

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	8
--------------------------------	---

Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2020 à 31/03/2020	9
---	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	21
---	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	89
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	91
---	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	92
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	93
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	94
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	217.566
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>217.566</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>3.000</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	2.330.340	2.298.978
1.01	Ativo Circulante	778.341	801.324
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	247.099	288.444
1.01.02	Aplicações Financeiras	19.661	19.585
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	19.661	19.585
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	19.661	19.585
1.01.03	Contas a Receber	247.363	220.062
1.01.03.01	Clientes	237.215	211.879
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.148	8.183
1.01.04	Estoques	163.348	150.658
1.01.04.01	Matérias Prima	55.194	53.008
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	17.744	14.952
1.01.04.03	Produtos Prontos	80.023	75.890
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	8.033	7.534
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	356	526
1.01.04.06	Importação em Andamento	10.961	7.835
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoques	-8.963	-9.087
1.01.06	Tributos a Recuperar	97.318	119.020
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	97.318	119.020
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	97.318	119.020
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.552	3.555
1.01.08.03	Outros	3.552	3.555
1.01.08.03.01	instrumentos Financeiros Derivativos	0	3
1.01.08.03.02	Dividendos a Receber	3.552	3.552
1.02	Ativo Não Circulante	1.551.999	1.497.654
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	170.342	164.467
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	68.928	68.740
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	68.928	68.740
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	101.414	95.727
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	14.375	13.556
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	37.236	37.021
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	164	164
1.02.01.10.06	Plano de Aposentadoria e Pensão	0	390
1.02.01.10.07	Outros Ativos Não Circulantes	49.639	44.596
1.02.02	Investimentos	908.065	853.715
1.02.02.01	Participações Societárias	908.065	853.715
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	908.065	853.715
1.02.03	Imobilizado	363.881	368.767
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	318.098	321.506
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	45.783	47.261
1.02.04	Intangível	109.711	110.705
1.02.04.01	Intangíveis	109.711	110.705
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	109.711	110.705

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	2.330.340	2.298.978
2.01	Passivo Circulante	406.646	450.367
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	28.463	22.376
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	28.463	22.376
2.01.02	Fornecedores	117.064	97.738
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	102.423	84.026
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	14.641	13.712
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.221	49.183
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.206	45.412
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	9.226	29.429
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	9.980	15.983
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.960	3.707
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	55	64
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	127.581	136.609
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	127.581	136.609
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	55.995	55.365
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	71.586	81.244
2.01.05	Outras Obrigações	106.332	140.782
2.01.05.02	Outros	106.332	140.782
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	12.519	12.519
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	13.832	10.628
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	10.560	15.764
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	17	33.364
2.01.05.02.07	Contas a Pagar por Combinação de Negócio	50.321	50.130
2.01.05.02.08	Outras Contas	13.718	13.759
2.01.05.02.09	Arrendamentos	5.365	4.618
2.01.06	Provisões	3.985	3.679
2.01.06.02	Outras Provisões	3.985	3.679
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	672	727
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.313	2.952
2.02	Passivo Não Circulante	899.841	904.782
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	618.916	624.978
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	618.916	624.978
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	467.500	474.373
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	151.416	150.605
2.02.02	Outras Obrigações	223.256	225.059
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	257	241
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	257	241
2.02.02.02	Outros	222.999	224.818
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	8.145	8.336
2.02.02.02.04	Arrendamentos	42.349	44.369
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	172.505	172.113
2.02.03	Tributos Diferidos	45.489	42.275
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	45.489	42.275
2.02.04	Provisões	9.899	10.189
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.899	10.189

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	676	675
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	8.717	8.536
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	506	978
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.281	2.281
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.281	2.281
2.03	Patrimônio Líquido	1.023.853	943.829
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	-4.623	-4.623
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	375.274	314.298
2.03.04.01	Reserva Legal	52.761	52.761
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	328.647	268.151
2.03.04.11	Reserva de Incentivos Fiscais	7.218	6.738
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	53.202	34.154
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	28.429	28.720
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	21.367	2.028
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.406	3.406

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	287.540	159.569
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-203.605	-123.818
3.03	Resultado Bruto	83.935	35.751
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-9.210	-34.289
3.04.01	Despesas com Vendas	-20.154	-14.170
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.942	-9.937
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-13.989	-8.831
3.04.02.02	Honorários da Administração	-953	-1.106
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.473	3.090
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.724	-11.352
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	28.137	-1.920
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	74.725	1.462
3.06	Resultado Financeiro	-1.545	2.778
3.06.01	Receitas Financeiras	36.555	82.887
3.06.01.01	Receitas Financeiras	29.410	79.019
3.06.01.02	Correção Monetária	7.145	3.868
3.06.02	Despesas Financeiras	-38.100	-80.109
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	73.180	4.240
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.495	-371
3.08.01	Corrente	-9.901	-3.578
3.08.02	Diferido	-2.594	3.207
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	60.685	3.869
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	60.685	3.869
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2828	0,018
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2828	0,018

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	60.685	3.869
4.02	Outros Resultados Abrangentes	19.339	48.782
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	19.339	48.782
4.03	Resultado Abrangente do Período	80.024	52.651

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	41.808	27.569
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	70.000	76.242
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	60.685	3.869
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	10.883	7.630
6.01.01.03	Provisão para Litígio	-290	-633
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-28.137	1.920
6.01.01.05	Variação sobre Empréstimos e Arrendamentos	28.434	55.448
6.01.01.06	Provisão para Perdas de Créditos Esperadas	137	605
6.01.01.07	Outras Provisões	-4.843	748
6.01.01.08	Provisão para Impostos de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	12.495	371
6.01.01.09	Provisão para Estoques Obsoletos	-124	888
6.01.01.10	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	6	3.578
6.01.01.11	Redução ao Valor Recuperável (Impairment)	-2.104	5.686
6.01.01.12	Correção Monetária	-7.145	-3.868
6.01.01.13	Derivativos	3	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-28.192	-48.673
6.01.02.01	Contas a Receber	11.958	-20.776
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-25.237	-44.646
6.01.02.03	Estoques	-12.566	1.931
6.01.02.04	Fornecedores	19.326	5.034
6.01.02.05	Contas a Pagar	9.007	-843
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-29.597	-2.223
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-264	12.556
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-819	294
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.009	-4.206
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-4.661	-4.188
6.02.02	Adições ao Intangível	-348	-18
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-78.144	-90.122
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-33.347	-14.055
6.03.02	Pagamento de Empréstimos	-36.563	-69.093
6.03.03	Juros Pagos com Empréstimos	-6.301	-5.860
6.03.04	Empréstimos Tomados	375	0
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-2.308	-1.114
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-41.345	-66.759
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	288.444	109.378
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	247.099	42.619

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	480	60.496	19.048	80.024
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	60.685	0	60.685
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	480	-189	19.048	19.339
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	19.339	19.339
5.05.02.06	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	480	-480	0	0
5.05.02.07	Realização da Depreciação do valor Atribuído	0	0	0	291	-291	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	60.496	-60.496	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	60.496	-60.496	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	375.274	0	53.202	1.023.853

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	353	-353	0	0
5.04.08	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	353	-353	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.208	48.443	52.651
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.869	0	3.869
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	339	48.443	48.782
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	48.782	48.782
5.05.02.06	Realização da Depreciação do Valor atribuído	0	0	0	339	-339	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	3.855	-3.855	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	3.855	-3.855	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-3.436	177.654	0	42.592	816.810

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
7.01	Receitas	372.165	215.816
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	369.522	215.367
7.01.02	Outras Receitas	749	0
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	2.031	1.054
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-137	-605
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-204.870	-125.430
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-138.778	-81.919
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-66.092	-43.511
7.03	Valor Adicionado Bruto	167.295	90.386
7.04	Retenções	-10.883	-7.630
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.883	-7.630
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	156.412	82.756
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	64.692	80.977
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	28.137	-1.920
7.06.02	Receitas Financeiras	29.410	79.019
7.06.03	Outros	7.145	3.878
7.06.03.01	Ajustes Correção Monetária	7.145	3.868
7.06.03.02	Aluguéis	0	10
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	221.104	163.733
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	221.104	163.733
7.08.01	Pessoal	57.882	38.141
7.08.01.01	Remuneração Direta	40.070	27.534
7.08.01.02	Benefícios	8.336	4.981
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.139	2.616
7.08.01.04	Outros	5.337	3.010
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	953	1.106
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	4.157	1.669
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria e Pensão	227	235
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	63.046	40.918
7.08.02.01	Federais	39.471	23.367
7.08.02.02	Estaduais	23.375	17.436
7.08.02.03	Municipais	200	115
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	39.491	80.805
7.08.03.02	Aluguéis	1.391	696
7.08.03.03	Outras	38.100	80.109
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	38.100	80.109
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	60.685	3.869
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	60.685	3.869

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	2.956.705	2.888.552
1.01	Ativo Circulante	1.487.845	1.446.975
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	362.992	443.243
1.01.02	Aplicações Financeiras	19.721	19.637
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	19.721	19.637
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	19.721	19.637
1.01.03	Contas a Receber	378.677	309.706
1.01.03.01	Clientes	356.191	289.193
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	22.486	20.513
1.01.04	Estoques	564.932	494.103
1.01.04.01	Matérias Prima	108.979	104.936
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	35.892	29.715
1.01.04.03	Produtos Prontos	335.226	253.911
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	17.183	16.844
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	17.071	10.891
1.01.04.06	Importação em Andamento	63.707	94.392
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoque	-19.989	-22.495
1.01.04.08	Ajuste Correção Monetária	6.863	5.909
1.01.06	Tributos a Recuperar	152.088	171.970
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	152.088	171.970
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	152.088	171.970
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	9.435	8.316
1.01.08.03	Outros	9.435	8.316
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	9.435	8.316
1.02	Ativo Não Circulante	1.468.860	1.441.577
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	198.637	198.204
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	68.928	68.740
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	68.928	68.740
1.02.01.04	Contas a Receber	6.268	5.433
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	6.268	5.433
1.02.01.07	Tributos Diferidos	44.941	46.648
1.02.01.07.02	Imposto Diferido	44.941	46.648
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	78.500	77.383
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	22.861	22.005
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	55.639	54.988
1.02.01.10.05	Plano de Aposentadoria e Pensão	0	390
1.02.02	Investimentos	1.412	1.412
1.02.02.01	Participações Societárias	140	140
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	140	140
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.272	1.272
1.02.03	Imobilizado	764.526	735.983
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	621.967	594.682
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	142.559	141.301
1.02.04	Intangível	504.285	505.978

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1.02.04.01	Intangíveis	504.285	505.978
1.02.04.01.02	Intangível	504.285	505.978

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	2.956.705	2.888.552
2.01	Passivo Circulante	811.916	818.435
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	63.359	58.514
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	63.359	58.514
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	49.281	38.291
2.01.01.02.02	Participações a Pagar	14.078	20.223
2.01.02	Fornecedores	301.580	265.401
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	119.519	161.088
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	182.061	104.313
2.01.03	Obrigações Fiscais	52.839	78.207
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	35.472	64.010
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	13.011	36.442
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	22.461	27.568
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	17.290	14.119
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	77	78
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	233.637	222.931
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	233.637	222.931
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	105.934	93.914
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	127.703	129.017
2.01.05	Outras Obrigações	153.757	187.179
2.01.05.02	Outros	153.757	187.179
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	12.519	12.519
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	16.664	14.131
2.01.05.02.05	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	17	33.364
2.01.05.02.06	Contas a Pagar de Combinação de Negócio	50.321	50.130
2.01.05.02.07	Outras Contas	54.188	58.002
2.01.05.02.08	Arrendamentos	18.294	16.776
2.01.05.02.10	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.754	2.257
2.01.06	Provisões	6.744	6.203
2.01.06.02	Outras Provisões	6.744	6.203
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	3.075	2.979
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.669	3.224
2.02	Passivo Não Circulante	1.109.465	1.115.306
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	689.060	702.426
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	689.060	702.426
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	502.437	513.265
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	186.623	189.161
2.02.02	Outras Obrigações	340.370	336.943
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	7.603	7.082
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	7.603	7.082
2.02.02.02	Outros	332.767	329.861
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	31.161	28.888
2.02.02.02.04	Arrendamentos	129.101	128.860
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	172.505	172.113
2.02.03	Tributos Diferidos	55.622	51.956
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	55.622	51.956

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.02.03.01.01	Impostos Diferidos	48.443	45.998
2.02.03.01.02	Impostos Diferidos s/ Correção Monetária	7.179	5.958
2.02.04	Provisões	22.132	21.700
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	22.132	21.700
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	788	788
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	16.521	15.618
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.823	5.294
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.281	2.281
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.281	2.281
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.035.324	954.811
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	-4.623	-4.623
2.03.02.07	Gastos com emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	375.274	314.298
2.03.04.01	Reserva Legal	52.761	52.761
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	328.647	268.151
2.03.04.11	Reserva de Incentivos Fiscais	7.218	6.738
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	53.202	34.154
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	28.429	28.720
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial sobre Resultados Abrangentes Controladas	21.367	2.028
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.406	3.406
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	11.471	10.982

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	640.655	341.810
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-452.130	-253.081
3.03	Resultado Bruto	188.525	88.729
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-91.811	-70.305
3.04.01	Despesas com Vendas	-54.995	-34.109
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-41.899	-28.033
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.478	6.979
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.395	-15.142
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	96.714	18.424
3.06	Resultado Financeiro	-11.810	-13.417
3.06.01	Receitas Financeiras	62.411	90.105
3.06.01.01	Receitas Financeiras	62.411	90.105
3.06.02	Despesas Financeiras	-74.221	-103.522
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-87.618	-101.884
3.06.02.02	Correção Monetária	13.397	-1.638
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	84.904	5.007
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-24.452	-6.266
3.08.01	Corrente	-17.639	-6.323
3.08.02	Diferido	-6.813	57
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	60.452	-1.259
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	60.452	-1.259
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	60.685	3.869
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-233	-5.128
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2828	0,018
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2828	0,018

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	60.452	-1.259
4.02	Outros Resultados Abrangentes	19.339	48.782
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	19.339	48.782
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	79.791	47.523
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	80.024	52.651
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-233	-5.128

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	19.494	57.516
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	135.862	129.064
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	60.452	-1.259
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	28.869	19.717
6.01.01.03	Provisão para Litígios	432	-823
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Crédito Esperadas	1.696	1.925
6.01.01.05	Outras Provisões	-5.700	-671
6.01.01.06	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	83	3.713
6.01.01.07	Variação sobre Empréstimos e Arrendamentos	45.207	88.201
6.01.01.08	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social	24.452	6.266
6.01.01.09	Provisão para Estoques Obsoletos	-2.506	4.355
6.01.01.10	Correção Monetária	-13.397	1.638
6.01.01.11	Redução ao valor recuperável (Impairment)	-2.104	5.686
6.01.01.12	Derivativos	-1.622	316
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-116.368	-71.548
6.01.02.01	Contas a Receber	18.347	-112
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-68.521	-25.103
6.01.02.03	Estoques	-67.369	-37.253
6.01.02.04	Fornecedores	36.179	6.545
6.01.02.05	Contas a pagar	2.173	-22.963
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-36.049	-5.404
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-272	12.506
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-856	236
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-21.297	-13.650
6.02.01	Compras Imobilizado e Intangível	-20.812	-13.650
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-485	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-78.448	-100.794
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-33.347	-14.055
6.03.02	Empréstimos Tomados	21.195	9.367
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-49.652	-86.386
6.03.04	Juros Pagos com Empréstimos	-10.418	-6.559
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-6.226	-3.161
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-80.251	-56.928
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	443.243	178.391
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	362.992	121.463

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829	10.982	954.811
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829	10.982	954.811
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	480	60.496	19.048	80.024	489	80.513
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	60.685	0	60.685	-233	60.452
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	480	-189	19.048	19.339	722	20.061
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	19.339	19.339	722	20.061
5.05.02.06	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	480	-480	0	0	0	0
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	291	-291	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	60.496	-60.496	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	60.496	-60.496	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	375.274	0	53.202	1.023.853	11.471	1.035.324

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159	15.169	779.328
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159	15.169	779.328
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	353	-353	0	0	0	0
5.04.08	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	353	-353	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.208	48.443	52.651	-2.872	49.779
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.869	0	3.869	-5.128	-1.259
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	339	48.443	48.782	2.256	51.038
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	48.782	48.782	0	48.782
5.05.02.06	Realização da Depreciação do valor Atribuído	0	0	0	339	-339	0	0	0
5.05.02.07	Efeito de Acionistas Não Controladores	0	0	0	0	0	0	2.256	2.256
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	3.855	-3.855	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	3.855	-3.855	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-3.436	177.654	0	42.592	816.810	12.297	829.107

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
7.01	Receitas	843.873	439.400
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	832.141	435.023
7.01.02	Outras Receitas	8.691	6.302
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	4.737	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.696	-1.925
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-453.922	-255.948
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-316.153	-157.413
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-137.769	-98.535
7.03	Valor Adicionado Bruto	389.951	183.452
7.04	Retenções	-28.869	-19.717
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-28.869	-19.717
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	361.082	163.735
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	75.871	88.467
7.06.02	Receitas Financeiras	62.411	90.105
7.06.03	Outros	13.460	-1.638
7.06.03.01	Ajuste Correção Monetária	13.397	-1.638
7.06.03.02	Aluguéis e Royalties	63	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	436.953	252.202
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	436.953	252.202
7.08.01	Pessoal	113.964	71.044
7.08.01.01	Remuneração Direta	82.319	52.850
7.08.01.02	Benefícios	15.452	10.513
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.101	3.636
7.08.01.04	Outros	8.092	4.045
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	2.306	1.320
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	5.412	2.368
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	275	357
7.08.01.04.05	Comissões sobre vendas	99	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	170.917	76.064
7.08.02.01	Federais	96.145	41.948
7.08.02.02	Estaduais	74.529	33.882
7.08.02.03	Municipais	243	234
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	91.620	106.353
7.08.03.02	Aluguéis	4.002	4.469
7.08.03.03	Outras	87.618	101.884
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	87.618	101.884
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	60.452	-1.259
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	60.685	3.869
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-233	-5.128

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



*WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.*

**RESULTADOS DO  
1º TRIMESTRE DE  
2021\_**

[RI.FRAS-LE.COM.BR](http://RI.FRAS-LE.COM.BR)

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# FRAS

## B3 LISTED N1

Caxias do Sul, RS, 12 de maio de 2021. A Fras-le S.A. (B3: "FRAS3") destaca-se por ser um *powerhouse* de reposição em autopeças reunindo produtos e marcas icônicas em seu portfólio, além de ser o maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais, anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2021 (1T21). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - *International Financial Reporting Standards* e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com o primeiro trimestre de 2020 (1T20).

MARKET CAP (31/03/2021)

**R\$ 2,7 bilhões**

COTAÇÃO "FRAS3" (31/03/2021)

**R\$ 12,36**

### AUDIOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Em português com tradução simultânea para o inglês

13 MAIO 2021, (Quinta-feira)  
11:00h Brasília  
10:00h Nova Iorque  
15:00h Londres

### Conexões para áudio em Português:

Dial-In +55 11 3181-8565 ou  
+55 11 4210-1803 | Senha: Fras-le

### Conexões para áudio em Inglês:

Dial In +1 844 204-8942 ou  
+1 412 717-9627 | Senha: Fras-le

### WEBCAST:

Português: [clique aqui](#).  
Inglês: [clique aqui](#).

### REPLAY:

+55 11 3193 1012 ou +55 11 2820 4012  
Senha Português: 4298952#  
Senha Inglês: 6652393#

## DESTAQUES

### »»» Receita Bruta Total, sem eliminações:

R\$ 920,6 milhões ou 88,5% superior ao 1T20;

### »»» Receita líquida:

R\$ 640,7 milhões ou 87,4% superior ao 1T20;

### »»» Faturamento Mercado Externo

(Exportações + operações no exterior):

US\$ 42,6 milhões ou 9,0% superior ao 1T20;

### »»» Lucro bruto:

R\$ 188,5 milhões ou 112,5% maior que o 1T20;

### »»» EBITDA:

R\$ 125,6 milhões ou 229,7% superior ao 1T20;

### »»» Resultado líquido:

R\$ 62,3 milhões ou 4892,3% superior ao 1T20.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



**“Neste trimestre, as vendas de produtos não fricção representaram mais de 50% da receita líquida da Companhia, um fato inédito e alinhado a estratégia de diversificação impressa pelos movimentos de aquisição realizados nos últimos anos.”**

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O início do exercício foi vibrante na Fras-le, com recordes na receita líquida e boa conversão nos resultados. Neste 1T21 a Companhia cresceu e apresentou bons indicadores de receitas e rentabilidade. O momento é a expressão genuína da condução dos negócios nos últimos anos, calibrada e orquestrada de forma abrangente nas geografias, unidades de produção e distribuição e mercados atendidos.

A solidez do modelo diversificado de receitas foi reforçada pela aquisição da Nakata, que não estava na base de comparação do 1T20 e já compartilha bom suporte aos resultados consolidados. Neste trimestre, as vendas de produtos não fricção representaram mais de 50% da receita líquida da Companhia, um fato inédito e alinhado a estratégia de diversificação impressa pelos movimentos de aquisição realizados nos últimos anos.

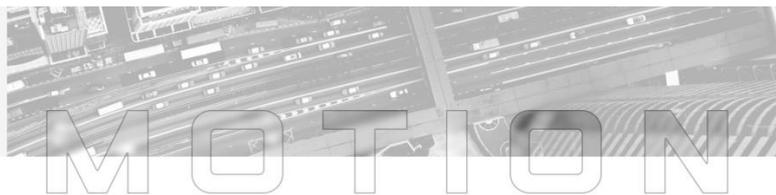
Preocupações crescem pelo momento de inflação e escassez refletida nas principais matérias primas e componentes. Times dedicados seguem trabalhando para mitigar potenciais efeitos, visando a manutenção da melhor eficiência operacional e recomposição de preços para o equilíbrio das margens.

A Companhia permanece atenta aos impactos da pandemia e seus efeitos aos negócios e mercados, bem como com o cuidado dedicado as pessoas que fazem parte do Universo Fras-le.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



### UNIVERSO FRAS-LE

**A Fras-le é reconhecida entre os 10 melhores fornecedores na China.**



A Fras-le recebeu no mês de março um importante reconhecimento na unidade localizada na China. A empresa está entre os 10 melhores fornecedores da Huajing, uma das maiores produtoras chinesas de eixos para reboques. Única fornecedora de materiais de fricção a receber essa distinção, a Fras-le Ásia foi representada no “Huajing’s Annual Supplier Meeting” (Encontro Anual de Fornecedores Huajing) pelo gerente de vendas, Kevin Zhang.

**A Fras-le ficou entre as 10 empresas finalistas do Prêmio Qualidade 2020 promovido pela APIMEC.**



Há 19 anos consecutivos a Fras-le tem o prazer em promover sua reunião pública com o apoio da APIMEC. No ano de 2020, com as dificuldades impostas pela pandemia, a reunião foi transmitida ao vivo em formato 100% digital, no evento denominado “Universo Fras-le”, no qual, a Fras-le tem orgulho em compor o time das 10 empresas mais bem avaliadas deste ano pela APIMEC.

### Painel ESG

Neste espaço destacamos as ações realizadas pela Companhia no 1T21 ligadas aos pilares Ambiental, Social e de Governança.

**COVID-19:** Desde o início da pandemia a Fras-le vem adotando diversas medidas para proteger a saúde dos seus colaboradores e familiares, o que é a principal prioridade da Companhia, além de assegurar a continuidade das operações e contribuir com o funcionamento da economia local e global, e nesse sentido, as áreas de Logística, Manutenção, Compras e Programação de Materiais da Fras-le, se sensibilizaram com o momento crítico da pandemia vivido no mês de março e revisaram os estoques, a frequência de reposição e a programação de gases industriais e conseguiram aderir à campanha da White Martins “**Cilindros pela Vida**”, que visa arrecadar cilindros com baixo uso e disponibilizar para oxigênio medicinal, uma ação simples que pode salvar vidas.

Como diz a campanha: “**Se cada vida importa, cada cilindro pode fazer a diferença para dezenas de pessoas que estão lutando para vencer a guerra contra a Covid-19.**”

#### EVENTO ESG - Save the Date.

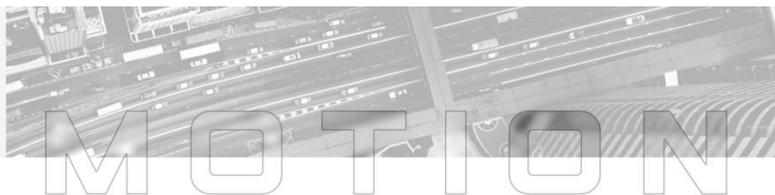
No dia 01 de junho de 2021 a Fras-le, juntamente com as Empresas Randon, apresentará os seus pilares estratégicos bem como os compromissos públicos para os próximos anos relacionados às ambições ESG das Companhias.

Para receber mais informações sobre o evento, cadastre-se no *mailing* [clikando aqui](#).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



### PRINCIPAIS NÚMEROS

	1T21	1T20	Δ %	1T21	4T20	Δ %
<b>Receita Bruta Total *</b>	<b>920,6</b>	<b>488,3</b>	<b>88,5%</b>	<b>920,6</b>	<b>832,7</b>	<b>10,6%</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>640,7</b>	<b>341,8</b>	<b>87,4%</b>	<b>640,7</b>	<b>595,3</b>	<b>7,6%</b>
Mercado Interno	406,6	165,8	145,2%	406,6	391,0	4,0%
Mercado Externo	234,0	176,0	33,0%	234,0	204,3	14,5%
Mercado Externo US\$	42,6	39,1	9,0%	42,6	37,9	12,5%
Exportações - Brasil US\$	21,6	16,9	28,3%	21,6	19,4	11,2%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>188,5</b>	<b>88,7</b>	<b>112,5%</b>	<b>188,5</b>	<b>175,8</b>	<b>7,2%</b>
Margem Bruta	29,4%	26,0%	3,5 pp	29,4%	29,5%	-0,1 pp
<b>Lucro Operacional</b>	<b>96,7</b>	<b>18,4</b>	<b>424,9%</b>	<b>96,7</b>	<b>129,5</b>	<b>-25,3%</b>
Margem Operacional	15,1%	5,4%	9,7 pp	15,1%	21,8%	-6,7 pp
<b>EBITDA</b>	<b>125,6</b>	<b>38,1</b>	<b>229,3%</b>	<b>125,6</b>	<b>156,6</b>	<b>-19,8%</b>
Margem EBITDA	19,6%	11,2%	8,4 pp	19,6%	26,3%	-6,7 pp
<b>Lucro Líquido</b>	<b>60,5</b>	<b>-1,3</b>	<b>4899,0%</b>	<b>60,5</b>	<b>128,4</b>	<b>-52,9%</b>
Atribuído a sócios da Controladora	60,7	3,9	1468,3%	60,7	128,6	-52,8%
Atribuído a sócios não Controladores	-0,2	-5,1	95,5%	-0,2	-0,2	34,4%
Margem Líquida	9,4%	-0,4%	9,8 pp	9,4%	21,6%	-12,1 pp
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>121,3</b>	<b>46,0</b>	<b>163,5%</b>	<b>121,3</b>	<b>114,0</b>	<b>6,4%</b>
Margem EBITDA - Ajustada	18,9%	13,5%	5,5 pp	18,9%	19,2%	-0,2 pp

Valores em R\$ milhões (exceto rec.líquida mercado externo e exportações)

(\*) Sem eliminação das vendas entre empresas

### Eventos Subsequentes

Para acessar os documentos na íntegra, basta scanear o QR code.



»»» O Conselho de Administração da Fras-le aprovou em Assembleia Geral Ordinária realizada no dia 13 de abril de 2021 o pagamento de dividendos, no montante de R\$ 21,4 milhões (R\$0,0996 por ação) com data de pagamento em 30 de abril 2021 para acionistas com posição de ações em 16 de abril de 2021.



»»» Conforme comunicado divulgado ao mercado em 28 de abril de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou, no dia 27 de abril de 2021, a consolidação da sociedade do Centro Tecnológico Randon Ltda. (CTR), com a participação societária da Randon S.A. Implementos e Participações (Randon). A Fras-le mantém ativos ligados a este negócio desde 2009.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



### DESEMPENHO DE VENDAS\_

#### Visão geral de vendas\_

A Fras-le vive um momento muito positivo, colhendo os resultados dos investimentos feitos, e atingindo níveis inéditos de faturamento. O crescimento das vendas tem relação direta com o mercado que se manteve aquecido durante grande parte do primeiro trimestre e com a efetividade dos trabalhos para manter o abastecimento nas fábricas e centros de distribuição. No final do mês de março, uma segunda onda de *lockdowns* se intensificou no Brasil, o que resultou em uma pequena desaceleração, principalmente em itens de linha leve. No consolidado do 1T21 os volumes foram superiores quando comparado ao mesmo período do ano anterior, promovendo a Fras-le atingir resultados históricos.

#### Volume e Receita por família de material\_

Volumes de Vendas por Material em milhões de peças ou litros										
VOLUMES	1T21			1T20			4T20			Δ %
	Volume	Componentes p/ Sistema de	Δ %	Volume	Componentes p/ Sistema de	Δ %	Volume	Componentes p/ Sistema de	Δ %	
<b>Fricção</b>	26,8		15,4%	23,3		15,4%	26,8		26,8	0,2%
Componentes p/ Sistema de										
<b>Freio</b>	2,2		21,4%	1,8		21,4%	2,2		3,6	-38,3%
Componentes p/ Sistema de										
<b>Suspensão, Direção e Powertrain</b>	4,0		2616,3%	0,1		2616,3%	4,0		4,0	1,7%
Componentes p/ Sistema de										

Receita de Vendas por Material em R\$ milhões										
RECEITA	1T21			1T20			4T20			Δ %
	Receita	Componentes p/ Sistema de	Δ %	Receita	Componentes p/ Sistema de	Δ %	Receita	Componentes p/ Sistema de	Δ %	
<b>Fricção</b>	309,7	48,3%	22,6%	252,6	73,9%	22,6%	309,7	48,3%	311,8	-0,6%
Componentes p/ Sistema de										
<b>Freio</b>	111,2	17,3%	60,1%	69,4	20,3%	60,1%	111,2	17,3%	93,2	19,2%
Componentes p/ Sistema de										
<b>Suspensão, Direção e Powertrain</b>	162,4	25,4%	1681,5%	9,1	2,7%	1681,5%	162,4	25,4%	141,6	14,7%
Componentes p/ Sistema de										
<b>Outros Produtos</b>	57,3	8,9%	436,5%	10,7	3,1%	436,5%	57,3	8,9%	48,7	17,7%
Componentes p/ Sistema de										
<b>Total Receita Líquida</b>	<b>640,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>87,4%</b>	<b>341,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>87,4%</b>	<b>640,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>595,3</b>	<b>7,6%</b>
Componentes p/ Sistema de										

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

A família de **materiais de Fricção** teve crescimento ligado principalmente ao mercado de reposição, tanto da linha leve, quanto da linha comercial, em decorrência da retomada geral de volumes e recomposição de estoques. No que se refere a receita, houve repasse de preços em ambas as linhas, relacionados a inflação.

A família de **Componentes para Sistema de Freio** foi a que mais sentiu a força da inflação no 1T21, e nesse sentido repasses de preço foram realizados para minimizar esse impacto. Além disso, no comparativo entre os trimestres, temos o incremento de volume e receita da Nakata.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

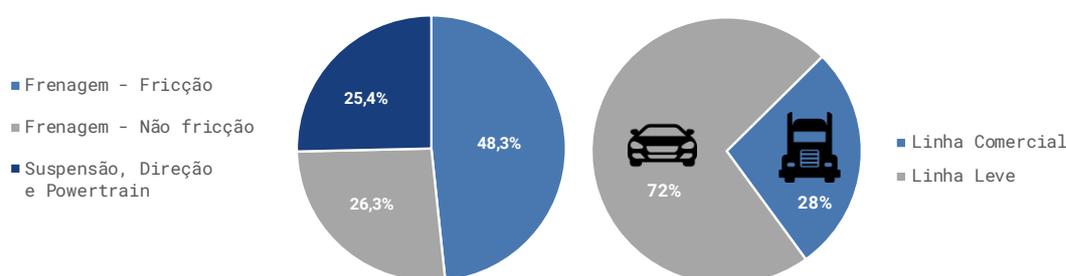


WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



Os **Componentes para Suspensão, direção e powertrain** têm destaque mais uma vez no trimestre, com o recorde de faturamento da controlada Nakata e pelo bom momento do mercado de reposição. Além disso, destacamos a atuação do time de compras, que conseguiu garantir o fluxo de fornecimento de insumos e mercadorias para não deixar o mercado desabastecido.

Abaixo é apresentada a representação gráfica da segmentação da receita no 1T21:



É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois temos efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias, vide Anexo VI.

### Receita por mercado\_

Mercados	Receita Líquida por Mercados									
	1T21		1T20		Δ %	1T21		4T20		Δ %
MI Reposição	368,2	57,5%	131,8	38,5%	179,5%	368,2	57,5%	353,2	59,3%	4,3%
MI Montadora	38,4	6,0%	34,1	10,0%	12,7%	38,4	6,0%	37,8	6,4%	1,5%
<b>Mercado Interno</b>	<b>406,6</b>	<b>63,5%</b>	<b>165,8</b>	<b>48,5%</b>	<b>145,2%</b>	<b>406,6</b>	<b>63,5%</b>	<b>391,0</b>	<b>65,7%</b>	<b>4,0%</b>
ME Reposição	196,9	30,7%	166,3	48,6%	18,4%	196,9	30,7%	172,1	28,9%	14,4%
ME Montadora	37,2	5,8%	9,7	2,8%	282,8%	37,2	5,8%	32,2	5,4%	15,5%
<b>Mercado Externo</b>	<b>234,0</b>	<b>36,5%</b>	<b>176,0</b>	<b>51,5%</b>	<b>33,0%</b>	<b>234,0</b>	<b>36,5%</b>	<b>204,3</b>	<b>34,3%</b>	<b>14,5%</b>
Total Rec. Líquida Reposição	565,1	88,2%	298,0	87,2%	89,6%	565,1	88,2%	525,3	88,2%	7,6%
Total Rec. Líquida Montadoras	75,6	11,8%	43,8	12,8%	72,6%	75,6	11,8%	70,0	11,8%	7,9%
<b>Total Rec. Líquida</b>	<b>640,7</b>	<b>100%</b>	<b>341,8</b>	<b>100%</b>	<b>87,4%</b>	<b>640,7</b>	<b>100%</b>	<b>595,3</b>	<b>100%</b>	<b>7,6%</b>

Valores em R\$ milhões

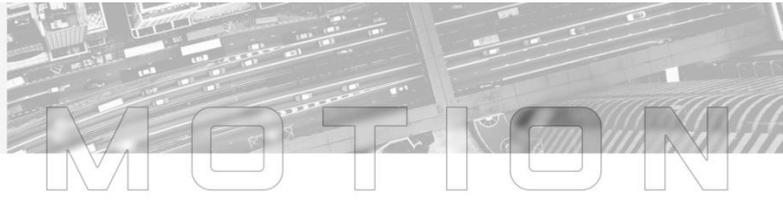
MERCADO INTERNO: permaneceu aquecido durante quase todo o trimestre. A segunda onda de *lockdowns* que se intensificou a partir da segunda quinzena no mês de março não apresentou impacto significativo nas operações do 1T21;

MERCADO EXTERNO: tanto exportações quanto receitas das unidades do exterior apresentaram crescimento quando comparados com o mesmo trimestre do ano anterior, crescimento que não se

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

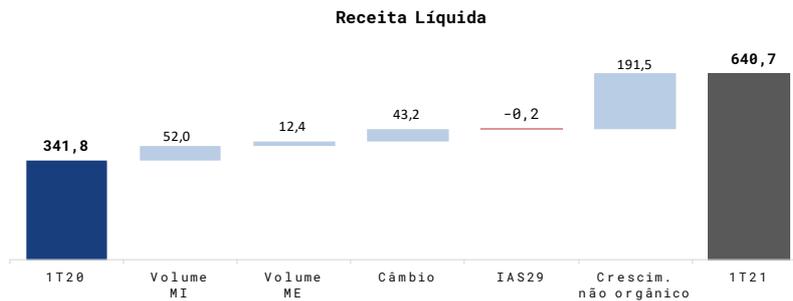


refere somente a alta de 22,8% no câmbio na comparação dos trimestres, mas também a recuperação de volumes;

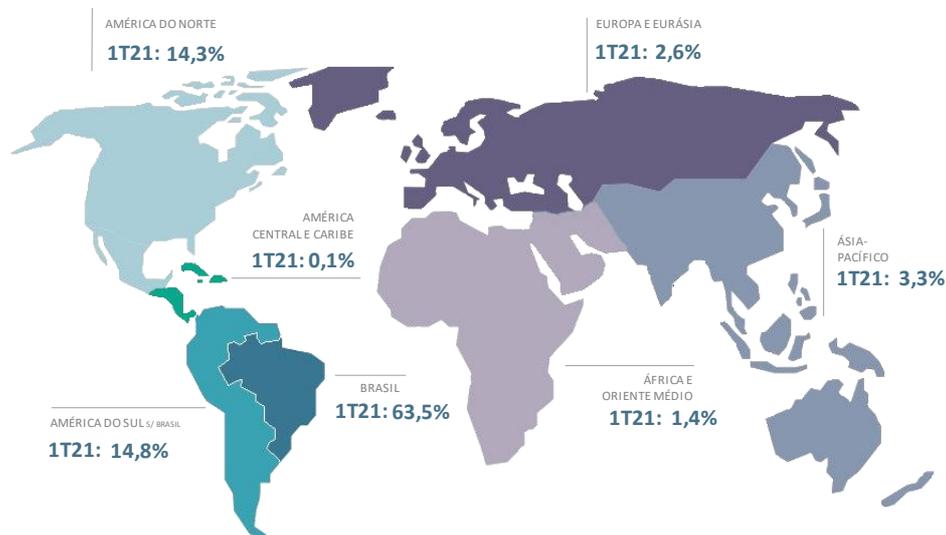
REPOSIÇÃO: mercado aquecido e crescente, as estratégias que a Companhia adotou ajudaram a mitigar o risco de desabastecimento, e promoveram ganhos de *market share* pela disponibilidade de algumas linhas de produtos. Contudo, a escassez de alguns insumos, principalmente embalagem, pressionaram prazos de entrega;

MONTADORAS: buscando retomada lenta e gradual, o crescimento nesta linha é tímido em volumes. Na receita líquida o maior crescimento se deve às exportações e conversão de taxa de câmbio.

Abaixo é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada do 1T21 em comparação com o 1T20:



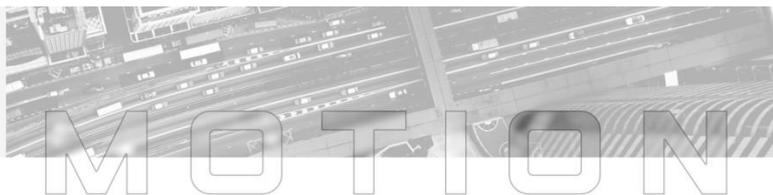
### Distribuição da Receita Líquida pelo Mundo\_



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



➤➤➤ BRASIL: Responsável por aproximadamente 65% da receita líquida consolidada da Companhia, a soma das vendas no mercado interno bateu recorde no 1T21 impulsionado pelo mercado aquecido;

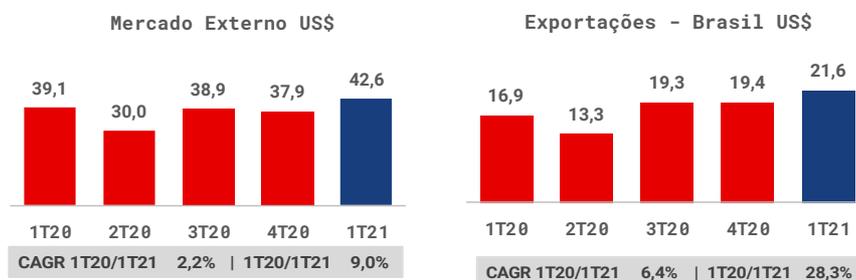
➤➤➤ AMÉRICA DO SUL: Os mercados da América do Sul tiveram performance positiva. As operações localizadas na Argentina ainda enfrentam restrições para importação e saída de dólares do país. Assim como no Brasil, já é possível perceber uma pequena desaceleração devido a novas restrições de circulação que se intensificaram no final do 1T21;

➤➤➤ AMÉRICA DO NORTE: O mercado norte americano está saindo da crise pandêmica com maior velocidade que as demais regiões;

➤➤➤ EMEA (EUROPA, ÁFRICA e ORIENTE MÉDIO): A Europa enfrentou uma série de *lockdowns* durante o 1T21, com diversas restrições de circulação, além disso, sofreu com atraso de entrega de produtos vindos do Brasil para abastecer a região;

➤➤➤ ÁSIA E PACÍFICO: A região está em crescimento, falando especificamente da China, em fevereiro foi comemorado o ano novo Chinês onde, tradicionalmente, os chineses migram para as suas cidades, mas neste ano, o governo chinês, com o intuito de reduzir essa migração, ofereceu subsídios para garantir que a circulação fosse menor, o que favoreceu a economia daquela região. Assim como as demais regiões do mundo as operações da China e Índia também enfrentam problemas com a inflação de insumos. Outro ponto de atenção é com relação a saúde na Índia, que vem se agravando e registrando altos índices de contaminação diária de Covid-19.

### Mercado Externo e Exportações\_

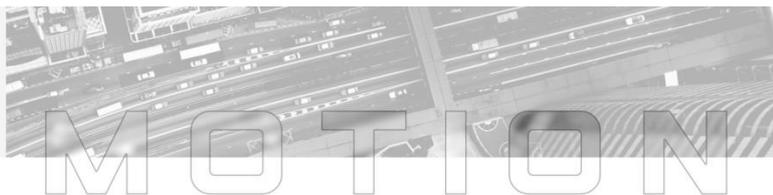


A soma do mercado externo, que corresponde às exportações a partir do Brasil e a soma das unidades do exterior teve recuperação no 1T21. Este resultado é reflexo do desempenho das exportações e da performance das unidades controladas do exterior que foi superior ao 1T20.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



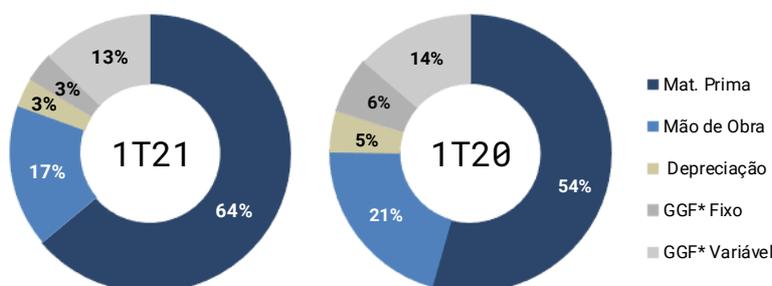
### DESEMPENHO OPERACIONAL

#### Visão geral do desempenho operacional

O desempenho das vendas juntamente com a boa gestão da cadeia de suprimentos e as estratégias que a Companhia vem construindo ao longo dos últimos anos contribuíram para o resultado operacional positivo do 1T21. Além disso, as fábricas de maneira geral operam em níveis ideais de capacidade de utilização e, na comparação de dias trabalhados do 1T20 x 1T21 temos o acréscimo de 6 dias úteis. Estes fatores ajudaram na produtividade e somados aos ajustes operacionais, realizados antes mesmo do início da pandemia, contribuíram para melhorar a margem bruta na comparação com o ano anterior.

#### Custo dos produtos vendidos

O custo dos produtos vendidos somou R\$ 452,1 milhões no 1T21 o que representa 70,6% sobre a receita líquida do período. Quando comparado com o mesmo período do ano anterior, apresenta redução de 3,5p.p. No gráfico abaixo é apresentada a abertura do CPV:



\*Gastos Gerais de Fabricação

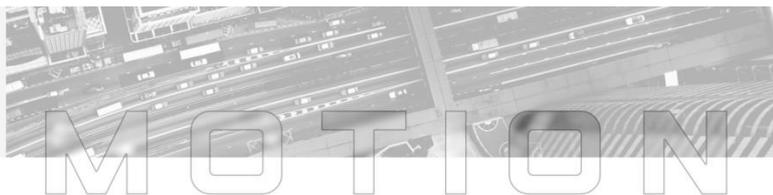
A representatividade da matéria prima aumentou consideravelmente na comparação dos trimestres, com a adição da Nakata, que em seu modelo de negócio importa grande parte dos produtos que comercializa, com impactos de inflação relevante nos custos relacionados ao câmbio e ao frete marítimo. Também em razão disso, houve redução de representatividade da mão de obra.

Na Fras-le, o impacto da inflação não é uma realidade somente nos materiais diretos, mas também nos materiais indiretos como gases e energia elétrica. Os desafios da cadeia de suprimentos são muitos, mas a Companhia está atenta aos movimentos do mercado e tem conseguido mitigar os riscos de desabastecimento com negociações antecipadas com fornecedores e de inflação com trabalhos internos de produtividade.

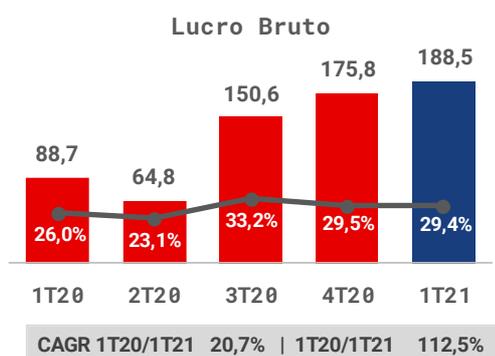
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



### Lucro Bruto\_



A Companhia vem trabalhando para mitigar os impactos de inflação com ganhos de produtividade e sinergias, além disso, está atenta aos movimentos do mercado e realizou repasses de preços afim de garantir a rentabilidade de seus negócios o que resultou em um acréscimo de 3,4p.p em margem bruta quando comparado com o mesmo período do ano anterior.

### Despesas e Receitas Operacionais\_

	1T21		1T20		Δ %	1T21		4T20		Δ %
<b>Despesas c/ Vendas</b>	<b>-55,0</b>	<b>-8,6%</b>	<b>-34,1</b>	<b>-10,0%</b>	<b>61,2%</b>	<b>-55,0</b>	<b>-8,6%</b>	<b>-46,9</b>	<b>-7,9%</b>	<b>17,3%</b>
Despesas Variáveis c/Vendas	-18,1	-2,8%	-10,7	-3,1%	68,5%	-18,1	-2,8%	-13,6	-2,3%	32,9%
Outras Despesas c/ Vendas	-36,9	-5,8%	-23,4	-6,8%	57,9%	-36,9	-5,8%	-33,3	-5,6%	10,9%
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>-41,9</b>	<b>-6,5%</b>	<b>-28,0</b>	<b>-8,2%</b>	<b>49,5%</b>	<b>-41,9</b>	<b>-6,5%</b>	<b>-52,9</b>	<b>-8,9%</b>	<b>-20,7%</b>
<b>Outras Despesas / Receitas</b>	<b>5,1</b>	<b>0,8%</b>	<b>-8,2</b>	<b>-2,4%</b>	<b>-162,3%</b>	<b>5,1</b>	<b>0,8%</b>	<b>53,4</b>	<b>9,0%</b>	<b>-90,5%</b>
Outras Despesas Operacionais	-3,7	-0,6%	-14,5	-4,2%	-74,6%	-3,7	-0,6%	-64,1	-10,8%	-94,3%
Outras Receitas Operacionais	8,8	1,4%	6,3	1,8%	38,9%	8,8	1,4%	117,5	19,7%	-92,6%
<b>Total Desp/Rec Operacionais</b>	<b>-91,8</b>	<b>-14,3%</b>	<b>-70,3</b>	<b>-20,6%</b>	<b>30,6%</b>	<b>-91,8</b>	<b>-14,3%</b>	<b>-46,3</b>	<b>-7,8%</b>	<b>98,1%</b>

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

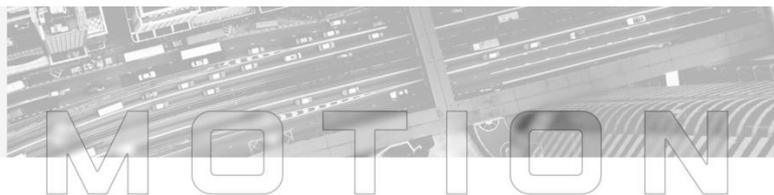
Despesas Gerais Administrativas e com Vendas: na comparação dos trimestres é importante destacar que a Nakata ainda não integrava os resultados do 1T20, o que ajuda da diluição dos custos fixos. Além disso, a pandemia teve início na segunda quinzena do mês de março de 2020, e até então as viagens e feiras estavam acontecendo normalmente, um dos motivos pelo qual a rubrica de despesas com vendas apresenta queda neste ano.

Outras Receitas Operacionais: foi realizada a atualização do cálculo de perda por não recuperabilidade do investimento na unidade controlada Fanacif o que ocasionou na reversão de *Impairment* no valor de R\$ 4,2 milhões.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

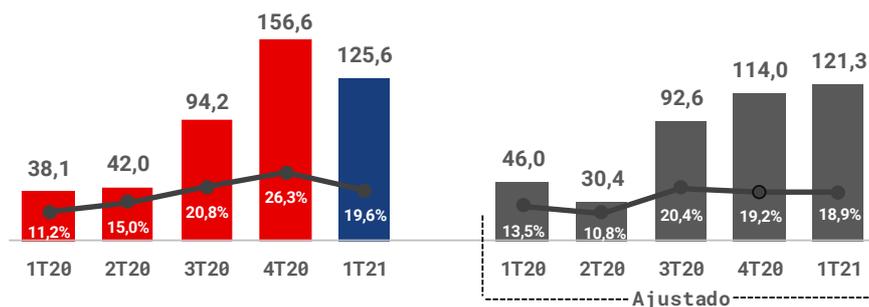


WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



### EBITDA\_

#### EBITDA



CAGR 1T20/1T21 34,7% | 1T20/1T21 229,3%

O EBITDA consolidado atingiu R\$ 125,6 milhões no 1T21, o que representa um acréscimo de 8,4p.p em margem EBITDA.

A seguir apresentamos o EBITDA ajustado do período:

	1T21	
	Ajustado	Contábil
<b>Receita Líquida</b>	<b>640,7</b>	<b>640,7</b>
<b>Custo Vendas e Serviços</b>	<b>-452,1</b>	<b>-452,1</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>188,5</b>	<b>188,5</b>
Margem Bruta	29,4%	29,4%
(-) Reversão impairment	-4,3	
Despesas Operacionais	-96,9	-96,9
Outras Despesas / Receitas	5,1	5,1
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-96,1</b>	<b>-91,8</b>
<b>EBIT</b>	<b>92,5</b>	<b>96,7</b>
Depreciação	28,9	28,9
<b>EBITDA</b>	<b>121,3</b>	<b>125,6</b>
Margem EBITDA	18,9%	19,6%

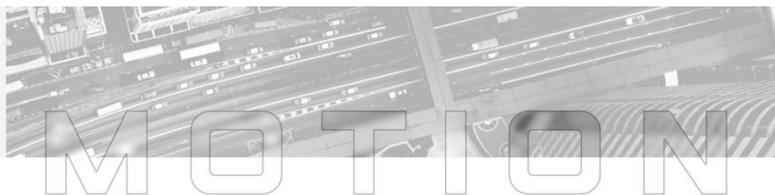
Valores em R\$ milhões

O único efeito não recorrente no 1T21 foi a reversão do *Impairment* referente a controlada Fanacif, e com isso, excluindo este efeito não-recorrente, o EBITDA ajustado do 1T21 atinge o montante de R\$ 121,3 milhões, representando margem de 18,9%.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



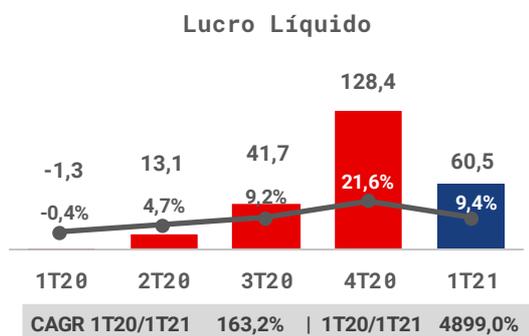
### Resultado Financeiro\_

	1T21	1T20	Δ %	1T21	4T20	Δ %
Variação Cambial	48,4	86,2	-43,9%	48,4	17,3	178,8%
Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ.	4,4	2,6	70,7%	4,4	5,1	-13,4%
Ajuste a Valor Presente	0,5	1,0	-49,7%	0,5	10,6	-95,0%
Outras Receitas Financeiras	9,1	0,2	3695,4%	9,1	46,4	-80,4%
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	13,4	-1,6	-918,0%	13,4	23,0	-41,7%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>75,8</b>	<b>88,5</b>	<b>-14,3%</b>	<b>75,8</b>	<b>102,5</b>	<b>-26,0%</b>
Variação Cambial	-65,8	-91,0	-27,7%	-65,8	-31,1	111,5%
Juros sobre Financiamentos	-7,2	-6,0	19,9%	-7,2	-9,1	-20,7%
Ajuste a Valor Presente	-2,9	-2,3	26,4%	-2,9	-16,1	-82,0%
Despesas Bancárias	-4,8	-1,4	229,1%	-4,8	-3,1	54,9%
Outras Despesas Financeiras	-7,0	-1,1	514,6%	-7,0	-4,7	47,4%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>-87,6</b>	<b>-101,9</b>	<b>-14,0%</b>	<b>-87,6</b>	<b>-64,1</b>	<b>36,7%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>-11,8</b>	<b>-13,4</b>	<b>-12,0%</b>	<b>-11,8</b>	<b>38,4</b>	<b>-130,8%</b>

Valores em R\$ milhões

O principal fator que ocasionou a variação positiva do Resultado Financeiro foi a valorização de 22,8% do dólar norte-americano médio frente ao real. Além disso, as operações na Argentina impactam no resultado financeiro em hiperinflação, e com custos de seguro de câmbio em decorrência do controle na saída de dólares do país.

### Lucro líquido\_



A combinação de todos os fatores relacionados anteriormente resultou no lucro líquido de R\$ 60,5 milhões no 1T21 e margem líquida de 9,4%.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

# MOTION

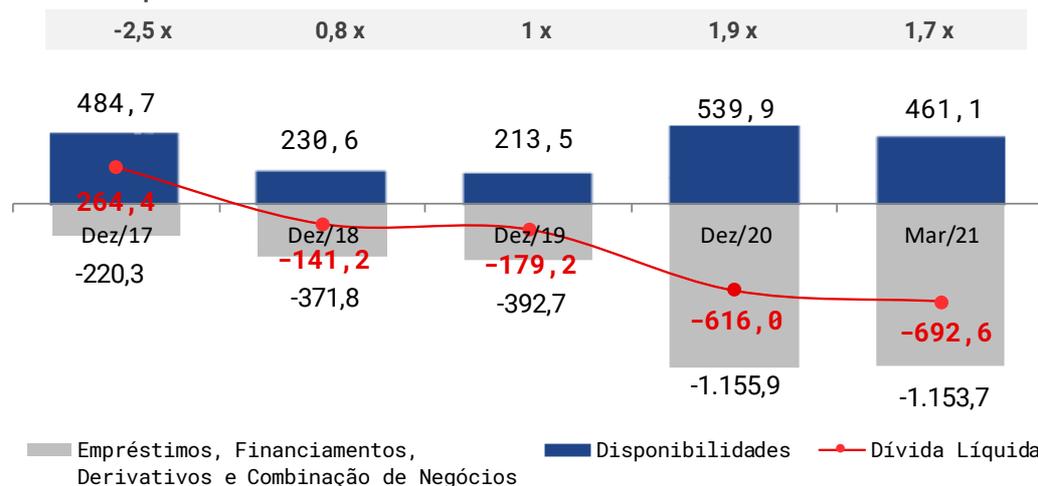
### >>> GESTÃO FINANCEIRA

#### Dívida Líquida

>>> 2017 a 2019: No ano de 2017 a Fras-le apresentava com uma situação confortável em suas disponibilidades financeiras, originada pelos recursos de um aumento de capital ocorrido no ano de 2016, através de uma oferta de ações, e, de recursos oriundos da própria geração de caixa. No decorrer dos anos de 2018 e 2019, a maior parte destes recursos foram utilizados para pagamento de aquisições e remuneração aos acionistas representado por dividendos e JSCP, reduzindo gradativamente o volume dos recursos aplicados.

>>> 2020 e 2021: No ano de 2020 a Companhia realizou a emissão de duas debêntures para cumprir com os compromissos assumidos na aquisição da controlada Nakata. A 3ª emissão ocorreu em junho e a 4ª emissão ocorreu em julho, no montante de R\$ 210,0 milhões cada. Ambas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

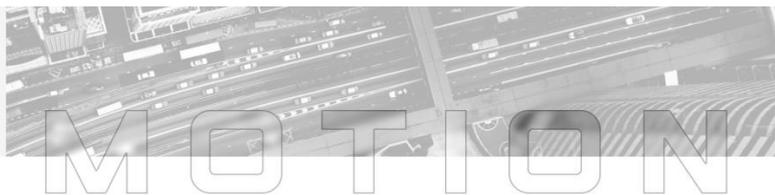
#### Dívida Líquida/EBITDA



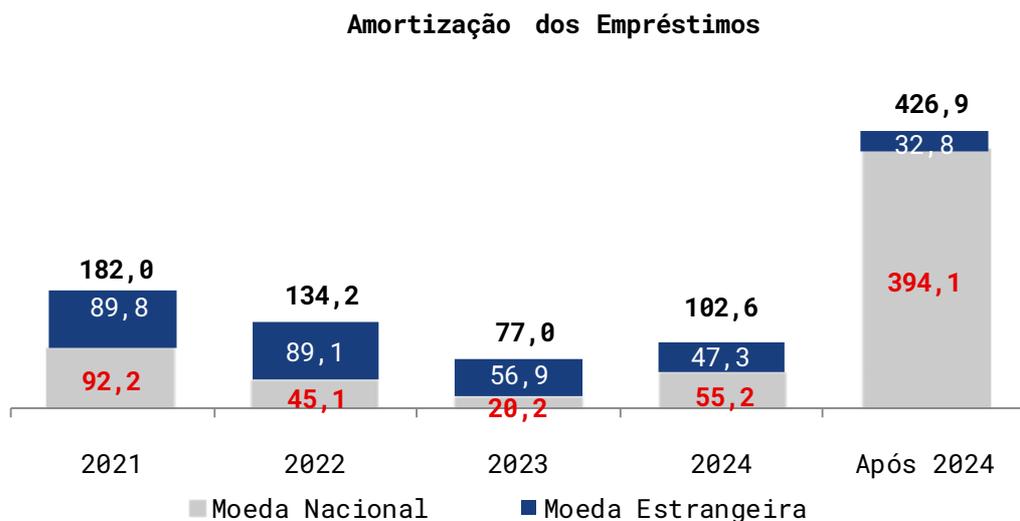
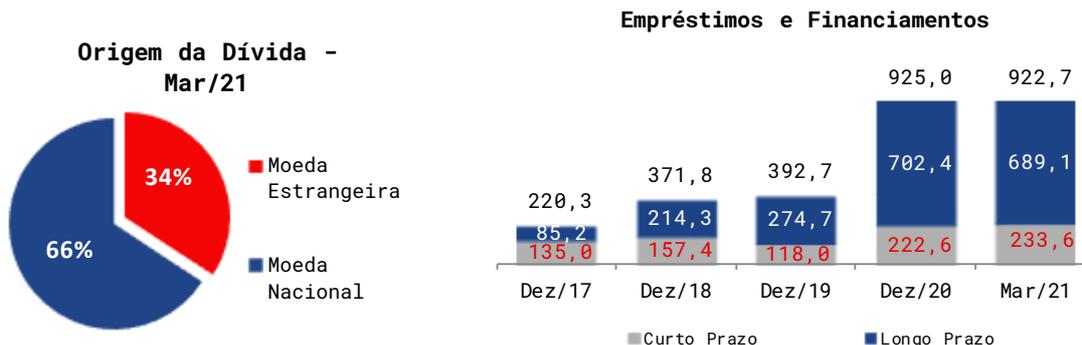
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



**WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.**



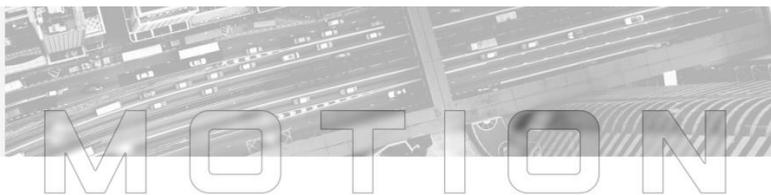
Os gráficos a seguir trazem o detalhamento da dívida:



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



## Necessidade de Capital de Giro\_

	2017	2018	2019	2020	1T21
<b>Aplicação de Recursos</b>					
Clientes	77,8	112,8	123,4	289,2	356,2
<i>Em Dias</i>	26 d	28 d	25 d	49 d	51 d
Estoques	256,2	368,3	333,3	494,1	564,9
<i>Em Dias</i>	84 d	91 d	69 d	84 d	81 d
Outros Recursos	40,8	61,9	42,9	221,9	205,6
<b>Total de Recursos Aplicados</b>	<b>374,8</b>	<b>542,9</b>	<b>499,6</b>	<b>1.005,2</b>	<b>1.126,8</b>
<b>Fontes</b>					
Fornecedores	-78,4	-95,7	-93,7	-265,4	-301,6
<i>Em Dias</i>	26 d	24 d	19 d	45 d	43 d
Outras Fontes	-57,5	-71,3	-82,6	-133,9	-122,5
<b>Total de Fontes de Recursos</b>	<b>-135,8</b>	<b>-167,0</b>	<b>-176,3</b>	<b>-399,3</b>	<b>-424,0</b>
<b>NCG em R\$</b>	<b>238,9</b>	<b>375,9</b>	<b>323,3</b>	<b>606,0</b>	<b>702,7</b>
<i>NCG em Dias</i>	78 d	93 d	67 d	103 d	101 d
<i>NCG em Dias anualizando a Receita bruta da Nakata</i>				81 d	87d

Valores em R\$ milhões

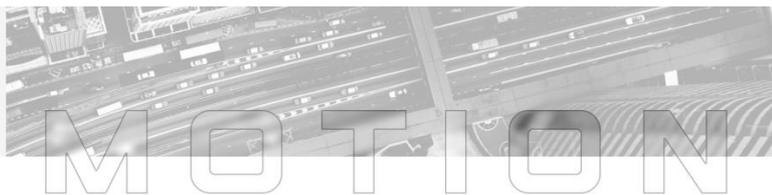
»»» 2017 a 2019: O ciclo de expansão ocorrido entre os anos de 2017 e 2018 agregou novas estruturas e a necessidade de recursos para operacionalizar os negócios. No ano de 2019 foram realizados trabalhos para a redução dos níveis de capital de giro, onde os volumes retornaram aos patamares considerados regulares para a Companhia, obtendo reforço no caixa, e conseqüentemente uma importante redução em dias da NCG.

»»» 2020 e 2021: Em 2020, em decorrência da aquisição da controlada Nakata, a necessidade de capital de giro teve acréscimo significativo. Esta aquisição agregou a estrutura de uma fábrica de amortecedores, um centro de distribuição e um centro de pesquisa e desenvolvimento para o consolidado da Companhia. Como a aquisição foi efetivada no mês de setembro de 2020, ao anualizarmos a Receita Bruta da Nakata para compor o cálculo da NCG em dias, ela cai para 81 dias ano final de 2020 e 87 dias no 1T21. Além disso, podemos destacar que a conversão da taxa de câmbio provoca incremento nos saldos das operações do exterior o que impacta diretamente no consolidado.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



**WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.**



### Fluxo de Caixa Livre\_

	2017	2018	2019	2020	1T21
<b>EBITDA</b>	<b>106,4</b>	<b>183,9</b>	<b>175,2</b>	<b>330,9</b>	<b>125,6</b>
Investimentos	-45,0	-61,5	-83,2	-56,0	-21,3
Resultado Financeiro	18,4	-37,5	-36,3	14,6	-11,8
IR e CSSL	-19,4	-13,7	-37,5	-72,5	-24,5
Varição da NCG	-81,1	-137,0	52,7	-272,6	-96,8
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>-20,7</b>	<b>-65,9</b>	<b>70,8</b>	<b>-55,6</b>	<b>-28,8</b>
Dividendos/JSCP	-44,1	-50,9	-73,6	-15,5	-37,5
Integralização de Capital	-6,9	-301,8	0,0	-283,4	0,0
Varição Cambial da Dívida	0,3	-0,4	0,0	0,0	0,0
Outros	56,3	18,8	-35,3	-82,3	-10,4
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>-15,1</b>	<b>-400,2</b>	<b>-38,0</b>	<b>-436,8</b>	<b>-76,6</b>
<b>Caixa/Dívida Líquida</b>	<b>259,0</b>	<b>-141,2</b>	<b>-179,2</b>	<b>-616,0</b>	<b>-692,6</b>

Valores em R\$ milhões

Da mesma forma, na análise comparativa com períodos que antecederam os movimentos de expansão, também apresentam variações significativas, principalmente na linha de variação da NCG em função das mudanças ocorridas entre os anos de 2017 e 2018. No ano de 2020 o aumento relatado nos comentários da necessidade de capital de giro, impactou diretamente no fluxo de caixa, que absorveu um incremento de R\$ 398,8 milhões no ano de 2020 em relação ao fluxo de caixa de 2019. A conversão positiva de R\$ 125,6 milhões em EBITDA no 1T21 proporcionou encerrar o trimestre com um fluxo de caixa livre negativo de R\$ 76,6 milhões.

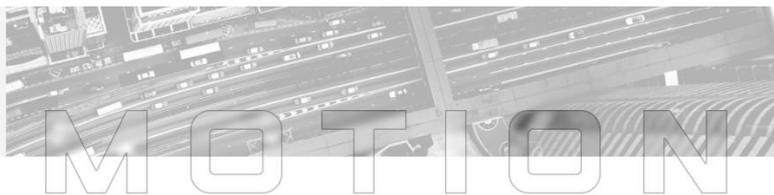
#### »»» Dividendos / JSCP

No dia 15 de dezembro de 2020 o Conselho de Administração da Fras-le aprovou em reunião o pagamento de juros sobre capital próprio relativos ao período de janeiro a novembro de 2020 no montante de R\$ 37,5 milhões (R\$ 0,17 por ação) que foram pagos em 20 de janeiro de 2021. Além disso o Conselho de Administração da Fras-le aprovou em Assembleia Geral Ordinária realizada no dia 13 de abril de 2021 o pagamento de dividendos, no montante de R\$ 21,4 milhões (R\$ 0,10 por ação) com data de pagamento em 30 de abril 2021 para acionistas com posição de ações em 16 de abril de 2021.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

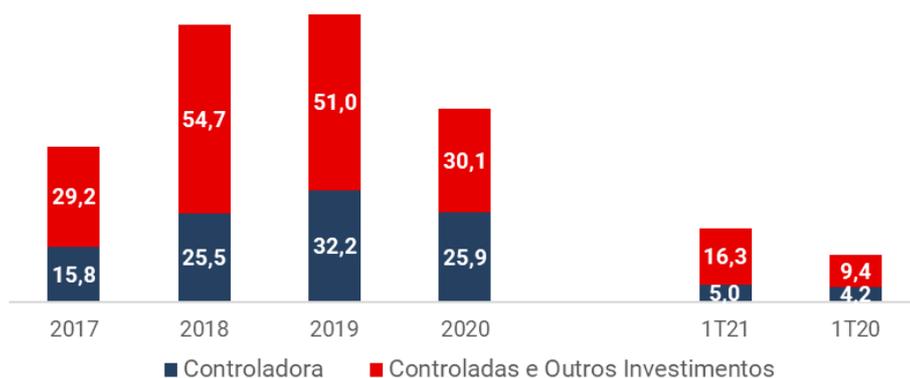


WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



### Investimentos\_

Investimentos



No 1T21 os investimentos em Capex somaram R\$ 21,3 milhões. Na Controladora podemos destacar os investimentos voltados para automação da fábrica, entre eles, projetos na fábrica de Blocos e Sapatas Ferroviárias, e AGV para abastecimento das cortadeiras. Além disso pode-se destacar os investimentos contínuos em adequações de NR12.



Figura 1 - Células de Usinagem - Controil

Nas unidades controladas, os maiores investimentos foram na Nakata, onde foi investido o montante de R\$ 6,1 milhões para transferência e adequações para a nova fábrica de amortecedores localizada em Extrema/MG e investimento de R\$ 4,1 milhões na controlada Controil relativo à ampliação da capacidade de produção de cilindros mestre de freio.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



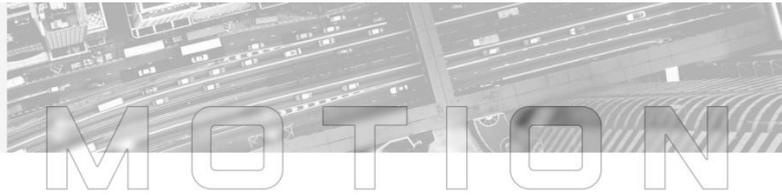
MOTION



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



**WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.**



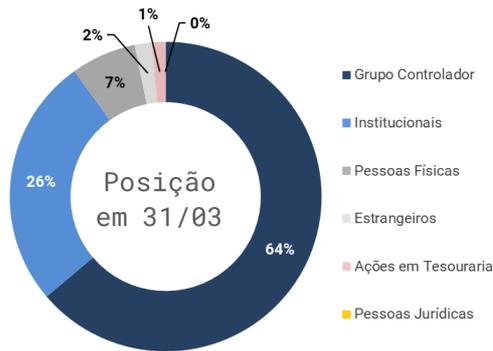
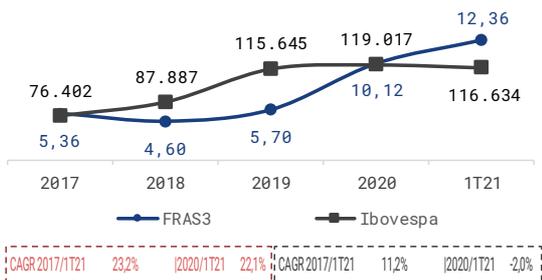
### »»» MERCADO DE CAPITAIS\_

# FRAS

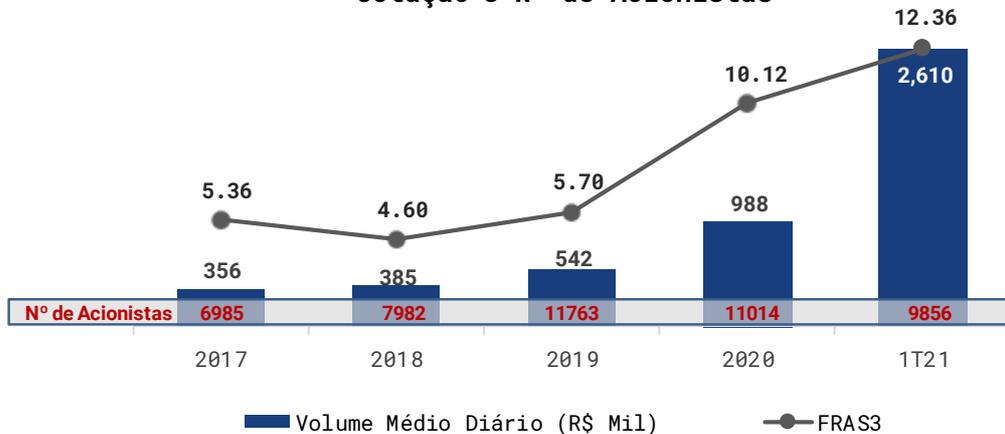
## B3 LISTED N1

Durante o 1T21 foram negociadas 13,5 milhões de ações “FRAS3”. Neste período foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 2,6 milhões, valor que representou um avanço de mais de 160% comparado com o volume médio diário de 2019. O valor de mercado da Companhia no final de março de 2021 atingiu R\$ 2,6 bilhões.

**Variação FRAS3 x Ibovespa**



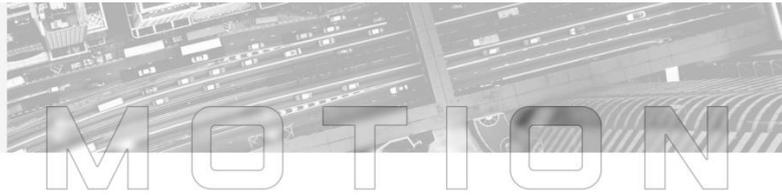
**Volume Médio Diário (R\$ Mil)  
Cotação e N° de Acionistas**



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



### »»» EXPEDIENTE\_

#### Conselho de Administração

David Abramo Randon – Presidente  
Astor Milton Schmitt – Vice-Presidente  
Daniel Raul Randon  
Bruno Chamas Alves  
Dan Antonio Marinho Conrado

#### Conselho Fiscal

Geraldo Santa Catharina  
Rogério Luiz Ragazzon  
Valmir Pedro Rossi

#### Diretoria Executiva (Estatutária)

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho – Diretor Presidente  
Anderson Pontalti – Diretor  
Hemerson Fernando de Souza – Diretor

#### Relações com Investidores

Hemerson Fernando de Souza – Diretor de Relações com Investidores  
Jessica Cristina Cantele  
Marcelo Scopel Caberlon  
Victor Gabrielli Gomes

### »»» ENDEREÇO E CONTATOS\_

Rodovia RS 122, KM 66, nº 10.945  
Bairro Forqueta  
Caxias do Sul, RS

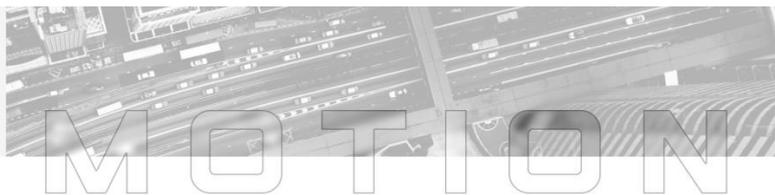
#### Contatos

Fone: +55 54 3239-1553 | +55 54 3239-3036  
E-mail: [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com)  
Página Internet: <http://ri.fras-le.com.br>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



## ANEXO I

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

	1T21	%	1T20	%	1T21	%	4T20	%	Variações	
									1T21/1T20	1T21/4T20
<b>Receita Líquida</b>	<b>640.655</b>	<b>100,0%</b>	<b>341.810</b>	<b>100,0%</b>	<b>640.655</b>	<b>100,0%</b>	<b>595.316</b>	<b>100,0%</b>	<b>87,4%</b>	<b>7,6%</b>
Custo Vendas e Serviços	-452.130	-70,6%	-253.081	-74,0%	-452.130	-70,6%	-419.483	-70,5%	78,7%	7,8%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>188.525</b>	<b>29,4%</b>	<b>88.729</b>	<b>26,0%</b>	<b>188.525</b>	<b>29,4%</b>	<b>175.833</b>	<b>29,5%</b>	<b>112,5%</b>	<b>7,2%</b>
Despesas c/ Vendas	-54.995	-8,6%	-34.109	-10,0%	-54.995	-8,6%	-46.880	-7,9%	61,2%	17,3%
Despesas Administrativas	-41.899	-6,5%	-28.033	-8,2%	-41.899	-6,5%	-52.867	-8,9%	49,5%	-20,7%
Outras Despesas / Receitas	5.083	0,8%	-8.163	-2,4%	5.083	0,8%	53.403	9,0%	-162,3%	-90,5%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>-11.810</b>	<b>-1,8%</b>	<b>-13.417</b>	<b>-3,9%</b>	<b>-11.810</b>	<b>-1,8%</b>	<b>38.374</b>	<b>6,4%</b>	<b>12,0%</b>	<b>130,8%</b>
Receitas Financeiras	75.808	11,8%	88.467	25,9%	75.808	11,8%	102.466	17,2%	-14,3%	-26,0%
Despesas Financeiras	-87.618	-13,7%	-101.884	-29,8%	-87.618	-13,7%	-64.092	-10,8%	-14,0%	36,7%
<b>Lucro Antes IRPJ e CSLL</b>	<b>84.904</b>	<b>13,3%</b>	<b>5.007</b>	<b>1,5%</b>	<b>84.904</b>	<b>13,3%</b>	<b>167.863</b>	<b>28,2%</b>	<b>1595,9%</b>	<b>-49,4%</b>
Provisão para IR e CSLL	-24.452	-3,8%	-6.266	-1,8%	-24.452	-3,8%	-39.420	-6,6%	290,2%	-38,0%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>60.452</b>	<b>9,4%</b>	<b>-1.260</b>	<b>-0,4%</b>	<b>60.452</b>	<b>9,4%</b>	<b>128.443</b>	<b>21,6%</b>	<b>4899,0%</b>	<b>-52,9%</b>
Atribuído a sócios não Controladores	-231	0,0%	-5.128	-1,5%	-231	0,0%	-172	0,0%	95,5%	34,4%

Valores em R\$ mil

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

## ANEXO II

## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

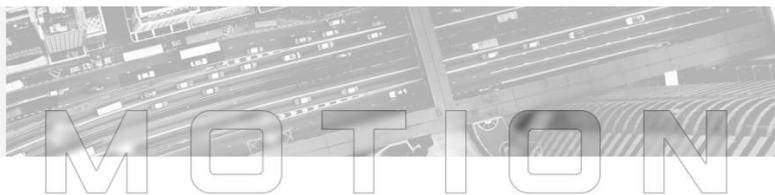
	31.03.21	31.03.20
<b>Ativo Total</b>	<b>2.956.705</b>	<b>1.662.551</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.487.845</b>	<b>723.852</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	362.992	121.463
Contas a Receber	356.191	146.353
Estoques	564.932	364.029
Aplicações Financeiras	19.721	22.566
Operações com Derivativos	9.435	47.827
Tributos a Recuperar	152.088	879
Outros Ativos Circulantes	22.485	20.735
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.468.860</b>	<b>938.699</b>
Impostos a recuperar	55.639	21.064
Depósitos judiciais	22.861	17.415
Impostos diferidos	44.941	31.775
Aplicações Financeiras	68.928	0
Outros Ativos Não Circulantes	6.269	7.490
Investimentos	1.412	1.332
Imobilizado	621.967	570.178
Direito de Uso de Arrendamentos	142.559	108.844
Intangível	504.285	180.601
<b>Passivo Total</b>	<b>2.956.705</b>	<b>1.662.551</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>811.916</b>	<b>294.693</b>
Fornecedores	301.580	100.260
Empréstimos e Financiamentos	233.637	81.300
Instrumentos financeiros derivativos	582	0
Impostos e Contribuições	52.838	33.129
Obrigações Sociais e Trabalhistas	49.281	32.484
Combinação de negócios	56.805	0
Arrendamento	18.294	11.080
Outras Obrigações	98.898	36.440
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.109.465</b>	<b>538.751</b>
Empréstimos e Financiamentos	689.060	306.925
Tributos Diferidos	55.622	69.683
Provisões	24.503	20.798
Subvenção Incentivo Fiscal	2.281	2.550
Combinação de negócios	172.505	0
Arrendamento	129.101	96.188
Outras Obrigações	36.393	42.607
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.035.324</b>	<b>829.107</b>
Capital Social Realizado	600.000	600.000
Reserva de Incentivos Fiscais	7.218	4.256
Gastos com Emissões de Ações	-4.622	-4.622
Reservas de Lucros	383.238	187.936
Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
Outros Resultados Abrangentes	51.372	42.592
Part. dos Acionistas Não Controladores	11.471	12.297

Valores em R\$ mil

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



## ANEXO III

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

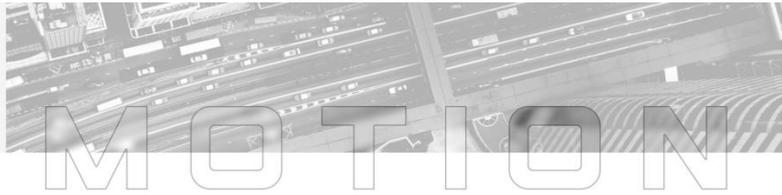
	31.03.21	31.03.20
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>	<b>19.494</b>	<b>57.516</b>
<b>Caixa gerado nas operações</b>	<b>135.410</b>	<b>129.064</b>
Resultado do exercício	62.284	-1.259
Provisão p/ IR e CS corrente e diferido	24.452	6.266
Depreciação e amortização	28.869	19.717
Provisão para litígios	432	-823
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	1.696	1.925
Provisão para estoque obsoleto	-2.506	4.355
Outras Provisões	-4.980	-671
Custo de ativos permanentes vendidos	-2.021	9.399
Receita de processos judiciais ativos	0	0
Ajuste Correção Monetária	-15.229	1.638
Variações de empréstimos e arrendamentos	42.413	88.517
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>-115.916</b>	<b>-71.548</b>
Aplicações financeiras	-272	12.506
Depósitos judiciais	-856	236
Contas a receber clientes	-68.521	-25.103
Estoques	-67.369	-37.253
Outros Ativos	18.347	-112
Fornecedores	36.179	6.545
Outros Passivos	2.625	-22.963
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-36.049	-5.404
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades de Investimento</b>	<b>-21.297</b>	<b>-13.650</b>
Aquisição de ativo imobilizado	-20.812	-13.650
Adições ao ativo intangível	-485	0
Combinação de negócios	0	0
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>		
<b>Caixa Líquido Atividades de Financiamento</b>	<b>-78.448</b>	<b>-100.794</b>
Pagamento de juros s/capital próprio e dividendos	-33.347	-14.055
Empréstimos Tomados	21.195	9.367
Pagamentos de empréstimos e arrendamentos	-55.878	-89.547
Juros pagos por empréstimos	-10.418	-6.559
<b>Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>-80.251</b>	<b>-56.928</b>

Valores em R\$ mil

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



### ANEXO IV

#### DETALHAMENTO POR FAMÍLIA DE PRODUTO

Descrição detalhada - Família de produto	
<b>Material de Fricção</b>	Lonas de freio para veículos comerciais (Blocos), Pastilhas de Freio, Outros Materiais de Fricção <sup>1</sup> .
<b>Componentes p/ Sistema de Freio</b>	Discos, Tambores, Cilindro mestre, Cilindro de roda.
<b>Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção, Powertrain</b>	Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas, Juntas Homocinéticas, Barramento e Cubo de Roda
<b>Outros Produtos Diversos</b>	Componentes p/ Motor <sup>2</sup> , Líquidos Envasados <sup>3</sup> , Outros <sup>4</sup> .

<sup>1</sup>(Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.) <sup>2</sup>(Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas. <sup>3</sup> (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.) <sup>4</sup> (Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção, Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro e aço.)

## Notas Explicativas

# Fras-le S.A.

**Informações financeiras intermediárias em**  
**31 de março de 2021 e 2020**

## Notas Explicativas



### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1 Informações sobre a Companhia

A Fras-le S.A. ("Fras-le ou Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é uma das integrantes das Empresas Randon. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, para trimestre findo em 31 de março de 2021, foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 7 de maio de 2021.

#### 2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Portanto, com o objetivo de evitar redundância na apresentação das informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2021, as notas explicativas e políticas contábeis listadas abaixo não foram objeto de preenchimento completo ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020, autorizadas pela diretoria em 26 de fevereiro de 2021 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011:

Nota explicativa 10 - Impostos e contribuições a recuperar

Nota explicativa 12 - Plano de pensão e de benefícios pós emprego a funcionários

Nota explicativa 14 – Redução ao valor recuperável (impairment)

Nota explicativa 15 - Imobilizado

## Notas Explicativas



Nota explicativa 16 – Intangível

Nota explicativa 17 - Arrendamentos

Nota explicativa 20 - Capital social e reservas

Nota explicativa 21 – Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

Nota explicativa 26 - Despesas com pessoal e participação nos lucros

Nota explicativa 32 - Cobertura de seguros

### 2.1 Avaliação dos impactos do Covid-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial de Saúde ("OMS") anunciou uma emergência de saúde global devido a um surto de Coronavírus (COVID-19) originário de Wuhan na China, atentando para os riscos na comunidade internacional, considerada a capacidade de o vírus se espalhar globalmente, indo além do seu ponto de origem. Em março de 2020, a OMS classificou o surto de COVID-19 como uma pandemia.

A Companhia matém todas as medidas necessárias para proteção dos funcionários e auxílio no combate à Covid-19. As medidas adotadas desde o início da pandemia, entre outras, estão a concessão de férias coletivas no início da identificação dos primeiros casos, medição de temperatura de funcionários, disponibilização de máscaras e protetores faciais, intensificação na higienização dos ambientes coletivos e dos veículos de transporte de funcionários, alteração no processo de disponibilização dos alimentos no refeitório, além da adoção de trabalho à distância.

Em 31 de março de 2020 e 2021, a Administração avaliou os principais riscos e impactos contábeis, além das incertezas que poderiam afetar as referidas informações. A Companhia não identificou riscos à continuidade de seus negócios, às estimativas e julgamentos contábeis.

#### **a. Redução do valor recuperável ("impairment")**

A Companhia avaliou as circunstâncias que poderiam indicar impairment de seus ativos não financeiros. Conforme divulgado nas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019, a Companhia havia identificado indícios de impairment na unidades geradoras de caixa ("UGC") referente à controlada Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., os quais não foram registrados à época. Em 31 de março de 2020, após revisão dos fluxos de caixa das unidades geradoras, a Companhia efetuou o reconhecimento integral do impairment sobre o investimento no montante de R\$ 5.686, apurado com base no estudo executado para a data base de 31 de dezembro de 2020. A Companhia não identificou, nas demais unidades indicativas de perda por *impairment* decorrentes do COVID-19 em 31 de março de 2021. As demais movimentações de *impairment* estão descritas na Nota explicativa 4.2 (i).

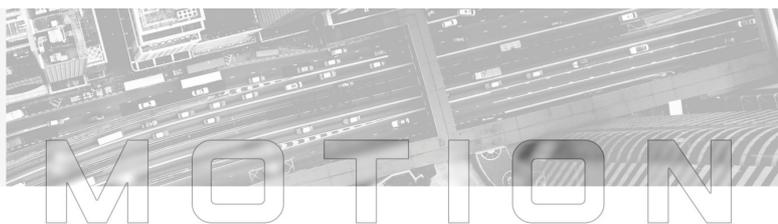
#### **b. Ativos diferidos**

Em 31 de março de 2020, com base no histórico de prejuízos anteriores, a Companhia identificou ativos diferidos sobre prejuízo fiscal em que não havia expectativa de aproveitamento dentro do período máximo de

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



10 anos (inciso II do art. 2o da IN 371/02 da CVM) devido ao cenário de incertezas. Desta forma, a Companhia reconheceu a baixa de R\$ 5.227 de imposto diferido ativo referente à unidade ASK Fras-le Friction (Índia). A base de cálculo dos ativos diferidos está apresentada na nota explicativa 23. Não foram identificados indícios de perdas nas demais empresas da Companhia. Em 31 de março de 2021, a Companhia não identificou outros ativos diferidos que pudessem trazer incertezas em relação a sua recuperabilidade.

### c. Arrendamentos

A Companhia aplicou o expediente prático (modificado pelo IASB em 31 de março de 2021), conforme revisão do CPC 06 (R2) e Deliberação da CVM nº 859, a todos os benefícios concedidos em contratos de arrendamentos em que:

- (a) a mudança nos pagamentos de arrendamento resultou em contraprestação revisada para o locador substancialmente igual ou menor que a contraprestação pelo aluguel imediatamente anterior à alteração;
- (b) qualquer redução nos pagamentos de arrendamento que afetou apenas os pagamentos originalmente devidos antes de 30 de junho de 2022; e
- (c) não houve alteração substantiva em outros termos e condições do contrato.

Observados os requisitos deste expediente prático, a Companhia não realizou nenhuma alteração no cálculo e na apropriação dos arrendamentos impactados pelas ações de contingência decorrentes da COVID-19. Os contratos com alteração não apresentaram impactos significativos.

A Administração entende que as informações intermediárias da Companhia não apresentaram impactos relevantes nos períodos findos em 31 de março de 2020 e 31 de março de 2021. A administração da Companhia continua com o monitoramento e ações a serem tomadas em relação ao COVID-19.

## 3 Movimentos societários

### 3.1 Incorporação da controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli

Em 1º de julho de 2020, em Assembléia Geral Extraordinária, a Administração aprovou a incorporação da controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli ("Fremax") pela Companhia. A Incorporação não resultou em aumento de capital da Companhia, que permanecerá inalterado, considerando que o investimento que a Companhia possuía na Fremax foi cancelado e substituído pelos ativos e passivos absorvidos em decorrência da incorporação. Nesta mesma data, os saldos de ativos e passivos da Fremax foram incorporados pela Companhia pelo valor contábil, apurado em laudo de avaliação no montante de R\$ 61.567.

A partir da incorporação, o ágio e as mais valias resultantes da combinação de negócios na aquisição da Fremax foram alocados como ativos da controladora. O ágio correspondente à entidade incorporada é apresentado na rubrica específica "Ágio", no grupo de ativo intangível, no balanço patrimonial da controladora e do consolidado. O valor total incorporado considerando os ativos líquidos, ágio e mais valias foi de R\$ 182.171.

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

Com a incorporação da Fremax, a controladora passou a deter 99,84% de participação direta na controlada Fras-le Argentina S.A., acrescentando ao investimento o valor de R\$ 6.514.

### 3.2 Combinações de negócios

#### Política contábil

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de março de 2021 e 31 dezembro e 2020, respectivamente, estão demonstrados abaixo:

Controlada	2021	2020
Armetal	9.629	9.721
Fremax	11.077	11.024
Nakata	202.120	201.498
<b>Total</b>	<b>222.826</b>	<b>222.243</b>
<b>Circulante</b>	<b>50.321</b>	<b>50.130</b>
<b>Não circulante</b>	<b>172.505</b>	<b>172.113</b>

#### **a. Aquisição da controlada Nakata Automotiva S.A.**

Conforme fato relevante divulgado em 17 de dezembro de 2019, a Companhia celebrou o Contrato de Venda e Compra de Ações e Outras Avenças com objetivo de adquirir a totalidade das ações do capital social da Nakata Automotiva S.A., sociedade de capital fechado com sede em São Paulo.

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

# MOTION

O principal objetivo da Companhia com o negócio é reforçar sua atuação no segmento de reposição de autopeças, devido ao aumento do portfólio de produtos, o que representa um diferencial competitivo neste mercado.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 1º de setembro de 2020, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, inclusive com a aprovação pelo CADE em 3 julho de 2020 e pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 23 de julho de 2020.

Em 17 de fevereiro de 2021, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio de acordo com as CPC 15 (R1)- Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação à 30 de setembro de 2020, data da primeira análise de alocação, os especialistas realizaram revisões no valor justo dos ativos intangíveis e ajuste a valor presente da contraprestação contingente resultando em um aumento no ágio no montante de R\$ 1.463, reconhecido no exercício de 2020.

A Companhia tem até um ano (período de mensuração) para ajustar os valores provisórios reconhecidos inicialmente, na data de aquisição, de forma retrospectiva à medida que se obtenha informações necessárias para mensurar o valor justo dos ativos e passivos, conforme previsto no CPC 15 (R1) e IFRS 3 e não espera que ocorram variações significativas em relação as estimativas reconhecidas.

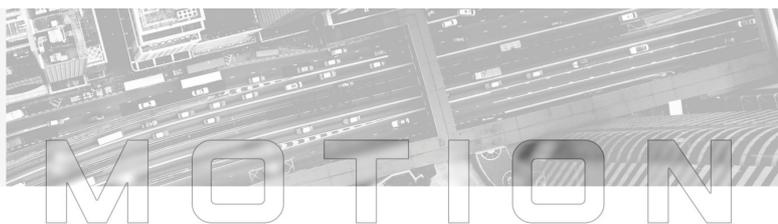
Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Nakata em 31 de agosto de 2020, e os ajustes de valor justo estimados com base no relatório preliminar dos especialistas. Os resultados da controlada após a aquisição estão apresentados na nota explicativa 13.

	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativo</b>	<b>322.537</b>	<b>612.406</b>
Circulante		
Caixa e equivalente de caixa	14.758	14.758
Instrumentos financeiros derivativos	11.854	11.854
Clientes	116.895	116.895
Impostos a recuperar	23.048	23.048
Estoques	100.474	100.474
Outros ativos	9.896	9.896
Não circulante		
Imobilizado e Intangível	23.691	313.560
Arrendamentos	21.921	21.921
<b>Passivo</b>	<b>212.240</b>	<b>212.240</b>
Circulante		
Fornecedores	51.070	51.070
Obrigações com pessoal	29.706	29.706
Empréstimos e financiamentos	37.150	37.150
Passivo de arrendamento	5.173	5.173
Outros passivos	25.702	25.702
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	43.625	43.625
Provisões diversas	778	778
Passivo de arrendamento	17.584	17.584
Outros passivos	1.452	1.452

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



<b>Ativos líquidos de passivos</b>	<b>110.297</b>	<b>400.166</b>
------------------------------------	----------------	----------------

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	376.265
Contraprestação contingente (b)	102.218
<b>Total da contraprestação</b>	<b>478.483</b>
Patrimônio líquido adquirido	110.297
Ativos identificáveis	
Imobilizado (c)	13.765
Intangível (d)	276.104
<b>Ágio apurado na operação</b>	<b>78.317</b>

(a) A contraprestação envolvida nessa operação considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de R\$ 478.483, sendo que, R\$ 274.577 foram pagos na data do atendimento da combinação de negócio, R\$ 3.352 em dezembro de 2020, e, R\$ 98.336 serão pagos em até 8 anos a partir da data de aquisição, corrigidos por taxas que variam entre 100% e 115% do CDI, sendo R\$ 68.336 decorrentes de aplicações financeiras de liquidez restrita até o atendimento das cláusulas contratuais. Em 31 de março de 2021, o valor de aplicações financeiras de liquidez restrita corrigido era de R\$ 68.928.

(b) A contraprestação contingente compreende principalmente valores retidos referente a benefícios fiscais futuros, no montante de R\$ 58.934 que serão divididos com os vendedores. Adicionalmente, há valores retidos no montante de R\$ 43.285 que estão condicionados a performance de negócio. Os valores contingentes serão pagos quando as condições contratuais forem atendidas. O prazo para pagamento destes valores varia entre 1 e 9 anos. Os valores contingentes foram ajustados a valor presente utilizando-se a taxa de correção do contrato, revisado em 31 de março de 2021. O saldo a pagar no final do período era de R\$ 43.842. A estimativa para cálculo desses passivos contingentes foi realizada com base nas projeções de resultado da unidade adquirida.

(c) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados método comparativo direto de dados de mercado, o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O valor justo alocado ao imobilizado foi de R\$ 13.765.

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(d) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (churn rate), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13,33 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de R\$ 172.438, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método Relief from Royalties, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os royalties que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar royalties por sua utilização. A economia de royalties foi determinada aplicando-se uma taxa de royalties de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 19,33 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de R\$ 103.666, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de R\$ 78.317 representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição. A Nakata Automotiva S.A. contribuiu com receita líquida de R\$ 298.793 e lucro líquido de R\$ 30.475 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2020 para o resultado do exercício. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2020 totalizaria R\$ 1.968.205.

### 4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Administração deve exercer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

#### 4.1 Julgamentos

## Notas Explicativas



As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas na seguinte nota explicativa:

- Nota explicativa 3.2 – Combinações de negócios
- Nota explicativa 12 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 16 – Receita líquida de vendas

### 4.2 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no período findo em 31 de março de 2021, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 3.2 – Combinações de negócios
- Nota explicativa 08 – Clientes
- Nota explicativa 09 – Estoques
- Nota explicativa 12 - Provisão para litígios
- Nota explicativa 15 - Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 19 - Resultado financeiro
- Nota explicativa 21 - Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir:

#### a. *Combinações de negócios*

A Companhia aplicou julgamentos para determinação da contraprestação, passivos contingentes e contas a pagar decorrentes da combinação de negócios, detalhado na nota explicativa 3.2.

#### b. *Receita de contrato com cliente*

A Companhia aplicou julgamentos sobre as receitas de contrato com o cliente em relação a determinação do valor e do momento do reconhecimento da receita com cliente na nota explicativa 16.

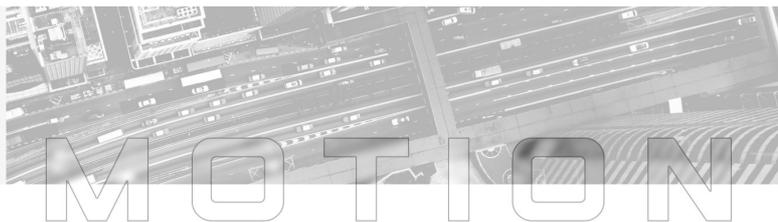
#### c. *Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber e ativos de contrato*

A Companhia utiliza uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia. A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito.

Anualmente, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa.

A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito da Companhia e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro.

### d. *Mensuração ao valor justo de propriedades para investimento*

O valor justo das propriedades para investimento foi determinado por avaliadores imobiliários externos independentes, com qualificação profissional adequada e reconhecida, e experiência recente na localidade e na categoria da propriedade que está sendo avaliada. A avaliação do valor justo dos ativos é realizada uma vez ao ano ou sempre que houver modificações na situação do ativo ou identificação pela Administração de mudanças significativas no valor justo.

### e. *Impostos*

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

A Companhia constitui provisões, com base em estimativas confiáveis, para possíveis consequências em eventuais fiscalizações por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela Companhia e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Imposto diferido ativo é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, com estratégias de planejamento fiscal. Para mais detalhes sobre impostos diferidos, vide nota explicativa 15.

### f. *Plano de pensão e benefício pós-emprego a funcionários*

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

O valor atual de obrigações de planos de pensão depende de uma série de fatores que são determinados utilizando métodos de avaliação atuarial. A avaliação atuarial envolve o uso de premissas sobre as taxas de desconto, taxas de retorno de ativos esperadas, aumentos salariais futuros, taxas de mortalidade e aumentos futuros de benefícios de aposentadorias e pensões. A obrigação de benefício definido é altamente sensível a mudanças nessas premissas. A taxa de mortalidade se baseia em tábuas de mortalidade disponíveis no país. Aumentos futuros de salários e de benefícios de aposentadoria e de pensão se baseiam nas taxas de inflação futuras esperadas para o país.

### g. *Mensuração ao valor justo de instrumentos financeiros*

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, por exemplo risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

### h. *Provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e previdenciários*

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### i. *Impairment de ativos não financeiros*

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação

## Notas Explicativas



apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. A perda por redução ao valor recuperável é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas. A reversão é limitada ao valor contábil do ativo líquido de depreciação, amortização ou exaustão. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio é feito anualmente utilizando bases de 31 de outubro ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização de uma unidade geradora de caixa ao qual o ágio está relacionado é reconhecida quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil. A perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo. A perda por redução no valor recuperável do ágio não é revertida.

A Companhia realizou avaliação de impairment de seus ativos não financeiros para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e registrou *impairment* nas unidades geradoras de caixa (UGC's) Jurid do Brasil Sistemas Automotivos, Armetal Autopartes S.A e Fanacif S.A no montante de R\$ 34.463. Em revisão dos cálculos sobre os fluxos de caixa de 31 de dezembro de 2020, a Companhia identificou uma reversão, do valor contabilizado no exercício anterior, de R\$ 4.251 na UGC Fanacif S.A., reconhecida no período findo em 31 de março de 2021. As demais movimentações de *impairment* ocorridas no primeiro trimestre de 2021, referem-se a atualização cambial dos fluxos de caixa de unidades no exterior pela taxa de câmbio de fechamento, conforme Nota explicativa 18. A Companhia não identificou indícios de alteração em relação à análise efetuada no exercício anterior para as demais UGC's e não foram identificados outros indícios de perda por recuperabilidade no período findo em 31 de março de 2021.

### j. *Evidenciação de economia altamente hiperinflacionária*

A norma de contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária, qual seja, o parágrafo 3 do CPC 42/IAS 29, não prevê o uso de um índice específico de preços, mas permite que seja usado julgamento na definição de índice de preços quando a correção monetária das demonstrações financeiras se torna necessária. Dessa forma, os índices utilizados foram baseados nas informações emitidas pelo INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina): *IPIM - Índice de Precios Internos al por Mayor e IPC - Índice de precios al consumidor*.

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

### 5 Normas, alterações e interpretações de normas

Não existem novas normas ou interpretações em vigor a partir de 1º de janeiro de 2021, que tivessem impacto nas informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2021.

### 6 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa compreendem os depósitos bancários à vista, as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	24.028	8.704	81.103	75.088
Numerários em trânsito (a)	29.446	41.367	29.797	42.347
Aplicações financeiras (b)	193.625	238.373	252.092	325.808
	247.099	288.444	362.992	443.243

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.

(b) São representadas substancialmente por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 62% e 101,5% (97% e 102% em 31 de dezembro de 2020) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Na Nota explicativa 21 está descrita a prática e política de risco de crédito.

### 7 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido e estão ajustadas a valor justo, de acordo com a categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

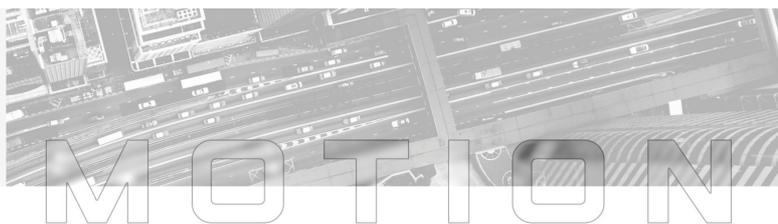
Aplicação	Remuneração média	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>Circulante:</b>					
CDB	101% do CDI (97% a 102% em 31 de dezembro de 2019)	19.661	19.585	19.721	19.637
<b>Não Circulante:</b>					
CDB	95,0% do CDI	68.928	68.740	68.928	68.740
<b>Total</b>		<b>88.589</b>	<b>88.325</b>	<b>88.649</b>	<b>88.377</b>

O saldo classificado no ativo não circulante refere-se a contraprestação da combinação de negócios da Nakata Automotiva S.A., mantida em uma escrow account, conforme mencionado na nota explicativa 3.2, em função da necessidade de cumprimento de determinadas cláusulas do contrato de compra e venda para destinação dos recursos.

## Notas Explicativas



**WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.**



### 8 Clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
No País	<b>18.913</b>	<b>11.406</b>	<b>166.567</b>	<b>136.277</b>
De terceiros	<b>10.427</b>	3.930	<b>146.847</b>	127.726
Partes relacionadas (Nota explicativa 10)	<b>4.065</b>	3.291	<b>766</b>	1.068
Vendor	<b>4.421</b>	4.185	<b>18.954</b>	7.483
<b>No exterior</b>	<b>220.023</b>	<b>201.945</b>	<b>195.940</b>	<b>157.416</b>
De terceiros	<b>45.334</b>	34.969	<b>195.940</b>	157.416
Partes relacionadas (Nota explicativa 10)	<b>174.689</b>	166.976	-	-
	<b>238.936</b>	<b>213.351</b>	<b>362.507</b>	<b>293.693</b>
Menos:				
Ajuste a valor presente	<b>(380)</b>	(268)	<b>(395)</b>	(275)
Provisão para perdas de crédito esperada	<b>(1.341)</b>	(1.204)	<b>(5.921)</b>	(4.225)
<b>Total</b>	<b>237.215</b>	<b>211.879</b>	<b>356.191</b>	<b>289.193</b>

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 os prazos médios de recebimento para o mercado interno são de 08 e 08 dias, para o mercado externo controladas 302 e 439 dias e mercado externo terceiros 87 e 91, respectivamente.

A movimentação da provisão para perda de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício/período	<b>(1.204)</b>	(1.069)	<b>(4.225)</b>	(3.498)
Incorporação Fremax (nota explicativa 3.1)	-	(119)	-	-
Adição por combinação de negócios (nota explicativa 3.2)	-	-	-	(852)
Adições	<b>(300)</b>	(2.298)	<b>(5.656)</b>	(6.258)
Baixas/realizações	<b>163</b>	2.282	<b>3.960</b>	6.383
<b>Saldo no final do exercício/período</b>	<b>(1.341)</b>	<b>(1.204)</b>	<b>(5.921)</b>	<b>(4.225)</b>

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a análise dos saldos de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

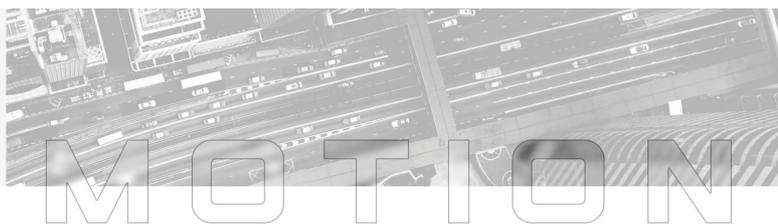
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
A vencer	<b>101.055</b>	90.054	<b>313.529</b>	262.712
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	<b>23.050</b>	19.143	<b>36.980</b>	22.953
De 31 a 60 dias	<b>21.102</b>	10.171	<b>5.109</b>	3.561
De 61 a 90 dias	<b>15.013</b>	7.726	<b>1.880</b>	1.341
De 91 a 180 dias	<b>26.172</b>	33.653	<b>2.950</b>	483
Acima de 181 dias	<b>52.544</b>	52.604	<b>2.059</b>	2.643
<b>Total</b>	<b>238.936</b>	<b>213.351</b>	<b>362.507</b>	<b>293.693</b>

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, o contas a receber vencido acima de 61 dias são representadas principalmente por venda de produtos para controladas (nota explicativa 10).

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



A exposição do Grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 21.

### 9 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Produtos acabados	80.023	75.890	335.226	253.911
Produtos em elaboração	17.744	14.952	35.892	29.715
Matérias-primas	55.194	53.008	108.979	104.936
Materiais auxiliares e de manutenção	8.033	7.534	17.183	16.844
Adiantamentos a fornecedores	356	526	17.071	10.891
Importações em andamento	10.961	7.835	63.707	94.392
Provisão para perdas com estoques	(8.963)	(9.087)	(19.989)	(22.495)
Efeito de hiperinflação	-	-	6.863	5.909
	<b>163.348</b>	<b>150.658</b>	<b>564.932</b>	<b>494.103</b>

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício/período	(9.087)	(4.748)	(22.495)	(14.424)
Incorporação Fremax (nota explicativa 3.1)	-	(1.583)	-	-
Aquisições novos negócios (nota explicativa 3.2)	-	-	-	(2.619)
Adições	(893)	(13.908)	(10.888)	(19.515)
Baixas / realizações	1.017	11.152	13.394	14.063
<b>Saldo no final do exercício/período</b>	<b>(8.963)</b>	<b>(9.087)</b>	<b>(19.989)</b>	<b>(22.495)</b>

### 10 Partes relacionadas

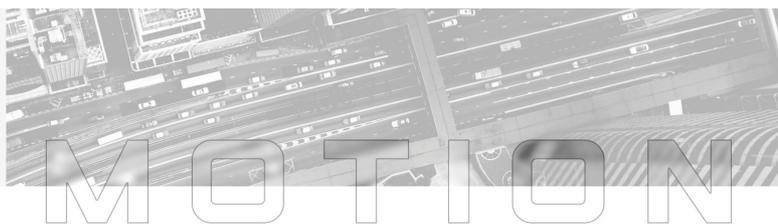
Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de março de 2021 e 31 dezembro de 2020, bem como as transações em 31 de março de 2021 e 2020, que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2021	Prazo médio realizado 2020
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/03/2020		
<b>Freios Control Ltd. (e)</b>								
Contas a receber	60	37	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	79	55	70	70
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(2)	(1)	73	72
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	102	503	-	-
	<b>60</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>179</b>	<b>557</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (e)</b>								
Contas a receber	2.156	2.688	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	(257)	(142)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	2.733	1.718	70	342
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	6	3	-	-
	<b>2.156</b>	<b>2.688</b>	<b>(257)</b>	<b>(142)</b>	<b>2.739</b>	<b>1.721</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Fremax Sistemas Automotivos Eireli (g)</b>								

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

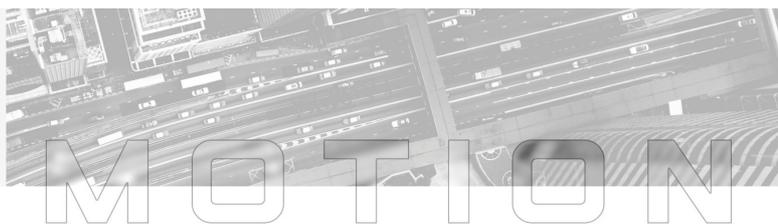


	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2021	Prazo médio realizado 2020
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/03/2020		
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	-	711	-	23
	-	-	-	-	-	711	-	-
<b>Fras-le Argentina S.A.(c)</b>								
Contas a receber	2.087	6.347	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	164	164	-	-	-	-	-	-
Mútuos a receber	40.630	36.405	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	5.202	1.339	90	82
	42.881	42.916	-	-	5.202	1.339	-	-
<b>Fras-le North America, Inc. (c)</b>								
Contas a receber	146.658	137.083	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	(19)	(4)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	40.523	37.857	146	530
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	4	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(319)	(607)	-	-
	146.658	137.083	(19)	(4)	40.204	37.254	-	-
<b>Fras-le Mexico S de RL de CV (c)</b>								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(291)	(218)	-	-
	-	-	-	-	(291)	(218)	-	-
<b>Fras-le Friction Material Pinghu co Ltd (c)</b>								
Contas a receber	516	420	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	53	27	322	322
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(37)	(62)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(121)	(12)	-	-
	516	420	-	-	(105)	(47)	-	-
<b>Fras-le Europe (c)</b>								
Contas a receber	908	727	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	(143)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	838	727	93	124
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(510)	(413)	-	-
	908	727	(143)	-	328	314	-	-
<b>Fras-le Africa Aut (Pty) Limited (c)</b>								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	-	(70)	-	-
	-	-	-	-	-	(70)	-	-
<b>Fras-le Andina (c)</b>								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(90)	(184)	-	-
	-	-	-	-	(90)	(184)	-	-
<b>Fras-le Panamericana (c)</b>								
Contas a receber	19.366	16.147	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	7.985	6.055	287	246
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(82)	(97)	-	-
	19.366	16.147	-	-	7.903	5.958	-	-
<b>Fanacif (c)</b>								
Contas a receber	239	153	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	(117)	(130)	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	-	-	-	-	-	-	-	-
Mútuos a pagar	-	-	(257)	(241)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	341	116	63	74
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	-	-	-	-
	239	153	(374)	(371)	341	116	-	-
<b>Ask Fras-le Friction (c)</b>								
Contas a receber	99	-	-	-	-	-	-	-
Mútuos a receber	9.008	8.191	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	93	-	151	151
	9.107	8.191	-	-	93	-	-	-

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2021	Prazo médio realizado 2020
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/03/2020		
<b>Eurobrakes (c)</b>								
Contas a receber	5.899	5.597	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	3.983	-	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(61)	-	-	-
	<b>5.899</b>	<b>5.597</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.922</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Nakata Automotiva S.A. (e)</b>								
JSCP e dividendos a receber	3.552	3.552	-	-	-	-	-	-
	<b>3.552</b>	<b>3.552</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total controladas</b>	<b>231.342</b>	<b>217.511</b>	<b>(793)</b>	<b>(517)</b>	<b>60.425</b>	<b>47.451</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Randon S.A. Implementos e Participações (b)</b>								
Contas a receber	469	71	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	(3.295)	(4.051)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.203	4.554	43	16
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(2.242)	(1.479)	2	29
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(6.226)	(1.833)	-	-
	<b>469</b>	<b>71</b>	<b>(3.295)</b>	<b>(4.051)</b>	<b>(7.265)</b>	<b>1.242</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Master Sistemas Automotivos Ltda. (d)</b>								
Contas a receber	0	817	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	13.400	10.928	9	9
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(1)	(2)	16	10
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	251	598	-	-
	<b>0</b>	<b>817</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.650</b>	<b>11.524</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.(d)</b>								
Contas a receber	7	-	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	118	161	1	17
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(29)	-	32	18
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	11	135	-	-
	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>296</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Randon Veículos Ltda. (d)</b>								
Contas a receber	-	58	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	-	48	-	17
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	-	7	-	-
	<b>-</b>	<b>58</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.(d)</b>								
Contas a receber	290	122	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	725	87	36	12
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(3)	(114)	8	12
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	3.283	378	-	-
	<b>290</b>	<b>122</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.005</b>	<b>351</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Randon Consórcios Ltda.(d)</b>								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	-	(22)	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(22)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Banco Randon S.A. (d)</b>								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(1.669)	(1.033)	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.669)</b>	<b>(1.033)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ASK Automotive Private Limited (f)</b>								
Mútuos a pagar	-	-	(7.603)	(7.082)	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(7.603)</b>	<b>(7.082)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Instituto Hercilio Randon (a)</b>								

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2021	Prazo médio realizado 2020
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/03/2020		
Doações/dotações assistenciais	-	-	-	-	(89)	(83)	-	-
<b>Instituto Elisabetha Randon (a)</b>								
Doações/dotações assistenciais	-	-	-	-	(147)	(141)	-	-
	-	-	-	-	(147)	(141)	-	-
<b>Outras partes relacionadas (a)</b>								
Contas a pagar	-	-	(26)	-	-	-	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(28)	(22)	-	-
	-	-	(26)	-	(28)	(22)	-	-
<b>Total outras partes relacionadas</b>	<b>766</b>	<b>1.068</b>	<b>(10.924)</b>	<b>(11.133)</b>	<b>8.557</b>	<b>12.167</b>	-	-
<b>Total partes relacionadas</b>	<b>232.108</b>	<b>218.579</b>	<b>(11.717)</b>	<b>(11.650)</b>	<b>68.982</b>	<b>59.618</b>	-	-

(a) Saldos mantidos com outras partes relacionadas.

(b) Controladora direta da Companhia. A controladora final da Companhia é a Dramd Participações e Administração Ltda.

(c) Empresas controladas no exterior.

(d) Empresas controladas pela controladora Randon S.A. Implementos e Participações.

(e) Empresas controladas no Brasil.

(f) Empresa acionista não controladora da ASK Fras-le Friction.

(g) Empresa controlada no país, incorporada em 1º de julho de 2020, conforme NE 2.3.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Contas a Receber	178.754	170.267	766	1.068
JSCP e dividendos a receber	3.716	3.716	-	-
Mútuos a receber	49.638	44.596	-	-
Contas a pagar	(11.717)	(11.409)	(3.321)	(4.051)
Mútuos a pagar	-	(241)	(7.603)	(7.082)
<b>Total</b>	<b>220.391</b>	<b>206.929</b>	<b>(10.158)</b>	<b>(10.065)</b>

### 10.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia definiu como pessoal-chave da Administração: o Conselho de Administração, a diretoria estatutária e o Conselho Fiscal. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Benefícios de curto prazo (salários, ordenados, participações nos lucros e despesas com assistência médica)	1.237	1.046	1.312	1.119
Benefícios pós-emprego - contribuições para Randonprev	32	31	40	39
<b>Total</b>	<b>1.269</b>	<b>1.077</b>	<b>1.352</b>	<b>1.158</b>

A Companhia não pagou às pessoas-chave da administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de longo prazo, ii) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e iii) remuneração baseada em ações.

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

### 11 Investimentos

#### 11.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Participação em empresas controladas	838.435	784.611	-	-
Ágio	78.317	78.317	-	-
Outros investimentos	-	-	140	140
Lucro não realizado nos estoques	(8.687)	(9.213)	-	-
<b>Total dos investimentos líquidos</b>	<b>908.065</b>	<b>853.715</b>	<b>140</b>	<b>140</b>

#### 11.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldos no início do exercício/período	853.715	435.350	140	152
Equivalência patrimonial	28.137	50.899	-	-
Efeito de câmbio (a)	(547)	(1.364)	-	-
Correção monetária (a)	7.145	18.569	-	-
Variação cambial das investidas	14.836	35.927	-	(12)
(Redução) Reversão do valor recuperável (impairment) (c)	4.251	(34.462)	-	-
Lucro não realizado nos estoques da controladora	528	(4.106)	-	-
Adição por combinação de negócios (nota explicativa 3.2)	-	400.166	-	-
Ágio gerado na combinação de negócios (nota explicativa 3.2)	-	78.317	-	-
Integralização de capital (b)	-	51.700	-	-
Aumento de participação direta por incorporação Fremax (nota explicativa 3.1)	-	6.514	-	-
Avaliação atuarial	-	(270)	-	-
Distribuição de dividendos (d)	-	(1.354)	-	-
Incorporação Fremax (nota explicativa 3.1)	-	(182.171)	-	-
<b>Saldos no final do exercício/período</b>	<b>908.065</b>	<b>853.715</b>	<b>140</b>	<b>140</b>

(a) O efeito de câmbio e a correção monetária referem-se a atualização nas mais valias e o ágio.

(b) Aumento de capital na controlada Fras-le North America no mês de dezembro 2020 no montante de R\$ 51.700 foi realizada através de liquidação de títulos a receber com a controladora.

(c) A Companhia avaliou a recuperabilidade das unidades geradoras de caixa com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados, utilizando o método de fluxos de caixa descontados em 31 de dezembro de 2020. Em março de 2021, a Companhia realizou reversão do impairment da unidade geradora de caixa FANACIF, após revisão dos fluxos de caixa desta unidade. Não foram identificados outros indícios de mudanças significativas nos montantes reconhecidos em 31 de março de 2021.

(d) Em 18 de junho de 2020, em Deliberação de Sócia, a Companhia aprovou a destinação dos lucros da Fremax Sistemas Automotivos Eireli do exercício de 2019, contudo, sem a distribuição dos dividendos anteriormente constituídos, que foram revertidos.

### 11.3 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas				Movimentação dos investimentos										
	% no final do exercício	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2019	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de capital	Ajustes acumulados de conversão	Correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Dividendos	Incorporação e aquisições	Redução ao valor recuperável (impairment)	Saldo em 31.12.2020
Fremax	100	-	-	81.971	102.387	2.074	-	(40)	-	-	-	4.727	(109.148)	-	-
Nakata	100	263.445	137.219	234.614	-	23.862	-	-	-	-	(3.552)	400.166	-	-	420.476
Armetal	100	71.778	21.848	99.476	54.905	(4.418)	-	4.882	12.217	(1.987)	-	-	(2.884)	-	62.715
FANACIF	100	10.227	48.597	59.565	53.531	2.930	-	10.693	-	4.796	-	(2.529)	(14.416)	-	55.005
Fras-le Friction	100	65.575	72.915	81.828	51.363	2.718	-	18.834	-	-	-	-	-	-	72.915
Freios Controil	99,99	43.425	58.955	110.930	45.201	14.024	-	-	-	-	(270)	-	-	-	58.955
Jurid	80,1	26.268	17.614	47.020	41.605	1.869	-	-	-	-	-	-	(12.175)	-	31.299
ASK	51	63.704	12.072	27.647	11.786	(7.998)	-	2.369	-	-	-	-	-	-	6.157
Euro Brakes	100	14.717	14.943	26.358	11.950	866	-	4.091	-	898	-	-	-	-	17.805
Fras-le Europe	100	3.750	11.911	18.989	7.617	1.001	-	3.293	-	-	-	-	-	-	11.911
Fras-le Argentina	99,84	73.439	16.604	90.120	9.379	6.082	-	(476)	869	(226)	-	6.514	-	-	22.142
Fras-le Panamericana	100	28.127	3.641	34.120	916	2.458	-	267	-	-	-	-	-	-	3.641
Fras-le México	99,66	26	804	543	873	(250)	-	177	-	-	-	-	-	-	800
Fras-le Andina	99	21	480	606	243	125	-	107	-	-	-	-	-	-	475
Fras-le Africa	100	-	-	-	222	(223)	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Fras-le North América	100	153.362	20.315	204.931	(28.892)	5.779	51.700	(8.272)	-	-	-	-	-	-	20.315
<b>Total</b>	-	<b>817.864</b>	<b>437.918</b>	<b>1.118.718</b>	<b>363.086</b>	<b>50.899</b>	<b>51.700</b>	<b>35.926</b>	<b>13.086</b>	<b>3.481</b>	<b>(270)</b>	<b>(1.354)</b>	<b>297.532</b>	<b>(29.475)</b>	<b>784.611</b>

#### 11.4 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas				Movimentação dos investimentos						
	% participação, no final do período	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2020	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Correção monetária	Efeito de câmbio	Reversão do valor recuperável (impairment)	Saldo em 31/03/2021
Nakata	100	155.312	155.312	191.491	420.476	13.133	-	-	-	-	433.609
Armetal	100	29.337	29.337	36.415	62.715	(1.400)	5.254	4.699	849	-	72.117
FANACIF	100	54.338	54.338	13.165	55.005	891	4.713	-	615	4.251	65.475
Fras-le Friction	100	79.782	79.782	17.586	72.915	(11)	6.878	-	-	-	79.782
Freios Controlil	99,99	62.476	62.476	34.069	58.955	3.521	-	-	-	-	62.476
Jurid	80,1	19.388	19.388	16.786	31.299	1.183	-	-	-	-	32.482
ASK	51	11.671	11.671	15.592	6.157	(977)	772	-	-	-	5.952
Euro Brakes	100	15.921	15.921	5.962	17.805	166	735	-	141	-	18.847
Fras-le Europe	100	12.546	12.546	5.151	11.911	49	586	-	-	-	12.546
Fras-le Argentina	99,84	22.963	22.963	31.386	22.142	9.493	(6.377)	295	1	-	25.554
Fras-le Panamericana	100	4.408	4.408	11.317	3.641	530	237	-	-	-	4.408
Fras-le México	99,66	943	943	277	800	84	56	-	-	-	940
Fras-le Andina	99	490	490	63	475	(28)	39	-	-	-	486
Fras-le North América	100	23.761	23.761	60.427	20.315	1.503	1.943	-	-	-	23.761
<b>Total</b>					<b>784.611</b>	<b>28.137</b>	<b>14.836</b>	<b>4.994</b>	<b>1.606</b>	<b>4.251</b>	<b>838.435</b>

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

### 12 Provisão para litígios

#### Política contábil

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias. A perda estimada foi provisionada no passivo não circulante, com base na opinião de seus assessores jurídicos, para os casos em que a perda é considerada provável.

#### 12.1 Provisão para litígios

O quadro a seguir demonstra, nas datas-base de 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
a) trabalhista	8.544	8.536	16.348	15.618
b) cível	506	978	4.823	5.294
c) tributário	676	675	788	788
d) previdenciário	173	-	173	-
<b>Total</b>	<b>9.899</b>	<b>10.189</b>	<b>22.132</b>	<b>21.700</b>

**(a) Trabalhista** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

**(b) Cível** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

**(c) Tributário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**(d) Previdenciário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos previdenciários relacionados a obrigações tributárias, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade.

#### 12.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos à ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
a) trabalhista	10.895	10.076	19.289	18.433
b) tributário	3.377	3.377	3.383	3.383
c) cível	35	35	121	121
d) previdenciário	68	68	68	68
<b>Total</b>	<b>14.375</b>	<b>13.556</b>	<b>22.861</b>	<b>22.005</b>

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

# MOTION

### 12.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
a) trabalhista	36.520	34.802	52.452	47.597
b) tributário	24.641	25.892	35.728	38.206
c) cível	467	198	989	746
d) previdenciário	-	173	-	173
<b>Total</b>	<b>61.628</b>	<b>61.065</b>	<b>89.169</b>	<b>86.722</b>

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

#### a. Trabalhista

Diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios, horas extras e insalubridade.

#### b. Tributário

**b.1 Contribuição Social referente à participação nos resultados dos gerentes e coordenadores** - A Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil em razão de suposta inobservância aos requisitos da Lei nº 10.101/2000, quando da participação dos lucros e resultados aos seus gerentes e coordenadores. O débito foi objeto de discussão administrativa e judicial. Em outubro de 2015, a Companhia aderiu ao PRORELIT (Programa de Redução de Litígios Tributários) para quitação deste débito. Os processos encontram-se suspensos até a quitação do parcelamento. O valor envolvido é de R\$ 8.873.

**b.2 Drawback** – Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM incidentes na importação, acrescido de multa de mora e multa de ofício. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Concessório n.º 20100074081, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no programa de parcelamento PRT. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 7.208.

### 12.4 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

#### Controladora

	31/12/2020	Adição	Realização	31/03/2021
Trabalhistas	8.536	511	(503)	8.544
Cíveis	978	-	(472)	506
Tributárias	675	1	-	676
Previdenciário	-	173	-	173
<b>Total</b>	<b>10.189</b>	<b>685</b>	<b>(975)</b>	<b>9.899</b>

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

### Consolidado

	31/12/2020	Adição	Realização	31/03/2021
Trabalhistas	15.618	1.296	(566)	16.348
Cíveis	5.294	1	(472)	4.823
Tributárias	788	1	(1)	788
Previdenciário	-	173	-	173
<b>Total</b>	<b>21.700</b>	<b>1.471</b>	<b>(1.039)</b>	<b>22.132</b>

### 12.5 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 31 de março de 2021, o total de ativos contingentes da Controladora era de R\$ 168 (R\$ 72 em 31 de dezembro de 2020) e R\$ 168 no Consolidado (R\$ 188 em 31 de dezembro de 2020).

O demonstrativo, na data-base de 31 de março de 2021, contendo informações sobre contingências ativas, conforme opinião de seus assessores jurídicos, está abaixo detalhado.

**(a) Cível** - tratam-se de ações de recuperação de créditos (cobrança e execução), os quais já têm provisão para perdas contábeis, contudo os processos continuam tramitando em juízo e caso a Companhia tenha sucesso, terá sua provisão revertida. Em 31 de março de 2021, os ativos contingentes da Companhia decorrentes de ações cíveis era de R\$ 140 (R\$ 72 em 2020) na controladora e R\$ 140 (R\$ 140 em 2020) no consolidado.

**(b) Tributário** - A Companhia e suas controladas são autoras em diversas ações judiciais, nos âmbitos estadual e federal, nas quais são discutidas, dentre outras, as seguintes matérias: não incidência da IRPJ e CSLL sobre os créditos de PIS e COFINS no sistema não cumulativo; Exclusão do ISS da base de cálculo de PIS/Cofins; Incidência de IRPJ/CSLL sobre as aplicações financeiras; Exclusão do crédito presumido do ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL; créditos de PIS e COFINS sobre o patrimônio líquido; empréstimo compulsório feito à ELETROBRÁS S.A. Em 31 de março de 2021, os ativos contingentes da Companhia decorrentes de ações tributárias era de R\$ 20 (R\$ 20 em 2020) na controladora e R\$ 20 (R\$ 20 em 2020) no consolidado.

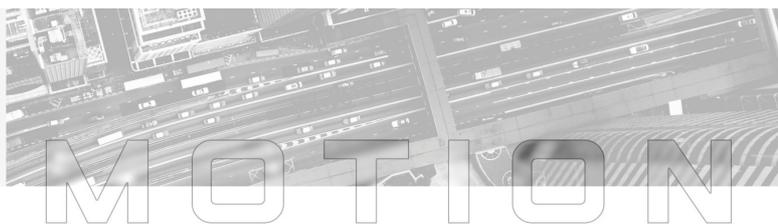
### 12.6 Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, as controladas diretas Freios Controil Ltda. e Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. e a controladora Fras-le S.A. e sua antiga controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli, obtiveram êxito com certificação do trânsito em julgado, em ação judicial objetivando a declaração de seu direito de excluir o ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS, conforme fatos relevantes divulgados em 29 de outubro e 29 de dezembro de 2020.

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



A Companhia, com apoio dos seus assessores jurídicos, realizou o cálculo e consequente reconhecimento do montante objeto da causa no resultado do exercício de 2020, na rubrica de outras receitas operacionais e resultado financeiro, apurado sobre o valor destacado nas notas fiscais de saída, fato este, que está expresso na decisão do Tribunal Federal Regional da 4ª Região. O cálculo foi elaborado com base nos documentos fiscais e contábeis das unidades, conciliados com as obrigações acessórias dos seus respectivos períodos.

Os processos foram ajuizados após prescrição da Lei 118/2005, assim as ações ajuizadas pela Companhia retroagiram ao prazo de 5 anos, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Em avaliação ao CPC 25 sobre ativos contingentes, a Companhia entende que não é aplicável para a matéria em questão, pois houve a definição do trânsito em julgado das causas, conforme já mencionado acima, inclusive já tendo sido realizadas compensações dentro do exercício. Contudo, cabe salientar que pende de julgamento pelo Supremo Tribunal Federal ("STF") os embargos de declaração ao processo RE 574.706-PR, em sede de repercussão geral, que poderá definir metodologia de cálculo diversa das constantes nas decisões judiciais da Companhia e suas controladas. Caso isso venha a ocorrer, será necessário reavaliar os referidos créditos e eventual necessidade de constituição de provisão para perdas sobre os mesmos.

Os valores apurados para pedido de habilitação perante a Receita Federal do Brasil (RFB) estão abaixo apresentados. Até a data destas demonstrações financeiras, a Companhia ainda não havia obtido o deferimento do pedido de habilitação da Fremax (filial) e está em processo de solicitação do pedido de habilitação para a Freios Controil Ltda (a).

Os valores abaixo foram registrados em 31 de dezembro de 2020 e estão apresentados na rubrica de impostos a recuperar em 31 de março de 2021. A expectativa da Administração é de que estes créditos fiscais sejam integralmente utilizados dentro de um período máximo de 5 anos, sendo R\$ 27.353 compensados durante o trimestre findo em 2021, no consolidado.

Empresa	Período considerado para cálculo	Valor atualizado pela Selic
Freios Controil Ltda	Janeiro de 2012 a julho de 2020	16.483
Freios Controil Ltda (a)	Outubro de 1994 a dezembro de 2011	21.043
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda	Abril de 2012 a julho de 2020	8.942
Fras-le S.A.	Janeiro de 2005 a outubro de 2020	121.529
Fremax (filial)	Janeiro de 2005 a novembro de 2020	17.137
<b>Total</b>		<b>185.134</b>

(a) O valor apurado e compensado referente ao trânsito em julgado do período de 1994 a 2011 da Freios Controil, está vinculado a obrigação contratual, adquirida no momento da aquisição da controlada, de repasse dos valores aos antigos sócios no momento da compensação dos referidos valores. Desta forma, a Companhia registrou o valor na rubrica de outras exigibilidades, o montante de R\$ 18.865, líquido de impostos e honorários.

Cumpramos clarear que submetemos a decisão judicial aos requisitos do Ofício da CVM 01/2021, e entendemos que nossa decisão judicial possui os elementos contidos neste comunicado.

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

## 13 Empréstimos e financiamentos

	Indexador	Juros	Vencimento final do contrato	Controladora		Consolidado	
				31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>Circulante</b>							
<b>Moeda nacional:</b>							
Empréstimo Capital de Giro	CDI	2,15% a.a.	04/2021	31.387	31.031	31.387	31.031
NCE	CDI	115,75% a 123% a.a.	07/2024	12.730	13.022	22.208	22.440
Vendor	CDI	4% a.a.	04/2021	4.421	4.185	18.954	7.483
Fundopem	IPCA	3% a.a.	05/2027	4.117	4.152	4.117	4.152
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	07/2027	2.978	2.952	2.978	2.952
Cessão de crédito	Fixo	0,49% a.a.	12/2021	236	-	1.188	1.213
<b>Empréstimos bancários - FINEP</b>							
	T TJLP/Taxa fixa	0,8% a.s.	03/2030	126	23	126	23
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,5% a 125% a.a.	08/2024	-	-	4.584	24.616
4.131	CDI	125% a.a.	02/2023	-	-	20.237	-
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	12/2024	-	-	155	4
<b>Moeda estrangeira:</b>							
PPE	Libor + Variação cambial	2,97% a.a.	07/2025	28.292	25.842	28.292	25.842
ACC	Taxa fixa + Variação cambial	3,15% a 4,75% a.a.	05/2021	23.538	34.702	23.538	34.702
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	10/2024	19.127	18.701	19.127	18.701
FINEX	Fixo + Variação cambial	3,09% a.a.	06/2021	629	1.999	629	1.999
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a 8,43% a.a.	03/2023	-	-	47.303	38.917
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2% a 2,75% a.a.	01/2037	-	-	8.814	8.856
<b>Total</b>				<b>127.581</b>	<b>136.609</b>	<b>233.637</b>	<b>222.931</b>
<b>Não circulante</b>							
<b>Moeda nacional:</b>							
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	07/2027	417.004	416.864	417.004	416.864
NCE	CDI	115,75% a 123,00% a.a.	07/2024	31.401	37.680	40.775	48.618
FINEP	TJLP	0,8% a.s.	03/2030	9.898	10.000	9.898	10.000
Fundopem	IPCA	3% a.a.	05/2027	9.197	9.829	9.197	9.829
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a 125,00% a.a.	08/2024	-	-	5.000	27.426
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	12/2024	-	-	396	528
4.131	CDI	125% a.a.	02/2023	-	-	20.167	-
<b>Moeda estrangeira:</b>							
PPE	Libor + Variação cambial	2,97% a.a.	07/2025	102.989	99.937	102.989	99.937
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	10/2024	48.427	50.668	48.427	50.668
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a 8,43% a.a.	03/2023	-	-	16.277	16.335
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,00% a 2,75% a.a.	01/2037	-	-	18.930	22.221
<b>Total</b>				<b>618.916</b>	<b>624.978</b>	<b>689.060</b>	<b>702.426</b>
<b>Total de empréstimos</b>				<b>746.497</b>	<b>761.587</b>	<b>922.697</b>	<b>925.357</b>

Os financiamentos e empréstimos estão garantidos por avais/fianças da Randon S.A. Implementos e Participações no valor de R\$ 8.925 (R\$ 8.269 em 31 de dezembro de 2020).

a. **Covenants**

A Companhia possui contratos de debêntures no valor de R\$ 417.004 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (Covenants) para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Os contratos de financiamentos perante o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), os quais foram liquidados durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, continham cláusulas restritivas que incluíam, entre outras, antecipação parcial ou total do vencimento quando determinados índices financeiros (patrimônio líquido/ativo consolidado) não fossem atingidos.

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

Não existem contratos ativos com cláusulas restritivas que possuam medição de indicadores de covenants para a data base de 31 de março de 2021.

### b. *Fundopem/RS*

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 a 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a..

### c. *Vendor*

A Companhia possui, em 31 de março de 2021, operações financeiras de vendor em aberto com seus clientes no montante de R\$ 4.421 na controladora e R\$ 18.954 no consolidado (R\$ 4.185 na controladora e R\$ 7.483 no consolidado em 31 de dezembro de 2020), nas quais participa como interveniente garantidora.

Nessas operações, a Companhia realiza a liquidação das operações em aberto caso o cliente devedor do contas a receber, vinculado à operação, não realize o pagamento perante a instituição financeira no prazo pactuado entres as partes.

Essas operações são realizadas substancialmente pela coligada Banco Randon S.A., e este assume parte dos riscos relacionados à inadimplência e/ou pagamento após o prazo pelo cliente.

O montante reconhecido como passivo financeiro é contrapartida dos montantes antecipados pela instituição financeira à Companhia, cujo contas a receber de origem ainda não foi reconhecido, considerando a retenção de riscos pela Companhia relacionados à inadimplência e/ou ao pagamento após o prazo pelo cliente. O prazo médio de vencimento dessas operações é de 35 dias.

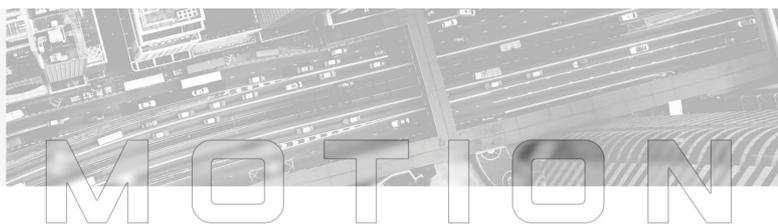
### d. *Debêntures*

As debêntures referem-se a captações emitidas em 15 de junho de 2020 e 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$ 208.502 cada, totalizando R\$ 417.004, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



### 14 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação. Não há ações potenciais diluidoras.

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Lucro líquido do período	60.685	3.869
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	214.566	214.566
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	0,2828	0,0180

### 15 Impostos sobre o lucro

#### 15.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<b>Imposto de renda e contribuição social correntes:</b>				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	(9.901)	(3.578)	(17.639)	(6.323)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos:</b>				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	(2.594)	3.207	(6.813)	57
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b>	<b>(12.495)</b>	<b>(371)</b>	<b>(24.452)</b>	<b>(6.266)</b>

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Lucro contábil antes dos impostos	73.180	4.240	84.904	5.007
À alíquota fiscal de 34%	(24.881)	(1.442)	(28.867)	(1.702)
Despesas não dedutíveis	77	-	3.112	-
Resultado equivalência patrimonial	11.844	653	-	-
Amortização de Mais Valias	(2.277)	(769)	(2.277)	537
Despesas incentivadas	592	142	2.829	(33)
Ajuste de alíquota no exterior	-	-	1.467	(669)
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	2.150	1.045	(716)	828
Baixa de imposto diferido sobre prejuízos fiscais	-	-	-	(5.227)
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do período</b>	<b>(12.495)</b>	<b>(371)</b>	<b>(24.452)</b>	<b>(6.266)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>17,07%</b>	<b>8,75%</b>	<b>28,80%</b>	<b>(125,14%)</b>

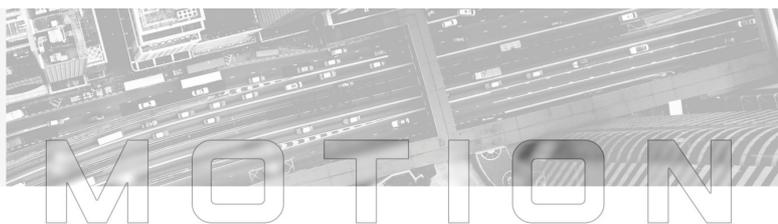
#### 15.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, referem-se a:

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



## Controladora

	Balanço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/03/2020
Mais valia e ágio	(32.092)	(36.915)	(620)	1.851	5.443	(809)
Depreciação vida útil / fiscal	(19.028)	(19.615)	-	-	587	(105)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(14.646)	(14.795)	-	-	149	174
Depreciação Acelerada	(1.926)	(2.006)	-	-	80	-
Randonprev avaliação atuarial	(1.136)	(1.111)	-	352	(25)	-
Ajuste a valor presente	(1.053)	(1.126)	-	-	73	51
Provisão para perdas de crédito esperadas	456	409	-	-	47	206
Provisão para comissões e fretes	755	721	-	-	34	(93)
Lucro não realizado nos estoques	2.953	3.133	-	-	(180)	719
Provisão para perdas nos estoques	3.047	3.089	-	-	(42)	302
Provisão para litígios	3.366	3.464	-	-	(98)	(215)
Participação nos resultados	5.856	7.625	-	-	(1.769)	194
Redução valor recuperável (impairment)	11.262	11.977	-	-	(715)	1.933
Provisões diversas e outros	(3.303)	2.875	-	-	(6.178)	850
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>					<b>(2.594)</b>	<b>3.207</b>
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(45.489)</b>	<b>(42.275)</b>				
<b>Patrimônio líquido</b>			<b>(620)</b>	<b>2.203</b>		

## Consolidado

	Balanço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/03/2020
Mais Valia e ágio	(32.092)	(36.915)	(620)	1.851	5.443	(5.189)
Depreciação vida útil / fiscal	(30.127)	(23.731)	-	-	(6.396)	(638)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(16.209)	(16.447)	-	-	238	298
Correção monetária	(7.179)	5.962	2.059	-	(15.200)	(4.123)
Depreciação acelerada	(1.926)	(2.006)	-	-	80	58
Avaliação atuarial	(1.133)	(1.106)	-	492	(27)	-
Ativos de indenização	(772)	(772)	-	-	-	-
Provisão para comissões e fretes	1.211	1.106	-	-	105	(126)
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.239	1.394	-	-	(155)	493
Ajuste a valor presente	1.770	(799)	-	-	2.569	22
Provisão estoques obsoletos	6.040	5.734	-	-	306	930
Provisão para litígios	6.397	7.378	-	-	(981)	14
Participação nos resultados	7.323	9.560	-	-	(2.237)	(397)
Redução valor recuperável (impairment)	11.262	11.977	-	-	(715)	2.195
Prejuízos fiscais a compensar	32.650	28.126	-	-	4.524	4.837
Provisões diversas e outros	10.865	5.231	-	-	5.633	1.683
<b>Receita de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>					<b>(6.813)</b>	<b>57</b>
<b>(Passivo) fiscal diferido</b>	<b>(55.622)</b>	<b>(51.956)</b>				
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>44.941</b>	<b>46.648</b>				
<b>Patrimônio Líquido</b>			<b>1.439</b>	<b>2.343</b>		

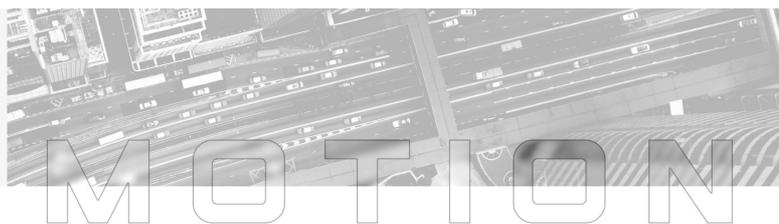
A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais, no valor de R\$ 169.510 (R\$ 156.473 em 31 de dezembro de 2020), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões.

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



### 16 Receita líquida de vendas

#### Política contábil

O IFRS 15 / CPC 47 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que visa evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas deste processo compreendem:

- i) A identificação do contrato com o cliente;
- ii) A identificação das obrigações de desempenho;
- iii) A determinação do preço da transação;
- iv) A alocação do preço da transação; e
- v) O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando os aspectos acima, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receita bruta de vendas e serviços	370.478	216.259	834.714	436.643
Devoluções de vendas	(342)	(134)	(1.925)	(567)
Ajuste a valor presente	(614)	(758)	(648)	(1.053)
Impostos sobre as vendas	(81.982)	(55.798)	(191.486)	(93.213)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>287.540</b>	<b>159.569</b>	<b>640.655</b>	<b>341.810</b>

### 17 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(203.605)	(123.818)	(452.130)	(253.081)
Despesas com vendas	(20.154)	(14.170)	(54.995)	(34.109)
Despesas administrativas e gerais	(14.942)	(9.937)	(41.899)	(28.033)
<b>Total</b>	<b>(238.701)</b>	<b>(147.925)</b>	<b>(549.024)</b>	<b>(315.223)</b>
<b>Despesas por natureza</b>				
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(113.728)	(65.415)	(300.386)	(157.413)
Despesas com pessoal	(61.767)	(43.983)	(118.327)	(84.496)
Depreciação e amortização	(10.883)	(7.630)	(28.869)	(19.717)
Conservação e manutenção	(10.404)	(5.651)	(19.425)	(12.385)
Energia elétrica	(8.335)	(3.811)	(12.494)	(10.399)
Fretes	(8.171)	(5.223)	(16.730)	(10.013)
Serviços administrativos	(5.577)	(2.227)	(6.841)	(2.548)
Comissões	(2.337)	(1.326)	(2.245)	(825)
Aluguéis	(1.391)	(696)	(4.002)	(4.469)
Honorários profissionais	(4.397)	(2.552)	(7.093)	(4.051)

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.

MOTION

Assessoria em TI	(1.285)	(947)	(2.531)	(1.610)
Remuneração e participação dos administradores	(953)	(1.106)	(2.306)	(1.320)
Assistência técnica	(148)	(80)	(1.068)	(1.313)
Outras despesas	(9.325)	(7.278)	(26.707)	(4.664)
<b>Total</b>	<b>(238.701)</b>	<b>(147.925)</b>	<b>(549.024)</b>	<b>(315.223)</b>

## 18 Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<b>Outras receitas operacionais:</b>				
Reversão ao valor recuperável (impairment)(b)	4.251	-	4.251	-
Reversão da provisão para litígios	473	652	473	677
Venda de energia elétrica	410	387	410	1.408
Incentivos fiscais	236	353	236	453
Randonprev	72	-	78	-
Outras receitas	25	55	440	1.427
Venda de bens patrimoniais	6	1.633	16	1.633
Realização de provisão reestruturação (a)	-	-	7.200	-
Receitas com processos judiciais	-	-	311	1.251
Aluguéis	-	10	63	130
<b>Total</b>	<b>5.473</b>	<b>3.090</b>	<b>13.478</b>	<b>6.979</b>

## Outras despesas operacionais:

Participação dos empregados nos resultados	(3.556)	(1.411)	(3.930)	(2.080)
Provisão ao valor recuperável (impairment)(b)	(2.147)	(5.686)	(2.147)	(5.686)
Despesas indedutíveis	(997)	(52)	(844)	(547)
Despesas com processos judiciais	(793)	(930)	(822)	(1.347)
Custo na baixa e venda de ativos permanentes	(6)	(3.232)	(58)	(3.345)
Reversão (provisão) para litígios	(183)	(6)	(255)	(6)
Outras despesas	(42)	(35)	(339)	(2.131)
<b>Total</b>	<b>(7.724)</b>	<b>(11.352)</b>	<b>(8.395)</b>	<b>(15.142)</b>

## Outras receitas/despesas operacionais líquidas

	(2.251)	(8.262)	5.083	(8.163)
--	---------	---------	-------	---------

(a) A realização da provisão para reestruturação refere-se aos gastos incorridos para a transferência da filial da controlada Nakata Automotiva Ltda. da cidade de Diadema, no ABC Paulista, para o município de Extrema, em Minas Gerais, conforme Comunicado ao Mercado de 1º de fevereiro de 2021.

(b) A Companhia revisitou os cálculos de *impairment* realizados em 31 de dezembro de 2020 e identificou uma reversão no *impairment* registrado no final do exercício anterior no investimento da controlada FANACIF S.A. no montante de R\$ 4.251, conforme nota explicativa 11. Os demais efeitos de *impairment* são decorrentes de atualização cambial dos valores registrados em 31 de dezembro de 2020.

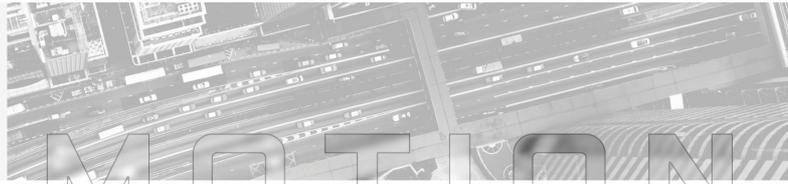
## 19 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<b>Receitas financeiras:</b>				
Variação cambial	25.024	76.688	48.359	86.229
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	2.260	1.551	4.415	2.587
Receitas processos judiciais	1.613	-	1.656	-
Ajuste a valor presente	501	750	528	1.049
Ganhos com operações de derivativos	9	-	3.621	-
Outras receitas financeiras	3	30	3.832	240
<b>Total</b>	<b>29.410</b>	<b>79.019</b>	<b>62.411</b>	<b>90.105</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Variação cambial	(26.250)	(75.959)	(65.752)	(90.978)
Juros sobre financiamentos	(6.132)	(2.084)	(7.224)	(6.025)
Despesas bancárias	(4.121)	(1.044)	(4.768)	(1.449)
Ajuste a valor presente arrendamento	(1.055)	(340)	(1.349)	(1.580)
Ajuste a valor presente	(436)	(481)	(1.555)	(718)

## Notas Explicativas



WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



MOTION

Descontos concedidos	(93)	(196)	(100)	(221)
Juros de mora	(13)	(5)	(21)	(19)
Perdas com operações de derivativos	-	-	(4.439)	-
Outras despesas financeiras	-	-	(2.410)	(894)
<b>Total</b>	<b>(38.100)</b>	<b>(80.109)</b>	<b>(87.618)</b>	<b>(101.884)</b>
<b>Ajuste correção monetária</b>	<b>7.145</b>	<b>3.868</b>	<b>13.397</b>	<b>(1.638)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(1.545)</b>	<b>2.778</b>	<b>(11.810)</b>	<b>(13.417)</b>

## 20 Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora				Consolidado				
	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros Ativos	Dividendos e JSCP	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros Ativos	Instrumentos financeiros Passivos	Dividendos e JSCP
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	17.096	275.839	-	14.078	101.033	392.526	-	156	14.078
<b>Alterações de caixa</b>									
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	(6.307)	421.862	-	-	(19.102)	394.833	-	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(16.708)	-	-	-	(18.395)	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	(14.059)	-	-	-	-	(14.059)
<b>Total</b>	<b>10.789</b>	<b>680.993</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>81.931</b>	<b>768.964</b>	<b>-</b>	<b>156</b>	<b>19</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>									
Despesas de juros provisionados	-	20.722	-	-	-	23.935	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	2.579	-	-	-	9.821	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	12.668	-	-	-	34.527	-	-	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	3	-	-	-	(3.538)	2.101	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	-	45.864	-	-	-	-	45.864
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.3)	30.731	47.204	-	-	-	-	-	-	-
Adição por combinação de negócio (nota explicativa 2.4)	-	-	-	-	22.757	96.924	11.854	-	-
Adições/baixas e variação cambial de arrendamentos	4.888	-	-	-	31.127	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>48.987</b>	<b>761.587</b>	<b>3</b>	<b>45.883</b>	<b>145.636</b>	<b>924.350</b>	<b>8.316</b>	<b>2.257</b>	<b>45.883</b>
<b>Alterações de caixa</b>									
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	(2.308)	(36.188)	-	-	(6.226)	(28.457)	-	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(6.301)	-	-	-	(10.418)	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	(33.347)	-	-	-	-	(33.347)
<b>Total</b>	<b>46.679</b>	<b>719.098</b>	<b>3</b>	<b>12.536</b>	<b>139.410</b>	<b>885.475</b>	<b>8.316</b>	<b>2.257</b>	<b>12.536</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>									
Despesas de juros provisionados	-	5.926	-	-	-	6.265	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	1.055	-	-	-	1.349	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	21.473	-	-	-	30.957	-	-	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	(3)	-	-	-	1.119	(503)	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adição por combinação de negócio (nota explicativa 2.4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adições/baixas e variação cambial de arrendamentos	(20)	-	-	-	6.636	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>47.714</b>	<b>746.497</b>	<b>-</b>	<b>12.536</b>	<b>147.395</b>	<b>922.697</b>	<b>9.435</b>	<b>1.754</b>	<b>12.536</b>

## Notas Explicativas



### 21 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia e de suas controladas são geradas pela comercialização de produtos para o mercado externo. Dessa forma, a volatilidade da taxa de câmbio está associada aos riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pré e pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controle e determinação de limites de posições.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

#### 21.1 Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido à variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

## Notas Explicativas



### Controladora

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>Ativos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	6	(2)	247.099	288.444	247.099	288.444
Aplicações financeiras	7	(2)	88.589	88.325	88.602	88.325
<b>Custo amortizado</b>						
Clientes	8		237.215	211.879	237.215	211.879
Créditos com empresas ligadas	10		49.639	44.596	49.639	44.596
Instrumentos financeiros derivativos			-	3	-	3
<b>Passivos</b>						
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>						
Fornecedores			(117.064)	(97.738)	(117.064)	(97.738)
Débitos com empresas ligadas	10		(257)	(241)	(257)	(241)
Contas a pagar por combinação de negócio	3.2		(222.826)	(222.243)	(222.826)	(222.243)
Empréstimos e financiamentos e instrumentos derivativos	13 e 21		(746.497)	(761.587)	(736.142)	(674.427)
<b>Total</b>			<b>(464.102)</b>	<b>(448.562)</b>	<b>(453.734)</b>	<b>(361.402)</b>

### Consolidado

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>Ativos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	6	(2)	362.992	443.243	362.992	443.243
Aplicações financeiras	7	(2)	88.649	88.377	88.662	88.377
<b>Custo amortizado</b>						
Clientes	8		356.191	289.193	356.191	289.193
Instrumentos financeiros derivativos			9.435	8.316	9.435	8.316
<b>Passivos</b>						
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>						
Fornecedores			(301.580)	(265.400)	(301.580)	(265.400)
Débitos com empresa ligadas			(7.603)	(7.082)	(7.603)	(7.082)
Contas a pagar por combinação de negócio	3.2		(222.826)	(222.243)	(222.826)	(222.243)
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	13 e 21		(924.451)	(926.607)	(1.031.750)	(828.264)
<b>Total</b>			<b>(639.193)</b>	<b>(592.203)</b>	<b>(746.479)</b>	<b>(493.860)</b>

#### 21.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

## Notas Explicativas



- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 31 de março de 2021.

### 21.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos à taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, URTJ, BADLAR e CDI e variação nas taxas do US\$.

#### a. *Sensibilidade à taxas de juros*

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos à taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 31 de março de 2021, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

### Controladora

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
<b>Deterioração das receitas financeiras</b>				
Aplicações financeiras	R\$	7.069	5.302	3.535
<b>Depreciação da taxa em Referência para receitas financeiras</b>			25%	50%
CDI %		2,65%	1,99%	1,33%

## Notas Explicativas



### Aumento das despesas financeiras

Instituições financeiras	R\$	(29.689)	(33.390)	(37.091)
<b>Apreciação da taxa em</b>			25%	50%
<b>Referência para passivos financeiros</b>				
IPCA		6,10%	7,60%	9,10%
TJLP		4,60%	5,80%	6,90%
UMBNDDES		2,80%	3,50%	4,20%
CDI		2,65%	3,30%	4,00%
LIBOR Semestral		0,20%	0,30%	0,30%
US\$		5,70	7,12	8,55
BADLAR		6,69	8,36	10,04

### Consolidado

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
<b>Deterioração das receitas financeiras</b>				
Aplicações financeiras	R\$	10.142	7.606	5.071
<b>Depreciação da taxa em</b>			25%	50%
<b>Referência para receitas financeiras</b>				
CDI %		2,65%	1,99%	1,33%
<b>Aumento das despesas financeiras</b>				
Instituições financeiras	R\$	(38.497)	(42.764)	(47.030)
<b>Apreciação da taxa em</b>			25%	50%
<b>Referência para passivos financeiros</b>				
IPCA		6,10%	7,60%	9,10%
TJLP		4,60%	5,80%	6,90%
UMBNDDES		2,80%	3,50%	4,20%
CDI		2,65%	3,30%	4,00%
LIBOR Semestral		0,20%	0,30%	0,30%
US\$		5,70	7,12	8,55
BADLAR		6,69	8,36	10,04

As fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil – BCB, Bolsa Brasil Balcão - B3, Banco Nacional do Desenvolvimento – BNDES e Bloomberg.

#### 21.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 31 de março de 2021 apresentou variação positiva de 9,62% (28,9% positiva em 31 de dezembro de 2020). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior

## Notas Explicativas



que se constituem em hedge natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Adicionalmente, a Companhia designa operações de “Financiamento” visando a proteger a exposição das vendas futuras altamente prováveis em moedas diferentes da moeda funcional. Essas operações são documentadas para o registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), em conformidade com o CPC 48 (IFRS 9). A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias. Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a Companhia não possuía operações em aberto classificadas em *hedge accounting*.

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido à variações na taxa de câmbio.

### a. Exposição cambial:

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	42.540	94.917	40.703	37.058
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	(39.142)	(44.614)	(55.171)	(61.227)
<b>C. Superávit (Déficit) apurado (A-B)</b>	<b>3.398</b>	<b>50.303</b>	<b>(14.468)</b>	<b>(24.169)</b>

### b. Sensibilidade à taxa de câmbio

A tabela abaixo demonstra sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação (devido a variações no valor justo de ativos e passivos monetários) e do patrimônio da Companhia. Também são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

Operação	Risco	Controladora		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos	Alta do US\$	19.359	24.199	29.039
Taxa*		5,70	7,12	8,55
Financeiros	Queda do US\$	19.359	14.519	9.680

## Notas Explicativas



Taxa\* 5,70 4,27 2,85

Operação	Risco	Consolidado		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos	Alta do US\$	<b>(82.431)</b>	<b>(103.039)</b>	<b>(123.646)</b>
Taxa*		5,70	7,12	8,55
Financeiros	Queda do US\$	<b>(82.341)</b>	<b>(14.519)</b>	<b>(41.215)</b>
Taxa*		5,70	4,27	2,85

### 21.5 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com rendimento, menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, como demonstrado abaixo:

### Controladora

	Nota	31/03/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	13 e 21.7	<b>746.497</b>	761.587
Débitos com outras partes relacionadas	10	<b>257</b>	241
Contas a pagar por combinação de negócio	3.2	<b>222.826</b>	222.243
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	6 e 7	<b>(335.688)</b>	(376.769)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	21.7	-	(3)
Dívida líquida		<b>633.892</b>	607.299
Patrimônio líquido		<b>1.023.853</b>	943.829
Patrimônio e dívida líquida		<b>1.657.745</b>	1.551.128
<b>Quociente de alavancagem</b>		<b>38%</b>	<b>39%</b>

### Consolidado

	Nota	31/03/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	13 e 21.7	<b>923.279</b>	926.607
Débitos com outras partes relacionadas	10	<b>7.603</b>	7.082
Contas a pagar por combinação de negócio	3.2	<b>222.826</b>	222.243
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	6 e 7	<b>(451.641)</b>	(531.620)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	21.7	<b>(9.435)</b>	(8.316)
Dívida líquida		<b>692.632</b>	615.996
Patrimônio líquido		<b>1.023.853</b>	943.829

## Notas Explicativas



Patrimônio e dívida líquida	1.716.485	1.559.825
<b>Quociente de alavancagem</b>	<b>40%</b>	<b>39%</b>

### 21.6 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 6, 7 e 8.

#### **a. Contas a receber**

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 31 de março de 2021, a Companhia contava com aproximadamente 4 clientes que deviam mais que R\$ 44.875 cada (em 31 de dezembro de 2020, a Companhia contava com aproximadamente 34 clientes que deviam mais que R\$ 4.158 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 70% de todos os recebíveis devidos. Os demais 30% estavam representados por 400 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 192 cada. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

#### **b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos**

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas e aprovadas pelo Comitê de Planejamento e Finanças, avalizadas pela Diretoria Executiva, respeitando limites de crédito definidos, os quais são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

### 21.7 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

## Notas Explicativas



O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2021 e 31 dezembro de 2020 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

### Controladora

Período findo em 31 de março de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	78.863	66.286	603.601	112.331	861.081	746.497
Contas a pagar por combinação de negócios	-	50.321	75.230	97.275	222.826	222.826
Fornecedores	117.205	-	-	-	117.205	117.064
<b>Total</b>	<b>196.068</b>	<b>116.607</b>	<b>678.831</b>	<b>209.606</b>	<b>1.201.112</b>	<b>1.086.387</b>

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	42.142	109.843	601.883	111.819	865.687	761.587
Contas a pagar por combinação de negócios	-	50.131	75.429	96.683	222.243	222.243
Fornecedores	97.823	-	-	-	97.823	97.738
<b>Total</b>	<b>139.965</b>	<b>159.974</b>	<b>677.312</b>	<b>208.502</b>	<b>1.185.753</b>	<b>1.081.568</b>

### Consolidado

Período findo em 31 de março de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	99.020	132.451	682.324	118.137	1.031.933	922.697
Contas a pagar por combinação de negócios	-	50.321	75.230	97.275	222.826	222.826
Fornecedores	301.743	-	-	-	301.743	301.580
<b>Total</b>	<b>400.763</b>	<b>182.772</b>	<b>757.554</b>	<b>215.412</b>	<b>1.556.502</b>	<b>1.447.103</b>

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	62.300	176.008	680.606	117.625	1.036.539	926.607
Contas a pagar por combinação de negócios	-	50.131	75.429	96.683	222.243	222.243
Fornecedores	265.506	-	-	-	265.506	265.401
<b>Total</b>	<b>327.806</b>	<b>226.139</b>	<b>756.035</b>	<b>214.308</b>	<b>1.524.288</b>	<b>1.414.251</b>

#### a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas à taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 31 de março de 2021 está apresentada abaixo.

### Consolidado

	Valor de referência	Valor Justo	Efeito acumulado	Efeito acumulado
--	---------------------	-------------	------------------	------------------

## Notas Explicativas



Descrição/ Contraparte	Notional - em milhares de R\$		(crédito) / débito		em 2021 (crédito)/ débito		em 2020 (crédito)/ Débito	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
NDF (ITAÚ)	5.697	12.992	(818)	(1.582)	-	-	-	-
SWAP (BBVA)	-	-	(353)	(366)	-	(53)	-	(154)
NDF (GALICIA)	5.697	5.197	(583)	(309)	-	-	-	-
SWAP (ITAÚ)	40.316	41.632	9.435	8.316	871	-	2.264	-
<b>Total</b>	<b>51.710</b>	<b>59.821</b>	<b>7.681</b>	<b>6.059</b>	<b>871</b>	<b>(53)</b>	<b>2.264</b>	<b>(154)</b>

No quadro a seguir, apresentamos três cenários, sendo o cenário mais provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. Além desse cenário, a CVM, através da Instrução nº 475, determinou que fossem apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários estão sendo apresentados de acordo com o regulamento da CVM.

### Consolidado

Operação	Risco	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
SWAP (BBVA)	Redução da taxa Libor	(353)	(358)	(362)
NDF (GALICIA)	Desvalorização Peso Argentino	(583)	(1.663)	(3.326)
NDF (ITAÚ)	Desvalorização Peso Argentino	(818)	(1.649)	(3.298)
SWAP (ITAÚ)	Desvalorização Real/Euro	9.435	(10.079)	(20.158)
<b>Total</b>		<b>7.681</b>	<b>(13.749)</b>	<b>(27.144)</b>

## 22 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de montadoras.
- **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de reposição de peças.

### a. Informações por segmentos de negócios

	Montadoras		Reposição		Total	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receita líquida para terceiros	75.561	43.774	565.094	298.036	640.655	341.810
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(41.157)	(25.544)	(410.973)	(227.537)	(452.130)	(253.081)
Lucro bruto	34.404	18.230	154.121	70.499	188.525	88.729
Despesas operacionais	-	-	-	-	(91.811)	(70.305)
Resultado financeiro líquido	-	-	-	-	(11.810)	(13.417)

## Notas Explicativas



<b>Lucro (antes do imposto sobre o lucro)</b>	-	-	-	-	<b>84.904</b>	<b>5.007</b>
---	---	---	---	---	---------------	--------------

Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

### b. Vendas líquidas por segmentos geográficos

	Montadoras		Reposição		Total consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<b>Região:</b>						
Mercado nacional	38.395	34.066	368.221	131.757	406.616	165.823
USCMA	27.670	6.547	63.942	71.356	91.612	77.903
Europa	1.189	438	15.200	15.067	16389	15.505
América do Sul	5.494	93	92.248	66.499	97.742	66.592
África	-	-	8.131	3.410	8.131	3.410
Ásia e Oceania	-	2.630	11.045	4.380	11.045	7.010
Outros	2.813	-	6.307	5.567	9.120	5.567
<b>Total</b>	<b>75.561</b>	<b>43.774</b>	<b>565.094</b>	<b>298.036</b>	<b>640.655</b>	<b>341.810</b>

As informações acima sobre a receita consideraram a localidade do cliente.

### c. Ativo por área geográfica

	Ativo*	
	31/03/2021	31/12/2020
Brasil	1.162.088	1.159.344
Argentina	98.529	90.970
China	82.636	77.048
Índia	60.201	52.654
Estados Unidos	47.432	43.944
Uruguai	26.828	20.075
Holanda	14.174	13.535
Colômbia	1.069	1.011
Alemanha	272	286
México	75	44
Chile	10	1
Eliminações	(69.395)	(63.983)
<b>Total</b>	<b>1.423.919</b>	<b>1.394.929</b>

\*O total de ativos é composto por total de ativos de longo prazo menos os impostos diferidos e investimentos em controladas.

## 23 Eventos subsequentes

O Conselho de Administração da Companhia aprovou na data de 27 de Abril de 2021 a consolidação da sociedade Centro Tecnológico Randon Ltda., com participação societária da Companhia e da sua controladora Randon S.A. Implementos e Participações. O Capital social de R\$ 49,7 milhões será subscrito na proporção de 45,07% pela Companhia e 54,93% pela Randon S.A. Implementos e Participações, sendo a integralização de R\$ 46,8 milhões, pela conferência de bens integrantes do ativo imobilizado das duas sociedades e o saldo remanescente em moeda corrente nacional.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Comentário sobre projeções empresariais 2021\_

Guidance		
Indicadores	1T21	Previsto 2021
Receita bruta total <sup>1</sup>	R\$ 0.9 bilhão	R\$ 3,0 bilhões
Receita líquida consolidada	R\$ 0.6 bilhão	R\$ 2,1 bilhões
Receitas no exterior <sup>2</sup>	US\$ 43 milhões	US\$ 170 milhões
Importações	US\$ 32 milhões	US\$ 60 milhões
Investimentos	R\$ 21 milhões	R\$ 100 milhões

1 (Sem eliminações Intercompany)

2 (Exportações Brasil + Operações no Exterior)

#### »»» Receita Bruta Total e Receita Líquida consolidada

Pela avaliação de seu desempenho proporcional, equivalente a três meses, os indicadores de receita bruta e receita líquida estão acima do projetado. O ano de 2021 teve início com todos os mercados aquecidos, o que proporcionou atingir volumes superiores ao planejado, além disso, houve repasse de preços em decorrência da forte inflação de insumos, o que também reflete no acréscimo de receita. Outro fator que impacta na comparação entre previsto versus realizado é a taxa de câmbio das exportações e conversão das unidades do exterior, onde foi prevista a taxa média de R\$ 5,20 para cada dólar contra o realizado de R\$ 5,47 no 1T21, acréscimo de 5,2%.

#### »»» Receitas no Exterior

A média da receita de exportação somada à receita das operações no exterior foi acima do planejado. Além das exportações que foram superiores em volume, tem destaque também as operações da Ásia (Fras-le Asia - China e Fras-le ASK Friction – Índia) que desde o ano passado estão em crescimento, ganhando mercado e aperfeiçoando suas operações. Performando pouco abaixo do planejado tivemos as operações localizadas na Europa em decorrência das restrições de circulação para conter o avanço da pandemia de Covid-19.

#### »»» Importações

Pela avaliação de seu desempenho proporcional, equivalente a três meses, o indicador de importações apresenta-se superior às estimativas previstas para o ano, o que justifica-

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

se pela estratégia de negociações antecipadas para manter preços e também garantir abastecimento aos clientes.

### **»» Investimentos**

Pela avaliação de seu desempenho proporcional, equivalente a três meses, os investimentos estão inferiores ao planejado, fato que é característico nos primeiros meses de cada ano, ainda mais em um ano de incertezas relacionadas a pandemia de Covid-19.

## **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

Todas as informações relevantes estão apresentadas neste relatório.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Fras-le S.A.  
Caxias do Sul - RS

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Fras-le S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto

Porto Alegre, 07 de maio de 2021.

ERNST & YOUNG

Audidores Independentes S.S.

CRC-2SP015199/O-6

Arthur Ramos Arruda

Contador CRC-RS 096102/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre (1T21) do exercício em curso, encerradas em 31 de março de 2021, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS.

Caxias do Sul, 11 de maio de 2021.

Fras-le S.A.  
Diretoria Executiva

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho - Diretor Presidente  
Anderson Pontalti - Diretor  
Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS em seu relatório sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre (1T21) do exercício em curso, encerradas em 31 de março de 2021, por eles auditadas.

Caxias do Sul, 11 de maio de 2021.

Fras-le S.A.  
Diretoria Executiva

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor Presidente  
Anderson Pontalti - Diretor  
Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI