

Sejam bem-vind(as)os ao Tagma *Day* 2024

17 de outubro de 2024

TEGMA 55
Gestão Logística Anos

AGENDA

08:30

CAFÉ DA MANHÃ

09:10

LOGÍSTICA DE VEÍCULOS NOVOS
(ROBERTO FERREIRA – GER
EXECUTIVO COMERCIAL E PROJ)

09:45

LOGÍSTICA INTEGRADA (SERGIO
MAGALLON – GERENTE EXECUTIVO
COMERCIAL)

10:20

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL, INOVAÇÃO,
TEGUP (JOSÉ CARLOS – GERÊNCIA DE
INOVAÇÃO & tegUP)

11:00

RESULTADOS DA TEGMA (RAMÓN
PÉREZ – CFO & DRI)

11:30

Q&A

09:00

ABERTURA E ANÁLISE MACRO
(NIVALDO TUBA – CEO)

09:30

LOGÍSTICA DE VEÍCULOS USADOS
(SANDRO TORRES – GERENTE DE
LOGÍSTICA)

10:00

COFFEE- BREAK

10:40

GDL LOGÍSTICA (PHILIPPE MASSE –
DIRETOR-PRESIDENTE)

11:15

ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO
(NIVALDO TUBA – CEO)

12:00

ENCERRAMENTO



A Tegma

sua história e suas atividades



LOGÍSTICA DE VEÍCULOS NOVOS

55 anos de atividade

25% de participação de mercado

Recorrência e previsibilidade



LOGÍSTICA INTEGRADA

17 anos de atividade – pós IPO

Potenciais de crescimento

Contratos maduros



JOINT VENTURE GDL LOGÍSTICA

7 anos de atividade

Crescimento exponencial

Eficiência e flexibilidade



FASTLINE LOGÍSTICA

7 anos de atividade

Mercado mal atendido

Diversificação no solo original



RABBOT

7 anos de atividade

Mercado novo em crescimento

Eficiência e vendas cruzadas



Macroeconomia do Brasil

Drivers positivos que propiciam os negócios da Tagma



PIB potencial¹
+2,5% vs 2% anterior



Comprometimento de renda²
-6% vs 2023



Renda disponível das famílias³
+7% vs 2023



Confiança do consumidor⁴
+24% vs 2022



Desemprego (recorde de baixa)⁵
6,8%



Empregos formais (recorde)⁶
47M em ago/24



Inflação 2024⁷
+4,3% vs 3,8%



Taxa de juros 2024⁷
+11,25% vs 10,5%

Índice de mal-estar (recorde de baixa) **+11%**

Os indicadores macroeconômicos que favorecem as operações da Tagma estão em sua maioria em uma tendência de melhora em comparação com os últimos dois anos.

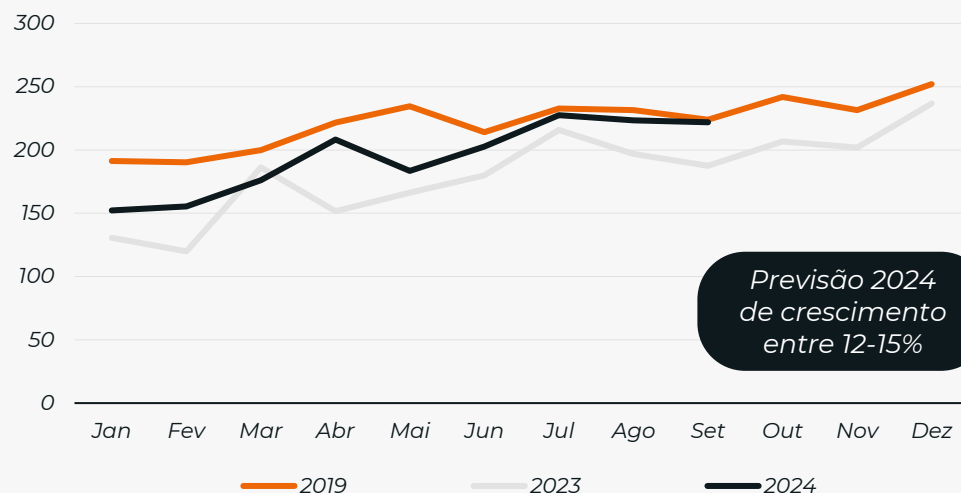
¹ <https://www.imf.org/en/Publications/CR/Issues/2024/07/11/Brazil-2024-Article-IV-Consultation-Press-Release-Staff-Report-and-Statement-by-the-551705>. ²Fonte: Banco Central, Comprometimento de renda - Dados dessazonalizados - Sem financiamento imobiliário Julho/2024 vs Julho 2023. ³Fonte: Banco Central, Renda Nacional Disponível Bruta das Famílias, em valores constantes, deflacionada pelo IPCA (média móvel trimestral). ⁴Fonte: Banco Central, Índice de Confiança do Consumidor - Fecomércio (Média 2024 Jan-Ago vs Média 2022 Jan-Ago). ⁵ IBGE. ⁶Fonte: Banco Central, 28763 - Estoque de empregos formais - Total, Julho 2024 vs julho 2023 ⁷ Focus.

Mercado Automotivo do Brasil

Sinais da recuperação do pós pandemia

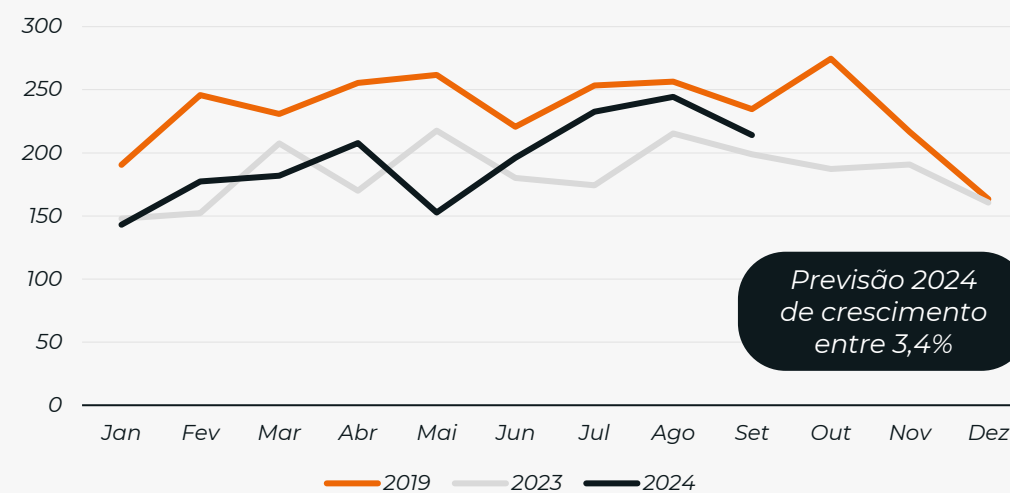
Vendas domésticas

(em mil, mensal 2019, 2023 e 2024)



Produção

(em mil, mensal 2019, 2023 e 2024)



**Invasão
Chinesa**



-20%
exportação*



+37%
importação*

As vendas domésticas estão demonstrando um crescimento significativo em função do desempenho do PIB, do baixo desemprego, do crescimento da renda e da maior facilidade de financiamento. A produção acompanhando a partir do segundo semestre. O desempenho negativo das exportações e positivo das importações decorrem da estratégia agressiva das montadoras chinesas na América Latina.

* Fonte: ANFAVEA & Fenabrave

Mercado Automotivo

Impacto do marco das garantias no financiamento automotivo

57%

do spread de financiamento auto corresponde à inadimplência

A Lei nº 14.711, conhecida como

Marco Legal das Garantias

sancionada no dia 30 de outubro de 2023

simplificou a recuperação de bens móveis em caso de inadimplência,

promovendo maior eficiência e segurança no mercado de crédito.

Spread do financiamento auto

4,2x
superior

VS

financiamento imobiliário

2,7%

carteira de crédito auto (% PIB) 2023

VS

4,1%

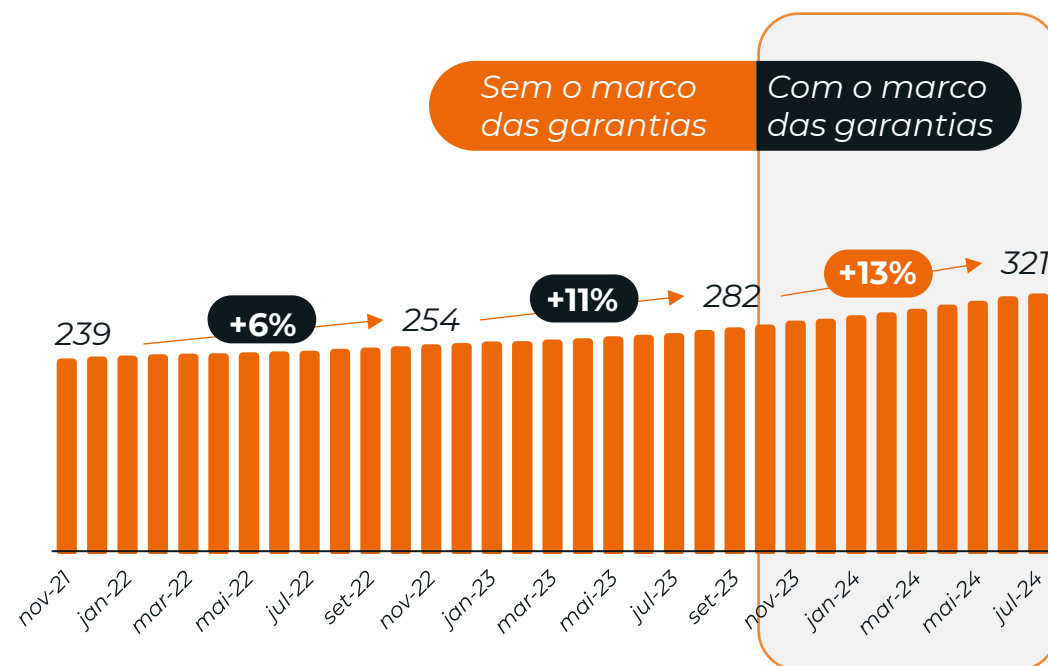
de 2011

Mercado Automotivo

Impacto do marco das garantias no financiamento auto

Crédito Automotivo

■ Saldo da carteira R\$ Bilhões

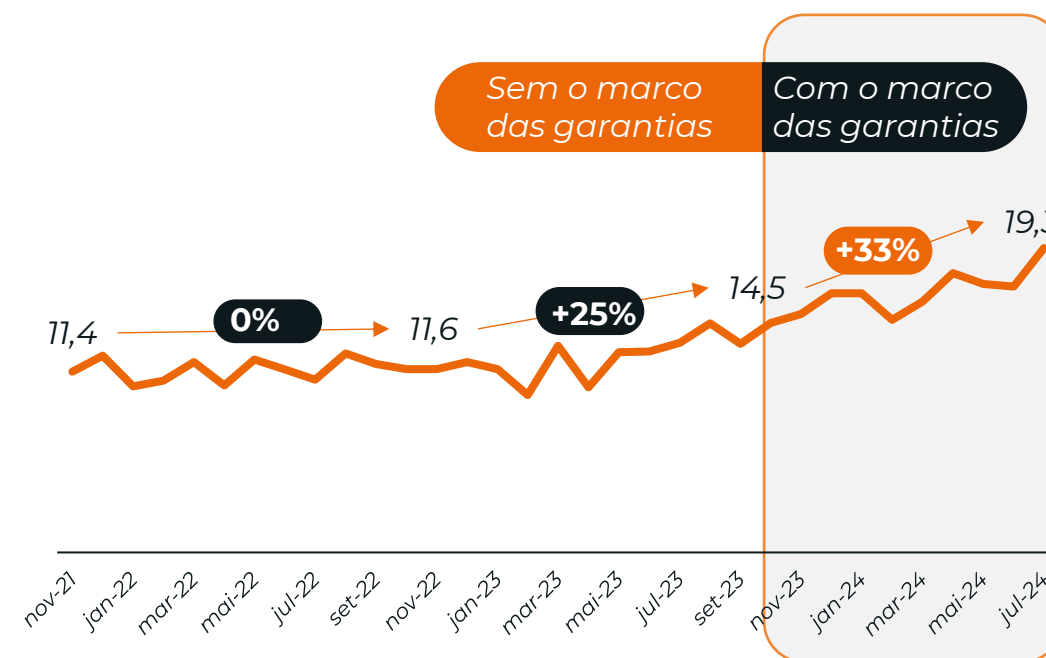


Após a aprovação do Marco de Garantias ao final do mês de outubro de 2023, o apetite para concessão de financiamentos de veículos aumentou em relação aos anos passados, saindo de um ritmo de crescimento de 6 a 11% para 13%, entre agosto de 2023 a julho de 2024.

* Fonte: Banco Central do Brasil

Crédito Automotivo

— Concessões R\$ Bilhões



Consequentemente, a carteira de crédito de financiamento de veículos também se expande com maior velocidade. Após a aprovação do Marco de Garantias, a carteira de crédito cresceu 33% entre novembro de 2023 a maio de 2024.

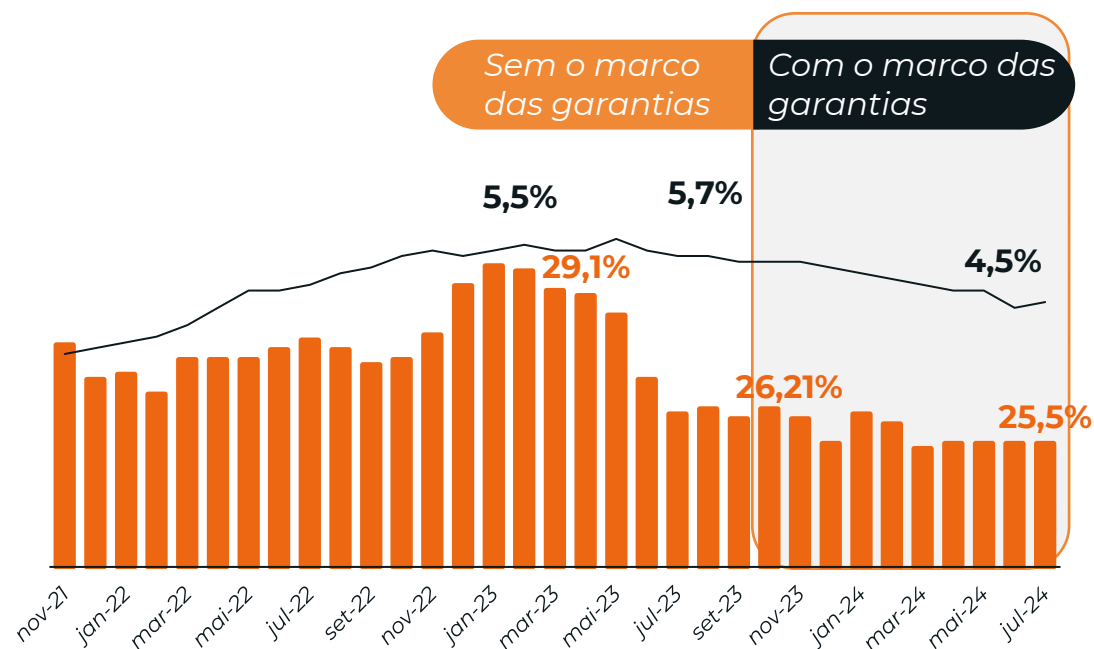
Mercado Automotivo

Impacto do marco das garantias no financiamento auto

Taxas de juros e inadimplência

■ Taxa média de juros %

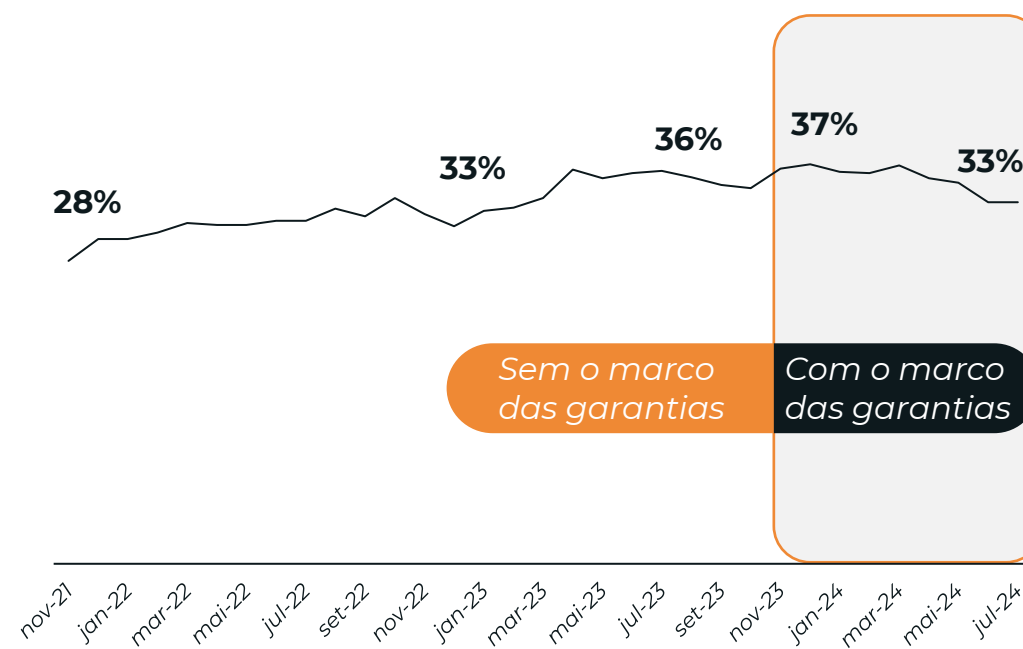
— Inadimplência – Pessoas Físicas



Redução da taxa média de financiamento automotivo e da inadimplência.

Spread médio das operações de crédito não rotativo com recursos livres – Pessoas físicas

— Inadimplência – Pessoa Física



O spread médio das operações de crédito não rotativo de Pessoa Física reduziu após a aprovação do Marco de Garantias ao final do mês de outubro de 2023.

* Fonte: Banco Central do Brasil

Mercado Automotivo

Empregos da indústria automotiva:
106,4 mil (+6% Yoy)

Venda de veículos eletrificados
(jan- set 2024):
7% do total (+6 p.p Yoy)

**2 novas fábricas
anunciadas até 2025**



Importação de China (vendas jan-set 2024):
81 mil (+290% Yoy)

Novo regime Automotivo:
Mover

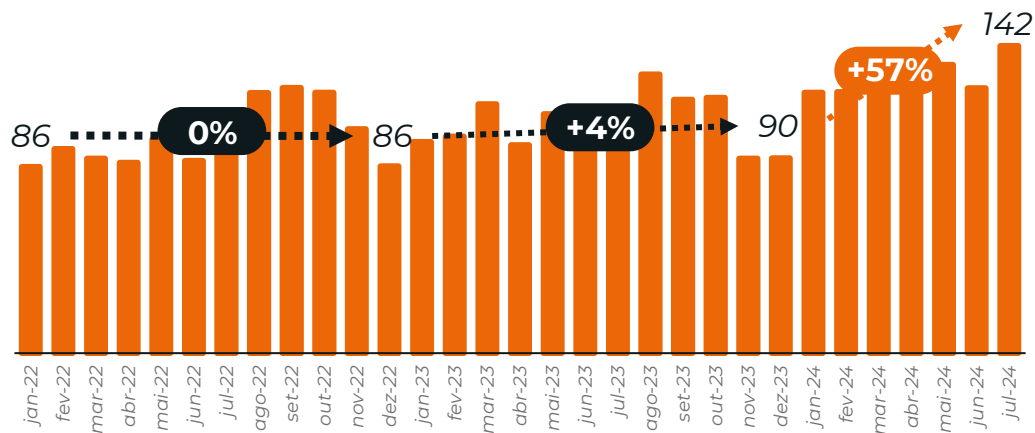
Investimentos anunciados 2022-2030:
R\$ 130 Bi

Mercado da Logística Integrada

Mercado de eletrodomésticos e de bens produtos de limpeza

Produção de eletrodomésticos

Produção de eletrodomésticos (média 2022=100)

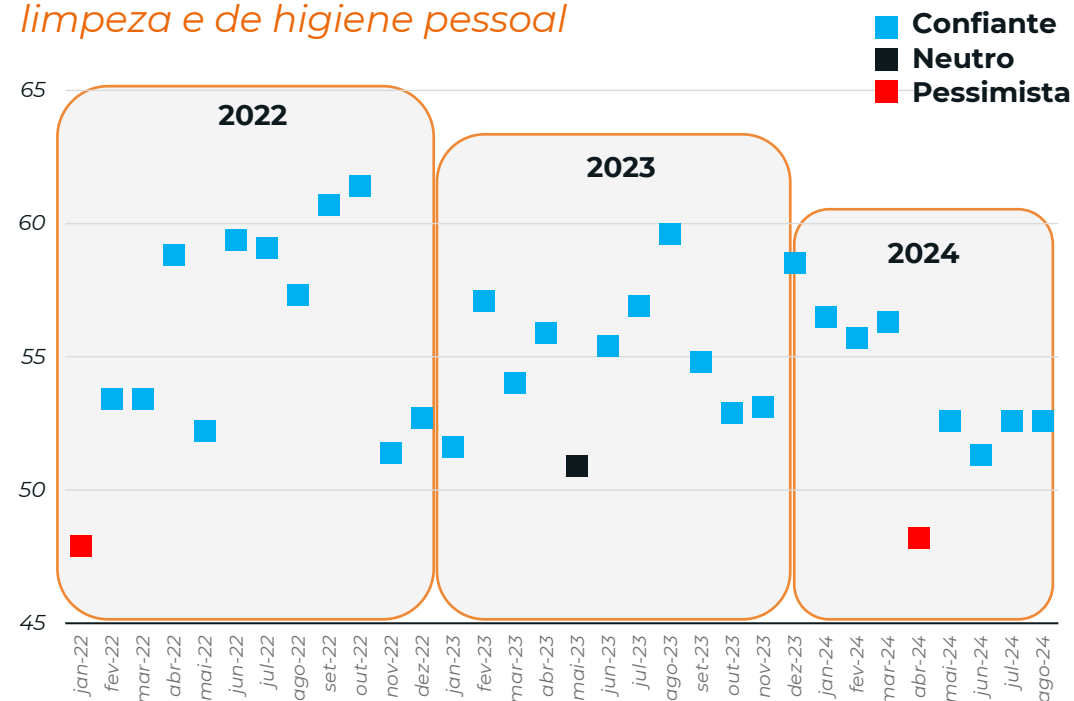


Redução da taxa de juros e maior disponibilidade de crédito propiciam as vendas, como eletrodomésticos

* Fonte: <https://www.ibge.gov.br/estatisticas/economicas/industria/9323-indices-especiais-de-eletrodomesticos.html>

Índice de confiança do empresário industrial Índice de evolução da produção

Perfumaria, sabões, detergentes, produtos de limpeza e de higiene pessoal



Confiança do empresário do setor preponderantemente acima do nível de expansão da indústria em 2024

Fonte: <https://indicadores.sistemaindustria.com.br/indicadores/externo/estatisticaAcessoSistemaExterno.faces> | Índice de evolução da produção, Brasil, 20B Perfumaria, sabões, detergentes, produtos de limpeza e de higiene pessoal, Atividade industrial



TEMA 55
Gestão Logística Anos

Obrigado!



01

Logística Veículos Novos

Roberto Martins

*Gerente Executivo Comercial e
de Projetos*



Os serviços prestados pela Tagma na logística de veículos novos



**3. Concessionárias
Mercosul & Portos**

**1. Montadoras
& Portos**

2. Pátios Tagma

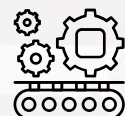


1. Montadoras & Portos



8 Portos e 21 montadoras
como origem dos veículos

- **Contratos de longo prazo**
- **Reajustes anuais de tarifas baseados na inflação do transporte**



Produção local

General Motors	Jeep	RAM
Volkswagen	BMW	Mitsubishi
Toyota	Renault	Jaguar LR
Fiat	Nissan	CAOA/Chery
Hyundai	Peugeot	Audi
Honda	Citroën	



Importação

BYD
Ford
Volvo
Mercedes
GWM
KIA

Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos



**3. Concessionárias
Mercosul & Portos**

**1. Montadoras
& Portos**



**Gestão de
pátios de
montadoras**

2. Pátios Tegma



1. Montadoras & Portos

Gestão de pátios de montadoras



Serviços prestados pela Tegma:

ARMAZENAGEM

PARQUEAMENTO

EMBARQUE

Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos

**3. Concessionárias
Mercosul & Portos**

Distribuição

Coleta

Serviços &
Armazenamento

2. Pátios Tegma

**1. Montadoras
& Portos**



Gestão de
pátios de
montadoras



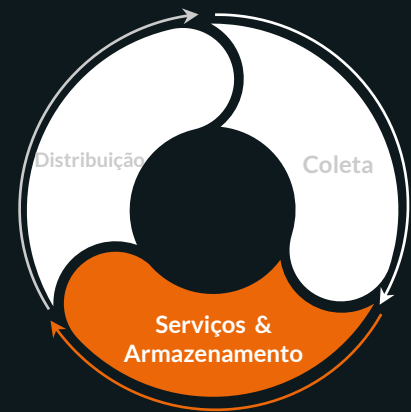
**Operação
portuária** de
remoção de
veículos da
zona primária



**Transporte
de veículos
até pátios
Tegma**

Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos



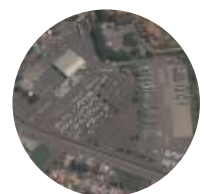


2. Pátios Tagma

Presença territorial da Tagma

1,9 milhão m² de pátio dedicados

21 bases operacionais



São José dos Campos - SP
81.000 m²



Araquari - SC
303.000 m²



São Bernardo do Campo - SP
260.000 m²



São José dos Pinhais - PR
160.000 m²

Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos

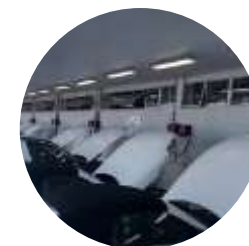




2. Pátios Tegra

Serviços automotivos para importadoras, locadoras e concessionárias

Serviços Automotivos



Serviços para locadoras:

1. Instalação de som;
2. Retirada de chaves reservas;
3. Instalação de multimídia;
4. Santo Antônio;
5. Fixação de placa;
6. Decalque de chassi;
7. Engate traseiro;
8. Preenchimento de manual;
9. Sensor de estacionamento;
10. Capota marítima;

11. Farol de Neblina;
12. Câmera de ré;
13. Protetor de carter;
14. Alarme de sensor;
15. Smartbox.
16. PDI – revisão de entrega;
17. Película de escurecimento;
18. Lavagem;
19. Protetor de caçamba;

Serviços para importadoras:

1. Nacionalização de veículos importados;
2. Controle de baterias;
3. Lavagem e etiquetagem;
4. Pintura e funilaria;
5. Substituição de peças.

Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos








2. Pátios Tagma

Controle de estoque que monitora 100% dos veículos armazenados (YMS – Yard Management System)



-  Ocupação dos pátios
-  Tempo de estadia dos veículos recebidos
-  Previsibilidade das formações de cargas

Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos

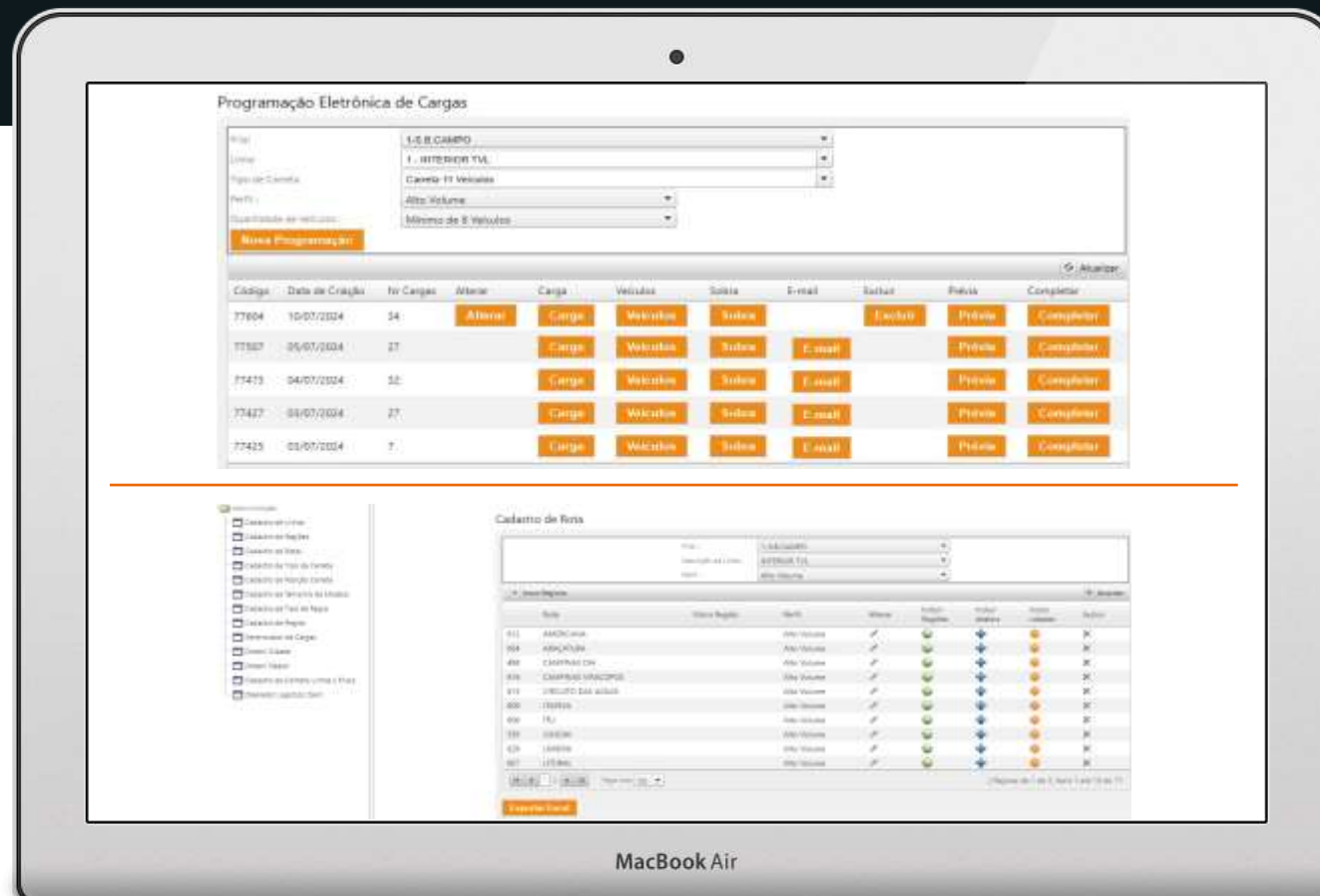




2. Pátios Tegra

Programação eletrônica de carga otimizando o carregamento dos veículos

- As programações de embarques de todo o Brasil
- Cadastros e parâmetros de rotas, regiões, tipos de carreta, morfologia dos veículos, ordem de entrega por cidades e concessionários



Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos

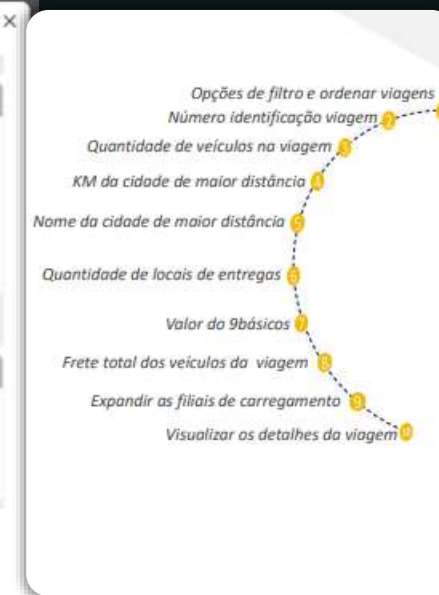
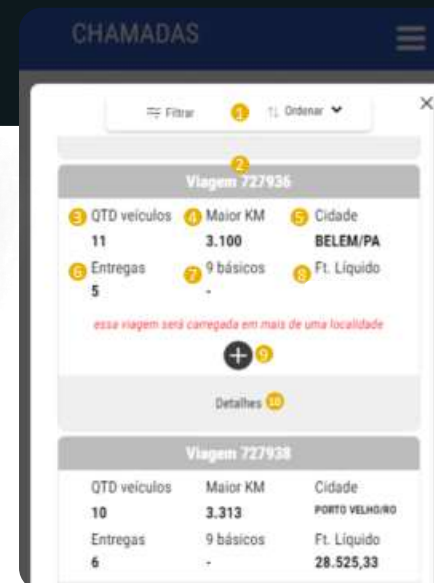




2. Pátios Tagma

Chamada mobile de carga mais eficiência na relação com terceiros

Chamada Mobile



- Telas de viagens
- As viagens são apresentadas em cards
- Fácil acesso para escolha de cargas pelos motoristas terceiros
- O menu tem fácil acesso identificação

Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos



Distribuição realizada por 1,5 mil equipamentos



Gestão de pátios de montadoras



Operação portuária de remoção de veículos da zona primária



Transporte de veículos até pátios Tegma



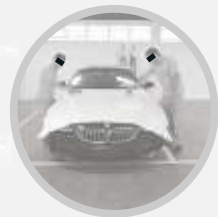
Chamada mobile de carga mais Eficiência na relação com terceiros



Programação eletrônica de carga otimizando o carregamento dos veículos



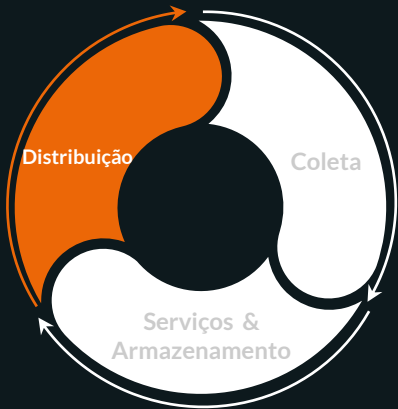
Controle de estoque que monitora 100% dos veículos armazenados (YMS)



Serviços automotivos para importadoras, locadoras e concessionárias



1,9 milhão m² de pátio dedicados



3. Concessionárias Mercosul & Portos

Distribuição realizada por 1,5 mil equipamentos



Comunicados de prevenção de acidentes rodoviários



Palestras de prevenção de acidentes rodoviários



- Realizar ações para aumentar a *segurança no trabalho* e melhorar a qualidade de vida
- Prover *capacitação e treinamentos* aos transportadores
- Oferecer *instalações e acomodações* adequadas e melhoria no nível de segurança dos pátios

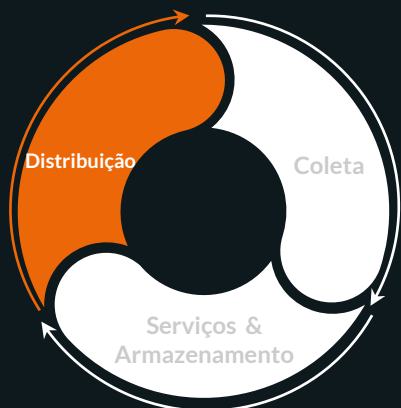


600 empresários fornecedores

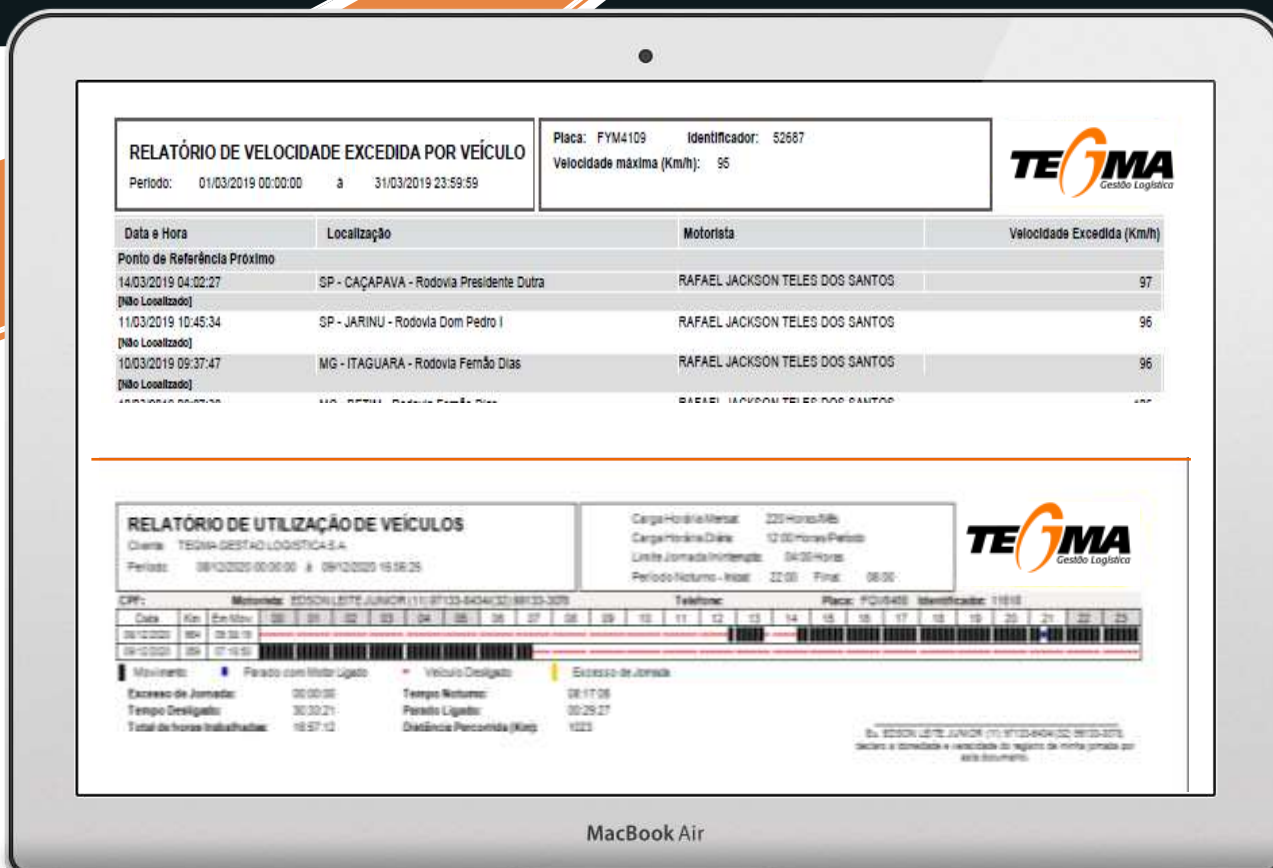


Décadas de relacionamento





3. Concessionárias Mercosul & Portos



RELATÓRIO DE VELOCIDADE EXCEDIDA POR VEÍCULO
 Período: 01/03/2019 00:00:00 a 31/03/2019 23:59:59
 Placa: FYM4109 Identificador: 52667
 Velocidade máxima (Km/h): 95

Data e Hora	Localização	Motorista	Velocidade Excedida (Km/h)
14/03/2019 04:02:27 <small>[Não Localizado]</small>	SP - CAÇAPAVA - Rodovia Presidente Dutra	RAFAEL JACKSON TELES DOS SANTOS	97
11/03/2019 10:45:34 <small>[Não Localizado]</small>	SP - JARINU - Rodovia Dom Pedro I	RAFAEL JACKSON TELES DOS SANTOS	96
10/03/2019 09:37:47 <small>[Não Localizado]</small>	MG - ITAGUARA - Rodovia Fernão Dias	RAFAEL JACKSON TELES DOS SANTOS	96

RELATÓRIO DE UTILIZAÇÃO DE VEÍCULOS
 Cliente: TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.
 Período: 08/12/2020 00:00:00 a 09/12/2020 15:58:25
 Carga Horária Mensal: 220 Horas/8h
 Carga Horária Diária: 12:00 Horas/Período
 Limite Jornada Interdiária: 04:00 Horas
 Período Noturno - Início: 22:00 Final: 06:00

CPF: Motorista: EDSON LEITE JUNIOR (11) 87133-8404(32) 89133-3029 Telefone: Placa: FDU0408 Identificador: 11818

Data	km	Em Mov.	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
08/12/2020	854	08:38:18																
09/12/2020	854	07:16:53																

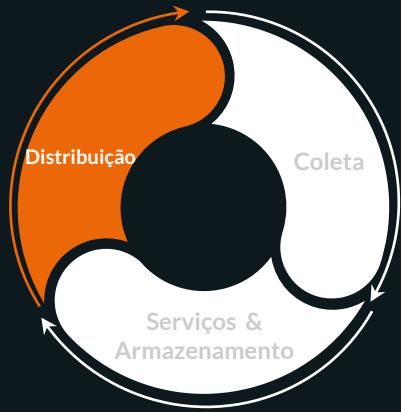
Movimento: ■ Parado com Motor Ligado ■ Veículo Desligado ■ Excesso de Jornada
 Excesso de Jornada: 00:00:00 Tempo Noturno: 08:17:08
 Tempo Desligado: 30:33:21 Período Ligado: 00:29:27
 Total de horas trabalhadas: 18:57:12 Distância Percorrida (Km): 1025

Projeto Vida

100% das viagens são monitoradas no Projeto Vida, para controlar a velocidade dos equipamentos nas estradas e a jornada de trabalho dos prestadores de serviços, monitorando e gerenciando de forma proativa.

Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos





3. Concessionárias Mercosul & Portos

Torre de controle
para rastrear os 1,5k equipamentos pelo Brasil.



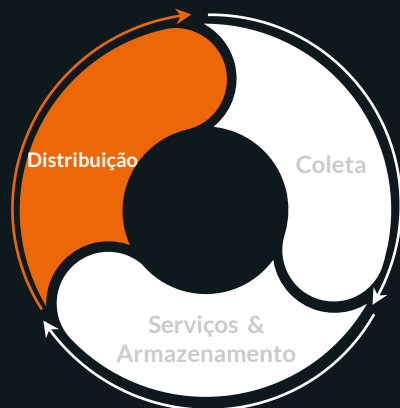
Visualização de frotas



Acompanhamento do trajeto



Cerca eletrônica (alvo) no endereço do cliente



3. Concessionárias Mercosul & Portos

Exportação Mercosul



Frota própria de **100** equipamentos

Destinos: **Paraguai, Argentina, Uruguai, Chile e Bolívia**

Cientes: General Motors, Renault, Nissan, Honda, Hyundai, Ford e Toyota

Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos



O que há
de novo?

Uma invasão chinesa



UOL

Omoda Jaecoo: como são os novos SUVs da Chery que virão ao Brasil em 2025

As marcas Omoda e Jaecoo, derivadas do grupo Chery, confirmaram sua chegada ao Brasil em 2025, trazendo um alto investimento e a promessa de...

UOL, 15/08/2024 04h30



Autoesporte

Geely: gigante chinesa dona da Volvo estuda lançar até 14 marcas no Brasil

Geely: gigante chinesa dona da Volvo estuda lançar até 14 marcas no Brasil. Além da Volvo, grupo é dono da Zeekr, Smart, Lotus e Riddara; até a...

Autoesporte, 15/07/2024 15h01



Automotive Business

GAC confirma fábrica de veículos elétricos no Brasil

GAC planejava investimento no Brasil antes de BYD e GWM. A GAC é uma das principais parceiras das japonesas Honda e Toyota na China. Em 2023,...

Automotive Business, 02/07/2024 - 08:44



InsideEVs Brasil

Zeekr anuncia oficialmente chegada ao Brasil com carros elétricos premium

Início de suas operações da Zeekr na região a partir do quarto trimestre de 2024 com carros elétricos para encarar as marcas premium.

Inside EVs, 21 Agosto 2024 em 15:48



g1 - O portal de notícias da Globo

Neta, nova montadora chinesa, chega ao Brasil com dois modelos; o mais barato tem preço de HB20

A Neta, nova montadora chinesa a desembarcar no Brasil, apresentou nesta quarta-feira (7) seus dois primeiros lançamentos: o Aya e o X.

G1, 07/08/2024 16h30



Jornal do Carro - Estádio

Xpeng, parceira da VW na China, quer vender carros no Brasil

Xpeng chegará ao mercado brasileiro e deve ter SUV de luxo no catálogo nacional; sedãs também estão no portfólio.

Jornal do Carro, 02 de mai, 2024



Automotive Business

Marca anglo-chinesa MG deve voltar a vender carros no Brasil

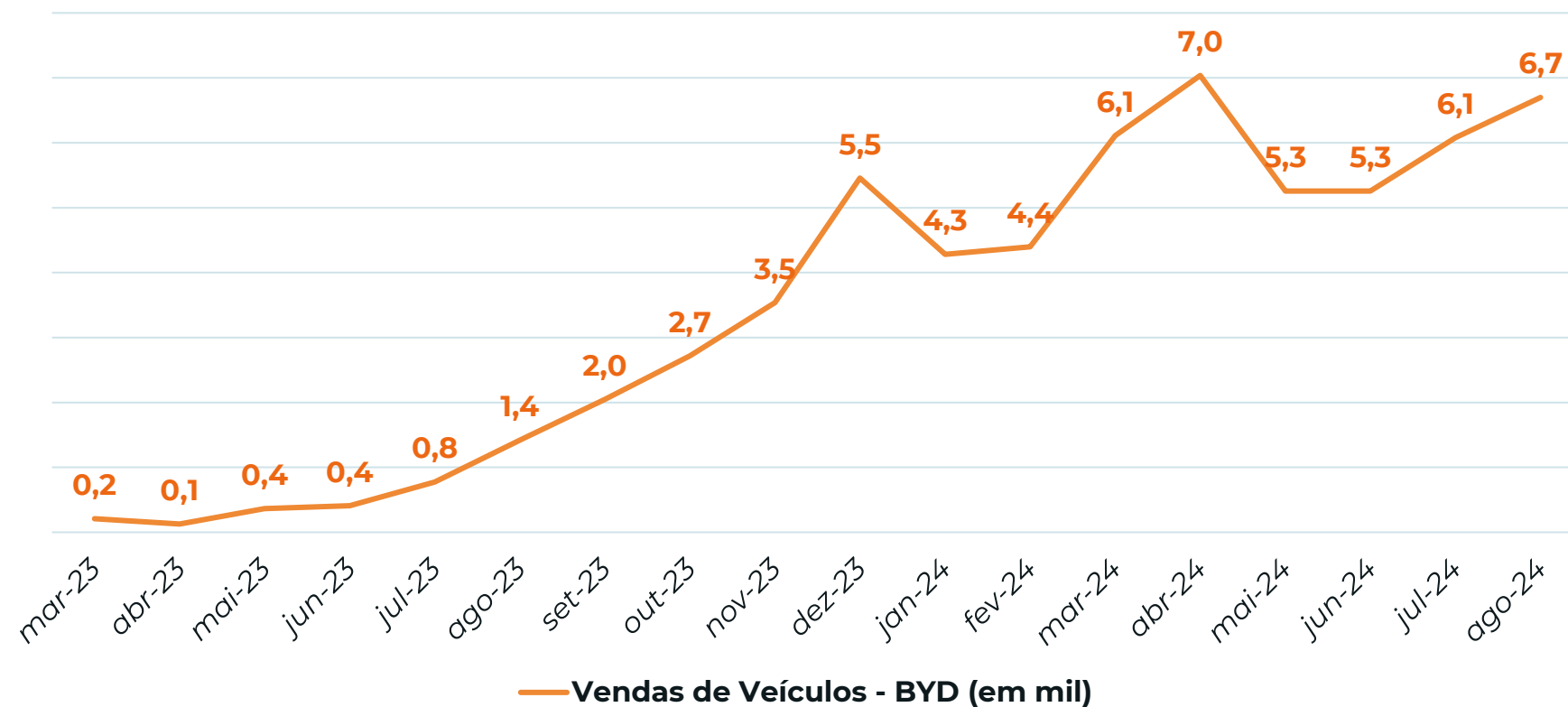
A chinesa MG deve voltar ao Brasil em breve com operação própria e apostando em carros híbridos e elétricos para apagar a má imagem deixada...

Automotive Business, 15/04/2024



Case BYD

Como atender um crescimento tão rápido?



- **Crescimento exponencial** de vendas que demandou **adaptações e investimentos**

* Fonte: FENABRAVE

Case BYD

Como atender um crescimento tão rápido?

O aumento repentino da importação nos meses de maio e junho, antes do aumento do imposto de importação, superou as expectativas da indústria





Logística Automotiva BYD Brasil

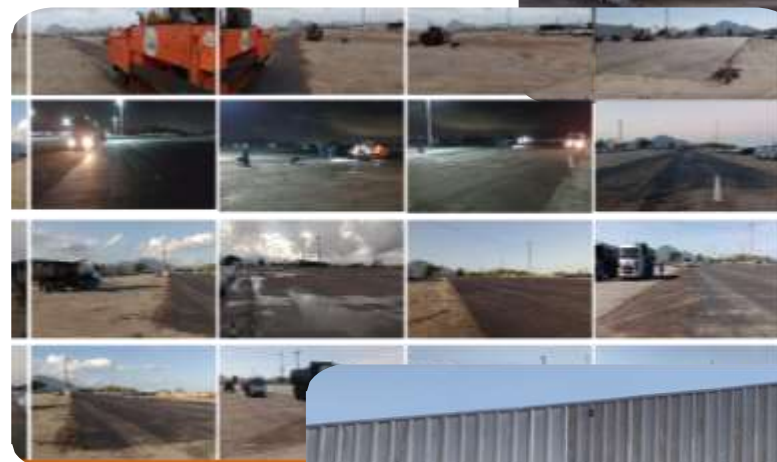


Com um processo de transporte inovador em navios, a marca consegue movimentar seus veículos sem a dependência de navios Ro-Ro.

Logística Automotiva

Estruturação e ampliação da unidade de Cariacica - GDL

Melhorias e ampliação na filial necessária para garantir infraestrutura, ampliação de capacidade, segurança, evitando avarias e aumentando a eficiência operacional



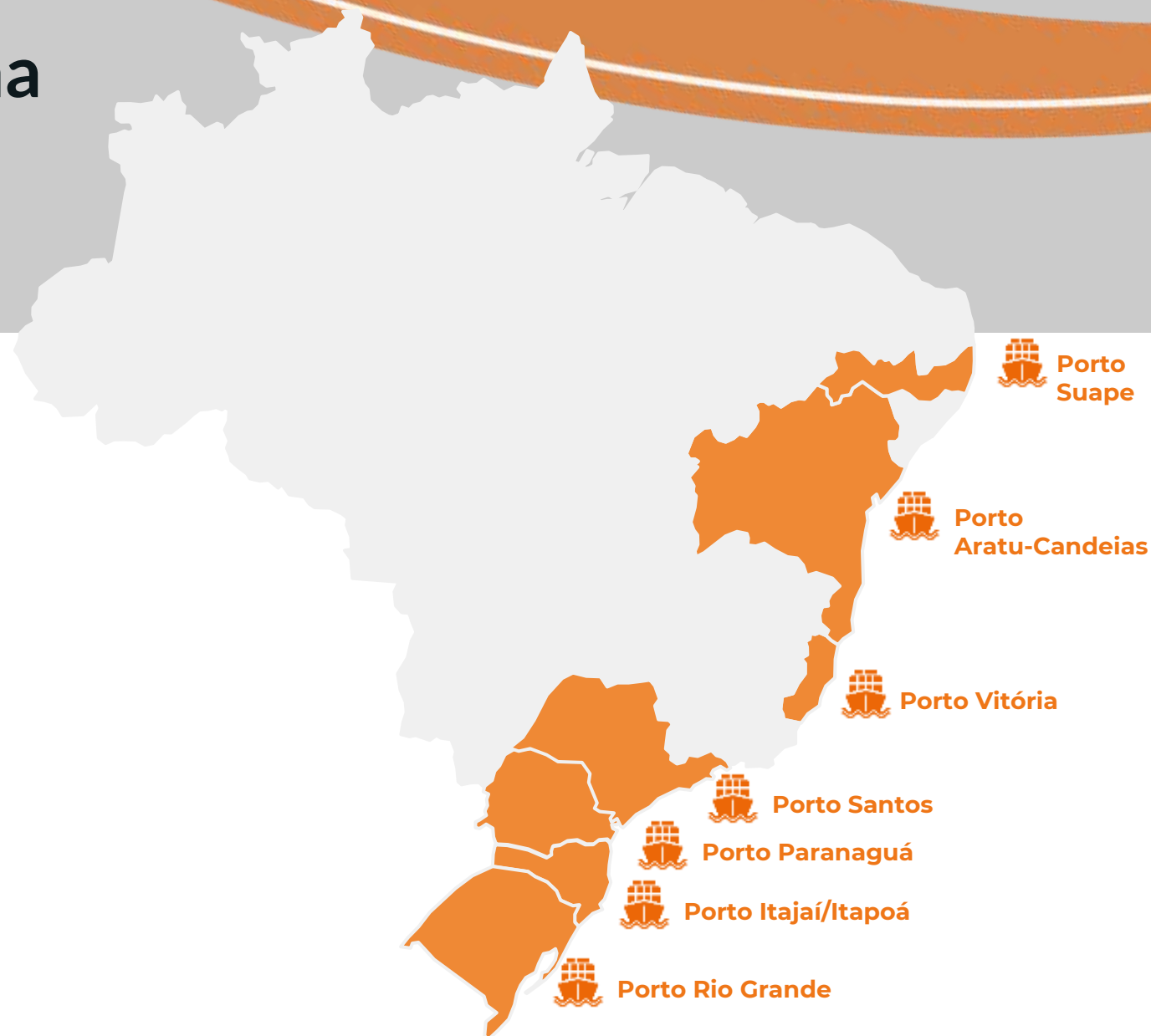
Antes



Depois

Instalações da Tegma próximas a portos

Presente em **todos os portos** que recebem veículos no Brasil



Aumento da capacidade de pátios

Investimentos em 2024

 Porto Suape



Cabo/Suape – PE

De 14.100m² para 47.100m² (+234%).

Investimentos: R\$ 7 milhões.

Benefícios: ampliar possibilidades de atender importadoras (chinesas, principalmente).



Araquari – SC

De ~40.000m² para ~193.000m² (+383%).

Benefícios: ampliar possibilidades de atender importadoras (chinesas, principalmente).

 Porto Itajaí /Itapoá



Gravataí – RS


De 38.000m² para 64.000m² (+68%).

Investimentos: R\$ 9 milhões.

Benefícios: ampliar possibilidades de atender demanda crescente pelo serviço de accessorização de veículos por locadoras.

 Porto Rio Grande

Perguntas inevitáveis



Como estão as conversas com as montadoras chinesas?

Vendas de veículos em 3 milhões à vista? A Tegma está preparada para lidar com esse volume já esperado e o que é necessário investir?

Como a empresa se adapta à mudança de motorização dos veículos?



TEMA 55
Gestão Logística Anos

Obrigado!



02

Fastline Logística

Sandro Torres

Gerente de Transportes



O mercado de veículos no Brasil

44 milhões

frota de veículos no Brasil¹

11,8 anos

idade média¹

11 milhões

veículos usados vendidos anualmente²

2,1 milhões

veículos sucateados anualmente³

2,4 milhões

venda de veículos novos no Brasil²

941 mil

veículos adquiridos por locadoras em 2023⁴

18,3 meses

idade média da frota das locadoras⁴

1,5 milhão

frota de veículos das locadoras⁴

¹ Fonte: Sindipeças; ² Fonte: Fenabrave; ³ Cálculo Interno: frota ano X + vendas ano X + 1 – frota do ano X + 1) Fonte: Sindipeças e ANFAVEA, ⁴ ABLA

Linha do tempo Fastline

2018



PROSPECÇÃO

Tegma identifica uma oportunidade de negócio

2019



INÍCIO

Tegma inicia operação de transporte de Semi Novos

2020



STARTUP

Fusão Tegma e FastCar formando a Fastline

2021



SEMI NOVOS

Foco no crescimento do transporte de veículos

2022



SERVIÇOS

Inclusão dos serviços de Revitalização e armazenagem

2023



MOTOS

Pioneirismo no transporte de motos em cegonha

Fastline seus serviços



Transporte de Veículos e Motos

Equipamentos disponíveis em parceria com a Tegma e outros fornecedores



Armazenagem de Veículos

Pátios presentes em todo o território nacional



Revitalização de veículos e accessorização

Agilidade nos serviços realizados

Fastline

Cabines de pintura

Nosso objetivo é realizar a desmobilização das frotas de veículos seminovos entre as lojas das locadoras ou frotistas, aos respectivos centros de preparação, onde oferecemos serviços como armazenagem, área para a exposição e venda, revitalização de veículos, reparos mecânicos e instalação de acessórios.



Com a implantação de cabines de pintura garantimos:

- o *um melhor padrão de qualidade nos serviços;*
- o *ganho de produtividade;*
- o *redução de insalubridade;*
- o *um nível de satisfação mais elevado aos Clientes.*

Fastline Revitalização



Pintura do Veículos



Polimento



Higienização

Fastline

Oportunidades e desafios



1 *Digitalização da Fastline perante Clientes e rede de fornecedores*

2 *Manter crescimento do volume de transportes em dois dígitos*

3 *Ampliação da gama de serviços na carteira de clientes:*

- **revitalização;**
- **acessorização;**
- **preparação venda.**

4 *Aumentar e diversificar rede de fornecedores a nível Brasil*

5 *Ampliar capacidade de transporte na curta distância*

6 *Expandir para novos mercados como:*

- **linha amarela;**
- **agrícola;**
- **pesados;**
- **leiloeiros.**



TEMA 55
Gestão Logística Anos

Obrigado!



03

Logística Integrada

Sérgio Magallon
Gerente Executivo
Comercial



“A logística integrada é muito abstrata para nós”

“A logística integrada não agrega valor”

“A Tegma não deveria aportar recursos na Logística Integrada”

“A empresa deveria focar na logística de veículos e distribuir o capital excedente”

POR ISSO QUE NÓS GOSTAMOS DESSE SETOR!

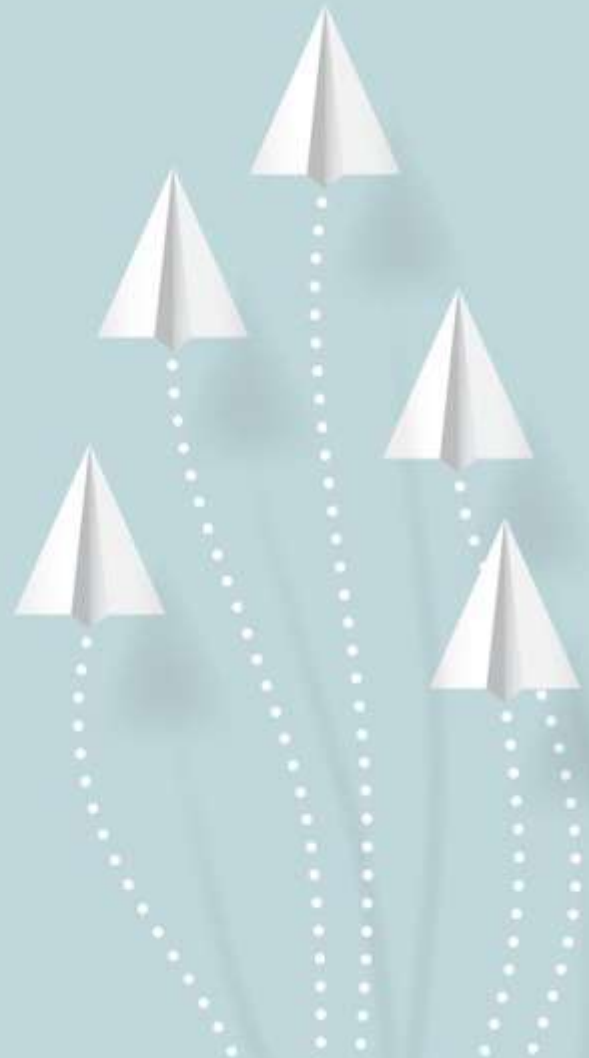
Se diferenciar
para ganhar

Baixas
barreiras
de entrada

Alto nível de
informalidade

Competição
desenfreada

Margens e
retornos
baixos



O que descartamos?



O que buscamos?



O que conquistamos?



Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos Químicos

Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos **Químicos**

Etapa 1
Descarregamento do
produto do navio

Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos Químicos

Etapa 2

Transporte
retroportuário até
armazém dedicado



55 carretas
por navio



Cubatão-SP

Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos **Químicos**

Etapa 3
Armazenamento
dos produtos

Capacidade
150 mil
toneladas

12 mts

Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos **Químicos**

Etapa 4 Programação de carga



Horários, capacidades e performance otimizados e customizados às operações

Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos Químicos

Etapa 5
Carregamento



Regime de operação
24 horas x 7 dias

Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos Químicos

Etapa 6
Expedição e
transporte




Carretas silo
67 unidades




Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos **Químicos**

Operação diária
1,3 mil t


Etapa 7
Gestão do recebimento,
controle e movimentação
de estoque de matéria-
prima



Gestão Integrada
de fluxos de
abastecimento de
granéis sólidos
Químicos



Estoques de
materiais oscilando
entre 24h e 48h de
cobertura



Abastecer a
maior fábrica de
detergentes em
pó do mundo



Estoque dos
maiores granéis
distante entre 200 e
700 km da produção



Clientes com
maior foco no
core business



Um modelo de
geração de valor
para as empresas

Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis

Eletrodomésticos

Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis

Eletrodomésticos

Começando pelo fim

Como abastecer uma fábrica de eletrodomésticos?

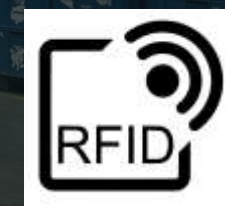
Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis Eletrodomésticos

Etapa 1

Dimensionamento do parque de embalagens e planejamento para a coleta em fornecedores

Controle via



Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis Eletrodomésticos

Etapa 3
Coleta de peças em
78 fornecedores

Controle via



Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis
Eletrodomésticos

Etapa 4
Consolidação e
cross docking

Controle via



Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis
Eletrodomésticos

Etapa 5

Intralogística e abastecimento de linha de produção

Controle via






Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis


Eletrodomésticos




Ganho de área na fábrica com a **eliminação do repacking**




Aumento da ocupação dos caminhões e redução dos **custos de transporte**



Melhora da acurácia em **inventários de peças** na cadeia em na fábrica



Redução de **extravio de embalagens** em função de auditorias e controle



Redução dos **níveis de inventário** nos fornecedores e nos clientes

Do que podemos nos orgulhar?

Conversão do *pipeline* de 2023/2024 (15%)

Certificações de sustentabilidade

Relações de Longo Prazo com Clientes

O que esperar da Logística Integrada?

Todos projetos têm $ROIC > WACC$

Proatividade comercial

Sinergias comerciais com as demais áreas da empresa



TEMA 55
Gestão Logística Anos

Obrigado!





Coffee break

TEGMA 55
Gestão Logística Anos


04

Transformação digital & tegUP

José Carlos de Souza
Gerente de
Inovação & tegUP



TEGMA 5.0

Embarque nesta jornada de  transformação

ROADMAP

JORNADA DA MODERNIZAÇÃO DA ARQUITETURA



Transformação Digital



Inteligência Artificial

Iniciativas - TI TEGMA



Sobre a tegUP

A **tegUP Ventures** é uma **Corporate Venture Capital (CVC) criada em 2017** que se caracteriza como um braço de **inovação aberta e de tecnologia da Tegma, para o desenvolvimento de soluções inteligentes e conectadas em logística.**

tegUP, propósito

Identificar e desenvolver startups, através de investimento ou parceria comercial, para **promover e cultivar inovação e tecnologia, gerando valor e atributos** para as nossas unidades de negócio e para os nossos *Parceiros e Clientes*.



tegUP, jornada de amadurecimento





Áreas de interesse



Logística 

Indústria 4.0 

Gestão de Dados 

Ambiental, Social e Governança (ASG) 



Programa de desafios

Trazer as melhores startups para os pilotos.



Parcerias de negócios

Testar soluções, contratar uma startup como um fornecedor ágil.



Investimentos

Expandir negócios existentes e construção de inovações adjacentes.



Radar de tendências

Mapear as oportunidades de inovação.



Aquisições

Aproveitar absorção do time, tecnologia da startup ou novos mercados.



Resultados



08 programas de desafios



785 startups mapeadas



Investimentos

Participação Frete Rápido;
Exit Frete Rápido;
Participação Rabbot;
Nova captação Rabbot.



25 startups contratadas

Rabbot; Byond;
Suiv; Engage;
Dialog; Gedanken;
Azix; Everlog
etc.



51 POC (Prova de conceito)

Caminhão Elétrico;
Medição de Altura;
"Waze" cegonha;
Cinta Eletrônica;
Rastreabilidade embalagens GM;
Gestão de Resíduos
etc.



Conexão com Clientes:

GM ⇔ 4mdg
Honda ⇔ Rabbot
Toyota ⇔ Tegma
Renault ⇔ JettaCargo



Cases tegUP Startups investidas

Case: Frete Rápido

Frete Rápido, empresa de TMS para e-commerce

 freterápido

Funcionalidades:

- o plataforma que aproxima **embarcadores e empresas de transporte**
- o **cotação de fretes** em tempo real
- o **diminuição de tempo e custos logísticos**
- o **rastreo de cargas** da entrega até a coleta
- o **chat online** entre embarcadores e empresas de transporte



Investida em 2017



Desinvestimento em 2021 (4x investimento)

Case: Rabbot

Rabbot, especialistas na automatização de gestão de frotas

Rabbot 

Serviços prestados ao Grupo Tegma:

- o **RID** – Relatório de Inspeção Digital
- o **Pós embarque** – Inspeção equipamentos carregados
- o **EMV** – Inspeção de equipamento de Terceiros
- o **Ciclo de Balsa** – gestão dos equipamentos na balsa
- o **Gestão de Sinistro** – controle e acompanhamento de sinistros
- o **Kamishibai** – gestão do processo operacional
- o **Gestão de bateria** – controle de recarga de bateria dos veículos
- o **Processo RICON** – manutenção veículos Frota Própria
- o **Processo Fastline** – inspeção de veículos emplacados



Investida em 2018

tegUP

ventures

Cases tegUP

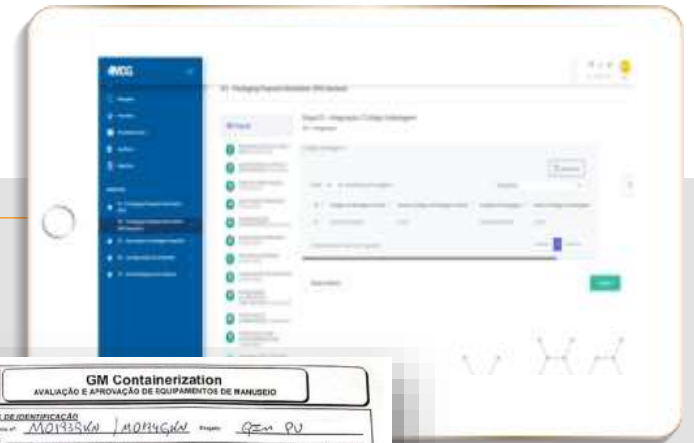
Startups
contratadas



Case: 4MDG.

4MDG, sistema de governança de dados mestres.

4MDG



A tegUP Ventures, identificou dentro de seu programa anual de desafios a startup 4MDG para desenvolver e implantar uma solução para a GM do Brasil. Por meio dessa ferramenta o fluxo de controle de cadastros na área de embalagens será otimizado, colocando fim às planilhas e anotações anteriormente feitas manualmente.

GM Containerization
AVALIAÇÃO E APROVAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE MANUSEIO

1. MODELO DE IDENTIFICAÇÃO
Equipamento nº: M013360 / M014461 Modelo: Q200 PV
Plataforma: LOGICAD-40 Tipo: Log. 40 Tipo: NO
Fabricante do Item: ACTIVA Fabricante do Item: UTIGAS

2. EQUIPAMENTO
2.1 - TIPO: Não Manuseio Manuseio Outros

2.2 - CARACTERÍSTICAS:
Capacidade: 2200 (kg) Capacidade: 40 (operacionáveis)
Largura: 1100 (mm) Tipo: 2600
Altura: 1100 (mm) Classe empilhamento: 03 (sem empilh.)
Distância: 2 (entre gôndas)

Aprovação da peça: Sim Sim com VF Não Não especial Outro

ITEM: M013360 / M014461 PROPOSTA Nº: 10000000000000000000

3. CIDADÃOS E PARTICIPANTES

3.1. AUTORIZAÇÃO DE USO

USUÁRIO	PERMISSÃO	DATA	STATUS
Adriano Gili	Administrador	10/10/2023	Ativo
Adriano Gili	Administrador	10/10/2023	Ativo
Adriano Gili	Administrador	10/10/2023	Ativo

3.2. MULTA DE FURTO

USUÁRIO	VALOR DA MULTA	DATA	STATUS
Adriano Gili	0,00	10/10/2023	Ativo

3.3. MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS

USUÁRIO	TIPO DE MANUTENÇÃO	DATA	STATUS
Adriano Gili	Manutenção Preventiva	10/10/2023	Ativo

Cases: Cegonha 100% Elétrica

Plugin, startup em mobilidade elétrica e energia.

plug.in

A **Tegma Gestão Logística** realizou a conversão de um caminhão a combustão para propulsão totalmente elétrica com baterias (Battery Electric Vehicle - BEV), o qual será utilizado para o transporte de veículos zero quilômetro em parceria de uma startup captada pela **tegUP** – o braço de inovação da Companhia.

Autonomia de aproximadamente 500 quilômetros.

Estima-se que possa percorrer até 700 quilômetros em um único dia.

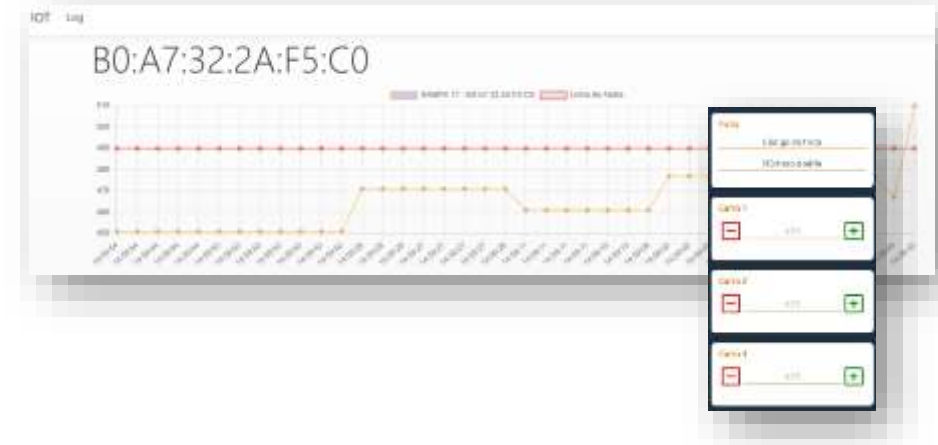
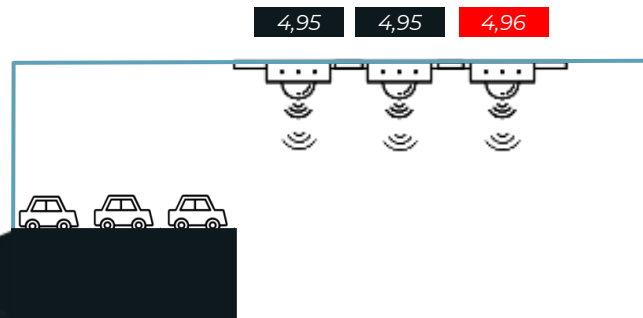
Entregas no território nacional, Uruguai, Chile, Argentina e Bolívia.



POC:

Medição da altura da carga

Seu principal objetivo é efetuar a leitura da altura no momento do embarque do veículo via sensores garantindo que a altura da **carga não ultrapasse as medidas** especificadas, evitando assim **danos aos veículos**.

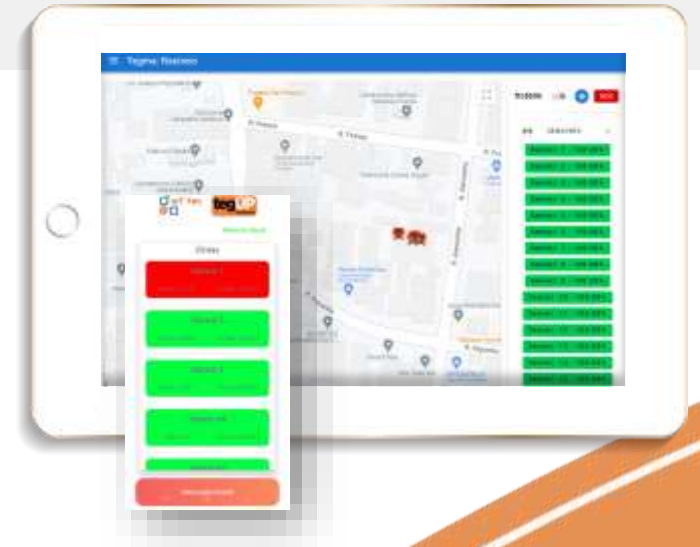
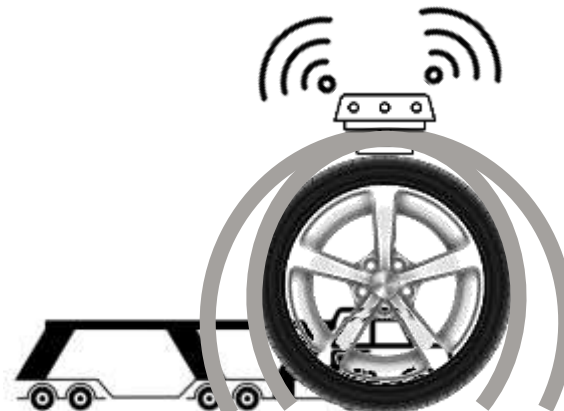




POC:

Controle de tração das cintas

Seu principal objetivo é monitorar e controlar a amarração dos veículos na carreta através das cintas que seguram a carga durante o transporte.





TEMA 55
Gestão Logística Anos

Obrigado!



05

Logística Geral e Alfandegada - GDL

Phillipe Masse
Diretor-presidente



GDL criação e estrutura da Joint Venture



Em fevereiro de 2018, a Silotec e a Tegma anunciam a criação de uma Joint Venture para suas operações no estado do Espírito Santo, **criando assim a GDL, maior Centro Logístico do estado.**

o que oferece aos clientes?



Serviços prestados:

- armazenagem alfandegada;
- centro de distribuição;
- gestão de pátios (veículos e máquinas);
- PDI – *Pre Delivery Inspection*.



Setores atendidos:

- eletroeletrônicos;
- farmacêutico & cosméticos;
- moda & *fashion*;
- veículos leves;
- máquinas pesadas.

Principais indicadores:

+1,5 milhão m² área de armazenagem;

50 mil m² em armazém alfandegado;

35 mil m² em 3 centros de distribuição;

+700 colaboradores diretos.

Operações Certificações e licenças



Estamos em processo da certificação OEA junto à Receita Federal.



Operações Farmacêuticos

Área Climatizada exclusiva para operações dedicadas e necessidade de anuência Anvisa e MAPA.

- *Controle de temperatura e umidade de forma remota do sistema Sitrad, que permite o diagnóstico e a intervenção em caso de desvios*
- *Qualificação térmica anual por empresa de metrologia credenciada INMETRO, para atestar o correto controle de temperatura*
- *Farmacêuticos GDL acompanhando diariamente as operações*
- *Temperaturas: 2 a 8 graus / 15 a 25 graus / 0 a 4 graus.*
- *4 docas dedicadas a área de fármacos e produtos climatizados*
- *Área para armazenagem de produtos controlados – Portaria 344*



Operações Eletrônicas

- Montagem de Kits personalizados;
- Atualização de software nos produtos dos clientes;
- Aplicação de código de barras, colocação de manuais e etiquetas alarmes;
- Sala de etiquetagem: Lote, Validade, Fabricante e Composição do produto;
- Coleta de IMEI e serial number
- Controle FEFO através do Sistema SYLT.



Operações Máquinas

Operações específicas
máquinas e equipamentos

- *Máquinas e equipamentos de grande porte*
- *Quality Check – inspeções de avarias (in-out)*
- *Submontagem e pequenos reparos*
- *Pinturas para pequenas partes*
- *Suporte aos técnicos dos clientes para testes dos equipamentos*
- *Recarga de baterias e leitura equipamentos*



Operações Automotivo

- *Inbound e outbound de veículos importados e nacionais*
- *Parqueamento e armazenagem de veículos*
- *Operação de desova em contêineres*
- *Armazenagem aduaneira*
- *Serviços conexos em geral*
- *PDI conforme check list montadora*
- *Oficina especializada para pequenos reparos*
- *PDI para frotistas*



PDI *Pre Delivery Inspection* *Box*

GDL conta com profissionais especializados para a realização dos serviços de PDI conforme check list das montadoras:

- Gravação de chassis nos vidros
- Etiquetagem
- Testes hidráulicos e elétricos
- Nível de fluidos: motor, freio e limpador
- Aplicação dos manuais de segurança e faixas refletivas
- Leitura e recarga de baterias
- Calibragem regular dos pneus



PDI *Pre Delivery Inspection* *Oficina*

Nossa infraestrutura de oficina e profissionais estão capacitados para oferecer os seguintes serviços:

- Funilaria;
- Martelinho de ouro;
- Cabine de pintura, incluindo laboratório de tintas homologado pelas montadoras;
- Fosso, elevadores e lavadores



PDI *Pre Delivery Inspection*

Pista de teste

Contamos com uma pequena pista de teste que nos possibilita realizar as seguintes verificações:

- *Esterçamento volante;*
- *Ruído na carroceria;*
- *Verificação de freios, incluindo freio de mão;*
- *Teste dos amortecedores;*
- *Verificação dos faróis;*
- *Cinto de segurança;*
- *Funcionamento do ar-condicionado.*



Case BYD

Como atender um crescimento tão rápido?

O aumento repentino da importação nos meses de maio e junho, antes do aumento do imposto de importação, superou as expectativas da indústria.



Case BYD

Como atender um crescimento tão rápido?

A GDL tem sido uma facilitadora no crescimento exponencial das vendas da BYD no Brasil, oferecendo a flexibilidade necessária de ampliação de área e de mão de obra. A parceria com a Tegma fortalece ainda mais esse desempenho positivo.



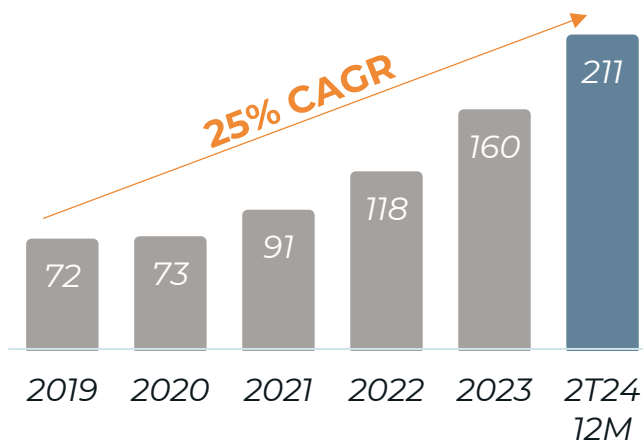
GDL, características do negócio

Diferenciais:

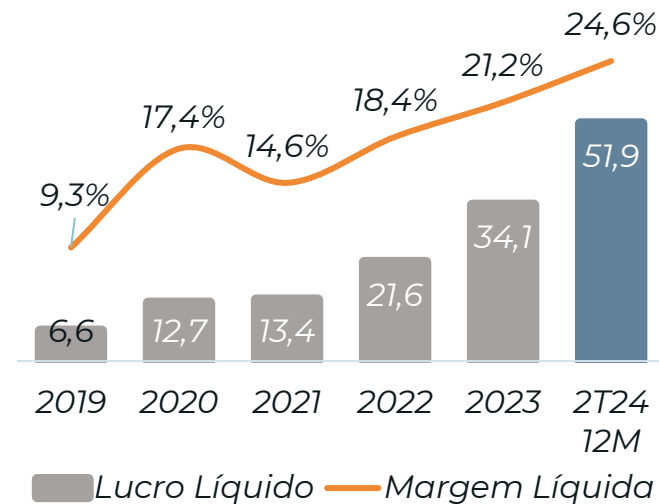
- modelo asset-light;
- flexibilidade operacional para se adaptar a aumento repentinos de volume;
- capacidade de crescimento sem demandar investimentos.

Destaques Financeiros

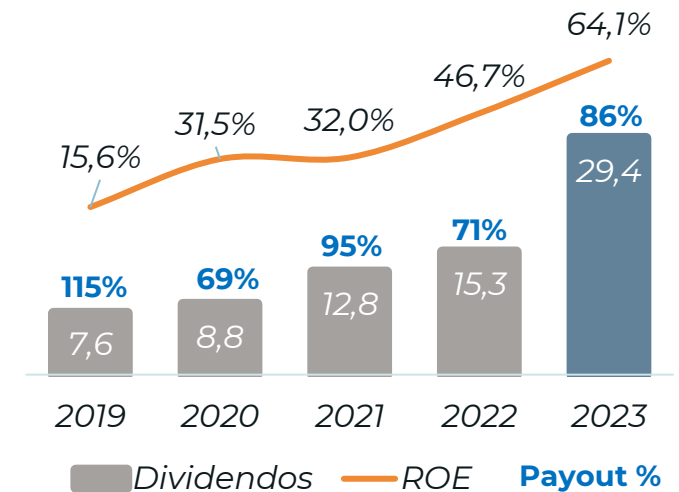
Receita Líquida (R\$ mi)



Lucro Líquido (R\$ mi)



Dividendos (R\$ mi) e ROE



Obrigado!



Pátio da GDL - *Cariacica - ES*
20 mil veículos armazenados

06

Resultados e indicadores financeiros

Ramón Pérez, *Diretor Administrativo Financeiro e Relações com Investidores*



Vantagens competitivas

Modelo de negócio asset light (**baixa intensidade ativos**)

Flexibilidade operacional (**lidar com aumentos de volumes repentinos**)

Otimização dos fluxos dos clientes (**gerar ganhos de estoques e economias**)

Investimento em tecnologia (**transformação digital & tegUP**)

Resultados

Contratos com clientes e fornecedores de longo prazo (**principais contratos de décadas**)

Novos contratos nos últimos dois anos (**R\$ 70 milhões de receita adicionais – base anual**)

Resiliência de margens

















Geração de caixa/ROIC (**pagamento de dividendos**)

Saúde financeira (**balanço desalavancado**)

Principais indicadores financeiros e operacionais

Números do primeiro semestre de 2024 na comparação com 1S23



<p>Qtd. de veículos transportados</p>  <p>307 mil +4%</p> 	<p>Receita Líquida</p>  <p>0,9 bi +23%</p> 	<p>ROIC</p>  <p>31% +1,4p.p</p> 
<p>Distância média das viagens</p>  <p>1.076km +10%</p> 	<p>EBITDA</p>  <p>143 mi +28% 17% mg</p> 	<p>Caixa Líquido*</p>  <p>+178 mi +21%</p>
<p>Qtd. de viagens Log. Integrada</p>  <p>5,5 mil viagens +4%</p> 	<p>Lucro Líquido</p>  <p>100 mi +36% 12% mg</p> 	<p>CAPEX</p>  <p>28 mi +166%</p>

Os resultados desse primeiro semestre de 2024 refletem o crescimento das vendas de veículos no Brasil e a quantidade de veículos importados, produzidos localmente e vendidos. A estrutura de capital desalavancada é consequência dos bons resultados

Frutos da estratégia de diversificação da Tegma

Resultado Financeiro

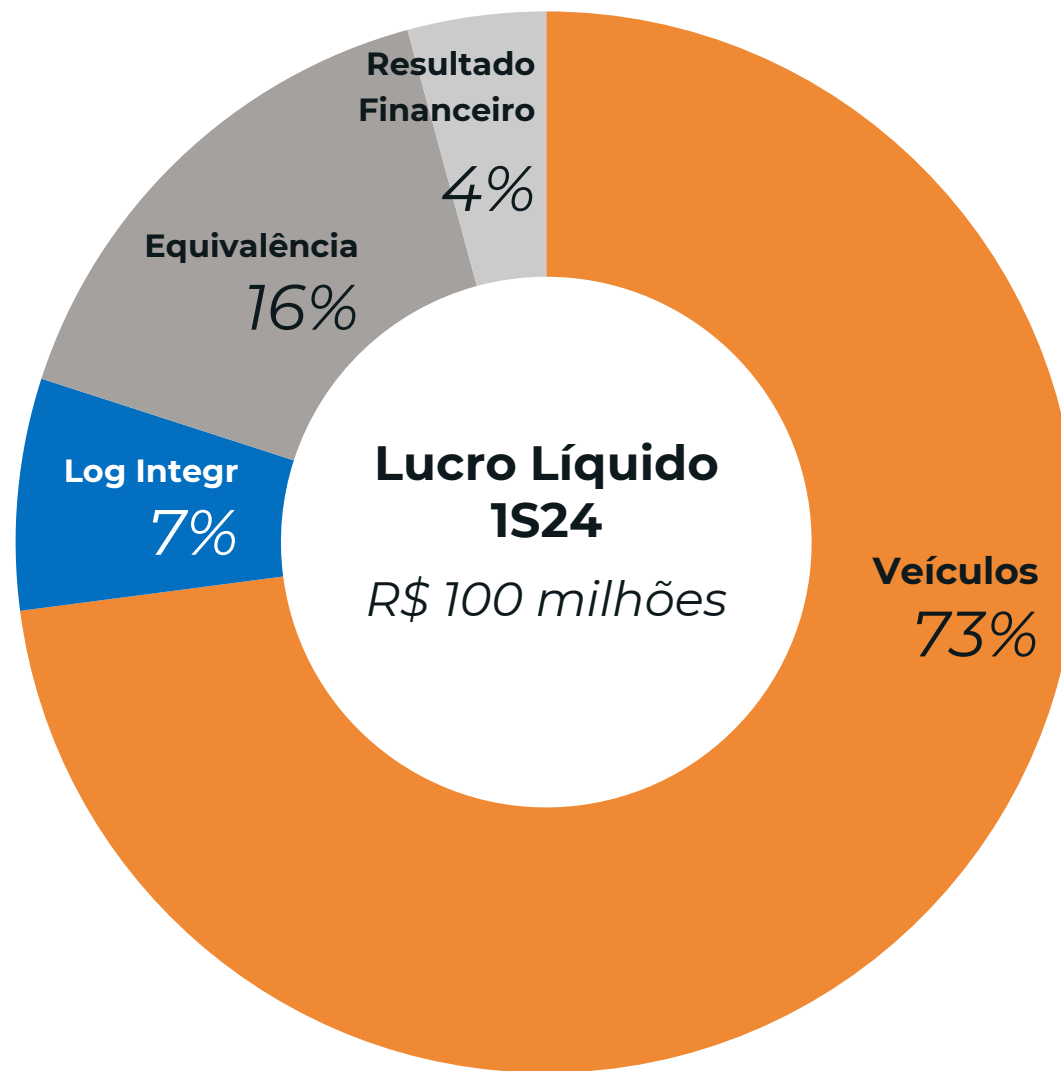
positivo em função da estrutura de capital desalavancada.

Equivalência Patrimonial

favorecida pelo crescimento da importação de veículos importados pela subsidiária GDL.

Resultado da Logística Integrada

prejudicado pela descontinuação de uma operação de armazenagem e perda de volumes



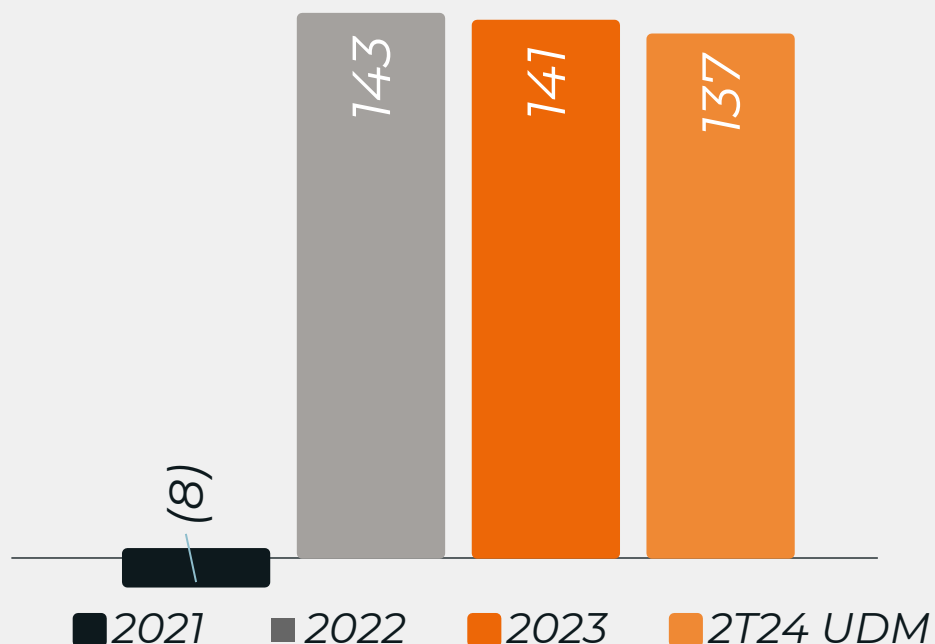
Logística de veículos

apresentando um crescimento de receita em função da recuperação do mercado automotivo e novos clientes que propiciam uma expansão de margem.

Fluxo de Caixa, Dividendos e JCP

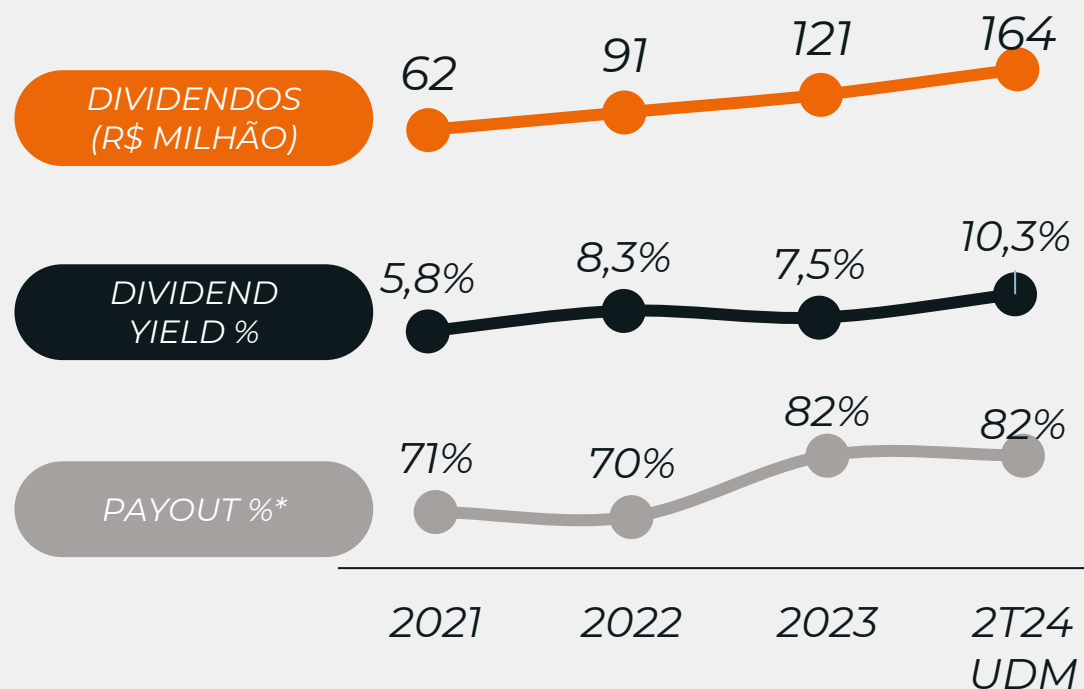
(em R\$ milhão)

Fluxo de Caixa Livre



* Caso não tivesse havido uma postergação de fluxo de caixa por conta de uma renegociação comercial, os fluxos de caixas de 2021 e 2022 seriam respectivamente de R\$ 21 mi e R\$ 114 mi.

Proventos



* A Companhia tem uma política indicativa de distribuição de pelo menos 50% dos resultados em Dividendos e JCP.

Desempenho das ações da Tegma em 2024

Base 0, valores nominais

As oscilações das ações da Tegma refletem a baixa liquidez das ações e mais recentemente à **melhora substancial do mercado automotivo no Brasil**





TEMA 55
Gestão Logística Anos

Obrigado!



07

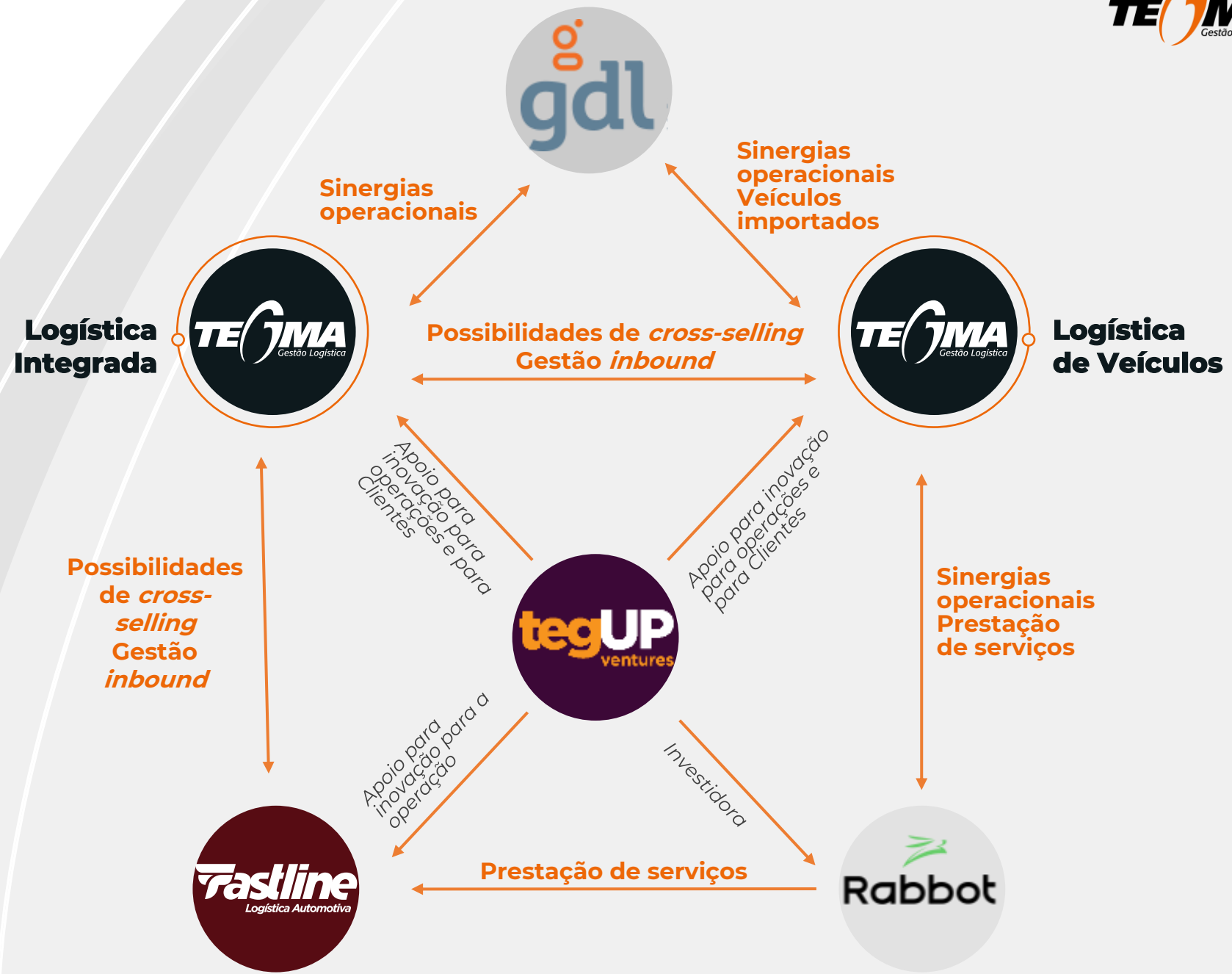
A Tegma e sua estratégia

Nivaldo Tuba

Diretor-presidente

TEGMA 55
Gestão Logística Anos

Ecosystema Tegma



Ações ASG 23_24



Divulgação do 2º Relatório Integrado



Disseminação da Cultura de Sustentabilidade através de treinamentos, eventos e visitas em todas as filiais da Tegma



Conquista do selo ouro e Estudo da Estratégia de Adaptação e Resiliência Climática

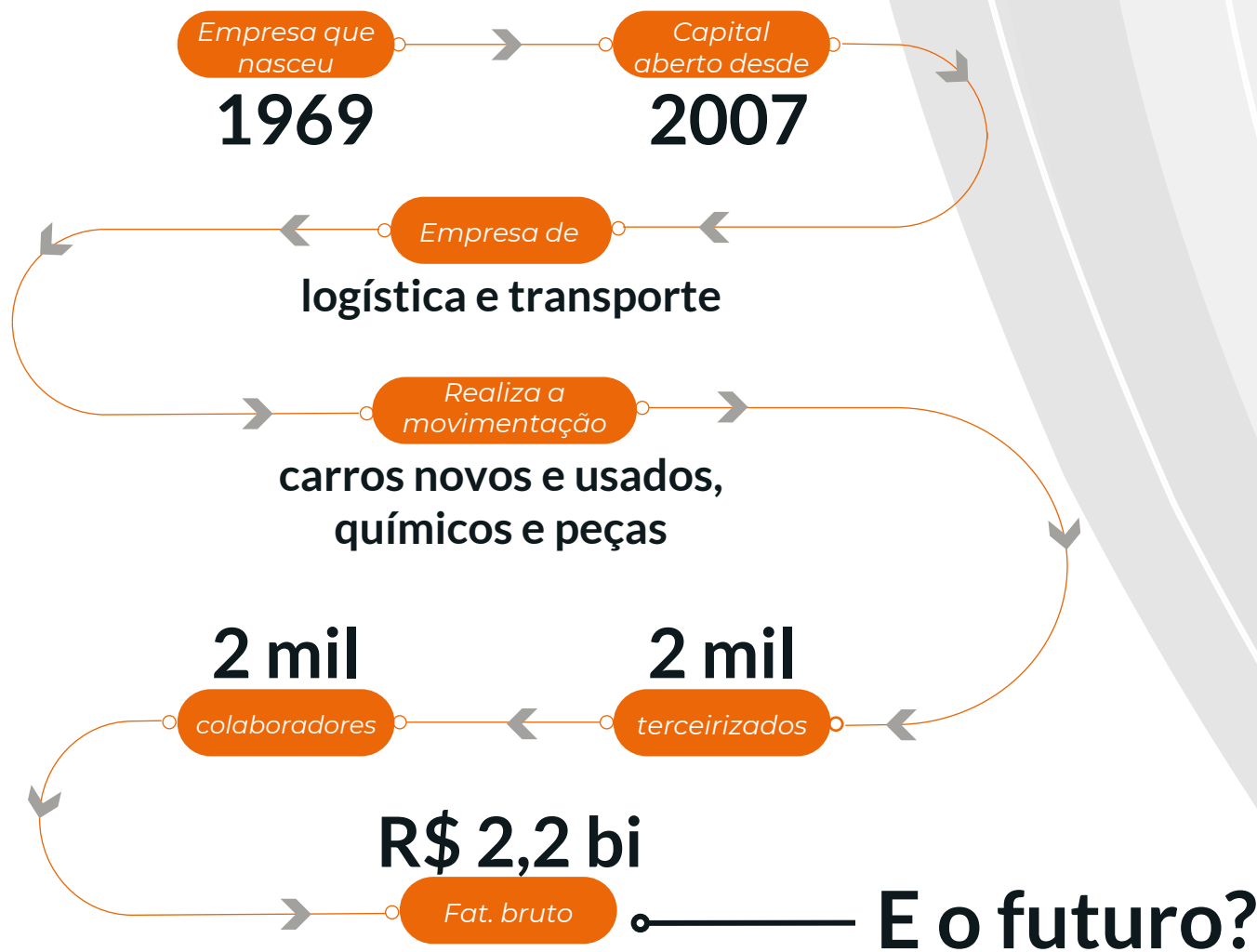


Testes, parcerias com os clientes, e estudos de viabilidade em busca da transição da matriz energética do transporte



Fortalecimento da Diversidade, Equidade e Inclusão de gênero através da construção de salas de amamentação nas unidades de SBC

Quem somos



Estratégias

- Remuneração apropriada do acionista **ROIC/EVA => Dividendos**
- Desenvolvimento de novas tecnologias logísticas. **tegUP/Rabbot**
- Busca de oportunidades de expansão inorgânica. **Logística Integrada**
- Continuidade de expansão orgânica **Logística Integrada**
- Investimento em tecnologia e produtividade **Logística de Veículos novos e usados**

Estratégias



Premissas





TEGMA 55
Gestão Logística **Anos**

www.tegma.com.br

Siga a Tegma nas redes sociais:



/tegmagestaologistica

Obrigado.

Para soluções logísticas integradas e completas, entre em contato com a Tegma.

Sessão de
perguntas e
respostas