

# **Tegma Gestão Logística S.A.**

**Relatório sobre a revisão de  
informações trimestrais-ITR  
em 31 de março de 2021**

# Conteúdo

<b>Relatório do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas</b>	<b>3</b>
<b>Balancos patrimoniais individuais e consolidados</b>	<b>5</b>
<b>Demonstrações dos resultados individuais e consolidadas</b>	<b>7</b>
<b>Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidadas</b>	<b>8</b>
<b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas</b>	<b>9</b>
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas – método indireto</b>	<b>10</b>
<b>Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas– informação suplementar</b>	<b>12</b>
<b>Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas</b>	<b>13</b>

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**Tegma Gestão Logística S.A.**  
São Bernardo do Campo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da **Tegma Gestão Logística S.A. (“Companhia”)** contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial intermediário, individual e consolidado, em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações intermediárias, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo o resumo das principais políticas contábeis e as demais Notas Explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com a norma internacional “IAS 34 - *Interim Financial Reporting*”, emitida pelo “*International Accounting Standards Board (IASB)*”, assim como pela apresentação dessas demonstrações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Demonstrações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de demonstrações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).



## **Outros assuntos**

### **Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)**

Revisamos também as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e considerada informação suplementar pelas IFRS que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais (ITR), com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 03 de maio de 2021.



**BDO RCS Auditores Independentes SS**  
**CRC 2 SP 013846/O-1**

**Jairo da Rocha Soares**  
**Contador CRC 1 SP 120458/O-6**

**Tegma Gestão Logística S.A.**

**Balancos patrimoniais**

**Em 31 de março 2021 e 31 de dezembro de 2020**

**Em milhares de Reais**

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Caixa e equivalentes de caixa	5	245.436	211.363	304.909	260.387
Contas a receber de clientes	6	141.931	176.106	169.120	212.138
Estoques (almoxarifado)		190	-	429	82
Imposto de renda e contribuição social		-	-	835	829
Impostos e contribuições a recuperar	8	27.699	31.920	30.248	33.989
Demais contas a receber	7	6.113	5.101	9.503	8.266
Partes relacionadas	24	619	329	247	182
Despesas antecipadas		4.711	1.113	4.992	1.834
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>426.699</b>	<b>425.932</b>	<b>520.283</b>	<b>517.707</b>
Demais contas a receber	7	1.039	1.010	2.344	2.314
Impostos e contribuições a recuperar	8	6.286	6.270	9.564	9.544
Partes relacionadas	24	1.115	1.115	1.115	1.115
Títulos e valores mobiliários	24	-	-	3.965	3.956
Ativo fiscal diferido	15	-	755	13.569	14.675
Depósitos judiciais	14	11.947	11.821	15.236	15.140
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>20.387</b>	<b>20.971</b>	<b>45.793</b>	<b>46.744</b>
Investimentos	9	262.618	257.385	38.902	38.092
Imobilizado	10	83.131	81.722	202.115	202.117
Intangível	11	164.967	164.218	171.575	170.769
Direito de uso	26	69.506	54.858	80.788	51.503
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>600.609</b>	<b>579.154</b>	<b>539.173</b>	<b>509.225</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>1.027.308</b>	<b>1.005.086</b>	<b>1.059.456</b>	<b>1.026.932</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Tegma Gestão Logística S.A.**

**Balancos patrimoniais**

**Em 31 de março 2021 e 31 de dezembro de 2020**

**Em milhares de Reais**

Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Empréstimos e financiamentos	12	54.300	43.764	54.300	43.764
Debêntures	12	25.289	25.047	25.289	25.047
Arrendamento	26	28.678	23.975	32.082	26.980
Fornecedores		3.909	2.288	4.529	2.889
Fretes a pagar		18.411	24.363	22.897	28.379
Tributos a recolher		11.627	13.974	14.132	16.433
Salários e encargos sociais	13	15.076	17.876	18.015	20.741
Demais contas a pagar	16	21.455	24.054	25.480	30.588
Partes relacionadas	24	217	150	54	73
Imposto de renda e contribuição social	15	3.588	8.062	5.150	10.951
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>182.550</b>	<b>183.553</b>	<b>201.928</b>	<b>205.845</b>
Empréstimos e financiamentos	12	115.000	125.000	115.000	125.000
Arrendamento	26	48.799	38.730	57.188	33.561
Partes relacionadas	24	539	539	559	559
Passivo fiscal diferido	15	3.428	-	3.428	-
Provisões para demandas judiciais	14	29.631	30.151	33.106	33.878
Passivo atuarial	13	2.450	2.450	2.450	2.450
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>199.847</b>	<b>196.870</b>	<b>211.731</b>	<b>195.448</b>
Capital social		318.524	318.524	318.524	318.524
Reservas de lucros		299.149	295.557	299.149	295.557
Ações em tesouraria		(342)	(342)	(342)	(342)
Ajuste de avaliação patrimonial		(1.617)	(1.617)	(1.617)	(1.617)
Dividendos adicionais propostos		12.541	12.541	12.541	12.541
Lucros acumulados		16.656	-	16.656	-
		<b>644.911</b>	<b>624.663</b>	<b>644.911</b>	<b>624.663</b>
Participação dos não controladores		-	-	886	976
<b>Total do patrimônio líquido</b>	17	<b>644.911</b>	<b>624.663</b>	<b>645.797</b>	<b>625.639</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.027.308</b>	<b>1.005.086</b>	<b>1.059.456</b>	<b>1.026.932</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Tegma Gestão Logística S.A.**

**Demonstrações dos resultados**

**Períodos de três meses findos em 31 de março de 2021 e 2020**

**Em milhares de Reais**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Jan/2021 a Mar/2021	Jan/2020 a Mar/2020	Jan/2021 a Mar/2021	Jan/2020 a Mar/2020
Receita líquida dos serviços prestados	19	192.736	235.893	233.912	279.746
Custo dos serviços prestados	20	(156.640)	(188.218)	(191.342)	(220.892)
<b>Lucro bruto</b>		<b>36.096</b>	<b>47.675</b>	<b>42.570</b>	<b>58.854</b>
Despesas gerais e administrativas	20	(17.568)	(26.340)	(17.765)	(26.811)
Despesas comerciais	20	(121)	(123)	(300)	(123)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		(91)	79	(147)	86
Outras receitas (despesas) líquidas	21	5.745	(5.429)	5.876	(5.256)
<b>Resultado operacional</b>		<b>24.061</b>	<b>15.862</b>	<b>30.234</b>	<b>26.750</b>
<b>Resultado de equivalência patrimonial</b>	<b>9</b>	<b>5.233</b>	<b>8.835</b>	<b>810</b>	<b>1.394</b>
Receitas financeiras	22	1.233	16.628	1.523	17.050
Despesas financeiras	22	(4.260)	(18.681)	(4.417)	(19.057)
<b>Receitas (despesas) financeiras líquidas</b>		<b>(3.027)</b>	<b>(2.053)</b>	<b>(2.894)</b>	<b>(2.007)</b>
<b>Lucro antes dos impostos</b>		<b>26.267</b>	<b>22.644</b>	<b>28.150</b>	<b>26.137</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>					
Corrente	15	(1.836)	-	(3.458)	(2.121)
Diferido	15	(4.183)	(3.358)	(4.534)	(4.730)
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>20.248</b>	<b>19.286</b>	<b>20.158</b>	<b>19.286</b>
Atribuível aos:					
Acionistas controladores				20.248	19.286
Acionistas não controladores				(90)	-
				<b>20.158</b>	<b>19.286</b>
<b>Lucro líquido por ação:</b>					
Lucro por ação - básico (em R\$)	23			0,31	0,29
Lucro por ação - diluído (em R\$)	23			0,31	0,29

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Tegma Gestão Logística S.A.**

**Demonstrações dos resultados abrangentes**

**Períodos de três meses findos em 31 de março de 2021 e 2020**

**Em milhares de Reais**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Jan/2021 a Mar/2021</b>	<b>Jan/2020 a Mar/2020</b>	<b>Jan/2021 a Mar/2021</b>	<b>Jan/2020 a Mar/2020</b>
Lucro líquido do período	20.248	19.286	20.158	19.286
Resultado com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	-	1.161	-	1.161
Tributos diferidos sobre <i>hedge accounting</i>	-	(395)	-	(395)
Outros componentes do resultado abrangente do período	-	766	-	766
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>20.248</b>	<b>20.052</b>	<b>20.158</b>	<b>20.052</b>
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			20.248	20.052
Acionistas não controladores			(90)	-
			<b>20.158</b>	<b>20.052</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Tegma Gestão Logística S.A.**

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**

**Períodos de três meses findos em 31 de março de 2021 e 2020**

**Em milhares de Reais**

	Capital social	Ações em tesouraria	Reservas de capital	Reservas de lucros			Lucros acumulados	Outros resultados abrangentes	Dividendos adicionais propostos	Total	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
			Ágio na subscrição de ações	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros						
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2020</b>	<b>144.469</b>	<b>(342)</b>	<b>174.055</b>	<b>28.894</b>	<b>43.705</b>	<b>184.304</b>	-	<b>(6)</b>	-	<b>575.079</b>	-	<b>575.079</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	19.286	-	-	<b>19.286</b>	-	<b>19.286</b>
Outros resultados abrangentes:												
Resultado com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	-	-	-	-	-	-	-	1.161	-	-	-	<b>1.161</b>
Tributos diferidos sobre <i>hedge accounting</i>	-	-	-	-	-	-	-	(395)	-	<b>(395)</b>	-	<b>(395)</b>
Incentivos fiscais	-	-	-	-	4.043	-	(4.043)	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de março de 2020</b>	<b>144.469</b>	<b>(342)</b>	<b>174.055</b>	<b>28.894</b>	<b>47.748</b>	<b>184.304</b>	<b>15.243</b>	<b>760</b>	-	<b>595.131</b>	-	<b>595.131</b>
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>318.524</b>	<b>(342)</b>	-	<b>32.575</b>	<b>58.238</b>	<b>204.744</b>	-	<b>(1.617)</b>	<b>12.541</b>	<b>624.663</b>	<b>976</b>	<b>625.639</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	20.248	-	-	<b>20.248</b>	-	<b>20.248</b>
Incentivos fiscais	-	-	-	-	3.592	-	(3.592)	-	-	-	-	-
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(90)	<b>(90)</b>
<b>Saldos em 31 de março de 2021</b>	<b>318.524</b>	<b>(342)</b>	-	<b>32.575</b>	<b>61.830</b>	<b>204.744</b>	<b>16.656</b>	<b>(1.617)</b>	<b>12.541</b>	<b>644.911</b>	<b>886</b>	<b>645.797</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Tegma Gestão Logística S.A.**

**Demonstrações dos fluxos de caixa – método indireto**

**Em 31 de março 2021 e 2020**

**Em milhares de Reais**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<b>Lucro líquido do período</b>		20.248	19.286	20.158	19.286
<b>Ajustes para:</b>					
Depreciação e amortização	10 e 11	3.969	4.453	5.447	6.272
Amortização direito de uso	26	6.090	4.674	7.513	7.881
(Ganho) perda na venda de bens	21	87	(1)	(76)	(16)
Baixa direito de uso / arrendamento	21	-	10	(2)	2
Provisão para demandas judiciais	14	1.037	5.688	1.091	5.845
(Ganho) por redução ao valor recuperável de contas a receber	6	91	(79)	147	(80)
Equivalência patrimonial	9	(5.233)	(8.835)	(810)	(1.394)
Resultado da operação de <i>swap</i>	22	-	(15.165)	-	(15.165)
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos e debêntures	12	2.312	17.007	2.312	17.007
Juros sobre arrendamento	26	1.386	1.240	1.511	1.573
Imposto de renda e contribuição social diferidos		4.183	3.358	4.534	4.730
		<b>34.170</b>	<b>31.636</b>	<b>41.825</b>	<b>45.941</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>					
Contas a receber		34.084	52.879	42.871	52.801
Impostos a recuperar		2.930	11.074	2.424	10.914
Depósitos judiciais		(196)	(320)	(232)	(595)
Demais ativos		(4.829)	(4.100)	(4.683)	(3.414)
Fornecedores e fretes a pagar		(6.183)	(15.324)	(5.557)	(14.917)
Salários e encargos sociais		(2.800)	(4.200)	(2.726)	(4.263)
Partes relacionadas		(223)	366	(84)	203
Outras obrigações e tributos a recolher		(3.191)	(2.987)	(4.032)	(3.291)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		<b>53.762</b>	<b>69.024</b>	<b>69.806</b>	<b>83.379</b>
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	12	(1.534)	(3.987)	(1.534)	(3.987)
Juros pagos sobre arrendamento	26	(1.456)	(1.212)	(1.547)	(1.556)
Demandas judiciais pagas	14	(1.406)	(3.617)	(1.646)	(3.835)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(4.270)	-	(7.159)	(992)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>		<b>45.096</b>	<b>60.208</b>	<b>57.920</b>	<b>73.009</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Tegma Gestão Logística S.A.**

**Demonstrações do fluxo de caixa – método indireto**

**Em 31 de março 2021 e 2020**

*Em milhares de Reais*

	Nota	<u>31/03/2021</u>	<u>Controladora</u> <u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2021</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/03/2020</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aquisição/Aumento de capital em controladas	9	-	(2.981)	-	-
Aquisição de intangível		(1.528)	(1.742)	(1.546)	(1.749)
Aquisições de bens do ativo imobilizado		(2.836)	(1.630)	(3.267)	(3.786)
Recebimento pela venda de bens		2	30	353	45
<b>Caixa líquido utilizados nas atividades de investimento</b>		<b>(4.362)</b>	<b>(6.323)</b>	<b>(4.460)</b>	<b>(5.490)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>					
Pagamento de arrendamento	26	(6.661)	(4.790)	(8.938)	(8.318)
Instrumentos financeiros derivativos		-	(593)	-	(593)
<b>Caixa líquido utilizados nas atividades de financiamento</b>		<b>(6.661)</b>	<b>(5.383)</b>	<b>(8.938)</b>	<b>(8.911)</b>
<b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>34.073</b>	<b>48.502</b>	<b>44.522</b>	<b>58.608</b>
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		211.363	36.764	260.387	67.332
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de março		245.436	85.266	304.909	125.940

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Tegma Gestão Logística S.A.**

**Demonstrações do valor adicionado – informação suplementar**

**Em 31 de março 2021 e 2020**

*Em milhares de Reais*

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Jan/2021 a Mar/2021	Jan/2020 a Mar/2020	Jan/2021 a Mar/2021	Jan/2020 a Mar/2020
<b>Receitas</b>					
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	19	227.391	277.442	275.047	328.198
Outras receitas		6.759	245	6.857	556
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	6	(91)	79	(147)	80
		<b>234.059</b>	<b>277.766</b>	<b>281.757</b>	<b>328.834</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>					
Custo dos serviços prestados		(130.527)	(155.973)	(153.175)	(174.726)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais		(20.290)	(32.066)	(25.162)	(37.305)
		<b>(150.817)</b>	<b>(188.039)</b>	<b>(178.337)</b>	<b>(212.031)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>					
		<b>83.242</b>	<b>89.727</b>	<b>103.420</b>	<b>116.803</b>
Depreciação e amortização	10 e 11	(3.969)	(4.453)	(5.447)	(6.272)
Amortização direito de uso	26	(6.090)	(4.674)	(7.513)	(7.881)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>		<b>73.183</b>	<b>80.600</b>	<b>90.460</b>	<b>102.650</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>					
Resultado de equivalência patrimonial	9	5.233	8.835	810	1.394
Receitas financeiras	22	1.233	16.628	1.523	17.050
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>79.649</b>	<b>106.063</b>	<b>92.793</b>	<b>121.094</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>					
<b><u>Pessoal e encargos</u></b>					
Remuneração direta		18.141	25.594	22.684	29.575
Benefícios		4.532	5.708	6.002	6.940
FGTS		1.244	1.706	1.593	1.953
<b><u>Impostos, taxas e contribuições</u></b>					
Federais		15.563	15.869	20.054	22.468
Estaduais		14.921	16.493	16.645	18.031
Municipais		454	836	1.064	1.662
<b><u>Remuneração de capitais de terceiros / Financiadores</u></b>					
Juros e variações cambiais		4.260	18.681	4.417	19.057
Aluguéis		286	1.890	176	2.122
<b><u>Remuneração de capitais próprios</u></b>					
Lucro retidos dos acionistas controladores		20.248	19.286	20.248	19.286
Participação dos acionistas não controladores		-	-	(90)	-
<b>Valor adicionado distribuído</b>		<b>79.649</b>	<b>106.063</b>	<b>92.793</b>	<b>121.094</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# Notas explicativas da Administração às informações contábeis individuais e consolidadas

## Trimestre findo em 31 de março de 2021

### Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

## 1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Companhia") e suas empresas Controladas ("Companhia e suas Controladas") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, registrada no segmento especial do mercado de ações da B3, denominado Novo Mercado, sob o código de negociação TGMA3, e está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante no seu Estatuto Social.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na divisão de logística automotiva compreendem:

**Transporte rodoviário** – Transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias;

**Serviços logísticos** - Gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda e “acessorização”.

Os serviços da Companhia na divisão de logística integrada compreendem:

**Transporte rodoviário** – *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em dois ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de grânéis sólidos/líquidos e de peças entre as plantas dos clientes e fornecedores;

**Armazenagem geral e alfandegada** – englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de grânéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da controlada GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A);

**Gestão logística** – envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

### ***Impactos da pandemia do Covid-19***

A pandemia da Covid-19 permanece impactando os negócios da Companhia e suas controladas em 2021, mas de uma forma menos severa do que no seu início, com a empresa mais bem preparada e dimensionada para enfrentar seus efeitos. Por outro lado, ainda é o principal fator que influencia na queda das receitas. Os efeitos diretos e indiretos da pandemia têm contribuído para o gargalo do fornecimento de peças para a indústria automotiva, o que tem acarretado paradas ininterruptas de produção das montadoras. Este fator tem impactado diretamente a quantidade de veículos transportados pela divisão de logística automotiva. Por outro lado, toda a cadeia de produção e de vendas de veículos está com protocolos de segurança e de vendas online mais sólidos, permitindo que os efeitos da pandemia tenham sido minimizados em relação ao auge da crise de 2020. A divisão de logística integrada voltada para a logística industrial, por outro lado, permanece com níveis de atividade parecidos com o período pré pandemia. Ademais, a companhia mantém uma posição de caixa bastante confortável, 1,6x superior à sua dívida financeira. Isso acontece em função da geração operacional de caixa positiva, mesmo com (i) recentes trimestres onde tivemos queda de receita e com (ii) a manutenção do pagamento de dividendos e JCP mínimos aprovados em política de distribuição.

A Companhia avaliou as circunstâncias que poderiam indicar a redução do valor recuperável de seus ativos não financeiros e concluiu que não houve mudanças significativas no período que acarretariam possíveis perdas.

### ***Busca e apreensão – Operação Pacto***

No dia 17 de outubro de 2019 a Companhia foi alvo de mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizado pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo, em virtude de investigação que, até então, não era do conhecimento da Companhia, e que foi iniciada por um “Acordo de Leniência Parcial” firmado por uma das empresas concorrentes da Tegma no mercado de transporte de veículos zero quilômetro. A investigação visa apurar suposta ação concertada no transporte de veículos zero quilômetro importados para um cliente da Companhia, do porto de Vitória à Estação Aduaneira do Interior, operação essa encerrada pela empresa em 2015, e que já naquela época representava um volume imaterial frente as receitas para a Companhia. A busca e apreensão em nada afetou as operações da Companhia.

Em função dos eventos descritos e, (i) em que pese a firme convicção de que a Companhia atua dentro das mais estritas normas de *Compliance* e regras de mercado, (ii) que a origem das alegações que embasaram o pedido de busca e apreensão está alicerçada em disputas comerciais e (iii) mesmo face aos diversos êxitos em processos anteriores que imputavam à Companhia as mesmas práticas de infração à ordem econômica; o Conselho de Administração, seguindo as melhores práticas de mercado e, primando pela transparência e isenção, determinou em reunião do dia 01 de novembro de 2019, a constituição de um Comitê Independente, composto por três membros e assessorado por escritórios especializados, para conduzir uma investigação profunda e meticulosa dos fatos atribuídos à Companhia, objeto da documentação constante do Acordo de Leniência que deu origem à busca e apreensão mencionada.

Os trabalhos do Comitê independente se estenderam desde sua criação até o final do primeiro semestre de 2020.

Considerando o término dos trabalhos de investigação do Comitê Independente e de seus assessores, em 30 de julho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia recebeu o relatório e parecer final da investigação, o qual concluiu que não há evidências de práticas

anticoncorrençiais, tampouco de qualquer ilícito capaz de sustentar as acusações que deram origem à Operação Pacto.

Em função disso, o Conselho de Administração decidiu que não há qualquer medida adicional a ser adotada em face da Operação Pacto e que o Comitê Independente deveria ser dissolvido nessa data.

Já com relação à investigação iniciada pelo “Acordo de Leniência Parcial”, é importante dizer que em 16 de novembro de 2020 o ministro do STJ relator do conflito de competência, que deu origem a ordem de suspensão do processo, conforme mencionado nas informações trimestrais anteriores, deixou de conhecer tal conflito devido alegada ausência de legitimidade da ANTV (Associação Nacional de Transporte de Veículos) para suscitá-lo, revogando a liminar deferida que suspendia o andamento das investigações da Operação Pacto.

Referida decisão já foi objeto de recursos, que estão pendentes de julgamento.

Já no CADE o processo encontra-se parado, tendo havido apenas a prorrogação do prazo do Inquérito.

## 2 Relação de entidades controladas e coligada indireta

O Grupo está constituído da seguinte forma:

Controladas diretas e indiretas	Participação (%) 2021	Participação (%) 2020	Relacionamento
Tegma Cargas Especiais Ltda. (“TCE”)	100,00	100,00	Controlada
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (“TLA”)	100,00	100,00	Controlada
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (“Tegmax”)	100,00	100,00	Controlada
Tegma Logística de Veículos Ltda. (“TLV”)	100,00	100,00	Controlada
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (“Niyati”)	100,00	100,00	Controlada
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (“Tegup”)	100,00	100,00	Controlada
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. (“Tech Cargo”)	100,00	100,00	Controlada
Catlog Logística de Transportes S.A. (“Catlog”)	49,00	49,00	Empreendimento controlado em conjunto
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (“GDL”)	50,00	50,00	Empreendimento controlado em conjunto
Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A.	10,00	10,00	Coligada indireta
Fastline Logística Automotiva Ltda. (“Fastline”)	87,00	87,00	Controlada indireta

## 3 Bases para preparação e políticas contábeis significativas

### a. Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting* apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações contábeis intermediárias, bem como a base de mensuração, a moeda funcional e de apresentação, os principais julgamentos e incertezas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis são consistentes com o

praticado na preparação das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, arquivadas na Comissão de Valores Mobiliário (CVM) no dia 9 de março de 2021 e no site de Rf da Companhia, [ri.tegma.com.br](http://ri.tegma.com.br). As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

A emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidada foi autorizada pelo Conselho de Administração em 3 de março de 2021.

## **4 Gestão de risco financeiro**

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia e de suas Controladas. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

### **a Risco de mercado - Taxa de câmbio**

Em agosto de 2018, a Companhia obteve linha de crédito concedida sob os benefícios da Lei 4.131 referenciados em dólares americanos, conforme descrito na nota explicativa nº 12. Com o objetivo de se proteger contra as flutuações cambiais, a Companhia contratou instrumento financeiro derivativo (*swap*) com o mesmo valor nocional e vencimentos.

Esse instrumento financeiro designado como *swap* de fluxo de caixa, consistia na troca da variação cambial mais taxa prefixada de 4,89% ao ano, por percentuais relacionados a variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI mais taxa prefixada 0,89% ao ano. Em 3 de agosto de 2020, essa operação foi quitada.

Desse modo em 31 de março de 2021, a Companhia não apresenta exposição líquida a variação cambial e não há operações com instrumentos financeiros derivativos.

### **b Risco de mercado - Taxa básica de juros**

O risco de taxa de juros da Companhia e de suas Controladas decorre de empréstimos de curto e longo prazo. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia e suas Controladas ao risco de variação de taxa de juros e seu impacto sobre o de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia e suas Controladas ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

Os empréstimos que foram emitidos e referenciados em dólares americanos, mas que foram objeto de contratação de instrumento derivativo visando proteger contra flutuações cambiais, também passaram a estar expostos a taxa de juros locais.

O risco de taxa de juros da Companhia e de suas Controladas é representado pela exposição à variação do CDI. A seguir está demonstrada a exposição a risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Empréstimos e financiamentos - moeda local (nota explicativa nº 12)	(169.300)	(168.764)	(169.300)	(168.764)
Debêntures (nota explicativa nº 12)	(25.289)	(25.047)	(25.289)	(25.047)
Equivalentes de caixa (nota explicativa nº 5)	244.408	210.044	303.449	258.549
<b>Exposição líquida</b>	<b>49.819</b>	<b>16.233</b>	<b>108.860</b>	<b>64.738</b>

### **c Risco de crédito**

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentes classificadas com “rating” mínimo "A" na escala das agências Standard & Poor's, Fitch Ratings e Moody's. As nossas aplicações são distribuídas entre as diversas instituições bancárias, evitando a concentração superior a 30% do caixa em cada uma delas. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de riscos individuais de clientes são determinados com base em classificações internas. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas nas notas explicativas nº 5 e 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 5)	245.436	211.363	304.909	260.387
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 6)	141.931	176.106	169.120	212.138
	<b>387.367</b>	<b>387.469</b>	<b>474.029</b>	<b>472.525</b>

### **d Risco de liquidez**

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e de suas Controladas e consolidada pela tesouraria.

Através dessa previsão, a tesouraria monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia e de suas Controladas, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curtíssimo prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros e operações de derivativos da Companhia e de suas Controladas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

	<b>Controladora</b>				
	<b>Valor contábil</b>	<b>Fluxo financeiro</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 6 anos</b>
Empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 12)	169.300	180.375	59.039	64.778	56.558
Debêntures (nota explicativa nº 12)	25.289	25.676	25.676	-	-
Fornecedores e fretes a pagar	22.320	22.320	22.320	-	-
Demais contas a pagar (nota explicativa nº 16)	21.455	21.455	21.455	-	-
Partes relacionadas (nota explicativa nº 24)	756	756	217	539	-
<b>Em 31 de março de 2021</b>	<b>239.120</b>	<b>250.582</b>	<b>128.707</b>	<b>65.317</b>	<b>56.558</b>

	<b>Consolidado</b>				
	<b>Valor contábil</b>	<b>Fluxo financeiro</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 6 anos</b>
Empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 12)	169.300	180.375	59.039	64.778	56.558
Debêntures (nota explicativa nº 12)	25.289	25.676	25.676	-	-
Fornecedores e fretes a pagar	27.426	27.426	27.426	-	-
Demais contas a pagar (nota explicativa nº 16)	25.480	25.480	25.480	-	-
Partes relacionadas (nota explicativa nº 24)	613	613	54	559	-
<b>Em 31 de março de 2021</b>	<b>248.108</b>	<b>259.570</b>	<b>137.675</b>	<b>65.337</b>	<b>56.558</b>

#### **e Análise de sensibilidade**

Apresentamos a seguir um quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia e suas Controladas. Considerando que tanto o valor aplicado quanto todas as dívidas da Companhia (Empréstimos e Financiamentos e Debêntures) estão atreladas ao CDI (2,65% a.a. em março de 2021 e 1,90% a.a. em dezembro de 2020), esse indexador é a única variável de risco existente.

De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta os impactos no horizonte de um ano considerando a manutenção do CDI. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% na variável de risco considerada. São eles os Cenários II e III, respectivamente. Dessa forma, para essa análise, consideramos para o cálculo do risco de exposição líquida um aumento do passivo, ou seja, apreciativo do CDI.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido com base no CDI dos cenários apresentados:

	Controladora			Consolidado		
	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%
Aplicações Financeiras	6.512	8.141	9.769	8.082	10.102	12.122
<b>Receitas</b>	<b>6.512</b>	<b>8.141</b>	<b>9.769</b>	<b>8.082</b>	<b>10.102</b>	<b>12.122</b>
NCE Bradesco	(1.137)	(1.336)	(1.535)	(1.137)	(1.336)	(1.535)
NCE Itaú	(3.317)	(3.658)	(3.999)	(3.317)	(3.658)	(3.999)
4131 Santander	(2.824)	(3.105)	(3.387)	(2.824)	(3.105)	(3.387)
4131 Santander (julho)	(2.143)	(2.411)	(2.678)	(2.143)	(2.411)	(2.678)
CCB Safra	(280)	(313)	(347)	(280)	(313)	(347)
Debentures II	(1.176)	(1.343)	(1.511)	(1.176)	(1.343)	(1.511)
<b>Despesas</b>	<b>(10.877)</b>	<b>(12.166)</b>	<b>(13.457)</b>	<b>(10.877)</b>	<b>(12.166)</b>	<b>(13.457)</b>
<b>Efeito Líquido no resultado / Patrimônio Líquido</b>	<b>(4.365)</b>	<b>(4.025)</b>	<b>(3.688)</b>	<b>(2.795)</b>	<b>(2.064)</b>	<b>(1.335)</b>

## f Gestão de capital

A Companhia e suas Controladas monitoram o capital com base no índice de alavancagem financeira que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e adicionado ou subtraído do saldo de “swap”. Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Empréstimos e financiamentos – nota explicativa nº 12	169.300	168.764	169.300	168.764
Debêntures – nota explicativa nº 12	25.289	25.047	25.289	25.047
Caixa e equivalentes de caixa – nota explicativa nº 5	(245.436)	(211.363)	(304.909)	(260.387)
Dívida líquida	(50.847)	(17.552)	(110.320)	(66.576)
Total do patrimônio líquido	644.911	624.663	645.796	625.639
Total das fontes de capital	594.064	607.111	535.476	559.063
<b>Índice de alavancagem financeira</b>	<b>(9%)</b>	<b>(3%)</b>	<b>(21%)</b>	<b>(12%)</b>

## g Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 40 (R1) (IFRS 7) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

**Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

**Nível 2** - Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.

**Nível 3** - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A metodologia aplicada para cálculo do valor justo é levar a valor futuro pela curva do CDI considerando o percentual do indexador contratado e depois trazer a valor presente descontando por 100% da curva do CDI, já quando há operações de moeda estrangeira levar a valor futuro pela taxa Pré contratada e trazer a valor presente descontando pela curva do cupom cambial (diferencial da taxa de juros interna e da variação cambial projetada) a partir da taxa do dólar PTAX de venda do dia útil anterior à data base do cálculo (conhecido no mercado financeiro como “Cupom Sujo”).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

	<b>Controladora</b>			<b>Consolidado</b>		
	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Hierarquia a valor justo</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Hierarquia a valor justo</b>
<b>Em 31 de março de 2021</b>						
Ativos						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Aplicações financeiras – nota explicativa nº 5	244.408	244.408	Nível 2	303.449	303.449	Nível 2
<b>Ativos pelo custo amortizado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa – nota explicativa nº 5	1.028	1.028	Nível 1	1.460	1.460	Nível 1
Contas a receber de clientes – nota explicativa nº 6	141.931	141.931	Nível 2	169.120	169.120	Nível 2
Partes relacionadas – nota explicativa nº 24	1.734	1.734	Nível 2	1.362	1.362	Nível 2
Demais contas a receber (i) – nota explicativa nº 7	2.786	2.786	Nível 2	4.140	4.140	Nível 2
	<b>391.887</b>	<b>391.887</b>		<b>479.531</b>	<b>479.531</b>	
Passivos						
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>						
Debêntures – nota explicativa nº 12	25.289	25.457	Nível 2	25.289	25.457	Nível 2
Empréstimos e financiamentos – nota explicativa nº 12	169.300	174.484	Nível 2	169.300	174.484	Nível 2
Fornecedores e fretes a pagar	22.320	22.320	Nível 2	27.426	27.426	Nível 2
Demais contas a pagar – nota explicativa nº 16	21.455	21.455	Nível 2	25.480	25.480	Nível 2
Partes relacionadas – nota explicativa nº 24	756	756	Nível 2	613	613	Nível 2
	<b>239.120</b>	<b>244.472</b>		<b>248.108</b>	<b>253.460</b>	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

	Controladora			Consolidado		
	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>						
Ativos						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Aplicações financeiras – nota explicativa nº 5	210.044	210.044	Nível 2	258.549	258.549	Nível 2
<b>Ativos pelo custo amortizado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa – nota explicativa nº 5	1.319	1.319	Nível 1	1.838	1.838	Nível 1
Contas a receber de clientes – nota explicativa nº 6	176.106	176.106	Nível 2	212.138	212.138	Nível 2
Partes relacionadas – nota explicativa nº 24	1.444	1.444	Nível 2	1.297	1.297	Nível 2
Demais contas a receber (i) – nota explicativa nº 7	1.109	1.109	Nível 2	2.420	2.420	Nível 2
	<b>390.022</b>	<b>390.022</b>		<b>476.242</b>	<b>476.242</b>	
Passivos						
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>						
Debêntures – nota explicativa nº 12	25.047	25.335	Nível 2	25.047	25.335	Nível 2
Empréstimos e financiamentos – nota explicativa nº 12	168.764	175.231	Nível 2	168.764	175.231	Nível 2
Fornecedores e fretes a pagar	26.651	26.651	Nível 2	31.268	31.268	Nível 2
Demais contas a pagar – nota explicativa nº 16	24.054	24.054	Nível 2	30.588	30.588	Nível 2
Partes relacionadas – nota explicativa nº 24	689	689	Nível 2	632	632	Nível 2
	<b>245.205</b>	<b>251.960</b>		<b>256.299</b>	<b>263.054</b>	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

## h Hedge accounting

A operação de *hedge* que a Companhia detinha, foi quitada em agosto de 2020, juntamente com a quitação do empréstimo em moeda estrangeira (conforme nota explicativa nº 12). Essa operação tinha como objetivo proteger fluxos de caixas referenciados em dólares americanos uma vez que praticamente toda a operação da Companhia está referenciada à moeda local.

Desse modo, a transação enquadrava-se na classificação de *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização conforme CPC 48 - Instrumentos financeiros.

O objetivo do *hedge accounting* (assim entendido como a política de contabilização do *hedge* adotado) era de afetar o resultado da Companhia apenas pelas taxas de juros locais às quais ela está exposta, considerando apenas o efeito líquido do *hedge* contratado.

O contrato liquidado em 3 de agosto de 2020.

Instrumento	Tipo de instrumento financeiro	Operação	Valor nocional	Vencimento	Indexador de proteção	Taxa contratada
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	Swap USD X CDI	USD 13.441	08/2020	Varição cambial + 4,89%	CDI +0,89%

Os saldos quitados estão apresentados a seguir:

Descrição	Valor principal (nocional)	Valor da curva	Valor justo
<i>Contrato de swap</i>			
Ponta ativa:			
Posição comprada dólar	50.000	71.666	71.666
Ponta passiva:			
Posição vendida no CDI	(50.000)	(51.007)	(51.007)
<b>Total instrumento financeiro líquido</b>	<b>-</b>	<b>20.659</b>	<b>20.659</b>

De acordo com as práticas contábeis aplicáveis, o ajuste ao valor justo apurado para o instrumento financeiro foi revertido em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido. Vale destacar que a operação de *hedge* se encontrava totalmente vinculada, inclusive contratualmente, ao empréstimo contratado na modalidade resolução 4131, não podendo ser desfeito individualmente.

## 5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Recursos em banco e em caixa	1.028	1.319	1.460	1.838
Aplicações financeiras	244.408	210.044	303.449	258.549
	<b>245.436</b>	<b>211.363</b>	<b>304.909</b>	<b>260.387</b>

As aplicações financeiras são de curto prazo, alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata, com remuneração média de 100,5% para os prazos estabelecidos em março de 2021 (100,1% em dezembro 2020) da variação do índice do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado ser distribuído entre suas Controladas.

A exposição da Companhia e suas Controladas a risco e a análise de sensibilidade são divulgadas na nota explicativa nº 4.

## 6 Contas a receber de clientes

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Contas a receber da venda de serviços:</b>				
	142.264	176.348	169.555	212.426
<b>Contas a receber</b>	<b>142.264</b>	<b>176.348</b>	<b>169.555</b>	<b>212.426</b>
Perda estimada	(333)	(242)	(435)	(288)
	<b>141.931</b>	<b>176.106</b>	<b>169.120</b>	<b>212.138</b>

Em 31 de março de 2021 o prazo médio de recebimento é de aproximadamente 53 dias para a Controladora e 52 dias para o Consolidado (48 dias para a Controladora e 49 dias para o Consolidado em dezembro de 2020).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Títulos a vencer	136.074	159.326	161.991	191.425
Títulos vencidos até 30 dias	3.097	13.665	3.926	16.341
Títulos vencidos de 31 até 90 dias	1.382	1.977	1.571	2.721
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	697	500	941	748
Títulos vencidos há mais de 181 dias	1.014	880	1.126	1.191
	<b>142.264</b>	<b>176.348</b>	<b>169.555</b>	<b>212.426</b>

A Companhia e suas Controladas consideram nas suas avaliações a abordagem de perdas esperadas durante toda a vida em contas a receber de clientes para constituição de perda estimada, com base no histórico de perdas incorridas e a expectativa de continuidade de seus clientes.

As perdas esperadas são reconhecidas com base nas contas a receber em atraso (*aging*) levando-se em conta o histórico de perdas da Companhia, conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias são integralmente provisionados. Nesta avaliação são excluídos os clientes que não possuem histórico de perdas como do setor automotivo.

A movimentação da perda estimada da Companhia e de suas Controladas para os exercícios findos em 31 de março de 2021 é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>Saldo inicial</b>	<b>(242)</b>	<b>(175)</b>	<b>(288)</b>	<b>(222)</b>
Adições	(127)	(824)	(184)	(831)
Reversões	36	757	37	765
<b>Saldo final</b>	<b>(333)</b>	<b>(242)</b>	<b>(435)</b>	<b>(288)</b>

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia e suas Controladas não mantêm nenhum título como garantia.

## 7 Demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Ativo indenizatório	1.039	1.010	2.343	2.314
Adiantamento a fornecedores	3.602	4.491	6.809	7.690
Adiantamento funcionários	764	511	898	470
Sinistros a recuperar	-	2	48	8
Outros créditos	1.747	97	1.749	98
	<b>7.152</b>	<b>6.111</b>	<b>11.847</b>	<b>10.580</b>
Circulante	6.113	5.101	9.503	8.266
Não circulante	1.039	1.010	2.344	2.314
	<b>7.152</b>	<b>6.111</b>	<b>11.847</b>	<b>10.580</b>

## 8 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
PIS e COFINS (i)	27.069	31.528	28.935	33.323
INSS a recuperar	6.424	6.335	9.809	9.725
IRRF sobre aplicações financeiras	435	270	518	338
Outros	57	57	550	147
	<b>33.985</b>	<b>38.190</b>	<b>39.812</b>	<b>43.533</b>
Circulante	27.699	31.920	30.248	33.989
Não circulante	6.286	6.270	9.564	9.544
	<b>33.985</b>	<b>38.190</b>	<b>39.812</b>	<b>43.533</b>

- (i) Os créditos provenientes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS representam o maior valor dos tributos a recuperar da Companhia. Em 15 de julho de 2019, foi constatado o trânsito em julgado de ação própria da Tegma Gestão Logística que reconheceu o direito da Companhia em realizar a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, retroagindo a agosto de 2003. Por meio de um levantamento de documentos e cálculos ocorridos a partir da constatação do trânsito em julgado, a Controladora apurou um crédito de R\$ 103.406 (referente ao período de agosto de 2003 a novembro de 2018) decorrente da exclusão do ICMS em suas apurações de PIS e COFINS, já atualizado pela SELIC. Os créditos do período de março de 2017 a novembro de 2018 já haviam sido reconhecidos em dezembro de 2018. Em setembro de 2019, a Controladora registrou o saldo de R\$ 92.136, ou seja, os créditos referentes ao período de agosto de 2003 a fevereiro de 2017. Vale destacar que, desde dezembro de 2018, a Companhia passou a excluir o ICMS da base de cálculo da sua apuração de PIS e COFINS. O valor total dos créditos reconhecidos e devidamente habilitados junto à Receita Federal foram calculados a partir da exclusão do ICMS “destacado” nos documentos fiscais da base do PIS e COFINS. Em razão do julgamento do caso de repercussão geral no STF ainda não ter consolidado o entendimento se a exclusão do ICMS deve ser realizada a partir

do valor do ICMS “destacado” ou do ICMS “efetivamente pago”, a Administração decidiu, de forma conservadora, realizar a utilização desses créditos para fins de compensações tributárias até o montante do cálculo a partir da exclusão do ICMS “efetivamente pago” das referidas contribuições, no valor total de R\$ 78.112, embora os assessores externos da Companhia entendam que são grandes as chances de ser confirmada a exclusão a partir do ICMS “destacado”. O valor total desse crédito em 31 de março de 2021 é de R\$ 26.469 (R\$ 30.926 em 31 de dezembro de 2020), sendo esse o saldo remanescente referente a diferença entre as duas respectivas metodologias de cálculo.

Os valores de impostos a recuperar foram gerados pela própria operação da Companhia e suas Controladas e serão compensados com débitos futuros da mesma natureza, dessa forma, os valores estão apresentados a valores de realização.

## 9 Investimentos

### Controladas, Coligada e Controladas em conjunto

	31/03/2021			31/12/2020		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
<b>Controladora</b>						
<b>Controladas</b>						
Tegma Cargas Especiais Ltda. (TCE)	59.815	6.364	<b>66.179</b>	57.630	6.364	<b>63.994</b>
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (TLA)	15.536	-	<b>15.536</b>	15.975	-	<b>15.975</b>
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (Niyati)	109.597	-	<b>109.597</b>	108.528	-	<b>108.528</b>
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda (Tech Cargo)	1	-	<b>1</b>	1	-	<b>1</b>
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (Tegmax)	1.378	-	<b>1.378</b>	1.377	-	<b>1.377</b>
Tegma Logística de Veículos Ltda. (TLV)	26.950	-	<b>26.950</b>	25.326	-	<b>25.326</b>
Tegup Inovação e Tecnologia Ltda. (“Tegup”)	4.889	-	<b>4.889</b>	4.907	-	<b>4.907</b>
	<b>218.166</b>	<b>6.364</b>	<b>224.530</b>	<b>213.744</b>	<b>6.364</b>	<b>220.108</b>
<b>Empreendimentos controlados em conjunto</b>						
Catlog Logística de Transportes S.A. (Catlog)	403	-	<b>403</b>	410	-	<b>410</b>
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (“GDL”)	20.992	16.693	<b>37.685</b>	20.174	16.693	<b>36.867</b>
	<b>21.395</b>	<b>16.693</b>	<b>38.088</b>	<b>20.584</b>	<b>16.693</b>	<b>37.277</b>
<b>Total de investimento controladora</b>	<b>239.561</b>	<b>23.057</b>	<b>262.618</b>	<b>234.328</b>	<b>23.057</b>	<b>257.385</b>

	31/03/2021			31/12/2020		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
<b>Empreendimentos controlados em conjunto</b>						
Catlog Logística de Transportes S.A. (Catlog)	403	-	403	410	-	410
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (“GDL”)	20.992	16.693	37.685	20.174	16.693	36.867
<b>Coligada indireta</b>						
Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A.	814	-	814	815	-	815
	<b>22.209</b>	<b>16.693</b>	<b>38.902</b>	<b>21.399</b>	<b>16.693</b>	<b>38.092</b>

### Movimentação dos investimentos

	<b>Controladora</b>									
	<b>TCE</b>	<b>Tech Cargo</b>	<b>TLA</b>	<b>Niyati</b>	<b>Tegmax</b>	<b>TLV</b>	<b>Tegup</b>	<b>Catlog (i)</b>	<b>GDL</b>	<b>Total</b>
Em 1 de janeiro de 2021	<b>63.994</b>	<b>1</b>	<b>15.975</b>	<b>108.528</b>	<b>1.377</b>	<b>25.326</b>	<b>4.907</b>	<b>410</b>	<b>36.867</b>	<b>257.385</b>
Equivalência patrimonial	2.185	-	(439)	1.069	1	1.624	(18)	(7)	818	<b>5.233</b>
										-
<b>Em 31 de março de 2021</b>	<b>66.179</b>	<b>1</b>	<b>15.536</b>	<b>109.597</b>	<b>1.378</b>	<b>26.950</b>	<b>4.889</b>	<b>403</b>	<b>37.685</b>	<b>262.618</b>

(i) Desde janeiro de 2015 a investida Catlog mantém-se inativa operacionalmente. A retomada das atividades pode ser reconsiderada caso julgado conveniente pela Companhia.

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Catlog</b>	<b>GDL</b>	<b>Frete Rápido</b>	<b>Total</b>
Em 1 de janeiro de 2021	410	36.867	815	38.092
Equivalência patrimonial	(7)	818	(1)	810
<b>Em 31 de março de 2021</b>	<b>403</b>	<b>37.685</b>	<b>814</b>	<b>38.902</b>

Participação da Companhia nos resultados das Controladas diretas, todas Companhias de capital fechado ou limitadas, como também no total de seus ativos e passivos:

	<b>TCE</b>	<b>TLA</b>	<b>Niyati</b>	<b>Tegmax</b>	<b>TLV</b>	<b>Tegup</b>	<b>Tech cargo</b>
<b>Saldos em 31 de março de 2021</b>							
Ativo	91.938	19.886	109.844	1.548	34.389	4.892	1
Passivo	32.123	4.350	247	170	7.439	3	-
Patrimônio líquido	59.815	15.536	109.597	1.378	26.950	4.889	1
Receita líquida	20.486	1.132	1.860	-	19.148	4	-
Lucro/ (Prejuízo)	2.185	(439)	1.069	1	1.624	(18)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>							
Ativo	76.338	22.415	108.783	1.547	33.564	4.924	1
Passivo	18.708	6.440	255	170	8.238	17	-
Patrimônio líquido	57.630	15.975	108.528	1.377	25.326	4.907	1
Receita líquida	92.878	30.786	5.733	-	60.107	17	-
Lucro/ (Prejuízo)	16.963	(1.702)	2.827	33	10.574	(9)	-

A seguir apresentamos os saldos totais das contas patrimoniais e de resultado (100%) das sociedades sobre controle comum e da coligada indireta:

	<b>Catlog</b>		<b>GDL</b>		<b>Frete Rápido</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Ativo</b>						
Circulante	1.222	1.278	30.217	28.595	917	843
Não circulante	307	254	18.927	18.859	210	217
Imobilizado	-	-	8.541	8.866	32	30
Intangível	-	-	849	902	-	-
	<b>1.529</b>	<b>1.532</b>	<b>58.534</b>	<b>57.222</b>	<b>1.159</b>	<b>1.090</b>
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>						
Circulante	26	37	14.772	15.102	253	186
Não circulante	681	658	1.778	1.773	765	756
Patrimônio líquido	822	837	41.984	40.347	141	148
	<b>1.529</b>	<b>1.532</b>	<b>58.534</b>	<b>57.222</b>	<b>1.159</b>	<b>1.090</b>

	<b>Catlog</b>		<b>GDL</b>		<b>Frete Rápido (i)</b>
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2021</b>
Resultado do exercício					
Receita líquida	-	-	17.226	18.364	619
Custo dos serviços prestados	-	-	(13.958)	(14.649)	(386)
Despesas gerais e administrativas	(52)	(41)	(3.296)	(2.187)	(211)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	38	12	(56)	(60)	(9)
Outras (despesas) receitas, líquidas	2	(114)	2.008	2.966	-
Imposto de renda e contribuição social	(2)	-	(288)	(1.506)	(7)
Lucro (prejuízo) do exercício	(14)	(143)	1.636	2.928	6

- (i) A partir de novembro de 2020 a Frete Rápido passou a ser coligada indireta da Companhia, por intermédio da “TegUp” em decorrência da conversão das debentures em ações.

## 10 Imobilizado

### Movimentação do Imobilizado

	<b>Controladora</b>									
	<b>Terrenos</b>	<b>Edifícios</b>	<b>Computadores e periféricos</b>	<b>Instalações</b>	<b>Veículos</b>	<b>Máquinas e equipamentos/ferramentas</b>	<b>Benfeitorias em propriedade de terceiros</b>	<b>Móveis, utensílios e embalagens e outros (i)</b>	<b>Imobilizado em andamento (ii)</b>	<b>Total</b>
Saldos líquidos em 1 de janeiro de 2021	11.429	25.620	2.545	3.204	22.004	2.584	3.076	11.068	192	81.722
Movimentações										
Aquisições	-	-	745	123	84	102	33	3.240	168	4.495
Alienações	-	-	-	-	(80)	(9)	-	-	-	(89)
Transferências (iii)	-	-	-	-	-	-	-	23	(66)	(43)
Depreciação	-	(346)	(211)	(129)	(472)	(137)	(353)	(1.306)	-	(2.954)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos líquidos em 31 de março de 2021	11.429	25.274	3.079	3.198	21.536	2.540	2.756	13.025	294	83.131
Saldos em 31 de março de 2021										
Custo	11.429	34.566	15.566	6.432	61.138	11.891	54.359	38.344	294	234.019
Depreciação acumulada	-	(9.292)	(12.487)	(3.234)	(39.602)	(9.351)	(51.603)	(25.319)	-	(150.888)
Saldos líquidos em 31 de março de 2021	11.429	25.274	3.079	3.198	21.536	2.540	2.756	13.025	294	83.131

- (i) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).
- (ii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras e benfeitorias em curso.
- (iii) Transferência para o intangível, no montante de R\$ 43 referente a licença de software.

	<b>Consolidado</b>									
	<b>Terrenos</b>	<b>Edifícios</b>	<b>Computadores e periféricos</b>	<b>Instalações</b>	<b>Veículos</b>	<b>Máquinas e equipamentos/ferramentas</b>	<b>Benfeitorias em propriedade de terceiros</b>	<b>Móveis e utensílios e embalagens e outros (i)</b>	<b>Imobilizado em andamento (ii)</b>	<b>Total</b>
Saldos líquidos em 1 de janeiro de 2021	63.137	71.971	2.730	6.924	36.699	3.709	4.602	11.699	646	202.117
Movimentações										
Aquisições	-	-	745	240	191	102	42	3.243	174	4.737
Alienações	-	-	(8)	(51)	(161)	(28)	-	(29)	-	(277)
Transferências (iii)	-	-	-	-	-	-	-	23	(66)	(43)
Depreciação	-	(870)	(255)	(267)	(844)	(196)	(640)	(1.347)	-	(4.419)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos líquidos em 31 de março de 2021	63.137	71.101	3.212	6.846	35.885	3.587	4.004	13.589	754	202.115
Saldos em 31 de março de 2021										
Custo	63.137	86.985	20.917	12.362	87.725	18.277	71.533	40.374	754	402.064
Depreciação acumulada	-	(15.884)	(17.705)	(5.516)	(51.840)	(14.690)	(67.529)	(26.785)	-	(199.949)
Saldos líquidos em 31 de março de 2021	63.137	71.101	3.212	6.846	35.885	3.587	4.004	13.589	754	202.115

- (i) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).
- (ii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras e benfeitorias em curso.
- (iii) Inclui transferência para o intangível, no montante de R\$ 43 referente a licença de software.

Os montantes de depreciação e amortização foram registrados conforme segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>
Depreciação	(2.954)	(3.342)	(4.419)	(5.072)
Amortização	(1.015)	(1.111)	(1.028)	(1.200)
<b>Total</b>	<b>(3.969)</b>	<b>(4.453)</b>	<b>(5.447)</b>	<b>(6.272)</b>

Os montantes de depreciação e amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>
Custo dos serviços prestados	(3.086)	(3.557)	(4.553)	(5.321)
Despesas gerais e administrativas	(883)	(896)	(894)	(951)
<b>Total</b>	<b>(3.969)</b>	<b>(4.453)</b>	<b>(5.447)</b>	<b>(6.272)</b>

## 11 Intangível

					<b>Controladora</b>
	<b>01/01/2021</b>	<b>Adição</b>	<b>Transferência (i)</b>	<b>Amortização</b>	<b>31/03/2021</b>
Software	10.550	1.721	43	(1.015)	11.299
Ágio pago na aquisição de investimentos					
Nortev	120.877	-	-	-	120.877
Boni Amazon	32.791	-	-	-	32.791
<b>Total</b>	<b>164.218</b>	<b>1.721</b>	<b>43</b>	<b>(1.015)</b>	<b>164.967</b>

(i) Transferência do imobilizado, no montante de R\$ 43, referente a licença de software.

					<b>Consolidado</b>
	<b>01/01/2021</b>	<b>Adição</b>	<b>Transferência (i)</b>	<b>Amortização</b>	<b>31/03/2021</b>
Software	<b>10.737</b>	1.791	43	(1.028)	11.543
Ágio pago na aquisição de investimentos					
Nortev	120.877	-	-	-	120.877
Boni Amazon	32.791	-	-	-	32.791
Tegma Cargas Especiais Ltda.	6.364	-	-	-	6.364
<b>Total</b>	<b>160.032</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>160.032</b>
<b>Total</b>	<b>170.769</b>	<b>1.791</b>	<b>43</b>	<b>(1.028)</b>	<b>171.575</b>

(i) Transferência do imobilizado, no montante de R\$ 43, referente a licença de software.

## 12 Empréstimos e financiamentos

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Empréstimos e financiamentos - moeda local		
NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)	81.438	80.940
Resolução 4131 (a.ii)	82.829	82.708
CCB (a.iii)	5.033	5.116
<b>Total dos empréstimos e financiamentos</b>	<b>169.300</b>	<b>168.764</b>
(-) Circulante	54.300	43.764
Não circulante	115.000	125.000
Debêntures (b)		
<b>Total de debêntures</b>	<b>25.289</b>	<b>25.047</b>
(-) Circulante	25.289	25.047
<b>Empréstimos e financiamentos</b>	<b>194.589</b>	<b>193.811</b>

Considerando os empréstimos bancários e as debêntures, o custo médio total da dívida bruta da Companhia em 31 de março de 2021 foi de CDI + 2,92% (CDI + 2,92% em dezembro 2020).

### a. Empréstimos bancários

#### (i) NCE – Nota de crédito de exportação

Em junho de 2017, a Companhia firmou contrato com o Banco Safra S.A. no montante de R\$ 10.000, com vencimento do principal em 3 parcelas iguais, sendo que o primeiro vencimento ocorreu em junho de 2019, o segundo em dezembro de 2019 e a última parcela em junho de 2020. Os pagamentos de juros foram semestrais a partir de dezembro de 2017. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 2,65% ao ano (sem *flat fee*). Esse contrato foi integralmente quitado em junho de 2020.

Em março de 2019, a Companhia, firmou contrato com o Banco Bradesco S.A., também sem garantia real, no montante de R\$ 30.000, com vencimentos do principal em 3 parcelas iguais (março de 2022, março de 2023 e abril 2024) e pagamentos de juros semestrais a partir de setembro de 2019. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,14 % ao ano. A taxa de juros desse contrato em março de 2021 é de 3,79% ao ano (3,04% em dezembro de 2020). Essa operação não possui nenhuma cláusula restritiva (*covenants*).

Em abril de 2020, a Companhia firmou contrato com o Banco Itaú S.A. no montante de R\$ 50.000 com vencimento do principal no final do contrato em abril de 2022 e pagamentos de juros semestrais a partir de outubro de 2020, sem garantias atreladas. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 3,8% ao ano. Em março de 2021 a taxa de juros desse contrato é de 6,45% ao ano (5,70% em dezembro de 2020).

Essa operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros: (i) dívida líquida/LAJIDA <sup>(1)</sup> igual ou inferior a 2,50 e LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50. Em 31 de março de 2021, a Companhia estava adimplente com estas cláusulas.

(1) LAJIDA - resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

**(ii) Resolução 4131**

Em agosto de 2018 a Companhia firmou contrato de empréstimos em dólares americanos no montante de US\$ 13.441, equivalente a R\$ 50.000, na data da transação, com o agente financiador Itaú BBA Internacional PLC, sem garantias reais atreladas, com pagamento do principal no final do contrato em agosto de 2020 e juros em dezembro de 2018, fevereiro de 2020 e agosto de 2020.

Para proteção cambial do empréstimo a Companhia contratou instrumento financeiro derivativo, *swap* de fluxo de caixa, com Itaú Unibanco S.A. no mesmo montante e vencimentos, trocando a exposição da variação da moeda US\$ mais taxa prefixada de 4,89% ao ano, pela variação do CDI mais 0,89 % ao ano, e com isso, cedendo os direitos creditórios da operação de *swap* como garantia ao credor do empréstimo em dólares americanos. Em agosto de 2020, esse contrato foi integralmente quitado.

Em abril de 2020 a Companhia firmou contrato de empréstimo em reais com o Banco Santander S.A. no montante de R\$ 40.000, com vencimento do principal e juros no final do contrato em abril de 2021, sem garantias reais atreladas e taxa de juros de CDI do período mais 4,0% ao ano. A operação inclui implicitamente a contratação de instrumento financeiro derivativo de *swap* de forma a eliminar qualquer exposição cambial. A taxa de juros desse contrato é de 6,65% ao ano em março de 2021 (5,90% em dezembro de 2020). Essa operação não possui nenhuma cláusula restritiva (*covenants*).

Em julho de 2020 a Companhia firmou contrato de empréstimo em reais com o Banco Santander S.A. no montante de R\$ 40.000, com pagamentos de juros semestrais a partir de janeiro de 2021, pagamento do principal no final do contrato em julho de 2023, sem garantia real atrelada e taxa de juros de CDI + 2,66% a.a. A taxa de juros desse contrato é de 5,31% ao ano em março de 2021 (4,56% em dezembro de 2020). A operação inclui implicitamente a contratação de instrumento financeiro derivativo de *swap* de forma a eliminar qualquer exposição cambial.

Essa operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros: (i) dívida líquida/LAJIDA <sup>(1)</sup> igual ou inferior a 2,50 e LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50. Em 31 de março de 2021, a Companhia estava adimplente com estas cláusulas.

<sup>(1)</sup> LAJIDA - resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

**(iii) CCB – Cédula de crédito bancário**

Em julho de 2020 a Companhia firmou contrato de empréstimo em reais com o Banco Safra S.A. no montante de R\$ 5.000, com pagamentos de juros semestrais a partir de fevereiro de 2021, pagamento do principal no final do contrato em agosto de 2023, sem garantia real atrelada e taxa de juros de CDI + 2,91% a.a. (a operação é isenta de IOF conforme Decreto 10.414 de 02.07.2020). A taxa de juros desse contrato é de 5,56% ao ano em março de 2021 (4,81% em dezembro de 2020)..

Essa operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros: (i) dívida líquida/LAJIDA <sup>(1)</sup> igual ou inferior a 2,50 e LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50. Em 31 de março de 2021, a Companhia estava adimplente com estas cláusulas.

<sup>(1)</sup> LAJIDA - resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

## b. Debêntures

Em 2013, a Companhia emitiu debêntures do tipo simples, não conversíveis em ações e da espécie quirografária (1ª emissão R\$ 200.000, e 2ª emissão de R\$ 150.000). Os recursos líquidos obtidos são integralmente destinados a negócios de gestão ordinária da Companhia, como pagamento de dívidas já contraídas pela Companhia e reforço do caixa.

As debêntures têm como característica o pagamento de juros semestrais. Na 1ª emissão, os juros tinham previsão de pagamento nos dias 15 de fevereiro e 15 de agosto de cada ano. Já na 2ª emissão, a previsão era de pagamento dos juros nos dias 15 de dezembro e 15 de junho de cada ano.

O valor nominal das debêntures da 1ª emissão, emitidas em duas séries, já foi totalmente amortizado.

Na 2ª emissão, também emitidas em duas séries, para ambas as séries a primeira amortização ocorreu em 15 de dezembro de 2016 (33,33%) e a segunda amortização, prevista originalmente para 15 de dezembro de 2017, ocorreu de forma antecipada em 28 de setembro de 2017 (33,33%). Com relação a última parcela prevista originalmente para 15 de dezembro de 2018, houve uma repactuação, e o valor correspondente a 33,34 % da emissão, foi prorrogado na proporção de 50 % para 31 de julho de 2020, já quitada, e 50 % para 31 de julho de 2021, conforme aprovação por assembleia geral dos debenturistas realizada em 25 de setembro de 2017. A taxa de juros negociada nessa repactuação foi de CDI do período mais 2% ao ano. A taxa de juros desse contrato em março de 2021 é de 4,65% ao ano (3,90% em dezembro de 2020).

Série	Tipo	Valor emissão	Debêntures em circulação	Data		Encargos financeiros anuais	Preço unitário	Controladora e Consolidado	
				Emissão	Vencimento			31/03/2021	31/12/2020
2ª emissão - 1ª série	Simple	80.000	8.000	15/12/2013	31/07/2021	DI + 2,00%	10	13.487	13.358
2ª emissão - 2ª série	Simple	70.000	7.000	15/12/2013	31/07/2021	DI + 2,00%	10	11.802	11.689
Circulante								25.289	25.047

As emissões de debêntures também estão sujeitas à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros: (i) dívida líquida/LAJIDA<sup>(1)</sup> igual ou inferior a 2,50 e LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50. Em 31 de março de 2021, a Companhia estava adimplente com estas cláusulas.

### Cronograma dos vencimentos não circulantes

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
13 a 24 meses	50.000	60.000
25 a 36 meses	55.000	55.000
37 a 48 meses	10.000	10.000
<b>Total</b>	<b>115.000</b>	<b>125.000</b>

## Movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures

Segue a movimentação para o período de três meses findo em 31 de março de 2021:

	<u>Controladora e Consolidado</u>
<b>Empréstimos e financiamentos</b>	
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>168.764</b>
Juros apropriados	2.070
Juros pagos	(1.534)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>169.300</b>
<b>Debêntures</b>	
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>25.047</b>
Juros apropriados	242
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>25.289</b>
<b>Total</b>	<b>194.589</b>

## 13 Salários e encargos sociais

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>31/03/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Férias a pagar	7.810	8.819	9.500	10.597
INSS	1.757	1.912	2.206	2.333
Gratificações e participação nos lucros a pagar	2.310	5.718	2.520	6.150
Provisão para 13º salário	1.410	-	1.756	-
FGTS	357	551	451	684
Outras	1.432	876	1.582	977
<b>Total</b>	<b>15.076</b>	<b>17.876</b>	<b>18.015</b>	<b>20.741</b>

## 14 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento que totalizavam, em 31 de março de 2021, R\$ 676.437 (R\$ 640.894 em 31 de dezembro de 2020) Controladora e R\$ 691.220 (R\$ 655.900 em 31 de dezembro de 2020) Consolidado, e está discutindo essas questões, tanto na esfera administrativa, como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro, amparada em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima se dividem conforme indicado a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>31/03/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Prováveis	29.631	30.151	33.106	33.878
Possíveis	80.878	81.376	87.266	87.818
Remotos	565.928	529.367	570.848	534.204
<b>Total</b>	<b>676.437</b>	<b>640.894</b>	<b>691.220</b>	<b>655.900</b>

### Provisões constituídas com base nas perdas prováveis

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados a seguir:

	<b>Controladora</b>			
	<b>Depósitos judiciais</b>		<b>Provisões para demandas judiciais</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Trabalhistas e previdenciárias	7.672	7.546	11.723	11.533
Tributárias	1.608	1.608	-	-
Cíveis (i)	2.667	2.667	17.908	18.618
<b>Total</b>	<b>11.947</b>	<b>11.821</b>	<b>29.631</b>	<b>30.151</b>

  

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Depósitos judiciais</b>		<b>Provisões para demandas judiciais</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Trabalhistas e previdenciárias	10.752	10.656	14.293	14.353
Tributárias	1.608	1.608	1	1
Cíveis (i)	2.876	2.876	18.812	19.524
<b>Total</b>	<b>15.236</b>	<b>15.140</b>	<b>33.106</b>	<b>33.878</b>

- (i) Contém provisão decorrente da combinação de negócios, conforme detalhado a seguir:

O contrato de compra e venda da Direct Express, firmado entre a Companhia e 8M Participações previa que a Companhia estava obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem no seu valor agregado R\$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em março de 2021 o saldo desta provisão totaliza R\$ 14.218 (R\$ 15.110 em dezembro de 2020).

Segue a movimentação para o período de três meses findo em 31 de março de 2021:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>30.151</b>	<b>33.878</b>
Constituição	926	980
Constituição INSS FAP	111	111
Demandas judiciais a pagar	(81)	(81)
Baixa por depósito judicial	(70)	(136)
Pagamento	(1.406)	(1.646)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>29.631</b>	<b>33.106</b>

### Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia e suas Controladas possuem ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não

estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Trabalhistas e previdenciárias	35.089	35.502	36.233	36.556
Tributárias	36.074	35.059	41.174	40.295
Cíveis	9.715	10.815	9.859	10.967
<b>Total</b>	<b>80.878</b>	<b>81.376</b>	<b>87.266</b>	<b>87.818</b>

#### **a Trabalhistas e previdenciárias**

Referem-se principalmente a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia e suas controladas respondem solidariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

#### **b Tributárias**

As principais naturezas das discussões tributárias são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ISS e ICMS; e (ii) questionamentos relativos a origem de créditos de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS utilizados para compensações de débitos tributários.

A principal demanda, decorre de parte de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e janeiro de 2018. Em 31 de março de 2021 o montante atualizado dessa parcela da demanda é R\$ 8.567 (R\$ 7.666 em 31 de dezembro de 2020). Tal valor tem como base apenas a receita auferida pela filial de Mauá/SP e não a receita equivocadamente arbitrada pela fiscalização.

#### **c Cíveis**

As principais ações indenizatórias correspondem a danos materiais, morais e pensionamento em virtude de acidentes de trânsito, envolvendo transportadoras subcontratadas pela Companhia e suas controladas.

#### **Perdas remotas não provisionadas no balanço**

As ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda remota classificado pela Administração e por seus consultores legais em 31 de março de 2021 totalizam R\$ 565.928 na Controladora (R\$ 529.367 em 31 de dezembro de 2020) e R\$ 570.848 no Consolidado (R\$ 534.204 em 31 de dezembro de 2020).

- a. A principal demanda na esfera tributária decorre de parcela de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP conforme citado acima, com valor total de R\$ 512.646 (R\$ 472.772 em dezembro de 2020), no qual o município considerou de forma equivocada a receita bruta total auferida pela Companhia, e não somente a da filial de Mauá/SP que deveria ser a base da respectiva fiscalização. Neste contexto, com base no parecer dos advogados, a Companhia considera como perda remota o valor de R\$ 504.079 (R\$ 465.106 em dezembro de 2020, a variação do saldo refere-se atualização pela aplicação do índice IPCA acrescido 1% a.m.). Em fevereiro de 2018 a defesa da Companhia foi apresentada na esfera administrativa e toda a documentação suporte adicional foi disponibilizada ao município. Em 04 de julho de 2019 a Secretaria de Finanças do município solicitou informações adicionais, as quais foram disponibilizadas em 15 de agosto de 2019. Desde então não houve qualquer manifestação da Secretaria de Finanças da prefeitura do município de Mauá. Aguardamos julgamento em primeira instância administrativa.

- b. Em dezembro de 2017, a Companhia identificou com o apoio de especialistas independentes, oportunidades tributárias referentes a créditos de PIS e COFINS sobre os gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte e itens do imobilizado aos últimos 5 anos de operações. A Companhia realizou a retificação de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais – DCTFs com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada Tegma Cargas Especiais (TCE) receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários dos respectivos créditos. Importante mencionar que não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Os assessores da Companhia classificaram as chances de perda como “remota”. O valor na controladora é R\$ 39.472 e no consolidado R\$ 42.360 (R\$ 39.343 na controladora e R\$ 42.220 no consolidado, em dezembro de 2020).

## 15 Imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>
<b>Lucro antes do imposto sobre a renda e da contribuição social</b>	<b>26.267</b>	<b>22.644</b>	<b>28.150</b>	<b>26.137</b>
Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
<b>Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal</b>	<b>(8.931)</b>	<b>(7.699)</b>	<b>(9.571)</b>	<b>(8.887)</b>
<b>Efeito do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	1.779	3.004	276	474
Diferenças permanentes	(148)	(38)	(153)	(64)
Incentivos fiscais	1.221	1.375	1.329	1.497
Outros	60	-	127	129
<b>Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado</b>	<b>(6.019)</b>	<b>(3.358)</b>	<b>(7.992)</b>	<b>(6.851)</b>
Corrente	(1.836)	-	(3.458)	(2.121)
Diferido	(4.183)	(3.358)	(4.534)	(4.730)
<b>Taxa efetiva</b>	<b>22,9%</b>	<b>14,8%</b>	<b>28,4%</b>	<b>26,2%</b>

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 é a seguinte:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Prejuízo fiscal de imposto de renda a compensar	1.781	2.378	10.503	10.807
Base negativa da contribuição social	641	856	3.894	4.004
<i>Diferenças temporárias</i>				
Provisões para PLR e gratificação	785	1.944	854	2.091
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	113	82	148	98
Provisões para demandas judiciais	10.074	10.251	11.256	11.519
Provisões para fretes a pagar	-	1.108	436	1.371
Provisão de pedágios a pagar	496	1.218	559	1.346
Provisão <i>cut-off</i>	1.236	1.532	1.236	1.532
Passivo atuarial	833	833	833	833
Outras	6.746	6.683	8.383	8.932
<b>Subtotal</b>	<b>22.705</b>	<b>26.885</b>	<b>38.102</b>	<b>42.533</b>
Amortização de ágio fiscal (i)	(20.459)	(20.459)	(20.459)	(20.459)
Diferença de taxa de depreciação (ii)	(5.674)	(5.671)	(7.502)	(7.399)
<b>Subtotal</b>	<b>(26.133)</b>	<b>(26.130)</b>	<b>(27.961)</b>	<b>(27.858)</b>
<b>Total</b>	<b>(3.428)</b>	<b>755</b>	<b>10.141</b>	<b>14.675</b>

- (i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurado na aquisição de controladas, já amortizado na sua totalidade.
- (ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	<b>31/03/2021</b>			<b>Consolidado</b>
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Ativo líquido</b>	<b>Passivo líquido</b>
	Tegma Gestão Logística S.A.	22.705	(26.133)	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	4.840	(2)	4.838	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	56	-	56	-
Tegma Logística de Veículos Ltda.	1.511	(3)	1.508	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	8.960	(1.823)	7.137	-
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda.	30	-	30	-
<b>Total</b>	<b>38.102</b>	<b>(27.961)</b>	<b>13.569</b>	<b>(3.428)</b>

  

	<b>31/12/2020</b>			<b>Consolidado</b>
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Ativo líquido</b>	<b>Passivo líquido</b>
	Tegma Gestão Logística S.A.	26.885	(26.130)	755
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	4.612	-	4.612	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	56	-	56	-
Tegma Logística de Veículos Ltda.	1.867	(3)	1.864	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	9.092	(1.725)	7.367	-
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda.	21	-	21	-
<b>Total</b>	<b>42.533</b>	<b>(27.858)</b>	<b>14.675</b>	<b>-</b>

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos para o período de três findos em 31 de março de 2021 é a seguinte:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>755</b>	<b>14.675</b>
Constituição – efeito resultado	(4.183)	(4.534)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>(3.428)</b>	<b>10.141</b>

Os valores dos ativos em 31 de março de 2021 apresentam as seguintes expectativas de realização:

<u>Ano</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2021	5.464	9.718
2022	4.057	10.156
2023	4.057	7.547
2024	4.057	4.747
Após 2025	5.070	5.934
	<b>22.705</b>	<b>38.102</b>

A Companhia e suas Controladas não possuem ativos diferidos que não tenham sido reconhecidos.

## 16 Demais contas a pagar

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>31/03/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Seguros	5.379	4.527	5.691	5.006
Pedágio	1.463	3.592	1.677	3.996
Benefícios	5.599	6.151	6.571	7.401
Movimentação de veículos e cargas	885	908	1.311	1.268
Aluguel	377	996	608	1.866
Serviços de consultoria	1.856	1.797	1.933	2.032
Vigilância	1.723	1.256	2.035	1.713
Manutenções diversas	1.245	1.178	1.773	2.306
Outros	2.928	3.649	3.881	5.000
<b>Total</b>	<b>21.455</b>	<b>24.054</b>	<b>25.480</b>	<b>30.588</b>

## 17 Patrimônio líquido

### a. Capital social

O capital social da Companhia, totalmente integralizado, é de R\$ 318.524, dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

<u>Categoria</u>	<u>Quantidade de ações</u>	<u>% Total</u>
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20%
Outros acionistas controladores (pessoa física)	515.073	1%
Administradores	101	0%
Tesouraria	65.143	0%
<b>Controladores, administradores e tesouraria</b>	<b>34.001.536</b>	<b>52%</b>
<b>Ações em circulação</b>	<b>32.001.279</b>	<b>48%</b>
<b>Total de Ações</b>	<b>66.002.815</b>	<b>100%</b>

**b. Reserva de capital - ágio na subscrição de ações**

A reserva de capital da Companhia se originou da seguinte forma: (i) em 27 de abril de 2007, em assembleia dos acionistas foi aprovada a constituição da reserva de capital - ágio na subscrição de ações no montante de R\$2.245 e (ii) em 28 de junho de 2007, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a emissão de 9.706.639 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$26,00 por ação, no contexto da oferta pública de ações, sendo destinado à conta de Capital Social o valor de R\$47.757 e o montante de R\$204.616 à conta "Reserva de capital", na forma do parágrafo único do artigo 14 da Lei das Sociedades por Ações.

Em razão do cancelamento das 2.547.145 ações ordinárias de emissão da Companhia mantidas em tesouraria ocorrido em 16 de dezembro de 2008, no valor de R\$32.806, o saldo em 31 de dezembro de 2019 era de R\$174.055.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2020, com o objetivo de reforçar seu Capital Social e simplificar a estrutura do seu Patrimônio Líquido, foi aprovada pelos acionistas a integralização de R\$174.055 por meio da incorporação das reservas de capital – ágio na subscrição de ações, sem a emissão de novas ações, não havendo diluição dos acionistas. O capital social permaneceu dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Desse modo, em 31 de março de 2021 não há mais saldos à conta "Reserva de capital".

**c. Reservas de Lucro**

***Reserva Legal***

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital.

***Reserva de incentivos fiscais***

A Companhia possui crédito presumido de ICMS no montante de 20% sobre o valor do débito do imposto, nos termos do Convênio CONFAZ ICMS 106/1996. No período de março de 2021, o montante do crédito apurado foi R\$ 3.592 (R\$ 4.043 em março de 2020). Esses montantes foram equiparados a uma subvenção de investimento, por meio da Lei Complementar nº160/2017 e destinados para reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei 6.404/76 e §§ 4º e 5º no artigo 30 da Lei 12.973/2014.

***Reserva de retenção de lucros***

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos e remuneração de acionistas, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

**d. Ações em tesouraria**

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro 2020, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R\$ 342.

**e. Dividendos e juros sobre capital próprio**

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação: (i) 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado e (ii) 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, serão destinados para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de fevereiro de 2010, foi aprovada a adoção da política indicativa de distribuição de dividendos da Companhia, para que as futuras distribuições de dividendos, inclusive juros sobre o capital próprio, sejam realizadas no mínimo em valor equivalente a 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício, calculado conforme disposto nos artigos 193 a 203 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada, as práticas contábeis brasileiras e as regras da Comissão de Valores Mobiliários.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2020 é assim demonstrado:

	<u>2020</u>
Lucro líquido do exercício	73.626
Reserva legal	(3.681)
Reserva de incentivos fiscais	<u>(14.533)</u>
Base de cálculo	<u>55.412</u>
Dividendo mínimo obrigatório - 25%	<u>13.853</u>
Dividendos intercalares pagos	16.823
Juros sobre capital próprio intercalares pagos	5.608
Dividendos adicionais propostos	9.406
Juros sobre capital próprio adicionais propostos	<u>3.135</u>
	<u>34.972</u>
Porcentagem sobre a base de cálculo	<u>63%</u>

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2020, foi aprovada a proposta da Administração em reter o saldo remanescente do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, não havendo distribuição de dividendos adicionais relacionados ao exercício por conta da pandemia do Covid-19, resultando assim em uma retenção de lucros no montante de R\$ 100.969.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 06 de novembro de 2020, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 16.823 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 5.608 referente ao exercício de 2020, ambos pagos em 24 de novembro de 2020.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 13 de abril de 2021, foi aprovada a proposta da Administração de destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 12.541, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 9.406 em dividendos e R\$ 3.135 em juros sobre capital próprio, ambos pagos em 27 de abril de 2021.

**f. Opções de compra de ações**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de dezembro de 2011, foi aprovado o Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia para executivos da Companhia. As ações objeto do Plano deverão ser provenientes: (i) da emissão de novas ações ordinárias, dentro do limite do capital autorizado da Companhia, conforme deliberação do Conselho de Administração; e/ou (ii)

das ações ordinárias mantidas em tesouraria.

Atualmente não há programa de opções de compra em aberto.

**g. Passivo atuarial**

Decorre de ganhos e perdas decorrentes de provisão de benefícios pós-emprego. Esse componente é reconhecido em outros resultados abrangentes, porém nunca será reclassificado para o resultado em períodos subsequentes.

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia constituiu a provisão do passivo atuarial no montante R\$ 2.450, sendo R\$ 1.617 líquido de impostos, referente a provisão de empregados demitidos e/ou aposentados utilizarem o direito de permanência no plano privado de saúde nas mesmas condições concedidas pela Companhia e suas Controladas, segundo as disposições legais. As premissas utilizadas foram divulgadas nas demonstrações financeiras anuais do exercício de 2020 e não sofreram alterações.

## 18 Informações por segmento de negócios

A Companhia classifica suas análises de negócios em: (i) logística automotiva, divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda., Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda, Tegma Logística de Veículos Ltda., Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. e a Fastline Logística Automotiva Ltda. e em (ii) logística integrada, divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas Controladas Tegma Cargas Especiais Ltda., Tegma Logística de Armazéns Ltda. e pela Controladora. A Companhia inaugurou em 2018 a aceleradora de startups chamada de TegUP (TegUp Inovação e Tecnologia Ltda.) para fins de divulgação consideramos na divisão logística integrada.

	<b>Consolidado</b>					
	<b>Logística automotiva</b>		<b>Logística integrada</b>		<b>Total</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>
Receita líquida dos serviços	200.825	240.760	33.087	38.986	233.912	279.746
Custos	(156.515)	(183.936)	(22.940)	(23.950)	(179.455)	(207.886)
Despesas operacionais	(11.186)	(30.862)	(77)	(95)	(11.263)	(30.957)
Despesas com depreciação e amortização (i)	(2.544)	(3.727)	(2.903)	(2.545)	(5.447)	(6.272)
Amortização direito de uso (ii)	(5.680)	(4.006)	(1.833)	(3.875)	(7.513)	(7.881)
Despesas financeiras	(4.102)	(18.657)	(315)	(400)	(4.417)	(19.057)
Receitas financeiras	1.267	16.715	256	335	1.523	17.050
Equivalência patrimonial	2.979	4.911	(2.169)	(3.517)	810	1.394
Imposto de renda e contribuição social	(6.251)	(3.520)	(1.741)	(3.331)	(7.992)	(6.851)
Lucro líquido do período	<u>18.793</u>	<u>17.678</u>	<u>1.365</u>	<u>1.608</u>	<u>20.158</u>	<u>19.286</u>

	Logística automotiva		Logística integrada		Total	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Ativo circulante	466.517	462.374	53.766	55.333	520.283	517.707
Ativo não circulante	476.489	461.001	62.684	48.224	539.173	509.225
<b>Total do ativo</b>	<b>943.006</b>	<b>923.375</b>	<b>116.450</b>	<b>103.557</b>	<b>1.059.456</b>	<b>1.026.932</b>
Passivo circulante	182.783	184.868	19.145	20.977	201.928	205.845
Passivo não circulante	194.526	191.368	17.205	4.080	211.731	195.448
<b>Total do passivo</b>	<b>377.309</b>	<b>376.236</b>	<b>36.350</b>	<b>25.057</b>	<b>413.659</b>	<b>401.293</b>

- (i) R\$ 4.553 refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 894 atribuída a despesas gerais administrativas em março de 2021 (R\$ 5.321 e R\$ 951, respectivamente, em março de 2020), conforme nota explicativa nº 10.
- (ii) R\$ 7.334 refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 179 atribuída a despesas gerais administrativas em março de 2021, (R\$ 7.685 e R\$ 196, respectivamente, em março de 2020) conforme nota explicativa nº 26.

As receitas dos 6 maiores clientes representaram aproximadamente 76% do total das receitas.

Os serviços prestados pela divisão de logística automotiva e logística integrada são todos para clientes baseados em território nacional.

## 19 Receita líquida dos serviços prestados

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Serviços logísticos	241.836	293.793	289.397	336.781
Serviços de armazenagem (i)	-	-	1.368	8.672
<b>Receita bruta de serviços</b>	<b>241.836</b>	<b>293.793</b>	<b>290.765</b>	<b>345.453</b>
Descontos, seguros e pedágio	(14.445)	(16.351)	(15.718)	(17.255)
	<b>227.391</b>	<b>277.442</b>	<b>275.047</b>	<b>328.198</b>
Impostos incidentes	(34.655)	(41.549)	(41.135)	(48.452)
<b>Receita líquida de serviços</b>	<b>192.736</b>	<b>235.893</b>	<b>233.912</b>	<b>279.746</b>

- (i) Queda decorrente da perda de um importante cliente da operação de armazenagem.

## 20 Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Custo dos serviços prestados	(156.640)	(188.218)	(191.342)	(220.892)
Despesas gerais e administrativas	(17.568)	(26.340)	(17.765)	(26.811)
Despesas comerciais	(121)	(123)	(300)	(123)
<b>Total</b>	<b>(174.329)</b>	<b>(214.681)</b>	<b>(209.407)</b>	<b>(247.826)</b>

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>
Serviços de fretes – agregados	(130.528)	(155.969)	(153.174)	(174.723)
Salários	(14.098)	(19.066)	(17.195)	(21.962)
Encargos sociais	(7.351)	(10.048)	(9.627)	(11.806)
Serviços terceirizados	(9.646)	(15.413)	(10.610)	(17.180)
Alugueis e leasing	(286)	(1.890)	(176)	(2.122)
Depreciação e amortização	(3.969)	(4.453)	(5.447)	(6.272)
Amortização direito de uso	(6.090)	(4.674)	(7.513)	(7.881)
Benefícios a empregados	(4.368)	(5.699)	(5.838)	(6.930)
Custos variáveis	(1.309)	(1.271)	(2.295)	(2.118)
Outros gastos gerais	(1.890)	(2.435)	(2.748)	(3.094)
Manutenção	(2.877)	(3.130)	(4.448)	(4.259)
Combustíveis e lubrificantes	(1.917)	(1.798)	(2.391)	(1.967)
Utilidades	(670)	(861)	(728)	(1.253)
Comunicação	(631)	(673)	(710)	(766)
Outros gastos com pessoal	(933)	(1.578)	(1.024)	(1.775)
Custos rescisórios	(507)	(910)	(703)	(997)
Materiais	(358)	(555)	(439)	(838)
Despesa de viagem	(169)	(377)	(170)	(377)
Indenização de extravio	(78)	(201)	(78)	(38)
Contribuições e doações	(194)	(17)	(200)	(27)
Crédito PIS/COFINS	13.540	16.337	16.107	18.559
<b>Total</b>	<b>(174.329)</b>	<b>(214.681)</b>	<b>(209.407)</b>	<b>(247.826)</b>

## 21 Outras receitas (despesas) líquidas

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>
Recuperação de despesas (i)	207	244	209	538
Ajustes de estoques	-	-	(2)	2
Ganho (Perda) na venda de ativo imobilizado líquido	(87)	1	76	16
Baixa direito de uso / arrendamento	-	(10)	2	(2)
Constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações pagas	(926)	(5.593)	(980)	(5.750)
Outras (ii)	6.551	(71)	6.571	(60)
<b>Outras receitas (despesas) líquidas</b>	<b>5.745</b>	<b>(5.429)</b>	<b>5.876</b>	<b>(5.256)</b>

- (i) Referem-se a repasses de custos fixos operacionais de áreas sublocadas aos clientes.
- (ii) Inclui R\$ 6.527 referente ao ressarcimento em função da modificação de condições de contrato comercial e também recebimento referente ao direito de administração da folha de pagamento dos colaboradores.

## 22 Despesas financeiras líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<b>Receitas financeiras</b>				
Resultado positivo de operação de <i>Swap</i>	-	15.165	-	15.165
Juros ativos	135	567	170	616
Receita de aplicação financeira	1.098	896	1.353	1.269
<b>Total</b>	<b>1.233</b>	<b>16.628</b>	<b>1.523</b>	<b>17.050</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre financiamentos bancários	(2.312)	(1.828)	(2.312)	(1.828)
Despesas bancárias	(353)	(323)	(361)	(328)
Perdas cambiais	(15)	(15.071)	(15)	(15.071)
Juros sobre arrendamento mercantil	(1.386)	(1.240)	(1.511)	(1.573)
Juros passivos	(134)	(83)	(147)	(99)
Outras despesas financeiras	(60)	(136)	(71)	(158)
<b>Total</b>	<b>(4.260)</b>	<b>(18.681)</b>	<b>(4.417)</b>	<b>(19.057)</b>
<b>Despesas financeiras líquidas</b>	<b>(3.027)</b>	<b>(2.053)</b>	<b>(2.894)</b>	<b>(2.007)</b>

## 23 Resultado por ação

### a. Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	31/03/2021	31/03/2020
Lucro atribuível aos acionistas controladores	20.248	19.286
Quantidade de ações ordinárias (sem ações em tesouraria) em mil	65.938	65.938
Lucro básico por ação R\$	<b>0,31</b>	<b>0,29</b>

### b. Lucro básico e diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

Em 31 de março de 2021 e em 31 de março de 2020, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 31 de março de 2021 e em 31 de março de 2020 é igual ao lucro básico por ação, de R\$ 0,31 e R\$ 0,29 respectivamente.

## 24 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis, entrega e inspeção de pré-entrega (*Pre-Delivery Inspection* - PDI) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

As principais transações com partes relacionadas são:

- (i) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. (“Mopia”);
- (ii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;
- (iii) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação da *joint venture*, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados a Tegma Gestão Logística S.A conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A. Parte dos valores negociados na formação da *joint venture* foram recebidos em maio de 2019.
- (iv) Em 23 de agosto de 2018 foi aprovado investimento na empresa Frete Rápido, empresa de tecnologia em estágio inicial de operação que desenvolve solução baseada em plataforma web para contratação de fretes. O investimento autorizado pelo Conselho de Administração foi de R\$ 1.400, condicionado ao atingimento de metas econômico-financeiras. Todo investimento já foi realizado. Em novembro de 2020 parte dos investimentos realizados na Frete Rápido foram convertidos em ações, desse modo a Frete Rápido passa a ser coligada indireta da Companhia por intermédio da TegUp.
- (v) Em 1º de agosto de 2019 foi aprovado investimento, através da subscrição de debêntures conversíveis em ações, na empresa Rabbot, empresa de tecnologia em estágio inicial de operação que desenvolve solução de automação de mobilidade, organização e otimização de processos de gestão de frota. O investimento autorizado e já realizado foi de R\$ 3.200, através da controlada direta TegUp sendo que a conversão em ações está condicionada ao atingimento de metas econômico-financeiras.
- (vi) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis, Rede Escolai e Blend Program. A Fundação é mantida pela COIMEXPAR, holding do Grupo COIMEX (controladora da Tegma), e atua em comunidades em São Paulo e no Espírito Santo.

A Companhia mantém com a Renove Corretora de Seguros Ltda., empresa relacionada à acionistas controladores indiretos da Companhia, e de forma indireta à sociedade do grupo de controle da Companhia, a Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. (“Mopia”), uma prestação de serviços administrativos que visa o auxílio administrativo na área de seguros, este serviço não é remunerado pela Tegma.

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Ativo Circulante</b>				
Grupo Itavema (i)	168	95	168	95
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-		34	34
Tegma Logística Integrada S.A.	26	26	39	46
Tegma Cargas Especiais Ltda.	22	36	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	36	26	-	-
Tegma Logística de Veículos Ltda	293	86	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	5	6	5	6
Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A.	-	-	1	1
Fastline Logística Automotiva Ltda.	69	54	-	-
<b>Total Circulante</b>	<b>619</b>	<b>329</b>	<b>247</b>	<b>182</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>				
Tegma Logística Integrada S.A. (iii)	1.115	1.115	1.115	1.115
<b>Títulos e valores mobiliários</b>				
Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A. (iv)	-	-	765	756
Rabbit Serviços de Tecnologia Ltda (v)	-	-	3.200	3.200
<b>Subtotal</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.965</b>	<b>3.956</b>
<b>Total Não Circulante</b>	<b>1.115</b>	<b>1.115</b>	<b>5.080</b>	<b>5.071</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>1.735</b>	<b>1.444</b>	<b>5.328</b>	<b>5.253</b>
<b>Passivo circulante</b>				
Tegma Logística de Armazéns Ltda	178	90	-	-
Tegma Logística Integrada S.A.	13	6	27	25
Tegma Logística de Veículos Ltda	1	-	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	-	10	-	-
Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A.	-	-	2	4
Rabbit Serviços de Tecnologia S.A.	25	44	25	44
<b>Subtotal</b>	<b>217</b>	<b>150</b>	<b>54</b>	<b>73</b>
<b>Arrendamento Mercantil</b>				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	5.117	4.343	-	-
Tegma Logística Integrada S.A.	512	507	512	507
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	3.601	4.190	3.601	4.190
<b>Subtotal</b>	<b>9.230</b>	<b>9.040</b>	<b>4.113</b>	<b>4.697</b>
<b>Total Circulante</b>	<b>9.447</b>	<b>9.190</b>	<b>4.167</b>	<b>4.770</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>				
Tegma Logística Integrada S.A. (iii)	539	539	559	559
<b>Subtotal</b>	<b>539</b>	<b>539</b>	<b>559</b>	<b>559</b>
<b>Arrendamento Mercantil</b>				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	5.485	5.665	-	-
Tegma Logística Integrada S.A.	-	120	-	120
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	7.676	4.683	7.676	4.683
<b>Subtotal</b>	<b>13.161</b>	<b>10.468</b>	<b>7.676</b>	<b>4.803</b>
<b>Total Não Circulante</b>	<b>13.700</b>	<b>11.007</b>	<b>8.235</b>	<b>5.362</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>23.147</b>	<b>20.197</b>	<b>12.402</b>	<b>10.132</b>

<b>Resultado</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Jan/2021 a Mar/20201</b>	<b>Jan/2020 a Mar/2020</b>	<b>Jan/2021 a Mar/20201</b>	<b>Jan/2020 a Mar/2020</b>
Receita de serviços prestados				
Grupo Itavema (i)	125	182	125	182
Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A.	-	-	5	5
Outras receitas operacionais				
Grupo Itavema	14	7	14	7
Tegma Logística Integrada S.A.	52	49	73	74
Tegma Cargas Especiais Ltda.	49	47	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	58	102	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	9	-	-	-
	<b>307</b>	<b>387</b>	<b>217</b>	<b>268</b>
Despesas gerais e administrativas				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(1.200)	(711)	-	-
Tegma Logística Integrada S/A	(119)	(225)	(119)	(225)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(1)	(1)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(59)	(89)	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(979)	(1.119)	(980)	(1.119)
Grupo Itavema (i)	-	(2)	-	(2)
Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A.	(2)	(2)	(11)	(9)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(113)	(255)	(113)	(255)
Fundação Otacilio Coser (vi)	(30)	-	(30)	-
	<b>(2.503)</b>	<b>(2.404)</b>	<b>(1.253)</b>	<b>(1.610)</b>

### Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente, os conselheiros, os diretores estatutários e eventuais pessoas relacionadas à acionistas controladores indiretos. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>
Salários e encargos	(1.122)	(3.566)
Honorários de diretoria (Conselheiros)	(733)	(705)
Participação nos lucros	(492)	(654)
	<b>(2.347)</b>	<b>(4.925)</b>

## 25 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- (a) Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R\$1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 30 de junho de 2020 até 30 de junho de 2021.
- (b) Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada no montante equivalente a R\$ 190.000, com vigência de 22 de abril de 2020 até 22 de maio de 2021.
- (c) Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R\$1.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2020 até 30 de junho de 2021.
- (d) Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE, com vigência de 7 de junho de 2020 até 7 de junho de 2021.
- (e) Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura compreensiva corporativa de R\$ 65.120 com vigência de 12 de maio de 2020 até 12 de abril de 2020, ocorreu uma prorrogação por 30 dias, como vencimento até 12 de maio de 2021.
- (f) Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R\$63.000 com vigência de 29 de dezembro de 2020 até 29 de dezembro de 2021.
- (g) Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais – Cobertura R\$ 5.000 com vigência 30 de setembro de 2020 a 30 de setembro de 2021.
- (h) Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber Edge) - Cobertura R\$ 15.000, com vigência 30 de setembro de 2020 a 30 de setembro de 2021.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

## **26 Arrendamento**

O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento.

Os principais arrendamentos são constituídos por imóveis de terceiros, veículos e equipamentos ligados à operação e possuem vários prazos de vigência, com o último vencimento em novembro de 2025.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

<b>Prazos Contratos</b>	<b>Taxa % a.a.</b>
de 0 a 12 meses	5,63%
de 13 a 24 meses	7,15%
de 25 a 36 meses	5,99%
de 37 a 48 meses	7,78%
de 49 a 60 meses	8,02%
de 61 a 72 meses	8,73%

Segue movimentação do ativo de direito de uso para o período de três meses findos em 2021:

	<b>Controladora</b>			
	<b>Imóveis</b>	<b>Veículos</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Total</b>
Saldos líquidos em 1 de janeiro de 2021	<b>54.027</b>	<b>641</b>	<b>190</b>	<b>54.858</b>
Movimentações				
Adição	21.348	72	-	21.420
Amortização (i)	(6.447)	(252)	(73)	(6.772)
Saldos líquidos em 31 de março de 2021	<b>68.928</b>	<b>461</b>	<b>117</b>	<b>69.506</b>
	<b>Consolidado</b>			
	<b>Imóveis</b>	<b>Veículos</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Total</b>
Saldos líquidos em 1 de janeiro de 2021	<b>50.627</b>	<b>654</b>	<b>222</b>	<b>51.503</b>
Movimentações				
Adição (ii)	35.337	74	2.216	37.627
Baixa	(15)	-	(5)	(20)
Amortização (i)	(7.412)	(264)	(646)	(8.322)
Saldos líquidos em 31 de março de 2021	<b>78.537</b>	<b>464</b>	<b>1.787</b>	<b>80.788</b>

- (i) Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, os saldos patrimoniais apresentados na amortização de direito de uso estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 6.772 na Controladora e R\$ 8.322 no Consolidado, enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 6.090 na Controladora e R\$ 7.513 no Consolidado.
- (ii) Inclui R\$ 12.434 referente a renovação de locação de imóvel da divisão logística integrada químicos e locação de imóvel para divisão de logística de veículos com aderência ao CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento no montante de R\$ 13.558.

Segue movimentação do passivo de arrendamento para o período de três meses findos em 2021:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>62.705</b>	<b>60.541</b>
Adições	21.420	37.627
Baixas	-	(22)
Juros apropriados (i)	1.469	1.609
Pagamento do principal	(6.661)	(8.938)
Pagamento de juros	(1.456)	(1.547)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>77.477</b>	<b>89.270</b>
Circulante	28.678	32.082
Não circulante	48.799	57.188
	<u>77.477</u>	<u>89.270</u>
Saldo com terceiros	55.086	77.481
Saldo com partes relacionadas	22.391	11.789
	<u>77.477</u>	<u>89.270</u>

- (i) Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, os saldos patrimoniais apresentados em juros apropriados estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 1.469 na Controladora e R\$ 1.609 no Consolidado, enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 1.386 na Controladora e R\$ 1.511 no Consolidado.

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	<b>Controladora (i)</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
13 a 24 meses	25.931	20.541	28.406	16.923
25 a 36 meses	18.553	12.152	23.700	10.688
37 a 48 meses	4.315	5.719	4.765	5.632
49 a 60 meses	-	318	317	318
	<b>48.799</b>	<b>38.730</b>	<b>57.188</b>	<b>33.561</b>

- (i) Inclui R\$ 10.561 (R\$ 4.217 em dezembro de 2020), referente ao passivo de arrendamento mercantil com a Controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda.

A Companhia e suas Controladas reconhecem seus passivos de arrendamento pelo valor presente de suas contraprestações brutas, incluindo potenciais créditos de impostos que usufruirão no momento da quitação de cada parcela do arrendamento. Desse modo o potencial crédito tributário embutido no passivo de arrendamento e no ativo de direito de uso é de:

<b>Fluxo de Caixa</b>	<b>Nominal</b>	<b>Ajustado Valor Presente</b>
Contraprestação do arrendamento	161.662	101.863
PIS / COFINS potencial (9,25%) (i)	13.503	9.359

- (i) Os contratos de veículos e com pessoas físicas não possuem crédito de PIS e COFINS.

## **27 Informação suplementar do fluxo de caixa**

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
Aquisição de imobilizado 2021 - não pagas	3.084	3.138
Aquisição de imobilizado 2020 - pagos	1.425	1.668
Aquisição de intangível 2021 - não pagas	319	371
Aquisição de intangível 2020 - pagos	126	126
Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes	2.040	2.100
Adições IFRS 16	21.420	37.627

## **28 Evento subsequente**

Conforme mencionado na Nota 12, em 1 de abril de 2021 a Companhia efetuou o pagamento do principal e juros do empréstimo 4131 com o Banco Santander S.A. nos montantes de R\$ 40.000, e R\$ 2.473, respectivamente.