



*APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL
2T23*

INFORMAÇÕES IMPORTANTES

POR ESTE INSTRUMENTO fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

UMA EMPRESA RANDONCORP

- ✓ Possui liderança em seus segmentos de atuação e exporta para todos os continentes;
- ✓ Marca de referência global com parceiros estratégicos de classe mundial, situada entre as maiores empresas privadas brasileiras, produz um dos mais amplos portfólios do setor de transporte de cargas;
- ✓ Desde sua fundação em 1949 vem expandindo seus negócios de forma ordenada e bem sucedida seja via aquisições, seja via crescimento orgânico.

Vantagens para Frasle Mobility

Sinergias através do compartilhamento de serviços;

Eficiência em *funding e procurement*;

Fortes sinergias comerciais entre as empresas controladas.

M A R C A S F O R T E S

RANDON

FRASLE
MOBILITY

JOST

MASTER
MERITOR RANDON

CASTERTECH

Suspensys

ETR
DRIVEN BY INNOVATION

NIONE

Auttom

CONSÓRCIO
RANDON

BANCO
RANDON

SEGUROS
RANDON

RANDON
VENTURES

Addiante

CONEX

<db>

Negócios diversificados

Vertical Controle de Movimentos

Vertical Montadora

RANDON



Vertical Autopeças

Suspensys®

JOST

MASTER
MERITOR RANDON

CASTERTECH



FRASLE MOBILITY

Vertical Serviços Financeiros e Digitais

CONSÓRCIO
RANDON

BANCO
RANDON

SEGUROS
RANDON

(ONEX)

RANDON
VENTURES

Addiante™

<db>

Vertical Tecnologia Avançada

NIONE

ETR
DRIVEN BY INNOVATION

Auttom^o

IHR
Instituto Hercílio Randon
Ciência e Tecnologia

*ASSISTA NOSSO
VÍDEO MANIFESTO*



DIRETORIA



SERGIO DE CARVALHO
Presidente e CEO Frasle Mobility
CEO Randoncorp



ANDERSON PONTALTI
Diretor de Operações - COO



HEMERSON DE SOUZA
Diretor de Negócios,
M&A e RI da Frasle Mobility

CONSELHO ADMINISTRAÇÃO

David Abramo Randon
Astor Milton Schmitt
Daniel Raul Randon
Dan Antônio Marinho Conrado
Mônica Pires da Silva

CONSELHO FISCAL

Geraldo Santa Catharina
Joílson Rodrigues Ferreira
Wladimir Omiechuck

DIRETORIA NÃO ESTATUTÁRIA



ALFREDO LORENZONI
Diretor de Negócios
Linha Comercial Fras-le



GUILHERME RIGO ADAMI
Diretor de Negócios
Linha Leve Fras-le



MARCELO TONON
Diretor Nakata



SERGIO MONTAGNOLI
Diretor Vendas e Marketing



ALEXANDRE CASARIL
Diretor de Engenharia
e Vendas OEM



IVAN BOLSONI
Diretor de Negócios
América do Norte

VISÃO GERAL

2 T 23

1 S 23

R\$ 919,6 MM

RECEITA LÍQUIDA

R\$ 1.758,3 MM

RECEITA LÍQUIDA

R\$ 199,5 MM – 21,7%

EBITDA AJUSTADO

R\$ 376,6 MM – 21,4%

EBITDA AJUSTADO

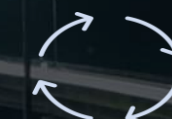
R\$ 25,4 MM

CAPEX

R\$ 56,6 MM

CAPEX

Consumo Automotivo



**RECORRÊNCIA
VINCULADO À
FROTA CIRCULANTE**



**ONE-STOP-SHOP:
PORTFÓLIO COMPLETO
DE AUTOPEÇAS**



**MARCAS ICÔNICAS
E DESEJADAS**

ESTRUTURA OPERACIONAL



HISTÓRICO DE CRESCIMENTO

1971

1980/90

1996

2000/12

2017

2018

2019

2021

2023

Abertura de Capital



Aquisição pela Randoncorp



ARMETAL
AUTOPARTES



NAKATA



FANACIF



composs

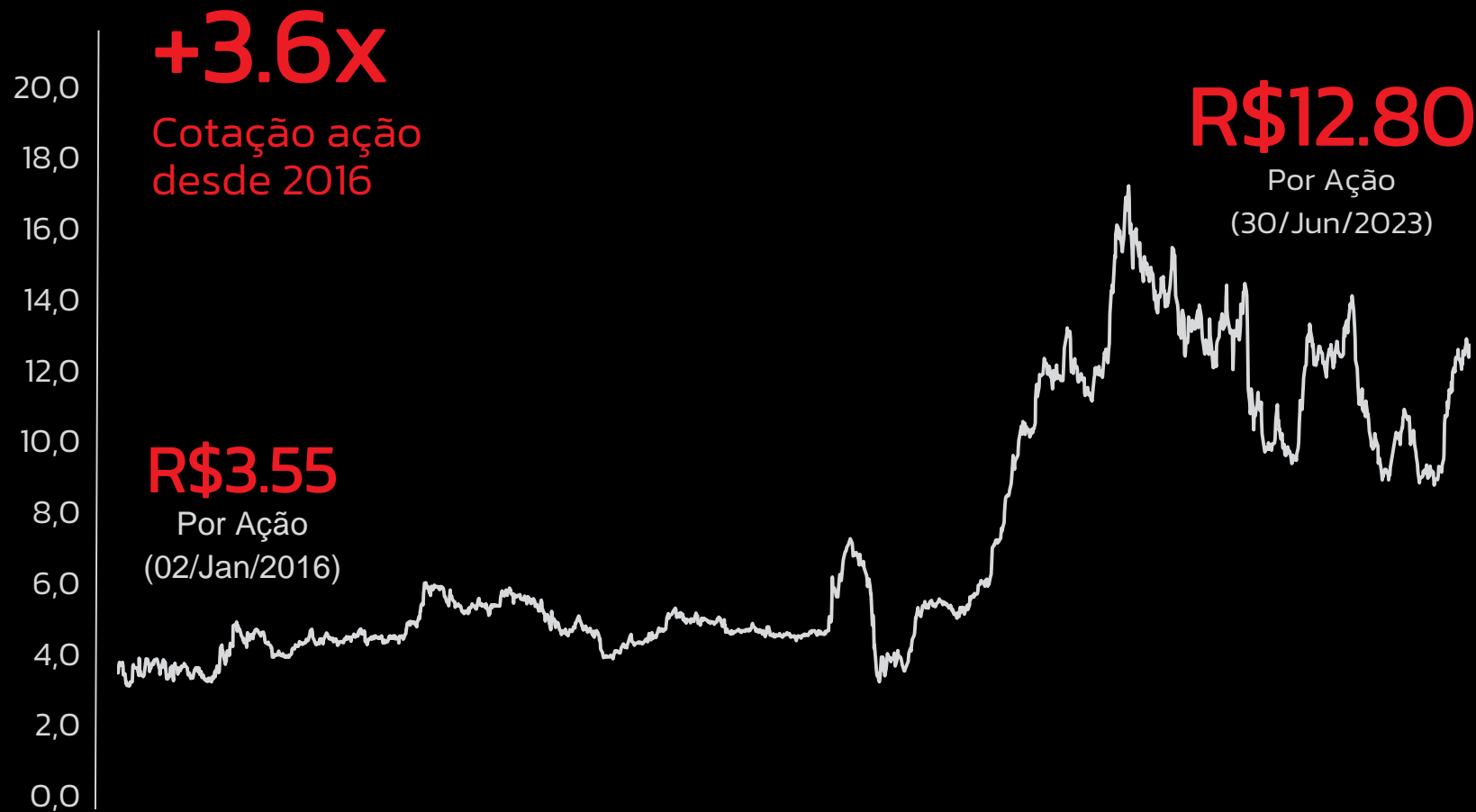


FARLOC
ARGENTINA

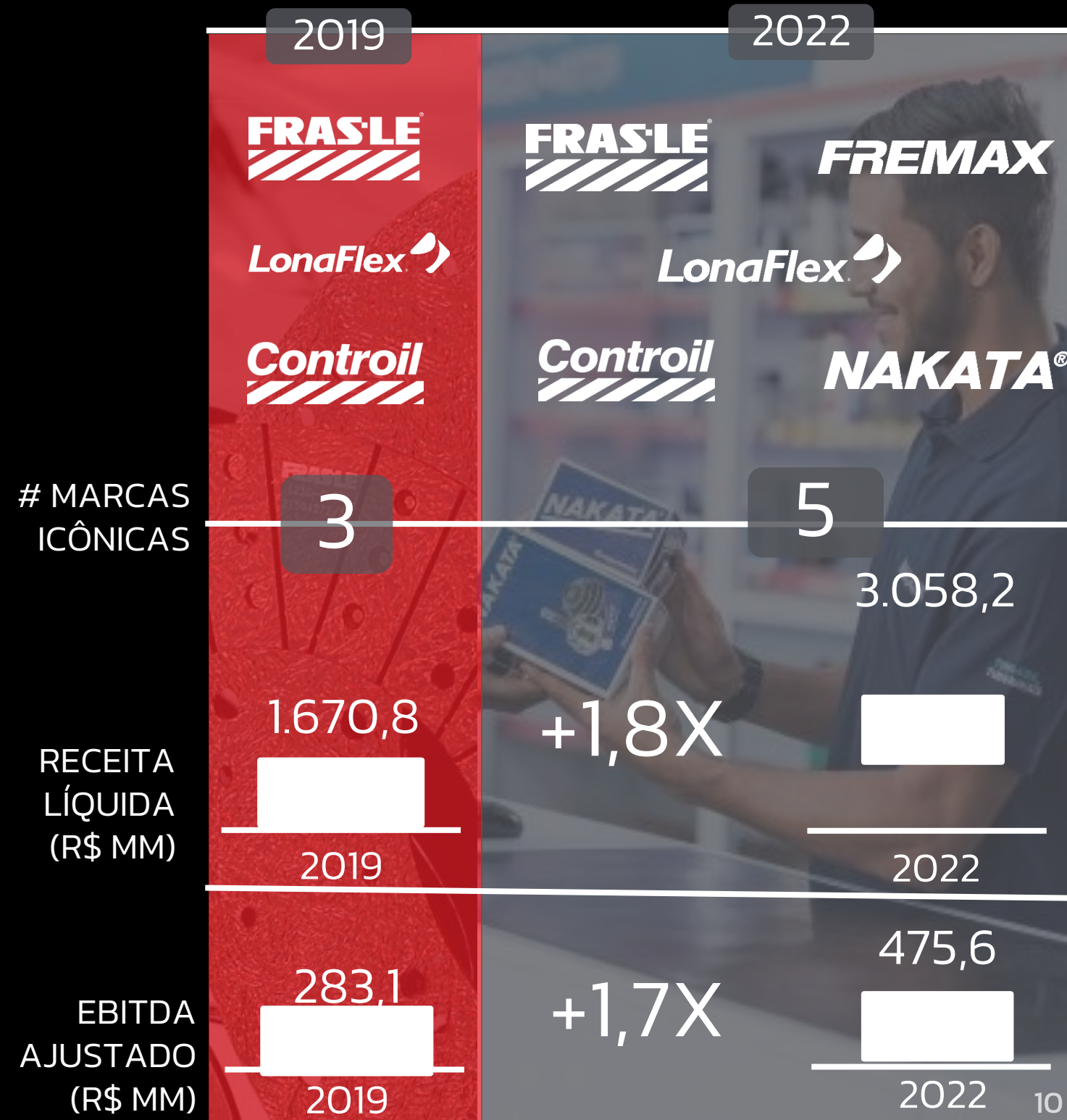
Jurid
DO BRASIL



JORNADA CRIAÇÃO DE VALOR



6 Movimentos de Expansão Inorgânica nos Últimos 5 Anos



MERCADO

AMPLA PORTFÓLIO DE PRODUTOS



Lonas e pastilhas para veículos pesados
Lonas, pastilhas e sapatas para veículos leves
Produtos industriais para aplicações especiais

Sapatas para trens e metrô
Revestimentos de embreagem

Pastilha para aeronaves

Sapatas e pastilhas para motos

Cubos de Roda

Tambores

Discos de Freio

Transmissão

Motor

Motopeça



Reparos de Pinça

Reservatórios

Líquido de Freio

Mangueiras

Anéis de Vedação

Cilindro Mestre

Cilindro de Roda

Servo Freio

Cilindros de Embreagem

Reparos de Cilindros

Suspensão

Direção

Freios



POTÊNCIA NO SETOR DE REPOSIÇÃO

MARCAS ICÔNICAS

FRASLE

FREMAX

Controil

LonaFlex

NAKATA

HOUSE OF BRANDS

ABTEX

BestBrake

FERODO

plabesto
FRENOS

ARMETAL

COMPOSS

JURATEK

POWER ENGINE
PARTES DE MOTOR

AUTO EXPERTS

dur'bloc

JURID

TENSA



Líder global em lonas de freio para veículos comerciais;



Líder de mercado na América Latina com um amplo e diversificado portfólio de produtos;



Líder no Brasil em lonas de freio para veículos comerciais (segmentos reposição e montadoras);



Líder no Brasil em pastilhas de freio (segmento reposição).

MARKET SHARE: BRASIL REPOSIÇÃO*



PASTILHAS PARA
AUTOMÓVEIS

32%



SAPATAS PARA
AUTOMÓVEIS

22%



LONAS PARA
AUTOMÓVEIS

46%



DISCO
DE FREIO

22%



SERVO
DE FREIO

16%



PASTILHAS PARA
VEÍCULOS COMERCIAIS

28%



LONAS
COMERCIAIS

50%



TAMBOR
DE FREIO

12%



CILINDRO
DE RODA

24%



CILINDRO
MESTRE

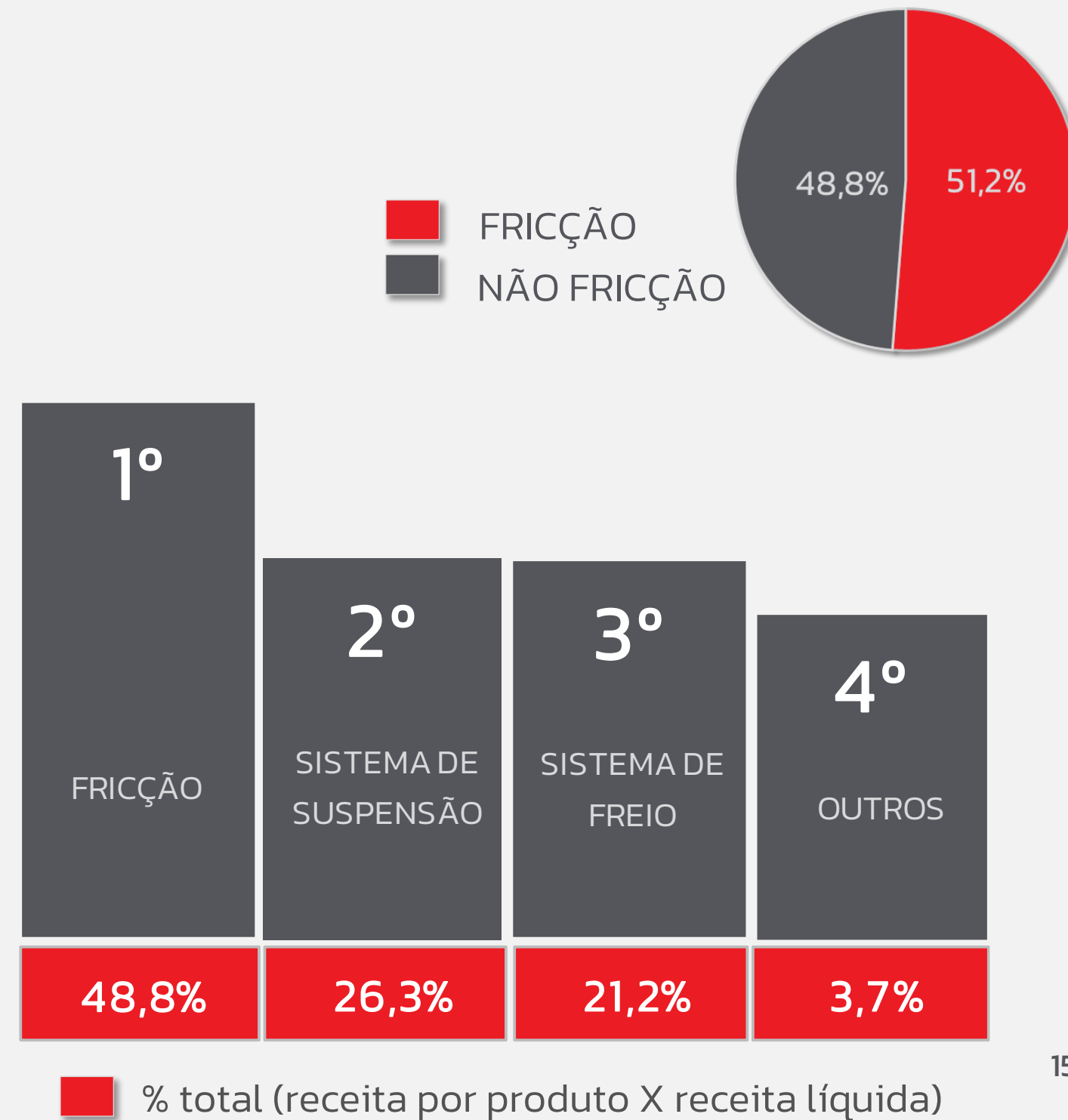
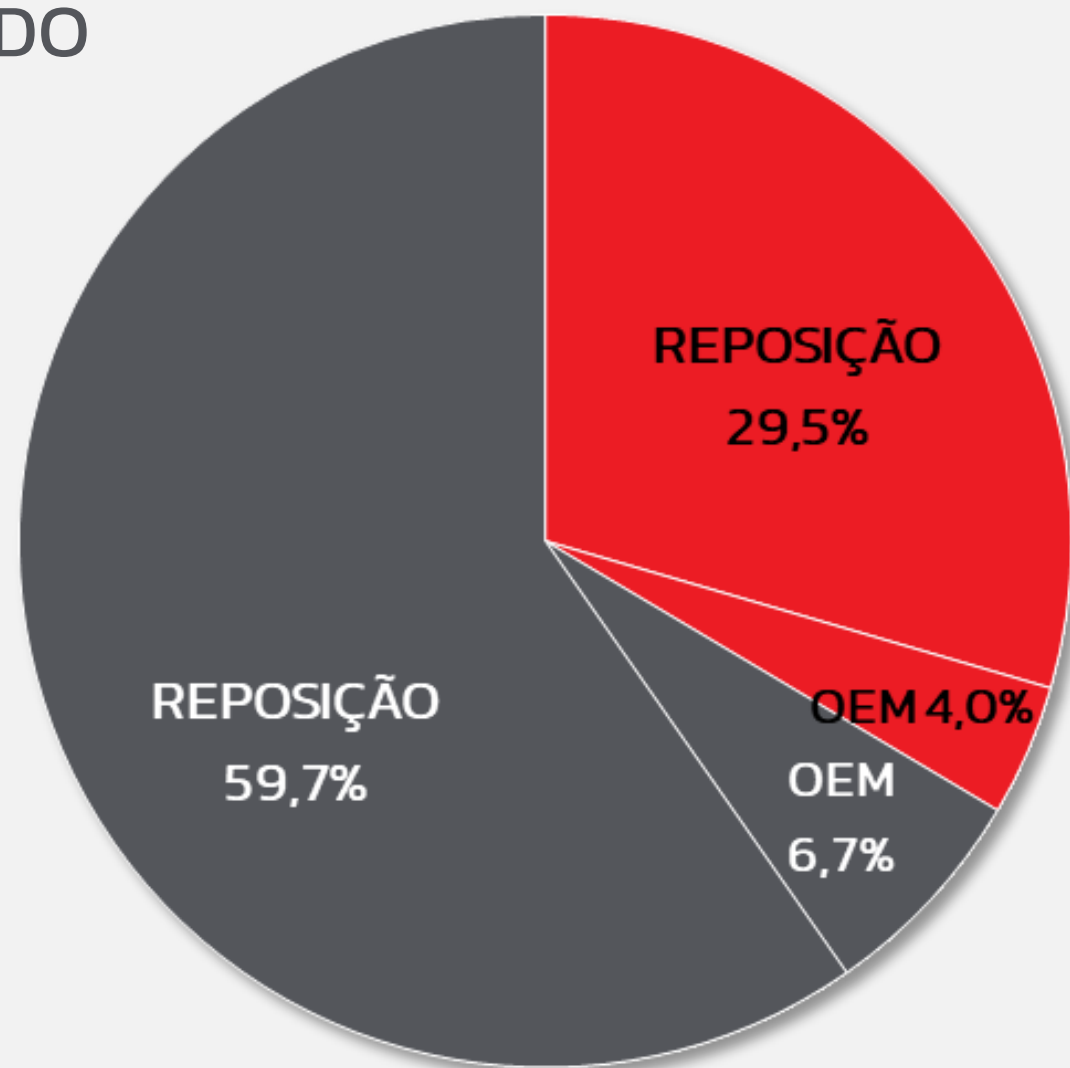
39%

* Dados referente ao ano 2022 | % Quantidade faturada/Mercado Potencial

MERCADOS, SEGMENTOS E PRODUTOS

PRODUTOS POR SEGMENTO

MERCADO



FRASLE MOBILITY MARKET SHARE

33,5%

MERCADO EXTERNO

48,8%

MATERIAL DE FRICÇÃO

89,2%

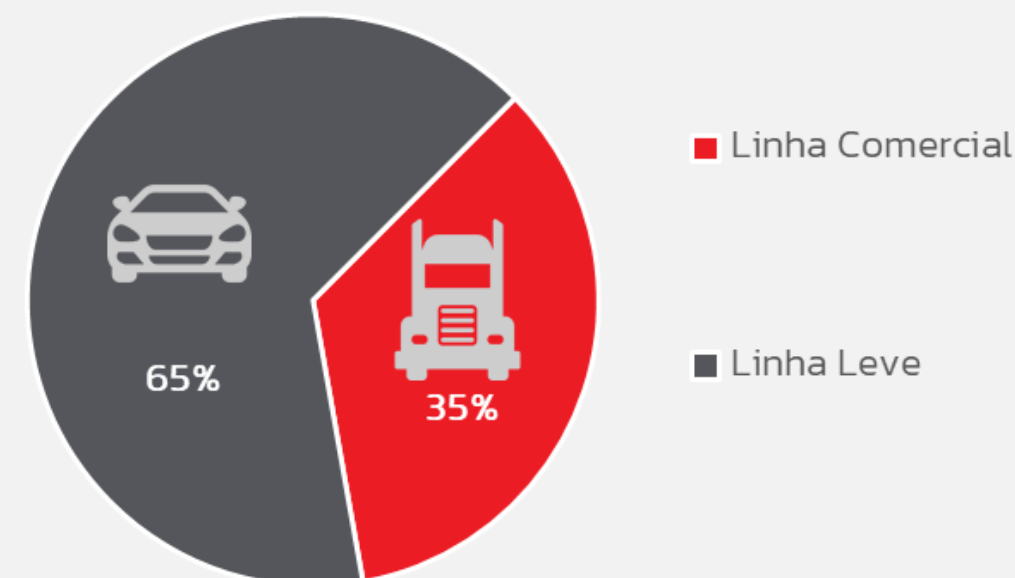
MERCADO DE REPOSIÇÃO

~35%

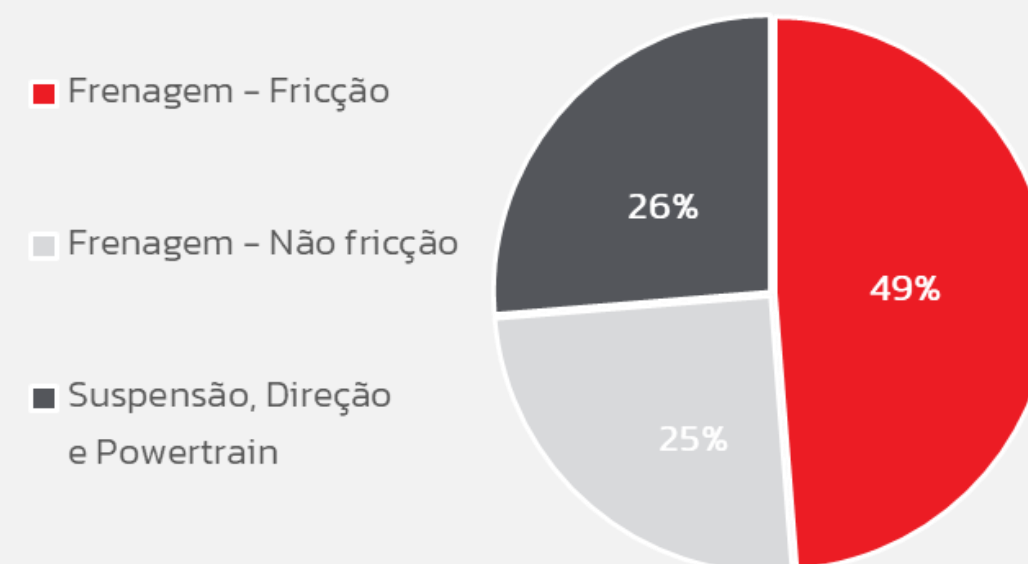
OUTSOURCED

% SOBRE RECEITA LÍQUIDA 2T23

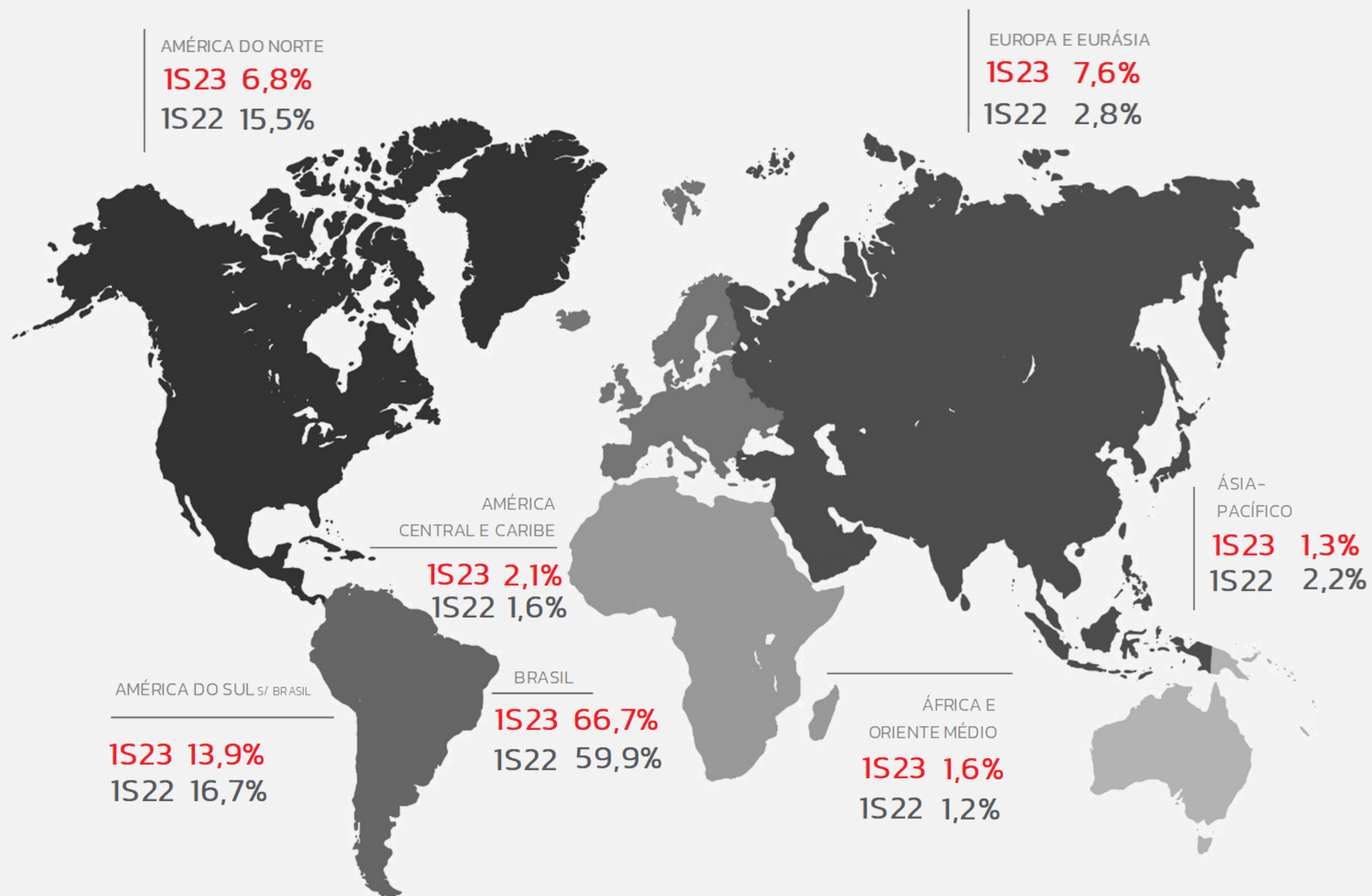
RECEITA LÍQUIDA POR LINHA



RECEITA LÍQUIDA POR MATERIAL



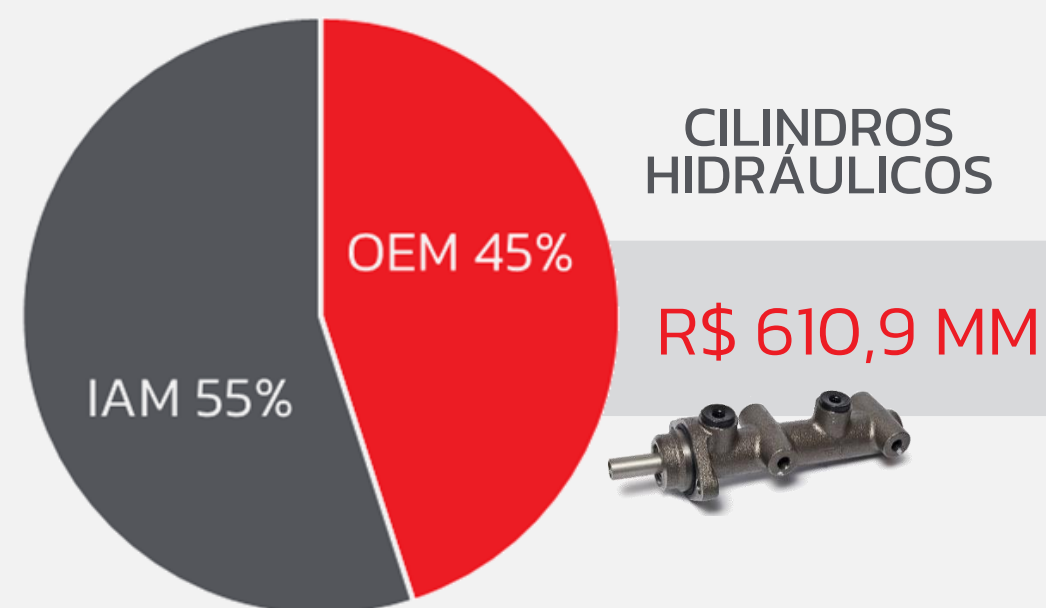
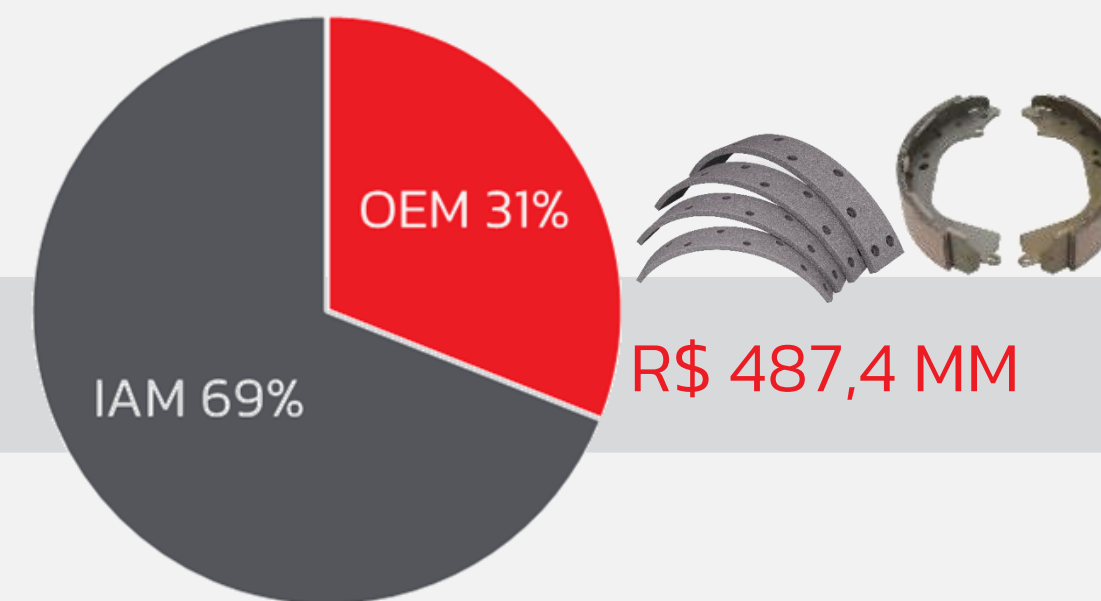
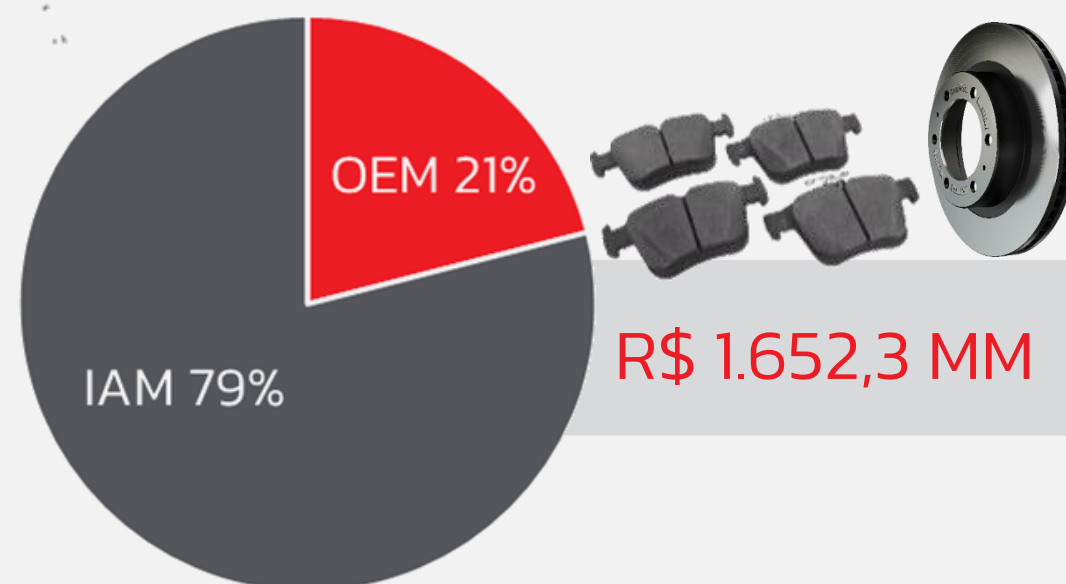
DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA



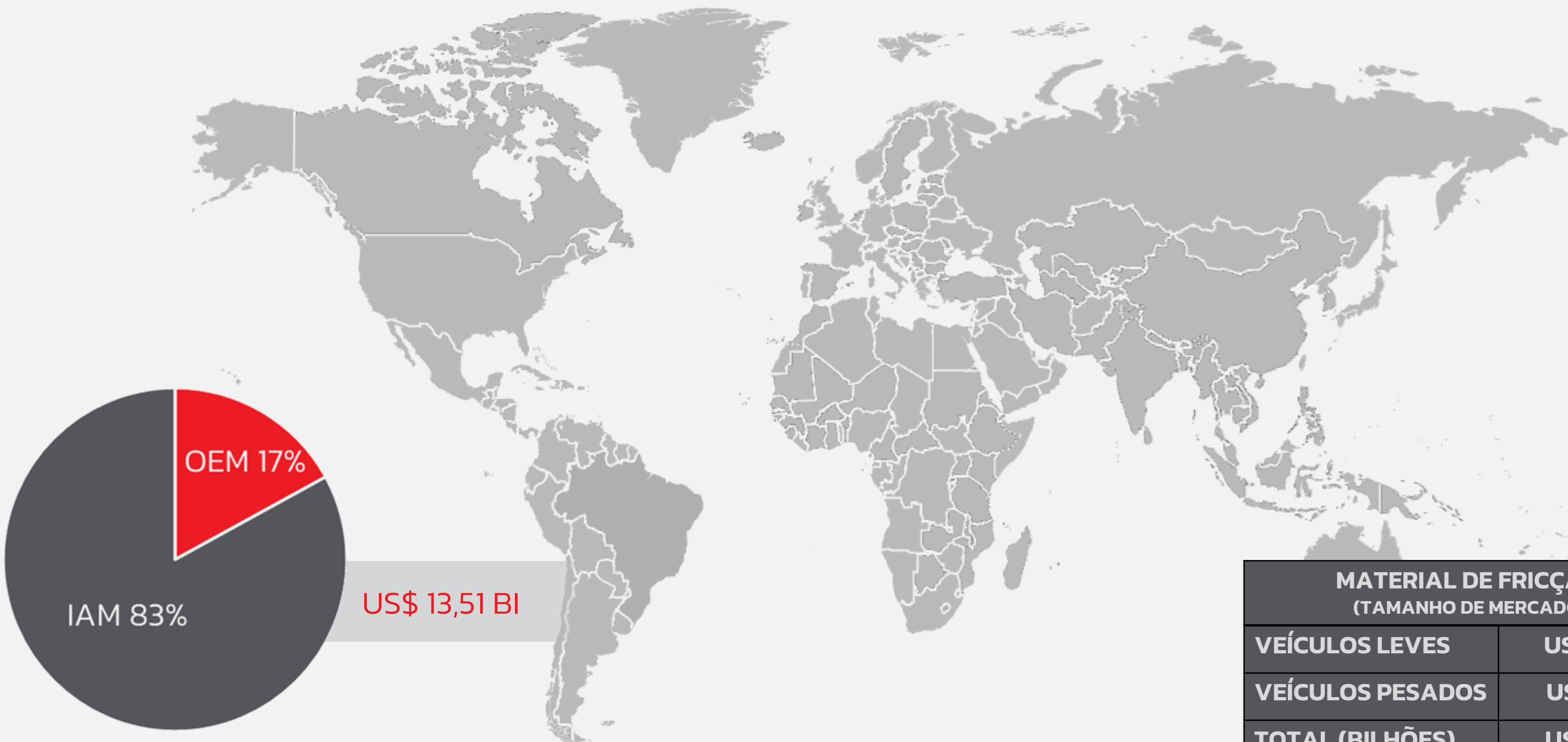
MERCADO POTENCIAL BRASIL | FRICÇÃO | 2022



MATERIAL DE FRICÇÃO LINHA LEVE



MERCADO POTENCIAL MUNDO | FRICÇÃO | 2018*



MATERIAL DE FRICÇÃO (TAMANHO DE MERCADO)	
VEÍCULOS LEVES	US\$ 9,08
VEÍCULOS PESADOS	US\$ 4,44
TOTAL (BILHÕES)	US\$ 13,51

Fonte: Inteligência de Mercado Frasle Mobility | Dados referente ao ano 2018
*Último dado disponível.

GEOMARKETING

BRASIL

13 ESCRITÓRIOS REGIONAIS

783 ATENDIMENTOS COMERCIAIS

312 GRUPOS EMPRESARIAIS

783 PONTOS DE VENDA

>10.600 ATENDIMENTOS PÓS-VENDAS (OFICINAS E FROTAS)



AMÉRICA LATINA

2 ESCRITÓRIOS COMERCIAIS

3 CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO

407 CLIENTES

17 VENDEDORES



CERTIFICAÇÕES



ISO 14001

Sistema de Gestão Ambiental



IATF 16949

Gestão da Qualidade para a Indústria Automotiva



ISO 45001

Sistema de Gestão de Segurança e Saúde Ocupacional



ISO/IEC 17025

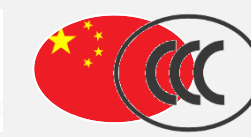
Certificação de Competência de Laboratórios de Ensaio



ISO 9001

Sistema de Gestão de Qualidade

PRODUTOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS



DESTAQUES TECNOLÓGICOS

A Frasle Mobility possui um dos mais avançados e melhor equipado Centro de Pesquisa e Desenvolvimento do mundo, combinado com um moderno Campo de Provas compartilhado com Randoncorp

18 TIPOS DE PISTAS



15 KM DE PISTAS
PARA PROVAS

+400 TESTES
POR ANO



+100 MIL ENSAIOS
POR ANO



LABORATÓRIO
QUÍMICO DESENVOLVE E
CARACTERIZA MATÉRIAS-PRIMAS

LABORATÓRIO
FÍSICO AVALIA E APROVA
TECNICAMENTE OS PRODUTOS



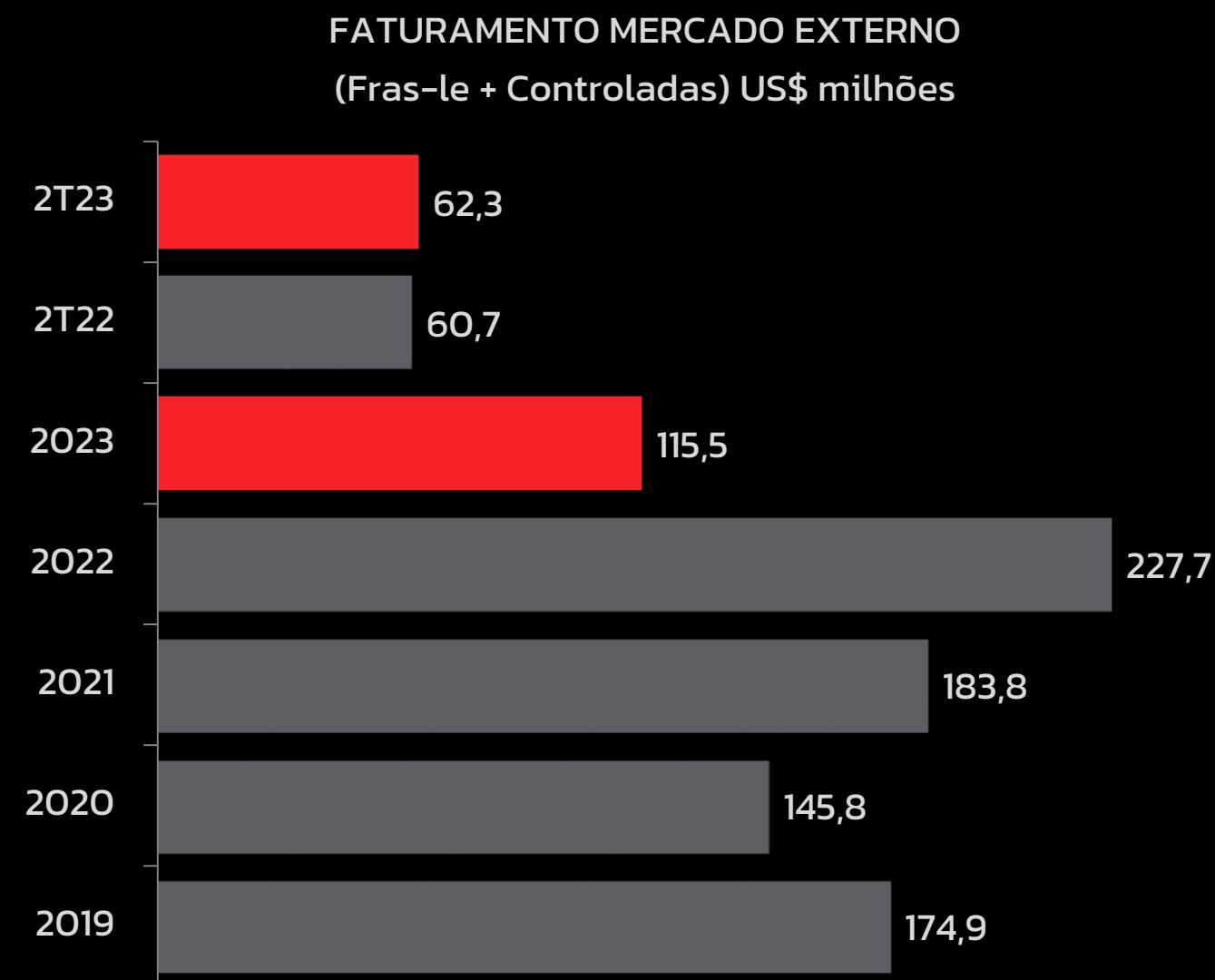
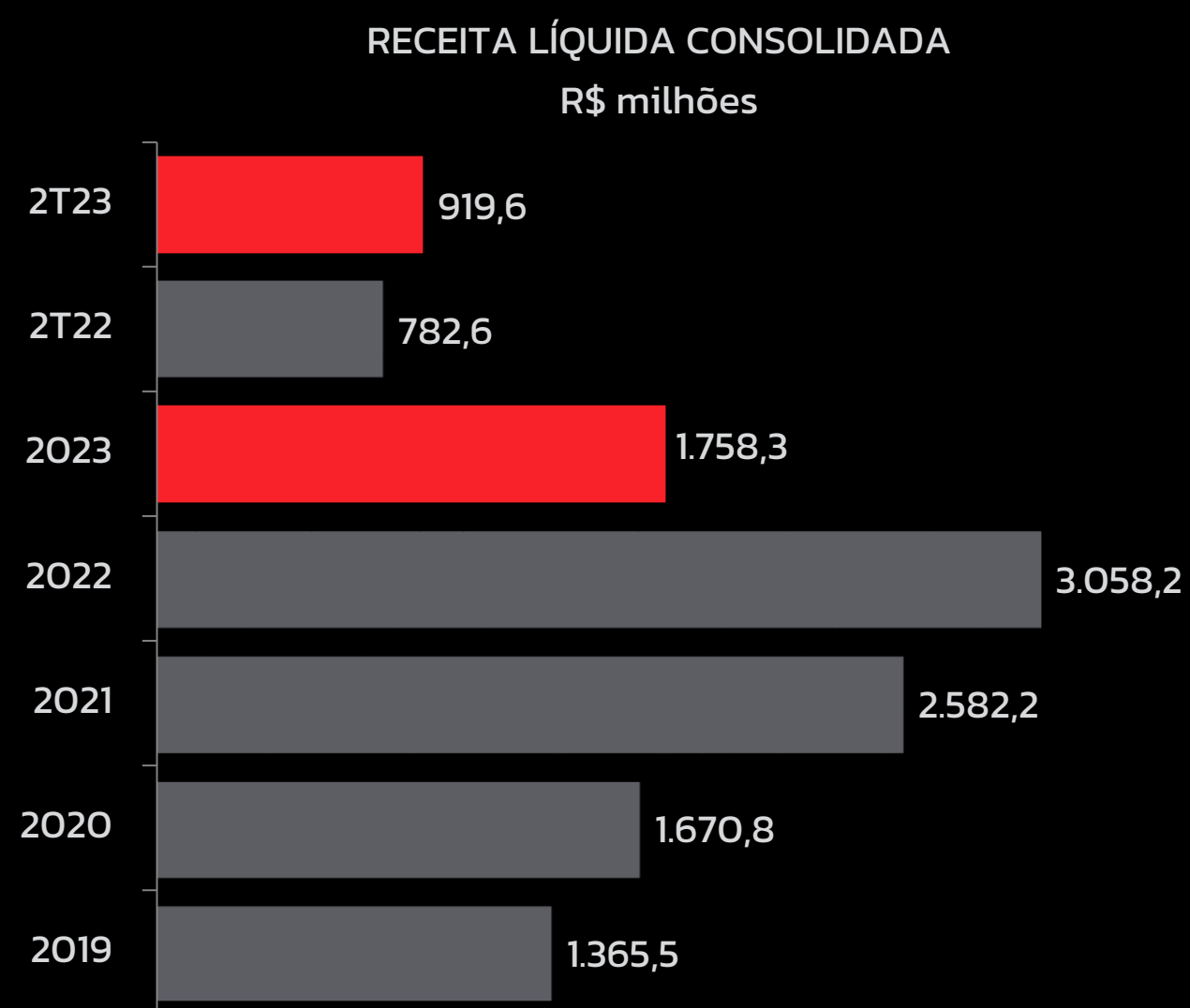
LABORATÓRIO
PILOTO FABRICA PROTÓTIPOS E
DESENVOLVE PROCESSOS



*DESEMPENHO OPERACIONAL
E FINANCEIRO*

OVERVIEW FRASLE MOBILITY

RECEITA LÍQUIDA | FATURAMENTO MERCADO EXTERNO

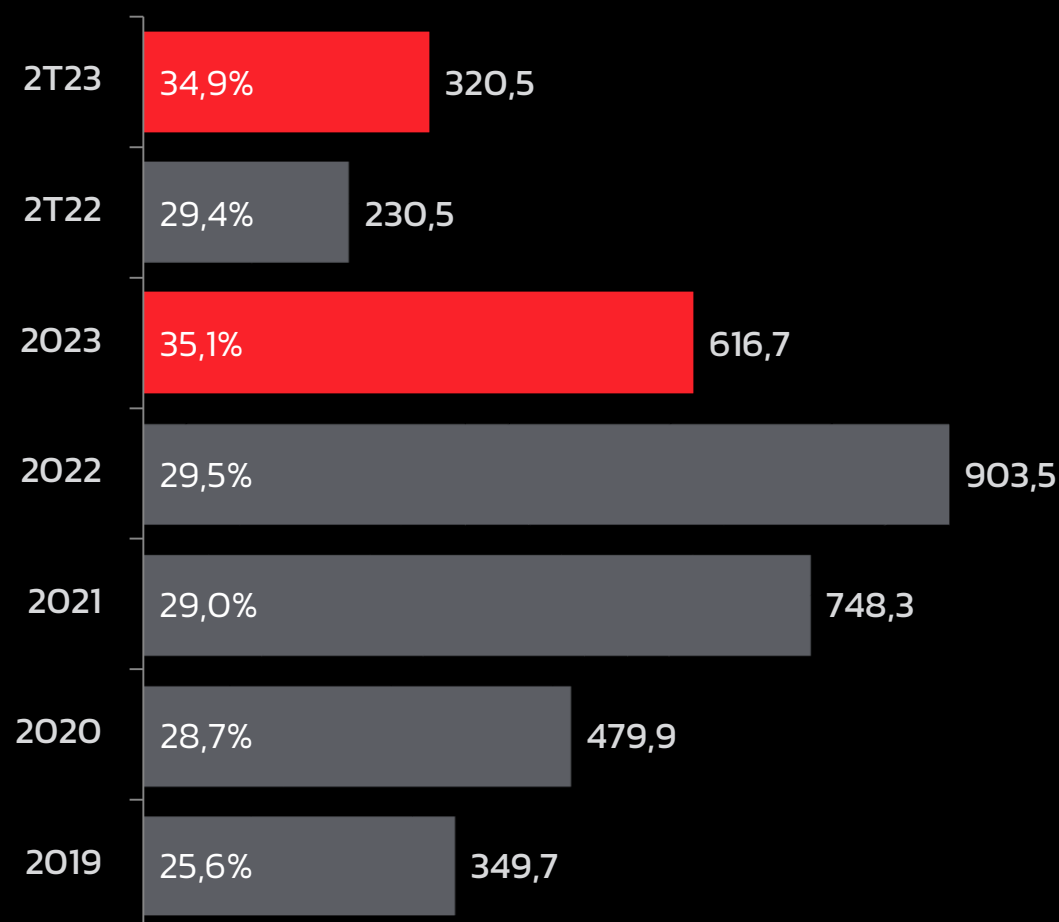


OVERVIEW FRASLE MOBILITY

LUCRO BRUTO | EBITDA | LUCRO LÍQUIDO

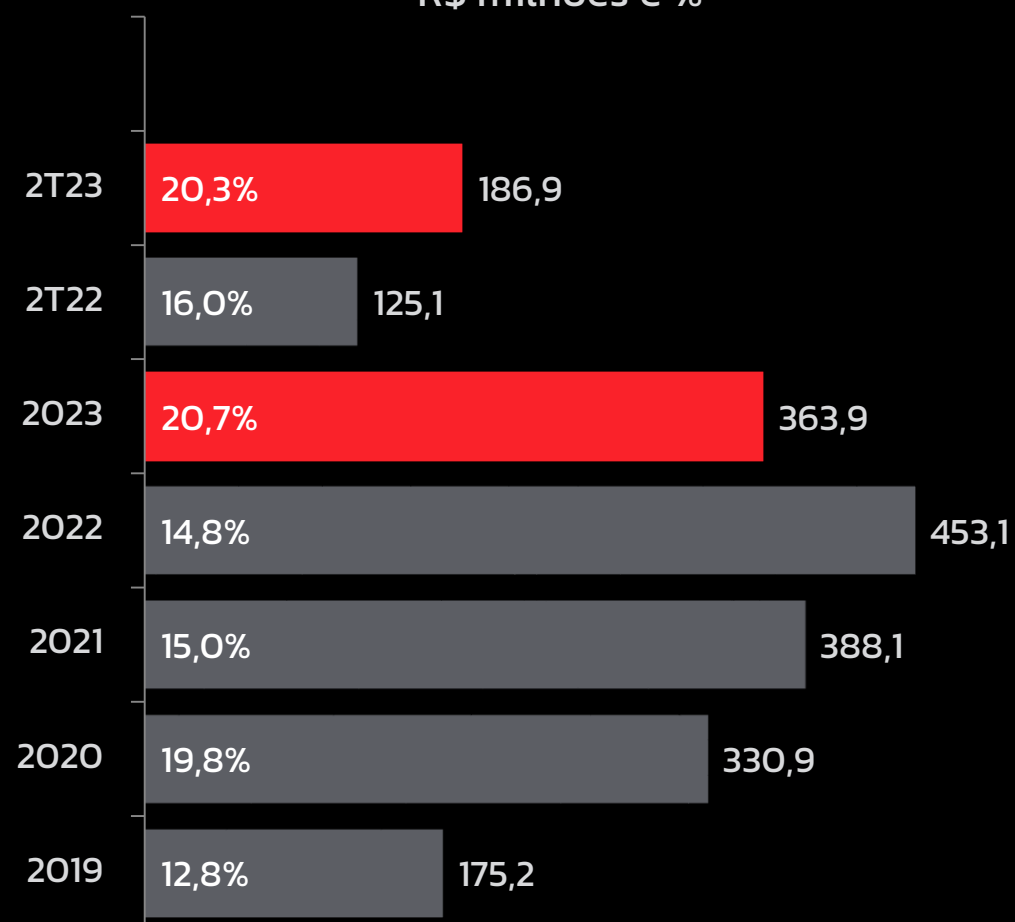
LUCRO BRUTO E MARGEM

R\$ milhões e %



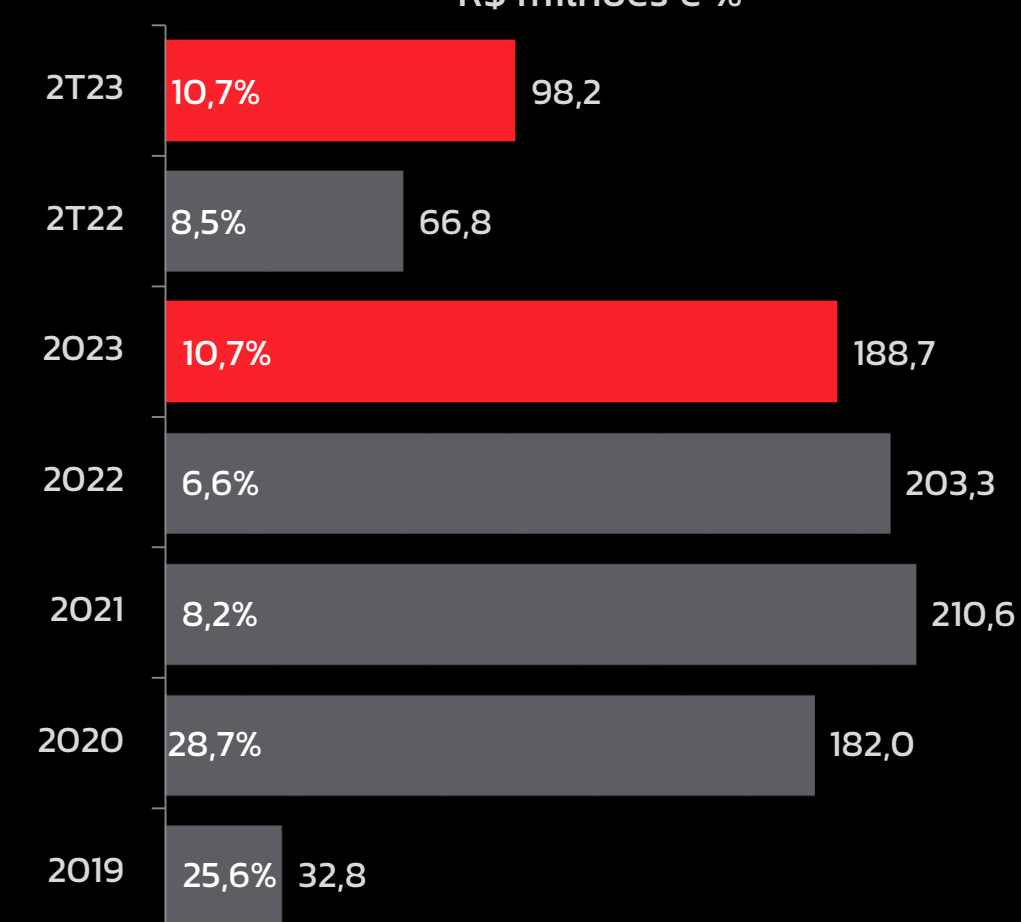
EBITDA E MARGEM

R\$ milhões e %



RESULTADO LÍQUIDO E MARGEM

R\$ milhões e %

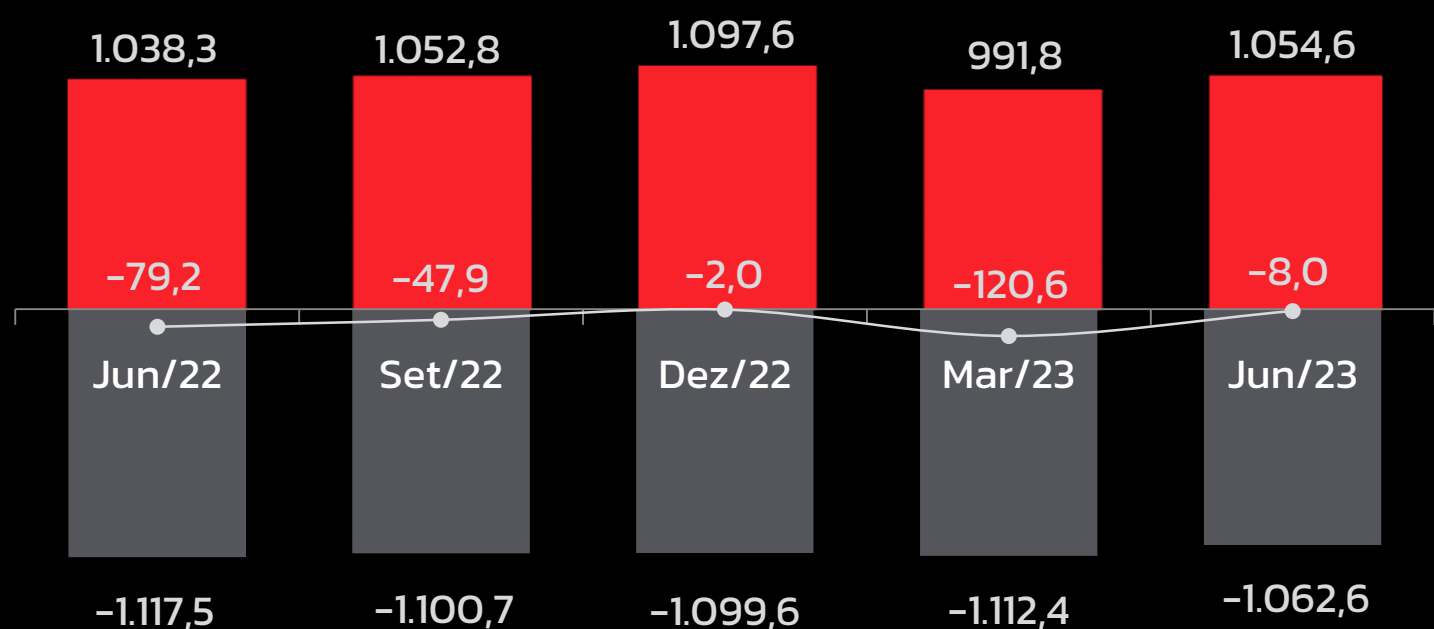


OVERVIEW FRASLE MOBILITY

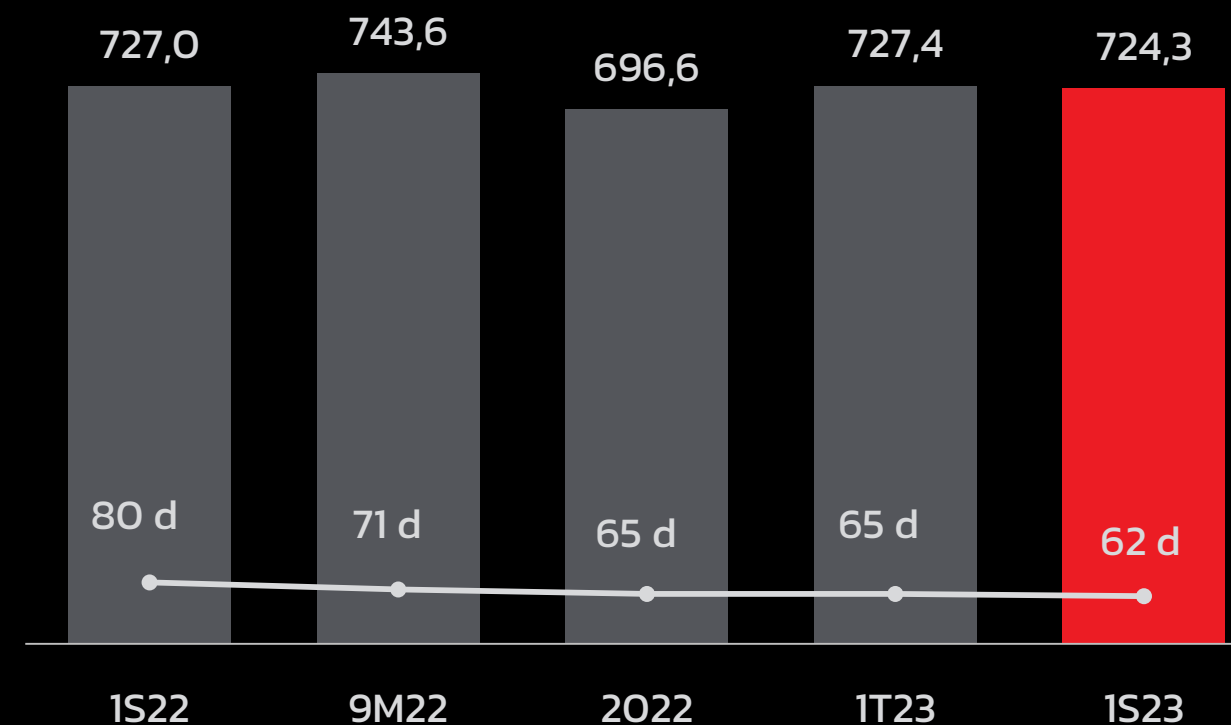
DÍVIDA LÍQUIDA E NCG

DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA

0,2X	0,1X	0X	0,2X	0X
------	------	----	------	----



NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO R\$ milhões

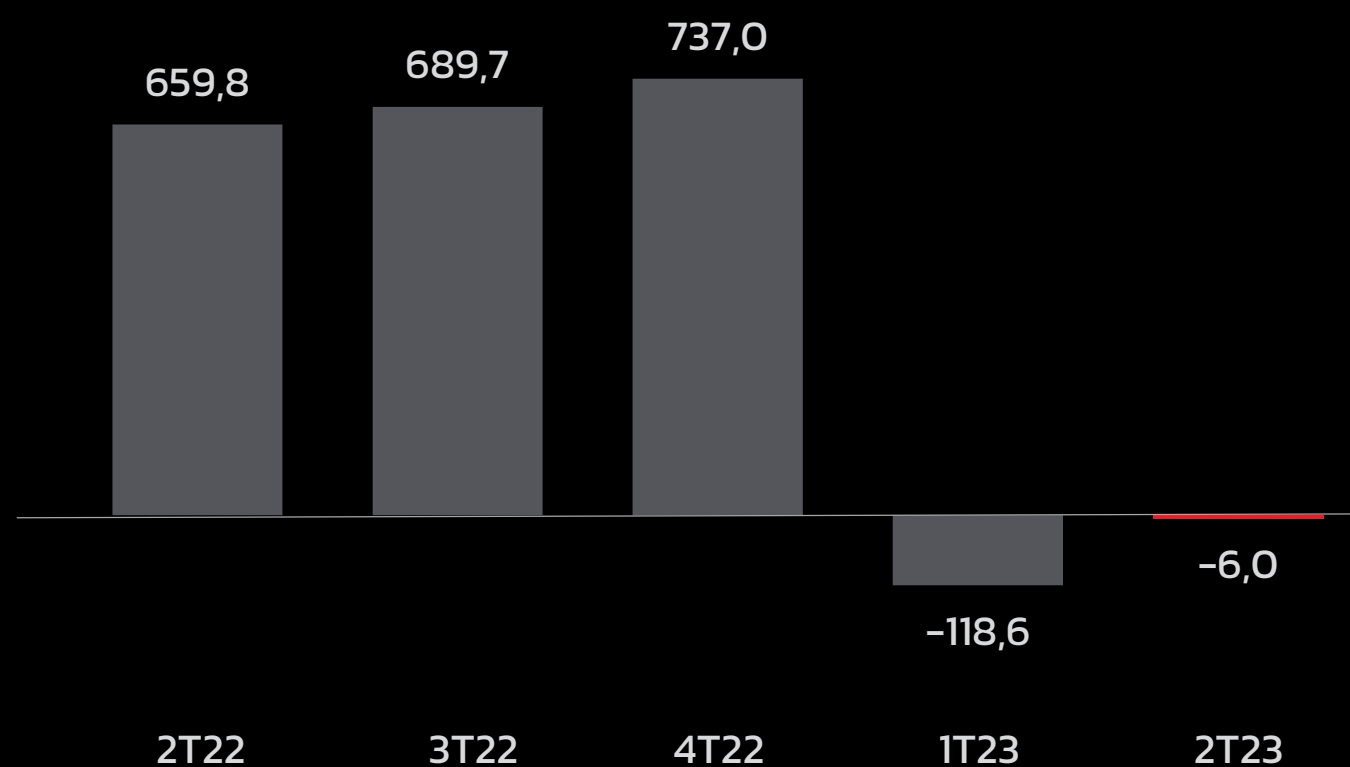


■ Empréstimos, Financiamentos, Derivativos e Combinação de Negócios
 ■ Disponibilidades
 ● Dívida Líquida

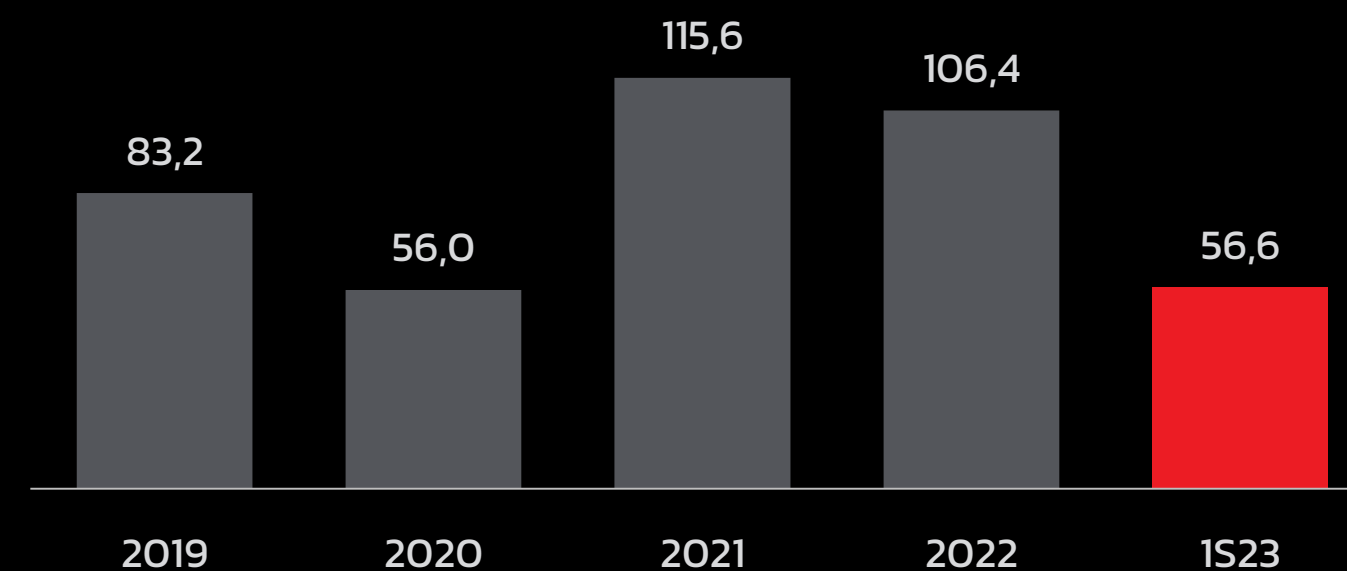
OVERVIEW FRASLE MOBILITY

FLUXO DE CAIXA / INVESTIMENTOS

FLUXO DE CAIXA LIVRE
R\$ milhões



CAPEX



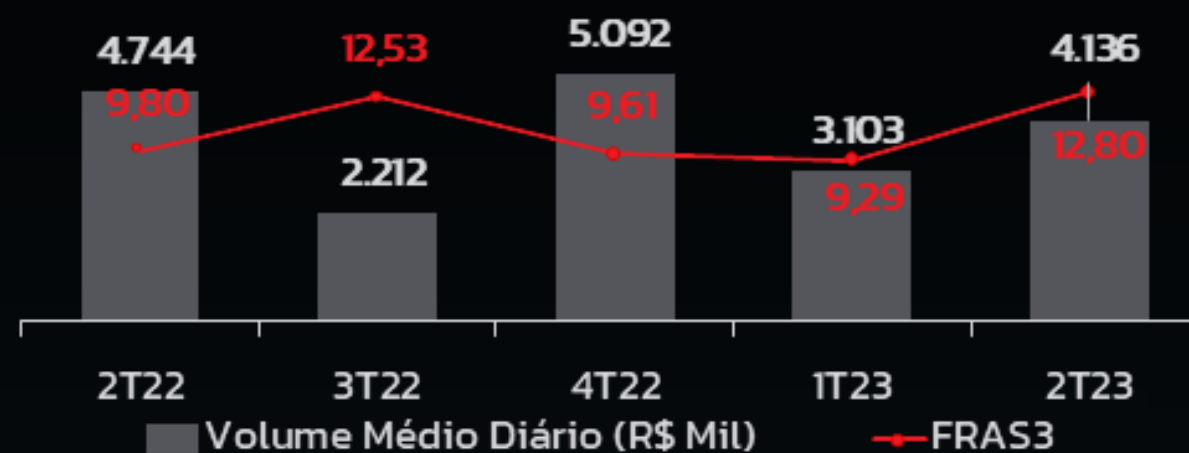
MERCADO DE CAPITAIS

GOVERNANÇA CORPORATIVA

VOLUME MÉDIO DIÁRIO (R\$ MIL) COTAÇÃO E N° ACIONISTAS

N° ACIONISTAS

9.703	8.792	8.472	8.364	8.804
-------	-------	-------	-------	-------



- Grupo Controlador
- Institucionais
- Pessoas Físicas
- Estrangeiros
- Ações em Tesouraria



FRAS3 | B3 LISTED N1

1971 IPO 100% TAG ALONG R\$ 3,5 BI MARKET CAP 33,2% FREE FLOAT

SUSTENTABILIDADE

NOSSA AMBIÇÃO ESG



PROSPERIDADE PARA TODOS

Duplicar o número de **mulheres**

em cargos de liderança até 2025.



EXCELÊNCIA E SEGURANÇA COMO UM VALOR

Zerar acidentes graves



INOVAÇÃO SUSTENTÁVEL

Ampliar a receita líquida consolidada anual gerada por **novos produtos**



COMPROMISSO COM O MEIO AMBIENTE

Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030

Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial, até 2025

Zerar o lançamento de efluentes tratados até 2025, **atingindo 100% de reuso**

RESPONSABILIDADE SOCIAL

A Frasle Mobility, presente na comunidade local, conta com projetos e ações sociais de grande impacto.

Pensando no bem estar dos colaboradores a Companhia propicia um ambiente de trabalho onde as pessoas sintam-se respeitadas, valorizadas e reconhecidas, possibilitando um crescimento profissional responsável e motivador.

São diversas ações realizadas no decorrer do ano, voltadas para o bem-estar, saúde, educação, capacitação, segurança e qualidade de vida.

ATENIMENTO
odontológico e médico

PROJETOS
especiais

EDUCAÇÃO
e treinamento

AMPLA REDE
de benefícios



MEIO AMBIENTE

Programa Gestão de Resíduos

Em 2022 foram destinados para **tratamento** mais de **12 mil toneladas** de resíduos. Deste montante, 57% para reciclagem, 14% para coprocessamento, e os demais foram tratados de acordo com a classificação e composição do resíduo

Programa Pró-ambiente

O programa Pró-ambiente consiste na realização da **coleta e destinação** dos materiais de fricção após o uso pelo mercado. Em 2022 foram recolhidos e destinados corretamente em torno de **1000 toneladas** de lonas de freios descartadas por mais de 367 clientes.

Sistema de Tratamento de Efluentes

Ao longo de 2022 foram **tratados** na Companhia aproximadamente **63,9 milhões de litros** de efluentes, dos quais aproximadamente 39% foram reutilizados.

A Frasle Mobility mantém uma política de respeito ao meio ambiente, através de projetos e programas que minimizam possíveis impactos à natureza, promovendo um crescimento sustentável.



OUTLOOK

OLHANDO PARA FRENTE

INTERNACIONALIZAÇÃO
dos negócios

PORTFÓLIO
de produtos diversificados

CULTURA
de inovação

EXPANSÃO
com responsabilidade socioambiental

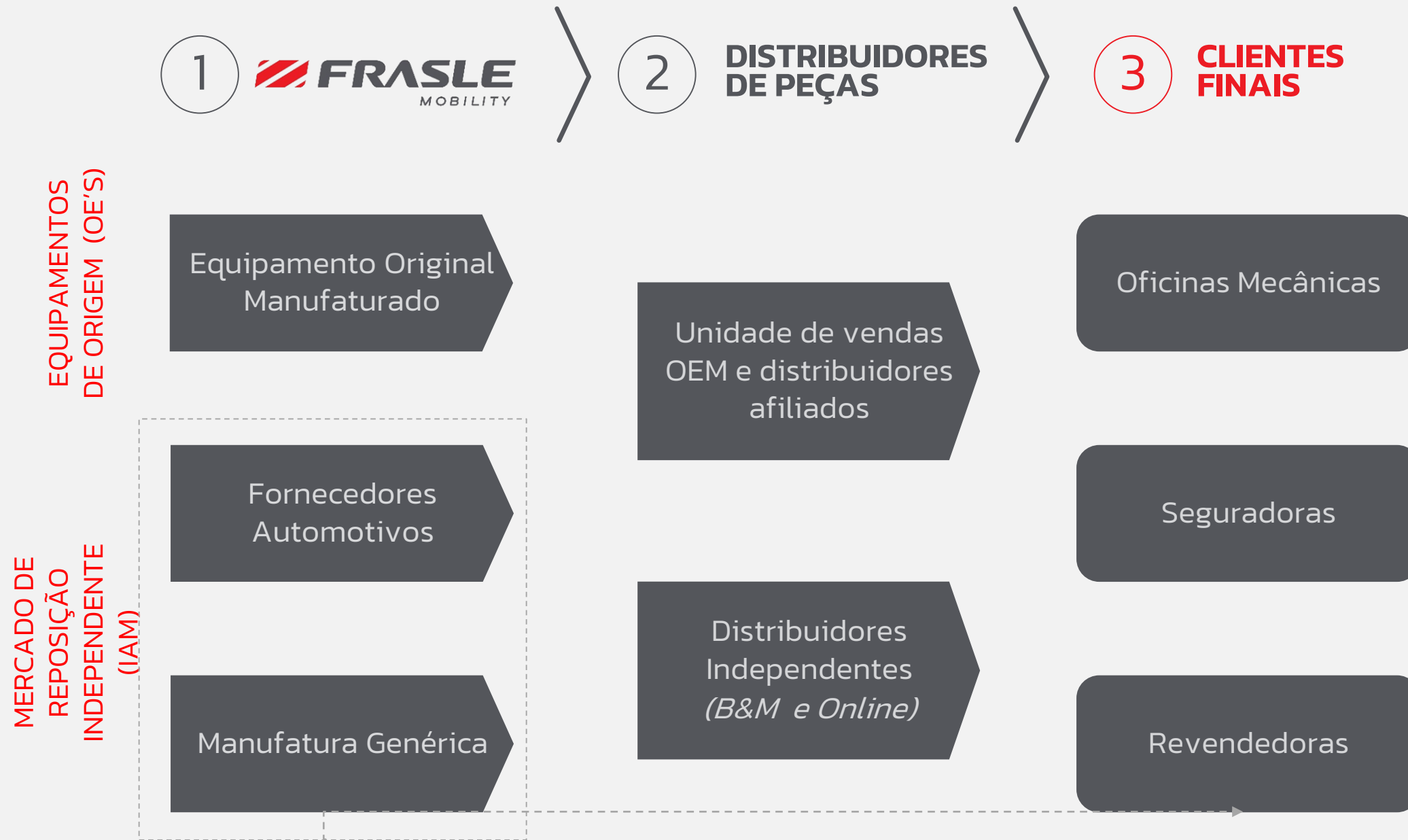
INVESTIMENTO
em tecnologia

VISÃO
com foco total no cliente

ANEXOS

FRASLE MOBILITY

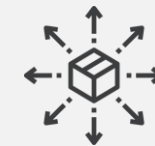
ESTÁ BEM POSICIONADA NA DINÂMICA DO MERCADO DE REPOSIÇÃO NO BRASIL



HIGHLIGHTS



Esforços de vendas além da produção para chegar ao *top of mind* do consumidor e do mecânico de automóveis



A Frasle Mobility vende tanto para grandes distribuidores atacadistas quanto para varejistas regionais



Os mecânicos têm poder de escolha relevante porque a percepção da qualidade do serviço depende da peça usada



Marca forte desperta preferência do comprador

A Frasle Mobility também vende diretamente a grandes revendedoras

MERCADO DE REPOSIÇÃO

RELEVANTE, RESILIENTE E EM CRESCIMENTO...

DESTAQUES DA INDÚSTRIA



R\$ ~100 bi

Tamanho do mercado de reposição automotivo no Brasil (2021)



3,3%

Expectativa de crescimento de mercado 2022 – 2025e



45 MM

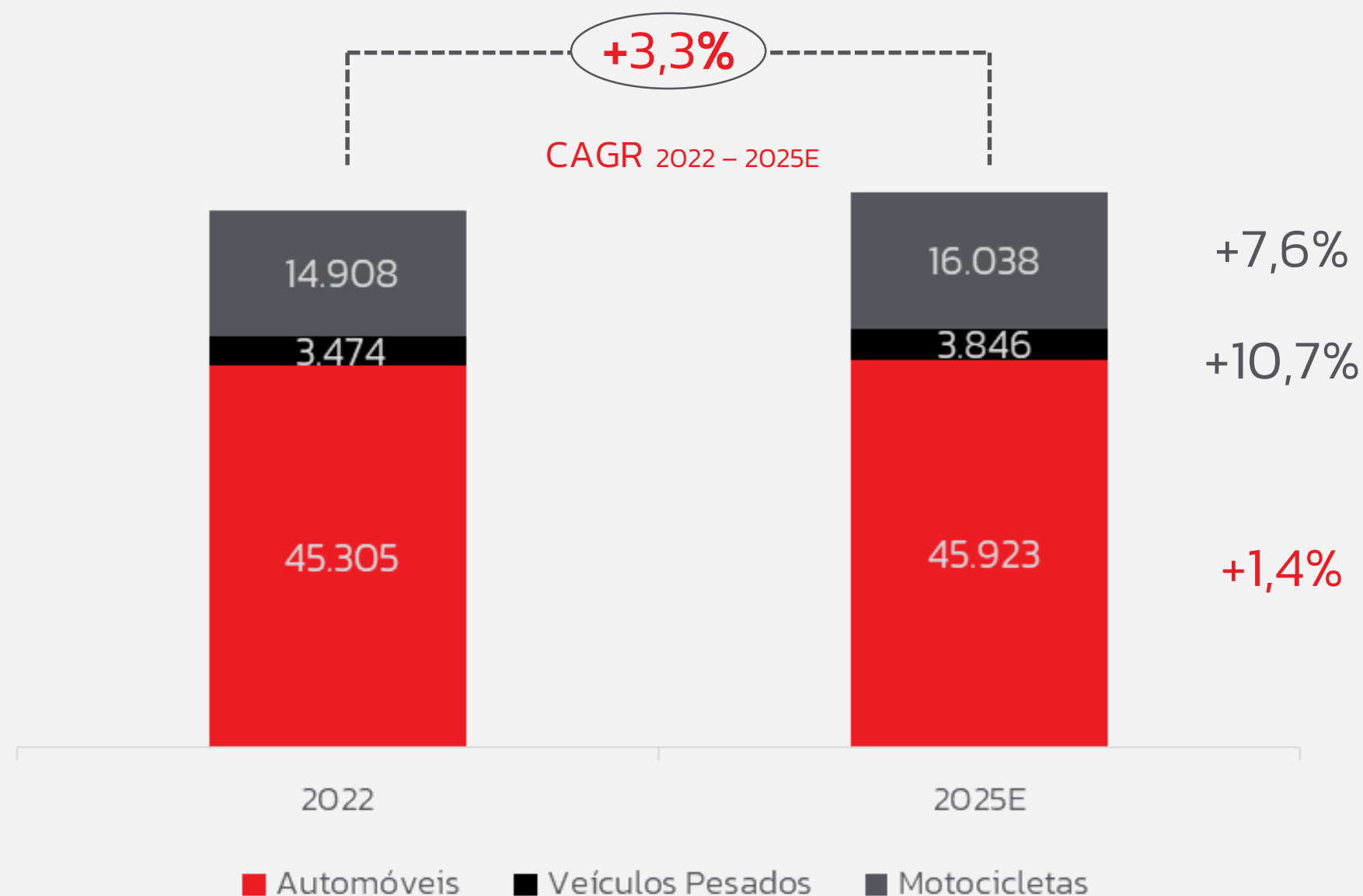
Frota circulante de veículos leves +3 mm para ônibus, reboques e caminhões



~10

Idade média da frota

MERCADO DE REPOSIÇÃO AUTOMOTIVO BRASILEIRO

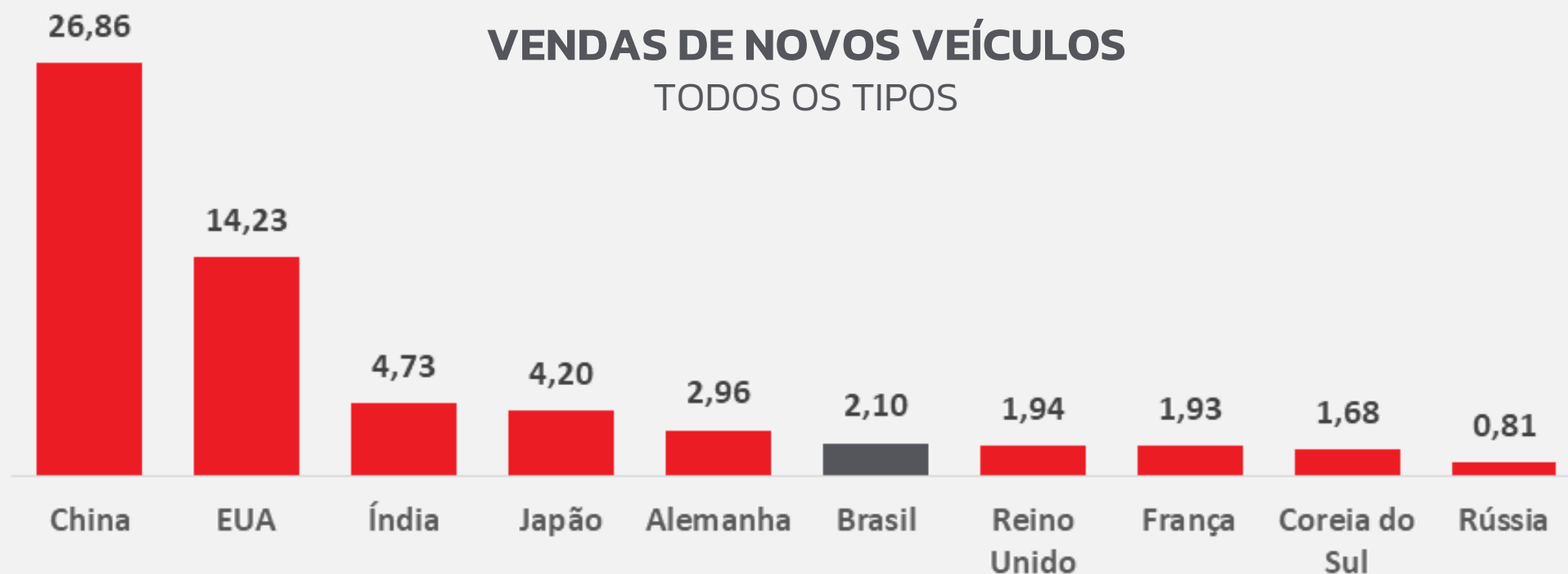


IMPULSIONADO PELA EXPANSÃO E ENVELHECIMENTO DA FROTA

TENDÊNCIAS COMO AUMENTO DE AUTOMÓVEIS NO BRASIL E GASTOS COM MANUTENÇÃO TAMBÉM CONTRIBUEM PARA O CRESCIMENTO DO MERCADO

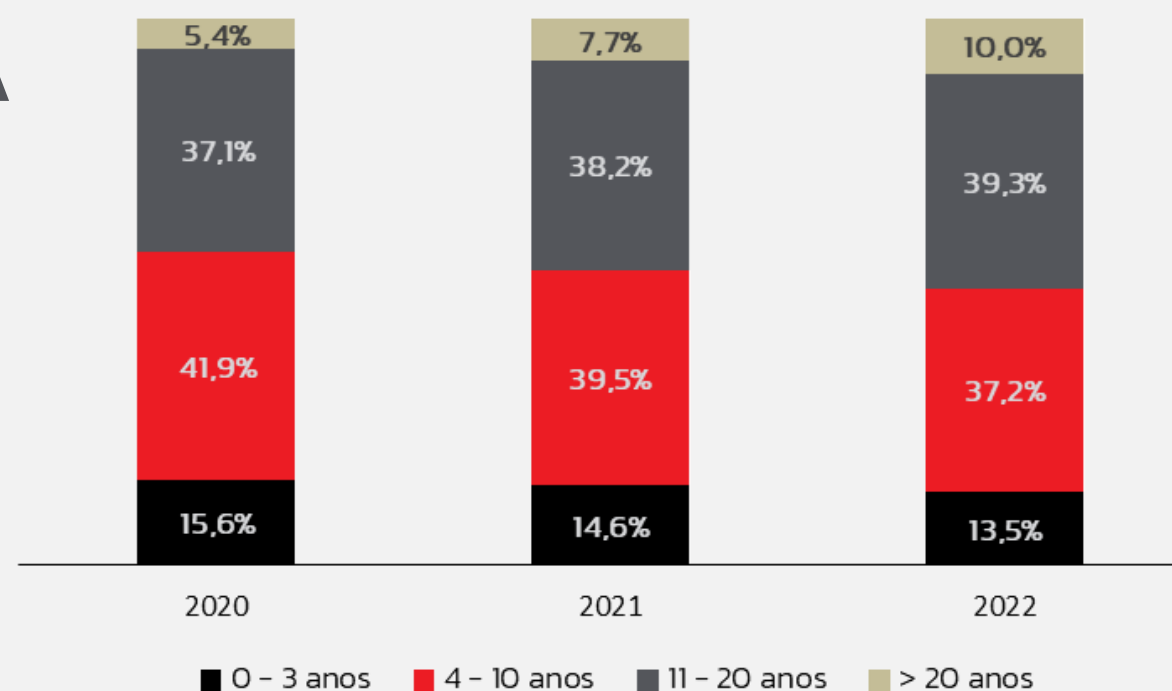
VENDAS DE NOVOS VEÍCULOS

TODOS OS TIPOS



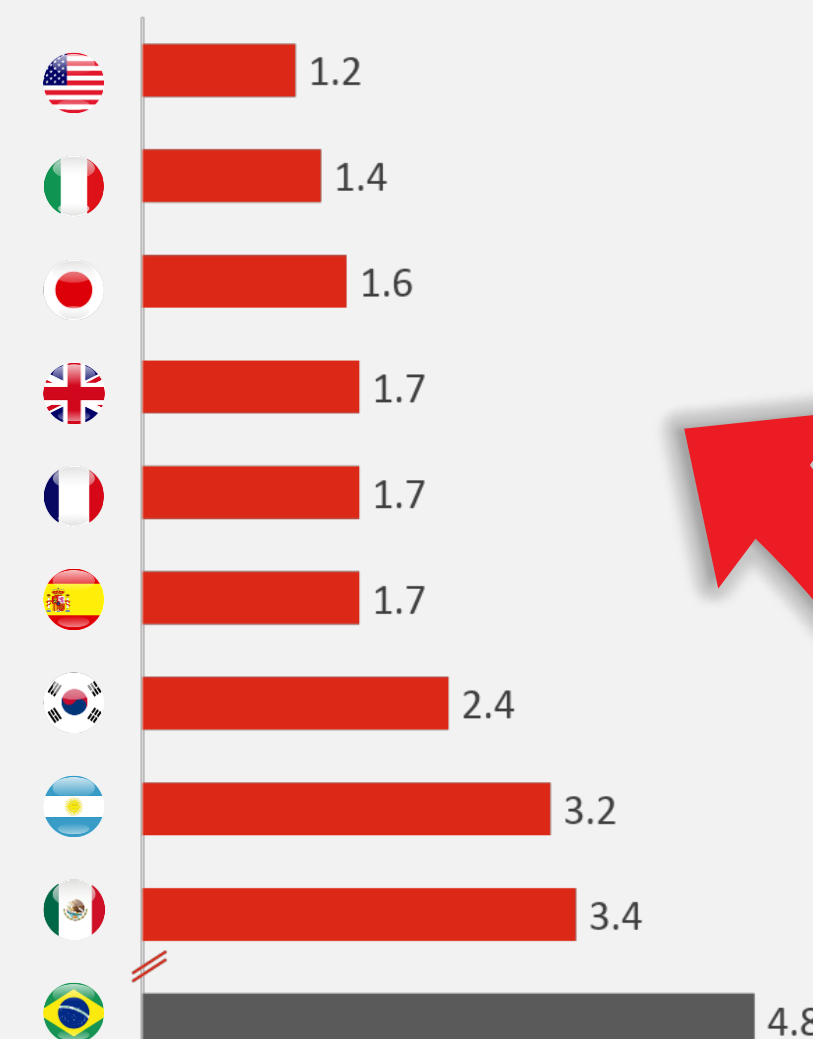
ENVELHECIMENTO DA FROTA

Frota por Idade Média (% Total)



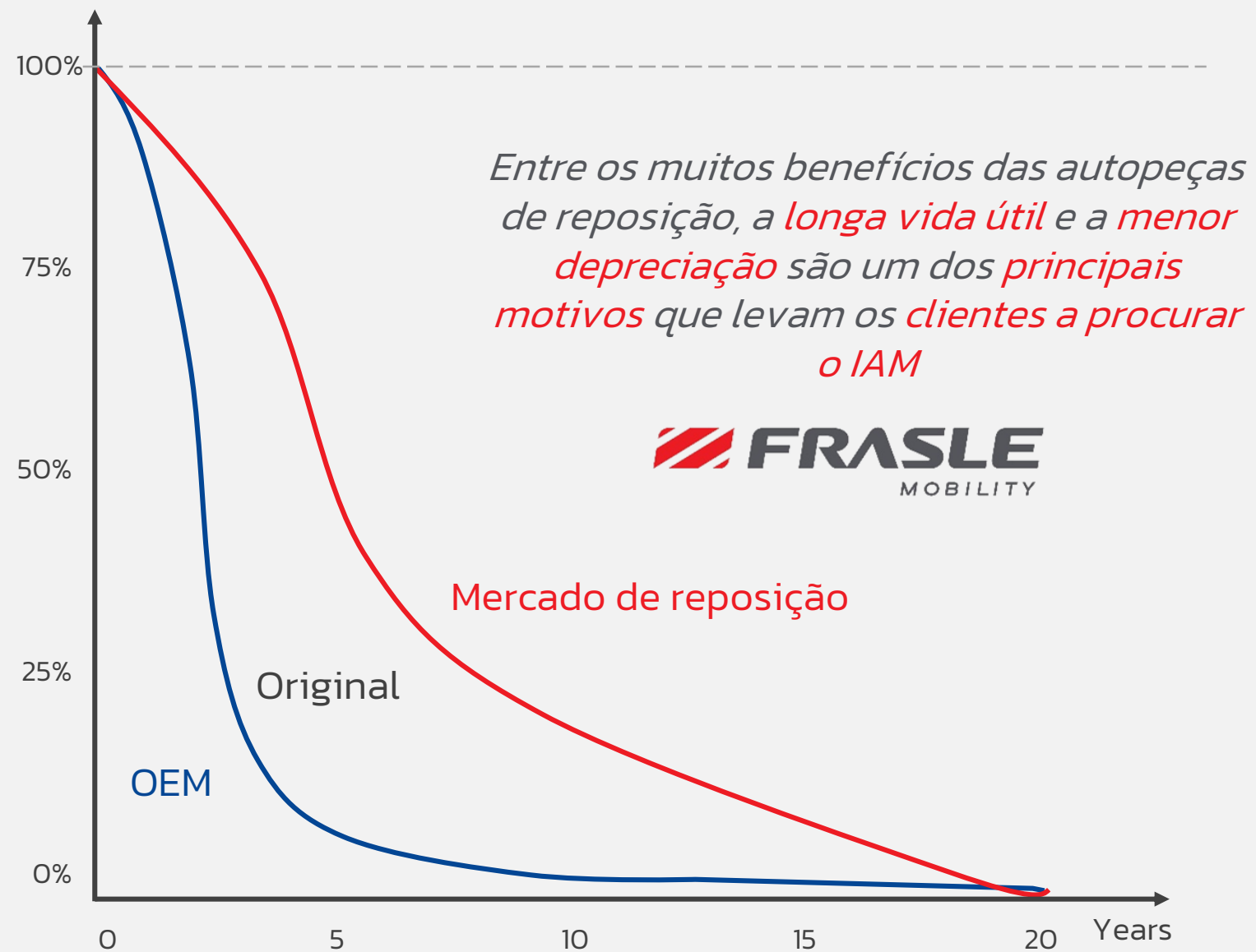
ALTO POTENCIAL DE AUMENTO DA FROTA DE VEÍCULOS

Total de habitantes / Veículos
2015 ultimo dado disponível



MERCADO DE PEÇAS AUTOMOTIVAS

Ciclo de vida das peças de reposição em veículos



Mercado potencial para peças automotivas no Brasil

