

RUY FLAKS SCHNEIDER

Currículo Completo

Como introdução ao meu CV, cumpre-me destacar a formação técnica, Engenharia Mecânica e de Produção, complementada pelo Master of Sciences em Engineering-Economy, pela Stanford University, respaldada pela formação e vivência na Marinha do Brasil, com a qual até o presente encontro-me bastante envolvido e pelo Curso Superior de Guerra da Escola Superior de Guerra, resultando no valor que atribuo à disciplina no desempenho de atividades profissionais, na busca pelo alcance de metas e resultados assim como no enfrentamento de antagonismos.

Ampla experiência em Estratégia, tanto Militar quanto em sua vertente Civil, atualizada e consolidada pela atuação como Professor do Curso Superior de Defesa (Escola Superior de Guerra) e Decano dos Conferencistas da Escola de Guerra Naval.

Formulação de Estratégia nas empresas onde exercí posições executivas, fundamentada nos objetivos colimados e viabilizados por cenários alternativos construídos, nos recursos disponíveis ou passíveis de aquisição à custo aceitável – Tecnológicos e de Processos, Financeiros e Humanos – complementada pelas respectivas Ações Estratégicas, avaliação, controle e acompanhamento. Especial dedicação à Percepção de Ameaças e Fatores Geopolíticos.

DESTAQUES

Atuação como Executivo de grandes empresas incluindo formulação estratégica e respectivas ações, responsabilidades de empreendedorismo traduzidas na implantação de empresas subsidiárias, no Brasil e no exterior e experiência em Governança vinculada tanto à matrizes estrangeiras de capital aberto quanto à empresas de capital aberto no Brasil;

Vinda para o Brasil com responsabilidade de implantar a subsidiária brasileira, XEROX DO BRASIL S.A.;

Vice Presidente (Mercado de Capitais) de grande banco internacional por quase duas décadas, tendo sido responsável pela criação e CEO de várias instituições financeiras subsidiárias, empreendimentos oportunos em função de nova legislação. Familiaridade com distintas modalidades de financiamento e investimento, no Brasil e no exterior, oferecidas por bancos privados e organismos oficiais, incluindo BNDES (Brasil) e IFC (Washington, D.C.,EUA);

Membro do Conselho de Administração de diversas empresas de capital aberto e fechado, inclusive em situações de crise e recuperação judicial (LIGHT S.A., UNIPAR PARTICIPAÇÕES S.A., PARMALAT BRASIL S.A., CBTD Cia. Brasileira de Tecnologia Digital S.A, SONAE SIERRA BRASIL S.A.,TEKA S.A. e outras), incluindo empresas de capital aberto, porem, de controle familiar;

Membro do Conselho Fiscal de diversas empresas privadas (BRASIL TELECOM, TELE NORTE CELULAR, BANCO ABC BRASIL, ROSSI RESIDENCIAL e outras) bem como da estatal INB INDUSTRIAS NUCLEARES DO BRASIL S.A. (Presidente do Conselho Fiscal ao longo de 3 anos), resultando em contato regular com auditores externos, assim como auditores da AGU e do TCU;

Membro-assessor do Sub-Comitê de Economia do Comitê de Negociação da Dívida Externa do Brasil;

Marketing Intelligence.

Membro da Academia Nacional de Economia-Academia Brasileira de Ciências Políticas,Econômicas e Sociais

Conselheiro de Administração Certificado

IBGC Instituto Brasileiro de Governança Corporativa

1. Formação

- Engenheiro Industrial Mecânico e de Produção

Pontificia Universidade Catolica do Rio de Janeiro, 1963

1º colocado da turma, Prêmio Metal Leve S.A.

- "Master of Sciences", "Engineering-Economy"

Stanford University, Stanford, California, USA, 1965

3º colocado da turma (relato não-oficial)

- Administrador de Empresas

Decreto nº 61.934, 22.12.1967, Artigo 50

- Oficial da Reserva da Marinha do Brasil

Centro de Instrução de Oficiais para a Reserva da Marinha, 1961

1º colocado da turma, maior média alcançada desde a fundação do Centro

Prêmio Viagem de Instrução ao Estrangeiro, incorporado aos Guardas-Marinha oriundos da Escola Naval, 1961/1962

- Curso Superior de Guerra

Escola Superior de Guerra, Rio de Janeiro, 1978

- Coaching Internacional

- Diversos cursos no país e no exterior.

2. Cargos Atuais-

- Presidente

SCHNEIDER & CIA

Agosto, 1991

- Schneider & Cia é um banco de negócios cujas atividades incluem:

- Assessoramento e orientação à empresas para a abertura de capital e colocação de valores mobiliários no Brasil e no exterior.**
- Atração de investidores do exterior, formação de associações e "joint ventures";**
- Fusões e aquisições;**
- Assessoramento e orientação à empresas brasileiras na penetração em mercados externos e estabelecimento de subsidiarias e operações no exterior;**
- Re-estruturação e recuperação de empresas, inclusive, nos termos da Lei nº 11.101/2005 Lei de Falências e de Recuperação de Empresas;**

- **Assessoramento em Relações Bancárias;**
- **Financiamentos Estruturados;**
- **Desenvolvimento conceitual e estruturação financeira de grandes empreendimentos imobiliários, tais como hotéis, parque de diversões, "resorts", "shopping centers", torres de escritórios e parques industriais;**
- **Centrais Elétricas Brasileiras S/A ELETROBRÁS**
Presidente do Conselho de Administração
Eleito membro do Conselho em 29 de Abril de 2019
Eleito Presidente do Conselho em Dezembro, 2020
Membro do Comitê de Gestão, Pessoas e Elegibilidade
- **Petróleo Brasileiro S.A. PETROBRAS**
Membro do Conselho de Administração, eleito em 26 de Junho de 2020
Presidente do Comitê de Pessoas
Membro do Comitê de Auditoria do Conglomerado Petrobras
- **Presidente do Conselho de Administração**
LRNB Liga da Reserva Naval do Brasil
Fevereiro, 2018
- **Membro do Conselho de Colaboradores**
CEPE Conselho de Estudos Políticos-Estratégicos da Marinha
- **Membro do Conselho de Administração**
CODEMEC Comitê para o Desenvolvimento do Mercado de Capitais
Janeiro, 2018

3. Cargos Exercidos

- **Consultor para Ações Estratégicas**
GABINETE DO COMANDANTE DA MARINHA
2007-2011
- **Assessor para Assuntos Institucionais**

Empresa Gerencial de Projetos Navais – EMGEPRON

2008-2010

- **Vice Presidente Executivo**

Grupo Multiplan

e

- **Diretor-Superintendente**

Renasce-Rede Nacional de Shopping Centers

Junho, 1988- Julho, 1991

O Grupo Multiplan é o maior empreendedor e administrador de shopping-centers da América Latina.

Responsável pelo desenvolvimento e financiamento de shopping-centers no Brasil e em Portugal.

- **Vice Presidente, Mercado de Capitais**

Banco de Montreal S.A. (ex-Banco Brascan de Investimento S.A.)

e, simultaneamente

- **Diretor-Superintendente**

FPM-Fundo de Pensão Montrealbank

- **Diretor-Superintendente**

Montrealbank DTVM

- **Diretor**

Montrealbank S.A. Crédito, Financiamento e Investimentos

- **Membro do Conselho de Administração**

Montrealbank Arrendamento Mercantil S.A.

Agosto, 1970- Março, 1988

- **Responsável pelas áreas de Mercado de Capitais, Investimentos, inclusive fundos do exterior, Marketing, Fundos de Pensão e Seguros;**

- Responsável pela coordenação de marketing internacional, envolvendo Canadá, Estados Unidos, Brasil;
- Responsável pelo Programa de Conversão de Dívida;
- Introdutor no Brasil dos serviços de Administração de Carteiras Institucionais e dos Planos de Contribuição Definida;
 - Responsável pelo relacionamento com subsidiárias brasileiras de empresas alemãs, nomeadamente Volkswagen, Bayer, Basf, Hoechst, incluindo a administração das carteiras dos respectivos Fundos de Pensão.

- Gerente-Geral, Filial Rio de Janeiro

Gerente de Produtos Especiais

Coordenador-Geral

Xerox do Brasil

Abril, 1966- Agosto, 1970;

4. Conselhos de Administração e Fiscal Exercidos

ALLIANSCE SONAE SHOPPING CENTERS S.A. (eleito na sequência da fusão da SONAE SIERRA BRASIL S.A. com a ALIANSCE SHOPPING CENTERS S.A. em Julho de 2019)

Membro do Corporate Governance and Ethics Committee

SONAE SIERRA BRASIL S.A.

2011 – 2019

Chairman, Internal Audit & Compliance Committee

TEKA TECELAGEM KUEHNRIK S.A.

(eleito na sequência da aprovação do Plano de Recuperação Judicial da empresa)

2013 – 2016

CBTD COMPANHIA BRASILEIRA DE TECNOLOGIA DIGITAL S.A.

(criada para promover a reintrodução dos produtos GRADIENTE)

2011 – 2014

COMUNIQUE-SE COMUNICAÇÃO CORPORATIVA S.A.

2004 - 2014

ALIANÇA AGRÍCOLA DO CERRADO S.A. (ex-CAROL SODRU S.A.)

(Associação da CAROL COOPERATIVA DOS AGRICULTORES DA REGIÃO DE ORLANDIA, em recuperação judicial, com o grupo russo SODRUGESTVO)

2012 – 2013

INB INDUSTRIAS NUCLEARES DO BRASIL (Presidente do Conselho Fiscal)

2007 – 2012

AGRENCO DO BRASIL S.A. (Presidente do Conselho)

AGRENCO ADMINISTRADORA DE BENS S.A. (Presidente do Conselho)

AGRENCO BIOENERGIA LTDA. (Presidente do Conselho)

(eleito para conduzir a recuperação judicial, Lei nº 11.101)

2008 – 2011

UNIPAR PARTICIPAÇÕES S.A.

2011

LIGHT S.A.

2006 – 2010

AGRENCO GROUP LTD. (Bermudas) (Presidente do Conselho)

2008 – 2010

UNIPAR INDUSTRIAS PETROQUÍMICAS S.A. (Conselho Fiscal)

2009 – 2010

BANCO ABC BRASIL S.A.

2009

ROSSI RESIDENCIAL S.A.

2009

TELEMAR NORTE LESTE S.A.

2008 – 2009

BRASIL TELECOM S.A.

2008

TELE NORTE PARTICIPAÇÕES S.A.

2008

PARMALAT BRASIL S/A INDUSTRIA DE ALIMENTOS

(Indicado pelo Tribunal de Justiça de SP, atuou até o término deste primeiro caso de recuperação bem-sucedida sob a nova Lei nº 11.101/2005 Lei de Falências e Recuperação de Empresas)

CLC – Câmara de Liquidação e Custódia

Bolsa de Valores do Rio de Janeiro

SONAE DISTRIBUIÇÃO BRASIL

PARTNERGIRO LTDA. (Portugal)

ARENA FUND MANAGEMENT (Génève, Suíça) 2007-2008

**RIOTUR-Empresa de Turismo do Município do Rio de Janeiro
1994-1996**

**RIOCENTRO - Centro de Convenções do Rio de Janeiro
1993-1995**

**NOVA AMERICA S.A .
1996-1997**

**ENERGIPE S.A .
1997**

**NOVA AMERICA S.A . (Presidente do Conselho Fiscal)
1992-1994**

5. Atividades Acadêmicas

Atuais

- **Decano dos Conferencistas da Escola de Guerra Naval
Marinha do Brasil;**
- **Professor do Curso Superior de Defesa
Escola Superior de Guerra, Ministério da Defesa**

Exercidas

Vice Reitor, Escola Graduada de Ciencias e Engenharia

PUC Rio de Janeiro, 1966;

Fundador e primeiro Diretor do Depto. de Engenharia Industrial;

PUC Rio de Janeiro, 1966

Fundador do Programa de Mestrado em Engenharia Industrial

PUC Rio de Janeiro;

1967

(Completados em 2017 50 anos de sua criação é hoje o maior Programa de Pós-Graduação do Brasil)

Professor, Instituto de Administração e Gerência

PUC Rio de Janeiro;

Professor, CAPLAD

Petrobras;

Professor-Visitante em diversas universidades brasileiras

Membro de Banca Examinadora do Concurso para Professores

Escola de Comunicação

Universidade Federal do Rio de Janeiro.

6. Fundos de Pensão

- Colaborador da Lei 6435 que estabeleceu a Previdência Complementar no Brasil;
- Criador do primeiro fundo de pensão multi-patrocinado;
- Introdutor no Brasil dos planos de contribuição-definida;
- Fundador da ABRAPP e palestrante em seminários e conferências.

7. Palestras no Exterior

- À convite do Ministério das Relações Exteriores do Brasil, desenvolveu e proferiu, em diversos países e ocasiões, a palestra:
 - "Brazilian Market: Challenges and Opportunities";
 - Diversas palestras, nos Estados Unidos e na Europa, sobre mercado imobiliário (eventos da MBA – Mortgage Bankers Association), e sobre entretenimento (eventos da IAAPA – International Association of Amusement Parks and Attractions), turismo e comportamento do consumidor no Brasil.
 - Apresentação para o Board da DDR (REIT, fundo imobiliário norteamericano com participação de capitais alemães):

BRAZIL 2011: The Transformation

The Current Situation

The Threats

The Challenges

The Opportunities

8. Trabalhos no Exterior

- Banco de Montreal, diversos trabalhos realizados no Canadá, Estados Unidos, Alemanha, França e Inglaterra junto às matrizes de empresas com subsidiárias no Brasil

- Cuba: identificação e preparo de segmentos da economia cubana para competição nos mercados internacionais

Ministério do Comércio Exterior, Cuba

Março, 1992;

(Obs: Primeiro consultor estrangeiro contratado pelo governo de Cuba após a debacle da União Soviética);

- Multiplan, responsável pela implantação de subsidiária em Portugal, associação com o Grupo SONAE e desenvolvimento do CASCAISHOPPING

1988 a 1991;

- Portugal: Grupo SONAE, assessoramento na aquisição de participação na CIA. REAL DE DISTRIBUIÇÃO, seguindo-se aquisição de controle e aquisição total

1994 até 2000;

- Republica Dominicana: subsídios e orientação para o desenvolvimento da atividade turística

Associação Dominicana de Agentes de Viagem

Abril, 1994;

- Chile: marketing de turismo

Junho, 1994;

- Peru: subsídios para a formulação da Política Nacional de Turismo

Junho, 1997;

- Portugal: estabelecimento de Playcenter Portugal

1995 –1998;

- Portugal: Venda da participação brasileira
1998.

9. Publicações

- Diversos trabalhos e artigos no Brasil e no Exterior.

Mais recentes:

“CLIENTES SÃO IMPRESCINDÍVEIS”

Revista RI Relações com Investidores, Junho/Julho 2018

“THE FISH ROTS FROM THE HEAD”

Revista RI Relações com Investidores, Fevereiro 2018

“PARA ALÉM DA GOVERNANÇA CORPORATIVA”

Revista RI Relações com Investidores, Junho/Julho 2017

“O PREÇO DE UMA IMAGEM DESTRUIDA”

O GLOBO, 12.Abril.2016

**“ESTATAIS EM BOLSA: Retomada da Economia Imporá Venda de
Empresas ?”**

Revista RI Relações com Investidores, Junho/Julho 2016

“EXISTEM EMPRESAS BEM SUCEDIDAS NESTE BRASIL EM CRISE ?

Revista RI Relações com Investidores, Setembro 2016

“PODE-SE CONFIAR NOS ANALISTAS DE MERCADO ?”

Revista RI Relações com Investidores, Julho/Agosto 2015

“RECUPERANDO EMPRESAS E RESTAURANDO VALOR”

Revista RI Relações com Investidores, Outubro 2014

- Autor do capítulo “A Estrutura de Recursos para Projetos de Entretenimento”,
no livro PARQUES TEMATICOS.,Legislação, Investimento e Mercado, Univ.
Candido Mendes/ Univ. da Florida, 1998

10. Dissertação

“ A Presença Militar Brasileira no Exterior: Análise do Conceito de Experiencia no Contêxto da Segurança Nacional”

Escola Superior de Guerra, 1978

Trabalho considerado relevante, teve implementadas pelo EMFA-Estado Maior das Forças Armadas as seguintes recomendações:

- **Participação de Oficiais das Forças Armadas Brasileiras como Observadores em exercícios da OTAN;**
- **Atribuição à Oficiais Superiores do Corpo de Fuzileiros Navais do cargo de Adido Naval, em determinados países;**
- **Outras, de natureza confidencial.**

11. Entidades e Associações de Classe

- **Membro, IBGC Instituto Brasileiro de Governança Corporativa, Conselheiro de Administração Certificado;**
- **Membro do Conselho do CODEMEC**
Comitê para o Desenvolvimento do Mercado de Capitais
- **Ex-Vice Presidente, AAPuc Associação dos Antigos Alunos da PUC;**
- **Ex-Membro do Conselho Consultivo de Mercado de Capitais do Banco Central do Brasil;**
- **Fundador e ex-Presidente, por duas vezes , da ABMN-Associação Brasileira de Marketing e Negócios;**
- **Ex - Coordenador do Grupo Técnico, CODIMEC Comitê de Divulgação do Mercado de Capitais (criador do símbolo Ação e sua inserção nos balanços e materias legais publicados por companhias abertas) ;**
- **Ex-Membro, MBA Mortgage Bankers Association of America;**
- **Ex-Vice Presidente do Conselho Nacional de Propaganda;**
- **Ex-Vice-Presidente da ABRASCE- Associação Brasileira de Shopping Centers;**
- **Ex-Presidente, ASSOMAR Associação dos Oficiais da Reserva da Marinha;**
- **Ex-Membro, IAAPA International Association of Amusement Parks and Attractions.**

12. Prêmios e Homenagens

- **Prêmio Marinha do Brasil**

**1o. colocado, Centro de Instrução de Oficiais para a Reserva da Marinha
1961;**

- **Prêmio Metal Leve**

**1o. colocado, Curso de Engenharia Mecânica
PUC Rio de Janeiro, 1963;**

- **"Fellow" OEA Organização dos Estados Americanos**

**Bolsa de Estudos para a Stanford University
1964 - 1965;**

- **"Who's Who in Marketing"**

American Marketing Association;

- **Orador convidado, Cerimônia de Comemoração dos 50 Anos de Programa de
Mestrado em Engenharia Industrial no Brasil
Maio, 2017**

13. Condecorações

**Grande Oficial, Ordem do Mérito Naval
Marinha do Brasil, 2014**

**Comendador, Ordem do Mérito da Defesa
Ministério da Defesa, 2018**

**Oficial, Ordem do Rio Branco
Ministério das Relações Exteriores (Brasil), 1988**

Oficial, Ordem do Mérito Aeronáutico
Força Aérea Brasileira, 1995

Cavaleiro, Ordem do Mérito Militar
Exercito Brasileiro, 1990

Medalha Mérito Tamandaré
Marinha do Brasil, 1973

Medalha do Pacificador
Exercito Brasileiro, 1974

Medalha Mérito Santos Dumont
Força Aérea Brasileira, 1984

14. Idiomas

Fluência em Inglês, Francês e Espanhol

Domínio regular de Italiano

Alemão, introdutório

Russo, introdutório.

