



Informações trimestrais (ITR)
Informações trimestrais
30 de setembro de 2025
com Relatório de Revisão do Auditor
Independente



Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.....	3
Balancos patrimoniais da controladora e do consolidado.....	5
Demonstrações dos resultados da controladora e consolidado	7
Demonstrações dos resultados abrangentes da controladora e do consolidado	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações dos fluxos de caixa da controladora e do consolidado – método indireto.....	11
Demonstrações dos valores adicionados (informação adicional) da controladora e do consolidado ...	13
Notas explicativas integrantes às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.	15

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luís Carlos Berrini, 105 - 12º
andar Itaim Bibi, São Paulo (SP) Brasil

T +55 11 3886-5100

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Tegma Gestão Logística S.A.
São Bernardo do Campo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tegma Gestão Logística S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e “ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

O exame das demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2024 foi conduzido sobre a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria, sem modificações, em 10 de março de 2025. A revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 foi conduzida sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de revisão sobre aquelas informações trimestrais, sem modificações, em 04 de novembro de 2024.

São Paulo, 03 de novembro de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Alcides Afonso Louro Neto
Contador CRC 1SP-289.078/O-2

		Controladora		Consolidado	
Ativo	Nota	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	184.151	158.813	245.664	241.335
Contas a receber de clientes	6	362.160	394.100	419.796	437.934
Estoques (almoxarifado)		41	54	554	263
Imposto de renda e contribuição social	17	1.641	1.599	2.875	2.746
Impostos e contribuições a recuperar	7	5.227	3.014	7.779	4.380
Demais contas a receber	8	21.687	14.906	34.629	17.922
Partes relacionadas	26	3.665	3.530	1.040	537
Despesas antecipadas		6.773	6.280	8.331	7.611
Total do ativo circulante		585.345	582.296	720.668	712.728
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo					
Demais contas a receber	8	1.031	1.031	1.698	1.698
Imposto de renda e contribuição social	17	19.676	18.432	19.676	18.432
Impostos e contribuições a recuperar	7	3.245	3.101	6.073	5.943
Partes relacionadas	26	1.115	1.115	1.115	1.115
Ativo fiscal diferido	17	589	930	1.857	3.269
Depósitos judiciais	16	21.358	20.466	24.109	23.178
Total do realizável a longo prazo		47.014	45.075	54.528	53.635
Investimentos	9	337.631	321.868	73.805	61.456
Imobilizado	10	104.985	87.416	258.572	245.613
Intangível	11	186.970	183.648	211.346	190.943
Direito de uso	13	61.516	71.624	73.195	65.019
Total do ativo não circulante		738.116	709.631	671.446	616.666
Total do ativo		1.323.461	1.291.927	1.392.114	1.329.394

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado.

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Passivo e patrimônio líquido	Nota				
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	27.544	28.801	28.280	29.089
Arrendamento	13	33.943	31.249	39.779	28.680
Fornecedores		6.378	5.241	8.149	7.540
Fretes a pagar		47.202	51.514	51.440	54.878
Tributos a recolher	14	26.092	27.841	30.141	31.470
Parcelamento de tributos		-	-	40	-
Salários e encargos sociais	15	38.369	29.176	44.342	33.430
Demais contas a pagar	18	35.957	39.441	42.920	45.780
Partes relacionadas	26	1.441	1.209	885	661
Imposto de renda e contribuição social	17	28.176	30.572	29.774	31.386
Total do passivo circulante		245.102	245.044	275.750	262.914
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	37.506	56.907	57.539	76.907
Arrendamento	13	35.764	47.533	41.210	42.397
Partes relacionadas	26	504	504	7.379	524
Passivo fiscal diferido	17	-	-	2.404	1.695
Provisões para demandas judiciais	16	18.495	18.674	21.408	21.692
Parcelamento de tributos		-	-	334	-
Passivo atuarial		1.856	1.856	1.856	1.856
Total do passivo não circulante		94.125	125.474	132.130	145.071
Total do passivo		339.227	370.518	407.880	407.985
Patrimônio líquido	19				
Capital social		438.839	438.839	438.839	438.839
Reservas de lucros		445.434	445.434	445.434	445.434
Ações em tesouraria		(343)	(343)	(343)	(343)
Ajuste de avaliação patrimonial		(1.424)	(1.424)	(1.424)	(1.424)
Dividendos adicionais propostos		-	38.903	-	38.903
Lucros acumulados		101.728	-	101.728	-
Total do patrimônio líquido		984.234	921.409	984.234	921.409
Total do passivo e patrimônio líquido		1.323.461	1.291.927	1.392.114	1.329.394

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

		Controladora			
	Nota	De julho de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De julho de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Receita líquida dos serviços prestados	21	584.908	1.451.457	551.971	1.275.910
Custo dos serviços prestados	22	(463.003)	(1.162.185)	(423.944)	(1.006.575)
Lucro bruto		121.905	289.272	128.027	269.335
Despesas gerais e administrativas	22	(25.979)	(77.487)	(21.982)	(65.986)
Despesas comerciais	22	(187)	(606)	(178)	(501)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	314	488	(640)	(839)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	23	(27)	(33)	159	(196)
		(25.879)	(77.638)	(22.641)	(67.522)
Lucro operacional		96.026	211.634	105.386	201.813
Resultado de equivalência patrimonial	9	11.720	40.784	12.265	43.644
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		10.190	27.964	5.924	19.725
Despesas financeiras		(8.247)	(22.980)	(5.948)	(17.758)
		1.943	4.984	(24)	1.967
Lucro antes dos impostos		109.689	257.402	117.627	247.424
Imposto de renda e contribuição social	17				
Corrente		(31.642)	(66.317)	(35.913)	(66.982)
Diferido		1.844	(341)	2.507	4.314
		(29.798)	(66.658)	(33.406)	(62.668)
Lucro líquido do período		79.891	190.744	84.221	184.756

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

		Consolidado			
		De julho de 2025	De janeiro de 2025	De julho de 2024	De janeiro de 2024
		a setembro de 2025	a setembro de 2025	a setembro de 2024	a setembro de 2024
	Nota				
Receita líquida dos serviços prestados	21	634.223	1.615.120	603.754	1.465.767
Custo dos serviços prestados	22	(502.429)	(1.287.637)	(464.226)	(1.156.589)
Lucro bruto		131.794	327.483	139.528	309.178
Despesas gerais e administrativas	22	(30.813)	(91.328)	(26.255)	(78.597)
Despesas comerciais	22	(861)	(2.808)	(694)	(1.926)
(Perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	674	597	(825)	(1.039)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	23	447	795	(26)	(168)
		(30.553)	(92.744)	(27.800)	(81.730)
Lucro operacional		101.241	234.739	111.728	227.448
Resultado de equivalência patrimonial	9	7.375	22.624	7.433	23.399
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		12.987	36.023	7.861	27.040
Despesas financeiras		(9.680)	(27.104)	(6.644)	(19.726)
		3.307	8.919	1.217	7.314
Lucro antes dos impostos		111.923	266.282	120.378	258.161
Imposto de renda e contribuição social	17				
Corrente		(33.819)	(74.676)	(37.202)	(73.835)
Diferido		1.787	(862)	1.269	1.149
		(32.032)	(75.538)	(35.933)	(72.686)
Lucro líquido do período		79.891	190.744	84.445	185.475
Atribuível aos:					
Acionistas controladores		79.891	190.744	84.221	184.756
Acionistas não controladores		-	-	224	719
		79.891	190.744	84.445	185.475
Lucro líquido por ação:	25				
Lucro por ação - básico (em Reais)		1,21	2,89	1,28	2,80
Lucro por ação - diluído (em Reais)		1,21	2,89	1,28	2,80

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>De janeiro de 2025 a setembro de 2025</u>	<u>De janeiro de 2024 a setembro de 2024</u>	<u>De janeiro de 2025 a setembro de 2025</u>	<u>De janeiro de 2024 a setembro de 2024</u>
Lucro líquido do período	190.744	184.756	190.744	185.475
Resultado abrangente total	<u>190.744</u>	<u>184.756</u>	<u>190.744</u>	<u>185.475</u>
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			190.744	184.756
Acionistas não controladores			-	719
			<u>190.744</u>	<u>185.475</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Atribuível aos controladores da Tegma Gestão Logística S.A.											
	Reservas de lucros											
	Capital social	Ações em tesouraria	Transação de capital	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Dividendos adicionais propostos	Total	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2024	318.524	(343)	-	55.016	120.315	296.016	-	(1.833)	47.475	835.170	1.375	836.545
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	184.756	-	-	184.756	719	185.475
Integralização de capital	120.315	-	-	-	(120.315)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-	-	-	-	-	-	(80.444)	-	(47.475)	(127.919)	(238)	(128.157)
Saldos em 30 de setembro de 2024	438.839	(343)	-	55.016	-	296.016	104.312	(1.833)	-	892.007	1.856	893.863
Saldos em 1º de janeiro de 2025	438.839	(343)	(5.296)	68.507	-	382.223	-	(1.424)	38.903	921.409	-	921.409
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	190.744	-	-	190.744	-	190.744
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(89.016)	-	(38.903)	(127.919)	-	(127.919)
Saldos em 30 de setembro de 2025	438.839	(343)	(5.296)	68.507	-	382.223	101.728	(1.424)	-	984.234	-	984.234

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Lucro líquido do período		190.744	184.756	190.744	185.475
Ajustes para:					
Depreciação e amortização	22	15.296	10.541	23.034	19.245
Amortização direito de uso	22	18.749	18.917	22.666	22.365
Ganho na venda de bens	23	(192)	(90)	(481)	(651)
Provisão para demandas judiciais		801	947	755	1.351
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		(488)	839	(597)	1.039
Equivalência patrimonial	9	(40.784)	(43.644)	(22.624)	(23.399)
Juros, variações monetárias e cambiais					
sobre empréstimos e debêntures	12	9.462	7.888	11.737	9.293
Juros sobre arrendamento	24	7.707	6.902	9.048	6.970
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	341	(4.314)	862	(1.149)
		201.636	182.742	235.144	220.539
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber		32.428	(41.151)	19.979	(50.873)
Impostos a recuperar		58.950	62.095	65.997	71.245
Depósitos judiciais		815	(2.390)	799	(2.514)
Demais ativos		(7.598)	(2.555)	(25.319)	(2.414)
Fornecedores e fretes a pagar		(5.795)	5.446	(3.827)	2.437
Salários e encargos sociais		9.193	3.701	10.764	5.630
Partes relacionadas		97	(4.619)	6.443	(597)
Outras obrigações e tributos a recolher		(6.528)	5.865	(5.789)	5.929
		81.562	26.392	69.047	28.843
Caixa gerado pelas atividades operacionais antes dos pagamentos dos impostos, juros e demandas judiciais		283.198	209.134	304.191	249.382
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	12	(11.089)	(8.736)	(12.959)	(9.852)
Juros pagos sobre arrendamento	13	(8.399)	(7.021)	(9.895)	(6.857)
Demandas judiciais pagas	16	(1.392)	(1.328)	(1.407)	(1.405)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(62.295)	(25.663)	(68.374)	(28.816)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		200.023	166.386	211.556	202.452

		Controladora		Consolidado	
	Nota	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aumento de capital em controladas	9	(12.850)	(10.000)	-	(10.000)
Caixa e equivalentes de caixa - Incorporação Catlog		-	37.587	-	-
Aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido		-	-	(9.381)	
Dividendos recebidos	9	37.869	36.666	10.276	20.654
Aquisição de intangível	11	(8.397)	(10.444)	(10.127)	(9.283)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	10	(25.306)	(20.743)	(29.252)	(27.016)
Recebimento pela venda de bens		326	547	1.192	1.759
Caixa líquido (utilizado) proveniente nas atividades de investimento		(8.358)	33.613	(37.292)	(23.886)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Dividendos e juros sobre capital próprios pagos		(127.919)	(127.919)	(127.919)	(128.157)
Captação empréstimos e financiamentos		6.522	5.910	6.522	14.639
Pagamento de empréstimos e financiamentos	12	(25.553)	(10.000)	(25.553)	(10.000)
Pagamento de arrendamento	13	(19.377)	(19.361)	(22.985)	(23.461)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento		(166.327)	(151.370)	(169.935)	(146.979)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		25.338	48.629	4.329	31.587
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		158.813	141.442	241.335	232.539
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		184.151	190.071	245.664	264.126
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		25.338	48.629	4.329	31.587

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

		Controladora		Consolidado	
	Nota	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Receitas					
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	21	1.705.637	1.506.014	1.904.069	1.731.799
Outras receitas		768	751	1.550	1.216
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		488	(839)	597	(1.039)
		1.706.893	1.505.926	1.906.216	1.731.976
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(1.001.657)	(877.379)	(1.076.155)	(979.421)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais		(110.260)	(99.344)	(140.915)	(132.462)
		(1.111.917)	(976.723)	(1.217.070)	(1.111.883)
Valor adicionado bruto		594.976	529.203	689.146	620.093
Depreciação e amortização	22	(15.296)	(10.541)	(23.034)	(19.245)
Amortização direito de uso	22	(18.749)	(18.917)	(22.667)	(22.365)
		(34.045)	(29.458)	(45.701)	(41.610)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		560.931	499.745	643.445	578.483
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	9	40.784	43.644	22.624	23.399
Receitas financeiras	24	27.964	19.725	36.023	27.040
		68.748	63.369	58.647	50.439
Valor adicionado total a distribuir		629.679	563.114	702.092	628.922

Nota	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	112.466	91.738	131.547	108.389
Benefícios	26.618	21.713	33.016	26.968
FGTS	6.490	5.411	7.764	6.399
	145.574	118.862	172.327	141.756
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	136.941	122.802	158.758	145.048
Estaduais	110.393	99.120	125.165	112.509
Municipais	3.459	3.350	6.356	6.118
	250.793	225.272	290.279	263.675
Remuneração de capitais de terceiros / Financiadores				
Juros e variações cambiais	22.980	17.758	27.104	19.726
Aluguéis	19.588	16.466	21.638	18.290
	42.568	34.224	48.742	38.016
Remuneração de capitais próprios				
Dividendos e juros sobre capital próprio	89.016	80.444	89.016	80.444
Lucro retidos dos acionistas controladores	101.728	104.312	101.728	104.312
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	719
	190.744	184.756	190.744	185.475
Valor adicionado distribuído	629.679	563.114	702.092	628.922

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Controladora") e suas empresas Controladas ("Companhia") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, SP, listada no segmento Novo Mercado da B3 sob o código TGMA3, e sujeita à arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória em seu Estatuto Social.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Automotiva compreendem:

- **Transporte rodoviário:** Transporte, coleta, distribuição e transferência de veículos novos e usados em todo território nacional e Mercosul (importação e exportação) com frota 100% rastreada; e
- **Serviços Logísticos:** Centros automotivos com serviços de armazenagem, gestão do pátio e estoque (*in house*), serviços de preparação de veículos para venda (PDI), tropicalização, accessorização (Big Fleet ou varejo).

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Integrada compreendem:

- **Transporte rodoviário:** *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em dois ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de granéis sólidos/líquidos e de peças entre fornecedores e as unidades produtivas dos clientes;
- **Armazenagem geral e alfandegada:** englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de granéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da *joint venture* GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A);
- **Gestão logística:** envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

2 Relação de entidades controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto

A Companhia possui os seguintes investimentos:

Controladas diretas e indireta e empreendimento controlado em conjunto	Participação		Relacionamento
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	
Tegma Cargas Especiais Ltda. ("TCE")	100%	100%	Controlada direta
Tegma Logística de Armazéns Ltda. ("TLA")	100%	100%	Controlada direta
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. ("Tegmax")	100%	100%	Controlada direta
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. ("Niyati")	100%	100%	Controlada direta
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. ("TegUp")	100%	100%	Controlada direta
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. ("Tech Cargo")	100%	100%	Controlada direta
Catlog Logística de Transportes S.A. ("Catlog") (i)	-	-	Incorporada
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL")	50%	50%	Empreendimento controlado em conjunto
Fastline Logística Automotiva Ltda ("Fastline") (ii) (iii) (iv)	100%	100%	Controlada direta
Rabbot Technologies Ltd	16%	16%	Coligada indireta
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. (BKM) (iv)	70%	-	Controlada indireta

(i) Em continuidade ao plano de simplificação da estrutura societária e obter ganhos operacionais e financeiros na utilização de ativos, em maio de 2024, a controlada Catlog Logística de Transporte Ltda, foi incorporada pela Tegma Gestão Logística S.A.

(ii) Em maio de 2024, com a incorporação da Catlog Logística de Transporte Ltda., pela Tegma Gestão Logística S.A., a Fastline Logística Automotiva Ltda. passa a ser controlada direta.

(iii) Em dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 17% de participação da empresa Fastline Logística Automotiva Ltda., se tornando detentora dos 100% de participação societária

(iv) A Companhia por meio de Comunicado ao mercado divulgado no dia 25 de junho de 2025, anunciou que a sua controlada Fastline Logística Automotiva Ltda celebrou contrato de compra e venda para aquisição de quotas do capital social da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. Diante do cumprimento das condições contratuais a conclusão da operação ocorreu no dia 07 de agosto de 2025. A aquisição está em linha com o direcionamento estratégico de crescimento e de diversificação da Companhia, que busca por negócios que possam complementar suas operações.

3 Bases para preparação e políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias, bem como a base de mensuração, a moeda funcional e de apresentação, os principais julgamentos e incertezas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis são consistentes com o praticado na preparação das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivadas na Comissão de Valores Mobiliário (CVM) no dia 10 de março de 2025 e no site de relações com investidores da Companhia (ri.tegma.com.br).

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, empreendimentos controlados em conjunto e demais investimentos.

a. Base de preparação e declaração de conformidade

Essas informações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, na visão da Administração, proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") emitidas pelo IASB.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos

apresentados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as notas explicativas a seguir estão apresentadas de forma condensada no trimestre findo em 30 de setembro de 2025:

- 3 Bases para preparação e políticas contábeis
- 5 Caixa e equivalentes de caixa
- 6 Contas a receber de clientes
- 10 Imobilizado
- 11 Intangível
- 13 Arrendamento e direito de uso
- 15 Salários e encargos sociais
- 16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais
- 17 Imposto de renda e contribuição social
- 19 Patrimônio líquido
- 20 Informação por segmento de negócio
- 21 Receita líquida dos serviços prestados

b. Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

As informações financeiras intermediárias individuais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com a IAS 34 *Interim Financial Reporting* conforme emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, da controladora e do consolidado, e somente elas, são evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia atende a todos os requerimentos de leis e regulamentos emitidos pela CVM.

c. Normas, alterações e interpretações de normas

No trimestre findo em 30 de setembro de 2025, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas que possam ter impacto material sobre estas informações financeiras intermediárias.

d. Reclassificação efetuada na demonstração do fluxo de caixa da controladora para o trimestre findo em 30 de setembro de 2024

A Companhia efetuou a reclassificação do caixa e equivalente de caixa proveniente da incorporação Catlog Logística de Transportes S.A. ocorrida em maio de 2024, anteriormente apresentado como atividade operacional, para o grupo de atividades de investimento, na demonstração dos fluxos de caixa da controladora. A reclassificação foi realizada para melhor apresentação da natureza econômica da transação, e não teve efeito sobre os demais elementos destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

4 Gestão de risco financeiro

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

a. Risco de mercado taxa de câmbio

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos em operações com moedas diferentes da moeda funcional.

b. Risco de mercado taxa básica de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos circulantes e não circulantes. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de variação de taxa de juros e seu impacto sobre o de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia é representado pela exposição à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e a taxa básica de juros Selic. A seguir está demonstrada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos	12	(65.050)	(85.708)	(85.819)	(105.996)
Aplicações financeiras	5	183.649	157.032	244.670	239.484
Exposição líquida		118.599	71.324	158.851	133.488

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentes com "rating" classificado como grau de investimento minimamente com boa qualidade e risco baixo, em ao menos 2 das 3 principais agências de classificação (*Standard & Poor's*, *Fitch Ratings* e *Moody's*). As aplicações são distribuídas entre as diversas instituições bancárias, evitando a concentração superior a 30% do caixa em cada uma delas. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente baseado no score individual divulgado pelos *bureaus* e/ou motor de crédito, seguindo a política interna para classificação do risco. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas nas notas explicativas nº 5 e 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	184.151	158.813	245.664	241.335
Contas a receber de clientes	6	362.160	394.100	419.796	437.934
		546.311	552.913	665.460	679.269

d. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e consolidada pela tesouraria.

Através dessa previsão, a tesouraria monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curto prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	65.050	94.444	36.770	10.637	47.037
Arrendamento	13	69.707	86.157	36.667	22.918	26.572
Fornecedores e fretes a pagar		53.580	53.580	53.580	-	-
Demais contas a pagar	18	35.957	35.957	35.957	-	-
Partes relacionadas	26	1.945	1.945	1.441	504	-
Em 30 de setembro de 2025		226.239	272.083	164.415	34.059	73.609

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	85.708	110.360	36.618	32.628	41.114
Arrendamento	13	78.782	98.146	39.438	24.997	33.711
Fornecedores e fretes a pagar		56.755	56.755	56.755	-	-
Demais contas a pagar	18	39.441	39.441	39.441	-	-
Partes relacionadas	26	1.713	1.713	1.209	504	-
Em 31 de dezembro de 2024		262.399	306.415	173.461	58.129	74.825

		Consolidado				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	85.819	139.918	40.027	15.278	84.613
Arrendamento	13	80.989	99.368	42.994	29.569	26.805
Fornecedores e fretes a pagar		59.589	59.589	59.589	-	-
Demais contas a pagar	18	42.920	42.920	42.920	-	-
Partes relacionadas	26	8.264	8.264	885	7.379	-
Em 30 de setembro de 2025		277.581	350.059	186.415	52.226	111.418

Consolidado						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	105.996	151.975	39.131	35.452	77.392
Arrendamento	13	71.077	91.717	37.539	23.394	30.784
Fornecedores e fretes a pagar		62.418	62.418	62.418	-	-
Demais contas a pagar	18	45.780	45.780	45.780	-	-
Partes relacionadas	26	1.185	1.185	661	524	-
Em 31 de dezembro de 2024		286.456	353.075	185.529	59.370	108.176

e. Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia. Considerando que tanto o valor aplicado quanto todas as dívidas da Companhia (empréstimos, financiamentos e contraprestação a pagar BKM) estão atreladas ao CDI (14,90% a.a. em 30 de setembro de 2025 e 12,15% a.a. em 31 de dezembro de 2024) e a Selic (15,00% a.a. em 30 de setembro de 2025 e 12,25% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta o impacto anual considerando a manutenção do CDI e da Selic. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% nas variáveis de risco consideradas. São eles os Cenários II e III, respectivamente. Dessa forma, para essa análise, consideramos para o cálculo do risco de exposição líquida um aumento do passivo e do ativo, ou seja, apreciativo do CDI e da Selic.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido com base no CDI e na Selic dos cenários apresentados em 30 de setembro de 2025:

	Controladora			Consolidado		
	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%
Aplicações Financeiras	27.528	34.410	41.292	36.627	45.783	54.940
Receitas	27.528	34.410	41.292	36.627	45.783	54.940
NCE Santander	(3.777)	(4.627)	(5.477)	(3.777)	(4.627)	(5.477)
Finame BNDES	(6.968)	(8.551)	(10.135)	(10.422)	(12.781)	(15.140)
Pronampe	-	-	-	(6)	(8)	(9)
Contraprestação a pagar (BKM)	-	-	-	(335)	(419)	(503)
Despesas	(10.745)	(13.178)	(15.612)	(14.540)	(17.835)	(21.129)
Efeito líquido no resultado e no Patrimônio Líquido	16.783	21.232	25.680	22.087	27.948	33.811

f. Gestão de capital

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos circulantes e não circulantes, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida, conforme segue:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos	12	65.050	85.708	85.819	105.996
Caixa e equivalentes de caixa	5	(184.151)	(158.813)	(245.664)	(241.335)
(Caixa) Dívida Líquida(o)		(119.101)	(73.105)	(159.845)	(135.339)
Total do patrimônio líquido		984.234	921.409	984.234	921.409
Capital Total		865.133	848.304	824.389	786.070
Índice de alavancagem financeira		(13,8%)	(8,6%)	(19,4%)	(17,2%)

g. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 40 (R1) (IFRS 7) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.
- **Nível 3:** Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A metodologia aplicada para cálculo do valor justo é levar a valor futuro pela curva do CDI ou Selic, considerando o percentual do indexador contratado e depois trazer a valor presente descontando por 100% da curva do CDI ou Selic, já quando há operações de moeda estrangeira levar a valor futuro pela taxa pré contratada e trazer a valor presente descontando pela curva do cupom cambial (diferencial da taxa de juros interna e da variação cambial projetada) a partir da taxa do dólar PTAX de venda do dia útil anterior à data base do cálculo (conhecido no mercado financeiro como "Cupom Sujo").

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas:

Controladora

		Em 30 de setembro de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	183.649	183.649	Nível 1	157.032	157.032	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	502	502	Nível 1	1.781	1.781	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	362.160	362.160	Nível 2	394.100	394.100	Nível 2
Partes relacionadas	26	4.780	4.780	Nível 2	4.645	4.645	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	2.657	2.657	Nível 2	1.822	1.822	Nível 2
		553.748	553.748		559.380	559.380	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(65.050)	(68.862)	Nível 2	(85.708)	(89.651)	Nível 2
Arrendamento	13	(69.707)	(69.707)	Nível 3	(78.782)	(78.782)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(53.580)	(53.580)	Nível 2	(56.755)	(56.755)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(35.957)	(35.957)	Nível 2	(39.441)	(39.441)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(1.945)	(1.945)	Nível 2	(1.713)	(1.713)	Nível 2
		(226.239)	(230.051)		(262.399)	(266.342)	

Consolidado

		Em 30 de setembro de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	244.670	244.670	Nível 1	239.484	239.484	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	994	994	Nível 1	1.851	1.851	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	419.796	419.796	Nível 2	437.934	437.934	Nível 2
Partes relacionadas	26	2.155	2.155	Nível 2	1.652	1.652	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	3.747	3.747	Nível 2	2.838	2.838	Nível 2
		671.362	671.362		683.759	683.759	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(85.819)	(92.398)	Nível 2	(105.996)	(109.246)	Nível 2
Arrendamento	13	(80.989)	(80.989)	Nível 3	(71.077)	(71.077)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(59.589)	(59.589)	Nível 2	(62.418)	(62.418)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(42.920)	(42.920)	Nível 2	(45.780)	(45.780)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(8.264)	(8.264)	Nível 2	(1.185)	(1.185)	Nível 2
		(277.581)	(284.160)		(286.456)	(289.706)	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Recursos em banco e em caixa	502	1.781	994	1.851
Aplicações financeiras	183.649	157.032	244.670	239.484
	184.151	158.813	245.664	241.335

As aplicações financeiras são de curto prazo, com liquidez, conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata e com período de carência, com remuneração média de 100,5% para os prazos estabelecidos em 30 de setembro de 2025 (101,1% em 31 de dezembro de 2024) da variação do índice do CDI.

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado ser distribuído entre suas Controladas.

A análise de sensibilidade da Companhia é divulgada na nota explicativa nº 4.e.

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Clientes nacionais	358.148	386.285	416.089	430.532
Clientes exterior	6.498	10.789	6.498	10.789
Perda esperada de créditos de liquidação duvidosa (PECLD)	(2.486)	(2.974)	(2.791)	(3.387)
	362.160	394.100	419.796	437.934

Em 30 de setembro de 2025 o prazo médio de recebimento foi de aproximadamente 45 dias para a Controladora e 48 dias para o Consolidado (50 dias para a Controladora e 51 dias para o Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Títulos a vencer	333.626	345.309	382.798	385.992
Títulos vencidos até 30 dias	19.875	36.607	26.394	37.970
Títulos vencidos de 31 até 90 dias	4.905	7.367	6.248	8.556
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	1.085	3.728	1.597	4.207
Títulos vencidos há mais de 181 dias	5.155	4.063	5.550	4.596
	364.646	397.074	422.587	441.321

No final de cada período, a Companhia e suas Controladas avaliam a qualidade do crédito do ativo financeiro, e se forem consideradas deterioradas haverá a constituição da perda esperada.

Com base nas contas a receber em atraso (*aging-list*) levando-se em conta o histórico de perdas da Companhia, conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros, como em regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias são integralmente reconhecidos como perdas esperadas. Os clientes da Companhia, de grande porte, com boa qualidade de crédito, relacionamento de longo prazo sem histórico de perdas têm seus títulos vencidos provisionados quando ultrapassam 360 dias.

Caso o valor originalmente provisionado seja recebido, a Companhia efetua uma reversão da perda esperada. Quando não há expectativa de recebimento dos valores, a Companhia reconhece a perda efetiva dos títulos, revertendo igualmente a perda esperada anteriormente constituída.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos em 1º de janeiro	(2.974)	(1.048)	(3.387)	(1.798)
Adições	(3.053)	(3.898)	(3.650)	(5.163)
Reversões	3.541	1.963	4.246	3.512
Outros	-	9	-	62
Saldos em 30 de setembro	(2.486)	(2.974)	(2.791)	(3.387)

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia não mantém qualquer título como garantia.

7 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) a recuperar	4.306	3.418	7.619	6.494
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre aplicações financeiras	1.226	448	1.917	961
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre serviços e outros	26	26	35	35
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	1.785	1.451	3.196	2.062
Outros	1.129	772	1.085	771
	8.472	6.115	13.852	10.323
Circulante	5.227	3.014	7.779	4.380
Não circulante	3.245	3.101	6.073	5.943
	8.472	6.115	13.852	10.323

8 Demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Ativo indenizatório	421	421	1.088	1.088
Adiantamento a fornecedores (i)	18.552	13.551	30.843	16.101
Adiantamento funcionários	1.509	564	1.737	681
Outros créditos	2.236	1.401	2.659	1.750
	22.718	15.937	36.327	19.620
Circulante	21.687	14.906	34.629	17.922
Não circulante	1.031	1.031	1.698	1.698
	22.718	15.937	36.327	19.620

- (i) Em 2025, foi incluído o montante de R\$ 10.000 como adiantamento para a aquisição de um terreno na cidade de Camaçari – BA, por meio da controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda.

9 Investimentos

Controladas e empreendimento controlado em conjunto

	Controladora					
	Em 30 de setembro de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Controladas						
Tegma Cargas Especiais Ltda. (TCE)	54.787	6.363	61.150	72.786	6.363	79.149
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (TLA)	37.261	-	37.261	33.799	-	33.799
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (Niyati)	134.726	-	134.726	134.911	-	134.911
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda (Tech Cargo)	1	-	1	1	-	1
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (Tegmax)	1.520	-	1.520	1.437	-	1.437
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (TegUp)	14.655	-	14.655	15.801	-	15.801
Fastline Logística Automotiva Ltda. (FLL) (i)	28.449	-	28.449	10.425	-	10.425
	271.399	6.363	277.762	269.160	6.363	275.523
Empreendimento controlado em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	43.176	16.693	59.869	29.652	16.693	46.345
	43.176	16.693	59.869	29.652	16.693	46.345
	314.575	23.056	337.631	298.812	23.056	321.868
	Consolidado					
	Em 30 de setembro de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Empreendimento controlados em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	43.176	16.693	59.869	29.651	16.693	46.344
Coligada indireta						
Rabbot Technologies Ltd	8.631	5.305	13.936	9.806	5.306	15.112
	51.807	21.998	73.805	39.457	21.999	61.456

(i)

Conforme descrito na nota explicativa nº 2 item (iv) a controlada Fastline Logística Automotiva Ltda adquiriu 70% das quotas representativas da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda., tornando-a controlada indireta da Companhia.

Em 07 de agosto de 2025 após satisfeitas as condições para a aquisição, a transação foi concluída representando 70% das quotas da investida. Em complemento, o contrato de Compra e Venda prevê de forma irrevogável a aquisição dos 30% das quotas remanescentes até 2029 por parte da controlada Fastline Logística Automotiva Ltda, conforme os respectivos critérios de negociação.

Sendo assim, para fins contábeis, a participação reconhecida no momento da aquisição é de 100% do capital da investida, visto a obrigação de compra e venda já firmada em contrato.

A Companhia classifica a aquisição como combinação de negócios, pois os ativos e os processos adquiridos possuem elementos independentes para geração de retornos econômicos.

A seguir a relação do ativo intangível identificado, objeto de avaliação ao valor justo e base para alocação do preço de compra, que fundamentaram os registros preliminares da combinação de negócios:

Contraprestação paga	12.850
Contraprestação retida (ii)	2.250
Parcela de pagamento futuro (iii)	4.605
Contraprestação total	19.705

(ii) Conforme estabelecido no contrato de compra e venda, a parcela retida tem por objetivo assegurar possíveis perdas materializadas, por parte da Buskar.Me. O pagamento será realizado em três parcelas corrigidas monetariamente pelo CDI, a partir do terceiro aniversário da data de fechamento, descontadas eventuais contingências de responsabilidade do vendedor que tenham se materializado.

(iii) O contrato de compra e venda estabelece o compromisso de compra futura das quotas remanescentes, que representam 30% do capital social da Buskar.Me. A aquisição será efetuada em três parcelas, a partir de abril de 2027 e término no ano de 2029. O valor da contraprestação reconhecida como parcela de pagamento futuro sobre a aquisição das quotas remanescentes, foi mensurado com base nas melhores estimativas disponíveis no momento da compra trazidos a valor presente.

Em conformidade com o CPC 15 – Combinações de Negócios, na determinação da alocação do preço da aquisição, foi identificado ativo intangível com capacidade de geração de benefícios econômicos futuros, sendo esse:

Software	3.704
Ativo intangível total	3.704

Foi calculado o passivo fiscal diferido no montante de R\$ 1.259.

Seguem os valores contábeis dos ativos adquiridos e os passivos assumidos:

Ativo		Passivo	
Circulante		Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	3.469	Empréstimos e financiamentos	43
Contas a receber de clientes	1.244	Obrigações fiscais	130
Impostos a recuperar	2	Obrigações Trabalhistas	148
Outras contas a receber	115	Outras contas a pagar	19
Ativo Circulante Total	4.830	Passivo Circulante Total	340
Não Circulante		Não Circulante	
Ativo imobilizado	64	Empréstimos e financiamentos	33
Ativo intangível	149	Obrigações fiscais	393
Ativo Não Circulante	213	Passivo Não Circulante	426
Ativo Total	5.043	Passivo Total	766
			Total ativo líquido
			4.277

O valor contábil do ativo líquido, somado ao ativo intangível foi inferior à soma da contraprestação total e do passivo fiscal diferido, conforme demonstrado a seguir:

Contraprestação total	19.705
(-) Valor contábil do ativo líquido	4.277
(-) Ativo intangível identificado - Software	3.704
(+) Passivo fiscal diferido	1.259
Goodwill (Ágio)	<u>12.983</u>

O *goodwill* de R\$ 12.983 reconhecido na aquisição da Buskar.Me contempla a participação total da investida, conforme apresentado nas notas explicativas nº 2 item (iv) e nº 11 item (ii).

Sendo assim, a partir de agosto de 2025, a Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda passa a ser consolidada via Fastline Logística Automotiva Ltda.

O caixa proveniente da aquisição da controlada, considerando o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, deduzido do preço pago, resulta no seguinte caixa líquido:

Contraprestação paga	12.850
(-) Caixa adquirido da controlada	3.469
Caixa líquido	<u>9.381</u>

A amortização do ativo intangível identificado na alocação do preço de compra é calculada pelo método linear considerando a vida útil estimada de 5 anos.

Movimentação dos investimentos

Controladora

	TCE	TLA	Niyati	Tech Cargo	Tegmax	TegUp	Catlog	FLL	GDL	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	81.762	25.078	134.605	1	1.415	6.833	61.371	-	43.201	354.266
Equivalência patrimonial	6.202	4.447	2.596	-	9	(655)	5.026	1.972	24.047	43.644
Alteração de participação societária (i)	-	-	-	-	-	-	(66.397)	8.255	-	(58.142)
Aumento de capital (ii)	-	5.038	-	-	-	10.000	-	-	-	15.038
Dividendos recebidos	(9.828)	(1.823)	(3.200)	-	-	-	-	(1.161)	(20.654)	(36.666)
Saldo em 30 de setembro de 2024	78.136	32.740	134.001	1	1.424	16.178	-	9.066	46.594	318.140
Saldo em 1º de janeiro de 2025	79.148	33.799	134.911	1	1.437	15.801	-	10.425	46.344	321.866
Equivalência patrimonial	3.495	5.031	3.145	-	106	(1.146)	-	6.352	23.801	40.784
Aumento de capital (iii)	-	-	-	-	-	-	-	12.850	-	12.850
Dividendos	(21.493)	(1.569)	(3.330)	-	(23)	-	-	(1.178)	(10.276)	(37.869)
Saldo em 30 de setembro de 2025	61.150	37.261	134.726	1	1.520	14.655	-	28.449	59.869	337.631

- (i) Em maio de 2024, a controlada Catlog Logística de Transportes Ltda. foi incorporada pela controladora Tegma Gestão Logística S.A. conforme NE 2 item (i)
- (ii) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens, conforme NE 10 item (v).
- (iii) A Companhia realizou o aumento de capital na controlada Fastline Logística Automotiva Ltda. com aporte financeiro, conforme transação detalhada na nota explicativa 2 Relação de entidades controladas, coligadas e empreendimento controlado em conjunto item (iv).

Consolidado

	2025			2024		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
Saldo em 1º de janeiro	46.344	15.113	61.457	43.201	6.145	49.346
Equivalência patrimonial	23.801	(1.177)	22.624	24.047	(648)	23.399
Dividendos recebidos	(10.276)	-	(10.276)	(20.654)	-	(20.654)
Aumento de capital	-	-	-	-	10.000	10.000
Saldo em 30 de setembro	59.869	13.936	73.805	46.594	15.497	62.091

	<u>2025</u>
	<u>Buskar.me</u>
Saldo em 1º de janeiro	-
Aquisição na participação societária	4.277
Equivalência patrimonial	(132)
Saldo em 30 de setembro	<u><u>4.145</u></u>

Participação da Controladora nos resultados das Controladas diretas e indiretas, todas sendo sociedades por cotas de participação limitada, como também no total de seus ativos, passivos e resultado:

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tech Cargo</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>	<u>BKM</u>
Em 30 de setembro de 2025								
Ativo	111.865	47.059	134.994	1	1.581	14.656	43.495	5.037
Passivo	57.078	9.798	268	-	61	1	15.046	892
Patrimônio líquido	54.787	37.261	134.726	1	1.520	14.655	28.449	4.145
Em 31 de dezembro de 2024								
Ativo	116.601	39.462	135.206	1	1.542	15.802	15.697	-
Passivo	43.815	5.663	295	-	105	1	5.272	-
Patrimônio líquido	72.786	33.799	134.911	1	1.437	15.801	10.425	-

	<u>De janeiro a setembro de 2025</u>						
	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>	<u>BKM</u>
Receita líquida dos serviços prestados	78.712	45.989	5.139	-	-	42.271	1.916
Custo dos serviços prestados	(65.588)	(36.660)	(2.369)	-	(1)	(27.956)	(1.663)
Lucro bruto	13.124	9.329	2.770	-	(1)	14.315	253
Despesas gerais e administrativas	(7.103)	(2.708)	(218)	(17)	(1)	(5.698)	(313)
Outras receitas líquidas	202	412	-	-	-	323	-
	(6.901)	(2.296)	(218)	(17)	(1)	(5.375)	(313)
Lucro (prejuízo) operacional	6.223	7.033	2.552	(17)	(2)	8.940	(60)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(1.177)	(132)	-
Resultado financeiro	(997)	546	1.749	163	44	818	46
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	5.226	7.579	4.301	146	(1.135)	9.626	(14)
Imposto de renda e contribuição social	(1.731)	(2.548)	(1.156)	(40)	(11)	(3.274)	(118)
Lucro (prejuízo) líquido do período	<u><u>3.495</u></u>	<u><u>5.031</u></u>	<u><u>3.145</u></u>	<u><u>106</u></u>	<u><u>(1.146)</u></u>	<u><u>6.352</u></u>	<u><u>(132)</u></u>

De janeiro a setembro de 2024

	TCE	TLA	Niyati	Tegmax	TegUp	Catlog	FLL
Receita líquida dos serviços prestados	88.783	40.365	4.909	-	-	32.712	33.137
Custo dos serviços prestados	(74.039)	(31.620)	(2.375)	-	(1)	(28.048)	(22.378)
Lucro (prejuízo) bruto	14.744	8.745	2.534	-	(1)	4.664	10.759
Despesas gerais e administrativas	(6.028)	(2.313)	(131)	(71)	(6)	(1.093)	(4.460)
Outras despesas líquidas	67	(58)	-	1	-	-	(182)
	(5.961)	(2.371)	(131)	(70)	(6)	(1.093)	(4.642)
Lucro (prejuízo) operacional	8.783	6.374	2.403	(70)	(7)	3.571	6.117
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(648)	1.539	-
Resultado financeiro	494	412	1.105	81	(4)	1.459	266
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	9.277	6.786	3.508	11	(659)	6.569	6.383
Imposto de renda e contribuição social	(3.073)	(2.339)	(912)	(2)	5	(1.544)	(2.153)
Lucro (prejuízo) líquido do período	6.204	4.447	2.596	9	(654)	5.025	4.230

Empreendimento controlado em conjunto, respectivamente:

GDL
Em 30 de setembro de 2025

Ativo	151.554
Passivo	65.203
Patrimônio líquido	86.352

Em 31 de dezembro de 2024

Ativo	114.972
Passivo	55.671
Patrimônio líquido	59.301

	De janeiro a setembro de 2025	De janeiro a setembro de 2024
	GDL	GDL
Receita líquida dos serviços prestados	226.669	196.886
Custo dos serviços prestados	(140.503)	(114.833)
Lucro bruto	86.166	82.053
Despesas gerais e administrativas	(10.834)	(9.230)
	(10.834)	(9.230)
Lucro operacional	75.333	72.823
Resultado financeiro	(1.108)	(87)
Lucro antes dos impostos	74.225	72.736
Imposto de renda e contribuição social	(26.624)	(24.642)
Lucro líquido do período	47.601	48.094

10 Imobilizado

Movimentação do imobilizado

	Controladora									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	2.322	5.808	1.371	5.487	50.662	2.971	11.972	2.077	4.746	87.416
Aquisições	-	-	-	-	-	-	-	-	26.075	26.075
Alienações	-	-	(3)	(2)	(146)	-	-	-	-	(151)
Capitalização	-	-	55	168	11.148	113	1.524	695	(13.702)	1
Depreciação	-	(340)	(527)	(707)	(2.824)	(370)	(3.281)	(321)	-	(8.370)
Outros	-	-	-	-	-	14	-	-	-	14
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	2.322	5.468	896	4.946	58.840	2.728	10.215	2.451	17.119	104.985
Saldos em 30 de setembro de 2025										
Custo	2.322	11.334	8.138	11.231	98.183	11.340	72.350	5.767	17.119	237.784
Depreciação acumulada	-	(5.866)	(7.242)	(6.285)	(39.343)	(8.612)	(62.135)	(3.316)	-	(132.799)
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	2.322	5.468	896	4.946	58.840	2.728	10.215	2.451	17.119	104.985
	Controladora									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024	2.322	6.262	1.877	5.831	41.633	2.776	6.077	6.575	2.210	75.563
Aquisições (iv)	-	-	289	492	8.721	703	7.086	788	1.658	19.737
Alienações	-	-	(51)	-	(415)	-	(3)	-	-	(469)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	(3.638)
Depreciação	-	(339)	(591)	(681)	(2.184)	(384)	(1.866)	(265)	-	(6.310)
Outros (v)	-	-	6	-	79	-	3	(5.038)	(52)	(5.002)
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2024	2.322	5.923	1.530	5.642	47.834	3.095	11.297	2.060	178	79.881
Saldos em 30 de setembro de 2024										
Custo	2.322	11.334	17.096	11.427	84.518	14.229	69.234	6.944	178	217.282
Depreciação acumulada	-	(5.411)	(15.566)	(5.785)	(36.684)	(11.134)	(57.937)	(4.884)	-	(137.401)
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2024	2.322	5.923	1.530	5.642	47.834	3.095	11.297	2.060	178	79.881

(i) A Companhia realiza benfeitorias em imóvel de propriedade da Pactus Empreendimentos e Participações Ltda, sociedade sob controle comum da Companhia, sendo R\$ 3.068 de janeiro a setembro de 2025 (R\$ 932 de janeiro a setembro de 2024).

(ii) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

(iv) No primeiro trimestre de 2024 houve renovação de cavalos mecânicos e semirreboques, sendo R\$ 6.257 na Controladora.

(v) Refere-se principalmente ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens.

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	63.138	61.177	1.439	8.274	79.034	4.013	16.351	6.345	5.842	245.613
Aquisições	-	-	-	-	529	-	-	264	28.866	29.659
Alienações	-	-	(3)	(2)	(776)	1	-	(128)	-	(908)
Capitalização	-	-	54	168	11.424	153	2.697	1.014	(15.510)	-
Depreciação	-	(2.476)	(545)	(1.135)	(4.247)	(537)	(4.805)	(2.144)	-	(15.889)
Outros (iv)	-	-	20	-	26	20	-	28	3	97
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	63.138	58.701	965	7.305	85.990	3.650	14.243	5.379	19.201	258.572
Saldos em 30 de setembro de 2025										
Custo	63.138	82.529	8.906	17.527	138.461	16.503	97.990	14.966	19.201	459.221
Depreciação acumulada	-	(23.828)	(7.941)	(10.222)	(52.471)	(12.853)	(83.747)	(9.587)	-	(200.649)
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	63.138	58.701	965	7.305	85.990	3.650	14.243	5.379	19.201	258.572

(i) A Companhia realiza benfeitorias em imóveis de propriedade da Pactus Empreendimentos e Participações Ltda, sociedade sob controle comum da Companhia, sendo R\$ 3.068 de janeiro a setembro de 2025 (R\$ 932 de janeiro a setembro de 2024).

(ii) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

(iv) Inclui saldos adicionados em decorrência da aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda no montante R\$ 64, conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i)

(v) A Companhia e sua controlada Tegma Cargas Especiais renovaram parte de suas frotas.

(vi) Refere-se a reclassificação para intangível em andamento conforme NE 11 item (i).

Os montantes de depreciação e amortização foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Depreciação (NE 10)	(8.370)	(6.310)	(15.889)	(14.798)
Amortização (NE 11)	(6.926)	(4.231)	(7.145)	(4.447)
	(15.296)	(10.541)	(23.034)	(19.245)

Os montantes de depreciação e amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Custo dos serviços prestados	(9.354)	(7.478)	(17.077)	(16.160)
Despesas gerais e administrativas	(5.942)	(3.063)	(5.957)	(3.085)
	(15.296)	(10.541)	(23.034)	(19.245)

11 Intangível

Movimentação do intangível

	Controladora											
	2025						2024					
	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	153.668	29.385	595	183.648	120.877	32.791	153.668	15.842	-	169.510
Aquisições	-	-	-	14	10.234	10.248	-	-	-	2.678	8.890	11.568
Ativação	-	-	-	9.627	(9.627)	-	-	-	-	-	-	-
Transferências (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	3.656	3.638
Amortização	-	-	-	(6.926)	-	(6.926)	-	-	-	(4.231)	-	(4.231)
Saldos líquidos em 30 de setembro	120.877	32.791	153.668	32.100	1.202	186.970	120.877	32.791	153.668	14.271	12.546	180.485
Saldos em 30 de setembro												
Custo	120.877	34.851	155.728	92.962	1.202	249.892	120.877	34.851	155.728	66.821	12.546	235.095
Amortização acumulada	-	(2.060)	(2.060)	(60.862)	-	(62.922)	-	(2.060)	(2.060)	(52.550)	-	(54.610)
Saldos líquidos em 30 de setembro	120.877	32.791	153.668	32.100	1.202	186.970	120.877	32.791	153.668	14.271	12.546	180.485

(i) Em 2024 refere-se à reclassificação entre imobilizado em andamento para intangível em andamento conforme NE 10 item (vi).

	Consolidado														
	2025								2024						
	Nortev	Boni Amazon	TCE	Buskar.Me	Ágio	Software	intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	TCE	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	6.364	-	160.032	30.316	595	190.943	120.877	32.791	6.364	160.032	16.748	-	176.780
Aquisições (ii)	-	-	-	12.983	12.983	3.718	10.704	27.405	-	-	-	-	2.991	8.890	11.881
Ativação	-	-	-	-	-	9.633	(9.633)	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferências (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	3.656	3.638
Amortização	-	-	-	-	-	(7.145)	-	(7.145)	-	-	-	-	(4.447)	-	(4.447)
Outros (iii)	-	-	-	-	-	143	-	143	-	-	-	-	-	-	-
Saldos líquidos em 30 de setembro	120.877	32.791	6.364	12.983	173.015	36.665	1.666	211.346	120.877	32.791	6.364	160.032	15.274	12.546	187.852
Saldos em 30 de setembro															
Custo	120.877	34.851	6.364	12.983	175.075	98.506	1.666	275.247	120.877	34.851	6.364	162.092	68.571	12.546	243.209
Amortização acumulada	-	(2.060)	-	-	(2.060)	(61.841)	-	(63.901)	-	(2.060)	-	(2.060)	(53.297)	-	(55.357)
Saldos líquidos em 30 de setembro	120.877	32.791	6.364	12.983	173.015	36.665	1.666	211.346	120.877	32.791	6.364	160.032	15.274	12.546	187.852

(i) Em 2024 refere-se à reclassificação entre imobilizado em andamento para intangível em andamento conforme NE 10 item (vi).

(ii) Inclui em 2025 montante de R\$ 3.704 referente a ativo identificado na aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda, conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i)

(iii) Inclui saldo adicionado em decorrência da aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda no montante R\$ 149, conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i)

12 Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos - moeda local				
NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)	22.821	46.867	22.821	46.867
Finame (a.ii)	42.229	38.841	62.922	59.129
Pronampe (a.iii)	-	-	76	-
	65.050	85.708	85.819	105.996
Circulante	27.544	28.801	28.280	29.089
Não circulante	37.506	56.907	57.539	76.907
	65.050	85.708	85.819	105.996

Considerando os empréstimos bancários, o custo médio total da dívida bruta da Companhia em 30 de setembro de 2025 foi de CDI + 1,58% (CDI + 1,60% em 31 de dezembro 2024).

a. Empréstimos e financiamentos**i. NCE – Nota de crédito de exportação**

Em agosto de 2023, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Santander S.A., sem garantia real, no montante de R\$ 45.000, com vencimentos do principal em 2 parcelas iguais (agosto de 2025 e agosto de 2026) e pagamentos de juros semestrais a partir de fevereiro de 2024. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,65% ao ano. A taxa de juros desse contrato em 30 de setembro de 2025 é de 16,55% ao ano (31 de dezembro de 2024 é de 13,80% ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants*).

ii. BNDES Finame**TGL – Tegma Gestão Logística S.A.**

Em novembro de 2022 a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 45.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em dezembro de 2022 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 32.568, em fevereiro de 2024 houve a liberação adicional de R\$5.910 e em março de 2025 a última liberação de R\$6.522, totalizando R\$45.000 mediante a comprovação dos investimentos, de renovação de frota própria de cavalos mecânicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,50% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 2 (dois) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em dezembro de 2032 para a parcela inicial, fevereiro de 2034 para a parcela adicional e março de 2035 para a parcela final. Considerando o indexador mencionado, a taxa de juros desse contrato é de 16,5% ao ano em 30 de setembro de 2025 (13,75% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Dívida Líquida/LAJIDA (i) igual ou inferior a 2,50; e,
- LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50.

(i) LAJIDA - resultado líquido dos últimos 12 meses, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.

Em setembro de 2023 a Tegma Cargas Especiais Ltda. firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 20.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em setembro de 2023 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 6.266 e em dezembro de 2023 houve a liberação adicional de R\$5.005 e em maio de 2024 o valor de R\$8.729, totalizando R\$20.000, mediante a comprovação dos investimentos realizados nas aquisições de carretas silo, destinadas ao transporte de produtos químicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,69% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 3 (três) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em setembro de 2039, dezembro de 2039 e maio de 2040, respectivamente para cada uma das liberações mencionadas acima. Considerando o indexador, a taxa de juros desse contrato é de 16,69% ao ano em 30 de setembro de 2025 (13,94% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Índice de Dívida Líquida Sobre EBITDA em nível igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinco décimos); e

EBITDA/Despesas Financeiras Líquidas em nível igual ou superior a 1,5 (um inteiro e cinco décimos).

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

iii. Pronampe

Saldo de empréstimo da controlada indireta Buskar.Me com a Caixa econômica Federal, contratado em agosto de 2022. A modalidade de empréstimo Pronampe é um programa do governo federal que oferece linhas de crédito para microempresas e empresas de pequeno porte, com o objetivo de apoiar seu desenvolvimento e fortalecer suas operações.

Conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i) a partir de agosto de 2025 os valores passam a compor os saldos consolidados.

Cronograma dos vencimentos

As parcelas vincendas, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	27.544	28.801	28.280	29.089
De 13 a 24 meses	5.216	27.123	6.193	27.244
De 25 a 36 meses	5.625	4.810	7.163	6.017
De 37 a 48 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 49 a 60 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 61 a 72 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 73 a 84 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 85 a 96 meses	2.572	4.810	4.110	6.348
De 97 a 108 meses	1.185	739	2.723	2.277
De 109 a 120 meses	408	185	1.946	1.723
De 121 a 132 meses	-	-	1.538	1.538
De 133 a 144 meses	-	-	1.538	1.538
De 145 a 156 meses	-	-	1.538	1.538
De 157 a 168 meses	-	-	1.538	1.538
De 169 a 180 meses	-	-	600	1.418
De 181 a 192 meses	-	-	-	336
	65.050	85.708	85.819	105.996
Circulante	27.544	28.801	28.280	29.089
Não circulante	37.506	56.907	57.539	76.907
	65.050	85.708	85.819	105.996

Movimentações dos empréstimos e financiamentos

Segue a movimentação para o exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos				
Saldo em 1º de janeiro	85.708	90.045	105.996	101.599
Captação	6.522	5.910	6.522	14.639
Juros apropriados	9.462	7.888	11.737	9.293
Pagamento de principal	(25.553)	(10.000)	(25.553)	(10.000)
Juros pagos	(11.089)	(8.736)	(12.959)	(9.852)
Outros (i)	-	-	76	-
Saldo em 30 de setembro	65.050	85.107	85.819	105.679

- (i) Saldo de empréstimo adicionado em decorrência da aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda no montante R\$ 76, conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i)

13 Arrendamento e direito de uso

O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Arrendamentos.

Os principais arrendamentos são constituídos por imóveis de terceiros, veículos e equipamentos ligados à operação e possuem vários prazos de vigência, com o último vencimento em dezembro de 2029.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

Prazo dos contratos	Taxas a.a.	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
de 1 a 12 meses	15,95%	15,09%
de 13 a 24 meses	16,05%	15,21%
de 25 a 36 meses	15,55%	15,54%
de 37 a 48 meses	16,69%	15,56%
de 49 a 60 meses	-	16,36%

Segue movimentação do ativo de direito de uso para o exercício:

Controladora

	2025		2024			
	Imóveis	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	71.624	71.624	61.643	549	808	63.000
Adição	10.301	10.301	13.346	-	(25)	13.321
Baixa	-	-	2.885	-	-	2.885
Depreciação (i)	(20.409)	(20.409)	(19.800)	(459)	(301)	(20.560)
Saldos líquidos em 30 de setembro	61.516	61.516	58.074	90	482	58.646
Saldos em 30 de setembro						
Custo	86.592	86.592	178.573	2.656	952	182.181
Depreciação acumulada	(25.076)	(25.076)	(120.499)	(2.566)	(470)	(123.535)
Saldos líquidos em 30 de setembro	61.516	61.516	58.074	90	482	58.646
Saldos em 30 de setembro						
Saldos com terceiros	42.373	42.373	31.290	90	482	31.862
Saldos com partes relacionadas (ii)	19.143	19.143	26.784	-	-	26.784
Saldos líquidos em 30 de setembro	61.516	61.516	58.074	90	482	58.646

	Consolidado						
	2025			2024			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	59.259	5.760	65.019	55.506	600	9.043	65.149
Adição	27.827	5.074	32.901	12.715	-	(308)	12.407
Depreciação (i)	(21.974)	(2.751)	(24.725)	(21.987)	(505)	(1.861)	(24.353)
Saldos líquidos em 30 de setembro	65.112	8.083	73.195	46.234	95	6.874	53.203
Saldos em 30 de setembro							
Custo	91.160	11.154	102.843	180.869	2.820	11.004	194.693
Depreciação acumulada	(26.048)	(3.071)	(29.648)	(134.635)	(2.725)	(4.130)	(141.490)
Saldos líquidos em 30 de setembro	65.112	8.083	73.195	46.234	95	6.874	53.203
Saldos em 30 de setembro							
Saldos com terceiros	57.179	8.083	65.262	34.661	95	6.874	41.630
Saldos com partes relacionadas (ii)	7.933	-	7.933	11.573	-	-	11.573
Saldos líquidos em 30 de setembro	65.112	8.083	73.195	46.234	95	6.874	53.203

- (i) Os montantes apresentados na depreciação de direito de uso estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 19.800 na Controladora e R\$ 24.725 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$ 20.560 na Controladora e R\$ 24.353 no Consolidado em 30 de setembro de 2024), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 18.749 na Controladora e R\$ 22.666 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$ 18.917 na Controladora e R\$ 22.365 no Consolidado em 30 de setembro de 2024).
- (ii) Inclui na Controladora, R\$ 11.209 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 15.211 em 30 de setembro de 2024), referente ao direito de uso de arrendamento mercantil de imóveis com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

Segue movimentação do passivo de arrendamento para o exercício:

	Controladora					
	2025		2024			
	Imóveis	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	78.782	78.782	66.805	533	829	68.167
Adições	10.301	10.301	13.346	-	(25)	13.321
Baixas	-	-	-	-	-	-
Juros apropriados (i)	8.400	8.400	6.856	26	137	7.019
Transferência	-	-	3.665	-	-	3.665
Pagamento do principal	(19.377)	(19.377)	(18.601)	(477)	(283)	(19.361)
Pagamento de juros	(8.399)	(8.399)	(6.858)	(26)	(137)	(7.021)
Saldo em 30 de setembro	69.707	69.707	65.213	56	521	65.790
Circulante	33.943	33.943	22.333	56	410	22.799
Não circulante	35.764	35.764	42.880	-	111	42.991
	69.707	69.707	65.213	56	521	65.790
Saldo com terceiros	46.623	46.623	34.436	56	521	35.013
Saldo com partes relacionadas (ii)	23.084	23.084	30.777	-	-	30.777
	69.707	69.707	65.213	56	521	65.790

	Consolidado							
	2025				2024			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	63.832	5	7.240	71.077	60.091	586	9.993	70.670
Adições	27.827	-	5.074	32.901	12.715	-	(308)	12.407
Baixas	-	(5)	-	(5)	-	-	-	-
Juros apropriados (i)	8.572	-	1.324	9.896	5.744	29	1.084	6.857
Pagamento do principal	(20.368)	-	(2.617)	(22.985)	(21.618)	(521)	(1.322)	(23.461)
Pagamento de juros	(8.571)	-	(1.324)	(9.895)	(5.744)	(29)	(1.084)	(6.857)
Saldo em 30 de setembro	71.292	-	9.697	80.989	51.188	65	8.363	59.616
Circulante	35.000	-	4.779	39.779	20.601	65	2.468	23.134
Não circulante	36.292	-	4.918	41.210	30.587	-	5.895	36.482
	71.292	-	9.697	80.989	51.188	65	8.363	59.616
Saldo com terceiros	62.018	-	9.697	71.715	38.150	65	8.363	46.578
Saldo com partes relacionadas (ii)	9.274	-	-	9.274	13.038	-	-	13.038
	71.292	-	9.697	80.989	51.188	65	8.363	59.616

(i) Os montantes apresentados em juros apropriados estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 8.400 na Controladora e R\$ 9.896 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$ 7.019 na Controladora e R\$ 6.857 no Consolidado em 30 de setembro de 2024), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 7.707 na Controladora e R\$ 9.048 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$ 6.902 na Controladora e R\$ 6.970 no Consolidado em 30 de setembro de 2024).

(ii) Inclui na Controladora, R\$ 13.810 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 17.739 em 30 de setembro de 2024), referente ao passivo de arrendamento de imóveis, com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

As parcelas vencíveis apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	33.943	31.249	39.779	28.680
De 13 a 24 meses	20.540	19.736	27.520	17.520
De 25 a 36 meses	13.095	11.402	11.561	9.825
Acima de 37 meses	2.129	16.395	2.129	15.052
	69.707	78.782	80.989	71.077
Circulante	33.943	31.249	39.779	28.680
Não circulante	35.764	47.533	41.210	42.397
	69.707	78.782	80.989	71.077
Saldo com terceiros	46.623	50.546	71.715	59.504
Saldo com partes relacionadas	23.084	28.236	9.274	11.573
	69.707	78.782	80.989	71.077

A Companhia reconhece seus passivos de arrendamento pelo valor presente de suas contraprestações brutas, incluindo potenciais créditos de impostos que usufruirão no momento da quitação de cada parcela do arrendamento. Desse modo o potencial crédito tributário embutido no passivo de arrendamento e no ativo de direito de uso é de:

	Em 30 de setembro de 2025		Em 31 de dezembro de 2024	
	Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	99.368	80.989	113.840	84.858
PIS e COFINS potencial (9,25%) (i)	7.575	6.217	8.872	6.313

(i) Os contratos de veículos e contratos com pessoas físicas não possuem crédito de PIS e COFINS.

Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, a Companhia e suas Controladas não consideram a inflação futura projetada no valor presente dos pagamentos futuros para a mensuração e remensuração dos seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso. Levando em conta que os prazos dos contratos de arrendamento são de no máximo 6 anos, não estimamos impactos relevantes nos saldos apresentados decorrentes das atuais taxas de juros no mercado brasileiro.

14 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	4.507	7.149	5.892	8.399
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) de terceiros	348	181	389	194
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	18.550	17.583	20.199	19.181
Imposto sobre serviços (ISS)	896	975	1.466	1.461
Programa de integração social (PIS)	972	1.548	1.310	1.813
Outros tributos a recolher	819	405	885	422
	26.092	27.841	30.141	31.470

15 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Férias a pagar	14.360	13.667	17.157	16.085
Instituto Nacional de Seguridade Social a pagar	5.697	3.281	6.483	3.907
Gratificações e participação nos lucros a pagar	8.688	9.810	9.325	10.581
Provisão para 13º salário	7.789	-	9.194	-
Fundo de garantia por tempo de serviço a pagar	814	935	968	1.123
Outras	1.021	1.483	1.215	1.734
	38.369	29.176	44.342	33.430

16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento que totalizavam na Controladora, R\$ 726.240 em 30 de setembro de 2025, (R\$ 875.120 em 31 de dezembro de 2024), no consolidado R\$ 752.092 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 887.476 em 31 de dezembro de 2024), estão em discussão estes processos na esfera administrativa, como na judicial. Sempre que aplicável são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro, amparada em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima são classificados conforme indicado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Risco	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Prováveis	18.495	18.674	21.408	21.692
Possíveis	156.948	155.515	175.901	163.409
Remotos	550.797	700.931	554.783	702.375
	726.240	875.120	752.092	887.476

Provisões constituídas com base nas perdas prováveis

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	17.332	16.602	(15.412)	(14.636)
Tributárias	3.438	3.315	(149)	(149)
Cíveis (i)	588	549	(2.934)	(3.889)
	21.358	20.466	(18.495)	(18.674)

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	19.962	19.199	(18.325)	(17.526)
Tributárias	3.438	3.315	(149)	(149)
Cíveis (i)	709	664	(2.934)	(4.017)
	24.109	23.178	(21.408)	(21.692)

- (i) Contém provisão decorrente da venda da Direct Express, firmada entre a Companhia e 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem no seu valor agregado R\$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em 30 de setembro de 2025 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totaliza R\$ 2.628 (R\$ 3.640 em 31 de dezembro de 2024).

Abaixo segue a movimentação das provisões para demandas judiciais para o exercício:

Controladora								
2025				2024				
Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	
Saldo em 01 de janeiro	14.717	149	3.808	18.674	14.286	-	10.618	24.904
Constituição (reversão)	761	8	32	801	1.310	5	(368)	947
Constituição INSS FAP	513	-	-	513	459	-	-	459
Demandas judiciais a pagar	(16)	-	-	(16)	(3)	-	-	(3)
Baixa por depósito judicial	(85)	-	-	(85)	(254)	-	31	(223)
Pagamento	(397)	(8)	(987)	(1.392)	(1.252)	-	(76)	(1.328)
Outros	-	-	-	-	347	140	-	487
Saldo em 30 de setembro	15.493	149	2.853	18.495	14.893	145	10.205	25.243

Consolidado								
2025				2024				
Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	
Saldo em 01 de janeiro	17.607	149	3.936	21.692	17.097	135	10.783	28.015
Constituição (reversão)	843	8	(96)	755	1.747	10	(406)	1.351
Constituição INSS FAP	516	-	-	516	525	-	-	525
Demandas judiciais a pagar	(17)	-	-	(17)	(3)	-	-	(3)
Baixa por depósito judicial	(131)	-	-	(131)	(381)	-	31	(350)
Pagamento	(412)	(8)	(987)	(1.407)	(1.322)	-	(83)	(1.405)
Saldo em 30 de setembro	18.406	149	2.853	21.408	17.663	145	10.325	28.133

Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	12.290	10.474	13.541	11.308
Tributárias	133.158	132.941	150.728	139.919
Cíveis	11.500	12.100	11.632	12.182
	156.948	155.515	175.901	163.409

a. Trabalhistas e previdenciárias

Referem-se principalmente a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia responde solidariamente ou subsidiariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

b. Tributárias

As principais naturezas das discussões tributárias são:

- Questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ISS e ICMS; e
- Questionamentos relativos à origem de créditos de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS utilizados para compensações de débitos tributários.

A principal demanda decorre de créditos de PIS e COFINS sobre a integralidade dos gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte optantes pelo SIMPLES. A origem dessa contestação tem como base o reconhecimento de créditos em dezembro de 2017. Em decorrência desse fato a Companhia (i) realizou as retificações de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) dos 5 anos anteriores, com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS; e (ii) alterou sua forma de apuração das contribuições referente ao futuro. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários desses respectivos créditos apurados do passado. Importante mencionar que na época, não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Em 30 de setembro de 2025 o valor na Controladora é R\$ 45.031 (R\$ 42.445 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$ 48.358 (R\$ 45.572 em 31 de dezembro de 2024). Além disso, a Companhia tomou conhecimento da lavratura de auto de infração que questiona o uso desse crédito integral durante o ano calendário de 2019, no valor atualizado em 30 de setembro de 2025 de R\$ 11.033 na Controladora (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 10.562) e tomou conhecimento, em julho de 2024, de auto de infração no valor atualizado em 30 de setembro de 2025 de R\$ 16.732 (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 15.485) na Controladora sobre os anos calendário de 2021 e 2022. As defesas desses dois autos de infração aguardam julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais - CARF. Embora a Companhia e seus assessores externos entendam que a tese possua argumentos jurídicos consistentes, a Companhia, de forma conservadora, deixou de aplicar essa tese em 2023, passando a classificar esses valores em sua integralidade como chances possíveis de êxito.

Em fevereiro de 2023 a Companhia recebeu o despacho decisório da Receita Federal que não homologou parte das compensações tributárias realizadas com créditos de PIS e COFINS provenientes da ação judicial, já transitada em julgado, que garantiu o direito de excluir o ICMS das suas respectivas bases de cálculo. Do valor do crédito utilizado de R\$ 103.406 em compensações com débitos tributários, reconhecido nos exercícios de 2019 e 2020, não foram homologados R\$ 21.369 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 20.037 em 31 de dezembro de 2024), já com incidência de multa e juros. A Companhia apresentou tempestiva defesa contra esse despacho decisório.

Em janeiro de 2018, a Companhia tomou conhecimento de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e janeiro de 2018. Em 30 de setembro de 2025 o montante atualizado dessa parcela da demanda, avaliado como possível por nossos assessores jurídicos, é R\$ 9.424 (R\$ 9.105 em 31 de dezembro de 2024). Tal valor tem como base apenas a receita auferida pela filial de Mauá/SP e não a receita equivocadamente arbitrada pela fiscalização.

A Controlada Tegma Cargas Especiais LTDA tomou conhecimento, em julho de 2025, da notificação de auto de infração, lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, que realizou a glosa de créditos do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS referente às apurações de janeiro de 2021 a abril de 2025. O valor principal é de R\$ 3.915 e o total da autuação, com a incidência de juros e multa, é de R\$ 10.090. A Companhia apresentou defesa administrativa, que aguarda julgamento pelo Tribunal de Impostos e Taxas do Estado de São Paulo.

Cíveis

As principais ações indenizatórias correspondem a danos materiais, morais e pensionamento em virtude de acidentes de trânsito, envolvendo transportadoras subcontratadas pela Companhia.

Perdas remotas não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda remota classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	18.823	17.409	19.687	18.260
Tributárias	526.681	678.571	527.387	679.163
Cíveis	5.293	4.951	7.709	4.952
	550.797	700.931	554.783	702.375

As principais demandas são:

- A principal demanda na esfera tributária decorre de parcela de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP conforme citado acima, com valor total de R\$ 523.774 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 678.082 em 31 de dezembro de 2024), no qual o município considerou de forma equivocada a receita bruta total auferida pela Companhia, e não somente a da filial de Mauá/SP que deveria ser a base da respectiva fiscalização. Neste contexto, com base no parecer dos advogados, a Companhia considera como perda remota o valor de R\$514.350 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 668.977 em 31 de dezembro de 2024). Em fevereiro de 2018, a defesa da Companhia foi apresentada na esfera administrativa e toda a documentação suporte adicional foi disponibilizada ao município. Em 04 de julho de 2019, a Secretaria de Finanças do município solicitou informações adicionais, as quais foram disponibilizadas em 15 de agosto de 2019. Em agosto de 2021, a Companhia tomou ciência da decisão de 1ª instância que manteve integralmente os valores dos autos de infração. A Companhia apresentou os respectivos recursos administrativos em conjunto com um extenso relatório probatório de todas as receitas auferidas por cada filial durante o período fiscalizado com a finalidade de afastar o arbitramento sobre sua receita bruta. Após ter sido convocada para sustentar oralmente sua defesa e seguidos cancelamentos por iniciativa da Secretaria da Fazenda do município de Mauá, a Companhia ainda aguarda o julgamento desses recursos pela segunda instância administrativa do Município de Mauá. Em setembro de 2025, a Companhia obteve, junto à Secretaria de Finanças do Município, um extrato atualizado contendo os valores dos débitos tributários, os quais se mostraram inferiores àqueles anteriormente estimados pelos métodos internos de atualização. Esses métodos eram baseados em um cálculo complexo previsto na legislação municipal. A partir da emissão desse documento oficial, a Companhia passou a adotar os valores informados pela Prefeitura, em

substituição às estimativas internas até então utilizadas.

- Em dezembro de 2017, como parte das oportunidades tributárias referentes a créditos de PIS e COFINS, a Companhia apurou créditos sobre os gastos incorridos em itens do imobilizado aos últimos 5 anos de operações. A Companhia realizou a retificação de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários dos respectivos créditos. Importante mencionar que não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Os assessores da Companhia classificaram as chances de perda como “remota”. O valor na Controladora é R\$ 8.516 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 8.028 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$ 9.129 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 8.604 em 31 de dezembro de 2024).

Outros temas

a. Terço constitucional de férias

O Supremo Tribunal Federal - STF finalizou, em 28/08/2020, o julgamento do Recurso Extraordinário 1.072.485/PR (Tema 985 da Repercussão Geral) que considerou constitucional a incidência da contribuição previdenciária patronal (em regra, de 20%) sobre os valores pagos aos empregados a título de terço constitucional de férias. Com base nessa decisão, a Companhia realizou o depósito judicial do valor não recolhido da contribuição no passado em sua ação própria com a finalidade de aguardar modulação dos efeitos do julgamento do STF, decorrente de pedido realizado em sede embargos de declaração. Em 12/06/2024, o STF julgou esses embargos e, de forma definitiva, decidiu que os efeitos da respectiva decisão apenas podem ocorrer a partir do julgamento sobre o mérito. Dessa forma, a Companhia aguarda apenas a vinculação dessa decisão em seu processo próprio para poder levantar os valores depositados.

b. Contribuição sobre salário maternidade

A Companhia possui ação judicial, com ingresso em 2005, para fins de garantir o seu direito de não recolhimento da contribuição previdenciária sobre os valores pagos a título de salário maternidade às suas funcionárias. Com o julgamento pelo Supremo Tribunal Federal, em agosto de 2020, do processo com repercussão geral sobre o tema favorável ao contribuinte, a Companhia obterá muito possivelmente julgamento favorável em seu próprio processo. Dessa forma, a Companhia poderá, a partir do trânsito em julgado favorável em sua ação, realizar a restituição e/ou compensações tributárias dos valores pagos dessa contribuição no passado. Esses valores estão sendo levantados pela Companhia com base em documentos comprobatórios próprios de declarações e recolhimentos.

c. Busca e apreensão – Operação Pacto

No dia 17 de outubro de 2019 a Companhia foi alvo de mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizada pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo, em virtude de investigação que, até então, não era do conhecimento da Companhia, e que foi iniciada por um “Acordo de Leniência Parcial” firmado por uma das empresas concorrentes da Tegma no mercado de transporte de veículos zero quilômetro. A investigação visa apurar suposta ação concertada no transporte de veículos zero quilômetro importados para um cliente da Companhia, do porto de Vitória à Estação Aduaneira do Interior, operação essa encerrada pela empresa em 2015, e que já naquela época representava um volume imaterial frente às receitas para a Companhia. A busca e apreensão em nada afetou as operações da Companhia.

Em função dos eventos descritos, o Conselho de Administração determinou, em reunião do dia 01 de novembro de 2019, a constituição de um Comitê Independente, composto por três membros e assessorado por escritórios especializados, para conduzir uma investigação profunda e meticulosa dos fatos atribuídos à Companhia, objeto da documentação constante do Acordo de Leniência que deu origem à busca e apreensão mencionada. Em 30 de julho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia recebeu o relatório e parecer final da investigação, o qual concluiu que não há evidências de práticas anticoncorrenciais, tampouco de qualquer ilícito capaz de sustentar as acusações que deram origem à Operação Pacto.

Em setembro de 2022, foi oferecida denúncia na referida Operação. Nenhum dos denunciados

integra o quadro de colaboradores da Companhia e nem tampouco houve determinação de qualquer medida patrimonial em face da Tegma. Em junho de 2025, STF reconheceu nulidade da Operação e ilicitude de todas as provas produzidas, determinando o seu arquivamento, o que foi acatado pelo juízo de primeira instância, encerrando o processo.

Com relação ao CADE, após sucessivas prorrogações do prazo do Inquérito, foi instaurado o respectivo Processo Administrativo, que se encontra em fase inicial de instrução.

17 Imposto de renda e contribuição social

Os saldos de imposto de renda e contribuição social no balanço patrimonial são:

	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro 2025		31 de dezembro 2024		30 de setembro 2025		31 de dezembro 2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Impostos de renda pessoa jurídica (IRPJ)	16.073	(19.629)	15.152	(21.851)	17.170	(20.681)	16.163	(22.404)
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	5.244	(8.547)	4.879	(8.721)	5.381	(9.093)	5.015	(8.982)
	21.317	(28.176)	20.031	(30.572)	22.551	(29.774)	21.178	(31.386)
Circulante	1.641	(28.176)	1.599	(30.572)	2.875	(29.774)	2.746	(31.386)
Não circulante (i)	19.676	-	18.432	-	19.676	-	18.432	-
	21.317	(28.176)	20.031	(30.572)	22.551	(29.774)	21.178	(31.386)

- (i) Em setembro de 2021, o STF concluiu o julgamento do Recurso Extraordinário nº 1.063.187, decidindo favoravelmente aos contribuintes e declarando inconstitucional a incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic recebida em casos de repetição de indébito tributário. A Controladora possui ação própria sobre essa matéria, ainda sem decisão favorável e atrelada ao julgamento no STF. Sobre esse tema, a Controladora possui valores envolvidos que podem ser recuperados, especialmente no que se refere à tributação pelo IRPJ e CSLL, ocorrida em 2019, sobre a atualização dos valores de créditos PIS e COFINS reconhecidos, provenientes do trânsito em julgado de sua ação de repetição decorrentes da exclusão do ICMS de suas respectivas bases de cálculo. Com base no resultado do julgamento, a Controladora reconheceu em seu balanço de 30 de setembro de 2021 o montante de R\$ 12.919. O saldo é de R\$ 19.676 em 30 de setembro de 2025 (R\$18.432 em 31 de dezembro de 2024).

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	257.402	247.424	266.282	258.161
Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal	(87.517)	(84.124)	(90.536)	(87.775)
Diferenças permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	13.867	14.839	7.692	7.956
Juros sobre capital próprio	6.501	6.277	6.501	6.277
Outras	491	340	805	856
	20.859	21.456	14.998	15.089
Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado	(66.658)	(62.668)	(75.538)	(72.686)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(66.317)	(66.982)	(74.676)	(73.835)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(341)	4.314	(862)	1.149
	(66.658)	(62.668)	(75.538)	(72.686)
Alíquota efetiva	25,9%	25,3%	28,4%	28,2%

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Prejuízos fiscais				
Imposto de renda com prejuízos fiscais	-	-	1.669	1.979
Base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	1.079	1.191
	-	-	2.748	3.170
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para PLR e gratificação	2.962	3.344	3.169	3.596
Provisão de créditos de liquidação duvidosa (PCLD)	963	1.129	1.052	1.255
Provisões para demandas judiciais	6.454	6.514	7.444	7.541
Provisões para fretes a pagar	1.211	2.116	1.615	2.187
Provisão de pedágios a pagar	1.518	3.785	1.517	3.788
Arrendamento Mercantil	7.153	2.893	7.926	3.412
Provisão de Benefícios	1.016	1.342	1.055	1.424
Provisão de Seguros	1.133	1.236	1.203	1.332
Provisão cut-off	6.100	3.444	6.100	3.444
Passivo atuarial	631	1.856	631	1.856
Outras	4.422	4.186	5.215	4.563
	33.563	31.845	36.927	34.398
Diferenças temporárias passivas				
Amortização de ágio fiscal (i)	(20.459)	(20.459)	(20.459)	(20.459)
Diferença de taxa de depreciação (ii)	(10.467)	(8.795)	(16.456)	(13.873)
Outras	(2.048)	(1.661)	(3.307)	(1.662)
	(32.974)	(30.915)	(40.222)	(35.994)
	589	930	(547)	1.574

(i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurado na aquisição de controladas, já amortizado na sua totalidade.

(ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	Em 30 de setembro de 2025			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	33.563	(32.974)	589	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	1.240	(10)	1.230	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	34	-	34	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	4.617	(5.921)	-	(1.304)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	4	-	4	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	217	(1.317)	-	(1.100)
	39.675	(40.222)	1.857	(2.404)

	Consolidado			
	Em 31 de dezembro de 2024			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	31.845	(30.915)	930	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.023	(9)	2.014	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	49	-	49	-
Tegma Logística de Veículos Ltda	-	-	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.363	(5.058)	-	(1.695)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	9	-	9	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	279	(12)	267	-
	37.568	(35.994)	3.269	(1.695)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos em 01 de janeiro	930	(3.888)	1.574	820
Constituição – efeito resultado	(341)	4.314	(862)	1.149
Outros (i) (ii)	-	650	(1.259)	-
Saldos em 30 de setembro	589	1.076	(547)	1.969

- (i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos adicionados as contas da Companhia em virtude da incorporação da Catlog Logística de Transportes Ltda pela Tegma Gestão Logística S.A. em maio de 2024.
- (ii) Inclui em 2025 montante de R\$ 1.259 referente a passivo fiscal diferido identificado na aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda, conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i)

A Companhia possui a seguinte expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	4.929	6.369	5.846	9.963
De 13 a 24 meses	6.572	6.369	7.795	6.940
De 25 a 36 meses	6.572	6.369	7.795	6.888
De 37 a 48 meses	6.572	6.369	7.795	6.888
Acima de 48 meses	8.918	6.369	10.444	6.889
	33.563	31.845	39.675	37.568

18 Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Movimentação de veículos e cargas	2.694	2.431	3.013	2.702
Pedágio	4.238	3.971	4.245	3.980
Aluguel	5.561	6.355	7.008	7.699
Seguros	9.642	10.888	10.313	11.502
Comunicação dados e voz	773	463	783	473
Benefícios	3.280	4.618	3.297	4.905
Serviços de consultoria	2.821	3.286	3.146	3.417
Manutenções diversas	1.772	2.659	2.059	3.074
Combustível	145	1	145	113
Impostos e taxas	29	169	96	198
Vigilância	3.990	3.006	4.089	3.166
Outros	1.012	1.594	4.726	4.551
	35.957	39.441	42.920	45.780
Circulante	35.957	39.441	42.920	45.780
	35.957	39.441	42.920	45.780

19 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia, totalmente integralizado, é de R\$ 438.839, dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

Categoria	Quantidade de ações	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20%
Outros acionistas (controladores)	515.373	1%
Administradores	101	-
Tesouraria	65.143	-
Controladores, administradores e tesouraria	34.001.836	52%
Ações em circulação	32.001.079	48%
Total de ações	66.002.915	100%
Tesouraria	65.143	
	65.937.772	

b. Reservas de Lucro**Reserva Legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital.

Reserva de incentivos fiscais

A Companhia opta pela utilização do crédito presumido de ICMS no montante de 20% sobre o valor do débito na sua apuração, nos termos do Convênio CONFAZ ICMS 106/1996. Até dezembro de 2023, esses montantes foram equiparados a uma subvenção de investimento, por meio da Lei Complementar nº 160/2017 e destinados para reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei 6.404/76 e § 4º e 5º no artigo 30 da Lei 12.973/2014.

Com a publicação da Lei nº 14.879/2023, com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2024, a legislação sobre subvenção de investimento foi sensivelmente alterada, inclusive com expressa revogação dessa equiparação mencionada acima. Diante desse cenário, a manutenção de uma conta de reservas de incentivos fiscais passou a não ser mais necessária.

Em razão disso, esses valores de reserva de incentivos fiscais foram objeto de aumento de capital social da Companhia, evitando, com isso, a tributação desses valores pelo Imposto de Renda.

Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos e remuneração de acionistas, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

c. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R\$ 343.

d. Dividendos e juros sobre capital próprio

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado; e,
- 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, será destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2024 é assim demonstrado:

	2024
Lucro líquido do exercício	269.817
Reserva legal	(13.491)
Base de cálculo	256.326
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	64.082
Dividendos intercalares pagos	112.094
Juros sobre capital próprio intercalares pagos	19.122
Dividendos adicionais propostos	29.013
Juros sobre capital próprio adicionais propostos	9.890
	170.119
Porcentagem sobre a base de cálculo	66%

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 11 de abril de 2024, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 47.475, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 35.606 em dividendos e R\$ 11.869 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 17 de abril de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 05 de agosto de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 73.850 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 6.594 referente ao primeiro semestre do exercício de 2024, ambos pagos em 21 de agosto de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de novembro de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 38.244 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 12.528 referente ao terceiro trimestre de 2024, ambos pagos em 21 de novembro de 2024.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 09 de abril de 2025, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 38.903, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 29.013 em dividendos e R\$ 9.890 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 23 de abril de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de agosto de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 79.785 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 9.231, referente ao primeiro semestre de 2025 e que foram pagos em 19 de agosto de 2025.

e. Passivo atuarial

Decorre de ganhos e perdas decorrentes de provisão de benefícios pós-emprego. Esse componente é reconhecido como outros resultados abrangentes no grupo de ajustes de avaliação patrimonial.

20 Informações por segmento de negócio

A Companhia classifica suas análises de negócios em:

- **Logística automotiva:** divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax, Tech Cargo, Niyati, Fastline, Catlog (até 01/05/2024 data de incorporação). A Companhia inaugurou em 2018 a Corporate Venture chamada de TegUp, para fins de divulgação ela é considerada na divisão logística automotiva; e,

- **Logística integrada:** divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas controladas TCE e TLA. O empreendimento controlado em conjunto GDL é incluído via equivalência patrimonial na Divisão de Logística Integrada (a partir de 2025).

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Segue abaixo resumo das informações por segmento de negócio:

	Em 30 de setembro de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Ativo						
Ativo circulante	628.981	91.687	720.668	612.164	100.564	712.728
Ativo não circulante	590.279	81.167	671.446	546.086	70.580	616.666
	1.219.260	172.854	1.392.114	1.158.250	171.144	1.329.394
Passivo						
Passivo circulante	246.769	28.981	275.750	245.096	17.818	262.914
Passivo não circulante	95.393	36.737	132.130	115.307	29.764	145.071
Patrimônio líquido	877.098	107.136	984.234	797.847	123.562	921.409
	1.219.260	172.854	1.392.114	1.158.250	171.144	1.329.394
	Consolidado			Consolidado		
	De janeiro a de setembro de 2025			De janeiro a de setembro de 2024		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Receita líquida dos serviços prestados	1.490.301	124.819	1.615.120	1.336.723	129.044	1.465.767
Custo dos serviços prestados	(1.154.193)	(94.183)	(1.248.376)	(1.024.123)	(94.503)	(1.118.626)
Despesas operacionais	(77.226)	(9.079)	(86.305)	(70.444)	(7.639)	(78.083)
Despesas com depreciação, amortização (i) e Depreciação de direito de uso (ii)	(32.709)	(12.991)	(45.700)	(28.486)	(13.124)	(41.610)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.177)	23.801	22.624	24.047	(648)	23.399
Resultado financeiro	9.364	(445)	8.919	6.382	932	7.314
Imposto de renda e contribuição social	(71.258)	(4.280)	(75.538)	(67.278)	(5.408)	(72.686)
Lucro líquido do período	163.102	27.642	190.744	176.821	8.654	185.475

- (i) R\$ 17.077 em setembro 2025 (R\$ 16.160 em setembro de 2024) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 5.957 em setembro 2025 (R\$ 3.085 em setembro 2024) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 23.034 em setembro 2025 (R\$ 19.245 em setembro de 2024), conforme nota explicativa nº 22.
- (ii) R\$ 22.184 em setembro de 2025 (R\$ 21.803 em setembro de 2024) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 482 em setembro de 2025 (R\$ 562 em setembro de 2024) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 22.666 em setembro 2025 (R\$ 22.365 em setembro de 2024), conforme nota explicativa nº 22.

As receitas dos 7 maiores clientes representaram aproximadamente 82% do total das receitas de janeiro a setembro de 2025 (82% de janeiro a setembro 2024).

A maior parte da receita da Companhia é originada de serviços prestados a clientes sediados no Brasil, sendo a parcela referente a clientes estrangeiros considerada imaterial para fins de divulgação separada.

21 Receita líquida dos serviços prestados

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Serviços logísticos	1.803.562	1.582.532	2.007.268	1.814.009
Serviços de armazenagem	-	-	-	873
	1.803.562	1.582.532	2.007.268	1.814.882
Descontos, seguros e pedágio	(97.925)	(76.518)	(103.199)	(83.083)
	1.705.637	1.506.014	1.904.069	1.731.799
Impostos incidentes	(254.180)	(230.104)	(288.949)	(266.032)
	1.451.457	1.275.910	1.615.120	1.465.767

22 Despesas por função e por natureza

A reconciliação das despesas por função é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Custo dos serviços prestados	(1.162.185)	(1.006.575)	(1.287.637)	(1.156.589)
Despesas gerais e administrativas	(77.487)	(65.986)	(91.328)	(78.597)
Despesas comerciais	(606)	(501)	(2.808)	(1.926)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	488	(839)	597	(1.039)
	(1.239.790)	(1.073.901)	(1.381.176)	(1.238.151)

As despesas são apresentadas nos resultados individuais e consolidados por natureza, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Serviços de fretes – agregados	(1.001.658)	(877.375)	(1.076.154)	(979.422)
Salários	(82.922)	(67.849)	(96.966)	(79.737)
Encargos sociais	(45.614)	(36.530)	(54.027)	(44.029)
Serviços terceirizados	(52.907)	(51.702)	(57.608)	(57.294)
Aluguéis e leasing (i)	(19.588)	(16.466)	(21.638)	(18.290)
Depreciação e amortização	(15.296)	(10.541)	(23.034)	(19.245)
Amortização direito de uso	(18.749)	(18.917)	(22.666)	(22.365)
Benefícios a empregados	(25.744)	(21.521)	(32.096)	(26.774)
Custos variáveis	(10.830)	(10.372)	(10.445)	(13.049)
Outros gastos gerais	(8.690)	(3.565)	(24.799)	(18.287)
Manutenção	(15.658)	(13.447)	(22.502)	(20.477)
Combustíveis e lubrificantes	(12.955)	(9.778)	(15.372)	(11.763)
Utilidades	(2.425)	(2.600)	(2.899)	(3.100)
Comunicação	(1.577)	(1.610)	(1.696)	(1.776)
Outros gastos com pessoal	(8.893)	(6.873)	(9.929)	(7.786)
Custos rescisórios	(1.966)	(1.713)	(2.387)	(1.958)
Materiais	(1.950)	(2.623)	(2.721)	(3.016)
Despesa de viagem	(3.267)	(2.369)	(3.382)	(2.519)
Indenização de extravio	(749)	(881)	(774)	(888)
Contribuições e doações	(963)	(1.360)	(969)	(1.376)
Multas contratuais	-	(2)	-	(2)
Ganho (Perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	488	(839)	597	(1.039)
Crédito PIS/COFINS	92.123	85.032	100.291	96.041
	(1.239.790)	(1.073.901)	(1.381.176)	(1.238.151)

- (i) Desde o segundo semestre de 2024, para atender o volume de veículos desembarcados no Brasil, a Companhia realizou a contratação esporádica de pátios.

23 Outras receitas operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Recuperação de despesas	537	257	1.054	395
Ajustes de estoques	-	-	-	(32)
Ganho na venda de ativo imobilizado líquido	192	90	481	651
Constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações pagas	(801)	(947)	(755)	(1.351)
Outras receitas operacionais	39	404	15	169
	(33)	(196)	795	(168)

24 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	1.062	3.766	1.257	4.602
Atualização monetária INSS FAP	1.792	459	1.861	525
Receita de aplicação financeira	24.441	15.345	32.221	21.740
Ganhos cambiais	-	97	-	115
Outras	669	58	684	58
	27.964	19.725	36.023	27.040
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos bancários	(9.462)	(7.888)	(11.737)	(9.293)
Despesas bancárias	(1.310)	(1.421)	(1.389)	(1.512)
Perdas cambiais	(1.040)	-	(1.040)	-
Juros sobre arrendamento mercantil	(7.707)	(6.902)	(9.048)	(6.970)
Atualização monetária INSS FAP	(1.792)	(459)	(1.861)	(525)
Juros passivos	(212)	(158)	(288)	(185)
Outras despesas financeiras	(1.457)	(930)	(1.741)	(1.241)
	(22.980)	(17.758)	(27.104)	(19.726)
	4.984	1.967	8.919	7.314

25 Resultado por ação**a. Lucro básico por ação**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	190.744	184.756
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	65.937.772	65.937.772
Lucro básico por ação em Reais	2,89	2,80

b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (excluídas as ações em tesouraria), para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

Em 2025 e 2024, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024 é igual ao lucro básico por ação, de R\$ 2,89 e R\$ 2,80, respectivamente.

26 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis, entrega e inspeção de pré-entrega (*Pre-Delivery Inspection* - PDI) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

a. Transações com empresas relacionadas**Balanco patrimonial**

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Ativo				
Ativo Circulante				
Partes relacionadas				
Grupo Itavema (i)	586	502	592	503
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
GDL Logística Integrada S.A. (v)	412	-	412	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	762	1.194	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	397	691	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.490	1.124	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	18	19	-	-
Outros	-	-	2	-
Total do ativo circulante	3.665	3.530	1.040	537
Ativo Não Circulante				
Realizável a longo prazo				
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.115	1.115	1.115	1.115
Total do realizável a longo prazo	1.115	1.115	1.115	1.115
Direito de uso				
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	2.832	2.374	2.832	2.374
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	11.210	14.046	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.				
(ii)	5.101	7.691	5.101	7.691
	19.143	24.111	7.933	10.065
Total ativo não circulante	20.258	25.226	9.048	11.180
Total do ativo	23.923	28.756	10.088	11.717

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Passivo				
Passivo circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6.723	6.397	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (v)	2.233	2.181	2.233	2.181
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	5.190	4.953	5.190	4.953
	14.146	13.531	7.423	7.134
Partes relacionadas				
Tegma Logística de Armazéns Ltda	4	18	-	-
GDL Logística Integrada S.A.	208	88	217	114
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	606	577	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	468	447	468	447
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1	-	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	150	75	200	100
Fastline Logística Automotiva Ltda.	4	4	-	-
	1.441	1.209	885	661
Total do passivo circulante	15.587	14.740	8.308	7.795
Passivo não circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	7.087	10.266	670	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	670	171	-	171
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	1.181	4.268	1.181	4.268
	8.938	14.705	1.851	4.439
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
Outros (vii)	-	-	6.855	-
Total do passivo não circulante	9.442	15.209	9.230	4.963
Total do passivo	25.029	29.949	17.538	12.758

Demonstração do resultado exercício:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Receita de serviços prestados				
Grupo Itavema (i)	1.534	883	1.734	1.188
GDL Logística Integrada S.A. (v)	382	-	382	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	5.078	5.419	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	-	1	-	-
	6.994	6.303	2.116	1.188
Despesas gerais e administrativas				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(5.320)	(5.159)	-	-
GDL Logística Integrada S.A.(iv)	(2.625)	(2.749)	(2.625)	(2.759)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(26)	(1)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(40)	(34)	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	(5)	-	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(3.956)	(4.201)	(3.956)	(4.201)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(600)	(740)	(870)	(895)
Grupo Itavema (i)	(1)	(16)	(1)	(16)
Fundação Otacilio Coser (vi)	(632)	(684)	(666)	(715)
	(13.205)	(13.584)	(8.118)	(8.586)
Outras receitas operacionais				
Grupo Itavema (i)	13	14	13	14
Tegma Cargas Especiais Ltda.	5.455	5.322	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.577	2.599	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	2.703	2.938	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	129	113	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	-	1.006	-	-
	10.877	11.992	13	14
Resultado financeiro				
Outros	-	-	-	3
	4.666	4.711	(5.989)	(7.381)

- (i) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");
- (ii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil. Adicionalmente, a Companhia realiza benfeitorias nos imóveis, sendo R\$ 3.068 de janeiro a setembro de 2025 (R\$ 932 de janeiro a setembro de 2024)., conforme descrito na nota explicativa 10 item (i);
- (iii) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação do empreendimento controlado em conjunto, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados à Tegma Gestão Logística S.A conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A;
- (iv) A Controladora mantém com a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em Cariacica-ES, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;

- (v) A Controladora efetuou prestação de serviços logísticos para a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle comum da Companhia;
- (vi) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis, Rede Escolar e Blend Program. A Fundação é mantida pela COIMEXPAR, holding do Grupo COIMEX (controladora da Tegma), e atua em comunidades em São Paulo e no Espírito Santo.
- (vii) Refere-se a parcela retida e a parcela de pagamento futuro reconhecidas na aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i).

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente, os conselheiros, os diretores estatutários e eventuais pessoas relacionadas à acionistas controladores indiretos. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Salários e encargos	(5.112)	(4.907)
Honorários de diretoria (Conselheiros)	(3.589)	(3.034)
Participação nos lucros	(2.435)	(2.298)
	(11.136)	(10.239)

27 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R\$ 1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 31 de janeiro de 2025 até 31 de janeiro de 2026;
- Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada equivalente a R\$ 170.000, com vigência de 31 de outubro de 2024 até 30 de novembro de 2025;
- Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R\$1.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2025 até 30 de junho de 2026;
- Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE, vigência de 25 de janeiro de 2025 até 25 de janeiro de 2026;
- Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura abrangente corporativa de R\$ 45.000 com vigência 31 de outubro de 2024 até 30 de novembro de 2025;
- Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R\$ 80.000 com vigência de 29 de dezembro de 2024 até 29 de dezembro de 2025;
- Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais – Cobertura R\$ 10.000 com vigência 30 de outubro de 2025 a 30 de outubro de 2026; e
- Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber Edge) - Cobertura R\$ 20.000, com vigência 30 de outubro de 2025 a 30 de outubro de 2026.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa

proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

28 Informação suplementar das demonstrações dos fluxos de caixa

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Aquisições de imobilizado não pagas	1.687	321	2.766	4.703
Aquisições de imobilizado de períodos anteriores pagas no período corrente	918	1.327	2.359	2.831
Receita na venda imobilizado não recebida	17	12	198	71
Aquisições de intangível não pagas	1.901	1.423	1.946	2.968
Aquisições de intangível de períodos anteriores pagas no período corrente	50	299	1.355	370
Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes	59.899	48.452	66.731	50.279
Novos contratos de arrendamento	10.301	13.321	32.901	12.407
Atualização monetária INSS FAP	513	459	516	525
Aporte de Capital por meio de ativos	-	5.038	-	-
Aquisições de imobilizado em andamento	-	52	97	63
Aquisições de intangível em andamento	1.202	12.546	1.666	12.546
Ativo intangível identificado na aquisição de controlada	-	-	3.704	-

29 Eventos subsequentes

Alteração na composição do conselho de administração

No dia 23 de outubro de 2025, por meio de Comunicado ao Mercado, a Companhia informou sobre o recebimento de cartas de renúncia de dois membros do seu Conselho de Administração, sendo um titular e outro suplente. Além disso, informou também a respeito do recebimento de carta da acionista do bloco de controle, Coimex Empreendimentos e Participações Ltda, solicitando a convocação de Assembleia Geral Extraordinária para alteração na composição do Conselho de Administração da Companhia, assembleia esta que será realizada no dia 14 de novembro de 2025.

Dividendos e juros sobre capital próprio intercalares

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de novembro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 52.091 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 11.869, respectivamente, a serem pagos em 18 de novembro de 2025.

