



Armazém de embalagens • Operação de Logística de Eletrodomésticos • São José dos Pinhais/PR

Tegma

Gestão Logística SA

Divulgação de resultados
Quarto trimestre e o ano de 2024

São Bernardo do Campo, 10 de março de 2025

Teleconferência de Resultados

3ª feira, 11 de março de 2025

15:00 (Brasília)

2 pm (US-EST)

[Português com tradução simultânea para inglês]

[Webcast em português e em inglês \(Zoom\)](#)

A Tagma Gestão Logística SA, uma das maiores empresas de logística do Brasil, divulga os resultados do quarto trimestre e do ano de 2024:



A **quantidade de veículos transportados** no 4T24 foi de 202 mil, um aumento de 15% em relação ao 4T23. O **market share** foi de 24,0%, 0,4 p.p. inferior na comparação anual, devido ao desempenho abaixo do mercado de clientes relevantes. A **distância média** no 4T24 foi de 1.092 km, 1,3% superior a do 4T23.

Na proposta da administração submetida em 10 de março, foi sugerida a distribuição de R\$ 39 milhões em **dividendos e juros sobre capital próprio**, correspondente a R\$ 0,59 por ação. A data de corte foi estabelecida para 9 de abril, com pagamento previsto para 23 de abril.



A **receita líquida** do 4T24 foi de R\$ 624 milhões, 38% superior na comparação anual, refletindo o crescimento da Divisão automotiva, principalmente devido ao aumento da quantidade de veículos transportados, da distância média percorrida, do aumento dos serviços logísticos e de transferência, e dos reajustes.

O **EBITDA** do 4T24 foi de R\$ 126 milhões, com margem de 20,2%, 3,8 p.p. superior à margem EBITDA do 4T23, devido ao crescimento dos indicadores operacionais da Divisão automotiva e aos ganhos de produtividade, resultando na expansão das margens.



O **lucro líquido** do 4T24 foi de R\$ 85 milhões, 67% superior ao do 4T23, representando um crescimento de 2,4 p.p. na margem líquida, atingindo 13,6%. Esse resultado é atribuído à melhora do resultado operacional e da equivalência patrimonial no período.

O **fluxo de caixa livre** no 4T24 foi positivo em R\$ 28 milhões, principalmente devido ao bom desempenho operacional da empresa, beneficiado pelo momento favorável da indústria automotiva e ao controle de custos e despesas, assim como pela gestão de capital de giro.



O **retorno sobre o capital investido** no 4T24 foi de 39,5%, 4,8 p.p. superior ao ROIC do 3T24, devido principalmente à evolução dos resultados operacionais da Divisão de Logística Automotiva.

O **caixa líquido** em dezembro de 2024 foi de R\$ 135 milhões, comparado a R\$ 158 milhões em setembro de 2024, uma redução decorrente principalmente do pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao 3T24.



Destaques financeiros e operacionais	4T24	2024	Var % vs		4T23	2023
			4T23	2023		
Receita líquida (R\$ mi)	624,4	2.090,1	37,6%	32,0%	453,8	1.583,5
Lucro bruto (R\$ mi)	141,9	451,0	55,0%	44,7%	91,5	311,8
<i>Margem bruta %</i>	<i>22,7%</i>	<i>21,6%</i>	<i>2,6 p.p.</i>	<i>1,9 p.p.</i>	<i>20,2%</i>	<i>19,7%</i>
EBITDA (R\$ mi)	126,0	395,1	70,0%	49,1%	74,1	265,0
EBITDA ajustado (R\$ mi)	126,0	395,1	70,0%	49,1%	74,1	265,0
<i>Margem EBITDA ajustado%</i>	<i>20,2%</i>	<i>18,9%</i>	<i>3,8 p.p.</i>	<i>2,2 p.p.</i>	<i>16,3%</i>	<i>16,7%</i>
Lucro líquido (R\$ mi)	85,1	270,6	66,9%	48,8%	51,0	181,9
<i>Margem líquida %</i>	<i>13,6%</i>	<i>12,9%</i>	<i>2,4 p.p.</i>	<i>1,5 p.p.</i>	<i>11,2%</i>	<i>11,5%</i>
Resultado por ação (R\$)	1,3	4,1	66,9%	48,8%	0,8	2,8
Fluxo de caixa livre (R\$ mi)	27,7	170,3	-	21,0%	(1,7)	140,8
CAPEX (R\$ mi)	16,8	57,6	58,7%	73,7%	10,6	33,2
Veículos transportados (em mil)	201,6	711,9	15,0%	11,3%	175,3	639,9
<i>Market share %</i>	<i>24,0%</i>	<i>24,9%</i>	<i>-0,4 p.p.</i>	<i>-0,1 p.p.</i>	<i>24,3%</i>	<i>25,0%</i>
Distância média por veículo (em km)	1.092	1.078	1,3%	5,5%	1.077	1.021

Sumário

Comentário da Administração	3
Destaques do Trimestre.....	4
Mercado automotivo	5
Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva.....	6
Resultados – Divisão de Logística Automotiva.....	7
Resultados – Divisão de Logística Integrada.....	8
Resultados - Consolidado.....	10
Fluxo de caixa.....	12
Endividamento e caixa.....	13
Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado.....	15
Serviços prestados pelo auditor independente	15

Para acessar a série histórica em EXCEL, [clique aqui](#).

Disclaimer declarações prospectivas

Esta comunicação contém declarações prospectivas baseadas nas atuais expectativas e crenças da administração da Tegma. A Tegma está fornecendo informações na data desta comunicação e não assume nenhuma obrigação de atualizar quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento como resultado de novas informações, eventos futuros ou outros.

Nenhuma declaração prospectiva pode ser garantida e os resultados reais podem diferir materialmente daqueles que projetamos.

Comentário da Administração

O ano de 2024 foi especial para a Tegma. Esse foi o ano em que celebramos 55 anos de atividade com muitos motivos para comemorar. As conquistas alcançadas ao longo do ano renovam nossos desafios para 2025.

O principal destaque de 2024 para a Companhia foi o desempenho das vendas de veículos no país. No início do ano, acreditava-se que o crescimento de 11% das vendas ocorrida em 2023 (comparado a 2022) seria difícil de repetir em 2024. No entanto, a indústria automotiva foi surpreendida com uma expansão de 14% nas vendas em relação a 2023, um crescimento quatro vezes superior ao aumento de 3,4% do PIB. Esse resultado foi impulsionado por um baixo índice de desemprego, uma maior disposição de bancos e financeiras para conceder crédito ao setor e por um aumento da confiança dos consumidores. Importante ressaltar que esse crescimento foi orgânico, sem incentivos governamentais para a troca de veículos, e predominantemente impulsionado por consumidores finais.

A produção de veículos cresceu 8% em 2024, impactada pelo aumento exponencial das importações, especialmente de montadoras chinesas, que impulsionaram a disseminação dos veículos eletrificados no Brasil.

Essa conjuntura refletiu-se positivamente na Logística Automotiva da Tegma, que registrou um crescimento de 34% no faturamento, além de uma expansão nas margens. Esse desempenho resultou de um esforço significativo das operações para se adaptar ao crescimento acelerado, lidando com mudanças repentinas de planos por parte das montadoras e importadoras, além da escassez de mão de obra em algumas regiões. Os investimentos em pátios – onde armazenamos e movimentamos os veículos – e na renovação da frota de cavalos mecânicos também foram essenciais para garantir um crescimento expressivo, sem comprometer a qualidade dos serviços.

A Divisão de Logística Integrada enfrentou um ano desafiador em 2024, assim como o de 2023. A operação de químicos foi impactada por mudanças na dinâmica de estoques do setor, reduzindo o volume médio de produtos movimentados e armazenados de clientes âncora. Além disso, o processo de renovação da frota de

semirreboques requisitada por um cliente âncora em 2023 impactou os volumes movimentados ao longo de 2024. No entanto, a conquista de novos clientes na operação de químicos, no final de 2023, ajudou a mitigar esses impactos e fez que o faturamento da divisão crescesse 9%.

Essa divisão é composta por uma carteira de clientes de longo e longuíssimo prazo, refletindo uma relação baseada em ganhos contínuos de produtividade para os clientes e em um retorno adequado sobre o capital investido para a Tegma. Essa filosofia de negócios e nosso histórico permitiram, em 2024, a conquista do segundo cliente na operação de logística para fabricantes de eletrodomésticos. Após 11 anos atendendo um importante cliente nesse segmento, fechamos contrato com outro importante player do setor. Embora esse novo contrato ainda não seja representativo em termos de receita e tenha um escopo de serviços menor, trabalhamos continuamente para conquistar a confiança do cliente e ampliar a oferta de soluções.

Outra importante fonte de diversificação para a Tegma, a *joint venture* GDL, teve um ano de superação operacional e financeira. Responsável pela logística alfandegada e geral no Estado do Espírito Santo, a empresa foi o principal ponto de entrada e armazenamento de dezenas de milhares de veículos importados pelo Brasil em 2024, tendência impulsionada pelas montadoras chinesas. O desafio operacional foi intensificado pelo aumento do imposto de importação para veículos eletrificados na metade do ano, o que fez as importações saltassem de 7 mil para 70 mil veículos em um único mês, exigindo mobilização intensa de recursos humanos, maquinário e espaço. Além disso, a empresa continua expandindo sua atuação em armazenagem para setores como maquinário pesado, bens de consumo e fármacos, o que contribuiu para alcançar um faturamento de R\$ 262 milhões e um lucro líquido de R\$ 60 milhões em 2024.

Dentre as maratonas que a Companhia enfrentou no ano de 2024, destaca-se a migração de nosso Sistema de Gestão para o ERP Oracle. Essa transição exigiu grande empenho de colaboradores chaves e equipes internas para adaptar as regras e peculiaridades do nosso negócio – antes geridas por sistemas específicos – para uma plataforma padronizada. O resultado será maior confiabilidade dos dados, agilidade e segurança dos processos a partir de 2025.

A Administração mantém confiança na solidez da Tegma para enfrentar um ano de 2025 provavelmente cheio de ambiguidades. O cenário inclui juros elevados, alta atividade econômica, baixo desemprego, estimativas de crescimento de quase 7% nas vendas de veículos (ANFAVEA) e novas regras para execução extrajudicial de veículos financiados, que podem estimular o crédito do setor. Para enfrentar esse ambiente, a empresa conta com sua sólida estrutura de capital, preparada para o crescimento do mercado automotivo, investindo na ampliação e modernização de pátios, bem como na renovação de parte da sua frota.

Por fim, vale destacar a importância da diversificação de negócios na estratégia da Tegma. Em 2024, 15% do lucro líquido da empresa adveio de operações não relacionadas ao transporte de veículos novos (incluindo controladas). As características desses negócios servem e continuarão servindo como referência para qualquer iniciativa de crescimento da empresa, seja de forma orgânica ou por meio de aquisições.

Destaques do Trimestre

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio complementares propostos

Em Proposta da Administração enviada no dia 10 de março, a Administração submeteu à aprovação em AGO, a ser realizada dia 9 de abril, a distribuição de R\$ 38,9 milhões (R\$ 0,59 por ação) em dividendos e JCP complementares ao exercício de 2024 (R\$ 29 milhões em dividendos e R\$ 10 milhões em juros sobre capital próprio), sendo prevista a data de corte para o dia 9 de abril de 2025 e pagamento para 23 de abril de 2025. Esta distribuição, combinada com as antecipações realizadas em agosto e em novembro de 2024, totaliza R\$ 170 milhões (R\$ 2,58 por ação, 66% de *payout* sobre o lucro líquido e 9,7% de *dividend yield* (considerando a cotação das respectivas datas de deliberação).

Tegma fica entre os cinco finalistas no 26º Prêmio Abrasca

A Tegma foi uma das cinco finalistas do 26º Prêmio Abrasca de Melhor Relatório Anual de 2023 na categoria de empresas de capital aberto com receita líquida de até R\$ 3 bilhões. A premiação, promovida pela Abrasca (Associação Brasileira das Sociedades Anônimas de Capital Aberto), reconhece empresas que se destacam em transparência e excelência em suas demonstrações financeiras.

Mais de cem empresas participaram da edição deste ano, com um aumento significativo no número de inscrições em relação ao ano anterior. A Tegma, que participou pela primeira vez, considera extremamente positivo ter alcançado a final logo em sua estreia.

Paulo Franceschini assume a Divisão de Logística Integrada da Tegma

O executivo Paulo Franceschini, com mais de trinta anos de experiência em empresas de logística, como Geodis e Ceva (clique [aqui](#) para acessar seu LinkedIn), assume o cargo de Diretor da Divisão de Logística Integrada da Tegma. Ele é responsável pela Gestão Operacional e Comercial da Divisão.

Paulo assume em um momento de grandes desafios para a Divisão. Uma de suas missões é garantir a continuidade dos contratos âncora, aumentando a produtividade e garantindo suas renovações. Ele atuará, adicionalmente, na busca por novos clientes que demandem os serviços já prestados pela Tegma, mas também buscando segmentos e serviços correlatos aos atuais. Esse movimento seguirá sob as regras de rentabilidade e margens mínimas da Companhia.

Tegma adquire 17% das cotas remanescentes da Fastline

A Tegma anunciou a aquisição dos 17% restantes da participação acionária da Fastline, na qual já detinha controle majoritário. Com essa operação, a Tegma passa a deter 100% da empresa, especializada em logística de veículos seminovos. O preço total da aquisição foi de R\$ 6 milhões, pagos à vista. Essa aquisição está alinhada ao plano de simplificação societária da Tegma e foi aprovada pelo Conselho de Administração.

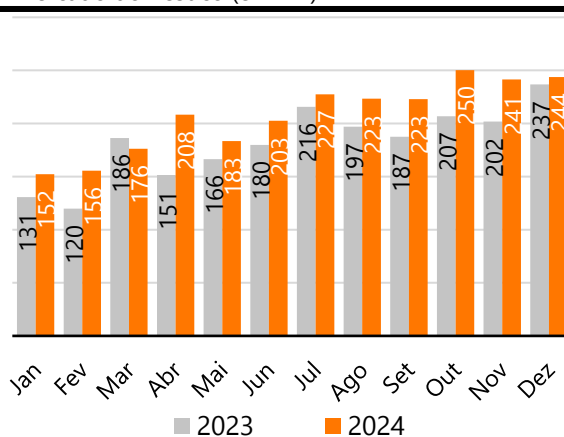
Mercado automotivo

A **venda de veículos no mercado doméstico** no 4T24 foi 13,9% superior na comparação anual, conforme pode ser observado na Tabela 1. Esse desempenho decorre da melhora das condições econômicas no país, como a queda do desemprego e o aumento da renda. Além disso, tem-se observado uma melhora nas condições de financiamento de veículos novos, impulsionada pelo Marco das Garantias, aprovado no final de 2023, e pela manutenção da inadimplência sob controle. No Gráfico 1, é possível visualizar a tendência de crescimento das vendas mensais ao longo do ano de 2024. No acumulado do ano, as vendas domésticas cresceram 14,1%, seguindo a mesma tendência de recuperação da economia nacional mencionada anteriormente, somada à maior disponibilidade de crédito.

As **exportações** reverteram a tendência de queda em 2024, apresentando um crescimento de 40,1% no 4T24 em comparação ao 4T23. Esse resultado foi impulsionado principalmente pela recuperação das vendas nos principais mercados da América Latina e pela desvalorização cambial do Real no período. Entretanto, no acumulado do ano, a ligeira queda das exportações reflete uma queda no primeiro semestre, seguido de crescimento no segundo semestre, na comparação anual. Adicionalmente, o aumento da participação das montadoras chinesas nos países latino-americanos foi um fator negativo para as exportações brasileiras em 2024.

O crescimento de 17,0% na **produção de veículos** no 4T24 vs o 4T23 decorreu do aumento das vendas domésticas e das exportações. O crescimento de 8,1% da produção em 2024 vs 2023, reflete: i) um primeiro semestre impactado por exportações reduzidas e pelo aumento das importações locais; e ii) um segundo semestre 17% superior ao 2S23, impulsionado pela melhora das exportações e pela tendência positiva das vendas domésticas.

Gráfico 1 – Quantidade de veículos vendidos no mercado doméstico (em mil)



Fonte: ANFAVEA

Os **estoques**¹ em dezembro de 2024 foram de 232,7 mil veículos (equivalente a 27 dias de vendas), um aumento de 10,8% em relação aos 210,1 mil veículos registrados em dezembro de 2023 (25 dias de vendas).

Tabela 1 - Dados mercado automotivo	4T24	2024	Var % vs		4T23	2023
			4T23	2023		
Venda de veículos e comerciais leves	841,9	2.863,3	16,8%	11,7%	720,9	2.562,5
Doméstico	735,4	2.487,5	13,9%	14,1%	645,4	2.180,2
Exportação	106,5	375,8	41,0%	-1,7%	75,5	382,2
(+) Produção de veículos e comerciais leves	630,2	2.380,6	17,0%	8,1%	538,4	2.202,1
(+) Vendas de veículos e comerciais leves importados	142,4	462,6	25,9%	34,5%	113,1	344,0
Estoques (concessionárias e montadoras)	232,7	-	10,8%	-	210,1	-
Estoques (concessionárias e montadoras em dias)	27	-	8%	-	25	-

Fonte: ANFAVEA, Fenabrave

(em mi, exceto os estoques em dias)

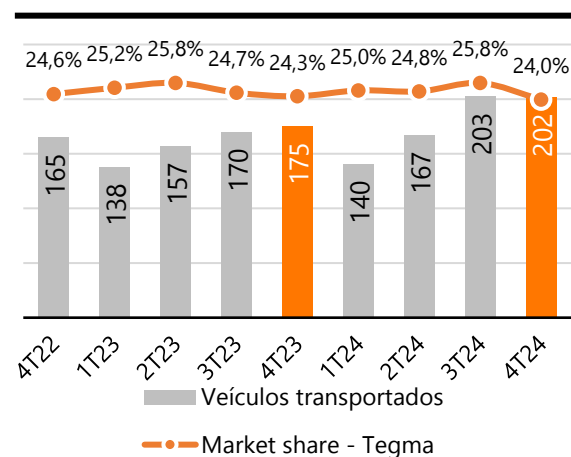
Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva

A **quantidade de veículos transportados** pela Tegma no 4T24 foi de 201,6 mil, 15,0% superior na comparação anual, conforme a Tabela 2. Esse volume resultou em um *market share* de 24,0% (-0,4 p.p vs o 4T23). O crescimento da quantidade de veículos transportados no 4T24 foi impulsionado principalmente pela melhora das vendas de veículos tanto no mercado doméstico quanto na exportação. Em 2024, o volume de veículos transportados pela Tegma cresceu em linha com a variação do mercado, mantendo um *market share* semelhante ao de 2023, de 24,9%.

A **distância média das viagens domésticas** no 4T24 foi de 1.191 km, um aumento de 3,5% na comparação anual, conforme a Tabela 2. Esse desempenho pode ser atribuído ao crescimento de 22% das vendas nas demais regiões fora do Sudeste no 4T24, comparado a um crescimento de 8% na região Sudeste. Esse padrão também foi observado na distribuição das vendas regionais ao longo de 2024, o que justificaria o crescimento de 5,1% da distância média doméstica em 2024 vs 2023.

A **distância média das exportações** foi 19% inferior no 4T24 e 22,4% menor no acumulado de 2024, na comparação anual, devido ao aumento da participação das entregas de veículos diretamente aos portos (que têm distância menores). Como resultado, a **distância média consolidada** no 4T24 cresceu 1,3% na comparação anual, impulsionada principalmente pelo aumento da distância média das viagens domésticas. Em 2024, o crescimento de 5,5% na distância média consolidada foi resultado do aumento na distância das viagens domésticas e da maior participação dessas viagens no volume total transportado.

Gráfico 2 – Quantidade de veículos transportados Tegma (em mil) e *market share* da Tegma



¹ Fonte ANFAVEA, incluindo veículos pesados, ônibus e máquinas agrícolas

Tabela 2 - Dados operacionais	4T24	2024	Var % vs		4T23	2023
			4T23	2023		
Veículos transportados (mil)	201,6	711,9	15,0%	11,3%	175,3	639,9
Doméstico	178,8	627,9	12,8%	13,2%	158,5	554,6
Exportação	22,8	83,9	35,5%	-1,5%	16,8	85,2
<i>Market share % *</i>	<i>24,0%</i>	<i>24,9%</i>	<i>-0,4 p.p.</i>	<i>-0,1 p.p.</i>	<i>24,3%</i>	<i>25,0%</i>
Km média por veículo (km)	1.091,7	1.077,9	1,3%	5,5%	1.077,3	1.021,2
Doméstico	1.191,0	1.181,1	3,5%	5,1%	1.150,5	1.124,1
Exportação	314,2	305,5	-19,1%	-13,2%	388,6	351,9

* Considerando o denominador as Vendas de Veículos e Comerciais Leves na página anterior.

(em mil, exceto km média)

Resultados – Divisão de Logística Automotiva

A **receita bruta** da Divisão de Logística Automotiva no 4T24 foi de R\$ 720 milhões, 39% superior na comparação anual [+33,5% em 2024 vs. 2023], conforme a Tabela 3. Esse desempenho é explicado por: i) um aumento de 15% na quantidade de veículos transportados no 4T24 [+11% em 2024], na comparação anual; ii) crescimento de 1,3% na distância média das viagens [+5,5% em 2024 vs. 2023]; e iii) reajustes nas tarifas de transporte e serviços logísticos realizados em 2024. Destaca-se, ainda, no 4T24, o desempenho positivo da Fastline, responsável pela logística de veículos emplacados, além do forte crescimento das receitas de serviços de pátios, impulsionado por uma alta demanda por estoques de veículos.

Ao longo de 2024, a Tegma realizou de maneira mais frequente o serviço de transferência de veículos entre pátios e fábricas para alguns clientes. Esses veículos não integram o indicador de veículos transportados da companhia, pois não se trata de entregas finais às concessionárias. A continuidade do crescimento desse serviço nos trimestres subsequentes dependerá da demanda dos clientes e não está atrelada ao serviço de transporte recorrente da divisão.

A **margem bruta** da divisão no 4T24 foi de 23,4%, 3,5 p.p. superior [22,1%, ou 2,5 p.p. superior em 2024] na comparação anual, conforme a Tabela 3. Esse desempenho resulta do aumento da quantidade de veículos transportados e da distância média, que proporcionaram melhor diluição de gastos fixos e de custos com pessoal. No ano de 2024, o aumento de 2,5 p.p. na margem bruta decorreu, da mesma forma, do crescimento da quantidade de veículos e da distância média no período.

A partir de janeiro de 2024, a Companhia passou a adotar o rateio das despesas com base na utilização efetiva dos serviços corporativos compartilhados. Para se chegar a bases comparáveis das margens EBITDA das Divisões, a Companhia fará menção aos números de 2024 considerando o número "ex-rateio", ou seja, recompondo 100% das despesas da Logística Integrada na Logística Automotiva. A partir de 2025 esse ajuste não será mais necessário, tendo em vista que ambos os exercícios apresentados já adotarão o mesmo critério.

Gráfico 3 – Receita bruta automotiva (R\$ mi)

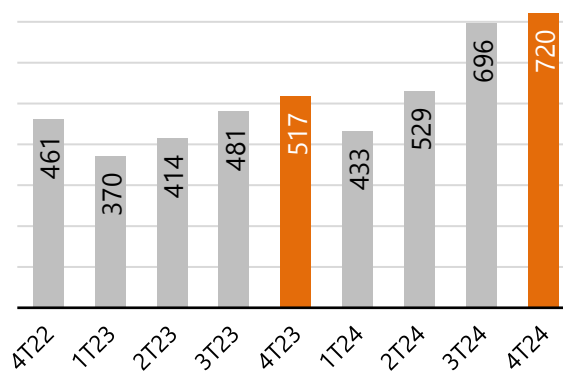
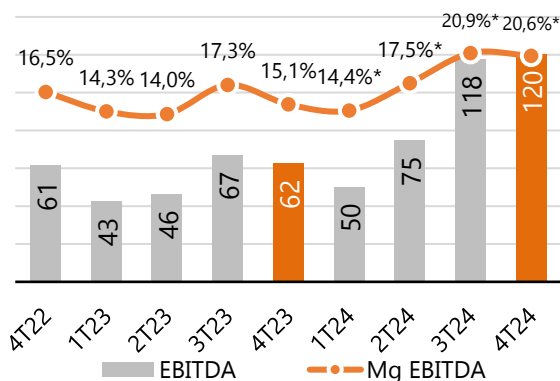


Gráfico 4 – EBITDA Logística Automotiva (R\$ mi)



* Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa. Consultar explicação no texto.

O **EBITDA** da divisão no 4T24 foi de R\$ 120 milhões, com margem de 20,6% (20,1% ex-rateio de despesas), 5,0 p.p. superior, ex-rateio de despesas, à margem EBITDA do 4T23. O crescimento da margem EBITDA ex-rateio resulta do aumento da margem bruta, impulsionado pelo maior volume de veículos transportados e pela maior distância média percorrida, aliado ao controle dos custos fixos, dos custos com pessoal e das despesas administrativas. Em 2024, o EBITDA da divisão foi de R\$ 362 milhões, com margem de 18,9% (18,3% ex-rateio de despesas), 3,0 p.p. superior à margem EBITDA de 2023, reflexo da expansão da margem bruta e do crescimento das despesas em um ritmo inferior ao da receita no período.

Tabela 3

DRE da Divisão de logística automotiva	4T24	2024	Var % vs		4T23	2023
			4T23	2023		
Receita bruta	720,4	2.378,0	39,4%	33,5%	516,8	1.781,7
Deduções da receita bruta	(137,0)	(457,9)	32,5%	29,1%	(103,4)	(354,6)
Receita líquida	583,3	1.920,1	41,1%	34,5%	413,4	1.427,1
Custos dos serviços prestados	(446,6)	(1.495,6)	34,9%	30,4%	(331,1)	(1.147,1)
Resultado bruto	136,8	424,5	66,2%	51,6%	82,3	280,0
Margem bruta%	23,4%	22,1%	3,5 p.p.	2,5 p.p.	19,9%	19,6%
Despesas*	(26,5)	(100,5)	-11,4%	0,9%	(29,8)	(99,7)
Resultado operacional/EBIT	110,3	324,0	110,4%	79,7%	52,4	180,3
(-) Depreciação e amortização	(10,0)	(38,5)	0,1%	1,6%	(10,0)	(37,9)
EBITDA*	120,3	362,4	92,8%	66,1%	62,4	218,2
Margem EBITDA %*	20,6%	18,9%	5,5 p.p.	3,6 p.p.	15,1%	15,3%

* Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa (margem EBITDA ex-rateio: 4T24 20,1% e 2024 18,3%). Consultar explicação no texto.

Resultados – Divisão de Logística Integrada

A receita bruta da Divisão de Logística Integrada no 4T24 foi R\$ 50 milhões, 1,6% superior na comparação anual.

A **receita bruta** da operação de químicos no 4T24 permaneceu praticamente estável em relação ao mesmo período do ano anterior, devido à redução do desembarque de navios com sulfato de sódio e barrilha, e consequentemente, um volume menor de transporte e armazenagem destes produtos. Por outro lado, a receita da operação de eletrodomésticos cresceu, impulsionada pela melhor dinâmica de vendas de eletrodomésticos no país.

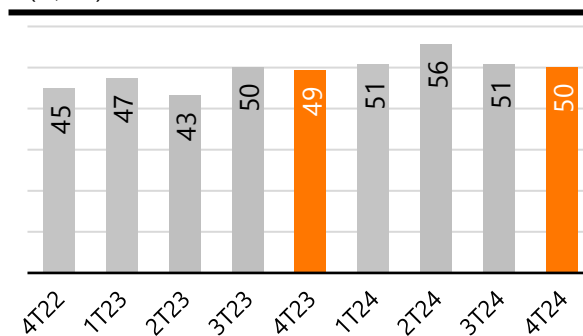
O crescimento de 9% da receita bruta da divisão em 2024, na comparação anual, foi resultado de dois novos contratos de transporte de barrilha, de uma base comparativa prejudicada por conta do processo de renovação de parte da frota de semirreboques desta operação, que afeta negativamente os volumes desde 2023 e do crescimento da operação de logística para eletrodomésticos.

A **margem bruta** da divisão no 4T24 foi de 12,4%, 10 p.p. inferior na comparação anual, devido:

- à redução dos volumes na operação de químicos, combinado com o aumento proveniente da inflação de custos fixos, como aluguel de armazéns;
- ao descasamento de repasses do aumento dos custos de frete para os clientes e

A tendência negativa da margem bruta de 2024, que fechou em 15,6%, uma redução de 4,6 p.p. na comparação anual, é consequência de um somatório de fatores, como:

Gráfico 5 – Receita bruta Logística Integrada (R\$ mi)



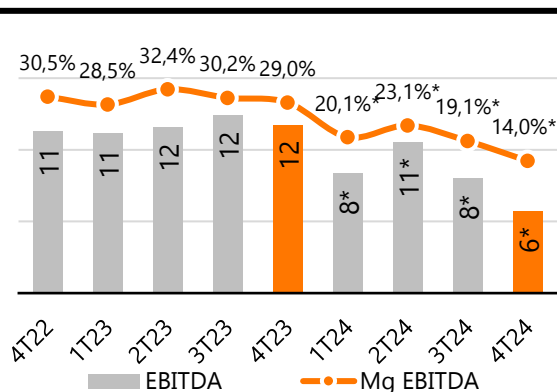
- i) o crescimento aquém do esperado em ambas as operações. Na operação de químicos, houve uma redução do estoque médio de produtos químicos utilizados por clientes âncora. Na operação de eletrodomésticos, a receita voltou a crescer somente no segundo semestre de 2024, em decorrência da melhoria das vendas do produto no país e da demanda pelo transporte. Esta defasagem de receita onerou as margens em função do aumento proveniente da inflação de custos fixos, como aluguel de armazéns;
- ii) um descasamento de repasse do aumento dos custos com frete para a tarifa dos clientes e

A partir de janeiro de 2024, a Companhia passou a adotar o rateio das despesas com base na utilização efetiva dos serviços corporativos compartilhados. Para se chegar a bases comparáveis das margens EBITDA das Divisões, a Companhia fará menção aos números de 2024 considerando o número "ex-rateio", ou seja, recompondo 100% das despesas da Logística Integrada na Logística Automotiva. A partir de 2025 esse ajuste não será mais necessário, tendo em vista que ambos os exercícios apresentados já adotarão o mesmo critério.

As **despesas** da divisão em 2024 foram de R\$ 11 milhões, proveniente principalmente de gastos com pessoal dedicado à divisão e rateio das despesas corporativas para a mesma.

A **margem EBITDA** da Divisão de Logística Integrada foi de 14% no 4T24, 21,8% ex-rateio, 7,2 p.p. inferior na comparação anual, refletindo principalmente a queda da margem bruta. Em 2024, a margem EBITDA foi de 19%, 26% ex-rateio, uma redução de 4 p.p. na comparação anual, impactada principalmente pela queda da margem bruta.

Gráfico 6 – EBITDA Logística Integrada (R\$ mi)



* Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa. Consultar explicação no texto.

Tabela 4

DRE da Divisão de logística integrada	4T24	2024	Var % vs		4T23	2023
			4T23	2023		
Receita bruta	50,0	207,3	1,6%	9,2%	49,2	189,7
Armazenagem	0,0	0,9	-	-84,1%	1,2	5,5
Logística industrial	50,0	206,4	4,2%	12,0%	48,0	184,2
Deduções da receita bruta	(9,0)	(37,2)	2,0%	11,4%	(8,8)	(33,4)
Receita líquida	41,0	170,1	1,5%	8,8%	40,4	156,3
Custos dos serviços prestados	(35,9)	(143,5)	15,2%	15,2%	(31,2)	(124,6)
Resultado bruto	5,1	26,5	-44,7%	-16,4%	9,2	31,8
Margem bruta%	12,4%	15,6%	-10,4 p.p.	-4,7 p.p.	22,8%	20,3%
Despesas*	(3,4)	(11,1)	100,5%	516,6%	(1,7)	(1,8)
Resultado operacional/EBIT	1,7	15,5	-77,7%	-48,4%	7,5	30,0
(-) Depreciação e amortização	(4,0)	(17,2)	-3,8%	1,6%	(4,2)	(16,9)
EBITDA*	5,7	32,6	-51,2%	-30,4%	11,7	46,8
Margem EBITDA %*	14,0%	19,2%	-15,1 p.p.	-10,8 p.p.	29,0%	30,0%

* Despesas de 2024 em diante influenciadas pelo rateio de despesas entre as divisões da empresa (margem EBITDA ex-rateio 4T24: 21,8% e 2024: 26%). Consultar explicação no texto.

Resultados - Consolidado

O crescimento das receitas consolidadas da companhia no 4T24 foi impulsionado, principalmente, pelo aumento da quantidade de veículos transportados e da distância média na Divisão de Logística Automotiva. De maneira semelhante, no ano de 2024, o principal fator que contribuiu para o aumento da receita foi o crescimento de 11,3% na quantidade de veículos transportados e de 5,5% na distância média.

A **margem bruta** consolidada no 4T24 foi de 22,7%, um aumento de 2,6 p.p. na comparação anual. Esse desempenho foi impulsionado pelo ganho de produtividade, advindo do controle de custos na Divisão de Logística Automotiva. Da mesma forma, o crescimento proveniente da Divisão de Logística Automotiva e seus efeitos nos resultados explicam a expansão de 1,9 p.p. na margem bruta consolidada de 2024, que fechou o ano em 21,6%.

As **despesas** no 4T24 foram de R\$ 30,0 milhões, 5% inferiores na comparação anual. Essa redução decorre, em parte, de uma base de comparação majorada por eventos não recorrentes, detalhados no Earnings Release do 4T23, que totalizaram R\$ 3,6 milhões negativos. Desconsiderando esses eventos, as despesas cresceram 7%, em grande parte decorrente de despesas relacionadas a M&A, que somaram R\$ 1,7 milhão no trimestre. Já o aumento de 10% das despesas em 2024 decorreu do crescimento expressivo das despesas no 1T24 na comparação anual, impulsionado por maiores gastos com consultorias e honorários advocatícios. Nos trimestres subsequentes, as variações anuais foram próximas à inflação.

O **EBITDA** do 4T24 foi de R\$ 126 milhões, com uma margem de 20,2%, 3,8 p.p. superior na comparação anual. Esse crescimento ocorreu devido ao aumento da receita e da margem bruta da Divisão de Logística Automotiva, assim como pelo crescimento das despesas em um ritmo inferior ao da receita. A mesma explicação se aplica à expansão de 2,2 p.p. na margem EBITDA consolidada de 2024, que atingiu 18,9%.

Gráfico 7 – Receita Bruta Consolidada (R\$ mi)

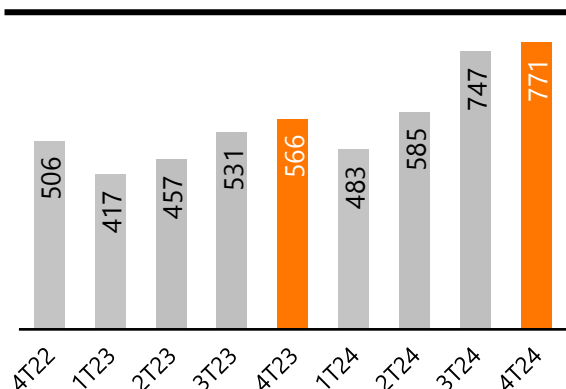


Gráfico 8 – EBITDA consolidado (R\$ mi)

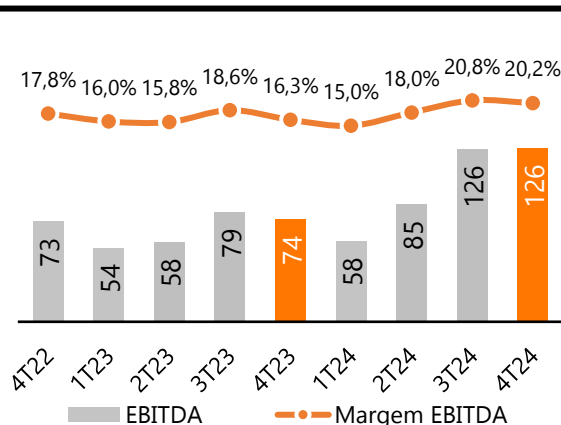


Tabela 5

DRE Consolidado	4T24	2024	Var % vs		4T23	2023
			4T23	2023		
Receita bruta	770,3	2.585,2	36,1%	31,1%	566,0	1.971,4
Deduções da receita bruta	(146,0)	(495,1)	30,1%	27,6%	(112,2)	(388,0)
Receita líquida	624,4	2.090,1	37,6%	32,0%	453,8	1.583,5
Custos dos serviços prestados	(482,5)	(1.639,1)	33,2%	28,9%	(362,3)	(1.271,7)
Resultado bruto	141,9	451,0	55,0%	44,7%	91,5	311,8
Margem bruta%	22,7%	21,6%	2,6 p.p.	1,9 p.p.	20,2%	19,7%
Despesas*	(29,9)	(111,6)	-5,3%	10,0%	(31,6)	(101,5)
Resultado operacional/EBIT	112,0	339,4	86,8%	61,4%	60,0	210,3
(-) Depreciação e amortização	(14,0)	(55,6)	-1,1%	1,6%	(14,2)	(54,8)
EBITDA	126,0	395,1	70,0%	49,1%	74,1	265,0
Margem EBITDA %	20,2%	18,9%	3,8 p.p.	2,2 p.p.	16,3%	16,7%

A queda de 8,6% no **resultado proveniente de dívidas e de aplicações financeiras** no 4T24, conforme demonstrado na Tabela 6, decorre do aumento da dívida bruta média da companhia e da redução da taxa básica de juros no período (que impacta negativamente a remuneração do caixa da companhia). Em 2024, essa rubrica manteve-se estável.

Tabela 6 - Resultado financeiro	4T24	2024	Var % vs		4T23	2023
			4T23	2023		
Receita de aplicações financeiras	7,1	28,9	-8,1%	-1,4%	7,8	29,3
Despesa de juros	(2,9)	(12,1)	-7,2%	-4,3%	(3,1)	(12,6)
Resultado proveniente de dívidas e aplicações financeiras	4,2	16,8	-8,6%	0,7%	4,6	16,7
Juros sobre arrendamento	(1,9)	(8,8)	-25,1%	-7,7%	(2,5)	(9,6)
Correção monetária crédito de PIS/COFINS	-	-	-	-	-	2,8
Outras despesas e receitas financeiras	(0,9)	0,8	-	-	0,1	(1,0)
Resultado financeiro	1,5	8,8	-33,9%	-1,8%	2,2	8,9

A **equivalência patrimonial**², conforme indicado na Tabela 9, foi positiva em R\$ 5,9 milhões no 4T24. Esse resultado é explicado principalmente pelos lucros da *Joint Venture* GDL, conforme demonstrado na Tabela 7, que exibe 100% do seu resultado. O crescimento de 37% da receita líquida no 4T24 foi resultado do aumento dos serviços de armazenamento alfandegado, em especial para o setor de máquinas e equipamentos. A expansão das receitas advindas do serviço de centro de distribuição (não alfandegado)

Tabela 7 Resultado GDL (100%)	4T24	2024	Var % vs		4T23	2023
			4T23	2023		
Receita líquida	65	262	37%	63%	48	160
Lucro oper/EBIT	19	92	54%	85%	12	50
<i>Mg oper/EBIT %</i>	<i>29%</i>	<i>35%</i>	<i>3 p.p.</i>	<i>4 p.p.</i>	<i>26%</i>	<i>31%</i>
Lucro líquido	13	61	39%	78%	9	34
<i>Margem líquida %</i>	<i>19%</i>	<i>23%</i>	<i>0 p.p.</i>	<i>2 p.p.</i>	<i>19%</i>	<i>21%</i>

ocorreu para os setores de bens de consumo, fármacos e autopeças. Em função do crescimento do armazenamento de peças automotivas importadas, a GDL precisou abrir uma nova unidade de 16 m² próxima à sua filial. A margem operacional cresceu 3 p.p. na comparação anual devido a eficiências de custos. No ano de 2024, o crescimento da receita de 63% foi impulsionado pelo aumento da armazenagem de veículos importados, o que contribuiu para a expansão das margens operacional e líquida, devido à melhor diluição de custos no período.

Conforme demonstrado na Tabela 8, a **alíquota de imposto de renda** do 4T24 foi de 28,6% [28,3% em 2024]. Os principais fatores que reduziram a alíquota efetiva, em comparação com a alíquota nominal de 34%, foram o pagamento de JSCP e a equivalência patrimonial do período. Por outro lado, o aumento da alíquota no 4T24 e em 2024, na comparação anual, deve-se ao início da tributação do crédito presumido de ICMS, conforme a Lei 14.789 de 29 de dezembro de 2023, que entrou em vigor em 1º de janeiro de 2024.

Continua na página seguinte...

² 50% da empresa GDL (armazenagem alfandegada e geral do Espírito Santo) e 16% da Rabbot (startup de gestão de frotas).

Tabela 8 - Alíquota de IR e CSLL	4T24	2024	Var % vs		4T23	2023
			4T23	2023		
Resultado antes do IR e CSLL	119,3	377,5	79,1%	60,3%	66,6	235,5
<i>Alíquota nominal</i>	-34%	-34%	-	-	-34%	-34%
IR e CSLL pela alíquota nominal	(40,6)	(128,3)	79,1%	60,3%	(22,6)	(80,1)
(-) Crédito presumido ICMS	-	-	-	-	2,8	9,7
(-) Juros sobre capital próprio	4,3	10,5	35,8%	9,3%	3,1	9,6
(-) Equivalência Patrimonial	2,0	10,0	32,1%	80,0%	1,5	5,5
(-) Outros	0,1	1,0	-	-38,3%	(0,4)	1,6
Imposto de renda e contribuição social	(34,2)	(106,9)	119,3%	99,5%	(15,6)	(53,6)
<i>Alíquota Efetiva</i>	-28,6%	-28,3%	-5,2 p.p.	-5,6 p.p.	-23,4%	-22,7%

O **lucro líquido** do 4T24, conforme demonstrado na Tabela 9, foi de R\$ 85 milhões, 67% superior na comparação anual, com uma margem líquida de 13,6%, 2,4 p.p. superior ao 4T23. Esse aumento na margem líquida pode ser atribuído à melhora dos indicadores da operação automotiva, que resultou em uma melhora no resultado operacional, além do crescimento da equivalência patrimonial. Em 2024, o lucro líquido foi de R\$ 271 milhões, e a melhora de 1,5 p.p. na margem líquida em relação a 2023, pode ser atribuída ao aumento da quantidade de veículos transportados e à melhoria da equivalência patrimonial.

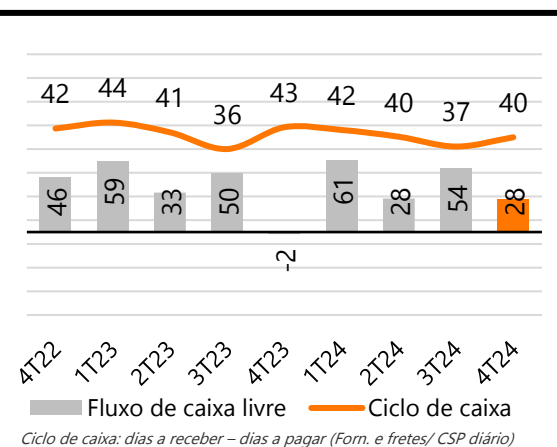
Tabela 9 – Resultado Consolidado	4T24	2024	Var % vs		4T23	2023
			4T23	2023		
Resultado operacional/EBIT	112,0	339,4	86,8%	61,4%	60,0	210,3
Equivalência Patrimonial	5,9	29,3	32,1%	80,0%	4,4	16,3
Resultado financeiro	1,5	8,8	-33,9%	-1,8%	2,2	8,9
Resultado antes do IR e CSLL	119,3	377,5	79,1%	60,3%	66,6	235,5
Imposto de renda e contribuição social	(34,2)	(106,9)	119,3%	99,5%	(15,6)	(53,6)
Lucro líquido	85,1	270,6	66,9%	48,8%	51,0	181,9
<i>Margem líquida %</i>	13,6%	12,9%	2,4 p.p.	1,5 p.p.	11,2%	11,5%

Fluxo de caixa

O **caixa líquido proveniente das atividades operacionais** no 4T24 foi positivo em R\$ 56 milhões, bem superior aos R\$ 16 milhões do 4T23, devido ao crescimento da Divisão de Logística Automotiva no período e à melhora do capital de giro no período. No 4T24 foi realizado um pagamento de R\$ 7 milhões referente a passivo cível já registrado em resultado anteriormente, relacionado a contingências trabalhistas da sua antiga controlada Direct Express³.

A respeito do caixa líquido proveniente das atividades operacionais de 2024 no montante de R\$ 259 milhões positivos, se aplicam as mesmas explicações sobre o resultado operacional e a redução do ciclo de caixa no período, além da utilização de créditos tributários ao longo do ano, de R\$ 22,3 milhões.

Gráfico 9 - Fluxo de caixa livre (R\$ mi) e ciclo de caixa (dias) consolidados



³ Provisão decorrente da venda da Direct Express, detalhada na nota explicativa 16 de Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais nas Demonstrações Financeiras (pg 51). Em 31 de dezembro de 2024 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totalizava R\$ 3,6 milhões.

O **caixa líquido proveniente das atividades de investimentos** no 4T24 foi negativo em R\$ 19 milhões, devido principalmente: i) ao **CAPEX "caixa"** de R\$ 20 milhões; ii) ao recebimento de dividendos da controlada GDL, no valor de R\$ 6,5 milhões; e iii) aquisição dos 17% restantes das cotas remanescentes da subsidiária Fastline, pelo valor de R\$ 6 milhões. No ano de 2024, essa rubrica foi negativa em R\$ 43 milhões, resultante de: i) **CAPEX "caixa"** de R\$ 57 milhões; ii) recebimento de dividendos da controlada GDL no montante de R\$ 27 milhões; iii) investimento na startup Rabbot, realizado por meio de um aumento de capital de R\$ 10 milhões na controlada tegUP; e iv) aquisição das cotas da Fastline, mencionada acima.

Em relação ao **CAPEX**, conforme mostrado na Tabela 10 à direita, o montante investido no 4T24 foi de R\$ 16,8 milhões. Os investimentos mais relevantes foram: i) aquisição de se-

Tabela 10 - CAPEX Consolidado	4T24	4T23	2024	2023
Manutenção & Benfeitorias gerais	7,1	3,8	18,6	13,9
Aquisição de equipamentos logísticos	6,7	3,7	21,9	9,7
TI	3,0	3,0	17,1	9,6
Total	16,8	10,6	57,6	33,2

mirreboques para a operação de logística de veículos, como parte do plano de renovação da frota própria, no valor de R\$ 3,8 milhões; ii) benfeitorias no terreno situado em Cabo de Santo Agostinho/PE, próximo ao Porto de Suape, para ampliação da capacidade de armazenamento de veículos importados, totalizando R\$ 2,7 milhões; e iii) benfeitorias para ampliação do pátio em Gravataí-RS, no montante de R\$ 2,1 milhões. No acumulado de 2024, o CAPEX totalizou R\$ 57,6 milhões, com os principais investimentos sendo: i) aquisição de equipamentos logísticos, incluindo a renovação de cavalos mecânicos e semirreboques da Divisão de Logística Automotiva, além de implementos para a Operação de químicos, somando R\$ 18,5 milhões; ii) investimento na implementação do novo ERP, no valor de R\$ 14,6 milhões; e iii) benfeitorias no terreno em Cabo de Santo Agostinho/PE, próximo ao Porto de Suape, para expansão da capacidade de armazenamento de veículos importados, totalizando R\$ 5,7 milhões.

O **caixa líquido proveniente das atividades de financiamento** no 4T24 foi negativo em R\$ 60 milhões, devido a: i) o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao 3T24, no valor de R\$ 52 milhões; e ii) os juros sobre arrendamentos (IFRS-16), que totalizaram R\$ 8 milhões. No acumulado de 2024, essa rubrica foi negativa em R\$ 207 milhões, devido a: i) o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de 2023 e aos nove primeiros meses de 2024, no montante de R\$ 180 milhões; ii) os juros sobre arrendamentos (IFRS-16), que totalizaram R\$ 31 milhões; e iii) captação de dívidas, líquida da quitação de outras, que somou R\$ 4,6 milhões.

Tabela 11 – Fluxo de Caixa Consolidado	4T24	4T23	2024	2023
A - Caixa inicial	264,1	258,6	232,5	190,3
1 - Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	56,2	15,9	258,7	216,4
2 - Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos	(18,9)	(2,6)	(42,8)	(29,7)
3 - Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	(60,1)	(39,4)	(207,1)	(144,5)
(=) Caixa final (A + 1 + 2 + 3)	241,3	232,5	241,3	232,5
4 - CAPEX "caixa"	(20,5)	(8,8)	(56,8)	(42,7)
5 - Pagamento de arrendamento mercantil	(8,1)	(8,8)	(31,6)	(33,0)
(=) Fluxo de caixa livre (1 + 4 + 5)	27,7	(1,7)	170,3	140,8

Endividamento e caixa

A Companhia continua a apresentar uma estrutura de capital desalavancada em dezembro de 2024.

O **caixa líquido** em dezembro de 2024 foi de R\$ 135 milhões, representando uma redução em relação à posição de setembro de 2024, que era de R\$ 158 milhões. Durante esse período, não houve alteração no endividamento bruto da Companhia, e a redução de R\$ 22,7 milhões no caixa foi consequência dos fatores mencionados na seção anterior. Vale destacar que os dividendos recebidos da controlada GDL, no valor de R\$ 6,5 milhões no 4T24, contribuíram para a posição de caixa da Companhia.

O **índice dívida líquida / EBITDA LTM** não pôde ser aplicado, visto que a Companhia apresentou caixa líquido. O cálculo do índice de cobertura (que equivale a **EBITDA LTM sobre resultado financeiro LTM**) do 4T24 não é aplicável em função de nos últimos 12 meses o resultado financeiro da empresa ser positivo. Os *covenants* da Companhia são <2,5x e >1,5x, respectivamente.

O **custo médio total da dívida bruta** da Companhia em dezembro de 2024 foi de CDI +1,60%, estável vs setembro de 2024. Em abril de 2024, a Fitch reafirmou o **Rating** da Tegma em A (Bra), com perspectiva estável.

Gráfico 10 – Caixa e cronograma de amortização do PRINCIPAL (R\$ mi)

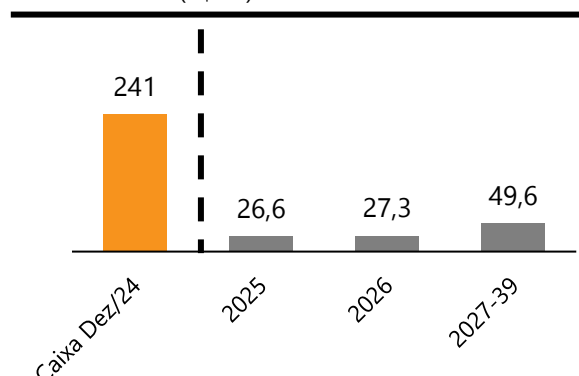


Gráfico 11 – Endividamento e caixa consolidado (R\$ mi)

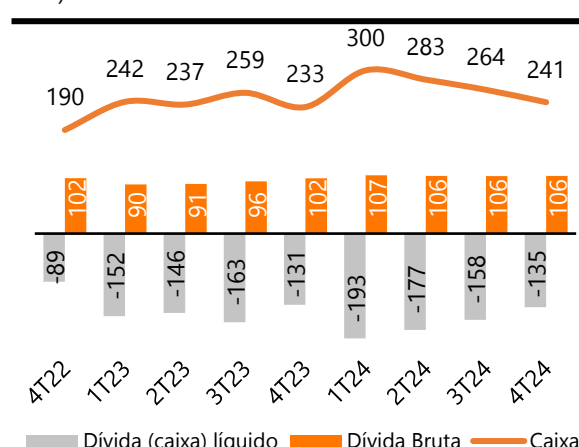


Tabela 12 – Endividamento (consolidado)

	dez-23	set-24	dez-24
Dívida circulante	12,8	27,8	29,1
Dívida não circulante	88,8	77,9	76,9
Dívida bruta	101,6	105,7	106,0
(-) Caixa	1,8	5,9	1,9
(-) Aplicações financeiras	230,7	258,3	239,5
Dívida (caixa) líquida(o)	(130,9)	(158,4)	(135,3)
EBITDA (últimos 12 meses)	265,0	343,2	395,1
<i>Dívida líquida / EBITDA (últimos 12 meses)</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>
Resultado financeiro (últimos 12 meses)	8,9	9,5	8,8
<i>EBITDA (últimos 12 meses) / Resultado financeiro (12 meses)</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>

Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado

Disclaimer: ROIC e EVA não devem ser considerados substitutos de outras medidas contábeis de acordo com o IFRS e podem não ser comparáveis a medidas similares usadas por outras empresas

O **ROIC** do 4T24 foi de 39,5%, conforme gráfico 12, 4,8 p.p superior em comparação ao ROIC do 3T24 em função do incremento do resultado operacional da divisão de logística automotiva do período, que por sua vez decorreu do crescimento dos indicadores operacionais, aliado a um capital empregado médio 4% superior na comparação com o 3T24.

O **EVA** do 4T24, conforme mostrado no gráfico 13, considerando um WACC entre 12% e 17% (intervalo histórico adotado pelos analistas de *sell-side*), foi de R\$ 128-R\$ 156 milhões, vs R\$ 97-124 milhões do 3T24, em função basicamente dos mesmos motivos explicados acima que fizeram o ROIC atingir 39,5%.

Todas as operações atuais e prospectivas da Tegma passam por uma avaliação utilizando o EVA como critério de geração de valor e de viabilidade.

Serviços prestados pelo auditor independente

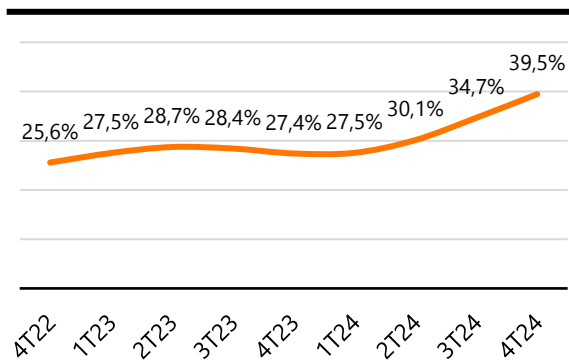
As demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram auditadas pela BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. A Tegma informa que contratou do Auditor Independente serviços que não tenha sido de Auditoria Externa. A contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com seus Auditores Independentes está fundamentada em princípios que preservam a independência desses profissionais. Esses princípios, que seguem diretrizes internacionalmente aceitas, consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente. Nos termos da Resolução CVM 59, a Administração em reunião realizada em 10/03/2024 declara que discutiu, reviu e concordou com as informações expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

a) a data da contratação, o prazo de duração, se superior a um ano, e a indicação da natureza de cada serviço prestado:

i) Auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e da revisão das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, dos trimestres findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2024 da Tegma: Dada da contratação: 05/12/2023; Prazo de duração: 01/01/2024 a 31/12/2024.

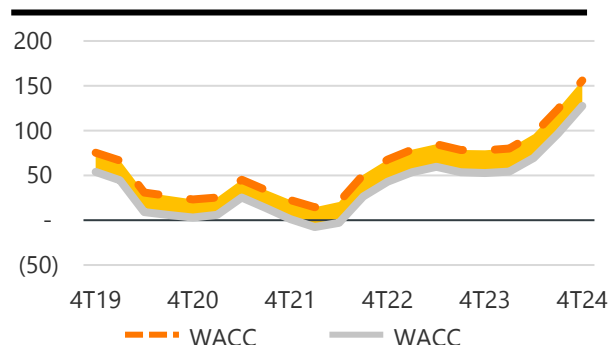
ii) Auditoria do Relatório Anual de Sustentabilidade: Dada da contratação: 26/01/2024; Prazo de duração: um ano

Gráfico 12 – Retorno sobre o capital investido (ROIC) (consolidado)



ROIC: NOPAT 12 meses / média 4 trimestres da: Dívida líquida + patrimônio líquido - ágio. Reconciliação do indicador no arquivo Série Histórica.xlm (indicadores)

Gráfico 13 – Valor econômico adicionado – EVA (Economic value added) (consolidado) (R\$ mi)



EVA=NOPAT 12M (ajustado por eventos não recorrentes do EBITDA) - [(capital empregado médio dos últimos 4 trimestres)x(custo médio ponderado de capital (WACC) dos analistas de sell side)]. Reconciliação do indicador no arquivo Série Histórica.xlm (indicadores)

iii) Auditoria das demonstrações contábeis individuais da controlada Tagma Cargas Especiais Ltda, do exercício findo em 31 de dezembro de 2024: Data da contratação: 05/12/2023; Prazo de duração 01/01/2024 a 31/12/2024.

b) o valor total dos honorários contratados e o seu percentual em relação aos honorários relativos aos de serviços de auditoria externa:

Auditoria do Relatório Anual de Sustentabilidade: R\$ 53 mil; 5,7% em relação aos honorários relativos aos serviços de auditoria externa.

Auditoria das demonstrações contábeis individuais da controlada Tagma Cargas Especiais Ltda: R\$35 mil; 3,8% em relação aos honorários relativos aos serviços de auditoria externa da Controladora e Consolidado.

c) a política ou procedimentos adotados pela Companhia para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes:

A Política de Contratação de Serviços Extra Auditoria aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 27 de abril de 2023 determina que qualquer serviço extra auditoria precisa ser aprovado pelo Comitê de Auditoria não Estatutário.

d) um resumo da justificativa apresentada pelo auditor à administração do emissor sobre os motivos pelo qual entendeu que a prestação de outros serviços não afetava a independência e a objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria externa:

Há atendimento as regras de independência e não existência de prestação de outros serviços que não sejam de assecuração.

Composição acionária (ref: fev/2025)

Categoria	# ações TGMA3 ON	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23,3%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7,3%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20,0%
Outros acionistas controladores (pessoa física e não controladores)	515.073	0,8%
Administradores	101	0,0%
Tesouraria	65.143	0,1%
Controladores, administradores e tesouraria	34.001.536	51,5%
Ações em circulação	32.001.379	48,5%
Total de Ações	66.002.915	100,0%

Continua na página seguinte...

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações dos resultados do período
 (em R\$ milhões)

DRE	4T24	2024	Var % vs		4T23	2023
			4T23	2023		
Receita bruta	770,3	2.585,2	36,1%	31,1%	566,0	1.971,4
Deduções da Receita Bruta	(146,0)	(495,1)	30,1%	27,6%	(112,2)	(388,0)
Receita líquida	624,4	2.090,1	37,6%	32,0%	453,8	1.583,5
(-) Custo dos serviços prestados	(482,5)	(1.639,1)	33,2%	28,9%	(362,3)	(1.271,7)
Pessoal	(45,8)	(161,3)	22,5%	20,3%	(37,4)	(134,2)
Frete	(415,1)	(1.394,6)	34,0%	30,9%	(309,8)	(1.065,5)
Outros custos	(60,3)	(218,0)	31,0%	22,1%	(46,0)	(178,6)
Crédito de Pis e Cofins	38,8	134,8	25,2%	26,5%	31,0	106,5
Lucro bruto	141,9	451,0	55,0%	44,7%	91,5	311,8
Despesas gerais e administrativas	(29,9)	(110,4)	2,5%	11,3%	(29,2)	(99,2)
Outras receitas (despesas) líquidas	0,0	(1,2)	-	-46,6%	(2,4)	(2,2)
Lucro operacional	112,0	339,4	86,8%	61,4%	60,0	210,3
Resultado financeiro	1,5	8,8	-33,9%	-1,8%	2,2	8,9
Equivalência patrimonial	5,9	29,3	32,1%	80,0%	4,4	16,3
Lucro antes do IR e da CS	119,3	377,5	79,1%	60,3%	66,6	235,5
Imposto de renda e contribuição social	(34,2)	(106,9)	119,3%	99,5%	(15,6)	(53,6)
Lucro/prejuízo líquido	85,1	270,6	66,9%	48,8%	51,0	181,9
<i>Margem líquida %</i>	<i>13,6%</i>	<i>12,9%</i>	<i>2,4 p.p.</i>	<i>1,5 p.p.</i>	<i>11,2%</i>	<i>11,5%</i>

Continua na página seguinte...

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Balanco patrimonial
 (em R\$ milhões)

	dez-23	set-24	dez-24
Ativo circulante	612,7	691,8	712,7
Recursos em banco e em caixa	1,8	5,9	1,9
Aplicações financeiras	230,7	258,3	239,5
Contas a receber de clientes	345,5	395,3	437,9
Partes relacionadas	0,3	1,0	0,5
Estoques (almoxarifado)	0,8	0,9	0,3
Imposto de renda e contribuição social	2,4	3,0	2,7
Impostos e contribuições a recuperar	11,0	4,8	4,4
Demais contas a receber	14,5	16,7	17,9
Despesas antecipadas	5,7	5,9	7,6
Ativo realizável a longo prazo	65,2	52,9	53,6
Impostos e contribuições a recuperar	20,4	5,9	5,9
Imposto de renda e contribuição social	17,1	18,1	18,4
Demais contas a receber	1,6	1,6	1,7
Ativo fiscal diferido	4,7	3,2	3,3
Partes relacionadas	1,1	1,1	1,1
Depósitos judiciais	20,3	22,9	23,2
Investimentos	49,3	62,1	61,5
Imobilizado	230,5	239,7	245,6
Intangível	176,8	187,9	190,9
Direito de uso	65,1	53,2	65,0
Ativo não circulante	587,0	595,8	616,7
Total do ativo	1.199,7	1.287,5	1.329,4
	dez-23	set-24	dez-24
Passivo circulante	198,1	246,9	262,9
Empréstimos e financiamentos	12,8	27,8	29,1
Arrendamento	29,3	23,1	28,7
Fornecedores e fretes	49,6	56,5	62,4
Tributos a recolher	25,9	30,3	31,5
Salários e encargos sociais	30,2	35,9	33,4
Demais contas a pagar	36,6	38,0	45,8
Partes relacionadas	0,7	0,9	0,7
Imposto de renda e contribuição social	12,9	34,4	31,4
Passivo não circulante	165,1	146,8	145,1
Empréstimos e financiamentos	88,8	77,9	76,9
Partes relacionadas	0,5	0,5	0,5
Arrendamento	41,3	36,5	42,4
Passivo fiscal diferido	3,9	1,2	1,7
Provisões para demandas judiciais	28,0	28,1	21,7
Passivo atuarial	2,5	2,5	1,9
Patrimônio líquido	835,2	892,0	921,4
Capital social	318,5	438,8	438,8
Reservas de lucros	471,3	270,6	445,4
Lucros acumulados	-	184,8	-
Ações em tesouraria	(0,3)	(0,3)	(0,3)
Ajuste de avaliação patrimonial	(1,8)	(1,8)	(1,4)
Dividendos adicionais propostos	47,5	-	38,9
Participação dos não controladores	1,4	1,9	-
Total do passivo e do patrimônio líquido	1.199,7	1.287,5	1.329,4

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações de fluxo de caixa
 (Em R\$ milhões)

	4T24	4T23	2024	2023
Lucro líquido do exercício	84,4	56,3	185,5	130,9
Depreciação e amortização	6,6	6,1	19,2	18,2
Amortização direito de uso	7,3	7,6	22,4	22,4
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos e debêntures	3,2	2,5	9,3	9,5
Provisão para demandas judiciais	(0,0)	0,4	1,4	1,0
Juros sobre arrendamento	2,2	2,5	7,0	7,1
Equivalência patrimonial	(7,4)	(5,1)	(23,4)	(11,8)
Perda na venda de bens	(0,1)	(0,2)	(0,7)	(0,2)
(Ganho) por redução ao valor recuperável de contas a receber	0,8	0,2	1,0	1,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1,3)	(1,3)	(1,1)	(4,5)
Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa	11,3	12,8	35,1	42,7
Contas a receber	(53,2)	(17,0)	(50,9)	32,2
Impostos a recuperar	37,3	18,5	71,2	37,7
Depósitos judiciais	(0,3)	(0,1)	(2,5)	(0,4)
Demais ativos	(3,1)	(1,3)	(2,4)	0,9
Fornecedores e fretes a pagar	(3,9)	5,1	2,4	5,4
Salários e encargos sociais	5,7	4,7	5,6	6,0
Partes relacionadas	(0,6)	0,1	(0,6)	(0,2)
Outras obrigações e tributos a recolher	4,9	3,1	5,9	(5,6)
Variações nos ativos e passivos	(13,1)	13,1	28,8	75,9
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	(3,5)	(4,2)	(9,9)	(11,7)
Juros pagos sobre arrendamento	(2,1)	(1,9)	(6,9)	(6,1)
Demandas judiciais pagas	(1,1)	(0,4)	(1,4)	(2,6)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(7,3)	(8,1)	(28,8)	(28,6)
(A) Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	68,6	67,7	202,5	200,5
Dividendos recebidos	17,5	4,0	20,7	9,2
Aquisição de intangível	(2,8)	(1,1)	(9,3)	(5,3)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(4,1)	(8,6)	(27,0)	(28,5)
Aquisição/Aumento de capital em controladas	(10,0)	-	(10,0)	-
Pagamento de aquisição de investimentos	-	(1,2)	-	(3,0)
Recebimento pela venda de bens	0,7	0,4	1,8	0,6
(B) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos	1,3	(6,5)	(23,9)	(27,0)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(80,4)	(37,6)	(128,2)	(77,2)
Captação empréstimos e financiamentos	-	51,3	14,6	51,3
Pagamento de empréstimos e financiamentos	-	(45,0)	(10,0)	(55,0)
Pagamento de arrendamento	(8,1)	(8,2)	(23,5)	(24,2)
(C) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento	(88,5)	(39,6)	(147,0)	(105,2)
Variação de caixa (A + B + C)	(18,7)	21,6	31,6	68,3
Caixa no início do período	282,8	237,0	232,5	190,3
Caixa no final do período	264,1	258,6	264,1	258,6

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações de mutação do patrimônio líquido
 (em R\$ milhões)

	Capital social	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros	Dividendo adicional pro-posto	Ações em tesouraria	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros (prejuízos) acumulados	Part. dos não controlados	Transação de capital	Total do patrimônio líquido
Saldos em 01 de janeiro de 2023	318,5	45,9	95,0	269,6	39,6	-0,3	-2,2	-	0,9	-	767,1
Resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	181,4	74,2	-	255,6
Constituição de passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	0,3	-	-	-	0,3
Tributos diferidos sobre passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	(0,1)	-	-	-	(0,1)
Incentivos fiscais	-	-	25,3	-	-	-	-	(25,3)	-	-	-
Pagamento de dividendos adicionais	-	-	-	-	(39,6)	-	-	-	-	-	(39,6)
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	(73,2)	47,5	-	-	(47,5)	(0,1)	-	(73,3)
Constituição de reservas	-	9,1	-	99,6	-	-	-	(108,6)	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	0,2	-	0,0	-	0,2
Saldos em 31 de dezembro de 2023	318,5	55,0	120,3	296,0	47,5	(0,3)	(1,8)	-	75,0	-	910,2
Saldos em 01 de janeiro de 2024	318,5	55,0	120,3	296,0	47,5	(0,3)	(1,8)	-	1,4	-	836,5
Resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	269,8	0,8	-	270,6
Constituição de passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	0,6	-	-	-	0,6
Tributos diferidos sobre passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	(0,2)	-	-	-	(0,2)
Pagamento de dividendos adicionais	-	-	-	-	(47,5)	-	-	-	-	-	(47,5)
Constituição de reservas	-	13,5	-	217,4	-	-	-	(230,9)	-	-	-
Transação de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,9)	(5,3)	(7,2)
Integralização de capital	120,3	-	(120,3)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	(131,2)	38,9	-	-	(38,9)	(0,2)	-	(131,5)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	438,8	68,5	-	382,2	38,9	(0,3)	(1,4)	-	-	(5,3)	921,4

Tegma Gestão Logística SA e Controladoras
Demonstrações de valor adicionado
 (em R\$ milhões)

	Var % vs					
	4T24	2024	3T23	9M23	4T23	2023
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	736,9	2.468,7	37,4%	32,3%	536,2	1.866,4
Outras receitas	2,6	3,8	-	137,8%	(0,7)	1,6
Perda estimada (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	(2,1)	(3,2)	5.794,4%	178,7%	(0,0)	(1,1)
Receitas	737,4	2.469,4	37,7%	32,3%	535,4	1.866,9
Custo dos serviços prestados	(415,5)	(1.394,9)	34,1%	30,9%	(309,8)	(1.065,5)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(48,4)	(180,8)	12,8%	17,3%	(42,9)	(154,2)
Insumos adquiridos de terceiros	(463,9)	(1.575,8)	31,5%	29,2%	(352,7)	(1.219,7)
Valor adicionado bruto	273,5	893,6	49,7%	38,1%	182,7	647,2
Depreciação e amortização	(6,9)	(26,1)	12,4%	7,4%	(6,1)	(24,3)
Amortização direito de uso	(7,1)	(29,5)	-11,3%	-3,1%	(8,0)	(30,4)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	259,5	838,0	54,0%	41,5%	168,5	592,4
Resultado de equivalência patrimonial	5,9	29,3	32,1%	80,0%	4,4	16,3
Receitas financeiras	8,2	35,3	-12,1%	-3,6%	9,4	36,6
Valor adicionado total a distribuir	273,6	902,5	50,0%	39,9%	182,4	645,2
Pessoal e encargos	55,9	197,6	18,9%	15,2%	47,0	171,5
Remuneração direta	41,3	149,7	12,9%	12,5%	36,6	133,1
Benefícios	12,3	39,2	43,4%	27,9%	8,5	30,7
FGTS	2,4	8,8	25,7%	13,0%	1,9	7,7
Impostos, taxas e contribuições	116,7	380,4	57,9%	48,2%	73,9	256,7
Federais	66,4	211,5	77,3%	60,4%	37,5	131,8
Estaduais	47,9	160,4	38,2%	35,6%	34,6	118,3
Municipais	2,3	8,5	31,4%	28,8%	1,8	6,6
Financiadores	101,0	324,5	64,3%	49,5%	61,5	217,0
Juros e variações cambiais	6,8	26,5	-5,4%	-4,1%	7,2	27,6
Aluguéis	9,1	27,4	177,0%	266,3%	3,3	7,5
Dividendos	50,8	131,2	42,6%	79,3%	35,6	73,2
Lucros (prejuízo) retidos	34,3	138,6	121,6%	28,1%	15,5	108,2
Participação de não controladores nos lucros retidos	0,1	0,8	-	59,0%	(0,1)	0,5
Valor adicionado distribuído	273,6	902,5	50,0%	39,9%	182,4	645,2