créditos. Os créditos de impostos decorrentes de processos tributários são atualizados pela taxa SELIC incorrida, desde a data do trânsito em julgado ou do momento em que a Companhia obtém o direito de reconhecimento dos valores.

A avaliação de recuperabilidade destes ativos, leva em consideração as previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração, além dos critérios fiscais e jurídicos de aproveitamento de créditos tributários. Se identificado que algum ativo não possui expectativa de recuperabilidade dentro do período previsto pelos órgãos fiscais, é reconhecida uma perda no resultado do exercício.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Indébito Selic IRPJ/CSLL	25.395	23.871	34.697	32.220
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	12.095	12.129	25.610	23.465
Imposto de renda e contribuição social (IR e CS)	8.226	11.787	8.446	12.203
Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)	7.619	9.187	10.235	12.431
Impostos sobre importação	7.246	6.976	8.133	7.898
REINTEGRA	1.142	1.163	1.350	1.358

Imposto sobre produtos industrializados (IPI)	109	65	251	66
Outros	17	51	4.269	3.554
Imposto sobre valor adicionado (IVA)	-	-	32.441	13.202
Goods and Services Tax (GST) Índia	-	-	658	4.063
Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS	-	42.528	216	64.754
<b>Total</b>	<b>61.849</b>	<b>107.757</b>	<b>126.306</b>	<b>175.214</b>
Circulante	23.638	65.777	68.012	123.454
Não circulante	38.211	41.980	58.294	51.760

#### a. *Indébito Selic IRPJ/CSLL*

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (“STF”) decidiu, em sede de repercussão geral, que o IRPJ e a CSLL não incidem sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na devolução de tributos pagos indevidamente (repetição de indébito, Tema nº 962).

A Companhia e suas controladas possuem processos objetivando a causa, ainda sem trânsito em julgado. A decisão do STF foi proferida em sede de repercussão geral, ou seja, aplica-se a todas as demais ações que vierem a ser julgadas de mesma natureza, mesmo que por instâncias inferiores da justiça. No entanto, essa decisão é aplicável apenas sobre o mérito da discussão e não define a partir de quando a sua aplicação é permitida ao contribuinte.

Com apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Administração da Companhia entende que a decisão do STF e com base em jurisprudências e temas similares, indicam que a aceitação do tratamento fiscal de não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa SELIC é provável pela autoridade tributária responsável.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia reconheceu, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 23.871 na controladora e R\$ 32.220 no consolidado, decorrentes desta matéria, em suas informações financeiras. O principal foi reconhecido na rubrica de impostos sobre o lucro no resultado do período e as atualizações monetárias no resultado financeiro. Os valores foram calculados considerando efeitos retroativos que se aplicam por 5 anos da data de ingresso da ação judicial.

O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa, do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, no montante de R\$ 5.603, foi provisionado em outras exigibilidades, na compradora Fras-le S.A., no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

Os Embargos de Declaração opostos pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, nos quais requereu-se a modulação dos efeitos, foram julgados em abril de 2022. O Ministro Relator Dias Toffoli, proferiu seu voto, dando parcial provimento ao recurso manejado pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, modulando a decisão para que tenha efeitos somente a partir de 30 de setembro de 2021 (data de publicação da ata de julgamento relativa ao Tema nº 962), ressalvadas as demandas distribuídas até a data de 17 de setembro 2021 (data de início do julgamento do mérito do Tema nº 962). Além disso, a decisão do Supremo Tribunal

Federal no tema 962 não contemplou os depósitos judiciais, de modo que a controladora reverteu os valores contabilizados nesta rubrica, no montante de R\$ 924, no segundo trimestre de 2022.

**b. Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)**

O saldo é composto por créditos apurados nas operações mercantis e de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado, gerados nas unidades produtoras e comerciais da Companhia e suas controladas.

**c. Imposto de renda e contribuição social (IR e CS)**

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição social realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.

**d. Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)**

O saldo é composto por valores de créditos originados da cobrança não cumulativa do PIS e da COFINS, apurados principalmente nas operações de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado que são compensados em parcelas mensais sucessivas, conforme determinado pela legislação.

**e. Imposto sobre importação**

São impostos recuperáveis sobre as importações de produtos estrangeiros efetuadas pela Companhia e suas controladas, tendo como fato gerador a entrada destes em território nacional.

**f. REINTEGRA**

O saldo de REINTEGRA refere-se a um regime tributário no qual a Companhia toma crédito de tributos federais em casos de exportação de bens manufaturados existentes em sua cadeia de produção. A compensação de tais créditos ocorre quando do pagamento de qualquer outro tributo federal.

**g. Imposto sobre produtos industrializados (IPI)**

O saldo compõe-se substancialmente de valores originados das operações mercantis, podendo ser compensado com tributos da mesma natureza.

**h. Imposto sobre valor adicionado (IVA)**

O saldo é composto por créditos de imposto sobre valor adicionado a recuperar das controladas Fras-le Argentina S.A, Armetal Autopartes S.A, Fanacif S.A. e Farloc Argentina S.A.I.C YF. Os referidos créditos não prescrevem.

**i. Goods and Services Tax (GST) Índia**

O saldo é composto por créditos de imposto sobre bens e serviços a recuperar da controlada ASK Fras-le Friction Private Limited.

**j. Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS**



Os saldos de PIS e COFINS a recuperar contemplam os montantes do ganho de causa da Companhia e suas controladas referente à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS. Em 31 de dezembro de 2022, a controladora não possui saldo em aberto a compensar, e no consolidado o saldo era de R\$ 216, (R\$ 42.528 na controladora e R\$ 64.754 no consolidado, em 31 de dezembro de 2021). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 31 de dezembro de 2022, foram compensados os valores consolidados de R\$ 190.304 (R\$ 111.188, em 31 de dezembro de 2021).

Além disso, atinente ao trânsito em jugado da ação referente a controlada Freios Controil, a Companhia registrou, na rubrica de outras exigibilidades, o valor do ganho apurado relativo ao período de 1994 a 2011, a ser repassado aos antigos sócios no momento da compensação dos créditos, oriundos de uma obrigação contratual, vinculada ao momento da aquisição da Empresa. O valor a pagar em 31 de dezembro de 2022 era de R\$1.025, (R\$ 17.943, em 31 de dezembro de 2021).

## 12 Partes relacionadas

### Política contábil

As transações de vendas com partes relacionadas referem-se à vendas de mercadorias para abastecimento dos mercados nos quais estão sediadas e vendas de insumos utilizados na produção e prestação de serviços. As operações de compras efetuadas com partes relacionadas referem-se a fornecimento de insumos utilizados no processo produtivo da Companhia. Outras transações realizadas com a controladora compreendem serviços administrativos compartilhados.

Os saldos relativos aos contratos de mútuo entre controladora, controladas e outras partes relacionadas, possuem prazo de vencimento indeterminado e são atualizados por taxas de mercado. Os saldos em aberto no exercício findo em 2022 não possuem garantias, não estão sujeitos a juros, com exceção dos mútuos, e são liquidados em dinheiro.

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, e transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da controladora e suas controladas e demais partes relacionadas, as quais foram realizadas em conforme com a Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia.



## Notas Explicativas

Operações com Controladas	ASK Fras-le Friction	Fanacif S.A.	Fras-le Argentina	Fras-le Europe B.V.	Fras-le Friction Material Pingu	Fras-le North America	Fras-le Panamericana	Jurid do Brasil	Nakata Automotiva	Outras controladas	Total controladas
Clientes	559	477	12.942	2.414	998	182.240	28.041	2.448	-	1.937	232.056
JSCP e dividendos a receber	-	-	79	-	-	-	-	-	9.258	4.008	13.345
Mútuo a receber	8.122	-	42.162	-	-	-	-	-	-	-	50.284
Fornecedores	(775)	(558)	-	(6)	-	-	-	(289)	(4.827)	-	(6.455)
Mútuo a pagar	-	(242)	-	-	-	-	-	-	-	-	(242)
<b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>7.906</b>	<b>(323)</b>	<b>55.183</b>	<b>2.408</b>	<b>998</b>	<b>182.240</b>	<b>28.041</b>	<b>2.159</b>	<b>4.431</b>	<b>5.945</b>	<b>288.988</b>
Venda de produtos e serviços	377	919	33.854	7.916	931	195.902	43.108	9.519	2.515	3.814	298.855
Compra de produtos e serviços	(30.821)	-	-	-	(13.910)	(69)	-	-	-	(24)	(44.824)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	561	-	2.862	(394)	(443)	(1.208)	(504)	222	(4.827)	(1.359)	(5.090)
<b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(29.883)</b>	<b>919</b>	<b>36.716</b>	<b>7.522</b>	<b>(13.422)</b>	<b>194.625</b>	<b>42.604</b>	<b>9.741</b>	<b>(2.312)</b>	<b>2.431</b>	<b>248.941</b>

Operações com Controladas	ASK Fras-le Friction	Fanacif S.A.	Fras-le Argentina	Fras-le Europe B.V.	Fras-le Friction Material Pingu	Fras-le North America	Fras-le Panamericana	Jurid do Brasil	Nakata Automotiva	Outras controladas	Total controladas
Clientes	-	132	2.703	2.917	1.178	153.845	24.680	1.492	-	615	187.562
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9
JSCP e dividendos a receber	-	-	145	-	-	-	-	-	5.191	4.184	9.520
Mútuo a receber	9.339	-	41.987	-	-	-	-	-	-	-	51.326
Fornecedores	(3.306)	(259)	-	(145)	(223)	(17)	-	(76)	-	(20)	(4.046)
<b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>6.033</b>	<b>(127)</b>	<b>44.835</b>	<b>2.772</b>	<b>955</b>	<b>153.828</b>	<b>24.680</b>	<b>1.416</b>	<b>5.191</b>	<b>4.788</b>	<b>244.371</b>
Venda de produtos e serviços	95	890	22.908	12.425	689	169.434	34.877	9.159	-	2.756	253.233
Compra de produtos e serviços	(16.077)	(4.256)	-	-	(6.940)	(11)	-	(11.071)	-	(51)	(38.406)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	754	-	2.803	(384)	(523)	(1.248)	(572)	1.408	-	(1.715)	523
<b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(15.228)</b>	<b>(3.366)</b>	<b>25.711</b>	<b>12.041</b>	<b>(6.774)</b>	<b>168.175</b>	<b>34.305</b>	<b>(504)</b>	<b>-</b>	<b>990</b>	<b>215.350</b>



## 12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia definiu como pessoal-chave da Administração: o Conselho de Administração, a diretoria estatutária e o Conselho Fiscal. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Benefícios de curto prazo (a)	7.302	7.980	11.135	12.044
Benefícios pós-emprego - contribuições para Randonprev	162	233	198	266
<b>Total</b>	<b>7.464</b>	<b>8.213</b>	<b>11.333</b>	<b>12.310</b>

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

A Companhia não pagou às pessoas-chave da administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de longo prazo, ii) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e iii) remuneração baseada em ações.

## 13 Plano de pensão e de benefícios pós-emprego

### Política contábil

A Companhia é patrocinadora de plano de previdência complementar, do tipo Contribuição Definida e um Benefício Mínimo garantido, equivalente a 1 (um) salário básico contratual para cada 10 anos de serviço prestado às Empresas Randon, limitado a 30 anos, o que lhe dá a característica de um Plano Misto.

O Plano de Previdência, gerido pelo Randonprev Fundo de Pensão, uma Entidade Fechada de Previdência Complementar, tem como objetivo principal a suplementação de Renda pós-carreira, aos empregados das Empresas Randon.

O Plano referido contempla os seguintes benefícios: aposentadoria normal, aposentadoria antecipada, aposentadoria por invalidez total, pensão por morte, benefício proporcional e benefício mínimo garantido. A Companhia reconhece sua obrigação com o plano de benefício aos seus empregados, e, quanto aos custos relacionados, líquidos dos ativos do plano, adotando as seguintes práticas:

Os custos com o Plano de Pensão, e dos benefícios pós-emprego adquiridos pelos empregados, são determinados atuarialmente, usando o método da unidade de crédito projetada e a melhor estimativa da Administração da performance esperada dos investimentos do plano para fundos, crescimento salarial, idade de aposentadoria dos empregados. A taxa de desconto usada para mensurar as obrigações das Empresas Randon, com o pagamento dos benefícios de pós-emprego, baseia-se na taxa no mercado financeiro com perspectiva de longo prazo;

Os ativos do plano de pensão são avaliados a valor de mercado;

Os custos do serviço passado decorrente de correções do plano foram amortizados linearmente durante os primeiros 20 anos, que tiveram início em junho de 1994, não possuindo saldo remanescente de serviço anterior prestado pelos empregados em atividade;

Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos imediatamente no resultado abrangente do exercício;

Reduções do plano resultam de alterações significativas do tempo de serviço esperado dos empregados ativos. É reconhecida uma perda líquida com redução quando o evento é provável e pode ser estimado, enquanto que o ganho líquido com redução é diferido até a sua realização.

Na contabilização dos benefícios de pensão e pós-emprego, são usadas várias estatísticas e outros fatores, com objetivo de antecipar futuros eventos, no cálculo da despesa e das obrigações relacionadas com o Plano. Esses fatores incluem premissas de taxa de desconto, retorno esperado dos ativos do plano e taxa de crescimento da massa salarial.

Adicionalmente, consultores atuariais também usam fatores subjetivos, como taxas de desligamento, rotatividade e mortalidade para estimar estes fatores. As premissas atuariais usadas pela Companhia, são baseadas em estudos de aderência realizado pelo atuário, como inflação de longo prazo compatível com os fluxos de pagamento das obrigações avaliadas, hipóteses de rotatividade com a aplicação das probabilidades das tábuas "Experiência WTW", e hipóteses de mortalidade e de inválidos.

As tabelas a seguir apresentam um resumo dos componentes da despesa de benefício líquido reconhecida na demonstração do resultado, bem como do status e dos valores reconhecidos no balanço patrimonial:

#### Despesa líquida com benefício

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Custo de serviço corrente	(200)	(223)	(225)	(244)
Custo dos juros sobre as obrigações de benefícios	(263)	(235)	(285)	(252)
Receita de juros sobre ativos do plano	368	269	400	289
Juros sobre o superávit irrecuperável	39	-	42	-
Custo de benefício definido no resultado	(56)	(189)	(68)	(207)
<b>Rendimento real dos ativos do plano</b>	<b>930</b>	<b>552</b>	<b>486</b>	<b>557</b>

#### Ativo de benefícios

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Obrigação com benefícios definidos	(3.145)	(3.173)	(3.855)	(3.455)
Valor justo dos ativos do plano	4.107	4.259	5.034	4.636
Ajuste devido	(425)	(434)	(521)	(472)
<b>Ativo de benefícios</b>	<b>537</b>	<b>652</b>	<b>658</b>	<b>709</b>
Circulante	537	652	658	709
Não circulante	-	-	-	-

As movimentações no valor presente de obrigação com benefício definido são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2020</b>	(3.682)	(3.964)
Custo de juros	(235)	(252)
Custo do serviço corrente	(223)	(244)
Benefícios pagos	73	73
Ganhos/Perdas atuariais sobre obrigações	894	934
Custo de serviço passado – implementação de benefício	-	(2)
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(3.173)</b>	<b>(3.455)</b>

Custo de juros	(263)	(285)
Custo do serviço corrente	(200)	(225)
Benefícios pagos	123	136
Perdas atuariais sobre obrigações	368	(26)
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(3.145)</b>	<b>(3.855)</b>

As movimentações no valor justo dos ativos do plano são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2020</b>	4.187	4.508
Retorno sobre o investimento	(14)	20
Contribuição do empregador	159	181
Benefícios pagos	(73)	(73)
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2021</b>	4.259	4.636
Retorno sobre o investimento	(194)	314
Contribuição do empregador	165	220
Benefícios pagos	(123)	(136)
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>4.107</b>	<b>5.034</b>

A Companhia espera contribuir com R\$ 3.287 aos seus planos de previdência com benefício definido em 2022.

As principais categorias dos ativos do plano com uma porcentagem do valor justo dos ativos totais do plano são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Ações	932	1.005	1.142	1.096
Títulos	3.175	3.254	3.892	3.540
	<b>4.107</b>	4.259	<b>5.034</b>	4.636

A taxa total esperada de rendimento de ativos é apurada com base nas expectativas de mercado existentes naquela data, aplicável ao exercício ao longo do qual a obrigação deve ser liquidada. Essas expectativas estão refletidas nas principais premissas abaixo.

	2022	2021
Taxa de desconto	9,67%	8,91%
Taxa de crescimento salarial	6,61%	5,52%
Taxa de crescimento de benefícios	3,50%	3,25%
Expectativa de vida (em anos) em planos de previdência privada para participantes assistidos com 60 anos:		
Homens	24,59	24,59
Mulheres	27,42	24,72

As expectativas estimadas de benefício definido para o próximo exercício são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Perfil de vencimento da obrigação de benefício definido:		
Pagamentos de benefícios esperados no exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2023	549	848
Pagamentos de benefícios esperados nos exercícios a findar-se em 31 de dezembro de 2023 a 31 de dezembro de 2031	3.493	4.073
	<b>4.042</b>	<b>4.921</b>

Análise da obrigação de benefício definido por categoria do participante  
Participantes ativos

Informações Patrimoniais

Percentual de alocação total em 31 de dezembro de 2022:

Renda variável	23%	23%
Renda fixa	44%	44%
Imóveis	1%	1%
Outros	32%	32%
	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Resultado do exercício:		
Custo de serviço corrente	178	215
Juros líquido sobre passivo/(ativo) líquido	(62)	(77)
Resultado do exercício	<b>116</b>	<b>138</b>

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação em 31 de dezembro de 2022:

Patrocinadora	Valor Presente da Obrigação (VPO) 2022	1% Aumento - Efeito no VPO	1% Redução - Efeito no VPO	Valor Presente da Obrigação (VPO) 2021	1% Aumento - Efeito no VPO	1% Redução - Efeito no VPO
Fras-le S.A.	3.145	(152)	171	3.173	(193)	219
Freios Controlil	216	(10)	12	280	(17)	21
Nakata Ltda.	494	(11)	13	2	-	-
<b>Total</b>	<b>3.855</b>	<b>(173)</b>	<b>196</b>	<b>3.455</b>	<b>(210)</b>	<b>240</b>

Conforme item 145 do CPC 33 (R1) Benefícios a Empregados e de acordo com os resultados do estudo, foi calculado o efeito no valor do VPO considerando um ponto percentual a maior e a menor na taxa de desconto. A combinação da taxa real de desconto com a taxa de inflação, resulta na taxa nominal de desconto igual a 9,67% a.a., em 31 de dezembro de 2022 (8,91% a.a., em 31 de dezembro de 2021).

## 14 Investimentos

### Política contábil

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

### 14.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Participação em empresas controladas	981.742	915.401	-	-
Participação em empresas coligadas	30.721	27.459	30.721	27.459
Outros investimentos	-	-	67	122
Ágio	78.317	78.317	-	-
Lucro não realizado nos estoques	(15.500)	(9.326)	-	-
	<b>1.075.280</b>	<b>1.011.851</b>	<b>30.788</b>	<b>27.581</b>

### 14.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Saldos no início do exercício	1.011.851	853.715	27.581	140
Equivalência patrimonial	108.197	92.514	16	553
Ajuste de correção monetária (a)	50.132	26.146	-	-
Integralização de capital	11.337	26.906	3.245	26.906
Lucro não realizado nos estoques	(6.174)	(113)	-	-
Redução ao valor recuperável ( <i>impairment</i> )	(4.484)	26.841	-	-
Distribuição de dividendos	(15.469)	(13.379)	-	-
Efeito de câmbio (a)	(43.212)	(11.554)	-	-
Variação cambial das investidas	(36.917)	10.724	(55)	(18)
Avaliação atuarial	19	51	1	-
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>1.075.280</b>	<b>1.011.851</b>	<b>30.788</b>	<b>27.581</b>

(a) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se a atualização nas mais valias e ágio.

## Notas Explicativas

## 14.3 Movimentação dos saldos por controlada

	Saldo em 31/12/2021	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Ajuste de correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Redução ao valor recuperável (impairment)	Dividendos	Integralização de capital	Saldo em 31/12/2022
Nakata	439.160	45.206	-	-	-	32	-	(10.624)	-	473.774
Armetal (a)	96.462	11.460	2.869	33.316	(27.085)	-	-	-	-	117.022
Freios Control	69.827	16.221	-	-	-	(14)	-	(4.845)	-	81.189
Fanacif	69.224	6.238	(3.496)	-	(1.417)	-	-	-	-	70.549
Fras-le Friction	80.293	666	(10.972)	-	-	-	-	-	-	69.987
Fras-le Argentina	44.797	22.915	(17.553)	1.022	(1.102)	-	-	-	-	50.079
Jurid	47.147	10.400	-	-	-	-	-	-	-	57.547
Fras-le North América	27.139	(1.899)	(2.042)	-	-	-	-	-	-	23.198
Fras-le Europe BV	19.109	(1.560)	(1.981)	-	(311)	-	(1.987)	-	-	13.270
Fras-le Europe	11.475	711	(1.355)	-	-	-	-	-	-	10.831
Fras-le Panamericana	6.399	3.903	(1.860)	-	-	-	-	-	-	8.442
Fras-le México	820	7	(47)	-	-	-	-	-	-	780
Fras-le Andina	426	(40)	(32)	-	-	-	-	-	-	354
ASK	3.123	(6.047)	(448)	-	-	-	-	-	8.092	4.720
<b>Total</b>	<b>915.401</b>	<b>108.181</b>	<b>(36.917)</b>	<b>34.338</b>	<b>(29.915)</b>	<b>18</b>	<b>(1.987)</b>	<b>(15.469)</b>	<b>8.092</b>	<b>986.744</b>

## 14.4 Movimentação dos saldos por coligadas

	Saldo em 31/12/2021	Resultado de equivalência patrimonial	Avaliação atuarial	Integralização de Capital	Saldo em 31/12/2022
Centro Tecnológico Randon Ltda.	27.459	16	1	3.245	30.721
<b>Total</b>	<b>27.459</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>3.245</b>	<b>30.721</b>

## 15 Redução ao valor recuperável (*impairment*)

### Política Contábil

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. A perda por redução ao valor recuperável é revertida, com exceção do ágio, apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas. A reversão é limitada ao valor contábil do ativo líquido de depreciação, amortização ou exaustão. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio é feito anualmente ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

#### **a. Ativos financeiros não-derivativos**

Ativos financeiros não classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado, incluindo investimentos contabilizados pelo método da equivalência patrimonial, são avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui: (i) Inadimplência ou atrasos do devedor; (ii) Reestruturação de um valor devido à Companhia em condições não consideradas normais; (iii) Indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência/recuperação judicial; (iv) Mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores; (v) O desaparecimento de um mercado ativo para



o instrumento; (vi) ou dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

**b. *Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado***

A Companhia considera evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que possa ter ocorrido, mas que não tenha sido ainda identificada. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda de crédito esperadas de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre as condições econômicas e de crédito atuais.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão. Quando a Companhia considera que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução pela perda de valor é revertida através do resultado.

A determinação de uma unidade geradora de caixa (UGC) é realizada considerando o grupo de ativos responsável pela geração de caixa independente de outros ativos ou operações. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não teve alteração na determinação de suas UGC's.

**c. *Investidas contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial***

Uma perda por redução ao valor recuperável referente a uma investida avaliada pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houve uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável, com exceção de perdas alocadas ao ágio.

**d. *Alocação do impairment***

A perda por desvalorização em unidades geradoras de caixa, é alocada primeiramente ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, se houver, e após aos demais ativos da unidade. A Companhia aloca as perdas remanescentes ao ágio, primeiramente à perda aos ativos intangíveis determinados por fluxos de caixa futuros quando do seu reconhecimento (mais valias de clientes e marcas) e após aos ativos imobilizados mais significativos da unidade geradora de caixa.

**15.1 Avaliação ao valor recuperável de investimentos**



Em 31 de dezembro de 2022, o ágio e as mais valias das controladas foram avaliados pelo seu valor recuperável, e os valores de *impairment* ou reversão estão demonstrados abaixo:

Empresa	Margem bruta média	Taxa de desconto	2022	2021
Armetal (a)	36,73%	20,97% (13,17% em 2021)	Não identificado	6.403
Fanacif (b)	21,63%	13,36% (12,45% em 2021)	Não identificado	6.197
Fremax	33,30%	12,28% (10,17% em 2021)	Não identificado	Não identificado
Jurid (c)	24,91%	12,28% (10,17% em 2021)	Não identificado	12.175
Nakata	29,45%	12,28% (10,17% em 2021)	Não identificado	Não identificado
Fras-le Argentina	44,32%	20,97% (13,17% em 2021)	Não identificado	Não identificado
Fras-le Europe B.V. (d)	27,94%	13,54% (8,17% em 2021)	(1.987)	Não identificado
<b>Total</b>			<b>(1.987)</b>	<b>24.775</b>

(a) O valor recuperável foi comparado com o saldo contábil dos ativos que compõem a UGC e, como resultado desta análise e aplicação das premissas descritas sobre os fluxos de caixa descontados para determinar a necessidade de redução ao valor recuperável dos ativos, a Administração não identificou *impairment* sobre os ativos da unidade geradora de caixa no teste realizado em 31 de dezembro de 2022. No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia havia reconhecido *impairment* no montante de R\$ 7.872, que foi totalmente revertido no exercício corrente de 2021, com exceção dos valores de *impairment* reconhecidos sobre o ágio. O valor total revertido foi de R\$ 6.403, incluídos os efeitos cambiais. As principais premissas que impactaram na mudança da avaliação de recuperabilidade para esta unidade, estão na expectativa aumento de volume de vendas no mercado argentino.

(b) No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia reconheceu *impairment* na unidade geradora de caixa (UGC) Fanacif no montante de R\$ 14.416, decorrente principalmente da reestruturação da planta fabril no Uruguai, que consistiu em transferência da linha de produção de lonas para o Brasil. No decorrer do ano de 2021, considerando as projeções de fluxo de caixa atualizadas, foi identificada recuperabilidade total da unidade geradora de caixa. Em 31 de dezembro de 2022 a Administração não identificou *impairment* sobre os ativos da unidade geradora de caixa no teste realizado.

(c) No exercício findo de 31 de dezembro de 2021, observou-se uma expectativa de crescimento e melhora na performance do negócio da controlada Jurid. A Administração refez suas projeções e não identificou valor de *impairment*, sendo o mesmo revertido em sua totalidade, R\$12.175. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 a Administração não identificou *impairment* sobre os ativos da unidade geradora de caixa no teste realizado.

(d) No exercício de 2022, a Companhia verificou que ambas as empresas da Europa vêm sofrendo com a guerra entre Rússia e Ucrânia. Apesar disso, é esperado um crescimento comparado ao ano de 2022, porém uma deflação de preços. A inflação de matéria prima e de mão de obra estão impactando o resultado da empresa. A necessidade de capital de giro, NCG será impactada por alterações de fornecimento que reduzirão os prazos de pagamento a fornecedores com o intuito de minimizar os efeitos da inflação de matéria prima. A Holanda é um dos países da Europa com maior índice de inflação, com patamares superiores a 14%. A Companhia identificou, através das análises de recuperabilidade, *impairment* na controlada Europe B.V no

montante de R\$ 1.987, referente as mais valias registradas (os demais ativos da Companhia foram testados e apresentam recuperabilidade nos testes), este valor foi registrado e contabilizado como redutora do investimento conforme resultado do teste de recuperabilidade aplicado. Adicionalmente, a Companhia analisou os saldos mais representativos da empresa afim de verificar a realização desses montantes ao longo dos exercícios, dos quais se destacam as contas de estoques e ativo fixo. Observou-se que os estoques apresentam giro em linha com os períodos anteriores, não demonstrando uma deterioração relevante afim de termos uma necessidade de impairment nesses ativos, e os itens de imobilizado apresentaram recuperação ao longo da projeção da sua vida estimada, não resultando em necessidade de reconhecimento adicional de *impairment*.

As principais premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2022, além das apresentadas acima especificamente para cada unidade geradora de caixa, foram as seguintes: atualização dos custos e despesas baseados em históricos e curvas de preço e de relatórios setoriais;

taxa de crescimento baseada no histórico de crescimento. O valor recuperável foi comparado com o saldo contábil dos ativos que compõem a UGC e, como resultado desta análise a Administração não identificou a necessidade de reconhecimento de impairment para outras unidades geradoras de caixa.

A Companhia projetou cenários otimistas e pessimistas, considerando os seguintes cenários de sensibilidade: (i) EBTIDA 2% inferior e superior e (ii) taxa de desconto 2% inferior e superior. Os resultados dos testes de *impairment* estão apresentados abaixo:

Empresa	Cenário real	Cenário otimista	Cenário pessimista
Armetal	69.849	97.684	54.513
Fanacif	20.854	37.516	11.473
Fremax	549.299	924.156	376.806
Jurid	3.983	8.071	2.347
Nakata	1.313.942	2.086.245	946.492
Fras-le Argentina	58.703	62.086	58.718
Fras-le Europe B.V. (a)	(1.987)	(1.987)	(1.987)

(a) Para estes cenários, foi verificado que o teste de impairment não apresentava recuperabilidade, sendo reconhecido a perda máxima, que está limitada a negativo, R\$ 1.987.

## 15.2 Avaliação ao valor recuperável de ativos

### a. *Fras-le North America, Inc.*

Em 31 de dezembro de 2017, ao realizar os testes de redução ao valor recuperável dos ativos, a Companhia identificou que a unidade geradora de caixa de Blocos, localizada na controlada Fras-le North-America Inc., não apresentava viabilidade econômica naquele momento e a Administração não possuía expectativa de recuperar, em sua integralidade, os montantes investidos no projeto, tendo reconhecido provisão para perdas por *impairment* de R\$ 21.160. A Companhia revisou sua estimativa de recuperação do investimento na unidade Blocos e reverteu, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2020, respectivamente, os montantes de R\$ 7.392 e R\$ 1.975. O *impairment* total desta unidade, em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 20.646 (R\$ 21.383 em 31 de dezembro de 2020). O impacto de câmbio decorrente das conversões de balanço da controlada foram de R\$ 11.182 no ano de 2021 (R\$ 9.590 em 2020).

Ao realizar os testes para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foi identificado que parte dos seus ativos que haviam sido provisionados em 2017 passaram a apresentar perspectiva de recuperabilidade, efetuando portando na reversão de R\$ 7.318, com efeito de R\$ 1.237, líquido de depreciação. O *impairment* total desta unidade, em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 11.986 (R\$ 20.646 em 31 de dezembro de 2021). O impacto de câmbio decorrente das conversões de balanço da controlada foram positivos em R\$ 1.342 no exercício de 2022 (negativos em R\$ 1.420 em 2021). Com exceção do exposto acima, a Companhia não identificou a existência de indicadores de que outros ativos poderiam estar registrados acima do seu valor recuperável.

## 15.2 Movimentação da provisão ao valor recuperável

A movimentação da recuperação ao valor recuperável está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Saldo no início do exercício	(9.687)	(34.462)	(30.333)	(55.845)
Adições	(1.987)	-	(1.987)	-
Reversões	-	24.775	7.318	24.775
Variação cambial	-	-	1.342	737
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(11.674)</b>	<b>(9.687)</b>	<b>(23.660)</b>	<b>(30.333)</b>

## 16 Imobilizado

### Política contábil

#### a. Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas (a política contábil relacionada à redução ao valor recuperável de ativos imobilizados está descrita na nota explicativa 5.2).

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condições necessárias para que esse seja capaz de operar da forma pretendida pela Administração, custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes de seu uso contínuo. Ganhos ou perdas na venda ou baixa são reconhecidos no resultado quando incorridos.

**b. Depreciação**

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos a partir da data em que estão disponíveis para uso, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Edificações	25 anos	4,02
Máquinas e equipamentos	10 anos	10,21
Moldes	7 anos	14,15
Veículos	7 anos	14,24
Móveis e utensílios	9 anos	10,84
Equipamentos de tecnologia	6 anos	17,95

## Controladora

	Terrenos e prédios	Máquinas, equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de computação	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
<b>Custo do imobilizado bruto</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	151.799	522.632	8.449	7.332	369	27.407	717.988
Aquisições	803	10.682	571	892	14	34.141	47.103
Baixas	(299)	(3.200)	(158)	(48)	-	-	(3.705)
Baixas por integralização de capital	(33.826)	(8.341)	(444)	(175)	(62)	-	(42.848)
Transferências	8.642	8.185	73	(6)	47	(17.238)	(297)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	127.119	529.958	8.491	7.995	368	44.310	718.241
Aquisições	137	13.801	594	2.396	6	35.636	52.570
Baixas	(266)	(791)	(20)	(108)	-	-	(1.185)
Transferências	7.311	11.460	646	269	392	(19.885)	193
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>134.301</b>	<b>554.428</b>	<b>9.711</b>	<b>10.552</b>	<b>766</b>	<b>60.061</b>	<b>769.819</b>
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	(58.125)	(329.812)	(5.256)	(3.992)	(302)	-	(397.487)
Despesa de depreciação no exercício	(3.159)	(25.885)	(488)	(841)	(17)	-	(30.390)
Baixas	64	2.530	96	232	-	-	2.922
Baixas por integralização de capital	18.797	3.633	195	43	60	-	22.728
Transferências	2.613	(2.571)	(7)	25	(30)	-	30
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	(39.810)	(352.105)	(5.460)	(4.533)	(289)	-	(402.197)
Despesa de depreciação no exercício	(2.746)	(25.586)	(533)	(886)	(21)	-	(29.772)
Baixas	128	681	11	106	-	-	926
Transferências	-	-	-	(7)	-	-	(7)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(42.428)</b>	<b>(377.010)</b>	<b>(5.982)</b>	<b>(5.320)</b>	<b>(310)</b>	<b>-</b>	<b>(431.050)</b>
<b>Valor residual líquido</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	87.309	177.853	3.031	3.462	79	44.310	316.044
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>91.873</b>	<b>177.418</b>	<b>3.729</b>	<b>5.232</b>	<b>456</b>	<b>60.061</b>	<b>338.769</b>



## Consolidado

Custo do imobilizado bruto	Terrenos e prédios	Máquinas, equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de computação	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	252.007	923.325	36.670	24.442	5.838	65.044	1.307.326
Aquisições	839	37.287	2.123	2.854	32	63.132	106.267
Baixas	(2.551)	(13.618)	(930)	(427)	-	-	(17.526)
Baixas por integralização de capital	(33.826)	(8.341)	(444)	(175)	(62)	-	(42.848)
Transferências	9.806	53.986	4.876	174	32	(69.195)	(321)
Variação cambial	2.897	14.879	1.643	133	(273)	2.692	21.971
Efeito de hiperinflação	2.815	6.296	282	1.278	1.512	236	12.419
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	231.987	1.013.814	44.220	28.279	7.079	61.909	1.387.288
Aquisições	138	26.571	3.809	4.521	1.165	46.093	82.297
Baixas	(1.674)	(4.551)	(1.574)	(592)	(277)	(2.464)	(11.132)
Transferências	11.662	22.071	1.486	625	395	(36.046)	193
Variação cambial	(9.379)	(36.676)	(3.833)	(2.612)	(1.984)	(467)	(54.951)
Efeito de hiperinflação	623	10.517	1.443	971	2.533	-	16.087
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	233.357	1.031.746	45.551	31.192	8.911	69.025	1.419.782
<b>Depreciação e perda do valor recuperável</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	(93.498)	(578.703)	(23.832)	(14.390)	(2.706)	(2.039)	(715.168)
Despesa de depreciação no exercício	(5.455)	(51.044)	(2.963)	(2.803)	(250)	-	(62.515)
Baixas	2.079	9.012	813	706	-	-	12.610
Baixas por integralização de capital	18.797	3.633	195	43	62	-	22.730
Transferências	2.613	(2.546)	(11)	(8)	(6)	-	42
Variação cambial	4.936	(12.901)	(1.047)	(237)	100	2.091	(7.058)
Efeito de hiperinflação	(1.257)	(2.888)	(1.130)	21	(802)	-	(6.056)
Perdas por redução ao valor recuperável	-	18.431	-	-	-	-	18.431
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	(71.785)	(617.006)	(27.975)	(16.668)	(3.602)	52	(736.984)
Despesa de depreciação no exercício	(5.362)	(58.424)	(3.238)	(2.306)	(197)	-	(69.527)
Baixas	762	2.464	766	575	116	-	4.683
Transferências	-	-	-	(7)	-	-	(7)
Variação cambial	2.710	14.803	3.824	(12)	868	(3)	22.190
Efeito de hiperinflação	(355)	(3.897)	(909)	(617)	(2.036)	-	(7.814)
Perdas por redução ao valor recuperável	5.206	2.112	-	-	-	-	7.318
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	(68.824)	(659.948)	(27.532)	(19.035)	(4.851)	49	(780.141)
<b>Valor residual líquido</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	160.202	396.808	16.245	11.611	3.477	61.961	650.304
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	164.533	371.798	18.019	12.157	4.060	69.074	639.641

## 16.1 Composição do imobilizado

Os saldos patrimoniais de ativo imobilizado são compostos pelos montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Imobilizado em operação	338.769	316.044	639.641	650.304
Adiantamentos a fornecedores e importações em andamento	7.401	9.400	32.790	10.530
	<b>346.170</b>	<b>325.444</b>	<b>672.431</b>	<b>660.834</b>

## 16.2 Imobilizado em andamento

As imobilizações em andamento consolidadas estão representadas substancialmente por projetos de expansão e otimização das unidades industriais, conforme relacionado abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Fabricação de ferramentais	1.888	541	2.993	1.698
Fabricação e instalação de máquinas e equipamentos	42.788	29.637	46.509	41.725
Construções e benfeitorias em imóveis	8.324	10.638	8.324	11.142
Outros	7.061	3.494	11.248	7.396
	<b>60.061</b>	<b>44.310</b>	<b>69.074</b>	<b>61.961</b>

## 15.3 Custos de empréstimos capitalizados

O valor dos custos de empréstimos capitalizados durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 62 (R\$ 503 em 31 de dezembro de 2021). A taxa utilizada para determinar o montante dos custos de empréstimos passíveis de capitalização foi de 0,26% ao mês (0,50 % ao mês em 31 de dezembro de 2021), que representa a taxa efetiva dos empréstimos específicos.

## 17 Intangível

### Política contábil

#### a. Softwares

As licenças de softwares adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimável até 5 anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis, quando o intangível estiver disponível para uso ou venda e a Administração pode mensurar com segurança os gastos atribuíveis ao software e os benefícios econômicos futuros.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas diretas relevantes. Os custos também incluem os custos de financiamento relacionados com a aquisição do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam a esses critérios são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada.

Um ativo intangível é baixado na alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros a ele vinculados, sendo reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado.

#### **b. Amortização**

A amortização é calculada para amortizar o custo de itens do ativo intangível, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

#### **c. Combinações de negócios e ágio**

Os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios referem-se, substancialmente, aos ágios apurados em aquisições de investimentos, marcas e carteira de clientes. Nas demonstrações financeiras consolidadas, os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são registrados pelo valor justo na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo e são amortizados pela vida útil estimada utilizando o método linear.

#### **d. Ágio**

O ágio (goodwill) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "ativo intangível". Se a adquirente apurar deságio, deverá registrar o montante como ganho no resultado do período, na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*, que não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, devidamente segregada, de acordo com o segmento operacional.

O ágio constante no intangível da Companhia é composto pelo resultante das combinações de negócios das empresas Fremax e Nakata.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Software e licenças	6 anos	15,6
Carteira de clientes	11 anos	9,09
Marcas registradas	26 anos	3,85

Abaixo estão apresentadas as movimentações dos intangíveis:

### Controladora

Custo	Intangível em andamento	Softwares e licenças	Carteira de clientes	Marcas registradas	Ágio	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	491	30.659	28.313	10.640	73.024	143.127
Aquisições	502	354	-	-	-	856
Baixas por integralização de capital	-	(991)	-	-	-	(991)
Transferências	(308)	605	-	-	-	297
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	685	30.627	28.313	10.640	73.024	143.289
Aquisições	846	34	-	-	-	880
Transferências	(686)	493	-	-	-	(193)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	845	31.154	28.313	10.640	73.024	143.976

### Amortização

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	-	(25.587)	(5.791)	(1.044)	-	(32.422)
Despesa de amortização no exercício	-	(1.376)	(2.574)	(464)	-	(4.414)
Baixas por integralização de capital	-	134	-	-	-	134
Transferências	-	(30)	-	-	-	(30)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	-	(26.859)	(8.365)	(1.508)	-	(36.732)
Despesa de amortização no exercício	-	(904)	(2.574)	(464)	-	(3.942)
Transferências	-	7	-	-	-	7
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	-	(27.756)	(10.939)	(1.972)	-	(40.667)

### Valor residual líquido

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	685	3.768	19.948	9.132	73.024	106.557
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	845	3.398	17.374	8.668	73.024	103.309

## Consolidado

Custo	Intangível em andamento	Softwares licenças	Carteira de clientes	Marcas registradas	Ágio	Direito de uso ativos	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	491	48.451	248.594	125.076	156.293	1.322	580.227
Aquisições	502	794	-	-	-	-	1.296
Baixas	-	(349)	-	-	-	-	(349)
Baixas por integralização de capital	-	(990)	-	-	-	-	(990)
Transferências	(307)	628	(1.167)	1.167	-	-	321
Variação cambial	-	241	(7.375)	(555)	(2.763)	-	(10.452)
Efeito de hiperinflação	-	166	16.621	2.027	7.498	-	26.312
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	686	48.941	256.673	127.715	161.028	1.322	596.365
Aquisições	1.008	831	-	-	-	-	1.839
Baixas	-	(829)	-	-	-	-	(829)
Transferências	(720)	527	-	-	-	-	(193)
Variação cambial	-	(901)	(22.275)	(5.531)	(13.296)	-	(42.003)
Efeito de hiperinflação	-	244	30.576	3.762	15.794	-	50.376
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	974	48.813	264.974	125.946	163.526	1.322	605.555
<b>Amortização e perda do valor recuperável</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	-	(38.057)	(18.929)	(10.996)	(4.945)	(1.322)	(74.249)
Despesa de amortização no exercício	-	(2.659)	(21.033)	(6.268)	-	-	(29.960)
Baixas	-	349	-	-	-	-	349
Baixas por integralização de capital	-	133	-	-	-	-	133
Transferências	-	(43)	-	-	-	-	(43)
Variação cambial	-	(170)	16	-	-	-	(154)
Efeito de hiperinflação	-	(26)	-	-	-	-	(26)
Perdas por redução ao valor recuperável	-	-	2.133	7.632	(4.743)	1.322	6.344
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	-	(40.473)	(37.813)	(9.632)	(9.688)	-	(97.606)
Despesa de amortização no exercício	-	(2.150)	(22.115)	(6.292)	-	-	(30.557)
Baixas	-	829	-	-	-	-	829
Transferências	-	7	-	-	-	-	7
Variação cambial	-	432	-	-	-	-	432
Efeito de hiperinflação	-	(38)	-	-	-	-	(38)
Perdas por redução ao valor recuperável	-	-	(1.987)	-	(2.497)	-	(4.484)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	-	(41.393)	(61.915)	(15.924)	(12.185)	-	(131.417)
<b>Valor residual líquido</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	686	8.468	218.860	118.083	151.340	1.322	498.759
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	974	7.420	203.059	110.022	151.341	1.322	474.138

### d.1 Ágio e mais valias Grupo Armetal

O ágio do Grupo Armetal foi constituído em combinação de negócios efetivada em novembro de 2017. A Companhia adquiriu participações societárias das empresas PALR S.A., Armetal Autopartes S.A., Farloc Argentina S.A.C. y F., na Argentina, e FANACIF S.A. no Uruguai. Em 31 de agosto de 2019, o Conselho de Administração aprovou a alteração na estrutura societária nas empresas da Argentina, sendo a PALR incorporada pela Armetal. Como efeito da incorporação, a Companhia passou a ser controladora direta da Armetal.

O preço de compra das empresas adquiridas foi de R\$ 97.547, sendo que R\$ 87.508 foram pagos em caixa e, R\$ 8.414 foram retidos pelo prazo de até 8 anos, a partir da data de aquisição. Os valores são atualizados pelo CDI (Certificado de Depósito Interbancário). Em 31 de dezembro de 2022, o valor a pagar era de R\$ 9.597 (R\$ 9.597 em 2021).

## 18 Arrendamentos

### Política contábil

Na data de início de cada contrato de aluguel, é realizada a avaliação se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia utiliza uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

### 18.1 Ativo de direito de uso

#### Política contábil

O ativo de direito de uso é reconhecido na data de início do arrendamento e é depreciado linearmente pela vida útil do contrato ou pela vida útil do ativo que está sendo arrendado. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

As vidas úteis médias de ativos de direito de uso estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Máquinas e equipamentos	5,5 anos	18
Edificações	8,5 anos	12
Veículos	5,6 anos	18

A composição e movimentação dos ativos de direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, está abaixo apresentada:

	Controladora			
	Direitos de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
<b>Em 1º de janeiro de 2021</b>	14.954	31.825	482	47.261
Adições	9.833	17.945	58	27.836
Baixas	(5.736)	(13.435)	(33)	(19.204)
Depreciação	(3.066)	(2.460)	(70)	(5.596)
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	15.985	33.875	437	50.297
Adições	<b>6.873</b>	<b>2.650</b>	<b>87</b>	<b>9.610</b>
Baixas	<b>(1.286)</b>	-	-	<b>(1.286)</b>
Depreciação	<b>(4.732)</b>	<b>(2.883)</b>	<b>(80)</b>	<b>(7.695)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>16.840</b>	<b>33.642</b>	<b>444</b>	<b>50.926</b>

	Consolidado			
	Direitos de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
<b>Em 1º de janeiro de 2021</b>	41.011	99.632	658	141.301
Adições	19.821	34.415	159	54.395
Baixas	(5.739)	(14.245)	(55)	(20.039)
Efeito de hiperinflação	8.336	-	-	8.336
Variação Cambial	(2.096)	967	1	(1.128)
Depreciações	(7.914)	(12.913)	(212)	(21.039)
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	53.419	107.856	551	161.826
Adições	<b>7.573</b>	<b>9.185</b>	<b>97</b>	<b>16.855</b>

Baixas	(1.310)	(1.850)	-	(3.160)
Efeito de hiperinflação	14.430	-	-	14.430
Variação Cambial	(11.887)	(3.233)	(7)	(15.127)
Depreciações	(5.658)	(14.178)	(159)	(19.995)
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>56.567</b>	<b>97.780</b>	<b>482</b>	<b>154.829</b>

## 18.2 Passivos de arrendamento

### Política contábil

Os passivos de arrendamento são reconhecidos na data de início do arrendamento e mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. O valor presente dos arrendamentos é calculado com base em taxa incremental.

Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos e estão apresentados na nota explicativa 27.

O valor contábil dos passivos de arrendamento são remensurados em caso de modificações de taxa, pagamentos de arrendamentos ou prazos e os reflexos são reconhecidos no resultado do exercício.

A movimentação dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2022 está abaixo apresentada:

	Controladora	Consolidado
<b>Em 1º de janeiro de 2021</b>	48.987	145.636
Adições	27.836	54.395
Baixas	(19.614)	(20.567)
Ajuste a valor presente de arrendamentos	4.217	13.075
Pagamentos	(8.488)	(39.072)
Variação cambial	-	2.815
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>52.938</b>	<b>156.282</b>
Adições	<b>9.610</b>	<b>16.855</b>
Baixas	<b>(1.320)</b>	<b>(3.320)</b>
Ajuste a valor presente de arrendamentos	<b>4.841</b>	<b>14.958</b>
Pagamentos	<b>(10.967)</b>	<b>(26.663)</b>
Variação cambial	-	<b>(8.460)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>55.102</b>	<b>149.652</b>
<b>Circulante</b>	<b>6.284</b>	<b>15.184</b>
<b>Não circulante</b>	<b>48.818</b>	<b>134.468</b>

Em 31 de dezembro de 2022, os saldos dos passivos de arrendamento, por vencimento é o seguinte:

Vencimentos	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
2022	-	4.241	-	12.376
2023	<b>6.284</b>	3.924	<b>15.184</b>	17.388
2024	<b>3.786</b>	3.355	<b>16.673</b>	16.234
2025	<b>4.000</b>	3.355	<b>17.749</b>	16.234

48

2026 e após	<b>41.032</b>	38.063	<b>100.046</b>	94.050
Total	<b>55.102</b>	52.938	<b>149.652</b>	156.282

A Companhia não possui contratos de subarrendamento e transações de retroarrendamento.

Conforme orientações do ofício CVM 02/19, a Companhia realizou cálculo dos fluxos de caixa futuros com base em taxa nominal para fins de avaliação dos usuários caso tivesse adotado a taxa nominal no balanço. Em 31 de dezembro de 2022, os impactos de depreciação no resultado da Companhia seriam de R\$ 6.081 na controladora e R\$ 17.170 no consolidado. Os juros decorrentes de arrendamentos na controladora e consolidado seriam de R\$ 6.507 e R\$ 18.647 respectivamente.

## 19 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto a instituições financeiras com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 31 de dezembro de 2022, o montante de operações de risco sacado era de R\$ 1.699 na Controladora, e R\$ 1.926 no Consolidado, (R\$ 14.079 e R\$ 35.659, em 31 de dezembro de 2021, respectivamente). As operações são efetuadas com o Banco Randon.

## 20 Provisão para litígios

### Política contábil

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A perda estimada foi provisionada no passivo não circulante, com base na opinião de seus assessores jurídicos, para os casos em que a perda é considerada provável.

### 20.1 Provisão para litígios

O quadro a seguir demonstra, nas datas-base de 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
a) trabalhista	34.936	26.556	47.422	38.713
b) tributário	717	683	6.370	757
c) cível	35	35	67	35
<b>Total</b>	<b>35.688</b>	<b>27.274</b>	<b>53.859</b>	<b>39.505</b>

**(a) Trabalhista** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

**(b) Tributário** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**(c) Cível** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

### 20.1.1 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

	Controladora				Consolidado			
	Saldo em 2021	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 2022	Saldo em 2021	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 2022
Trabalhistas	26.556	10.885	(2.505)	34.936	38.713	12.489	(3.780)	47.422
Tributárias	683	34	-	717	757	5.681	(68)	6.370
Cíveis	35	-	-	35	35	32	-	67
<b>Total</b>	<b>27.274</b>	<b>10.919</b>	<b>(2.505)</b>	<b>35.688</b>	<b>39.505</b>	<b>18.202</b>	<b>(3.848)</b>	<b>53.859</b>

## 20.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos à ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
a) trabalhista	8.354	10.289	9.799	11.633
b) tributário	3.164	3.694	10.401	10.530
c) previdenciário	68	68	68	68
d) cível	35	35	485	485
<b>Total</b>	<b>11.621</b>	<b>14.086</b>	<b>20.753</b>	<b>22.716</b>

## 20.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
a) trabalhista	45.365	39.262	56.974	52.197
b) tributário	37.003	27.591	45.745	37.592
c) cível	213	635	985	1.454
<b>Total</b>	<b>82.581</b>	<b>67.488</b>	<b>103.704</b>	<b>91.243</b>

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

**a. Trabalhista**

Diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios, horas extras e insalubridade.

**b. Tributário**

**b.1 Ação Rescisória** – Exclusão do ICMS da Base de Cálculo do PIS e da COFINS – A controlada Jurid foi citada em ação rescisória ajuizada pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional para desconstituir parcialmente o acórdão favorável à empresa relativo à ação da exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS, especificamente visando afastar a compensação de valores relativos a períodos anteriores a 15 de março de 2017 (modulação de efeitos). A Companhia constituiu provisão para perda no montante de R\$ 5.615.

**b.2 Drawback** – Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM incidentes na importação, acrescido de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Concessório, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no Programa de Regularização Tributária. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 7.427.

**b.3 Importação** - Em 04 de maio de 2010, as Autoridades Fiscais Federais lavraram Auto de Infração por entenderem que a controlada Nakata não poderia usufruir do benefício fiscal de redução do Imposto de Importação, previsto no artigo 5º da Lei nº. 10.182/01, uma vez que não promoveria industrialização das peças importadas para amparar o direito ao benefício fiscal. Diante disso, decretaram a perda do benefício e exigem os respectivos débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes às importações realizadas no período de 01 fevereiro de 2007 a 23 de março de 2009, acrescidos de multa de ofício de 75% e juros de mora. Foi apresentada Impugnação contra o Auto de Infração, demonstrando que a empresa efetivamente industrializa as autopeças importadas, fazendo jus ao benefício fiscal. A Impugnação foi julgada improcedente, sendo interposto Recurso Voluntário, o qual foi recebido pelo Conselho de Administração de Recursos Fiscais (CARF) em 05 de outubro de 2018. Desde então, aguardando julgamento pelo CARF. O valor envolvido é de R\$ 7.467.

**b.4 Pis e Cofins** . A Companhia apresentou Manifestação de Inconformidade contra Despacho Decisório que não homologou a compensação declarada de créditos a título de Pis e Cofins sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação (operações de venda ou prestação de serviços ao exterior). O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 6.285.

## 20.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos.

Os ativos contingentes, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, são decorrentes de ações cíveis que visam a recuperação de créditos (cobrança e execução), os quais já têm provisão para perdas contábeis e, caso a Companhia tenha sucesso, as provisões serão revertidas. Os montantes totalizam R\$71 na controladora e R\$155 no consolidado (R\$ 140, respectivamente).

## 21 Empréstimos e financiamentos

	Indexador	Juros	Vencimento final	Controladora		Consolidado	
				2022	2021	2022	2021
<b>Circulante</b>							
<b>Moeda nacional:</b>							
		115,75% a					
NCE	CDI	123,00% a.a.	fev/27	<b>20.867</b>	15.715	<b>24.611</b>	26.389
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	jul/27	<b>14.935</b>	8.016	<b>14.935</b>	8.016
Vendor	CDI	4%a.a.	abr/23	<b>5.968</b>	6.825	<b>12.341</b>	32.141
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	set/35	<b>2.869</b>	3.673	<b>2.869</b>	3.673
Empréstimos Bancários - FINEP	TJLP/Taxa fixa	0,80%	mar/30	<b>1.428</b>	1.195	<b>1.428</b>	1.195
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a.a.	ago/24	-	-	<b>277</b>	143
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	dez/24	-	-	<b>133</b>	135
Empréstimo Financeiro Direto	CDI	125% a.a.	fev/23	-	-	<b>2.984</b>	19.113
<b>Moeda estrangeira:</b>							
PPE	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97%	jul/25	<b>26.226</b>	27.568	<b>26.226</b>	27.568
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	jul/25	<b>17.455</b>	18.920	<b>17.455</b>	18.920
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75%a 9,41%a.a.	jan/27	-	-	<b>55.310</b>	49.964
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,00% a 2,75% a.a.	out/37	-	-	<b>7.489</b>	8.419
<b>Total</b>				<b>89.748</b>	81.912	<b>166.058</b>	195.676
<b>Não circulante</b>							
<b>Moeda nacional:</b>							
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	jul/27	<b>418.004</b>	417.434	<b>418.004</b>	417.434
NCE	CDI	115,75% a					
Empréstimos bancários - FINEP	CDI	123,00 % a.a.	fev/27	<b>187.560</b>	135.120	<b>242.560</b>	191.683
Fundopem	TJLP/Taxa fixa	0,80%	mar/30	<b>8.741</b>	10.140	<b>8.741</b>	10.140
Empréstimo Capital de Giro	IPCA	3,0% a.a.	set/35	<b>5.219</b>	7.518	<b>6.406</b>	7.518
Empréstimo Financeiro Direto	CDI	118,50% a.a.	ago/24	-	-	<b>5.000</b>	5.000
BNDES - FINAME	CDI	125% a.a.	fev/23	-	-	-	3.175
	Fixo	3,15% a.a.	dez/24	-	-	<b>132</b>	264
<b>Moeda estrangeira:</b>							
PPE	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97%	jul/25	<b>50.170</b>	80.488	<b>50.170</b>	80.488
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	jul/25	<b>16.958</b>	36.273	<b>16.958</b>	36.273
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a 9,14%a.a.	jan/27	-	-	<b>3.300</b>	14.211
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,00% a 2,75% a.a.	out/37	-	-	<b>4.541</b>	13.574
<b>Total</b>				<b>686.652</b>	686.973	<b>755.812</b>	779.760
<b>Total de empréstimos</b>				<b>776.400</b>	768.885	<b>921.870</b>	975.436

O administrador da LIBOR, ICE *Benchmark Administration* anunciou que em 31 de dezembro de 2021 a taxa LIBOR foi descontinuada, com exceção à taxa LIBOR USD, que será mantida até junho de 2023. A Companhia e suas controladas possuem contratos vigentes que são atualizados pela taxa LIBOR USD, para os quais não são esperados impactos significativos.

A Fras-le S/A presta avais e fianças para suas controladas no valor total de R\$ 142.354 (R\$ 81.809 em 31 de dezembro de 2021) em operações de empréstimos e financiamentos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a controladora não realizou novas captações que necessitassem de aval.

#### a. *Covenants*

A Companhia e suas controladas possuem contratos de debêntures e capital de giro no valor de R\$ 435.505 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA. Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os índices financeiros estabelecidos estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

#### b. *Fundopem/RS*

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a. Em 31 de dezembro de 2022, o montante em aberto era de R\$ 8.088 na controladora e R\$ 9.275 no consolidado (R\$ 11.191 em 31 de dezembro de 2021).

#### c. *Vendor*

A Companhia possuía, em 31 de dezembro de 2022, operações financeiras de vendor em aberto com seus clientes no montante de R\$ 5.968 na controladora e R\$ 12.341 no consolidado (R\$ 6.825 na controladora e R\$ 32.141 no consolidado em 31 de dezembro de 2021), nas quais participa como interveniente garantidora.

#### d. *Debêntures*

As debêntures referem-se a captações emitidas em 15 de junho de 2020 e 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$ 210.000 cada, totalizando R\$ 420.000, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

## 22 Capital social e reservas

### 21.1 Quantidade de ações autorizadas

	Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
Ações ordinárias	500.000
	500.000

### 22.2 Ações emitidas e totalmente integralizadas

	Em milhares de ações	Em milhares de R\$
Em 31 de dezembro de 2022	270.016	1.229.400
Em 31 de dezembro de 2021	214.566	600.000

### 22.3 Ações em tesouraria

#### *Política contábil*

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis, líquido de quaisquer efeitos tributários, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são

53

vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de lucro, conforme destinação dada pela Administração da Companhia.

	Em milhares	R\$
Em 31 de dezembro de 2022 e 2021	3.000	13.352

## 22.4 Reservas e retenção de lucro

### a. Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado deduzido da reserva de incentivo fiscal, em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

### b. Reserva geral de lucros

Tem a finalidade de manutenção do capital de giro. É formada com o saldo do lucro ajustado após dele deduzido o dividendo obrigatório e terá como limite máximo o valor que não poderá exceder 80% do capital social.

### c. Reserva de incentivo fiscal

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS, Fundopem e Rota 2030. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar nº 160/17 e em conformidade com a Lei nº 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido. Em 31 de dezembro de 2022 o saldo é de R\$ 12.463 (R\$ 9.192 em 31 de dezembro de 2021).

### d. Reserva e transações de capital

As reservas e transações de capital representam os gastos com emissão de ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2022 houve um incremento no montante de R\$ 11.933, conforme mencionado na nota explicativa 3.

## 22.5 Outros resultados abrangentes e ajustes de avaliação patrimonial

Outros resultados abrangentes no patrimônio líquido são compostos como segue:

	Ajuste de avaliação patrimonial					Total
	Variação cambial de investimentos	Custo atribuído ao imobilizado	Variação cambial mútuo	Variação cambial de impostos diferidos	Avaliação atuarial	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	(9.616)	28.721	8.826	4.245	1.978	34.154
Adições (baixas) no exercício	(830)	(1.134)	2.778	3.592	168	4.574
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(10.446)</b>	<b>27.587</b>	<b>11.604</b>	<b>7.837</b>	<b>2.146</b>	<b>38.728</b>
Adições (baixas) no exercício	(80.277)	(1.378)	(2.687)	9.407	111	(74.824)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(90.723)</b>	<b>26.209</b>	<b>8.917</b>	<b>17.244</b>	<b>2.257</b>	<b>(36.096)</b>

### a. Variação cambial de investimentos

Representada pelo registro das diferenças cambiais oriundas da conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

#### b. *Custo atribuído ao imobilizado*

Constituída em decorrência de avaliação ao valor justo dos bens do ativo imobilizado de acordo com o pronunciamento técnico CPC 27 - Ativo imobilizado e ICPC 10, registrado com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada.

#### c. *Variação cambial de mútuo*

Variação cambial de mútuo realizado com a controlada Fras-le Argentina, com características de investimento líquido, conforme CPC 02 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis.

#### d. *Avaliação atuarial*

Originada do registro de ganhos atuariais sobre o plano de benefício a funcionários, conforme o Pronunciamento Técnico CPC33 (R1) - Benefícios a Empregados.

## 23 Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

### Política contábil

Conforme estatuto social da Companhia, as ações ordinárias fazem jus a dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro ajustado.

Os dividendos foram calculados conforme segue:

	2022	2021
Lucro líquido do exercício	204.838	211.228
Reserva incentivo fiscal	(3.271)	(2.454)
Reserva legal (5%)	(10.078)	(10.439)
Realização da depreciação do custo atribuído	1.378	1.134
<b>Lucro base para distribuição</b>	<b>192.867</b>	199.469
<b>Dividendo mínimo obrigatório (25%)</b>	<b>48.217</b>	49.867
Juros sobre capital próprio	70.553	43.007
Imposto de renda retido na fonte	(10.583)	(6.451)
<b>Juros sobre capital próprio líquido de impostos</b>	<b>59.970</b>	36.556
<b>Saldo dividendos propostos a distribuir</b>	-	13.311

A movimentação dos dividendos a pagar está apresentada na nota explicativa 31.

### 23.1 Juros sobre o capital próprio

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou e pagou juros sobre o capital próprio, que foram imputados aos dividendos, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração, com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício, os quais foram contabilizados em despesas financeiras, conforme requerido pela legislação fiscal. Para efeito destas demonstrações financeiras, esses juros foram eliminados das despesas financeiras do exercício e estão sendo apresentados na conta de lucros acumulados.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício foram reduzidos em R\$ 29.988 (R\$ 14.622 em 31 de dezembro de 2021), em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas.

Período	R\$/ação	Quantidade de ações (Em milhares)	Crédito	Pagamento	Valor (a)
3T22	0,08919	267.016	29/07/2022	24/08/2022	23.816
4T22	0,17503	267.016	31/12/2022	19/01/2023	46.737

Período	R\$/ação	Quantidade de ações (Em milhares)	Crédito	Pagamento	Valor (a)
3T21	0,08919	214.566	22/07/2021	18/08/2021	19.997
4T21	0,10724	214.566	31/12/2021	19/01/2022	23.010

(a) Os valores estão apresentados conforme registrado em ata, bruto de imposto de renda.

## 23.2 Dividendos

Em 12 de abril de 2022, a Companhia aprovou dividendos no montante de R\$ 10.004, adicionais ao mínimo proposto no exercício de 2021. Este valor foi pago e foi deduzido das reservas de lucros.

## 24 Resultado por ação

### Política contábil

O cálculo básico de resultado por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. Não há ações potenciais diluidoras. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	Controladora e Consolidado	
	2022	2021
Lucro líquido do exercício	<b>204.838</b>	211.228
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	<b>252.359</b>	214.566
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	<b>0,8117</b>	0,9844

## 25 Impostos sobre o lucro

### Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas vigentes e legislações aplicáveis a cada país onde a Companhia opera.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

### 25.1 Imposto corrente

Imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço.

Os impostos correntes ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Imposto de renda e contribuição social correntes:</b>				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	(5.645)	6.072	(50.028)	(20.809)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos:</b>				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	9.474	13.894	4.516	5.392
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b>	<b>3.829</b>	<b>19.966</b>	<b>(45.512)</b>	<b>(15.417)</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Demonstração do resultado abrangente</b>				
IRPJ e CSLL diferidos relativos a itens debitados ou creditados diretamente ao patrimônio líquido:				
Variação cambial de mais valias	9.547	899	8.752	2.756
Resultado Abrangente Avaliação Atuarial	(50)	59	(74)	66
	<b>9.497</b>	<b>958</b>	<b>8.678</b>	<b>2.822</b>

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Lucro contábil antes dos impostos	201.009	191.262	248.841	226.039
À alíquota fiscal de 34%	(68.343)	(65.029)	(84.606)	(76.853)
Despesas não dedutíveis	(5.282)	(3.763)	(9.975)	(10.669)
Resultado equivalência patrimonial (a)	47.352	40.105	10.570	8.838
Juros sobre capital próprio	23.988	14.623	23.988	14.623
Despesas incentivadas	3.824	4.679	15.186	10.316
Receitas isentas de impostos	2.594	2.850	2.905	2.858
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	179	5.276	(7.833)	10.622
Indébito Selic IRPJ/CSLL	(483)	21.225	(483)	28.827
Ajuste de alíquota no exterior	-	-	(1.774)	(3.979)
Constituição do imposto diferido sobre prejuízos fiscais	-	-	6.510	-
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b>	<b>3.829</b>	<b>19.966</b>	<b>(45.512)</b>	<b>(15.417)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>(1,90%)</b>	<b>(10,44%)</b>	<b>18,29%</b>	<b>6,82%</b>

(a) O resultado de equivalência patrimonial esta sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

## 25.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para:

- diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil;

- diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas num futuro previsível.

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

O imposto diferido é mensurado com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço.

A mensuração do imposto diferido reflete as consequências tributárias que seguiriam a maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar o valor contábil de seus ativos e passivos. Os impostos diferidos ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, referem-se a:

### Controladora

	Balanço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Mais valia e ágio	(35.037)	(33.442)	9.547	899	(11.142)	2.574
Depreciação vida útil / fiscal	(20.112)	(19.551)	-	-	(561)	64
Ajuste "valor atribuído" do imobilizado	(13.501)	(14.211)	-	-	710	584
Ajuste a valor presente	(3.667)	(4.212)	-	-	545	(3.086)
Provisões diversas e outros	(1.705)	(2.540)	-	-	835	(5.415)
Avaliação atuarial	(1.147)	(1.186)	(50)	59	89	(134)
Depreciação acelerada	(855)	(1.529)	-	-	674	477
Provisão para perdas de crédito esperadas	727	583	-	-	144	174
Provisão para comissões e fretes	1.772	1.846	-	-	(74)	1.125
Provisão para perdas nos estoques	4.174	2.903	-	-	1.271	(186)
Lucro não realizado nos estoques	5.270	3.171	-	-	2.099	38
Redução valor recuperável ( <i>impairment</i> )	4.818	3.271	-	-	1.547	(8.706)
Contraprestação a pagar à clientes	6.817	9.625	-	-	(2.808)	9.625
Prejuízos fiscais a compensar	8.645	-	-	-	8.645	-
Participação nos resultados	8.706	9.585	-	-	(879)	1.960
Provisão para litígios	12.134	9.273	-	-	2.861	5.809
Atualização de contraprestação contingente	14.509	8.991	-	-	5.518	8.991
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>					<b>9.474</b>	<b>13.894</b>

<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(8.452)</b>	(27.423)				
<b>Patrimônio líquido</b>			<b>9.497</b>		958	

## Consolidado

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Mais Valia e ágio	(35.037)	(33.442)	8.752	2.756	(10.347)	717
Depreciação vida útil / fiscal	(26.981)	(33.431)	-	-	6.450	(9.700)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(14.692)	(15.536)	-	-	844	911
Correção monetária	(13.361)	(12.453)	-	-	(908)	(18.415)
Ajuste a valor presente	(2.614)	(1.918)	-	-	(696)	(1.119)
Avaliação atuarial	(1.160)	(1.189)	(74)	66	103	(149)
Depreciação acelerada	(855)	(1.529)	-	-	674	477
Ativos de indenização	(772)	(772)	-	-	-	-
Operações com derivativos	178	2.360	-	-	(2.182)	2.361
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.982	1.518	-	-	464	124
Redução valor recuperável ( <i>impairment</i> )	1.887	8.845	-	-	(6.958)	(9.332)
Provisão para comissões e fretes	2.106	2.224	-	-	(118)	1.118
Provisões diversas e outros	1.370	2.181	-	-	(811)	3.149
Contraprestação a pagar à clientes	6.817	9.625	-	-	(2.808)	9.625
Provisão para perdas nos estoques	7.771	7.610	-	-	161	1.876
Participação nos resultados	12.962	13.394	-	-	(432)	3.834
Atualização de contraprestação contingente	14.509	8.991	-	-	5.518	8.991
Provisão para litígios	17.653	13.132	-	-	4.521	5.754
Prejuízos fiscais a compensar	44.337	33.296	-	-	11.041	5.170
<b>Receita de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>					<b>4.516</b>	<b>5.392</b>
<b>Ativo (Passivo) fiscal diferido</b>	<b>16.100</b>	2.906				
<b>Patrimônio Líquido</b>			<b>8.678</b>	2.822		

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar, no valor de R\$ 194.592 (R\$ 168.341 em 31 de dezembro de 2021), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Conseqüentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia não identificou incertezas quanto à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

## 26 Receita líquida de vendas

### Política contábil

As receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordada junto aos clientes.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Receita bruta de vendas e serviços	1.791.232	1.521.872	3.882.500	3.357.652
Devoluções e descontos de vendas	(1.484)	(29.817)	(10.563)	(39.519)
Ajuste a valor presente	(11.760)	(4.384)	(12.946)	(4.679)
Impostos sobre as vendas	(368.969)	(329.892)	(800.820)	(731.288)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.409.019</b>	<b>1.157.779</b>	<b>3.058.171</b>	<b>2.582.166</b>

## 27 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.059.828)	(854.198)	(2.154.694)	(1.833.869)
Despesas com vendas	(139.311)	(95.481)	(291.596)	(237.211)
Despesas administrativas e gerais	(79.284)	(69.535)	(211.064)	(187.216)
<b>Total</b>	<b>(1.278.423)</b>	<b>(1.019.214)</b>	<b>(2.657.354)</b>	<b>(2.258.296)</b>
<b>Despesas por natureza</b>				
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(633.712)	(479.114)	(1.473.795)	(1.220.546)
Despesas com pessoal	(286.485)	(257.696)	(516.159)	(489.326)
Fretes	(60.507)	(39.294)	(91.741)	(72.238)
Conservação e manutenção	(46.903)	(43.895)	(85.757)	(77.610)
Depreciação e amortização	(41.409)	(40.400)	(120.079)	(113.514)
Serviços administrativos	(38.221)	(25.640)	(54.106)	(37.243)
Energia elétrica	(37.418)	(33.086)	(61.436)	(54.493)
Honorários profissionais	(15.378)	(20.931)	(26.747)	(33.903)
Despesas com exportação	(14.182)	(8.945)	(14.891)	(9.072)
Comissões	(11.285)	(9.253)	(9.817)	(6.988)
Aluguéis	(8.104)	(8.072)	(20.485)	(23.775)
Assessoria em TI	(4.943)	(5.376)	(11.536)	(10.935)
Remuneração dos administradores	(4.534)	(4.228)	(10.483)	(10.232)
Outras despesas	(75.342)	(43.284)	(160.322)	(98.421)
<b>Total</b>	<b>(1.278.423)</b>	<b>(1.019.214)</b>	<b>(2.657.354)</b>	<b>(2.258.296)</b>

## 28 Despesas com pessoal e participação nos lucros

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Ordenados e salários	(209.837)	(188.291)	(383.213)	(354.374)
Custos de previdência social	(42.481)	(39.433)	(67.041)	(67.082)
Benefícios concedidos	(34.167)	(29.972)	(65.905)	(67.870)
	(286.485)	(257.696)	(516.159)	(489.326)

O montante de participação nos lucros apurado em 31 de dezembro de 2022 foi no valor de R\$ 33.363 (R\$ 29.512 em 31 de dezembro de 2021).

## 29 Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Outras receitas operacionais:</b>				

Compensação valores retidos combinação de negócio (d)	10.269	14.013	10.269	14.013
Receitas com processos judiciais (c)	2.982	1.601	3.432	2.274
Incentivos fiscais	1.787	1.311	3.229	1.583
Venda de energia elétrica	1.268	419	1.288	419
Venda de bens patrimoniais	459	107	4.354	975
Reversão da provisão ao valor recuperável ( <i>impairment</i> ) (b)	-	24.775	7.318	24.775
Realização da provisão reestruturação (a)	-	-	-	17.397
Alugueis	-	-	248	1.072
Outras receitas	1.525	3.013	3.026	8.665
<b>Total</b>	<b>18.290</b>	<b>45.239</b>	<b>33.164</b>	<b>71.173</b>

**Outras despesas operacionais:**

Contas a pagar por combinações de negócios (d)	(16.229)	(26.445)	(16.229)	(26.445)
Participação dos empregados nos resultados	(16.610)	(20.523)	(33.363)	(26.293)
Provisão para litígios	(8.414)	(17.085)	(14.354)	(17.805)
Redução ao valor recuperável ( <i>impairment</i> )	(4.484)	-	(4.484)	-
Despesas com processos judiciais	(3.098)	(3.673)	(14.558)	(22.836)
Custo na baixa de ativos mantidos para revenda	(1.286)	(466)	(1.286)	(466)
Impostos e taxas	(974)	(2.058)	(7.951)	(6.137)
Custo na baixa e venda de ativos permanentes	(225)	(783)	(6.449)	(4.917)
Custo de impostos na baixa de ativos	(6)	(1.315)	(6)	(1.315)
Superveniência ativa na combinação de negócio (c)	-	(5.603)	-	(5.603)
Provisão para perda de outros recebíveis	-	-	-	(1.928)
Outras despesas	(1.175)	(1.730)	(2.277)	(6.667)
<b>Total</b>	<b>(52.501)</b>	<b>(79.681)</b>	<b>(100.957)</b>	<b>(120.412)</b>

**Outras receitas/despesas operacionais líquidas (34.211) (34.442) (67.793) (49.239)**

(a) A realização da provisão para reestruturação refere-se aos gastos incorridos para a transferência da filial da controlada Nakata Automotiva Ltda. da cidade de Diadema, no ABC Paulista, para o município de Extrema, em Minas Gerais, conforme Comunicado ao Mercado de 1º de fevereiro de 2021.

(b) A Companhia revisitou os cálculos de *impairment* realizados em 31 de dezembro de 2021 originando a reversão dos valores reconhecidos em anos anteriores, conforme nota explicativa 14.

(c) O valor de receitas com processos judiciais, refere-se a complemento do valor decorrente do direito ao reconhecimento do aproveitamento de créditos de PIS/COFINS incidentes nas aquisições de imobilizado adquiridos pelas empresas conforme transito em julgado ocorrido em 30 de setembro de 2021.

(d) Os valores de combinação de negócios foram atualizados conforme mencionado na nota explicativa 2.3.

## 30 Resultado financeiro

### Política contábil

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimentos de aplicações financeiras	73.579	12.901	108.578	25.547
Variação cambial	53.355	64.440	168.792	129.393
Ajuste a valor presente	15.678	3.929	16.763	4.203
Receitas processos judiciais	7.775	10.159	8.145	10.301
Ganhos com operação de derivativos	5.229	9	9.181	4.083
Ajuste valor presente na contraprestação contingente de combinação de negócios	479	10.087	479	10.087
Outras receitas financeiras	167	460	11.522	9.598
<b>Total</b>	<b>156.262</b>	<b>101.985</b>	<b>323.460</b>	<b>193.212</b>

**Despesas financeiras:**

Juros sobre financiamentos	(91.318)	(37.092)	(112.014)	(68.313)
Variação cambial	(58.862)	(62.588)	(233.298)	(152.907)

Despesas bancárias	(21.148)	(9.732)	(51.981)	(16.271)
Ajuste a valor presente	(11.357)	(4.323)	(19.310)	(8.541)
Impostos sobre operações financeiras	(6.084)	(5.219)	(7.220)	(7.717)
Ajuste a valor presente de arrendamento	(4.841)	(4.217)	(8.188)	(13.075)
Perda com operações de derivativos	(3.556)	-	(2.044)	(3.565)
Descontos concedidos	(462)	(1.208)	(5.843)	(1.450)
Juros de mora	(158)	(99)	(169)	(136)
Outras despesas financeiras	(12.181)	(9.028)	(22.770)	(13.472)
<b>Total</b>	<b>(209.967)</b>	<b>(133.506)</b>	<b>(462.837)</b>	<b>(285.447)</b>
<b>Ajuste de correção monetária</b>	<b>50.132</b>	<b>26.146</b>	<b>55.178</b>	<b>43.090</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(3.573)</b>	<b>(5.375)</b>	<b>(84.199)</b>	<b>(49.145)</b>

### 31 Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora						Consolidado				
	Dividendos a receber	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros Ativos	Instrumentos financeiros Passivos	Dividendos e JSCP	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros Ativos	Instrumentos financeiros Passivos	Dividendos e JSCP
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>	3.552	48.987	761.587	3	-	45.883	145.636	923.137	8.316	2.257	45.883
<b>Alterações de caixa</b>											
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	-	(8.488)	(13.842)	-	-	-	(39.072)	29.035	-	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	(32.633)	-	-	-	-	(46.730)	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	-	-	(72.569)	-	-	-	-	(72.569)
Dividendos recebidos	(7.356)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(3.804)</b>	<b>40.499</b>	<b>715.112</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>(26.686)</b>	<b>106.564</b>	<b>905.442</b>	<b>8.316</b>	<b>2.257</b>	<b>(26.686)</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>											
Despesas de juros	-	4.217	38.156	-	-	-	13.075	45.012	-	-	-
Variação cambial	-	-	15.617	(3)	-	-	-	24.982	(4.938)	(903)	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	-	-	-	60.538	-	-	-	-	60.538
Provisão de dividendos a receber	13.379	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	(200)	-	-	-	-	-	2.815	-	-	-	-
Adições/baixas	-	8.222	-	-	-	-	33.828	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>9.375</b>	<b>52.938</b>	<b>768.885</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33.852</b>	<b>156.282</b>	<b>975.436</b>	<b>3.378</b>	<b>1.354</b>	<b>33.852</b>
<b>Alterações de caixa</b>											
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento e derivativos	-	(10.967)	4.126	1.673	-	-	(26.663)	(36.982)	1.673	(2.851)	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	(78.487)	-	-	-	-	(94.413)	-	-	-
Dividendos recebidos	(11.577)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	-	-	(70.110)	-	-	-	-	(70.110)
<b>Total</b>	<b>(2.202)</b>	<b>41.971</b>	<b>694.524</b>	<b>1.673</b>	<b>-</b>	<b>(36.258)</b>	<b>129.619</b>	<b>844.041</b>	<b>5.051</b>	<b>(1.497)</b>	<b>(36.258)</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>											
Despesas de juros	-	4.841	91.385	-	-	-	14.958	103.317	-	-	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	-	-	-	77.899	-	-	-	-	77.899
Provisão de dividendos a receber	15.547	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	-	-	(9.509)	(1.673)	-	-	(8.460)	(25.488)	(5.051)	2.086	-
Adições/baixas	-	8.290	-	-	-	-	13.535	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>13.345</b>	<b>55.102</b>	<b>776.400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.641</b>	<b>149.652</b>	<b>921.870</b>	<b>-</b>	<b>589</b>	<b>41.641</b>

## 32 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia são geradas pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, são utilizadas técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

### 32.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido à variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

#### Controladora

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			2022	2021	2022	2021
<b>Ativos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	7	(2)	251.893	195.965	251.893	195.965
Aplicações financeiras	8	(2)	529.709	31.922	528.332	31.922

64

<b>Custo amortizado</b>					
Clientes	9	<b>321.560</b>	270.676	<b>321.560</b>	270.676
Mútuo a receber	12	<b>50.284</b>	51.326	<b>50.284</b>	51.326
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>					
Fornecedores		<b>(174.408)</b>	(147.347)	<b>(174.408)</b>	(147.347)
Risco sacado	19	<b>(1.699)</b>	(14.079)	<b>(1.699)</b>	(14.079)
Arrendamentos	18	<b>(55.102)</b>	(52.938)	<b>(55.102)</b>	(52.938)
Mútuo a pagar		<b>(242)</b>	(259)	<b>(242)</b>	(259)
Contas a pagar por combinação de negócio		<b>(170.703)</b>	(154.184)	<b>(170.703)</b>	(154.184)
Empréstimos e financiamentos	21	<b>(776.400)</b>	(768.885)	<b>(783.895)</b>	(776.837)
<b>Total</b>		<b>(25.108)</b>	(587.803)	<b>(33.980)</b>	(595.755)

## Consolidado

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			2022	2021	2022	2021
<b>Ativos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	7	(2)	<b>567.855</b>	363.599	<b>567.855</b>	363.599
Aplicações financeiras	8	(2)	<b>529.763</b>	31.981	<b>528.386</b>	31.981
Instrumentos financeiros derivativos		(2)	-	3.378	-	3.378
<b>Custo amortizado</b>						
Clientes	9		<b>271.678</b>	268.005	<b>271.678</b>	268.005
<b>Passivos</b>						
<b>Valor justo por meio de resultado</b>						
Instrumentos financeiros derivativos		(2)	<b>(589)</b>	(1.354)	<b>(589)</b>	(1.354)
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>						
Fornecedores			<b>(385.630)</b>	(310.068)	<b>(385.630)</b>	(310.068)
Risco sacado	19		<b>(1.926)</b>	(35.659)	<b>(1.926)</b>	(35.659)
Arrendamentos	18		<b>(149.652)</b>	(156.282)	<b>(149.652)</b>	(156.282)
Mútuo a pagar	12		<b>(6.423)</b>	(6.972)	<b>(6.423)</b>	(6.972)
Contas a pagar por combinação de negócio			<b>(170.703)</b>	(154.184)	<b>(170.703)</b>	(154.184)
Empréstimos e financiamentos	21		<b>(921.870)</b>	(975.436)	<b>(929.365)</b>	(983.388)
<b>Total</b>			<b>(267.497)</b>	(972.992)	<b>(276.369)</b>	(980.944)

### 32.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

### 32.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos à taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, URTJ, BADLAR e CDI e variação nas taxas do US\$.

#### a. Sensibilidade à taxas de juros

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos à taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 31 de dezembro de 2022, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

#### Controladora

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
<b>Deterioração das receitas financeiras</b>				
Aplicações financeiras	R\$	101.825	76.369 25%	50.913 50%
<b>Depreciação da taxa em</b>				
<b>Referência para receitas financeiras</b>				
CDI %		13,65%	10,24%	6,83%
<b>Aumento das despesas financeiras</b>				
Instituições financeiras	R\$	(108.370)	(132.641) 25%	(245.408) 50%
<b>Apreciação da taxa em</b>				
<b>Referência para passivos financeiros</b>				
TJLP		7,37%	9,21%	11,06%
CDI		13,65%	17,06%	20,48%
US\$		5,22	6,52	7,83
LIBOR 6M +VC		4,37%	5,46%	6,56%
IPCA		5,78%	7,23%	8,68%

## Consolidado

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
<b>Deterioração das receitas financeiras</b>				
Aplicações financeiras	R\$	144.961	108.721 25%	72.481 50%
<b>Depreciação da taxa em</b>				
<b>Referência para receitas financeiras</b>				
CDI %		13,65%	10,24%	6,83%
<b>Aumento das despesas financeiras</b>				
Instituições financeiras	R\$	(125.028)	(152.354) 25%	(268.175) 50%
<b>Apreciação da taxa em</b>				
<b>Referência para passivos financeiros</b>				
TJLP		7,37%	9,21%	11,06%
CDI		13,65%	17,06%	20,48%
US\$		5,22	6,52	7,83
LIBOR 6M +VC		4,37%	5,46%	6,56%
IPCA		5,78%	7,23%	8,68%

As fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil – BCB, Bolsa Brasil Balcão - B3, Banco Nacional do Desenvolvimento – BNDES e Bloomberg.

### 32.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 apresentou variação positiva de 7% (7,4% positiva em 31 de dezembro de 2021). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Adicionalmente, a Companhia designa operações de “Financiamento” visando a proteger a exposição das vendas futuras altamente prováveis em moedas diferentes da moeda funcional. Essas operações são documentadas para o registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), em conformidade com o CPC 48 (IFRS 9). A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não possuía operações em aberto classificadas em *hedge accounting*.

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se

considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido à variações na taxa de câmbio.

**a. Exposição cambial:**

Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	125.212	111.574	29.294	24.991
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	(21.237)	(29.253)	(34.775)	(44.695)
C. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	-	(113)	363
<b>D. Superávit (Déficit) apurado</b>	<b>103.975</b>	<b>82.321</b>	<b>(5.594)</b>	<b>(19.341)</b>

**b. Sensibilidade à taxa de câmbio**

A tabela abaixo demonstra sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação (devido a variações no valor justo de ativos e passivos monetários) e do patrimônio da Companhia. Também são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

Operação	Risco	Controladora		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Alta do US\$	542.750	677.917	814.124
Taxa		5,22	6,52	7,83
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Queda do US\$	542.750	406.542	271.375
Taxa		5,22	3,91	2,61

Operação	Risco	Consolidado		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Alta do US\$	(29.201)	(36.473)	(43.801)
Taxa		5,22	6,52	7,83
Exposição líquida de Instrumentos Financeiros	Queda do US\$	(29.201)	(21.873)	(14.600)
Taxa		5,22	3,91	2,61

**32.5 Risco de estrutura de capital**

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com rendimento, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, como demonstrado abaixo:

### Controladora

	Nota	2022	2021
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	21 e 32.7	776.400	768.885
Mútuo a pagar	12	242	259
Contas a pagar por combinação de negócio		170.703	154.184
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	7 e 8	(781.602)	(227.887)
Dívida líquida		165.743	695.441
Patrimônio líquido		1.763.901	1.095.569
Patrimônio e dívida líquida		1.929.644	1.791.010
<b>Quociente de alavancagem</b>		<b>9%</b>	<b>39%</b>

### Consolidado

	Nota	2022	2021
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	21 e 32.7	922.459	976.790
Mútuo a pagar	12	6.423	6.972
Contas a pagar por combinação de negócio		170.703	154.184
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	7 e 8	(1.097.618)	(395.580)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	32.7	-	(3.378)
Dívida líquida		1.967	738.988
Patrimônio líquido		1.763.901	1.095.569
Patrimônio e dívida líquida		1.765.868	1.834.557
<b>Quociente de alavancagem</b>		<b>0%</b>	<b>40%</b>

### 32.6 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

#### a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são

estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia contava com aproximadamente 30 clientes que deviam mais que R\$ 5.926 cada (em 31 de dezembro de 2021, a Companhia contava com aproximadamente 30 clientes que deviam mais que R\$ 8.788 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 68% de todos os recebíveis devidos. Os demais 32% estavam representados por 591 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 140 cada. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

#### b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas e aprovadas pelo Comitê de Planejamento e Finanças, avalizadas pela Diretoria Executiva, respeitando limites de crédito definidos, os quais são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

### 32.7 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

#### Controladora

Exercício findo em 31 de dezembro de 2022	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	85.306	109.209	901.694	1.826	1.098.035	776.400
Contas a pagar por combinação de negócios	-	18.984	123.045	28.674	170.703	170.703
Fornecedores	166.880	7.063	38	-	173.981	174.408
Risco sacado	1.699	-	-	-	1.699	1.699
<b>Total</b>	<b>253.885</b>	<b>135.256</b>	<b>1.024.777</b>	<b>30.500</b>	<b>1.444.418</b>	<b>1.123.210</b>

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	35.609	89.294	915.693	3.369	1.043.965	768.885

Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	72.057	82.127	154.184	154.184
Fornecedores	143.534	4.425	31	-	147.990	147.347
Risco sacado	14.079	-	-	-	14.079	14.079
<b>Total</b>	<b>193.222</b>	<b>93.719</b>	<b>987.781</b>	<b>85.496</b>	<b>1.360.218</b>	<b>1.084.495</b>

## Consolidado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2022	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	105.895	164.930	974.983	4.120	1.249.928	921.870
Contas a pagar por combinação de negócios	-	18.984	123.045	28.674	170.703	170.703
Fornecedores	218.093	165.962	113	-	384.168	385.630
Risco sacado	1.926	-	-	-	1.926	1.926
<b>Total</b>	<b>325.914</b>	<b>349.876</b>	<b>1.098.141</b>	<b>32.794</b>	<b>1.806.725</b>	<b>1.480.129</b>

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	72.385	158.242	1.019.699	7.185	1.257.511	975.436
Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	72.057	82.127	154.184	154.184
Fornecedores	284.635	25.966	108	-	310.709	310.068
Risco sacado	35.659	-	-	-	35.659	35.659
<b>Total</b>	<b>392.679</b>	<b>184.208</b>	<b>1.091.864</b>	<b>89.312</b>	<b>1.758.063</b>	<b>1.475.347</b>

### a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas à taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 31 de dezembro de 2022 está apresentada abaixo.

## Controladora

Descrição/ Contraparte	Valor de referência		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2022 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2021 (crédito)/ débito	
	Notional - em milhares de R\$				Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
	2022	2021	2022	2021				
NDF (ITAÚ)	-	-	-	-	1.673	-	11	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.673</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>-</b>

## Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor de referência		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2022 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2021 (crédito)/ débito	
	Notional - em milhares de R\$				Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
	2022	2021	2022	2021				
NDF (ITAÚ BBA)	3.131	1.395	(81)	(282)	-	(529)	-	(2.556)
SWAP (BBVA)	-	-	-	(155)	95	(16)	-	(204)
NDF (PATAGONIA)	-	1.395	-	(165)	-	-	-	-
NDF (GALICIA)	2.609	6.697	(63)	(752)	-	(1.381)	-	(805)
SWAP (ITAÚ)	2.798	22.225	(445)	3.378	159	(1.277)	4.083	-
NDF (ITAÚ)	-	-	-	-	1.673	(3.248)	11	-
<b>Total</b>	<b>8.538</b>	<b>31.712</b>	<b>(589)</b>	<b>2.024</b>	<b>1.927</b>	<b>(6.451)</b>	<b>4.094</b>	<b>(3.565)</b>

No quadro a seguir, apresentamos três cenários, sendo o cenário mais provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de

câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. Além desse cenário, a Companhia apresenta mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado.

### Consolidado

Operação	Risco	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
NDF (ITAÚ)	Desvalorização Peso Argentino	(81)	(931)	(2.206)
SWAP (ITAÚ)	Desvalorização Real/Euro	(445)	(699)	(1.399)
NDF (GALICIA)	Desvalorização Peso Argentino	(63)	(771)	(1.834)
<b>Total</b>		<b>(589)</b>	<b>(2.401)</b>	<b>(5.439)</b>

## 33 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de montadoras.
- **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de reposição de peças.

#### a. Informações por segmentos de negócios

	Montadoras		Reposição		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Receita líquida para terceiros	396.261	306.669	2.661.910	2.275.497	3.058.171	2.582.166
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(305.085)	(203.616)	(1.849.609)	(1.630.253)	(2.154.694)	(1.833.869)
Lucro bruto	91.176	103.053	812.301	645.244	903.477	748.297
Despesas operacionais					(570.437)	(473.113)
Resultado financeiro líquido					(84.199)	(49.145)
<b>Lucro (antes do imposto sobre o lucro)</b>					<b>248.841</b>	<b>226.039</b>

Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

#### b. Vendas líquidas por segmentos geográficos

Região:	Montadoras		Reposição		Total consolidado	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Mercado nacional	222.028	165.223	1.660.104	1.425.409	1.882.132	1.590.632

América do Norte	<b>145.619</b>	107.590	<b>302.153</b>	229.278	<b>447.772</b>	336.868
Mercosul	<b>14.093</b>	21.202	<b>484.294</b>	401.475	<b>498.387</b>	422.677
Ásia e Oceania	<b>11.362</b>	7.229	<b>67.209</b>	67.815	<b>78.571</b>	75.044
Europa	<b>3.159</b>	2.612	<b>80.238</b>	84.785	<b>83.397</b>	87.397
África	-	-	<b>24.656</b>	34.622	<b>24.656</b>	34.622
Outros		2.812	<b>43.256</b>	32.114	<b>43.256</b>	34.926
<b>Total</b>	<b>396.261</b>	306.668	<b>2.661.910</b>	2.275.498	<b>3.058.171</b>	2.582.166

As informações acima sobre a receita consideraram a localidade do cliente.

### C. Ativo por área geográfica

	Ativo*	
	2022	2021
Brasil	<b>1.163.899</b>	1.164.615
Argentina	<b>92.587</b>	106.782
China	<b>58.858</b>	77.212
Índia	<b>49.996</b>	60.766
Estados Unidos	<b>64.736</b>	50.207
Uruguai	<b>42.086</b>	42.488
Holanda	<b>8.565</b>	12.863
Outros	<b>412</b>	1.793
Eliminações	<b>(51.487)</b>	(76.885)
<b>Total</b>	<b>1.429.652</b>	1.439.841

\*O total de ativos é composto por total de ativos de longo prazo menos os impostos diferidos e investimentos.

## 34 Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, considerando a natureza de sua atividade. As principais coberturas de seguros são:

	Risco coberto	Consolidado Total dos limites de indenização	
		2022	2021
Prédios, estoques, máquinas e lucros cessantes	Incêndio, vendaval, danos elétricos e riscos gerais.	<b>148.936</b>	180.988
Veículos	Casco	<b>264</b>	195
Crédito de exportação	Comerciais e políticos	<b>94.565</b>	91.818
Responsabilidade civil	Responsabilidade civil	<b>13.571</b>	12.772
Acidentes pessoais	Danos pessoais	<b>4.892</b>	3.546
		<b>262.228</b>	289.319

## 35 Eventos subsequentes

### a. Aquisição AML Juratek Limited

Conforme fato relevante de 16 de fevereiro de 2023, a Companhia, por meio de sua controlada Fras-le Europe B.V., localizada na Holanda, realizou contrato de compra e venda da totalidade das ações da AML Juratek Limited., com sede em Doncaster, Reino Unido. O preço de aquisição foi de £ 18,22 milhões de libras, estando o valor final sujeito a ajustes, conforme previsto contratualmente. A Companhia assumirá efetivamente o controle e gestão da empresa adquirida, após o cumprimento das condições precedentes.

**b. Decisão do STF sobre ‘coisa julgada’ em matéria tributária.**

Em 08 de fevereiro de 2023, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento sobre a “coisa julgada” em tributos recolhidos de forma continuada, definindo que a decisão proferida em controle difuso cessa imediatamente os seus efeitos quando proferido novo julgamento, em sentido contrário, em ação direta de constitucionalidade ou em sede de repercussão geral pelo STF. Nesse mesmo julgamento, o STF rejeitou o pedido de modulação de efeitos da decisão, determinando o recolhimento dos valores passados, desde que respeitado o prazo de prescrição. A Sociedade e suas controladas avaliaram os impactos desta decisão e concluíram que não existe impacto relevante nas demonstrações financeiras e na destinação do resultado do período em decorrência de tal decisão.



## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Comentário sobre projeções empresariais 2022

Guidance 2022		
Indicadores	Previsto	Realizado
Receita líquida consolidada	R\$ 2,7 ≤ X ≤ R\$ 3,0 bilhões	R\$ 3,1 bilhões
Receitas Mercado Externo <sup>1</sup>	US\$ 190 ≤ X ≤ US\$ 210 milhões	US\$ 228 milhões
Margem EBITDA	14% ≤ X ≤ 16%	14,8%
Investimentos <sup>2</sup>	R\$ 90 ≤ X ≤ R\$ 120 milhões	R\$ 106 milhões

<sup>1</sup> Soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany;

<sup>2</sup> Investimentos orgânicos.

#### »»» Receita Líquida consolidada e Mercado Externo

Embora o ano de 2022 tenha sido desafiador no que tange continuação de impactos do COVID 19, conflitos no exterior e cenário político brasileiro, foi possível encerrar o ano de 2022 com recorde em receita líquida, de R\$ 3,1 bilhões, resultado este, 18,4% superior ao realizado do ano de 2021. Os volumes realizados estiveram alinhados ao que foi projetado para o ano e como alternativa para conter a inflação do ano houve repasses de preços, que contribuiu no incremento de receita. Destaca-se ainda a operação na Argentina, onde os repasses de preços foram maiores para conter a inflação no país, além do efeito da hiperinflação, que no acumulado, teve impacto positivo na conversão de receita em BRL.

Outro fator que impactou na comparação entre previsto *versus* realizado é a taxa de câmbio de conversão das unidades do exterior, onde foi prevista a taxa média de R\$ 5,40 para cada dólar contra o realizado médio de R\$ 5,17 no ano de 2022.

A receita de exportação somada à receita das operações no exterior superou o planejado. Assim como no mercado interno, no mercado externo houve aumento de preços em decorrência da inflação, impactando positivamente a receita. Como destaque do ano, as operações localizadas na Argentina (Fras-le Argentina e Armetal) e das unidades do Brasil Nakata, Fremax e Fras-le Caxias.

#### »»» Margem EBITDA

Os fatores relatados sobre a boa performance em receita refletiram na margem EBITDA que no acumulado dos doze meses atingiu 14,8%. Além dos fatores já mencionados, destaca-se:

Boa gestão de suprimentos, mitigando a pressão inflacionária nas matérias-primas, por meio de compras estratégicas e negociações antecipadas;

Recomposição dos preços dos produtos vendidos, que aliada à estratégia de suprimentos permitiu ganhos de margem;

Captura das sinergias entre as unidades de negócio, como exemplo o no centro de distribuição da Nakata, que tem como objetivo a diminuição nos custos com transporte, otimização e consolidação de carga, além do melhor nível de entrega e atendimento aos clientes.

#### »»» Investimentos

Os investimentos totalizaram R\$ 106,4 milhões, montante este que está alinhado com a política de investimentos da Companhia.

## **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

Todas as informações relevantes estão apresentadas neste relatório.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da  
Fras-le S.A.  
Caxias do Sul - RS

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Fras-le S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2022, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### Reconhecimento de receitas de vendas

A determinação do cumprimento das obrigações de desempenho para reconhecimento da receita de vendas, que envolve, entre outros requisitos, a análise do montante de receita a ser reconhecido, bem como o momento do seu reconhecimento, requer da diretoria da Companhia uma análise detalhada dos termos e condições das vendas, além de envolver o uso do julgamento profissional por parte da diretoria. Esse julgamento profissional pode levar ao risco de reconhecimento inadequado de receita, em especial no que se refere ao período de fechamento contábil mensal. A divulgação das receitas auferidas pela Companhia, incluindo os critérios de reconhecimento, está incluída na nota explicativa 26.

Em função desses aspectos, consideramos o reconhecimento de receita de vendas como um principal assunto de auditoria.

### Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos incluíram, entre outros: (i) entendimento do processo de vendas na Controladora e controladas, incluindo o momento de reconhecimento das receitas e dos respectivos contas a receber; (ii) análise das movimentações mensais sobre os saldos de receita reconhecida pela Companhia, de modo a avaliar a existência de variações contrárias às nossas expectativas estabelecidas com base em nosso conhecimento do setor e da Companhia; e (iii) para uma amostra de vendas registradas durante o exercício, obtivemos as respectivas documentações suporte para avaliar se a receita foi reconhecida no período contábil apropriado. Como resultado destes procedimentos, não identificamos ajustes de auditoria relacionados ao reconhecimento de receita de vendas.

Adicionalmente realizamos testes extensivos de auditoria sobre transações de vendas realizadas ao final do exercício, visando confirmar a consistência da aplicação da política contábil de reconhecimento de receitas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitável a prática de reconhecimento das receitas de venda da Companhia adotada pela diretoria e as divulgações apropriadas no

contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Avaliação de redução ao valor recuperável de ativo intangível - ágio e mais valia

Conforme descrito na nota explicativa 15, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentam ativos intangíveis, incluindo ágios e mais valias decorrentes da aquisição de controladas. Em função disso, a Companhia avaliou a existência de indicadores de redução ao valor recuperável das suas unidades geradoras de caixa ("UGCs") e realizou teste de recuperabilidade dos intangíveis com vida útil indefinida e mais valias relacionadas. A análise da Companhia sobre a determinação das unidades geradoras de caixa, a necessidade de aplicação do teste de recuperabilidade e sobre a quantificação do valor de eventual perda, seja em função da determinação do valor de mercado ou do valor recuperável pelo uso dos ativos, possui um grau significativo de julgamento. Em função da relevância dos montantes envolvidos, do nível de subjetividade dos julgamentos realizados pela Companhia e seus especialistas em avaliação de ativos, e do possível impacto que eventuais alterações nas premissas associadas a esses julgamentos poderiam ter nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e no valor do investimento registrado pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras da controladora, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento sobre os processos operacionais da Companhia e suas controladas na avaliação de eventuais indicadores que possam apresentar indicação de perda no valor recuperável dos ativos;
- Avaliação dos julgamentos significativos adotados pela Companhia e suas controladas na identificação de cada unidade geradora de caixa (UGC) e para a determinação da necessidade de avaliação da recuperabilidade dos ativos intangíveis;
- Verificação da consistência das bases utilizadas nos estudos de valores recuperáveis das UGCs preparados pela diretoria com os orçamentos e projeções aprovados pela governança da Companhia;
- Com o auxílio de especialistas em avaliação de projeções, analisamos as principais premissas e julgamentos realizados pela Companhia e suas controladas para a projeção dos fluxos de caixa descontados, tais como o comportamento das vendas, custos e despesas no período de projeção e taxas de desconto; e
- Avaliação da adequação das divulgações sobre as premissas utilizadas pela Companhia e suas controladas para determinar o valor recuperável dos ativos, conforme nota explicativa 15 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as estimativas preparadas pela diretoria para análise da redução ao valor recuperável de ativos intangíveis com vida útil indefinida e mais valias, e as divulgações apropriadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 24 de fevereiro de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC-SP015199/F

Arthur Ramos Arruda  
Contador CRC-RS096102/O-0

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Os membros titulares do Conselho Fiscal da Fras-le S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinaram o Relatório Anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas e a Proposta de Destinação do Lucro Líquido, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022. Com base nos exames efetuados, no relatório dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes S.S, datado de 24 de fevereiro de 2023, que foi emitido sem ressalvas, além das informações e esclarecimentos recebidos de diretores e técnicos da Companhia, os Conselheiros Fiscais consideraram que os documentos apresentados refletem adequadamente a situação patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2022, e, sem qualquer reserva, opinaram favoravelmente, entendendo que estão em condições de serem apreciados pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária.

Caxias do Sul, 24 de fevereiro de 2023.

Geraldo Santa Catharina Valmir Pedro Rossi Wladimir Omiechuk

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declarar que reviram as Demonstrações Financeiras (“DFs”), individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS e concordam com as DFs.

Caxias do Sul, 24 de fevereiro de 2023.

Sergio Lisbão Moreira de Carvalho  
Anderson Pontalti  
Hemerson Fernando de Souza

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declarar que discutiram as opiniões da Ernst & Young Auditores Independentes SS expressas sobre o Relatório dos Auditores Independentes ("Relatório"), e concordam com o Relatório.

Caxias do Sul, 24 de fevereiro de 2023.

Sergio Lisbão Moreira de Carvalho  
Anderson Pontalti  
Hemerson Fernando de Souza