

Plano Estratégico
2024_2028+

Novos

MOVIMENTOS

PETROBRAS 70 ANOS
O BRASIL É A NOSSA ENERGIA.

 **PETROBRAS** 70 anos

Mensagens-chave



1 Petróleo e gás e integração como *driver* preponderante de valor, com resiliência econômica e ambiental, financiando a transição justa

2 Intensificação dos investimentos rentáveis em baixo carbono para geração de valor a longo prazo

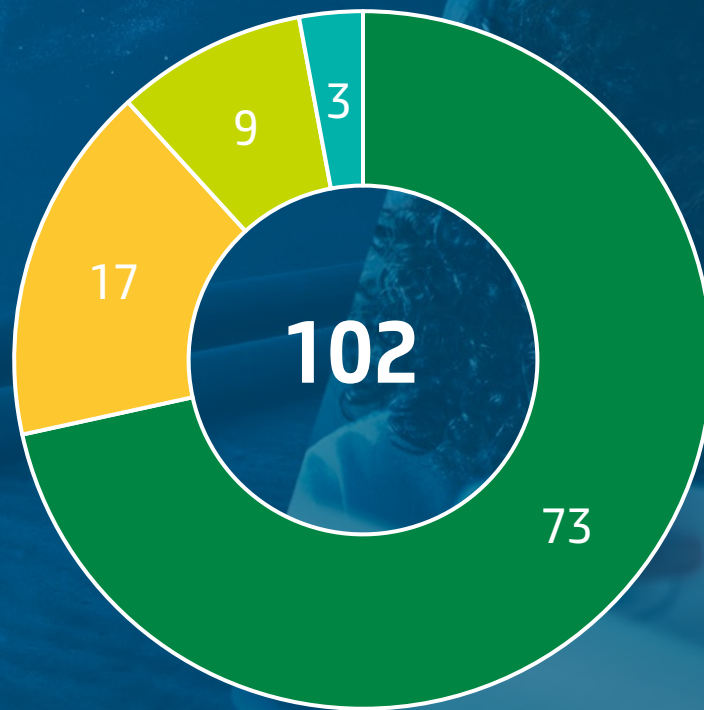
3 Construção de uma Petrobras com foco total nas pessoas, na segurança e no respeito ao meio-ambiente, por meio de uma sólida governança, perpetuando valor para as gerações futuras

Aumento de investimentos no período 2024-2028 para geração de valor a longo prazo

Potencial de geração de 280 mil empregos diretos e indiretos por ano

- Exploração & Produção
- Refino, Transporte e Comercialização
- Gás e Energias de Baixo Carbono
- Corporativo

CAPEX TOTAL*
US\$ bilhões



* Não inclui US\$ 12 bilhões em leasings de FPSOs. Inclui potenciais aquisições

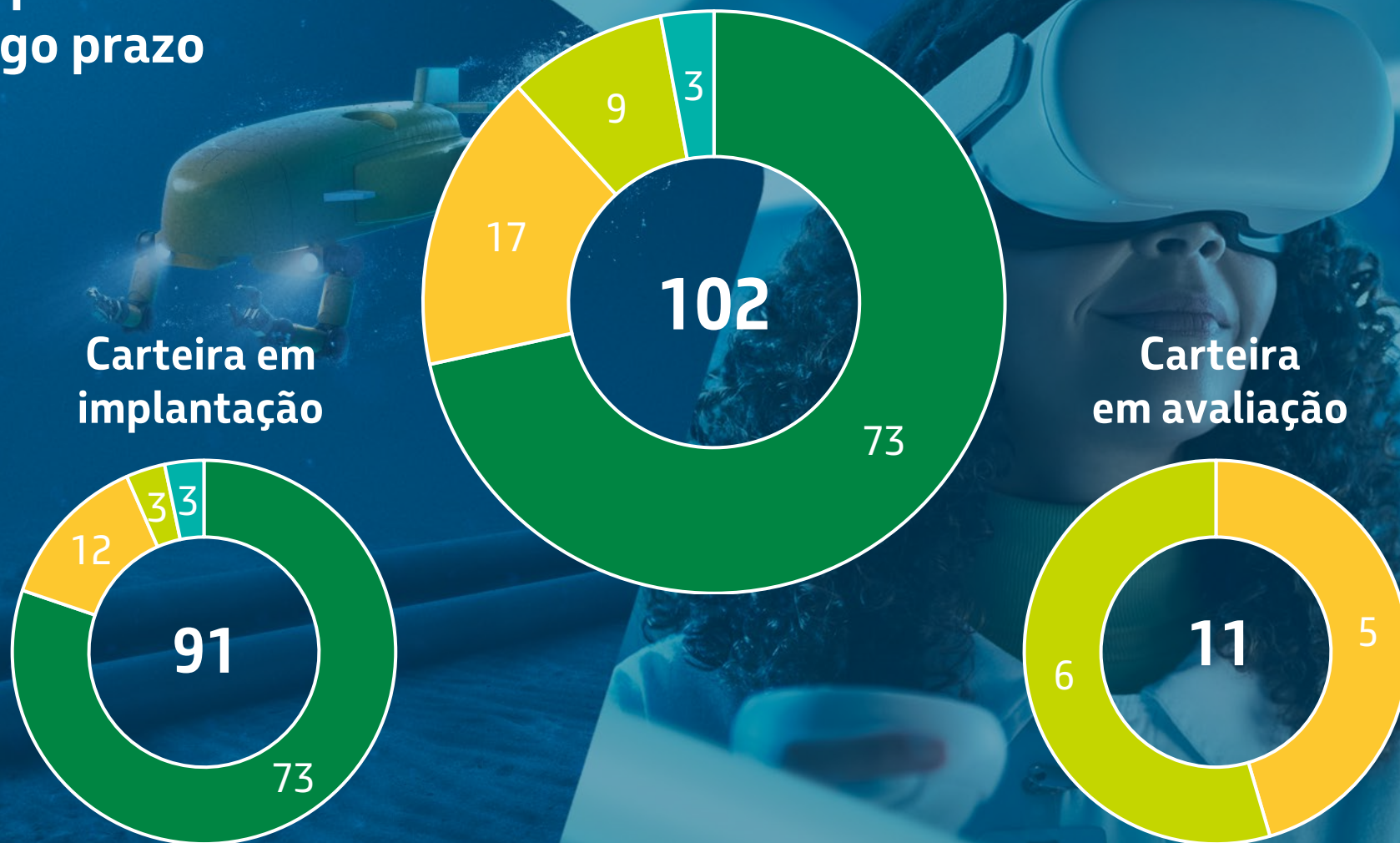
Estratégia Financeira



Aumento de investimentos no período 2024-2028 para geração de valor a longo prazo

- Exploração & Produção
- Refino, Transporte e Comercialização
- Gás e Energias de Baixo Carbono
- Corporativo

CAPEX TOTAL*
US\$ bilhões



* Não inclui US\$ 12 bilhões em leasings de FPSOs. Inclui potenciais aquisições

Prioridades para alocação de capital

CONTROLE DA ALAVANCAGEM E ALTA LIQUIDEZ

- Balanço sólido com endividamento inferior a US\$ 65 bilhões e caixa de referência de US\$ 8 bilhões
- Acesso a linhas de crédito compromissadas
- Dívida financeira inferior a de *leasings*, associados à geração de caixa
- Capex e demais obrigações financiadas prioritariamente pelo fluxo operacional

INVESTIMENTOS RENTÁVEIS

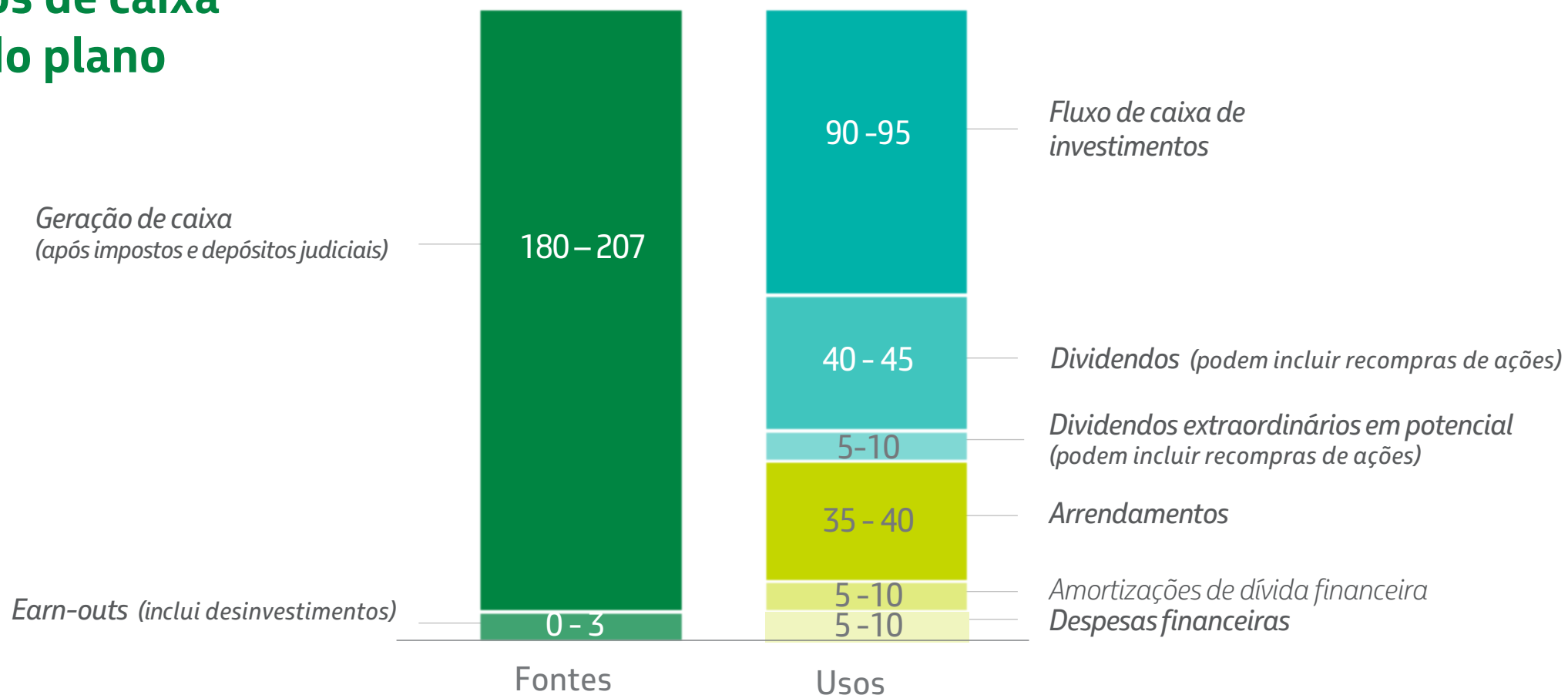
- Sólida governança de aprovação de projetos
- Projetos sancionados apenas com VPL positivo no cenário mais conservador
- *Full accountability* dos executivos envolvidos

DIVIDENDOS E BUYBACKS

- 45% do *free cash flow*
- Dividendos extraordinários possíveis desde que mantida a alavancagem

Fontes e usos de caixa nos 5 anos do plano

US\$ bilhões
2024-28



Premissas para o período:

	2024	2025	2026	2027	2028
Brent (US\$/barril)	80	78	75	73	70
Taxa de câmbio real (R\$/US\$)	5,05	5,04	5,03	4,98	4,90

Descarbonização, Gás & Energias de Baixo Carbono



A escolha #1 do mercado aberto de gás natural nas 5 regiões do país: avançaremos em soluções customizadas para atender Distribuidoras e Consumidores Livres

Ampliação da infraestrutura e portfólio de ofertas para seguir atuando de forma competitiva na comercialização de gás natural

Principais projetos e datas previstas

2024

2028

2028+

Alternativas de Suprimento Brasil e Outros Países



Projeto Rota 3

Capacidade do
Gasoduto:
18 MM m³/d

Capacidade
da UPGN:
21 MM m³/d

Projeto BMC-33

Capacidade
Gasoduto:
16 milhões m³/d

SEAP

Capacidade
Gasoduto:
18 milhões m³/d

Exploração E&P Novas Fronteiras

- *Bacias do Sudeste*
- *Margem Equatorial*
- *Outros países*

Oportunidades no Cone Sul

GNL

Biometano

Compromissos para reduzir a pegada de carbono



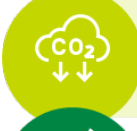





Ambições

Emissões Operacionais (Escopo 1 e 2)

- *Net Zero* até 2050
- Não ultrapassar patamar 2022 no quinquênio (40% redução desde 2015)

- * *Near Zero Methane* 2030 (redução já atingida de 62% desde 2015)

		2022	META 2025	META 2030	
	Emissões absolutas operacionais	milhões de tCO ₂ e	48	NA	-30%*
	Queima de rotina em flare	milhões m ³	59	NA	ZERO
	Reinjeção em projetos de CCUS	milhões tCO ₂ (acumulados)	41	80	NA
	Intensidade de GEE no E&P	kgCO _e /boe	15	15	15
	Intensidade de GEE no Refino	kgCO ₂ e/CWT	37,9	36	30
	Intensidade de emissões de metano no upstream	tCH ₄ /mil Thc	0,25	0,25	0,20 ampliada

*Em comparação com 2015

créditos de carbono como ferramenta complementar

Diversificando o portfólio de forma rentável e promovendo a perenização da empresa

ESCOPOS 1 E 2



US\$ 3,9 bilhões

DESCARBONIZAÇÃO DAS OPERAÇÕES

Investimentos em mitigação de emissões (escopo 1 e 2)

E&P, RTC e G&E

US\$ 2,9 bilhões

Fundo de Descarbonização

US\$ 1,0 bilhão

PORTFÓLIO - ESCOPO 3



US\$ 5,5 bilhões

ENERGIAS DE BAIXO CARBONO

Energias Eólicas e Solar
Fotovoltaica

US\$ 5,2 bilhões

Hidrogênio, CCUS,
Corporate Venture Capital

US\$ 0,3 bilhão



US\$ 1,5 bilhão

biorrefino

Diesel renovável
BioQAV

P&D

em baixo carbono



US\$ 0,7 bilhão

Crescente no quinquênio

15% do orçamento
total de P&D em
2024, atingindo 30%
no final do período

US\$ 11,5 bilhões (11% do CAPEX total e 6% do CAPEX em implantação)

Exploração & Produção

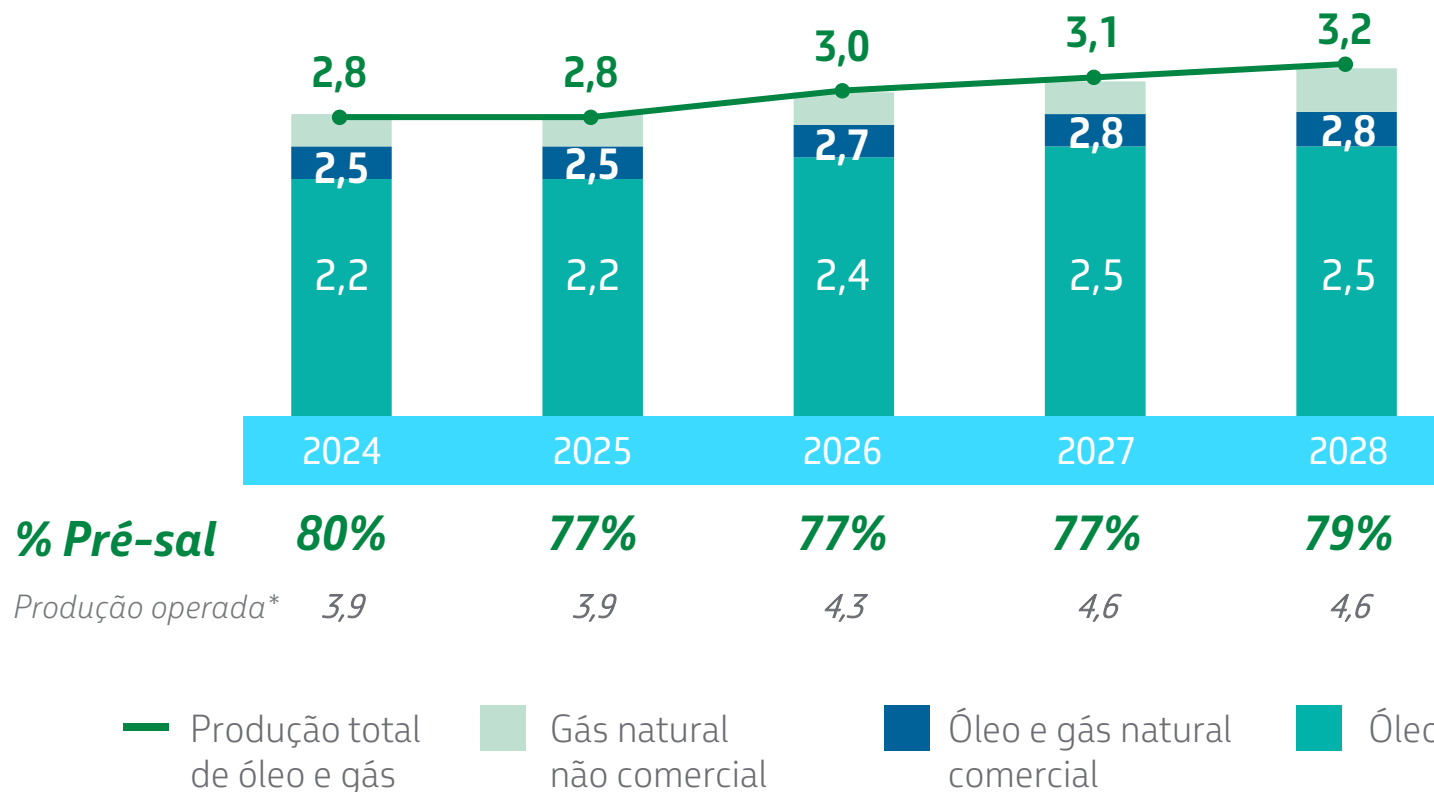




Entregaremos uma produção crescente e gerando maior valor econômico

PRODUÇÃO TOTAL

milhões boed | Participação Petrobras | Com variação de +/- 4%

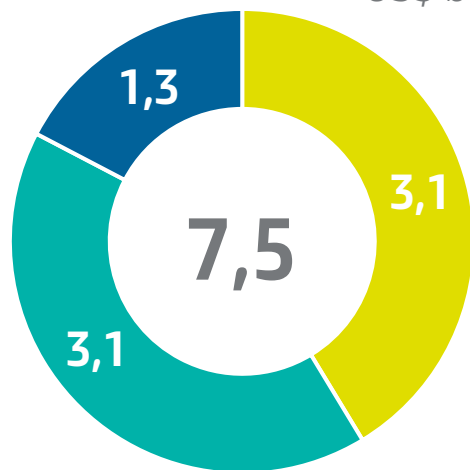


*Na produção operada, está incluído a produção da União como óleo lucro dos projetos de Partilha

Seguiremos repondo reservas através da gestão de reservatórios e exploração de novas fronteiras

INVESTIMENTO EM EXPLORAÇÃO

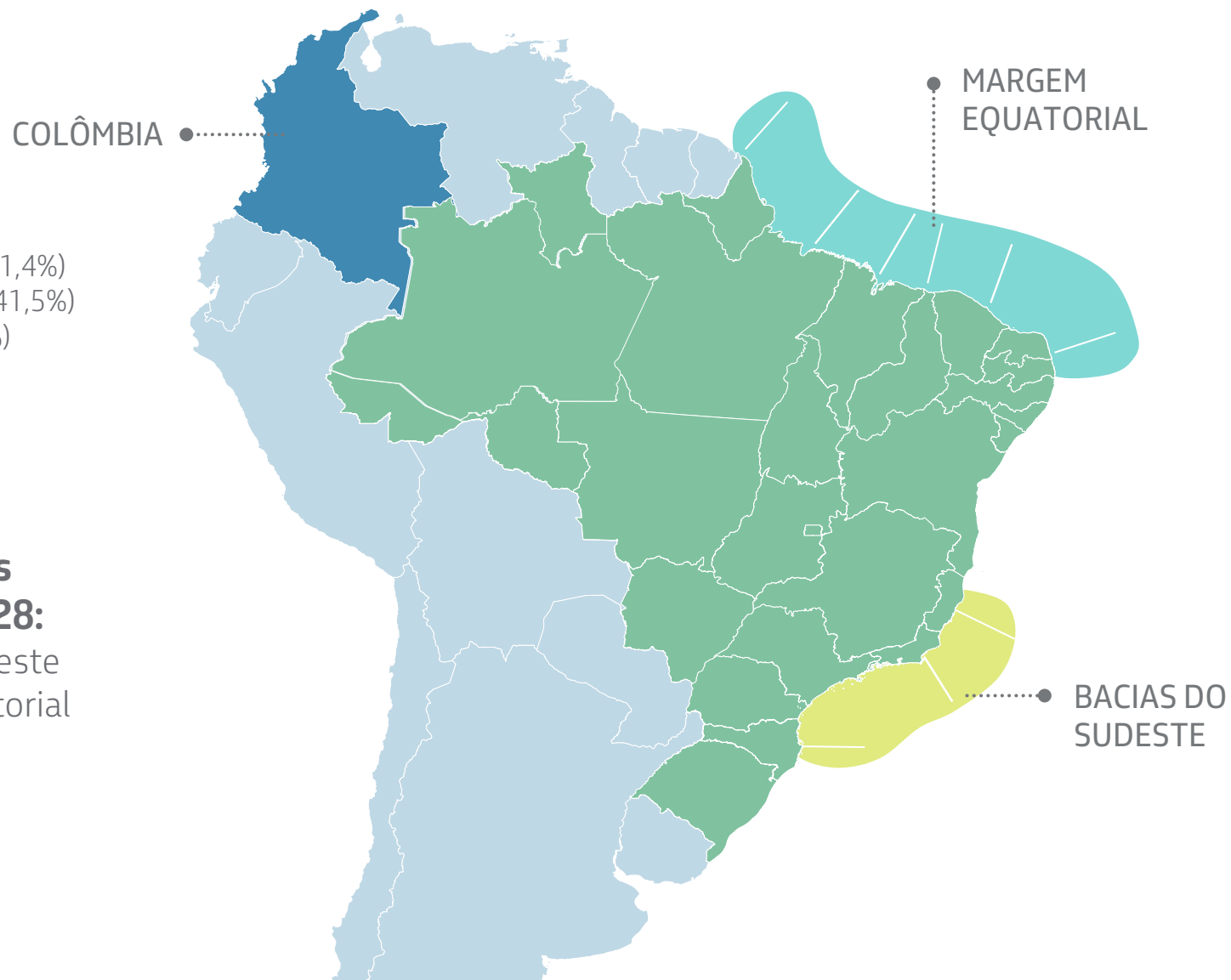
US\$ bilhões



- Bacias do Sudeste (41,4%)
- Margem Equatorial (41,5%)
- Outros países (17,1%)

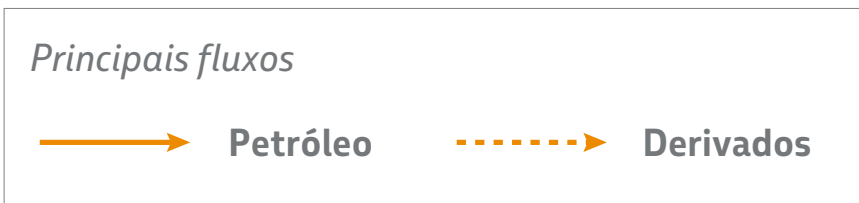
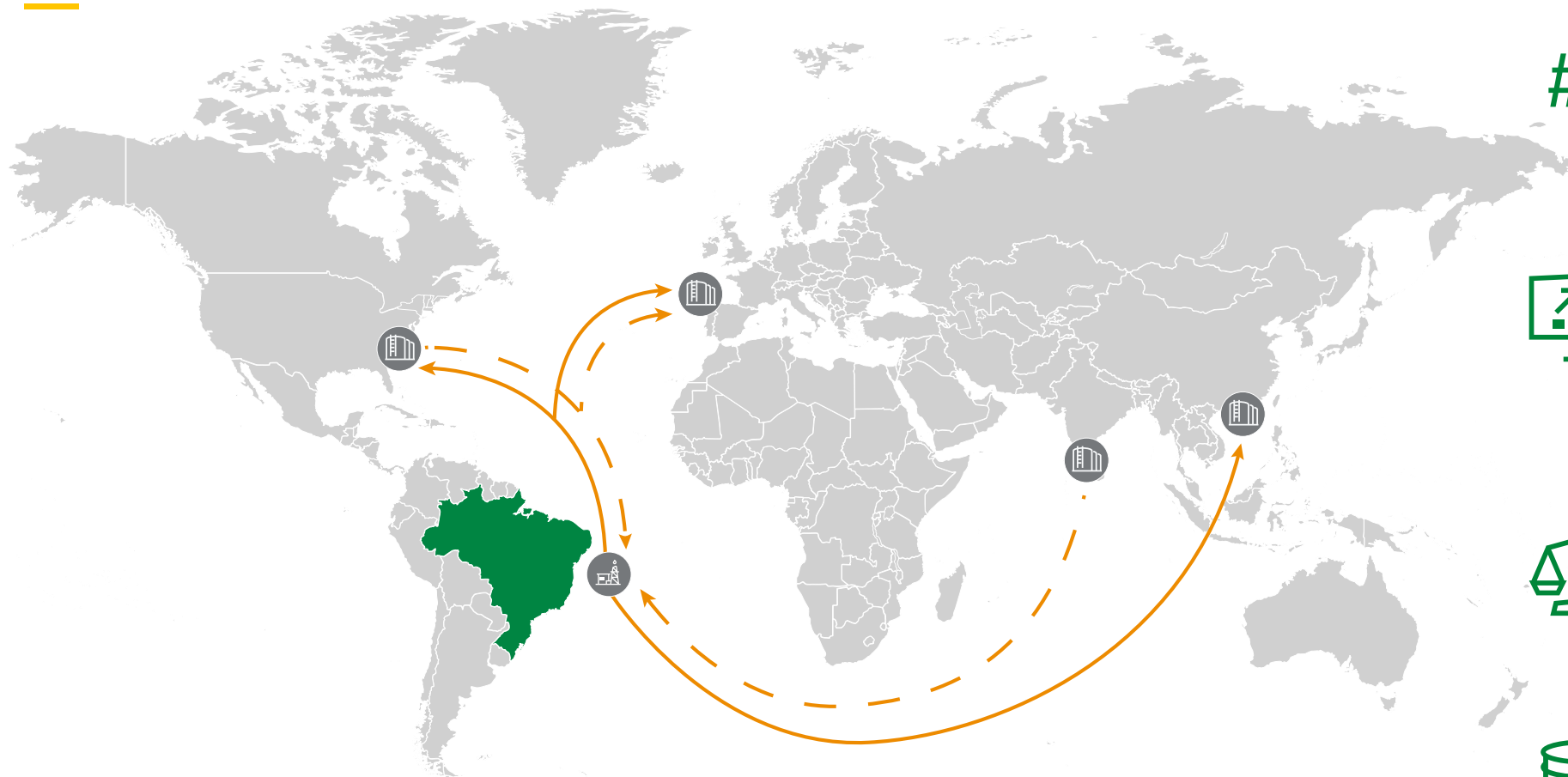
50 novos poços entre 2024-2028:

- 25 Bacias do Sudeste
- 16 Margem Equatorial
- 9 Outros países



Logística e Comercialização

Atender ao mercado brasileiro é a melhor forma de monetizar as reservas de petróleo e viabilizar crescimento em biocombustíveis



#8

8º maior consumidor de derivados de petróleo do mundo



Matriz energética já baseada em renováveis com potencial de demanda



País superavitário em petróleo e deficitário em derivados

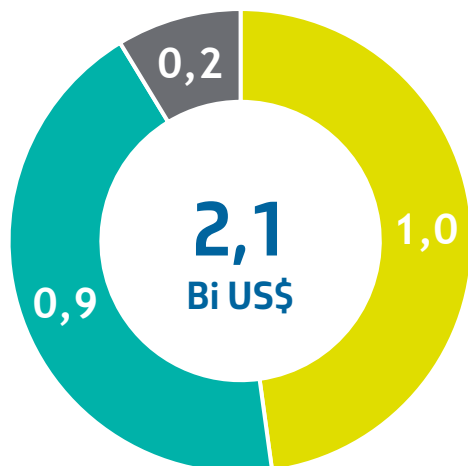


Vocação natural para biorrefino pela disponibilidade de matéria-prima local

Fortalecimento da Logística como diferencial competitivo e de integração

REMOÇÃO DE GARGALOS LOGÍSTICOS E AMPLIAÇÃO DA ATUAÇÃO EM MERCADOS ESTRATÉGICOS, COM SEGURANÇA E EFICIÊNCIA

Novos mercados e produtos



Garantia de escoamento de produtos

- Terminal de Santos
- Substituição: OPASA e OBATI
- Manutenção D&T e Navios

Ampliação e eficiência da logística

- Continuidade operacional
- Ampliação de infraestrutura
- Construção de navios (4 *Handy-2*)



Ampliação e adequação da infraestrutura logística



Investimento em terminais para flexibilizar e otimizar as operações



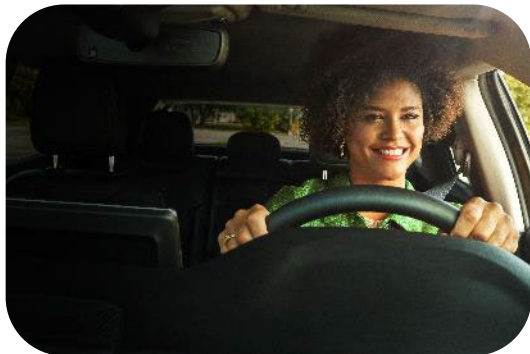
Ampliação dos modais de atuação e de formas de contratação



Garantia da eficiência operacional

Inovações em produtos renováveis com foco no mercado

REALIZAÇÕES 2023



Gasolina Podium



Diesel R



Testes de Bunker com conteúdo renovável

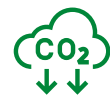


Asfalto capPRO

OBJETIVOS 2024-2028



Ampliar a venda dos produtos já lançados



Lançar novos produtos com menor pegada de carbono como: Bunker com conteúdo renovável, SAF e HVO



Desenvolver originação de matérias primas de menor intensidade de carbono para o biorefino

Processos Industriais



Nosso Parque de Refino entre os melhores do mundo* em eficiência operacional e energética até 2030

Ampliação do programa RefTOP

Refinarias Sudeste



Todo o Parque



CONFIABILIDADE

Disponibilidade Operacional \geq 97%



DESEMPENHO ENERGÉTICO

Intensidade Energética \leq 89



SUSTENTABILIDADE

Intensidade de Emissões \leq 30kg CO₂eq/CWT



VALOR**

Capacidade de processamento do pré-sal = 100%



GANHOS DO PROGRAMA

2021-2023

US\$ 589 milhões

NOVOS INVESTIMENTOS

2024-2028***

US\$ 776 milhões

* 1º quartil – benchmark refinadores EUA / ** Não considera plantas de lubrificantes


*** Investimentos de US\$ 1,1 bi até 2030



Investindo na expansão e melhoria do parque industrial com foco em produtos de alto valor agregado e baixo carbono




PRINCIPAIS PROJETOS

 **Aumento de Capacidade de Processamento** **225 mbpd**




- RNEST: Revamp Trem 1 e implantação do Trem 2
- Revamps de unidades atuais do parque

 **Aumento da capacidade de produção de Diesel S-10** **> 290 mbpd*****



- Novas unidades HDT/HCC GASLUB**
- Nova HDT da REPLAN
- Implantação do Trem 2 da RNEST
- Revamps de unidades atuais do parque

 **BioRefino*** **34 mbpd**



- Planta dedicada RPBC (BioQAV / Diesel R100)**
- Planta dedicada GASLUB**

 **Lubrificantes Grupo II** **12 mbpd**



- Nova unidade GASLUB**

 **Petroquímica e Fertilizantes**



- Projetos em estudo

* 100% Renovável (Diesel R100)

** Projetos 2028+

*** 80% capacidade nova / 20% revamps



Produtos Não-Carburantes

Melhoria de portfólio de produtos, contribuindo para a redução de emissões



Óleos Lubrificantes

Integração REDUC-GASLUB HCC/HIDW e HDT

Envio de correntes da REDUC para GASLUB;

Produção de lubrificantes Grupo II;

Produção de Diesel e QAV de alta qualidade (*Ultra Low Sulfur*).



Produtos Petroquímicos

Avançar na cadeia com rentabilidade;

Buscar integração com o refino; e

Encontrar alternativas de investimento para atuação na produção de químicos básicos e resinas, em linha com o cenário de transição energética.



Fertilizantes

Unidade de Fertilizantes Nitrogenados-3: em processo de reavaliação;

ANSA: Avaliação de alternativas para retomada da produção;

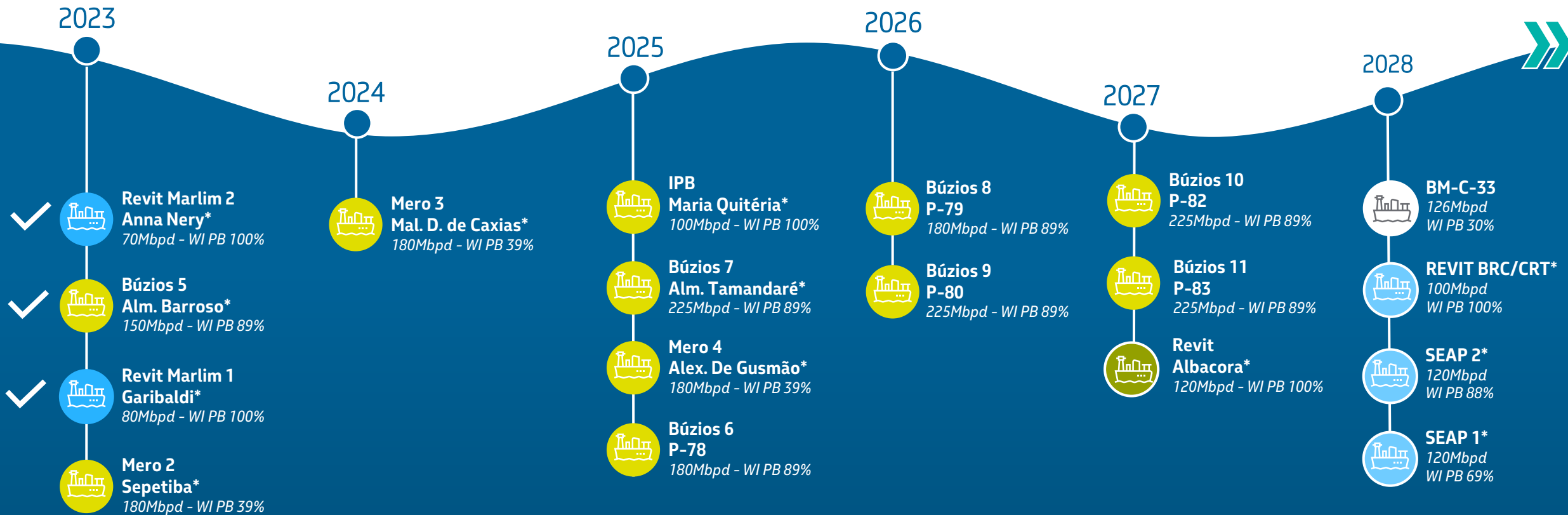
Estudos de parcerias de negócios para iniciativas no segmento (nas plantas atuais e em novas plantas) e em processos de descarbonização da produção

Engenharia, Tecnologia e Inovação



Teremos 14 FPSOs adicionais no período 2024-2028, 10 dos quais já contratados

* Unidades afretadas ● Pré-sal implantado/em implantação ● Pós-sal implantado ● Pré-sal em contratação ● Pós-sal em contratação ○ Não operado



Carteira de Projetos com foco na expansão da capacidade do Gás e Energia, Refino e Logística

Principais projetos por ano de entrada em operação



* Em análise de viabilidade técnica e econômica

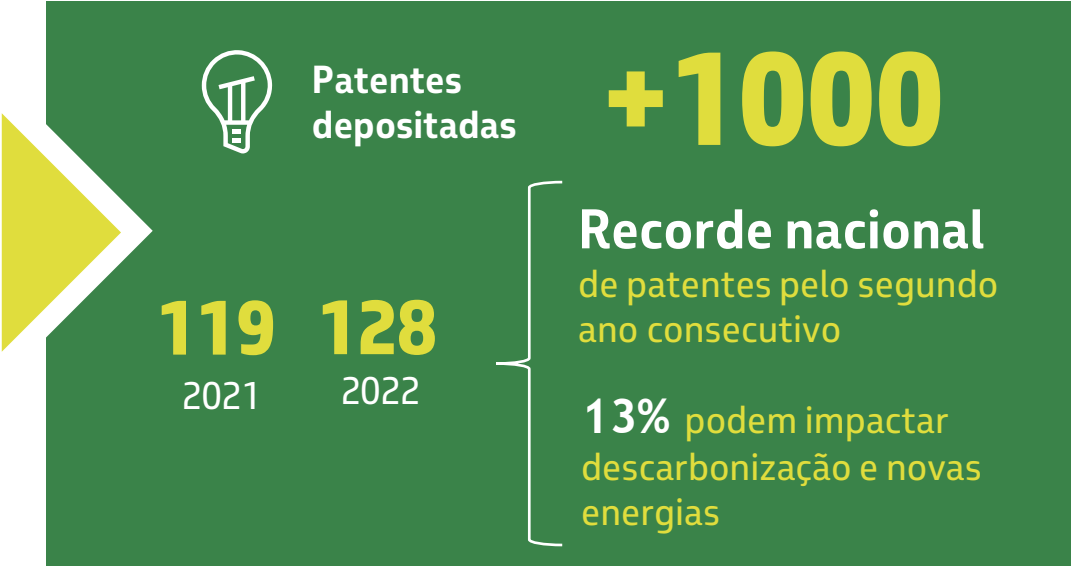
¹ Assinatura do contrato condicionada ao resultado do Leilão, previsto para 2024

² Exportação de Gás

Inovação tecnológica tem sido base para pioneirismo da Petrobras ao longo de 70 anos e impulsionará a construção do futuro



ALTA CAPACIDADE DE INOVAÇÃO



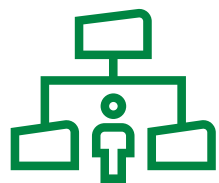
Corporativo

Objetivos claros de diversidade e inclusão da nossa força de trabalho



Estar entre as três empresas de O&G mais bem colocadas no ranking de DH até 2030

Ter due diligence de DH em 100% das nossas operações e 100% dos nossos empregados e terceiros capacitados em DH



Promover a Diversidade, aumentando para 25% o percentual de mulheres e para 25% de pessoas negras em posição de liderança até 2030

Patamar atual em 20% com ações para crescimento da representatividade de gênero e cor/raça em posições de liderança a cada ano



Alcançar mais de 50% de empregados fisicamente ativos, contribuindo para uma vida mais saudável e produtiva até 2028

Elevar os níveis de saúde das pessoas, por meio de uma cultura de bem estar



Implementar plano de ação integrado e intersetorial de gestão dos fatores psicossociais no trabalho em 100% das situações críticas identificadas até 2028

Implementar 100% dos compromissos do Movimento Mente em Foco do Pacto Global da ONU até 2030

Proteger o meio ambiente

Compromissos



Redução de 40%* da nossa captação de água doce até 2030 (91 MM m³/ano)



Redução de 30%* na geração de resíduos sólidos de processo até 2030 (195 mil ton/ano)

Destinação de 80% dos resíduos sólidos de processos para rotas de RRR** até 2030



Alcançar ganhos de biodiversidade até 2030, com foco em florestas e oceanos

- 100% das instalações Petrobras com planos de ação em biodiversidade até 2025
- Impacto líquido positivo em áreas vegetadas até 2030
- Aumento em 30% dos esforços de conservação da biodiversidade

* Ano referência: 2021

** Reuso, reciclagem e recuperação



Governança e Conformidade

Atuar com integridade

- Promover a diversidade nas Indicações da Petrobras para nossas participações:
 - *Atingir 30% de mulheres no CA, DE e CF até 2026*
 - *Incrementar em 10% as indicações de pessoas negras para o CA, DE e CF até 2030*
- 100% dos fornecedores relevantes treinados em Integridade e/ou Privacidade até 2030
- Realizar Due Diligence de Direitos Humanos em 100% dos nossos fornecedores relevantes até 2030



Plano Estratégico
2024_2028+

Novos

MOVIMENTOS

PETROBRAS 70 ANOS
O BRASIL É A NOSSA ENERGIA.

 **PETROBRAS** 70 anos