

Desempenho em 2020

Webcast
25 de fevereiro de 2021



P-77
Campo de Búzios

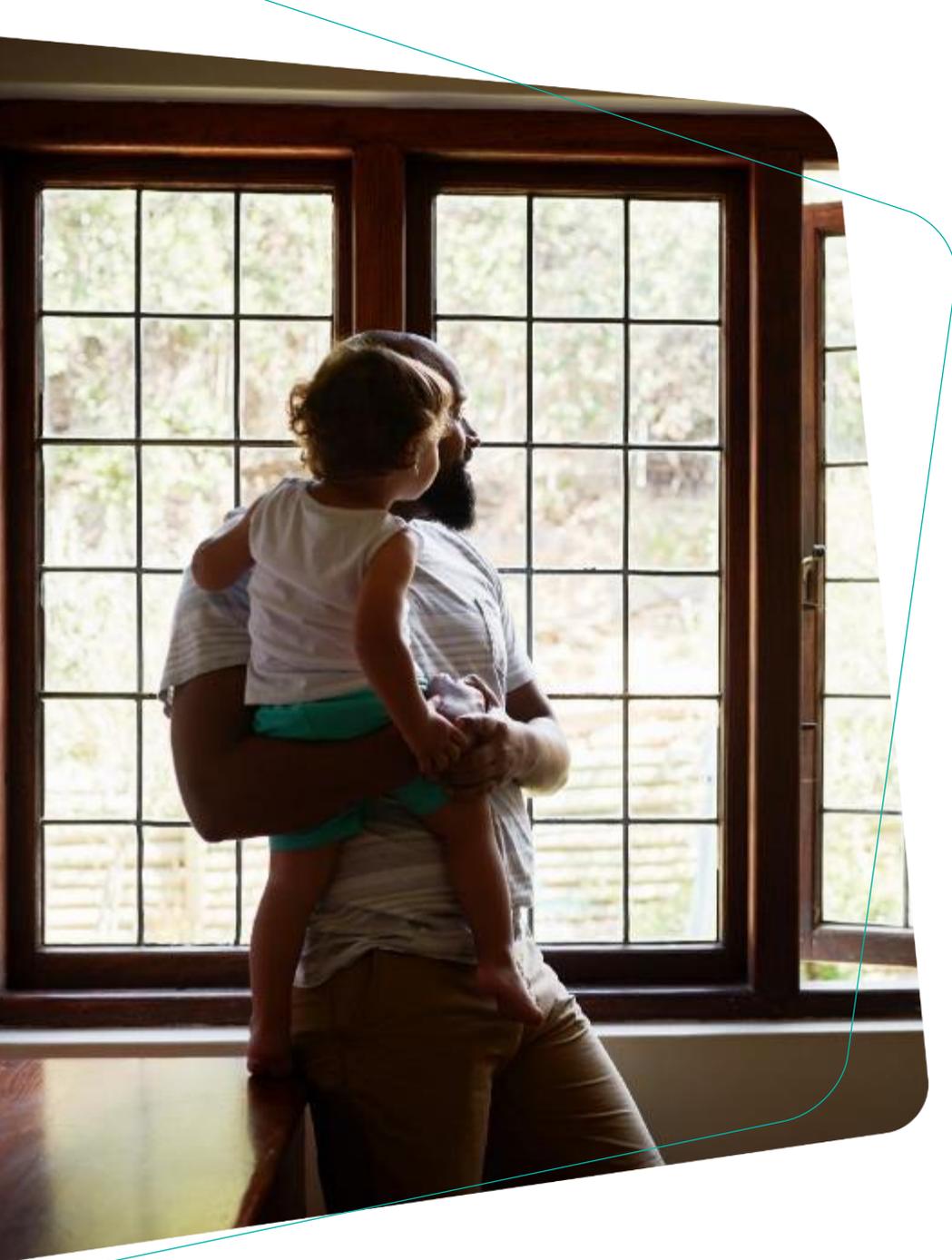
Avissos

Estas apresentações podem conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas. A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para 2021 em diante são estimativas ou metas.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da companhia; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas em acordo com o BR GAAP ou IFRS.

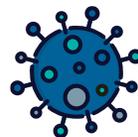
Aviso aos investidores Norte-Americanos

A SEC somente permite que as companhias de óleo e gás incluam em seus relatórios arquivados reservas provadas que a Companhia tenha comprovado por produção ou testes de formação conclusivos que sejam viáveis econômica e legalmente nas condições econômicas e operacionais vigentes. Utilizamos alguns termos nesta apresentação, tais como descobertas, que as orientações da SEC nos proíbem de usar em nossos relatórios arquivados.



Nossa atuação contra a Covid-19

Prevenção e foco em saúde e segurança



- Adoção do **teletrabalho** para todas as atividades que podem ser realizadas remotamente;
- Cerca de **490 mil testes realizados** com estratégia de testagem ampla para suspeitos e contactantes e para inquérito epidemiológico e triagem nas unidades;
- **Monitoramento em tempo real** de casos com uso de inteligência de dados;
- Cuidados especiais para embarque em plataformas: isolamento domiciliar com monitoramento de saúde, *briefing* virtual e **triagem com testagem diagnóstica no pré-embarque**;
- Ajustes nas rotinas operacionais, com reforço na higienização e **distanciamento nos ambientes**;
- Cerca de **12 milhões de máscaras faciais** foram distribuídas nas unidades operacionais;
- Avaliação rigorosa de riscos para **retorno gradual do efetivo presencial** em unidades operacionais.

ESG

*Meio Ambiente,
Social e Governança*





Segurança como prioridade



TAR

Taxa de acidentados registráveis por milhão de homens-hora



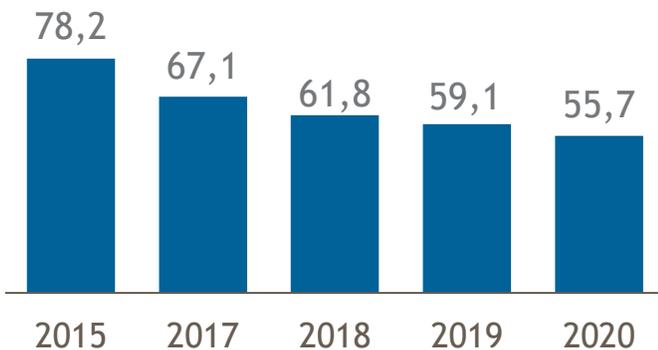
Ambição de zero fatalidade

- Métrica de topo de TAR <1,0
- Contínua redução do TAR, com nível bem abaixo do *benchmark* do *peer group*

Indicadores de emissão

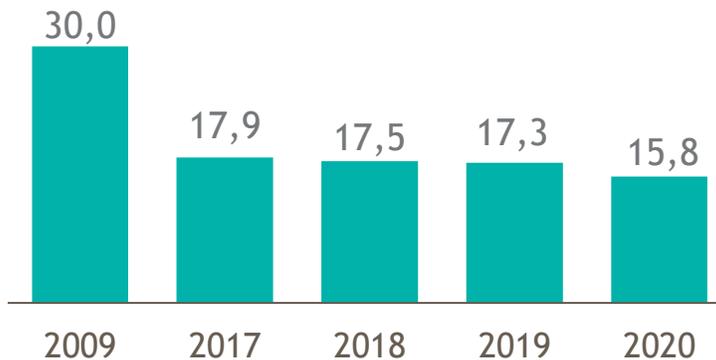
Emissões de GEE Consolidada

Mt CO₂e



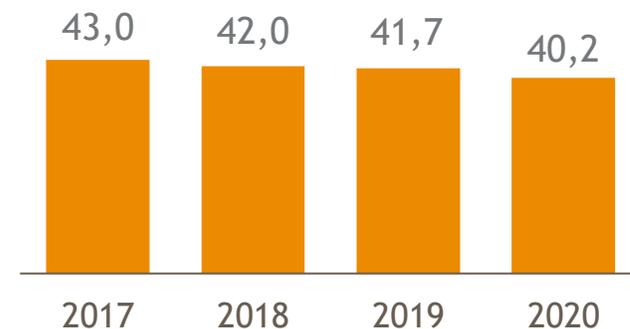
Intensidade de Carbono E&P

kgCO₂e/boe produzido



Intensidade de Carbono Refino

kgCO₂e/CWT*



- Desde 2009, aumentamos nossa produção de óleo e gás operada em mais de 40%, sem aumentar as emissões. Isso significa que para cada barril de petróleo e gás que produzimos, emitimos mais de 40% a menos de gases de efeito estufa para atmosfera.

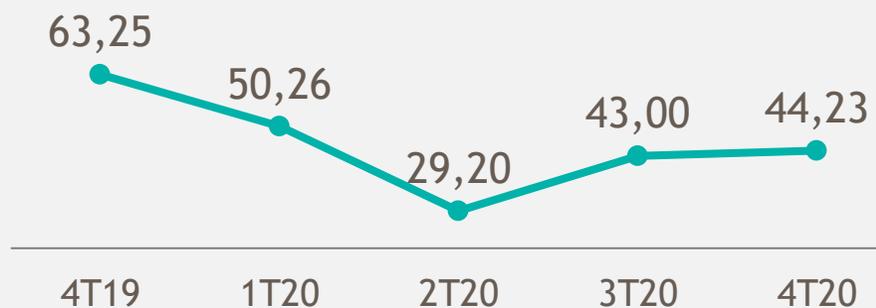
* O CWT (*Complexity Weighted Tonne*) de uma refinaria considera o potencial de emissão de CO₂, em equivalência à destilação, para cada unidade de processo.

destaques

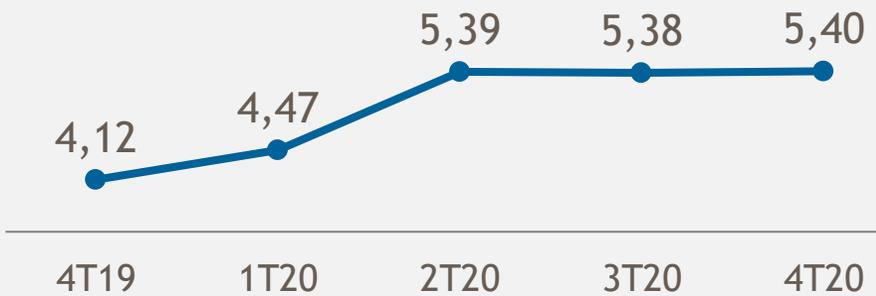
Financeiros

Ambiente externo

Brent
US\$/bbl



Câmbio
médio
R\$/US\$



Pilares estratégicos sustentam nossa agenda transformacional



MAXIMIZAÇÃO DO RETORNO SOBRE CAPITAL EMPREGADO



REDUÇÃO DO CUSTO DE CAPITAL



BUSCA INCESSANTE POR CUSTOS BAIXOS E EFICIÊNCIA



MERITOCRACIA



SEGURANÇA, SAÚDE, RESPEITO ÀS PESSOAS E AO MEIO AMBIENTE

Apesar da crise, tivemos uma forte geração de caixa



MAXIMIZAÇÃO DO RETORNO SOBRE CAPITAL EMPREGADO

2020

- Fluxo de caixa operacional: US\$ 29 bilhões
- Fluxo de caixa livre: US\$ 22 bilhões
- Recorde na produção e exportação de petróleo
- 20 operações de desinvestimentos assinadas e/ou concluídas, totalizando US\$ 4,6 bilhões, sendo US\$ 2 bilhões de entrada de caixa

4T20

- Fluxo de caixa operacional: US\$ 7,1 bilhões
- Fluxo de caixa livre: US\$ 5,7 bilhões
- Maior volume de vendas no mercado interno e maiores margens de GLP, nafta e nas exportações de petróleo e óleo combustível
- US\$ 1 bilhão de entrada de caixa com desinvestimentos



Superamos a meta de dívida bruta do ano



REDUÇÃO DO CUSTO DE CAPITAL

2020

- Redução de dívida bruta: - US\$ 11,6 bilhões
- Redução de dívida líquida: - US\$ 15,7 bilhões
- Redução em pagamento de juros de financiamentos: - US\$ 1,3 bilhão
- Menor taxa histórica de emissão (*yield*) para um *bond* de 10 anos da Petrobras (4,4% a.a.) em outubro

4T20

- Redução da dívida bruta:
- US\$ 4 bilhões
- Redução da dívida líquida:
- US\$ 3 bilhões
- Redução em pagamento de juros de financiamentos:
- US\$ 200 milhões

Reduzimos os custos e passivos



BUSCA INCESSANTE POR CUSTOS BAIXOS E EFICIÊNCIA

2020

- Redução de 33% do custo de extração¹ e de 31% do custo de refino
- Redução de 38% das despesas gerais e administrativas recorrentes²
- Redução do nível de estoque operacional em 8 milhões de barris de petróleo
- Programa de desligamento voluntário: chegamos a 11 mil inscritos

4T20

- Ganho com a reversão de gastos passados do plano AMS (+ US\$ 2,5 bilhões)
- Conclusão de 3 processos de hibernação predial e devolução de outros 5 imóveis alugados

¹ Exclui participações governamentais e afretamento

² Exclui o efeito da revisão atuarial do plano de saúde

Avançamos na mudança cultural com foco em valor



MERITOCRACIA

2020

- Cultura de Valor
- Remuneração variável baseada no mérito
- EVA®
- Programa de seleção e sucessão da liderança

4T20

- Provisão do Prêmio por Performance de 2020

Obtivemos o menor TAR histórico



SEGURANÇA, SAÚDE, RESPEITO ÀS PESSOAS E AO MEIO AMBIENTE

2020

- Menor TAR histórico: 0,56/MM HHER
- Compromissos de baixo carbono e sustentabilidade
- Sexto ano consecutivo de redução de emissões absolutas operacionais (GEE)
- Criação da Gerência Executiva de Mudança Climática integrada a nova Diretoria Executiva de Relacionamento Institucional e Sustentabilidade
- Combate à Covid-19: teletrabalho, testagem maciça, quarentena, ajustes nas rotinas operacionais, avaliação contínua

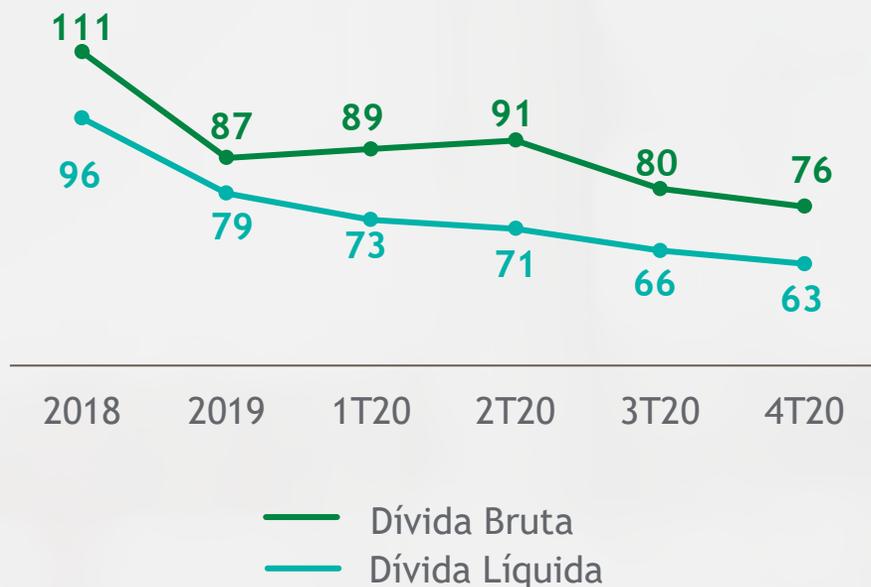
4T20

- Continuidade das doações de combustíveis para abastecer ambulâncias, veículos de áreas de saúde e geradores para apoio ao combate à Covid-19
- Ações especiais para o estado do Amazonas, diante da crise hospitalar

Continuamos reduzindo o endividamento

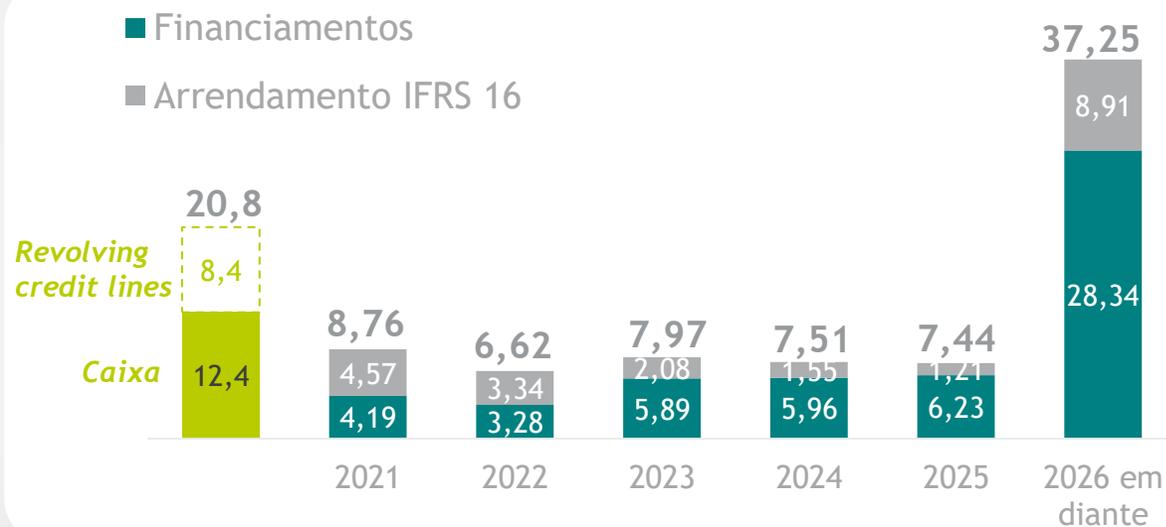
Endividamento*

US\$ bilhões



Perfil de amortização

US\$ bilhões



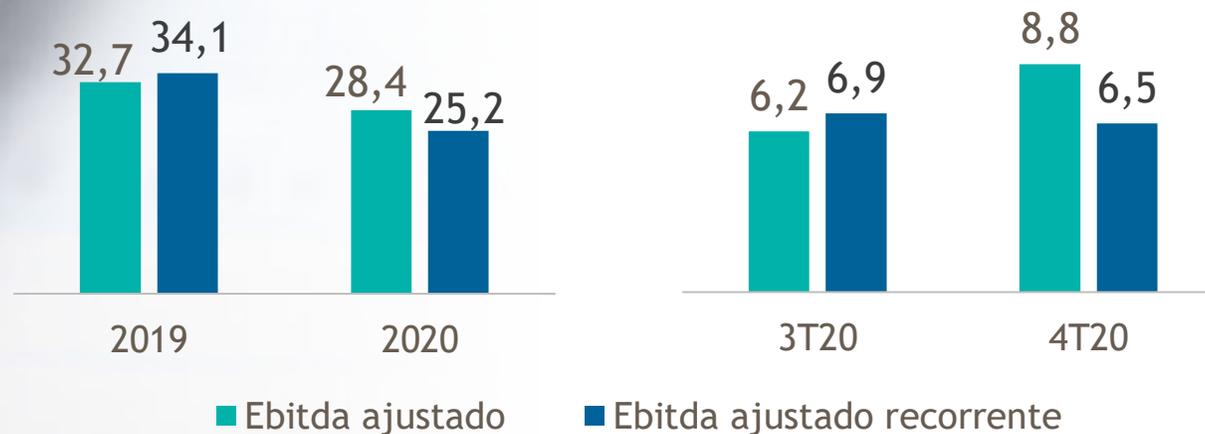
- ~50% do vencimento da dívida após 2026
- Prazo médio dos financiamentos de 11,71 anos
- Taxa média de financiamento de 5,9% a.a

* A partir de 2018, valores incluem arrendamentos

Com sólida geração de caixa

EBITDA

US\$ bilhões



2020 x 2019

- Apenas 13% de redução do EBITDA mesmo com a desvalorização de 35% do preço do *Brent*

4T20 x 3T20

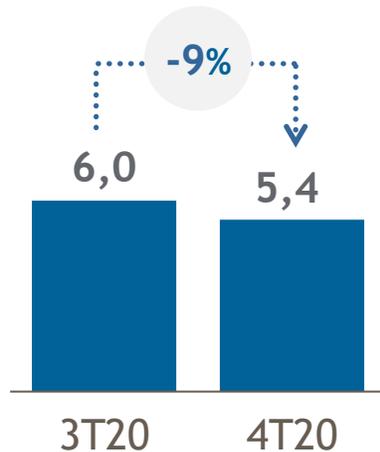
- Maior EBITDA devido ao ganho com a reversão de gastos passados do plano de saúde, além de maiores preços do *Brent* e aumento da demanda por energia termelétrica

E robusto EBITDA por segmento de negócio

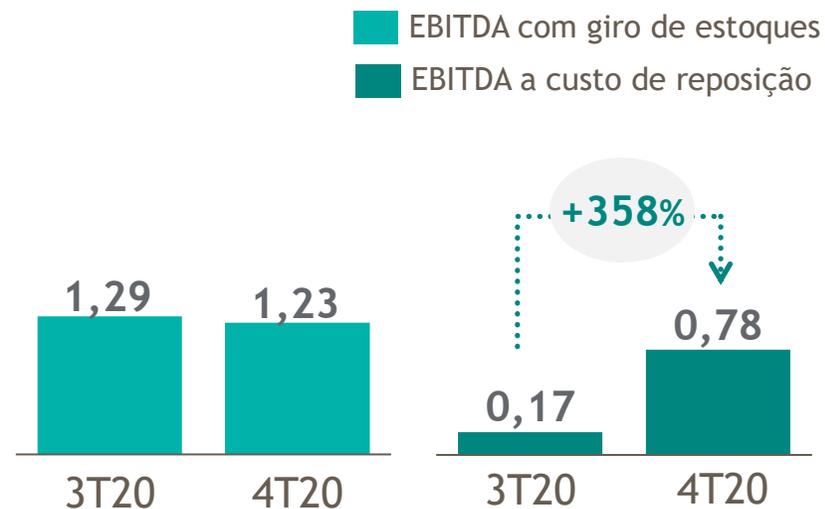
EBITDA ajustado
US\$ bilhões



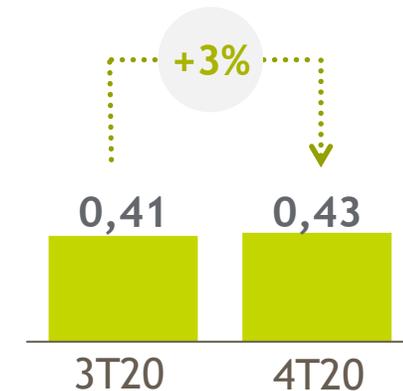
Exploração e Produção



Refino

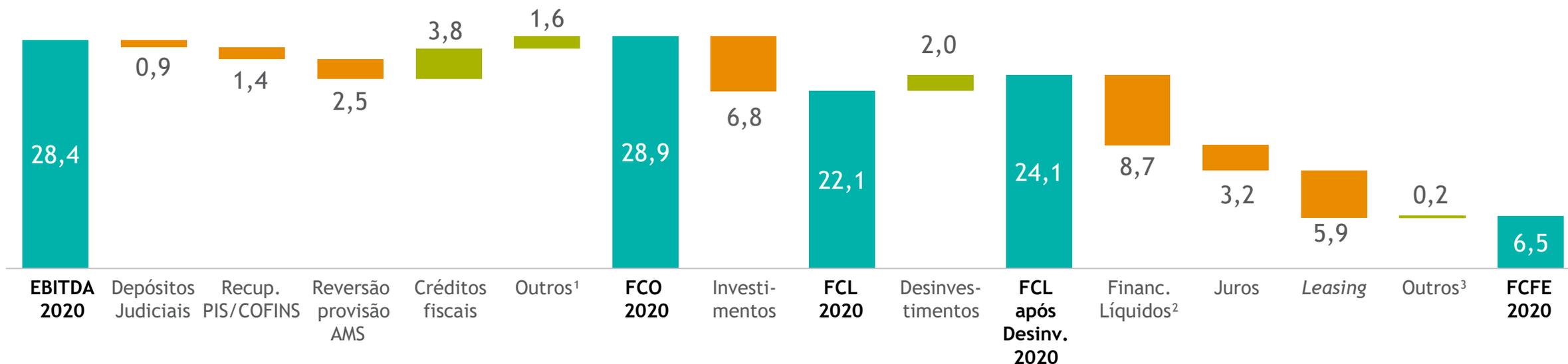


Gás e Energia



A forte geração de caixa foi fundamental para pré-pagamentos

US\$ bilhões



- FCO beneficiado por créditos fiscais e menores depósitos judiciais
- Ainda possuímos créditos fiscais de aproximadamente R\$ 6 bilhões relativos à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS, com expectativa de utilização no 1T21
- Captações de US\$ 17 bilhões, sendo US\$ 8 bilhões das *Revolving Credit Lines* e US\$ 4,3 bilhões em títulos globais
- Pré-pagamentos de dívida e amortização de principal no total de US\$ 25,7 bilhões e pagamento de juros de US\$ 3,2 bilhões

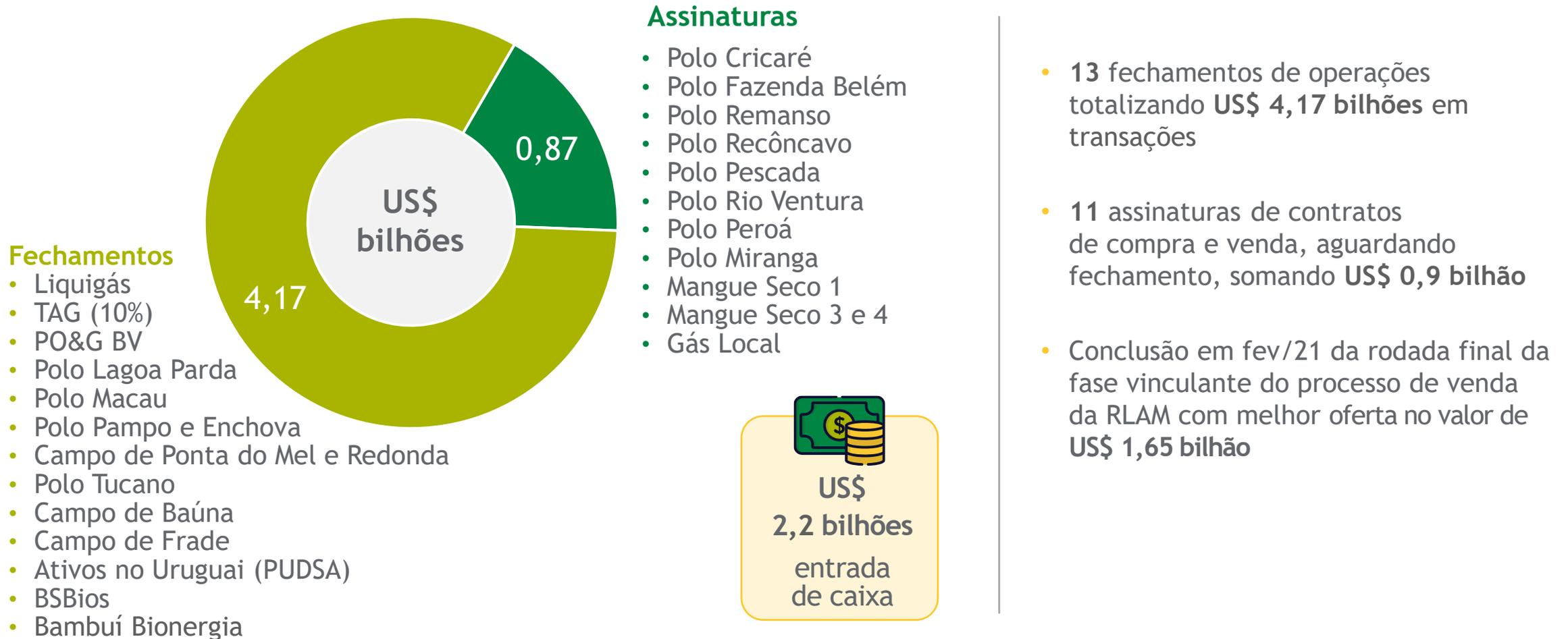
¹ Inclui US\$ 0,8 bilhão relativo aos PDVs

² Inclui captações, amortizações, pré pagamentos e ágio na recompra de títulos.

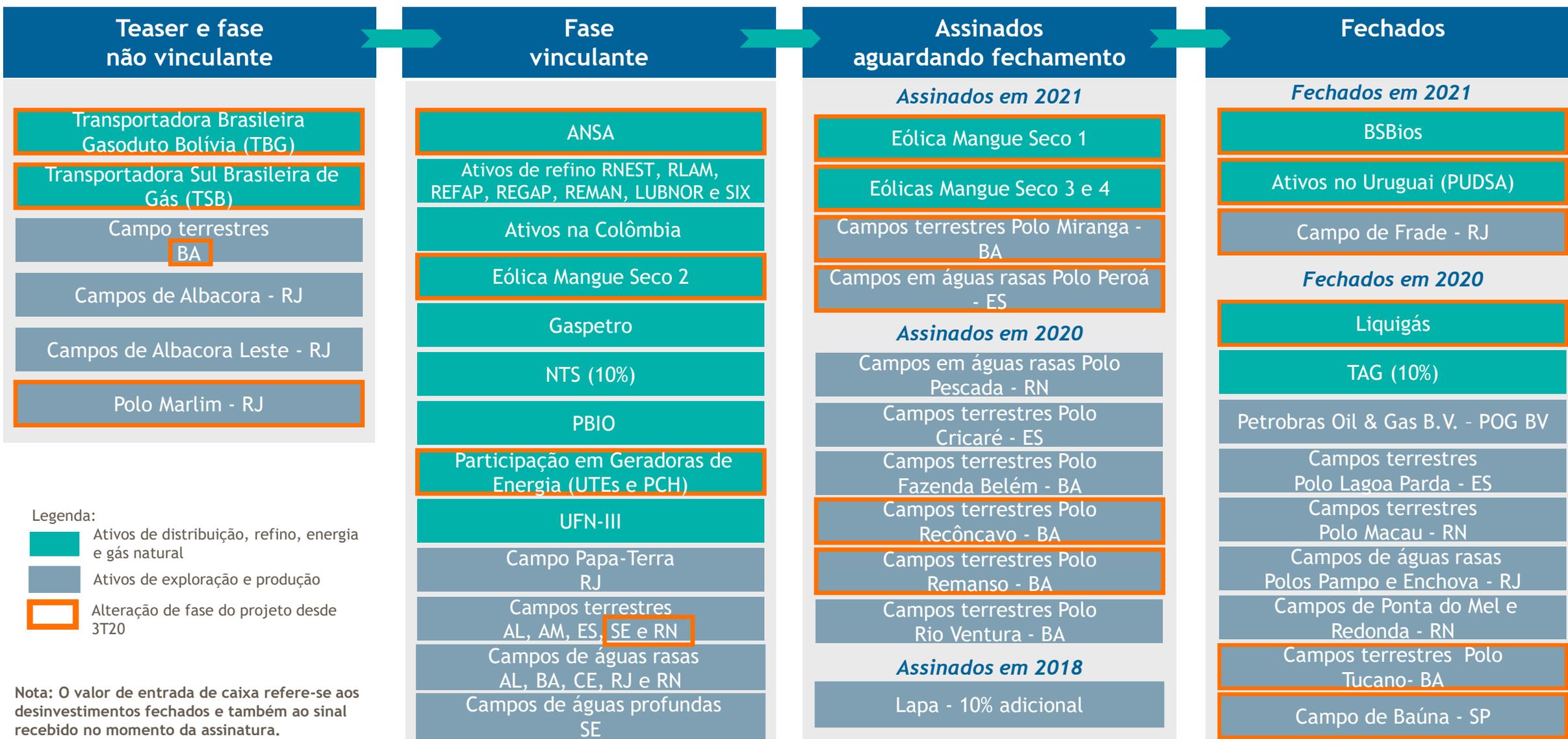
³ Inclui dividendos recebidos e participação acionistas não controladores.

Entrada de caixa de US\$ 2,2 bilhões pelos desinvestimentos

Desinvestimentos de 2020 até 24/02/2021



Evolução dos projetos de desinvestimentos



Gestão do passivo atuarial

Petros

Plano de Pensão

PPSP

- Implantação do novo Plano de Equacionamento de Déficit em 2020, reduzindo o impacto financeiro das contribuições extraordinárias

PP-3

- Aprovação pela SEST em nov/20 e PREVIC em jan/21
- Previsão de abertura para inscrições: março de 2021

Pré-70

- Liquidação parcial antecipada do TCF Pré-70 em dez/20 e jan/21, reduzindo garantias reais, despesas com juros e melhorando a liquidez dos Planos

AMS

Plano de Saúde

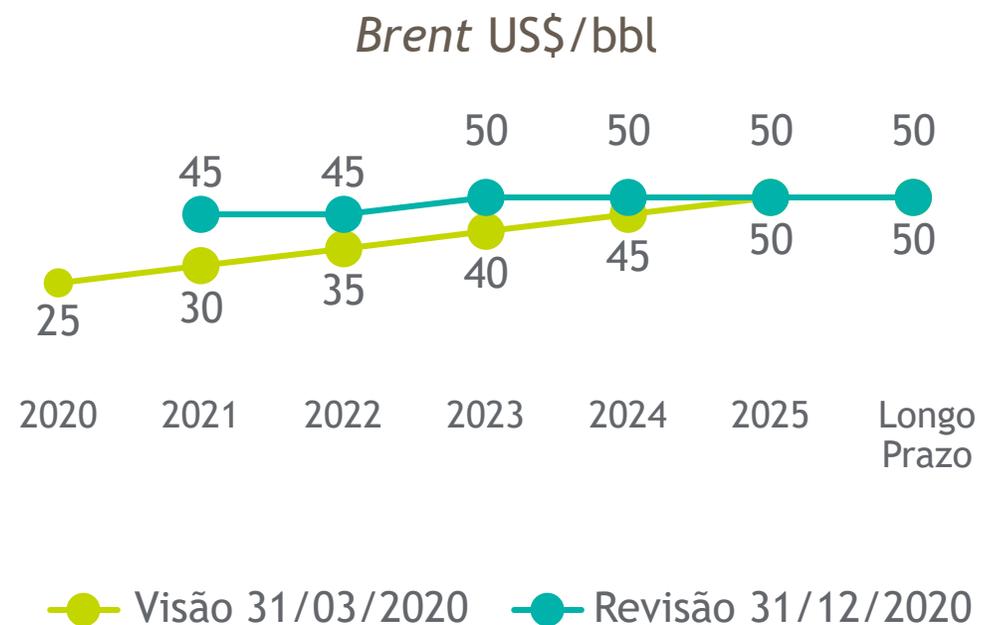
- Alteração da coparticipação de custeio do plano de 70%/30% para:
 - 2021: 60%/40%
 - 2022: 50%/50%
- US\$ 2,5 bilhões de ganho no 4T20



Reversão do *impairment* no 4T20



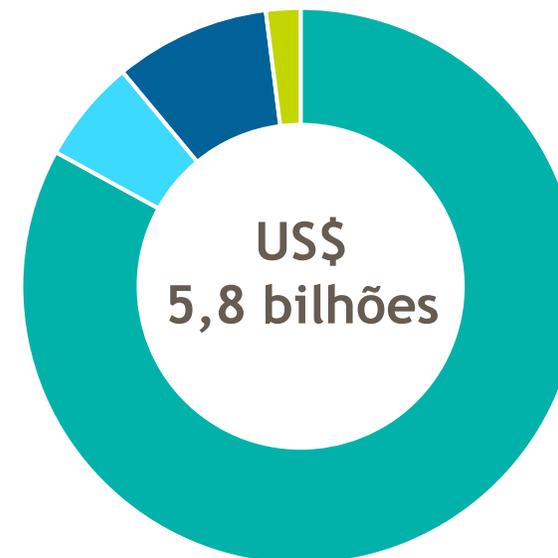
Revisão das premissas-chave



- Melhor projeção do preço do petróleo e revisão no portfólio dos projetos



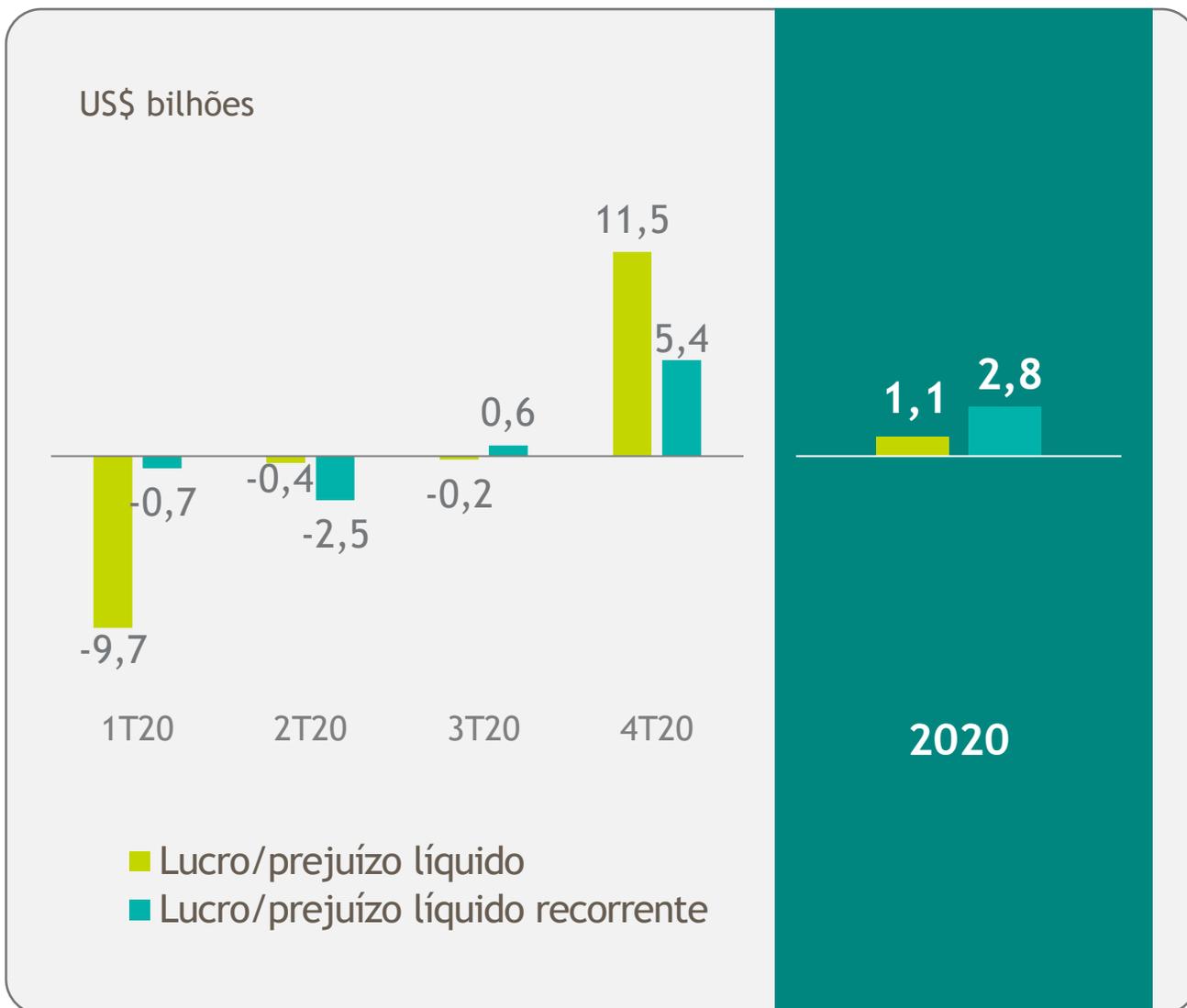
Reversões por ambiente do E&P



- Águas profundas
- Águas rasas
- Terra
- Pré-sal

- Dos US\$ 6,0 bilhões de reversão do *impairment*, 97% foi em função de ativos de E&P

Lucro líquido recorde no 4T20



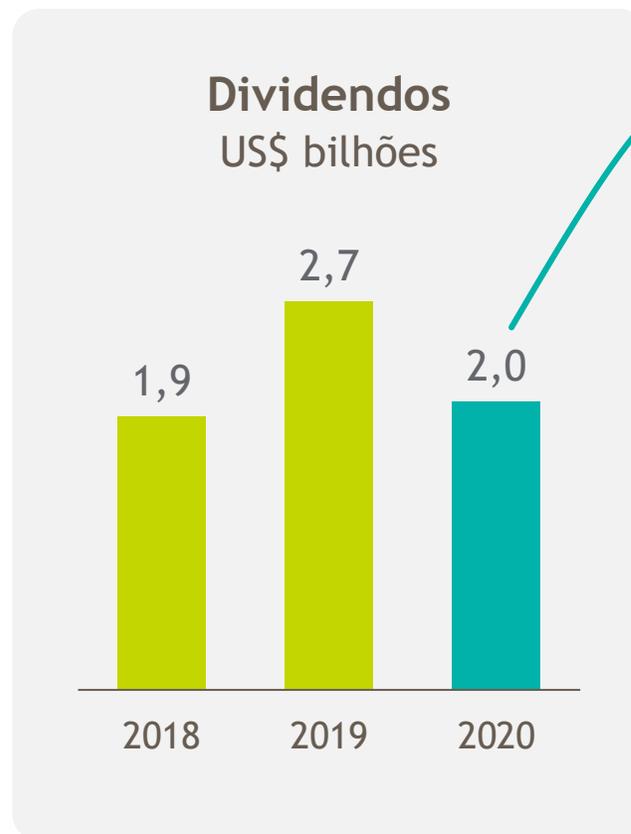
4T20

- Ganhos com o maior *Brent*, melhora na margem dos derivativos e maior demanda por energia termelétrica
- Reversão do *impairment*, ganho com a reversão de gastos passados do plano de saúde, e melhor resultado financeiro pela valorização cambial e menores despesas financeiras

2020

- Menor lucro líquido em função da queda do *Brent*, maior *impairment* e desvalorização cambial
- As medidas de resiliência contribuíram para mitigar parcialmente os impactos da crise, com resultados positivos no 4T20

Geração de valor para os acionistas



Remuneração 2020

ON e PN
US\$ 0,151528/ação*
(R\$ 0,787446/ação)

Dividendo igual para as ações ON e PN
possibilitado pela forte geração de caixa

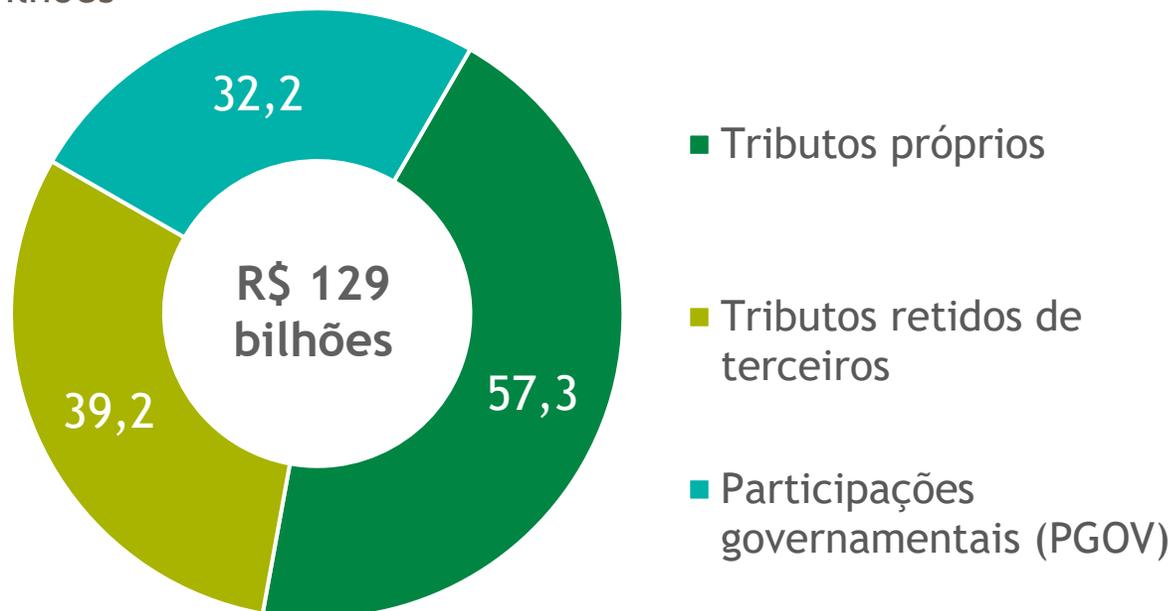
Nota: visão competência

* Valores em US\$ convertidos pela taxa de câmbio de fechamento de 2020. O valor a ser recebido pelos investidores de ADRs dependerá da taxa de câmbio vigente à época do pagamento

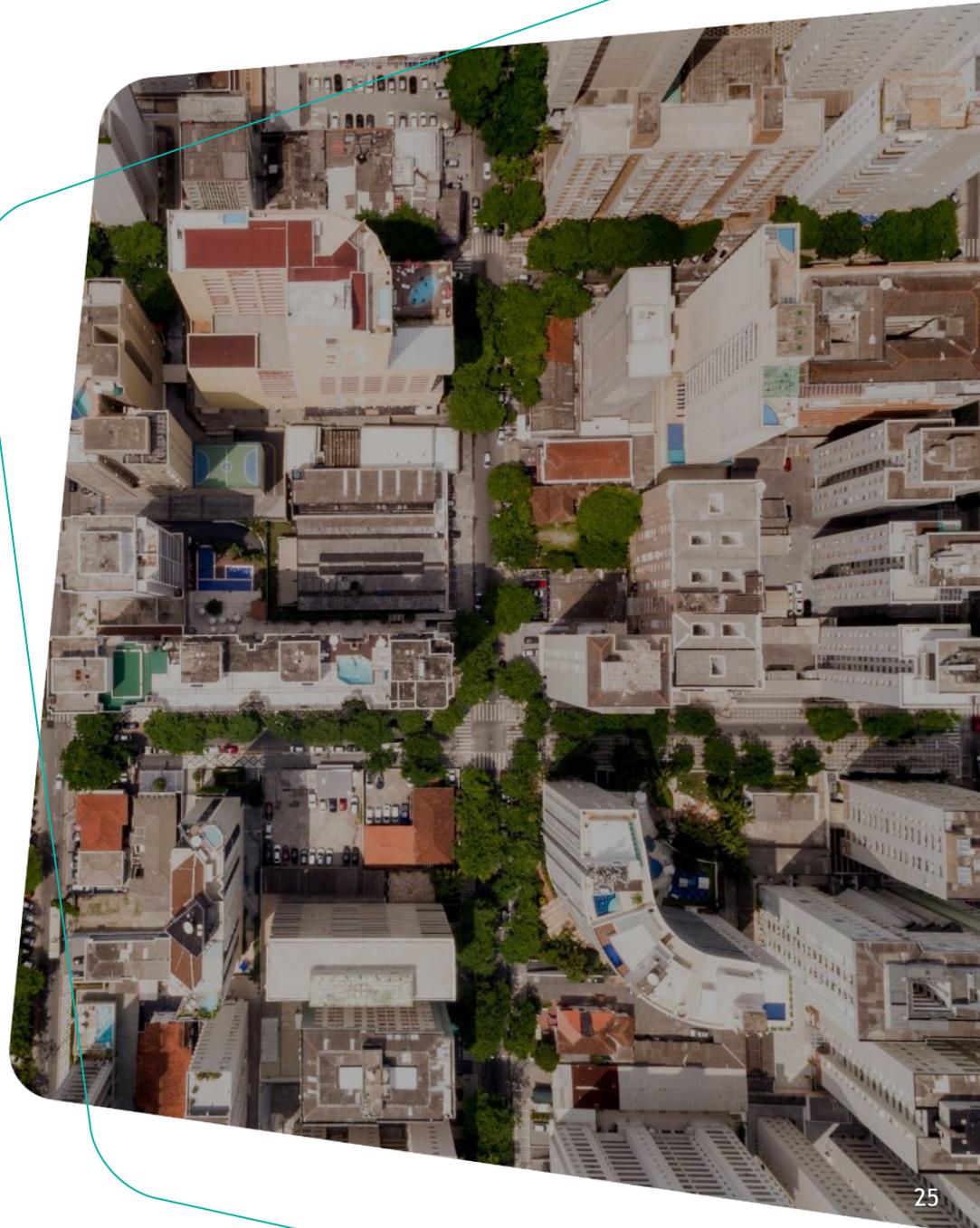
Geração de valor para a sociedade

Tributos e participações governamentais pagos no Brasil em 2020

R\$ bilhões



- O total de pagamento de impostos no Brasil nos últimos 2 anos foi de R\$ 375 bilhões



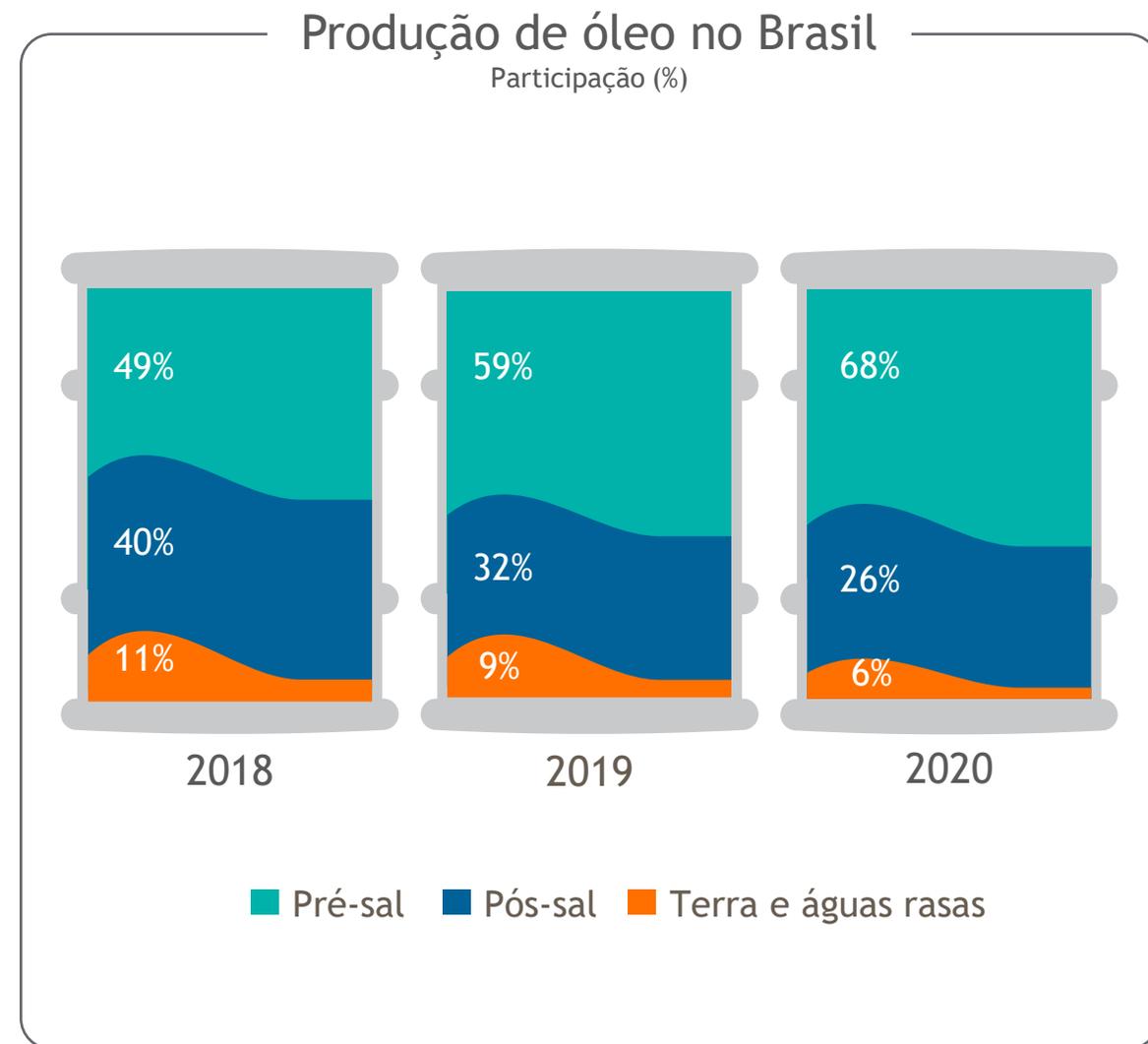
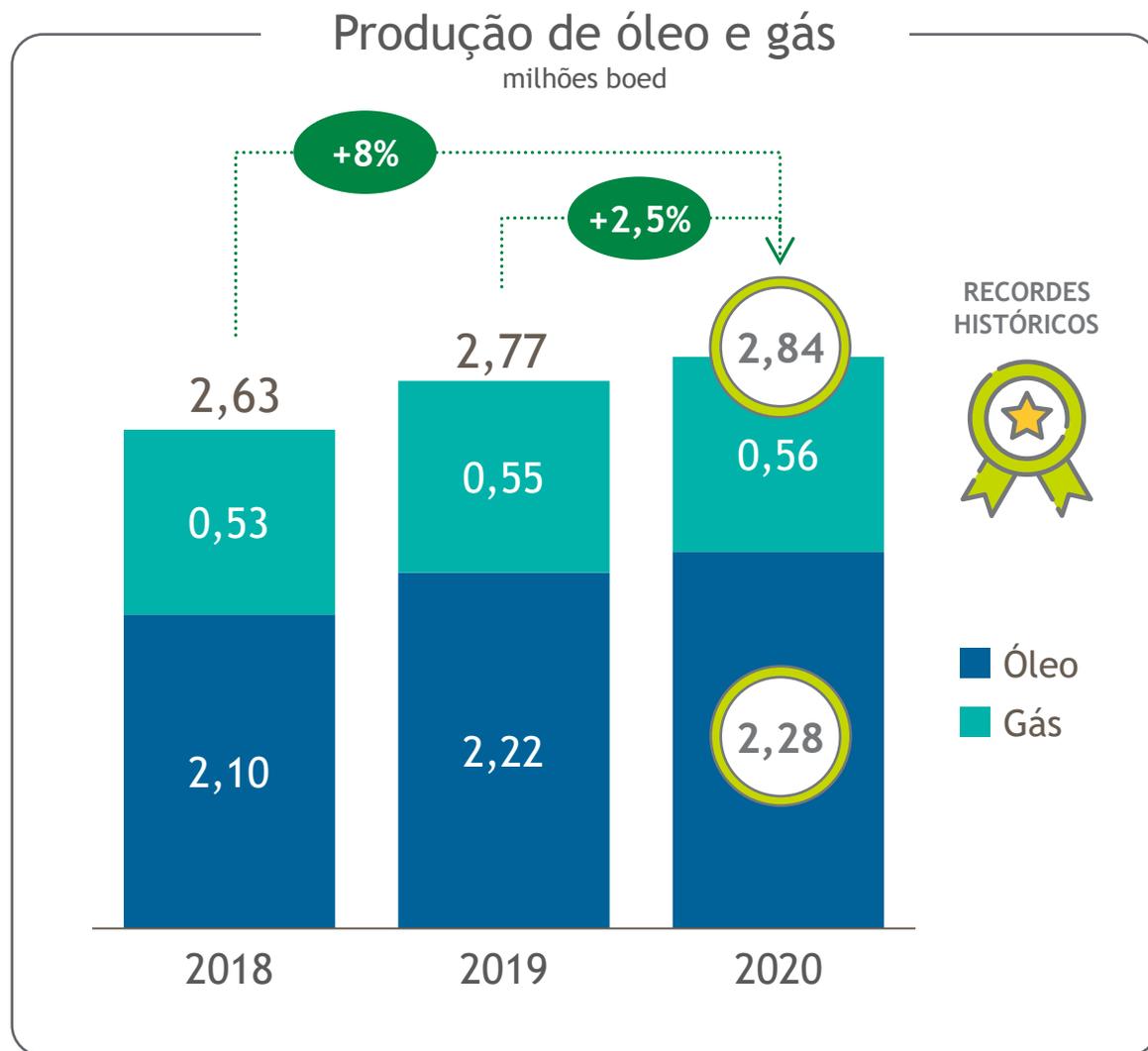


destaques em
**Exploração
e Produção**

BR **PETROBRAS**

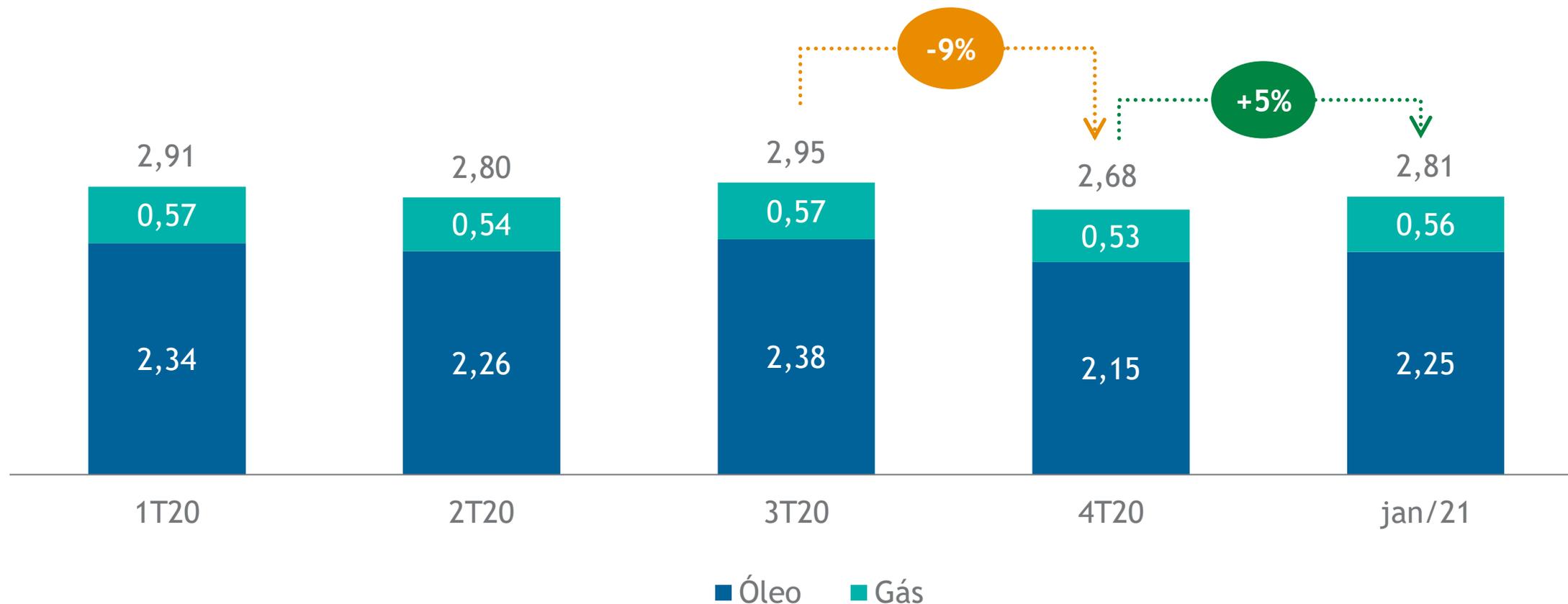
P-77
Poço Búzios 12
Recorde anual de produção

Produções total e de óleo em 2020 são recordes históricos, ancorados em ativos do pré-sal

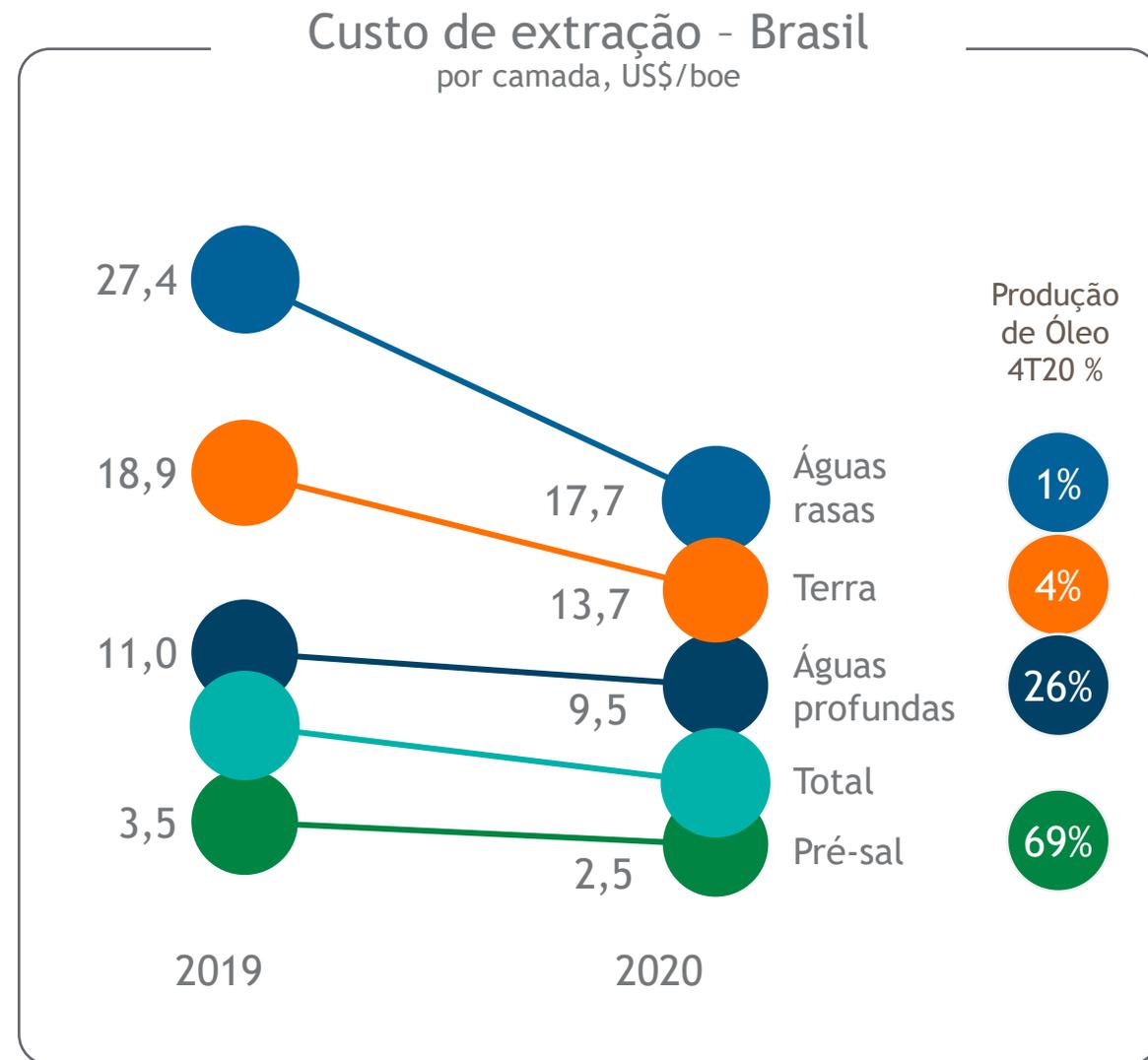
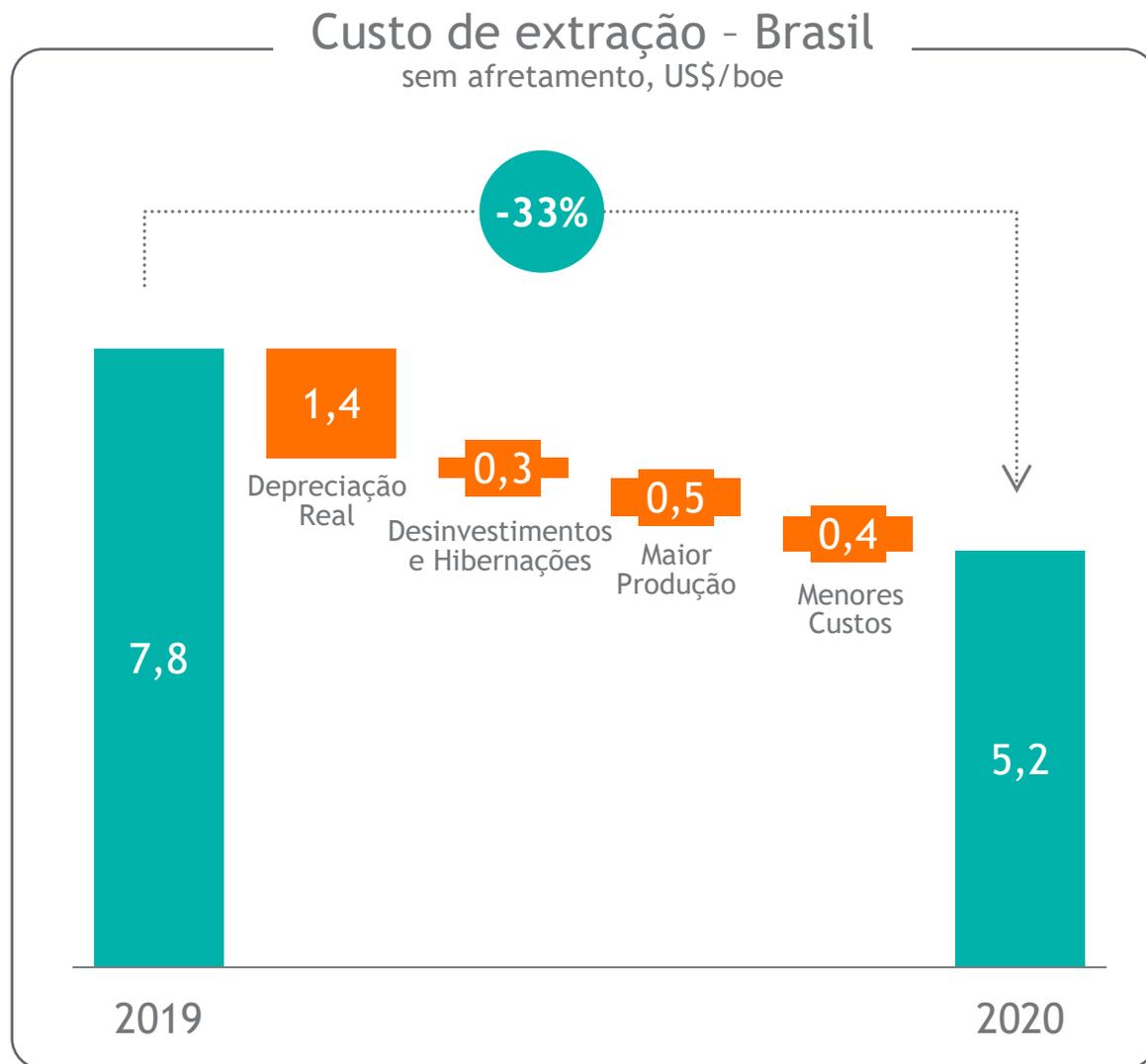


Retomada da campanha de paradas reduziu a produção no 4T20, já normalizada em janeiro

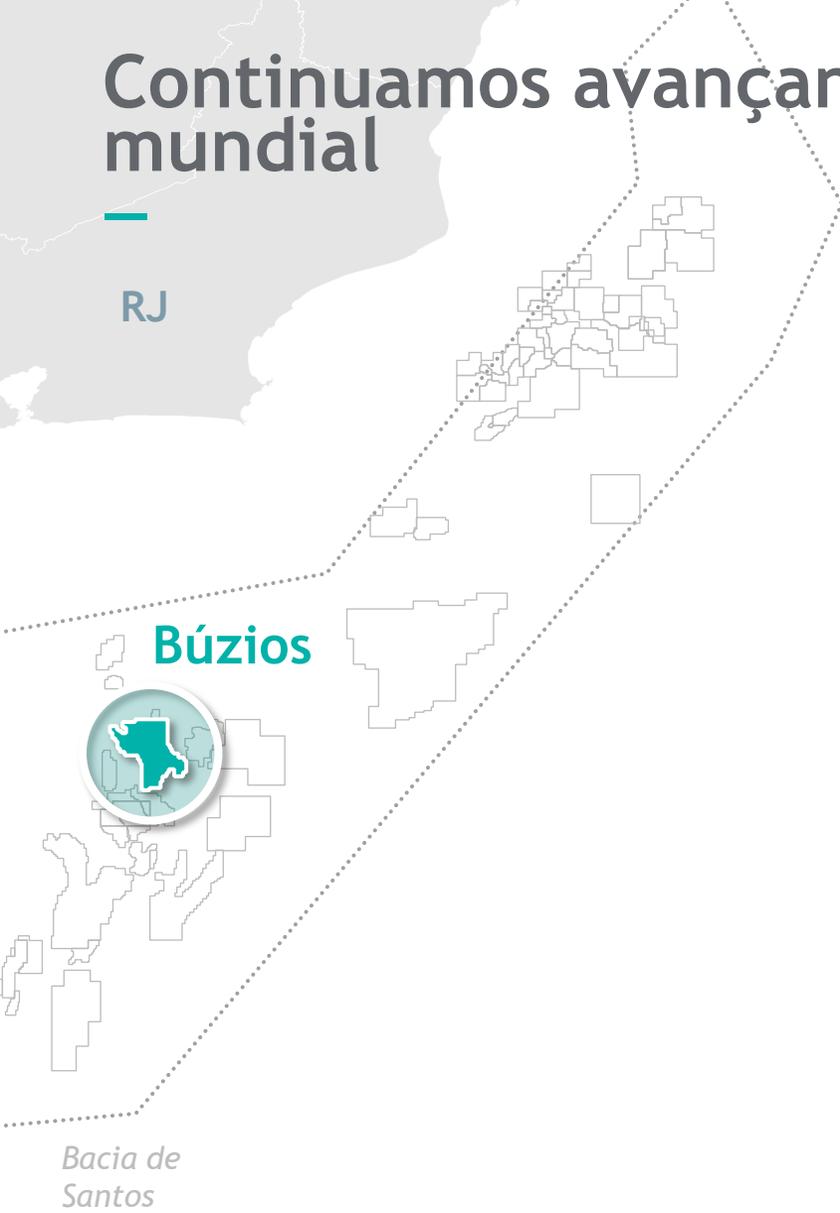
Produção de óleo e gás
milhões boed



Forte queda do custo de extração é resultado de ações de resiliência e do aumento da eficiência



Continuamos avançando com foco em nossos ativos de classe mundial



Dos 10 poços com maior produção anual	9 são de Búzios	
Recordes de produção por poço em 2020	Mensal 69,6 Mboed	Anual 52,4 Mboed
Investimentos de	US\$ 20 bilhões para os próximos 5 anos	

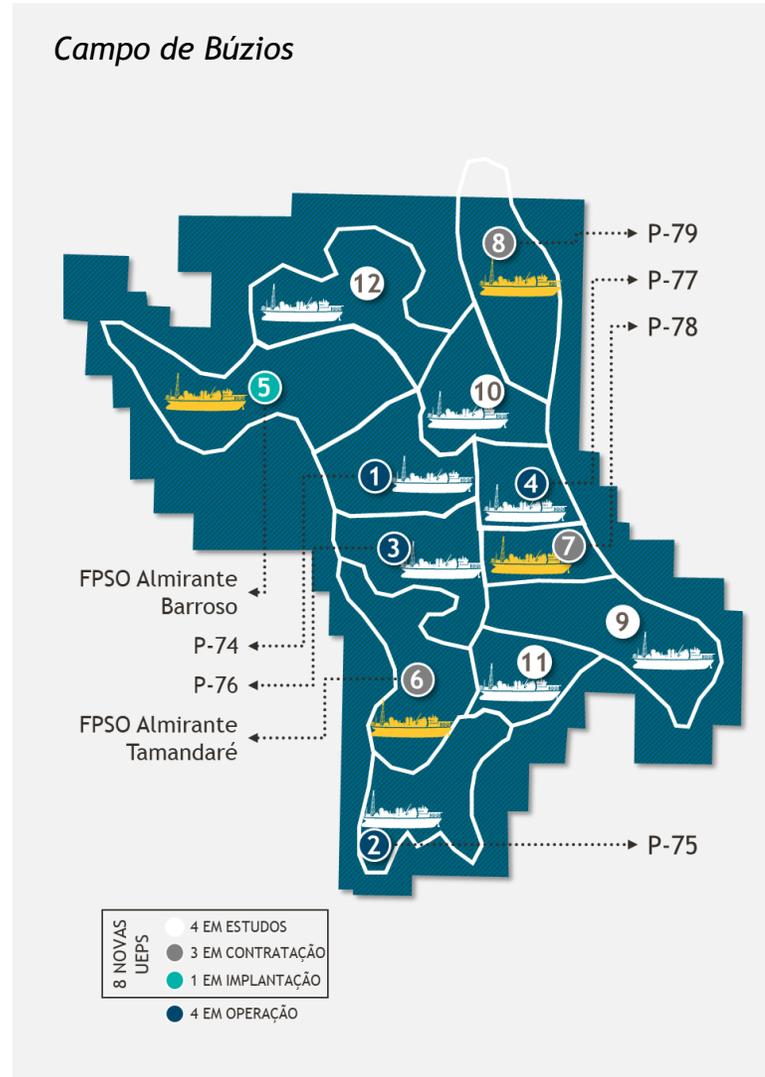


Qualidade do Óleo	Custo de Extração	Resiliência	Valor

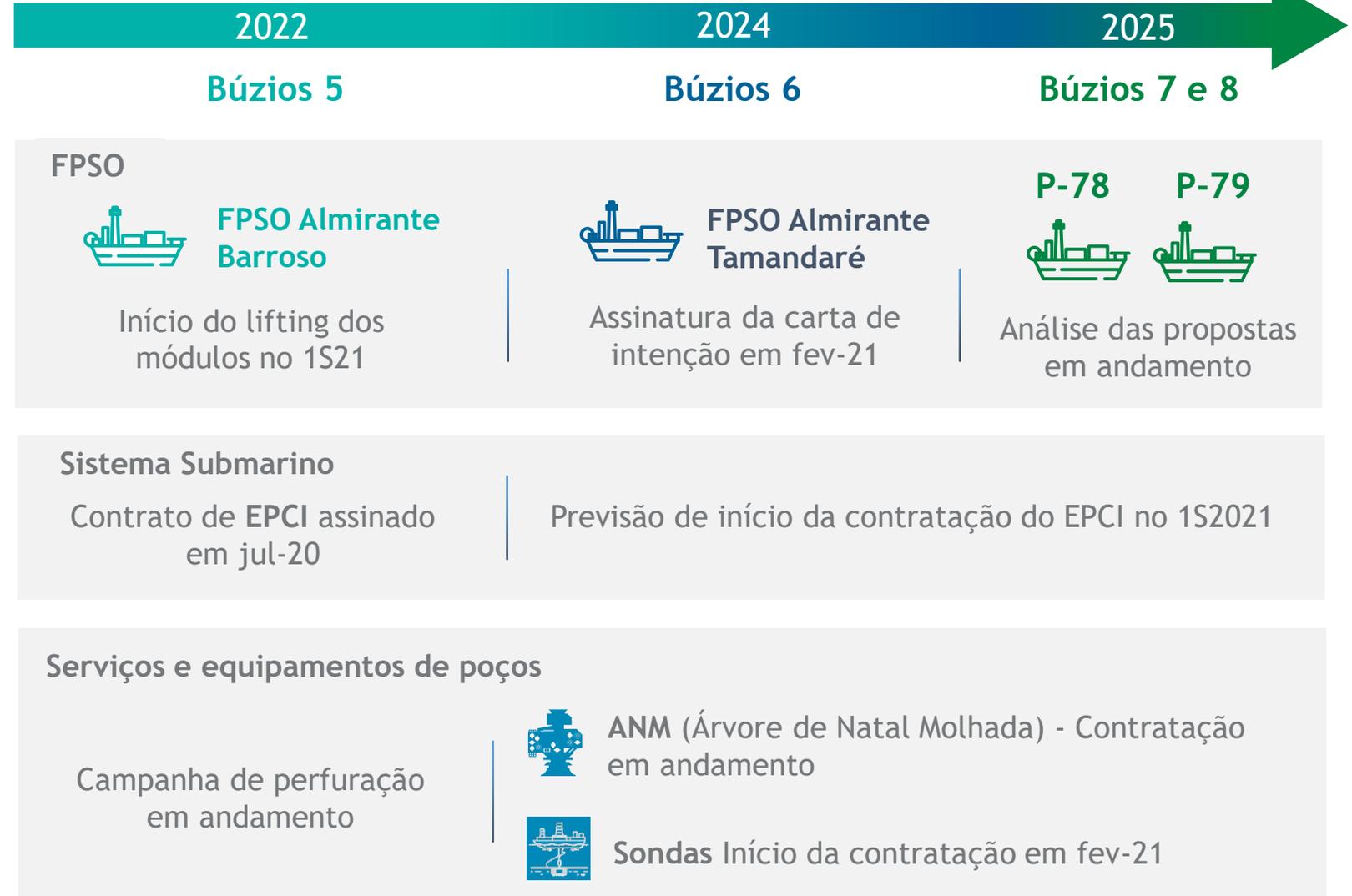
destaques em
**Desenvolvimento
da produção**



Avanços relevantes no desenvolvimento dos sistemas de produção de Búzios



Entrada em operação



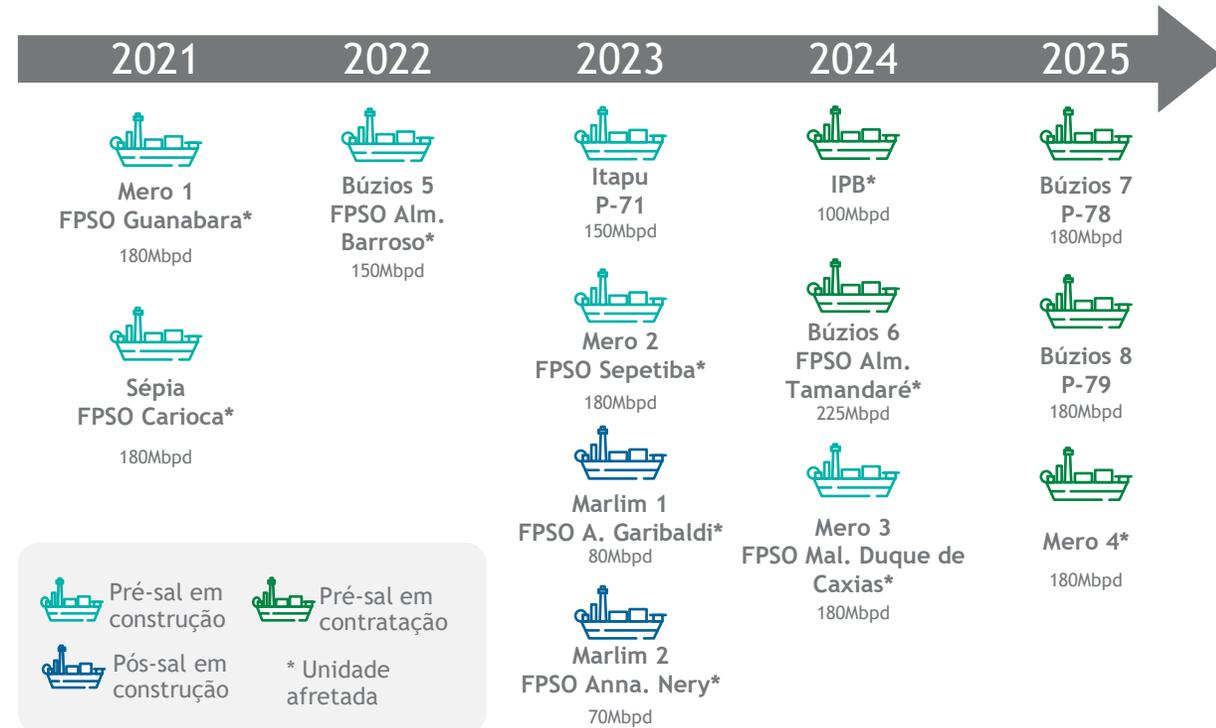
Ramp-up novas unidades e cronograma dos próximos FPSOs

Novos sistemas do Pré-Sal em *ramp-up*



- 36 poços produtores em operação

- 1,2 MMbpd de capacidade de produção adicionada



Pré-sal em construção

Pré-sal em contratação

Pós-sal em construção

* Unidade afretada

Destaques 2020

- 1º óleo de Atapu (P-70)
- Ampliação da capacidade dos FPSOs Búzios
- Novas ferramentas e tecnologias de inspeção para combate à corrosão por CO₂

Destaques 2021

- Chegada do FPSO Carioca no Brasil
- Início do comissionamento do FPSO Guanabara
- Conclusões da contratações dos FPSOs de Mero 4 e IPB
- Finalização do *ramp-up* da P-68 e P-70
- Ida ao mercado para processo de contratação do FPSO de SEAP



destaques em
**Comercialização
e Logística**

Seguimos alinhados aos preços internacionais

Em 2020 a Petrobras praticou preços em equilíbrio com mercado internacional, acompanhando as variações do valor dos produtos e câmbio, para cima e para baixo

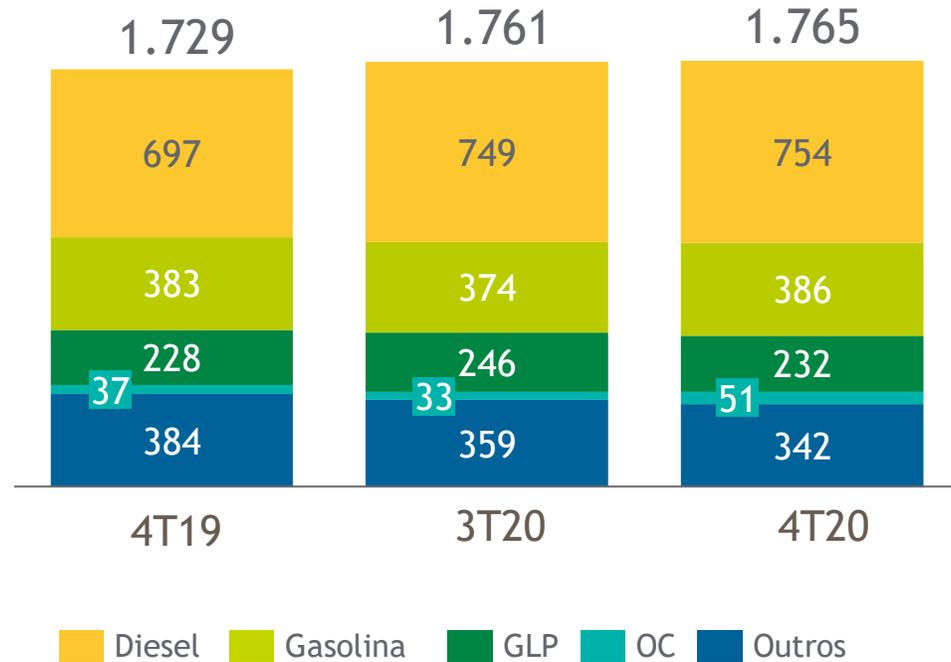
	Gasolina	Diesel	GLP
Nº de reajustes 2020	38 19 ▼ 19 ▲	28 15 ▼ 13 ▲	13 4 ▼ 9 ▲
% reajustado em 2020	-4% -20% 1S20 +20% 2S20	-13% -30% 1S20 +24% 2S20	+22% -9% 1S20 +34% 2S20

Em 2021 foram realizados ajustes adicionais na Gasolina (#4), Diesel (#3) e GLP (#2), em linha com a política adotada ao longo de 2020

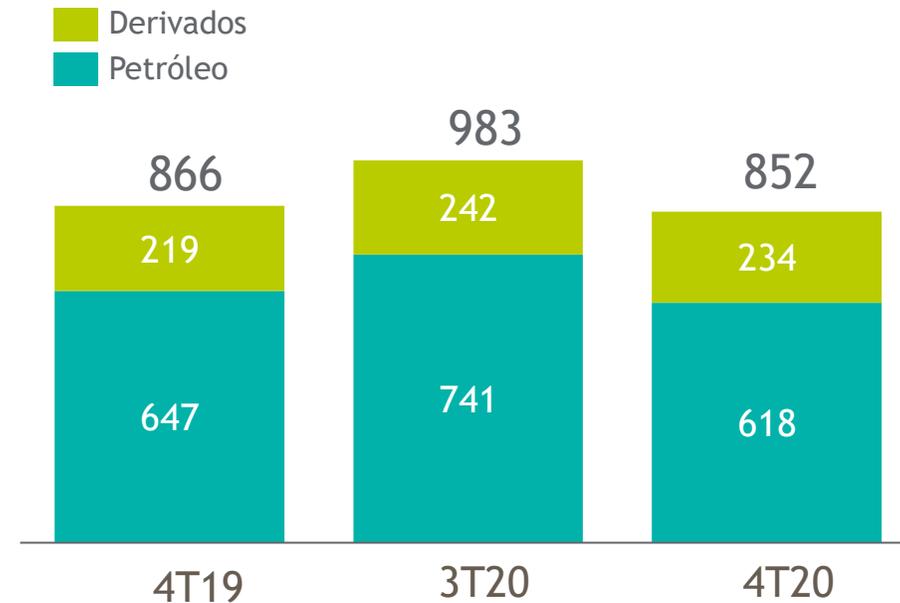
Recuperação na vendas de derivados



Volume de vendas no Brasil
mbpd



Exportação
mbpd



- Manutenção da exportação de óleo combustível e redução das exportações de petróleo

Atuação com foco no mercado e busca por eficiência



Maior foco no mercado

- Volume de vendas de diesel a partir de setembro de 2020 superiores ao mesmo período de 2019, com atuação mais competitiva (leilões, reposicionamentos de estoques, foco em S-10, foco no cliente)
- Maior margem em contratos de coque, propano, etano e nafta - revisando atuação
- Diversificação de clientes e geografias no mercado externo



Mais eficiência

- Redução dos estoques de petróleo (8 milhões de bbl ao longo de 2020)
- Recordes de exportação de petróleo, de óleo combustível (dobrando exportações de 2019) e de entrega de diesel S10, com abertura de novos polos de venda.
- Menor nível de estoques de bens desde 2011
- Reduções de custos de US\$ 237 milhões sendo a maior parte na logística de E&P

Búzios: principal óleo da cesta de exportação em 2020

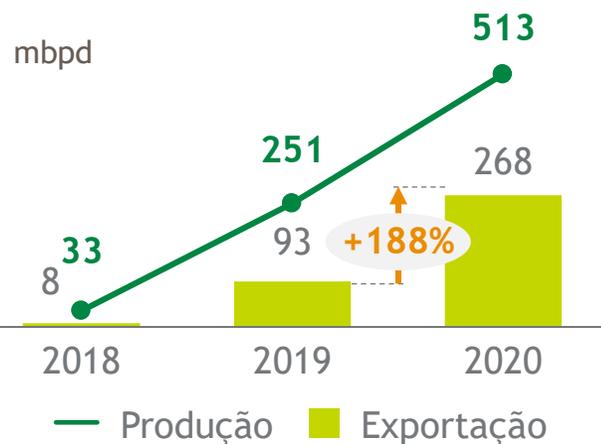
14 novos clientes ao longo do ano

Expressivo crescimento na produção e exportação do óleo de Búzios, aumento de 188% do volume exportados em relação a 2019

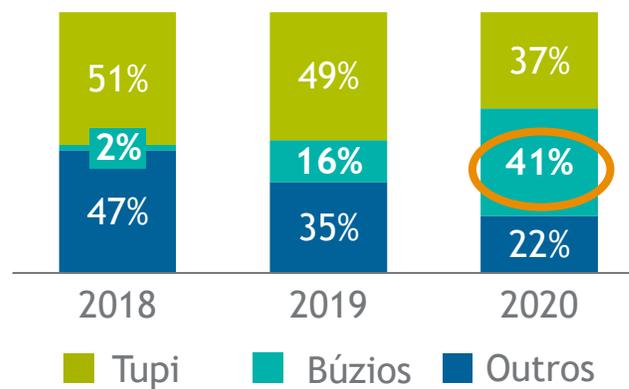
Óleo de Búzios passou a ser a principal corrente exportada, representando 41% da cesta de óleos em 2020

Crescimento resultado da atuação intensiva da área comercial no desenvolvimento de novos mercados e expansão da carteira de clientes

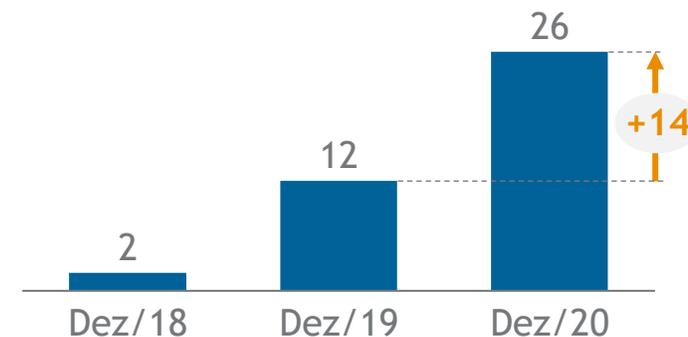
Volume Búzios



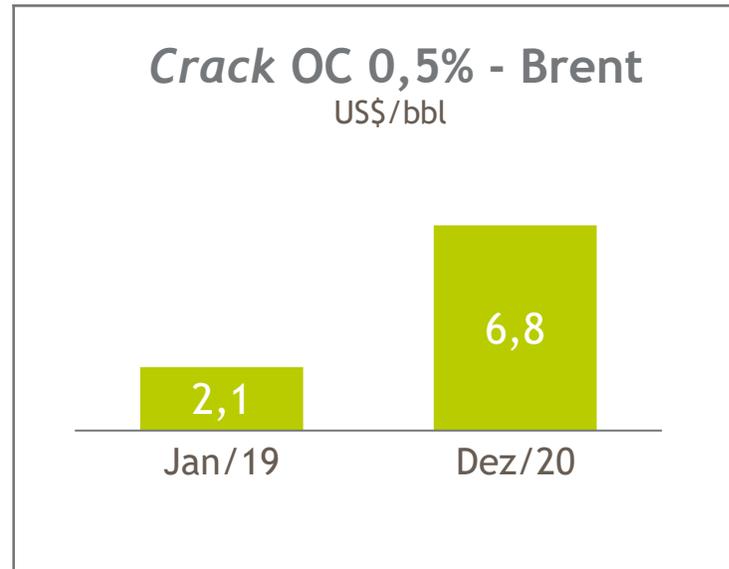
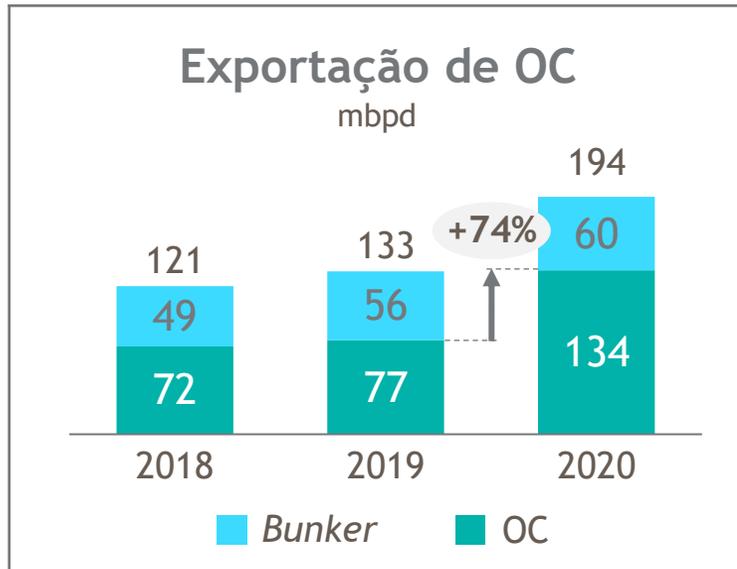
% Exportação



Clientes Búzios



Óleo combustível de baixo teor de enxofre (OC) foi principal derivado exportado com aumento significativo de volume e rentabilidade



Crescimento acentuado nas exportações de óleo combustível em 2020 após IMO 2020

Apreciação acentuada do crack do óleo combustível de baixo teor de enxofre aumentou também a rentabilidade das exportações desse derivado

Esse crescimento foi sustentado pela atuação comercial apoiada na diversificação de clientes e dos mercados de atuação

Forte desempenho das subsidiárias Transpetro e PBLOG

TRANSPETRO



- Maior geração de caixa da história da companhia
 - FCO: US\$ 819 milhões
 - FCL: US\$ 764 milhões
- Resultado financeiro recorde
 - Lucro líquido: US\$ 257 milhões



Forte redução do custo unitário (R\$/m³) associado às operações de dutos e terminais com redução de 17% frente a 2019



- 543 operações de transbordo /ship-to-ship com incremento de 66% frente a 2019
- Aumento da disponibilidade de navios para 99,2% (média 2º sem/2020)

PBLOG



- FCO: US\$ 284 milhões
- Lucro Líquido: US\$ 256 milhões



Aumento em 15% na quantidade de dias de atendimento em logística, incluindo atendimento a 4 novos projetos exploratórios



Driver para serviços logísticos complementares aos ativos de E&P, com flexibilidade e segurança operacional e eficiência na gestão de custos

Criação de valor futuro com estruturação de carteira de projetos inovadores



Mais Inovação

- Estruturação de carteira de projetos específicos para logística
- Evolução dos processos de planejamento operacional associados às iniciativas de transformação digital, preparando o sistema para o mercado competitivo
- Contratação de Saneamento de Cadastro de Itens e de Sistema de Planejamento de Estoques MRO, implantação de Aeroporto Virtual
- Estruturação do V360 (Inteligência de Mercado) e contratação de CRM

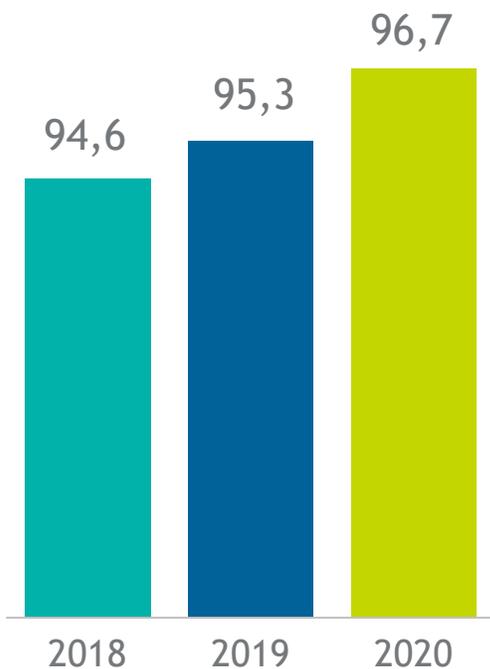
destaques em
Refino e Gás Natural

Refino disponível e flexível favoreceu à captura das oportunidades de mercado em 2020



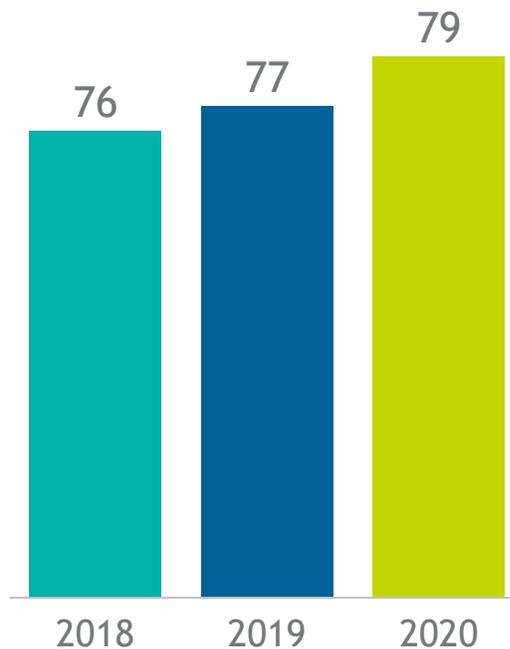
Disponibilidade

%



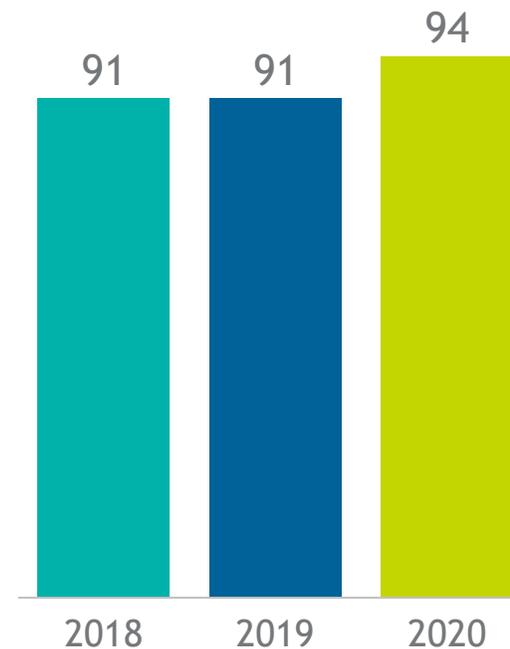
FUT - Fator de utilização

%



Participação do óleo nacional na carga

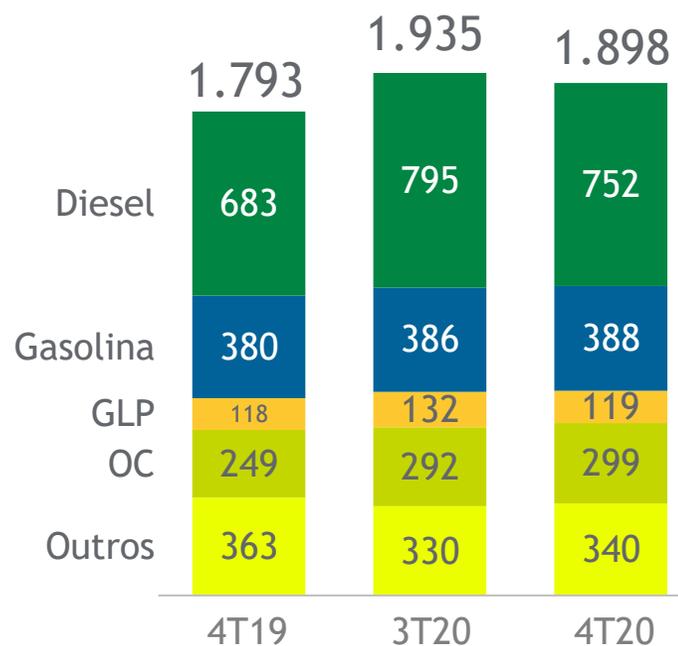
%



Foco em produtos de maior valor agregado

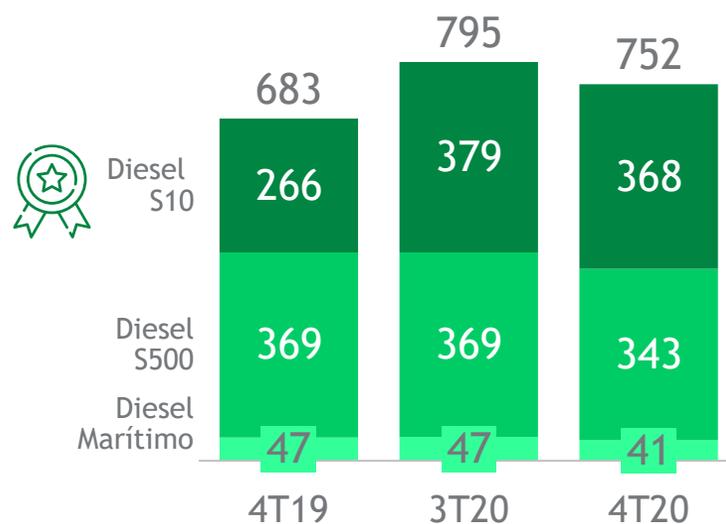
Produção de derivados

mbpd



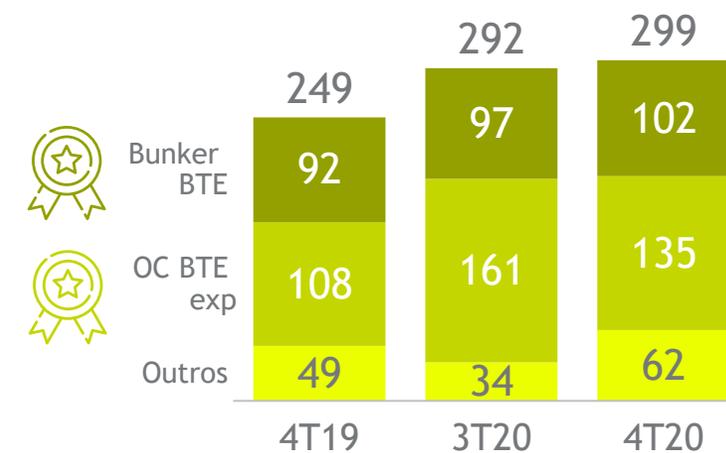
Diesel

mbpd



OC e Bunker BTE

mbpd

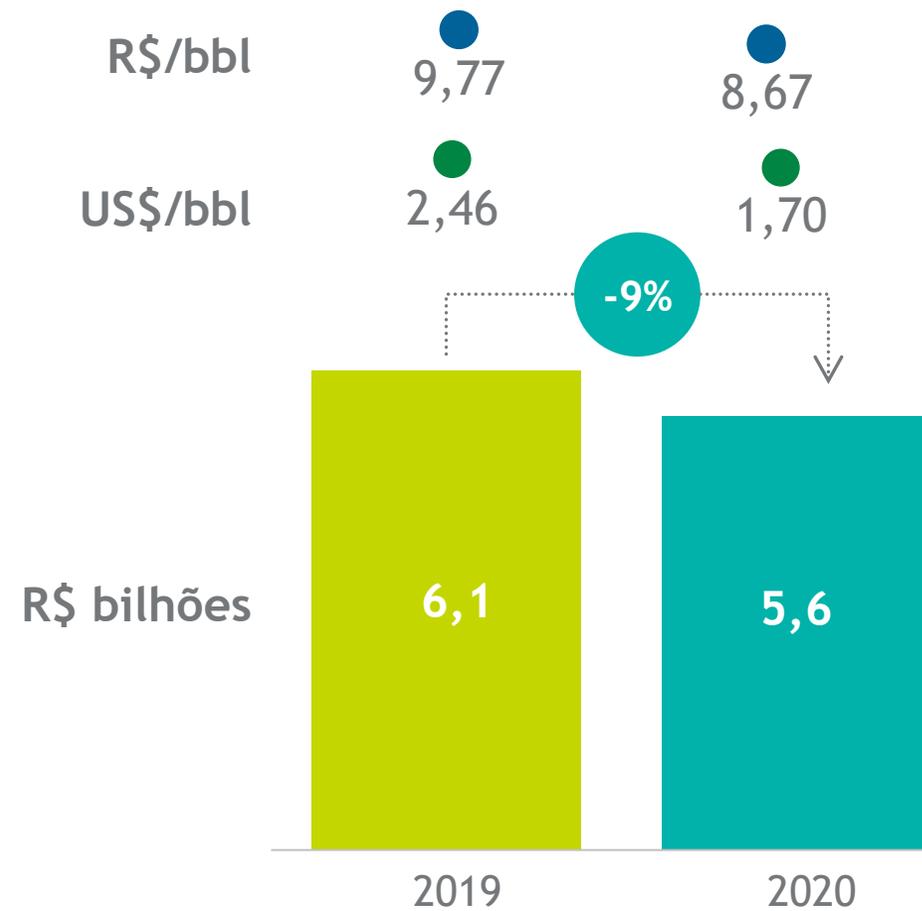




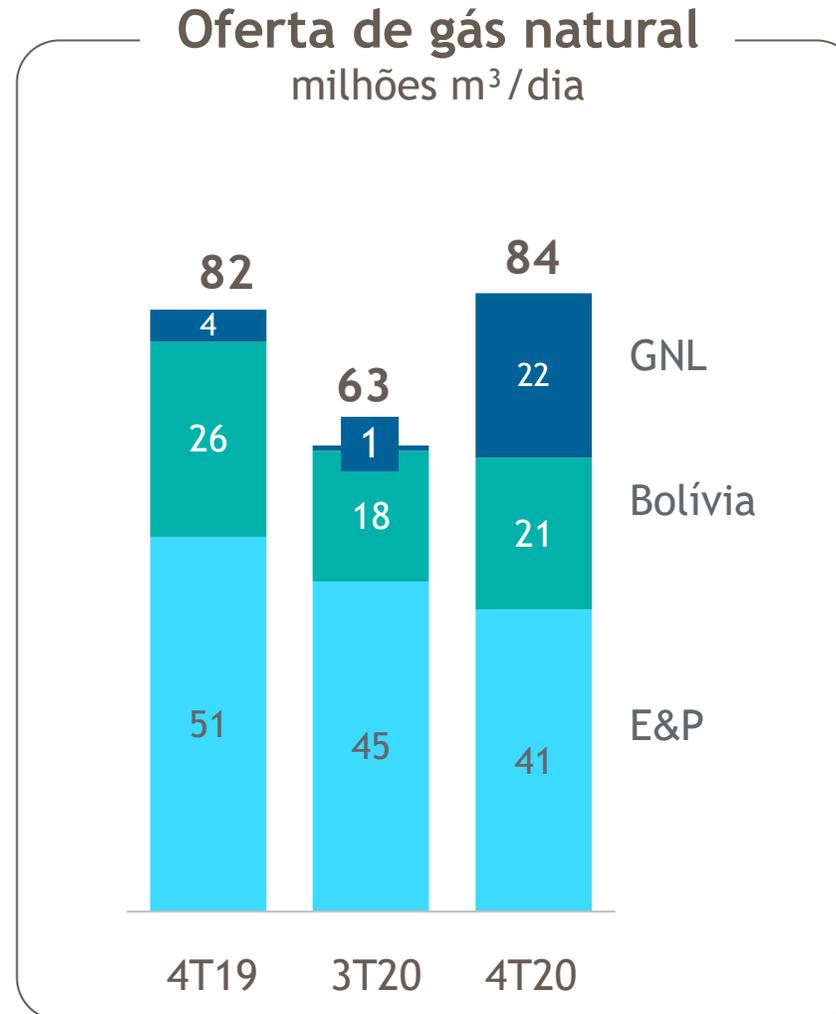
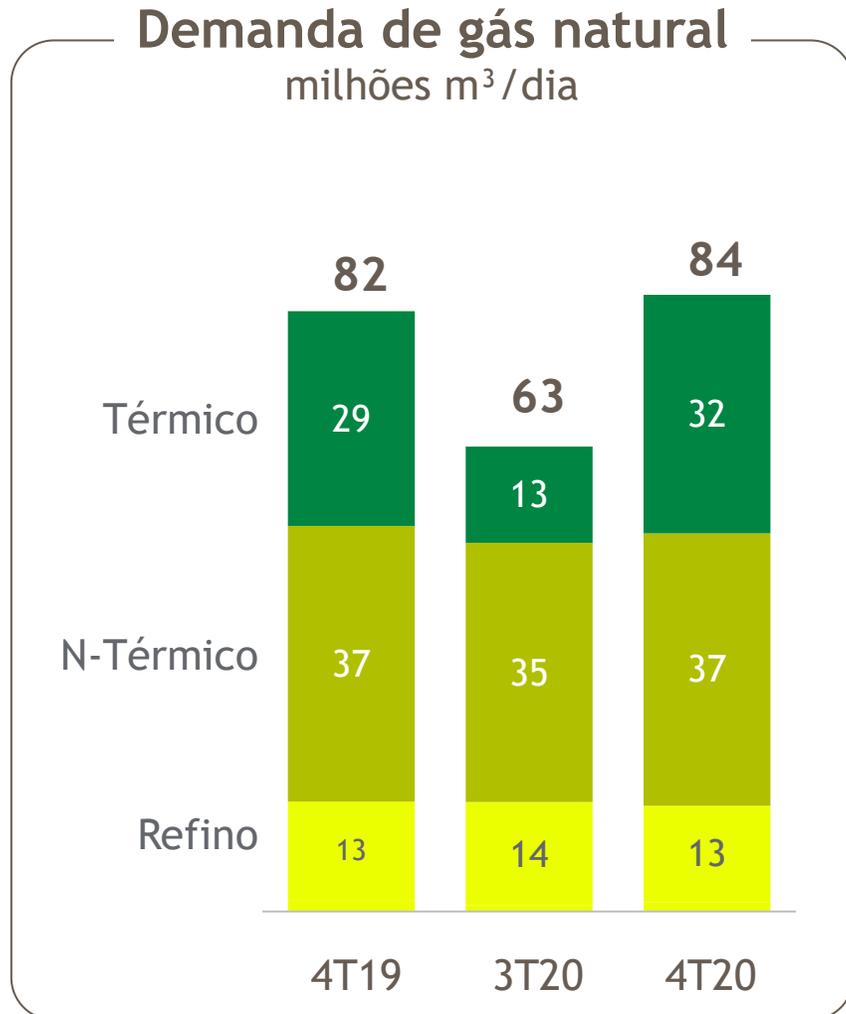
Refino mais eficiente em custo



Custo Operacional do Refino



Forte recuperação do mercado de gás no 4T20



Desempenho em 2020

Webcast
25 de fevereiro de 2021



P-77
Campo de Búzios