



Informações trimestrais (ITR)
Informações trimestrais
30 de junho de 2026
com Relatório de Revisão do Auditor
Independente



Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	3
Balancos patrimoniais da controladora e do consolidado	5
Demonstrações dos resultados da controladora e consolidado	7
Demonstrações dos resultados abrangentes da controladora e do consolidado	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações dos fluxos de caixa da controladora e do consolidado – método indireto	11
Demonstrações dos valores adicionados (informação adicional) da controladora e do consolidado ...	13
Notas explicativas integrantes às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.	15

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**
Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
www.grantthornton.com.br

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Tegma Gestão Logística S.A.

São Bernardo do Campo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tegma Gestão Logística S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e “ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Raphael Tonetto Rodrigues
Contador CRC 1SP-307.040/O-0

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Ativo	Nota				
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	107.049	69.629	196.923	113.860
Contas a receber de clientes	6	462.196	379.599	526.955	443.159
Estoques (almoxarifado)		99	71	4.446	697
Imposto de renda e contribuição social	17	1.611	6.665	3.601	8.420
Impostos e contribuições a recuperar	7	4.970	5.171	7.617	7.142
Demais contas a receber	8	27.358	27.959	34.100	31.704
Partes relacionadas	26	10.407	4.246	737	1.087
Despesas antecipadas		7.885	9.232	8.775	10.829
Total do ativo circulante		621.575	502.572	783.154	616.898
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo					
Demais contas a receber	8	421	1.031	1.088	1.698
Imposto de renda e contribuição social	17	20.856	20.135	20.856	20.135
Impostos e contribuições a recuperar	7	3.400	3.298	6.260	6.138
Partes relacionadas	26	1.115	1.115	1.115	1.115
Ativo fiscal diferido	17	-	-	1.232	953
Depósitos judiciais	16	22.835	21.774	25.664	24.578
Total do realizável a longo prazo		48.627	47.353	56.215	54.617
Investimentos	9	373.970	329.010	70.765	63.642
Imobilizado	10	127.262	123.108	329.572	321.041
Intangível	11	187.940	187.263	212.950	212.297
Direito de uso	13	67.030	55.311	75.656	68.250
Total do ativo não circulante		804.829	742.045	745.158	719.847
Total do ativo		1.426.404	1.244.617	1.528.312	1.336.745

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Passivo e patrimônio líquido					
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	32.942	29.256	34.909	29.767
Arrendamento	13	36.053	33.528	41.663	40.031
Fornecedores		9.939	13.113	11.504	15.367
Frete a pagar		60.701	41.951	66.150	46.881
Tributos a recolher	14	38.223	29.535	42.313	33.235
Parcelamento de tributos		-	-	56	17
Salários e encargos sociais	15	39.110	37.885	45.523	42.682
Demais contas a pagar	18	37.454	41.050	72.357	71.554
Partes relacionadas	26	3.094	1.551	824	950
Imposto de renda e contribuição social	17	34.904	11.617	37.592	13.406
Total do passivo circulante		292.420	239.486	352.891	293.890
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	79.148	76.304	106.105	96.183
Instrumentos Financeiros Derivativos - swap	12	128	-	308	-
Arrendamento	13	38.306	29.725	41.581	36.036
Partes relacionadas	26	504	504	7.379	7.379
Passivo fiscal diferido	17	2.032	6.776	2.959	8.117
Provisões para demandas judiciais	16	17.823	17.680	20.811	20.664
Parcelamento de tributos		-	-	235	334
Passivo atuarial		1.909	1.909	1.909	1.909
Total do passivo não circulante		139.850	132.898	181.287	170.622
Total do passivo		432.270	372.384	534.178	464.512
Patrimônio líquido	19				
Capital social		460.000	460.000	460.000	460.000
Reservas de lucros		419.331	419.331	419.331	419.331
Transação de capital		(5.296)	(5.296)	(5.296)	(5.296)
Ações em tesouraria		(343)	(343)	(343)	(343)
Ajuste de avaliação patrimonial		(1.459)	(1.459)	(1.459)	(1.459)
Lucros acumulados		121.901	-	121.901	-
Total do patrimônio líquido		994.134	872.233	994.134	872.233
Total do passivo e patrimônio líquido		1.426.404	1.244.617	1.528.312	1.336.745

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

		Controladora			
		De abril de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De abril de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2025 a junho de 2025
	Nota				
Receita líquida dos serviços prestados	21	679.874	1.142.807	481.158	866.549
Custo dos serviços prestados	22	(540.186)	(932.700)	(385.827)	(699.182)
Lucro bruto		139.688	210.107	95.331	167.367
Despesas gerais e administrativas	22	(23.619)	(47.062)	(26.754)	(51.508)
Despesas comerciais	22	(237)	(476)	(201)	(419)
(Perda) ganho por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	(490)	(975)	851	174
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	23	(8.127)	(4.754)	(248)	(6)
		(32.473)	(53.267)	(26.352)	(51.759)
Lucro operacional		107.215	156.840	68.979	115.608
Resultado de equivalência patrimonial	9	11.430	18.762	17.044	29.064
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		4.178	10.091	9.389	17.774
Despesas financeiras		(7.132)	(14.998)	(7.504)	(14.733)
		(2.954)	(4.907)	1.885	3.041
Lucro antes dos impostos		115.691	170.695	87.908	147.713
Imposto de renda e contribuição social	17				
Corrente		(36.816)	(53.538)	(22.618)	(34.675)
Diferido		4.241	4.744	1.829	(2.185)
		(32.575)	(48.794)	(20.789)	(36.860)
Lucro líquido do período		83.116	121.901	67.119	110.853

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

		Consolidado			
	Nota	De abril de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De abril de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Receita líquida dos serviços prestados	21	740.116	1.261.395	540.540	980.897
Custo dos serviços prestados	22	(587.528)	(1.024.884)	(429.189)	(785.208)
Lucro bruto		152.588	236.511	111.351	195.689
Despesas gerais e administrativas	22	(28.198)	(55.822)	(31.325)	(60.515)
Despesas comerciais	22	(2.263)	(4.424)	(852)	(1.947)
(Perda) ganho por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	(653)	(1.615)	648	(77)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	23	(7.615)	(3.278)	(178)	348
		(38.729)	(65.139)	(31.707)	(62.191)
Lucro operacional		113.859	171.372	79.644	133.498
Resultado de equivalência patrimonial	9	5.692	7.123	8.942	15.249
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		6.941	14.890	12.109	23.036
Despesas financeiras		(8.272)	(17.343)	(8.848)	(17.424)
		(1.331)	(2.453)	3.261	5.612
Lucro antes dos impostos		118.220	176.042	91.847	154.359
Imposto de renda e contribuição social	17				
Corrente		(39.817)	(59.578)	(26.264)	(40.857)
Diferido		4.713	5.437	1.536	(2.649)
		(35.104)	(54.141)	(24.728)	(43.506)
Lucro líquido do período		83.116	121.901	67.119	110.853
Atribuível aos:					
Acionistas controladores		83.116	121.901	67.119	110.853
		83.116	121.901	67.119	110.853
Lucro líquido por ação:	25				
Lucro por ação - básico (em Reais)		1,26	1,85	1,02	1,68
Lucro por ação - diluído (em Reais)		1,26	1,85	1,02	1,68

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Lucro líquido do período	121.901	110.853	121.901	110.853
Resultado abrangente total	121.901	110.853	121.901	110.853
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			121.901	110.853
			121.901	110.853

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

	Atribuível aos controladores da Tegma Gestão Logística S.A.								
	Reservas de lucros								
	Capital social	Ações em tesouraria	Transação de capital	Reserva legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Dividendos adicionais propostos	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2025	438.839	(343)	(5.296)	68.507	382.223	-	(1.424)	38.903	921.409
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	110.853	-	-	110.853
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-	-	-	-	-	-	-	(38.903)	(38.903)
Saldos em 30 de junho de 2025	438.839	(343)	(5.296)	68.507	382.223	110.853	(1.424)	-	993.359
Saldos em 1º de janeiro de 2025	460.000	(343)	(5.296)	80.655	338.676	-	(1.459)	-	872.233
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	121.901	-	-	121.901
Saldos em 30 de junho de 2026	460.000	(343)	(5.296)	80.655	338.676	121.901	(1.459)	-	994.134

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Lucro líquido do período		121.901	110.853	121.901	110.853
Ajustes para:					
Depreciação e amortização	22	11.818	10.038	17.627	15.196
Depreciação direito de uso	22	14.118	12.406	16.550	14.919
Ganho na venda de bens	23	(23)	(191)	(207)	(237)
Provisão para demandas judiciais		7.364	566	7.433	586
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		975	(174)	1.615	77
Equivalência patrimonial	9	(18.762)	(29.064)	(7.123)	(15.249)
Resultado da operação de swap	24	3	-	8	-
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos e debêntures	12	7.694	6.137	9.324	7.570
Juros sobre arrendamento	24	4.468	5.149	4.897	6.062
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	(4.744)	2.185	(5.437)	2.649
		144.812	117.905	166.588	142.426
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber		(83.572)	89.161	(85.411)	71.705
Impostos a recuperar		4.405	(3.107)	3.529	(5.675)
Depósitos judiciais		(1.457)	519	(1.491)	461
Demais ativos		2.530	(382)	(3.481)	(701)
Fornecedores e fretes a pagar		22.323	(11.110)	24.431	(10.668)
Salários e encargos sociais		1.225	3.080	2.841	4.128
Partes relacionadas		2.184	535	224	(105)
Outras obrigações e tributos a recolher		54.363	19.885	63.844	26.338
		2.001	98.581	4.486	85.483
Caixa gerado pelas atividades operacionais antes dos pagamentos dos impostos, juros e demandas judiciais		146.813	216.486	171.074	227.909
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	12	(5.095)	(5.401)	(6.662)	(6.778)
Juros pagos sobre arrendamento	13	(4.883)	(5.652)	(5.683)	(6.667)
Demandas judiciais pagas	16	(2.423)	(317)	(2.442)	(321)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(28.932)	(41.332)	(33.509)	(44.314)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		105.480	163.784	122.778	169.829

		Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
	Nota				
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aumento de capital em controladas	9	(33.000)	(12.850)	-	-
Dividendos recebidos	9	-	33.120	-	5.526
Aquisição de intangível	11	(6.128)	(8.265)	(6.763)	(7.946)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	10	(17.483)	(11.558)	(28.052)	(12.812)
Recebimento pela venda de bens		103	322	302	828
Caixa líquido (utilizado) proveniente nas atividades de investimento					
		(56.508)	769	(34.513)	(14.404)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Dividendos e juros sobre capital próprios pagos		-	(38.903)	-	(38.903)
Captação empréstimos e financiamentos		6.276	6.522	14.922	6.522
Pagamento de empréstimos e financiamentos	12	(2.220)	(2.105)	(2.220)	(2.105)
Pagamento de arrendamento	13	(15.608)	(12.785)	(17.904)	(15.123)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento					
		(11.552)	(47.271)	(5.202)	(49.609)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa					
		37.420	117.282	83.063	105.816
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		69.629	158.813	113.860	241.335
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		107.049	276.095	196.923	347.151
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa					
		37.420	117.282	83.063	105.816

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

		Controladora		Consolidado	
	Nota	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Receitas					
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	21	1.358.924	1.016.501	1.504.569	1.154.696
Outras receitas		2.610	385	4.157	956
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		(975)	174	(1.615)	(77)
		1.360.559	1.017.060	1.507.111	1.155.575
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(822.385)	(594.079)	(878.618)	(647.085)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais		(80.676)	(69.574)	(103.428)	(90.189)
		(903.061)	(663.653)	(982.046)	(737.274)
Valor adicionado bruto		457.498	353.407	525.065	418.301
Depreciação e amortização	22	(11.818)	(10.038)	(17.627)	(15.196)
Depreciação direito de uso	22	(14.118)	(12.406)	(16.550)	(14.920)
		(25.936)	(22.444)	(34.177)	(30.116)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		431.562	330.963	490.888	388.185
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	9	18.762	29.064	7.123	15.249
Receitas financeiras	24	10.091	17.774	14.891	23.036
		28.853	46.838	22.014	38.285
Valor adicionado total a distribuir		460.415	377.801	512.902	426.470

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Nota				
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	79.316	71.800	93.201	84.472
Benefícios	22.437	17.244	27.096	21.444
FGTS	4.550	4.255	5.462	5.106
	106.303	93.299	125.759	111.022
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	105.349	78.935	119.897	94.095
Estaduais	98.314	64.261	110.777	74.166
Municipais	2.364	2.368	4.364	4.377
	206.027	145.564	235.038	172.638
Remuneração de capitais de terceiros / Financiadores				
Juros e variações cambiais	14.998	14.733	17.344	17.424
Aluguéis	11.186	13.352	12.860	14.533
	26.184	28.085	30.204	31.957
Remuneração de capitais próprios				
Lucro retidos dos acionistas controladores	121.901	110.853	121.901	110.853
	121.901	110.853	121.901	110.853
Valor adicionado distribuído	460.415	377.801	512.902	426.470

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Controladora") e suas empresas Controladas ("Companhia") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, SP, listada no segmento Novo Mercado da B3 sob o código TGMA3, e sujeita à arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória em seu Estatuto Social.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Automotiva compreendem:

- **Transporte rodoviário:** Transporte, coleta, distribuição e transferência de veículos novos e usados em todo território nacional e Mercosul (importação e exportação) com frota 100% rastreada; e
- **Serviços Logísticos:** Centros automotivos com serviços de armazenagem, gestão do pátio e estoque (*in house*), serviços de preparação de veículos para venda (PDI), tropicalização, accessorização (Big Fleet ou varejo).

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Integrada compreendem:

- **Transporte rodoviário:** *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em dois ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de granéis sólidos/líquidos e de peças entre fornecedores e as unidades produtivas dos clientes;
- **Armazenagem geral e alfandegada:** englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de granéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da *joint venture* GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A);
- **Gestão logística:** envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

2 Relação de entidades controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto

A Companhia possui os seguintes investimentos:

Controladas diretas e indiretas e empreendimento controlado em conjunto	Participação		Relacionamento
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	
Tegma Cargas Especiais Ltda. ("TCE")	100%	100%	Controlada direta
Tegma Logística de Armazéns Ltda. ("TLA")	100%	100%	Controlada direta
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. ("Tegmax")	100%	100%	Controlada direta
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. ("Niyati")	100%	100%	Controlada direta
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. ("TegUp")	100%	100%	Controlada direta
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. ("Tech Cargo")	100%	100%	Controlada direta
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL")	50%	50%	Empreendimento controlado em conjunto
Fastline Logística Automotiva Ltda ("Fastline") (i)	100%	100%	Controlada direta
Rabbot Technologies Ltd	16%	16%	Coligada indireta
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. (BKM) (i)	70%	70%	Controlada indireta

- (i) Em junho de 2025, a controlada Fastline Logística Automotiva Ltda celebrou contrato de compra e venda para aquisição de quotas do capital social da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. A aquisição está em linha com o direcionamento estratégico de crescimento e de diversificação da Companhia, que busca por negócios que possam complementar suas operações.

3 Bases para preparação e políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias, bem como a base de mensuração, a moeda funcional e de apresentação, os principais julgamentos e incertezas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis são consistentes com o praticado na preparação das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, arquivadas na Comissão de Valores Mobiliário (CVM) no dia 09 de março de 2026 e no site de relações com investidores da Companhia (ri.tegma.com.br).

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, empreendimentos controlados em conjunto e demais investimentos.

a. Base de preparação e declaração de conformidade

Essas informações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, na visão da Administração, proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de contabilidade (*IFRS Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, exceto em função das divulgações relacionadas a instrumento financeiro derivativo e *hedge accounting* de valor justo, as notas explicativas a seguir estão apresentadas de forma condensada no trimestre findo em 30 de junho de 2026:

- 3 Bases para preparação e políticas contábeis
- 5 Caixa e equivalentes de caixa
- 6 Contas a receber de clientes
- 10 Imobilizado

11	Intangível
13	Arrendamento e direito de uso
15	Salários e encargos sociais
16	Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais
17	Imposto de renda e contribuição social
19	Patrimônio líquido
20	Informação por segmento de negócio
21	Receita líquida dos serviços prestados

b. Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

As informações financeiras intermediárias individuais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com a IAS 34 *Interim Financial Reporting* conforme emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("iasb") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, da controladora e do consolidado, e somente elas, são evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia atende a todos os requerimentos de leis e regulamentos emitidos pela CVM.

A emissão das informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 3 de agosto de 2026.

c. Normas, alterações e interpretações de normas

No trimestre findo em 30 de junho de 2026, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas que possam ter impacto material sobre estas informações financeiras intermediárias.

d. Nova política adotada

No segundo trimestre de 2026 a Companhia aplicou a política de derivativos, que contempla as regras de *hedge accounting* de valor de justo, em função da contratação de instrumento financeiro derivativo (*swap*) e designação da dívida relacionada.

A política prevê que operações com derivativos sejam realizadas exclusivamente para proteção de exposições financeiras identificadas, principalmente riscos cambiais, de taxas de juros e inflação, sendo vedada a realização de operações com finalidade especulativa.

Os instrumentos financeiros elegíveis atualmente compreendem operações de *swap*, observados os limites, critérios de governança e alçadas de aprovação definidos pela Companhia. Todos os derivativos eventualmente contratados deverão ser reconhecidos e mensurados a valor justo, em conformidade com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

A mensuração do valor justo utiliza curvas de juros, taxas a termo, fatores de desconto e ajustes de crédito. Mudanças nessas premissas podem afetar os valores reconhecidos.

A aplicação contábil de *hedge accounting* envolve julgamento sobre a elegibilidade da relação, identificação do componente de risco, existência de relação econômica, adequação da exposição e análise de inefetividade.

4 Gestão de risco financeiro

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de

instrumentos financeiros derivativos de proteção e investimento de excedentes de caixa.

a. Risco de mercado taxa de câmbio

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos em operações com moedas diferentes da moeda funcional.

b. Risco de mercado taxa básica de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos circulantes e não circulantes, com contratação de instrumento financeiro derivativo *swap*. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de variação de taxa de juros e seu impacto sobre o de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia é representado pela exposição à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e a taxa básica de juros Selic. A seguir está demonstrada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Empréstimos e financiamentos	12	(112.090)	(105.560)	(141.014)	(125.950)
Instrumento financeiros derivativos	12	(128)	-	(308)	-
Aplicações financeiras	5	106.042	68.035	195.834	112.111
Exposição líquida		(6.176)	(37.525)	54.512	(13.839)

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentes com "rating" classificado como grau de investimento minimamente com boa qualidade e risco baixo, em ao menos 2 das 3 principais agências de classificação (*Standard & Poor's*, *Fitch Ratings* e *Moody's*). As aplicações são distribuídas entre as diversas instituições bancárias, evitando a concentração superior a 30% do caixa em cada uma delas. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente baseado no score individual divulgado pelos *bureaus* e/ou motor de crédito, seguindo a política interna para classificação do risco. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas nas notas explicativas nº 5 e 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Caixa e equivalentes de caixa	5	107.049	69.629	196.923	113.860
Contas a receber de clientes	6	462.196	379.599	526.955	443.159
		569.245	449.228	723.878	557.019

d. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e consolidada pela tesouraria.

Através dessa previsão, a tesouraria monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curto prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	112.090	144.364	42.398	58.277	43.689
Instrumento financeiros derivativos	12	128	128	-	-	128
Arrendamento	13	74.359	97.093	38.770	22.880	35.443
Fornecedores e fretes a pagar		70.640	70.640	70.640	-	-
Demais contas a pagar	18	37.454	37.454	37.454	-	-
Partes relacionadas	26	3.598	3.598	3.094	504	-
Em 30 de junho de 2026		298.269	353.277	192.356	81.661	79.260

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	105.560	144.022	43.042	56.561	44.419
Arrendamento	13	63.253	77.239	36.182	18.526	22.531
Fornecedores e fretes a pagar		55.064	55.064	55.064	-	-
Demais contas a pagar	18	41.050	41.050	41.050	-	-
Partes relacionadas	26	2.055	2.055	1.551	504	-
Em 31 de dezembro de 2025		266.982	319.430	176.889	75.591	66.950

Consolidado						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	141.014	197.363	48.113	65.288	83.962
Instrumento financeiros derivativos	12	308	308	-	-	308
Arrendamento	13	83.244	107.481	44.879	26.237	36.365
Fornecedores e fretes a pagar		77.654	77.654	77.654	-	-
Demais contas a pagar	18	72.357	72.357	72.357	-	-
Partes relacionadas	26	8.203	8.203	824	7.379	-
Em 30 de junho de 2026		382.780	463.366	243.827	98.904	120.635

		Consolidado				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	125.950	188.291	46.609	60.802	80.880
Arrendamento	13	76.067	95.618	46.196	26.428	22.994
Fornecedores e fretes a pagar		62.248	62.248	62.248	-	-
Demais contas a pagar	18	71.554	71.554	71.554	-	-
Partes relacionadas	26	8.329	8.329	950	7.379	-
Em 31 de dezembro de 2025		344.148	426.040	227.557	94.609	103.874

e. Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia. Considerando que tanto o valor aplicado quanto todas as dívidas da Companhia (empréstimos, financiamentos líquidos do derivativo e contraprestação a pagar BKM) estão atreladas ao CDI (14,15% a.a. em 30 de junho de 2026 e 14,90% a.a. em 31 de dezembro de 2025) e a Selic (14,25% a.a. em 30 de junho de 2026 e 15,00 % a.a. em 31 de dezembro de 2025).

De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta o impacto anual considerando a manutenção do CDI e da Selic. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% nas variáveis de risco consideradas. São eles os Cenários II e III, respectivamente. Dessa forma, para essa análise, consideramos para o cálculo do risco de exposição líquida um aumento do passivo e do ativo, ou seja, apreciativo do CDI e da Selic.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido com base no CDI e na Selic dos cenários apresentados em 30 de junho de 2026:

	Controladora			Consolidado		
	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%
Aplicações Financeiras	15.072	18.840	22.608	27.830	34.787	41.745
Receitas	15.072	18.840	22.608	27.830	34.787	41.745
NCE Itaú	(6.433)	(7.955)	(9.478)	(6.433)	(7.955)	(9.478)
NCE Santander	(3.743)	(4.579)	(5.416)	(3.743)	(4.579)	(5.416)
Votorantim (TGL), líquido do derivativo	(741)	(960)	(1.180)	(741)	(960)	(1.180)
Finame BNDES	(6.175)	(7.572)	(8.969)	(9.422)	(11.545)	(13.668)
Votorantim (FLL), líquido do derivativo	-	-	-	(1.020)	(1.323)	(1.625)
Contraprestação a pagar (BKM)	-	-	-	(318)	(398)	(478)
Despesas	(17.092)	(21.066)	(25.043)	(21.677)	(26.760)	(31.845)
Efeito líquido no resultado e no Patrimônio Líquido	(2.020)	(2.226)	(2.435)	6.153	8.027	9.900

f. Gestão de capital

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo

empréstimos circulantes e não circulantes, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida, conforme segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Empréstimos e financiamentos	12	112.090	105.560	141.014	125.950
Instrumentos financeiros derivativos	12	128	-	308	-
Caixa e equivalentes de caixa	5	(107.049)	(69.629)	(196.923)	(113.860)
Dívida (Caixa) Líquida(o)		5.169	35.931	(55.601)	12.090
Total do patrimônio líquido		994.134	872.233	994.134	872.233
Capital Total		999.303	908.164	938.533	884.323
Índice de alavancagem financeira		0,5%	4,0%	(5,9%)	1,4%

g. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 40 (R1) (IFRS 7) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.
- **Nível 3:** Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A metodologia aplicada para cálculo do valor justo é levar a valor futuro pela curva do CDI ou Selic, considerando o percentual do indexador contratado e depois trazer a valor presente descontando por curvas de projeção do CDI ou Selic, já quando há operações de moeda estrangeira levar a valor futuro pela taxa pré contratada e trazer a valor presente descontando pela curva do cupom cambial (diferencial da taxa de juros interna e da variação cambial projetada) a partir da taxa do dólar PTAX de venda do dia útil anterior à data base do cálculo (conhecido no mercado financeiro como “Cupom Sujo”).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas:

Controladora							
Em 30 de junho de 2026				Em 31 de dezembro de 2025			
Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	106.042	106.042	Nível 1	68.035	68.035	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	1.007	1.007	Nível 1	1.594	1.594	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	462.196	462.196	Nível 2	379.599	379.599	Nível 2
Partes relacionadas	26	11.522	11.522	Nível 2	5.361	5.361	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	1.324	1.324	Nível 2	2.880	2.880	Nível 2
Dividendos a receber	26	6.802	6.802	Nível 2	-	-	Nível 2
		588.893	588.893		457.469	457.469	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(112.090)	(114.345)	Nível 2	(105.560)	(110.206)	Nível 2
Instrumentos financeiros derivativos	12	(128)	(128)	Nível 2	-	-	Nível 2
Arrendamento	13	(74.359)	(74.359)	Nível 3	(63.253)	(63.253)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(70.640)	(70.640)	Nível 2	(55.064)	(55.064)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(35.769)	(35.769)	Nível 2	(41.050)	(41.050)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(3.598)	(3.598)	Nível 2	(2.055)	(2.055)	Nível 2
		(296.584)	(298.839)		(266.982)	(271.628)	

Consolidado							
Em 30 de junho de 2026				Em 31 de dezembro de 2025			
Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	195.834	195.834	Nível 1	112.111	112.111	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	1.089	1.089	Nível 1	1.749	1.749	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	526.955	526.955	Nível 2	443.159	443.159	Nível 2
Partes relacionadas	26	1.852	1.852	Nível 2	2.202	2.202	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	2.196	2.196	Nível 2	3.644	3.644	Nível 2
		727.926	727.926		562.865	562.865	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(141.014)	(144.772)	Nível 2	(125.950)	(133.339)	Nível 2
Instrumentos financeiros derivativos	12	(308)	(308)	Nível 2	-	-	Nível 2
Arrendamento	13	(83.244)	(83.244)	Nível 3	(76.067)	(76.067)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(77.654)	(77.654)	Nível 2	(62.248)	(62.248)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(66.582)	(66.582)	Nível 2	(71.554)	(71.554)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(8.203)	(8.203)	Nível 2	(8.329)	(8.329)	Nível 2
		(377.005)	(380.763)		(344.148)	(351.537)	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

h. Hedge accounting de valor justo

As operações de *hedge* da Companhia têm como objetivo converter a exposição a taxas de juros pré-fixadas decorrente de empréstimos contratados nessa modalidade para uma exposição a taxas pós-

fixadas.

A Administração entende que a Companhia opera em um ambiente econômico no qual há uma exposição implícita a taxas de juros flutuantes, uma vez que a economia brasileira e sua moeda funcional são fortemente influenciadas pela inflação e pelas taxas de juros de mercado. Além disso, suas disponibilidades financeiras são, em sua maior parte, aplicadas em instrumentos indexados a taxas pós-fixadas.

Dessa forma, a Administração considera que a manutenção de um perfil de endividamento predominantemente atrelado a taxas pós-fixadas é a estratégia que melhor reflete a exposição econômica da Companhia.

O objetivo do *hedge accounting* é de afetar o resultado da Companhia apenas pelas taxas de juros locais às quais ela está exposta, considerando apenas o efeito líquido do *hedge* contratado.

A operação é classificada como *hedge* de valor justo por meio do resultado, sendo sua contabilização realizada em conformidade com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros.

Os contratos vigentes de *swap* em 30 de junho de 2026 estão demonstrados a seguir:

Contratante	Instrumento	Operação	Valor nacional	Vencimento	Indexador de proteção	Taxa contratada
TGL	Contrato de swap	Taxa pré-fixada x pós-fixada	6.276	jun/31	10,34%	CDI - 2,22%
FLL	Contrato de swap	Taxa pré-fixada x pós-fixada	8.646	jun/31	10,34%	CDI - 2,22%

Os saldos em aberto dos instrumentos financeiros derivativos em 30 de junho de 2026 são apresentados a seguir:

TGL	Valor principal (nacional)	Valor da curva	Valor justo
<i>Contrato de swap</i>			
Ponta ativa:			
Posição comprada	6.276	6.331	5.890
Ponta passiva:			
Posição vendida	6.276	6.334	6.016
Total instrumento financeiro líquido	-	(3)	(126)

FLL	Valor principal (nacional)	Valor da curva	Valor justo
<i>Contrato de swap</i>			
Ponta ativa:			
Posição comprada	8.646	8.724	8.117
Ponta passiva:			
Posição vendida	8.646	8.729	8.291
Total instrumento financeiro líquido	-	(5)	(174)

Em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis, os ajustes a valor justo apurados para os instrumentos financeiros derivativos e para os empréstimos objeto da relação de *hedge* totalizaram R\$ 126 na controladora e R\$ 300 no consolidado, estando seus efeitos registrados no resultado financeiro.

Ressalta-se que a operação de *hedge* está integralmente vinculada, inclusive contratualmente, ao financiamento contratado na linha Renova Frota BNDES, não sendo possível sua liquidação, encerramento ou desvinculação de forma isolada em relação ao respectivo empréstimo.

Designação e estratégia

Em junho de 2026, a Companhia designou o *swap* como instrumento de *hedge* de valor justo da exposição de R\$ 6.276 para a controladora e R\$ 14.922 para o consolidado.

A relação foi designada na mesma proporção, compreendendo valor nominal de R\$ 6.276 para a controladora e R\$ 14.922 para o consolidado do *swap* e valor nominal no mesmo montante da dívida. O período designado é de maio de 2026 a junho de 2031.

A Companhia avalia prospectivamente se existe relação econômica entre o instrumento e o item protegido. A mensuração da inefetividade é realizada trimestralmente por meio do teste de efetividade.

Efeitos na posição patrimonial:

Contratante	Instrumento	Valor contábil ativo	Valor contábil passivo	Rubrica
TGL	Contrato de swap	6.331	6.334	Instrumentos financeiros derivativos - swap
FLL	Contrato de swap	8.724	8.729	Instrumentos financeiros derivativos - swap

Efeitos no resultado:

Efeito	Controladora		Consolidado	
	De abril a junho de 2026	De janeiro a junho de 2026	De abril a junho de 2026	De janeiro a junho de 2026
Perda no swap	(128)	(128)	(308)	(308)
Ganho no item protegido	125	125	300	300
Inefetividade líquida	(3)	(3)	(8)	(8)

Não foram reconhecidos valores em outros resultados abrangentes em relação a esse *hedge* de valor justo. Não houve liquidação financeiras dos referidos instrumentos.

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Recursos em banco e em caixa	1.007	1.594	1.089	1.749
Aplicações financeiras	106.042	68.035	195.834	112.111
	107.049	69.629	196.923	113.860

As aplicações financeiras são de curto prazo, com liquidez, conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata e com período de carência, com remuneração média de 100,4% para os prazos estabelecidos em 30 de junho de 2026 (100,1% em 31 de dezembro de 2025) da variação do índice do CDI.

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado ser distribuído entre suas Controladas.

A análise de sensibilidade da Companhia é divulgada na nota explicativa nº 4.e.

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Clientes nacionais	453.881	373.583	519.785	437.647
Clientes exterior	11.308	8.035	11.308	8.035
Perda esperada de créditos de liquidação duvidosa (PECLD)	(2.993)	(2.019)	(4.138)	(2.523)
	462.196	379.599	526.955	443.159

Em 30 de junho de 2026 o prazo médio de recebimento foi de aproximadamente 49 dias para a Controladora e 51 dias para o Consolidado (49 dias para a Controladora e 52 dias para o Consolidado em 31 de dezembro de 2025).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Títulos a vencer	414.043	331.946	470.287	385.870
Títulos vencidos até 30 dias	26.853	34.256	31.160	40.445
Títulos vencidos de 31 até 90 dias	16.143	10.264	17.988	12.466
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	2.462	1.970	3.662	3.007
Títulos vencidos há mais de 181 dias	5.688	3.182	7.996	3.894
	465.189	381.618	531.093	445.682

No final de cada período, a Companhia e suas Controladas avaliam a qualidade do crédito do ativo financeiro, e se forem consideradas deterioradas haverá a constituição da perda esperada.

Com base nas contas a receber em atraso (*aging-list*) levando-se em conta o histórico de perdas da Companhia, conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros, como em regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias são integralmente reconhecidos como perdas esperadas. Os clientes da Companhia, de grande porte, com boa qualidade de crédito, relacionamento de longo prazo sem histórico de perdas têm seus títulos vencidos provisionados quando ultrapassam 360 dias.

Caso o valor originalmente provisionado seja recebido, a Companhia efetua uma reversão da perda esperada. Quando não há expectativa de recebimento dos valores, a Companhia reconhece a perda efetiva dos títulos, revertendo igualmente a perda esperada anteriormente constituída.

A movimentação das perdas de crédito esperadas de liquidação duvidosa (PECLD) da Companhia é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Saldos em 1º de janeiro	(2.019)	(2.974)	(2.523)	(3.387)
Adições	(2.000)	(3.436)	(3.301)	(4.294)
Reversões	1.026	4.391	1.686	5.158
Saldos em 30 de junho	(2.993)	(2.019)	(4.138)	(2.523)

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia não mantém qualquer título como garantia.

7 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) a recuperar	4.505	4.400	7.785	7.667
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre aplicações financeiras	122	195	788	415
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre serviços e outros	26	26	80	35
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	2.801	2.797	4.407	4.173
Outros	916	1.051	817	990
	8.370	8.469	13.877	13.280
Circulante	4.970	5.171	7.617	7.142
Não circulante	3.400	3.298	6.260	6.138
	8.370	8.469	13.877	13.280

8 Demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Ativo indenizatório	421	421	1.088	1.088
Adiantamento a fornecedores	24.906	24.565	31.320	28.081
Adiantamento funcionários	1.549	1.545	1.672	1.677
Outros créditos	903	2.459	1.108	2.556
	27.779	28.990	35.188	33.402
Circulante	27.358	27.959	34.100	31.704
Não circulante	421	1.031	1.088	1.698
	27.779	28.990	35.188	33.402

9 Investimentos

Controladas e empreendimento controlado em conjunto

27

Movimentação dos investimentos

	Controladora								
	TCE	TLA	Niyati	Tech Cargo	Tegmax	TegUp	FLL	GDL	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	79.148	33.799	134.911	1	1.437	15.801	10.425	46.344	321.866
Equivalência patrimonial	4.289	3.223	2.100	-	38	(772)	4.147	16.039	29.064
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	12.850	-	12.850
Dividendos recebidos	(21.493)	(1.569)	(3.331)	-	(23)	-	(1.178)	(5.526)	(33.120)
Saldo em 30 de junho de 2025	61.944	35.453	133.680	1	1.452	15.029	26.244	56.857	330.660
Saldo em 1º de janeiro de 2026	59.143	39.437	135.448	1	1.548	14.459	29.061	49.913	329.010
Equivalência patrimonial	2.086	4.036	2.491	-	54	(161)	2.951	7.305	18.762
Aumento de capital (i)	-	-	28.000	-	-	-	5.000	-	33.000
Dividendos (ii)	(1.414)	(5.254)	-	-	(134)	-	-	-	(6.802)
Saldo em 30 de junho de 2026	59.815	38.219	165.939	1	1.468	14.298	37.012	57.218	373.970

- (i) A Companhia realizou o aumento de capital na controlada Niyati Empreendimentos Participações Ltda. com aporte financeiro, para aquisição de terreno estratégico, conforme descrito na nota explicativa nº 18 item (i).
(ii) Os dividendos distribuídos pelas controladas não foram pagos.

	Consolidado					
	2026			2025		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
Saldo em 1º de janeiro	49.913	13.729	63.642	46.344	15.113	61.457
Equivalência patrimonial	7.305	(182)	7.123	16.039	(790)	15.249
Dividendos recebidos	-	-	-	(5.526)	-	(5.526)
Saldo em 30 de junho	57.218	13.547	70.765	56.857	14.323	71.180

	2026
Buskar.me (i)	
Saldo em 1º de janeiro	15.693
Equivalência patrimonial	(442)
Saldo em 30 de junho	15.251

- (i) Em junho de 2025 a controlada Fastline Logística Automotiva Ltda celebrou contrato de compra e venda para aquisição de quotas do capital social da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda, tornando-a controlada indireta da Companhia. A aquisição está em linha com o direcionamento estratégico de crescimento e de diversificação da Companhia, que busca por negócios que possam complementar suas operações.

Participação da Controladora nos resultados das Controladas diretas e indiretas, como também no total de seus ativos, passivos e resultado:

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tech Cargo</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>	<u>BKM</u>
Em 30 de junho de 2026								
Ativo	105.559	55.472	191.357	1	1.642	14.301	62.122	3.948
Passivo	52.107	17.253	25.418	-	174	3	25.110	1.681
Patrimônio líquido	53.452	38.219	165.939	1	1.468	14.298	37.012	2.267
Em 31 de dezembro de 2025								
Ativo	107.041	51.150	158.445	1	1.587	14.460	44.746	3.961
Passivo	54.261	11.713	22.997	-	39	1	15.685	1.252
Patrimônio líquido	52.780	39.437	135.448	1	1.548	14.459	29.061	2.709
De janeiro a junho de 2026								
	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>	<u>BKM</u>	
Receita líquida dos serviços prestados	45.972	36.705	3.567	-	-	34.821	5.301	
Custo dos serviços prestados	(40.056)	(28.376)	(1.588)	-	-	(23.978)	(4.898)	
Lucro bruto	5.916	8.329	1.979	-	-	10.843	403	
Despesas gerais e administrativas	(2.993)	(2.639)	(58)	(2)	(2)	(5.782)	(1.234)	
Outras receitas (despesas) líquidas	1.268	115	-	-	-	(547)	-	
	(1.725)	(2.524)	(58)	(2)	(2)	(6.329)	(1.234)	
Lucro (prejuízo) operacional	4.191	5.805	1.921	(2)	(2)	4.514	(831)	
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(182)	(442)	-	
Resultado financeiro	(979)	236	1.475	73	31	385	167	
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	3.212	6.041	3.396	71	(153)	4.457	(664)	
Imposto de renda e contribuição social	(1.126)	(2.005)	(905)	(17)	(8)	(1.506)	222	
Lucro (prejuízo) líquido do período	2.086	4.036	2.491	54	(161)	2.951	(442)	

	De janeiro a junho de 2025					
	TCE	TLA	Niyati	Tegmax	TegUp	FLL
Receita líquida dos serviços prestados	59.927	30.456	3.407	-	-	27.231
Custo dos serviços prestados	(48.273)	(24.221)	(1.579)	-	-	(17.569)
Lucro (prejuízo) bruto	11.654	6.235	1.828	-	-	9.662
Despesas gerais e administrativas	(4.802)	(1.791)	(111)	(11)	(2)	(3.829)
Outras despesas líquidas	(28)	122	-	-	-	7
	(4.830)	(1.669)	(111)	(11)	(2)	(3.822)
Lucro (prejuízo) operacional	6.824	4.566	1.717	(11)	(2)	5.840
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(790)	-
Resultado financeiro	(396)	291	1.144	63	27	398
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	6.428	4.857	2.861	52	(765)	6.238
Imposto de renda e contribuição social	(2.139)	(1.634)	(761)	(14)	(7)	(2.091)
Lucro (prejuízo) líquido do período	4.289	3.223	2.100	38	(772)	4.147

Empreendimento controlado em conjunto, respectivamente:

	GDL
Em 30 de junho de 2026	
Ativo	133.497
Passivo	52.447
Patrimônio líquido	81.050
Em 31 de dezembro de 2025	
Ativo	139.580
Passivo	73.140
Patrimônio líquido	66.440

	De janeiro a junho de 2026	De janeiro a junho de 2025
	GDL	GDL
Receita líquida dos serviços prestados	121.611	145.630
Custo dos serviços prestados	(89.035)	(88.148)
Lucro bruto	32.576	57.482
Despesas gerais e administrativas	(9.677)	(6.891)
	(9.677)	(6.891)
Lucro operacional	22.899	50.591
Resultado financeiro	(668)	(693)
Lucro antes dos impostos	22.231	49.898
Imposto de renda e contribuição social	(7.621)	(17.820)
Lucro líquido do período	14.610	32.078

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios e outros ativos operacionais (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2026	103.343	57.876	828	7.095	91.082	4.066	25.049	5.038	26.664	321.041
Aquisições	5.639	-	150	53	2.517	677	1.226	763	9.742	20.767
Alienações	-	-	-	-	(83)	-	-	(12)	-	(95)
Depreciação	-	(1.650)	(205)	(714)	(3.170)	(392)	(4.463)	(1.418)	-	(12.012)
Outros	-	-	-	-	-	(18)	-	-	(111)	(129)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2026	108.982	56.226	773	6.434	90.346	4.333	21.812	4.371	36.295	329.572
Saldos em 30 de junho de 2026										
Custo	108.982	82.529	9.087	17.734	147.460	17.746	111.614	15.561	36.295	547.008
Depreciação acumulada	-	(26.303)	(8.314)	(11.300)	(57.114)	(13.413)	(89.802)	(11.190)	-	(217.436)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2026	108.982	56.226	773	6.434	90.346	4.333	21.812	4.371	36.295	329.572
Consolidado										
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios e outros ativos operacionais (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	63.138	61.177	1.439	8.274	79.034	4.013	16.351	6.345	5.842	245.613
Aquisições	-	-	12	168	210	129	2.686	713	8.931	12.849
Alienações	-	-	(3)	-	(583)	1	-	(24)	-	(609)
Depreciação	-	(1.650)	(364)	(756)	(2.810)	(359)	(3.154)	(1.431)	-	(10.524)
Outros	-	-	-	-	-	1	-	-	(5)	(4)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	63.138	59.527	1.084	7.686	75.851	3.785	15.883	5.603	14.768	247.325
Saldos em 30 de junho de 2025										
Custo	63.138	82.529	8.844	17.672	127.545	16.456	97.980	14.921	14.768	443.853
Depreciação acumulada	-	(23.002)	(7.760)	(9.986)	(51.694)	(12.671)	(82.097)	(9.318)	-	(196.528)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	63.138	59.527	1.084	7.686	75.851	3.785	15.883	5.603	14.768	247.325

- (i) A Companhia realiza benfeitorias em imóveis de terceiros para o desenvolvimento de suas operações. Parte dessas benfeitorias são realizadas na Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., que é considerada como partes relacionadas, totalizando R\$ 1.169 no período de janeiro a junho de 2026 (R\$ 3.229 no período de janeiro a junho de 2025).
- (ii) Os saldos apresentados em móveis, utensílios e outros ativos operacionais no período findo referem-se, substancialmente, a materiais de embalagem, caracterizados como recipientes retornáveis e personalizados, de longa vida útil, utilizados na divisão de logística integrada do segmento industrial.
- (iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

Os montantes de depreciação segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Custo dos serviços prestados	(6.183)	(5.062)	(11.450)	(10.066)
Despesas gerais e administrativas	(555)	(452)	(562)	(458)
	(6.738)	(5.514)	(12.012)	(10.524)

11 Intangível

Movimentação do intangível

	Controladora										
	2026					2025					
	Ágio Nortev	Ágio Boni Amazon	Total	Software	Intangível em andamento	Ágio Nortev	Ágio Boni Amazon	Total	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	153.668	31.158	2.437	120.877	32.791	153.668	29.385	595	183.648
Aquisições	-	-	-	2.162	3.595	-	-	-	2.743	5.518	8.261
Amortização	-	-	-	(5.080)	-	-	-	-	(4.524)	-	(4.524)
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	153.668	28.240	6.032	120.877	32.791	153.668	27.604	6.113	187.385
Saldos em 30 de junho											
Custo	120.877	34.851	155.728	96.809	6.032	120.877	34.851	155.728	86.064	6.113	247.905
Amortização acumulada	-	(2.060)	(2.060)	(68.569)	-	-	(2.060)	(2.060)	(58.460)	-	(60.520)
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	153.668	28.240	6.032	120.877	32.791	153.668	27.604	6.113	187.385

	Consolidado														
	2026							2025							
	Ágio Nortev	Ágio Boni Amazon	Ágio TCE	Ágio Buskar-me	Total	Software	Intangível em andamento	Total	Ágio Nortev	Ágio Boni Amazon	Ágio TCE	Total	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	6.364	12.983	173.015	35.527	3.755	212.297	120.877	32.791	6.364	160.032	30.316	595	190.943
Aquisições	-	-	-	-	-	2.607	3.661	6.268	-	-	-	-	2.743	5.662	8.405
Amortização	-	-	-	-	-	(5.615)	-	(5.615)	-	-	-	-	(4.672)	-	(4.672)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	-	(9)
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	6.364	12.983	173.015	32.519	7.416	212.950	120.877	32.791	6.364	160.032	28.378	6.257	194.667
Saldos em 30 de junho															
Custo	120.877	34.851	6.364	12.983	175.075	102.796	7.416	285.287	120.877	34.851	6.364	162.092	87.746	6.257	256.095
Amortização acumulada	-	(2.060)	-	-	(2.060)	(70.277)	-	(72.337)	-	(2.060)	-	(2.060)	(59.368)	-	(61.428)
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	6.364	12.983	173.015	32.519	7.416	212.950	120.877	32.791	6.364	160.032	28.378	6.257	194.667

Os montantes de amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Custo dos serviços prestados	(1.219)	(1.114)	(1.755)	(1.255)
Despesas gerais e administrativas	(3.861)	(3.410)	(3.860)	(3.417)
	(5.080)	(4.524)	(5.615)	(4.672)

12 Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Empréstimos e financiamentos - moeda local				
NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)	66.676	63.857	66.678	63.857
Finame (a.ii)	39.263	41.703	59.714	62.093
Finame - Renova Frota (a.iii)	6.151	-	14.622	-
	112.090	105.560	141.014	125.950
Circulante	32.942	29.256	34.909	29.767
Não circulante	79.148	76.304	106.105	96.183
	112.090	105.560	141.014	125.950

Considerando os empréstimos bancários, o custo médio total da dívida bruta da Companhia em 30 de junho de 2026 foi de CDI + 0,94% (CDI + 1,34 % em 31 de dezembro 2025).

a. Empréstimos e financiamentos

i. NCE – Nota de crédito de exportação

Em agosto de 2023, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Santander S.A., sem garantia real, no montante de R\$ 45.000, com vencimentos do principal em 2 parcelas iguais de R\$ 22.500 (agosto de 2025 e agosto de 2026) e pagamentos de juros semestrais a partir de fevereiro de 2024. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,65% ao ano. A taxa de juros desse contrato em 30 de junho de 2026 é de 15,83% ao ano (31 de dezembro de 2025 é de 16,58 % ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants* financeiros).

Em dezembro de 2025, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Itaú S.A., sem garantia real, no montante de R\$ 40.000, com vencimento do principal no final do contrato (dezembro de 2027) e pagamentos de juros anuais a partir de dezembro de 2026. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 0,80 % ao ano. A taxa de juros desse contrato em 30 de junho de 2026 é de 14,95% ao ano (31 de dezembro de 2025 é de 15,70% ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants* financeiros).

ii. BNDES Finame

TGL – Tegma Gestão Logística S.A.

Em novembro de 2022 a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 45.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em dezembro de 2022 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 32.568, em fevereiro de 2024 houve a liberação adicional de R\$5.910 e em março de 2025 a última liberação de R\$6.522, totalizando R\$45.000 mediante a comprovação dos investimentos, de renovação de frota própria de cavalos mecânicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,50% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 2 (dois) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em dezembro de 2032 para a parcela inicial, fevereiro de 2034 para a parcela adicional e março de 2035 para a parcela final. Considerando o indexador mencionado, a taxa de juros desse contrato é de 15,75% ao ano em 30 de junho de 2026 (16,5 % ao ano em 31 de dezembro de 2025).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Dívida Líquida/LAJIDA (i) igual ou inferior a 2,50; e,
- LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50.

- (i) LAJIDA - resultado líquido dos últimos 12 meses, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.

Em setembro de 2023 a Tegma Cargas Especiais Ltda. firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 20.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em setembro de 2023 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 6.266 e em dezembro de 2023 houve a liberação adicional de R\$5.005 e em maio de 2024 o valor de R\$8.729, totalizando R\$20.000, mediante a comprovação dos investimentos realizados nas aquisições de carretas silo, destinadas ao transporte de produtos químicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,69% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 3 (três) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em setembro de 2039, dezembro de 2039 e maio de 2040, respectivamente para cada uma das liberações mencionadas acima. Considerando o indexador, a taxa de juros desse contrato é de 15,94% ao ano em 30 de junho de 2026 (16,69% ao ano em 31 de dezembro de 2025).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Índice de Dívida Líquida Sobre EBITDA em nível igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinco décimos); e EBITDA/Despesas Financeiras Líquidas em nível igual ou superior a 1,5 (um inteiro e cinco décimos).

Em 30 de junho de 2026, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

iii. Renova frota BNDES

TGL – Tegma Gestão Logística S.A.

Em maio de 2026, a Companhia firmou contrato de empréstimo em reais com o Banco Votorantim, na modalidade Cédula de Crédito Bancário (CCB), referente a financiamento mediante repasse de recursos do BNDES, por meio da linha Renova Frota, destinada à aquisição de bens de capital de fabricação nacional. O financiamento foi contratado no montante de R\$ 6.276, mediante comprovação dos investimentos realizados na renovação da frota própria de cavalos mecânicos.

A operação possui período de carência de 6 (seis) meses com taxa pré-fixada de 10,34% ao ano. Após esse período, a amortização do principal e o pagamento dos juros ocorrerão mensalmente, com vencimento final em junho de 2031.

Com o objetivo de ajustar essa operação ao perfil do seu endividamento, conforme mencionado na nota explicativa nº 4 item h, a Companhia contratou o instrumento financeiro de derivativo junto ao Banco Votorantim, em montantes e prazos equivalentes ao financiamento. Por meio dessa operação, a exposição à taxa pré-fixada de 10,34% ao ano foi substituída por uma exposição à taxa pós-fixada correspondente ao CDI menos 2,22% ao ano. Considerando o indexador aplicável à operação, a taxa de juros do contrato correspondia a 11,93% ao ano em 30 de junho de 2026.

FLL - Fastline Logística Automotiva Ltda.

Em maio de 2026, a controlada Fastline Logística Automotiva Ltda. firmou contrato de empréstimo em reais com o Banco Votorantim, também na modalidade Cédula de Crédito Bancário (CCB), referente a financiamento mediante repasse de recursos do BNDES por meio da linha Renova Frota, destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional. O financiamento foi contratado no montante de R\$ 8.646, mediante comprovação dos investimentos realizados na renovação da frota própria de cavalos mecânicos.

A operação possui período de carência de 6 (seis) meses com taxa pré-fixada de 10,34% ao ano. Após esse período, a amortização do principal e o pagamento dos juros ocorrerão mensalmente, com vencimento final em junho de 2031.

Com o objetivo de ajustar essa operação ao perfil do seu endividamento, conforme mencionado na nota explicativa nº 4 item h, a controlada contratou o instrumento financeiro de derivativo junto ao Banco Votorantim, em montantes e prazos equivalentes ao financiamento. Por meio dessa operação, a

exposição à taxa pré-fixada de 10,34% ao ano foi substituída por uma exposição à taxa pós-fixada correspondente ao CDI menos 2,22% ao ano. Considerando o indexador aplicável à operação, a taxa de juros do contrato correspondia a 11,93% ao ano em 30 de junho de 2026.

Cronograma dos vencimentos

As parcelas vincendas, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
De 1 a 12 meses	32.942	29.256	34.909	29.767
De 13 a 24 meses	47.020	45.421	50.483	46.628
De 25 a 36 meses	7.020	5.625	10.479	7.163
De 37 a 48 meses	7.020	5.625	10.479	7.163
De 49 a 60 meses	6.894	5.625	10.179	7.163
De 61 a 72 meses	5.625	5.625	7.163	7.163
De 73 a 84 meses	3.589	5.625	5.128	7.163
De 85 a 96 meses	1.369	1.554	2.908	3.092
De 97 a 108 meses	611	1.000	2.150	2.538
De 109 a 120 meses	-	204	1.538	1.742
De 121 a 132 meses	-	-	1.538	1.538
De 133 a 144 meses	-	-	1.538	1.538
De 145 a 156 meses	-	-	1.538	1.538
De 157 a 168 meses	-	-	984	1.418
De 169 a 180 meses	-	-	-	336
	112.090	105.560	141.014	125.950
Circulante	32.942	29.256	34.909	29.767
Não circulante	79.148	76.304	106.105	96.183
	112.090	105.560	141.014	125.950

Movimentações dos empréstimos e financiamentos

Segue a movimentação para o exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Empréstimos e financiamentos				
Saldo em 1º de janeiro	105.560	85.708	125.950	105.996
Captação	6.276	6.522	14.922	6.522
Juros apropriados	7.694	6.137	9.324	7.570
Pagamento de principal	(2.220)	(2.105)	(2.220)	(2.105)
Juros pagos	(5.095)	(5.401)	(6.662)	(6.778)
Ajuste a valor justo do item protegido	(125)	-	(300)	-
Saldo em 30 de junho	112.090	90.861	141.014	111.205

b. Instrumentos financeiros derivativos

Em 30 de junho de 2026, o *swap* estava registrado na rubrica Instrumentos Financeiros Derivativos - *swap*, no passivo não circulante. A Companhia não realizou compensação entre o derivativo e a dívida, seguindo os requisitos de apresentação.

A posição dos instrumentos financeiros derivativos é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Instrumentos financeiros derivativos - swap (passivo)				
Não circulante	128	-	308	-
Empréstimos e financiamentos líquidos de swap	112.218	105.560	141.322	125.950

13 Arrendamento e direito de uso

O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Arrendamentos.

Os principais arrendamentos são constituídos por imóveis de terceiros e equipamentos ligados à operação e possuem vários prazos de vigência, com o último vencimento em julho de 2035.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

	Taxas a.a.	
Prazo dos contratos	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
de 1 a 12 meses	15,73%	15,94%
de 13 a 24 meses	15,69%	16,05%
de 25 a 36 meses	15,81%	15,64%
Acima de 37 Meses	15,40%	17,26%

Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, a Companhia e suas Controladas não consideram a inflação futura projetada no valor presente dos pagamentos futuros para a mensuração e remensuração dos seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso. Levando em conta que os prazos dos contratos de arrendamento são de no máximo 9 anos, não estimamos impactos relevantes nos saldos apresentados decorrentes das atuais taxas de juros no mercado brasileiro.

Segue movimentação do ativo de direito de uso para o exercício:

	Controladora				
	2026			2025	
	Imóveis	Veículos	Total	Imóveis	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	55.311	-	55.311	71.624	71.624
Adição	25.988	726	26.714	8.076	8.076
Depreciação (i)	(14.950)	(45)	(14.995)	(13.513)	(13.513)
Saldos líquidos em 30 de junho	66.349	681	67.030	66.187	66.187
Saldos em 30 de junho					
Custo	113.336	726	114.062	84.576	84.576
Depreciação acumulada	(46.987)	(45)	(47.032)	(18.389)	(18.389)
Saldos líquidos em 30 de junho	66.349	681	67.030	66.187	66.187
Saldos em 30 de junho					
Saldos com terceiros	55.093	681	55.774	46.492	46.492
Saldos com partes relacionadas (ii)	11.256	-	11.256	19.695	19.695
Saldos líquidos em 30 de junho	66.349	681	67.030	66.187	66.187

	Consolidado							
	2026				2025			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	61.093	3.256	3.901	68.250	59.259	-	5.760	65.019
Adição	25.423	879	44	26.346	24.835	5.005	69	29.909
Baixa	-	-	(1.264)	(1.264)	-	-	-	-
Depreciação (i)	(16.064)	(964)	(648)	(17.676)	(14.458)	(861)	(963)	(16.282)
Saldos líquidos em 30 de junho	70.452	3.171	2.033	75.656	69.636	4.144	4.866	78.646
Saldos em 30 de junho								
Custo	120.130	6.413	4.838	131.381	88.377	5.005	6.149	99.531
Depreciação acumulada	(49.678)	(3.242)	(2.805)	(55.725)	(18.741)	(861)	(1.283)	(20.885)
Saldos líquidos em 30 de junho	70.452	3.171	2.033	75.656	69.636	4.144	4.866	78.646
Saldos em 30 de junho								
Saldos com terceiros	66.986	3.171	2.033	72.190	62.173	4.144	4.866	71.183
Saldos com partes relacionadas (ii)	3.466	-	-	3.466	7.463	-	-	7.463
Saldos líquidos em 30 de junho	70.452	3.171	2.033	75.656	69.636	4.144	4.866	78.646

(i) Os montantes apresentados na depreciação de direito de uso estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 14.995 na Controladora e R\$ 17.675 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$ 13.513 na Controladora e R\$ 16.282 no Consolidado em 30 de junho de 2025), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 14.118 na Controladora e R\$ 16.549 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$ 12.406 na Controladora e R\$ 14.919 no Consolidado em 30 de junho de 2025).

(ii) Inclui na Controladora, R\$ 7.790 em 30 de junho de 2026 (R\$ 12.232 em 30 de junho de 2025), referente ao direito de uso de arrendamento mercantil de imóveis com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

Segue movimentação do passivo de arrendamento para o exercício:

	Controladora				
	2026			2025	
	Imóveis	Veículos	Total	Imóveis	Total
Saldo em 1º de janeiro	63.253	-	63.253	78.782	78.782
Adições	25.988	726	26.714	8.076	8.076
Juros apropriados (i)	4.875	8	4.883	5.652	5.652
Pagamento do principal	(15.566)	(42)	(15.608)	(12.785)	(12.785)
Pagamento de juros	(4.875)	(8)	(4.883)	(5.652)	(5.652)
Saldo em 30 de junho	73.675	684	74.359	74.073	74.073
Circulante	35.496	557	36.053	33.611	33.611
Não circulante	38.179	127	38.306	40.462	40.462
	73.675	684	74.359	74.073	74.073
Saldo com terceiros	59.488	684	60.172	50.335	50.335
Saldo com partes relacionadas (ii)	14.187	-	14.187	23.738	23.738
	73.675	684	74.359	74.073	74.073

	Consolidado							
	2026				2025			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	67.316	3.501	5.250	76.067	63.832	5	7.240	71.077
Adições	25.423	879	44	26.346	24.835	5.005	69	29.909
Baixas	-	-	(1.264)	(1.264)	-	(5)	-	(5)
Juros apropriados (i)	5.253	174	255	5.682	5.736	300	631	6.667
Pagamento do principal	(16.365)	(654)	(885)	(17.904)	(13.416)	(714)	(993)	(15.123)
Pagamento de juros	(5.254)	(174)	(255)	(5.683)	(5.736)	(300)	(631)	(6.667)
Saldo em 30 de junho	76.373	3.726	3.145	83.244	75.251	4.291	6.316	85.858
Circulante	36.895	2.682	2.086	41.663	34.495	2.032	2.761	39.288
Não circulante	39.478	1.044	1.059	41.581	40.756	2.258	3.556	46.570
	76.373	3.726	3.145	83.244	75.251	4.290	6.317	85.858
Saldo com terceiros	72.165	3.726	3.145	79.036	66.382	4.290	6.317	76.989
Saldo com partes relacionadas (ii)	4.208	-	-	4.208	8.869	-	-	8.869
	76.373	3.726	3.145	83.244	75.251	4.290	6.317	85.858

(i) Os montantes apresentados em juros apropriados estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 4.883 na Controladora e R\$ 5.681 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$ 5.652 na Controladora e R\$ 6.667 no Consolidado em 30 de junho de 2025), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 4.468 na Controladora e R\$ 4.897 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$ 5.149 na Controladora e R\$ 6.062 no Consolidado em 30 de junho de 2025).

(ii) Inclui na Controladora, R\$ 9.979 em 30 de junho de 2026 (R\$ 14.869 em 30 de junho de 2025), referente ao passivo de arrendamento de imóveis, com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

As parcelas vencíveis apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
De 1 a 12 meses	36.053	33.528	41.663	40.031
De 13 a 24 meses	20.665	16.911	23.298	22.951
De 25 a 36 meses	11.189	11.740	11.503	11.482
Acima de 37 meses	6.452	1.074	6.780	1.603
	74.359	63.253	83.244	76.067
Circulante	36.053	33.528	41.663	40.031
Não circulante	38.306	29.725	41.581	36.036
	74.359	63.253	83.244	76.067
Saldo com terceiros	60.172	43.168	79.036	68.471
Saldo com partes relacionadas	14.187	20.085	4.208	7.596
	74.359	63.253	83.244	76.067

A Companhia reconhece seus passivos de arrendamento pelo valor presente de suas contraprestações brutas, incluindo potenciais créditos de impostos que usufruirão no momento da quitação de cada parcela do arrendamento. Desse modo o potencial crédito tributário embutido no passivo de arrendamento e no ativo de direito de uso é de:

	Em 30 de junho de 2026		Em 31 de dezembro de 2025	
	Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	118.879	93.223	107.341	88.556
PIS e COFINS potencial (9,25%) (i)	9.660	7.519	8.423	6.985

(i) Os contratos de veículos e contratos com pessoas físicas não possuem crédito de PIS e COFINS.

14 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	8.223	6.729	9.413	7.969
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) de terceiros	444	439	518	489
Imposto predial e territorial urbano (IPTU)	10	-	256	-
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	25.912	18.953	27.695	20.490
Imposto sobre serviços (ISS)	993	1.275	1.402	1.774
Programa de integração social (PIS)	1.643	1.217	1.941	1.525
Outros tributos a recolher	998	922	1.088	988
	38.223	29.535	42.313	33.235

15 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Férias a pagar	15.941	15.883	19.045	18.434
Instituto Nacional de Seguridade Social a pagar	8.259	7.060	9.204	7.913
Gratificações e participação nos lucros a pagar	6.540	11.676	7.367	12.547
Provisão para 13º salário	5.904	-	7.049	-
Fundo de garantia por tempo de serviço a pagar	1.472	1.527	1.737	1.814
Outras	994	1.739	1.121	1.974
	39.110	37.885	45.523	42.682

16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento que totalizavam na Controladora, R\$ 216.313 em 30 de junho de 2026, (R\$ 209.025 em 31 de dezembro de 2025), no consolidado R\$ 245.402 em 30 de junho de 2026 (R\$ 235.768 em 31 de dezembro de 2025), estão em discussão estes processos na esfera administrativa, como na judicial. Sempre que aplicável são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro, amparada em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima são classificados conforme indicado a seguir:

Risco	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Prováveis	17.823	17.680	20.811	20.664
Possíveis	162.668	154.098	184.169	174.008
Remotos	35.822	37.247	40.422	41.096
	216.313	209.025	245.402	235.768

Provisões constituídas com base nas perdas prováveis

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Trabalhistas e previdenciárias	18.488	17.587	(15.637)	(14.863)
Tributárias	3.623	3.505	(153)	(151)
Cíveis (i)	724	682	(2.033)	(2.666)
	22.835	21.774	(17.823)	(17.680)

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Trabalhistas e previdenciárias	21.189	20.267	(18.625)	(17.847)
Tributárias	3.623	3.505	(153)	(151)
Cíveis (i)	852	806	(2.033)	(2.666)
	25.664	24.578	(20.811)	(20.664)

- (i) Contém provisão decorrente da venda da Direct Express, firmada entre a Companhia e 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem no seu valor agregado R\$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em 30 de junho de 2026 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totaliza R\$ 1.296 (R\$ 2.355 em 31 de dezembro de 2025).

Abaixo segue a movimentação das provisões para demandas judiciais para o exercício:

Controladora								
2026				2025				
Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	
Saldo em 01 de janeiro	14.863	151	2.666	17.680	14.717	149	3.808	18.674
Constituição (reversão)	627	2	6.735	7.364	385	10	171	566
Constituição INSS FAP	326	-	-	326	369	-	-	369
Demandas judiciais a pagar	(1)	-	(4.401)	(4.402)	(7)	-	-	(7)
Baixa por depósito judicial	(100)	-	(622)	(722)	(85)	-	-	(85)
Pagamento	(78)	-	(2.345)	(2.423)	(268)	(5)	(44)	(317)
Saldo em 30 de junho	15.637	153	2.033	17.823	15.111	154	3.935	19.200

Consolidado								
2026				2025				
Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	
Saldo em 01 de janeiro	17.847	151	2.666	20.664	17.607	149	3.936	21.692
Constituição (reversão)	696	2	6.735	7.433	405	10	171	586
Constituição INSS FAP	343	-	-	343	419	-	-	419
Demandas judiciais a pagar	(38)	-	(4.401)	(4.439)	(7)	-	-	(7)
Baixa por depósito judicial	(126)	-	(622)	(748)	(116)	-	-	(116)
Pagamento	(97)	-	(2.345)	(2.442)	(272)	(5)	(44)	(321)
Saldo em 30 de junho	18.625	153	2.033	20.811	18.036	154	4.063	22.253

Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Trabalhistas e previdenciárias	12.705	10.496	15.040	12.646
Tributárias	137.797	131.668	156.759	149.297
Cíveis	12.166	11.934	12.370	12.065
	162.668	154.098	184.169	174.008

Trabalhistas e previdenciárias

Referem-se principalmente a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia responde solidariamente ou subsidiariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

a. Tributárias

As principais naturezas das discussões tributárias são:

- Questionamentos relativos à origem de créditos de PIS e COFINS utilizados para compensações de débitos tributários; e
- Questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ISS e ICMS.

A principal demanda decorre de créditos de PIS e COFINS sobre a integralidade dos gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte optantes pelo SIMPLES. A origem dessa contestação tem como base o reconhecimento de créditos em dezembro de 2017. Em decorrência desse fato a Companhia (i) realizou as retificações de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) dos 5 anos anteriores, com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS; e (ii) alterou sua forma de apuração das contribuições referente ao futuro. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários desses respectivos créditos apurados do passado. Importante mencionar que na época, não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Em 30 de junho de 2026 o valor na Controladora é R\$ 47.517 (R\$ 45.885 em 31 de dezembro de 2025) e no Consolidado R\$ 51.036 (R\$ 49.254 em 31 de dezembro de 2025).

Além disso, a Companhia tomou conhecimento da lavratura de auto de infração que questiona o uso desse crédito integral durante o ano calendário de 2019, no valor atualizado em 30 de junho de 2026 de R\$ 13.674 na Controladora (em 31 de dezembro de 2025 R\$ 11.306) e tomou conhecimento, em julho de 2024, de auto de infração no valor atualizado em 30 de junho de 2026 de R\$ 18.066 (R\$ 16.007 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora sobre os anos calendário de 2021 e 2022. As defesas desses dois autos de infração aguardam julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais - CARF. Embora a Companhia e seus assessores externos entendam que a tese possua argumentos jurídicos consistentes, a Companhia, de forma conservadora, deixou de aplicar essa tese em 2023, passando a classificar esses valores em sua integralidade como chances possíveis de êxito.

Em fevereiro de 2023 a Companhia recebeu o despacho decisório da Receita Federal que não homologou parte das compensações tributárias realizadas com créditos de PIS e COFINS provenientes da ação judicial, já transitada em julgado, que garantiu o direito de excluir o ICMS das suas respectivas bases de cálculo. Do valor do crédito utilizado de R\$ 103.406 em compensações com débitos tributários, reconhecido nos exercícios de 2019 e 2020, não foram homologados R\$ 22.766 em 30 de junho de 2026 (R\$ 21.860 em 31 de dezembro de 2025), já com incidência de multa e juros. A Companhia apresentou tempestiva defesa contra esse despacho decisório.

Em janeiro de 2018, a Companhia tomou conhecimento de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e

janeiro de 2018. Em 30 de junho de 2026 o montante atualizado da demanda é de R\$ 7.525 (R\$ 7.238 em 31 de dezembro de 2025), esse valor tem como base a receita auferida pela filial de Mauá/SP.

A Controlada Tegma Cargas Especiais LTDA tomou conhecimento, em julho de 2025, da notificação de auto de infração, lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, que realizou a glosa de créditos do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS referente às apurações de janeiro de 2021 a abril de 2025. O valor principal é de R\$ 3.915 e o total da autuação, com a incidência de juros e multa, em 30 de junho de 2026 é de R\$ 11.007 (R\$ 10.406 em dezembro de 2025). A Companhia apresentou defesa administrativa, que aguarda julgamento pelo Tribunal de Impostos e Taxas do Estado de São Paulo.

Cíveis

As principais ações indenizatórias correspondem a danos materiais, morais e pensionamento em virtude de acidentes de trânsito, envolvendo transportadoras subcontratadas pela Companhia.

Outros temas

a. Busca e apreensão – Operação Pacto

No dia 17 de outubro de 2019 a Companhia foi alvo de mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizada pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo, em virtude de investigação que, até então, não era do conhecimento da Companhia, e que foi iniciada por um “Acordo de Leniência Parcial” firmado por uma das empresas concorrentes da Tegma no mercado de transporte de veículos zero quilômetro. A investigação visa apurar suposta ação concertada no transporte de veículos zero quilômetro importados para um cliente da Companhia, do porto de Vitória à Estação Aduaneira do Interior, operação essa encerrada pela empresa em 2015, e que já naquela época representava um volume imaterial frente às receitas para a Companhia. A busca e apreensão em nada afetou as operações da Companhia.

Em função dos eventos descritos, o Conselho de Administração determinou, em reunião do dia 01 de novembro de 2019, a constituição de um Comitê Independente, composto por três membros e assessorado por escritórios especializados, para conduzir uma investigação profunda e meticulosa dos fatos atribuídos à Companhia, objeto da documentação constante do Acordo de Leniência que deu origem à busca e apreensão mencionada. Em 30 de julho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia recebeu o relatório e parecer final da investigação, o qual concluiu que não há evidências de práticas anticoncorrenciais, tampouco de qualquer ilícito capaz de sustentar as acusações que deram origem à Operação Pacto.

Em setembro de 2022, foi oferecida denúncia na referida Operação. Nenhum dos denunciados integra o quadro de colaboradores da Companhia e nem tampouco houve determinação de qualquer medida patrimonial em face da Tegma. Em junho de 2025, STF reconheceu nulidade da Operação e ilicitude de todas as provas produzidas, determinando o seu arquivamento, o que foi acatado pelo juízo de primeira instância, encerrando o processo.

Com relação ao CADE, após sucessivas prorrogações do prazo do Inquérito, foi instaurado o respectivo Processo Administrativo, que se encontra em fase inicial de instrução.

17 Imposto de renda e contribuição social

Os saldos de imposto de renda e contribuição social no balanço patrimonial são:

	Controladora				Consolidado			
	30 de junho 2026		31 de dezembro 2025		30 de junho 2026		31 de dezembro 2025	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Impostos de renda pessoa jurídica (IRPJ)	16.946	(24.995)	20.084	(7.671)	18.750	(26.936)	21.713	(8.875)
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	5.521	(9.909)	6.716	(3.946)	5.707	(10.656)	6.842	(4.531)
	22.467	(34.904)	26.800	(11.617)	24.457	(37.592)	28.555	(13.406)
Circulante	1.611	(34.904)	6.665	(11.617)	3.601	(37.592)	8.420	(13.406)
Não circulante (i)	20.856	-	20.135	-	20.856	-	20.135	-
	22.467	(34.904)	26.800	(11.617)	24.457	(37.592)	28.555	(13.406)

- (i) Em setembro de 2021, o STF concluiu o julgamento do Recurso Extraordinário nº 1.063.187, decidindo favoravelmente aos contribuintes e declarando inconstitucional a incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic recebida em casos de repetição de indébito tributário. A Controladora possui ação própria sobre essa matéria, ainda sem decisão favorável e atrelada ao julgamento no STF. Sobre esse tema, a Controladora possui valores envolvidos que podem ser recuperados, especialmente no que se refere à tributação pelo IRPJ e CSLL, ocorrida em 2019, sobre a atualização dos valores de créditos PIS e COFINS reconhecidos, provenientes do trânsito em julgado de sua ação de repetição decorrentes da exclusão do ICMS de suas respectivas bases de cálculo. Com base no resultado do julgamento, a Controladora reconheceu em seu balanço de 30 de setembro de 2021 o montante de R\$ 12.919. O saldo é de R\$ 20.806 em 30 de junho de 2026 (R\$ 20.135 em 31 de dezembro de 2025).

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	170.695	147.713	176.042	154.359
Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal	(58.036)	(50.222)	(59.854)	(52.482)
Diferenças permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	6.379	9.882	2.422	5.185
Crédito presumido de ICMS	2.737	-	2.888	-
Juros sobre capital próprio	-	3.363	-	3.363
Outras	126	117	403	428
	9.242	13.362	5.713	8.976
Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado	(48.794)	(36.860)	(54.141)	(43.506)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(53.538)	(34.675)	(59.578)	(40.857)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.744	(2.185)	5.437	(2.649)
	(48.794)	(36.860)	(54.141)	(43.506)
Alíquota efetiva	28,6%	25,0%	30,8%	28,2%

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Prejuízos fiscais				
Imposto de renda com prejuízos fiscais	-	-	1.803	2.024
Base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	938	1.201
	-	-	2.741	3.225
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para PLR e gratificação	2.232	3.978	2.503	4.264
Provisão de créditos de liquidação duvidosa (PCLD)	1.136	804	1.510	961
Provisões para demandas judiciais	6.225	6.177	7.241	7.191
Provisões para fretes a pagar	1.711	808	2.434	1.338
Provisão de pedágios a pagar	1.586	1.485	1.586	1.485
Arrendamento	2.952	3.160	3.940	4.039
Provisão de Benefícios	368	976	415	1.015
Provisão de Seguros	2.848	1.256	2.890	1.320
Provisão <i>cut-off</i>	8.413	4.178	8.413	4.178
Passivo atuarial	649	649	649	649
Outras	5.002	3.570	7.135	4.451
	33.122	27.041	38.716	30.891
Diferenças temporárias passivas				
Amortização de ágio fiscal (i)	(20.459)	(20.459)	(20.459)	(20.459)
Diferença de taxa de depreciação (ii)	(12.403)	(11.177)	(19.235)	(17.381)
SWAP	44	-	105	-
Outras	(2.336)	(2.181)	(3.595)	(3.440)
	(35.154)	(33.817)	(43.184)	(41.280)
	(2.032)	(6.776)	(1.727)	(7.164)

(i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurado na aquisição de controladas, já amortizado na sua totalidade.

(ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	Em 30 de junho de 2026			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	33.122	(35.154)	-	(2.032)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	997	(11)	986	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	24	-	24	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	6.182	(6.425)	-	(243)
Fastline Logística Automotiva Ltda.	910	(1.594)	-	(684)
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda.	222	-	222	-
	41.457	(43.184)	1.232	(2.959)

	Consolidado			
	Em 31 de dezembro de 2025			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	27.041	(33.817)	-	(6.776)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	929	(10)	919	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	31	-	31	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	5.813	(6.090)	-	(277)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda.	3	-	3	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	299	(1.363)	-	(1.064)
	34.116	(41.280)	953	(8.117)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Saldos em 01 de janeiro	(6.776)	930	(7.164)	1.574
Constituição – efeito resultado	4.744	(2.185)	5.437	(2.649)
Saldos em 30 de junho	(2.032)	(1.255)	(1.727)	(1.075)

A Companhia possui a seguinte expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
De 1 a 12 meses	4.968	4.056	8.063	7.844
De 13 a 24 meses	6.624	5.408	7.789	6.182
De 25 a 36 meses	6.624	5.408	7.789	6.182
De 37 a 48 meses	6.624	5.408	7.789	6.182
Acima de 48 meses	8.282	6.761	10.027	7.726
	33.122	27.041	41.457	34.116

18 Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Movimentação de veículos e cargas	1.961	1.742	5.894	2.394
Pedágio	4.437	4.149	4.446	4.160
Aluguel	5.703	5.374	7.140	7.014
Seguros	10.805	15.221	11.148	15.676
Comunicação dados e voz	549	654	554	659
Benefícios	1.267	3.695	1.307	3.867
Serviços de consultoria	1.254	2.995	1.672	3.265
Manutenções diversas	1.597	2.518	2.077	3.231
Combustível	112	233	112	233
Impostos e taxas	39	507	84	513
Vigilância	4.573	2.021	4.790	2.222
Outros (i)	5.157	1.941	33.133	28.320
	37.454	41.050	72.357	71.554
Circulante	37.454	41.050	72.357	71.554
	37.454	41.050	72.357	71.554

- (i) No Consolidado, inclui o montante de R\$ 22.840 referente a parcela a ser paga de um terreno na cidade de Camaçari – BA, que foi negociado pelo valor total de R\$ 40.000 em 2025 e na Controladora e Consolidado R\$ 4.401 a ser pago referente indenização decorrente da venda da antiga controlada Direct Express, firmada junto a 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem o valor R\$ 40.000.

19 Patrimônio líquido**a. Capital social**

O capital social da Companhia, totalmente integralizado, é de R\$ 460.000, dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

Categoria	Quantidade de ações	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.904.828	24%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20%
Outros acionistas (controladores)	7.085	-
Administradores	6.401	-
Tesouraria	65.143	-
Controladores, administradores e tesouraria	34.008.195	52%
Ações em circulação	31.994.720	48%
Total de ações	66.002.915	100%
Tesouraria	65.143	
	65.937.772	

b. Reservas de Lucro**Reserva Legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital

social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital.

Reserva de investimentos

A reserva de investimentos refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, com base no artigo 38, 1º do Estatuto Social. Essa reserva tem a finalidade de assegurar a manutenção e o desenvolvimento das atividades principais que compõem o objeto social da Sociedade em montante não superior a 70% (setenta por cento) do lucro líquido distribuível até o limite máximo do capital social da Sociedade.

Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos e remuneração de acionistas, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

c. Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro 2025, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R\$ 343.

d. Dividendos e juros sobre capital próprio

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado; e,
- 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, será destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2025 é assim demonstrado:

	<u>2025</u>
Lucro líquido do exercício	242.963
Reserva legal	<u>(12.148)</u>
Base de cálculo	<u>230.815</u>
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	<u>57.704</u>
Dividendos intercalares pagos	131.876
Juros sobre capital próprio intercalares pagos	21.100
Dividendos intermediários	<u>100.225</u>
	<u>253.201</u>
Porcentagem sobre a base de cálculo	110%

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 09 de abril de 2025, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 38.903, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 29.013 em dividendos e R\$ 9.890 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 23 de abril de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de agosto de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 79.785 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 9.231, referente ao primeiro semestre de 2025 e que foram pagos em 19 de agosto de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de novembro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 52.091 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 11.869, respectivamente, a serem pagos em 18 de novembro de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de novembro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$ 100.225, que foram pagos em 29 de dezembro de 2025.

e. Passivo atuarial

Decorre de ganhos e perdas decorrentes de provisão de benefícios pós-emprego. Esse componente é reconhecido como outros resultados abrangentes no grupo de ajustes de avaliação patrimonial.

20 Informações por segmento de negócio

A Companhia classifica suas análises de negócios em:

- **Logística automotiva:** divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax, Tech Cargo, Niyati, Fastline, Buskar.me. A Companhia inaugurou em 2018 a Corporate Venture chamada de TegUp, para fins de divulgação ela é considerada na divisão logística automotiva; e,
- **Logística integrada:** divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas controladas TCE e TLA. O empreendimento controlado em conjunto GDL é incluído via equivalência patrimonial na Divisão de Logística Integrada.

Segue abaixo resumo das informações por segmento de negócio:

	Em 30 de junho de 2026			Em 31 de dezembro de 2025		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Ativo						
Ativo circulante	682.990	100.164	783.154	525.569	91.329	616.898
Ativo não circulante	685.961	59.197	745.158	653.022	66.825	719.847
	1.368.951	159.361	1.528.312	1.178.591	158.154	1.336.745
Passivo						
Passivo circulante	320.463	32.428	352.891	264.405	29.485	293.890
Passivo não circulante	152.032	29.255	181.287	135.420	35.202	170.622
Patrimônio líquido	896.456	97.678	994.134	778.766	93.467	872.233
	1.368.951	159.361	1.528.312	1.178.591	158.154	1.336.745
	Consolidado			Consolidado		
	De janeiro a de junho de 2026			De janeiro a de junho de 2025		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Receita líquida dos serviços prestados	1.172.989	88.406	1.261.395	890.442	90.455	980.897
Custo dos serviços prestados	(926.947)	(68.530)	(995.477)	(692.068)	(67.217)	(759.285)
Despesas operacionais	(56.116)	(4.253)	(60.369)	(51.505)	(6.494)	(57.999)
Despesas com depreciação, amortização (i) e Amortização de direito de uso (ii)	(25.772)	(8.405)	(34.177)	(21.532)	(8.583)	(30.115)
Resultado de equivalência patrimonial	(182)	7.305	7.123	(790)	16.039	15.249
Resultado financeiro	(1.711)	(742)	(2.453)	5.713	(101)	5.612
Imposto de renda e contribuição social	(51.010)	(3.131)	(54.141)	(39.733)	(3.773)	(43.506)
Lucro líquido do período	111.251	10.650	121.901	90.527	20.326	110.853

- (i) R\$ 13.205 em junho 2026 (R\$ 11.321 em junho de 2025) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 4.422 em junho 2026 (R\$ 3.875 em junho 2025) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 17.627 em junho 2026 (R\$ 15.196 em junho de 2026), conforme nota explicativa nº 22.
- (ii) R\$ 16.202 em junho de 2026 (R\$ 14.602 em junho de 2025) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 348 em junho de 2026 (R\$ 317 em junho de 2025) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 16.550 em junho 2026 (R\$ 14.919 em junho de 2025), conforme nota explicativa nº 22.

As receitas dos 7 maiores clientes representaram aproximadamente 81% do total das receitas de janeiro a junho 2026 (79% de janeiro a junho 2025).

A maior parte da receita da Companhia é originada de serviços prestados a clientes sediados no Brasil, sendo a parcela referente a clientes estrangeiros considerada imaterial para fins de divulgação separada.

21 Receita líquida dos serviços prestados

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Serviços logísticos	1.425.963	1.079.150	1.574.776	1.220.836
	1.425.963	1.079.150	1.574.776	1.220.836
Descontos, seguros e pedágio	(67.039)	(62.649)	(70.207)	(66.140)
	1.358.924	1.016.501	1.504.569	1.154.696
Impostos incidentes	(216.117)	(149.952)	(243.174)	(173.799)
	1.142.807	866.549	1.261.395	980.897

22 Despesas por função e por natureza

A reconciliação das despesas por função é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Custo dos serviços prestados	(932.700)	(699.182)	(1.024.884)	(785.208)
Despesas gerais e administrativas	(47.062)	(51.508)	(55.822)	(60.515)
Despesas comerciais	(476)	(419)	(4.424)	(1.947)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(975)	174	(1.615)	(77)
	(981.213)	(750.935)	(1.086.745)	(847.747)

As despesas são apresentadas nos resultados individuais e consolidados por natureza, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Serviços de fretes – agregados	(822.387)	(594.080)	(878.618)	(647.084)
Salários	(58.229)	(52.853)	(68.753)	(61.992)
Encargos sociais	(33.444)	(29.290)	(39.919)	(34.837)
Serviços terceirizados	(33.349)	(35.099)	(38.692)	(38.496)
Aluguéis e leasing	(11.186)	(13.352)	(12.860)	(14.533)
Depreciação e amortização	(11.818)	(10.038)	(17.627)	(15.196)
Amortização direito de uso	(14.118)	(12.406)	(16.550)	(14.919)
Benefícios a empregados	(22.167)	(16.803)	(26.806)	(20.977)
Manutenção	(11.086)	(9.981)	(15.450)	(14.528)
Outros gastos gerais	(8.295)	(4.611)	(17.522)	(15.151)
Combustíveis e lubrificantes	(8.142)	(7.827)	(11.019)	(9.511)
Custos variáveis	(5.954)	(6.844)	(5.954)	(6.459)
Outros gastos com pessoal	(5.650)	(5.285)	(5.975)	(6.132)
Utilidades	(1.806)	(1.623)	(2.144)	(1.938)
Comunicação	(1.353)	(898)	(1.447)	(980)
Custos rescisórios	(1.156)	(1.437)	(1.406)	(1.732)
Materiais	(1.394)	(1.246)	(1.823)	(1.748)
Despesa de viagem	(1.625)	(2.117)	(1.858)	(2.158)
Indenização de extravio	(1.227)	(135)	(1.277)	(140)
Contribuições e doações	(359)	(667)	(383)	(671)
(Perda) ganho por redução ao valor recuperável de contas a receber	(975)	174	(1.615)	(77)
Crédito PIS/COFINS	74.507	55.483	80.953	61.512
	(981.213)	(750.935)	(1.086.745)	(847.747)

23 Outras despesas operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Recuperação de despesas	318	391	433	719
(Perda) ganho na venda de ativo imobilizado líquido	23	191	207	237
Despesas e constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações (i)	(7.364)	(566)	(7.433)	(586)
Outras receitas (despesas) operacionais	2.269	(22)	3.515	(22)
	(4.754)	(6)	(3.278)	348

- (i) Em maio de 2026, a Companhia reconheceu uma despesa no montante de R\$ 7.212 referente indenização decorrente da venda da antiga controlada Direct Express, firmada junto a 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem o valor R\$ 40.000.

24 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Receitas financeiras				
Juros ativos	1.568	755	1.672	851
Atualização monetária INSS FAP	326	1.222	343	1.271
Receita de aplicação financeira	8.177	15.114	12.848	20.221
Outras	20	683	27	693
	10.091	17.774	14.890	23.036
Despesas financeiras				
Resultado negativo de operação de swap	(3)	-	(8)	-
Juros sobre financiamentos bancários	(7.694)	(6.137)	(9.324)	(7.570)
Despesas bancárias	(933)	(822)	(985)	(874)
Perdas cambiais	(642)	(474)	(642)	(474)
Juros sobre arrendamento mercantil	(4.468)	(5.149)	(4.897)	(6.062)
Atualização monetária INSS FAP	(326)	(1.222)	(343)	(1.271)
Juros passivos	(264)	(108)	(280)	(162)
Outras despesas financeiras	(668)	(821)	(864)	(1.011)
	(14.998)	(14.733)	(17.343)	(17.424)
	(4.907)	3.041	(2.453)	5.612

25 Resultado por ação

a. Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	121.901	110.853
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	65.937.772	65.937.772
Lucro básico por ação em Reais	1,85	1,68

b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (excluídas as ações em tesouraria), para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

Em 2026 e 2025, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025 é igual ao lucro básico por ação, de R\$ 1,85 e R\$ 1,68, respectivamente.

26 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis,

entrega e inspeção de pré-entrega (*Pre-Delivery Inspection* - PDI) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

a. Transações com empresas relacionadas

Balanco patrimonial

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Ativo				
Ativo Circulante				
Partes relacionadas				
Grupo Itavema (i)	567	660	572	666
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	-	382	-	382
Tegma Cargas Especiais Ltda.	461	862	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	530	415	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	-	-	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.739	1.823	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda.	9	20	-	-
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda.	190	84	-	-
Outros	109	-	131	5
	3.605	4.246	737	1.087
Dividendos a receber				
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	5.254	-	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1.414	-	-	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	134	-	-	-
	6.802	-	-	-
Total do ativo circulante	10.407	4.246	737	1.087
Ativo Não Circulante				
Realizável a longo prazo				
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.115	1.115	1.115	1.115
Total do realizável a longo prazo	1.115	1.115	1.115	1.115
Direito de uso				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.303	2.301	1.303	2.301
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda.	7.790	9.970	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	2.163	4.081	2.163	4.081
	11.256	16.352	3.466	6.382
Total ativo não circulante	12.371	17.467	4.581	7.497
Total do ativo	22.778	21.713	5.318	8.584

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Passivo				
Passivo circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6.664	6.725	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	1.403	2.233	1.403	2.233
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.				
(ii)	2.805	5.192	2.805	5.192
	10.872	14.150	4.208	7.425
Partes relacionadas				
Tegma Logística de Armazéns Ltda	1.650	25	-	-
GDL Logística Integrada S.A.	227	373	236	382
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	623	606	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	488	468	488	468
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	75	75	100	100
Fastline Logística Automotiva Ltda.	31	4	-	-
	3.094	1.551	824	950
Total do passivo circulante	13.966	15.701	5.032	8.375
Passivo não circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	3.315	5.764	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	-	171	-	171
	3.315	5.935	-	171
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
Outros (vi)	-	-	6.855	6.855
Total do passivo não circulante	3.819	6.439	7.379	7.550
Total do passivo	17.785	22.140	12.411	15.925

Demonstração do resultado exercício:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Receita de serviços prestados				
Grupo Itavema (i)	1.912	869	1.914	1.057
GDL Logística Integrada S.A.	-	116	-	116
Fastline Logística Automotiva Ltda.	4.086	3.137	-	-
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda	266	-	-	-
	6.264	4.122	1.914	1.173
Despesas gerais e administrativas				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(3.372)	(3.558)	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iii) (iv)	(1.801)	(1.870)	(1.801)	(1.870)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(1)	(26)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(50)	(40)	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	(34)	(5)	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(2.461)	(2.667)	(2.461)	(2.667)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(454)	(450)	(604)	(645)
LMFSP Gestão Empresarial Ltda (vii)	(531)	-	(531)	-
Fundação Otacilio Coser (v)	(471)	(228)	(500)	(262)
	(9.175)	(8.844)	(5.897)	(5.444)
Outras receitas operacionais				
Grupo Itavema (i)	11	11	11	11
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.286	4.729	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.929	2.240	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.941	2.311	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	64	110	-	-
	8.231	9.401	11	11
	5.320	4.679	(3.972)	(4.260)

- (ii) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");
- (iii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil. Adicionalmente, a Companhia realiza benfeitorias nos imóveis, sendo R\$ 1.169 de janeiro a junho de 2026 (R\$ 3.229 de janeiro a junho de 2025), conforme descrito na nota explicativa 10 item (i);
- (iv) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação do empreendimento controlado em conjunto, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados à Tegma Gestão Logística S.A conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A;
- (v) A Controladora mantém com a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em Cariacica-ES, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;
- (vi) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis,

Rede Escolar e Blend Program. A Fundação é mantida pela COIMEXPAR, holding do Grupo COIMEX (controladora da Tegma), e atua em comunidades em São Paulo e no Espírito Santo.

- (vii) Refere-se a parcela retida e a parcela de pagamento futuro reconhecidas na aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda.
- (viii) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços especializados com a empresa LMFSP Gestão Empresarial Ltda, cujo sócio está relacionado com a Controladora Cabana, para atuação no mercado de logística automotiva, segmento caracterizado por alta competitividade operacional e alto grau de complexidade, em regime de exclusividade. Os serviços abrangem apoio a projetos estratégicos, consultoria comercial e operacional, além de suporte em assuntos institucionais relacionados a clientes e fornecedores e, ainda, consultoria para desenvolvimento de negócios nacionais e internacionais, entre outros.

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e os diretores estatutários. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Salários e encargos	(3.053)	(3.686)
Honorários de diretoria (Conselheiros)	(2.672)	(2.262)
Participação nos lucros	(1.690)	(1.624)
	(7.415)	(7.572)

27 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R\$ 1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 30 de abril de 2026 até 30 de abril de 2027;
- Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada equivalente a R\$ 170.000, com vigência de 30 de novembro de 2025 até 30 de novembro de 2026;
- Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R\$ 3.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2026 até 30 de junho de 2027;
- Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE, vigência de 25 de janeiro de 2026 até 25 de janeiro de 2027;
- Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura compreensiva corporativa de R\$ 45.000 com vigência 30 de novembro de 2025 até 30 de novembro de 2026;
- Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R\$ 80.000 com vigência de 29 de dezembro de 2025 até 29 de dezembro de 2026;
- Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais – Cobertura R\$ 10.000 com vigência 30 de outubro de 2025 a 30 de outubro de 2026; e
- Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber Edge) - Cobertura R\$ 20.000, com vigência 30 de outubro de 2025 a 30 de outubro de 2026.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa

proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

28 Informação suplementar das demonstrações dos fluxos de caixa

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Aquisições de imobilizado não pagas	906	556	1.245	2.396
Aquisições de imobilizado de períodos anteriores pagas no período corrente	7.282	918	8.530	2.359
Receita na venda imobilizado não recebida	-	18	-	18
Aquisições de intangível não pagas	424	46	487	1.814
Aquisições de intangível de períodos anteriores pagas no período corrente	795	50	982	1.355
Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes	1.319	31.724	1.883	36.771
Novos contratos de arrendamento	26.714	8.076	26.346	29.909
Atualização monetária INSS FAP	326	369	343	419
Dividendos não recebidos	6.802	-	-	-
Aquisições de imobilizado em andamento	8.737	32	9.742	4
Aquisições de intangível em andamento	3.595	6.113	3.661	6.113

29 Evento subsequente

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de agosto de 2026, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 56.047 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 19.122, respectivamente, a serem pagos em 18 de agosto de 2026.

