



Informações trimestrais (ITR)
Informações trimestrais
30 de junho de 2025
com Relatório de Revisão do Auditor
Independente



Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.....	3
Balancos patrimoniais da controladora e do consolidado.....	5
Demonstrações dos resultados da controladora e consolidado	7
Demonstrações dos resultados abrangentes da controladora e do consolidado	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações dos fluxos de caixa da controladora e do consolidado – método indireto	11
Demonstrações dos valores adicionados (informação adicional) da controladora e do consolidado ...	13
Notas explicativas integrantes às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.	15

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luís Carlos Berrini, 105 - 12º
andar Itaim Bibi, São Paulo (SP) Brasil

T +55 11 3886-5100

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Tegma Gestão Logística S.A.
São Bernardo do Campo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tegma Gestão Logística S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e “ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

O exame das demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2024 foi conduzido sobre a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria, sem modificações, em 10 de março de 2025. A revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 foi conduzida sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de revisão sobre aquelas informações trimestrais, sem modificações, em 05 de agosto de 2024.

São Paulo, 04 de agosto de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Alcides Afonso Louro Neto
Contador CRC 1SP-289.078/O-2

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	276.095	158.813	347.151	241.335
Contas a receber de clientes	6	305.113	394.100	366.152	437.934
Estoques (almoxarifado)		64	54	935	263
Imposto de renda e contribuição social	17	1.638	1.599	2.800	2.746
Impostos e contribuições a recuperar	7	5.457	3.014	7.828	4.380
Demais contas a receber	8	12.628	14.906	15.732	17.922
Partes relacionadas	26	3.378	3.530	1.002	537
Despesas antecipadas		8.020	6.280	9.856	7.611
Total do ativo circulante		612.393	582.296	751.456	712.728
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo					
Demais contas a receber	8	1.031	1.031	1.698	1.698
Imposto de renda e contribuição social	17	19.219	18.432	19.219	18.432
Impostos e contribuições a recuperar	7	3.192	3.101	6.008	5.943
Partes relacionadas	26	1.115	1.115	1.115	1.115
Ativo fiscal diferido	17	-	930	1.892	3.269
Depósitos judiciais	16	21.084	20.466	23.872	23.178
Total do realizável a longo prazo		45.641	45.075	53.804	53.635
Investimentos	9	330.660	321.868	71.180	61.456
Imobilizado	10	92.917	87.416	247.325	245.613
Intangível	11	187.385	183.648	194.667	190.943
Direito de uso	13	66.187	71.624	78.646	65.019
Total do ativo não circulante		722.790	709.631	645.622	616.666
Total do ativo		1.335.183	1.291.927	1.397.078	1.329.394

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Passivo e patrimônio líquido					
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	29.652	28.801	29.996	29.089
Arrendamento	13	33.611	31.249	39.288	28.680
Fornecedores		6.594	5.241	8.215	7.540
Fretes a pagar		38.685	51.514	44.031	54.878
Tributos a recolher	14	21.251	27.841	25.322	31.470
Salários e encargos sociais	15	32.256	29.176	37.558	33.430
Demais contas a pagar	18	32.733	39.441	39.066	45.780
Partes relacionadas	26	1.592	1.209	1.021	661
Imposto de renda e contribuição social	17	20.964	30.572	23.843	31.386
Total do passivo circulante		217.338	245.044	248.340	262.914
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	61.209	56.907	81.209	76.907
Arrendamento	13	40.462	47.533	46.570	42.397
Partes relacionadas	26	504	504	524	524
Passivo fiscal diferido	17	1.255	-	2.967	1.695
Provisões para demandas judiciais	16	19.200	18.674	22.253	21.692
Passivo atuarial		1.856	1.856	1.856	1.856
Total do passivo não circulante		124.486	125.474	155.379	145.071
Total do passivo		341.824	370.518	403.719	407.985
Patrimônio líquido	19				
Capital social		438.839	438.839	438.839	438.839
Reservas de lucros		445.434	445.434	445.434	445.434
Ações em tesouraria		(343)	(343)	(343)	(343)
Ajuste de avaliação patrimonial		(1.424)	(1.424)	(1.424)	(1.424)
Dividendos adicionais propostos		-	38.903	-	38.903
Lucros acumulados		110.853	-	110.853	-
Total do patrimônio líquido		993.359	921.409	993.359	921.409
Total do passivo e patrimônio líquido		1.335.183	1.291.927	1.397.078	1.329.394

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

		Controladora			
	Nota	De Abril de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Abril de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Receita líquida dos serviços prestados	21	481.158	866.549	408.580	723.939
Custo dos serviços prestados	22	(385.827)	(699.182)	(326.498)	(582.631)
Lucro bruto		95.331	167.367	82.082	141.308
Despesas gerais e administrativas	22	(26.754)	(51.508)	(20.627)	(44.004)
Despesas comerciais	22	(201)	(419)	(171)	(323)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	851	174	(122)	(199)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	23	(248)	(6)	336	(355)
		(26.352)	(51.759)	(20.584)	(44.881)
Lucro operacional		68.979	115.608	61.498	96.427
Resultado de equivalência patrimonial	9	17.044	29.064	16.800	31.379
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		9.389	17.774	8.247	13.801
Despesas financeiras		(7.504)	(14.733)	(5.862)	(11.810)
		1.885	3.041	2.385	1.991
Lucro antes dos impostos		87.908	147.713	80.683	129.797
Imposto de renda e contribuição social	17				
Corrente		(22.618)	(34.675)	(21.474)	(31.069)
Diferido		1.829	(2.185)	4.043	1.807
		(20.789)	(36.860)	(17.431)	(29.262)
Lucro líquido do período		67.119	110.853	63.252	100.535

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

		Consolidado			
		De Abril de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Abril de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
	Nota				
Receita líquida dos serviços prestados	21	540.540	980.897	472.842	862.013
Custo dos serviços prestados	22	(429.189)	(785.208)	(376.762)	(692.363)
Lucro bruto		111.351	195.689	96.080	169.650
Despesas gerais e administrativas	22	(31.325)	(60.515)	(24.401)	(52.342)
Despesas comerciais	22	(852)	(1.947)	(658)	(1.232)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	648	(77)	(195)	(214)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	23	(178)	348	413	(142)
		(31.707)	(62.191)	(24.841)	(53.930)
Lucro operacional		79.644	133.498	71.239	115.720
Resultado de equivalência patrimonial	9	8.942	15.249	9.362	15.966
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		12.109	23.036	10.518	19.179
Despesas financeiras		(8.848)	(17.424)	(6.460)	(13.082)
		3.261	5.612	4.058	6.097
Lucro antes dos impostos		91.847	154.359	84.659	137.783
Imposto de renda e contribuição social	17				
Corrente		(26.264)	(40.857)	(24.370)	(36.633)
Diferido		1.536	(2.649)	3.226	(120)
		(24.728)	(43.506)	(21.144)	(36.753)
Lucro líquido do período		67.119	110.853	63.515	101.030
Atribuível aos:					
Acionistas controladores		67.119	110.853	63.252	100.535
Acionistas não controladores		-	-	263	495
		67.119	110.853	63.515	101.030
Lucro líquido por ação:	25				
Lucro por ação - básico (em Reais)		1,02	1,68	0,96	1,52
Lucro por ação - diluído (em Reais)		1,02	1,68	0,96	1,52

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Lucro líquido do período	110.853	100.535	110.853	101.030
Resultado abrangente total	110.853	100.535	110.853	101.030
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			110.853	100.535
Acionistas não controladores			-	495
			110.853	101.030

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

Atribuível aos controladores da Tegma Gestão Logística S.A.

	Reservas de lucros						Lucros acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Dividendos adicionais propostos	Total	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Ações em tesouraria	Transação de capital	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros						
Saldos em 1º de janeiro de 2024	318.524	(343)	-	55.016	120.315	296.016	-	(1.833)	47.475	835.170	1.375	836.545
Resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	100.535	-	-	100.535	495	101.030
Integralização de capital	120.315	-	-	-	(120.315)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-	-	-	-	-	-	-	-	(47.475)	(47.475)	(238)	(47.713)
Saldos em 30 de junho de 2024	438.839	(343)	-	55.016	-	296.016	100.535	(1.833)	-	888.230	1.632	889.862
Saldos em 1º de janeiro de 2025	438.839	(343)	(5.296)	68.507	-	382.223	-	(1.424)	38.903	921.409	-	921.409
Resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	110.853	-	-	110.853	-	110.853
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(38.903)	(38.903)	-	(38.903)
Saldos em 30 de junho de 2025	438.839	(343)	(5.296)	68.507	-	382.223	110.853	(1.424)	-	993.359	-	993.359

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Lucro líquido do período		110.853	100.535	110.853	101.030
Ajustes para:					
Depreciação e amortização	22	10.038	6.934	15.196	12.679
Depreciação direito de uso	22	12.406	12.678	14.919	15.087
(Ganho) perda na venda de bens	23	(191)	4	(237)	(569)
Provisão para demandas judiciais		566	1.091	586	1.374
(Ganho) perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		(174)	199	77	214
Equivalência patrimonial	9	(29.064)	(31.379)	(15.249)	(15.966)
Juros, variações monetárias e cambiais					
sobre empréstimos e debêntures	12	6.137	5.290	7.570	6.071
Juros sobre arrendamento	24	5.149	4.555	6.062	4.741
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	2.185	(1.807)	2.649	120
		117.905	98.100	142.426	124.781
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber		89.161	11.894	71.705	2.349
Impostos a recuperar		30.904	28.532	34.385	33.954
Depósitos judiciais		519	(2.096)	461	(2.179)
Demais ativos		(382)	(500)	(701)	667
Fornecedores e fretes a pagar		(11.110)	1.176	(10.668)	6.297
Salários e encargos sociais		3.080	(1.555)	4.128	(99)
Partes relacionadas		535	(5.592)	(105)	20
Outras obrigações e tributos a recolher		(14.126)	91	(13.722)	982
		98.581	31.950	85.483	41.991
Caixa gerado pelas atividades operacionais antes dos pagamentos dos impostos, juros e demandas judiciais		216.486	130.050	227.909	166.772
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	12	(5.401)	(5.611)	(6.778)	(6.343)
Juros pagos sobre arrendamento	13	(5.652)	(4.662)	(6.667)	(4.726)
Demandas judiciais pagas	16	(317)	(235)	(321)	(274)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(41.332)	(19.420)	(44.314)	(21.539)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		163.784	100.122	169.829	133.890

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aumento de capital em controladas	9	(12.850)	-	-	-
Caixa e equivalentes de caixa - Incorporação Catlog		-	37.587	-	-
Dividendos recebidos	9	33.120	19.193	5.526	3.181
Aquisição de intangível	11	(8.265)	(6.140)	(7.946)	(6.504)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	10	(11.558)	(13.031)	(12.812)	(22.894)
Recebimento pela venda de bens		322	132	828	1.069
Caixa líquido (utilizado) proveniente nas atividades de investimento		769	37.741	(14.404)	(25.148)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Dividendos e juros sobre capital próprios pagos		(38.903)	(47.475)	(38.903)	(47.713)
Captação empréstimos e financiamentos		6.522	5.910	6.522	14.639
Pagamento de empréstimos e financiamentos	12	(2.105)	(10.000)	(2.105)	(10.000)
Pagamento de arrendamento	13	(12.785)	(12.614)	(15.123)	(15.405)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento		(47.271)	(64.179)	(49.609)	(58.479)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		117.282	73.684	105.816	50.263
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		158.813	141.442	241.335	232.539
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		276.095	215.126	347.151	282.802
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		117.282	73.684	105.816	50.263

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Receitas					
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	21	1.016.501	855.655	1.154.696	1.018.836
Outras receitas		385	740	956	1.253
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber		174	(199)	(77)	(214)
		1.017.060	856.196	1.155.575	1.019.875
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(594.079)	(503.332)	(647.085)	(581.063)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais		(69.574)	(62.148)	(90.189)	(85.238)
		(663.653)	(565.480)	(737.274)	(666.301)
Valor adicionado bruto					
		353.407	290.716	418.301	353.574
Depreciação e amortização	22	(10.038)	(6.934)	(15.196)	(12.679)
Amortização direito de uso	22	(12.406)	(12.678)	(14.920)	(15.087)
		(22.444)	(19.612)	(30.116)	(27.766)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia					
		330.963	271.104	388.185	325.808
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	9	29.064	31.379	15.249	15.966
Receitas financeiras	24	17.774	13.801	23.036	19.179
		46.838	45.180	38.285	35.145
Valor adicionado total a distribuir					
		377.801	316.284	426.470	360.953

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	71.800	57.217	84.472	68.308
Benefícios	17.244	13.582	21.444	17.004
FGTS	4.255	3.483	5.106	4.100
	93.299	74.282	111.022	89.412
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	78.935	63.938	94.095	79.693
Estaduais	64.261	57.833	74.166	66.749
Municipais	2.368	1.723	4.377	3.589
	145.564	123.494	172.638	150.031
Remuneração de capitais de terceiros / Financiadores				
Juros e variações cambiais	14.733	11.810	17.424	13.082
Aluguéis	13.352	6.163	14.533	7.398
	28.085	17.973	31.957	20.480
Remuneração de capitais próprios				
Lucro retidos dos acionistas controladores	110.853	100.535	110.853	100.535
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	495
	110.853	100.535	110.853	101.030
Valor adicionado distribuído	377.801	316.284	426.470	360.953

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Controladora") e suas empresas Controladas ("Companhia") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, SP, listada no segmento Novo Mercado da B3 sob o código TGMA3, e sujeita à arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória em seu Estatuto Social.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Automotiva compreendem:

- **Transporte rodoviário:** Transporte, coleta, distribuição e transferência de veículos em todo território nacional e Mercosul (importação e exportação) com frota 100% rastreada; e
- **Serviços Logísticos:** Centros automotivos com serviços de armazenagem, gestão do pátio e estoque (*in house*), serviços de preparação de veículos para venda (PDI), tropicalização, accessorização (Big Fleet ou varejo).

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Integrada compreendem:

- **Transporte rodoviário:** *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em dois ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de granéis sólidos/líquidos e de peças entre fornecedores e as unidades produtivas dos clientes;
- **Armazenagem geral e alfandegada:** englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de granéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da *joint venture* GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A);
- **Gestão logística:** envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

2 Relação de entidades controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto

A Companhia possui os seguintes investimentos:

Controladas diretas e indireta e empreendimento controlado em conjunto	Participação		Relacionamento
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	
Tegma Cargas Especiais Ltda. ("TCE")	100%	100%	Controlada direta
Tegma Logística de Armazéns Ltda. ("TLA")	100%	100%	Controlada direta
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. ("Tegmax")	100%	100%	Controlada direta
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. ("Niyati")	100%	100%	Controlada direta
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. ("TegUp")	100%	100%	Controlada direta
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. ("Tech Cargo")	100%	100%	Controlada direta
Catlog Logística de Transportes S.A. ("Catlog") (i)	-	-	Incorporada Empreendimento controlado em conjunto
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL")	50%	50%	Controlada direta
Fastline Logística Automotiva Ltda ("Fastline") (ii) (iii) (iv)	100%	100%	Controlada direta
Rabbot Technologies Ltd	16%	16%	Coligada indireta

- (i) Em continuidade ao plano de simplificação da estrutura societária e obter ganhos operacionais e financeiros na utilização de ativos, em maio de 2024, a controlada Catlog Logística de Transporte Ltda, foi incorporada pela Tegma Gestão Logística S.A.
- (ii) Em maio de 2024, com a incorporação da Catlog Logística de Transporte Ltda., pela Tegma Gestão Logística S.A., a Fastline Logística Automotiva Ltda. passa a ser controlada direta.
- (iii) Em dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 17% de participação da empresa Fastline Logística Automotiva Ltda., se tornando detentora dos 100% de participação societária
- (iv) A Companhia por meio de Comunicado ao mercado divulgado no dia 25 de junho de 2025, anunciou que a sua controlada Fastline Logística Automotiva Ltda celebrou contrato de compra e venda para aquisição de quotas representativas de 70% do capital social da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. A conclusão da operação está prevista para ocorrer em até 90 dias, da data da celebração, prorrogáveis por mais 90 dias, e está sujeito ao cumprimento de condições contratuais. A aquisição está em linha com o direcionamento estratégico de crescimento e de diversificação da Companhia, que busca por negócios que possam complementar suas operações.

3 Bases para preparação e políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias, bem como a base de mensuração, a moeda funcional e de apresentação, os principais julgamentos e incertezas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis são consistentes com o praticado na preparação das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivadas na Comissão de Valores Mobiliário (CVM) no dia 10 de março de 2025 e no site de relações com investidores da Companhia (ri.tegma.com.br).

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, empreendimentos controlados em conjunto e demais investimentos.

a. Base de preparação e declaração de conformidade

Essas informações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, na visão da Administração, proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") emitidas pelo IASB.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as notas explicativas a seguir estão apresentadas de forma condensada no trimestre findo em 30 de junho de

2025:

3	Bases para preparação e políticas contábeis
5	Caixa e equivalentes de caixa
6	Contas a receber de clientes
10	Imobilizado
11	Intangível
13	Arrendamento e direito de uso
15	Salários e encargos sociais
16	Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais
17	Imposto de renda e contribuição social
19	Patrimônio líquido
20	Informação por segmento de negócio
21	Receita líquida dos serviços prestados

b. Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

As informações financeiras intermediárias individuais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com a IAS 34 *Interim Financial Reporting* conforme emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, da controladora e do consolidado, e somente elas, são evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia atende a todos os requerimentos de leis e regulamentos emitidos pela CVM.

c. Normas, alterações e interpretações de normas

No trimestre findo em 30 de junho de 2025, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas que possam ter impacto material sobre estas informações financeiras intermediárias.

d. Reclassificação efetuada na demonstração do fluxo de caixa da controladora para o trimestre findo em 30 de junho de 2024

A Companhia efetuou a reclassificação do caixa e equivalente de caixa proveniente da incorporação Catlog Logística de Transportes S.A. ocorrida em maio de 2024, anteriormente apresentado como atividade operacional, para o grupo de atividades de investimento, na demonstração dos fluxos de caixa da controladora. A reclassificação foi realizada para melhor apresentação da natureza econômica da transação, e não teve efeito sobre os demais elementos destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

4 Gestão de risco financeiro

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

a. Risco de mercado taxa de câmbio

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos em

operações com moedas diferentes da moeda funcional.

b. Risco de mercado taxa básica de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos circulantes e não circulantes. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de variação de taxa de juros e seu impacto sobre o de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia é representado pela exposição à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e a taxa básica de juros Selic A seguir está demonstrada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos	12	(90.861)	(85.708)	(111.205)	(105.996)
Aplicações financeiras	5	275.494	157.032	346.349	239.484
Exposição líquida		184.633	71.324	235.144	133.488

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentes com "rating" classificado como grau de investimento minimamente com boa qualidade e risco baixo, em ao menos 2 das 3 principais agências de classificação (Standard & Poor's, Fitch Ratings e Moody's). As aplicações são distribuídas entre as diversas instituições bancárias, evitando a concentração superior a 30% do caixa em cada uma delas. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente baseado no score individual divulgado pelos *bureaus* e/ou motor de crédito, seguindo a política interna para classificação do risco. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas nas notas explicativas nº 5 e 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	276.095	158.813	347.151	241.335
Contas a receber de clientes	6	305.113	394.100	366.152	437.934
		581.208	552.913	713.303	679.269

d. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e consolidada pela tesouraria.

Através dessa previsão, a tesouraria monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curto prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	90.861	123.220	38.556	35.123	49.541
Arrendamento	13	74.073	92.836	36.297	25.550	30.989
Fornecedores e fretes a pagar		45.279	45.279	45.279	-	-
Demais contas a pagar	18	32.733	32.733	32.733	-	-
Partes relacionadas	26	2.096	2.096	1.592	504	-
Em 30 de junho de 2025		245.042	296.164	154.457	61.177	80.530

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	85.708	110.360	36.618	32.628	41.114
Arrendamento	13	78.782	98.146	39.438	24.997	33.711
Fornecedores e fretes a pagar		56.755	56.755	56.755	-	-
Demais contas a pagar	18	39.441	39.441	39.441	-	-
Partes relacionadas	26	1.713	1.713	1.209	504	-
Em 31 de dezembro de 2024		262.399	306.415	173.461	58.129	74.825

Consolidado						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	111.205	168.750	41.716	39.023	88.011
Arrendamento	13	85.858	106.854	42.442	31.415	32.997
Fornecedores e fretes a pagar		52.246	52.246	52.246	-	-
Demais contas a pagar	18	39.066	39.066	39.066	-	-
Partes relacionadas	26	1.545	1.545	1.021	524	-
Em 30 de junho de 2025		289.920	368.461	176.491	70.962	121.008

Consolidado						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	105.996	151.975	39.131	35.452	77.392
Arrendamento	13	71.077	91.717	37.539	23.394	30.784
Fornecedores e fretes a pagar		62.418	62.418	62.418	-	-
Demais contas a pagar	18	45.780	45.780	45.780	-	-
Partes relacionadas	26	1.185	1.185	661	524	-
Em 31 de dezembro de 2024		286.456	353.075	185.529	59.370	108.176

e. Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia. Considerando que tanto o valor aplicado

quanto todas as dívidas da Companhia (empréstimos e financiamentos) estão atreladas ao CDI (14,90% a.a. em 30 de junho de 2025 e 12,15% a.a. em 31 de dezembro de 2024) e a Selic (15,00% a.a. em 30 de junho de 2025 e 12,25% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta o impacto anual considerando a manutenção do CDI e da Selic. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% nas variáveis de risco consideradas. São eles os Cenários II e III, respectivamente. Dessa forma, para essa análise, consideramos para o cálculo do risco de exposição líquida um aumento do passivo e do ativo, ou seja, apreciativo do CDI e da Selic.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido com base no CDI e na Selic dos cenários apresentados em 30 de junho de 2025:

	Controladora			Consolidado		
	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%
Aplicações Financeiras	41.385	51.731	62.078	52.024	65.029	78.035
Receitas	41.385	51.731	62.078	52.024	65.029	78.035
NCE Santander	(7.812)	(9.571)	(11.329)	(7.812)	(9.571)	(11.329)
Finame BNDES	(7.203)	(8.840)	(10.478)	(10.598)	(12.998)	(15.399)
Despesas	(15.015)	(18.411)	(21.807)	(18.410)	(22.569)	(26.728)
Efeito líquido no resultado e no Patrimônio Líquido	26.370	33.320	40.271	33.614	42.460	51.307

f. Gestão de capital

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos circulantes e não circulantes, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida, conforme segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos	12	90.861	85.708	111.205	105.996
Caixa e equivalentes de caixa	5	(276.095)	(158.813)	(347.151)	(241.335)
Dívida (Caixa) Líquida(o)		(185.234)	(73.105)	(235.946)	(135.339)
Total do patrimônio líquido		993.358	921.409	993.358	921.409
Capital Total		808.124	848.304	757.412	786.070
Índice de alavancagem financeira		(22,9%)	(8,6%)	(31,2%)	(17,2%)

g. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 40 (R1) (IFRS 7) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.
- **Nível 3:** Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A metodologia aplicada para cálculo do valor justo é levar a valor futuro pela curva do CDI ou Selic, considerando o percentual do indexador contratado e depois trazer a valor presente descontando por 100% da curva do CDI ou Selic, já quando há operações de moeda estrangeira levar a valor futuro pela taxa pré contratada e trazer a valor presente descontando pela curva do cupom cambial (diferencial da taxa de juros interna e da variação cambial projetada) a partir da taxa do dólar PTAX de venda do dia útil anterior à data base do cálculo (conhecido no mercado financeiro como “Cupom Sujo”).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas:

Controladora							
Em 30 de junho de 2025				Em 31 de dezembro de 2024			
	Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	275.494	275.494	Nível 1	157.032	157.032	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	601	601	Nível 1	1.781	1.781	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	305.113	305.113	Nível 2	394.100	394.100	Nível 2
Partes relacionadas	26	4.493	4.493	Nível 2	4.645	4.645	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	664	664	Nível 2	1.822	1.822	Nível 2
		586.365	586.365		559.380	559.380	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(90.861)	(95.202)	Nível 2	(85.708)	(89.651)	Nível 2
Arrendamento	13	(74.073)	(74.073)	Nível 3	(78.782)	(78.782)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(45.279)	(45.279)	Nível 2	(56.755)	(56.755)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(32.733)	(32.733)	Nível 2	(39.441)	(39.441)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(2.096)	(2.096)	Nível 2	(1.713)	(1.713)	Nível 2
		(245.042)	(249.383)		(262.399)	(266.342)	

Consolidado							
Em 30 de junho de 2025				Em 31 de dezembro de 2024			
Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	346.349	346.349	Nível 1	239.484	239.484	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	802	802	Nível 1	1.851	1.851	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	366.152	366.152	Nível 2	437.934	437.934	Nível 2
Partes relacionadas	26	2.117	2.117	Nível 2	1.652	1.652	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	1.822	1.822	Nível 2	2.838	2.838	Nível 2
		717.242	717.242		683.759	683.759	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(111.205)	(118.550)	Nível 2	(105.996)	(109.246)	Nível 2
Arrendamento	13	(85.858)	(85.858)	Nível 3	(71.077)	(71.077)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(52.246)	(52.246)	Nível 2	(62.418)	(62.418)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(39.066)	(39.066)	Nível 2	(45.780)	(45.780)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(1.545)	(1.545)	Nível 2	(1.185)	(1.185)	Nível 2
		(289.920)	(297.265)		(286.456)	(289.706)	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Recursos em banco e em caixa	601	1.781	802	1.851
Aplicações financeiras	275.494	157.032	346.349	239.484
	276.095	158.813	347.151	241.335

As aplicações financeiras são de curto prazo, com liquidez, conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata e com período de carência, com remuneração média de 100,6% para os prazos estabelecidos em 30 de junho de 2025 (101,1% em 31 de dezembro de 2024) da variação do índice do CDI.

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado ser distribuído entre suas Controladas.

A análise de sensibilidade da Companhia é divulgada na nota explicativa nº 4.e.

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Cientes nacionais	300.136	386.285	361.839	430.532
Cientes exterior	7.777	10.789	7.777	10.789
Provisão de créditos de liquidação duvidosa (PECLD)	(2.800)	(2.974)	(3.464)	(3.387)
	305.113	394.100	366.152	437.934

Em 30 de junho de 2025 o prazo médio de recebimento foi de aproximadamente 46 dias para a Controladora e 49 dias para o Consolidado (50 dias para a Controladora e 51 dias para o Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Títulos a vencer	270.819	345.309	325.541	385.992
Títulos vencidos até 30 dias	19.099	36.607	24.012	37.970
Títulos vencidos de 31 até 90 dias	5.917	7.367	6.679	8.556
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	7.111	3.728	7.638	4.207
Títulos vencidos há mais de 181 dias	4.967	4.063	5.746	4.596
	307.913	397.074	369.616	441.321

No final de cada período, a Companhia e suas Controladas avaliam a qualidade do crédito do ativo financeiro, e se forem consideradas deterioradas haverá a constituição da perda esperada.

As perdas esperadas são reconhecidas com base nas contas a receber em atraso (*aging-list*) levando-se em conta o histórico de perdas da Companhia, conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias são integralmente provisionados. Os clientes da Companhia, de grande porte, com boa qualidade de crédito, relacionamento de longo prazo sem histórico de perdas têm seus títulos vencidos provisionados quando ultrapassam 360 dias.

Caso o valor originalmente provisionado seja recebido, a Companhia efetua uma reversão da perda esperada. Quando não há expectativa de recebimento dos valores, a Companhia reconhece a perda efetiva dos títulos, revertendo igualmente a provisão constituída

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos em 1º de janeiro	(2.974)	(1.048)	(3.387)	(1.798)
Adições	(2.572)	(3.898)	(2.942)	(5.163)
Reversões	2.746	1.963	2.865	3.512
Outros	-	9	-	62
Saldos em 30 de junho	(2.800)	(2.974)	(3.464)	(3.387)

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia não mantém qualquer título como garantia.

7 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) a recuperar	4.090	3.418	7.243	6.494
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre aplicações financeiras	1.514	448	2.083	961
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre serviços e outros	26	26	35	35
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	1.753	1.451	3.240	2.062
Outros	1.266	772	1.235	771
	8.649	6.115	13.836	10.323
Circulante	5.457	3.014	7.828	4.380
Não circulante	3.192	3.101	6.008	5.943
	8.649	6.115	13.836	10.323

8 Demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Ativo indenizatório	421	421	1.088	1.088
Adiantamento a fornecedores	11.272	13.551	13.755	16.101
Adiantamento funcionários	1.723	564	1.853	681
Outros créditos	243	1.401	734	1.750
	13.659	15.937	17.430	19.620
Circulante	12.628	14.906	15.732	17.922
Não circulante	1.031	1.031	1.698	1.698
	13.659	15.937	17.430	19.620

9 Investimentos

Controladas e empreendimento controlado em conjunto

	Controladora					
	Em 30 de junho de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Controladas						
Tegma Cargas Especiais Ltda. (TCE)	55.581	6.363	61.944	72.786	6.363	79.149
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (TLA)	35.453	-	35.453	33.799	-	33.799
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (Niyati)	133.680	-	133.680	134.911	-	134.911
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda (Tech Cargo)	1	-	1	1	-	1
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (Tegmax)	1.452	-	1.452	1.437	-	1.437
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (TegUp)	15.029	-	15.029	15.801	-	15.801
Fastline Logística Automotiva Ltda. (FLL)	26.244	-	26.244	10.425	-	10.425
	267.440	6.363	273.803	269.160	6.363	275.523
Empreendimento controlados em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	40.164	16.693	56.857	29.652	16.693	46.345
	40.164	16.693	56.857	29.652	16.693	46.345
	307.604	23.056	330.660	298.812	23.056	321.868
	Consolidado					
	Em 30 de junho de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Empreendimento controlados em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	40.164	16.693	56.857	29.651	16.693	46.344
Coligada indireta						
Rabbot Technologies Ltd	9.017	5.306	14.323	9.806	5.306	15.112
	49.181	21.999	71.180	39.457	21.999	61.456

Movimentação dos investimentos

	Controladora									
	TCE	TLA	Niyati	Tech Cargo	Tegmax	TegUp	Catlog	FLL	GDL	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	81.762	25.078	134.605	1	1.415	6.833	61.369	-	43.201	354.264
Equivalência patrimonial	4.590	3.164	1.728	-	18	(261)	5.026	876	16.238	31.379
Alteração de participação societária (i)	-	-	-	-	-	-	(66.395)	8.254	-	(58.141)
Aumento de capital (ii)	-	5.038	-	-	-	-	-	-	-	5.038
Dividendos recebidos	(9.829)	(1.823)	(3.199)	-	-	-	-	(1.161)	(3.181)	(19.193)
Saldo em 30 de junho de 2024	76.523	31.457	133.134	1	1.433	6.572	-	7.969	56.258	313.347
Saldo em 1º de janeiro de 2025	79.148	33.799	134.911	1	1.437	15.801	-	10.425	46.344	321.866
Equivalência patrimonial	4.289	3.223	2.100	-	38	(772)	-	4.147	16.039	29.064
Aumento de capital (iii)	-	-	-	-	-	-	-	12.850	-	12.850
Dividendos	(21.493)	(1.569)	(3.331)	-	(23)	-	-	(1.178)	(5.526)	(33.120)
Saldo em 30 de junho de 2025	61.944	35.453	133.680	1	1.452	15.029	-	26.244	56.857	330.660

(i) Em maio de 2024, a controlada Catlog Logística de Transportes Ltda. foi incorporada pela controladora Tegma Gestão Logística S.A. conforme NE 2 item (ii)

(ii) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens, conforme NE 10 item (v).

(iii) A Companhia realizou o aumento de capital na controlada Fastline Logística Automotiva Ltda. com aporte financeiro, conforme transação detalhada na nota explicativa 2 Relação de entidades controladas, coligadas e empreendimento controlado em conjunto item (iv).

	Consolidado					
	2025			2024		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
Saldo em 1º de janeiro	46.344	15.113	61.457	43.201	6.145	49.346
Equivalência patrimonial	16.039	(790)	15.249	16.238	(272)	15.966
Dividendos recebidos	(5.526)	-	(5.526)	(3.181)	-	(3.181)
Saldo em 30 de junho	56.857	14.323	71.180	56.258	5.873	62.131

Participação da Controladora nos resultados das Controladas diretas, todas sendo sociedades por cotas de participação limitada, como também no total de seus ativos, passivos e resultado:

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tech Cargo</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>
Em 30 de junho de 2025							
Ativo	115.548	44.709	134.093	1	1.559	15.032	33.905
Passivo	59.967	9.256	413	-	107	3	7.661
Patrimônio líquido	55.581	35.453	133.680	1	1.452	15.029	26.244
Em 31 de dezembro de 2024							
Ativo	116.601	39.462	135.206	1	1.542	15.802	15.697
Passivo	43.815	5.663	295	-	105	1	5.272
Patrimônio líquido	72.786	33.799	134.911	1	1.437	15.801	10.425

De janeiro a junho de 2025

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>
Receita líquida dos serviços prestados	59.927	30.456	3.407	-	-	27.231
Custo dos serviços prestados	(48.273)	(24.221)	(1.579)	-	-	(17.569)
Lucro bruto	11.654	6.235	1.828	-	-	9.662
Despesas gerais e administrativas	(4.802)	(1.791)	(111)	(11)	(2)	(3.829)
Outras (despesas) receitas líquidas	(28)	122	-	-	-	7
	<u>(4.830)</u>	<u>(1.669)</u>	<u>(111)</u>	<u>(11)</u>	<u>(2)</u>	<u>(3.822)</u>
Lucro (prejuízo) operacional	6.824	4.566	1.717	(11)	(2)	5.840
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(790)	-
Resultado financeiro	(396)	291	1.144	63	27	398
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	6.428	4.857	2.861	52	(765)	6.238
Imposto de renda e contribuição social	(2.139)	(1.634)	(761)	(14)	(7)	(2.091)
Lucro (prejuízo) líquido do período	<u>4.289</u>	<u>3.223</u>	<u>2.100</u>	<u>38</u>	<u>(772)</u>	<u>4.147</u>

	De janeiro a junho de 2024					
	TCE	TLA	Niyati	Tegmax	TegUp	Catlog
Receita líquida dos serviços prestados	61.036	26.290	3.259	-	-	32.712
Custo dos serviços prestados	(51.017)	(20.219)	(1.583)	-	-	(28.048)
Lucro (prejuízo) bruto	10.019	6.071	1.676	-	-	4.664
Despesas gerais e administrativas	(3.733)	(1.484)	(83)	(34)	(6)	(1.093)
Outras despesas líquidas	147	(43)	-	-	-	-
	(3.586)	(1.527)	(83)	(34)	(6)	(1.093)
Lucro (prejuízo) operacional	6.433	4.544	1.593	(34)	(6)	3.571
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(272)	1.539
Resultado financeiro	403	217	744	60	22	1.459
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	6.836	4.761	2.337	26	(256)	6.569
Imposto de renda e contribuição social	(2.246)	(1.597)	(609)	(7)	(4)	(1.544)
Lucro (prejuízo) líquido do período	4.590	3.164	1.728	19	(260)	5.025

Empreendimento controlado em conjunto, respectivamente:

	GDL
Em 30 de junho de 2025	
Ativo	136.066
Passivo	55.737
Patrimônio líquido	80.328
Em 31 de dezembro de 2024	
Ativo	114.972
Passivo	55.671
Patrimônio líquido	59.301

	<u>De janeiro a junho de 2025</u>	<u>De janeiro a junho de 2024</u>
	<u>GDL</u>	<u>GDL</u>
Receita líquida dos serviços prestados	145.630	122.358
Custo dos serviços prestados	<u>(88.148)</u>	<u>(67.695)</u>
Lucro bruto	57.482	54.663
Despesas gerais e administrativas	<u>(6.891)</u>	<u>(5.633)</u>
	<u>(6.891)</u>	<u>(5.633)</u>
Lucro operacional	50.591	49.030
Resultado financeiro	<u>(693)</u>	<u>156</u>
Lucro antes dos impostos	49.898	49.186
Imposto de renda e contribuição social	<u>(17.820)</u>	<u>(16.709)</u>
Lucro líquido do período	<u><u>32.078</u></u>	<u><u>32.477</u></u>

10 Imobilizado

Movimentação do imobilizado

Controladora										
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	2.322	5.808	1.371	5.487	50.662	2.971	11.972	2.077	4.746	87.416
Aquisições	-	-	-	-	-	-	-	-	11.196	11.196
Alienações	-	-	(3)	-	(146)	-	-	-	-	(149)
Capitalização	-	-	12	168	176	90	1.513	395	(2.354)	-
Depreciação	-	(226)	(352)	(470)	(1.849)	(248)	(2.162)	(207)	-	(5.514)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(32)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	2.322	5.582	1.028	5.185	48.843	2.813	11.323	2.265	13.556	92.917
Saldos em 30 de junho de 2025										
Custo	2.322	11.334	8.095	11.376	87.211	11.300	72.339	5.469	13.556	223.002
Depreciação acumulada	-	(5.752)	(7.067)	(6.191)	(38.368)	(8.487)	(61.016)	(3.204)	-	(130.085)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	2.322	5.582	1.028	5.185	48.843	2.813	11.323	2.265	13.556	92.917
Controladora										
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024	2.322	6.262	1.877	5.831	41.633	2.776	6.077	6.575	2.210	75.563
Aquisições (iv)	-	-	191	265	8.054	584	2.207	434	1.658	13.393
Alienações	-	-	(35)	-	(263)	-	(3)	-	-	(301)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	(3.638)
Depreciação	-	(226)	(401)	(451)	(1.468)	(257)	(1.130)	(173)	-	(4.106)
Outros (v)	-	-	5	-	93	1	3	(5.038)	(52)	(4.988)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2024	2.322	6.036	1.637	5.645	48.049	3.104	7.154	1.798	178	75.923
Saldos em 30 de junho de 2024										
Custo	2.322	11.334	17.014	11.200	84.385	14.111	64.353	6.736	178	211.633
Depreciação acumulada	-	(5.298)	(15.377)	(5.555)	(36.336)	(11.007)	(57.199)	(4.938)	-	(135.710)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2024	2.322	6.036	1.637	5.645	48.049	3.104	7.154	1.798	178	75.923

(i) A Companhia realiza benfeitorias em imóvel de propriedade da Pactus Empreendimentos e Participações Ltda, sociedade sob controle comum da Companhia, sendo R\$ 3.229 de janeiro a junho de 2025 (R\$ 584 de janeiro a junho de 2024).

(ii) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

(iv) No primeiro trimestre de 2024 houve renovação de cavalos mecânicos e semirreboques, sendo R\$ 6.257 na Controladora.

(v) Refere-se principalmente ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens, conforme NE 9 item (ii).

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	63.138	61.177	1.439	8.274	79.034	4.013	16.351	6.345	5.842	245.613
Aquisições	-	-	-	-	-	-	-	264	12.585	12.849
Alienações	-	-	(3)	-	(583)	1	-	(24)	-	(609)
Capitalização	-	-	12	168	210	129	2.686	449	(3.654)	-
Depreciação	-	(1.650)	(364)	(756)	(2.810)	(359)	(3.154)	(1.431)	-	(10.524)
Outros	-	-	-	-	-	1	-	-	(5)	(4)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	63.138	59.527	1.084	7.686	75.851	3.785	15.883	5.603	14.768	247.325
Saldos em 30 de junho de 2025										
Custo	63.138	82.529	8.844	17.672	127.545	16.456	97.980	14.921	14.768	443.853
Depreciação acumulada	-	(23.002)	(7.760)	(9.986)	(51.694)	(12.671)	(82.097)	(9.318)	-	(196.528)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	63.138	59.527	1.084	7.686	75.851	3.785	15.883	5.603	14.768	247.325

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024	63.138	64.478	1.935	8.908	65.680	4.005	10.906	8.756	2.694	230.500
Aquisições (iv)	-	-	193	347	15.004	644	3.141	765	1.658	21.752
Alienações	-	-	(51)	-	(538)	-	-	(81)	-	(670)
Transferências (v)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	(3.638)
Depreciação	-	(1.651)	(413)	(726)	(2.277)	(371)	(2.008)	(2.264)	-	(9.710)
Outros	-	-	(1)	-	-	(9)	(1)	-	(52)	(63)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2024	63.138	62.827	1.663	8.529	77.869	4.269	12.038	7.176	662	238.171
Saldos em 30 de junho de 2024										
Custo	63.138	82.529	20.217	17.337	127.917	20.490	88.360	15.959	662	436.609
Depreciação acumulada	-	(19.702)	(18.554)	(8.808)	(50.048)	(16.221)	(76.322)	(8.783)	-	(198.438)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2024	63.138	62.827	1.663	8.529	77.869	4.269	12.038	7.176	662	238.171

(i) A Companhia realiza benfeitorias em imóveis de propriedade da Pactus Empreendimentos e Participações Ltda, sociedade sob controle comum da Companhia, sendo R\$ 3.229 de janeiro a junho de 2025 (R\$ 584 de janeiro a junho de 2024).

(ii) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

(iv) A Companhia e sua controlada Tegma Cargas Especiais renovaram parte de suas frotas.

(v) Refere-se a reclassificação para intangível em andamento conforme NE 11 item (i); e

Os montantes de depreciação e amortização foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Depreciação (NE 10)	(5.514)	(4.106)	(10.524)	(9.710)
Amortização (NE 11)	(4.524)	(2.828)	(4.672)	(2.969)
	(10.038)	(6.934)	(15.196)	(12.679)

Os montantes de depreciação e amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Custo dos serviços prestados	(6.176)	(4.900)	(11.321)	(10.630)
Despesas gerais e administrativas	(3.862)	(2.034)	(3.875)	(2.049)
	(10.038)	(6.934)	(15.196)	(12.679)

11 Intangível

Movimentação do intangível

	Controladora											
	2025					2024						
	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	153.668	29.385	595	183.648	120.877	32.791	153.668	15.842	-	169.510
Aquisições	-	-	-	1	8.260	8.261	-	-	-	2.178	3.969	6.147
Ativação	-	-	-	2.742	(2.742)	-	-	-	-	-	-	-
Transferências (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	3.656	3.638
Amortização	-	-	-	(4.524)	-	(4.524)	-	-	-	(2.828)	-	(2.828)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	153.668	27.604	6.113	187.385	120.877	32.791	153.668	15.174	7.625	176.467
Saldos em 30 de junho												
Custo	120.877	34.851	155.728	86.064	6.113	247.905	120.877	34.851	155.728	66.323	7.624	229.675
Amortização acumulada	-	(2.060)	(2.060)	(58.460)	-	(60.520)	-	(2.060)	(2.060)	(51.148)	-	(53.208)
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	153.668	27.604	6.113	187.385	120.877	32.791	153.668	15.175	7.624	176.467

	Consolidado													
	2025						2024							
	Nortev	Boni Amazon	TCE	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	TCE	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	6.364	160.032	30.316	595	190.943	120.877	32.791	6.364	160.032	16.748	-	176.780
Aquisições	-	-	-	-	1	8.404	8.405	-	-	-	-	2.475	3.969	6.444
Ativação	-	-	-	-	2.742	(2.742)	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferências (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	3.656	3.638
Amortização	-	-	-	-	(4.672)	-	(4.672)	-	-	-	-	(2.969)	-	(2.969)
Outros	-	-	-	-	(9)	-	(9)	-	-	-	-	-	-	-
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	6.364	160.032	28.378	6.257	194.667	120.877	32.791	6.364	160.032	16.236	7.625	183.893
Saldos em 30 de junho														
Custo	120.877	34.851	6.364	162.092	87.746	6.257	256.095	120.877	34.851	6.364	162.092	68.057	7.624	237.773
Amortização acumulada	-	(2.060)	-	(2.060)	(59.368)	-	(61.428)	-	(2.060)	-	(2.060)	(51.820)	-	(53.880)
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	6.364	160.032	28.378	6.257	194.667	120.877	32.791	6.364	160.032	16.237	7.624	183.893

(i) Em 2024 refere-se à reclassificação entre imobilizado em andamento para intangível em andamento conforme NE 10 item (iii); e

12 Empréstimos e financiamentos

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30 de junho 2025</u>	<u>31 de dezembro 2024</u>	<u>30 de junho 2025</u>	<u>31 de dezembro 2024</u>
Empréstimos e financiamentos - moeda local				
NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)	47.204	46.867	47.204	46.867
Finame (a.ii)	43.657	38.841	64.001	59.129
	90.861	85.708	111.205	105.996
Circulante	29.652	28.801	29.996	29.089
Não circulante	61.209	56.907	81.209	76.907
	90.861	85.708	111.205	105.996

Considerando os empréstimos bancários, o custo médio total da dívida bruta da Companhia em 30 de junho de 2025 foi de CDI + 1,60% (CDI + 1,60% em 31 de dezembro 2024).

a. Empréstimos e financiamentos**i. NCE – Nota de crédito de exportação**

Em agosto de 2023, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Santander S.A., sem garantia real, no montante de R\$ 45.000, com vencimentos do principal em 2 parcelas iguais (agosto de 2025 e agosto de 2026) e pagamentos de juros semestrais a partir de fevereiro de 2024. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,65% ao ano. A taxa de juros desse contrato em 30 de junho de 2025 é de 16,55% ao ano (31 de dezembro de 2024 é de 13,80% ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants*).

ii. BNDES Finame**TGL – Tegma Gestão Logística S.A.**

Em novembro de 2022 a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 45.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em dezembro de 2022 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 32.568, em fevereiro de 2024 houve a liberação adicional de R\$5.910 e em março de 2025 a última liberação de R\$6.522, totalizando R\$45.000 mediante a comprovação dos investimentos, de renovação de frota própria de cavalos mecânicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,50% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 2 (dois) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em dezembro de 2032 para a parcela inicial, fevereiro de 2034 para a parcela adicional e março de 2035 para a parcela final. Considerando o indexador mencionado, a taxa de juros desse contrato é de 16,5% ao ano em 30 de junho de 2025 (13,75% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Dívida Líquida/LAJIDA (i) igual ou inferior a 2,50; e,
 - LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50.
- (i) LAJIDA - resultado líquido dos últimos 12 meses, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.

Em setembro de 2023 a Tegma Cargas Especiais Ltda. firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 20.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em setembro de 2023 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 6.266 e em dezembro de 2023 houve a liberação adicional de R\$5.005 e em maio de 2024 o valor de R\$8.729, totalizando R\$20.000, mediante a comprovação dos investimentos realizados nas aquisições de carretas silo, destinadas ao transporte de produtos químicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,69% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 3 (três) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em setembro de 2039, dezembro de 2039 e maio de 2040, respectivamente para cada uma das liberações mencionadas acima. Considerando o indexador, a taxa de juros desse contrato é de 16,69% ao ano em 30 de junho de 2025 (13,94% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Índice de Dívida Líquida Sobre EBITDA em nível igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinco décimos); e

EBITDA/Despesas Financeiras Líquidas em nível igual ou superior a 1,5 (um inteiro e cinco décimos).

Em 30 de junho de 2025, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

Cronograma dos vencimentos

As parcelas vincendas, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	29.652	28.801	29.996	29.089
De 13 a 24 meses	27.515	27.123	28.072	27.244
De 25 a 36 meses	5.625	4.810	7.163	6.017
De 37 a 48 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 49 a 60 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 61 a 72 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 73 a 84 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 85 a 96 meses	3.589	4.810	5.128	6.348
De 97 a 108 meses	1.369	739	2.908	2.277
De 109 a 120 meses	611	185	2.150	1.723
De 121 a 132 meses	-	-	1.538	1.538
De 133 a 144 meses	-	-	1.538	1.538
De 145 a 156 meses	-	-	1.538	1.538
De 157 a 168 meses	-	-	1.538	1.538
De 169 a 180 meses	-	-	984	1.418
De 181 a 192 meses	-	-	-	336
	90.861	85.708	111.205	105.996
Circulante	29.652	28.801	29.996	29.089
Não circulante	61.209	56.907	81.209	76.907
	90.861	85.708	111.205	105.996

Movimentações dos empréstimos e financiamentos

Segue a movimentação para o exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos				
Saldo em 1º de janeiro	85.708	90.045	105.996	101.599
Captação	6.522	5.910	6.522	14.639
Juros apropriados	6.137	5.290	7.570	6.071
Pagamento de principal	(2.105)	(10.000)	(2.105)	(10.000)
Juros pagos	(5.401)	(5.611)	(6.778)	(6.343)
Saldo em 30 de junho	90.861	85.634	111.205	105.966

13 Arrendamento e direito de uso

O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Arrendamentos.

Os principais arrendamentos são constituídos por imóveis de terceiros, veículos e equipamentos ligados à operação e possuem vários prazos de vigência, com o último vencimento em dezembro de 2029.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

Prazo dos contratos	Taxas a.a.	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
de 1 a 12 meses	15,74%	15,09%
de 13 a 24 meses	15,95%	15,21%
de 25 a 36 meses	15,75%	15,54%
de 37 a 48 meses	16,11%	15,56%
de 49 a 60 meses	-	16,36%

Segue movimentação do ativo de direito de uso para o exercício:

Controladora

	2025		2024			
	Imóveis	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	71.624	71.624	61.643	549	808	63.000
Adição	8.076	8.076	12.878	-	-	12.878
Baixa	-	-	2.884	-	-	2.884
Depreciação (i)	(13.513)	(13.513)	(13.281)	(297)	(202)	(13.780)
Saldos líquidos em 30 de junho	66.187	66.187	64.124	252	606	64.982
Saldos em 30 de junho						
Custo	84.576	84.576	178.106	2.656	976	181.738
Depreciação acumulada	(18.389)	(18.389)	(113.982)	(2.404)	(370)	(116.756)
Saldos líquidos em 30 de junho	66.187	66.187	64.124	252	606	64.982
Saldos em 30 de junho						
Saldos com terceiros	46.492	46.492	34.907	252	606	35.765
Saldos com partes relacionadas (ii)	19.695	19.695	29.217	-	-	29.217
Saldos líquidos em 30 de junho	66.187	66.187	64.124	252	606	64.982

	Consolidado						
	2025			2024			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	59.259	5.760	65.019	55.506	600	9.043	65.149
Adição	24.835	5.074	29.909	12.383	-	(172)	12.211
Depreciação (i)	(14.458)	(1.824)	(16.282)	(14.853)	(329)	(1.248)	(16.430)
Saldos líquidos em 30 de junho	69.636	9.010	78.646	53.036	271	7.623	60.930
Saldos em 30 de junho							
Custo	88.377	11.154	99.531	180.537	2.820	11.140	194.497
Depreciação acumulada	(18.741)	(2.144)	(20.885)	(127.501)	(2.549)	(3.517)	(133.567)
Saldos líquidos em 30 de junho	69.636	9.010	78.646	53.036	271	7.623	60.930
Saldos em 30 de junho							
Saldos com terceiros	62.173	9.010	71.183	39.953	271	7.623	47.847
Saldos com partes relacionadas (ii)	7.463	-	7.463	13.083	-	-	13.083
Saldos líquidos em 30 de junho	69.636	9.010	78.646	53.036	271	7.623	60.930

- (i) Os montantes apresentados na depreciação de direito de uso estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 13.281 na Controladora e R\$ 16.282 no Consolidado em 30 de junho de 2025 (R\$ 13.780 na Controladora e R\$ 16.430 no Consolidado em 30 de junho de 2024), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 12.406 na Controladora e R\$ 14.919 no Consolidado em 30 de junho de 2025 (R\$ 12.678 na Controladora e R\$ 15.087 no Consolidado em 30 de junho de 2024).
- (ii) Inclui na Controladora, R\$ 12.232 em 30 de junho de 2025 (R\$ 16.143 em 30 de junho de 2024), referente ao direito de uso de arrendamento mercantil de imóveis com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

Segue movimentação do passivo de arrendamento para o exercício:

Controladora

	2025		2024			
	Imóveis	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	78.782	78.782	66.805	533	829	68.167
Adições	8.076	8.076	12.878	-	-	12.878
Juros apropriados (i)	5.652	5.652	4.541	22	98	4.661
Transferência	-	-	3.665	-	-	3.665
Pagamento do principal	(12.785)	(12.785)	(12.113)	(313)	(188)	(12.614)
Pagamento de juros	(5.652)	(5.652)	(4.542)	(22)	(98)	(4.662)
Saldo em 30 de junho	74.073	74.073	71.234	220	641	72.095
Circulante	33.611	33.611	23.539	220	415	24.174
Não circulante	40.462	40.462	47.693	-	228	47.921
	74.073	74.073	71.232	220	643	72.095
Saldo com terceiros	50.335	50.335	38.217	220	641	39.078
Saldo com partes relacionadas (ii)	23.738	23.738	33.017	-	-	33.017
	74.073	74.073	71.234	220	641	72.095

	Consolidado							
	2025				2024			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	63.832	5	7.240	71.077	60.091	586	9.993	70.670
Adições	24.835	-	5.074	29.909	12.383	-	(172)	12.211
Baixas	-	(5)	-	(5)	-	-	-	-
Juros apropriados (i)	5.736	-	931	6.667	3.958	24	745	4.727
Pagamento do principal	(13.416)	-	(1.707)	(15.123)	(14.199)	(343)	(863)	(15.405)
Pagamento de juros	(5.736)	-	(931)	(6.667)	(3.957)	(24)	(745)	(4.726)
Saldo em 30 de junho	75.251	-	10.607	85.858	58.276	243	8.958	67.477
Circulante	34.495	-	4.793	39.288	23.684	243	2.411	26.338
Não circulante	40.756	-	5.814	46.570	34.592	-	6.547	41.139
	75.251	-	10.607	85.858	58.276	243	8.958	67.477
Saldo com terceiros	66.382	-	10.607	76.989	43.816	243	8.958	53.017
Saldo com partes relacionadas (ii)	8.869	-	-	8.869	14.460	-	-	14.460
	75.251	-	10.607	85.858	58.276	243	8.958	67.477

(i) Os montantes apresentados em juros apropriados estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 5.652 na Controladora e R\$ 6.667 no Consolidado em 30 de junho de 2025 (R\$ 4.661 na Controladora e R\$ 4.727 no Consolidado em 30 de junho de 2024), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 5.149 na Controladora e R\$ 6.062 no Consolidado em 30 de junho de 2025 (R\$ 4.555 na Controladora e R\$ 4.741 no Consolidado em 30 de junho de 2024).

(ii) Inclui na Controladora, R\$ 14.869 em 30 de junho de 2025 (R\$ 18.557 em 30 de junho de 2024), referente ao passivo de arrendamento de imóveis, com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

As parcelas vencíveis apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	33.611	31.249	39.288	28.680
De 13 a 24 meses	22.910	19.736	28.448	17.520
De 25 a 36 meses	13.724	11.402	14.293	9.825
Acima de 37 meses	3.828	16.395	3.829	15.052
	74.073	78.782	85.858	71.077
Circulante	33.611	31.249	39.288	28.680
Não circulante	40.462	47.533	46.570	42.397
	74.073	78.782	85.858	71.077
Saldo com terceiros	50.335	50.546	76.989	59.504
Saldo com partes relacionadas (ii)	23.738	28.236	8.869	11.573
	74.073	78.782	85.858	71.077

A Companhia reconhece seus passivos de arrendamento pelo valor presente de suas contraprestações brutas, incluindo potenciais créditos de impostos que usufruirão no momento da quitação de cada parcela do arrendamento. Desse modo o potencial crédito tributário embutido no passivo de arrendamento e no ativo de direito de uso é de:

	Em 30 de junho de 2025		Em 31 de dezembro de 2024	
	Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	124.924	100.726	113.840	84.858
PIS e COFINS potencial (9,25%) (i)	9.822	7.972	8.872	6.313

(i) Os contratos de veículos e contratos com pessoas físicas não possuem crédito de PIS e COFINS.

Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, a Companhia e suas Controladas não consideram a inflação futura projetada no valor presente dos pagamentos futuros para a mensuração e remensuração dos seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso. Levando em conta que os prazos dos contratos de arrendamento são de no máximo 6 anos, não estimamos impactos relevantes nos saldos apresentados decorrentes das atuais taxas de juros no mercado brasileiro.

14 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	3.384	7.149	4.784	8.399
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) de terceiros	303	181	339	194
Imposto predial e territorial urbano (IPTU)	119	-	149	-
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	15.352	17.583	17.045	19.181
Imposto sobre serviços (ISS)	860	975	1.362	1.461
Programa de integração social (PIS)	727	1.548	1.069	1.813
Outros tributos a recolher	506	405	574	422
	21.251	27.841	25.322	31.470

15 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Férias a pagar	13.842	13.667	16.563	16.085
Instituto Nacional de Seguridade Social a pagar	4.942	3.281	5.634	3.907
Gratificações e participação nos lucros a pagar	6.437	9.810	7.029	10.581
Provisão para 13º salário	5.100	-	6.069	-
Fundo de garantia por tempo de serviço a pagar	778	935	909	1.123
Outras	1.157	1.483	1.354	1.734
	32.256	29.176	37.558	33.430

16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento que totalizavam na Controladora, R\$ 916.723 em 30 de junho de 2025, (R\$ 875.120 em 31 de dezembro de 2024), no consolidado R\$ 931.610 em 30 de junho de 2025 (R\$ 887.476 em 31 de dezembro de 2024), estão em discussão estes processos na esfera administrativa, como na judicial. Sempre que aplicável são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro, amparada em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima são classificados conforme indicado a seguir:

Risco	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Prováveis	19.200	18.674	22.253	21.692
Possíveis	161.507	155.515	169.264	163.409
Remotos	736.016	700.931	740.093	702.375
	916.723	875.120	931.610	887.476

Provisões constituídas com base nas perdas prováveis

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
	2025	2024	2025	2024
Trabalhistas e previdenciárias	17.052	16.602	(15.029)	(14.636)
Tributárias	3.404	3.315	(154)	(149)
Cíveis (i)	628	549	(4.017)	(3.889)
	21.084	20.466	(19.200)	(18.674)
	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
	2025	2024	2025	2024
Trabalhistas e previdenciárias	19.722	19.199	(17.954)	(17.526)
Tributárias	3.404	3.315	(154)	(149)
Cíveis (i)	746	664	(4.145)	(4.017)
	23.872	23.178	(22.253)	(21.692)

- (i) Contém provisão decorrente da venda da Direct Express, firmada entre a Companhia e 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem no seu valor agregado R\$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em 30 de junho de 2025 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totaliza R\$ 3.727 (R\$ 3.640 em 31 de dezembro de 2024).

Abaixo segue a movimentação das provisões para demandas judiciais para o exercício:

	Controladora							
	2025				2024			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldo em 01 de janeiro	14.717	149	3.808	18.674	14.286	-	10.618	24.904
Constituição (reversão)	385	10	171	566	1.245	1	(155)	1.091
Constituição INSS FAP	369	-	-	369	307	-	-	307
Demandas judiciais a pagar	(7)	-	-	(7)	-	-	-	-
Baixa por depósito judicial	(85)	-	-	(85)	(97)	-	-	(97)
Pagamento	(268)	(5)	(44)	(317)	(538)	-	303	(235)
Outros	-	-	-	-	347	140	-	487
Saldo em 30 de junho	15.111	154	3.935	19.200	15.550	141	10.766	26.457

	Consolidado							
	2025				2024			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldo em 01 de janeiro	17.607	149	3.936	21.692	17.097	135	10.783	28.015
Constituição (reversão)	405	10	171	586	1.561	6	(193)	1.374
Constituição INSS FAP	419	-	-	419	348	-	-	348
Demandas judiciais a pagar	(7)	-	-	(7)	-	-	-	-
Baixa por depósito judicial	(116)	-	-	(116)	(134)	-	-	(134)
Pagamento	(272)	(5)	(44)	(321)	(577)	-	303	(274)
Saldo em 30 de junho	18.036	154	4.063	22.253	18.295	141	10.893	29.329

Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	11.263	10.474	12.301	11.308
Tributárias	136.927	132.941	143.516	139.919
Cíveis	13.317	12.100	13.447	12.182
	161.507	155.515	169.264	163.409

a. Trabalhistas e previdenciárias

Referem-se principalmente a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia responde solidariamente ou subsidiariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

b. Tributárias

As principais naturezas das discussões tributárias são:

- Questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ISS e ICMS; e
- Questionamentos relativos à origem de créditos de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS utilizados para compensações de débitos tributários.

A principal demanda decorre de créditos de PIS e COFINS sobre a integralidade dos gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte optantes pelo SIMPLES. A origem dessa contestação tem como base o reconhecimento de créditos em dezembro de 2017. Em decorrência desse fato a Companhia (i) realizou as retificações de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) dos 5 anos anteriores, com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS; e (ii) alterou sua forma de apuração das contribuições referente ao futuro. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários desses respectivos créditos apurados do passado. Importante mencionar que na época, não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. O valor na Controladora é R\$ 43.916 em 30 de junho de 2025 (R\$ 42.445 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$ 47.157 (R\$ 45.572 em 31 de dezembro de 2024). Além disso, a Companhia tomou conhecimento da lavratura de auto de infração que questiona o uso desse crédito integral durante o ano calendário de 2019, no valor atualizado em 30 de junho de 2025 de R\$ 10.804 na Controladora (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 10.562) e tomou conhecimento, em julho de 2024, de auto de infração no valor atualizado em 30 de junho de 2025 de R\$ 16.274 (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 15.485) na Controladora sobre os anos calendário de 2021 e 2022. Embora a Companhia e seus assessores externos entendam que a tese possua argumentos jurídicos consistentes, a Companhia, de forma conservadora, deixou de aplicar essa tese em 2023, passando a classificar esses valores em sua integralidade como chances possíveis de êxito.

Em fevereiro de 2023 a Companhia recebeu o despacho decisório da Receita Federal que não homologou parte das compensações tributárias realizadas com créditos de PIS e COFINS provenientes da ação judicial, já transitada em julgado, que garantiu o direito de excluir o ICMS das suas respectivas bases de cálculo. Do valor do crédito utilizado de R\$ 103.406 em compensações com débitos tributários, reconhecido nos exercícios de 2019 e 2020, não foram homologados R\$ 20.879 em 30 de junho de 2025 (R\$ 20.037 em 31 de dezembro de 2024), já com incidência de multa e juros. A Companhia apresentou tempestiva defesa contra esse despacho decisório.

Em janeiro de 2018, a Companhia tomou conhecimento de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e

janeiro de 2018. Em 30 de junho de 2025 o montante atualizado dessa parcela da demanda, avaliado como possível por nossos assessores jurídicos, é R\$ 9.591 (R\$ 9.105 em 31 de dezembro de 2024). Tal valor tem como base apenas a receita auferida pela filial de Mauá/SP e não a receita equivocadamente arbitrada pela fiscalização.

Cíveis

As principais ações indenizatórias correspondem a danos materiais, morais e pensionamento em virtude de acidentes de trânsito, envolvendo transportadoras subcontratadas pela Companhia.

Perdas remotas não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda remota classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	18.979	17.409	20.013	18.260
Tributárias	712.062	678.571	712.748	679.163
Cíveis	4.975	4.951	7.332	4.952
	736.016	700.931	740.093	702.375

As principais demandas são:

- A principal demanda na esfera tributária decorre de parcela de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP conforme citado acima, com valor total de R\$ 712.070 em 30 de junho de 2025 (R\$ 678.082 em 31 de dezembro de 2024), no qual o município considerou de forma equivocada a receita bruta total auferida pela Companhia, e não somente a da filial de Mauá/SP que deveria ser a base da respectiva fiscalização. Neste contexto, com base no parecer dos advogados, a Companhia considera como perda remota o valor de R\$702.479 em 30 de junho de 2025 (R\$ 668.977 em 31 de dezembro de 2024). Em fevereiro de 2018, a defesa da Companhia foi apresentada na esfera administrativa e toda a documentação suporte adicional foi disponibilizada ao município. Em 04 de julho de 2019, a Secretaria de Finanças do município solicitou informações adicionais, as quais foram disponibilizadas em 15 de agosto de 2019. Em agosto de 2021, a Companhia tomou ciência da decisão de 1ª instância que manteve integralmente os valores dos autos de infração. A Companhia apresentou os respectivos recursos administrativos em conjunto com um extenso relatório probatório de todas as receitas auferidas por cada filial durante o período fiscalizado com a finalidade de afastar o arbitramento sobre sua receita bruta. Após ter sido convocada para sustentar oralmente sua defesa e seguidos cancelamentos por iniciativa da Secretaria da Fazenda do município de Mauá, a Companhia ainda aguarda o julgamento desses recursos pela segunda instância administrativa do Município de Mauá.
- Em dezembro de 2017, como parte das oportunidades tributárias referentes a créditos de PIS e COFINS, a Companhia apurou créditos sobre os gastos incorridos em itens do imobilizado aos últimos 5 anos de operações. A Companhia realizou a retificação de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários dos respectivos créditos. Importante mencionar que não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Os assessores da Companhia classificaram as chances de perda como “remota”. O valor na Controladora é R\$ 8.299 em 30 de junho de 2025(R\$ 8.028 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$8.909 em 30 de junho de 2025(R\$ 8.604 em 31 de dezembro de 2024).

Outros temas**a. Terço constitucional de férias**

O Supremo Tribunal Federal - STF finalizou, em 28/08/2020, o julgamento do Recurso Extraordinário 1.072.485/PR (Tema 985 da Repercussão Geral) que considerou constitucional a incidência da contribuição previdenciária patronal (em regra, de 20%) sobre os valores pagos aos empregados a título de terço constitucional de férias. Com base nessa decisão, a Companhia realizou o depósito judicial do valor não recolhido da contribuição no passado em sua ação própria com a finalidade de aguardar modulação dos efeitos do julgamento do STF, decorrente de pedido realizado em sede embargos de declaração. Em 12/06/2024, o STF julgou esses embargos e, de forma definitiva, decidiu que os efeitos da respectiva decisão apenas podem ocorrer a partir do julgamento sobre o mérito. Dessa forma, a Companhia aguarda apenas a vinculação dessa decisão em seu processo próprio para poder levantar os valores depositados.

b. Contribuição sobre salário maternidade

A Companhia possui ação judicial, com ingresso em 2005, para fins de garantir o seu direito de não recolhimento da contribuição previdenciária sobre os valores pagos a título de salário maternidade às suas funcionárias. Com o julgamento pelo Supremo Tribunal Federal, em agosto de 2020, do processo com repercussão geral sobre o tema favorável ao contribuinte, a Companhia obterá muito possivelmente julgamento favorável em seu próprio processo. Dessa forma, a Companhia poderá, a partir do trânsito em julgado favorável em sua ação, realizar a restituição e/ou compensações tributárias dos valores pagos dessa contribuição no passado. Esses valores estão sendo levantados pela Companhia com base em documentos comprobatórios próprios de declarações e recolhimentos.

c. Busca e apreensão – Operação Pacto

No dia 17 de outubro de 2019 a Companhia foi alvo de mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizada pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo, em virtude de investigação que, até então, não era do conhecimento da Companhia, e que foi iniciada por um “Acordo de Leniência Parcial” firmado por uma das empresas concorrentes da Tegma no mercado de transporte de veículos zero quilômetro. A investigação visa apurar suposta ação concertada no transporte de veículos zero quilômetro importados para um cliente da Companhia, do porto de Vitória à Estação Aduaneira do Interior, operação essa encerrada pela empresa em 2015, e que já naquela época representava um volume imaterial frente às receitas para a Companhia. A busca e apreensão em nada afetou as operações da Companhia.

Em função dos eventos descritos, o Conselho de Administração determinou, em reunião do dia 01 de novembro de 2019, a constituição de um Comitê Independente, composto por três membros e assessorado por escritórios especializados, para conduzir uma investigação profunda e meticulosa dos fatos atribuídos à Companhia, objeto da documentação constante do Acordo de Leniência que deu origem à busca e apreensão mencionada. Em 30 de julho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia recebeu o relatório e parecer final da investigação, o qual concluiu que não há evidências de práticas anticoncorrenciais, tampouco de qualquer ilícito capaz de sustentar as acusações que deram origem à Operação Pacto.

Em setembro de 2022, foi oferecida denúncia na referida Operação. Nenhum dos denunciados integra o quadro de colaboradores da Companhia e nem tampouco houve determinação de qualquer medida patrimonial em face da Tegma. Em junho de 2025, STF reconheceu nulidade da Operação e ilicitude de todas as provas produzidas, determinando o seu arquivamento, o que foi acatado pelo juízo de primeira instância, encerrando o processo.

Com relação ao CADE, após sucessivas prorrogações do prazo do Inquérito, foi instaurado o respectivo Processo Administrativo, que se encontra aguardando a análise das defesas apresentadas pelos Representados.

17 Imposto de renda e contribuição social

Os saldos de imposto de renda e contribuição social no balanço patrimonial são:

	Controladora				Consolidado			
	30 de junho 2025		31 de dezembro 2024		30 de junho 2025		31 de dezembro 2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Impostos de renda pessoa jurídica (IRPJ)	15.734	(14.863)	15.152	(21.851)	16.759	(16.819)	16.163	(22.404)
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	5.123	(6.101)	4.879	(8.721)	5.260	(7.024)	5.015	(8.982)
	20.857	(20.964)	20.031	(30.572)	22.019	(23.843)	21.178	(31.386)
Circulante	1.638	(20.964)	1.599	(30.572)	2.800	(23.843)	2.746	(31.386)
Não circulante (i)	19.219	-	18.432	-	19.219	-	18.432	-
	20.857	(20.964)	20.031	(30.572)	22.019	(23.843)	21.178	(31.386)

- (i) Em setembro de 2021, o STF concluiu o julgamento do Recurso Extraordinário nº 1.063.187, decidindo favoravelmente aos contribuintes e declarando inconstitucional a incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic recebida em casos de repetição de indébito tributário. A Controladora possui ação própria sobre essa matéria, ainda sem decisão favorável e atrelada ao julgamento no STF. Sobre esse tema, a Controladora possui valores envolvidos que podem ser recuperados, especialmente no que se refere à tributação pelo IRPJ e CSLL, ocorrida em 2019, sobre a atualização dos valores de créditos PIS e COFINS reconhecidos, provenientes do trânsito em julgado de sua ação de repetição decorrentes da exclusão do ICMS de suas respectivas bases de cálculo. Com base no resultado do julgamento, a Controladora reconheceu em seu balanço de 30 de setembro de 2021 o montante de R\$ 12.919. O saldo é de R\$ 19.219 em 30 de junho de 2025 (R\$18.432 em 31 de dezembro de 2024).

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	147.713	129.797	154.359	137.783
Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal	(50.222)	(44.131)	(52.482)	(46.846)
Diferenças permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	9.882	10.669	5.185	5.428
Juros sobre capital próprio	3.363	4.035	3.363	4.035
Outras	117	165	428	630
	13.362	14.869	8.976	10.093
Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado	(36.860)	(29.262)	(43.506)	(36.753)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(34.675)	(31.069)	(40.857)	(36.633)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.185)	1.807	(2.649)	(120)
	(36.860)	(29.262)	(43.506)	(36.753)
Alíquota efetiva	25,0%	22,5%	28,2%	26,7%

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Prejuízos fiscais				
Imposto de renda com prejuízos fiscais	-	-	925	1.979
Base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	811	1.191
	-	-	1.736	3.170
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para PLR e gratificação	2.197	3.344	2.388	3.596
Provisão de créditos de liquidação duvidosa (PCLD)	1.070	1.129	1.281	1.255
Provisões para demandas judiciais	6.693	6.514	7.731	7.541
Provisões para fretes a pagar	713	2.116	1.693	2.187
Provisão de pedágios a pagar	1.330	3.785	1.330	3.788
Arrendamento Mercantil	6.517	2.893	7.184	3.412
Provisão de Benefícios	946	1.342	994	1.424
Provisão de Seguros	1.012	1.236	1.090	1.332
Provisão <i>cut-off</i>	5.439	3.444	5.439	3.444
Passivo atuarial	631	631	631	631
Outras	4.491	5.411	5.473	5.788
	31.039	31.845	35.234	34.398
Diferenças temporárias passivas				
Amortização de ágio fiscal (i)	(20.459)	(20.459)	(20.459)	(20.459)
Diferença de taxa de depreciação (ii)	(9.855)	(8.795)	(15.606)	(13.873)
Outras	(1.980)	(1.661)	(1.980)	(1.662)
	(32.294)	(30.915)	(38.045)	(35.994)
	(1.255)	930	(1.075)	1.574

(i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurado na aquisição de controladas, já amortizado na sua totalidade.

(ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	Em 30 de junho de 2025			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	31.039	(32.294)	-	(1.255)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	1.513	(9)	1.504	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	44	-	44	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.987	(5.699)	-	(1.712)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	6	-	6	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	381	(43)	338	-
	36.970	(38.045)	1.892	(2.967)

	Consolidado			
	Em 31 de dezembro de 2024			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	31.845	(30.915)	930	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.023	(9)	2.014	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	49	-	49	-
Tegma Logística de Veículos Ltda	-	-	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.363	(5.058)	-	(1.695)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	9	-	9	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	279	(12)	267	-
	37.568	(35.994)	3.269	(1.695)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos em 01 de janeiro	930	(3.888)	1.574	820
Constituição – efeito resultado	(2.185)	1.807	(2.649)	(120)
Outros (i)	-	650	-	-
Saldos em 30 de junho	(1.255)	(1.431)	(1.075)	700

- (i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos adicionados as contas da Companhia em virtude da incorporação da Catlog Logística de Transportes Ltda pela Tegma Gestão Logística S.A. em maio de 2024.

A Companhia possui a seguinte expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	6.520	6.369	8.688	9.963
De 13 a 24 meses	8.004	6.369	9.383	6.940
De 25 a 36 meses	5.272	6.369	6.355	6.888
De 37 a 48 meses	5.272	6.369	6.008	6.888
Acima de 48 meses	5.971	6.369	6.536	6.889
	31.039	31.845	36.970	37.568

18 Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Movimentação de veículos e cargas	1.880	2.431	2.501	2.702
Pedágio	3.685	3.971	3.693	3.980
Aluguel	6.148	6.355	7.519	7.699
Seguros	8.478	10.888	9.098	11.502
Comunicação dados e voz	594	463	603	473
Benefícios	2.783	4.618	2.824	4.905
Serviços de consultoria	1.654	3.286	1.833	3.417
Manutenções diversas	2.261	2.659	2.617	3.074
Combustível	2	1	3	113
Impostos e taxas	3	169	71	198
Vigilância	3.557	3.006	3.755	3.166
Outros	1.688	1.594	4.549	4.551
	32.733	39.441	39.066	45.780
Circulante	32.733	39.441	39.066	45.780
	32.733	39.441	39.066	45.780

19 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia, totalmente integralizado, é de R\$ 438.839, dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

Categoria	Quantidade de ações	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20%
Outros acionistas (controladores)	515.373	1%
Administradores	101	-
Tesouraria	65.143	-
Controladores, administradores e tesouraria	34.001.836	52%
Ações em circulação	32.001.079	48%
Total de ações	66.002.915	100%
Tesouraria	65.143	
	65.937.772	

b. Reservas de Lucro

Reserva Legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital.

Reserva de incentivos fiscais

A Companhia opta pela utilização do crédito presumido de ICMS no montante de 20% sobre o valor do débito na sua apuração, nos termos do Convênio CONFAZ ICMS 106/1996. Até dezembro de 2023, esses montantes foram equiparados a uma subvenção de investimento, por meio da Lei Complementar nº 160/2017 e destinados para reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei 6.404/76 e § 4º e 5º no artigo 30 da Lei 12.973/2014.

Com a publicação da Lei nº 14.879/2023, com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2024, a legislação sobre subvenção de investimento foi sensivelmente alterada, inclusive com expressa revogação dessa equiparação mencionada acima. Diante desse cenário, a manutenção de uma conta de reservas de incentivos fiscais passou a não ser mais necessária.

Em razão disso, esses valores de reserva de incentivos fiscais foram objeto de aumento de capital social da Companhia, evitando, com isso, a tributação desses valores pelo Imposto de Renda.

Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos e remuneração de acionistas, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

c. Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R\$ 343.

d. Dividendos e juros sobre capital próprio

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado; e,
- 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, será destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2024 é assim demonstrado:

	<u>2024</u>
Lucro líquido do exercício	269.817
Reserva legal	<u>(13.491)</u>
Base de cálculo	<u>256.326</u>
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	<u>64.082</u>
Dividendos intercalares pagos	112.094
Juros sobre capital próprio intercalares pagos	19.122
Dividendos adicionais propostos	29.013
Juros sobre capital próprio adicionais propostos	<u>9.890</u>
	<u>170.119</u>
Porcentagem sobre a base de cálculo	66%

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 11 de abril de 2024, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 47.475, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 35.606 em dividendos e R\$ 11.869 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 17 de abril de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 05 de agosto de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 73.850 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 6.594 referente ao primeiro semestre do exercício de 2024, ambos pagos em 21 de agosto de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de novembro de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 38.244 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 12.528 referente ao terceiro trimestre de 2024, ambos pagos em 21 de novembro de 2024.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 09 de abril de 2025, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 38.903, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 29.013 em dividendos e R\$ 9.890 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 23 de abril de 2025.

e. Passivo atuarial

Decorre de ganhos e perdas decorrentes de provisão de benefícios pós-emprego. Esse componente é reconhecido como outros resultados abrangentes no grupo de ajustes de avaliação patrimonial.

20 Informações por segmento de negócio

A Companhia classifica suas análises de negócios em:

- **Logística automotiva:** divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax, Tech Cargo, Niyati, Fastline, Catlog (até 01/05/2024 data de incorporação). A Companhia inaugurou em 2018 a Corporate Venture chamada de TegUp, para fins de divulgação ela é considerada na divisão logística automotiva; e,
- **Logística integrada:** divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas controladas TCE e TLA. O empreendimento controlado em conjunto GDL é incluído via equivalência patrimonial na Divisão de Logística Integrada (a partir de 2025).

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Segue abaixo resumo das informações por segmento de negócio:

	Em 30 de junho de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Ativo						
Ativo circulante	661.280	90.176	751.456	612.164	100.564	712.728
Ativo não circulante	561.231	84.391	645.622	546.086	70.580	616.666
	1.222.511	174.567	1.397.078	1.158.250	171.144	1.329.394
Passivo						
Passivo circulante	219.380	28.960	248.340	245.096	17.818	262.914
Passivo não circulante	116.332	39.047	155.379	115.307	29.764	145.071
Patrimônio líquido	886.799	106.560	993.359	797.847	123.562	921.409
	1.222.511	174.567	1.397.078	1.158.250	171.144	1.329.394
Consolidado						
	De janeiro a de junho de 2025			De janeiro a de junho de 2024		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Receita líquida dos serviços prestados	890.442	90.455	980.897	774.791	87.222	862.013
Custo dos serviços prestados	(692.068)	(67.217)	(759.285)	(603.075)	(63.942)	(667.017)
Despesas operacionais	(51.505)	(6.494)	(57.999)	(47.121)	(4.385)	(51.506)
Despesas com depreciação, amortização (i) e depreciação de direito de uso (ii)	(21.532)	(8.583)	(30.115)	(19.077)	(8.693)	(27.770)
Resultado de equivalência patrimonial	(790)	16.039	15.249	16.239	(273)	15.966
Resultado financeiro	5.713	(101)	5.612	5.422	675	6.097
Imposto de renda e contribuição social	(39.733)	(3.773)	(43.506)	(32.906)	(3.847)	(36.753)
Lucro líquido do período	90.527	20.326	110.853	94.273	6.757	101.030

- (i) R\$ 11.321 em junho 2025 (R\$ 10.630 em junho de 2024) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 3.875 em junho 2024 (R\$ 2.049 em junho 2024) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 15.196 em junho 2025 (R\$ 12.679 em junho de 2024), conforme nota explicativa nº 22.
- (ii) R\$ 14.602 em junho de 2025 (R\$ 14.712 em junho de 2024) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 317 em junho de 2025 (R\$ 375 em junho de 2024) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 14.919 em junho 2025 (R\$ 15.087 em junho de 2024), conforme nota explicativa nº 22.

As receitas dos 7 maiores clientes representaram aproximadamente 78,5% do total das receitas de janeiro a junho de 2025 (79,0% de janeiro a junho 2024).

A maior parte da receita da Companhia é originada de serviços prestados a clientes sediados no Brasil, sendo a parcela referente a clientes estrangeiros considerada imaterial para fins de divulgação separada.

21 Receita líquida dos serviços prestados

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Serviços logísticos	1.079.150	900.159	1.220.836	1.068.124
	1.079.150	900.159	1.220.836	1.068.124
Descontos, seguros e pedágio	(62.649)	(44.504)	(66.140)	(49.288)
	1.016.501	855.655	1.154.696	1.018.836
Impostos incidentes	(149.952)	(131.716)	(173.799)	(156.823)
	866.549	723.939	980.897	862.013

22 Despesas por função e por natureza

A reconciliação das despesas por função é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Custo dos serviços prestados	(699.182)	(582.631)	(785.208)	(692.363)
Despesas gerais e administrativas	(51.508)	(44.004)	(60.515)	(52.342)
Despesas comerciais	(419)	(323)	(1.947)	(1.232)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	174	(199)	(77)	(214)
	(750.935)	(627.157)	(847.747)	(746.151)

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As despesas são apresentadas nos resultados individuais e consolidados por natureza, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Serviços de fretes – agregados	(594.080)	(503.329)	(647.084)	(581.066)
Salários	(52.853)	(42.601)	(61.992)	(50.362)
Encargos sociais	(29.290)	(22.542)	(34.837)	(27.551)
Serviços terceirizados	(35.099)	(33.999)	(38.496)	(37.698)
Aluguéis e leasing (i)	(13.352)	(6.163)	(14.533)	(7.398)
Depreciação e amortização	(10.038)	(6.934)	(15.196)	(12.679)
Depreciação direito de uso	(12.406)	(12.678)	(14.919)	(15.087)
Benefícios a empregados	(16.803)	(13.522)	(20.977)	(16.941)
Custos variáveis	(6.844)	(4.811)	(6.459)	(7.495)
Outros gastos gerais	(4.611)	(2.072)	(15.151)	(11.994)
Manutenção	(9.981)	(8.356)	(14.528)	(13.314)
Combustíveis e lubrificantes	(7.827)	(6.167)	(9.511)	(7.493)
Utilidades	(1.623)	(1.686)	(1.938)	(1.994)
Comunicação	(898)	(1.019)	(980)	(1.133)
Outros gastos com pessoal	(5.285)	(3.805)	(6.132)	(4.428)
Custos rescisórios	(1.437)	(1.246)	(1.732)	(1.352)
Materiais	(1.246)	(1.648)	(1.748)	(1.840)
Despesa de viagem	(2.117)	(1.387)	(2.158)	(1.480)
Indenização de extraviado	(135)	(573)	(140)	(575)
Contribuições e doações	(667)	(574)	(671)	(578)
Multas contratuais	-	(2)	-	(2)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	174	(199)	(77)	(214)
Crédito PIS/COFINS	55.483	48.156	61.512	56.523
	(750.935)	(627.157)	(847.747)	(746.151)

(i) Desde o segundo semestre de 2024, para atender o volume de veículos desembarcados no Brasil, a Companhia realizou a contratação esporádica de pátios.

23 Outras receitas operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Recuperação de despesas	391	98	719	191
Ajustes de estoques	-	-	-	(21)
Ganho (perda) na venda de ativo imobilizado líquido	191	(4)	237	569
Constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações pagas	(566)	(1.091)	(586)	(1.374)
Outras (despesas) receitas operacionais	(22)	642	(22)	493
	(6)	(355)	348	(142)

24 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	755	3.204	851	3.972
Atualização monetária INSS FAP	1.222	307	1.271	348
Receita de aplicação financeira	15.114	10.233	20.221	14.802
Ganhos cambiais	-	-	-	-
Outras	683	57	693	57
	17.774	13.801	23.036	19.179
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos bancários	(6.137)	(5.290)	(7.570)	(6.071)
Despesas bancárias	(822)	(864)	(874)	(916)
Perdas cambiais	(474)	(71)	(474)	(71)
Juros sobre arrendamento mercantil	(5.149)	(4.555)	(6.062)	(4.741)
Atualização monetária INSS FAP	(1.222)	(307)	(1.271)	(348)
Juros passivos	(108)	(91)	(162)	(104)
Outras despesas financeiras	(821)	(632)	(1.011)	(831)
	(14.733)	(11.810)	(17.424)	(13.082)
	3.041	1.991	5.612	6.097

25 Resultado por ação

a. Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	110.853	100.535
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	65.937.772	65.937.772
Lucro básico por ação em Reais	1,68	1,52

b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (excluídas as ações em tesouraria), para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

Em 2025 e 2024, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024 é igual ao lucro básico por ação, de R\$ 1,68 e R\$ 1,52, respectivamente.

26 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis, entrega e inspeção de pré-entrega (*Pre-Delivery Inspection - PDI*) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A

Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

a. Transações com empresas relacionadas

Balanco patrimonial

Ativo	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Ativo Circulante				
Partes relacionadas				
Grupo Itavema (i)	596	502	596	503
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
GDL Logística Integrada S.A. (v)	116	-	116	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	804	1.194	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	405	691	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.438	1.124	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	19	19	-	-
Outros	-	-	256	-
	3.378	3.530	1.002	537
Total do ativo circulante	3.378	3.530	1.002	537
Ativo Não Circulante				
Realizável a longo prazo				
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.115	1.115	1.115	1.115
Total do realizável a longo prazo	1.115	1.115	1.115	1.115
Direito de uso				
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	1.342	2.374	1.342	2.374
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	12.232	14.046	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	6.121	7.691	6.121	7.691
	19.695	24.111	7.463	10.065
Total ativo não circulante	20.810	25.226	8.578	11.180
Total do ativo	24.188	28.756	9.580	11.717

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Passivo				
Passivo circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6.614	6.397	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	1.361	2.181	1.361	2.181
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	5.189	4.953	5.189	4.953
	13.164	13.531	6.550	7.134
Partes relacionadas				
Tegma Logística de Armazéns Ltda	5	18	-	-
GDL Logística Integrada S.A.	444	88	453	114
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	596	577	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	468	447	468	447
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	75	75	100	100
Fastline Logística Automotiva Ltda.	4	4	-	-
	1.592	1.209	1.021	661
Total do passivo circulante	14.756	14.740	7.571	7.795
Passivo não circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	8.255	10.266	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	-	171	-	171
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	2.319	4.268	2.319	4.268
	10.574	14.705	2.319	4.439
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
Total do passivo não circulante	11.078	15.209	2.843	4.963
Total do passivo	25.834	29.949	10.414	12.758

Demonstração do resultado exercício:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Receita de serviços prestados				
Grupo Itavema (i)	869	358	1.057	358
GDL Logística Integrada S.A. (v)	116	1	116	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	3.137	3.538	-	-
	4.122	3.897	1.173	358
Despesas gerais e administrativas				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(3.558)	(3.218)	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iii) (iv)	(1.870)	(1.767)	(1.870)	(1.776)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(26)	(1)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(40)	(25)	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	(5)	-	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(2.667)	(2.834)	(2.667)	(2.834)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(450)	(479)	(645)	(596)
Grupo Itavema (i)	-	(10)	-	(10)
Fundação Otacilio Coser (vi)	(228)	(209)	(262)	(240)
	(8.844)	(8.543)	(5.444)	(5.456)
Outras receitas operacionais				
Grupo Itavema (i)	11	9	11	9
Tegma Cargas Especiais Ltda.	4.729	3.275	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.240	1.592	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	2.311	1.892	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	110	71	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	-	1.006	-	-
	9.401	7.845	11	9
Resultado financeiro				
Outros	-	-	-	3
	4.679	3.199	(4.260)	(5.086)

- (i) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");
- (ii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil. Adicionalmente, a Companhia realiza benfeitorias no imóvel de Gravataí-RS, sendo R\$ 3.229 de janeiro a junho de 2025 (R\$ 584 de janeiro a junho de 2024), conforme descrito na nota explicativa 10 item (i);
- (iii) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação do empreendimento controlado em conjunto, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados à Tegma Gestão Logística S.A conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A.;
- (iv) A Controladora mantém com a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em Cariacica-ES, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;
- (v) A Controladora efetuou prestação de serviços logísticos para a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle

comum da Companhia;

- (vi) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis, Rede Escolaí e Blend Program. A Fundação é mantida pela COIMEXPAR, holding do Grupo COIMEX (controladora da Tegma), e atua em comunidades em São Paulo e no Espírito Santo.

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente, os conselheiros, os diretores estatutários e eventuais pessoas relacionadas à acionistas controladores indiretos. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Salários e encargos	(3.686)	(3.578)
Honorários de diretoria (Conselheiros)	(2.262)	(2.001)
Participação nos lucros	(1.624)	(1.509)
	(7.572)	(7.088)

27 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R\$ 1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 31 de janeiro de 2025 até 31 de janeiro de 2026;
- Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada equivalente a R\$ 170.000, com vigência de 31 de outubro de 2024 até 31 de outubro de 2025;
- Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R\$1.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2025 até 30 de junho de 2026;
- Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE, vigência de 25 de janeiro de 2025 até 25 de janeiro de 2026;
- Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura compreensiva corporativa de R\$ 45.000 com vigência 31 de outubro de 2024 até 31 de outubro de 2025;
- Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R\$ 80.000 com vigência de 29 de dezembro de 2024 até 29 de dezembro de 2025;
- Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais – Cobertura R\$ 10.000 com vigência 30 de outubro de 2024 a 30 de outubro de 2025; e
- Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber Edge) - Cobertura R\$ 20.000, com vigência 30 de outubro de 2024 a 30 de outubro de 2025.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

28 Informação suplementar das demonstrações dos fluxos de caixa

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Aquisições de imobilizado não pagas	556	1.689	2.396	1.689
Aquisições de imobilizado de períodos anteriores pagas no período corrente	918	1.327	2.359	2.831
Receita na venda imobilizado não recebida	18	165	18	170
Aquisições de intangível não pagas	46	306	1.814	310
Aquisições de intangível de períodos anteriores pagas no período corrente	50	299	1.355	370
Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes	31.724	28.873	36.771	30.436
Novos contratos de arrendamento	8.076	12.878	29.909	12.211
Atualização monetária INSS FAP	369	307	419	348
Dividendos não recebidos	-	-	-	-
Aporte de Capital por meio de ativos	-	5.038	-	-
Aquisições de imobilizado em andamento	32	52	4	63
Aquisições de intangível em andamento	6.113	3.638	6.113	3.638

29 Eventos subsequentes**Dividendos e juros sobre capital próprio intercalares**

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de agosto de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 79.785 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 9.231, respectivamente, referente ao primeiro semestre de 2025, a serem pagos em 19 de agosto de 2025.

Notificação de auto de infração

A Controlada Tegma Cargas Especiais LTDA tomou conhecimento, em julho de 2025, da notificação de auto de infração, lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, que realizou a glosa de créditos do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS referente às apurações de janeiro de 2021 a abril de 2025. O valor principal é de R\$ 3.915 e o total da autuação, com a incidência de juros e multa, é de R\$ 9.977. A Companhia está avaliando os argumentos expostos pelo Estado na autuação, bem como os cenários para defesa na esfera administrativa.

