



[Clique aqui  
para acessar o  
evento no  
Youtube](#)

# Tegma *Day* 2024

17 de outubro de 2024



# AGENDA

08:30

CAFÉ DA MANHÃ

09:10

LOGÍSTICA DE VEÍCULOS NOVOS  
(ROBERTO FERREIRA – GERENTE  
EXECUTIVO COMERCIAL E PROJ)

09:45

LOGÍSTICA INTEGRADA (SERGIO  
MAGALLON – GERENTE EXECUTIVO  
COMERCIAL)

10:20

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL, INOVAÇÃO,  
TEGUP (JOSÉ CARLOS – GERÊNCIA DE  
INOVAÇÃO & tegUP)

11:00

RESULTADOS DA TEGMA (RAMÓN  
PÉREZ – CFO & DRI)

11:30

Q&A

09:00

ABERTURA E ANÁLISE MACRO  
(NIVALDO TUBA – CEO)

09:30

LOGÍSTICA DE VEÍCULOS USADOS  
(SANDRO TORRES – GERENTE DE  
LOGÍSTICA)

10:00

COFFEE- BREAK

10:40

GDL LOGÍSTICA (PHILIPPE MASSE –  
DIRETOR-PRESIDENTE)

11:15

ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO  
(NIVALDO TUBA – CEO)

12:00

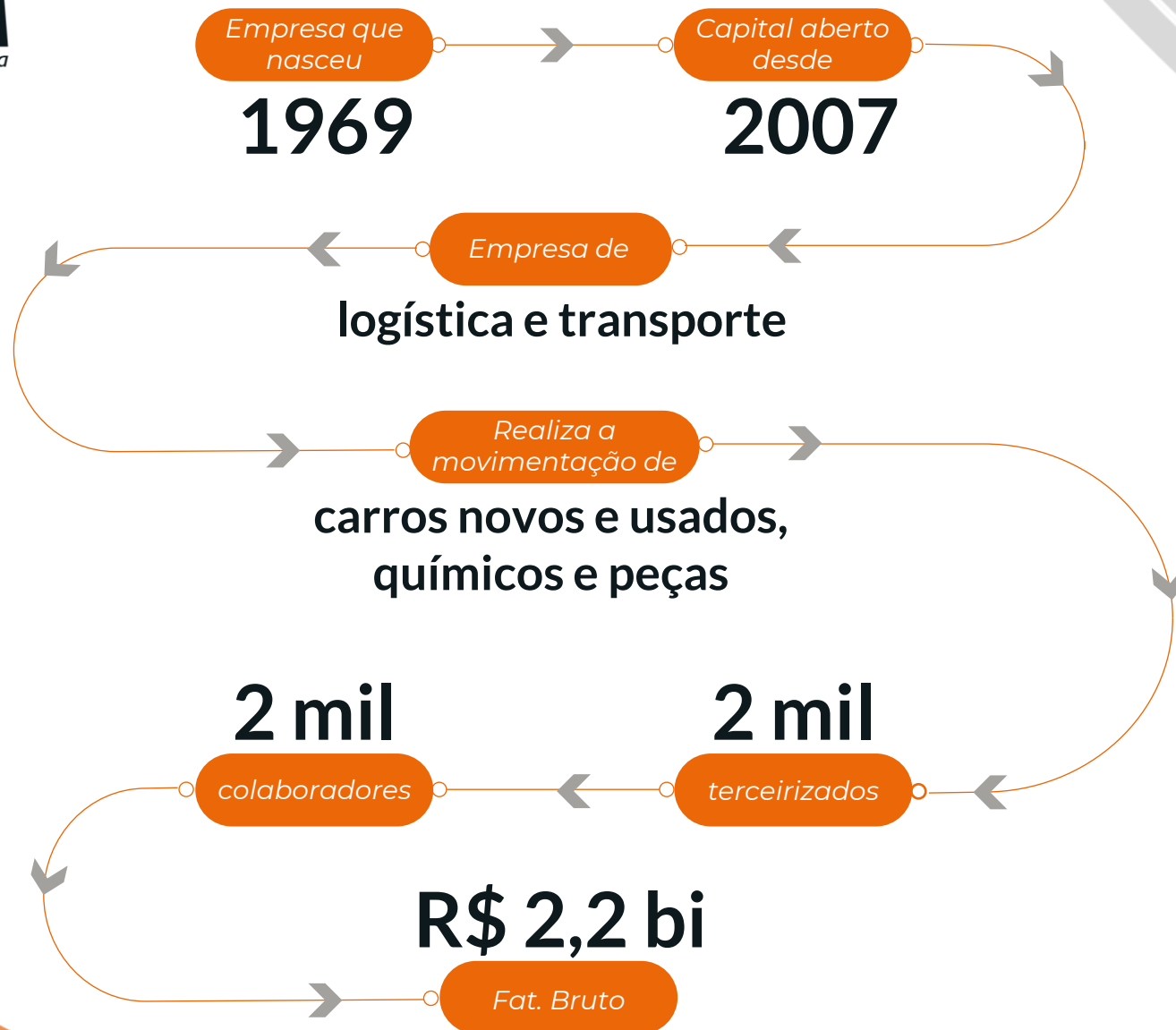
ENCERRAMENTO

# A Tegma e uma análise macro/setorial

---

**Nivaldo Tuba**  
CEO







# A Tegma

*sua história e suas atividades*



**LOGÍSTICA DE VEÍCULOS NOVOS**

*55 anos de atividade*

*25% de participação de mercado*

*Recorrência e previsibilidade*



**LOGÍSTICA INTEGRADA**

*17 anos de atividade – pós IPO*

*Potenciais de crescimento*

*Contratos maduros*



**JOINT VENTURE GDL LOGÍSTICA**

*7 anos de atividade*

*Crescimento exponencial*

*Eficiência e flexibilidade*



**FASTLINE LOGÍSTICA**

*7 anos de atividade*

*Mercado mal atendido*

*Diversificação no solo original*



**RABBOT**

*7 anos de atividade*

*Mercado novo em crescimento*

*Eficiência e vendas cruzadas*



# Macroeconomia do Brasil

Drivers positivos que propiciam os negócios da Tegna



PIB potencial<sup>1</sup>  
**+2,5%** vs 2% anterior



Comprometimento de renda<sup>2</sup>  
**-6%** vs 2023



Renda disponível das famílias<sup>3</sup>  
**+7%** vs 2023



Confiança do consumidor<sup>4</sup>  
**+24%** vs 2022



Desemprego (recorde de baixa)<sup>5</sup>  
**6,8%**



Empregos formais (recorde)<sup>6</sup>  
**47M** em ago/24



Inflação 2024<sup>7</sup>  
**+4,3%** vs 3,8%



Taxa de juros 2024<sup>7</sup>  
**+11,25%** vs 10,5%

Índice de mal-estar (recorde de baixa) **+11%**

Os indicadores macroeconômicos que favorecem as operações da Tegna estão em sua maioria em uma tendência de melhora em comparação com os últimos dois anos.

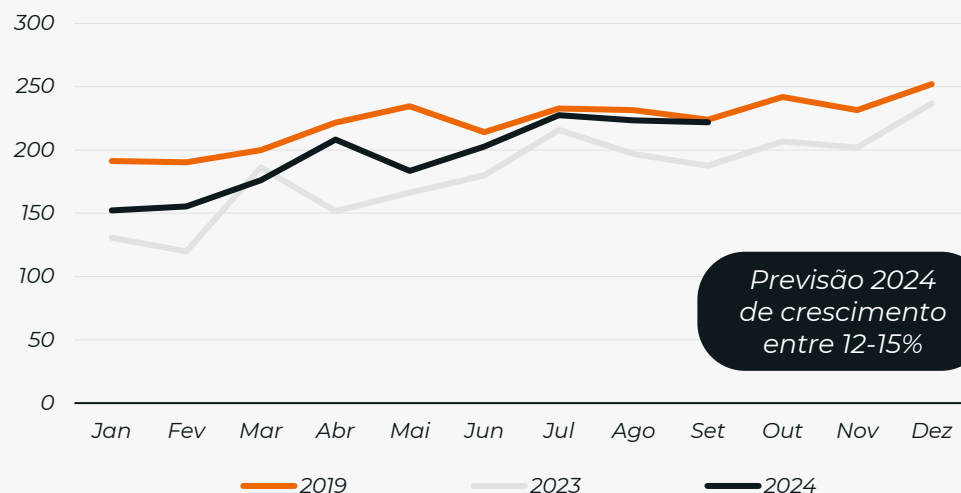
<sup>1</sup> <https://www.imf.org/en/Publications/CR/Issues/2024/07/11/Brazil-2024-Article-IV-Consultation-Press-Release-Staff-Report-and-Statement-by-the-551705>. <sup>2</sup>Fonte: Banco Central, Comprometimento de renda - Dados dessazonalizados - Sem financiamento imobiliário Julho/2024 vs Julho 2023. <sup>3</sup>Fonte: Banco Central, Renda Nacional Disponível Bruta das Famílias, em valores constantes, deflacionada pelo IPCA (média móvel trimestral). <sup>4</sup>Fonte: Banco Central, Índice de Confiança do Consumidor - Fecomércio (Média 2024 Jan-Ago vs Média 2022 Jan-Ago). <sup>5</sup> IBGE. <sup>6</sup>Fonte: Banco Central, 28763 - Estoque de empregos formais - Total, Julho 2024 vs julho 2023 <sup>7</sup> Focus.

# Mercado Automotivo do Brasil

Sinais da recuperação do pós pandemia

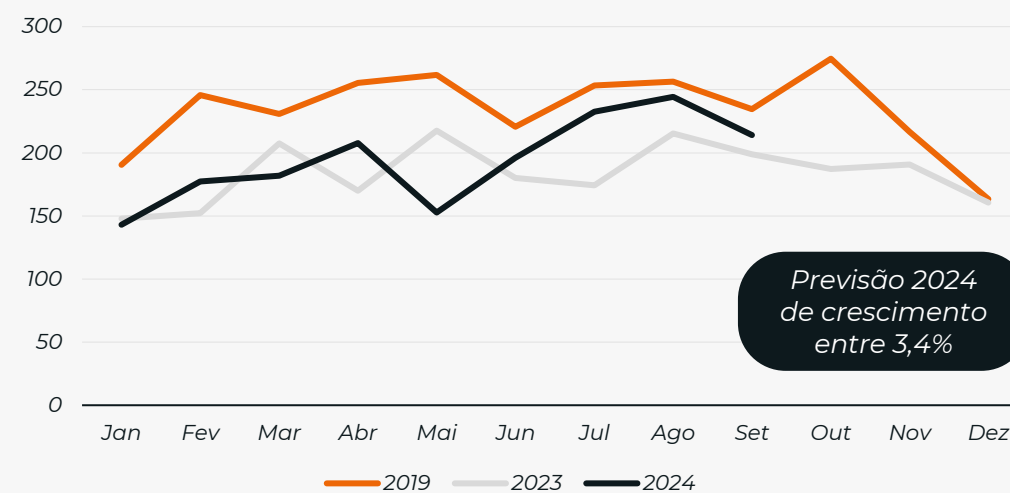
## Vendas domésticas

(em mil, mensal 2019, 2023 e 2024)



## Produção

(em mil, mensal 2019, 2023 e 2024)



**Invasão  
Chinesa**



**-20%**  
exportação\*



**+37%**  
importação\*

As vendas domésticas estão demonstrando um crescimento significativo em função do desempenho do PIB, do baixo desemprego, do crescimento da renda e da maior facilidade de financiamento. A produção acompanhando a partir do segundo semestre. O desempenho negativo das exportações e positivo das importações decorrem da estratégia agressiva das montadoras chinesas na América Latina.

\* Fonte: ANFAVEA & Fenabrave

## Mercado Automotivo

*Impacto do marco das garantias no financiamento automotivo*

**57%**

*do spread de financiamento auto corresponde à inadimplência*

*A Lei nº 14.711, conhecida como*

### **Marco Legal das Garantias**

*sancionada no dia 30 de outubro de 2023*

**simplificou a recuperação de bens móveis em caso de inadimplência,**

*promovendo maior eficiência e segurança no mercado de crédito.*

*Spread do financiamento auto*

**4,2x**  
*superior*

**VS**

*financiamento imobiliário*

**2,7%**

*carteira de crédito auto (% PIB) 2023*

**VS**

**4,1%**

*de 2011*

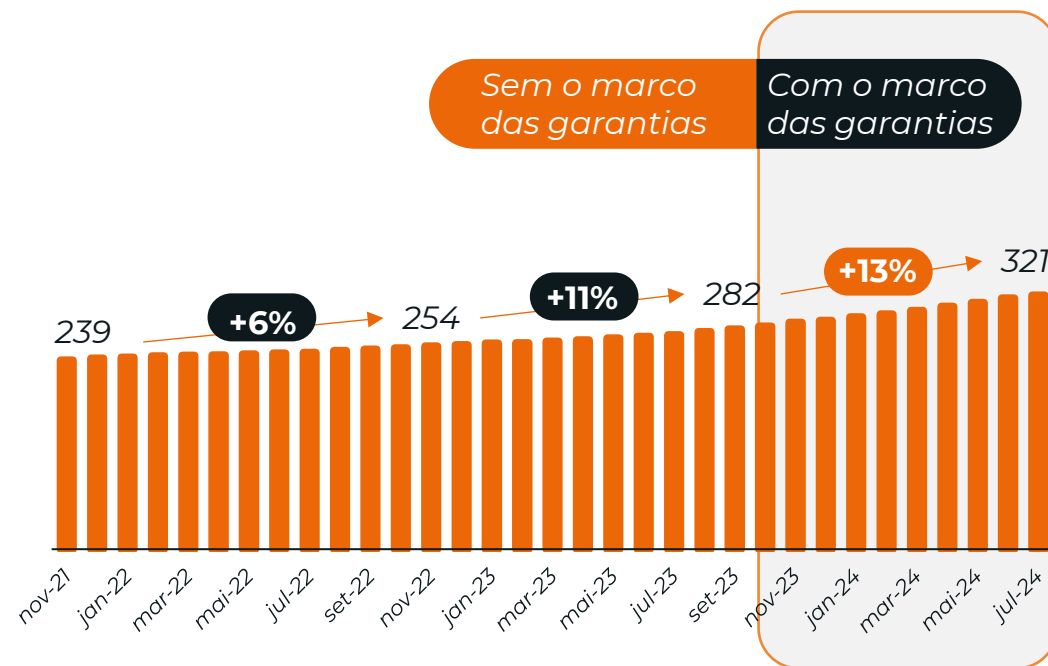


# Mercado Automotivo

Impacto do marco das garantias no financiamento auto

## Crédito Automotivo

■ Saldo da carteira R\$ Bilhões

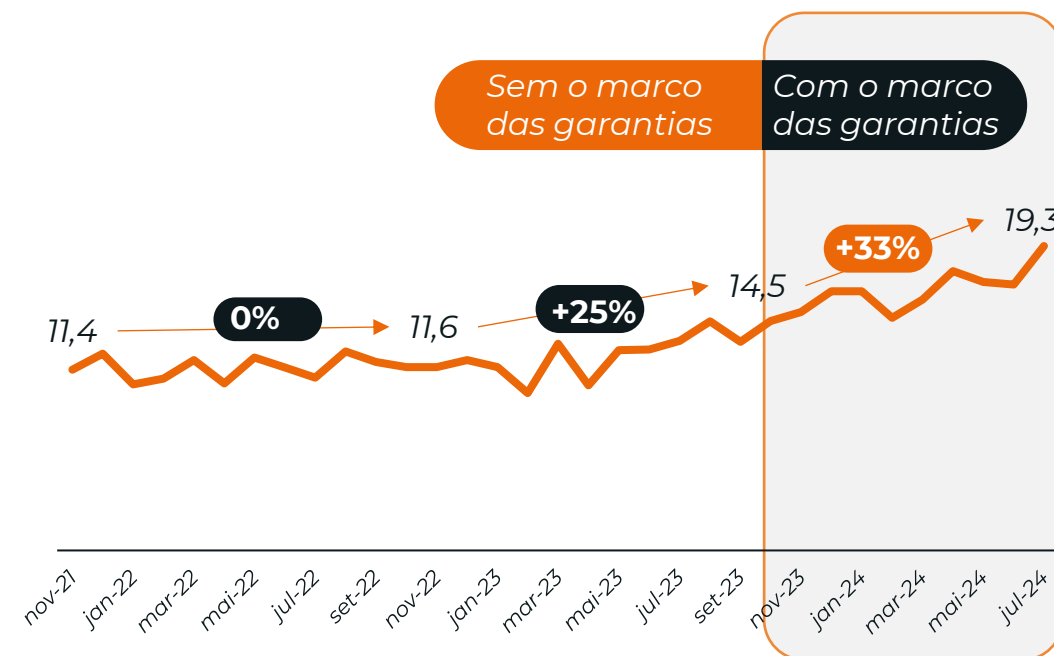


Após a aprovação do Marco de Garantias ao final do mês de outubro de 2023, o apetite para concessão de financiamentos de veículos aumentou em relação aos anos passados, saindo de um ritmo de crescimento de 6 a 11% para 13%, entre agosto de 2023 a julho de 2024.

\* Fonte: Banco Central do Brasil

## Crédito Automotivo

— Concessões R\$ Bilhões



Consequentemente, a carteira de crédito de financiamento de veículos também se expande com maior velocidade. Após a aprovação do Marco de Garantias, a carteira de crédito cresceu 33% entre novembro de 2023 a maio de 2024.

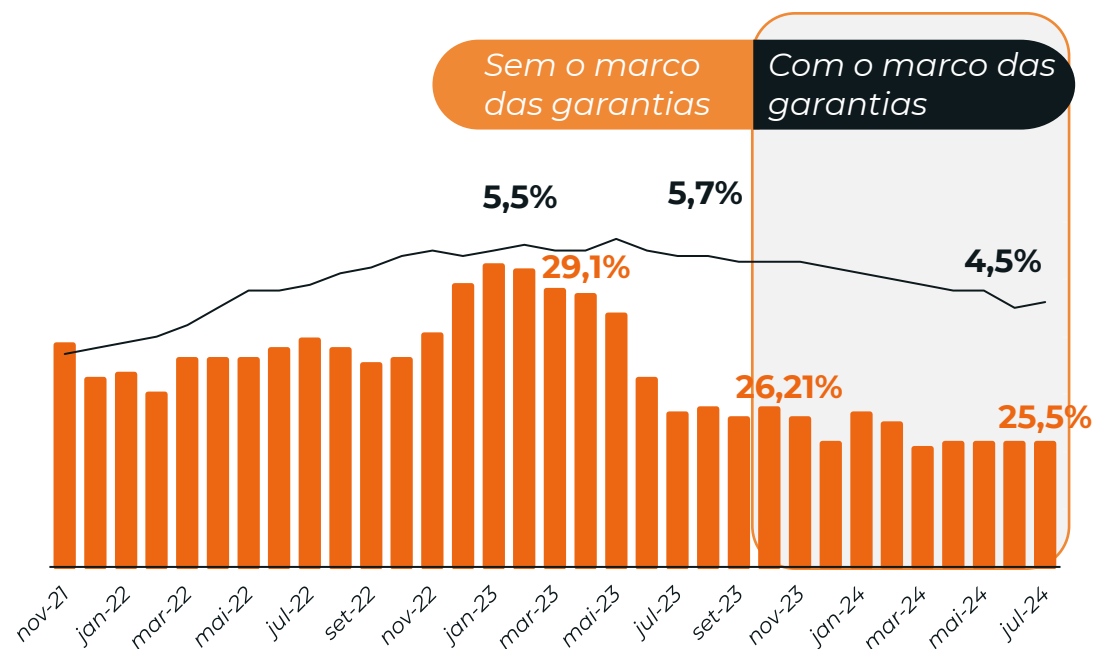
# Mercado Automotivo

Impacto do marco das garantias no financiamento auto

## Taxas de juros e inadimplência

■ Taxa média de juros %

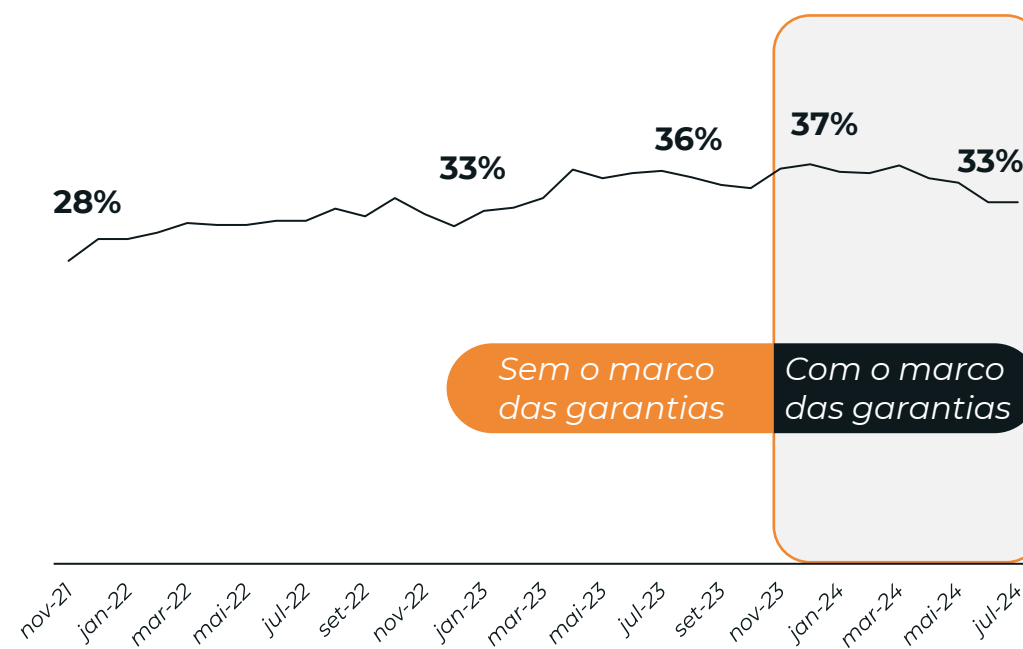
— Inadimplência – Pessoas Físicas



Redução da taxa média de financiamento automotivo e da inadimplência.

## Spread médio das operações de crédito não rotativo com recursos livres – Pessoas físicas

— Inadimplência – Pessoa Física



O spread médio das operações de crédito não rotativo de Pessoa Física reduziu após a aprovação do Marco de Garantias ao final do mês de outubro de 2023.

\* Fonte: Banco Central do Brasil

# Mercado Automotivo

Empregos da indústria automotiva:  
**106,4 mil (+6% Yoy)**

Venda de veículos eletrificados  
(jan- set 2024):  
**7% do total (+6 p.p Yoy)**

**2 novas fábricas  
anunciadas até 2025**



Importação de China (vendas jan-set 2024):  
**81 mil (+290% Yoy)**

Novo regime Automotivo:  
**Mover**

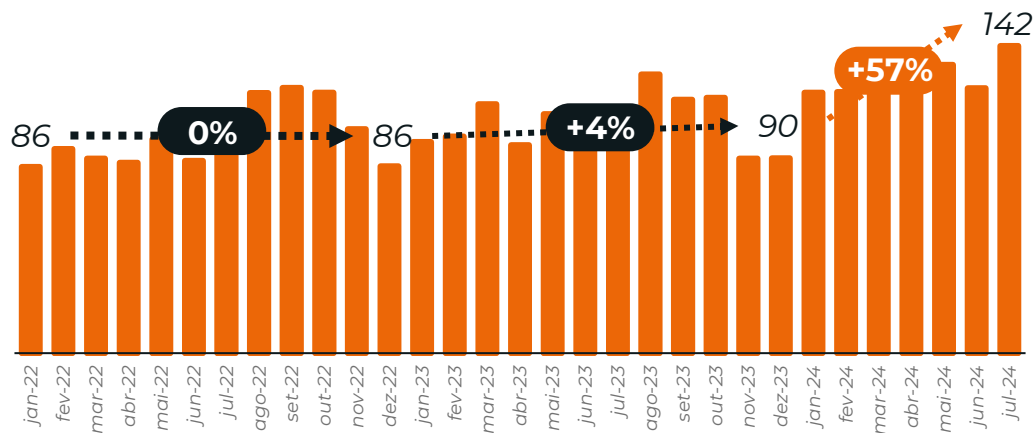
Investimentos anunciados 2022-2030:  
**R\$ 130 Bi**

# Mercado da Logística Integrada

Mercado de eletrodomésticos e de bens produtos de limpeza

## Produção de eletrodomésticos

Produção de eletrodomésticos (média 2022=100)

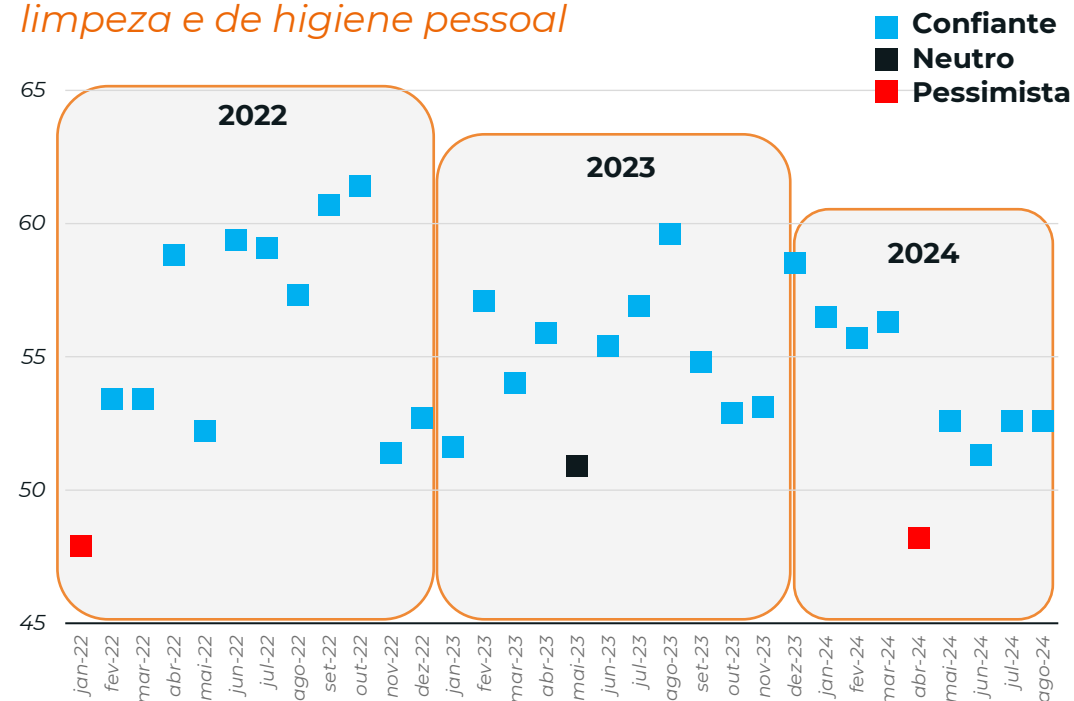


Redução da taxa de juros e maior disponibilidade de crédito propiciam as vendas, como eletrodomésticos

\* Fonte: <https://www.ibge.gov.br/estatisticas/economicas/industria/9323-indices-especiais-de-eletrodomesticos.html>

## Índice de confiança do empresário industrial Índice de evolução da produção

Perfumaria, sabões, detergentes, produtos de limpeza e de higiene pessoal



Confiança do empresário do setor preponderantemente acima do nível de expansão da indústria em 2024

Fonte: <https://indicadores.sistemaindustria.com.br/indicadores/externo/estatisticaAcessoSistemaExterno.faces> | Índice de evolução da produção, Brasil, 20B Perfumaria, sabões, detergentes, produtos de limpeza e de higiene pessoal, Atividade industrial





**TEMA** 55  
Gestão Logística 55 Anos

**Obrigado!**



# 01

## Logística Veículos Novos

---

**Roberto Martins**

*Gerente Executivo Comercial e  
de Projetos*



## Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos



**3. Concessionárias  
Mercosul & Portos**

**1. Montadoras  
& Portos**

**2. Pátios Tegma**



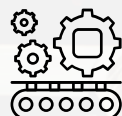


## 1. Montadoras & Portos



**8 Portos e 21 montadoras**  
como origem dos veículos

- **Contratos de longo prazo**
- **Reajustes anuais de tarifas baseados na inflação do transporte**



### Produção local

General Motors	Jeep	RAM
Volkswagen	BMW	Mitsubishi
Toyota	Renault	Jaguar LR
Fiat	Nissan	CAOA/Chery
Hyundai	Peugeot	Audi
Honda	Citroën	



### Importação

BYD
Ford
Volvo
Mercedes
GWM
KIA



# Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos



## 1. Montadoras & Portos



**Gestão de pátios de montadoras**

## 2. Pátios Tegma



## 1. Montadoras & Portos

## Gestão de pátios de montadoras



Serviços prestados pela Tegma:

ARMAZENAGEM

PARQUEAMENTO

EMBARQUE

# Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos

3. Concessionárias  
Mercosul & Portos

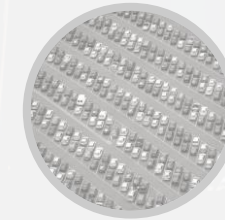
Distribuição

Coleta

Serviços &  
Armazenamento

2. Pátios Tegma

1. Montadoras  
& Portos



Gestão de  
pátios de  
montadoras



**Operação  
portuária** de  
remoção de  
veículos da  
zona primária



**Transporte  
de veículos**  
até pátios  
Tegma



# Os serviços prestados pela Tagma na logística de veículos novos

3. Concessionárias  
Mercosul & Portos

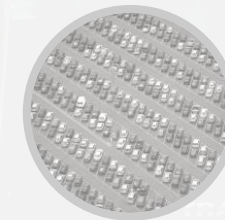
Distribuição

Coleta



Serviços &  
Armazenamento

1. Montadoras  
& Portos



Gestão de pátios  
de montadoras



Operação  
portuária de  
remoção de  
veículos da zona  
primária



Transporte de  
veículos até  
pátios Tagma

2. Pátios Tagma



1,9 milhão m<sup>2</sup> de  
pátio dedicados





## 2. Pátios Tagma

# Presença territorial da Tagma

**1,9 milhão** m<sup>2</sup> de pátio dedicados

**21** bases operacionais



**São José dos Campos - SP**  
81.000 m<sup>2</sup>



**Araquari - SC**  
303.000 m<sup>2</sup>



**São Bernardo do Campo - SP**  
260.000 m<sup>2</sup>



**São José dos Pinhais - PR**  
160.000 m<sup>2</sup>

# Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos





**2. Pátios Tegra**

*Serviços automotivos para importadoras, locadoras e concessionárias*

# Serviços Automotivos



**Serviços para locadoras:**

1. Instalação de som;
2. Retirada de chaves reservas;
3. Instalação de multimídia;
4. Santo Antônio;
5. Fixação de placa;
6. Decalque de chassi;
7. Engate traseiro;
8. Preenchimento de manual;
9. Sensor de estacionamento;
10. Capota marítima;

11. Farol de Neblina;
12. Câmera de ré;
13. Protetor de carter;
14. Alarme de sensor;
15. Smartbox.
16. PDI – revisão de entrega;
17. Película de escurecimento;
18. Lavagem;
19. Protetor de caçamba;

**Serviços para importadoras:**

1. Nacionalização de veículos importados;
2. Controle de baterias;
3. Lavagem e etiquetagem;
4. Pintura e funilaria;
5. Substituição de peças.





# Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos

**3. Concessionárias  
Mercosul & Portos**

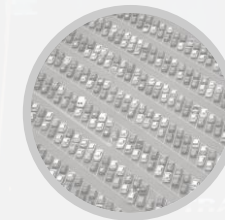
Distribuição

Coleta



**Serviços &  
Armazenamento**

**1. Montadoras  
& Portos**



**Gestão de pátios  
de montadoras**



**Operação  
portuária de  
remoção de  
veículos da zona  
primária**



**Transporte de  
veículos até  
pátios Tegma**

**2. Pátios Tegma**



**Controle de estoque** que  
monitora 100% dos veículos  
armazenados (YMS)



**Serviços automotivos  
para importadoras,  
locadoras e  
concessionárias**

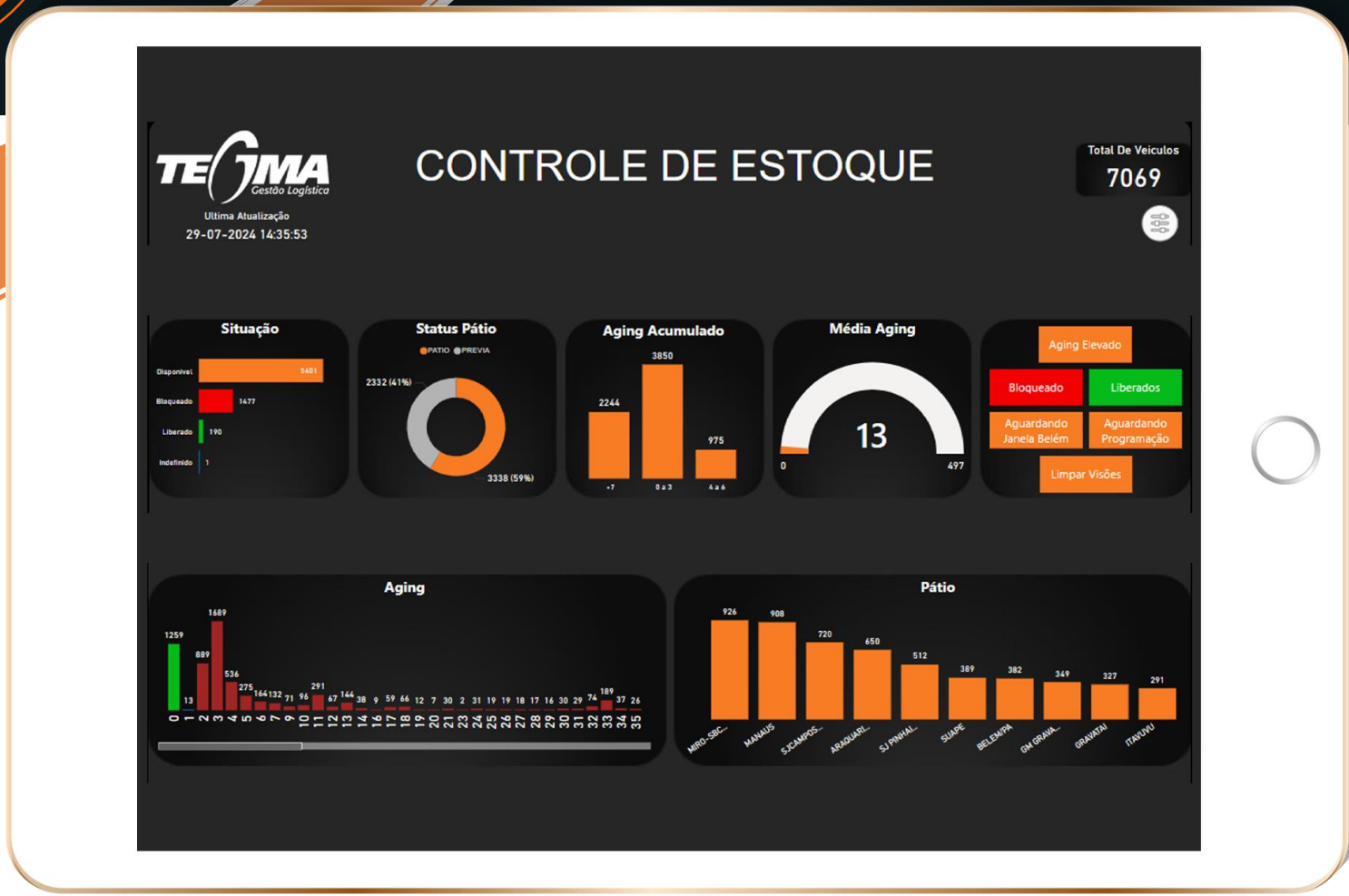


**1,9 milhão m<sup>2</sup> de  
pátio dedicados**



## 2. Pátios Tagma

**Controle de estoque** que monitora 100% dos veículos armazenados (YMS – Yard Management System)



- G Ocupação dos pátios
- G Tempo de estadia dos veículos recebidos
- G Previsibilidade das formações de cargas



# Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos

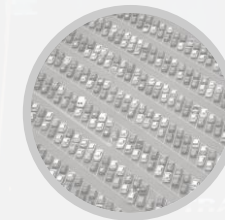
## 3. Concessionárias Mercosul & Portos

Distribuição

Controle



## 1. Montadoras & Portos



Gestão de pátios de montadoras



Operação portuária de remoção de veículos da zona primária



Transporte de veículos até pátios Tegma

## Serviços & Armazenamento

## 2. Pátios Tegma



Programação eletrônica de carga otimizando o carregamento dos veículos



Controle de estoque que monitora 100% dos veículos armazenados (YMS)



Serviços automotivos para importadoras, locadoras e concessionárias



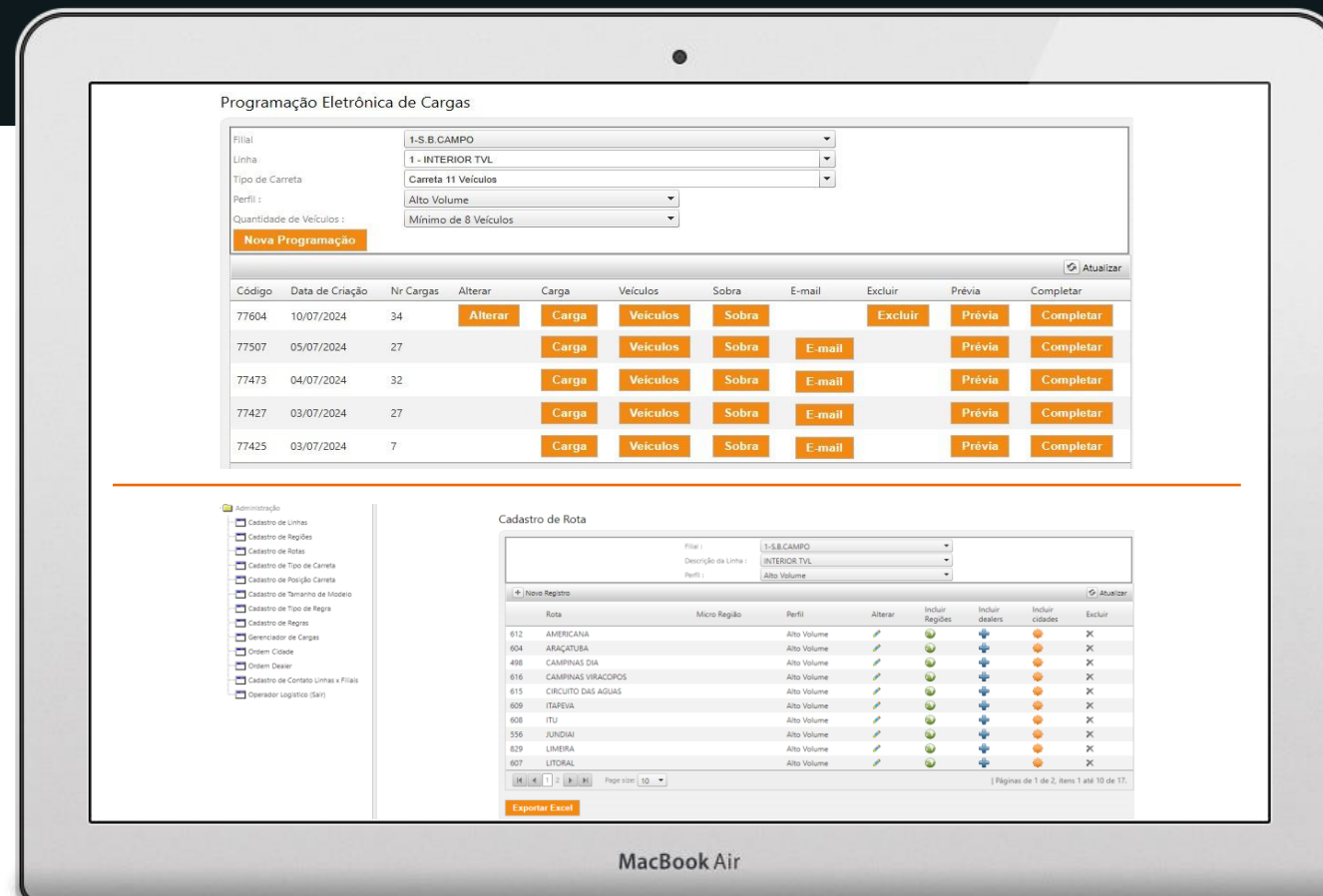
1,7 milhão m<sup>2</sup> de pátio dedicados



## 2. Pátios Tagma

# Programação eletrônica de carga otimizando o carregamento dos veículos

- 🌀 As programações de embarques de todo o Brasil
- 🌀 Cadastros e parâmetros de rotas, regiões, tipos de carreta, morfologia dos veículos, ordem de entrega por cidades e concessionários

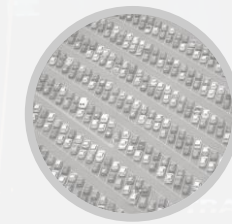


# Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos



## 3. Concessionárias Mercosul & Portos

## 1. Montadoras & Portos



Gestão de pátios de montadoras



Operação portuária de remoção de veículos da zona primária



Transporte de veículos até pátios Tegma

## Serviços & Armazenamento

## 2. Pátios Tegma



Chamada **mobile de carga** mais eficiência na relação com terceiros



Programação eletrônica de carga otimizando o carregamento dos veículos



Controle de estoque que monitora 100% dos veículos armazenados (YMS)



Serviços automotivos para importadoras, locadoras e concessionárias



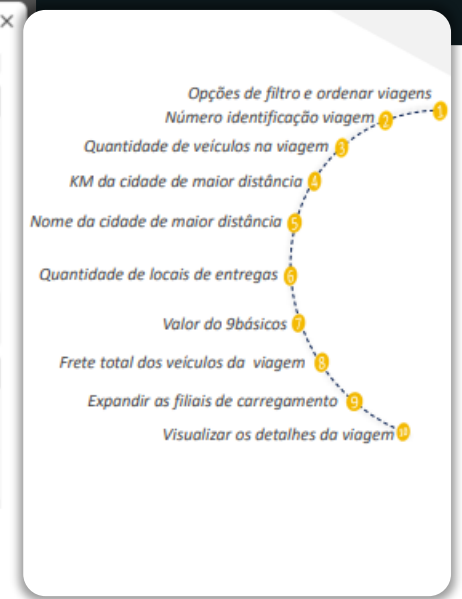
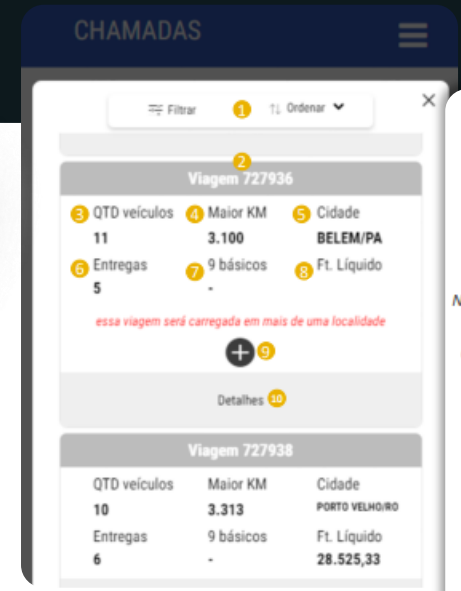
1,9 milhão m<sup>2</sup> de pátio dedicados



2. Pátios Tagma

**Chamada mobile de carga** mais eficiência na relação com terceiros

**Chamada Mobile**



- Telas de viagens
- As viagens são apresentadas em cards
- Fácil acesso para escolha de cargas pelos motoristas terceiros
- O menu tem fácil acesso identificação



# Os serviços prestados pela Tegma na logística de veículos novos

## 3. Concessionárias Mercosul & Portos

Distribuição

Controle

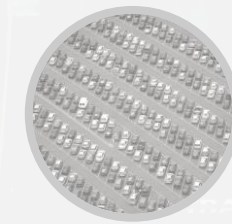
## 1. Montadoras & Portos

Serviços & Armazenamento

## 2. Pátios Tegma



**Distribuição realizada por 1,5 mil equipamentos**



Gestão de pátios de montadoras



Operação portuária de remoção de veículos da zona primária



Transporte de veículos até pátios Tegma



Chamada *mobile* de carga mais Eficiência na relação com terceiros



Programação eletrônica de carga otimizando o carregamento dos veículos



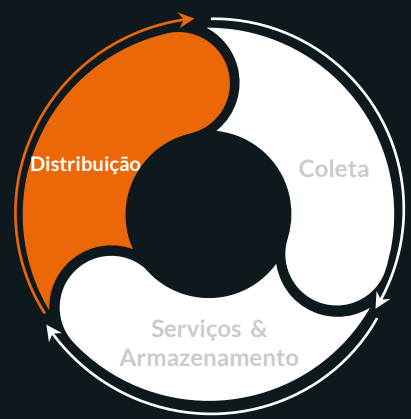
Controle de estoque que monitora 100% dos veículos armazenados (YMS)



Serviços automotivos para importadoras, locadoras e concessionárias

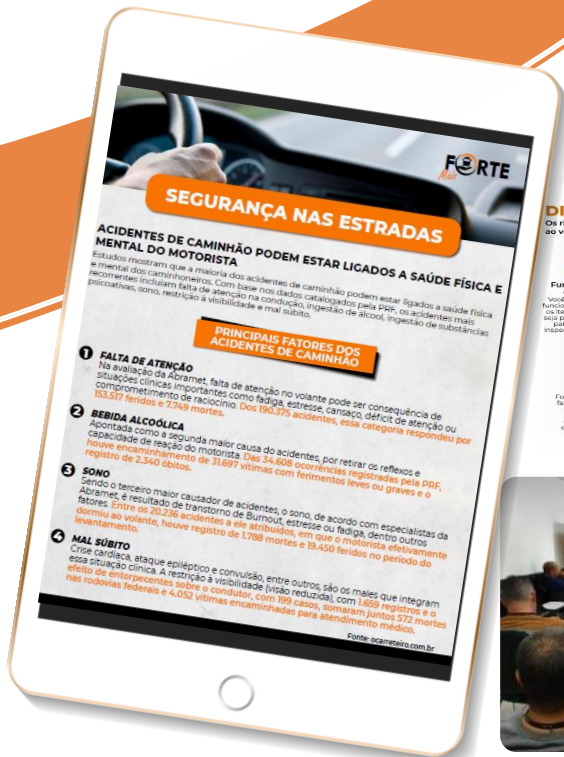


1,9 milhão m<sup>2</sup> de pátio dedicados



### 3. Concessionárias Mercosul & Portos

**Distribuição realizada por 1,5 mil equipamentos**



**Comunicados de prevenção de acidentes rodoviários**

**DIREÇÃO DEFENSIVA**  
Os riscos, perigos e acidentes relacionados ao veículo

<b>Funcionamento do veículo</b> Você pode observar o funcionamento de todos os itens de seu veículo, seja pelas indicações do painel ou por uma inspeção visual simples.	<b>Pneus</b> Os pneus tem três funções importantes: manter e dirigibilidade, segurança de um veículo, com o caso de acidentes do trauma freada brusca.	<b>Cinto de segurança</b> Existo para evitar a morte e evitar a morte de quem está dentro do veículo em curvas e em frenagens.	<b>Suspensão</b> Sustentamos o veículo e evita que o veículo em curvas e em frenagens.
<b>Direção</b> Faltas no sistema de direção fazem o veículo "andar" para um lado, quando o condutor a pagar o seu condutor a sua forma, cada deféito são aumentados.	<b>Sistema de iluminação</b> É fundamental tanto para visibilidade do veículo, como para ser visto por outros usuários da via permitindo a segurança no trânsito.	<b>Freios</b> O sistema de freio tem como função parar o veículo em segurança e evitar acidentes.	



**Palestras de prevenção de acidentes rodoviários**

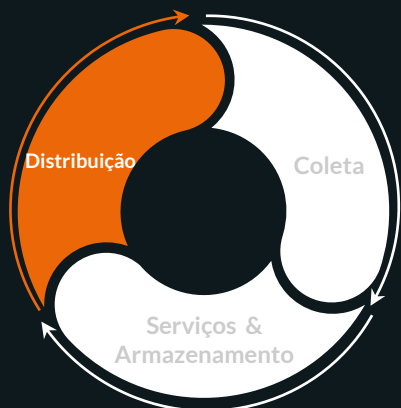


- Realizar ações para aumentar a **segurança no trabalho** e melhorar a qualidade de vida
- Prover **capacitação e treinamentos** aos transportadores
- Oferecer **instalações e acomodações** adequadas e melhoria no nível de segurança dos pátios

**600** empresários fornecedores

**Décadas de** relacionamento





### 3. Concessionárias Mercosul & Portos

**RELATÓRIO DE VELOCIDADE EXCEDIDA POR VEÍCULO**

Período: 01/03/2019 00:00:00 a 31/03/2019 23:59:59

Placa: FYM4109 Identificador: 52667

Velocidade máxima (Km/h): 95

Data e Hora	Localização	Motorista	Velocidade Excedida (Km/h)
<b>Ponto de Referência Próximo</b>			
14/03/2019 04:02:27	SP - CAÇAPAVA - Rodovia Presidente Dutra	RAFAEL JACKSON TELES DOS SANTOS	97
<small>[Não Localizado]</small>			
11/03/2019 10:45:34	SP - JARINU - Rodovia Dom Pedro I	RAFAEL JACKSON TELES DOS SANTOS	96
<small>[Não Localizado]</small>			
10/03/2019 09:37:47	MG - ITAGUARA - Rodovia Fernão Dias	RAFAEL JACKSON TELES DOS SANTOS	96
<small>[Não Localizado]</small>			

---

**RELATÓRIO DE UTILIZAÇÃO DE VEÍCULOS**

Cliente: TEGMA GESTAO LOGISTICA S.A.

Período: 08/12/2020 00:00:00 à 09/12/2020 15:06:25

Carga Horária Mensal: 220 Horas/Mês

Carga Horária Diária: 12:00 Horas/Período

Limite Jornada Ininterrupta: 04:00 Horas

Período Noturno - Inicial: 22:00 Final: 06:00

CPF: Motorista: EDSON LEITE JUNIOR (11) 97133-6434/(32) 99133-3078 Telefone: Placa: FQV6466 Identificador: 11618

Data	Km	Em Mov.	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
08/12/2020	664	09:38:19	[Bar chart showing utilization by hour]																							
09/12/2020	289	07:18:53	[Bar chart showing utilization by hour]																							

■ Movimento   
 ■ Parado com Motor Ligado   
 ■ Veículo Desligado   
 ■ Excesso de Jornada

Excesso de Jornada: 00:00:00    Tempo Noturno: 08:17:06  
 Tempo Desligado: 30:33:21    Parado Ligado: 00:29:27  
 Total de horas trabalhadas: 16:57:12    Distância Percorrida (Km): 1023

Eu, EDSON LEITE JUNIOR (11) 97133-6434/(32) 99133-3078, declaro a idoneidade e veracidade do registro de minha jornada por este documento.

## Projeto Vida

*100% das viagens são monitoradas no Projeto Vida, para controlar a velocidade dos equipamentos nas estradas e a jornada de trabalho dos prestadores de serviços, monitorando e gerenciando de forma proativa.*

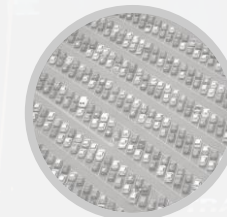
32



# Os serviços prestados pela Tagma na logística de veículos novos



## 1. Montadoras & Portos



Gestão de pátios de montadoras



Operação portuária de remoção de veículos da zona primária



Transporte de veículos até pátios Tagma

## 2. Pátios Tagma



Serviços automotivos para importadoras, locadoras e concessionárias



1,9 milhão m<sup>2</sup> de pátio dedicados

## 3. Concessionárias Mercosul & Portos



Distribuição realizada por 1,5 mil equipamentos



Torre de controle para rastrear os 1,5k equipamentos pelo Brasil

Distribuição

Coleta

Serviços & Armazenamento



Chamada *mobile* de carga mais Eficiência na relação com terceiros

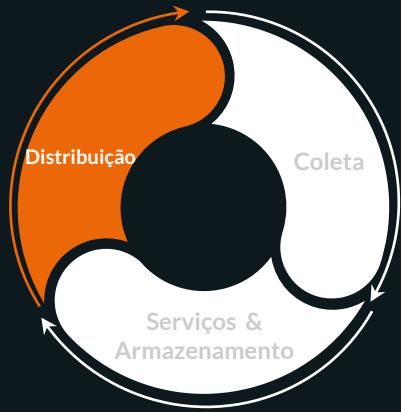


Programação eletrônica de carga otimizando o carregamento dos veículos



Controle de estoque que monitora 100% dos veículos armazenados (YMS)



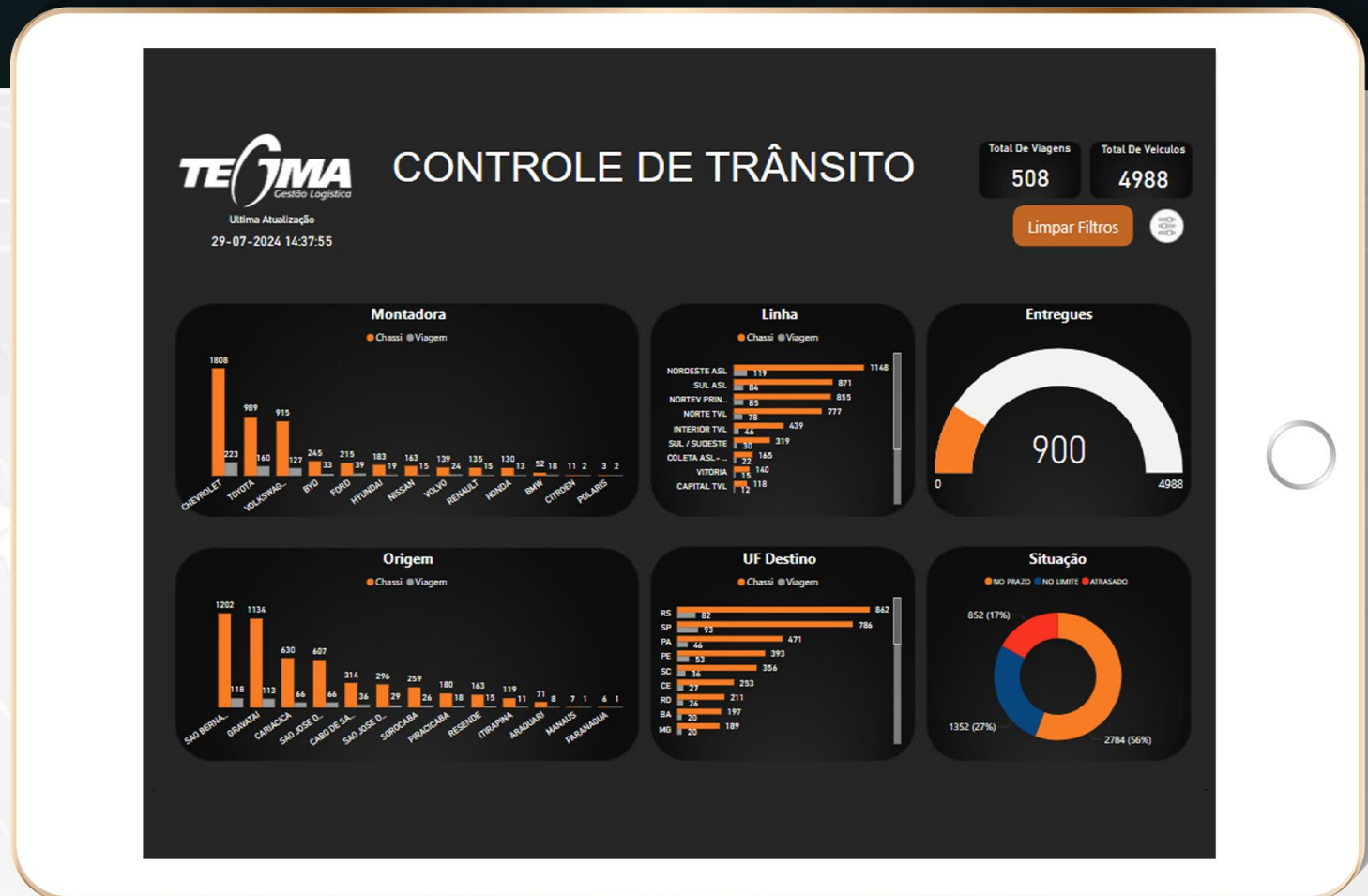


### 3. Concessionárias Mercosul & Portos

**Torre de controle**  
para rastrear os 1,5k equipamentos pelo Brasil

Dashboard para agilizar a identificação do andamento de viagem de cada frota monitorada

Facilitando a atuação preventiva e contribuir com os resultados do KPI Transit Time



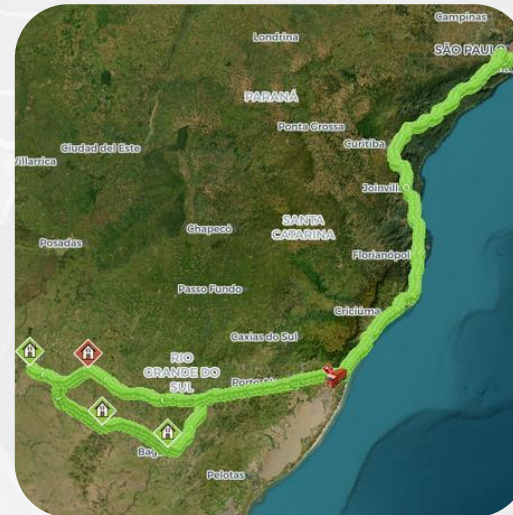


### 3. Concessionárias Mercosul & Portos

**Torre de controle**  
*para rastrear os 1,5k equipamentos pelo Brasil.*



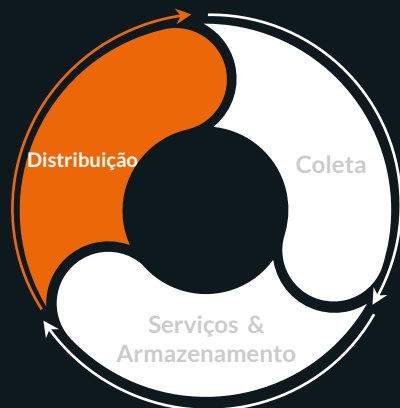
*Visualização de frotas*



*Acompanhamento do trajeto*



*Cerca eletrônica (alvo) no endereço do cliente*



### 3. Concessionárias Mercosul & Portos

## Exportação Mercosul



Frota própria de **100** equipamentos

*Destinos:* **Paraguai, Argentina, Uruguai, Chile e Bolívia**

*Cientes:* General Motors, Renault, Nissan, Honda, Hyundai, Ford e Toyota



# Os serviços prestados pela Tagma na logística de veículos novos



## 1. Montadoras & Portos



**Gestão de pátios de montadoras**



**Operação portuária de remoção de veículos da zona primária**



**Transporte de veículos até pátios Tagma**

## 2. Pátios Tagma



**Serviços automotivos para importadoras, locadoras e concessionárias**



**1,9 milhão m<sup>2</sup> de pátio dedicados**

## 3. Concessionárias Mercosul & Portos



**Distribuição realizada por 1,5 mil equipamentos**



**Torre de controle para rastrear os 1,5k equipamentos pelo Brasil**



**Chamada mobile de carga mais Eficiência na relação com terceiros**



**Programação eletrônica de carga otimizando o carregamento dos veículos**



**Controle de estoque que monitora 100% dos veículos armazenados (YMS)**



O que há  
de novo?

# Uma invasão chinesa

UOL

## Omoda Jaecoo: como são os novos SUVs da Chery que virão ao Brasil em 2025

As marcas Omoda e Jaecoo, derivadas do grupo Chery, confirmaram sua chegada ao Brasil em 2025, trazendo um alto investimento e a promessa de...

**UOL, 15/08/2024 04h30**



Automotive Business

## GAC confirma fábrica de veículos elétricos no Brasil

GAC planejava investimento no Brasil antes de BYD e GWM. A GAC é uma das principais parceiras das japonesas Honda e Toyota na China. Em 2023,...

**Automotive Business, 02/07/2024 - 08:44**



g1 - O portal de notícias da Globo

## Neta, nova montadora chinesa, chega ao Brasil com dois modelos; o mais barato tem preço de HB20

A Neta, nova montadora chinesa a desembarcar no Brasil, apresentou nesta quarta-feira (7) seus dois primeiros lançamentos: o Aya e o X.

**G1, 07/08/2024 16h30**



Automotive Business

## Marca anglo-chinesa MG deve voltar a vender carros no Brasil

A chinesa MG deve voltar ao Brasil em breve com operação própria e apostando em carros híbridos e elétricos para apagar a má imagem deixada...

**Automotive Business, 15/04/2024**



Autoesporte

## Geely: gigante chinesa dona da Volvo estuda lançar até 14 marcas no Brasil

Geely: gigante chinesa dona da Volvo estuda lançar até 14 marcas no Brasil - Além da Volvo, grupo é dono da Zeekr, Smart, Lotus e Riddara; até a...

**Autoesporte, 15/07/2024 15h01**



InsideEVs Brasil

## Zeekr anuncia oficialmente chegada ao Brasil com carros elétricos premium

Início de suas operações da Zeekr na região a partir do quarto trimestre de 2024 com carros elétricos para encarar as marcas premium.

**Inside EVs, 21 Agosto 2024 em 15:48**



Jornal do Carro - Estadão

## Xpeng, parceira da VW na China, quer vender carros no Brasil

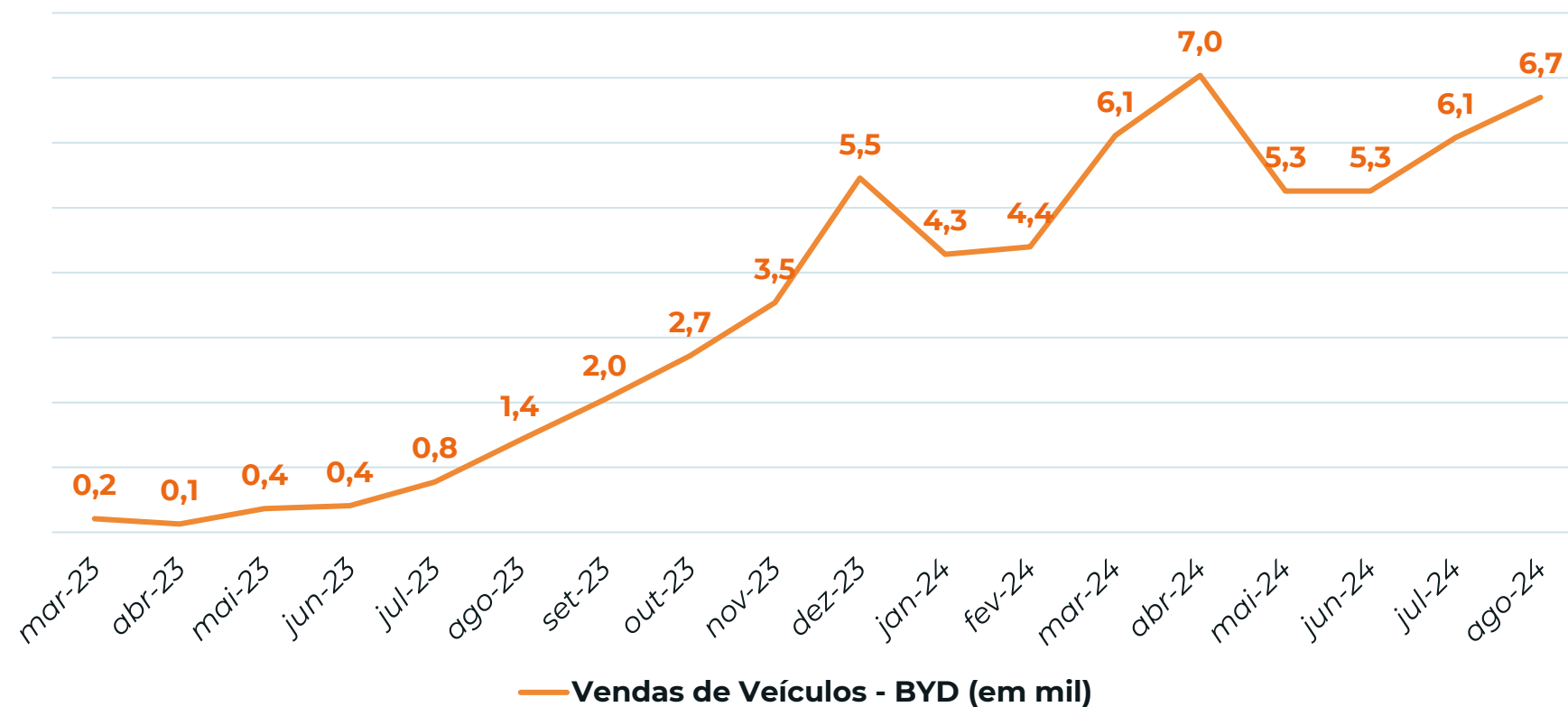
Xpeng chegará ao mercado brasileiro e deve ter SUV de luxo no catálogo nacional; sedãs também estão no portfólio.

**Jornal do Carro, 02 de mai, 2024**



# Case BYD

Como atender um crescimento tão rápido?



- Crescimento **exponencial** de vendas que demandou **adaptações e investimentos**

\* Fonte: FENABRAVE



## Case BYD

Como atender um crescimento tão rápido?

O aumento repentino da importação nos meses de maio e junho, antes do aumento do imposto de importação, superou as expectativas da indústria







## Logística Automotiva BYD Brasil

---



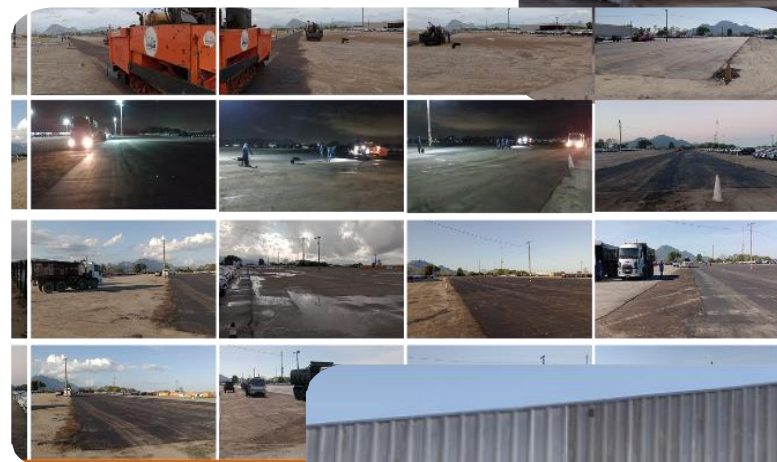
*Com um processo de transporte inovador em navios, a marca consegue movimentar seus veículos sem a dependência de navios Ro-Ro.*



# Logística Automotiva

## Estruturação e ampliação da unidade de Cariacica - GDL

*Melhorias e ampliação na filial necessária para garantir infraestrutura, ampliação de capacidade, segurança, evitando avarias e aumentando a eficiência operacional*



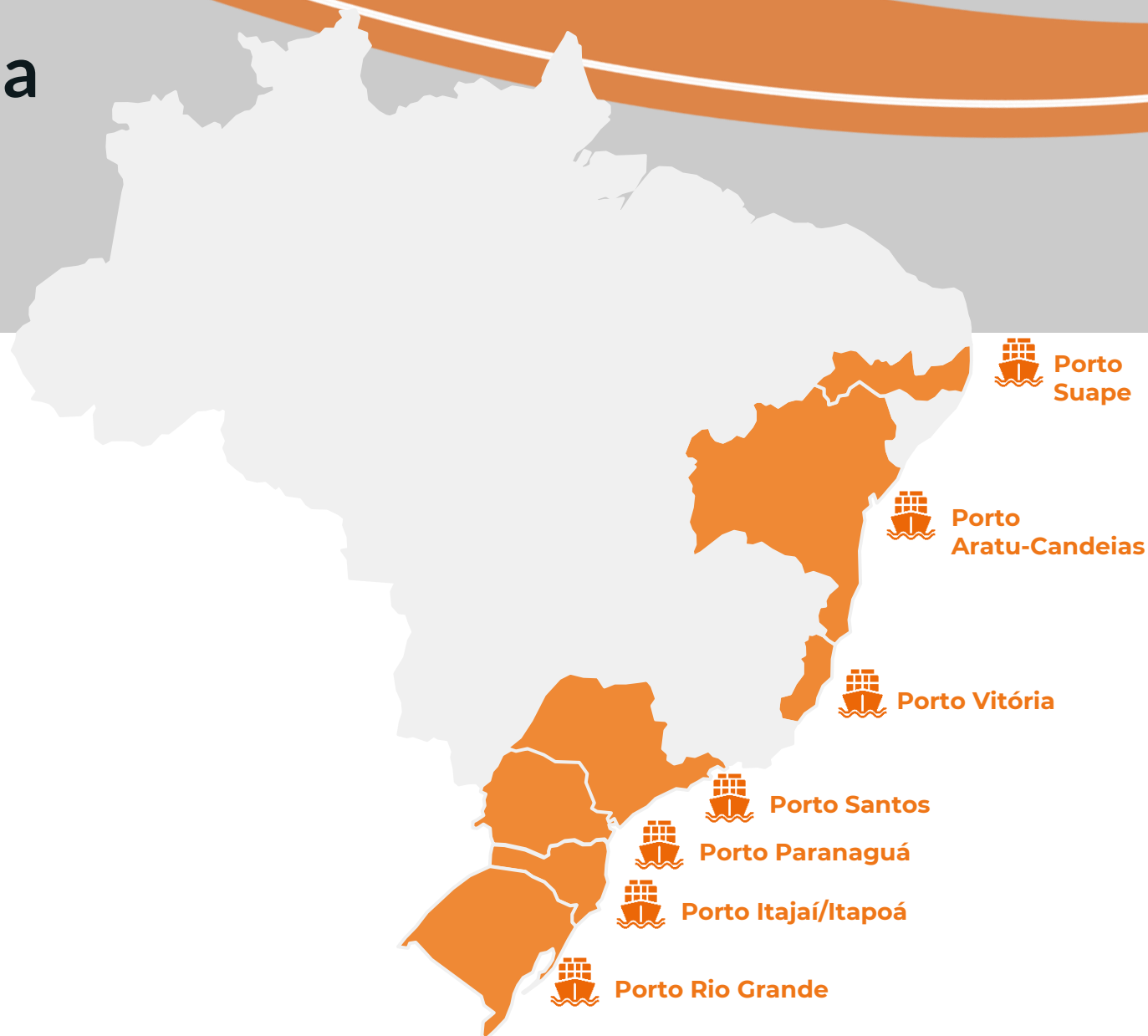
**Antes**



**Depois**

# Instalações da Tegma próximas a portos

Presente em **todos os portos** que recebem veículos no Brasil



# Aumento da capacidade de pátios Investimentos em 2024

  
 **Porto Suape**



## Cabo/Suape – PE

De 14.100m<sup>2</sup> para 47.100m<sup>2</sup> (+234%).

**Investimentos:** R\$ 7 milhões.

**Benefícios:** ampliar possibilidades de atender importadoras (chinesas, principalmente).



## Araquari – SC

De ~40.000m<sup>2</sup> para ~193.000m<sup>2</sup> (+383%).

**Benefícios:** ampliar possibilidades de atender importadoras (chinesas, principalmente).

 **Porto Itajaí /Itapoá**



## Gravataí – RS

De 38.000m<sup>2</sup> para 64.000m<sup>2</sup> (+68%).


**Investimentos:** R\$ 9 milhões.

**Benefícios:** ampliar possibilidades de atender demanda crescente pelo serviço de accessorização de veículos por locadoras.

 **Porto Rio Grande**



## Perguntas inevitáveis



Como estão as conversas com as montadoras chinesas?

Vendas de veículos em 3 milhões à vista? A Tegma está preparada para lidar com esse volume já esperado e o que é necessário investir?

---

Como a empresa se adapta à mudança de motorização dos veículos?



**TEMA** 55  
Gestão Logística Anos

**Obrigado!**



# 02

## Fastline Logística

---

**Sandro Torres**

*Gerente de Transportes*





# O mercado de veículos no Brasil

**44 milhões**

frota de veículos  
no Brasil<sup>1</sup>

**11,8 anos**

idade média<sup>1</sup>

**11 milhões**

veículos usados vendidos  
anualmente<sup>2</sup>

**2,1 milhões**

veículos sucateados  
anualmente<sup>3</sup>

**2,4 milhões**

venda de veículos novos  
no Brasil<sup>2</sup>

**941 mil**

veículos adquiridos  
por locadoras em 2023<sup>4</sup>

**18,3 meses**

idade média da frota das  
locadoras<sup>4</sup>

**1,5 milhão**

frota de veículos das  
locadoras<sup>4</sup>

<sup>1</sup> Fonte: Sindipeças; <sup>2</sup> Fonte: Fenabrave; <sup>3</sup> Cálculo Interno: frota ano X + vendas ano X + 1 – frota do ano X + 1)  
Fonte: Sindipeças e ANFAVEA, <sup>4</sup> ABLA

# Linha do tempo Fastline

2018



**PROSPECÇÃO**

**Tegma** identifica uma oportunidade de negócio

2019



**INÍCIO**

*Tegma inicia operação de transporte de Semi Novos*

2020



**STARTUP**

**Fusão Tegma e FastCar formando a Fastline**

2021



**SEMI NOVOS**

*Foco no crescimento do transporte de veículos*

2022



**SERVIÇOS**

*Inclusão dos serviços de Revitalização e armazenagem*

2023



**MOTOS**

*Pioneirismo no transporte de motos em cegonha*

# Fastline seus serviços



## Transporte de Veículos e Motos

**Equipamentos** disponíveis em parceria com a Tegma e outros fornecedores



## Armazenagem de Veículos

**Pátios** presentes em todo o território nacional



## Revitalização de veículos e accessorização

**Agilidade** nos serviços realizados



# Fastline

## Cabines de pintura

**Nosso objetivo é realizar a desmobilização das frotas de veículos seminovos entre as lojas das locadoras ou frotistas, aos respectivos centros de preparação, onde oferecemos serviços como armazenagem, área para a exposição e venda, revitalização de veículos, reparos mecânicos e instalação de acessórios.**



**Com a implantação de cabines de pintura garantimos:**

- o *um melhor padrão de qualidade nos serviços;*
- o *ganho de produtividade;*
- o *redução de insalubridade;*
- o *um nível de satisfação mais elevado aos Clientes.*

# Fastline Revitalização

---



**Pintura do Veículos**



**Polimento**



**Higienização**

# Fastline

## Oportunidades e desafios



1



1 Digitalização da **Fastline** perante Clientes e rede de fornecedores

2



2 Manter crescimento do volume de transportes em dois dígitos

3



3 Ampliação da gama de serviços na carteira de clientes:

- **revitalização;**
- **acessorização;**
- **preparação venda.**

4



4 Aumentar e diversificar rede de fornecedores a nível Brasil

5



5 Ampliar capacidade de transporte na curta distância

6



6 Expandir para novos mercados como:

- **linha amarela;**
- **agrícola;**
- **pesados;**
- **leiloeiros.**





**TEMA** 55  
Gestão Logística Anos

**Obrigado!**



# 03

## Logística Integrada

---

**Sérgio Magallon**  
*Gerente Executivo*  
*Comercial*





**“A logística integrada é muito abstrata para nós”**

**“A logística integrada não agrega valor”**

**“A Tegma não deveria aportar recursos na Logística Integrada”**

**“A empresa deveria focar na logística de veículos e distribuir o capital excedente”**



# POR ISSO QUE NÓS GOSTAMOS DESSE SETOR!

**Se diferenciar  
para ganhar**

**Baixas  
barreiras  
de entrada**

**Alto nível de  
informalidade**

**Competição  
desenfreada**

**Margens e  
retornos  
baixos**



O que descartamos?



O que buscamos?



O que conquistamos?





# Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos Químicos

---





# Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos **Químicos**

---

**Etapa 1**  
Descarregamento do  
produto do navio



# Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos Químicos

**Etapa 2**  
Transporte  
retroportuário até  
armazém dedicado



*55 carretas  
por navio*



*Cubatão-SP*



# Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos Químicos

**Etapa 3**  
Armazenamento  
dos produtos

**Capacidade**  
150 mil  
toneladas

12 mts



# Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos **Químicos**

---

## **Etapa 4** Programação de carga



*Horários, capacidades e performance otimizados e customizados às operações*



# Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos Químicos

Etapa 5  
Carregamento



Regime de operação  
24 horas x 7 dias



# Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos **Químicos**

---

**Etapa 6**  
Expedição e  
transporte



**Carretas silo**  
*67 unidades*



# Gestão Integrada de fluxos de abastecimento de granéis sólidos **Químicos**

---


**Operação diária**  
*1,3 mil t*

**Etapa 7**  
Gestão do recebimento,  
controle e movimentação  
de estoque de matéria-  
prima






Gestão Integrada  
de fluxos de  
abastecimento de  
granéis sólidos  
Químicos



Estoques de  
materiais oscilando  
entre 24h e 48h de  
cobertura



Abastecer a  
maior fábrica de  
detergentes em  
pó do mundo



Estoque dos  
maiores granéis  
distante entre 200 e  
700 km da produção



Clientes com  
maior foco no  
*core business*



Um modelo de  
geração de valor  
para as empresas



## Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis

**Eletrodomésticos**



# Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis  
Eletrodomésticos

---

## Começando pelo fim

Como abastecer uma fábrica de eletrodomésticos?



# Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis  
**Eletrodomésticos**

## Etapa 1

Dimensionamento do parque de embalagens e planejamento para a coleta em fornecedores

Controle via





# Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis Eletrodomésticos

Etapa 3  
Coleta de peças em  
78 fornecedores

Controle via





# Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis  
Eletrodomésticos

**Etapa 4**  
Consolidação e  
*cross docking*

Controle via





# Gestão Integrada

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis  
Eletrodomésticos

## Etapa 5

Intralogística e abastecimento de linha de produção

Controle via








**Gestão Integrada**

Fluxo de abastecimento de linha de produção com embalagens retornáveis  
**Eletrodomésticos**



Ganho de área na fábrica com a **eliminação do repacking**




Aumento da ocupação dos caminhões e redução dos **custos de transporte**



Melhora da acurácia em **inventários de peças** na cadeia em na fábrica



Redução de **extravio de embalagens** em função de auditorias e controle



Redução dos **níveis de inventário** nos fornecedores e nos clientes



## Do que podemos nos orgulhar?

Conversão do *pipeline* de 2023/2024 (15%)

Certificações de sustentabilidade

Relações de Longo Prazo com Clientes

## O que esperar da Logística Integrada?

Todos projetos têm  $ROIC > WACC$

Proatividade comercial

Sinergias comerciais com as demais áreas da empresa



**TECMA** 55  
Gestão Logística Anos

**Obrigado!**







# Coffee break

**TEGMA** 55  
Gestão Logística Anos

# 04

## Transformação digital & tegUP

*José Carlos de Souza*  
*Gerente de*  
*Inovação & tegUP*

**TEGMA** 55  
Gestão Logística Anos

**tegUP**  
ventures



# TEGMA S.0

Embarque nesta jornada de  transformação

# ROADMAP

## JORNADA DA MODERNIZAÇÃO DA ARQUITETURA





# Transformação Digital



# Inteligência Artificial

## Iniciativas - TI TEGMA



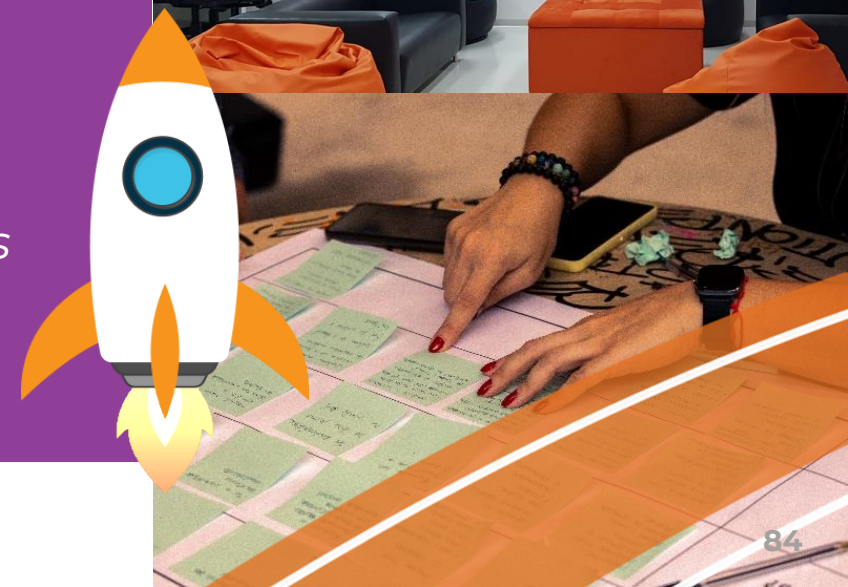


# Sobre a tegUP

A **tegUP Ventures** é uma **Corporate Venture Capital (CVC) criada em 2017** que se caracteriza como um braço de **inovação aberta e de tecnologia da Tegma, para o desenvolvimento de soluções inteligentes e conectadas em logística.**

## tegUP, propósito

**Identificar e desenvolver startups, através de investimento ou parceria comercial, para promover e cultivar inovação e tecnologia, gerando valor e atributos para as nossas unidades de negócio e para os nossos Parceiros e Clientes.**



# tegUP, jornada de amadurecimento







# Áreas de interesse



Logística 

Indústria 4.0 

Gestão de Dados 

Ambiental, Social e Governança (ASG) 

# tegUP ventures

## Objetivos



### Programa de desafios

*Trazer as melhores startups para os pilotos.*



### Parcerias de negócios

*Testar soluções, contratar uma startup como um fornecedor ágil.*



### Investimentos

*Expandir negócios existentes e construção de inovações adjacentes.*



### Radare de tendências

*Mapear as oportunidades de inovação.*



### Aquisições

*Aproveitar absorção do time, tecnologia da startup ou novos mercados.*





# Resultados



## 51 POC (Prova de conceito)

Caminhão Elétrico;  
Medição de Altura;  
"Waze" cegonha;  
Cinta Eletrônica;  
Rastreabilidade embalagens GM;  
Gestão de Resíduos  
etc.



## 08 programas de desafios



## 785 startups mapeadas



## Conexão com Clientes:

GM ⇔ 4mdg  
Honda ⇔ Rabbot  
Toyota ⇔ Tegma  
Renault ⇔ JettaCargo



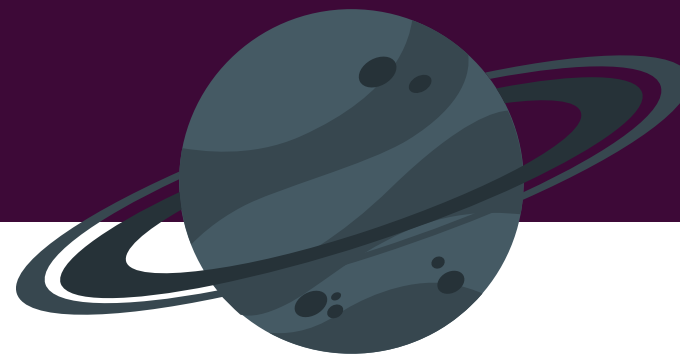
## Investimentos

Participação Frete Rápido;  
Exit Frete Rápido;  
Participação Rabbot;  
Nova captação Rabbot.



## 25 startups contratadas

Rabbot; Byond;  
Suiv; Engage;  
Dialog; Gedanken;  
Azix; Everlog  
etc.



# Cases tegUP Startups investidas



Case: Frete Rápido

## Frete Rápido, empresa de TMS para e-commerce

 freterápido

### Funcionalidades:

- o plataforma que aproxima **embarcadores e empresas de transporte**
- o **cotação de fretes** em tempo real
- o **diminuição de tempo e custos logísticos**
- o **rastreo de cargas** da entrega até a coleta
- o **chat online** entre embarcadores e empresas de transporte



Investida em 2017



Desinvestimento em 2021 (4x investimento)

Case: Rabbot

## Rabbot, especialistas na automatização de gestão de frotas

Rabbot 

### Serviços prestados ao Grupo Tegma:

- o **RID** – Relatório de Inspeção Digital
- o **Pós embarque** – Inspeção equipamentos carregados
- o **EMV** – Inspeção de equipamento de Terceiros
- o **Ciclo de Balsa** – gestão dos equipamentos na balsa
- o **Gestão de Sinistro** – controle e acompanhamento de sinistros
- o **Kamishibai** – gestão do processo operacional
- o **Gestão de bateria** – controle de recarga de bateria dos veículos
- o **Processo RICON** – manutenção veículos Frota Própria
- o **Processo Fastline** – inspeção de veículos emplacados



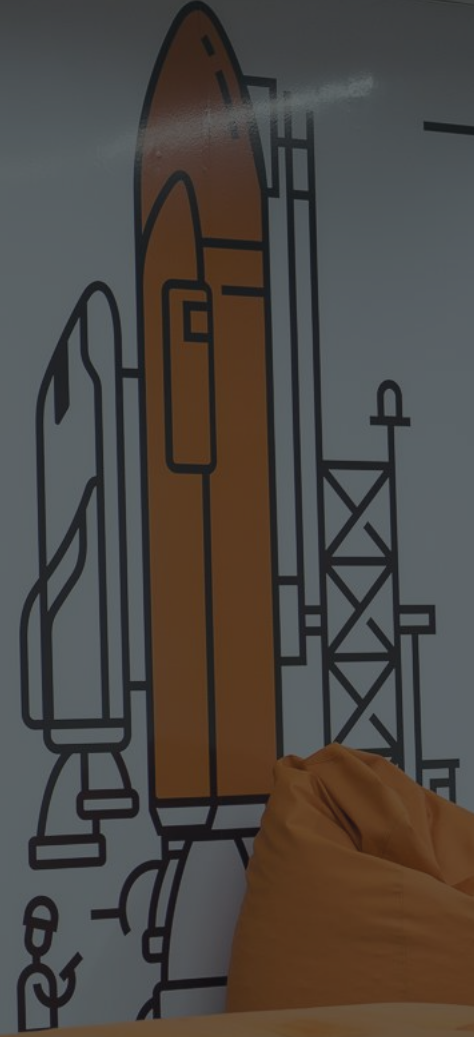
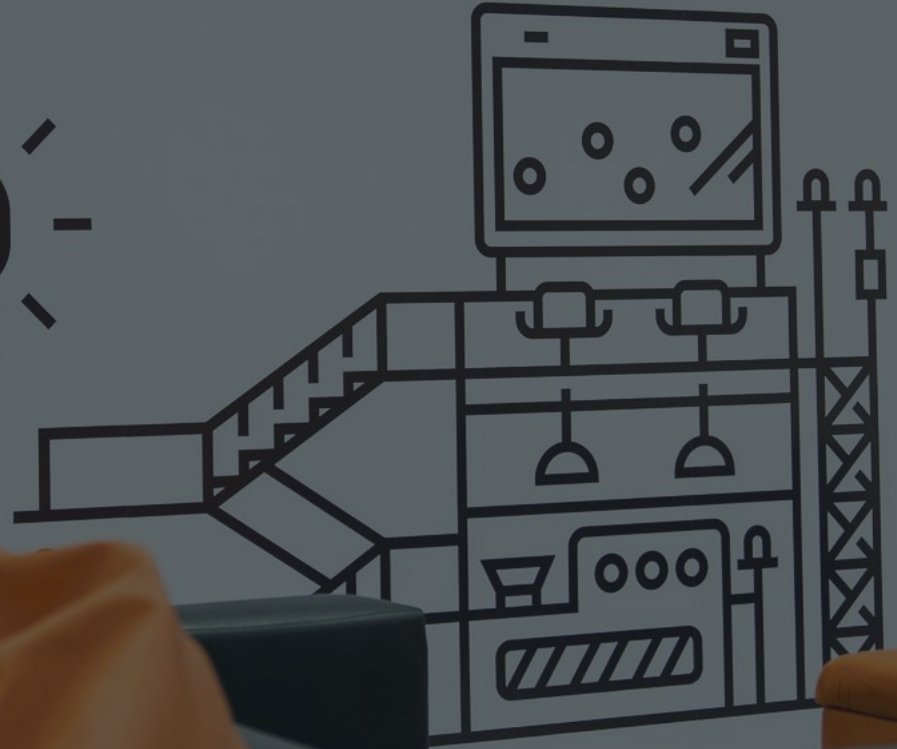
Investida em 2018

# tegUP

ventures

*Cases tegUP*  
*Startups*  
*contratadas*

---



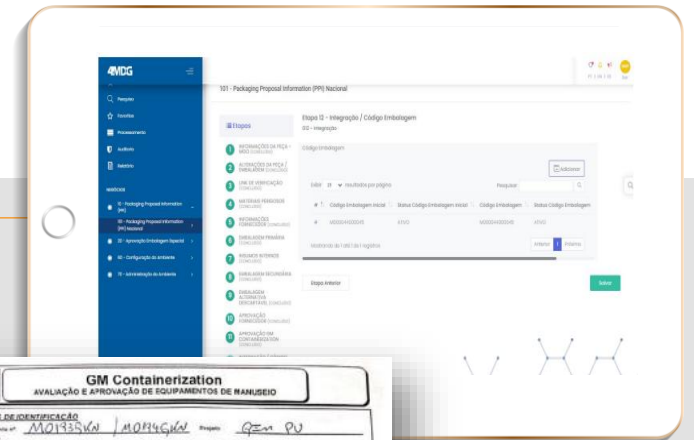




Case: 4MDG.

# 4MDG, sistema de governança de dados mestres.

**4MDG**



A tegUP Ventures, identificou dentro de seu programa anual de desafios a startup 4MDG para desenvolver e implantar uma solução para a GM do Brasil. Por meio dessa ferramenta o fluxo de controle de cadastros na área de embalagens será otimizado, colocando fim às planilhas e anotações anteriormente feitas manualmente.

**GM Containerization**  
AVALIAÇÃO E APROVAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE MANUSEIO

1. MARCA DE IDENTIFICAÇÃO  
Equipamento nº: M013356 / M09464 Marca: Geno PV  
Nome do Projeto: LOGÍSTICA Localização: Sto. Tito - RJ  Nova  Revisão  
Fabricante do Item: ACTIVA Fabricante do Item: Urago

2. EQUIPAMENTO  
2.1 - TIPO  Fixo Móvel  Col-Móvel  Outros

2.2 - CARACTERÍSTICAS:  
Componente: 22.00 (mm) Capacidade: 40 (capacidade nominal)  
Largura: 1.000 (mm) Tipo: 2660  
Altura: 1.1.000 (mm) Classe embalagem: 2 (segundo ABNT)  (segundo ABNT)  
Arquitetura das peças:  Original  Serviço VF  Outras  Serviço especial  Outros

3. CONDIÇÕES E PARTICIPANTES  
 Remanejar  Para: ex stock  
NOME: Roberto Gili  
Roberto Gili  
Roberto Gili  
Roberto Gili

1738 - PACKAGING PROPOSAL INFORMATION (PPI)  
DE CONTAINERIZATION

ITEM 1 - INFORMAÇÕES DA PEÇA	
QNTD. NUMEROS:	35272716 35272717
DESCRIÇÃO DA PEÇA	Platina Esterna DAM ESI/DK
PLATAFORMA	GEI
PLANTA	GRS São Carlos de S/P
CO0030	B1
CB00	72871

ITEM 2 - MATERIAS PERIGOSAS	
CLASSE DO MATERIAL	Classe B - Explosivos
NOME DA ORIGEM	Tanques
ETIQUETA DE IDENTIFICAÇÃO DO PRODUTO	OK
ETIQUETA DE MANUSEIO	OK

ITEM 3 - INFORMAÇÕES E DO FORNECEDOR	
FONECEDOR	Concep Standard Automática
CEADRE	Vargem - RJ
ENDERECO	Av. Marçal, 1565, 1500, Itaboraí - RJ
CEP	30242-000
FONE DO RESPONSÁVEL	(21) 3165-4020
TELEFONE	(21) 3165-4020
E-MAIL	ISSUEM.AREVA@CONCEPSTANDARD.COM.BR
CELULAR	(21) 992 12-9555

Cases: Cegonha 100% Elétrica

# Plugin, startup em mobilidade elétrica e energia.

plug.in

A **Tegma Gestão Logística** realizou a conversão de um caminhão a combustão para propulsão totalmente elétrica com baterias (Battery Electric Vehicle - BEV), o qual será utilizado para o transporte de veículos zero quilômetro em parceria de uma startup captada pela **tegUP** – o braço de inovação da Companhia.

**Autonomia de aproximadamente 500 quilômetros.**

*Estima-se que possa percorrer até 700 quilômetros em um único dia.*

*Entregas no território nacional, Uruguai, Chile, Argentina e Bolívia.*

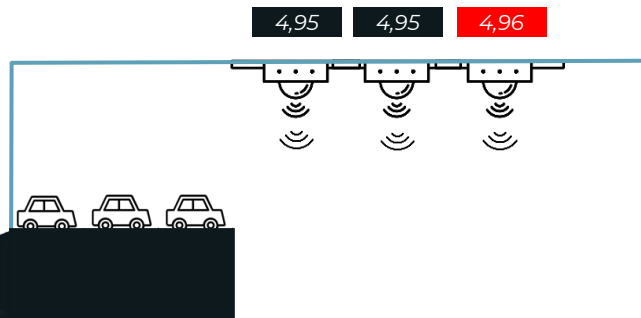




POC:

# Medição da altura da carga

Seu principal objetivo é efetuar a leitura da altura no momento do embarque do veículo via sensores garantindo que a altura da **carga não ultrapasse as medidas** especificadas, evitando assim **danos aos veículos**.

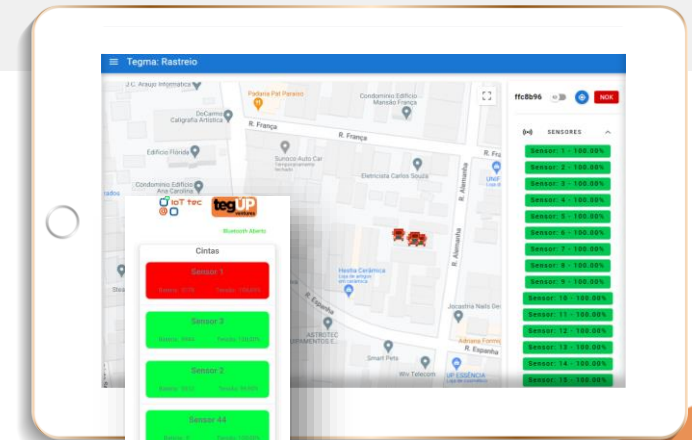
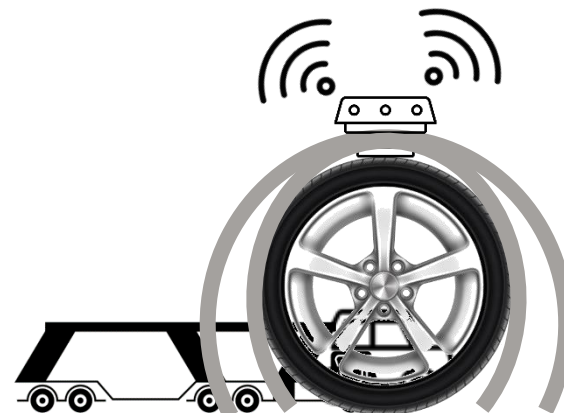




POC:

# Controle de tração das cintas

**Seu principal objetivo** é monitorar e controlar a amarração dos veículos na carreta através das cintas que seguram a carga durante o transporte.







**TEMA** 55  
Gestão Logística Anos

**Obrigado!**



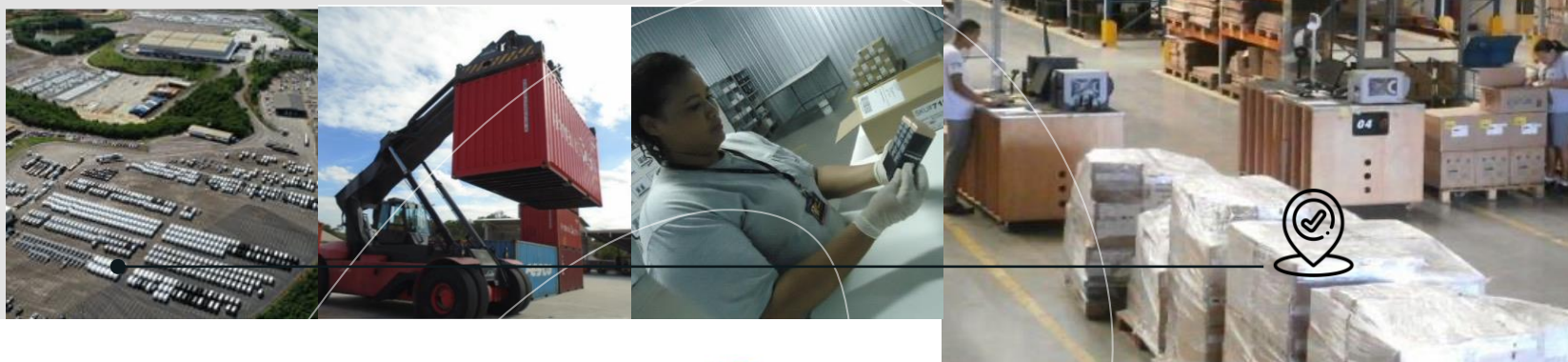
# 05

## Logística Geral e Alfandegada - GDL

---

**Philippe Masse**  
CEO





## GDL criação e estrutura da Joint Venture



Em fevereiro de 2018, a Silotec e a Tegma anunciam a criação de uma Joint Venture para suas operações no estado do Espírito Santo, **criando assim a GDL, maior Centro Logístico do estado.**

## o que oferece aos clientes?



### Serviços prestados:

- armazenagem alfandegada;
- centro de distribuição;
- gestão de pátios (veículos e máquinas);
- PDI – *Pre Delivery Inspection*.



### Setores atendidos:

- eletroeletrônicos;
- farmacêutico & cosméticos;
- moda & *fashion*;
- veículos leves;
- máquinas pesadas.

### Principais indicadores:

**+1,5 milhão m<sup>2</sup>** área de armazenagem;

**50 mil m<sup>2</sup>** em armazém alfandegado;

**35 mil m<sup>2</sup>** em 3 centros de distribuição;

**+700** colaboradores diretos.



# Operações Certificações e licenças



Estamos em processo da certificação OEA junto à Receita Federal.



# Operações Farmacêuticos

**Área Climatizada exclusiva para operações dedicadas e necessidade de anuência Anvisa e MAPA.**

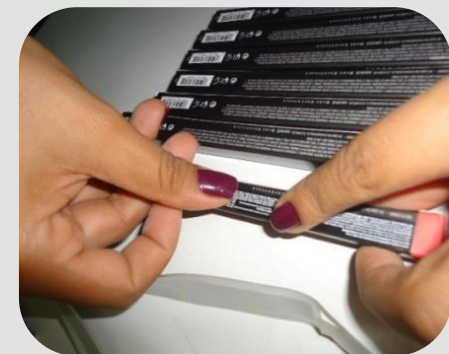
- *Controle de temperatura e umidade de forma remota do sistema Sitrad, que permite o diagnóstico e a intervenção em caso de desvios*
- *Qualificação térmica anual por empresa de metrologia credenciada INMETRO, para atestar o correto controle de temperatura*
- *Farmacêuticos GDL acompanhando diariamente as operações*
- *Temperaturas: 2 a 8 graus / 15 a 25 graus / 0 a 4 graus.*
- *4 docas dedicadas a área de fármacos e produtos climatizados*
- *Área para armazenagem de produtos controlados – Portaria 344*





# Operações Eletrônicas

- Montagem de Kits personalizados;
- Atualização de software nos produtos dos clientes;
- Aplicação de código de barras, colocação de manuais e etiquetas alarmes;
- Sala de etiquetagem: Lote, Validade, Fabricante e Composição do produto;
- Coleta de IMEI e serial number
- Controle FEFO através do Sistema SYLT.





# Operações Máquinas

Operações específicas  
máquinas e equipamentos

- *Máquinas e equipamentos de grande porte*
- *Quality Check – inspeções de avarias (in-out)*
- *Submontagem e pequenos reparos*
- *Pinturas para pequenas partes*
- *Suporte aos técnicos dos clientes para testes dos equipamentos*
- *Recarga de baterias e leitura equipamentos*





# Operações Automotivo

- *Inbound e outbound de veículos importados e nacionais*
- *Parqueamento e armazenagem de veículos*
- *Operação de desova em contêineres*
- *Armazenagem aduaneira*
- *Serviços conexos em geral*
- *PDI conforme check list montadora*
- *Oficina especializada para pequenos reparos*
- *PDI para frotistas*





# PDI *Pre Delivery Inspection* *Box*

GDL conta com profissionais especializados para a realização dos serviços de PDI conforme check list das montadoras:

- Gravação de chassis nos vidros
- Etiquetagem
- Testes hidráulicos e elétricos
- Nível de fluidos: motor, freio e limpador
- Aplicação dos manuais de segurança e faixas refletivas
- Leitura e recarga de baterias
- Calibragem regular dos pneus





# PDI *Pre Delivery* *Inspection* *Oficina*

Nossa infraestrutura de oficina e profissionais estão capacitados para oferecer os seguintes serviços:

- Funilaria;
- Martelinho de ouro;
- Cabine de pintura, incluindo laboratório de tintas homologado pelas montadoras;
- Fosso, elevadores e lavadores



# PDI *Pre Delivery* *Inspection* Pista de teste

Contamos com uma pequena pista de teste que nos possibilita realizar as seguintes verificações:

- *Esterçamento volante;*
- *Ruído na carroceria;*
- *Verificação de freios, incluindo freio de mão;*
- *Teste dos amortecedores;*
- *Verificação dos faróis;*
- *Cinto de segurança;*
- *Funcionamento do ar-condicionado.*





## Case BYD

Como atender um crescimento tão rápido?

O aumento repentino da importação nos meses de maio e junho, antes do aumento do imposto de importação, superou as expectativas da indústria.



# Case BYD

## Como atender um crescimento tão rápido?

A GDL tem sido uma facilitadora no crescimento exponencial das vendas da BYD no Brasil, oferecendo a flexibilidade necessária de ampliação de área e de mão de obra. A parceria com a Tegma fortalece ainda mais esse desempenho positivo.





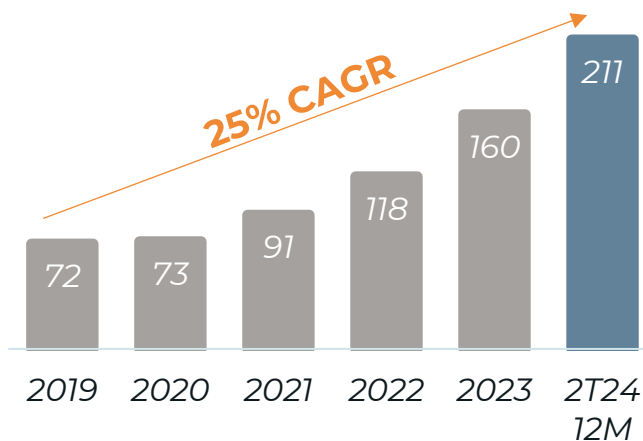
# GDL, características do negócio

## Diferenciais:

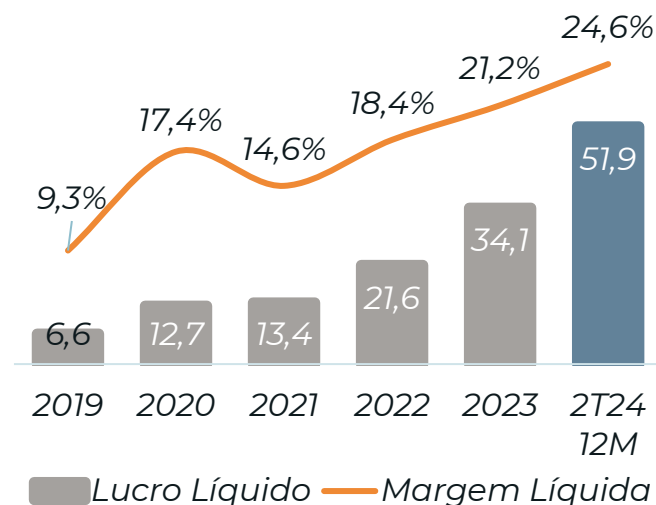
- modelo asset-light;
- flexibilidade operacional para se adaptar a aumento repentinos de volume;
- capacidade de crescimento sem demandar investimentos.

## Destaques Financeiros

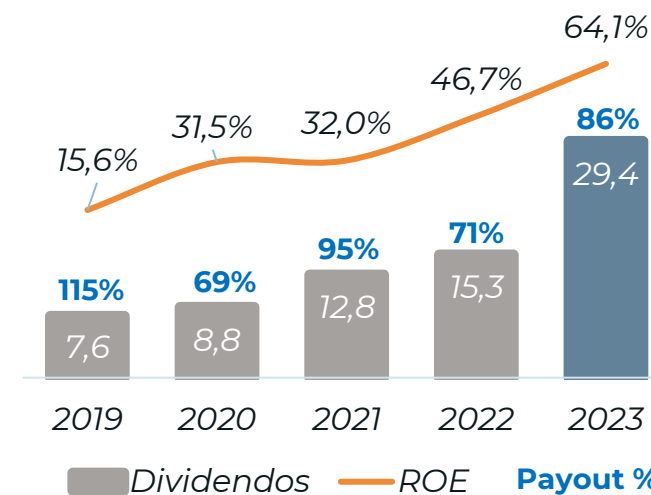
Receita Líquida (R\$ mi)



Lucro Líquido (R\$ mi)



Dividendos (R\$ mi) e ROE



# Obrigado!



Pátio da GDL - *Cariacica - ES*  
20 mil veículos armazenados



# 06

## Resultados e indicadores financeiros

---

**Ramón Pérez**, *Diretor Administrativo Financeiro e Relações com Investidores*



A white watering can is shown at the top left, with five water droplets falling from its spout. Below the droplets is a green plant shaped like a dollar sign, growing in a white pot.

## Vantagens competitivas

Modelo de negócio asset light (**baixa intensidade ativos**)

Flexibilidade operacional (**lidar com aumentos de volumes repentinos**)

Otimização dos fluxos dos clientes (**gerar ganhos de estoques e economias**)

Investimento em tecnologia (**transformação digital & tegUP**)

## Resultados

Contratos com clientes e fornecedores de longo prazo (**principais contratos de décadas**)

Novos contratos nos últimos dois anos (**R\$ 70 milhões de receita adicionais – base anual**)

Resiliência de margens

Geração de caixa/ROIC (**pagamento de dividendos**)

















Saúde financeira (**balanço desalavancado**)





# Principais indicadores financeiros e operacionais

Números do primeiro semestre de 2024 na comparação com 1S23

<p>Qtd. de veículos transportados</p>  <p><b>307 mil</b> +4%</p> 	<p>Receita Líquida</p>  <p><b>0,9 bi</b> +23%</p> 	<p>ROIC</p>  <p><b>31%</b> +1,4p.p</p> 
<p>Distância média das viagens</p>  <p><b>1.076km</b> +10%</p> 	<p>EBITDA</p>  <p><b>143 mi</b> +28% 17% mg</p> 	<p>Caixa Líquido*</p>  <p><b>+178 mi</b> +21%</p>
<p>Qtd. de viagens Log. Integrada</p>  <p><b>5,5 mil viagens</b> +4%</p> 	<p>Lucro Líquido</p>  <p><b>100 mi</b> +36% 12% mg</p> 	<p>CAPEX</p>  <p><b>28 mi</b> +166%</p>

Os resultados desse primeiro semestre de 2024 refletem o crescimento das vendas de veículos no Brasil e a quantidade de veículos importados, produzidos localmente e vendidos. A estrutura de capital desalavancada é consequência dos bons resultados

# Frutos da estratégia de diversificação da Tegma

## Resultado Financeiro

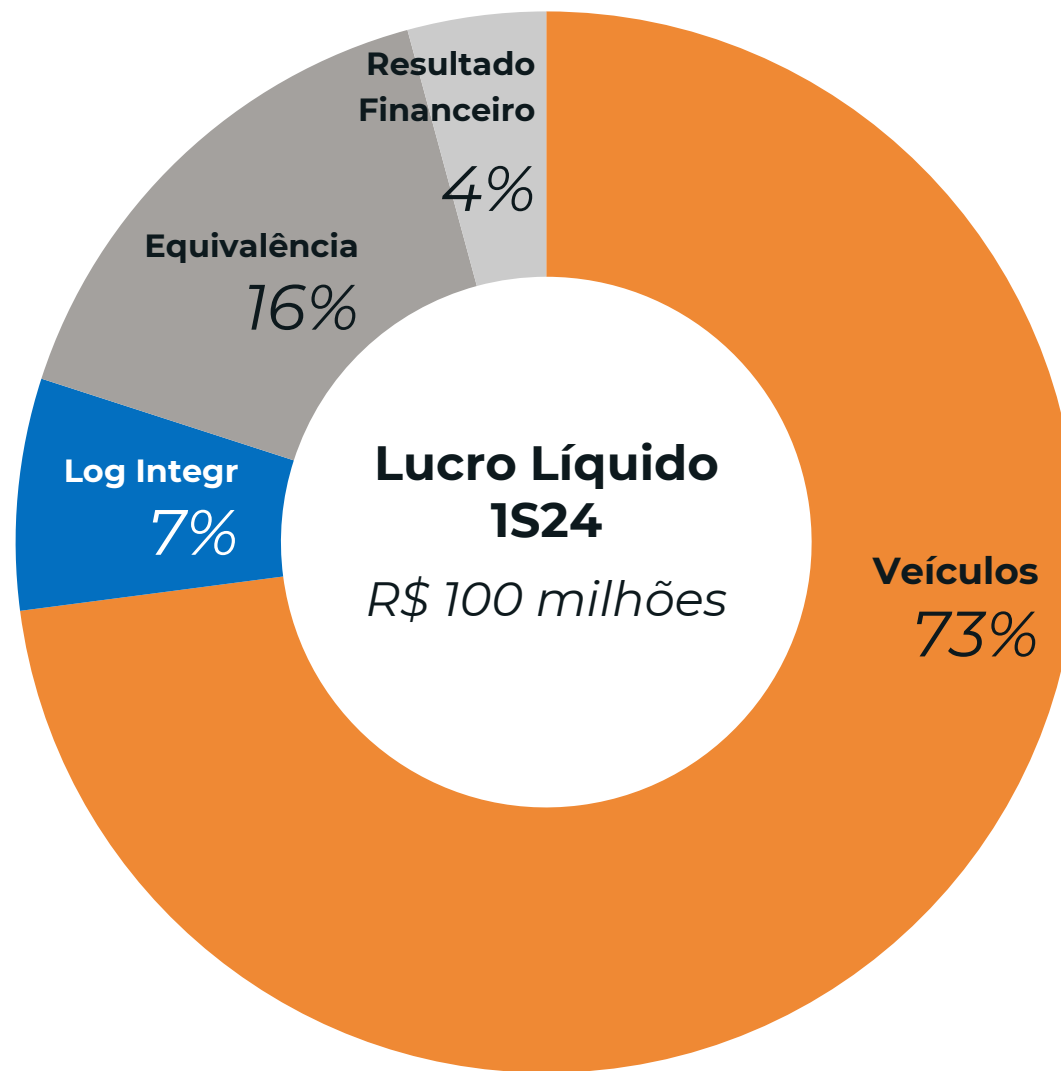
*positivo em função da estrutura de capital desalavancada.*

## Equivalência Patrimonial

*favorecida pelo crescimento da importação de veículos importados pela subsidiária GDL.*

## Resultado da Logística Integrada

*prejudicado pela descontinuação de uma operação de armazenagem e perda de volumes*



## Logística de veículos

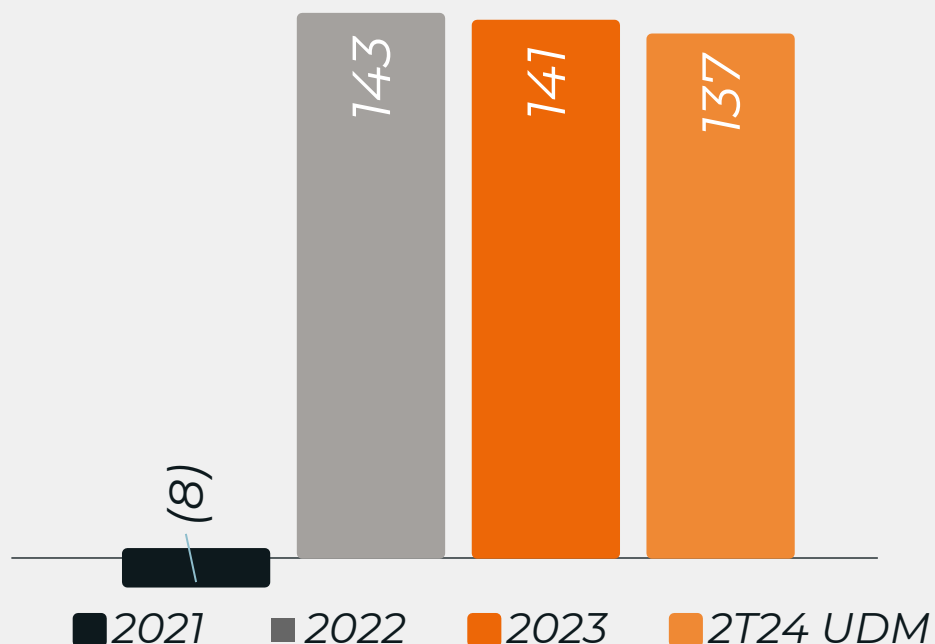
*apresentando um crescimento de receita em função da recuperação do mercado automotivo e novos clientes que propiciam uma expansão de margem.*



# Fluxo de Caixa, Dividendos e JCP

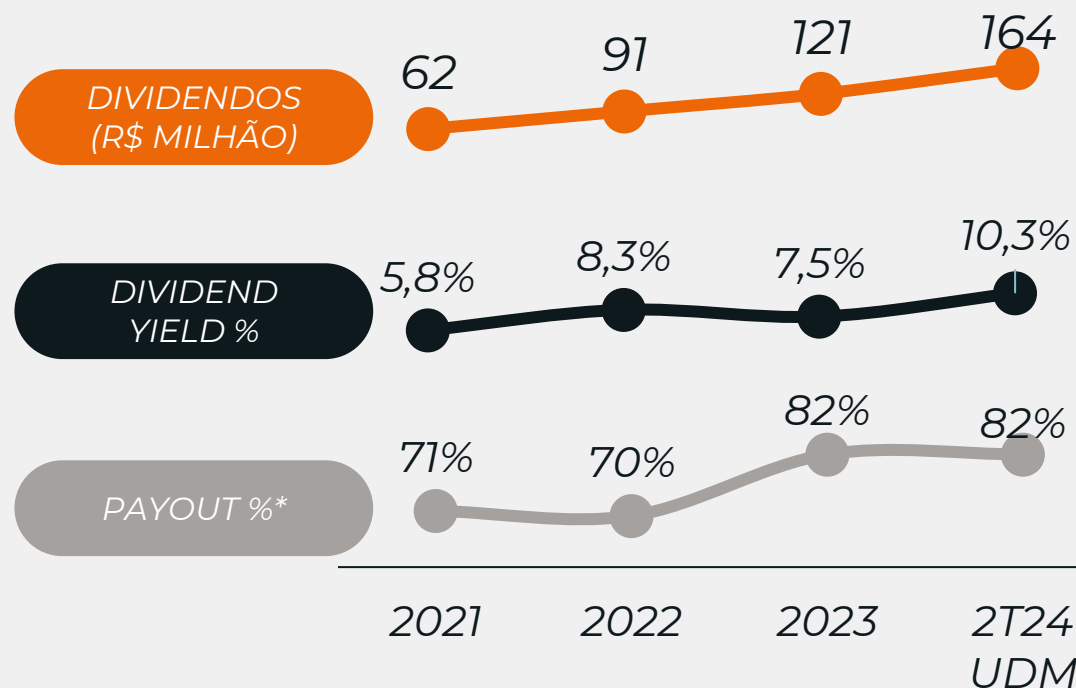
(em R\$ milhão)

## Fluxo de Caixa Livre



\* Caso não tivesse havido uma postergação de fluxo de caixa por conta de uma renegociação comercial, os fluxos de caixas de 2021 e 2022 seriam respectivamente de R\$ 21 mi e R\$ 114 mi.

## Proventos



\* A Companhia tem uma política indicativa de distribuição de pelo menos 50% dos resultados em Dividendos e JCP.

# Desempenho das ações da Tegma em 2024

Base 0, valores nominais

As oscilações das ações da Tegma refletem a baixa liquidez das ações e mais recentemente à **melhora substancial do mercado automotivo no Brasil**







**TEMA** 55  
Gestão Logística Anos

**Obrigado!**



# 07

## A Tegma e sua estratégia

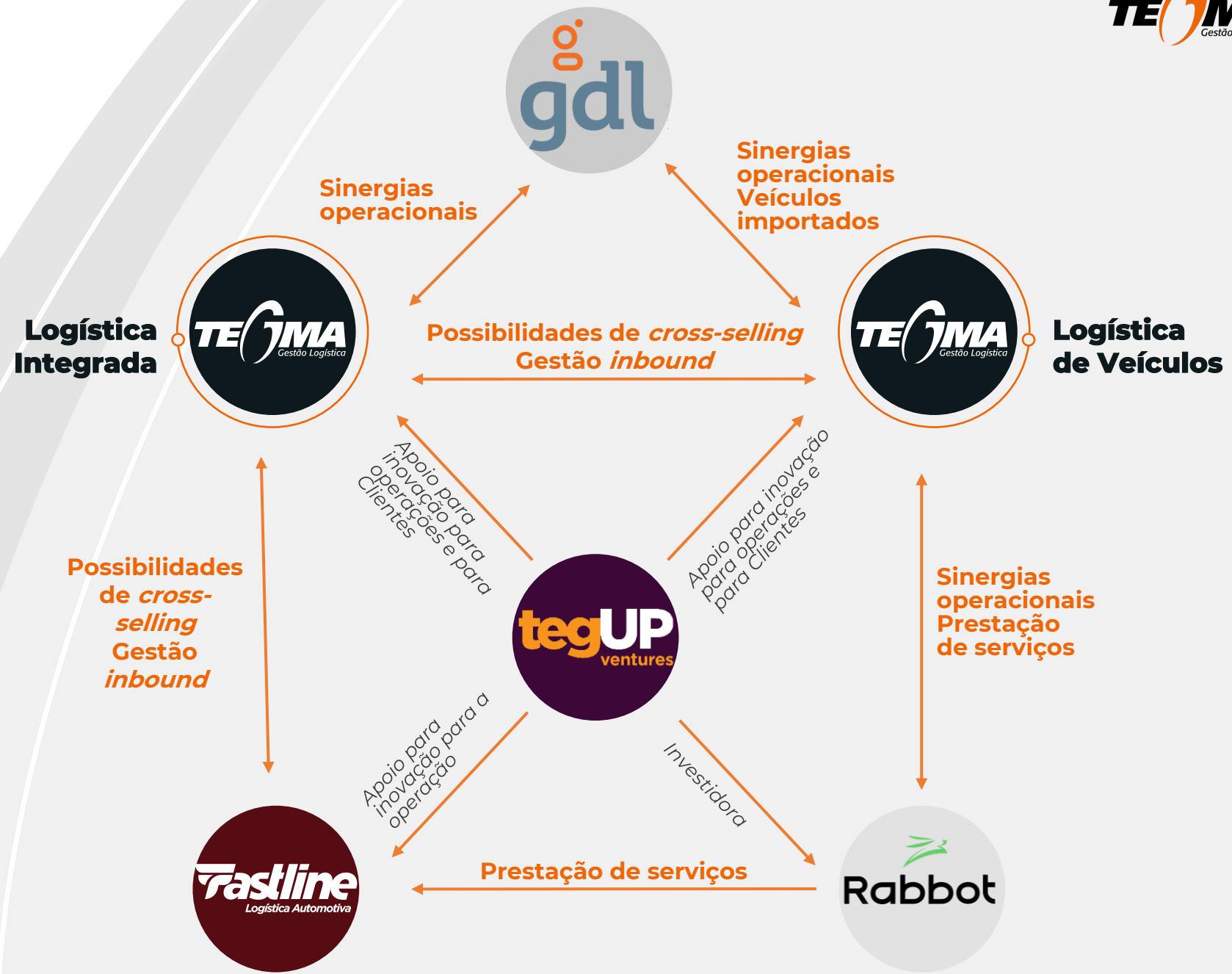
---

**Nivaldo Tuba**  
CEO

**TEGMA 55**  
Gestão Logística Anos



# Ecosistema Tegma



# Ações ASG 23\_24



Divulgação do 2º Relatório Integrado



Disseminação da Cultura de Sustentabilidade através de treinamentos, eventos e visitas em todas as filiais da Tegma



Conquista do selo ouro e Estudo da Estratégia de Adaptação e Resiliência Climática



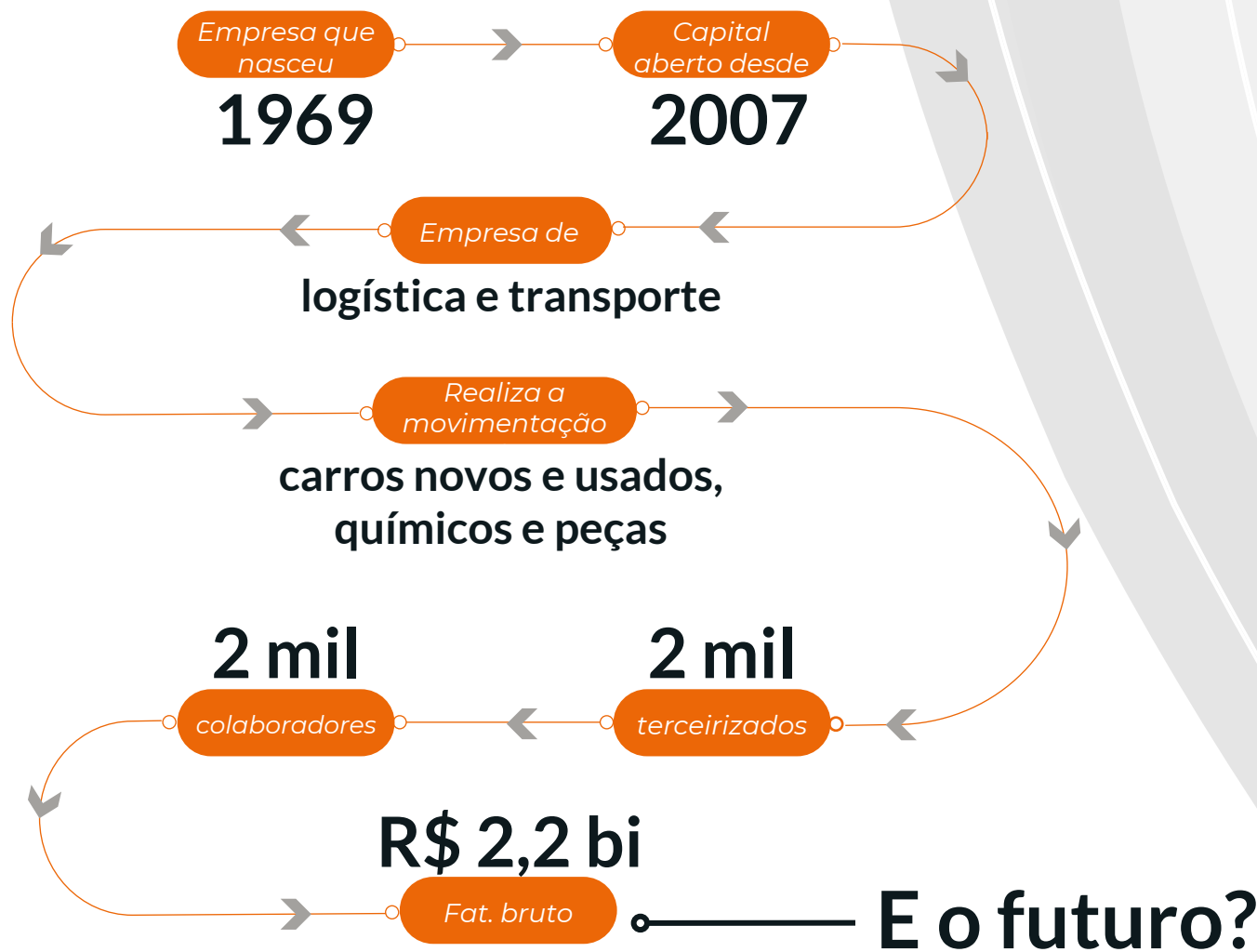
Testes, parcerias com os clientes, e estudos de viabilidade em busca da transição da matriz energética do transporte



Fortalecimento da Diversidade, Equidade e Inclusão de gênero através da construção de salas de amamentação nas unidades de SBC



# Quem somos



# Estratégias

- Remuneração apropriada do acionista **ROIC/EVA => Dividendos**
- Desenvolvimento de novas tecnologias logísticas. **tegUP/Rabbot**
- Busca de oportunidades de expansão inorgânica. **Logística Integrada**
- Continuidade de expansão orgânica **Logística Integrada**
- Investimento em tecnologia e produtividade **Logística de Veículos novos e usados**

# Estratégias



# Premissas







**TEGMA 55**  
Gestão Logística **55** Anos

[www.tegma.com.br](http://www.tegma.com.br)

Siga a Tegma nas redes sociais:



/tegmagestaologistica

# Obrigado

*Para soluções logísticas integradas e completas, entre em contato com a Tegma.*

Sessão de  
*perguntas e*  
*respostas*