

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	85
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	86
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	66.002.915
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>66.002.915</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	65.143
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>65.143</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	1.178.352	1.155.954
1.01	Ativo Circulante	458.095	455.754
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	204.034	141.442
1.01.03	Contas a Receber	243.301	306.315
1.01.03.01	Clientes	230.648	293.294
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	12.653	13.021
1.01.03.02.02	Demais contas a receber	7.680	11.521
1.01.03.02.04	Partes relacionadas	4.973	1.500
1.01.04	Estoques	317	499
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.025	3.614
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.025	3.614
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social	987	987
1.01.06.01.02	Impostos e contribuições a recuperar	3.038	2.627
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.418	3.884
1.02	Ativo Não Circulante	720.257	700.200
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	38.397	37.861
1.02.01.04	Contas a Receber	616	616
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	616	616
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.115	1.115
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	36.666	36.130
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	17.712	17.413
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	1.514	1.621
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social	17.440	17.096
1.02.02	Investimentos	373.883	354.266
1.02.02.01	Participações Societárias	373.883	354.266
1.02.03	Imobilizado	133.149	138.563
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	73.319	75.563
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	59.830	63.000
1.02.04	Intangível	174.828	169.510

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	1.178.352	1.155.954
2.01	Passivo Circulante	144.724	166.029
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	21.631	27.042
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	21.631	27.042
2.01.02	Fornecedores	34.620	39.751
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	34.620	39.751
2.01.03	Obrigações Fiscais	28.038	32.926
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.834	16.680
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.132	10.254
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais	5.702	6.426
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	13.246	15.119
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	958	1.127
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	34.682	35.228
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	13.261	12.477
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	13.261	12.477
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	21.421	22.751
2.01.05	Outras Obrigações	25.753	31.082
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.537	1.316
2.01.05.02	Outros	24.216	29.766
2.01.05.02.06	Demais contas a pagar	24.216	29.766
2.02	Passivo Não Circulante	161.175	154.755
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	126.665	122.984
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	82.461	77.568
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	82.461	77.568
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	44.204	45.416
2.02.02	Outras Obrigações	504	504
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	504	504
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	504	504
2.02.03	Tributos Diferidos	6.124	3.888
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.124	3.888
2.02.04	Provisões	27.882	27.379
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25.407	24.904
2.02.04.02	Outras Provisões	2.475	2.475
2.02.04.02.05	Passivo atuarial	2.475	2.475
2.03	Patrimônio Líquido	872.453	835.170
2.03.01	Capital Social Realizado	438.839	318.524
2.03.02	Reservas de Capital	-343	-343
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-343	-343
2.03.04	Reservas de Lucros	398.507	518.822
2.03.04.01	Reserva Legal	55.016	55.016
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	296.016	296.016
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	120.315
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	47.475	47.475
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	37.283	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.833	-1.833

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	315.359	270.546
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-256.133	-221.879
3.03	Resultado Bruto	59.226	48.667
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-9.718	-4.706
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-24.220	-19.005
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-23.377	-19.435
3.04.02.03	Despesas Comerciais	-152	-138
3.04.02.04	Outros (despesas) receitas, líquidas	-691	568
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-77	-3
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.579	14.302
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.579	14.302
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	49.508	43.961
3.06	Resultado Financeiro	-394	-1.090
3.06.01	Receitas Financeiras	5.554	5.429
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.948	-6.519
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	49.114	42.871
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.831	-8.372
3.08.01	Corrente	-9.595	-8.739
3.08.02	Diferido	-2.236	367
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	37.283	34.499
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	37.283	34.499

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	37.283	34.499
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	156
4.02.04	Outros	0	156
4.03	Resultado Abrangente do Período	37.283	34.655

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	74.943	79.463
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	40.393	36.336
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	37.283	34.499
6.01.01.03	Depreciação e amortização	3.492	4.339
6.01.01.04	Perda (Ganho) na venda de bens	10	-19
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	660	443
6.01.01.06	Amortização direito de uso	6.229	6.359
6.01.01.07	Perda por redução ao valor recuperavel de contas a receber	77	3
6.01.01.08	Equivalência Patrimonial	-14.579	-14.302
6.01.01.12	Juros e variações cambiais sobre empréstimos	2.771	3.682
6.01.01.15	Juros sobre arrendamento	2.214	1.699
6.01.01.19	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.236	-367
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	50.987	59.790
6.01.02.01	Contas a receber	62.569	61.984
6.01.02.02	Impostos a recuperar	8.797	8.292
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	-199	-175
6.01.02.04	Demais Ativos	1.711	-1.543
6.01.02.05	Fornecedores e fretes a pagar	-4.967	1.618
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	-5.411	-3.674
6.01.02.07	Partes relacionadas	-3.252	67
6.01.02.08	Outras Obrigações	-8.261	-6.779
6.01.03	Outros	-16.437	-16.663
6.01.03.01	Juros pagos sobre arrendamento mercantil	-2.405	-1.888
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-3.004	-5.056
6.01.03.04	Imposto de renda e contribuição social pagos	-10.771	-9.469
6.01.03.06	Demandas Judiciais pagas	-257	-250
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-12.055	-14.883
6.02.05	Aquisição de intangível	-2.181	-2.859
6.02.06	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-9.874	-14.306
6.02.07	Recebimento pela venda de bens do ativo imobilizado	0	182
6.02.09	Dividendos recebidos	0	2.100
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-296	-17.105
6.03.01	Pagamento de arrendamento mercantil	-6.206	-7.105
6.03.07	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	0	-10.000
6.03.08	Captação emprestimos e financiamentos	5.910	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	62.592	47.475
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	141.442	131.031
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	204.034	178.506

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	318.524	-343	518.822	0	-1.833	835.170
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	318.524	-343	518.822	0	-1.833	835.170
5.04	Transações de Capital com os Sócios	120.315	0	-120.315	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	120.315	0	-120.315	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	37.283	0	37.283
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	37.283	0	37.283
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	438.839	-343	398.507	37.283	-1.833	872.453

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	318.524	-343	450.164	0	-2.156	766.189
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	318.524	-343	450.164	0	-2.156	766.189
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	34.499	156	34.655
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	34.499	0	34.499
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	156	156
5.05.02.06	Outros	0	0	0	0	156	156
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	4.837	-4.837	0	0
5.06.04	Incentivos fiscais	0	0	4.837	-4.837	0	0
5.07	Saldos Finais	318.524	-343	455.001	29.662	-2.000	800.844

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
7.01	Receitas	374.144	318.589
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	374.189	317.579
7.01.02	Outras Receitas	32	1.013
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-77	-3
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-248.659	-209.928
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-218.673	-181.603
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-29.986	-28.325
7.03	Valor Adicionado Bruto	125.485	108.661
7.04	Retenções	-9.721	-10.698
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.492	-4.339
7.04.02	Outras	-6.229	-6.359
7.04.02.01	Amortização direito de uso	-6.229	-6.359
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	115.764	97.963
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.133	19.731
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.579	14.302
7.06.02	Receitas Financeiras	5.554	5.429
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	135.897	117.694
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	135.897	117.694
7.08.01	Pessoal	35.783	33.131
7.08.01.01	Remuneração Direta	27.505	25.650
7.08.01.02	Benefícios	6.548	6.026
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.730	1.455
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	55.185	42.426
7.08.02.01	Federais	27.759	21.458
7.08.02.02	Estaduais	26.694	19.978
7.08.02.03	Municipais	732	990
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.646	7.638
7.08.03.01	Juros	5.948	6.519
7.08.03.02	Aluguéis	1.698	1.119
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	37.283	34.499
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	37.283	34.499

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	1.221.936	1.199.711
1.01	Ativo Circulante	625.944	612.732
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	299.796	232.539
1.01.03	Contas a Receber	305.134	360.282
1.01.03.01	Clientes	294.190	345.505
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.944	14.777
1.01.03.02.02	Demais contas a receber	10.566	14.485
1.01.03.02.03	Partes relacionadas	378	292
1.01.04	Estoques	732	810
1.01.06	Tributos a Recuperar	12.375	13.438
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	12.375	13.438
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social	2.420	2.398
1.01.06.01.02	Impostos e contribuições a recuperar	9.955	11.040
1.01.07	Despesas Antecipadas	7.907	5.663
1.02	Ativo Não Circulante	595.992	586.979
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	63.475	65.203
1.02.01.04	Contas a Receber	1.628	1.628
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	1.628	1.628
1.02.01.07	Tributos Diferidos	3.712	4.708
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.712	4.708
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.115	1.115
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	57.020	57.752
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	20.621	20.256
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	18.959	20.400
1.02.01.10.07	Imposto de renda e contribuição social	17.440	17.096
1.02.02	Investimentos	55.951	49.347
1.02.02.01	Participações Societárias	55.951	49.347
1.02.03	Imobilizado	294.266	295.649
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	234.199	230.500
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	60.067	65.149
1.02.04	Intangível	182.300	176.780

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	1.221.936	1.199.711
2.01	Passivo Circulante	176.361	198.094
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	25.225	30.229
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	25.225	30.229
2.01.02	Fornecedores	45.666	49.620
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	45.666	49.620
2.01.03	Obrigações Fiscais	33.734	38.783
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.455	20.603
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.143	12.920
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais	7.312	7.683
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	14.729	16.632
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.550	1.548
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	39.851	42.099
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	13.485	12.759
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	13.485	12.759
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	26.366	29.340
2.01.05	Outras Obrigações	31.885	37.363
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.155	731
2.01.05.02	Outros	30.730	36.632
2.01.05.02.06	Demais Contas a Pagar	30.730	36.632
2.02	Passivo Não Circulante	171.515	165.072
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	133.541	130.170
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	93.732	88.840
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	93.732	88.840
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	39.809	41.330
2.02.02	Outras Obrigações	524	524
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	524	524
2.02.03	Tributos Diferidos	6.238	3.888
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.238	3.888
2.02.04	Provisões	31.212	30.490
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	28.737	28.015
2.02.04.02	Outras Provisões	2.475	2.475
2.02.04.02.05	Passivo atuarial	2.475	2.475
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	874.060	836.545
2.03.01	Capital Social Realizado	438.839	318.524
2.03.02	Reservas de Capital	-343	-343
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-343	-343
2.03.04	Reservas de Lucros	398.507	518.822
2.03.04.01	Reserva Legal	55.016	55.016
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	296.016	296.016
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	120.315
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	47.475	47.475
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	37.283	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.833	-1.833
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.607	1.375

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	389.171	336.038
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-315.602	-276.117
3.03	Resultado Bruto	73.569	59.921
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-22.484	-15.844
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.069	-19.297
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-27.941	-19.898
3.04.02.03	Despesas Comerciais	-574	-622
3.04.02.04	Outros (despesas) receitas, líquidas	-554	1.223
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-19	-385
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.604	3.838
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	51.085	44.077
3.06	Resultado Financeiro	2.039	1.279
3.06.01	Receitas Financeiras	8.661	8.149
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.622	-6.870
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	53.124	45.356
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-15.609	-10.633
3.08.01	Corrente	-12.263	-15.245
3.08.02	Diferido	-3.346	4.612
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	37.515	34.723
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	37.515	34.723
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	37.283	34.499
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	232	224
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,57	0,52
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,57	0,52

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	37.515	34.723
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	156
4.02.04	Outros	0	156
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	37.515	34.879
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	37.283	34.655
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	232	224

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	84.444	87.056
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	54.085	46.041
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	37.515	34.723
6.01.01.03	Depreciação e amortização	6.324	6.003
6.01.01.04	Perda na venda de bens	-423	-19
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	894	478
6.01.01.06	Amortização direito de uso	7.514	7.410
6.01.01.07	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	19	385
6.01.01.08	Equivalência Patrimonial	-6.604	-3.838
6.01.01.11	Juros e variações cambiais sobre empréstimos e debêntures	3.111	3.682
6.01.01.13	Juros sobre arrendamento mercantil	2.389	1.829
6.01.01.19	Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.346	-4.612
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	48.041	58.888
6.01.02.01	Contas a receber	51.296	53.735
6.01.02.02	Impostos a recuperar	11.743	13.876
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	-244	-215
6.01.02.04	Demais Ativos	2.116	660
6.01.02.05	Fornecedores e fretes a pagar	-4.058	1.484
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	-5.004	-3.778
6.01.02.07	Partes relacionadas	338	-73
6.01.02.08	Outras Obrigações	-8.146	-6.801
6.01.03	Outros	-17.682	-17.873
6.01.03.01	Juros pagos sobre arrendamento mercantil	-2.421	-1.768
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-3.403	-5.056
6.01.03.04	Imposto de renda e contribuição social pagos	-11.593	-10.786
6.01.03.06	Demandas Judiciais pagas	-265	-263
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.435	-17.168
6.02.05	Aquisição de intangível	-2.419	-2.964
6.02.06	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-13.613	-16.486
6.02.07	Recebimento pela venda de bens do ativo imobilizado	597	182
6.02.09	Dividendos recebidos	0	2.100
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.752	-18.139
6.03.02	Pagamento de arrendamento mercantil	-7.662	-8.139
6.03.07	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	0	-10.000
6.03.08	Captação de empréstimos e financiamentos	5.910	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	67.257	51.749
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	232.539	190.299
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	299.796	242.048

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	0	0	0	0	0	0	0	0
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	318.524	-343	518.822	0	-1.833	835.170	1.375	836.545
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	318.524	-343	518.822	0	-1.833	835.170	1.375	836.545
5.04	Transações de Capital com os Sócios	120.315	0	-120.315	0	0	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	120.315	0	-120.315	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	37.283	0	37.283	232	37.515
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	37.283	0	37.283	232	37.515
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	438.839	-343	398.507	37.283	-1.833	872.453	1.607	874.060

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	318.524	-343	450.164	0	-2.156	766.189	938	767.127
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	318.524	-343	450.164	0	-2.156	766.189	938	767.127
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	34.499	156	34.655	224	34.879
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	34.499	0	34.499	224	34.723
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	156	156	0	156
5.05.02.06	Outros	0	0	0	0	156	156	0	156
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	4.837	-4.837	0	0	0	0
5.06.04	Incentivos fiscais	0	0	4.837	-4.837	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	318.524	-343	455.001	29.662	-2.000	800.844	1.162	802.006

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
7.01	Receitas	461.179	395.778
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	460.692	394.455
7.01.02	Outras Receitas	506	1.708
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-19	-385
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-305.109	-261.283
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-262.321	-222.953
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-42.788	-38.330
7.03	Valor Adicionado Bruto	156.070	134.495
7.04	Retenções	-13.838	-13.413
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.324	-6.003
7.04.02	Outras	-7.514	-7.410
7.04.02.01	Amortização direito de uso	-7.514	-7.410
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	142.232	121.082
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.265	11.987
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.604	3.838
7.06.02	Receitas Financeiras	8.661	8.149
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	157.497	133.069
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	157.497	133.069
7.08.01	Pessoal	43.054	37.715
7.08.01.01	Remuneração Direta	32.841	29.122
7.08.01.02	Benefícios	8.204	6.923
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.009	1.670
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	68.078	52.343
7.08.02.01	Federais	35.520	26.730
7.08.02.02	Estaduais	30.930	23.967
7.08.02.03	Municipais	1.628	1.646
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.850	8.288
7.08.03.01	Juros	6.622	6.870
7.08.03.02	Aluguéis	2.228	1.418
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	37.515	34.723
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	37.283	34.499
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	232	224

## Comentário do Desempenho



Pátio de veículos importados  
(GDL) – Vitória-ES

# Tegma Gestão Logística SA

**Divulgação de resultados  
Primeiro trimestre de 2024**

**São Bernardo do Campo, 6 de maio de 2024**

## **Teleconferência de Resultados**

3ª feira, 7 de maio de 2024

15:00 (Brasília)

2:00 pm (US-EST)

[Português com tradução simultânea para inglês]

[Webcast em português e em inglês \(Zoom\)](#)

**Comentário do Desempenho****A Tagma Gestão Logística SA, uma das maiores empresas de logística do Brasil, divulga os resultados do primeiro trimestre de 2024:**

O volume de **veículos transportados** no 1T24 foi de 140,3 mil, um aumento de 1,8% vs o 1T23, o que representa um *market share* de 25,0%, 0,3 p.p inferior na comparação anual. A **distância média** no 1T24 foi de 1.061 km, 6,9% superior à do 1T23.



A **receita líquida** do 1T24 foi de R\$ 389,2 mil, 15,8% superior na comparação anual, refletindo o crescimento da operação de logística de veículos (maior volume e distância) e da Divisão de Logística Integrada, proveniente da operação de químicos.



A **margem bruta consolidada** no 1T24 foi 18,9%, +1,1 p.p vs o 1T23, explicada pela expansão da Divisão Automotiva, em função do crescimento do volume, da distância média percorrida e, consequentemente, das receitas e maior diluição de custos fixos.



O **EBITDA** do 1T24 foi de R\$ 58,3 milhões (margem de 15,0%, 1,0 p.p inferior vs a margem EBITDA do 1T23), como consequência do aumento das despesas administrativas no período.



O **lucro líquido** do 1T24 foi de R\$ 37,5 milhões, 8% superior ao 1T23, uma queda de 0,7 p.p. na margem líquida para 9,6%. Apesar da melhora da equivalência patrimonial, a redução do resultado operacional e o início da tributação de créditos presumidos de ICMS foram os principais motivos para a queda da margem líquida.



O **fluxo de caixa livre** no 1T24 foi positivo em R\$ 60,8 milhões, como consequência do desempenho operacional positivo da Companhia e da redução de capital de giro vs dezembro de 2023.



O **retorno sobre o capital investido** no 1T24 foi de 27,3%, praticamente estável vs o ROIC do 4T23, em função principalmente dos resultados operacionais.



O **caixa líquido** em março de 2024 foi de R\$ 192,6 milhões vs R\$ 130,9 milhões em dezembro de 2023, um aumento principalmente em função da redução do capital de giro e do resultado operacional positivo da Companhia.

Destaques financeiros e operacionais	1T24	Var % vs	
		1T23	1T23
Receita líquida (R\$ mi)	389,2	15,8%	336,0
Lucro bruto (R\$ mi)	73,6	22,8%	59,9
<i>Margem bruta %</i>	<i>18,9%</i>	<i>1,1 p.p.</i>	<i>17,8%</i>
EBITDA (R\$ mi)	58,3	8,7%	53,7
EBITDA ajustado (R\$ mi)	58,3	8,7%	53,7
<i>Margem EBITDA ajustado%</i>	<i>15,0%</i>	<i>-1,0 p.p.</i>	<i>16,0%</i>
Lucro líquido (R\$ mi)	37,5	8,0%	34,7
<i>Margem líquida %</i>	<i>9,6%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>	<i>10,3%</i>
Resultado por ação (R\$)	0,6	8,0%	0,5
Fluxo de caixa livre (R\$ mi)	60,8	2,2%	59,5
CAPEX (R\$ mi)	16,1	195,8%	5,5
Veículos transportados (em mil)	140,3	1,8%	137,8
<i>Market share %</i>	<i>25,0%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>	<i>25,2%</i>
Distância média por veículo (em km)	1.061	6,9%	992

## Comentário do Desempenho

### Sumário

Mercado automotivo .....	3
Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva .....	4
Resultados – Divisão de Logística Automotiva .....	5
Resultados – Divisão de Logística Integrada .....	6
Resultados - Consolidado .....	7
Fluxo de caixa .....	9
Endividamento e caixa .....	10
Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado .....	11

Para acessar a série histórica e as notas explicativas em EXCEL, [clique aqui](#).

### Disclaimer declarações prospectivas

*Esta comunicação contém declarações prospectivas baseadas nas atuais expectativas e crenças da administração da Tegma. A Tegma está fornecendo informações na data desta comunicação e não assume nenhuma obrigação de atualizar quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento como resultado de novas informações, eventos futuros ou outros.*

*Nenhuma declaração prospectiva pode ser garantida e os resultados reais podem diferir materialmente daqueles que projetamos.*

## Mercado automotivo

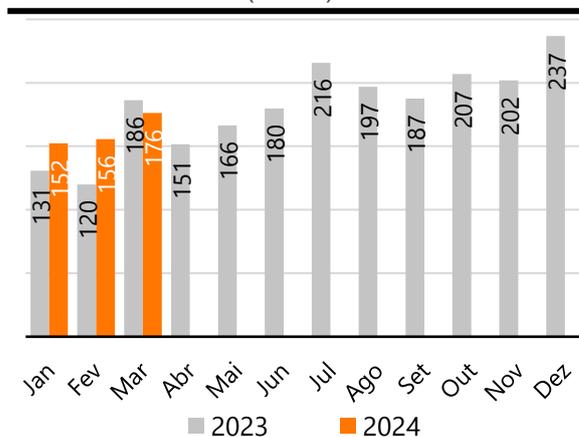
A **venda de veículos no mercado doméstico** no 1T24 foi 10,8% superior na comparação anual. Esse desempenho é proveniente da melhora das condições econômicas no país, como a queda do desemprego e a melhora da renda. Pode-se afirmar, ainda, que há uma melhora das condições de financiamento de veículos novos no país. Cabe destacar que esse desempenho foi proveniente principalmente das vendas destinadas aos consumidores finais (+14%), em função dos mesmos motivos citados anteriormente. No Gráfico 1, ao lado, é possível ver a tendência de crescimento das vendas mensais no 1T24, cujo mês de março, se comparado em termos de vendas diárias com março de 2023, teria sido 9% superior.

As **exportações**, por sua vez, caíram 28,3% no 1T24 vs o 1T23, em função principalmente da queda das vendas nos principais mercados da América Latina, assim como do aumento da participação das montadoras chinesas nos países latino-americanos.

A redução de 1% da **produção de veículos** no 1T24 vs o 1T23, apesar do forte crescimento das vendas domésticas, pode ser explicada pela queda das exportações e pelo aumento de 40% das importações no período.

Os **estoques**<sup>1</sup> em março de 2024 foram de 210,1 mil veículos (36 dias de vendas), vs 203,9 mil veículos em março de 2023 (31 dias).

**Gráfico 1** – Quantidade de veículos vendidos no mercado doméstico (em mil)



Fonte: ANFAVEA

<sup>1</sup> Fonte ANFAVEA, incluindo veículos pesados, ônibus e máquinas agrícolas

**Comentário do Desempenho**

<b>Tabela 1 - Dados mercado automotivo</b>	<b>1T24</b>	<b>Var % vs</b>	
		<b>1T23</b>	<b>1T23</b>
<b>Venda de veículos e comerciais leves</b>	<b>562,0</b>	<b>3,0%</b>	<b>545,8</b>
Doméstico	484,0	10,8%	436,9
Exportação	78,1	-28,3%	108,9
(+) Produção de veículos e comerciais leves	502,2	-1,0%	507,5
(+) Vendas de veículos e comerciais leves importados	88,7	40,4%	63,2
Estoques (concessionárias e montadoras)	222,3	9,0%	203,9
Estoques (concessionárias e montadoras em dias)	36	16%	31

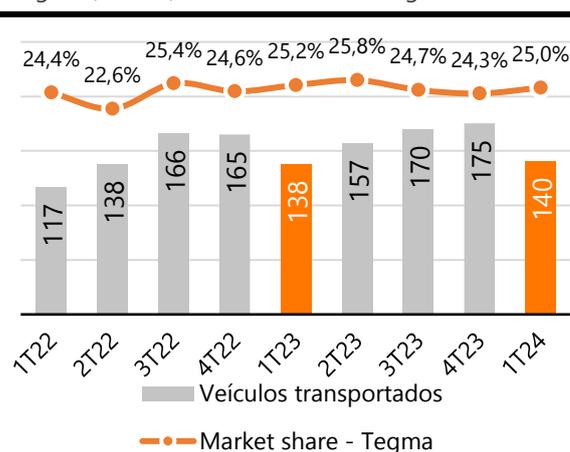
Fonte: ANFAVEA, Fenabrave

(em mil, exceto os estoques em dias)

**Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva**

A **quantidade de veículos transportados** pela Tegma no 1T24 foi de 140,3 mil, 1,8% superior na comparação anual. Essa quantidade se refletiu em um *market share* de 25,0% no 1T24 (-0,3 p.p vs o 1T23). O crescimento da quantidade de veículos transportados no 1T24 foi proveniente principalmente da melhora das vendas de veículos no mercado doméstico, ao passo que a ligeira queda do *market share* foi decorrente da perda de participação de mercado de um cliente relevante.

A **distância média das viagens domésticas** no 1T24 foi de 1.161 km, 3,5% superior na comparação anual. O pequeno aumento da participação das vendas nas regiões ex-sudeste no 1T24 vs o 1T23 contribuiu para esse crescimento. A **distância média das exportações**, por sua vez, reduziu 18,6% no 1T24, na comparação anual, em decorrência principalmente da queda no volume das exportações via rodoviária para o Mercosul, que têm uma distância média superior às viagens via porto. O aumento da participação das viagens domésticas no conjunto das viagens, somado ao crescimento da distância das viagens domésticas resultou em um crescimento de 6,9% da **distância média consolidada** no 1T24 na comparação anual.

**Gráfico 2** – Quantidade de veículos transportados Tegma (em mil) e *market share* da Tegma

<b>Tabela 2 - Dados operacionais</b>	<b>1T24</b>	<b>Var % vs</b>	
		<b>1T23</b>	<b>1T23</b>
<b>Veículos transportados (mil)</b>	<b>140,3</b>	<b>1,8%</b>	<b>137,8</b>
Doméstico	124,0	8,5%	114,3
Exportação	16,3	-30,7%	23,5
<i>Market share % *</i>	<i>25,0%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>	<i>25,2%</i>
<b>Km média por veículo (km)</b>	<b>1.060,7</b>	<b>6,9%</b>	<b>992,3</b>
Doméstico	1.160,9	3,5%	1.121,3
Exportação	298,1	-18,6%	366,0

\* Considerando o denominador as Vendas de Veículos e Comerciais Leves na página anterior.

(em mil, exceto km média)

## Comentário do Desempenho

## Resultados – Divisão de Logística Automotiva

A **receita bruta** da Divisão de Logística Automotiva no 1T24 foi R\$ 432,6 milhões, 16,9% superior na comparação anual. Esse desempenho é explicado principalmente e positivamente pelo: i) aumento de 1,8% da quantidade de veículos transportados no 1T24 na comparação anual, ii) pelo aumento de 6,9% da distância média no 1T24 na comparação anual e iii) pelos reajustes de tarifas de transporte e serviços logísticos realizados em 2023 e em 2024. Vale ressaltar que a oscilação do preço do diesel em 2023 gerou volatilidade de reajustes de tarifas nesse período.

A **margem bruta** da divisão no 1T24 foi de 19,3%, 1,4 p.p superior na comparação anual. Esse desempenho é resultado do aumento tanto da quantidade de veículos transportados quanto da distância médias das viagens na operação doméstica, que geraram uma melhor diluição de custos fixos na operação.

**A partir de janeiro de 2024, a Companhia passou a adotar o rateio das despesas com base na utilização efetiva dos serviços corporativos compartilhados. Para se chegar a bases comparáveis das margens EBITDA das Divisões, a Companhia fará menção aos números de 2024 considerando o número "ex rateio", ou seja, recompondo 100% das despesas da Logística Integrada na Logística Automotiva. A partir de 2025 esse ajuste não será mais necessário, tendo em vista que ambos os exercícios apresentados já adotarão o mesmo critério.**

A **margem EBITDA** da divisão no 1T24 foi de 14,4% (13,6% ex rateio de despesas), 0,8 p.p inferior ex rateio de despesas à margem EBITDA do 1T23. A queda da margem EBITDA ex-rateio é decorrente do aumento de 47,1% das despesas da divisão (ex-rateio), que ocorreu em função de maiores despesas administrativas, em sua maior parte gastos com consultorias e honorários advocatícios.

Tabela 3

## DRE da Divisão de logística automotiva

	1T24	Var % vs	1T23
<b>Receita bruta</b>	<b>432,6</b>	<b>16,9%</b>	<b>369,9</b>
Deduções da receita bruta	(85,0)	16,7%	(72,9)
<b>Receita líquida</b>	<b>347,5</b>	<b>17,0%</b>	<b>297,0</b>
Custos dos serviços prestados	(280,5)	15,0%	(243,9)
<b>Resultado bruto</b>	<b>67,0</b>	<b>26,1%</b>	<b>53,1</b>
Margem bruta%	19,3%	1,4 p.p.	17,9%
Despesas*	(26,5)	34,3%	(19,8)
<b>Resultado operacional/EBIT*</b>	<b>40,4</b>	<b>21,3%</b>	<b>33,3</b>
(-) Depreciação e amortização	(9,5)	3,7%	(9,2)
<b>EBITDA*</b>	<b>50,0</b>	<b>17,5%</b>	<b>42,5</b>
Margem EBITDA%*	14,4%	0,1 p.p.	14,3%

\* Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa. Consultar explicação no texto.

Gráfico 3 – Receita bruta automotiva (R\$ mi)

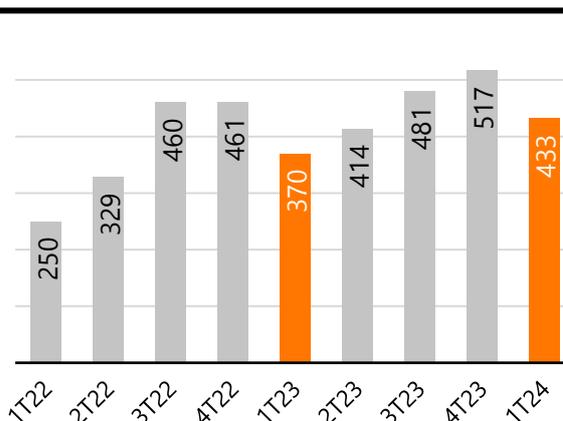
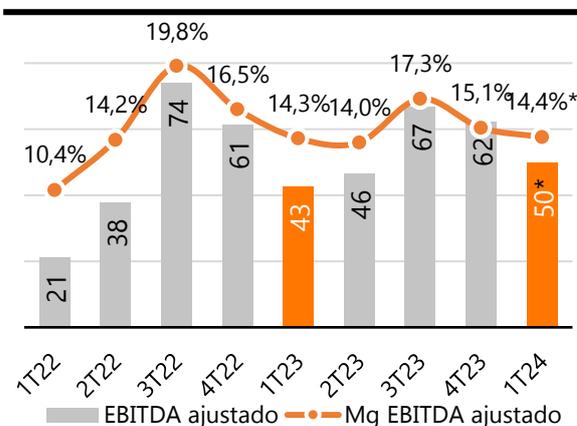


Gráfico 4 – EBITDA ajust. Log automotiva (R\$ mi)



\* Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa. Consultar explicação no texto.

**Comentário do Desempenho****Resultados – Divisão de Logística Integrada**

A receita bruta da Divisão de Logística Integrada no 1T24 foi R\$ 50,7 milhões, 7,1% superior na comparação anual, devido principalmente às receitas provenientes da operação de **Logística Industrial**, que apresentou crescimento de receitas na **operação de químicos**. Nesse trimestre, a operação de químicos conquistou mais um importante contrato, que prevê o transporte e armazenagem de Barrilha, que terá um prazo de 12 meses e um potencial de adicionar 8% à receita da operação (considerando a base de 2023).

O crescimento da **operação de químicos** no 1T24 na comparação anual é fruto, principalmente, do novo contrato de transporte de Barrilha conforme apresentado na Divulgação de Resultados do 3T23. A **operação de eletrodomésticos** apresentou estabilidade de receitas no 1T24 na comparação anual. A operação de **armazenagem**, por sua vez, reportou receitas inferiores na comparação anual em virtude da descontinuação da operação para um relevante cliente.

A **margem bruta** da divisão no 1T24 foi de 15,8%, 1,6 p.p inferior na comparação anual, em função principalmente da queda nas receitas da operação de armazenagem, e consequente menor diluição de custos.

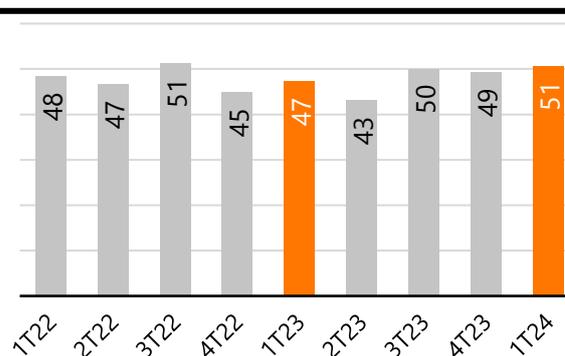
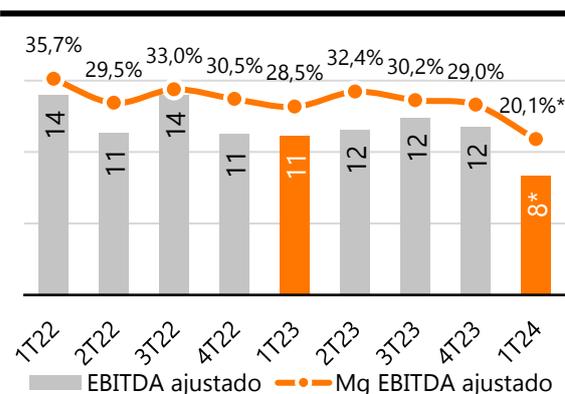
**A margem EBITDA das divisões na comparação de 2024 com 2023 será impactada pelo rateio das despesas implementado pela companhia a partir de janeiro, conforme explicado na seção anterior.**

A **margem EBITDA** da divisão de Logística Integrada foi de 20,1% no 1T24 (26,2% ex rateio), 2,3 p.p. inferior na comparação anual (ex rateio), impactada negativamente pela queda das receitas da operação de armazenagem em função da descontinuação da operação para um relevante cliente.

**Tabela 4****DRE da Divisão de logística integrada**

	1T24	Var % vs 1T23	1T23
<b>Receita bruta</b>	<b>50,7</b>	<b>7,1%</b>	<b>47,3</b>
Armazenagem	0,9	-33,3%	1,3
Logística industrial	49,8	8,2%	46,0
Deduções da receita bruta	(9,0)	8,4%	(8,3)
<b>Receita líquida</b>	<b>41,7</b>	<b>6,8%</b>	<b>39,0</b>
Custos dos serviços prestados	(35,1)	9,0%	(32,2)
<b>Resultado bruto</b>	<b>6,6</b>	<b>-3,2%</b>	<b>6,8</b>
Margem bruta%	15,8%	-1,6 p.p.	17,5%
Despesas*	(2,5)	-	0,1
<b>Resultado operacional/EBIT*</b>	<b>4,1</b>	<b>-41,3%</b>	<b>6,9</b>
(-) Depreciação e amortização	(4,3)	1,9%	(4,2)
<b>EBITDA*</b>	<b>8,4</b>	<b>-24,9%</b>	<b>11,1</b>
Margem EBITDA %*	20,1%	-8,5 p.p.	28,5%

\* Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa. Consultar explicação no texto.

**Gráfico 5 – Receita bruta Log Integrada (R\$ mi)****Gráfico 6 – EBITDA ajustado Log integrada (R\$ mi)**

\* Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa. Consultar explicação no texto.

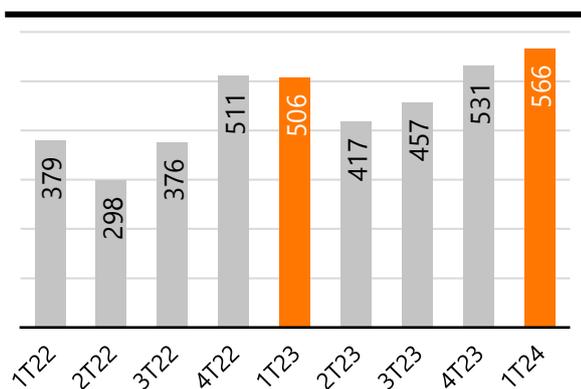
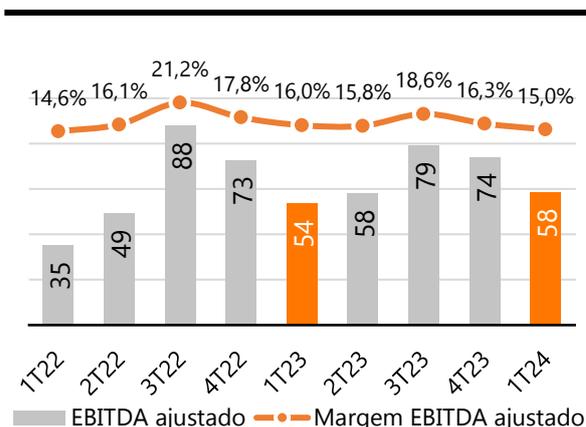
**Comentário do Desempenho****Resultados - Consolidado**

O crescimento das **receitas consolidadas** da Companhia no 1T24 na comparação anual se deu em função do aumento da quantidade de veículos transportados e da distância média da Divisão de Logística Automotiva, além do crescimento nas receitas da Divisão de Logística Integrada.

A **margem bruta** consolidada do 1T24 foi de 18,9%, 1,1 p.p superior na comparação anual, desempenho explicado pelo ganho de produtividade com o incremento da receita na Divisão de Logística Automotiva.

As **despesas** no 1T24 foram R\$ 29,1 milhões, 47,8% superiores na comparação anual. Essa variação pode ser explicada principalmente pelo aumento das despesas gerais e administrativas, em sua maior parte gastos com consultorias e honorários advocatícios, além das despesas com pessoal, em função do dissídio do ano de 2023 e da readequação das equipes administrativas.

A **margem EBITDA** do 1T24 foi de 15,0%, 1,0 p.p. inferior na comparação anual. Essa redução, que ocorre apesar do crescimento da receita consolidada e da margem bruta da logística automotiva, é proveniente do aumento das despesas, conforme previamente explicado, e da queda das margens da Logística Integrada.

**Gráfico 7** – Receita Bruta Consolidada (R\$ mi)**Gráfico 8** – EBITDA ajustado consolidado (R\$ mi)**Tabela 5****DRE Consolidado**

	1T24	Var % vs	
		1T23	1T23
<b>Receita bruta</b>	<b>483,2</b>	<b>15,8%</b>	<b>417,2</b>
Deduções da receita bruta	(94,1)	15,9%	(81,2)
<b>Receita líquida</b>	<b>389,2</b>	<b>15,8%</b>	<b>336,0</b>
Custos dos serviços prestados	(315,6)	14,3%	(276,1)
<b>Resultado bruto</b>	<b>73,6</b>	<b>22,8%</b>	<b>59,9</b>
<i>Margem bruta%</i>	<i>18,9%</i>	<i>1,1 p.p.</i>	<i>17,8%</i>
Despesas	(29,1)	47,8%	(19,7)
<b>Resultado operacional/EBIT</b>	<b>44,5</b>	<b>10,5%</b>	<b>40,2</b>
(-) Depreciação e amortização	(13,8)	3,2%	(13,4)
<b>EBITDA</b>	<b>58,3</b>	<b>8,7%</b>	<b>53,7</b>
Margem EBITDA %	15,0%	-1,0 p.p.	16,0%

**Comentário do Desempenho**

O aumento de 24,6% do **resultado de dívidas e aplicações financeiras** no 1T24 decorre principalmente do crescimento do caixa da Companhia, que compensou a queda do CDI na comparação anual e do menor *spread* da dívida bruta. No 1T24, o **resultado financeiro** foi positivo em R\$ 2,0 milhões positivo vs R\$ 1,3 milhões positivos no 1T23.

<b>Tabela 6 - Resultado financeiro</b>	<b>1T24</b>	<b>Var % vs</b>	
		<b>1T23</b>	<b>1T23</b>
Receita de aplicações financeiras	7,5	4,1%	7,2
Despesa de juros	(3,1)	-15,5%	(3,7)
<b>Resultado proveniente de dívidas e aplicações financeiras</b>	<b>4,4</b>	<b>24,6%</b>	<b>3,5</b>
Juros sobre arrendamento	(2,4)	30,6%	(1,8)
Outras despesas e receitas financeiras	0,0	-	(0,4)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>2,0</b>	<b>59,4%</b>	<b>1,3</b>

A **equivalência patrimonial**<sup>2</sup>, mostrada na tabela 9 na página seguinte, foi positiva em R\$ 6,6 milhões no 1T24. Esse resultado é explicado principalmente pelos lucros auferidos pela *Joint Venture* GDL, como demonstrado na tabela à direita, que mostra 100% do seu resultado. O crescimento da **receita líquida** da *Joint Venture* no 1T24 decorre basicamente do crescimento no serviço de armazenamento de veículos importados (a venda de veículos importados no Brasil cresceu 40% no 1T24 vs 1T23). O crescimento das margens operacional e líquida é fruto do crescimento da receita aliado à eficiência operacional de custos e despesas.

<b>Tabela 7</b>	<b>Resultado GDL (100%)</b>	<b>Var % vs</b>	
		<b>1T24</b>	<b>1T23</b>
<b>Receita líquida</b>	<b>51,8</b>	<b>40,9%</b>	<b>36,8</b>
<b>Lucro oper/EBIT</b>	<b>20,0</b>	<b>65,4%</b>	<b>12,1</b>
<i>Mg oper/EBIT %</i>	<i>38,5%</i>	<i>5,7 p.p.</i>	<i>32,8%</i>
<b>Lucro líquido</b>	<b>13,3</b>	<b>64,9%</b>	<b>8,1</b>
<i>Margem líquida %</i>	<i>25,6%</i>	<i>3,7 p.p.</i>	<i>21,9%</i>

Conforme pode-se observar na Tabela 8, a alíquota de **imposto de renda** do 1T24 foi de 29,4% [23,4% no 1T23]. O principal fator que reduziu a alíquota efetiva no trimestre em comparação com a alíquota nominal foi a equivalência patrimonial do período. Por sua vez, o aumento da alíquota na comparação com o 1T23 é decorrente do início da tributação do crédito presumido de ICMS a partir da aprovação da Lei 14.789 de 29 de dezembro de 2023, que entrou em vigor em 1º de janeiro de 2024.

<b>Tabela 8 - Alíquota de IR</b>	<b>1T24</b>	<b>Var % vs</b>	
		<b>1T23</b>	<b>1T23</b>
<b>Resultado antes do IR e da CS</b>	<b>53,1</b>	<b>17,1%</b>	<b>45,4</b>
<i>Alíquota nominal</i>	<i>-34%</i>	<i>-</i>	<i>-34%</i>
<b>Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal</b>	<b>(18,1)</b>	<b>17,1%</b>	<b>(15,4)</b>
Crédito outorgado ICMS	-	-	2,0
Equivalência Patrimonial	2,2	72,0%	1,3
Outros	0,2	-86,3%	1,5
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(15,6)</b>	<b>46,8%</b>	<b>(10,6)</b>
<i>Alíquota Efetiva</i>	<i>-29,4%</i>	<i>-5,9 p.p.</i>	<i>-23,4%</i>

O **lucro líquido** do 1T24 foi de R\$ 37,5 milhões, 8,0% superior na comparação anual, com uma margem líquida de 9,6%, 0,7 p.p inferior ao 1T23. Essa queda de margem líquida pode ser atribuída à queda da margem EBITDA consolidada, ao aumento das despesas, explicado nas seções anteriores, e à tributação do crédito presumido de ICMS, conforme anteriormente anunciado. Esses fatores se sobrepuseram à melhora da margem bruta da divisão automotiva, ao crescimento de 72,1% da equivalência patrimonial e ao aumento do resultado financeiro positivo no período.

<sup>2</sup> 50% da empresa GDL (armazenagem alfandegada e geral do Espírito Santo), 49% da empresa não operacional Catlog até agosto/22 e 16% da Rabbot a partir de agosto/22.

**Comentário do Desempenho**

<b>Tabela 9 – Resultado Consolidado</b>	<b>1T24</b>	<b>Var % vs</b>	
		<b>1T23</b>	<b>1T23</b>
<b>Resultado operacional/EBIT</b>	<b>44,5</b>	<b>10,5%</b>	<b>40,2</b>
Equivalência Patrimonial	6,6	72,1%	3,8
Resultado financeiro	2,0	59,4%	1,3
<b>Resultado antes do IR e da CS</b>	<b>53,1</b>	<b>17,1%</b>	<b>45,4</b>
Imposto de renda e contribuição social	(15,6)	46,8%	(10,6)
<b>Lucro líquido</b>	<b>37,5</b>	<b>8,0%</b>	<b>34,7</b>
<i>Margem líquida %</i>	<i>9,6%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>	<i>10,3%</i>

**Fluxo de caixa**

O **caixa líquido proveniente das atividades operacionais** no 1T24 foi de R\$ 84,4 milhões, em decorrência do positivo resultado operacional da empresa, conforme explicado nas seções anteriores, assim como da redução de capital de giro no período. Adicionalmente, nesse 1T24 a Companhia utilizou R\$ 3,4 milhões de créditos tributários, o que contribuiu positivamente com o fluxo de caixa operacional.

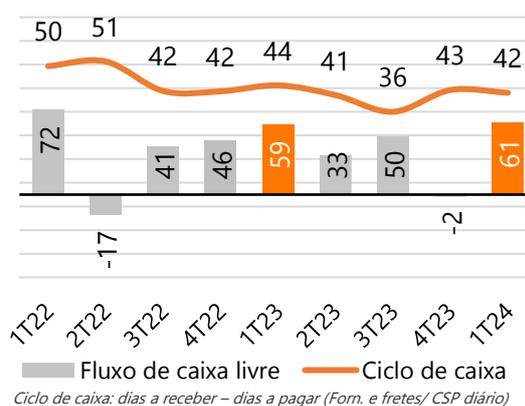
O **caixa líquido proveniente das atividades de investimentos** do 1T24 foi negativo em R\$ 15,4 milhões em função, principalmente: i) do CAPEX "caixa" de R\$ 16,0 milhões e ii) de R\$ 0,6 milhão referentes ao recebimento pela venda de bens do ativo imobilizado.

Com relação ao CAPEX, mostrado na tabela à direita, que somou R\$ 16,1 milhões no 1T24, os investimentos mais relevantes foram: i) a aquisição de cavalos mecânicos para a operação de logística de veículos, como parte do plano de renovação da frota própria, que totalizou R\$ 5,9 milhões; ii) o investimento na implantação do novo ERP, no valor de R\$ 2,8 milhões; iii) a aquisição de silos para a operação de químicos, que somou R\$ 3,4 milhões e iv) renovações de licença de software, que totalizou R\$ 1,5 milhão.

O **caixa líquido proveniente das atividades de financiamento** do 1T24 foi negativo em R\$ 1,8 milhão em razão: i) dos juros sobre arrendamento (IFRS-16), que somaram R\$ 7,7 milhões e ii) da captação de financiamentos que totalizou R\$ 5,9 milhões.

<b>Tabela 10 - CAPEX Consolidado</b>	<b>1T24</b>	<b>1T23</b>
Manutenção & Benfeitorias gerais	1,7	2,7
Aquisição de equipamentos logísticos	9,3	-
TI	5,2	2,8
<b>Total</b>	<b>16,1</b>	<b>5,5</b>

**Gráfico 9** - Fluxo de caixa livre (R\$ mi) e ciclo de caixa (dias) consolidados



<b>Tabela 11 – Fluxo de Caixa Consolidado</b>	<b>1T24</b>	<b>1T23</b>
<b>A - Caixa inicial</b>	<b>232,5</b>	<b>190,3</b>
1 - Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	84,4	87,1
2 - Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos	(15,4)	(17,2)
3 - Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	(1,8)	(18,1)
<b>(=) Caixa final (A + 1 + 2 + 3)</b>	<b>299,8</b>	<b>242,0</b>
4 - CAPEX "caixa"	(16,0)	(19,5)
5 - Pagamento de arrendamento mercantil	(7,7)	(8,1)
<b>Fluxo de caixa livre (1 + 4 + 5)</b>	<b>60,8</b>	<b>59,5</b>

## Comentário do Desempenho

### Endividamento e caixa

A Companhia continua a apresentar uma estrutura de capital desalavancada no 1T24.

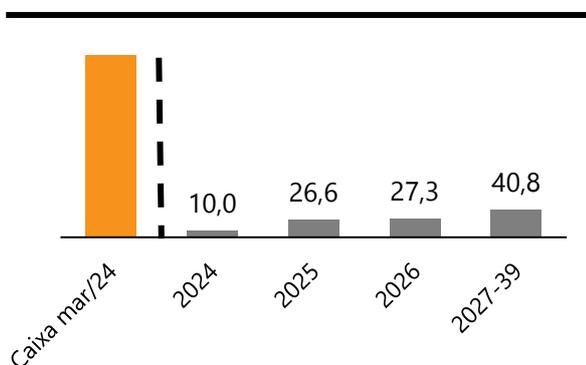
O **caixa líquido** de março de 2024 foi de R\$ 192,6 milhões, o que representa um aumento frente à posição de dezembro de 2023, que foi de R\$ 130,9 milhões, em função da liberação de capital de giro em março de 2024 vs dezembro de 2023.

O **índice dívida líquida / EBITDA ajustado LTM** não pôde ser aplicado, visto que a Companhia apresentou caixa líquido. O cálculo do índice de cobertura (que equivale a **EBITDA ajustado sobre resultado financeiro**) do 1T24 não é aplicável em função de nos últimos 12 meses o resultado financeiro da empresa ser positivo. Os *covenants* da Companhia são <2,5x e >1,5x, respectivamente.

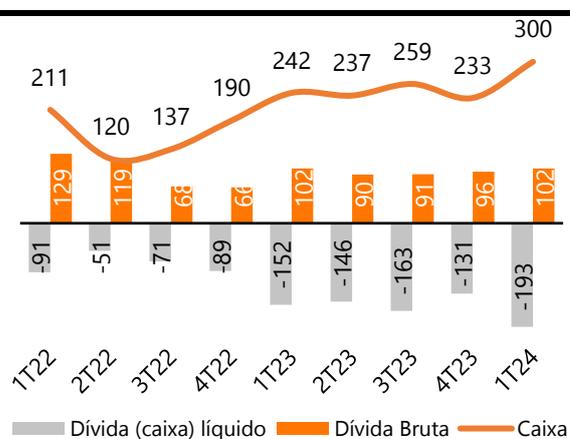
No 1T24 não houve pagamento de parcelas vincendas de dívida e houve a contratação de R\$ 5,9 milhões de Financiamento do BNDES (modalidade FINAME direto) para a aquisição de cavalos mecânicos no trimestre, como parte do plano de renovação da frota própria da operação de Logística Automotiva, conforme explicado no CAPEX. A linha de crédito contratada prevê uma taxa de CDI + 1,5%, com um adicional de 30% a título de capital de giro (opcional), com pagamento de juros semestrais na carência (dois anos), e após este período a amortização do principal será mensal, com vencimento em fevereiro de 2034.

O **custo médio total da dívida bruta** da Companhia em 31 de março de 2024 foi de CDI + 1,55%, estável em comparação a dezembro de 2023. Em abril de 2024, a Fitch reafirmou o **Rating** da Tegma em A (Bra), com perspectiva estável.

**Gráfico 10** – Caixa e cronograma de amortização do PRINCIPAL (R\$ mi)



**Gráfico 11** – Endividamento e caixa consolidado (R\$ mi)



**Tabela 12 – Endividamento (consolidado)**

	mar-23	dez-23	mar-24
Dívida circulante	47,8	12,8	13,5
Dívida não circulante	42,6	88,8	93,7
<b>Dívida bruta</b>	<b>90,4</b>	<b>101,6</b>	<b>107,2</b>
(-) Caixa	0,7	1,8	1,0
(-) Aplicações financeiras	241,3	230,7	298,8
<b>Dívida (caixa) líquida(o)</b>	<b>(151,7)</b>	<b>(130,9)</b>	<b>(192,6)</b>
<b>EBITDA ajustado (últimos 12 meses)</b>	<b>263,5</b>	<b>265,0</b>	<b>267,3</b>
<i>Dívida líquida / EBITDA ajustado (últimos 12 meses)</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>
<b>Resultado financeiro (últimos 12 meses)</b>	<b>8,5</b>	<b>8,9</b>	<b>9,7</b>
<i>EBITDA ajustado (últimos 12 meses) / Resultado financeiro (12 meses)</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>

**Comentário do Desempenho**

## Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado

*Disclaimer: ROIC e EVA não devem ser considerados substitutos de outras medidas contábeis de acordo com o IFRS e podem não ser comparáveis a medidas similares usadas por outras empresas*

O **ROIC** do 1T24 foi de 27,3%, praticamente estável em comparação ao ROIC do 4T23 a despeito do crescimento das receitas consolidadas da Companhia, em função principalmente do resultado operacional do período.

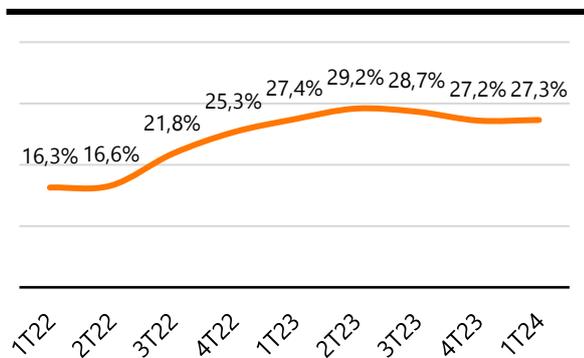
O **EVA** do 1T24, considerando um WACC entre 12% e 17% (intervalo histórico adotado pelos analistas de *sell-side*), foi de R\$53-R\$79 milhões, vs R\$52-78 milhões do 4T23, em função basicamente dos mesmos motivos explicados acima que fizeram o ROIC se manter praticamente estável na comparação trimestral.

A tendência de recuperação, tanto do ROIC quanto do EVA, que podem observadas desde meados de 2022, conforme pode se observar no gráfico 12 e 13, ocorre em função:

- da recuperação recente do mercado automotivo, da melhora de participação de clientes relevantes nas vendas nacionais e do crescimento de 27% da quantidade de veículos transportados pela divisão automotiva nesse período,
- da melhora do volume de serviços logísticos automotivos,
- da operação de logística de veículos usados (que demanda pouco investimento)

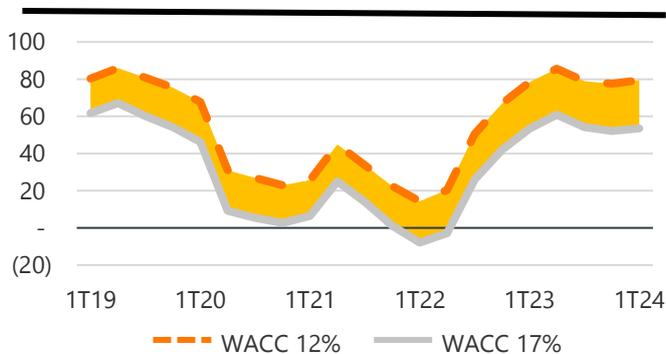
Todas as operações atuais e prospectivas da Tagma passam por uma avaliação utilizando o EVA como critério de geração de valor e de viabilidade.

**Gráfico 12** – Retorno sobre o capital investido (ROIC) (consolidado)



ROIC: NOPAT 12 meses / média 4 trimestres da: Dívida líquida + patrimônio líquido - ágio. Reconciliação do indicador no arquivo *Série Histórica.xlm* (indicadores)

**Gráfico 13** – Valor econômico adicionado – EVA (*Economic value added*) (consolidado) (R\$ mi)



EVA = NOPAT LTM (ajustado por eventos não recorrentes do EBITDA) - [(capital empregado médio dos últimos 4 trimestres) x (custo médio ponderado de capital (WACC) dos analistas de *sell side*)]. Reconciliação do indicador no arquivo *Série Histórica.xlm* (indicadores)

## Comentário do Desempenho

## Composição acionária

Categoria	# ações TGMA3 ON	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7%
<a href="#">Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.</a>	13.207.034	20%
Outros acionistas controladores (pessoa física e não controladores)	515.073	1%
Administradores	101	0%
Tesouraria	65.143	0%
<b>Controladores, administradores e tesouraria</b>	<b>34.001.536</b>	<b>52%</b>
<b>Ações em circulação</b>	<b>32.001.379</b>	<b>48%</b>
<b>Total de Ações</b>	<b>66.002.915</b>	<b>100%</b>

**Tegma Gestão Logística SA e Controladas**  
**Demonstrações dos resultados do período**  
(em R\$ milhões)

DRE	1T24	Var % vs	
		1T23	1T23
<b>Receita bruta</b>	<b>483,2</b>	<b>15,8%</b>	<b>417,2</b>
Deduções da Receita Bruta	(94,1)	15,9%	(81,2)
<b>Receita líquida</b>	<b>389,2</b>	<b>15,8%</b>	<b>336,0</b>
(-) Custo dos serviços prestados	(315,6)	14,3%	(276,1)
Pessoal	(34,6)	16,9%	(29,6)
Fretes	(262,3)	17,7%	(223,0)
Outros custos	(44,6)	-4,4%	(46,6)
Crédito de Pis e Cofins	25,9	12,4%	23,0
<b>Lucro bruto</b>	<b>73,6</b>	<b>22,8%</b>	<b>59,9</b>
Despesas gerais e administrativas	(28,5)	39,0%	(20,5)
Outras receitas (despesas) líquidas	(0,6)	-	0,8
<b>Lucro operacional</b>	<b>44,5</b>	<b>10,5%</b>	<b>40,2</b>
Resultado financeiro	2,0	59,4%	1,3
Equivalência patrimonial	6,6	72,1%	3,8
<b>Lucro antes do IR e da CS</b>	<b>53,1</b>	<b>17,1%</b>	<b>45,4</b>
Imposto de renda e contribuição social	(15,6)	46,8%	(10,6)
<b>Lucro/prejuízo líquido</b>	<b>37,5</b>	<b>8,0%</b>	<b>34,7</b>
<i>Margem líquida %</i>	<i>9,6%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>	<i>10,3%</i>

[O restante da página foi deixado intencionalmente em branco]

**Comentário do Desempenho****Tegma Gestão Logística SA e Controladas**  
**Balço patrimonial**  
**(em R\$ milhões)**

	<b>mar-23</b>	<b>dez-23</b>	<b>mar-24</b>
<b>Ativo circulante</b>	<b>549,7</b>	<b>612,7</b>	<b>625,9</b>
Recursos em banco e em caixa	0,7	1,8	1,0
Aplicações financeiras	241,3	230,7	298,8
Contas a receber de clientes	259,9	345,5	294,2
Partes relacionadas	0,2	0,3	0,4
Estoques (almoxarifado)	0,8	0,8	0,7
Imposto de renda e contribuição social	2,3	2,4	2,4
Impostos e contribuições a recuperar	24,3	11,0	10,0
Demais contas a receber	13,5	14,5	10,6
Despesas antecipadas	6,6	5,7	7,9
<b>Ativo realizável a longo prazo</b>	<b>62,0</b>	<b>65,2</b>	<b>63,5</b>
Impostos e contribuições a recuperar	20,0	20,4	19,0
Imposto de renda e contribuição social	13,8	17,1	17,4
Demais contas a receber	1,5	1,6	1,6
Ativo fiscal diferido	6,4	4,7	3,7
Partes relacionadas	1,1	1,1	1,1
Depósitos judiciais	19,1	20,3	20,6
Investimentos	49,5	49,3	56,0
Imobilizado	223,2	230,5	234,2
Intangível	177,3	176,8	182,3
Direito de uso	69,1	65,1	60,1
<b>Ativo não circulante</b>	<b>581,2</b>	<b>587,0</b>	<b>596,0</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>1.130,8</b>	<b>1.199,7</b>	<b>1.221,9</b>
	<b>mar-23</b>	<b>dez-23</b>	<b>mar-24</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>205,0</b>	<b>198,1</b>	<b>176,4</b>
Empréstimos e financiamentos	47,8	12,8	13,5
Arrendamento	29,9	29,3	26,4
Fornecedores e fretes	36,9	49,6	45,7
Tributos a recolher	21,2	25,9	23,6
Salários e encargos sociais	22,6	30,2	25,2
Demais contas a pagar	32,3	36,6	30,7
Partes relacionadas	0,7	0,7	1,2
Imposto de renda e contribuição social	13,7	12,9	10,1
<b>Passivo não circulante</b>	<b>123,8</b>	<b>165,1</b>	<b>171,5</b>
Empréstimos e financiamentos	42,6	88,8	93,7
Partes relacionadas	0,5	0,5	0,5
Arrendamento	44,3	41,3	39,8
Passivo fiscal diferido	5,0	3,9	6,2
Provisões para demandas judiciais	28,7	28,0	28,7
Passivo atuarial	2,7	2,5	2,5
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>800,8</b>	<b>835,2</b>	<b>872,5</b>
Capital social	318,5	318,5	438,8
Reservas de lucros	415,4	471,3	351,0
Lucros acumulados	29,7	-	37,3
Ações em tesouraria	(0,3)	(0,3)	(0,3)
Ajuste de avaliação patrimonial	(2,0)	(1,8)	(1,8)
Dividendos adicionais propostos	39,6	47,5	47,5
<b>Participação dos não controladores</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>	<b>1,6</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>1.130,8</b>	<b>1.199,7</b>	<b>1.221,9</b>

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A. | DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS | 1T24 | EM R\$ MILHÃO

**Comentário do Desempenho****Tegma Gestão Logística SA e Controladas**  
**Demonstrações de fluxo de caixa**  
**(Em R\$ milhões)**

	<b>1T24</b>	<b>1T23</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>37,5</b>	<b>34,7</b>
Depreciação e amortização	6,3	6,0
Amortização direito de uso	7,5	7,4
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos e debêntures	3,1	3,7
Provisão para demandas judiciais	0,9	0,5
Juros sobre arrendamento	2,4	1,8
Equivalência patrimonial	(6,6)	(3,8)
Perda na venda de bens	(0,4)	(0,0)
(Ganho) por redução ao valor recuperável de contas a receber	0,0	0,4
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3,3	(4,6)
<b>Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa</b>	<b>16,6</b>	<b>11,3</b>
Contas a receber	51,3	53,7
Impostos a recuperar	11,7	13,9
Depósitos judiciais	(0,2)	(0,2)
Demais ativos	2,1	0,7
Fornecedores e fretes a pagar	(4,1)	1,5
Salários e encargos sociais	(5,0)	(3,8)
Partes relacionadas	0,3	(0,1)
Outras obrigações e tributos a recolher	(8,1)	(6,8)
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>48,0</b>	<b>58,9</b>
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	(3,4)	(5,1)
Juros pagos sobre arrendamento	(2,4)	(1,8)
Demandas judiciais pagas	(0,3)	(0,3)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(11,6)	(10,8)
<b>(A) Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>84,4</b>	<b>87,1</b>
Dividendos recebidos	-	2,1
Aquisição de intangível	(2,4)	(3,0)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(13,6)	(16,5)
Recebimento pela venda de bens	0,6	0,2
<b>(B) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos</b>	<b>(15,4)</b>	<b>(17,2)</b>
Captação empréstimos e financiamentos	5,9	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	-	(10,0)
Pagamento de arrendamento	(7,7)	(8,1)
<b>(C) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(1,8)</b>	<b>(18,1)</b>
<b>Varição de caixa (A + B + C)</b>	<b>67,3</b>	<b>51,7</b>
Caixa no início do período	232,5	190,3
Caixa no final do período	299,8	242,0

**Comentário do Desempenho****Tegma Gestão Logística SA e Controladas**  
**Demonstrações de mutação do patrimônio líquido**  
**(em R\$ milhões)**

	Capital social	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros	Dividendo adicional proposto	Ações em tesouraria	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros (prejuízos) acumulados	Part. dos não controlados	Total do patrimônio líquido
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2023</b>	<b>318,5</b>	<b>45,9</b>	<b>95,0</b>	<b>269,6</b>	<b>39,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>-2,2</b>	<b>-</b>	<b>0,9</b>	<b>767,1</b>
Resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	34,5	0,2	34,7
Incentivos fiscais	-	-	4,8	-	-	-	-	(4,8)	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	0,2	-	-	0,2
<b>Saldos em 31 de março de 2023</b>	<b>318,5</b>	<b>45,9</b>	<b>99,9</b>	<b>269,6</b>	<b>39,6</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(2,0)</b>	<b>29,7</b>	<b>1,2</b>	<b>802,0</b>
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>318,5</b>	<b>55,0</b>	<b>120,3</b>	<b>296,0</b>	<b>47,5</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(1,8)</b>	<b>-</b>	<b>1,4</b>	<b>836,5</b>
Resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	37,3	0,2	37,5
Integralização de capital	120,3	-	(120,3)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>438,8</b>	<b>55,0</b>	<b>-</b>	<b>296,0</b>	<b>47,5</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(1,8)</b>	<b>37,3</b>	<b>1,6</b>	<b>874,1</b>

**Comentário do Desempenho****Tegma Gestão Logística SA e Controladoras**  
**Demonstrações de valor adicionado**  
**(em R\$ milhões)**

	<b>Var % vs</b>		
	<b>1T24</b>	<b>1T23</b>	<b>1T23</b>
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	460,7	16,8%	394,5
Outras receitas	0,5	-70,4%	1,7
Perda estimada (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	(0,0)	-95,1%	(0,4)
<b>Receitas</b>	<b>461,2</b>	<b>16,5%</b>	<b>395,8</b>
Custo dos serviços prestados	(262,3)	17,7%	(223,0)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(42,8)	11,6%	(38,3)
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(305,1)</b>	<b>16,8%</b>	<b>(261,3)</b>
Valor adicionado bruto	156,1	16,0%	134,5
Depreciação e amortização	(6,3)	5,3%	(6,0)
Amortização direito de uso	(7,5)	1,4%	(7,4)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>	<b>142,2</b>	<b>17,5%</b>	<b>121,1</b>
Resultado de equivalência patrimonial	6,6	72,1%	3,8
Receitas financeiras	8,7	6,3%	8,1
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>157,5</b>	<b>18,4%</b>	<b>133,1</b>
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>43,1</b>	<b>14,2%</b>	<b>37,7</b>
Remuneração direta	32,8	12,8%	29,1
Benefícios	8,2	18,5%	6,9
FGTS	2,0	20,3%	1,7
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>68,1</b>	<b>30,1%</b>	<b>52,3</b>
Federais	35,5	32,9%	26,7
Estaduais	30,9	29,1%	24,0
Municipais	1,6	-1,1%	1,6
<b>Financiadores</b>	<b>46,4</b>	<b>7,8%</b>	<b>43,0</b>
Juros e variações cambiais	6,6	-3,6%	6,9
Aluguéis	2,2	57,1%	1,4
Dividendos	-	-	-
Lucros (prejuízo) retidos	37,3	8,1%	34,5
Participação de não controladores nos lucros retidos	0,2	3,6%	0,2
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>157,5</b>	<b>18,4%</b>	<b>133,1</b>

[O restante da página foi deixado intencionalmente em branco]

## 1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Controladora") e suas empresas Controladas ("Companhia") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, registrada no segmento especial do mercado de ações da B3, denominado Novo Mercado, sob o código de negociação TGMA3, e está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante no seu Estatuto Social.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na divisão de logística automotiva compreendem:

- **Transporte rodoviário:** Transporte, coleta, distribuição e transferência de veículos em todo território nacional e Mercosul (importação e exportação) com frota 100% rastreada. Transporte dedicado, com equipamentos fechados (carreta sider); e
- **Serviços Logísticos:** Centros de automotivos nas principais cidades do Brasil com serviços de armazenagem, gestão do pátio e estoque (in house), serviços de preparação de veículos para venda (PDI), tropicalização, acessorização (Big Fleet ou varejo).

Os serviços da Companhia na divisão de logística integrada compreendem:

- **Transporte rodoviário:** *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em dois ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de granéis sólidos/líquidos e de peças entre as plantas dos clientes e fornecedores;
- **Armazenagem geral e alfandegada:** englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de granéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da *joint venture* GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A.);
- **Gestão logística:** envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

## 2 Relação de entidades controladas, coligada e empreendimentos controlados em conjunto

A Companhia possui os seguintes investimentos:

Controladas diretas e indireta e empreendimento controlado em conjunto	Participação		Relacionamento
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	
Tegma Cargas Especiais Ltda. ("TCE")	100%	100%	Controlada direta
Tegma Logística de Armazéns Ltda. ("TLA")	100%	100%	Controlada direta
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. ("Tegmax")	100%	100%	Controlada direta
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. ("Niyati")	100%	100%	Controlada direta
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. ("TegUp")	100%	100%	Controlada direta

Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. ("Tech Cargo")	100%	100%	Controlada direta
Catlog Logística de Transportes S.A. ("Catlog") (i)	100%	100%	Controlada direta
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL")	50%	50%	Empreendimento controlado em conjunto
Fastline Logística Automotiva Ltda ("Fastline")	83%	83%	Controlada indireta
Rabbot Technologies Ltd (ii)	16%	16%	Coligada indireta

- (i) Em continuidade ao plano de simplificação da estrutura societária e obter ganhos operacionais e financeiros na utilização de ativos, em janeiro de 2023 a controlada Tegma Logística de Veículos Ltda. foi incorporada pela controlada Catlog Logística de Transportes S.A, vide NE 9 item "ii".
- (ii) Em abril de 2022 a TegUp, controlada direta da Companhia converteu as debêntures que detinha da Rabbot Serviços de Tecnologia Ltda. em ações, posteriormente adquiriu ações de outros investidores, aumentando a sua participação na Rabbot,

### 3 Bases para preparação e políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias, bem como a base de mensuração, a moeda funcional e de apresentação, os principais julgamentos e incertezas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis são consistentes com o praticado na preparação das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, arquivadas na Comissão de Valores Mobiliário (CVM) no dia 11 de março de 2024 e no site de relações com investidores da Companhia ([ri.tegma.com.br](http://ri.tegma.com.br)).

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, empreendimentos controlados em conjunto e demais investimentos.

#### a. Base de preparação e declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2024 devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, as notas explicativas a seguir estão apresentadas de forma condensada no trimestre findo em 31 de março de 2024:

- 3 Bases para preparação e políticas contábeis
- 5 Caixa e equivalentes de caixa
- 6 Contas a receber de clientes
- 10 Imobilizado
- 11 Intangível
- 13 Arrendamento e direito de uso
- 15 Salários e encargos sociais
- 16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais
- 17 Imposto de renda e contribuição social
- 19 Patrimônio líquido
- 20 Informação por segmento de negócio
- 21 Receita líquida dos serviços prestados

#### b. Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

As informações financeiras interinas individuais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária apresentadas de forma condizente com as normas

expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações financeiras interinas consolidadas foram preparadas de acordo com a IAS 34 *Interim Financial Reporting* apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, da controladora e do consolidado, e somente elas, são evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia atende a todos os requerimentos de leis e regulamentos emitidos pela CVM.

#### c. Normas, alterações e interpretações de normas

No trimestre findo em 31 de março de 2024, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas.

### 4 Gestão de risco financeiro

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

#### a. Risco de mercado taxa de câmbio

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos em operações com moedas diferentes da moeda funcional.

#### b. Risco de mercado taxa básica de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos circulantes e não circulantes. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de variação de taxa de juros e seu impacto sobre o de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia é representado pela exposição à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e a taxa básica de juros Selic A seguir está demonstrada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Empréstimos e financiamentos	12	(95.722)	(90.045)	(107.217)	(101.599)
Aplicações financeiras	5	203.377	139.811	298.820	230.703
<b>Exposição líquida</b>		<b>107.655</b>	<b>49.766</b>	<b>191.603</b>	<b>129.104</b>

#### c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentes com "rating" classificado como grau de investimento minimamente com boa qualidade e risco baixo, em ao menos 2 das 3 principais agências de classificação (Standard & Poor's, Fitch Ratings e Moody's). As aplicações são distribuídas entre as diversas instituições bancárias, evitando a concentração superior a 30% do caixa em cada uma delas. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente baseado no score individual divulgado pelos *bureaus* e/ou motor de crédito, seguindo a política interna para classificação do risco. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas nas notas explicativas nº 5 e 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Caixa e equivalentes de caixa	5	204.034	141.442	299.796	232.539
Contas a receber de clientes	6	230.648	293.294	294.190	345.505
		<b>434.682</b>	<b>434.736</b>	<b>593.986</b>	<b>578.044</b>

#### d. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e consolidada pela tesouraria.

Através dessa previsão, a tesouraria monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curto prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

		Controladora				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	95.722	128.440	22.730	34.900	70.810
Arrendamento	13	65.625	82.892	29.242	22.973	30.677
Fornecedores e fretes a pagar		34.620	34.620	34.620	-	-
Demais contas a pagar	18	24.216	24.216	24.216	-	-
Partes relacionadas	26	2.041	2.041	1.537	504	-
<b>Em 31 de março de 2024</b>		<b>222.224</b>	<b>272.209</b>	<b>112.345</b>	<b>58.377</b>	<b>101.487</b>

		Controladora				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	90.045	123.675	20.811	36.295	66.569
Arrendamento	13	68.167	86.979	30.781	20.944	35.254
Fornecedores e fretes a pagar		39.751	39.751	39.751	-	-
Demais contas a pagar	18	29.766	29.766	29.766	-	-
Partes relacionadas	26	1.820	1.820	1.316	504	-
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>229.549</b>	<b>281.991</b>	<b>122.425</b>	<b>57.743</b>	<b>101.823</b>

<b>Consolidado</b>						
	<b>Nota</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Fluxo financeiro</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 16 anos</b>
Empréstimos e financiamentos	12	107.217	152.183	24.137	36.269	91.777
Arrendamento	13	66.175	81.422	33.685	21.645	26.092
Fornecedores e fretes a pagar		45.666	45.666	45.666	-	-
Demais contas a pagar	18	30.730	30.730	30.730	-	-
Partes relacionadas	26	1.679	1.679	1.155	524	-
<b>Em 31 de março de 2024</b>		<b>251.467</b>	<b>311.680</b>	<b>135.373</b>	<b>58.438</b>	<b>117.869</b>

<b>Consolidado</b>						
	<b>Nota</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Fluxo financeiro</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 16 anos</b>
Empréstimos e financiamentos	12	101.599	148.782	22.321	37.769	88.692
Arrendamento	13	70.670	87.642	37.129	19.927	30.586
Fornecedores e fretes a pagar		49.620	49.620	49.620	-	-
Demais contas a pagar	18	36.632	36.632	36.632	-	-
Partes relacionadas	26	1.255	1.255	731	524	-
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>259.776</b>	<b>323.931</b>	<b>146.433</b>	<b>58.220</b>	<b>119.278</b>

#### e. Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia. Considerando que tanto o valor aplicado quanto todas as dívidas da Companhia (empréstimos e financiamentos) estão atreladas ao CDI (10,65% a.a. em 31 de março de 2024 e 11,65% em 31 de dezembro de 2023) e a Selic (10,75% a.a. em 31 de março de 2024 e 11,75% em 31 de dezembro de 2023).

De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta o impacto anual considerando a manutenção do CDI e da Selic. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% nas variáveis de risco consideradas. São eles os Cenários II e III, respectivamente. Dessa forma, para essa análise, consideramos para o cálculo do risco de exposição líquida um aumento do passivo, ou seja, apreciativo do CDI e da Selic.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido com base no CDI e na Selic dos cenários apresentados em 31 de março de 2024:

	<b>Controladora</b>			<b>Consolidado</b>		
	<b>Cenário Provável (I)</b>	<b>Cenário Possível (II) 25%</b>	<b>Cenário Remoto (III) 50%</b>	<b>Cenário Provável (I)</b>	<b>Cenário Possível (II) 25%</b>	<b>Cenário Remoto (III) 50%</b>
Aplicações Financeiras	21.954	27.443	32.931	32.152	40.190	48.228
<b>Receitas</b>	<b>21.954</b>	<b>27.443</b>	<b>32.931</b>	<b>32.152</b>	<b>40.190</b>	<b>48.228</b>
NCE Bradesco	(1.252)	(1.534)	(1.817)	(1.252)	(1.534)	(1.817)
NCE Santander	(5.589)	(6.799)	(8.009)	(5.589)	(6.799)	(8.009)
Finame BNDES	(4.859)	(5.925)	(6.991)	(6.289)	(7.664)	(9.039)
<b>Despesas</b>	<b>(11.700)</b>	<b>(14.258)</b>	<b>(16.817)</b>	<b>(13.130)</b>	<b>(15.997)</b>	<b>(18.865)</b>
<b>Efeito líquido no resultado e no Patrimônio Líquido</b>	<b>10.254</b>	<b>13.185</b>	<b>16.114</b>	<b>19.022</b>	<b>24.193</b>	<b>29.363</b>

#### f. Gestão de capital

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos circulantes e não circulantes, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida, conforme segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Empréstimos e financiamentos	12	95.722	90.045	107.217	101.599
Caixa e equivalentes de caixa	5	(204.034)	(141.442)	(299.796)	(232.539)
<b>Dívida (Caixa) Líquida(o)</b>		<b>(108.312)</b>	<b>(51.397)</b>	<b>(192.579)</b>	<b>(130.940)</b>
Total do patrimônio líquido		872.453	835.170	874.060	836.545
<b>Capital Total</b>		<b>764.141</b>	<b>783.773</b>	<b>681.481</b>	<b>705.605</b>
<b>Índice de alavancagem financeira</b>		<b>(14,2%)</b>	<b>(6,6%)</b>	<b>(28,3%)</b>	<b>(18,6%)</b>

#### g. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 40 (R1) (IFRS 7) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.
- **Nível 3:** Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A metodologia aplicada para cálculo do valor justo é levar a valor futuro pela curva do CDI ou Selic, considerando o percentual do indexador contratado e depois trazer a valor presente descontando por 100% da curva do CDI ou Selic, já quando há operações de moeda estrangeira levar a valor futuro pela taxa pré contratada e trazer a valor presente descontando pela curva do cupom cambial (diferencial da taxa de juros interna e da variação cambial projetada) a partir da taxa do dólar PTAX de venda do dia útil anterior à data base do cálculo (conhecido no mercado financeiro como “Cupom Sujo”).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas:

## Controladora

	Nota	Em 31 de março de 2024			Em 31 de dezembro de 2023		
		Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
<b>Ativos</b>							
<b>Valor justo por meio do resultado</b>							
Aplicações financeiras	5	203.377	203.377	Nível 1	139.811	139.811	Nível 1
<b>Ativos pelo custo amortizado</b>							
Recursos em bancos e em caixa	5	657	657	Nível 1	1.631	1.631	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	230.648	230.648	Nível 2	293.294	293.294	Nível 2
Partes relacionadas	26	6.088	6.088	Nível 2	2.615	2.615	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	533	533	Nível 2	626	626	Nível 2
		<b>441.303</b>	<b>441.303</b>		<b>437.977</b>	<b>437.977</b>	
<b>Passivos</b>							
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>							
Empréstimos e financiamentos	12	(95.722)	(106.429)	Nível 2	(90.045)	(102.603)	Nível 2
Arrendamento	13	(65.625)	(65.625)	Nível 3	(68.167)	(68.167)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(34.620)	(34.620)	Nível 2	(39.751)	(39.751)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(24.216)	(24.216)	Nível 2	(29.766)	(29.766)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(2.041)	(2.041)	Nível 2	(1.820)	(1.820)	Nível 2
		<b>(222.224)</b>	<b>(232.931)</b>		<b>(229.549)</b>	<b>(242.107)</b>	

	Consolidado						
	Nota	Em 31 de março de 2024			Em 31 de dezembro de 2023		
		Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
<b>Ativos</b>							
<b>Valor justo por meio do resultado</b>							
Aplicações financeiras	5	298.820	298.820	Nível 1	230.703	230.703	Nível 1
<b>Ativos pelo custo amortizado</b>							
Recursos em bancos e em caixa	5	976	976	Nível 1	1.836	1.836	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	294.190	294.190	Nível 2	345.505	345.505	Nível 2
Partes relacionadas	26	1.493	1.493	Nível 2	1.407	1.407	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	1.617	1.617	Nível 2	1.649	1.649	Nível 2
		<b>597.096</b>	<b>597.096</b>		<b>581.100</b>	<b>581.100</b>	
<b>Passivos</b>							
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>							
Empréstimos e financiamentos	12	(107.217)	(118.928)	Nível 2	(101.599)	(115.718)	Nível 2
Arrendamento	13	(66.175)	(66.175)	Nível 3	(70.670)	(70.670)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(45.666)	(45.666)	Nível 2	(49.620)	(49.620)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(30.730)	(30.730)	Nível 2	(36.632)	(36.632)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(1.679)	(1.679)	Nível 2	(1.255)	(1.255)	Nível 2
		<b>(251.467)</b>	<b>(263.178)</b>		<b>(259.776)</b>	<b>(273.895)</b>	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

## 5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Recursos em banco e em caixa	657	1.631	976	1.836
Aplicações financeiras	203.377	139.811	298.820	230.703
	<b>204.034</b>	<b>141.442</b>	<b>299.796</b>	<b>232.539</b>

As aplicações financeiras são de curto prazo, com liquidez, conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata, com remuneração média de 101,03% para os prazos estabelecidos em 31 de março de 2024 (100,90% em 31 de dezembro 2023) da variação do índice do CDI.

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado

ser distribuído entre suas Controladas.

A análise de sensibilidade da Companhia é divulgada na nota explicativa nº 4.e.

## 6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Clientes nacionais	231.773	294.342	296.007	347.303
Provisão para perdas de crédito esperadas (PCLD)	(1.125)	(1.048)	(1.817)	(1.798)
	<b>230.648</b>	<b>293.294</b>	<b>294.190</b>	<b>345.505</b>

Em 31 de março de 2024 o prazo médio de recebimento foi de aproximadamente 55 dias para a Controladora e 53 dias para o Consolidado (55 dias para a Controladora e 55 dias para o Consolidado em 31 de dezembro de 2023).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Títulos a vencer	197.874	248.722	256.295	294.626
Títulos vencidos até 30 dias	14.313	32.213	17.120	36.678
Títulos vencidos de 31 até 90 dias	10.042	5.092	11.195	5.710
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	5.395	3.011	5.931	3.559
Títulos vencidos há mais de 181 dias	4.149	5.304	5.466	6.730
	<b>231.773</b>	<b>294.342</b>	<b>296.007</b>	<b>347.303</b>

A Companhia considera nas suas avaliações a abordagem de perdas esperadas durante toda a vida em contas a receber de clientes para constituição de perda estimada, com base no histórico de perdas incorridas e a expectativa de continuidade de seus clientes.

As perdas esperadas são reconhecidas com base nas contas a receber em atraso (*aging-list*) levando-se em conta o histórico de perdas da Companhia, conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias são integralmente provisionados. Nesta avaliação são excluídos os clientes que não possuem histórico de perdas.

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas (PCLD) da Companhia é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Saldos em 1º de janeiro</b>	<b>(1.048)</b>	<b>(797)</b>	<b>(1.798)</b>	<b>(1.032)</b>
Adições	(266)	(1.203)	(566)	(2.334)
Reversões	189	952	547	1.568
<b>Saldos em 31 de março</b>	<b>(1.125)</b>	<b>(1.048)</b>	<b>(1.817)</b>	<b>(1.798)</b>

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia não mantém qualquer título como garantia.

## 7 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) a recuperar	1.769	1.889	4.793	4.978
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre aplicações financeiras	1.115	797	1.796	1.353
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre serviços e outros	5	2	14	12
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS) (i)	1.202	1.120	21.426	24.235
Outros	461	440	885	862
	<b>4.552</b>	<b>4.248</b>	<b>28.914</b>	<b>31.440</b>
Circulante	3.038	2.627	9.955	11.040
Não circulante	1.514	1.621	18.959	20.400
	<b>4.552</b>	<b>4.248</b>	<b>28.914</b>	<b>31.440</b>

- (i) Os créditos provenientes da exclusão do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) da base de cálculo do PIS e da COFINS representam o maior valor dos tributos a recuperar da Companhia.

A Controladora Tegma Gestão Logística S.A. obteve trânsito em julgado favorável de ação judicial, ocorrido em julho de 2019, que garantiu o direito da exclusão do valor do ICMS destacado em seus documentos fiscais da base de Cálculo de PIS e COFINS, com efeitos dessa decisão desde agosto de 2003. O valor do crédito apurado pela Controladora no valor total de R\$ 103.406 já foi contabilizado e integralmente consumido na compensação com débitos de tributos federais, terminando essa utilização em outubro de 2022.

Em sua Controlada Catlog houve também trânsito em julgado favorável dessa ação, em 2020, que possibilitou a exclusão do ICMS destacado em seus documentos fiscais da base de cálculo do PIS e COFINS. Com a aquisição acionária integral da Catlog em 2022, os valores de crédito apurados, no valor total de R\$ 23.890, foram contabilizados durante o próprio ano de 2022. Com a retomada da operacionalização da empresa em fevereiro de 2023, os valores desses créditos passaram a ser compensados com pagamentos de débitos de tributos federais. O saldo desses créditos em 31 de março de 2024 é de R\$14.491 (R\$ 16.564 em 31 de dezembro de 2023) na Controlada.

Em sua Controlada TCE houve o ingresso de ação judicial que questionava a constitucionalidade da incidência do PIS e COFINS sobre os valores de ICMS destacados em seus documentos fiscais, que envolve o período desde agosto de 2003. Em 2021, antes do trânsito em julgado dessa ação, a partir de uma análise interna e de seus assessores externos sobre a consolidação favorável da tese, a Controlada levantou todos os valores desses créditos desde agosto de 2003 e realizou o respectivo registro contábil durante o ano de 2021 no valor de R\$ 11.266, valor atualizado na data de 31 de dezembro de 2022. Em maio de 2023, houve o trânsito em julgado da ação de forma favorável, razão pela qual os valores desses créditos já contabilizados passaram a ser utilizados para compensação de tributos federais. O atual desses créditos até 31 de março de 2024 é de R\$4.431 (R\$ 5.601 em 31 de dezembro de 2023) na Controlada.

## 8 Demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Ativo indenizatório	6	6	1.018	1.018
Adiantamento a fornecedores	6.757	10.735	9.430	13.570
Adiantamento funcionários	1.006	776	1.147	894
Outros créditos	527	620	599	631
	<b>8.296</b>	<b>12.137</b>	<b>12.194</b>	<b>16.113</b>
Circulante	7.680	11.521	10.566	14.485
Não circulante	616	616	1.628	1.628
	<b>8.296</b>	<b>12.137</b>	<b>12.194</b>	<b>16.113</b>

## 9 Investimentos

### Controladas e empreendimentos controlados em conjunto

	<b>Controladora</b>					
	<b>Em 31 de março de 2024</b>			<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>		
	<b>Investimento</b>	<b>Ágio líquido</b>	<b>Total</b>	<b>Investimento</b>	<b>Ágio líquido</b>	<b>Total</b>
<b>Controladas</b>						
Tegma Cargas Especiais Ltda. (TCE)	76.976	6.363	83.339	75.399	6.363	81.762
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (TLA)	31.971	-	31.971	25.078	-	25.078
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (Niyati)	135.451	-	135.451	134.605	-	134.605
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda (Tech Cargo)	1	-	1	1	-	1
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (Tegmax)	1.417	-	1.417	1.415	-	1.415
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (TegUp)	6.803	-	6.803	6.833	-	6.833
Catlog Logística de Transportes S.A. (Catlog)	65.059	-	65.059	61.371	-	61.371
	<b>317.678</b>	<b>6.363</b>	<b>324.041</b>	<b>304.702</b>	<b>6.363</b>	<b>311.065</b>
<b>Empreendimentos controlados em conjunto</b>						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	33.149	16.693	49.842	26.508	16.693	43.201
	<b>33.149</b>	<b>16.693</b>	<b>49.842</b>	<b>26.508</b>	<b>16.693</b>	<b>43.201</b>
	<b>350.827</b>	<b>23.056</b>	<b>373.883</b>	<b>331.210</b>	<b>23.056</b>	<b>354.266</b>
<b>Consolidado</b>						
	<b>Em 31 de março de 2024</b>			<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>		
	<b>Investimento</b>	<b>Ágio líquido</b>	<b>Total</b>	<b>Investimento</b>	<b>Ágio líquido</b>	<b>Total</b>
<b>Empreendimentos controlados em conjunto</b>						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	33.149	16.693	49.842	26.508	16.693	43.201
<b>Coligada indireta</b>						
Rabbot Technologies Ltda	803	5.306	6.109	840	5.306	6.146
	<b>33.952</b>	<b>21.999</b>	<b>55.951</b>	<b>27.348</b>	<b>21.999</b>	<b>49.347</b>

## Movimentação dos investimentos

Controladora

	TCE	TLA	Niyati	Tech Cargo	Tegmax	TLV	TegUp	Catlog	GDL	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>69.340</b>	<b>15.708</b>	<b>105.659</b>	<b>1</b>	<b>1.374</b>	<b>44.534</b>	<b>7.542</b>	<b>15.485</b>	<b>41.061</b>	<b>300.704</b>
Equivalência patrimonial	2.799	1.751	932	-	17	257	(142)	4.701	3.987	14.302
Alteração de participação societária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redução de capital (i)	253	(253)	27.468	-	-	-	-	-	-	27.468
Dividendos recebidos	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.100)	(2.100)
Outros (ii) (iii)	-	-	-	-	-	(44.791)	-	44.791	(156)	(156)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>72.392</b>	<b>17.206</b>	<b>134.059</b>	<b>1</b>	<b>1.391</b>	<b>-</b>	<b>7.400</b>	<b>64.977</b>	<b>42.792</b>	<b>340.218</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>81.762</b>	<b>25.078</b>	<b>134.605</b>	<b>1</b>	<b>1.415</b>	<b>-</b>	<b>6.833</b>	<b>61.371</b>	<b>43.201</b>	<b>354.266</b>
Equivalência patrimonial	1.577	1.855	846	-	2	-	(30)	3.688	6.641	14.579
Alteração de participação societária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital (iv)	-	5.038	-	-	-	-	-	-	-	5.038
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>83.339</b>	<b>31.971</b>	<b>135.451</b>	<b>1</b>	<b>1.417</b>	<b>-</b>	<b>6.803</b>	<b>65.059</b>	<b>49.842</b>	<b>373.883</b>

- (i) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. por meio da transferência de ativos, conforme mencionado na nota explicativa nº 10 item (iii)
- (ii) Incorporação da Tegma Logística de Veículos Ltda. pela Catlog Logística de Transporte S.A. conforme mencionado na nota explicativa nº 2 itens (i).
- (iii) O montante de R\$ 156 refere-se a outros abrangentes reconhecido na GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A.
- (iv) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazens Ltda, por meio de transferência de embalagens.

Consolidado

	2024			2023		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro</b>	<b>43.201</b>	<b>6.146</b>	<b>49.347</b>	<b>41.061</b>	<b>6.889</b>	<b>47.950</b>
Equivalência patrimonial	6.641	(37)	6.604	3.987	(149)	3.838
Dividendos recebidos	-	-	-	(2.100)	-	(2.100)
Outros	-	-	-	(156)	-	(156)
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>49.842</b>	<b>6.109</b>	<b>55.951</b>	<b>42.792</b>	<b>6.740</b>	<b>49.532</b>

Participação da Controladora nos resultados das Controladas diretas, todas sendo sociedades por cotas de participação limitada, como também no total de seus ativos, passivos e resultado:

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tech Cargo</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>Catlog</u>
<b>Em 31 de março de 2024</b>							
Ativo	121.485	36.974	135.717	1	1.515	6.805	74.306
Passivo	44.509	5.003	266	-	98	2	9.247
Patrimônio líquido	76.976	31.971	135.451	1	1.417	6.803	65.059
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>							
Ativo	118.091	27.679	134.872	1	1.516	6.833	74.272
Passivo	42.692	2.602	267	-	101	-	12.901
Patrimônio líquido	75.399	25.078	134.605	1	1.415	6.833	61.371
<b>De janeiro a março de 2024</b>							
	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>Catlog</u>	
Receita líquida dos serviços prestados	28.913	12.746	1.620	-	-	-	23.712
Custo dos serviços prestados	(25.060)	(9.230)	(791)	-	(1)	-	(20.347)
Lucro bruto	3.853	3.516	829	-	(1)	-	3.365
Despesas gerais e administrativas	(1.935)	(749)	(43)	(15)	-	-	(842)
Outras (despesas) receitas líquidas	222	(92)	-	-	-	-	(4)
	<u>(1.713)</u>	<u>(841)</u>	<u>(43)</u>	<u>(15)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(846)</u>
Lucro (prejuízo) operacional	2.140	2.675	786	(15)	(1)	-	2.519
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(36)	-	1.133
Resultado financeiro	201	116	359	19	11	-	1.133
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	2.341	2.791	1.145	4	(26)	-	4.785
Imposto de renda e contribuição social	(764)	(935)	(299)	(1)	(3)	-	(1.097)
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b><u>1.577</u></b>	<b><u>1.856</u></b>	<b><u>846</u></b>	<b><u>3</u></b>	<b><u>(29)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>3.688</u></b>

	De janeiro a março de 2023						
	TCE	TLA	Niyati	Tegmax	TLV	TegUp	Catlog
Receita líquida dos serviços prestados	25.742	8.226	1.895	-	3.041	-	20.082
Custo dos serviços prestados	(22.140)	(5.705)	(610)	-	(3.101)	-	(18.460)
Lucro (prejuízo) bruto	3.602	2.521	1.285	-	(60)	-	1.622
Despesas gerais e administrativas	(89)	12	(340)	(5)	(1)	(4)	(34)
Outras despesas líquidas	(43)	5	-	-	-	-	678
	(132)	17	(340)	(5)	(1)	(4)	644
Lucro (prejuízo) operacional	3.470	2.538	945	(5)	(61)	(4)	2.266
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	449	(149)	645
Resultado financeiro	407	21	296	28	2	14	1.145
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	3.877	2.559	1.241	23	390	(139)	4.056
Imposto de renda e contribuição social	(1.078)	(808)	(309)	(6)	(133)	(3)	645
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>2.799</b>	<b>1.751</b>	<b>932</b>	<b>17</b>	<b>257</b>	<b>(142)</b>	<b>4.701</b>

Coligada e do empreendimento controlado em conjunto, respectivamente:

	GDL
<b>Em 31 de março de 2024</b>	
Ativo	101.296
Passivo	34.998
Patrimônio líquido	66.298
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	
Ativo	87.390
Passivo	34.373
Patrimônio líquido	53.017

	De janeiro a março de 2024	De janeiro a março de 2023
	GDL	GDL
Receita líquida dos serviços prestados	51.826	36.776
Custo dos serviços prestados	(29.352)	(22.330)
Lucro bruto	22.474	14.446
Despesas gerais e administrativas	(2.503)	(2.369)
Outras despesas operacionais líquidas	-	-
	(2.503)	(2.369)
Lucro (prejuízo) operacional	19.971	12.077
Resultado financeiro	8	33
Lucro antes dos impostos	19.979	12.110
Imposto de renda e contribuição social	(6.698)	(4.055)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>13.281</b>	<b>8.055</b>

## 10 Imobilizado

### Movimentação do imobilizado

	Controladora									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
<b>Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>2.322</b>	<b>6.262</b>	<b>1.877</b>	<b>5.831</b>	<b>41.633</b>	<b>2.776</b>	<b>6.077</b>	<b>6.575</b>	<b>2.210</b>	<b>75.563</b>
Aquisições (v)	-	-	58	34	6.257	264	347	257	1.658	8.875
Alienações	-	-	(35)	-	(272)	-	-	-	-	(307)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	(3.638)
Depreciação	-	(113)	(211)	(227)	(745)	(135)	(567)	(83)	-	(2.081)
Outros (iv)	-	-	-	-	-	-	-	(5.038)	(55)	(5.093)
<b>Saldos líquidos em 31 de março de 2024</b>	<b>2.322</b>	<b>6.149</b>	<b>1.689</b>	<b>5.638</b>	<b>46.873</b>	<b>2.905</b>	<b>5.857</b>	<b>1.711</b>	<b>175</b>	<b>73.319</b>
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>										
Custo	2.322	11.334	16.877	10.969	82.486	13.791	62.492	6.559	175	207.005
Depreciação acumulada	-	(5.185)	(15.188)	(5.331)	(35.613)	(10.886)	(56.635)	(4.848)	-	(133.686)
<b>Saldos líquidos em 31 de março de 2024</b>	<b>2.322</b>	<b>6.149</b>	<b>1.689</b>	<b>5.638</b>	<b>46.873</b>	<b>2.905</b>	<b>5.857</b>	<b>1.711</b>	<b>175</b>	<b>73.319</b>
	Controladora									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
<b>Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>11.429</b>	<b>24.832</b>	<b>2.250</b>	<b>4.961</b>	<b>44.767</b>	<b>2.716</b>	<b>4.808</b>	<b>11.955</b>	<b>178</b>	<b>107.896</b>
Aquisições	-	16	119	34	337	28	39	57	-	630
Alienações	-	-	-	-	(163)	-	-	-	-	(163)
Transferências (iii)	(9.107)	(18.298)	-	(39)	-	(24)	-	-	-	(27.468)
Depreciação	-	(29)	(237)	(195)	(705)	(140)	(447)	(1.229)	-	(2.982)
<b>Saldos líquidos em 31 de março de 2023</b>	<b>2.322</b>	<b>6.521</b>	<b>2.132</b>	<b>4.761</b>	<b>44.236</b>	<b>2.580</b>	<b>4.400</b>	<b>10.783</b>	<b>178</b>	<b>77.913</b>
<b>Saldos em 31 de março de 2023</b>										
Custo	2.322	11.255	16.412	9.236	82.548	12.932	59.026	42.992	178	236.901
Depreciação acumulada	-	(4.734)	(14.280)	(4.475)	(38.312)	(10.352)	(54.626)	(32.209)	-	(158.988)
<b>Saldos líquidos em 31 de março de 2023</b>	<b>2.322</b>	<b>6.521</b>	<b>2.132</b>	<b>4.761</b>	<b>44.236</b>	<b>2.580</b>	<b>4.400</b>	<b>10.783</b>	<b>178</b>	<b>77.913</b>

(i) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(ii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras e benfeitorias em curso.

(iii) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. por meio da transferência de ativos, conforme mencionado na nota explicativa nº 9 item i.

(iv) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazens Ltda, por meio de transferência de embalagens.

(v) No exercício 2024 a Companhia renovou parte de sua frota em R\$5.910.

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
<b>Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>63.138</b>	<b>64.478</b>	<b>1.935</b>	<b>8.908</b>	<b>65.680</b>	<b>4.005</b>	<b>10.906</b>	<b>8.756</b>	<b>2.694</b>	<b>230.500</b>
Aquisições (iv)	-	-	60	105	9.667	319	767	276	1.658	12.852
Alienações	-	-	(34)	-	(561)	-	-	(17)	-	(612)
Transferências (iii)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	(3.638)
Depreciação	-	(825)	(218)	(364)	(1.119)	(195)	(994)	(1.132)	-	(4.847)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(56)	(56)
<b>Saldos líquidos em 31 de março de 2024</b>	<b>63.138</b>	<b>63.653</b>	<b>1.743</b>	<b>8.649</b>	<b>73.667</b>	<b>4.129</b>	<b>10.679</b>	<b>7.883</b>	<b>658</b>	<b>234.199</b>
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>										
Custo	63.138	82.529	20.103	17.096	122.557	20.199	85.988	15.573	658	427.841
Depreciação acumulada	-	(18.876)	(18.360)	(8.447)	(48.890)	(16.070)	(75.309)	(7.690)	-	(193.642)
<b>Saldos líquidos em 31 de março de 2024</b>	<b>63.138</b>	<b>63.653</b>	<b>1.743</b>	<b>8.649</b>	<b>73.667</b>	<b>4.129</b>	<b>10.679</b>	<b>7.883</b>	<b>658</b>	<b>234.199</b>
	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
<b>Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>63.138</b>	<b>67.753</b>	<b>2.342</b>	<b>8.241</b>	<b>60.005</b>	<b>4.049</b>	<b>6.862</b>	<b>12.124</b>	<b>640</b>	<b>225.154</b>
Aquisições	-	15	119	82	599	79	1.861	58	-	2.813
Alienações	-	-	-	-	(163)	-	-	-	-	(163)
Transferências	-	-	-	-	(132)	-	132	-	-	-
Depreciação	-	(895)	(247)	(332)	(981)	(199)	(702)	(1.240)	-	(4.596)
<b>Saldos líquidos em 31 de março de 2023</b>	<b>63.138</b>	<b>66.873</b>	<b>2.214</b>	<b>7.991</b>	<b>59.328</b>	<b>3.929</b>	<b>8.153</b>	<b>10.942</b>	<b>640</b>	<b>223.208</b>
<b>Saldos em 31 de março de 2023</b>										
Custo	63.138	82.450	19.636	15.036	112.055	19.227	79.933	43.913	640	436.028
Depreciação acumulada	-	(15.577)	(17.422)	(7.045)	(52.727)	(15.298)	(71.780)	(32.971)	-	(212.820)
<b>Saldos líquidos em 31 de março de 2023</b>	<b>63.138</b>	<b>66.873</b>	<b>2.214</b>	<b>7.991</b>	<b>59.328</b>	<b>3.929</b>	<b>8.153</b>	<b>10.942</b>	<b>640</b>	<b>223.208</b>

(i) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(ii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras e benfeitorias em curso.

(iii) Refere-se a reclassificação para intangível em andamento, conforme NE 11 item (i)

(iv) A Companhia e sua controlada Tegma Cargas Especiais renovaram parte de suas frotas.

Os montantes de depreciação e amortização foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023
Depreciação	(2.081)	(2.982)	(4.847)	(4.596)
Amortização	(1.411)	(1.357)	(1.477)	(1.407)
	<b>(3.492)</b>	<b>(4.339)</b>	<b>(6.324)</b>	<b>(6.003)</b>

Os montantes de depreciação e amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023
Custo dos serviços prestados	(2.472)	(3.706)	(5.297)	(5.022)
Despesas gerais e administrativas	(1.020)	(633)	(1.027)	(981)
	<b>(3.492)</b>	<b>(4.339)</b>	<b>(6.324)</b>	<b>(6.003)</b>

## 11 Intangível

### Movimentação do intangível

	Controladora										
	2024					2023					
	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Intangível em andamento (i)	Total	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Total
<b>Saldos líquidos em 1º de janeiro</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>153.668</b>	<b>15.842</b>	-	<b>169.510</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>153.668</b>	<b>15.327</b>	<b>168.995</b>
Aquisições	-	-	-	1.869	1.147	<b>3.016</b>	-	-	-	2.632	<b>2.632</b>
Transferências	-	-	-	-	3.638	<b>3.638</b>	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	(1.411)	-	<b>(1.411)</b>	-	-	-	(1.357)	<b>(1.357)</b>
Outros	-	-	-	-	75	<b>75</b>	-	-	-	(25)	<b>(25)</b>
<b>Saldos líquidos em 31 de março</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>153.668</b>	<b>16.300</b>	<b>4.860</b>	<b>174.828</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>153.668</b>	<b>16.577</b>	<b>170.245</b>
<b>Saldos em 31 de março</b>											
Custo	120.877	34.851	<b>155.728</b>	66.031	4.860	<b>226.619</b>	120.877	34.851	<b>155.728</b>	60.543	<b>216.271</b>
Amortização acumulada	-	(2.060)	<b>(2.060)</b>	(49.731)	-	<b>(51.791)</b>	-	(2.060)	<b>(2.060)</b>	(43.966)	<b>(46.026)</b>
<b>Saldos líquidos em 31 de março</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>153.668</b>	<b>16.300</b>	<b>4.860</b>	<b>174.828</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>153.668</b>	<b>16.577</b>	<b>170.245</b>

	Consolidado												
	2024						2023						
	Nortev	Boni Amazon	TCE	Ágio	Software	Intangível em andamento (i)	Total	Nortev	Boni Amazon	TCE	Ágio	Software	Total
<b>Saldos líquidos em 1º de janeiro</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>6.364</b>	<b>160.032</b>	<b>16.748</b>	-	<b>176.780</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>6.364</b>	<b>160.032</b>	<b>16.072</b>	<b>176.104</b>
Aquisições	-	-	-	-	2.137	1.147	<b>3.284</b>	-	-	-	-	2.642	<b>2.642</b>
Transferências	-	-	-	-	-	3.638	<b>3.638</b>	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	(1.477)	-	<b>(1.477)</b>	-	-	-	-	(1.407)	<b>(1.407)</b>
Outros	-	-	-	-	-	75	<b>75</b>	-	-	-	-	(25)	<b>(25)</b>
<b>Saldos líquidos em 31 de março</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>6.364</b>	<b>160.032</b>	<b>17.408</b>	<b>4.860</b>	<b>182.300</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>6.364</b>	<b>160.032</b>	<b>17.282</b>	<b>177.314</b>
<b>Saldos em 31 de março</b>													
Custo	120.877	34.851	6.364	<b>162.092</b>	67.734	4.860	<b>234.686</b>	120.877	34.851	6.364	<b>162.092</b>	61.623	<b>223.715</b>
Amortização acumulada	-	(2.060)	-	<b>(2.060)</b>	(50.326)	-	<b>(52.386)</b>	-	(2.060)	-	<b>(2.060)</b>	(44.341)	<b>(46.401)</b>
<b>Saldos líquidos em 31 de março</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>6.364</b>	<b>160.032</b>	<b>17.408</b>	<b>4.860</b>	<b>182.300</b>	<b>120.877</b>	<b>32.791</b>	<b>6.364</b>	<b>160.032</b>	<b>17.282</b>	<b>177.314</b>

(i) Refere-se a implantação do novo ERP da Companhia.

## 12 Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
<b>Empréstimos e financiamentos - moeda local</b>				
NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)	56.054	57.352	56.054	57.352
Finame (a.ii)	39.668	32.693	51.163	44.247
	<b>95.722</b>	<b>90.045</b>	<b>107.217</b>	<b>101.599</b>
Circulante	13.261	12.477	13.485	12.759
Não circulante	82.461	77.568	93.732	88.840
	<b>95.722</b>	<b>90.045</b>	<b>107.217</b>	<b>101.599</b>

Considerando os empréstimos bancários, o custo médio total da dívida bruta da Companhia em 31 de março de 2024 foi de CDI + 1,55% (CDI + 1,55% em 31 de dezembro 2023).

### a. Empréstimos e financiamentos

#### i. NCE – Nota de crédito de exportação

Em março de 2019, a Companhia, firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Bradesco S.A., sem garantia real, no montante de R\$ 30.000, com vencimentos do principal em 3 parcelas iguais (março de 2022, março de 2023 e abril 2024) e pagamentos de juros semestrais a partir de setembro de 2019. Em março de 2022 e 2023 foram quitadas a primeira e segunda parcela do principal, restando um montante de R\$ 10.000. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,14% ao ano. A taxa de juros desse contrato em 31 de março de 2024 é de 11,79% ao ano (12,79% em 31 de dezembro de 2023). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants*).

Em agosto de 2023, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Santander S.A., sem garantia real, no montante de R\$ 45.000, com vencimentos do principal em 2 parcelas iguais (agosto de 2025 e agosto de 2026) e pagamentos de juros semestrais a partir de fevereiro de 2024. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,65% ao ano. A taxa de juros desse contrato em 31 de março de 2024 é de 12,30% ao ano (31 de dezembro de 2023 é de 13,30% ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants*).

#### ii. BNDES Finame

##### TGL – Tegma Gestão Logística S.A.

Em novembro de 2022 a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 45.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em dezembro de 2022 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 32.568 e em fevereiro de 2024 houve a liberação adicional de R\$5.910, totalizando R\$38.478 mediante a comprovação dos investimentos, de renovação de frota própria de cavalos mecânicos. Para essa parcela de captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,50% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 2 (dois) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em dezembro de 2032 e fevereiro de 2034 para a parcela adicional. Considerando o indexador mencionado, a taxa de juros desse contrato é de 12,25% ao ano em 31 de março de 2024 (13,25% ao ano em 31 de dezembro de 2023).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Dívida líquida/LAJIDA (i) igual ou inferior a 2,50; e,
- LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50.

- (i) LAJIDA - resultado líquido dos últimos 12 meses, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

Em 31 de março de 2024, a Companhia estava adimplente com estas cláusulas.

#### **TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.**

Em setembro de 2023 a Tegma Cargas Especiais Ltda. firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 20.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em setembro de 2023 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 6.266 e em dezembro de 2023 houve a liberação adicional de R\$5.005, totalizando R\$11.271, mediante a comprovação dos investimentos realizados nas aquisições de carretas silo, destinada ao transporte de produtos químicos. Para essa parcela de captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,69% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 3 (três) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em setembro de 2039 e dezembro de 2039 para a parcela adicional. Considerando o indexador indicador, a taxa de juros desse contrato é de 12,44% ao ano em 31 de março de 2024 (13,44% ao ano em 31 de dezembro de 2023).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Índice de Dívida Líquida Sobre EBITDA em nível igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinco décimos); e
- EBITDA/Despesas Financeiras Líquidas em nível igual ou superior a 1,5 (um inteiro e cinco décimos).

Em 31 de março de 2024, a Companhia estava adimplente com estas cláusulas.

#### **Cronograma dos vencimentos**

As parcelas vincendas, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
De 1 a 12 meses	13.261	12.477	13.485	12.759
De 13 a 24 meses	26.632	26.571	26.633	26.571
De 25 a 36 meses	27.310	26.571	27.680	26.723
De 37 a 48 meses	4.810	4.071	5.671	4.933
De 49 a 60 meses	4.810	4.071	5.671	4.933
De 61 a 72 meses	4.810	4.071	5.671	4.933
De 73 a 84 meses	4.810	4.071	5.671	4.933
De 85 a 96 meses	4.810	4.071	5.671	4.933
De 97 a 108 meses	3.792	4.071	4.654	4.933
De 109 a 120 meses	677	-	1.539	861
De 121 a 132 meses	-	-	861	861
De 133 a 144 meses	-	-	861	861
De 145 a 156 meses	-	-	861	861
De 157 a 168 meses	-	-	861	861
De 169 a 180 meses	-	-	861	861
De 181 a 192 meses	-	-	566	782
	<b>95.722</b>	<b>90.045</b>	<b>107.217</b>	<b>101.599</b>
Circulante	13.261	12.477	13.485	12.759
Não circulante	82.461	77.568	93.732	88.840
	<b>95.722</b>	<b>90.045</b>	<b>107.217</b>	<b>101.599</b>

**Movimentações dos empréstimos e financiamentos**

Segue a movimentação para o exercício:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Empréstimos e financiamentos</b>				
<b>Saldo em 1º de janeiro</b>	<b>90.045</b>	<b>101.740</b>	<b>101.599</b>	<b>101.740</b>
Captação	5.910	-	5.910	-
Juros apropriados	2.771	3.682	3.111	3.682
Pagamento de principal	-	(10.000)	-	(10.000)
Juros pagos	(3.004)	(5.056)	(3.403)	(5.056)
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>95.722</b>	<b>90.366</b>	<b>107.217</b>	<b>90.366</b>

**13 Arrendamento e direito de uso**

O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Arrendamentos.

Os principais arrendamentos são constituídos por imóveis de terceiros, veículos e equipamentos ligados à operação e possuem vários prazos de vigência, com o último vencimento em abril de 2029.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

<b>Prazo dos contratos</b>	<b>Taxas a.a.</b>	
	<b>31 de março 2024</b>	<b>31 de dezembro 2023</b>
de 1 a 12 meses	14,02%	13,49%
de 13 a 24 meses	15,13%	15,11%
de 25 a 36 meses	15,42%	15,43%
de 37 a 48 meses	15,41%	15,41%
de 49 a 60 meses	15,12%	15,22%
de 61 a 72 meses	14,75%	14,75%

Segue movimentação do ativo de direito de uso para o exercício:

	Controladora						
	2024			2023			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Total
<b>Saldos líquidos em 1º de janeiro</b>	<b>61.643</b>	<b>549</b>	<b>808</b>	<b>63.000</b>	<b>52.237</b>	<b>576</b>	<b>52.813</b>
Adição	3.664	-	-	3.664	23.498	-	23.498
Amortização (i)	(6.573)	(161)	(100)	(6.834)	(6.805)	(166)	(6.971)
<b>Saldos líquidos em 31 de março</b>	<b>58.734</b>	<b>388</b>	<b>708</b>	<b>59.830</b>	<b>68.930</b>	<b>410</b>	<b>69.340</b>
<b>Saldos em 31 de março</b>							
Custo	156.731	2.207	976	159.914	166.246	5.045	171.291
Amortização acumulada	(97.997)	(1.819)	(268)	(100.084)	(97.316)	(4.635)	(101.951)
<b>Saldos líquidos em 31 de março</b>	<b>58.734</b>	<b>388</b>	<b>708</b>	<b>59.830</b>	<b>68.930</b>	<b>410</b>	<b>69.340</b>
<b>Saldos em 31 de março</b>							
Saldos com terceiros	29.936	388	708	31.032	33.438	410	33.848
Saldos com partes relacionadas (ii)	28.798	-	-	28.798	35.492	-	35.492
<b>Saldos líquidos em 31 de março</b>	<b>58.734</b>	<b>388</b>	<b>708</b>	<b>59.830</b>	<b>68.930</b>	<b>410</b>	<b>69.340</b>

	Consolidado							
	2024				2023			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
<b>Saldos líquidos em 1º de janeiro</b>	<b>55.506</b>	<b>600</b>	<b>9.043</b>	<b>65.149</b>	<b>47.841</b>	<b>625</b>	<b>-</b>	<b>48.466</b>
Adição	3.224	-	(57)	3.167	18.342	-	10.391	28.733
Amortização (i)	(7.446)	(176)	(627)	(8.249)	(7.425)	(180)	(523)	(8.128)
<b>Saldos líquidos em 31 de março</b>	<b>51.284</b>	<b>424</b>	<b>8.359</b>	<b>60.067</b>	<b>58.758</b>	<b>445</b>	<b>9.868</b>	<b>69.071</b>
<b>Saldos em 31 de março</b>								
Custo	171.378	2.371	11.255	185.004	165.541	5.154	20.047	190.742
Amortização acumulada	(120.094)	(1.947)	(2.896)	(124.937)	(106.783)	(4.709)	(10.179)	(121.671)
<b>Saldos líquidos em 31 de março</b>	<b>51.284</b>	<b>424</b>	<b>8.359</b>	<b>60.067</b>	<b>58.758</b>	<b>445</b>	<b>9.868</b>	<b>69.071</b>
<b>Saldos em 31 de março</b>								
Saldos com terceiros	36.742	424	8.359	45.525	44.586	445	9.868	54.899
Saldos com partes relacionadas (ii)	14.542	-	-	14.542	14.172	-	-	14.172
<b>Saldos líquidos em 31 de março</b>	<b>51.284</b>	<b>424</b>	<b>8.359</b>	<b>60.067</b>	<b>58.758</b>	<b>445</b>	<b>9.868</b>	<b>69.071</b>

(i) Os montantes apresentados na amortização de direito de uso estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 6.834 na Controladora e R\$8.249 no Consolidado em 31 de março de 2024 (R\$ 6.971 na Controladora e R\$ 8.128 no Consolidado em 31 de março de 2023), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 6.229 na Controladora e R\$ 7.514 no Consolidado em 31 de março de 2024 (R\$ 6.359 na Controladora e R\$ 7.410 no Consolidado em 31 de março de 2023).

(ii) Inclui na Controladora, R\$14.256 em 31 de março de 2024 (R\$ 21.320 em 31 de março de 2023), referente ao direito de uso de arrendamento mercantil de imóveis com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

Segue movimentação do passivo de arrendamento para o exercício:

	Controladora						
	2024			2023			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro</b>	<b>66.805</b>	<b>533</b>	<b>829</b>	<b>68.167</b>	<b>57.050</b>	<b>619</b>	<b>57.669</b>
Adições	3.664	-	-	3.664	23.498	-	23.498
Juros apropriados (i)	2.340	13	52	2.405	1.874	10	1.884
Pagamento do principal	(5.959)	(155)	(92)	(6.206)	(6.934)	(171)	(7.105)
Pagamento de juros	(2.340)	(13)	(52)	(2.405)	(1.874)	(14)	(1.888)
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>64.510</b>	<b>378</b>	<b>737</b>	<b>65.625</b>	<b>73.614</b>	<b>444</b>	<b>74.058</b>
Circulante	20.642	378	401	21.421	24.437	444	24.881
Não circulante	43.868	-	336	44.204	49.177	-	49.177
	<b>64.510</b>	<b>378</b>	<b>737</b>	<b>65.625</b>	<b>73.614</b>	<b>444</b>	<b>74.058</b>
Saldo com terceiros	32.972	378	737	34.087	35.916	444	36.360
Saldo com partes relacionadas (ii)	31.538	-	-	31.538	37.698	-	37.698
	<b>64.510</b>	<b>378</b>	<b>737</b>	<b>65.625</b>	<b>73.614</b>	<b>444</b>	<b>74.058</b>

	Consolidado							
	2024				2023			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro</b>	<b>60.091</b>	<b>586</b>	<b>9.993</b>	<b>70.670</b>	<b>52.913</b>	<b>650</b>	<b>-</b>	<b>53.563</b>
Adições	3.224	-	(57)	3.167	18.342	-	10.391	28.733
Juros apropriados (i)	2.024	14	383	2.421	1.499	11	254	1.764
Pagamento do principal	(7.070)	(169)	(423)	(7.662)	(7.705)	(181)	(253)	(8.139)
Pagamento de juros	(2.024)	(14)	(383)	(2.421)	(1.499)	(15)	(254)	(1.768)
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>56.245</b>	<b>417</b>	<b>9.513</b>	<b>66.175</b>	<b>63.550</b>	<b>465</b>	<b>10.138</b>	<b>74.153</b>
Circulante	23.608	417	2.341	26.366	27.817	465	1.592	29.874
Não circulante	32.637	-	7.172	39.809	35.733	-	8.546	44.279
	<b>56.245</b>	<b>417</b>	<b>9.513</b>	<b>66.175</b>	<b>63.550</b>	<b>465</b>	<b>10.138</b>	<b>74.153</b>
Saldo com terceiros	40.462	417	9.513	50.392	48.440	465	10.138	59.043
Saldo com partes relacionadas (ii)	15.783	-	-	15.783	15.110	-	-	15.110
	<b>56.245</b>	<b>417</b>	<b>9.513</b>	<b>66.175</b>	<b>63.550</b>	<b>465</b>	<b>10.138</b>	<b>74.153</b>

(i) Os montantes apresentados em juros apropriados estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 2.405 na Controladora e R\$ 2.421 no Consolidado em 31 de março de 2024 (R\$ 1.884 na Controladora e R\$ 1.764 no Consolidado em 31 de março de 2023), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$2.214 na Controladora e R\$2.389 no Consolidado em 31 de março de 2024 (R\$ 1.669 na Controladora e R\$ 1.829 no Consolidado em 31 de março de 2023).

(ii) Inclui na Controladora, R\$ 15.755 em 31 de março de 2024 (R\$ 22.588 em 31 de março de 2023), referente ao passivo de arrendamento de imóveis, com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

As parcelas vencíveis apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
De 1 a 12 meses	21.421	22.751	26.366	29.340
De 13 a 24 meses	17.764	15.372	17.127	15.034
De 25 a 36 meses	14.945	16.921	13.579	15.810
Acima de 37 meses	11.495	13.123	9.103	10.486
	<b>65.625</b>	<b>68.167</b>	<b>66.175</b>	<b>70.670</b>
Circulante	21.421	22.751	26.366	29.340
Não circulante	44.204	45.416	39.809	41.330
	<b>65.625</b>	<b>68.167</b>	<b>66.175</b>	<b>70.670</b>
Saldo com terceiros	34.087	39.719	50.392	58.247
Saldo com partes relacionadas (i)	31.538	28.448	15.783	12.423
	<b>65.625</b>	<b>68.167</b>	<b>66.175</b>	<b>70.670</b>

A Companhia reconhece seus passivos de arrendamento pelo valor presente de suas contraprestações brutas, incluindo potenciais créditos de impostos que usufruirão no momento da quitação de cada parcela do arrendamento. Desse modo o potencial crédito tributário embutido no passivo de arrendamento e no ativo de direito de uso é de:

	Em 31 de março de 2024		Em 31 de dezembro de 2023	
	Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	107.140	85.670	114.423	90.668
PIS e COFINS potencial (9,25%) (i)	9.858	7.104	10.513	7.619

(i) Os contratos de veículos e contratos com pessoas físicas não possuem crédito de PIS e COFINS.

Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, a Companhia e suas Controladas não consideram a inflação futura projetada no valor presente dos pagamentos futuros para a mensuração e remensuração dos seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso. Levando em conta que os prazos dos contratos de arrendamento são de no máximo 6 anos, não estimamos impactos relevantes nos saldos apresentados decorrentes das atuais taxas de juros no mercado brasileiro.

**14 Tributos a recolher**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	4.286	4.920	5.563	5.821
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) de terceiros	121	106	135	149
Imposto predial e territorial urbano (IPTU)	444	414	460	422
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	13.245	15.119	14.729	16.632
Imposto sobre serviços (ISS)	514	713	1.090	1.126
Programa de integração social (PIS)	926	1.064	1.206	1.263
Outros tributos a recolher	370	336	408	450
	<b>19.906</b>	<b>22.672</b>	<b>23.591</b>	<b>25.863</b>

**15 Salários e encargos sociais**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Férias a pagar	10.397	12.011	12.571	13.860
Instituto Nacional de Seguridade Social a pagar	2.914	3.043	3.394	3.465
Gratificações e participação nos lucros a pagar	3.070	9.386	3.240	9.898
Provisão para 13º salário	2.039	-	2.431	-
Fundo de garantia por tempo de serviço a pagar	604	861	702	984
Outras	2.607	1.741	2.887	2.022
	<b>21.631</b>	<b>27.042</b>	<b>25.225</b>	<b>30.229</b>

**16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais**

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento que totalizavam na Controladora, R\$ 827.063 em 31 de março de 2024, (R\$ 810.108 em 31 de dezembro de 2023), no consolidado R\$ 842.274 em 31 de março de 2024 (R\$ 826.628 em 31 de dezembro de 2023), estão em discussão estes processos na esfera administrativa, como na judicial. Sempre que aplicável são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro, amparada em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima são classificados conforme indicado a seguir:

Risco	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Prováveis	25.407	24.904	28.737	28.015
Possíveis	130.252	132.124	139.192	142.625
Remotos	671.404	653.080	674.345	655.988
	<b>827.063</b>	<b>810.108</b>	<b>842.274</b>	<b>826.628</b>

**Provisões constituídas com base nas perdas prováveis**

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Trabalhistas e previdenciárias	15.745	15.473	(14.703)	(14.287)
Tributárias	1.608	1.608	-	-
Cíveis (i)	359	332	(10.704)	(10.617)
	<b>17.712</b>	<b>17.413</b>	<b>(25.407)</b>	<b>(24.904)</b>
	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Trabalhistas e previdenciárias	18.434	18.095	(17.775)	(17.098)
Tributárias	1.608	1.608	(139)	(135)
Cíveis (i)	579	553	(10.823)	(10.782)
	<b>20.621</b>	<b>20.256</b>	<b>(28.737)</b>	<b>(28.015)</b>

- (i) Contém provisão decorrente da venda da Direct Express, firmada entre a Companhia e 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem no seu valor agregado R\$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em 31 de março de 2024 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totaliza R\$ 10.182 (R\$ 10.082 em 31 de dezembro de 2023).

Abaixo segue a movimentação para o exercício:

**Controladora**

	2024			2023		
	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Total
<b>Saldo em 01 de janeiro</b>	<b>14.286</b>	<b>10.618</b>	<b>24.904</b>	<b>13.160</b>	<b>11.467</b>	<b>24.627</b>
Constituição (reversão)	617	43	660	345	98	443
Constituição INSS FAP	157	-	157	186	-	186
Demandas judiciais a pagar	-	-	-	(59)	(6)	(65)
Baixa por depósito judicial	(57)	-	(57)	(88)	-	(88)
Pagamento	(300)	43	(257)	(33)	(217)	(250)
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>14.703</b>	<b>10.704</b>	<b>25.407</b>	<b>13.511</b>	<b>11.342</b>	<b>24.853</b>

**Consolidado**

	2024				2023			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
<b>Saldo em 01 de janeiro</b>	<b>17.097</b>	<b>135</b>	<b>10.783</b>	<b>28.015</b>	<b>15.727</b>	<b>122</b>	<b>12.533</b>	<b>28.382</b>
Constituição (reversão)	893	4	(3)	894	378	3	97	478
Constituição INSS FAP	178	-	-	178	213	-	-	213
Demandas judiciais a pagar	(28)	-	-	(28)	(59)	-	(6)	(65)
Baixa por depósito judicial	(57)	-	-	(57)	(90)	-	-	(90)
Pagamento	(308)	-	43	(265)	(46)	-	(217)	(263)
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>17.775</b>	<b>139</b>	<b>10.823</b>	<b>28.737</b>	<b>16.123</b>	<b>125</b>	<b>12.407</b>	<b>28.655</b>

### Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Trabalhistas e previdenciárias	4.899	8.146	7.224	11.076
Tributárias	117.293	115.062	123.827	122.554
Cíveis	8.060	8.916	8.141	8.995
	<b>130.252</b>	<b>132.124</b>	<b>139.192</b>	<b>142.625</b>

#### a. Trabalhistas e previdenciárias

Referem-se principalmente a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia responde solidariamente ou subsidiariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

No exercício de 2023, foi criado um fluxo de informações de consulta para classificação de causas trabalhistas e previdenciárias, com isso houve alteração na classificação de riscos de probabilidades entre causas possíveis e remotas.

#### b. Tributárias

As principais naturezas das discussões tributárias são:

- Questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ISS e ICMS; e
- Questionamentos relativos à origem de créditos de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS utilizados para compensações de débitos tributários.

A principal demanda decorre de créditos de PIS e COFINS sobre a integralidade dos gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte optantes pelo SIMPLES. A origem dessa contestação tem como base o reconhecimento de créditos em dezembro de 2017. Em decorrência desse fato a Companhia realizou as retificações de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) dos 5 anos anteriores, com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários desses respectivos créditos apurados. Importante mencionar que na época, não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Esses valores estavam classificados anteriormente como remotas chances de perda, mas foram reclassificados para possíveis, conforme os entendimentos dos assessores externos da Companhia. O valor na Controladora é R\$ 40.548 em 31 de março de 2024 (R\$ 39.892 em 31 de dezembro de 2023) e no Consolidado R\$ 42.841 (R\$ 42.829 em 31 de dezembro de 2023). Além disso, a Companhia tomou conhecimento da lavratura de auto de infração que questiona o uso desse crédito integral durante o ano calendário de 2019, no valor atualizado em 31 de março de 2024 de R\$ 10.141 na Controladora.

Em fevereiro de 2023 a Companhia recebeu o despacho decisório da Receita Federal que não homologou parte das compensações tributárias realizadas com créditos de PIS e COFINS provenientes da ação judicial, já transitada em julgado, que garantiu o direito de excluir o ICMS das suas respectivas bases de cálculo. Do valor do crédito utilizado de R\$ 103.406 em compensações com débitos tributários, reconhecido nos exercícios de 2019 e 2020, não foram homologados R\$ 18.975 em 31 de março de 2024 (R\$18.607 em 31 de dezembro de 2023), já com incidência de multa e juros. A Companhia apresentou tempestiva defesa contra esse despacho decisório.

Em janeiro de 2018, a Companhia tomou conhecimento de uma cobrança efetuada pela fiscalização

do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e janeiro de 2018. Em 31 de março de 2024 o montante atualizado dessa parcela da demanda é R\$ 8.445 (R\$ 8.264 em 31 de dezembro de 2023). Tal valor tem como base apenas a receita auferida pela filial de Mauá/SP e não a receita equivocadamente arbitrada pela fiscalização.

### Cíveis

As principais ações indenizatórias correspondem a danos materiais, morais e pensionamento em virtude de acidentes de trânsito, envolvendo transportadoras subcontratadas pela Companhia.

### Perdas remotas não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda remota classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Trabalhistas e previdenciárias	22.967	27.545	24.254	28.806
Tributárias	642.012	621.625	643.209	622.801
Cíveis	6.425	3.910	6.882	4.381
	<b>671.404</b>	<b>653.080</b>	<b>674.345</b>	<b>655.988</b>

As principais demandas são:

- A principal demanda na esfera tributária decorre de parcela de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP conforme citado acima, com valor total de R\$ 641.672 em 31 de março de 2024 (R\$ 621.255 em 31 de dezembro de 2023), no qual o município considerou de forma equivocada a receita bruta total auferida pela Companhia, e não somente a da filial de Mauá/SP que deveria ser a base da respectiva fiscalização. Neste contexto, com base no parecer dos advogados, a Companhia considera como perda remota o valor de R\$ 633.227 em 31 de março de 2024 (R\$ 612.991 em 31 de dezembro de 2023). Em fevereiro de 2018, a defesa da Companhia foi apresentada na esfera administrativa e toda a documentação suporte adicional foi disponibilizada ao município. Em 04 de julho de 2019, a Secretaria de Finanças do município solicitou informações adicionais, as quais foram disponibilizadas em 15 de agosto de 2019. Em agosto de 2021, a Companhia tomou ciência da decisão de 1º instância que manteve integralmente os valores dos autos de infração. A Companhia apresentou os respectivos recursos administrativos em conjunto com um extenso relatório probatório de todas as receitas auferidas por cada filial durante o período fiscalizado com a finalidade de afastar o arbitramento sobre sua receita bruta. Em setembro de 2022, a Companhia realizou uma revisão do cálculo de atualização dos valores discutidos, razão pela qual houve uma diminuição parcial dos valores divulgados. Atualmente, a Companhia aguarda o julgamento desses recursos pela segunda instância administrativa do Município de Mauá.
- Em dezembro de 2017, como parte das oportunidades tributárias referentes a créditos de PIS e COFINS, a Companhia apurou créditos sobre os gastos incorridos em itens do imobilizado aos últimos 5 anos de operações. A Companhia realizou a retificação de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários dos respectivos créditos. Importante mencionar que não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Os assessores da Companhia classificaram as chances de perda como "remota". O valor na Controladora é R\$ 7.670 em 31 de março de 2024 (R\$ 7.547 em 31 de dezembro de 2023) e no Consolidado R\$ 8.220 (R\$ 8.088 em 31 de dezembro de 2023).

## Outros temas

### a. Terço constitucional de férias

O Supremo Tribunal Federal - STF finalizou, em 28/08/2020, o julgamento do Recurso Extraordinário 1.072.485/PR (Tema 985 da Repercussão Geral) que considerou constitucional a incidência da contribuição previdenciária patronal (em regra, de 20%) sobre os valores pagos aos empregados a título de terço constitucional de férias. Com base nessa decisão, a Companhia realizou o depósito judicial do valor não recolhido da contribuição no passado em sua ação própria com a finalidade de aguardar a modulação dos efeitos do julgamento do STF, decorrente de pedido realizado em sede embargos de declaração ainda pendente de julgamento.

### b. Contribuição sobre salário maternidade

A Companhia possui ação judicial, com ingresso em 2005, para fins de garantir o seu direito de não recolhimento da contribuição previdenciária sobre os valores pagos a título de salário maternidade às suas funcionárias. Com o julgamento pelo Supremo Tribunal Federal, em agosto de 2020, do processo com repercussão geral sobre o tema favorável ao contribuinte, a Companhia obterá muito possivelmente julgamento favorável em seu próprio processo. Dessa forma, a Companhia poderá, a partir do trânsito em julgado favorável em sua ação, realizar a restituição e/ou compensações tributárias dos valores pagos dessa contribuição no passado. Esses valores estão sendo levantados pela Companhia com base em documentos comprobatórios próprios de declarações e recolhimentos.

### c. Busca e apreensão – Operação Pacto

No dia 17 de outubro de 2019 a Companhia foi alvo de mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizada pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo, em virtude de investigação que, até então, não era do conhecimento da Companhia, e que foi iniciada por um “Acordo de Leniência Parcial” firmado por uma das empresas concorrentes da Tegma no mercado de transporte de veículos zero quilômetro. A investigação visa apurar suposta ação concertada no transporte de veículos zero quilômetro importados para um cliente da Companhia, do porto de Vitória à Estação Aduaneira do Interior, operação essa encerrada pela empresa em 2015, e que já naquela época representava um volume imaterial frente às receitas para a Companhia. A busca e apreensão em nada afetou as operações da Companhia.

Em função dos eventos descritos, o Conselho de Administração determinou, em reunião do dia 01 de novembro de 2019, a constituição de um Comitê Independente, composto por três membros e assessorado por escritórios especializados, para conduzir uma investigação profunda e meticulosa dos fatos atribuídos à Companhia, objeto da documentação constante do Acordo de Leniência que deu origem à busca e apreensão mencionada. Em 30 de julho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia recebeu o relatório e parecer final da investigação, o qual concluiu que não há evidências de práticas anticoncorrenciais, tampouco de qualquer ilícito capaz de sustentar as acusações que deram origem à Operação Pacto.

Em setembro de 2022, foi oferecida denúncia na referida Operação. Nenhum dos denunciados integra o quadro de colaboradores da Companhia e nem tampouco houve determinação de qualquer medida patrimonial em face da Tegma.

Com relação ao CADE, não houve qualquer evolução no processo, tendo havido apenas a prorrogação do prazo do Inquérito e suspensão de seu andamento em relação à Tegma, enquanto estiverem pendentes discussões judiciais sobre a idoneidade dos elementos de prova apresentados na denúncia penal.

## 17 Imposto de renda e contribuição social

Os saldos de imposto de renda e contribuição social no balanço patrimonial são:

	Controladora				Consolidado			
	31 de março 2024		31 de dezembro 2023		31 de março 2024		31 de dezembro 2023	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Impostos de renda pessoa jurídica (IRPJ)	13.811	(5.637)	13.558	(7.104)	15.172	(6.985)	14.898	(8.924)
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	4.616	(2.495)	4.525	(3.150)	4.688	(3.158)	4.596	(3.996)
	<b>18.427</b>	<b>(8.132)</b>	<b>18.083</b>	<b>(10.254)</b>	<b>19.860</b>	<b>(10.143)</b>	<b>19.494</b>	<b>(12.920)</b>
Circulante	987	(8.132)	987	(10.254)	2.420	(10.143)	2.398	(12.920)
Não circulante (i)	17.440	-	17.096	-	17.440	-	17.096	-
	<b>18.427</b>	<b>(8.132)</b>	<b>18.083</b>	<b>(10.254)</b>	<b>19.860</b>	<b>(10.143)</b>	<b>19.494</b>	<b>(12.920)</b>

- (i) Em setembro de 2021, o Plenário do STF encerrou o julgamento virtual do Recurso Extraordinário nº 1.063.187 favoravelmente aos interesses dos contribuintes ao considerar inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores de taxa básica de juros (SELIC) recebidos em razão de repetição de indébito tributário. A Controladora possui ação própria sobre essa matéria, ainda sem decisão favorável e atrelada ao julgamento no STF. Sobre esse tema, a Controladora possui valores envolvidos que podem ser recuperados, especialmente no que se refere à tributação pelo IRPJ e CSLL, ocorrida em 2019, sobre a atualização dos valores de créditos PIS e COFINS reconhecidos, provenientes do trânsito em julgado de sua ação de repetição decorrentes da exclusão do ICMS de suas respectivas bases de cálculo, conforme mencionado na nota explicativa nº 7 item (i). Com base no resultado do julgamento, a Controladora reconheceu em seu balanço de 30 de setembro de 2021 o montante de R\$ 12.919. O saldo é de R\$ 17.440 em 31 de março de 2024 (R\$17.096 em 31 de dezembro de 2023).

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	49.114	42.871	53.124	45.356
Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
<b>Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal</b>	<b>(16.699)</b>	<b>(14.576)</b>	<b>(18.062)</b>	<b>(15.421)</b>
<b>Diferenças permanentes</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	4.958	4.863	2.245	1.305
Incentivos fiscais	-	1.680	-	1.967
Outras	(90)	(339)	208	1.516
	<b>4.868</b>	<b>6.204</b>	<b>2.453</b>	<b>4.788</b>
<b>Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado</b>	<b>(11.831)</b>	<b>(8.372)</b>	<b>(15.609)</b>	<b>(10.633)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(9.595)	(8.739)	(12.263)	(15.245)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.236)	367	(3.346)	4.612
	<b>(11.831)</b>	<b>(8.372)</b>	<b>(15.609)</b>	<b>(10.633)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>24,1%</b>	<b>19,5%</b>	<b>29,4%</b>	<b>23,4%</b>

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
<b>Prejuízos fiscais</b>				
Imposto de renda com prejuízos fiscais	-	-	2.318	2.885
Base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	1.313	1.517
	-	-	<b>3.631</b>	<b>4.402</b>
<b>Diferenças temporárias ativas</b>				
Provisões para PLR e gratificação	1.044	3.191	1.091	3.355
Provisão para perdas de crédito esperadas(PCLD)	382	356	712	705
Provisões para demandas judiciais	8.638	8.467	9.771	9.525
Provisões para fretes a pagar	1.056	719	1.664	1.048
Provisão de pedágios a pagar	797	920	889	1.021
Provisão <i>cut-off</i>	2.695	3.421	2.695	3.421
Passivo atuarial	2.475	2.475	2.475	2.475
Outras	6.110	5.796	7.843	7.765
	<b>23.197</b>	<b>25.345</b>	<b>27.140</b>	<b>29.315</b>
<b>Diferenças temporárias passivas</b>				
Amortização de ágio fiscal (i)	(20.459)	(20.459)	(20.459)	(20.459)
Diferença de taxa de depreciação (ii)	(7.297)	(7.283)	(11.273)	(10.947)
Outras	(1.565)	(1.491)	(1.565)	(1.491)
	<b>(29.321)</b>	<b>(29.233)</b>	<b>(33.297)</b>	<b>(32.897)</b>
	<b>(6.124)</b>	<b>(3.888)</b>	<b>(2.526)</b>	<b>820</b>

- (i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurado na aquisição de controladas, já amortizado na sua totalidade.
- (ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Em 31 de março de 2024</b>			
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Ativo líquido</b>	<b>Passivo líquido</b>
Tegma Gestão Logística S.A.	23.197	(29.321)	-	(6.124)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.715	(8)	2.707	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	48	-	48	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.888	(4.002)	-	(114)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	1	-	1	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	252	39	291	-
Catlog Logística de Transportes S/A.	670	(5)	665	-
	<b>30.771</b>	<b>(33.297)</b>	<b>3.712</b>	<b>(6.238)</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>			
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Ativo líquido</b>	<b>Passivo líquido</b>
Tegma Gestão Logística S.A.	25.345	(29.233)	-	(3.888)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.928	(7)	2.921	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	48	-	48	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.777	(3.698)	79	-
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	2	-	2	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	472	45	517	-
Catlog Logística de Transportes S/A.	1.145	(4)	1.141	-
	<b>33.717</b>	<b>(32.897)</b>	<b>4.708</b>	<b>(3.888)</b>

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos é a seguinte:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Saldos em 01 de janeiro</b>	<b>(3.888)</b>	<b>(5.404)</b>	<b>820</b>	<b>(3.221)</b>
Constituição – efeito resultado	(2.236)	367	(3.346)	4.612
<b>Saldos em 31 de março</b>	<b>(6.124)</b>	<b>(5.037)</b>	<b>(2.526)</b>	<b>1.391</b>

A Companhia possui a seguinte expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
De 1 a 12 meses	4.639	5.069	8.792	9.708
De 13 a 24 meses	4.639	5.069	5.644	6.248
De 25 a 36 meses	4.639	5.069	5.444	5.919
De 37 a 48 meses	4.639	5.069	5.444	5.919
Acima de 48 meses	4.641	5.069	5.447	5.923
	<b>23.197</b>	<b>25.345</b>	<b>30.771</b>	<b>33.717</b>

## 18 Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
Movimentação de veículos e cargas	1.013	1.153	2.068	2.315
Pedágio	2.355	2.715	2.626	3.013
Aluguel	2.579	4.679	3.114	5.235
Seguros	4.822	6.579	5.491	7.103
Comunicação dados e voz	120	193	129	201
Benefícios	4.637	5.387	4.834	5.649
Serviços de consultoria	2.976	2.543	3.035	3.751
Manutenções diversas	1.648	1.700	2.482	2.059
Combustível	1	14	14	28
Impostos e taxas	324	9	383	29
Vigilância	1.693	1.641	1.971	1.802
Outros	2.048	3.153	4.583	5.447
	<b>24.216</b>	<b>29.766</b>	<b>30.730</b>	<b>36.632</b>
Circulante	24.216	29.766	30.730	36.632
	<b>24.216</b>	<b>29.766</b>	<b>30.730</b>	<b>36.632</b>

## 19 Patrimônio líquido

### a. Capital social

O capital social da Companhia, totalmente integralizado em 31 de março de 2024 é de R\$438.839 (R\$318.524 em 31 de dezembro de 2023), dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. O aumento do capital social foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de fevereiro de 2024.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

<b>Categoria</b>	<b>Quantidade de ações</b>	<b>% Total</b>
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20%
Outros acionistas (pessoa física)	515.073	1%
Administradores	101	-
Tesouraria	65.143	-
<b>Controladores, administradores e tesouraria</b>	<b>34.001.536</b>	<b>52%</b>
Ações em circulação	32.001.379	48%
<b>Total de ações</b>	<b>66.002.915</b>	<b>100%</b>
Tesouraria	65.143	
	65.937.772	

**b. Reservas de Lucro**

**Reserva Legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital.

**Reserva de incentivos fiscais**

A Companhia possui crédito presumido de ICMS no montante de 20% sobre o valor do débito do imposto, nos termos do Convênio CONFAZ ICMS 106/1996. Até dezembro de 2023, esses montantes foram equiparados a uma subvenção de investimento, por meio da Lei Complementar nº160/2017 e destinados para reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei 6.404/76 e § 4º e 5º no artigo 30 da Lei 12.973/2014.

Com a publicação da Lei nº 14.879/2023, com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2024, a legislação sobre subvenção de investimento foi sensivelmente alterada, inclusive com expressa revogação dessa equiparação mencionada acima. Diante desse cenário, a manutenção de uma conta de reservas de incentivos fiscais passou a não ser mais necessária.

Em razão disso, esses valores de reserva de incentivos fiscais foram objeto de aumento de capital social da Companhia, evitando, com isso, a tributação desses valores pelo Imposto de Renda.

**Reserva de retenção de lucros**

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos e remuneração de acionistas, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

**c. Ações em tesouraria**

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro 2023, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R\$ 343.

**d. Dividendos e juros sobre capital próprio**

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado; e,
- 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, será destinada para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os

juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de fevereiro de 2010, foi aprovada a adoção da política indicativa de distribuição de dividendos da Companhia, para que as futuras distribuições de dividendos, inclusive juros sobre o capital próprio, sejam realizadas no mínimo em valor equivalente a 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício, calculado conforme disposto nos artigos 193 a 203 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada, as práticas contábeis brasileiras e as regras da Comissão de Valores Mobiliários.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2023 é assim demonstrado:

	<u>2023</u>
Lucro líquido do exercício	181.412
Reserva legal	(9.071)
Reserva de incentivos fiscais	<u>(25.294)</u>
<b>Base de cálculo</b>	<b><u>147.047</u></b>
<b>Dividendo mínimo obrigatório (25%)</b>	<b><u><u>36.762</u></u></b>
Dividendos intercalares pagos	54.728
Juros sobre capital próprio intercalares pagos	18.463
Dividendos adicionais propostos	35.606
Juros sobre capital próprio adicionais propostos	<u>11.869</u>
	<b><u><u>120.666</u></u></b>
<b>Porcentagem sobre a base de cálculo</b>	<b>82%</b>

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 13 de abril de 2023, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 39.563, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 29.672 em dividendos e R\$ 9.891 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 24 de abril de 2023.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de agosto de 2023, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 28.353 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 9.231 referente ao primeiro semestre do exercício de 2023, ambos pagos em 17 de agosto de 2023.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 06 de novembro de 2023, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 26.375 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 9.231 referente ao terceiro trimestre do exercício de 2023, ambos pagos no dia 23 de novembro de 2023.

Em reunião realizada em 11 de março de 2024 os membros do Conselho de Administração da Companhia manifestaram-se favoravelmente sobre a proposta de destinação dos resultados do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, e recomendaram sua aprovação à Assembleia Geral da Companhia.

#### **e. Passivo atuarial**

Decorre de ganhos e perdas decorrentes de provisão de benefícios pós-emprego. Esse componente é reconhecido como outros resultados abrangentes no grupo de ajustes de avaliação patrimonial.

## **20 Informações por segmento de negócio**

A Companhia classifica suas análises de negócios em:

- **Logística automotiva:** divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax, Tech Cargo, TLV, Niyati, Fastline, Catlog; e,
- **Logística integrada:** divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas controladas TCE e TLA. A Companhia inaugurou em 2018 a Corporate Venture chamada de TegUp para fins de divulgação consideramos na divisão logística integrada.

Segue abaixo resumo das informações por segmento de negócio:

	Em 31 de março de 2024			Em 31 de dezembro de 2023		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
<b>Ativo</b>						
Ativo circulante	530.532	95.412	625.944	525.764	86.968	612.732
Ativo não circulante	526.361	69.631	595.992	521.544	65.435	586.979
	<b>1.056.893</b>	<b>165.043</b>	<b>1.221.936</b>	<b>1.047.308</b>	<b>152.403</b>	<b>1.199.711</b>
<b>Passivo</b>						
Passivo circulante	151.644	24.717	176.361	175.862	22.232	198.094
Passivo não circulante	149.211	22.304	171.515	142.340	22.732	165.072
Patrimônio líquido	756.038	118.022	874.060	729.106	107.439	836.545
	<b>1.056.893</b>	<b>165.043</b>	<b>1.221.936</b>	<b>1.047.308</b>	<b>152.403</b>	<b>1.199.711</b>
<b>Consolidado</b>						
	De janeiro a março de 2024			De janeiro a de março de 2023		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Receita líquida dos serviços prestados	347.512	41.659	389.171	297.040	38.998	336.038
Custo dos serviços prestados	(272.212)	(30.762)	(302.974)	(235.869)	(27.963)	(263.832)
Despesas operacionais	(25.338)	(2.540)	(27.878)	(18.646)	92	(18.554)
Despesas com depreciação e amortização (i)	(4.402)	(1.922)	(6.324)	(3.990)	(2.013)	(6.003)
Amortização de direito de uso (ii)	(5.132)	(2.382)	(7.514)	(5.201)	(2.209)	(7.410)
Resultado de equivalência patrimonial	6.641	(37)	6.604	(149)	3.987	3.838
Resultado financeiro	1.716	323	2.039	806	473	1.279
Imposto de renda e contribuição social	(13.907)	(1.702)	(15.609)	(8.624)	(2.009)	(10.633)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>34.878</b>	<b>2.637</b>	<b>37.515</b>	<b>25.367</b>	<b>9.356</b>	<b>34.723</b>

- (i) R\$ 5.296 em março 2024 (R\$ 5.022 em março de 2023) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 1.027 em março 2024 (R\$ 981 em março 2023) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 6.323 em março 2024 (R\$ 6.003 em março de 2023), conforme nota explicativa nº 22.
- (ii) R\$ 7.331 em março de 2024 (R\$ 7.263 em março de 2023) refere-se a parcela da amortização atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 183 em março de 2024 (R\$ 147 em março de 2023) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 7.514 em março 2024, (R\$ 7.410 em março de 2023) conforme nota explicativa nº 22.

As receitas dos 7 maiores clientes representaram aproximadamente 78,0% do total das receitas de janeiro até março de 2024 (78,8% de janeiro a março 2023).

Os serviços prestados pela divisão de logística automotiva e logística integrada são todos para clientes baseados em território nacional.

## 21 Receita líquida dos serviços prestados

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023
Serviços logísticos	394.085	337.833	482.363	415.918
Serviços de armazenagem	-	-	873	1.308
	<b>394.085</b>	<b>337.833</b>	<b>483.236</b>	<b>417.226</b>
Descontos, seguros e pedágio	(19.896)	(20.254)	(22.544)	(22.771)
	<b>374.189</b>	<b>317.579</b>	<b>460.692</b>	<b>394.455</b>
Impostos incidentes	(58.830)	(47.033)	(71.521)	(58.417)
	<b>315.359</b>	<b>270.546</b>	<b>389.171</b>	<b>336.038</b>

## 22 Despesas por função e por natureza

A reconciliação das despesas por função é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023
Custo dos serviços prestados	(256.133)	(221.879)	(315.602)	(276.117)
Despesas gerais e administrativas	(23.377)	(19.435)	(27.941)	(19.898)
Despesas comerciais	(152)	(138)	(574)	(622)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(77)	(3)	(19)	(385)
	<b>(279.739)</b>	<b>(241.455)</b>	<b>(344.136)</b>	<b>(297.022)</b>

As despesas são apresentadas nos resultados individuais e consolidados por natureza, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023
Serviços de fretes – agregados	(218.673)	(181.605)	(262.322)	(222.955)
Salários	(20.496)	(19.238)	(24.149)	(21.834)
Encargos sociais	(10.969)	(10.794)	(13.480)	(12.298)
Serviços terceirizados	(17.011)	(11.501)	(18.797)	(14.137)
Alugueis e leasing	(1.698)	(1.119)	(2.228)	(1.418)
Depreciação e amortização	(3.492)	(4.339)	(6.324)	(6.003)
Amortização direito de uso	(6.229)	(6.359)	(7.514)	(7.410)
Benefícios a empregados	(6.509)	(6.025)	(8.163)	(6.922)
Custos variáveis	(1.506)	(1.407)	(3.380)	(5.495)
Outros gastos gerais	(1.121)	(3.397)	(6.295)	(4.291)
Manutenção	(4.173)	(4.052)	(6.983)	(5.855)
Combustíveis e lubrificantes	(2.932)	(3.528)	(3.605)	(4.031)
Utilidades	(816)	(834)	(981)	(924)
Comunicação	(518)	(536)	(565)	(577)
Outros gastos com pessoal	(2.019)	(1.435)	(2.399)	(1.642)
Custos rescisórios	(720)	(321)	(741)	(364)
Materiais	(818)	(842)	(883)	(889)
Despesa de viagem	(601)	(647)	(644)	(686)
Indenização de extravio	(258)	(99)	(259)	(99)
Contribuições e doações	(305)	(1.833)	(305)	(1.841)
Multas contratuais	(2)	-	(2)	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(77)	(3)	(19)	(385)
Crédito PIS/COFINS	21.204	18.459	25.902	23.034
	<b>(279.739)</b>	<b>(241.455)</b>	<b>(344.136)</b>	<b>(297.022)</b>

### 23 Outras receitas operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023
Recuperação de despesas	32	846	83	870
Ajustes de estoques	-	-	(10)	(7)
(Perda) ganho na venda de ativo imobilizado líquido	(10)	19	423	19
Constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações pagas	(660)	(443)	(894)	(478)
Outras receitas (despesas) operacionais	(53)	146	(156)	819
	<b>(691)</b>	<b>568</b>	<b>(554)</b>	<b>1.223</b>

## 24 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023
<b>Receitas financeiras</b>				
Juros ativos	414	130	938	736
Atualização monetária INSS FAP	157	186	178	213
Receita de aplicação financeira	4.926	5.113	7.489	7.197
Outras	57	-	56	3
	<b>5.554</b>	<b>5.429</b>	<b>8.661</b>	<b>8.149</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre financiamentos bancários	(2.771)	(3.682)	(3.111)	(3.682)
Despesas bancárias	(395)	(378)	(418)	(443)
Perdas cambiais	(74)	(311)	(74)	(311)
Juros sobre arrendamento mercantil	(2.214)	(1.699)	(2.389)	(1.829)
Atualização monetária INSS FAP	(157)	(186)	(178)	(213)
Juros passivos	(82)	(7)	(89)	(11)
Outras despesas financeiras	(255)	(256)	(363)	(381)
	<b>(5.948)</b>	<b>(6.519)</b>	<b>(6.622)</b>	<b>(6.870)</b>
	<b>(394)</b>	<b>(1.090)</b>	<b>2.039</b>	<b>1.279</b>

## 25 Resultado por ação

### a. Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	37.283	34.499
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	65.937.772	65.937.772
<b>Lucro básico por ação em Reais</b>	<b>0,57</b>	<b>0,52</b>

### b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (excluídas as ações em tesouraria), para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

Em 2023 e 2022, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 31 de março de 2024 e de 2023 é igual ao lucro básico por ação, de R\$ 0,57 e R\$ 0,52, respectivamente.

## 26 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis, entrega e inspeção de pré-entrega (*Pre-Delivery Inspection - PDI*) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

### a. Transações com empresas relacionadas

#### Balço patrimonial

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
<b>Ativo</b>				
<b>Ativo Circulante</b>				
<b>Partes relacionadas</b>				
Grupo Itavema (i)	274	188	274	188
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1.333	67	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	925	52	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	513	-	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	37	37	37	37
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.857	1.154	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	27	-	-	-
Outros	7	2	33	33
	<b>4.973</b>	<b>1.500</b>	<b>378</b>	<b>292</b>
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>4.973</b>	<b>1.500</b>	<b>378</b>	<b>292</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>				
<b>Realizável a longo prazo</b>				
<b>Partes relacionadas</b>				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.115	1.115	1.115	1.115
	<b>1.115</b>	<b>1.115</b>	<b>1.115</b>	<b>1.115</b>
<b>Direito de uso</b>				
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	3.967	192	3.967	192
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	14.256	14.699	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.				
(ii)	10.575	10.967	10.575	10.967
	<b>28.798</b>	<b>25.858</b>	<b>14.542</b>	<b>11.159</b>
<b>Total ativo não circulante</b>	<b>29.913</b>	<b>26.973</b>	<b>15.657</b>	<b>12.274</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>34.886</b>	<b>28.473</b>	<b>16.035</b>	<b>12.566</b>

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2024	31 de dezembro 2023	31 de março 2024	31 de dezembro 2023
<b>Passivo</b>				
<b>Passivo circulante</b>				
<b>Arrendamento mercantil</b>				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	3.169	2.982	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	1.942	105	1.942	105
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	3.813	3.511	3.813	3.511
	<b>8.924</b>	<b>6.598</b>	<b>5.755</b>	<b>3.616</b>
<b>Partes relacionadas</b>				
Catlog Logística de Transporte S.A.	-	212	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	8	17	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	541	103	543	110
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	440	429	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	447	427	447	427
Tegma Cargas Especiais Ltda.	-	5	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	93	120	165	194
Fastline Logística Automotiva Ltda.	8	3	-	-
	<b>1.537</b>	<b>1.316</b>	<b>1.155</b>	<b>731</b>
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>10.461</b>	<b>7.914</b>	<b>6.910</b>	<b>4.347</b>
<b>Passivo não circulante</b>				
<b>Arrendamento mercantil</b>				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	12.586	13.043	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	1.822	-	1.822	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	8.206	8.807	8.206	8.807
	<b>22.614</b>	<b>21.850</b>	<b>10.028</b>	<b>8.807</b>
<b>Partes relacionadas</b>				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>23.118</b>	<b>22.354</b>	<b>10.552</b>	<b>9.331</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>33.579</b>	<b>30.268</b>	<b>17.462</b>	<b>13.678</b>

## Demonstração do resultado exercício

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023
<b>Receita de serviços prestados</b>				
Grupo Itavema (i)	177	50	177	57
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1	-	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.740	768	-	-
	<b>1.918</b>	<b>818</b>	<b>177</b>	<b>57</b>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(1.470)	(1.656)	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iii) (iv)	(503)	(238)	(512)	(238)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	-	(2)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(8)	(13)	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(1.433)	(1.307)	(1.433)	(1.307)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(234)	(155)	(271)	(178)
Fundação Otacilio Coser (v)	(44)	-	(61)	-
	<b>(3.692)</b>	<b>(3.371)</b>	<b>(2.277)</b>	<b>(1.723)</b>
<b>Outras receitas operacionais</b>				
Grupo Itavema (i)	5	-	5	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1.296	56	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	386	82	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	725	240	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	28	-	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	510	52	-	-
	<b>2.950</b>	<b>430</b>	<b>5</b>	<b>-</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Outros	-	-	-	1
	<b>1.176</b>	<b>(2.123)</b>	<b>(2.095)</b>	<b>(1.665)</b>

- (i) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");
- (ii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;
- (iii) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação do empreendimento controlado em conjunto, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados à Tegma Gestão Logística S.A. conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A.;
- (iv) A Controladora mantém com a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em Cariacica-ES, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;
- (v) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis, Rede Escolar e Blend Program. A Fundação é mantida pela COIMEXPAR, holding do Grupo COIMEX (controladora da Tegma), e atua em comunidades em São Paulo e no Espírito Santo.

## b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente, os conselheiros, os diretores estatutários e eventuais pessoas relacionadas à acionistas controladores indiretos. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>De janeiro de 2024 a março de 2024</b>	<b>De janeiro de 2023 a março de 2023</b>
Salários e encargos	(1.522)	(1.771)
Honorários de diretoria (Conselheiros)	(984)	(940)
Participação nos lucros	(718)	(926)
	<b>(3.224)</b>	<b>(3.637)</b>

## 27 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R\$ 1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 31 de janeiro de 2024 até 31 de janeiro de 2025;
- Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada equivalente a R\$ 170.000, com vigência de 15 de setembro de 2023 até 15 de setembro de 2024;
- Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R\$1.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2023 até 30 de junho de 2024;
- Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE, vigência de 25 de janeiro de 2024 até 25 de janeiro de 2025;
- Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura compreensiva corporativa de R\$ 45.000 com vigência de 15 de setembro de 2023 até 15 de setembro de 2024;
- Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R\$ 80.000 com vigência de 29 de dezembro de 2023 até 29 de dezembro de 2024;
- Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais – Cobertura R\$ 5.000 com vigência 30 de outubro de 2023 a 30 de outubro de 2024; e
- Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber Edge) - Cobertura R\$ 20.000, com vigência 30 de outubro de 2023 a 30 de outubro de 2024.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

## 28 Informação suplementar das demonstrações dos fluxos de caixa

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2023 a março de 2023
Aquisições de imobilizado não pagas	328	175	2.070	450
Aquisições de imobilizado de períodos anteriores pagas no período corrente	1.327	13.851	2.831	14.123
Receita na venda imobilizado não recebida	297	-	438	-
Aquisições de intangível não pagas	1.134	504	1.235	504
Aquisições de intangível de períodos anteriores pagas no período corrente	299	731	370	826
Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes	8.649	8.033	8.816	13.098
Novos contratos de arrendamento	3.664	23.498	3.167	28.733
Atualização monetária INSS FAP	157	186	178	213
Aporte de Capital por meio de ativos	8.676	-	-	-
Aquisições de imobilizado em andamento	55	-	56	-

## 29 Eventos subsequentes

### Incorporação CATLOG Logística de Transportes Ltda.

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 11 de abril de 2024, foi aprovada a proposta da administração da Companhia referente à incorporação integral da CATLOG Logística de Transportes LTDA. pela sua controladora integral Tegma Gestão Logística S.A. O objetivo da incorporação foi a otimização da utilização de ativos operacionais, resultando na simplificação da estrutura societária da Companhia e teve efeitos a partir de 1º de maio de 2024.



## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Tegma Gestão Logística S.A.  
São Bernardo do Campo – SP

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tegma Gestão Logística S.A. (“Companhia”) contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial intermediário, individual e consolidado, e as respectivas demonstrações intermediárias, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com a norma internacional “IAS 34 - Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board (IASB)”, assim como pela apresentação dessas demonstrações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Demonstrações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de demonstrações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

#### Outros assuntos

##### Demonstrações intermediárias do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada – informação suplementar

Revisamos também as demonstrações intermediárias do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e suas controladas, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e considerada informação suplementar pela IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais (ITR), com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações intermediárias do valor adicionado, individual e consolidada, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 06 de maio de 2024.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.  
CRC 2 SP 013846/O-1

Robinson Meira  
Contador CRC 1 SP 244496/O-5

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

### MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Tegma Gestão Logística S.A. (“Tegma”/ “Companhia”), em cumprimento ao estabelecido no inciso VI do artigo 163 da Lei nº 6.404/76 (“Lei das S.A.”), conforme alterada, analisaram o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao trimestre encerrado em 31 de março último, e com base no relatório dos auditores independentes na própria apresentação efetuada pelos mesmos na presente reunião, concluíram que as demonstrações financeiras estão devidamente apresentadas em todos os seus aspectos relevantes.

São Bernardo do Campo, 06 de maio de 2024

### CONSELHEIROS

Marco Tulio Clivati Padilha

Mauro Stacchini Jr.

Rubens Barletta

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Em atendimento ao disposto no artigo 27, inciso VI, da Res CVM nº 80, de 29 de março de 2022, os diretores da Tegma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/ME sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao trimestre encerrado em 31 de março de 2024 apresentadas.

São Bernardo do Campo, 06 de maio de 2024

#### **DIRETORIA**

Nivaldo Tuba  
Diretor Presidente

Ramón Pérez Arias Filho  
Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Em atendimento ao disposto no artigo 27, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, os diretores da Tegma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/ME sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes, emitido pela BDO RCS Auditores Independentes S/S Ltda, relativas às informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao trimestre encerrado em 31 de março de 2024.

São Bernardo do Campo, 06 de maio de 2024

#### **DIRETORIA**

Nivaldo Tuba  
Diretor Presidente

Ramón Pérez Arias Filho  
Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores