



Informações trimestrais (ITR)
Informações trimestrais
31 de março de 2025
com Relatório de Revisão do Auditor
Independente



Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.....	3
Balancos patrimoniais da controladora e do consolidado.....	5
Demonstrações dos resultados da controladora e consolidado	7
Demonstrações dos resultados abrangentes da controladora e do consolidado	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa da controladora e do consolidado – método indireto	10
Demonstrações dos valores adicionados (informação adicional) da controladora e do consolidado ...	12
Notas explicativas integrantes às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.	14

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luís Carlos Berrini, 105 - 12º
andar Itaim Bibi, São Paulo (SP) Brasil

T +55 11 3886-5100

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Tegma Gestão Logística S.A.
São Bernardo do Campo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tegma Gestão Logística S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e “ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

O exame das demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2024 foi conduzido sobre a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria, sem modificações, em 10 de março de 2025. A revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024 foi conduzida sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de revisão sobre aquelas informações trimestrais, sem modificações, em 06 de maio de 2024.

São Paulo, 05 de maio de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Alcides Afonso Louro Neto
Contador CRC 1SP-289.078/O-2

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	257.724	158.813	339.197	241.335
Contas a receber de clientes	6	274.487	394.100	328.402	437.934
Estoques (almoxarifado)	8	8	54	716	263
Imposto de renda e contribuição social	17	1.636	1.599	2.790	2.746
Impostos e contribuições a recuperar	7	4.658	3.014	6.301	4.380
Demais contas a receber	8	14.240	14.906	17.071	17.922
Partes relacionadas	26	4.375	3.530	1.030	537
Despesas antecipadas		10.152	6.280	12.746	7.611
Total do ativo circulante		567.280	582.296	708.253	712.728
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo					
Demais contas a receber	8	1.031	1.031	1.698	1.698
Imposto de renda e contribuição social	17	18.811	18.432	18.811	18.432
Impostos e contribuições a recuperar	7	3.144	3.101	5.997	5.943
Partes relacionadas	26	1.115	1.115	1.115	1.115
Ativo fiscal diferido	17	-	930	1.970	3.269
Depósitos judiciais	16	20.791	20.466	23.566	23.178
Total do realizável a longo prazo		44.892	45.075	53.157	53.635
Investimentos	9	333.886	321.868	67.764	61.456
Imobilizado	10	87.515	87.416	243.995	245.613
Intangível	11	187.019	183.648	194.329	190.943
Direito de uso	13	68.150	71.624	81.806	65.019
Total do ativo não circulante		721.462	709.631	641.051	616.666
Total do ativo		1.288.742	1.291.927	1.349.304	1.329.394

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Passivo e patrimônio líquido					
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	27.310	28.801	27.874	29.089
Arrendamento	13	31.404	31.249	37.103	28.680
Fornecedores		4.528	5.241	6.120	7.540
Fretes a pagar		36.189	51.514	42.027	54.878
Tributos a recolher	14	19.836	27.841	23.517	31.470
Salários e encargos sociais	15	25.389	29.176	29.483	33.430
Demais contas a pagar	18	35.319	39.441	41.642	45.780
Partes relacionadas	26	1.648	1.209	1.120	661
Imposto de renda e contribuição social	17	10.759	30.572	12.492	31.386
Total do passivo circulante		192.382	245.044	221.378	262.914
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	62.411	56.907	82.411	76.907
Arrendamento	13	44.317	47.533	51.320	42.397
Partes relacionadas	26	504	504	524	524
Passivo fiscal diferido	17	3.084	-	4.581	1.695
Provisões para demandas judiciais	16	19.045	18.674	22.091	21.692
Passivo atuarial		1.856	1.856	1.856	1.856
Total do passivo não circulante		131.217	125.474	162.783	145.071
Total do passivo		323.599	370.518	384.161	407.985
Patrimônio líquido					
Capital social	19	438.839	438.839	438.839	438.839
Reservas de lucros		445.434	445.434	445.434	445.434
Ações em tesouraria		(343)	(343)	(343)	(343)
Ajuste de avaliação patrimonial		(1.424)	(1.424)	(1.424)	(1.424)
Dividendos adicionais propostos		38.903	38.903	38.903	38.903
Lucros acumulados		43.734	-	43.734	-
Total do patrimônio líquido		965.143	921.409	965.143	921.409
Total do passivo e patrimônio líquido		1.288.742	1.291.927	1.349.304	1.329.394

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Receita líquida dos serviços prestados	21	385.391	315.359	440.357	389.171
Custo dos serviços prestados	22	(313.355)	(256.133)	(356.019)	(315.602)
Lucro bruto		72.036	59.226	84.338	73.569
Despesas gerais e administrativas	22	(24.754)	(23.377)	(29.190)	(27.941)
Despesas comerciais (Perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	(218)	(152)	(1.095)	(574)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	22	(677)	(77)	(725)	(19)
	23	242	(691)	526	(554)
		(25.407)	(24.297)	(30.484)	(29.088)
Lucro operacional		46.629	34.929	53.854	44.481
Resultado de equivalência patrimonial	9	12.020	14.579	6.307	6.604
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		8.385	5.554	10.927	8.661
Despesas financeiras		(7.229)	(5.948)	(8.576)	(6.622)
		1.156	(394)	2.351	2.039
Lucro antes dos impostos		59.805	49.114	62.512	53.124
Imposto de renda e contribuição social	17				
Corrente		(12.057)	(9.595)	(14.593)	(12.263)
Diferido		(4.014)	(2.236)	(4.185)	(3.346)
		(16.071)	(11.831)	(18.778)	(15.609)
Lucro líquido do período		43.734	37.283	43.734	37.515
Lucro Líquido Atribuível a:					
Acionistas controladores				43.734	37.283
Acionistas não controladores				-	232
				43.734	37.515
Lucro líquido por ação:	25				
Lucro por ação - básico (em Reais)				0,66	0,57
Lucro por ação - diluído (em Reais)				0,66	0,57

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Lucro líquido do período	43.734	37.283	43.734	37.515
Resultado abrangente total	43.734	37.283	43.734	37.515
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			43.734	37.283
Acionistas não controladores			-	232
			43.734	37.515

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

Atribuível aos controladores da Tegma Gestão Logística S.A.

	Reservas de lucros										Total do patrimônio líquido	
	Capital social	Ações em tesouraria	Transação de capital	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Dividendos adicionais propostos	Total		Participação dos não controladores
Saldos em 1º de janeiro de 2024	318.524	(343)	-	55.016	120.315	296.016	-	(1.833)	47.475	835.170	1.375	836.545
Resultado Líquido do Período	-	-	-	-	-	-	37.283	-	-	37.283	232	37.515
Integralização de capital	120.315	-	-	-	(120.315)	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2024	438.839	(343)	-	55.016	-	296.016	37.283	(1.833)	47.475	872.453	1.607	874.060
Saldos em 1º de janeiro de 2025	438.839	(343)	(5.296)	68.507	-	382.223	-	(1.424)	38.903	921.409	-	921.409
Resultado Líquido do Período	-	-	-	-	-	-	43.734	-	-	43.734	-	43.734
Saldos em 31 de março de 2025	438.839	(343)	(5.296)	68.507	-	382.223	43.734	(1.424)	38.903	965.143	-	965.143

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Lucro líquido do período		43.734	37.283	43.734	37.515
Ajustes para:					
Depreciação e amortização	22	5.023	3.492	7.591	6.324
Depreciação direito de uso (Ganho) Perda na venda de bens	22	6.139	6.229	7.457	7.514
Provisão para demandas judiciais	23	98	10	716	(423)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		361	660	380	894
Equivalência patrimonial	9	677	77	725	19
Juros, variações monetárias e cambiais		(12.020)	(14.579)	(6.307)	(6.604)
sobre empréstimos e debêntures	12	2.847	2.771	3.523	3.111
Juros sobre arrendamento	24	2.621	2.214	3.118	2.389
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	4.014	2.236	4.185	3.346
		53.494	40.393	65.122	54.085
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber		118.936	62.569	108.807	51.296
Impostos a recuperar		10.320	8.797	11.009	11.743
Depósitos judiciais		238	(199)	186	(244)
Demais ativos		(4.070)	1.711	(4.720)	2.116
Fornecedores e fretes a pagar		(16.040)	(4.967)	(13.890)	(4.058)
Salários e encargos sociais		(3.787)	(5.411)	(3.947)	(5.004)
Partes relacionadas		(406)	(3.252)	(34)	338
Outras obrigações e tributos a recolher		(12.548)	(8.261)	(12.518)	(8.146)
		92.643	50.987	84.893	48.041
Caixa gerado pelas atividades operacionais antes dos pagamentos dos impostos, juros e demandas judiciais		146.137	91.380	150.015	102.126
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	12	(4.338)	(3.004)	(4.738)	(3.403)
Juros pagos sobre arrendamento	13	(2.803)	(2.405)	(3.265)	(2.421)
Demandas judiciais pagas	16	(127)	(257)	(130)	(265)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(30.572)	(10.771)	(31.604)	(11.593)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		108.297	74.943	110.278	84.444

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de intangível	11	(5.237)	(2.181)	(5.299)	(2.419)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	10	(3.405)	(9.874)	(5.117)	(13.613)
Recebimento pela venda de bens		30	-	(61)	597
Caixa líquido utilizado proveniente nas atividades de investimento		(8.612)	(12.055)	(10.477)	(15.435)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Captação empréstimos e financiamentos		6.522	5.910	6.522	5.910
Pagamento de empréstimos e financiamentos	12	(1.018)	-	(1.018)	-
Pagamento de arrendamento	13	(6.278)	(6.206)	(7.443)	(7.662)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento		(774)	(296)	(1.939)	(1.752)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		98.911	62.592	97.862	67.257
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		158.813	141.442	241.335	232.539
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		257.724	204.034	339.197	299.796
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa		98.911	62.592	97.862	67.257

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Receitas					
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	21	451.391	374.189	517.580	460.692
Outras receitas		701	32	1.623	506
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		(677)	(77)	(725)	(19)
		451.415	374.144	518.478	461.179
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(263.280)	(218.673)	(289.245)	(262.321)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais		(32.530)	(29.986)	(43.719)	(42.788)
		(295.810)	(248.659)	(332.964)	(305.109)
Valor adicionado bruto					
		155.605	125.485	185.513	156.070
Depreciação e amortização	22	(5.023)	(3.492)	(7.591)	(6.324)
Depreciação direito de uso	22	(6.139)	(6.229)	(7.457)	(7.514)
		(11.162)	(9.721)	(15.048)	(13.838)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia					
		144.443	115.764	170.466	142.232
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	9	12.020	14.579	6.307	6.604
Receitas financeiras	24	8.385	5.554	10.927	8.661
		20.405	20.133	17.234	15.265
Valor adicionado total a distribuir					
		164.848	135.897	187.700	157.497

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	33.447	27.505	39.520	32.841
Benefícios	8.085	6.548	10.149	8.204
FGTS	2.100	1.730	2.477	2.009
	43.632	35.783	52.146	43.054
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	34.811	27.759	41.714	35.520
Estaduais	28.263	26.694	32.852	30.930
Municipais	1.193	732	2.153	1.628
	64.267	55.185	76.719	68.078
Remuneração de capitais de terceiros / Financiadores				
Juros e variações cambiais	7.229	5.948	8.576	6.622
Aluguéis	5.986	1.698	6.525	2.228
	13.215	7.646	15.101	8.850
Remuneração de capitais próprios				
Lucro retidos dos acionistas controladores	43.734	37.283	43.734	37.283
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	232
	43.734	37.283	43.734	37.515
Valor adicionado distribuído	164.848	135.897	187.700	157.497

As notas explicativas da administração são parte integrante destas demonstrações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Controladora") e suas empresas Controladas ("Companhia") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, SP, listada no segmento Novo Mercado da B3 sob o código TGMA3, e sujeita à arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória em seu Estatuto Social.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Automotiva compreendem:

- **Transporte rodoviário:** Transporte, coleta, distribuição e transferência de veículos em todo território nacional e Mercosul (importação e exportação) com frota 100% rastreada; e
- **Serviços Logísticos:** Centros automotivos com serviços de armazenagem, gestão do pátio e estoque (*in house*), serviços de preparação de veículos para venda (PDI), tropicalização, accessorização (Big Fleet ou varejo).

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Integrada compreendem:

- **Transporte rodoviário:** *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em dois ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de granéis sólidos/líquidos e de peças entre fornecedores e as unidades produtivas dos clientes;
- **Armazenagem geral e alfandegada:** englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de granéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da *joint venture* GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A.);
- **Gestão logística:** envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

2 Relação de entidades controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto

A Companhia possui os seguintes investimentos:

Controladas diretas e indiretas e empreendimento controlado em conjunto	Participação		Relacionamento
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	
Tegma Cargas Especiais Ltda. ("TCE")	100%	100%	Controlada direta
Tegma Logística de Armazéns Ltda. ("TLA")	100%	100%	Controlada direta
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. ("Tegmax")	100%	100%	Controlada direta
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. ("Niyati")	100%	100%	Controlada direta
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. ("TegUp")	100%	100%	Controlada direta
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. ("Tech Cargo")	100%	100%	Controlada direta
Catlog Logística de Transportes S.A. ("Catlog") (i)	-	-	Incorporada

GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL")	50%	50%	Empreendimento controlado em conjunto
Fastline Logística Automotiva Ltda ("Fastline") (ii) (iii)	100%	100%	Controlada direta
Rabbot Technologies Ltd	16%	16%	Coligada indireta

- (i) Em continuidade ao plano de simplificação da estrutura societária e obter ganhos operacionais e financeiros na utilização de ativos, em maio de 2024, a controlada Catlog Logística de Transporte Ltda, foi incorporada pela Tegma Gestão Logística S.A.
- (ii) Em maio de 2024, com a incorporação da Catlog Logística de Transporte Ltda., pela Tegma Gestão Logística S.A., a Fastline Logística Automotiva Ltda. passa a ser controlada direta.
- (iii) Em dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 17% de participação da empresa Fastline Logística Automotiva Ltda., se tornando detentora dos 100% de participação societária

3 Bases para preparação e políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias, bem como a base de mensuração, a moeda funcional e de apresentação, os principais julgamentos e incertezas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis são consistentes com o praticado na preparação das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivadas na Comissão de Valores Mobiliário (CVM) no dia 10 de março de 2025 e no site de relações com investidores da Companhia (ri.tegma.com.br).

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, empreendimentos controlados em conjunto e demais investimentos.

a. Base de preparação e declaração de conformidade

Essas informações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, na visão da Administração, proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") emitidas pelo IASB.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as notas explicativas a seguir estão apresentadas de forma condensada no trimestre findo em 31 de março de 2025:

3	Bases para preparação e políticas contábeis
5	Caixa e equivalentes de caixa
6	Contas a receber de clientes
10	Imobilizado
11	Intangível
13	Arrendamento e direito de uso
15	Salários e encargos sociais
16	Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais
17	Imposto de renda e contribuição social
19	Patrimônio líquido
20	Informação por segmento de negócio
21	Receita líquida dos serviços prestados

b. Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

As informações financeiras intermediárias individuais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com a IAS 34 *Interim Financial Reporting* conforme emitido pelo International Accounting Standards Board (“iasb”) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, da controladora e do consolidado, e somente elas, são evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia atende a todos os requerimentos de leis e regulamentos emitidos pela CVM.

c. Normas, alterações e interpretações de normas

No trimestre findo em 31 de março de 2025, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas que possam ter impacto material sobre estas informações financeiras intermediárias.

4 Gestão de risco financeiro

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

a. Risco de mercado taxa de câmbio

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos em operações com moedas diferentes da moeda funcional.

b. Risco de mercado taxa básica de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos circulantes e não circulantes. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de variação de taxa de juros e seu impacto sobre o de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia é representado pela exposição à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e a taxa básica de juros Selic A seguir está demonstrada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos	12	(89.721)	(85.708)	(110.285)	(105.996)
Aplicações financeiras	5	257.222	157.032	338.645	239.484
Exposição líquida		167.501	71.324	228.360	133.488

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentes com “rating” classificado como grau de investimento minimamente com boa qualidade e risco baixo, em ao menos 2 das 3 principais agências de classificação (Standard & Poor’s, Fitch Ratings e Moody’s). As

aplicações são distribuídas entre as diversas instituições bancárias, evitando a concentração superior a 30% do caixa em cada uma delas. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente baseado no score individual divulgado pelos *bureaus* e/ou motor de crédito, seguindo a política interna para classificação do risco. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas nas notas explicativas nº 5 e 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	257.724	158.813	339.197	241.335
Contas a receber de clientes	6	274.389	394.100	328.304	437.934
		532.113	552.913	667.501	679.269

d. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e consolidada pela tesouraria.

Através dessa previsão, a tesouraria monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curto prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

		Controladora				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	89.721	122.880	37.701	34.342	50.837
Arrendamento	13	75.721	96.388	33.864	30.904	31.620
Fornecedores e fretes a pagar		40.717	40.717	40.717	-	-
Demais contas a pagar	18	35.319	35.319	35.319	-	-
Partes relacionadas	26	2.152	2.152	1.648	504	-
Em 31 de março de 2025		243.630	297.456	149.249	65.750	82.457

		Controladora				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	85.708	110.360	36.618	32.628	41.114
Arrendamento	13	78.782	98.146	39.438	24.997	33.711
Fornecedores e fretes a pagar		56.755	56.755	56.755	-	-
Demais contas a pagar	18	39.441	39.441	39.441	-	-
Partes relacionadas	26	1.713	1.713	1.209	504	-
Em 31 de dezembro de 2024		262.399	306.415	173.461	58.129	74.825

		Consolidado				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	110.285	167.226	38.611	36.741	91.874
Arrendamento	13	88.423	111.772	40.028	43.243	28.501
Fornecedores e fretes a pagar		48.147	48.147	48.147	-	-
Demais contas a pagar	18	41.642	41.642	41.642	-	-
Partes relacionadas	26	1.644	1.644	1.120	524	-
Em 31 de março de 2025		290.141	370.431	169.548	80.508	120.375

		Consolidado				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	105.996	151.975	39.131	35.452	77.392
Arrendamento	13	71.077	91.717	37.539	23.394	30.784
Fornecedores e fretes a pagar		62.418	62.418	62.418	-	-
Demais contas a pagar	18	45.780	45.780	45.780	-	-
Partes relacionadas	26	1.185	1.185	661	524	-
Em 31 de dezembro de 2024		286.456	353.075	185.529	59.370	108.176

e. Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia. Considerando que tanto o valor aplicado quanto todas as dívidas da Companhia (empréstimos e financiamentos) estão atreladas ao CDI (14,15% a.a. em 31 de março de 2025 e 12,15% a.a. em 31 de dezembro de 2024) e a Selic (14,25% a.a. em 31 de março de 2025 e 12,25% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta o impacto anual considerando a manutenção do CDI e da Selic. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% nas variáveis de risco consideradas. São eles os Cenários II e III, respectivamente. Dessa forma, para essa análise, consideramos para o cálculo do risco de exposição líquida um aumento do passivo, ou seja, apreciativo do CDI e da Selic.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido com base no CDI e na Selic dos cenários apresentados em 31 de março de 2025:

	Controladora			Consolidado		
	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%
Aplicações Financeiras	36.492	45.614	54.737	48.076	60.095	72.115
Receitas	36.492	45.614	54.737	48.076	60.095	72.115
NCE Santander	(7.188)	(8.798)	(10.407)	(7.188)	(8.798)	(10.407)
Finame BNDES	(6.965)	(8.541)	(10.116)	(10.243)	(12.552)	(14.859)
Despesas	(14.153)	(17.339)	(20.523)	(17.431)	(21.350)	(25.266)
Efeito líquido no resultado e no Patrimônio Líquido	22.339	28.275	34.214	30.645	38.745	46.849

f. Gestão de capital

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos circulantes e não circulantes, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida, conforme segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos	12	89.721	85.708	110.285	105.996
Caixa e equivalentes de caixa	5	(257.724)	(158.813)	(339.197)	(241.335)
Dívida (Caixa) Líquida(o)		(168.003)	(73.105)	(228.912)	(135.339)
Total do patrimônio líquido		965.143	921.409	965.143	921.409
Capital Total		797.140	848.304	736.231	786.070
Índice de alavancagem financeira		(21,1%)	(8,6%)	(31,1%)	(17,2%)

g. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 40 (R1) (IFRS 7) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.
- **Nível 3:** Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A metodologia aplicada para cálculo do valor justo é levar a valor futuro pela curva do CDI ou Selic, considerando o percentual do indexador contratado e depois trazer a valor presente descontando por 100% da curva do CDI ou Selic, já quando há operações de moeda estrangeira levar a valor futuro pela taxa pré contratada e trazer a valor presente descontando pela curva do cupom cambial (diferencial da taxa de juros interna e da variação cambial projetada) a partir da taxa do dólar PTAX de venda do dia útil anterior à data base do cálculo (conhecido no mercado financeiro como “Cupom Sujo”).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas:

	Nota	Em 31 de março de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
		Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Controladora							
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	257.222	257.222	Nível 1	157.032	157.032	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	502	502	Nível 1	1.781	1.781	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	274.487	274.487	Nível 2	394.100	394.100	Nível 2
Partes relacionadas	26	5.490	5.490	Nível 2	4.645	4.645	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	996	996	Nível 2	1.822	1.822	Nível 2
		538.697	538.697		559.380	559.380	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(89.721)	(96.846)	Nível 2	(85.708)	(89.651)	Nível 2
Arrendamento	13	(75.721)	(75.721)	Nível 3	(78.782)	(78.782)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(40.717)	(40.717)	Nível 2	(56.755)	(56.755)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(35.319)	(35.319)	Nível 2	(39.441)	(39.441)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(2.152)	(2.152)	Nível 2	(1.713)	(1.713)	Nível 2
		(243.630)	(250.755)		(262.399)	(266.342)	
Consolidado							
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	338.645	338.645	Nível 1	239.484	239.484	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	552	552	Nível 1	1.851	1.851	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	328.402	328.402	Nível 2	437.934	437.934	Nível 2
Partes relacionadas	26	2.145	2.145	Nível 2	1.652	1.652	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	2.136	2.136	Nível 2	2.838	2.838	Nível 2
		671.880	671.880		683.759	683.759	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(110.285)	(113.205)	Nível 2	(105.996)	(109.246)	Nível 2
Arrendamento	13	(88.423)	(88.423)	Nível 3	(71.077)	(71.077)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(48.147)	(48.147)	Nível 2	(62.418)	(62.418)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(41.642)	(41.642)	Nível 2	(45.780)	(45.780)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(1.644)	(1.644)	Nível 2	(1.185)	(1.185)	Nível 2
		(290.141)	(293.061)		(286.456)	(289.706)	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Recursos em banco e em caixa	502	1.781	552	1.851
Aplicações financeiras	257.222	157.032	338.645	239.484
	257.724	158.813	339.197	241.335

As aplicações financeiras são de curto prazo, com liquidez, conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata e com período de carência, com remuneração média de 100,3% para os prazos estabelecidos em 31 de março de 2025 (101,1% em 31 de dezembro de 2024) da variação do índice do CDI.

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado ser distribuído entre suas Controladas.

A análise de sensibilidade da Companhia é divulgada na nota explicativa nº 4.e.

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Clientes nacionais	271.022	386.285	325.399	430.532
Clientes exterior	7.116	10.789	7.116	10.789
Perda esperada de créditos de liquidação duvidosa (PECLD)	(3.651)	(2.974)	(4.113)	(3.387)
	274.487	394.100	328.402	437.934

Em 31 de março de 2025 o prazo médio de recebimento foi de aproximadamente 52 dias para a Controladora e 54 dias para o Consolidado (50 dias para a Controladora e 51 dias para o Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Títulos a vencer	239.475	345.309	287.617	385.992
Títulos vencidos até 30 dias	15.560	36.607	19.300	37.970
Títulos vencidos de 31 até 90 dias	9.931	7.367	10.914	8.556
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	8.343	3.728	9.069	4.207
Títulos vencidos há mais de 181 dias	4.829	4.063	5.615	4.596
	278.138	397.074	332.515	441.321

A Companhia considera nas suas avaliações a abordagem de perdas esperadas durante toda a vida em contas a receber de clientes para constituição de perda estimada, com base no histórico de perdas incorridas e a expectativa de continuidade de seus clientes.

As perdas esperadas são reconhecidas com base nas contas a receber em atraso (*aging-list*) levando-se em conta o histórico de perdas da Companhia, conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias são integralmente provisionados. Nesta avaliação são excluídos os clientes que não possuem histórico de perdas.

A movimentação das perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa (PECLD) da Companhia é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos em 1º de janeiro	(2.974)	(1.048)	(3.387)	(1.798)
Adições	(1.287)	(3.898)	(1.383)	(5.163)
Reversões	610	1.963	657	3.512
Outros	-	9	-	62
Saldos em 31 de março	(3.651)	(2.974)	(4.113)	(3.387)

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia não mantém qualquer título como garantia.

7 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) a recuperar	3.856	3.418	7.047	6.494
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre aplicações financeiras	903	448	1.405	961
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre serviços e outros	26	26	35	35
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	1.754	1.451	2.562	2.062
Outros	1.263	772	1.249	771
	7.802	6.115	12.298	10.323
Circulante	4.658	3.014	6.301	4.380
Não circulante	3.144	3.101	5.997	5.943
	7.802	6.115	12.298	10.323

8 Demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Ativo indenizatório	421	421	1.088	1.088
Adiantamento a fornecedores	13.150	13.551	15.376	16.101
Adiantamento funcionários	1.125	564	1.257	681
Outros créditos	575	1.401	1.048	1.750
	15.271	15.937	18.769	19.620
Circulante	14.240	14.906	17.071	17.922
Não circulante	1.031	1.031	1.698	1.698
	15.271	15.937	18.769	19.620

9 Investimentos

Controladas e empreendimento controlado em conjunto

	Controladora					
	Em 31 de março de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Controladas						
Tegma Cargas Especiais Ltda. (TCE)	74.864	6.363	81.227	72.786	6.363	79.149
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (TLA)	35.414	-	35.414	33.799	-	33.799
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (Niyati)	135.914	-	135.914	134.911	-	134.911
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda (Tech Cargo)	1	-	1	1	-	1
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (Tegmax)	1.453	-	1.453	1.437	-	1.437
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (TegUp)	15.408	-	15.408	15.801	-	15.801
Fastline Logística Automotiva Ltda. (FLL)	11.416	-	11.416	10.425	-	10.425
	274.470	6.363	280.833	269.160	6.363	275.523
Empreendimento controlados em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	36.360	16.693	53.053	29.652	16.693	46.345
	36.360	16.693	53.053	29.652	16.693	46.345
	310.830	23.056	333.886	298.812	23.056	321.868
Consolidado						
	Em 31 de março de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Empreendimento controlados em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	36.360	16.693	53.053	29.651	16.693	46.344
Coligada indireta						
Rabbot Technologies Ltd	9.405	5.306	14.711	9.806	5.306	15.112
	45.765	21.999	67.764	39.457	21.999	61.456

Movimentação dos investimentos

Controladora

	TCE	TLA	Niyati	Tech Cargo	Tegmax	TegUp	Catlog	FLL	GDL	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	81.762	25.078	134.605	1	1.415	6.833	61.371	-	43.201	354.266
Equivalência patrimonial	1.577	1.855	846	-	2	(30)	3.688	-	6.641	14.579
Aumento de capital (i)	-	5.038	-	-	-	-	-	-	-	5.038
Saldo em 31 de março de 2024	83.339	31.971	135.451	1	1.417	6.803	65.059	-	49.842	373.883
Saldo em 1º de janeiro de 2025	79.148	33.799	134.911	1	1.437	15.801	-	10.425	46.344	321.866
Equivalência patrimonial	2.079	1.615	1.003	-	16	(393)	-	991	6.709	12.020
Saldo em 31 de março de 2025	81.227	35.414	135.914	1	1.453	15.408	-	11.416	53.053	333.886

(i) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens, conforme NE 10 item (iv).

Consolidado

	2025			2024		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
Saldo em 1º de janeiro	46.344	15.113	61.457	43.201	6.146	49.347
Equivalência patrimonial	6.709	(402)	6.307	6.641	(37)	6.604
Saldo em 31 de março	53.053	14.711	67.764	49.842	6.109	55.951

Participação da Controladora nos resultados das Controladas diretas, todas sendo sociedades por cotas de participação limitada, como também no total de seus ativos, passivos e resultado:

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tech Cargo</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>
Em 31 de março de 2025							
Ativo	137.054	44.352	136.129	1	1.559	15.410	18.505
Passivo	62.190	8.938	215	-	106	2	7.089
Patrimônio Líquido	74.864	35.414	135.914	1	1.453	15.408	11.416
Em 31 de dezembro de 2024							
Ativo	116.601	39.462	135.206	1	1.542	15.802	15.697
Passivo	43.815	5.663	295	-	105	1	5.272
Patrimônio Líquido	72.786	33.799	134.911	1	1.437	15.801	10.425

De janeiro a março de 2025

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>
Receita Líquida dos serviços prestados	30.747	15.054	1.692	-	-	10.647
Custo dos serviços prestados	(25.043)	(11.912)	(790)	-	(1)	(7.559)
Lucro bruto	5.704	3.142	902	-	(1)	3.088
Despesas gerais e administrativas	(2.368)	(903)	(56)	(7)	(1)	(1.986)
Outras (despesas) receitas líquidas	11	72	-	-	-	154
	(2.357)	(831)	(56)	(7)	(1)	(1.832)
Lucro (prejuízo) operacional	3.347	2.311	846	(7)	(2)	1.256
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(401)	-
Resultado financeiro	(236)	124	518	29	13	222
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	3.111	2.435	1.364	22	(390)	1.478
Imposto de renda e contribuição social	(1.031)	(820)	(361)	(6)	(3)	(487)
Lucro (prejuízo) líquido do período	2.080	1.615	1.003	16	(393)	991

De janeiro a março de 2024

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>Catlog</u>
Receita Líquida dos serviços prestados	28.913	12.746	1.620	-	-	23.712
Custo dos serviços prestados	(25.060)	(9.230)	(791)	-	(1)	(20.347)
Lucro (prejuízo) bruto	3.853	3.516	829	-	(1)	3.365
Despesas gerais e administrativas	(1.935)	(749)	(43)	(15)	-	(842)
Outras despesas líquidas	222	(92)	-	-	-	(4)
	(1.713)	(841)	(43)	(15)	-	(846)
Lucro (prejuízo) operacional	2.140	2.675	786	(15)	(1)	2.519
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(36)	1.133
Resultado financeiro	201	116	359	19	11	1.133
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	2.341	2.791	1.145	4	(26)	4.785
Imposto de renda e contribuição social	(764)	(935)	(299)	(1)	(3)	(1.097)
Lucro (prejuízo) líquido do período	1.577	1.856	846	3	(29)	3.688

Coligada e do empreendimento controlado em conjunto, respectivamente:

	<u>GDL</u>		
Em 31 de março de 2025			
Ativo	121.696		
Passivo	48.977		
Patrimônio Líquido	72.719		
Em 31 de dezembro de 2024			
Ativo	114.972		
Passivo	55.671		
Patrimônio Líquido	59.301		
		<u>De janeiro a março de 2025</u>	<u>De janeiro a março de 2024</u>
		<u>GDL</u>	<u>GDL</u>
Receita líquida dos serviços prestados	67.061	51.826	
Custo dos serviços prestados	<u>(42.273)</u>	<u>(29.352)</u>	
Lucro bruto	24.788	22.474	
Despesas gerais e administrativas	<u>(3.407)</u>	<u>(2.503)</u>	
	<u>(3.407)</u>	<u>(2.503)</u>	
Lucro (prejuízo) operacional	21.381	19.971	
Resultado financeiro	<u>(325)</u>	8	
Lucro antes dos impostos	21.056	19.979	
Imposto de renda e contribuição social	<u>(7.638)</u>	<u>(6.698)</u>	
Lucro líquido do período	<u>13.418</u>	<u>13.281</u>	

10 Imobilizado

Movimentação do imobilizado

Controladora										
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	2.322	5.808	1.371	5.487	50.662	2.971	11.972	2.077	4.746	87.416
Aquisições	-	-	-	-	-	-	-	-	2.972	2.972
Alienações	-	-	-	-	(146)	-	-	-	-	(146)
Transferência	-	-	10	17	-	-	1.071	176	(1.274)	-
Depreciação	-	(112)	(177)	(236)	(925)	(125)	(1.044)	(103)	-	(2.722)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(5)
Saldos líquidos em 31 de março de 2025	2.322	5.696	1.204	5.268	49.591	2.846	11.999	2.150	6.439	87.515
Custo	2.322	11.334	8.099	11.224	87.035	11.209	71.897	5.251	6.439	214.810
Depreciação acumulada	-	(5.638)	(6.895)	(5.956)	(37.444)	(8.363)	(59.898)	(3.101)	-	(127.295)
Saldos líquidos em 31 de março de 2025	2.322	5.696	1.204	5.268	49.591	2.846	11.999	2.150	6.439	87.515
Controladora										
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024	2.322	6.262	1.877	5.831	41.633	2.776	6.077	6.575	2.210	75.563
Aquisições (iii)	-	-	58	34	6.257	264	347	257	1.658	8.875
Alienações	-	-	(35)	-	(272)	-	-	-	-	(307)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	(3.638)
Depreciação	-	(113)	(211)	(227)	(745)	(135)	(567)	(83)	-	(2.081)
Outros (iv)	-	-	-	-	-	-	-	(5.038)	(55)	(5.093)
Saldos líquidos em 31 de março de 2024	2.322	6.149	1.689	5.638	46.873	2.905	5.857	1.711	175	73.319
Custo	2.322	11.334	16.877	10.969	82.486	13.791	62.492	6.559	175	207.005
Depreciação acumulada	-	(5.185)	(15.188)	(5.331)	(35.613)	(10.886)	(56.635)	(4.848)	-	(133.686)
Saldos líquidos em 31 de março de 2024	2.322	6.149	1.689	5.638	46.873	2.905	5.857	1.711	175	73.319

(i) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(ii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras e benfeitorias próprias em curso.

(iii) No primeiro trimestre de 2024 houve renovação de cavalos mecânicos e semirreboques, sendo R\$6.257 na Controladora.

(iv) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens, conforme NE 9 item (i).

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	63.138	61.177	1.439	8.274	79.034	4.013	16.351	6.345	5.842	245.613
Aquisições	-	-	-	-	177	20	-	270	3.805	4.272
Alienações	-	-	-	-	(651)	1	-	(23)	-	(673)
transferência	-	-	10	17	34	9	1.438	176	(1.684)	-
Depreciação	-	(825)	(184)	(378)	(1.412)	(181)	(1.523)	(711)	-	(5.214)
Outros	-	-	-	-	-	1	-	-	(4)	(3)
Saldos líquidos em 31 de março de 2025	63.138	60.352	1.265	7.913	77.182	3.863	16.266	6.057	7.959	243.995
Custo	63.138	82.529	8.847	17.520	127.581	16.357	96.731	14.772	7.959	435.434
Depreciação acumulada	-	(22.177)	(7.582)	(9.607)	(50.399)	(12.494)	(80.465)	(8.715)	-	(191.439)
Saldos líquidos em 31 de março de 2025	63.138	60.352	1.265	7.913	77.182	3.863	16.266	6.057	7.959	243.995
	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis, utensílios, embalagens e outros (i)	Imobilizado em andamento (ii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024	63.138	64.478	1.935	8.908	65.680	4.005	10.906	8.756	2.694	230.500
Aquisições (iv)	-	-	60	105	9.667	319	767	276	1.658	12.852
Alienações	-	-	(34)	-	(561)	-	-	(17)	-	(612)
Transferências (iii)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	(3.638)
Depreciação	-	(825)	(218)	(364)	(1.119)	(195)	(994)	(1.132)	-	(4.847)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(56)	(56)
Saldos líquidos em 31 de março de 2024	63.138	63.653	1.743	8.649	73.667	4.129	10.679	7.883	658	234.199
Custo	63.138	82.529	20.103	17.096	122.557	20.199	85.988	15.573	658	427.841
Depreciação acumulada	-	(18.876)	(18.360)	(8.447)	(48.890)	(16.070)	(75.309)	(7.690)	-	(193.642)
Saldos líquidos em 31 de março de 2024	63.138	63.653	1.743	8.649	73.667	4.129	10.679	7.883	658	234.199

(i) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(ii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras e benfeitorias em curso.

(iii) Refere-se a reclassificação para intangível em andamento conforme NE 11 item (i); e

(iv) A Companhia e sua controlada Tegma Cargas Especiais renovaram parte de suas frotas.

Os montantes de depreciação e amortização foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a dezembro de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a dezembro de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Depreciação (NE 10)	(2.722)	(2.081)	(5.214)	(4.847)
Amortização (NE 11)	(2.301)	(1.411)	(2.377)	(1.477)
	(5.023)	(3.492)	(7.591)	(6.324)

Os montantes de depreciação e amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a dezembro de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a dezembro de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Custo dos serviços prestados	(3.072)	(2.472)	(5.632)	(5.297)
Despesas gerais e administrativas	(1.951)	(1.020)	(1.959)	(1.027)
	(5.023)	(3.492)	(7.591)	(6.324)

11 Intangível

Movimentação do intangível

	Controladora						Consolidado																			
	2025					2024					2024															
	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	TCE	Ágio	Software	intangível em andamento	Total							
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	153.668	29.385	595	183.648	120.877	32.791	153.668	15.842	-	169.510	120.877	32.791	6.364	160.032	30.316	595	190.943	120.877	32.791	6.364	160.032	16.748	-	176.780
Aquisições	-	-	-	-	5.672	5.672	-	-	-	1.869	1.147	3.016	-	-	-	-	-	2.137	5.763	-	-	-	-	2.137	1.147	3.284
Transferências (i)	-	-	-	2.562	(2.562)	-	-	-	-	-	3.638	3.638	-	-	-	-	-	-	(2.562)	-	-	-	-	-	3.638	3.638
Amortização	-	-	-	(2.301)	-	(2.301)	-	-	-	(1.411)	-	(1.411)	-	-	-	-	(1.477)	-	(2.377)	-	-	-	(1.477)	-	(1.477)	
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75	75	-	-	-	-	-	75	-	-	-	-	-	75	75	
Saldos líquidos em 31 de março	120.877	32.791	153.668	29.646	3.705	187.019	120.877	32.791	153.668	16.300	4.860	174.828	120.877	32.791	6.364	160.032	30.501	3.796	194.329	120.877	32.791	6.364	160.032	17.408	4.860	182.300
Custo	120.877	34.851	155.728	85.883	3.704	245.315	120.877	34.851	155.728	66.031	4.860	226.619	120.877	34.851	6.364	162.092	87.637	3.795	253.524	120.877	34.851	6.364	162.092	67.734	4.860	234.686
Amortização acumulada	-	(2.060)	(2.060)	(56.236)	-	(58.296)	-	(2.060)	(2.060)	(49.731)	-	(51.791)	-	(2.060)	-	(2.060)	(57.135)	-	(59.195)	-	(2.060)	-	(2.060)	(50.326)	-	(52.386)
Saldos líquidos em 31 de março	120.877	32.791	153.668	29.647	3.704	187.019	120.877	32.791	153.668	16.300	4.860	174.828	120.877	32.791	6.364	160.032	30.502	3.795	194.329	120.877	32.791	6.364	160.032	17.408	4.860	182.300

(i) Em 2024 refere-se a reclassificação entre imobilizado em andamento para intangível em andamento conforme NE 10 item (iii); e

12 Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos - moeda local				
NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)	45.496	46.867	45.496	46.867
Finame (a.ii)	44.225	38.841	64.789	59.129
	89.721	85.708	110.285	105.996
Circulante	27.310	28.801	27.874	29.089
Não circulante	62.411	56.907	82.411	76.907
	89.721	85.708	110.285	105.996

Considerando os empréstimos bancários, o custo médio total da dívida bruta da Companhia em 31 de março de 2025 foi de CDI + 1,60% (CDI + 1,60% em 31 de dezembro 2024).

a. Empréstimos e financiamentos**i. NCE – Nota de crédito de exportação**

Em agosto de 2023, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Santander S.A., sem garantia real, no montante de R\$ 45.000, com vencimentos do principal em 2 parcelas iguais (agosto de 2025 e agosto de 2026) e pagamentos de juros semestrais a partir de fevereiro de 2024. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,65% ao ano. A taxa de juros desse contrato em 31 de março de 2025 é de 15,80% ao ano (31 de dezembro de 2024 é de 13,80% ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants*).

ii. BNDES Finame**TGL – Tegma Gestão Logística S.A.**

Em novembro de 2022 a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 45.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em dezembro de 2022 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 32.568, em fevereiro de 2024 houve a liberação adicional de R\$5.910 e em março de 2025 a última liberação de R\$6.522, totalizando R\$45.000 mediante a comprovação dos investimentos, de renovação de frota própria de cavalos mecânicos. Para essa parcela de captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,50% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 2 (dois) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em dezembro de 2032 para a parcela inicial, fevereiro de 2034 para a parcela adicional e março de 2035 para a parcela final. Considerando o indexador mencionado, a taxa de juros desse contrato é de 15,75% ao ano em 31 de março de 2025 (13,75% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Dívida Líquida/LAJIDA (i) igual ou inferior a 2,50; e,
- LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50.

(i) LAJIDA - resultado líquido dos últimos 12 meses, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

Em 31 de março de 2025, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.

Em setembro de 2023 a Tegma Cargas Especiais Ltda. firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 20.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em setembro de 2023 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 6.266 e em dezembro de 2023 houve a liberação adicional de R\$5.005 e em maio de 2024 o valor de R\$8.729, totalizando R\$20.000, mediante a comprovação dos investimentos realizados nas aquisições de carretas silo, destinadas ao transporte de produtos químicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,69% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 3 (três) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em setembro de 2039, dezembro de 2039 e maio de 2040, respectivamente para cada uma das liberações mencionadas acima. Considerando o indexador, a taxa de juros desse contrato é de 15,94% ao ano em 31 de março de 2025 (13,94% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Índice de Dívida Líquida Sobre EBITDA em nível igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinco décimos); e

EBITDA/Despesas Financeiras Líquidas em nível igual ou superior a 1,5 (um inteiro e cinco décimos).

Em 31 de março de 2025, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

Cronograma dos vencimentos

As parcelas vincendas, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	27.310	28.801	27.874	29.089
De 13 a 24 meses	27.311	27.123	27.648	27.244
De 25 a 36 meses	5.622	4.810	6.993	6.017
De 37 a 48 meses	5.625	4.810	7.164	6.348
De 49 a 60 meses	5.625	4.810	7.164	6.348
De 61 a 72 meses	5.625	4.810	7.164	6.348
De 73 a 84 meses	5.625	4.810	7.164	6.348
De 85 a 96 meses	4.608	4.810	6.146	6.348
De 97 a 108 meses	1.554	739	3.093	2.277
De 109 a 120 meses	816	185	2.354	1.723
De 121 a 132 meses	-	-	1.538	1.538
De 133 a 144 meses	-	-	1.538	1.538
De 145 a 156 meses	-	-	1.538	1.538
De 157 a 168 meses	-	-	1.538	1.538
De 169 a 180 meses	-	-	1.033	1.418
De 181 a 192 meses	-	-	336	336
	89.721	85.708	110.285	105.996
Circulante	27.310	28.801	27.874	29.089
Não circulante	62.411	56.907	82.411	76.907
	89.721	85.708	110.285	105.996

Movimentações dos empréstimos e financiamentos

Segue a movimentação para o exercício:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Empréstimos e financiamentos				
Saldo em 1º de janeiro	85.708	90.045	105.996	101.599
Captação	6.522	5.910	6.522	5.910
Juros apropriados	2.847	2.771	3.523	3.111
Pagamento de principal	(1.018)	-	(1.018)	-
Juros pagos	(4.338)	(3.004)	(4.738)	(3.403)
Saldo em 31 de março	89.721	95.722	110.285	107.217

13 Arrendamento e direito de uso

O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Arrendamentos.

Os principais arrendamentos são constituídos por imóveis de terceiros, veículos e equipamentos ligados à operação e possuem vários prazos de vigência, com o último vencimento em abril de 2029.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxas a.a.</u>	
	<u>31 de março 2025</u>	<u>31 de dezembro 2024</u>
de 1 a 12 meses	15,56%	15,09%
de 13 a 24 meses	15,94%	15,21%
de 25 a 36 meses	13,76%	15,54%
de 37 a 48 meses	15,95%	15,56%
de 49 a 60 meses	-	16,36%

Segue movimentação do ativo de direito de uso para o exercício:

Controladora

	2025		2024			
	Imóveis	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	71.624	71.624	61.643	549	808	63.000
Adição	3.217	3.217	3.664	-	-	3.664
Depreciação (i)	(6.691)	(6.691)	(6.573)	(161)	(100)	(6.834)
Saldos líquidos em 31 de março	68.150	68.150	58.734	388	708	59.830
Saldos em 31 de março						
Custo	79.717	79.717	156.731	2.207	976	159.914
Depreciação acumulada	(11.567)	(11.567)	(97.997)	(1.819)	(268)	(100.084)
Saldos líquidos em 31 de março	68.150	68.150	58.734	388	708	59.830
Saldos em 31 de março						
Saldos com terceiros	45.797	45.797	29.936	388	708	31.032
Saldos com partes relacionadas (ii)	22.353	22.353	28.798	-	-	28.798
Saldos líquidos em 31 de março	68.150	68.150	58.734	388	708	59.830

	2025			2024			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	59.259	5.760	65.019	55.506	600	9.043	65.149
Adição	19.985	4.809	24.794	3.224	-	(57)	3.167
depreciação (i)	(7.104)	(903)	(8.007)	(7.446)	(176)	(627)	(8.249)
Saldos líquidos em 31 de março	72.140	9.666	81.806	51.284	424	8.359	60.067
Saldos em 31 de março							
Custo	84.527	10.890	95.417	171.378	2.371	11.255	185.004
Depreciação acumulada	(12.387)	(1.224)	(13.611)	(120.094)	(1.947)	(2.896)	(124.937)
Saldos líquidos em 31 de março	72.140	9.666	81.806	51.284	424	8.359	60.067
Saldos em 31 de março							
Saldos com terceiros	63.081	9.666	72.747	36.742	424	8.359	45.525
Saldos com partes relacionadas (ii)	9.059	-	9.059	14.542	-	-	14.542
Saldos líquidos em 31 de março	72.140	9.666	81.806	51.284	424	8.359	60.067

(i) Os montantes apresentados na depreciação de direito de uso estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 6.573 na Controladora e R\$8.007 no Consolidado em 31 de março de 2025 (R\$ 6.834 na Controladora e R\$ 8.249 no Consolidado em 31 de março de 2024), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 6.139 na Controladora e R\$ 7.457 no Consolidado em 31 de março de 2025 (R\$ 6.229 na Controladora e R\$ 7.514 no Consolidado em 31 de março de 2024).

(ii) Inclui na Controladora, R\$13.294 em 31 de março de 2025 (R\$ 14.256 em 31 de março de 2024), referente ao direito de uso de arrendamento mercantil de imóveis com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

Segue movimentação do passivo de arrendamento para o exercício:

Controladora

	2025		2024			
	Imóveis	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	78.782	78.782	66.805	533	829	68.167
Adições	3.217	3.217	3.664	-	-	3.664
Baixas	-	-	-	-	-	-
Juros apropriados (i)	2.803	2.803	2.340	13	52	2.405
Transferência	-	-	-	-	-	-
Pagamento do principal	(6.278)	(6.278)	(5.959)	(155)	(92)	(6.206)
Pagamento de juros	(2.803)	(2.803)	(2.340)	(13)	(52)	(2.405)
Saldo em 31 de março	75.721	75.721	64.510	378	737	65.625
Circulante	31.404	31.404	20.642	378	401	21.421
Não circulante	44.317	44.317	43.868	-	336	44.204
	75.721	75.721	64.510	378	737	65.625
Saldo com terceiros	49.269	49.269	32.972	378	737	34.087
Saldo com partes relacionadas (ii)	26.452	26.452	31.538	-	-	31.538
	75.721	75.721	64.510	378	737	65.625

	2025				2024			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	63.832	5	7.240	71.077	60.091	586	9.993	70.670
Adições	19.985	-	4.809	24.794	3.224	-	(57)	3.167
Baixas	-	(5)	-	(5)	-	-	-	-
Juros apropriados (i)	2.826	-	439	3.265	2.024	14	383	2.421
Pagamento do principal	(6.611)	-	(832)	(7.443)	(7.070)	(169)	(423)	(7.662)
Pagamento de juros	(2.826)	-	(439)	(3.265)	(2.024)	(14)	(383)	(2.421)
Saldo em 31 de março	77.206	-	11.217	88.423	56.245	417	9.513	66.175
Circulante	32.563	-	4.540	37.103	23.608	417	2.341	26.366
Não circulante	44.643	-	6.677	51.320	32.637	-	7.172	39.809
	77.206	-	11.217	88.423	56.245	417	9.513	66.175
Saldo com terceiros	66.684	-	11.217	77.901	40.462	417	9.513	50.392
Saldo com partes relacionadas (ii)	10.522	-	-	10.522	15.783	-	-	15.783
	77.206	-	11.217	88.423	56.245	417	9.513	66.175

(i) Os montantes apresentados em juros apropriados estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 2.803 na Controladora e R\$ 3.265 no Consolidado em 31 de março de 2025 (R\$ 2.405 na Controladora e R\$ 2.421 no Consolidado em 31 de março de 2024), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$2.621 na Controladora e R\$3.118 no Consolidado em 31 de março de 2025 (R\$ 2.214 na Controladora e R\$ 2.389 no Consolidado em 31 de março de 2024).

(ii) Inclui na Controladora, R\$ 15.930 em 31 de março de 2025 (R\$ 15.755 em 31 de março de 2024), referente ao passivo de arrendamento de imóveis, com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

As parcelas vencíveis apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	31.404	31.249	37.103	28.680
De 13 a 24 meses	24.896	19.736	30.209	17.520
De 25 a 36 meses	13.986	11.402	15.822	9.825
Acima de 37 meses	5.435	16.395	5.289	15.052
	75.721	78.782	88.423	71.077
Circulante	31.404	31.249	37.103	28.680
Não circulante	44.317	47.533	51.320	42.397
	75.721	78.782	88.423	71.077
Saldo com terceiros	49.269	50.546	77.901	59.504
Saldo com partes relacionadas (i)	26.452	28.236	10.522	11.573
	75.721	78.782	88.423	71.077

A Companhia reconhece seus passivos de arrendamento pelo valor presente de suas contraprestações brutas, incluindo potenciais créditos de impostos que usufruirão no momento da quitação de cada parcela do arrendamento. Desse modo o potencial crédito tributário embutido no passivo de arrendamento e no ativo de direito de uso é de:

	Em 31 de março de 2025		Em 31 de dezembro de 2024	
	Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	131.452	104.352	113.840	84.858
PIS e COFINS potencial (9,25%) (i)	10.488	8.375	8.872	6.313

(i) Os contratos de veículos e contratos com pessoas físicas não possuem crédito de PIS e COFINS.

Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, a Companhia e suas Controladas não consideram a inflação futura projetada no valor presente dos pagamentos futuros para a mensuração e remensuração dos seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso. Levando em conta que os prazos dos contratos de arrendamento são de no máximo 6 anos, não estimamos impactos relevantes nos saldos apresentados decorrentes das atuais taxas de juros no mercado brasileiro.

14 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	3.836	7.149	5.050	8.399
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) de terceiros	250	181	279	194
Imposto predial e territorial urbano (IPTU)	142	-	174	-
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	13.474	17.583	15.165	19.181
Imposto sobre serviços (ISS)	852	975	1.215	1.461
Programa de integração social (PIS)	827	1.548	1.130	1.813
Outros tributos a recolher	455	405	504	422
	19.836	27.841	23.517	31.470

15 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Férias a pagar	12.345	13.667	14.751	16.085
Instituto Nacional de Seguridade Social a pagar	3.895	3.281	4.528	3.907
Gratificações e participação nos lucros a pagar	3.137	9.810	3.414	10.581
Provisão para 13º salário	2.376	-	2.857	-
Fundo de garantia por tempo de serviço a pagar	656	935	779	1.123
Outras	2.980	1.483	3.154	1.734
	25.389	29.176	29.483	33.430

16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento que totalizavam na Controladora, R\$ 900.265 em 31 de março de 2025, (R\$ 875.120 em 31 de dezembro de 2024), no consolidado R\$ 912.954 em 31 de março de 2025 (R\$ 887.476 em 31 de dezembro de 2024), estão em discussão estes processos na esfera administrativa, como na judicial. Sempre que aplicável são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro, amparada em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima são classificados conforme indicado a seguir:

Risco	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Prováveis	19.045	18.674	22.091	21.692
Possíveis	158.738	155.515	166.958	163.409
Remotos	722.482	700.931	723.905	702.375
	900.265	875.120	912.954	887.476

Provisões constituídas com base nas perdas prováveis

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	16.844	16.602	(14.936)	(14.636)
Tributárias	3.357	3.315	(151)	(149)
Cíveis (i)	590	549	(3.958)	(3.889)
	20.791	20.466	(19.045)	(18.674)

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	19.505	19.199	(17.854)	(17.526)
Tributárias	3.357	3.315	(151)	(149)
Cíveis (i)	704	664	(4.086)	(4.017)
	23.566	23.178	(22.091)	(21.692)

- (i) Contém provisão decorrente da venda da Direct Express, firmada entre a Companhia e 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem no seu valor agregado R\$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em 31 de março de 2025 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totaliza R\$ 3.704 (R\$ 3.640 em 31 de dezembro de 2024).

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo segue a movimentação para o exercício:

	Controladora						
	2025				2024		
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Total
Saldo em 01 de janeiro	14.717	149	3.808	18.674	14.286	10.618	24.904
Constituição (reversão)	246	3	112	361	617	43	660
Constituição INSS FAP	175	-	-	175	157	-	157
Baixa por depósito judicial	(38)	-	-	(38)	(57)	-	(57)
Pagamento	(83)	-	(44)	(127)	(300)	43	(257)
Saldo em 31 de março	15.017	152	3.876	19.045	14.703	10.704	25.407

	Consolidado							
	2025				2024			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldo em 01 de janeiro	17.607	149	3.936	21.692	17.097	135	10.783	28.015
Constituição (reversão)	265	3	112	380	893	4	(3)	894
Constituição INSS FAP	199	-	-	199	178	-	-	178
Demandas judiciais a pagar	-	-	-	-	(28)	-	-	(28)
Baixa por depósito judicial	(50)	-	-	(50)	(57)	-	-	(57)
Pagamento	(86)	-	(44)	(130)	(308)	-	43	(265)
Saldo em 31 de março	17.935	152	4.004	22.091	17.775	139	10.823	28.737

Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março	31 de dezembro	31 de março	31 de dezembro
	2025	2024	2025	2024
Trabalhistas e previdenciárias	11.708	10.474	12.913	11.308
Tributárias	135.078	132.941	142.008	139.919
Cíveis	11.952	12.100	12.037	12.182
	158.738	155.515	166.958	163.409

a. Trabalhistas e previdenciárias

Referem-se principalmente a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia responde solidariamente ou subsidiariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

b. Tributárias

As principais naturezas das discussões tributárias são:

- Questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ISS e ICMS; e
- Questionamentos relativos à origem de créditos de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS utilizados para compensações de débitos tributários.

A principal demanda decorre de créditos de PIS e COFINS sobre a integralidade dos gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte optantes pelo SIMPLES. A origem dessa contestação tem como base o reconhecimento de créditos em dezembro de 2017. Em decorrência desse fato a Companhia (i) realizou as retificações de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) dos 5 anos anteriores, com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS; e (ii) alterou sua forma de apuração das contribuições referente ao futuro. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários desses respectivos créditos apurados do passado. Importante mencionar que na época, não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. O valor na Controladora é R\$ 43.159 em 31 de março de 2025 (R\$ 42.445 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$ 46.339 (R\$ 45.572 em 31 de dezembro de 2024). Além disso, a Companhia tomou conhecimento da lavratura de auto de infração que questiona o uso desse crédito integral durante o ano calendário de 2019, no valor atualizado em 31 de março de 2025 de R\$ 10.699 na Controladora (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 10.562) e tomou conhecimento, em julho de 2024, de auto de infração no valor atualizado em 31 de março de 2025 de R\$ 15.864 (em 31 de dezembro de 2024 R\$15.485) na Controladora sobre os anos calendário de 2021 e 2022. Embora a Companhia e seus assessores externos entendam que a tese possua argumentos jurídicos consistentes, a Companhia, de forma conservadora, deixou de aplicar essa tese em 2023, passando a classificar esses valores em sua integralidade como chances possíveis de êxito.

Em fevereiro de 2023 a Companhia recebeu o despacho decisório da Receita Federal que não homologou parte das compensações tributárias realizadas com créditos de PIS e COFINS provenientes da ação judicial, já transitada em julgado, que garantiu o direito de excluir o ICMS das suas respectivas bases de cálculo. Do valor do crédito utilizado de R\$ 103.406 em compensações com débitos tributários, reconhecido nos exercícios de 2019 e 2020, não foram homologados R\$ 20.442 em 31 de março de 2025 (R\$20.037 em 31 de dezembro de 2024), já com incidência de multa e juros. A Companhia apresentou tempestiva defesa contra esse despacho decisório.

Em janeiro de 2018, a Companhia tomou conhecimento de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e janeiro de 2018. Em 31 de março de 2025 o montante atualizado dessa parcela da demanda, avaliado como possível por nossos assessores jurídicos, é R\$ 9.424 (R\$ 9.105 em 31 de dezembro de 2024). Tal valor tem como base apenas a receita auferida pela filial de Mauá/SP e não a receita equivocadamente arbitrada pela fiscalização.

Cíveis

As principais ações indenizatórias correspondem a danos materiais, morais e pensionamento em virtude de acidentes de trânsito, envolvendo transportadoras subcontratadas pela Companhia.

Perdas remotas não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda remota classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	16.704	17.409	17.467	18.260
Tributárias	700.956	678.571	701.615	679.163
Cíveis	4.822	4.951	4.823	4.952
	722.482	700.931	723.905	702.375

As principais demandas são:

- A principal demanda na esfera tributária decorre de parcela de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP conforme citado acima, com valor total de R\$ 700.524 em 31 de março de 2025 (R\$ 678.082 em 31 de dezembro de 2024), no qual o município considerou de forma equivocada a receita bruta total auferida pela Companhia, e não somente a da filial de Mauá/SP que deveria ser a base da respectiva fiscalização. Neste contexto, com base no parecer dos advogados, a Companhia considera como perda remota o valor de R\$691.100 em 31 de março de 2025 (R\$ 668.977 em 31 de dezembro de 2024). Em fevereiro de 2018, a defesa da Companhia foi apresentada na esfera administrativa e toda a documentação suporte adicional foi disponibilizada ao município. Em 04 de julho de 2019, a Secretaria de Finanças do município solicitou informações adicionais, as quais foram disponibilizadas em 15 de agosto de 2019. Em agosto de 2021, a Companhia tomou ciência da decisão de 1ª instância que manteve integralmente os valores dos autos de infração. A Companhia apresentou os respectivos recursos administrativos em conjunto com um extenso relatório probatório de todas as receitas auferidas por cada filial durante o período fiscalizado com a finalidade de afastar o arbitramento sobre sua receita bruta. Após ter sido convocada para sustentar oralmente sua defesa e seguidos cancelamentos por iniciativa da Secretaria da Fazenda do município de Mauá, a Companhia ainda aguarda o julgamento desses recursos pela segunda instância administrativa do Município de Mauá.
- Em dezembro de 2017, como parte das oportunidades tributárias referentes a créditos de PIS e COFINS, a Companhia apurou créditos sobre os gastos incorridos em itens do imobilizado aos últimos 5 anos de operações. A Companhia realizou a retificação de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários dos respectivos créditos. Importante mencionar que não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Os assessores da Companhia classificaram as chances de perda como “remota”. O valor na Controladora é R\$ 8.166 em 31 de março de 2025(R\$ 8.028 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$8.752 em 31 de março de 2025(R\$ 8.604 em 31

de dezembro de 2024).

Outros temas

a. Terço constitucional de férias

O Supremo Tribunal Federal - STF finalizou, em 28/08/2020, o julgamento do Recurso Extraordinário 1.072.485/PR (Tema 985 da Repercussão Geral) que considerou constitucional a incidência da contribuição previdenciária patronal (em regra, de 20%) sobre os valores pagos aos empregados a título de terço constitucional de férias. Com base nessa decisão, a Companhia realizou o depósito judicial do valor não recolhido da contribuição no passado em sua ação própria com a finalidade de aguardar modulação dos efeitos do julgamento do STF, decorrente de pedido realizado em sede embargos de declaração. Em 12/06/2024, o STF julgou esses embargos e, de forma definitiva, decidiu que os efeitos da respectiva decisão apenas podem ocorrer a partir do julgamento sobre o mérito. Dessa forma, a Companhia aguarda apenas a vinculação dessa decisão em seu processo próprio para poder levantar os valores depositados.

b. Contribuição sobre salário maternidade

A Companhia possui ação judicial, com ingresso em 2005, para fins de garantir o seu direito de não recolhimento da contribuição previdenciária sobre os valores pagos a título de salário maternidade às suas funcionárias. Com o julgamento pelo Supremo Tribunal Federal, em agosto de 2020, do processo com repercussão geral sobre o tema favorável ao contribuinte, a Companhia obterá muito possivelmente julgamento favorável em seu próprio processo. Dessa forma, a Companhia poderá, a partir do trânsito em julgado favorável em sua ação, realizar a restituição e/ou compensações tributárias dos valores pagos dessa contribuição no passado. Esses valores estão sendo levantados pela Companhia com base em documentos comprobatórios próprios de declarações e recolhimentos.

c. Busca e apreensão – Operação Pacto

No dia 17 de outubro de 2019 a Companhia foi alvo de mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizada pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo, em virtude de investigação que, até então, não era do conhecimento da Companhia, e que foi iniciada por um “Acordo de Leniência Parcial” firmado por uma das empresas concorrentes da Tegma no mercado de transporte de veículos zero quilômetro. A investigação visa apurar suposta ação concertada no transporte de veículos zero quilômetro importados para um cliente da Companhia, do porto de Vitória à Estação Aduaneira do Interior, operação essa encerrada pela empresa em 2015, e que já naquela época representava um volume imaterial frente às receitas para a Companhia. A busca e apreensão em nada afetou as operações da Companhia.

Em função dos eventos descritos, o Conselho de Administração determinou, em reunião do dia 01 de novembro de 2019, a constituição de um Comitê Independente, composto por três membros e assessorado por escritórios especializados, para conduzir uma investigação profunda e meticulosa dos fatos atribuídos à Companhia, objeto da documentação constante do Acordo de Leniência que deu origem à busca e apreensão mencionada. Em 30 de julho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia recebeu o relatório e parecer final da investigação, o qual concluiu que não há evidências de práticas anticoncorrenciais, tampouco de qualquer ilícito capaz de sustentar as acusações que deram origem à Operação Pacto.

Em setembro de 2022, foi oferecida denúncia na referida Operação. Nenhum dos denunciados integra o quadro de colaboradores da Companhia e nem tampouco houve determinação de qualquer medida patrimonial em face da Tegma.

Com relação ao CADE, após sucessivas prorrogações do prazo do Inquérito, foi instaurado o respectivo Processo Administrativo, que se encontra aguardando transcurso de prazo para apresentação de defesa pelos Representados.

17 Imposto de renda e contribuição social

Os saldos de imposto de renda e contribuição social no balanço patrimonial são:

	Controladora				Consolidado			
	31 de março 2025		31 de dezembro 2024		31 de março 2025		31 de dezembro 2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Impostos de renda pessoa jurídica (IRPJ)	15.432	(7.503)	15.152	(21.851)	16.449	(8.608)	16.163	(22.404)
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	5.015	(3.256)	4.879	(8.721)	5.152	(3.884)	5.015	(8.982)
	20.447	(10.759)	20.031	(30.572)	21.601	(12.492)	21.178	(31.386)
Circulante	1.636	(10.759)	1.599	(30.572)	2.790	(12.492)	2.746	(31.386)
Não circulante (i)	18.811	-	18.432	-	18.811	-	18.432	-
	20.447	(10.759)	20.031	(30.572)	21.601	(12.492)	21.178	(31.386)

- (i) Em setembro de 2021, o STF concluiu o julgamento do Recurso Extraordinário nº 1.063.187, decidindo favoravelmente aos contribuintes e declarando inconstitucional a incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic recebida em casos de repetição de indébito tributário. A Controladora possui ação própria sobre essa matéria, ainda sem decisão favorável e atrelada ao julgamento no STF. Sobre esse tema, a Controladora possui valores envolvidos que podem ser recuperados, especialmente no que se refere à tributação pelo IRPJ e CSLL, ocorrida em 2019, sobre a atualização dos valores de créditos PIS e COFINS reconhecidos, provenientes do trânsito em julgado de sua ação de repetição decorrentes da exclusão do ICMS de suas respectivas bases de cálculo. Com base no resultado do julgamento, a Controladora reconheceu em seu balanço de 30 de setembro de 2021 o montante de R\$ 12.919. O saldo é de R\$ 18.811 em 31 de março de 2025 (R\$ 18.432 em 31 de dezembro de 2024).

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	59.805	49.114	62.512	53.124
Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal	(20.334)	(16.699)	(21.254)	(18.062)
Diferenças permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	4.087	4.957	2.144	2.245
Outras	176	(89)	332	208
	4.263	4.868	2.476	2.453
Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado	(16.071)	(11.831)	(18.778)	(15.609)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(12.057)	(9.595)	(14.593)	(12.263)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(4.014)	(2.236)	(4.185)	(3.346)
	(16.071)	(11.831)	(18.778)	(15.609)
Alíquota efetiva	26,9%	24,1%	30,0%	29,4%

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Prejuízos fiscais				
Imposto de renda com prejuízos fiscais	-	-	1.420	1.979
Base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	990	1.191
	-	-	2.410	3.170
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para PLR e gratificação	1.075	3.344	1.159	3.596
Provisão de créditos de liquidação duvidosa (PCLD)	1.360	1.129	1.501	1.255
Provisões para demandas judiciais	6.641	6.514	7.676	7.541
Provisões para fretes a pagar	1.674	2.116	2.344	2.187
Provisão de pedágios a pagar	2.028	3.785	2.029	3.788
Arrendamento Mercantil	4.702	2.893	5.263	3.412
Provisão de Benefícios	1.032	1.342	1.061	1.424
Provisão de Seguros	901	1.236	965	1.332
Provisão <i>cut-off</i>	4.383	3.444	4.383	3.444
Passivo atuarial	1.856	1.856	1.856	1.856
Outras	2.773	4.186	3.789	4.563
	28.425	31.845	32.026	34.398
Diferenças temporárias passivas				
Amortização de ágio fiscal (i)	(20.459)	(20.459)	(20.459)	(20.459)
Diferença de taxa de depreciação (ii)	(9.306)	(8.795)	(14.843)	(13.873)
Outras	(1.744)	(1.661)	(1.745)	(1.662)
	(31.509)	(30.915)	(37.047)	(35.994)
	(3.084)	930	(2.611)	1.574

(i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurado na aquisição de controladas, já amortizado na sua totalidade.

(ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	Em 31 de março de 2025			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	28.425	(31.509)	-	(3.084)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	1.698	(9)	1.689	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	47	-	47	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.965	(5.496)	-	(1.531)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	7	-	7	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	260	(33)	227	-
	34.402	(37.047)	1.970	(4.615)

	Consolidado			
	Em 31 de dezembro de 2024			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	31.845	(30.915)	930	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.023	(9)	2.014	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	49	-	49	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.363	(5.058)	-	(1.695)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	9	-	9	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	279	(12)	267	-
	37.568	(35.994)	3.269	(1.695)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos em 01 de janeiro	930	(3.888)	1.574	820
Constituição – efeito resultado	(4.014)	(2.236)	(4.185)	(3.346)
Saldos em 31 de março	(3.084)	(6.124)	(2.611)	(2.526)

A Companhia possui a seguinte expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	4.264	6.369	7.181	9.963
De 13 a 24 meses	5.685	6.369	6.413	6.940
De 25 a 36 meses	5.685	6.369	6.413	6.888
De 37 a 48 meses	5.685	6.369	6.413	6.888
Acima de 48 meses	7.106	6.369	8.016	6.889
	28.425	31.845	34.436	37.568

18 Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Movimentação de veículos e cargas	1.191	2.431	2.119	2.702
Pedágio	5.729	3.971	5.737	3.980
Aluguel	5.242	6.355	5.984	7.699
Seguros	8.321	10.888	9.036	11.502
Comunicação dados e voz	699	463	713	473
Benefícios	3.289	4.618	3.380	4.905
Serviços de consultoria	2.946	3.286	3.076	3.417
Manutenções diversas	3.179	2.659	3.634	3.074
Combustível	53	1	55	113
Impostos e taxas	29	169	97	198
Vigilância	2.998	3.006	3.176	3.166
Outros	1.643	1.594	4.635	4.551
	35.319	39.441	41.642	45.780
Circulante	35.319	39.441	41.642	45.780
	35.319	39.441	41.642	45.780

19 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia, totalmente integralizado, é de R\$ 438.839, dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

Categoria	Quantidade de ações	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20%
Outros acionistas (pessoa física)	515.373	1%
Administradores	101	-
Tesouraria	65.143	-
Controladores, administradores e tesouraria	34.001.836	52%
Ações em circulação	32.001.079	48%
Total de ações	66.002.915	100%
Tesouraria	65.143	
	65.937.772	

b. Reservas de Lucro

Reserva Legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital.

Reserva de incentivos fiscais

A Companhia opta pela utilização do crédito presumido de ICMS no montante de 20% sobre o valor do débito na sua apuração, nos termos do Convênio CONFAZ ICMS 106/1996. Até dezembro de 2023, esses montantes foram equiparados a uma subvenção de investimento, por meio da Lei Complementar nº160/2017 e destinados para reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei 6.404/76 e § 4º e 5º no artigo 30 da Lei 12.973/2014.

Com a publicação da Lei nº 14.879/2023, com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2024, a legislação sobre subvenção de investimento foi sensivelmente alterada, inclusive com expressa revogação dessa equiparação mencionada acima. Diante desse cenário, a manutenção de uma conta de reservas de incentivos fiscais passou a não ser mais necessária.

Em razão disso, esses valores de reserva de incentivos fiscais foram objeto de aumento de capital social da Companhia, evitando, com isso, a tributação desses valores pelo Imposto de Renda.

Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos e remuneração de acionistas, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

c. Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R\$ 343.

d. Dividendos e juros sobre capital próprio

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado; e,
- 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, será destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2024 é assim demonstrado:

	<u>2024</u>
Lucro líquido do exercício	269.817
Reserva legal	<u>(13.491)</u>
Base de cálculo	<u>256.326</u>
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	<u>64.082</u>
Dividendos intercalares pagos	112.094
Juros sobre capital próprio intercalares pagos	19.122
Dividendos adicionais propostos	29.013
Juros sobre capital próprio adicionais propostos	<u>9.890</u>
	<u>170.119</u>
Porcentagem sobre a base de cálculo	66%

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 11 de abril de 2024, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 47.475, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 35.606 em dividendos e R\$ 11.869 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 17 de abril de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 05 de agosto de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 73.850 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 6.594 referente ao primeiro semestre do exercício de 2024, ambos pagos em 21 de agosto de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de novembro de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 38.244 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 12.528 referente ao terceiro trimestre de 2024, ambos pagos em 21 de novembro de 2024.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 09 de abril de 2025, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 38.903, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 29.013 em dividendos e R\$ 9.890 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 23 de abril de 2025.

e. Passivo atuarial

Decorre de ganhos e perdas decorrentes de provisão de benefícios pós-emprego. Esse componente é reconhecido como outros resultados abrangentes no grupo de ajustes de avaliação patrimonial.

20 Informações por segmento de negócio

A Companhia classifica suas análises de negócios em:

- **Logística automotiva:** divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax, Tech Cargo, TLV, Niyati, Fastline, Catlog (até 01/05/2024 data de incorporação); e,
- **Logística integrada:** divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas controladas TCE e TLA. A Companhia inaugurou em 2018 a Corporate Venture chamada de TegUp para fins de divulgação, ela é considerada na divisão logística integrada.

Segue abaixo resumo das informações por segmento de negócio:

	Em 31 de março de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Ativo						
Ativo circulante	600.226	108.027	708.253	611.483	101.245	712.728
Ativo não circulante	552.477	88.574	641.051	546.077	70.589	616.666
	1.152.703	196.601	1.349.304	1.157.560	171.834	1.329.394
Passivo						
Passivo circulante	192.498	28.880	221.378	245.095	17.819	262.914
Passivo não circulante	121.923	40.860	162.783	115.307	29.764	145.071
Patrimônio líquido	838.282	126.861	965.143	797.158	124.251	921.409
	1.152.703	196.601	1.349.304	1.157.560	171.834	1.329.394

	Consolidado			Consolidado		
	De janeiro a de março de 2025			De janeiro a de março de 2024		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Receita líquida dos serviços prestados	394.535	45.822	440.357	347.512	41.659	389.171
Custo dos serviços prestados	(308.837)	(34.249)	(343.086)	(272.212)	(30.762)	(302.974)
Despesas operacionais	(25.181)	(3.188)	(28.369)	(25.338)	(2.540)	(27.878)
Despesas com depreciação, amortização (i) e Depreciação de direito de uso (ii)	(10.731)	(4.317)	(15.048)	(9.534)	(4.304)	(13.838)
Resultado de equivalência patrimonial	11.619	(5.312)	6.307	6.641	(37)	6.604
Resultado financeiro	2.462	(111)	2.351	1.716	323	2.039
Imposto de renda e contribuição social	(16.928)	(1.850)	(18.778)	(13.907)	(1.702)	(15.609)
Lucro líquido do período	46.939	(3.205)	43.734	34.878	2.637	37.515

- (i) R\$ 5.632 em março 2025 (R\$ 5.296 em março de 2024) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 1.959 em março 2024 (R\$ 1.027 em março 2024) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 7.591 em março 2025 (R\$ 6.324 em março de 2024), conforme nota explicativa nº 22.
- (ii) R\$ 7.301 em março de 2025 (R\$ 7.331 em março de 2024) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 156 em março de 2025 (R\$ 183 em março de 2024) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 7.457 em março 2025, (R\$ 7.514 em março de 2024) conforme nota explicativa nº 22.

As receitas dos 7 maiores clientes representaram aproximadamente 76,0% do total das receitas de janeiro a março de 2025 (78,0% de janeiro a março 2024).

Os serviços prestados pela divisão de logística automotiva e logística integrada são todos para clientes baseados em território nacional.

21 Receita líquida dos serviços prestados

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Serviços logísticos	477.345	394.085	545.150	482.363
Serviços de armazenagem	-	-	-	873
	477.345	394.085	545.150	483.236
Descontos, seguros e pedágio	(25.954)	(19.896)	(27.570)	(22.544)
	451.391	374.189	517.580	460.692
Impostos incidentes	(66.000)	(58.830)	(77.223)	(71.521)
	385.391	315.359	440.357	389.171

22 Despesas por função e por natureza

A reconciliação das despesas por função é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Custo dos serviços prestados	(313.355)	(256.133)	(356.019)	(315.602)
Despesas gerais e administrativas	(24.754)	(23.377)	(29.190)	(27.941)
Despesas comerciais	(218)	(152)	(1.095)	(574)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(677)	(77)	(725)	(19)
	(339.004)	(279.739)	(387.029)	(344.136)

As despesas são apresentadas nos resultados individuais e consolidados por natureza, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Serviços de fretes – agregados	(263.283)	(218.673)	(289.243)	(262.322)
Salários	(24.817)	(20.496)	(29.229)	(24.149)
Encargos sociais	(13.376)	(10.969)	(15.990)	(13.480)
Serviços terceirizados	(16.328)	(17.011)	(17.991)	(18.797)
Aluguéis e leasing (i)	(5.986)	(1.698)	(6.525)	(2.228)
Depreciação e amortização	(5.023)	(3.492)	(7.591)	(6.324)
Depreciação direito de uso	(6.139)	(6.229)	(7.457)	(7.514)
Benefícios a empregados	(7.847)	(6.509)	(9.894)	(8.163)
Custos variáveis	(3.061)	(1.506)	(3.061)	(3.380)
Outros gastos gerais	(2.424)	(1.121)	(7.705)	(6.295)
Manutenção	(4.634)	(4.173)	(7.136)	(6.983)
Combustíveis e lubrificantes	(3.530)	(2.932)	(4.348)	(3.605)
Utilidades	(806)	(816)	(972)	(981)
Comunicação	(408)	(518)	(459)	(565)
Outros gastos com pessoal	(2.511)	(2.019)	(2.995)	(2.399)
Custos rescisórios	(834)	(720)	(912)	(741)
Materiais	(619)	(818)	(892)	(883)
Despesa de viagem	(1.061)	(601)	(1.061)	(644)
Indenização de extravio	(24)	(258)	(24)	(259)
Contribuições e doações	(252)	(305)	(255)	(305)
Multas contratuais	-	(2)	-	(2)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(677)	(77)	(725)	(19)
Crédito PIS/COFINS	24.636	21.204	27.436	25.902
	(339.004)	(279.739)	(387.029)	(344.136)

(i) Desde o segundo semestre de 2024, para atender o volume de veículos desembarcados no Brasil, a Companhia realizou a contratação esporádica de pátios.

23 Outras receitas operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Recuperação de despesas	432	32	674	83
Ajustes de estoques	-	-	-	(10)
(Perda) ganho na venda de ativo imobilizado líquido	(98)	(10)	(716)	423
Constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações pagas	(361)	(660)	(380)	(894)
Outras receitas (despesas) operacionais	269	(53)	948	(156)
	242	(691)	526	(554)

24 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	543	414	600	938
Atualização monetária INSS FAP	601	157	624	178
Receita de aplicação financeira	6.744	4.926	9.199	7.489
Outras	497	57	504	56
	8.385	5.554	10.927	8.661
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos bancários	(2.847)	(2.771)	(3.523)	(3.111)
Despesas bancárias	(389)	(395)	(416)	(418)
Perdas cambiais	(211)	(74)	(211)	(74)
Juros sobre arrendamento mercantil	(2.621)	(2.214)	(3.118)	(2.389)
Atualização monetária INSS FAP	(601)	(157)	(624)	(178)
Juros passivos	(92)	(82)	(125)	(89)
Outras despesas financeiras	(468)	(255)	(559)	(363)
	(7.229)	(5.948)	(8.576)	(6.622)
	1.156	(394)	2.351	2.039

25 Resultado por ação

a. Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	43.734	37.283
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	65.937.772	65.937.772
Lucro básico por ação em Reais	0,66	0,57

b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (excluídas as ações em tesouraria), para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

Em 2025 e 2024, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024 é igual ao lucro básico por ação, de R\$ 0,66 e R\$ 0,57, respectivamente.

26 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis, entrega e inspeção de pré-entrega (*Pre-Delivery Inspection - PDI*) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

a. Transações com empresas relacionadas

Balanco patrimonial

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Ativo Circulante				
Partes relacionadas				
Grupo Itavema (i)	505	502	748	503
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
Tegma Cargas Especiais Ltda.	986	1.194	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	397	691	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	2.468	1.124	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	19	19	-	-
Outros	-	-	248	-
	4.375	3.530	1.030	537
Total do ativo circulante	4.375	3.530	1.030	537
Ativo Não Circulante				
Realizável a longo prazo				
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.115	1.115	1.115	1.115
Total do realizável a longo prazo	1.115	1.115	1.115	1.115
Direito de uso				
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	1.917	2.374	1.917	2.374
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	13.294	14.046	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	7.142	7.691	7.142	7.691
	22.353	24.111	9.059	10.065
Total ativo não circulante	23.468	25.226	10.174	11.180
Total do ativo	27.843	28.756	11.204	11.717

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2025	31 de dezembro 2024	31 de março 2025	31 de dezembro 2024
Passivo				
Passivo circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6.536	6.397	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	1.918	2.181	1.918	2.181
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	5.189	4.953	5.189	4.953
	13.643	13.531	7.107	7.134
Partes relacionadas				
Tegma Logística de Armazéns Ltda	4	18	-	-
GDL Logística Integrada S.A.(iii)	296	88	552	114
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	592	577	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	468	447	468	447
Tegma Cargas Especiais Ltda.	204	-	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	75	75	100	100
Fastline Logística Automotiva Ltda.	9	4	-	-
	1.648	1.209	1.120	661
Total do passivo circulante	15.291	14.740	8.227	7.795
Passivo não circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	9.394	10.266	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	-	171	-	171
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	3.415	4.268	3.415	4.268
	12.809	14.705	3.415	4.439
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
Total do passivo não circulante	13.313	15.209	3.939	4.963
Total do passivo	28.604	29.949	12.166	12.758

Demonstração do resultado exercício:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Receita de serviços prestados				
Grupo Itavema (i)	351	177	525	177
Tegma Cargas Especiais Ltda.	-	1	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.418	1.740	-	-
	1.769	1.918	525	177
Despesas gerais e administrativas				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(2.106)	(1.470)	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iii)				
(iv)	(931)	(503)	(931)	(512)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(26)	-	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(28)	(8)	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	(5)	-	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(1.339)	(1.433)	(1.339)	(1.433)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(225)	(234)	(345)	(271)
Fundação Otacilio Coser (v)	(75)	(44)	(102)	(61)
	(4.735)	(3.692)	(2.717)	(2.277)
Outras receitas operacionais				
Grupo Itavema (i)	6	5	6	5
Tegma Cargas Especiais Ltda.	2.384	1.296	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	1.137	386	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.115	725	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	58	28	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	-	510	-	-
	4.700	2.950	6	5
	1.734	1.176	(2.186)	(2.095)

- (i) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");
- (ii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;
- (iii) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação do empreendimento controlado em conjunto, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados à Tegma Gestão Logística S.A. conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A.;
- (iv) A Controladora mantém com a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em Cariacica-ES, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;
- (v) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis, Rede Escolar e Blend Program. A Fundação é mantida pela COIMEXPAR, holding do Grupo COIMEX (controladora da Tegma), e atua em comunidades em São Paulo e no Espírito Santo.

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente, os conselheiros, os diretores estatutários e eventuais pessoas relacionadas à acionistas controladores indiretos. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Salários e encargos	(1.549)	(1.522)
Honorários de diretoria (Conselheiros)	(1.033)	(984)
Participação nos lucros	(766)	(718)
	(3.348)	(3.224)

27 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R\$ 1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 31 de janeiro de 2025 até 31 de janeiro de 2026;
- Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada equivalente a R\$ 170.000, com vigência de 31 de outubro de 2024 até 31 de outubro de 2025;
- Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R\$1.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2024 até 30 de junho de 2025;
- Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE, vigência de 25 de janeiro de 2025 até 25 de janeiro de 2026;
- Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura compreensiva corporativa de R\$ 45.000 com vigência 31 de outubro de 2024 até 31 de outubro de 2025;
- Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R\$ 80.000 com vigência de 29 de dezembro de 2024 até 29 de dezembro de 2025;
- Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais – Cobertura R\$ 10.000 com vigência 30 de outubro de 2024 a 30 de outubro de 2025; e
- Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber Edge) - Cobertura R\$ 20.000, com vigência 30 de outubro de 2024 a 30 de outubro de 2025.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

28 Informação suplementar das demonstrações dos fluxos de caixa

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024	De janeiro de 2025 a março de 2025	De janeiro de 2024 a março de 2024
Aquisições de imobilizado não pagas	485	328	647	2.070
Aquisições de imobilizado de períodos anteriores pagas no período corrente	918	1.327	1.492	2.831
Receita na venda imobilizado não recebida	18	297	18	438
Aquisições de intangível não pagas	485	1.134	514	1.235
Aquisições de intangível de períodos anteriores pagas no período corrente	50	299	50	370
Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes	10.759	8.649	12.710	8.816
Novos contratos de arrendamento	3.217	3.664	24.794	3.167
Atualização monetária INSS FAP	175	157	199	178
Aporte de Capital por meio de ativos	-	8.676	-	-
Aquisições de imobilizado em andamento	5	55	3	56
Aquisições de intangível em andamento	3.705	-	3.705	-

